



Informe de Gestión 2017-2018



Volcán Concepción, Isla de Ometepe, Rivas, Nicaragua.



Informe de Gestión 2017-2018



Representación Nicaragua



Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2019



Informe de gestión 2017-2018 por IICA
se encuentra bajo una Licencia Creative Commons
Reconocimiento- Compartir igual 3.0 IGO (CC-BY-SA 3.0 IGO)
(<http://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/igo/>)
Creado a partir de la obra en www.iica.int

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.
Esta publicación también está disponible en formato electrónico (PDF) en el sitio Web institucional en <http://www.iica.int/nicaragua>

COORDINACIÓN EDITORIAL: Marcelo Núñez Rojas, Doris C. Sandino Núñez.

DIAGRAMACIÓN: Ingenio, Arte y Comunicación, S.A.

DISEÑO DE PORTADA: Ingenio, Arte y Comunicación, S.A.

Managua, Nicaragua
2019

Contenido

04 Mensaje del Representante

06 ¿Quiénes somos?

07 Resultados de la cooperación en cifras 2017-2018

08 Datos relevantes

09 Lo más destacado del 2017

13 Lo más destacado del 2018

20 Un recorrido de la cooperación en fotos

21 Equipo de la Representación

22 Siglas

Mensaje del Representante

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) tiene 47 años brindando cooperación técnica al sector agropecuario y rural de Nicaragua. Sin duda alguna, la actividad agropecuaria constituye un sector de importancia para la economía del país, y uno de los motores para el desarrollo de las áreas rurales. A través de los años, el IICA, como organismo especializado del Sistema Interamericano, ha contribuido al desarrollo agrícola y bienestar rural de Nicaragua, focalizándonos en las demandas y necesidades del país.

Es importante señalar que nuestro Plan de Mediano Plazo 2018 – 2022 expresa la evolución del modelo de cooperación técnica del IICA mediante una visión renovada que lleva al Instituto al aumento de la calidad y eficiencia de la cooperación, a través del apoyo de sus recursos humanos y la movilización del conocimiento a nivel regional y hemisférico.

El presente Informe de Gestión 2017-2018, refleja los principales resultados de la cooperación técnica del IICA en Nicaragua, los cuales forman parte de una visión estratégica relacionada a procesos de cooperación que conllevan a un mayor volumen e impacto de nuestras acciones en el mediano plazo. A partir de acciones concretas, el equipo de la Representación apunta a la promoción de programas y proyectos de mayor calado y alcance para atender de mejor forma las demandas de las instituciones y de los productores agropecuarios. Para tal efecto, el trabajo del IICA en Nicaragua es dinámico y se realiza a través de una coordinación con las instituciones públicas y privadas, agencias de cooperación técnica y financiera internacionales, instituciones académicas, entre otras.

Los resultados de la cooperación se relacionan a diversas áreas técnicas en las cuales el IICA cuenta con amplio conocimiento como son la sanidad e inocuidad de los alimentos, el desarrollo de la agricultura familiar y los territorios rurales, la adaptación al cambio climático, la gestión de riesgos productivos, la competitividad de las cadenas de valor, además incursionamos en la bioeconomía para promover el desarrollo de una agricultura sostenible e inteligente a partir de los recursos que se disponen.

Se debe resaltar el rol que tiene el Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roca del Café – PROCAGICA financiado por el Unión Europea en la estrategia de cooperación de esta Representación. Además de ser la sede de la unidad Ejecutora Regional del Programa, se cuenta con una unidad técnica en el departamento de Jinotega, para brindar cooperación técnica a miles de productores de pequeña escala del Norte de Nicaragua.

Agradecemos a las instituciones públicas y privadas, a las agencias de cooperación socias del IICA en Nicaragua, y especialmente a los productores con quien, a futuro compartimos retos y esperanzas para consolidar una agricultura y un mundo rural competitivo, inclusivo y sostenible en Nicaragua.

Marcelo Núñez Rojas
Representante del IICA en Nicaragua

¿Quiénes somos?¹

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) es el organismo especializado en agricultura del Sistema Interamericano que apoya los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr el desarrollo agrícola y el bienestar rural.

