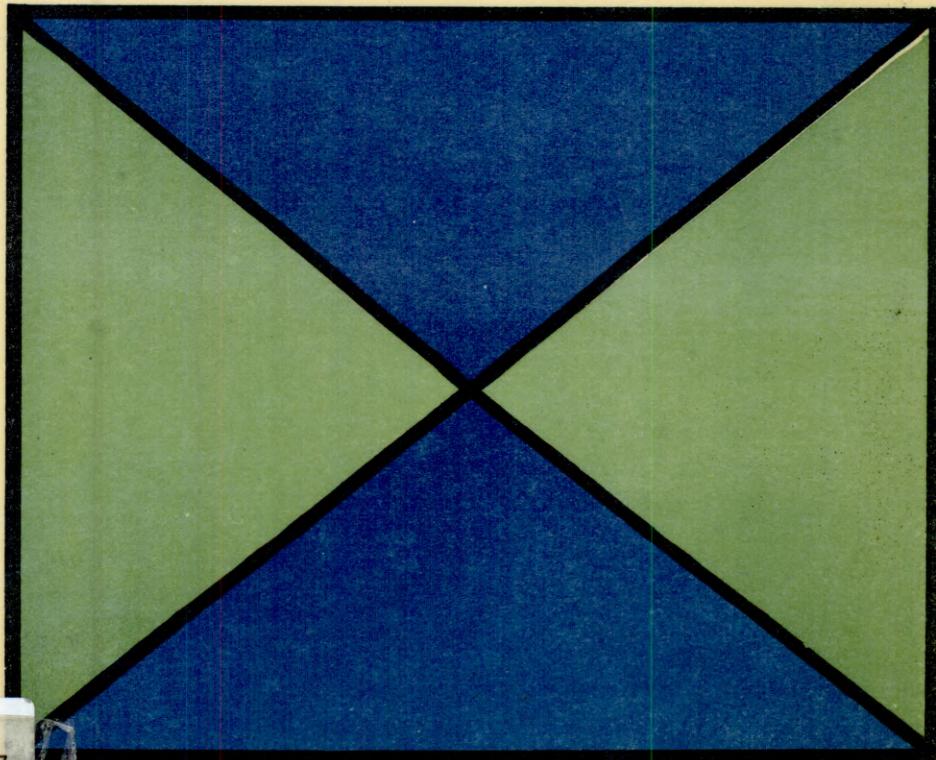


PROGRAMACION OPERATIVA ANUAL
CONCEPTOS, PROCEDIMIENTOS
E INSTRUMENTOS



CA
-CO-007
86

BOGOTA, COLOMBIA, 1986

PROGRAMACION OPERATIVA ANUAL
CONCEPTOS, PROCEDIMIENTOS
E INSTRUMENTOS

**PROYECTO MULTINACIONAL EN PLANIFICACION Y
ADMINISTRACION PARA EL DESARROLLO AGRICOLA
Y RURAL EN AMERICA LATINA Y EL CARIBE**

(PROPLAN-COLOMBIA)

This One



88LA-EUT-T34J

Digitized by Google

**PROGRAMACION OPERATIVA ANUAL:
CONCEPTOS, PROCEDIMIENTOS
E INSTRUMENTOS**

MARIANO OLAZABAL PIEDAD ARDILA

NELYDA RODRIGUEZ DALIO MERCADO

GERMAN REYES ALBERTO DUQUE JAIME PADILLA

VICTOR GONZALEZ CARLOS VARELA

HERNANDO DEVIA LUCY BRAVO GLADYS E. MORA

EUGENIA DE SOTOMAYOR

© Olazábal B., Mariano
Ardila, Piedad
Rodríguez, Nélyda
Mercado, Delio
Reyes, Germán
Duque, Alberto
Padilla, Jaime

González, Víctor
Varela, Carlos
Devia, Hernando
Bravo, Lucy
Mora, Gladys E.
Sotomayor, Eugenia de
© IIICA, 1986

Prohibida la reproducción parcial o total de esta obra sin autorización del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura-IIICA-

Diseño de cubierta : Edith Torres Torres
Levantado de texto : Luz Myriam de Cárdenas
Editor de la obra : Mariano Olazábal B.

