



Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)



20
18 Informe
Anual

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2019

Informe anual de 2018 del IICA se encuentra bajo una licencia
Creative Commons Atribución-CompartirIgual 3.0 IGO.

Disponible en formato PDF en www.iica.int.

ISBN 978-92-9248-847-5

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda. Versión publicada en marzo, 2019.

**20
18** Informe
Anual



Índice

Mensaje del Director General	vii
Resumen Ejecutivo	ix
Acerca del IICA	1
Principales resultados de 2018	2
<i>Crecimiento Económico y Desarrollo Sostenible</i>	4
<i>Comercio Internacional y Regional</i>	12
<i>Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (SAIA)</i>	17
<i>Bienestar en los Territorios Rurales</i>	22
<i>Resiliencia en Territorios Rurales y Sistemas Agroalimentarios</i>	29
El IICA como puente para la gestión del conocimiento en las Américas	33
Gobernanza y Reuniones Oficiales	35
<i>Comité Ejecutivo (CE)</i>	35
<i>Reuniones Oficiales celebradas en 2018</i>	36
Principales resultados de la gestión corporativa	37
Anexos	40
<i>21 Acciones de Respuesta Rápida Ejecutadas en 2018</i>	40
<i>Principales productos de conocimiento del IICA</i>	41
<i>Cantidad de becarios que cursan estudios de maestría y doctorado en universidades mexicanas en el marco del programa de 100 becas Conacyt-IICA (promoción de 2018)</i>	42
<i>Siglas</i>	43

Mensaje del Director General



El 2018 representó un año de renovación del modelo de cooperación técnica y de modernización de la gestión del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). Sus Estados Miembros aprobaron oportunamente la nueva hoja de ruta institucional, el Plan de Mediano Plazo (PMP) 2018-2022, que marca el camino por recorrer durante ese período.

La Administración ha puesto el énfasis en el aprovechamiento de las ricas capacidades con que cuenta el Instituto para cumplir un papel de puente entre la oferta de conocimientos y su demanda y ofrecer, de esta manera, soluciones innovadoras para el desarrollo de la agricultura y los territorios rurales.

A partir del diálogo con los países, el IICA ha focalizado su cooperación en temas en que

cuenta con una larga trayectoria, entre ellos la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA), el desarrollo rural territorial y el comercio agroalimentario. De igual manera, ha reforzado las acciones que ha venido realizando en la promoción de la agricultura inteligente y resiliente, a la vez que le ha brindado un tratamiento amplio a los temas de género y juventud. El tema novedoso de la acción institucional es la promoción de la visión y el concepto de la bioeconomía, que permite hacer un uso intensivo de los recursos biológicos de la tierra y, al mismo tiempo, garantizar mayores niveles de bienestar social y de sostenibilidad.

Las Américas tienen ante sí la oportunidad de aprovechar su potencial como región productora de alimentos y posicionarse como tal en el ámbito mundial. El logro de ello dependerá en gran medida de las capacidades de nuestros países y sus instituciones para ofrecer soluciones concretas para el desarrollo agrícola y rural del hemisferio. Es aquí donde el IICA, siendo una organización del Sistema Interamericano, presenta su mayor fortaleza: sus capacidades para vincular los intereses de varios, identificar soluciones innovadoras, intercambiar experiencias, conectar saberes, agregar valor a los esfuerzos de los países y transformarlos en bienes públicos internacionales.

En 2018 cerramos con éxito los cuatro proyectos insignia que brindaron invaluables aportes y posicionaron al IICA en los temas de la resiliencia, las cadenas, el desarrollo rural territorial y la agricultura familiar. La agenda de cooperación en SAIA continuó creciendo integrada a esos proyectos y en respuesta a la amplia demanda de los países. Asimismo, más de un centenar de iniciativas

financiadas con recursos externos complementaron y ampliaron la inversión que, junto con los países y sus socios, hacemos en la agricultura. Todo ello ha servido de base para iniciar los nuevos programas fijados en el PMP 2018-2022 y para realizar una reconfiguración organizacional. La acción proactiva del Instituto en la formulación de propuestas para el desarrollo ha sido una característica de la amplia dinámica de cooperación que procuramos potenciar mediante todas nuestras unidades operativas en los 34 países.

El IICA continuó aportando al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), así como promoviendo el trabajo colectivo, que le permitió sumar esfuerzos y capacidades de diversos socios en los ámbitos mundial y hemisférico. De esta manera, se logró ampliar la cooperación internacional en agricultura y desarrollo rural con la colaboración directa de instituciones públicas de los Estados Unidos, Brasil, México, Canadá y otros países, así como de donantes de la Unión Europea, Australia, Nueva Zelanda, Japón, Italia y Alemania.

Cosechar, algo que los productores a lo largo y ancho del hemisferio conocen bien, es para el IICA una acción continua y motivo de satisfacción. Por ello cada año rendimos cuentas, compartimos resultados y valoramos el trabajo realizado.

hacer una dinámica de trabajo innovadora, veloz y más flexible. Además, el acercamiento con empresas como Vogue nos permitió explorar formas de visibilizar la vida rural de manera distinta.

Cosechar, algo que los productores a lo largo y ancho del hemisferio conocen bien, es para el IICA una acción continua y motivo de satisfacción. Por ello cada año rendimos cuentas, compartimos resultados y valoramos el trabajo realizado.

El Informe Anual de 2018 es la muestra principal de los resultados cosechados mediante nuestro trabajo en ese año. Esperamos que su contenido sea tema de diálogo con nuestros Estados Miembros, sus socios y otros actores, de manera que nos brinden insumos para seguir avanzando en la ruta que nos hemos trazado.

Manuel Otero
Director General



Resumen ejecutivo

Con una experiencia de 76 años, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), con su Sede Central en Costa Rica y 34 representaciones en sus Estados Miembros, ha renovado su accionar bajo las orientaciones del Dr. Manuel Otero, Director General electo para el periodo 2018-2022.

Un hito importante para la administración entrante fue la aprobación oportuna del Plan de Mediano Plazo (PMP) 2018-2022, hoja de ruta refrendada por los Estados Miembros en la Trigésima Octava Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo, celebrada en Costa Rica el 17 y 18 de julio de 2018. El IICA también elaboró los lineamientos para transversalizar el tema de género en sus programas de cooperación, expresados en su estrategia “Mujeres rurales en el desarrollo agrícola y los territorios”, así como para dar un mayor protagonismo a los temas de desarrollo sostenible que el Instituto debe promover en el ámbito hemisférico.

A partir de ese PMP y bajo el enfoque de gestión por resultados que ha sido característico del Instituto, los esfuerzos de nuestra cooperación se centraron en el fortalecimiento de las capacidades institucionales públicas y privadas requeridas para lograr un desarrollo agrícola sostenible y equitativo, para lo cual continuamos impulsando la movilización de recursos humanos, la gestión de proyectos técnicos, la cooperación horizontal entre países, la generación de propuestas de política y pla-


nes concretos de ámbito nacional y el trabajo proactivo con los mecanismos de colaboración regional.

Los principales logros de 2018 se resumen en los siguientes:

- Ejecución de los cinco nuevos programas de cooperación hemisférica en los temas de la bioeconomía, el desarrollo territorial, el comercio internacional, el cambio climático y la sanidad agropecuaria, mediante los cuales en 34 países se implementaron 67 intervenciones financiadas con recursos propios.
- Conclusión exitosa de los cuatro proyectos insignia relacionados con los temas de cadenas, agricultura familiar, resiliencia e inclusión, que lograron más del 90 % de los resultados programados.
- Implementación de 188 iniciativas de cooperación técnica financiadas con recursos externos por más de USD 154 millones.
- Inversión de un monto aproximado de USD 300 000 de recursos IICA en acciones de respuesta rápida dirigidas a atender asuntos urgentes o de coyuntura en 15 países.
- Fortalecimiento de las capacidades de más de 1000 actores, 140 instituciones y 34 países en el manejo de riesgos en sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA), así como el mejoramiento de los sistemas de SAIA en Chile, Colombia, Ecuador, Perú, México y varios países de la región Caribe.

- Incremento del alcance de aplicación de la reconocida herramienta de Desempeño, Visión y Estrategia (DVE), gracias a la generación de una versión virtual.
- Implementación de programas liderados por el IICA en apoyo a la salvaguarda del estado sanitario de México y diversos países de las regiones Caribe y Sur.
- Realización de diversas acciones de capacitación que condujeron a que al menos 300 profesionales de 12 países, 24 empresas de alimentos de cinco países y 888 productores de Colombia, Guatemala, Perú y República Dominicana incrementaran sus conocimientos sobre la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (FSMA) de los Estados Unidos de América.
- Provisión de apoyo para la participación de representantes de 25 países en promedio en eventos que les permitieron incrementar sus conocimientos, armonizar normativas y ampliar su incidencia en las comisiones del *Codex Alimentarius*.
- Ampliación de los conocimientos sobre integración y promoción comercial, vinculación de mercados y perfiles de inversión de cerca de 500 agroexportadores, comerciantes y otros actores de 11 países.
- Capacitación en agregación de valor y gestión empresarial, asociativa y comercial de 297 agentes de 18 cadenas y cerca de 100 instituciones vinculadas a ellas.
- Consolidación en ocho países de las capacidades para aplicar criterios de competitividad, sostenibilidad e inclusión en los procesos de gestión de las cadenas de café, cacao, ovinos, flores, frutas, leche, aves, hortalizas, camote, piñón, banano, miel, mangos, coco y cítricos.
- Promoción de la innovación agrícola mediante los programas cooperativos (PROCI-NORTE, PROCISUR, PROCITROPICOS y PROMECAFE), la Red INNOVAGRO, el Foro de las Américas para la Investigación y el Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO) y la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO).
- Compleción de procesos de innovación en las cadenas de café, marañón, cacao, camote y frutas relacionados con clones, agregación de valor, biocontrol, buenas prácticas y biofortificación.
- Sensibilización de más de 250 autoridades y técnicos públicos y privados sobre el potencial de la bioeconomía.
- Colaboración brindada a 150 instituciones gubernamentales para establecer marcos, políticas y mecanismos que favorecen la inclusión de los sectores excluidos de la agricultura familiar (AF); implementación en al menos cuatro países de procesos para mejorar los servicios de extensión rural para la AF y provisión de apoyo a nueve países para formular e implementar estrategias de diferenciación de productos de la AF.
- Capacitación de 260 técnicos de al menos 20 países en el diseño, monitoreo y evaluación de políticas públicas e instrumentos diferenciados para la AF, así como de 500 líderes de Chile, Guatemala y Venezuela en diversos temas que permitirán mejorar los sistemas productivos de la AF.
- Fortalecimiento de las capacidades de organización de cerca de 4000 mujeres, jóvenes, indígenas y afrodescendientes en las Américas.
- Establecimiento de un observatorio sobre gestión integral de riesgos, puesto a disposición de 18 países; generación de tres nuevas herramientas digitales para estudios y gestión del suelo y culminación del proceso de fortalecimiento de las capacidades de Antigua y Barbuda, Guyana, Haití, Jamaica y Surinam para la recuperación de suelos degradados.

- Elaboración de 17 perfiles de proyectos sobre resiliencia en agricultura, los cuales fueron presentados a consideración de una mesa de donantes organizada en Haití.
 - Participación de al menos 130 personas de alrededor del mundo en el 7.º Taller Global del Proyecto de Intercomparación y Mejoramiento de Modelos Agrícolas, el cual fue coorganizado con el IICA.
 - Provisión de apoyo a Antigua y Barbuda, Brasil, Dominica, Panamá, Paraguay, Perú, San Cristóbal y Nieves, Surinam y Venezuela en sus esfuerzos dirigidos a la gestión del agua, el cambio climático, la protección de ecosistemas, el acceso sostenible a energías renovables, la reforestación y la recuperación productiva post desastres.
 - Ampliación de la cooperación internacional del IICA mediante al menos 21 nuevas alianzas y fortalecimiento de sus vínculos con la Organización Mundial del Comercio (OMC), el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial, el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), la empresa MICROSOFT, los centros internacionales de investigación, la Unión Europea (UE) y sus agencias de cooperación, entre otras organizaciones.
 - Incremento de las capacidades del IICA en gestión del conocimiento, para lo cual contó con la ayuda de los programas de cooperación horizontal de Argentina, para atender una misión de ministros de Agricultura del Caribe que visitó ese país; Brasil, para coordinar un intercambio de conocimientos entre los institutos de investigación de varios países de América Latina y la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA); Estados Unidos, para ejecutar 38 proyectos de investigación en agro-cadenas en Guatemala; y México, para continuar implementando en forma exitosa el programa de becas CONACYT-IICA, que benefició a 260 profesionales de 18 países americanos.
- Alcanzar buenos resultados pasa también por tener una organización más moderna, flexible y eficiente. Para ello el IICA reorganizó su estructura de una manera más horizontal, promovió el trabajo en equipo, definió y optimizó 13 macroprocesos y redujo en 10 % los gastos de viajes, consultorías y costos operativos.



Alcanzar buenos resultados pasa también por tener una organización más moderna, flexible y eficiente.



Acerca del IICA

Según lo determina su mandato institucional, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) busca “*estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de una cooperación técnica internacional de excelencia*”¹, para lo cual trabaja conjuntamente con esos países y con sus socios estratégicos.

El cumplimiento de esa responsabilidad está orientado hacia la siguiente visión:

“Ser una institución moderna y eficiente apoyada en una plataforma de recursos humanos y procesos capaces de movilizar los conocimientos disponibles en la región y el mundo para lograr una agricultura competitiva, inclusiva y sostenible, que aproveche las oportunidades para contribuir al crecimiento económico y el desarrollo y que promueva un mayor bienestar rural y un manejo sostenible de su capital natural”².

Mediante su cooperación técnica, el Instituto promueve en los países el desarrollo conceptual, la formulación de políticas, el fortalecimiento de la institucionalidad pública, el desarrollo de capacidades, la organización de diálogos y foros público-privados y la planificación e inversión agrícolas.

El trabajo del IICA aspira a lograr cuatro objetivos estratégicos:

1. Aumentar las contribuciones del sector agropecuario al crecimiento económico y al desarrollo sostenible;
2. Contribuir al bienestar de todos los habitantes en los territorios rurales;
3. Mejorar el comercio internacional y regional de los países de la región; y
4. Aumentar la resiliencia de los territorios rurales y de los sistemas agroalimentarios a los eventos extremos.

El Instituto lleva a cabo sus acciones técnicas a través de cinco programas definidos a partir de las principales áreas de trabajo institucional: i) Bioeconomía y Desarrollo Productivo; ii) Desarrollo Territorial y Agricultura Familiar; iii) Comercio Internacional e Integración Regional; iv) Cambio Climático, Recursos Naturales y Gestión de Riesgos Productivos; y v) Sanidad Agropecuaria, Inocuidad y Calidad de los Alimentos. Además de esas áreas de trabajo, existen dos temas transversales a todos los programas: género y juventud e innovación y tecnología.

La Sede Central del IICA se ubica en San José, Costa Rica y cuenta con representaciones en todas las capitales de cada uno de sus países miembros. Además, mantiene una Oficina Permanente para Europa, situada en España.