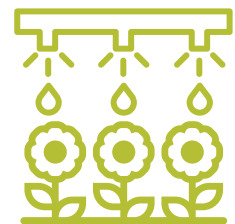
Nuestra misión

Es estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de la cooperación técnica internacional de excelencia.

Nuestra visión

Es ser una institución moderna y eficiente apoyada en una plataforma de recursos humanos y procesos capaces de movilizar los conocimientos disponibles en la región y el mundo para lograr una agricultura competitiva, inclusiva y sostenible, que aproveche las oportunidades para contribuir al crecimiento económico y el desarrollo y que promueva un mayor bienestar rural y un manejo sostenible de su capital natural.

Contamos con vasta experiencia en temas como tecnología e innovación para la agricultura, sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, agronegocios, comercio agropecuario, desarrollo rural, gestión de los recursos naturales y capacitación.



Estamos comprometidos con el logro de resultados. El Plan de Mediano Plazo 2018-2022 propicia la evolución de nuestro modelo de cooperación técnica, a fin de consolidarnos como una organización orientada a la consecución de logros concretos y visibles mediante nuestra especialidad: facilitar transformaciones positivas en los sectores agrícola y rural de nuestros Estados Miembros.

1- Plan de Mediano Plazo - 2018-2022.

Resultados de la cooperación en cifras 2017-2018



4,694

Beneficiarios directos entre los que se destacan productores y técnicos del sector público y privado.

Áreas de cooperación

- Agricultura familiar.
- Resiliencia y adaptación al cambio climático.
- Gestión integral del riesgo en la agricultura.
- Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.
- Competitividad de las cadenas de valor.



+35

Organizaciones de productores beneficiarios.

Modalidades de cooperación

Fortalecimiento de capacidades.

Gestión del conocimiento.

Mobilización de recursos humanos.

Cooperación horizontal sur-sur.

Implementación de proyectos de desarrollo.



Datos relevantes 2017-2018

 **47 años**

en el país como **socio estratégico** apoyando el desarrollo de la **agricultura nicaragüense**.

 **2,303**

nicaragüenses capacitados en temas agrícolas.

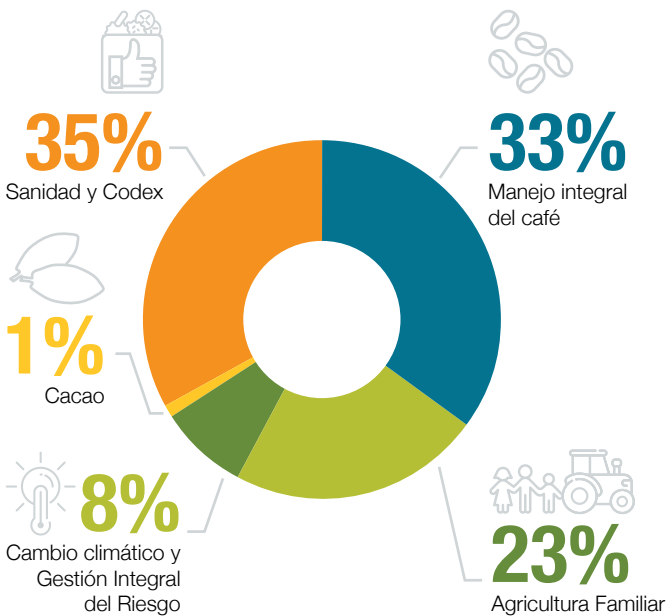
 **208**

pequeños productores beneficiados en la renovación de sus hectáreas de cafetales.