IIICA

PM-007 Olazábal B., Mariano González, Víctor
 Ardila, Piedad Varela, Carlos
 Rodríguez, Nélyda Devia, Hernando
 Mercado, Delio Bravo, Lucy
 Reyes, Germán Mora, Gladys E.
 Duque, Alberto Sotomayor, Eugenia de
 Padilla, Jaime

Programación operativa anual: conceptos, procedimientos, e instrumentos.-Bogotá, Colombia: IIICA, 1986

117 p. - (Serie de publicaciones misceláneas: no. 007)
ISSN-0534-5391

I. Planificación Agrícola. 1. Título.
II. Serie

Serie de Publicaciones Misceláneas A3/C0-86-007

Este libro fue publicado por la Unidad de Publicaciones del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura en Colombia -IIICA-. La Serie de Publicaciones Misceláneas tiene como objetivo proporcionar información sobre temas no clasificables en otras series establecidas.

Bogotá, Colombia, 1986

CONTENIDO

	<u>Pág.</u>
Presentación.	vii
Introducción.	ix
I. ASPECTOS CONCEPTUALES.	13
A. El proceso de Planificación-Ejecución	13
Figura No. 1 El proceso de planificación-ejecución	15
B. La Dimensión Operativa	16
C. El proceso de Planificación Operativa	18
D. Los Instrumentos del Proceso de Planificación Operativa	19
E. El Programa Operativo Anual como Instrumento para el Manejo Institucional del HIMAT.	20
II. PROCEDIMIENTOS PARA LA ELABORACION DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL.	21
A. Pasos Preliminares para el Elaboración del Programa Operativo Anual.	21
Figura No. 2 Elementos del Proceso para la definición y ajustes del Programa Operativo Anual.	23
B. Preparación del Programa Operativo Anual (POA)	25
Figura No. 3 Programación Presupuestal a partir de la asignación aprobada por Ley para el Instituto.	26
Figura No. 4 Los Componentes básicos del POA y sus relaciones con la Programación, Seguimiento y Evaluación.	30
Figura No. 5 Programa Operativo Anual (POA)	31
Cuadro No. 1 Síntesis de Objetivos e Indicadores-Programa de Adecuación de Tierras.	33
Cuadro No. 2 Síntesis de Objetivos e Indicadores-Programa de Hidrología y Meteorología.	36
Figura No. 6 Los Instrumentos para la Elaboración del POA y sus relaciones.	41

Pág.

Cuadro No. 3	Tareas y Responsabilidades en la Elaboración del POA.	43
III.	PRESENTACION DEL DOCUMENTO PROGRAMA OPERATIVO ANUAL.	47
Literatura citada.	.	49
Anexo No. 1	Instrumento: Programa Operativo Anual.	57
Anexo No. 2	Instrumento: Programación de Resultados.	61-64
Anexo No. 3	Ilustración: Resumen del Programa Operativo Anual de Hidrometeorolo- gía.	67-89
Anexo No. 4	Ilustración: Programa de Resulta- dos-Dependencias del Programa de Hidrometeorología.	92-116

PRESENTACION

El documento presenta los conceptos, procedimientos e instrumentos para la elaboración del Programa Operativo Anual del HIMAT en una tarea que compromete a todas las dependencias de la institución en los niveles central y regional.

El tema se enmarca en los objetivos de fortalecimiento institucional que el actual Gobierno ha trazado para el Ministerio de Agricultura y sus entidades adscritas y vinculadas.