El Director General del Instituto es el Dr. Manuel Otero, veterinario de nacionalidad argentina, quien lidera un equipo de más de 300 profesionales expertos en agricultura y vida rural.

1. IICA (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, Costa Rica). 2018. Plan de Mediano Plazo 2018-2022. San José, Costa Rica, pág. 15. Esta misión se formuló en seguimiento del artículo 3 de la Convención sobre el IICA.

2. Ibid.



Principales resultados de 2018

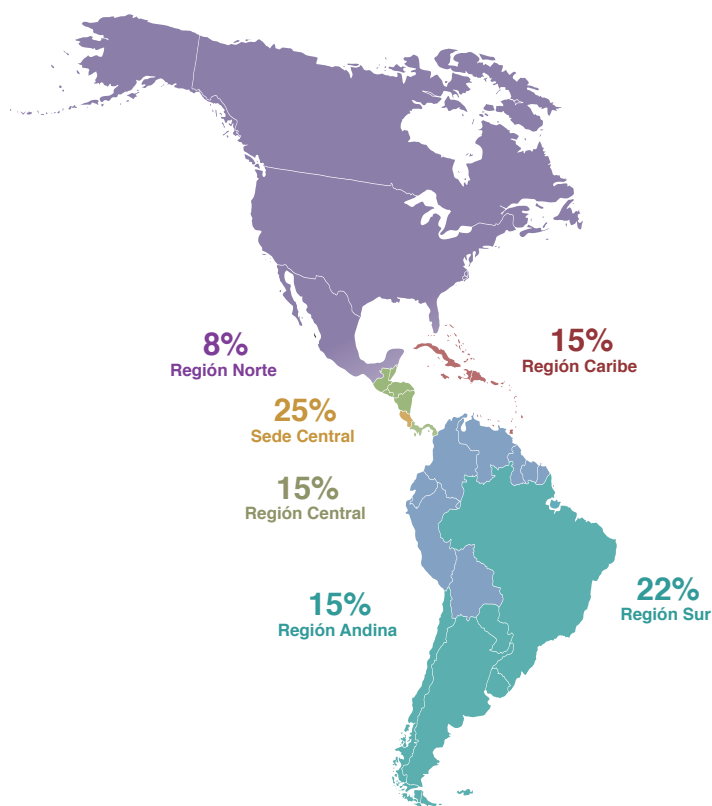
En 2018 una nueva Administración asumió la dirección del IICA. Una de sus primeras tareas fue la elaboración del Plan de Mediano Plazo (PMP) para el periodo 2018-2022, el cual fue aprobado por el Comité Ejecutivo en su Trigésima Octava Reunión Ordinaria. Ese instrumento traza la hoja de ruta de la cooperación técnica que el Instituto les brindará a sus países miembros durante los próximos cuatro años, para lo cual aplicará un enfoque de trabajo orientado al logro de resultados.

Bajo los lineamientos de ese PMP se organizaron cinco nuevos programas de cooperación hemisférica: i) Bioeconomía y Desarrollo Productivo; ii) Desarrollo Territorial y Agri-

cultura Familiar; iii) Comercio Internacional e Integración Regional; iv) Cambio Climático, Recursos Naturales y Gestión de Riesgos Productivos; y v) Sanidad Agropecuaria, Inocuidad y Calidad de los Alimentos. Estos programas, que son la base de la plataforma de gestión de conocimientos que el IICA promueve, ya cuentan con sus estrategias generales de implementación y equipos gerenciales, respaldados con asesores externos y redes de especialistas. Todos los programas han elaborado un abordaje conceptual y metodológico para sus áreas específicas de cooperación. Además, dirigirán esfuerzos a dos temas transversales a todos ellos: género y juventud e innovación y tecnología.

Los programas, cuya implementación se inició en el tercer cuatrimestre de 2018 con recursos propios del IICA, orientaron sus acciones a la generación de al menos 54 productos hemisféricos (78 % de compleción, en promedio) y a la realización de 67 actividades en las representaciones (con un 74 % de compleción en promedio), que en su mayoría fueron lideradas por especialistas locales con el apoyo de especialistas hemisféricos. Por otra parte, los programas avanzaron en la conformación y puesta en marcha de redes de gestión del conocimiento, que constituyen una herramienta fundamental del nuevo modelo de cooperación técnica planteado en el PMP 2018-2022 y que incluyen la participación de connotados especialistas externos.

Figura 1. Distribución de resultados por Sede Central y Regiones.



Los programas, cuya implementación se inició en el tercer cuatrimestre de 2018 con recursos propios del IICA, orientaron sus acciones a la generación de al menos 54 productos hemisféricos (...).

La agenda de cooperación técnica del Instituto se amplía con 13 mecanismos de integración regional, 33 acciones de corto plazo y más de 188 iniciativas financiadas con recursos externos. En estas últimas se ejecutó un monto superior a los USD 154 millones.

En 2018 el IICA planificó la obtención de 840 resultados, cuyo cumplimiento, según el sistema de monitoreo del Instituto, fue de 85 %. Tal como lo muestra la figura 1, en todas las regiones de las Américas se lograron resultados en áreas como sanidad agropecuaria, resiliencia, desarrollo rural, agronegocios, innovación agrícola y políticas, entre otras.

Cabe destacar que los cuatro proyectos insignia implementados en el período 2014-2018 —Competitividad y sustentabilidad de las cadenas agrícolas; Inclusión en la agricultura y los territorios rurales; Resiliencia y gestión integral de riesgos; y Productividad y sustentabilidad de la agricultura familiar— concluyeron con éxito, obteniendo más del 90 % de los resultados proyectados, algunos de los cuales se mencionan más adelante en este informe. Los logros alcanzados mediante esos proyectos insignia han sido una base importante para el trabajo que se inicia mediante los cinco nuevos programas establecidos en el PMP 2018-2022.

A continuación se detallan los principales resultados de la agenda de cooperación técnica del Instituto logrados en 2018, según los objetivos estratégicos definidos en el PMP 2018-2022:



Crecimiento económico y desarrollo sostenible

Siendo la razón de ser del IICA la promoción del desarrollo agrícola, el Instituto ha reconocido la importancia de aprovechar las oportunidades para producir una mayor cantidad de alimentos de manera sostenible. Por ello presentó una nueva visión de trabajo hemisférico enfocada en la bioeconomía a sus principales socios de América Latina y el Caribe (ALC) involucrados en el desarrollo de esa región, tales como la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), el Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD), el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y el Centro de Gestión y Estudios Estratégicos de Brasil, entre otros. De esa manera el IICA inició la implementación de una estrategia dirigida a posicionarse en el tema de la bioeconomía y a trazar las posibles rutas de cooperación en el hemisferio, que resultó en un acuerdo para constituir un grupo interagencial orientado a promover la bioeconomía en ALC, el cual será liderado por el Instituto.

En esa dirección en 2018 el IICA organizó una serie de talleres y seminarios presenciales y virtuales en que participaron al menos 250 autoridades y técnicos de instituciones públicas del sector agrícola y representantes del sector privado, la academia y la sociedad civil de ALC, quienes fueron informados y sensibilizados sobre el potencial de la bioeconomía para promover el desarrollo productivo de la agricultura y los territorios rurales. Algunos de los eventos técnico-políticos de alto nivel que el Instituto aprovechó para ese propósito fueron los siguientes:

- Acto de clausura de un proyecto de la Unión Europea (UE) de aprovechamiento de biomasa residual en Centroamérica.
- Congreso de Egresados Zamorano.
- Congreso de la Red Latinoamericana de Prospectiva.
- III Encuentro de la Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario (Red INNOVAGRO).
- Semana de la Agricultura y la Alimentación de la Organización de las Naciones Uni-

das para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

- Semana Internacional de la Bioenergía.
- Reunión Anual del International Bioeconomy Forum (IBF).

En cuanto a acciones realizadas en el ámbito nacional, en Colombia, Costa Rica, Perú, República Dominicana y Uruguay se identificaron y analizaron las brechas y los avances en su marco normativo, político e institucional para la promoción de la bioeconomía. Además, se realizaron cinco estudios nacionales que condujeron a la identificación de los elementos viabilizadores y condicionantes de los senderos para aprovechar la bioeconomía en dos cadenas agroalimentarias de alta importancia económica.

En Belice, Costa Rica y Ecuador se inició la construcción de una estrategia nacional para promover la bioeconomía, proceso en que las instituciones público-privadas de la agricultura y de la ruralidad ejercieron un liderazgo fundamental. En Canadá, junto con 35 constituyentes públicos y privados de la bioeconomía de tres de las provincias atlánticas, el Instituto participó en la revisión de los modelos que están utilizando para realizar y apoyar actividades sostenibles que optimicen los recursos biológicos.

De cara a la promoción del desarrollo sostenible, el IICA fue instrumental en varios países de las Américas para incrementar los conocimientos

Siendo la razón de ser del IICA la promoción del desarrollo agrícola, el Instituto ha reconocido la importancia de aprovechar las oportunidades para producir una mayor cantidad de alimentos de manera sostenible.

productivos, económicos y sociales sobre las cadenas. Algunos de los resultados logrados al respecto son los siguientes:

- Elaboración e implementación con organizaciones del sector privado de los planes maestros del agro de Panamá, para lo cual se contó con el apoyo del Banco de Desarrollo de América Latina (CAF). Esos planes constituyen las hojas de ruta para lograr el desarrollo territorial, la competitividad regional, la transformación productiva y la atracción de inversiones en regiones como Veraguas, Colón, Azuero y Occidental. Para esta última se logró la aprobación de un préstamo de cerca de USD 28 millones para impulsar el agro.
- Implementación, con financiamiento del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), de más de 38 proyectos de investigación en agrocadenas priorizadas, mediante los cuales en Guatemala se contribuyó a aprovechar consorcios interinstitucionales públicos y privados.
- Fortalecimiento de la cadena de valor del biocombustible de piñón en Ecuador, incluyendo el desarrollo de biocosméticos que incrementan la utilidad general del agronegocio, gracias al apoyo que el IICA le brindó al Ministerio de Electricidad y Energía Renovable de Ecuador.
- Reforzamiento del sector frutícola de El Salvador, en donde la cooperación del Instituto facilitó asesorías puntuales en agroindustria en Zacatecoluca, intercambios con Guatemala y la formulación de proyectos de interés para siete cooperativas.
- Establecimiento de una alianza con la Sociedad de Cabras y Ovejas de Trinidad y Tobago, en la que participan instituciones financieras, públicas y académicas, mediante la cual se generaron guías de inversión y planes de negocios y se fortalecieron las

capacidades de productores en inocuidad alimentaria.

- Asociación del Instituto con la Universidad de Belice y los productores de banano de ese país, quienes, gracias a un proyecto con la UE, mejoraron sus conocimientos en técnicas de fertilización integrada del suelo, las que hoy aplican en sus plantaciones.
- Incremento de los conocimientos de los actores de las cadenas del coco y los cítricos de Antigua y Barbuda sobre técnicas de producción, plagas, enfermedades y competitividad de dichos cultivos, gracias a la instalación de parcelas demostrativas y a la utilización de plantas de semillero locales.
- Ampliación de capacidades del Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria de Barbados para la gestión moderna de pequeños rumiantes.
- Introducción de equipamiento para despulpar mangos y la capacitación de miembros de las cooperativas de productores en agroindustria, acciones que generaron oportunidades económicas en San Cristóbal y Nieves.
- Avances logrados en las investigaciones de agentes de control de hongos en el camote realizadas con el Ministerio de Industria, Comercio, Agricultura y Pesca de Jamaica.
- Proyecto de Embriones por Fertilización in Vitro formulado en Paraguay con el Vice-ministerio de Ganadería (VMG), la Facultad de Ciencias Veterinarias (FCV) de la Universidad Nacional de Asunción (UNA), el Instituto Paraguayo de Tecnología Agropecuaria (IPTA), el Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (SENACSA) y la Asociación Rural del Paraguay (ARP).
- Incremento logrado junto con el Centro Técnico para la Cooperación Rural y Agrícola (CTA) de los conocimientos relacionados con agroturismo, inocuidad de los alimentos y formulación de planes de agroturismo en Jamaica, Surinam, Santa Lucía, San Vicente

y las Granadinas, Granada y Barbados, así como la formulación del Plan Estratégico en Agroturismo de la Región Central Sur de Costa Rica, para la cual el IICA brindó acompañamiento técnico al Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN).

- Ampliación de los conocimientos sobre el novedoso Sistema de Intensificación del Cultivo de Arroz (SICA), tanto teóricos como prácticos, mediante parcelas demostrativas instaladas en Bolivia y Venezuela; el intercambio técnico sobre ese sistema liderado por el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA) de Chile en congresos y foros internacionales; y la introducción del SICA en al menos seis comunidades indígenas cimarronas de Surinam.
- Generación de planes nacionales de cacao y aguacate, como instrumentos para reactivar ambos sectores productivos en Costa Rica y dotarlos de una visión estratégica de largo plazo, así como la elaboración del Plan Nacional de Acción del Café Peruano 2018-2030, como resultado del trabajo conjunto con el Consejo Nacional del Café de ese país y con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
- Introducción en San Vicente y las Granadinas de dos nuevas variedades de café importadas de Costa Rica para fines de investigación y desarrollo bajo las condiciones locales.
- Desarrollo de un software para determinar objetivamente la incidencia de la roya en fincas jamaquinas, acción que forma parte de las valoraciones de los sistemas de alerta temprana de café desarrollados con centros de investigación de Colombia, la Universidad de Arizona, la Universidad de las Indias Occidentales y autoridades públicas y privadas de Jamaica.

- Renovación y fortalecimiento de las capacidades de grupos productores de miel de abeja en San Cristóbal y Nieves, Surinam, San Vicente y las Granadinas, Guyana y Granada, especialmente en el uso de las colmenas Perone.
- Establecimiento, en conjunto con la Alcaldía de El Hatillo en Venezuela, la Fundación para el Desarrollo Económico Social (FUNDES) y el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), de un modelo de desarrollo agrícola sostenible orientado a incrementar la producción de hortalizas con métodos ecológicamente seguros e inocuos, el cual les permitió a 35 agricultores mejorar sus niveles tecnológicos, productivos y comerciales.
- Elaboración de una propuesta regional centroamericana de buenas prácticas en la producción de leche de ganado bovino que responde a la heterogeneidad de los sistemas de producción lechera y de los niveles de desarrollo de las fincas en dicha región, la cual fue puesta a disposición de Nicaragua y Guatemala mediante talleres de consulta nacional realizados en coordinación con la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), la Federación Centroamericana del Sector Lácteo (FECALAC) y entidades públicas y privadas de esos dos países.

Sobre los mecanismos regionales promotores de la innovación agrícola:

a. Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO)

Con apoyo de las representaciones del IICA y la Secretaría de la CIAO, los servicios nacionales de control de los 20 países miembros de esa comisión cuentan con nuevos conocimientos sobre la actualización, implementación y moni-

torio de las normas del Programa Nacional Orgánico de los Estados Unidos (normas NOP) y de las normas de la UE. Esto les ha permitido mejorar las condiciones para comercializar sus productos orgánicos en los mercados mundiales más exigentes y aprovechar oportunidades de negocio en esos mercados.