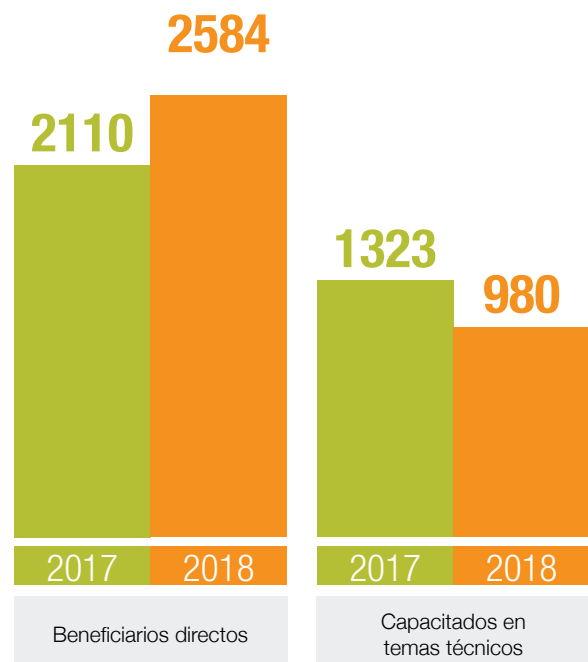
 **+ de 50**

eventos de acciones de cooperación técnica realizados.

Principales temas de cooperación técnica 2017-2018



Cooperación técnica del IICA en Nicaragua



Lo más destacado del 2017

1



El IICA incrementó su cooperación a la **agricultura familiar**, fortaleciendo las capacidades y la gestión del conocimiento de instituciones públicas y privadas para el **seguimiento de la política pública, la promoción de innovaciones tecnológicas y la promoción de la asociatividad y la agroempresarialidad**. Se fortalecieron las capacidades de 473 técnicos de instituciones públicas y privadas por medio de sesiones de trabajo y capacitaciones teórico-prácticas que beneficiaron a más de 1400 productores, contribuyendo a la competitividad y sustentabilidad de la agricultura familiar en Nicaragua.

Fotos IICA Nicaragua
Taller Selección Positiva de Semillas.

En el marco de la cooperación sur-sur, con la participación de expertos de Argentina, Perú y Uruguay, el IICA promovió acciones de cooperación en **resiliencia y gestión integral del riesgo en la agricultura** mediante desarrollo de capacidades de 71 técnicos de MAG, INTA, IPSA, INETER, MEFCCA, MARENA. Se desarrollaron jornadas de capacitación y de trabajo en el **marco conceptual, las estrategias de gestión del riesgo, implementación y el uso de los instrumentos de gestión del riesgo agropecuario, la implementación de perfiles de gestión del riesgo, la comunicación del riesgo y los riesgos sanitarios en áreas de alta vulnerabilidad al cambio climático en el país.**

2



Foto IICA Nicaragua
Semana de la Gestión Integral del Riesgo en la Agricultura de Nicaragua.

Las acciones del **PROCAGICA** buscan reforzar la resiliencia de los pequeños productores de café, para hacer frente a las condiciones adversas originadas en la variabilidad y el cambio climático.

3

En el marco **PROCAGICA** en Nicaragua, se fortalecieron capacidades en el manejo del cultivo para combatir la roya del café en Jinotega, Matagalpa y Nueva Segovia, beneficiando a 210 profesionales extensionistas, quienes mejoraron sus conocimientos en la aplicación de innovaciones tecnológicas para la nutrición, el mejoramiento genético, la formulación de planes de finca y la diversificación de cafetales mediante sesiones de capacitación, talleres y visitas de campo.



Foto IICA Nicaragua
Taller Manejo Integral del Cultivo del Café.

Foto IICA Nicaragua
Entrega de plantas a pequeños productores.

Adicionalmente, se coordinó con el INTA, el MEFCCA y otras entidades del SNPCC la implementación del programa de nutrición y restablecimiento de cafetales con la entrega de fertilizantes y material genético (224, 000 plantas). Con esto se logró beneficiar a 787 familias de productores de pequeña escala de café, a quienes se les brindó asistencia técnica para el manejo de cafetales y la aplicación de modelos innovadores de diversificación.