El trabajo se relaciona de manera general con el mejoramiento del Sistema de Planificación y de la estructura institucional, y en forma particular con la necesidad de perfeccionar las metodologías e instrumentos técnicos de los procesos de programación, seguimiento y evaluación.

De acuerdo con lo señalado, el Ministerio de Agricultura, el HIMAT y el IICA convinieron en desarrollar actividades para el diseño y aplicación de metodologías, la capacitación de los funcionarios involucrados en esta tarea y la publicación de aquellos documentos que contengan aspectos conceptuales y de aplicación para dar continuidad a la labor realizada y para futuros trabajos.

Los esfuerzos orientados a una mayor exigencia de explicitar claramente los resultados que se espera alcanzar en función de los recursos disponibles y en el marco de las políticas, tienen una alta prioridad. Esta práctica conduce a una mayor efectividad en el logro de los objetivos en que el HIMAT está comprometido.

Este documento demandó una cuidadosa labor que fue realizada con eficiencia por quienes integraron el equipo de edición y secretarías de la Oficina del IICA en Colombia.

INTRODUCCION

La preparación del Programa Operativo Anual constituye un paso significativo en el proceso de planificación-ejecución; el propósito fundamental del mismo es lograr una mayor especificación de la política agropecuaria, mediante la definición de las acciones y de los recursos para la obtención de los resultados previstos para el año.

El Programa Operativo Anual es, por lo tanto, un instrumento importante para el HIMAT en el manejo institucional. Por medio de él se definen y ordenan los resultados esperados y de ese modo se pone en práctica la estrategia definida en las áreas de adecuación de tierras e hidrometeorología.

El documento responde a la necesidad de contar con las normas, procedimientos e instrumentos para el ordenamiento de la tarea de programación anual.

El trabajo precisa los elementos que permiten la participación coordinada de las oficinas centrales y regionales en la elaboración del Programa Operativo Anual. Ello se basa en la definición de conceptos, procedimientos, formatos e instructivos para unificar la preparación y presentación de la programación de los niveles que ella compromete.

Los componentes básicos que conforman el Programa Operativo Anual se han determinado pensando no sólo en la tarea de programación sino también en la de seguimiento y evaluación, siendo los puntos comunes de referencia de las funciones mencionadas.

Se considera que los esfuerzos orientados a una mayor exigencia en la racionalización, no solamente de las acciones en términos de definir claramente los resultados que se espera alcanzar sino también el uso de los recursos, tienen una alta prioridad debido a la situación fiscal que el país actualmente atraviesa. La consecuencia habitual de esta práctica conduce a una mayor efectividad en el logro de los objetivos en que el HIMAT está comprometido.

El documento debe verse como complemento a las diversas metodologías e instrumentos con que el HIMAT cuenta para la programación, seguimiento y evaluación, y su perfeccionamiento deberá hacerse a la luz de las aplicaciones que con base en él se realicen. Su preparación se ajusta a las necesidades de mejoramiento de la tarea de programación, lo que permite sentar mejores bases para el seguimiento y la evaluación.

El trabajo se apoya en las experiencias y elaboraciones conceptuales y metodológicas llevadas a cabo en el marco del Proyecto PROPLAN/A del IICA, como un "Enfoque sobre la Conducción del Proceso de Planificación-Ejecución de la Política de Desarrollo Agropecuario y Rural", "El Proceso de Análisis de Políticas para las Decisiones Operativas", "Elementos para un Marco Conceptual del Manejo de Programas y Proyectos de Desarrollo Agrícola y Rural" y "Guía para la Preparación del Resumen Operativo Gerencial", así como en la experiencia de cooperación técnica que dicho Proyecto ha alcanzado.

Mariano Olazábal ha tenido a cargo la preparación de la base conceptual, metodológica e instrumental del documento; sin embargo, los aportes más significativos se obtuvieron de los doctores: Jaime Padilla, Víctor González, Carlos Varela, Piedad Ardila y Nélyda Rodríguez.