Por otro lado, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Costa Rica y Panamá cuentan con un reglamento técnico centroamericano en agricultura orgánica consensuado, que se espera entre en vigencia en 2019. En Panamá y República Dominicana se implementó un sistema de certificación pública, instrumento para el desarrollo de la producción orgánica que fue ampliamente discutido en el marco de las deliberaciones de la CIAO.

En el ámbito nacional, sobresalieron los siguientes logros:

- En Santa Lucía, el IICA contribuyó a realizar una mejor caracterización del mercado orgánico; además, facilitó el intercambio de conocimientos sobre producción orgánica entre la cooperativa Belle-Vue Farmers, el Movimiento de Agricultura Orgánica de Jamaica (JOAM) y Source Farms.
- Panamá cuenta con una metodología para el diseño de políticas públicas diferenciadas para la agricultura orgánica, gracias a una acción de cooperación horizontal entre ese país, Argentina y el IICA.
- Perú fortaleció su posicionamiento nacional e internacional en el campo de la agricultura orgánica, al haber sido el país sede de la X Asamblea de la CIAO. Además, en esta asamblea la Comisión logró fortalecer su gobernanza, tras la incorporación de España y Portugal como observadores permanentes y socios estratégicos extracontinentales.

- Mediante un convenio con Ecovalia, una asociación del sector privado de España, la CIAO logró sumar la experiencia, fuerza y visión de productores, investigadores, certificadores y comercializadores con conocimientos en las normas UNE (Una Norma Española); incentivar la formación de una red de cámaras de productores de insumos aptos para la producción en los ámbitos hemisferio e internacional y consensuar posturas de cara a las nuevas oportunidades y retos que enfrenta la agricultura orgánica a nivel mundial.

Por último, el IICA ha sido proactivo en la generación de una nueva propuesta de convenio IICA-CIAO, en la modificación del Estatuto de la CIAO y en el logro de un acuerdo para que los costos operativos de la Secretaría Ejecutiva IICA-CIAO se autofinancien en el periodo 2019-2021 con recursos de las cuotas que los países pagan a la CIAO.

b. Red INNOVAGRO

En el marco de la Red INNOVAGRO, sus actores y el IICA diseñaron un diplomado en Buenas Prácticas de Innovación y lanzaron la convocatoria para la quinta generación de la Maestría en Seguridad Alimentaria, que ya cuenta con 133 egresados y 460 estudiantes en formación. Se realizaron tres talleres, un curso virtual, dos foros sobre sistemas agrosilvopastoriles y un intercambio de experiencias en tres giras tecnológicas. También se evaluaron y publicaron 23 innovaciones generadas por sus miembros.

c. Foro de las Américas para la Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO)

El IICA contribuyó a la conclusión del proceso de reforma del FORAGRO y al establecimiento

de las bases para fortalecer su posicionamiento y relevancia como foro multisectorial enfocado en la innovación agrícola. El Instituto apoyó la gestión de su proceso de reorganización, la facilitación de procesos participativos para definir su situación actual y futura y el desarrollo de diferentes productos que guiarán las acciones futuras del Foro: el plan estratégico para el periodo 2019-2030, el plan de trabajo de 2019, el reglamento para su estatuto, una estrategia de comunicación, interfaz bilingüe en su página web y mecanismo de comunicación entre los integrantes del Comité Directivo.

d. Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO)

En conjunto con el FONTAGRO, se incrementaron las capacidades de profesionales de los institutos nacionales de investigación pública de diez países de América Latina en temas relacionados con la protección de la propiedad intelectual de los resultados de investigaciones. Adicionalmente, se documentó la situación actual de los modelos para el fortalecimiento de alianzas público-privadas en la investigación agrícola y se socializaron seis casos exitosos en ese tema.

e. Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Región Norte (PROCI-NORTE)

Con recursos del Servicio de Investigación Agrícola (ARS) del USDA, del Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) de México y de la Agencia Canadiense de Inspección de Alimentos (CFIA), en el marco del PROCINORTE se llevaron a cabo proyectos conjuntos de investigación en áreas de importancia para Estados Unidos, Canadá y México: vectores (fiebre catarral ovina y *Culicoides spp.*), diagnóstico y control de la piroplasmosis equina y diagnóstico de estomatitis vesicular. Además, el Acuerdo

de Transferencia de Material (MTA) suscrito entre INIFAP-IICA y Cid Bio Science Inc. (Felix Instruments) fue un resultado importante de varios años de investigación conjunta del PROCINORTE y el INIFAP para generar pruebas de maduración no destructivas en el aguacate. Este MTA le permitirá a Felix Instruments actualizar continuamente el modelo desarrollado para dichas pruebas y poner los instrumentos a disposición de la industria del aguacate en toda la región, lo que redundará en una mejor calidad de los frutos, menos desperdicios y más ganancias para los agricultores.

f. Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR)

El IICA contribuyó a la concreción de la nueva estrategia del PROCISUR, que fue discutida ampliamente por los miembros de su Comité Directivo, aprobada y plasmada en su Plan de Mediano Plazo 2015-2018. El cumplimiento de este proceso se materializó con la firma de una adenda de prórroga al convenio del PROCISUR hasta diciembre de 2019.

El trabajo conjunto llevó a la realización del estudio prospectivo “El Cono Sur ante una instancia crucial del desarrollo tecnológico global: megatendencias, incertidumbres críticas y preguntas claves para el futuro de los sistemas agropecuarios y agroalimentarios del Cono Sur”, que fue coordinado por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina y la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA), con la participación de especialistas del IICA y de todos los institutos nacionales de investigación agrícola (INIA) de los países del PROCISUR, así como de *stakeholders* vinculados a la formulación de políticas públicas y agendas regionales.

La Secretaría del PROCISUR, liderada por el IICA, fue instrumental para la concreción, en

el marco del Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur (COSAVE), de una propuesta de proyecto conjunto sobre el huanglongbing de los cítricos. También brindó apoyo al proceso de definición de las necesidades y la visión del FORAGRO, colaboró con el Consejo Agropecuario del Sur (CAS) en la elaboración de un informe sobre el estado de la investigación en edición génica y facilitó y monitoreó el proyecto de investigación “Bases fisiológicas y genéticas de las respuestas de trigo y soja a limitantes bióticas y abióticas: estudios orientados al mejoramiento genético y al manejo de los cultivos en el Cono Sur”, desarrollado por una red de más de 30 investigadores de los INIA del PROCISUR y universidades de Argentina, Brasil y Uruguay.

g. Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos (PROCITROPICOS)

En el marco del PROCITROPICOS, se realizó una encuesta en línea a los INIA, con el fin de recoger información para la Red de Recursos Genéticos sobre la situación actual de la conservación de germoplasma, mediante la cual se identificaron las accesiones y los protocolos que pueden ser compartidos y se obtuvo información actualizada sobre los desafíos y las necesidades de inversiones en los países.

Además, los miembros participaron en varias acciones de apoyo bajo la modalidad de la cooperación horizontal, dentro de las cuales sobresalieron las siguientes:

- Mediante el Programa Nacional de Innovación Agraria de Perú y el Programa de Cooperación entre la EMBRAPA y el Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA) de Perú, técnicos de este instituto fueron entrenados en diversas unidades de la EMBRAPA, entre ellas las encargadas de hortalizas y recursos genéticos y la ubicada en el estado de Acre.

- La EMBRAPA y AGROSAVIA (Colombia) unieron esfuerzos para la elaboración del proyecto “Cierre de brechas tecnológicas para el escalamiento de sistemas agrosilvo-pastoriles en zonas secas de pequeños productores de Colombia”, que fue presentado al FONTAGRO.
- Con la participación de la Cooperativa Minuto de Dios y de la Corporación Universitaria Minuto de Dios (UNIMINUTO), en representación de Colombia, el Centro de Promoción Agropecuaria Campesina (CPAC) de Bolivia elaboró y presentó a donantes (entre ellos el FONTAGRO) la propuesta “Gestión del conocimiento sur-sur que incorpora la piscicultura, como medio de vida de familias campesinas, con aplicación de buenas prácticas resilientes al cambio climático, condiciones de mercados y ejercicio de los derechos económicos de mujeres”.
- El Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (INIA) de Venezuela y la EMBRAPA intercambiaron experiencias en el I Congreso MUSAVEN, sobresaliendo la presentación de un investigador de EMBRAPA sobre el “Estado actual de la Raza 4 tropical de *Fusarium oxysporum f. sp. cubense*: Impactos potenciales para América Latina y el Caribe”.
- Con la participación de la Asociación Peruana de Gastronomía (APEGA), el gobierno de Perú y el IICA, se discutió el tema gastronomía para la producción sustentable de cultivos agroalimentarios estratégicos y su potencial uso en la alimentación, a fin de atender la demanda de la EMBRAPA para apoyar la implantación de su nueva Unidad de Alimentos y Territorios.
- Técnicos de la EMBRAPA y del Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) de Ecuador fortalecieron sus

capacidades mediante su participación en un curso sobre prospectiva ofrecido por la Universidad de Campinas (UNICAMP) de Brasil.

En articulación con las redes de recursos genéticos, se negoció con la FAO el financiamiento para el proyecto “Red Latinoamericana para la Implementación del Tratado Internacional sobre los Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura (LANIIT) para Mejorar la Seguridad Alimentaria en América Latina (Brasil, Paraguay y Uruguay) en el Ámbito del Escenario de Cambios Climáticos”.

h. Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y la Modernización de la Caficultura (PROMECAFÉ)

Este programa mantiene integrados a diez países de la región y a diversas instituciones de investigación y de cooperación agrícola, tales como el IICA, el CATIE, el CIRAD y otros cooperantes y aliados, organizados en una plataforma regional que posibilitó el análisis, priorización y definición de temas, planes, estrategias y actividades para enfrentar los retos actuales del sector cafetalero regional y contribuir a su desarrollo, fortalecimiento y modernización. En el marco de ese esfuerzo se logró:

- La integración, el involucramiento y la coordinación de los actores de la cadena de valor del café para enfrentar la roya, uno de los retos sanitarios más importantes que enfrenta el sector cafetalero. A esos efectos fue de vital importancia la III Cumbre de la Roya del Café, en que se revisaron avances, se definieron nuevas acciones, se identificaron alianzas y se establecieron planes para minimizar el impacto de esa enfermedad y mejorar las condiciones de las familias cafetaleras de la región.

- El fortalecimiento de las capacidades de las instituciones cafetaleras y sus equipos técnicos mediante diversos eventos de capacitación. Uno de ellos fue un curso sobre caficultura moderna, mediante el cual se transfirieron resultados de investigación y se promovió la innovación aprovechando las fortalezas del PROMECAFE en gestión del conocimiento, la cooperación recíproca y la voluntad e interés de aliados y cooperantes que trabajan con el Programa y el sector cafetalero regional, tales como World Coffee Research (WCR), el Programa de Certificación UTZ, el Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA), la FAO, la Fundación Neumann, la Famine Early Warning Systems Network (FEWS NET) y la CEPAL.
- El mejoramiento de las capacidades técnicas de funcionarios de instituciones de café y de la competitividad del sector, mediante el fortalecimiento de los sistemas de alerta temprana para el café en el ámbito nacional y el avance logrado en la integración de una red regional de alerta temprana que monitoree las condiciones climáticas y el

progreso de plagas y enfermedades, con el fin de reducir las posibilidades de crisis y el impacto negativo en las condiciones de vida de las familias cafetaleras. Esto se logró mediante el Proyecto Creando las Bases para un Sistema de Alerta Temprana de la Roya del Café, con el apoyo financiero del FONTAGRO y en coordinación con CIRAD/CATIE y el Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café (PROCAGICA).

El PROMECAFE aprovechó espacios de integración regional de los países productores de café miembros del programa en los que se discute y genera política cafetalera, especialmente en atención al principal reto que afecta la caficultura mundial en la actualidad, como es la baja sostenibilidad económica de la producción. En dichos espacios el Programa mostró liderazgo ante organismos mundiales y regionales, tales como la Organización Internacional del Café (OIC) y el Foro Mundial de Productores de Café, en los que logró incidir en decisiones al más alto nivel e incluso captar recursos para un proyecto dirigido a promover el consumo interno de café en el marco de la OIC.



Comercio internacional y regional

La cooperación técnica del IICA busca el avance de los procesos de integración regional, el desarrollo del comercio internacional y el fortalecimiento de la sanidad agropecuaria, con el fin de facilitar, bajo reglas comerciales, nuevas oportunidades para la agricultura y los territorios rurales de las Américas.

La acción del Instituto en el ámbito hemisférico contribuyó a que más de 1055 actores y 140 instituciones en 34 países de las Américas accedieran a información, incrementaran sus conocimientos y fortalecieran sus capacidades individuales e institucionales en materia de mediación de conflictos y comunicación de riesgos en sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA), así como en el diseño, monitoreo y evaluación de políticas, inversiones estratégicas y financiamiento inclusivo en cadenas agrícolas. Gracias a la acción del IICA, dichos actores e instituciones también lograron fortalecer sus vínculos a instituciones y foros internacionales, tales como el Comité de Agricultura y el Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la Orga-

nización Mundial del Comercio (OMC), el Mercado Común del Sur (MERCOSUR) y el *Codex Alimentarius*.

El IICA impulsó el desarrollo de las capacidades técnicas e institucionales de sus países miembros para mejorar su participación e incidencia en el *Codex Alimentarius*. En materia de inocuidad de los alimentos y comercio internacional, se realizaron cuatro coloquios virtuales, con la presencia de 25 países en promedio; dos coloquios presenciales (uno en Brasil con la participación de 14 países y otro en Kenia, en que se involucraron 12 países de América Latina y el Caribe y 21 de África); cuatro programas de hermanamiento, con cinco países beneficiados y tres países cooperantes; un programa modular de capacitación virtual en plaguicidas, del que se beneficiaron nueve países; un taller presencial sobre equivalencias de sistemas de inocuidad (14 países, incluido Nueva Zelanda); 13 sesiones virtuales de coordinación del Comité del Codex para América Latina y el Caribe (CCLAC), con la

participación de 10 países, en promedio; y siete reuniones de diversos comités del Codex, con una participación promedio de cuatro países, aunque en las reuniones del Comité del Codex sobre Residuos de Drogas Veterinarias en Alimentos (CCRVDF) y de la Comisión del *Codex Alimentarius* (CAC) participaron 15 y 16 países, respectivamente.

Todas esas iniciativas permitieron fortalecer los procesos de armonización normativa; participar más activamente en la elaboración y aprobación de normas, directrices y recomendaciones internacionales; minimizar el uso de restricciones injustificadas al comercio; mejorar las condiciones de acceso y previsibilidad de los productos de exportación y fortalecer la posición negociadora de la región a nivel internacional.

El IICA facilitó la realización de tres actividades que les permitieron a sus países miembros revisar propuestas de normativas para el comercio internacional de productos agropecuarios y la protección de su producción nacional y recursos naturales, así como fortalecer su posicionamiento en el tema:

- Taller para América Latina, celebrado en Lima, Perú, con la asistencia de 35 participantes de 18 países, la Secretaría de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF) y cuatro organizaciones observadoras.
- Actividad realizada en Puerto España, Trinidad y Tobago, con la participación de 14 países del Caribe, la Secretaría de la CIPF y el IICA.
- Taller en San José, Costa Rica, en que participaron representantes de 27 países miembros de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE), en el cual se desarrollaron ocho posiciones de los países de las Améri-

cas que fueron presentadas en la Asamblea Mundial de la OIE.