Metas del PROCAGICA para Nicaragua 2016-2021



4

Asimismo, se fortalecieron las capacidades nacionales en los siguientes temas:



48 inspectores

del IPSA capacitados en **síntomas y signos de los principales problemas fitosanitarios y desordenes nutricionales en los cultivos de café y cacao.**



25 técnicos

del IPSA capacitados en **auditorías internas para la implementación de buenas prácticas agrícolas bajo el estándar y certificación Global GAP.**

5

IICA, con financiamiento del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA) y la Agencia para el Desarrollo Internacional (USAID), fortaleció las capacidades de 462 técnicos profesionales del sector público y privado en el marco de la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (FSMA por sus siglas en inglés) de los Estados Unidos entre ellas Buenas Prácticas Agrícolas y Buenas Prácticas de Documentación FSMA y otras reglas complementarias, beneficiando también a 680 exportadores y productores.

Asimismo, se formó a 4 profesionales nacionales como capacitadores líderes en controles preventivos en la industria alimentaria y 30 profesionales del sector privado formados sobre la base de Individuos Calificados en Controles Preventivos (PCQI).



Foto IICA Nicaragua. **Gira de campo, marco taller FSMA.**



Foto IICA Nicaragua
Taller de Medidas Fitosanitarias.

6

En el marco de la cooperación sur-sur, con el SAG de Chile, SENASA de Argentina y el IICA Uruguay

se realizó un taller de actualización para los inspectores de vigilancia y cuarentena fitosanitaria, en Implementación de Normas Internacionales de Medidas Fitosanitarias, en el marco de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF), contribuyendo al fortalecimiento del sistema nacional de inspección fitosanitaria y el resguardo de la condición fitosanitaria de país, para el mantenimiento de los mercados de productos agrícolas.

Lo más destacado del 2018

Las acciones del **PROCAGICA** buscan reforzar la resiliencia de los pequeños productores de café, para hacer frente a las condiciones adversas originadas en la variabilidad y el cambio climático.

El Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café (**PROCAGICA**), es financiado por la Unión Europea. Este Programa se ejecuta en siete países de Centroamérica en beneficio de más de 6,000 pequeños agricultores centroamericanos dedicados a la producción del café.

1

En el marco del **PROCAGICA** en Nicaragua se fortaleció la transferencia e implementación de tecnologías productivas para mejorar **el manejo y renovación de cafetales** en 1,458 hectáreas, mediante la realización de **13 eventos de formación técnica** dirigidos a productores y técnicos (**551 participantes**), realización de 456 visitas de seguimiento y asistencia técnica, la entrega de **9,500 quintales de fertilizante** para plantaciones productivas y en desarrollo, y **715,400 plantas de café** entregadas a productores.



Foto: Cortesía IICA Sede Central.

Se fortaleció el manejo de

1,250 hectáreas de cafetales

mediante la entrega de insumos y desarrollo de capacidades en técnicas para el manejo de tejidos y manejo integral del cultivo y sus plagas, lo cual permitirá contribuir a mejorar la productividad de los cafetales y la sostenibilidad de la actividad económica en las áreas de influencia del PROCAGICA en Nicaragua.

2

Se renovaron

208 hectáreas de café

(83% de la meta) de estas el 32% pertenecen a productoras. Esto se logró con la entrega de plantas, fertilizantes, insumos y se capacitó a los productores en buenas prácticas para el trazado y siembra de plantíos de café.

3

En el marco del PROCAGICA en Nicaragua con el propósito de contribuir a la diversificación de la producción e ingresos de las fincas cafetaleras, se desarrolló un **documento técnico orientador para el diseño e implementación de sistemas productivos de café diversificados**, elaborado con la participación de productores, técnicos y promotores de las organizaciones de productores e instituciones contraparte del país. Documento que pretende ser compartido como guía o referencia para el diseño y mejoramiento de sistemas de diversificación de cafetales en Centroamérica y otros países.

Algunos temas de capacitación desarrollados en el marco del PROCAGICA en Nicaragua:

Metodología para el diseño e implementación de investigaciones en Fincas de Investigación e Innovación Tecnológica (FIITS).

Metodología para el levantamiento de muestras de suelo en parcelas de café.

Conceptos técnicos y práctica para el manejo de tejidos, diagnóstico productivo y fertilización por vía foliar en cafetales.