Con el equipo de profesionales de la Oficina de Planeación del HIMAT, se llevó a cabo la aplicación de la presente metodología a nivel de las oficinas centrales y regionales para la programación anual de 1985 y 1986, su publicación se hace después de esta experiencia. Es necesario destacar la participación que los doctores Piedad Ardila, Nellyda Rodríguez, Hernando Devia, Dalio Mercado, Germán Reyes, Lucy Bravo y Alberto Duque han tenido en el ajuste de los formatos de programación diseñados. También merece reconocimiento la participación que por el Ministerio de Agricultura tuvieron las doctoras Gladys Mora y Eugenia de Sotomayor, en las reuniones técnicas realizadas para analizar el desarrollo y aplicación del presente trabajo, y hacer las recomendaciones y ajustes correspondientes.

La presente versión representa el esfuerzo del HIMAT y del Ministerio de Agricultura en la búsqueda de metodologías y mecanismos de dirección que contribuyen al mejoramiento de la capacidad de conducción de los programas de desarrollo agrícola y rural, y se espera que ella sea de utilidad para otras instituciones del Sector Público Agropecuario preocupadas por el fortalecimiento de su acción institucional.

I. ASPECTOS CONCEPTUALES

A. El Proceso de Planificación-Ejecución

Un elemento básico que se debe considerar en la acción institucional del HIMAT, es la conexión que se da entre la definición y la ejecución de sus políticas. El entender el proceso de planificación-ejecución como uno solo da una idea de encadenamiento a la acción del gobierno y permite concebir las decisiones de orientación y operativas enlazadas entre sí. En este sentido los instrumentos que se utilicen para la definición de políticas, medidas de política y actividades básicas, deben tener en cuenta los requerimientos de su ejecución, seguimiento y evaluación.

El HIMAT se encuentra vinculado a la ejecución de las políticas de adecuación de tierras e hidrometeorología, y en ello el ordenamiento y sincronización de sus acciones es un aspecto importante a considerar durante la ejecución y en la definición de las políticas y acciones a realizar.

El proceso de ejecución no debe verse entonces separado del proceso de planificación, pues la esencia de la acción del sector público radica en la dinámica de las relaciones entre dichos procesos.

Definir la realización de acciones directas o inducir la ejecución de otras a partir de un análisis de la realidad o problemática, constituye la esencia de los procesos de planificación y ejecución para alcanzar determinados objetivos que se enmarcan en la política de desarrollo del gobierno.

El proceso de planificación-ejecución⁷, considerado como uno solo, permite tener una visión completa de la acción institucional. Este proceso está definido por un conjunto de actividades que le otorgan un carácter específico. Tales actividades pueden agruparse en cuatro etapas identificadas como de formulación, instrumentación de la ejecución, realización de acciones y control-evaluación. Las etapas, a su vez, pueden separarse con fines de estudio, pero en la práctica sus actividades son continuas y llegan a conformar procesos interdependientes, confiriendo de esta manera el sentido de continuidad característico de la acción del sector público⁷. (Ver Figura 1).

La etapa de formulación comprende, fundamentalmente, la generación de políticas de orientación y operativas para actuar sobre la problemática específica de la adecuación de tierras e hidrometeorología.

La instrumentación de la ejecución está conformada por la especificación de medidas de política en relación con las políticas formuladas, la definición de medidas para corregir situaciones coyunturales y hacer los ajustes recomendados en la etapa de control-evaluación, así como la correspondiente asignación de recursos y responsabilidades requeridos para llevar a cabo dichas medidas.

La etapa de realización de acciones se concreta en la provisión de insumos y su transformación en bienes y servicios, así como en la entrega de los mismos como resultado de la acción institucional.

La etapa de control-evaluación se identifica con el seguimiento, evaluación de realizaciones y su impacto, y con la definición de medidas correctivas⁷.