Otro resultado importante fue la alianza estratégica establecida con la OMC, en cuyo marco se realizó un curso avanzado sobre medidas sanitarias y fitosanitarias que permitió capacitar a delegados de 11 países y acompañar el proceso de desarrollo de planes de acciones nacionales, algunos de los cuales son de gran interés técnico para el IICA.

A nivel multirregional, como resultado de los estudios realizados por el IICA sobre la participación de los países en el Comité de Agricultura de la OMC y el cumplimiento de las notificaciones agrícola, los países de Centroamérica y del Caribe actualizaron sus conocimientos sobre el actual panorama comercial.

En el ámbito nacional algunos de los principales logros fueron los siguientes:

- Santa Lucía, Trinidad y Tobago, Guyana y Dominica identificaron como el tema técnico prioritario las barreras al comercio que provocan la lenta implementación del Acuerdo de Asociación Económica entre la Unión Europea y el Caribe. Además, se realizaron varios talleres con representantes de empresas del sector privado, dirigidos a mejorar sus capacidades para aprovechar ese acuerdo e incrementar sus exportaciones.
- Más de 200 actores públicos y privados de Barbados, Dominica, Guyana, Trinidad y Tobago, Santa Lucía y Bahamas participaron en diálogos que les permitieron mejorar sus conocimientos sobre las medidas no arancelarias y los problemas de transporte que afectan el comercio intrarregional.
- En Bolivia, se cooperó con el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT) y los viceministerios de Comercio Interno y de

Comercio Exterior e Integración en el desarrollo de un proceso de capacitación sobre estrategias de comercio internacional y en la formulación de una propuesta para la creación de un sistema de alerta comercial para la importación y la exportación de productos agropecuarios.

- En El Salvador, el IICA fue instrumental para dotar al país de una guía para orientar el financiamiento y la gestión de inversiones en su cadena de lácteos, cuya validación ante representantes de esa cadena y del sector financiero evidenció el desconocimiento en el sector de algunos instrumentos financieros que le permitirían reducir los riesgos asociados a la falta de liquidez en situaciones coyunturales, tales como el *leasing* y el *factoring*.

En el área de la promoción de agronegocios, el IICA actualizó los materiales para fortalecer las capacidades de exportación usados exitosamente para “crear exportadores” y abrir oportunidades de mercado a productos agrícolas e industriales. República Dominicana ya expresó su interés en utilizar nuevamente esos materiales.

Más de 430 actores de al menos 11 países fortalecieron sus capacidades para vincularse con los mercados, mediante capacitaciones dirigidas a promover la integración comercial con el sector agroexportador y el de agroturismo; la promoción de esquemas de comercialización; el desarrollo de espacios de intercambio entre los países para las cadenas del cacao y florícola; el desarrollo de perfiles de inversión para el cultivo de moringa y cúrcuma, los cuales fueron trabajados de manera conjunta con la Asociación de Agencias de Promoción de Inversiones del Caribe; la implementación de metodologías, como “Un pueblo, un producto” (OVOP) en Costa Rica; y el desarrollo e implementación de estrategias de comercialización

y agregación de valor para lácteos de cabra en Trinidad y Tobago y para subproductos del marañón en Honduras.

El esfuerzo de cooperación hacia cadenas agrícolas más competitivas

El IICA contribuyó a consolidar, en diez cadenas agrícolas de ocho países –café y cacao en Panamá, ovina y florícola en Paraguay, frutícola en El Salvador, leche de caprinos en Trinidad y Tobago, avícola en Venezuela, hortícola en Argentina, camote en Jamaica y cacao en Perú– sus capacidades de gestión con criterios de competitividad, sostenibilidad e inclusión, mediante la constitución y fortalecimiento de mesas y espacios de colaboración y la formulación de planes estratégicos y planes de negocio, entre otros instrumentos.

Gracias al trabajo integral del Instituto enfocado en cadenas, más de 830 actores de 130 instancias institucionales fortalecieron sus capacidades en temas de innovación tecnológica en cadenas, entre ellos los siguientes: a) vigilancia epidemiológica de la resistencia antimicrobiana en República Dominicana y Venezuela (cadenas avícola, bovina y porcina); b) aseguramiento de la calidad a lo largo de la cadena avícola de Venezuela; c) formulación de la hoja de ruta para la implementación del Plan Nacional de Resistencia Antimicrobiana de Uruguay; d) elaboración de queso y yogur de calidad de leche de cabra en grupos comunitarios de Trinidad y Tobago; e) fortalecimiento de la implementación de buenas prácticas agrícolas (BPA) y buenas prácticas pecuarias (BPP) en cacao y otras cadenas en Costa Rica, así como de BPA en hortalizas en Argentina; y f) disminución de pérdidas de alimentos mediante la aplicación de la segunda versión de la Metodología de Evaluación de Cadenas Agroalimentarias (MECA).



También se completaron procesos de innovación en cadenas, tales como el diseño y la evaluación económica de programas de salud animal en el hemisferio; el establecimiento de fincas clonales demostrativas de café y cacao en Panamá; la producción de néctar de marañón en Honduras, cumpliendo con requisitos de inocuidad y aplicando buenas prácticas de manufactura (BPM); el biocontrol del gorgojo de camote con base en los resultados de una investigación de dos años realizada en Jamaica; aplicación de recomendaciones para la creación de un parque tecnológico de frutas y otros rubros (“Ecosistema Local de Innovación de Zacatecoluca”) en El Salvador; y formulación de perfiles para el fortalecimiento del desempeño ambiental de dos cadenas productivas en el Corredor Seco

La cooperación técnica del IICA busca el avance de los procesos de integración regional, el desarrollo del comercio internacional y el fortalecimiento de la sanidad agropecuaria, con el fin de facilitar, bajo reglas comerciales, nuevas oportunidades para la agricultura y los territorios rurales de las Américas.

Centroamericano y la biofortificación de camote en Jamaica.

Paralelamente, 297 agentes de al menos 92 instituciones fueron capacitados en temas asociados a la gestión empresarial, asociativa y comercial y a la agregación de valor en cadenas, mediante procesos y eventos dirigidos a fortalecer capacidades, actualizar conocimientos y promover intercambios técnicos. Estos procesos, en que se involucraron al menos 11 países y 18 cadenas agrícolas, permitieron consolidar el Programa de Fortalecimiento de Capacidades Empresariales y Asociativas.

La experiencia de la cadena del café en Centroamérica

En el marco del PROCAGICA, financiado por la UE, se implementaron modelos tecnológicos en 4005 unidades productivas de café orientadas a mejorar la viabilidad de la producción cafetalera, en las cuales se aplicaron prácticas cuidadosas del medioambiente y patrones de diversificación productiva, que tienen el potencial de proporcionar beneficios adicionales para la conservación de la biodiversidad ecosistémica.

Se reforzaron las capacidades de 6000 pequeños productores de café (34 % mujeres y 14 % jóvenes de menos de 30 años) afiliados

a 163 organizaciones de productores ubicadas en 69 municipios y 13 departamentos de cuatro países para implementar medidas de adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos en la caficultura, a partir de la gestión integral del cultivo del café.

Junto con el CATIE, el CIRAD y entes especializados de investigación nacional, se conformó y activó una plataforma regional de investigación con actores de Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Panamá, Costa Rica y República Dominicana, que monitorea y evalúa científicamente razas de roya del café y emite recomendaciones para ser aplicadas en el campo por pequeños y medianos productores para el control de dicha enfermedad. Asimismo, se estableció una red regional de 200 parcelas de investigación participativa ubicadas en Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua y orientadas a incrementar la competitividad y la sostenibilidad de la caficultura, en la que parti-

cipan pequeños productores de café y otros actores locales y regionales.

La promoción de tecnologías innovadoras del Programa para el cultivo del café con enfoque de género, juventud y multiculturalidad incrementó las capacidades de las redes locales de asistencia técnica, en que participan 698 técnicos de la región. Por su parte, la transferencia de esas nuevas tecnologías alcanzó también a 209 estudiantes de cinco instituciones técnicas agrícolas especializadas en la transferencia de conocimientos a grupos de jóvenes productores de cuatro países, cuyos planes de estudio fueron fortalecidos con el enfoque de cambio climático y seguridad alimentaria.

El Programa ya muestra un impacto positivo en la competitividad y sostenibilidad de 231 ha de café, como resultado de la implementación de modelos de diversificación agrícola de cafetales, como un medio para aumentar y estabilizar los ingresos de los agricultores.



Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA)

Una de las prioridades institucionales es fortalecer los servicios de SAIA en los países de las Américas. En esa dirección se adaptó la modalidad virtual de la herramienta Desempeño, Visión y Estrategia (DVE), con el objetivo de optimizar recursos financieros y tener un mayor alcance en cuanto al número de usuarios involucrados en el proceso de aplicación de esa herramienta. Esa modalidad se aplicó a los servicios de veterinaria, protección fitosanitaria e inocuidad de los alimentos de Jamaica, Nicaragua y República Dominicana.

Por otra parte, a solicitud de la Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario (AGROCALIDAD) de Ecuador, se trabajó en una adaptación del instrumento DVE para la inocuidad de los alimentos en la cadena de la producción primaria. Asimismo, se colaboró con la Agencia Chilena para la Inocuidad y Calidad Alimentaria (ACHIPIA) en el análisis y seguimiento de los resultados del proceso de visión común, con el objetivo de identificar áreas prioritarias de trabajo y mejoramiento del sistema de inocuidad de los alimentos de ese país.

El caso de México: relación sanitaria de larga data

Durante 24 años, el IICA ha contribuido para que el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Alimentaria (SENASICA) continúe salvaguardando el estatus fitozoosanitario de México, evitando el ingreso al país de aproximadamente 1000 plagas y 56 enfermedades exóticas de importancia económica. Ello ha resultado en el fortalecimiento de la actividad hortofrutícola cuya producción se orienta a los mercados locales e internacionales, en el aumento de la generación de empleos y divisas y en la mejora de la salud humana y el ambiente, debido a la reducción del uso de pesticidas, entre otros beneficios.

Por otro lado, en el marco de la Iniciativa de Salvaguardia del Gran Caribe (GCSI), se buscó fortalecer los sistemas de sanidad vegetal para proteger de mejor manera la agricultura y los recursos naturales de los Estados Unidos y el Caribe contra el ingreso, establecimiento y propagación de plagas. En este contexto, se llevaron a cabo diez acciones en el área de comunicación y redes, se realizó un diagnóstico de plagas, se impulsó el monitoreo y manejo de plagas de importancia económica y se aplicaron estándares internacionales de sanidad vegetal. Entre otros logros, se elaboró una lista de plagas de atención prioritaria en la región; se mantuvo en funcionamiento un sistema de manejo de datos para la protección del Caribe frente a las amenazas e impactos de la introducción y propagación de moscas de la fruta; se capacitaron 15 oficiales de cuarentena de plantas de 14 países en los principios y procedimientos de cuarentena de plantas; se impulsó el desarrollo de las capacidades de 26 profesionales de sanidad vegetal de 13 países del Caribe en la prevención y vigilancia del *Fusarium* TR4 de bananos; y se identificaron estrategias efectivas ambientalmente seguras para el monitoreo y control del caracol gigante africano en distritos agrícolas del Caribe.

En el marco de la Alianza del Pacífico, se contribuyó a que Colombia, Chile, México y Perú realizaran una comparación de la situación sanitaria, fitosanitaria y de inocuidad de los alimentos, con el fin de identificar oportunidades de armonización sustentadas en el Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (Acuerdo MSF) de la OMC y acordar una hoja de ruta para la cooperación del IICA.

Más de 60 profesionales de Guatemala, Honduras, Costa Rica, Nicaragua, Perú, Colombia, Jamaica, Trinidad y Tobago, Brasil, Chile, México y Ecuador participaron en el Taller Regional Intensivo de Formación de Capacitadores Líderes en la Norma FSMA sobre la Inocuidad de Productos



Frescos. Este taller, realizado por el IICA en Costa Rica con el respaldo de la Administración de Alimentos y Medicamentos de Estados Unidos (FDA), dotó a los participantes de las herramientas técnicas necesarias para solicitar ante la Alianza de Productos Frescos el reconocimiento de capacitador líder, con el fin de capacitar a exportadores y productores en la norma mencionada.

Otras iniciativas similares beneficiaron a:

- 125 profesionales del SENASICA de México en la Norma FSMA sobre Inocuidad de Productos Frescos, quienes participaron en dos talleres de capacitación organizados por el Instituto en asocio con el Joint Institute

for Food Safety and Applied Nutrition (JIF-SAN) y la FDA.

- 40 especialistas de Argentina, quienes mejoraron sus capacidades sobre la norma de inocuidad de productos agrícolas frescos con apoyo del Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA) y la Secretaría de Gobierno de Agroindustria de dicho país.
- 71 profesionales de Chile, Ecuador y México, quienes fueron capacitados en la normativa de la FSMA y podrán capacitar a exportadores locales, productores, funcionarios públicos y representantes del sector privado en controles preventivos.
- 24 empresas de alimentos de Jamaica, Trinidad y Tobago, Perú, Colombia y Paraguay, evaluadas para determinar el grado de preparación para cumplir con la normativa de la FSMA.
- 888 productores de Guatemala, Colombia, Perú y República Dominicana, quienes fueron capacitados mediante 17 talleres sobre la normativa de la FSMA.

En el marco del Proyecto de Vigilancia en Resistencia Antimicrobiana (RAM) para la Cadena Agroalimentaria, más de 100 personas participaron en talleres de sistematización de planes de RAM realizados en Chile, República Dominicana, Brasil y Belice. Además, se dio continuidad a los procesos de desarrollo de los planes de RAM en Ecuador, Colombia y Paraguay. Además de ser un desafío para la salud humana, la RAM representa un gran riesgo para la producción animal y el acceso a los mercados para los países de las Américas. El trabajo del IICA en RAM se orienta a brindar a los países información sobre su situación nacional, de modo que ello les permita tomar mejores decisiones para el control de esa enfermedad.

Otras acciones destacables promovidas por el Instituto para apoyar a la institucionalidad pú-

blica en la toma de decisiones basadas en la ciencia son las siguientes:

- El Taller Regional sobre Certificación Fitosanitaria Electrónica en América Latina (ePhyto), celebrado en Buenos Aires, Argentina con el apoyo del Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur (COSAVE) y el SENASA. Este taller permitió ampliar y nivelar los conocimientos de los países de América Latina sobre la naturaleza, los avances y las herramientas de la solución ePhyto para la certificación fitosanitaria electrónica. En él se determinó la situación de implementación de esa certificación en los países latinoamericanos y se identificaron las posibles dificultades para ello, los expertos en la región y los posibles temas para brindar cooperación en el futuro. Se contó con la participación de expertos internacionales de Australia, Vietnam, Estados Unidos, la CIPF, el Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio (STDF) de la OMC y las Naciones Unidas, así como de 99 especialistas del IICA y de 17 países de América Latina.
- El Taller Regional “Gestión del Riesgo, Buenas Prácticas en la Toma de Decisiones y Muestreo Fundamentado en el Riesgo: hacia su Implementación”, organizado en Lima, Perú por el IICA, el Servicio de Inspección de Sanidad Animal y Vegetal (APHIS) del USDA, el STDF y la Comunidad Andina (CAN) con el objetivo de mejorar y consolidar la capacidad de América Latina para implementar las buenas prácticas en gestión del riesgo, así como de comprender y avanzar en la implementación de los fundamentos, conceptos y procedimientos del muestreo basado en riesgo. Se logró que 35 profesionales de 11 organizaciones nacionales de protección fitosanitaria (ONPF) incrementaran sus conocimientos sobre cómo realizar el muestreo fundamentado en riesgo y mejoraran sus

habilidades para el uso de las metodologías y herramientas aplicables a ese fin.