Validación participativa de la herramienta técnica - metodológica para la planificación productiva de las parcelas de café.

Conceptos técnicos y práctica sobre manejo integral del cultivo del café y buenas prácticas para el diseño y establecimiento de plantaciones de café.



Foto: Del documento técnico "Diversificación de los sistemas productivos de café en los territorios de intervención del PROCAGICA".

4

En el marco del Programa de **Bioeconomía y Productividad del IICA**, se formuló y validó un **documento orientador para la gestión del financiamiento e inversiones en la cadena de cacao en Nicaragua**.

Dicho documento fue realizado a través de un proceso de consulta con organizaciones privadas y públicas vinculadas a la cadena del cacao, y cooperativas de productores de cacao del norte del país.

En la guía se hace un análisis de la cadena de valor, abordándose los problemas que enfrentan los actores en los distintos eslabones que integran la cadena con la finalidad de superar obstáculos que puedan hacerla más competitiva.

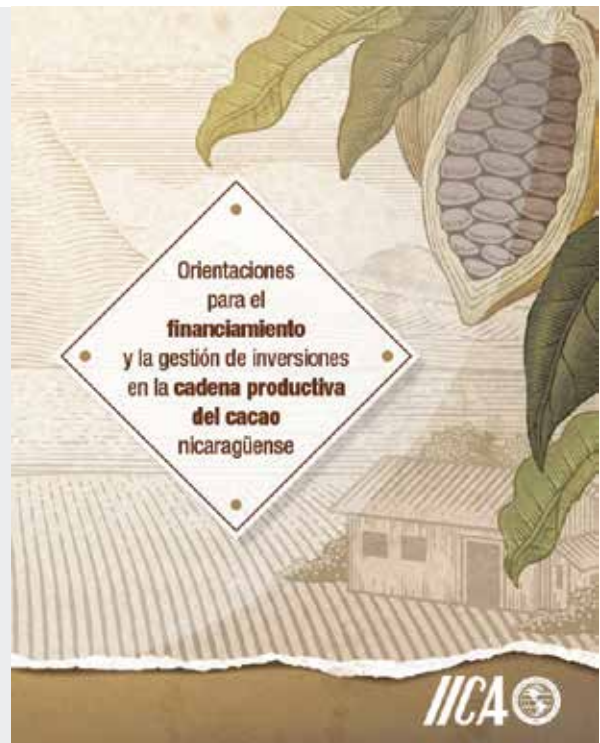


Foto: Portada Documento orientador para el financiamiento y la gestión de inversiones en la cadena productiva de cacao nicaragüense



Foto IICA Nicaragua
Presentación y validación del documento orientador, con representantes del sector público y privado.

El documento orientador es un aporte técnico del IICA para promover programas y proyectos focalizados en las sostenibilidad económica y ambiental de la cadena de cacao.

Se espera que dicho documento contribuya en el mediano plazo a que se generen productos y servicios financieros adaptados a las necesidades de la cadena de cacao y que incentiven las inversiones y su desarrollo integral.



Foto IICA Nicaragua. 1. Portada documento PFC. 2. Participantes del primer módulo de la fase inicial del PFC.

5

En el marco del **Programa de Desarrollo Territorial y Agricultura Familiar del IICA** se diseñó un perfil avanzado para la implementación de un **Programa de Fortalecimiento de Capacidades en apoyo a la Agricultura Familiar (PFC)**. El programa espera implementar metodologías de enseñanzas innovadoras para técnicos relacionados con el sector agropecuario o vinculados a la agricultura familiar.

En alianza con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) **se realizó la fase inicial del PFC**, se ha logrado fortalecer capacidades a técnicos del MEFCCA, que se espera **transmitirán los conocimientos en efecto cascada** a 120 promotores y éstos a 840 productores. Los módulos de formación de la primera fase fueron:

- i) Metodologías de Escuelas de Campo (ECA'S)
- ii) Metodologías e instrumentos para la medición de emprendimientos rurales y la formulación de planes de negocios.
- iii) Variabilidad climática en la producción agropecuaria.