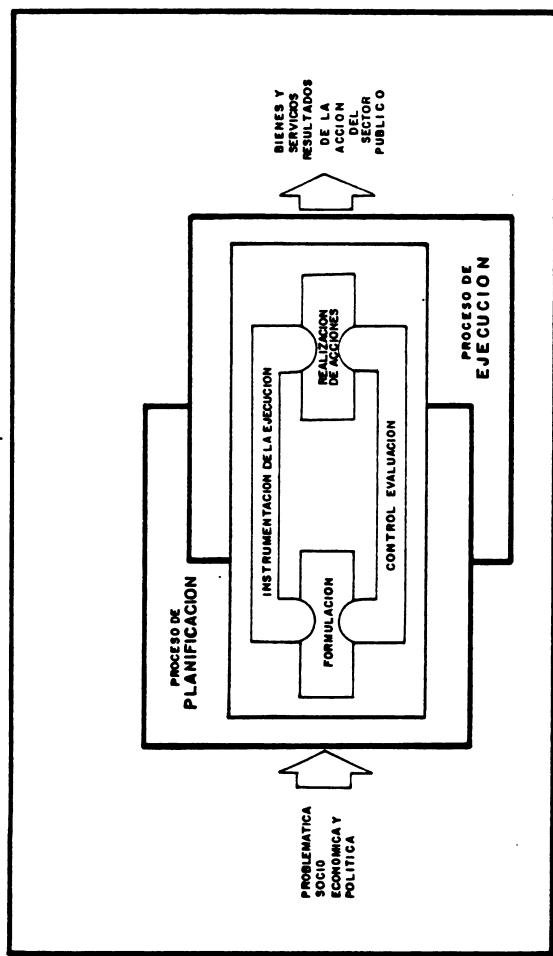


FIGURA 1. EL PROCESO DE PLANIFICACION-EJECUCION

FUENTE: 7. op. cit p. 6

B. La Dimensión Operativa

El sistema de planificación del HIMAT, a través de un proceso de análisis de políticas operativas, propone alternativas de acción que permiten desarrollar las decisiones de política vigentes en las áreas de adecuación de tierras y de hidrometeorología.

Estas alternativas de acción se concretan mediante la aprobación de las decisiones operativas a emprender, las cuales pueden clasificarse⁸ en medidas de política y actividades específicas. Unas y otras se enmarcan en la política definida y permiten su aplicación y manejo, toda vez que las especifican o instrumentan; así mismo, permiten introducir los ajustes que surgen como respuesta a los problemas de la gestión institucional y a la problemática coyuntural. A través de las decisiones operativas, la política se concreta y adapta a la situación cambiante de la realidad.

Las medidas de política son el nivel de mayor concreción o especificación de la política del gobierno⁸, y se ordenan y toman contenido definido a través de los programas, proyectos, normas especiales, reglamentaciones, leyes y decretos.

Las medidas de política que comprometen la acción directa del HIMAT, conllevan alternativas de uso de recursos; en cambio las que tratan de condicionar o modificar, de acuerdo con una intención, el comportamiento del sector no público, pueden o no comprometer recursos fiscales. Estas últimas pueden variar desde definiciones impositivas que restringen, prohíben o sancionan un determinado comportamiento, implicando presupuestos fiscales mínimos para su promulgación y control, hasta la transferencia de fondos públicos a determinados agentes.

Las actividades específicas se refieren a los tramos de programas y proyectos que se ejecutan a nivel regional, a las actividades recurrentes de la entidad, a las actividades de apoyo y asesoramiento que desarrolla el nivel

central y a las actividades de dirección, y todas ellas se definen, precisan, ejecutan y evalúan durante el período de un ejercicio fiscal. Estas actividades se llevan a la práctica mediante la estructura básica de organización del HIMAT y convergen en la obtención de determinados insumos y servicios como el riego, la hidrología y la meteorología, en apoyo a las actividades del sector agropecuario.