- La primera edición del Curso de Liderazgo en Medidas Sanitarias y Fitosanitarias, dirigido a profesionales de América Latina que desarrollan e implementan estándares internacionales. Este curso, que fue completado por 15 participantes de nueve países, contó con el financiamiento del Servicio Agrícola del Exterior (FAS) del USDA.

Alianzas regionales para la sanidad agropecuaria

a. Comité Veterinario Permanente del Cono Sur (CVP)

El IICA continuó impulsando el fortalecimiento de las capacidades para el diseño y la evaluación económica de los programas de brucelosis en los países miembros del CVP, así como colaborando en el rediseño y la priorización de los programas de salud animal de Brasil y brindando acompañamiento a la CAN en el Programa Regional de Peste Porcina Clásica. Además, el Instituto estuvo representado en la Vigésima Cuarta Conferencia de la Comisión Regional de la OIE para las Américas, celebrada en República Dominicana, en la que realizó una presentación sobre la sostenibilidad de los servicios veterinarios, y respaldó la publicación de un artículo sobre la evaluación de los impactos financieros de la mastitis subclínica en la revista arbitrada *Frontiers of Veterinary Science*.

Junto con el CVP, el IICA contribuyó a mejorar las capacidades técnicas de los servicios veterinarios oficiales (SVO) de Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay y Uruguay para planificar, evaluar económicamente y tomar decisiones sobre sus programas de sanidad animal, para lo cual fueron fundamentales los estudios de evaluación económica de los programas de brucelosis y tu-

berculosis bovina de dichos países. Además, el Instituto capacitó a 24 profesionales de los SVO de los países mencionados y orientó técnicamente la elaboración de dichos estudios. Los jefes de los SVO valoraron muy positivamente la capacidad adquirida para el uso de la metodología de evaluación, ya que les posibilita a esos servicios actuar más eficientemente en diversos programas de salud animal de los países. Los estudios realizados también les permitieron a los SVO tomar decisiones que mejoraron significativamente el desempeño de los programas de brucelosis y tuberculosis bovina.

Tras el análisis regional de las evaluaciones sobre el desempeño de los SVO de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay realizadas por la OIE, se elaboraron conclusiones regionales sobre cinco bloques temáticos: comercio, gestión de los SVO, laboratorios, salud pública y sanidad animal. En dichas conclusiones se identificaron fortalezas, temas de interés y áreas de mejora comunes a nivel regional para la planificación de actividades dirigidas al fortalecimiento de los SVO. Se continuó con la capacitación de profesionales de los SVO en el uso de la metodología PVS de la OIE y de la información que surge de estas evaluaciones, iniciativa que contó con el apoyo financiero y técnico del IICA.

b. Comité de Sanidad Vegetal (COSAVE)

En Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay, el Instituto promovió y lideró un proceso dirigido a articular los esfuerzos y estrategias de protección fitosanitaria para la región.

Con apoyo técnico y financiero del IICA, el COSAVE convocó a una conferencia público-privada que les permitió a los países miembros de este comité dialogar, reconocer intereses comunes y plantear trabajo coordinado que les

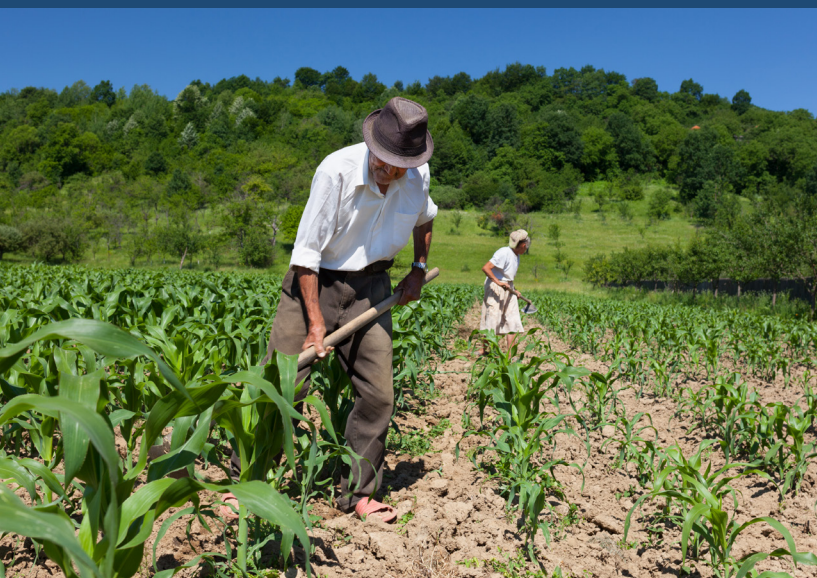
contribuya a articular y consolidar su producción agroalimentaria y el comercio, facilitar el acceso y el afianzamiento de mercados y posicionarse como oferentes de productos.

Algunos de los resultados logrados con el apoyo del Instituto son los siguientes:

- Implementación del proyecto STDF 502/COSAVE en Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay, que permitió fortalecer las capacidades técnicas de las ONPF para implementar sistemas de vigilancia fitosanitaria y realizar evaluaciones del riesgo de plagas y del impacto de la implementación de medidas fitosanitarias. Se fortalecieron las capacidades técnicas de más de 120 profesionales, se desarrollaron herramientas informáticas, se elaboraron guías para la implementación de tales sistemas y se realiza-

ron varios estudios de caso.

- Elaboración de una innovadora metodología para evaluar el impacto de la implementación de medidas fitosanitarias.
- Puesta en operación de la Escuela Regional Virtual de Inspección Fitosanitaria (ERVIF), en la que 54 funcionarios de siete países ya completaron el módulo internacional alojado en la plataforma virtual del IICA.
- Realización de un estudio de la incidencia del cambio climático en el comportamiento y la distribución de las plagas de la agricultura en la región Sur.
- Identificación del proyecto para el control del huanglongbing (HLB) de los cítricos y su vector, en que participan investigadores de los INIA de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay y especialistas de las ONPF de esos países.



Bienestar en los territorios rurales

Es prioridad del Instituto ofrecer soluciones a la exclusión, la vulnerabilidad de los espacios rurales y la pobreza rural. Por ello el IICA brindó cooperación técnica dirigida a promover la formulación de políticas públicas y la instalación de plataformas de gestión social, empoderamiento y dinamización económica que buscan impulsar la activación de procesos incluyentes para el desarrollo de los sectores excluidos que forman parte de la agricultura familiar (AF), como es el caso de mujeres, jóvenes, poblaciones indígenas y afrodescendientes.

A partir de la consolidación y profundización de relaciones con instituciones regionales, nacionales y territoriales responsables de las políticas y acciones de inclusión, el IICA contribuyó al fortalecimiento de las capacidades de:

- 150 instituciones gubernamentales, organizaciones sociales y del sector privado en doce países, para elaborar e implementar, de manera participativa y contextualizada, marcos institucionales, políticas públicas, mecanismos e instrumentos operativos que favorezcan la inclusión de sectores excluidos de la AF en los procesos de desarrollo de los territorios rurales. Esta labor contribuyó a la formación y consolidación de diferentes plataformas interinstitucionales de diálogo, proposición e incidencia en la construcción de políticas de inclusión.
- Cerca de 4000 mujeres, jóvenes, indígenas y afrodescendientes integrados a grupos, asociaciones, cooperativas, foros de comunidades y otras formas de organización de agricultores familiares, para que organicen los procesos de producción, transformación y comercialización agropecuaria de sus comunidades y de actividades rurales no agrícolas (turismo rural, por ejemplo) y tengan mejores condiciones de insertarse con dignidad en las dinámicas de desarrollo de la economía rural y en los espacios de gestión social de los territorios rurales.
- 12 instituciones contraparte, para que desarrollen y consoliden procesos dirigidos a

articular la oferta de políticas públicas de desarrollo rural incluyente y la demanda estratégica organizada de los actores territoriales, con base en la implementación de mecanismos institucionales y herramientas operativas que faciliten la gestión social de los territorios rurales, incentivando la participación de las organizaciones de la AF, en especial de sus segmentos excluidos y vulnerables, en la toma de decisiones sobre los proyectos e iniciativas que respondan a los intereses colectivos para una mayor cohesión territorial.

Por otra parte, el Instituto publicó un documento con referencias conceptuales y orientaciones metodológicas que, como bien público, busca facilitar la implementación de procesos multidimensionales de desarrollo incluyente de la agricultura y los territorios rurales, dirigidos especialmente a promover la inclusión de los sectores de la AF excluidos de esos procesos, considerando las experiencias empíricas concretas y las lecciones aprendidas por el IICA en trece países del continente.

El Instituto reconoce la importancia de las alianzas para potenciar la cooperación técnica en el marco de su nuevo modelo de cooperación. Por lo tanto, orientó esfuerzos a afirmar alianzas existentes y a explorar las posibilidades de nuevos aliados en materia de desarrollo rural y AF. Dentro de esos esfuerzos se destacan los siguientes relacionamientos:

- Redes de investigación y acción: las redes de desarrollo rural territorial de Brasil (Rete y Forum DRS), México (Red GTD) y Colombia (Red GTD/PAZ); la Red Latinoamericana sobre Sistemas Agroalimentarios Localizados (SIAL); la Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural (RELASER); y la Red de Políticas Públicas y Desarrollo Rural en América Latina y el Caribe (Red PP-AL).

Empadronamiento de agricultores familiares en Bolivia

Mediante el Observatorio Agroambiental y Productivo (OAP), en coordinación con el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT) y el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural (MDPyEP), se logró incluir a más de 1200 agricultores en el Registro Único de la Agricultura Familiar Sustentable (RUNAF), mejorándose de esta manera la eficacia para brindarles atención.

- Instancias de la sociedad civil y el sector privado: la Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado (COPROFAM), la Reunión Especializada sobre Agricultura Familiar del MERCOSUR (REAF), la fundación Ayuda en Acción (AeA), Cooperativas de las Américas (ACI-Américas) y el Fondo para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas de América Latina y el Caribe (FILAC).
- Organismos internacionales de cooperación técnica y/o financiera, como el CIRAD, el CATIE, la FAO y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).
- Otros socios: el Programa Diálogo Regional Rural en el Sur y Centroamérica, el

Grupo Regional Andino, la Alianza para el Emprendimiento e Innovación de Ecuador, la Red Nacional de Jóvenes Rurales en el Cono Sur, la Red Nacional de Mujeres de Honduras y la Women's Agro-Processors Development Network de Guyana.

Al menos cuatro países implementaron procesos de fortalecimiento de capacidades técnicas e institucionales para mejorar sus servicios de extensión rural, esfuerzos que resultaron en la capacitación de 32 funcionarios beliceños; la conformación de una mesa público-privada bajo el liderazgo del Ministerio de Agricultura y Ganadería de Ecuador, la cual permitió reposicionar la asistencia técnica y extensión rural (ATER) en la agenda pública de ese país; la elaboración e implementación del Programa de Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria para el Eje Cafetalero en Colombia, mediante una alianza técnica entre el IICA y los gobiernos de los departamentos de Caldas, Quindío y Risaralda; y la finalización de la plataforma virtual para la aplicación de la herramienta DVE-ATER, que fue desarrollada por el IICA, validada en Chile y puesta a disposición para ser utilizada como bien público en otros contextos.

Nueve países cuentan con estrategias que impulsan la diferenciación de los productos de la AF dirigidos a mercados específicos y con asistencia técnica para el desarrollo de mercados. El IICA les brindó apoyo mediante intercambios de experiencias; el diseño de herramientas distintivas, como sellos de AF en El Salvador, Paraguay, Honduras, Bolivia y Ecuador; la formación de 110 gestores comerciales, quienes promoverán el ingreso de productos de la AF a nuevos mercados y la inserción competitiva de organizaciones de la AF de Uruguay, Perú y Colombia a dichos mercados; y el establecimiento en Uruguay de un espacio interinstitucional público-privado para el diseño de propuestas de inserción comercial mediante circuitos cortos y distintivos comerciales.

El Programa de Trabajadores Agrícolas Temporales en Canadá

El Instituto sensibilizó al Gobierno y a la industria canadienses sobre la oportunidad que brinda el Programa de Trabajadores Agrícolas Temporales (SAWP) para impulsar la transferencia de conocimientos, tema de amplio debate público que está siendo analizado por las autoridades nacionales de ese país. El IICA brindará seguimiento a los estudios realizados al respecto con la Universidad de Guelph y elaborará un proyecto piloto para demostrar el impacto positivo de los trabajadores repatriados en la producción orgánica y de invernadero. De acuerdo con los análisis del IICA, el 80 % de los trabajadores participantes en el SAWP conocieron sobre nuevas técnicas de producción en las fincas canadienses.

En 13 países de ALC, el Instituto contribuyó a fortalecer la gestión asociativa y agroempresarial de 100 organizaciones de la AF y a impulsar su acceso a servicios de apoyo y su vinculación comercial mediante la implementación de planes de mejora elaborados mediante pasantías agroempresariales, los cuales fueron institucionalizados en los ministerios de Agricultura de Ecuador, Guatemala y El Salvador.

Por otro lado, el Programa de Formulación de Estrategias para el Mejoramiento de los Servicios de Apoyo a la Agricultura Familiar (SAAF), cuya implementación fue liderada por el IICA, resultó en la formulación e implementación de estrategias para mejorar esos servicios en El Salvador, Paraguay, Perú y Venezuela, así como en el fortalecimiento de los conocimientos de más de 1000 técnicos de instituciones públicas, privadas y de la academia de 19 países sobre estrategias para acercar la oferta y la demanda de los SAAF y mejorar su provisión.

El Instituto avanzó en la conceptualización y puesta en marcha de una plataforma de gestión de conocimiento como herramienta de cooperación técnica, la cual recoge conocimientos y capacidades que el IICA ha generado en los últimos años. Su propósito principal es potenciar las capacidades institucionales para ofrecer cooperación técnica, enriqueciendo las alianzas del Instituto y canalizando las capacidades de sus socios para responder a las prioridades de los países. Esa plataforma se perfila como el instrumento eje para la actuación del Instituto en los próximos años. Un buen ejemplo es la aplicación e-jovenrural que facilita el intercambio de información y conocimiento sobre emprendimientos y juventud rural, así como el acceso a servicios de apoyo, metodologías, guías y herramientas especializadas o adaptables a su gestión, basada en la “Guía para la modelación de emprendimientos para jóvenes rurales (MEJOR)” que sirve para preparar, ejecutar y darle seguimiento a un taller de construcción y validación de modelos de negocios incluyentes, elaborada por el IICA y validada con nueve organizaciones de jóvenes en El Salvador y Paraguay.