En esta primera fase del PFC estuvo acompañada por expertos de Costa Rica, Colombia, Nicaragua y Perú.

El Programa (PFC) apunta a la movilización de recursos financieros para desarrollar capacidades de **300 técnicos agropecuarios territoriales, 7,000 promotores comunitarios y 50,000 productores** a nivel nacional, y para un plazo de atención aproximado de 3 años.

“El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) reconoce que la Agricultura Familiar (AF) constituye una forma productiva que desempeña un importante papel para la generación de alimentos en las sociedades, que optimiza el trabajo familiar en el medio rural, que dinamiza las economías locales y de los territorios y que contribuye a la gestión del medioambiente y la biodiversidad. El IICA considera, asimismo, que la AF resguarda parte del importante acervo cultural de cada pueblo del continente y que es un pilar fundamental del desarrollo integral y sostenible de las naciones”. (IICA, 2016)

6

En el marco del **Programa de Cambio Climático, Recursos Naturales y Gestión de Riesgos Productivos del IICA**, se continúa desarrollando un proceso de capacitación y gestión del conocimiento sobre cambio climático, diagnóstico de vulnerabilidades y gestión de riesgos; en este contexto, se han capacitado 120 nicaragüenses, entre funcionarios técnicos de instituciones estatales, universidades, productores y sector privado.

Dicho proceso de capacitación sobre cambio climático, adaptación y gestión de riesgos productivos, pretende desarrollar e impulsar a nivel de los territorios la disposición de profesionales con las habilidades y capacidades necesarias para el acompañamiento a la conformación de planes de adaptación de la producción y gestión de riesgos frente al cambio climático.

El proceso de capacitación, estuvo acompañado con expertos de Bolivia, Costa Rica, Honduras, México, Nicaragua y Uruguay.



Fotos IICA Nicaragua

1. **Panelistas del foro – técnico y taller de capacitación para la adaptación de la agricultura nicaragüense al cambio climático.**
2. **Participantes foro-técnico CC.**

Así mismo, se ha desarrollado un perfil de proyecto para la movilización de recursos financieros. La propuesta tiene como objetivo fortalecer las capacidades locales en identificación de vulnerabilidades de los sistemas de producción y desarrollo de planes de adaptación y de gestión de riesgos productivos en el contexto del cambio climático, así como la difusión de herramientas y prácticas para adaptación al cambio climático en algunos territorios con mayor vulnerabilidad climática.

7

En el marco del **Programa de Sanidad Agropecuaria, Inocuidad y Calidad de los Alimentos (SAIA) del IICA**, con financiamiento del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA) y en coordinación con el MIFIC, se desarrolló un proceso de fortalecimiento de las acciones del CODEX en Nicaragua, mediante un programa de intercambio y retroalimentación (Hermanamiento) entre Nicaragua y Chile, a través del cual se ha contribuido al fortalecimiento de la estructura y funcionalidad del sistema nacional CODEX, y adicionalmente al fortalecimiento del marco institucional y operativo para el respaldo de los procesos productivos y comerciales en el país.

Se capacitaron 202 nicaragüenses en temas como:

Análisis de Riesgos en la Inocuidad Alimentaria.

Estructura nacional del Comité Nacional y los Subcomité Técnicos del Codex Alimentarius en Nicaragua.

Importancia del Codex Alimentarius en la Inocuidad y el Comercio de Alimentos.

Comité del Codex sobre Aditivos Alimentarios.

Comité del Codex sobre residuos de plaguicidas.

Comité del Codex sobre Residuos de Medicamentos Veterinarios.



Fotos IICA Nicaragua

1. Mesa inaugural Taller Análisis de Riesgos en la Inocuidad Alimentaria.
2. Participantes sesión virtual sobre intercambio experiencia subcomités del CODEX
3. Mesa inaugural Taller promoción del Codex y su importancia
4. Participantes taller promoción del Codex.