Es importante señalar que las actividades de dirección realizadas para conducir el proceso de planificación-ejecución institucional, son relevantes en el análisis de políticas, sean éstas de orientación o de operación, y en la correspondiente toma de decisiones.

La instrumentación de las decisiones operativas se concreta a través de la especificación de las acciones y los medios, en el marco de los programas y proyectos, a fin de generar bienes y servicios o medidas dirigidos a los agentes del sector privado cuya situación se busca mejorar, o cuyo comportamiento se va a condicionar.

Las medidas de política y actividades específicas son objeto de seguimiento y evaluación a nivel de las realizaciones, confrontando lo alcanzado con lo programado, y también de evaluación de los impactos o resultados obtenidos. Esto permite ajustar, modificar o eliminar algunas decisiones emprendidas, permitiendo con ello completar el circuito integrado del proceso.

Al proceso de generación de este tipo de decisiones, medidas de política y actividades específicas, a la realización de las acciones que ellas conllevan, así como a las interrelaciones que se producen entre ambas, se le denomina la dimensión operativa del proceso de planificación-ejecución de acciones para el desarrollo. En este sentido, las decisiones operativas constituyen ciclos integrados por actividades de definición, realización, seguimiento y evaluación, en estrecha relación con los niveles de política de mayor agregación, todo lo cual debe ser considerado como un solo proceso de carácter iterativo, en el que la práctica de la acción a través de las decisiones operativas puede llevar a replanteamientos o ajustes de la política vigente.

Uno de los aspectos de mayor importancia es la forma y el procedimiento como se efectúan los procesos y actividades señalados en la toma de decisiones . En este sentido, las actividades de dirección son esenciales en la dimensión operativa y así mismo la parte vital de los procesos que en ella se generan. Estas actividades imprimen la dinámica requerida y se constituyen en el medio más conveniente para revalorar la dimensión humana.

La función de dirección se preocupa entonces por determinar la forma más adecuada del manejo institucional, donde el factor humano es el más relevante. Centra su atención en su conducta y sus relaciones, por lo que debe propiciar la aplicación de técnicas relativas al conocimiento del elemento humano y al trabajo de grupos como medio eficaz para llegar a acuerdos y compromisos sobre los problemas y soluciones en la conducción del proceso de planificación-ejecución. De esta forma las actividades de dirección deben inducir a la coordinación de actividades y a la acción recíproca, imprimiendo procesos sicológicos de comunicación amplia y abierta para que las actividades se desarrollen y se adopten las medidas correctivas necesarias.

C. El Proceso de Planificación Operativa

El proceso de planificación operativa constituye el medio por el cual se instrumenta la política de adecuación de tierras e hidrometeorología, integrando los elementos de programación de actividades y asignación de recursos.

Este proceso establece las actividades específicas que permiten alcanzar los objetivos y metas definidas y desarrollar parte de la estrategia diseñada. Por otro lado, aborda la coyuntura introduciendo el tratamiento a los problemas suscitados y los cambios que se producen en el proceso mencionado, y permite racionalizar las decisiones corrientes que se adoptan en el desenvolvimiento de las actividades cotidianas.

De esta manera, el proceso de planificación operativa guía la acción institucional del HIMAT, definiendo la

dirección que ella debe seguir mediante la definición de actividades, recursos, responsabilidades y resultados que las unidades administrativas y ejecutoras esperan obtener.

Con ello se hace efectiva la estrategia delineada y se establecen las pautas y mecanismos para controlar lo previsto, verificar el cumplimiento de lo programado y corregir el curso de la ejecución.

El proceso de planificación operativa permite por lo tanto coordinar las acciones y movilizar los recursos orientándolos hacia el logro de los objetivos establecidos.