Por otra parte, el IICA llevó a cabo un intenso esfuerzo de capacitación en al menos 20 países miembros, mediante el cual 260 técnicos y estudiantes fortalecieron sus conocimientos para

diseñar, monitorear y evaluar políticas públicas y sus instrumentos de manera diferenciada para la AF y para promover su desarrollo socioproductivo y su contribución a los territorios rurales. Para ello el Instituto ofreció cursos presenciales y a distancia que permitieron consolidar la generación de herramientas y metodologías de trabajo, así como aplicarlas en procesos de diseño de políticas públicas impulsados por los ministerios de Agricultura.

Además, otros 140 técnicos intercambiaron experiencias sobre buenas prácticas productivas, saberes locales e innovaciones tecnológicas, organizativas e institucionales a través de diálogos entre pares realizados en cinco países con la participación de organizaciones nacionales de productores y los agentes de extensión que los asisten, así como de un intercambio internacional entre Paraguay y Chile que le permitió al primero conocer la experiencia chilena del Sello de Manos Campesinas e incorporar innovaciones institucionales, técnicas y organizativas para mejorar el Sello de la Agricultura Familiar de Paraguay.

La culminación de planes nacionales de capacitación en AF implementados con el apoyo de universidades, centros de enseñanza y fincas escuelas resultó en la capacitación de cerca de 500 líderes de Chile, Guatemala, Honduras y Venezuela en diversos temas para mejorar los sistemas productivos de la AF de manera sostenible, tales como BPA, SAIA, agroecología, manejo de cultivos, procesamiento de alimentos agrícolas y pecuarios, manejo de agua y emprendimientos juveniles.

El Instituto completó el proceso de negociación, aprobación y formalización del acuerdo de donación con el FIDA para la ejecución del proyecto “Gestión del conocimiento para la adaptación de las agriculturas familiares al cambio climático” (INNOVA-AF), por USD 2 millones para

el periodo 2018-2021. Se conformó la Unidad Ejecutora del proyecto; se suscribieron los convenios con los socios (CATIE y CIRAD) y, en acuerdo con el FIDA, se seleccionaron los territorios en que se implementará el proyecto en ocho países (Brasil, Ecuador, Colombia, Bolivia, Guatemala, Honduras, República Dominicana y México). Adicionalmente, se formuló el diseño del fondo concursable del proyecto, se elaboró con el CIRAD el marco orientador para el escalamiento de experiencias innovadoras y con el CATIE se construyó la metodología para identificar y priorizar necesidades y demandas de la AF para adaptarse al cambio climático.

Conciencia agropecuaria en Uruguay

Mediante esta área temática, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MGAP) de Uruguay promueve la construcción de una cultura que reduzca la brecha campo-ciudad y la creación de estilos de vida y formas de relación que generen mejores oportunidades para el sector agropecuario y refuercen su potencial para el país. El IICA apoyó en el diseño de una estrategia de promoción basada en estudios técnicos de opinión pública y análisis prospectivos sobre el mercado laboral y las necesidades de formación.

En el interés de apoyar a los países con recursos adicionales, el IICA suscribió un convenio marco de cooperación con la Fundación AeA para complementar y fortalecer la acción mutua en desarrollo territorial y AF en América Latina. AeA aprobó el proyecto propuesto por el IICA “Fortalecimiento de capacidades de liderazgo colaborativo para mejorar los medios de vida de pobladores rurales de Zacapa y Chiquimula, Guatemala, 2019-2020”. Mediante este proyecto la metodología “Desatando energías locales” se aplicará en el Programa de Desarrollo Territorial de Oriente, Cuenca del Motagua, 2018-2020, que ejecuta AeA (en proceso la negociación del respectivo acuerdo de donación IICA-AeA). Adicionalmente, se realizaron gestiones para el financiamiento del proyecto “Programa Regional de Intercambio y Construcción de Capacidades en Inocuidad y Sanidad de las Producciones de la Agricultura Familiar” (Territorios Saludables), elaborado en coordinación con la REAF y que se ejecutaría en ocho países de Suramérica.

Mediante una alianza del IICA con PRONATURA Sur, The Nature Conservancy (TNC), la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONAP) y el CATIE, en México se puso en operación la “Plataforma interinstitucional de intercambio, coordinación y acción conjunta para el desarrollo de la Sierra Madre de Chiapas”. Los socios le brindarán soporte técnico, presupuestario e institucional y formularán un proyecto para gestionar los recursos necesarios para su funcionamiento.

Las acciones diferenciadas del Instituto en el Caribe contribuyeron a la culminación del Plan de Acción para el Fortalecimiento de las Capacidades Técnicas para la Producción Apícola en ocho países, iniciado en 2016. Se realizó un seminario taller en que se presentaron y evaluaron los resultados de ese plan y se elaboraron propuestas para impulsar la sostenibilidad de la producción apícola. Adicionalmente, se elaboró el

documento *Family Farming: Considerations for Agricultural Policies in the Caribbean*, como resultado de un proceso participativo que contó con el apoyo de las representaciones del IICA en la región Caribe. Este documento presenta un análisis de los temas relacionados con la AF cubiertos por las políticas públicas actuales, así como de las brechas existentes, de las áreas que se deben reforzar y del potencial que el fortalecimiento de la AF mediante políticas públicas conlleva para la región.

La posición institucional y la proyección internacional del IICA en la agenda latinoamericana para el desarrollo de los territorios rurales y la AF le han permitido al Instituto ejercer liderazgo en ambas áreas y brindar aportes relevantes en actividades internacionales y reuniones con socios y donantes, tales como las siguientes:

- Seminario Política Pública y Desarrollo Rural en América Latina: Balances y Perspectivas, organizado por la Red PP-AL en Cali, Colombia y en que el Instituto se sumó a las instancias que reconocen y exploran formas alternativas para promover el escalamiento de las iniciativas de desarrollo rural.
- XII Foro Internacional de Desarrollo Territorial, organizado por el IICA en Bogotá y que contribuyó a visualizar al Instituto como un socio preferente para la implementación del Plan Paz Colombia.
- Alianza para la Eliminación de la Pobreza Rural en América Latina, organizada por la FAO en Argentina y en que la participación del Instituto lo afirma como un actor relevante en la cooperación técnica para combatir la pobreza rural.
- Encuentro Subregional del FIDA con Instituciones Socias en Mesoamérica.

- Programa de Doctorado en Desarrollo Inclusivo Sostenible de la Universidad Loyola Andalucía.
- Primer Encuentro de Altas Autoridades Iberoamericanas sobre Pueblos Indígenas, organizado por el FILAC en Guatemala.
- Foro Internacional sobre Desarrollo Territorial, organizado por la Red PP-AL y el Centro Internacional de Política Económica para el Desarrollo Sostenible (CINPE) de la Universidad Nacional (UNA), Costa Rica.

Género y mujeres rurales

El IICA elaboró su Estrategia de Género y Mujeres Rurales en el Desarrollo Agrícola y los Territorios Rurales, la cual brinda los lineamientos para la transversalización institucional del tema en el periodo 2018-2022. Es máxima del Instituto avanzar hacia el logro de un mejor posicionamiento de las mujeres en los territorios rurales desde una visión multidimensional y, en particular, potenciar el rol de las mujeres en la agricultura como una vía legítima para promover cambios en las relaciones de género mediante un mayor grado de equidad.

La promoción del tema de género por el Instituto en el ámbito internacional implicó una activa participación e involucramiento en diversas actividades, dentro de las cuales sobresalieron las siguientes:

- Ciclo de Conferencias de Género y Juventud, en que se realizaron dos conferencias abiertas a la participación de técnicos y especialistas de diferentes áreas y transmitidas vía web a los países miembros del IICA (“Género y mujer rural” y “Transformando las relaciones de género: abordando los conflictos entre hombres y mujeres”) y una

conferencia restringida a la participación de especialistas de género denominada “Conversatorio sobre Género y Mujer Rural”. Se contó con una participación de cerca de 100 técnicos nacionales.

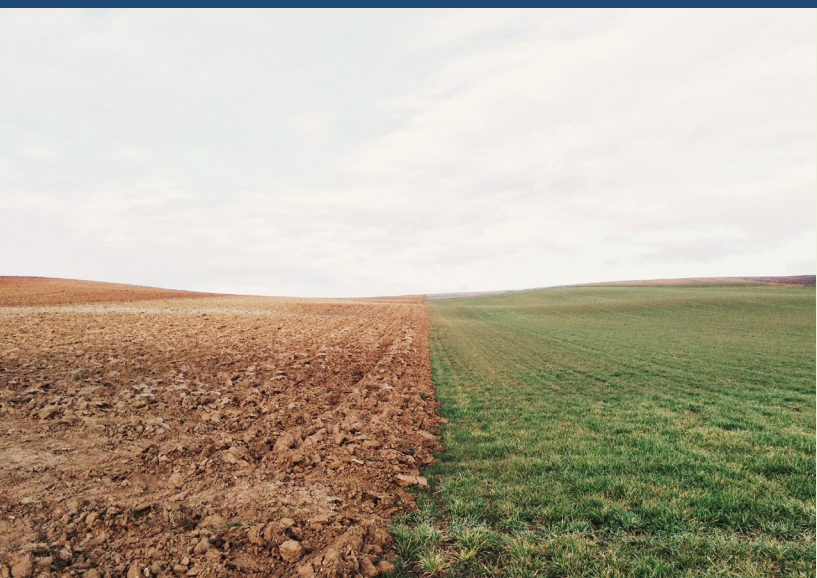
- Conmemoración del Día Internacional de la Mujer Rural, que contó con la participación de cerca de 150 personas, incluyendo representantes del cuerpo diplomático, instituciones estatales y organizaciones de mujeres, técnicos nacionales, etc.
- Exposición fotográfica “El alma de la ruralidad”, fruto de una alianza inédita entre el IICA y la revista de moda Vogue Brasil, cuyo objetivo fue enfocar la atención pública en las mujeres que viven del campo, verdaderos ejemplos de resiliencia, sororidad y coraje. La muestra de imágenes, que incluyó más de 25 fotografías tomadas por la reconocida fotógrafa Cecilia Duarte, retrata la realidad de mujeres que trabajan la tierra en Jujuy (Argentina), Pará (Brasil), Treasure Beach (Jamaica) y La Antigua (Guatemala).
- La publicación del libro “Luchadoras - Mujeres rurales en el mundo: 28 voces autorizadas”, en que se recopilan artículos de diferentes personalidades mundiales que abordan, desde diversas perspectivas, la

situación de las mujeres del campo y su verdadero aporte a la actividad agropecuaria y al desarrollo de los territorios rurales. Este libro, ilustrado con fotografías del laureado fotoreportero brasileño Sebastião Salgado, constituye un potente espacio de reflexión sobre el tema y un marco inicial para la formulación de políticas públicas sólidas dirigidas a la mujer rural.

- La firma de sendas cartas de entendimiento del IICA con el Ministerio de Desarrollo Social de Brasil, con el Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica y República Dominicana (COMMCA) y con la Superintendencia de Telecomunicaciones (SUTEL) de Costa Rica en apoyo a las mujeres rurales.

En Antigua y Barbuda, Argentina, Brasil, Costa Rica, Dominica, El Salvador, Granada, Guatemala, Jamaica, Paraguay, República Dominicana, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela, el Instituto realizó diversas acciones de cooperación en respaldo a las mujeres rurales, tales como la provisión de apoyo a grupos de mujeres productoras, la formulación de políticas de género y estrategias afirmativas, el desarrollo de planes productivos, la colaboración para aprovechar oportunidades de agronegocios y el fortalecimiento de procesos de capacitación.





Resiliencia en territorios rurales y sistemas agroalimentarios

Resulta dramático presenciar los efectos socioeconómicos que genera la pérdida de cultivos y animales debido a eventos extremos, emergencias y catástrofes. Como institución dirigida a proveer cooperación para desarrollo de la agricultura, es responsabilidad del IICA impulsar la gestión adecuada de riesgos, el incremento de la resiliencia y el manejo sostenible a los recursos productivos.

El Instituto articuló diferentes acciones de coordinación nacional para facilitar nuevos arreglos institucionales, impulsar la formulación y aplicación de políticas públicas e implementar acciones que permitan una transición agrícola en función de diferentes escenarios y riesgos productivos asociados al cambio climático y otros aspectos ambientales, dentro de los cuales sobresalen los siguientes:

- Comunidad de Práctica de Adaptación y Agricultura en Mesoamérica.
- Mesa de Ganadería Sostenible en Colombia.
- Diálogo entre los sectores público y privado

para el control de la roya del café en Perú.

- Grupo Técnico Interinstitucional en Servicios Ecosistémicos de Uruguay.
- Políticas de gestión de riesgos en República Dominicana.
- Mesa Municipal de Gestión Integrada de Riesgos y Adaptación al Cambio Climático del Valle de Sensati, Honduras.

Por otra parte, el IICA facilitó tres intercambios con 75 actores para la definición de lineamientos estratégicos para el Plan Nacional de Cambio Climático para el Sector Agropecuario de Panamá, elaborado con la Unidad de Medio Ambiente del Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) de dicho país. Este Plan logró despertar el interés del Ministerio de Ambiente (MiAMBIENTE) y de organismos internacionales, como la FAO y el CATIE, y es un buen ejemplo de trabajo colaborativo para identificar las principales acciones de prevención y de mitigación que permitirán sobrellevar los impactos negativos e incluso aprovechar los cambios para desarrollar el agro.

En Perú, en colaboración con el Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina (CONDESAN) y Helvetas Swiss Intercooperation, se diseñó el curso virtual “Ecosistemas de montaña para el desarrollo sostenible en los Andes”, dirigido a comunicadores sociales y periodistas de los países de la región Andina, con el propósito de visibilizar y posicionar en la opinión pública la importancia de los ecosistemas de montaña y su contribución al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

En atención a la importancia del análisis prospectivo de los posibles impactos del cambio climático en el sector agropecuario para la toma de decisión y la planificación, el IICA coorganizó, por primera vez en América Latina, el Séptimo Taller Global del Proyecto de Intercomparación y Mejoramiento de Modelos Agrícolas (AgMIP), que contó con la participación de más de 130 personas de alrededor del mundo, incluyendo una destacada representación de ALC. El IICA facilitó tres espacios de diálogo para actores de ALC, que culminó con una discusión sobre las necesidades, los objetivos y los próximos pasos para aterrizar el tema en la región y con el desarrollo de tres perfiles de proyecto.

Por otro lado, el Instituto apoyó a las autoridades públicas y privadas de Antigua y Barbuda en la recuperación productiva luego del paso de los huracanes Irma y María, principalmente en apicultura, alimentación alternativa de rumiantes e invernaderos. Similares esfuerzos se dieron en Dominica, donde se intercambiaron experiencias relacionadas con tecnologías agrícolas con mayor capacidad de resiliencia y se fortalecieron capacidades en emprendedurismo asociado al compostaje y a la recolección de agua. En San Cristóbal y Nieves se reconstruyeron 16 invernaderos y se brindaron insumos agrícolas para la reactivación productiva. Asi-

Esfuerzos de reforestación en el Bosque Atlántico del Paraguay Oriental

Mediante el convenio Itaipú Binacional-IICA, se contribuyó a la conectividad de parches remanentes de bosques, implementándose 1197 subproyectos de reforestación, a través de los cuales se plantaron 1,152,872 árboles de especies nativas, exóticas y forestales y se amplió la cobertura boscosa en 1549 hectáreas plantadas con especies nativas, exóticas y frutales, así como con rubros de autoconsumo (huertas orgánicas, plantas medicinales).

mismo, con la FAO y la organización estadounidense Garden Pool, se construyeron innovadores sistemas de acuaponía como medios para una agricultura más resiliente.