8

Asimismo, continuando en el marco de **SAIA**, Nicaragua participó en diversas reuniones del Codex Alimentarius, esto permite al país una oportunidad importante para el desarrollo de temas de inocuidad y calidad alimentaria en beneficio de la producción del país. Algunos comités en los cuales participó el país son:

- 24ª reunión del Comité del Codex sobre Residuos de Medicamentos Veterinarios (CCRVD24) realizada en Chicago, Illinois, Estados Unidos, del 23 al 27 de abril, 2018.
- Coloquio del Codex Alimentarius para países de América Latina y el Caribe y de África, realizada en Nairobi, Kenia, el 5 y 6 de junio, 2018.
- 41º periodo de sesiones de la Comisión del Codex Alimentarius (CAC41), realizado en Roma, Italia, del 1 al 6 de julio, 2018.
- Coloquio del Codex Alimentarius para América del Norte, América Latina y el Caribe, realizado en Brasilia, Brasil, del 2 al 4 de octubre, 2018.
- 6ta reunión del Grupo de Acción Intergubernamental Especial del Codex sobre la Resistencia a los Antimicrobianos (TFAMR6), realizada en Busán, República de Corea, del 10 al 14 de diciembre, 2018.



Foto IICA Nicaragua

Proceso de trabajo de los talleres de implementación de la herramienta Desempeño, Visión y Estrategia (DVE).

9

Se realizó un proceso de análisis del desempeño de la Dirección de Sanidad Vegetal y otro de la Dirección de Inocuidad Agroalimentaria del IPSA, mediante la implementación de la herramienta **Desempeño, Visión y Estrategia (DVE)**. Este proceso fue desarrollado en el marco de un acuerdo de cooperación IICA- IPSA, en el marco del Programa de Fomento a la Productividad Agropecuaria Sostenible del IPSA, financiado con fondos BID. Con ello, se ha puesto a disponibilidad de dicha institución un marco general sobre el estado actual de sus sistemas de inspección, contribuyendo en gran medida con información clave para los procesos de mejorar institucional y de planificación estratégica.

Dicho DVE fue realizado con apoyo de expertos hemisféricos.

El instrumento DVE ha sido desarrollado como una herramienta para caracterizar el desempeño de los Servicios Nacionales de Inocuidad de los Alimentos y definir a través del alcance de una visión común de los sectores público y privado, las acciones estratégicas que deben implementarse, para mejorar su accionar y tener un sistema fortalecido.

Un recorrido de la **cooperación en fotos**



Foto IICA Nicaragua
Fortaleciendo las capacidades técnicas de los productores a través de Días de Campo.



Foto IICA Nicaragua
Capacitación a promotores en levantamiento de muestras de suelos.



Foto IICA Nicaragua
Taller plataforma nacional café.



Foto IICA Nicaragua
Entrega de plantas a productores de café.



Foto IICA Nicaragua
Capacitación de habilidades técnicas a productores en la elaboración de caldos.



Foto IICA Nicaragua
Capacitación sobre metodología de Escuelas de Campo.

Equipo de la Representación



Siglas

BID	Banco Interamericano de Desarrollo
DVE	Desempeño, Visión y Estrategia
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INETER	Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales
INTA	Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria
IPSA	Instituto de Protección y Sanidad Agropecuaria
MAG	Ministerio Agropecuario
MARENA	Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales
MEFCCA	Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa
MIFIC	Ministerio de Fomento Industria y Comercio
PROCAGICA	Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café
PFC	Programa de Fortalecimiento de Capacidades en apoyo a la Agricultura Familiar
SAIA	Sanidad Agropecuaria, Inocuidad y Calidad de los Alimentos
SAG	Servicio Agrícola y Ganadero (Chile)
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (Argentina)
SNPCC	Sistema Nacional de Producción, Consumo y Comercio



IICA



Representación Nicaragua

**Instituto Interamericano de
Cooperación para la Agricultura**

Kilómetro 10 Carretera a Masaya. Managua, Nicaragua.

Tel. :(505) 2276-2754 / 2276-2755

Apartado postal: 4830



IICA Nicaragua



@iicanicaragua



www.iica.int/nicaragua