Lo señalado anteriormente se da, en la práctica, de manera permanente con la participación de planificadores, decisores y ejecutores, a través de las actividades de análisis, de toma de decisiones y realización de acciones, configurando un flujo integrado en constante retroalimentación entre las dimensiones de orientación y operativa. En este sentido es muy importante la existencia de mecanismos para la coordinación, que aseguren un estrecho contacto y comunicación con la población beneficiaria y generen la información necesaria y oportuna en relación con la evolución de la problemática económico-social, sobre las demandas y aspiraciones de la población y respecto a los logros institucionales conforme a la política emprendida.

D. Los Instrumentos del Proceso de Planificación Operativa

Las decisiones del proceso de planificación operativa se ven como la ejecución de tramos de las decisiones de orientación, es decir articulan la acción inmediata con las definiciones del mediano y largo plazo, permitiendo el nexo entre la ejecución de acciones y la política definida.

Las decisiones básicas del proceso de planificación operativa se organizan a través de determinados instrumentos que son propios de esta dimensión y que deben estar claramente articulados con otros instrumentos de la dimensión prospectiva; éstos, a su vez, permiten el ordenamiento y

la presentación de las decisiones de orientación. El proceso de planificación operativa genera también otro tipo de decisiones que pueden tener carácter intangible y que se refieren básicamente a las áreas de coordinación, apoyo, asesoramiento, motivación, todas ellas igualmente de trascendencia para dicho proceso.

Algunos instrumentos típicos de la dimensión operativa y que generalmente corresponden a un período de tiempo relacionado con el ejercicio presupuestal, se conocen con los nombres de Programa Operativo Anual, Programa-Presupuesto, Programas Operativos Regionales, Planes de Trabajo, Informes de Seguimiento Regional y de Oficinas Centrales, Informes de Evaluación Semestral y Anual de la marcha institucional.

E. El Programa Operativo Anual como Instrumento para el Manejo Institucional del HIMAT

El Programa Operativo Anual es un instrumento importante para el HIMAT en el manejo institucional; por medio de él se definen y ordenan las acciones, estrategias y resultados a obtener en las áreas de adecuación de tierras e hidrometeorología.

A través del Programa Operativo Anual se asignan los recursos, las responsabilidades y el tiempo requeridos para el desarrollo de las acciones inherentes a los subprogramas y proyectos que se ejecutan, y de esta forma se definen los compromisos de la institución para el logro de determinados resultados.

El Programa Operativo Anual permite establecer la programación anual, ligando las acciones y el presupuesto programados, constituyéndose así en el instrumento de referencia fundamental para las actividades de seguimiento y evaluación de la entidad. Tiene carácter dinámico y flexible en términos de que permite incorporar cambios o ajustes que surjan en el desenvolvimiento de las acciones emprendidas.

II. PROCEDIMIENTOS PARA LA ELABORACION DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

El presente capítulo contiene un conjunto de orientaciones que se emplean para la preparación del Programa Operativo Anual. Estos elementos están dirigidos a los funcionarios del HIMAT que participan en el proceso de elaboración del Programa, de manera tal que se usen los mismos conceptos, procedimientos e instrumentos, a fin de facilitar su preparación y compatibilización.

A. Pasos Preliminares para la Elaboración del Programa Operativo Anual

El equipo involucrado en la preparación del Programa Operativo Anual toma como punto de partida las decisiones de orientación en relación con los elementos definidos para el mediano plazo, y la información sobre la marcha del Programa en términos de resultados obtenidos y problemas al cierre del ejercicio del año anterior. Esta información sirve para diseñar y proponer las directrices que la Dirección General deberá a su vez analizar y adoptar como elementos fundamentales en la preparación del Programa Operativo Anual. Un aspecto previo a considerar son las cuotas presupuestales que deben ser asignadas a los proyectos, subproyectos y dependencias, como resultado también de un

proceso de análisis a cargo de la Oficina de Planeación con la participación de funcionarios de otras unidades.