En Brasil, en alianza con el Ministerio de Integración Nacional se desarrolló el estudio de viabilidad técnica, económica y ambiental para el uso de fuentes renovables de energía en el Proyecto de Integración del río San Francisco (PISF), que representaría ahorros de más de 350 millones de reales al año para los gobiernos federales y estatales.

Una de las acciones de cooperación más relevantes se realizó con la empresa Nestlé en Venezuela, donde en los estados de Aragua y Lara mediante el Programa Agua para la Vida se fomentó el uso responsable del agua a través

Fondo de Acceso Sostenible a la Energía Renovable Térmica en Perú

Con recursos del Programa Energising Development (EnDev), este proyecto ejecutado por el IICA dinamizó el mercado de las energías renovables. Los resultados se resumen en 49 655 habitantes rurales que accedieron a tecnologías de energía para uso en el hogar (cocinas mejoradas, sistemas fotovoltaicos y termas solares) y 1146 emprendimientos que accedieron a energía para usos productivos (invernaderos y secadores solares), con lo que se logró reducir en 4727 t la emisión de CO₂eq.

de indicadores que han permitido monitorear buenas prácticas para mejorar la calidad de ese recurso y reducir su consumo. Asimismo, junto con varias universidades, alcaldías y otras instancias locales, Nestlé y el IICA lideraron el Programa de Formación Integral para la Producción Sustentable de Leche Bovina en Táchira y Zulia.

Junto con la Cooperación Australiana y el Ministerio de Desarrollo Regional de Surinam, el Instituto instaló en este país 30 sistemas de bajo costo para recolectar agua de lluvia, lo que mitigó los impactos negativos de los largos períodos de sequía que afectan al país y de las fuentes de agua contaminadas con mercurio como resultado de actividades de extracción de oro y plomo.

En materia de manejo de suelos, se culminó el proceso de fortalecimiento de capacidades en el uso de materia orgánica para la recuperación de suelos degradados en Jamaica, Surinam, Antigua y Barbuda, Haití y Guyana. En Haití, con ayuda de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), se capacitaron productores y funcionarios de las oficinas comunales de agricultura en el uso de kits para el análisis de suelos, a quienes se les entregaron 220 unidades. Las capacidades de grupos de interés para implementar una agricultura climáticamente inteligente se ampliaron en San Vicente y las Granadinas, donde se establecieron modelos demostrativos de conservación de suelos, gestión y recolección de agua y riego por goteo.

El IICA lideró la realización de un taller para el intercambio de experiencias, buenas prácticas y lecciones aprendidas de proyectos piloto en el tema de la resiliencia, así como la organización de un foro de donantes (FAO, PMA, UNESCO, AECID, BID, USAID, FIDA, Cooperación Suiza, Cooperación Francesa y Ministerio de Agricultura de Haití), en que se presentó un portafolio con 17 perfiles de proyecto en el tema de la resiliencia.

Centro de Resiliencia para la Agricultura Global

Bajo el liderazgo del Ministerio de Agricultura de Dominica, se pretende establecer un centro demostrativo de buenas prácticas de resiliencia, transferencia de tecnologías e intercambio de conocimientos para agricultores y técnicos en la región Caribe.

Las experiencias de gestión del agua en Brasil

El Instituto contribuyó con el Ministerio de Integración Nacional y el Ministerio de las Ciudades en la generación de innovaciones, como el Plan Director de la Agricultura Irrigada y el Proyecto de Reuso Agrícola en el Distrito Federal, así como en la capacitación de profesionales en regulación y fiscalización de servicios de abastecimiento de agua y saneamiento básico.

Los países miembros del Instituto cuentan con tres nuevas herramientas digitales que facilitan el avance de los sistemas nacionales de información sobre el suelo y la digitalización de datos para apoyar la toma de decisiones, la elaboración de políticas públicas y el establecimiento de prioridades de acción para el manejo sostenible del suelo y la gestión hídrica. Dichos productos son una plataforma de mapas de suelos, de acceso digital abierto y de alcance hemisférico; un protocolo para mapas de erosión hídrica y un protocolo para el mapeo de la degradación de tierras de pastizales.

Por otra parte, 18 países hispanófonos miembros del IICA disponen de un observatorio que recopila, difunde y analiza información relevante, innovaciones, indicadores, instrumentos, políticas y modelos institucionales relacionados con la gestión integral del riesgo agropecuario en el continente. Además, con la colaboración de varias instituciones académicas y de desarrollo se realizó la tercera edición de un curso a distancia sobre gestión del riesgo y seguros agropecuarios

en América Latina, en que se capacitaron 166 profesionales. Asimismo, en conjunto con Protección Animal Mundial y el Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres Naturales en América Central (CEPRENAC), se fortalecieron las capacidades para la gestión del riesgo y la estimación de los impactos de desastres en el sector pecuario.

En términos de fortalecimiento de capacidades, más de 1200 productores y profesionales de instituciones públicas y privadas incrementaron sus conocimientos en gestión integral del riesgo (166 personas), en apicultura, cambio climático, sanidad, agroecología, bioinsumos y producción sostenible (más de 300 personas), buenas prácticas para la atención de emergencias (645 personas de 29 países), gestión del recurso hídrico (367 personas) y el Sistema de Intensificación del Cultivo Arrocerero (245 personas).

Otras actividades relevantes fueron las siguientes:

- Taller Regional: Buenas Prácticas Pecuarias en Ganado Bovino de Leche y Calidad de Leche Cruda, dirigido a los sectores público y privado y realizado en conjunto con la Secretaría Ejecutiva del CAC y la FECALAC.
- Foro Hemisférico sobre Lechos Biológicos en la Agricultura: Una Tecnología Viable para Reducir los Riesgos de Contaminación por el Uso de Plaguicidas, organizado por el IICA y la EMBRAPA con el objetivo de aumentar la resiliencia de la agricultura mediante la gestión integral de riesgos, en el que participaron más de 365 actores de 22 países.
- Aplicación de la “Guía de buenas prácticas agrícolas para una agricultura resiliente” (IICA-EMBRAPA), que permitió fortalecer las capacidades institucionales en BPA en Honduras, Costa Rica y Brasil.



El IICA como puente para la gestión del conocimiento en las Américas

La condición del Instituto como un organismo internacional con presencia en sus 34 países miembros y las capacidades con que cuenta para acrecentar el intercambio de conocimientos técnicos y científicos le han permitido fortalecer permanentemente las capacidades de dichos países. Algunos ejemplos de acciones del IICA orientadas a ese fin son los siguientes:

- Con la empresa Microsoft se concretaron acciones de transformación digital de la agricultura, específicamente el desarrollo de un chat bot sobre café, el proyecto IICA Play y el análisis de los alcances de un futuro museo para la agricultura. Adicionalmente, se realizaron dos propuestas de proyecto, la primera relacionada con un sistema de asistencia técnica para agricultores familiares de Brasil y la segunda sobre estrategias de adaptación al cambio climático en Argentina, mediante los cuales se pondría en operación el convenio IICA-Microsoft-América Móvil.
- Con el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de México, por cuarto año consecutivo se continuó con la ejecución del proyecto de becas para realizar estudios de especialidad, maestría y doctorado en agricultura en universidades mexicanas. En 2018 se superó la meta de otorgar becas a 100 profesionales. A los 260 becados de 18 países que participan en el programa con el CONACYT se suman más de 8000 personas capacitadas mediante 17 cursos especializados alojados en el sistema de capacitación virtual del IICA, con una inversión estimada de USD1 millón. Ver anexo 3.

- A través del Sistema de Información Agropecuaria y Pesquera (SIAP) que en México ha contado con el apoyo del IICA, se fortalecieron las capacidades de los agentes de las cadenas agroalimentarias de ese país en el uso de información agropecuaria y pesquera para la formulación, el seguimiento y la evaluación de políticas públicas, el análisis económico y la toma de decisiones.
- Con la Oficina de Tecnologías de Información y Comunicación del Ministerio del Poder Popular para la Agricultura Productiva y Tierras (MPPAT), el Instituto celebró en Venezuela el III Encuentro de las Tecnologías de la Información y Comunicación en Agricultura, en donde se mostró la aplicación de tecnologías de precisión, sistemas de información geográfica, drones y sensores de uso agropecuario que permitirán avanzar hacia lo que se conoce como “agricultura 4.0”.
- Con financiamiento del FIDA y en asociación con el CTA y la FAO, el IICA ejecutó el componente latinoamericano del proyecto global “Capitalización de experiencias para un mayor impacto del desarrollo rural”, que resultó en la capacitación de más de 120 profesionales de los sectores público y privado de Perú, Paraguay, Colombia y Costa Rica en el uso de una metodología para la capitalización de experiencias. El curso completo está disponible en el campus virtual de la FAO en la dirección www.imegroup.org.

Todos los detalles de la cooperación que el IICA brindó en cada uno de sus países miembros y de los resultados logrados en 2018 están disponibles en la página web www.iica.int mediante hojas informativas breves. En el anexo 2 de este informe se presenta un breve listado de los productos de conocimiento del Instituto.



Gobernanza y reuniones oficiales

Comité Ejecutivo (CE)⁴

La Trigésima Octava Reunión Ordinaria del CE se realizó los días 17 y 18 de julio de 2018 en la Sede Central del Instituto, en San José, Costa Rica, en la cual ese órgano de gobierno del IICA revisó diversos asuntos relacionados con la política institucional y los servicios de cooperación técnica.

El CE aprobó el Plan de Mediano Plazo (PMP) 2018-2022, que constituye el marco orientador de las acciones institucionales en ese periodo y que plantea un nuevo paradigma de cooperación orientado a aumentar las oportunidades para las poblaciones rurales de las Américas, a partir de programas hemisféricos y agendas de cooperación nacionales, regiona-

les y hemisféricas. El Comité consideró que la propuesta del Director General de renovar el IICA con una visión de futuro para la agricultura guarda congruencia con su mandato, a la vez que responde a la demanda de los países de un instituto eficaz en la provisión de sus servicios de cooperación. Los miembros del CE analizaron el documento presentado, lo enriquecieron con sus sugerencias y lo aprobaron unánimemente.

Por otra parte, el CE apoyó la formalización de diversos acuerdos de cooperación con diferentes socios estratégicos del IICA, los cuales le permitirán potenciar su cooperación técnica. Reconoció, asimismo, la pertinencia de fortalecer las relaciones entre los sectores público

El Comité estuvo integrado por los siguientes Estados Miembros: Antigua y Barbuda, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Perú, San Cristóbal y Nieves y San Vicente y las Granadinas.

y privado y la sociedad civil en temas de cooperación internacional para la agricultura del hemisferio, en sintonía con la necesidad actual de los países de las Américas de que diferentes actores participen en el desarrollo agrícola y el bienestar rural.

El CE también aprobó el Programa-presupuesto 2019, que le permitirá al Instituto desarrollar las actividades de cooperación previstas en el nuevo PMP aprovechando eficientemente los fondos disponibles. Consideró también que la actual Administración del IICA ha manejado los recursos financieros de forma eficiente y transparente, por lo que aprobó los estados financieros

del Instituto y los informes de los auditores externos y del Comité de Auditoría.

El CE reconoció de manera especial el trabajo desarrollado por el IICA con otros organismos internacionales, como el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). Dicha labor le permitió al Instituto dar cumplimiento a los mandatos de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) de continuar fortaleciendo la implementación de alianzas estratégicas y el desarrollo de acciones de cooperación conjunta con esos y otros organismos.

Reuniones oficiales celebradas en 2018

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Reunión Ordinaria 2018 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)	9 de mayo de 2018	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	San José, Costa Rica, 17 de mayo de 2018
Trigésima Octava Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	17-18 de julio de 2018	San José, Costa Rica	San José, Costa Rica, 17 de diciembre de 2018



Principales resultados de la gestión corporativa

Gestión estratégica

Un nuevo equipo gerencial liderado por el Director General estableció los lineamientos generales y las estructuras de trabajo para 2018. A partir del PMP aprobado por los Estados Miembros para el periodo 2018-2022, se inició un proceso de modernización institucional, en el marco del cual se definió una estructura más operativa con tres direcciones: Cooperación Técnica, Servicios Corporativos y Relaciones Externas e Institucionales, que cuentan con diferentes gerencias y coordinaciones. El organigrama del IICA pasó de una estructura vertical, con una gran diversidad de puestos y personas, a una estructura totalmente horizontal, plana y descentralizada, buscando disminuir la burocracia mediante el trabajo transversal de personas, equipos y procesos.

Además, se creó la Gerencia de Diseño Organizacional, como una de las primeras acciones implementadas en el marco del proyecto “Mejora de la eficiencia institucional enfocada hacia una cultura de procesos”, cuyos objetivos son incrementar la efectividad, disminuir la burocracia e impulsar el cambio organizacional hacia la promoción del trabajo cola-

borativo. Con apoyo de consultores externos y un alto involucramiento del personal, se realizó la fase de análisis y diagnóstico de la situación actual, que incluyó el levantamiento de información de los procesos de la Sede Central y una encuesta a las representaciones del IICA en sus países miembros sobre aspectos por mejorar en la relación con la Sede Central. Se estableció de esa forma la cadena de valor del Instituto con 13 macroprocesos y se avanzó en 80 % en la optimización de los respectivos procesos.

Con el fin de facilitar y agilizar procesos, equipos de trabajo multidisciplinarios revisaron la normativa institucional, como fue el caso de las órdenes ejecutivas 33/2017, “Contratación de consultores”, y 31/2008, “Políticas y procedimientos sobre recursos externos movilizados por el IICA”, cuyas recomendaciones serán implementadas en 2019. Bajo la modalidad de grupos de tarea, se realizaron diferentes esfuerzos para mejorar los mecanismos de control, las estrategias de sostenibilidad y el bienestar del personal, entre otros aspectos.

Mediante los sistemas de planeación, programación, monitoreo y evaluación, las diferentes

unidades técnicas y administrativas presentaron las propuestas de sus planes de trabajo para 2018, las que fueron revisadas en un 100 %. El ejercicio de monitoreo en tiempo real permitió dar seguimiento a los proyectos, acciones y unidades, que lograron cumplir con el 87.01 % de las metas fijadas para 2018. Mensualmente se dio un riguroso seguimiento a toda la agenda del IICA, para lo cual se utilizaron modernos mecanismos, entre ellos la “inteligencia de negocios”, que permitió brindar información oportuna a las unidades operativas.

En busca de la excelencia en la provisión de la cooperación técnica y el aprendizaje continuo, el Instituto incorporó el concepto de la capitalización de experiencias, para lo cual habilitó un nuevo instrumento metodológico de retroalimentación para los proyectos y de gestión del conocimiento, que complementa la política de evaluación institucional.

En ese marco, se realizaron las evaluaciones del Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos y del Centro de Capacidades Técnicas y Liderazgo. Adicionalmente, por medio del proyecto FAO-CTA-IICA, financiado por el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), se capacitaron más de 30 especialistas del IICA en la aplicación de ese instrumento metodológico. El ejercicio interno de autoevaluaciones de las iniciativas de cooperación representó un total de 84 análisis.

En las representaciones del IICA en Brasil, México y Paraguay y en la Sede Central se socializaron experiencias, mejores prácticas y casos exitosos de sistemas de información, con el objetivo de que sean utilizados por las representaciones y, de esa manera, no tengan que adquirir nuevos sistemas.

Por otro lado, el Sistema Unificado de Gestión Institucional (SUGI) fue actualizado a partir de los lineamientos del nuevo PMP, lo que permite dar seguimiento a la programación de resultados e indicadores según los cinco programas de acción hemisférica y los dos temas transversales definidos en el PMP. Esta actualización del SUGI evidenció

anticipadamente –a partir del segundo semestre de 2018– cambios positivos en los ejercicios programáticos, por lo que no se tuvo que esperar hasta 2019 para iniciar su implementación.

La aprobación del PMP, construido para responder a los requerimientos y las expectativas de los países, permitió rediseñar los ejercicios de planeación de 2019 en los ámbitos hemisférico, regional y nacional, así como realizar un análisis más certero de los proyectos, las funciones, los niveles de cumplimiento, la captación de recursos y las capacidades de cada unidad técnica y administrativa en los países y en la Sede Central.

Por último, se estableció el Fondo Institucional de Preinversión para la Gestión de Oportunidades de Financiamiento Externo (FONPRI), que contribuirá a captar recursos externos mediante alianzas estratégicas que permitan fortalecer la cooperación técnica brindada a los países miembros.

Presupuesto y finanzas

El Instituto ejecutó los recursos institucionales (cuotas, misceláneos y RCI/TIN) con criterios de calidad, efectividad, racionalidad, equidad y transparencia. El monto total ejecutado ascendió a USD 38 651 836, distribuidos de la siguiente manera: USD 27 277 067 provenientes de cuotas, USD 2 341 482 de recursos misceláneos y USD 9 033 287 generados de RCI/TIN. El monto de la ejecución en proyectos financiados con recursos externos fue de USD 154 270 157.

Las medidas implementadas para racionalizar el proceso de aprobación presupuestaria de los recursos, tanto internos como externos, permitieron reducir los tiempos de respuesta. Dichas medidas fueron acompañadas de la aplicación de una política de “cero papel”, la cual promovió el uso y flujo de archivos digitales y el trabajo en línea.

Las autoridades y los órganos de gobierno del IICA fueron informados de la situación de los Estados Miembros con respecto al pago de las cuotas de 2018 y periodos anteriores. Las gestiones para

lograr ese pago permitieron recaudar USD 27.6 millones de recursos de cuotas, lo que representa el 93.01 % del presupuesto anual de tales recursos.

Se logró garantizar la confiabilidad de la información financiera y estados financieros institucionales, gracias a que las diferentes unidades realizaron sus operaciones con apego a los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos (USGAAP). Por otra parte, en atención a una recomendación de los auditores externos, se contrató una firma especializada para elaborar estudios actuariales sobre algunos beneficios de terminación de funcionarios.

Además, se revisó y actualizó la matriz de riesgos institucionales, sumándose a los mecanismos de control con que cuenta el IICA para mitigar riesgos potenciales.

Se optimizó el sistema SAP a nivel hemisférico y su uso en las representaciones, lográndose configurar dos nuevos reportes relevantes e integrar el portal de Brasil al SAP, respectivamente. También se emprendió un proceso para revisar la factibilidad de que el CATIE use el SAP para fortalecer su administración financiero-contable.

La eficiente y oportuna gestión de fondos para la operación de las representaciones y unidades del IICA le permitió asegurar la entrega oportuna de los servicios de cooperación y aprovechar las capacidades institucionales de la mejor manera.

Talento humano

Durante 2018, se impulsó un proceso de movilidad laboral en la Sede Central del Instituto, mediante el cual se logró disminuir costos operativos y hacer un uso más eficiente del recurso humano.

Además, se llevó a cabo un importante proceso de renovación de la Gerencia de Talento Humano, para lo cual se contó con el apoyo de consultores, quienes diagnosticaron la situación actual y diseñaron y desarrollaron una estrategia

para el fortalecimiento de esa unidad, la cual se encuentra en fase de implantación.

Se trazó la hoja de ruta para la implementación en 2019 de un nuevo modelo de gestión del desempeño individual que conduzca a transformar la cultura organizacional, a desarrollar el rol de liderazgo a lo interno del IICA y a utilizar las mejores prácticas del mercado.

Servicios

El Instituto continuó con sus esfuerzos dirigidos a racionalizar los procesos para atender las solicitudes presentadas a la Comisión de Compras Institucionales. Aunque el plazo máximo para ello es de cinco días, el 24 % de las solicitudes se resolvieron en 24 horas. Esto permitió brindar a las representaciones y otras unidades operativas soluciones inmediatas, mediante las cuales se promovieron mejores condiciones para proporcionar la cooperación técnica.

Se realizaron encuestas sobre el 100 % de los servicios administrativos, que brindaron valiosa información que sirvió de insumo para mejorar la prestación de servicios y agregar valor en la Sede Central. Un ejemplo es la encuesta sobre los servicios provistos por el consultorio médico, que permitió identificar áreas de mejora, como la ampliación del tiempo de atención y alcance de dichos servicios y la generación de una base de datos de pacientes con condiciones de alto riesgo a las que se les debe dar un seguimiento constante.

Adicionalmente, en la Sede Central se fortalecieron las medidas de igualdad de oportunidades para las personas con discapacidad, de conformidad con la Ley n.o 7600 de la República de Costa Rica. Dos de esas medidas fueron el establecimiento de un montacarga/ascensor y la creación de un cuarto de lactancia para las funcionarias y visitantes. De igual manera, se trabajó fuertemente en la implementación de medidas ambientales que coadyuven a obtener en 2019 el certificado del Programa de Bandera Azul Ecológica (PBAE) de Costa Rica.

Anexos

Anexo 1

21 acciones de respuesta rápida ejecutadas en 2018

Año	Título	País Sede	Monto asignado (USD)
2017	Catalizando un programa multisectorial de apoyo al manejo de aguas y suelos frente a la amenaza del cambio climático en la República Dominicana	República Dominicana	5135.61
2017	Supporting the development of a coffee industry in St. Vincent and the Grenadines and the Commonwealth of Dominica	San Vicente y las Granadinas	4193.00
2017	Relevamiento de iniciativas locales sobre la valorización y comercialización de productos de la producción familiar y estudio sobre sus posibilidades de articulación y sinergias	Uruguay	8000.00
2017	Desarrollo del Plan de Vigilancia de Resistencia Antimicrobiana en Sanidad Animal para Chile, Ecuador y Colombia	Sede Central	7498.00
2017	Transferring knowledge & skills through the Canadian Seasonal Agricultural Workers Program (SAWP)	Canadá	1677.00
2017	Fase 2: Implementación progresiva del Programa de Reactivación Productiva y Agroproductiva Post-emergencia para la Provincia de Esmeraldas	Ecuador	36 900.00
2017	Actualización del Plan Nacional de Riego y Drenaje de Ecuador	Ecuador	50 000.00
2017	Elaboración de una agenda (hoja de ruta) nacional para el desarrollo del sector de bioinsumos, concertada por sus actores	Argentina	8350.00
2017	Estrategia Regional para la Reemergencia de la Langosta	Sede Central	-
2017	Rehabilitation of the agricultural rural communities of Antigua and Barbuda	Antigua y Barbuda	13 878.00
2017	Agricultural sector rehabilitation initiatives	Dominica	6500.00
2017	Proposal for support of rehabilitation of agriculture in Saint Kitts and Nevis post Hurricane Irma	San Cristóbal y Nieves	2831.22
2017	Fortalecimiento de las capacidades territoriales para la implementación del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera en el Territorio del Ariari en Colombia	Colombia	9873.96
2018	Proceso de cooperación sur-sur entre la Argentina y la Región del Caribe	Argentina	50 000.00
2018	Developing appropriate CLR management recommendations based on the genetics of rust population in Jamaica	Jamaica	6780.00
2018	Apoyo al proceso de construcción del Plan Nacional de Vigilancia Epidemiológica de la Cadena Porcina	Uruguay	6799.00
2018	Plan Maestro del Agro de la Región Occidental (PMARO)	Panamá	28 172.00
2018	Support for 13th CaribVet Steering Committee Meeting & 18th CARICOM Chief Vet. Officers Annual Meeting	Antigua y Barbuda	5000.00
2018	Conciencia agropecuaria	Uruguay	7000.00
2018	Formulación participativa de proyectos de desarrollo departamental agrario y rural, con enfoque territorial y énfasis en el fortalecimiento de la AF y las alianzas productivas, con el Ministerio de Agricultura y Ganadería y gobernaciones de departamentos seleccionados	Paraguay	5000.00
2018	Fortalecimiento de la cooperación técnica nacional en el proceso de transición gubernamental de México	México	25 748.00
Total de recursos IICA invertidos:			USD 289 335.00

Fuente: Gerencia de Programación y Presupuestación.

Anexo 2

Principales productos de conocimiento del IICA

Campus Virtual del IICA	17 cursos disponibles han beneficiado a cerca de 8000 participantes, de los cuales 2125 completaron al menos un curso.
Alianza de Servicios de Información Agrícola - SIDALC www.sidalc.net	Esta alianza, integrada por 178 instituciones de 22 países, facilitó el acceso a 3.12 millones de referencias y a 271 903 documentos a texto completo incluidos en 350 bases de datos. En el sistema se registraron 5.5 millones de sesiones y 863 333 visitantes recurrentes de dos o más ocasiones. Los usuarios compartieron más de 52 000 artículos y documentos, lo que representó una movilización de USD 2 millones en intercambio de conocimientos.
INFOAGRO www.infoagro.net	Se renovó totalmente la plataforma del sistema para compartir información sobre innovación y tecnología conocido como INFOTEC, que reinició el envío de boletines periódicos a sus suscriptores.
AgriPerfiles http://agriperfiles.agri-d.net/	El Instituto lideró la adaptación y la operación del sistema VIVO en América Latina y el Caribe, cuya base de información sobre profesionales y especialistas en agricultura fue ampliada. Actualmente esta plataforma contiene 2901 perfiles relacionados con más de 2895 organizaciones, lo que representa un importante aumento de 35 % de perfiles y de 50 % de organizaciones con respecto a 2017.
Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario - Red INNOVAGRO www.redinnovagro.in	La red, que aportó contenidos para la capacitación de al menos 15 000 personas en innovación y seguridad alimentaria, cuenta con un portal web que registró 38 044 visitas y con páginas en las redes sociales Twitter y Facebook con 4815 y 1588 seguidores, respectivamente.
Sitio web del IICA www.iica.int	El IICA publicó 50 libros y documentos técnicos, todos disponibles en formato digital y bajo licencia Creative Commons.

Ejemplos de publicaciones recientes:



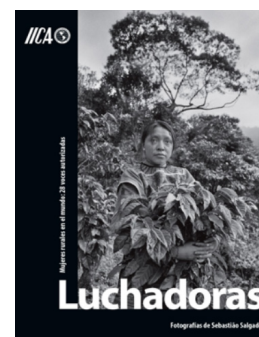
Guía de capacitación para agricultores familiares dedicados a la producción lechera



MEJOR: Modelación de Emprendimientos para Jóvenes Rurales: manual para el diseño e implementación de un ejercicio participativo



Manual: El plan de negocios y la gestión operativa



Luchadoras: Mujeres rurales en el mundo

Fuente: Centro de Servicios de Gestión del Conocimiento y Cooperación Horizontal.

Anexo 3

Cantidad de becarios que cursan estudios de maestría y doctorado en universidades mexicanas en el marco del programa de 100 becas CONACYT-IICA (promoción de 2018)

En 2018 el número de becarios fue de 260, duplicándose nuevamente la cantidad esperada de beneficiarios, lo que demuestra la alta demanda y relevancia de un programa de esta naturaleza. Desde 2012, el Programa ha beneficiado a 1440 personas; además, 544 estudiantes se han graduado o se encuentran en proceso de graduación.

País	Especialidad	Maestría	Doctorado	Total
Bolivia		1	3	4
Brasil		3	4	7
Canadá		1		1
Chile		4	4	8
Colombia	4	100	51	155
Costa Rica		4		4
Ecuador	3	9	6	18
El Salvador		3		3
Estados Unidos			1	1
Guatemala		7	2	9
Guyana		1	0	1
Haití		8	1	9
Honduras		7	3	10
Nicaragua		2	3	5
Paraguay		3		3
Perú		6	2	8
Uruguay			1	1
Venezuela	1	6	6	13
Total	8	165	87	260

Fuente: Centro de Servicios de Gestión del Conocimiento y Cooperación Horizontal.

Siglas

AeA	Fundación Ayuda en Acción
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AF	Agricultura familiar
ALC	América Latina y el Caribe
ATER	Asistencia técnica y extensión rural
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BPA	Buenas prácticas agrícolas
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CAN	Comunidad Andina
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CE	Comité Ejecutivo (IICA)
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CIAO	Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica
CIPF	Convención Internacional de Protección Fitosanitaria
CIRAD	Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (Francia)
CONACYT	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (México)
COSAVE	Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur
CTA	Centro Técnico para la Cooperación Rural y Agrícola
CVP	Comité Veterinario Permanente del Cono Sur
DVE	Desempeño, Visión y Estrategia
EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria
ePhyto	Certificación fitosanitaria electrónica
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FDA	Administración de Alimentos y Medicamentos (Estados Unidos)
FECALAC	Federación Centroamericana del Sector Lácteo
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FILAC	Fondo para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas de América Latina y el Caribe
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria
FORAGRO	Foro de las Américas para la Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario
FSMA	Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (Estados Unidos)
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INIA	Instituto nacional de investigación agropecuaria
INIFAP	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (México)
NOP	Programa Nacional Orgánico (Estados Unidos)
OIC	Organización Internacional del Café
OIE	Organización Mundial de Sanidad Animal
OMC	Organización Mundial del Comercio
ONPF	Organización nacional de protección fitosanitaria
PMA	Programa Mundial de Alimentos

PMP	Plan de Mediano Plazo (IICA)
PROCAGICA	Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roca del Café
PROCINORTE	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Región Norte
PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur
PROCTROPICOS	Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos
PROMECAFÉ	Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y la Modernización de la Caficultura
RAM	Resistencia antimicrobiana
RCI/TIN	Recuperación de costos indirectos/tasa institucional neta (IICA)
REAF	Reunión Especializada sobre Agricultura Familiar del MERCOSUR
Red INNOVAGRO	Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario
Red PP-AL	Red de Políticas Públicas y Desarrollo Rural en América Latina y el Caribe
SAIA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
SAWP	Programa de Trabajadores Agrícolas Temporales (Canadá)
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (Argentina)
SENASICA	Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Alimentaria (México)
SICA	Sistema de Intensificación del Cultivo del Arroz
STDF	Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio
SVO	Servicio veterinario oficial
UE	Unión Europea
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos