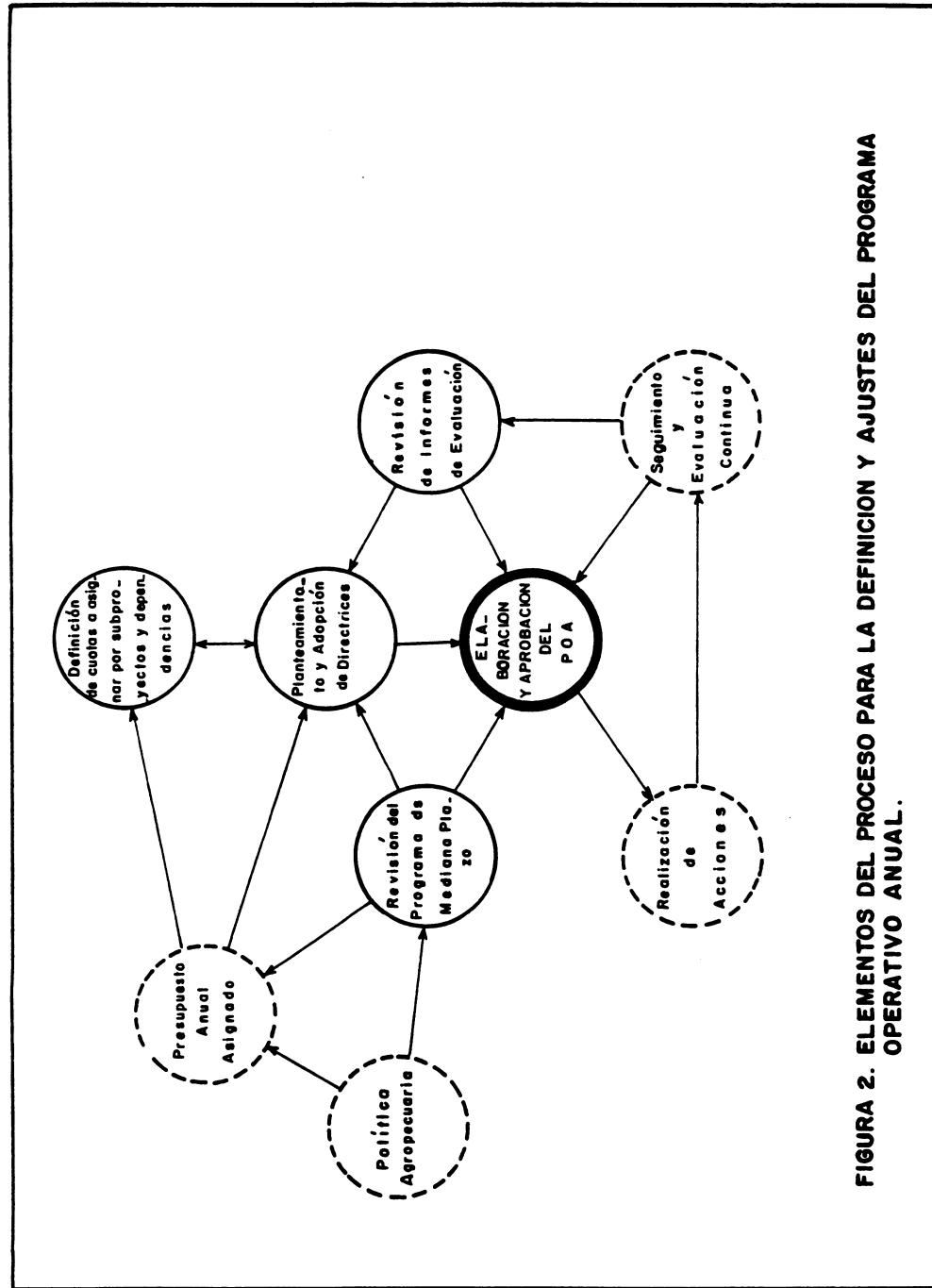
Una breve explicación de los pasos que se siguen para iniciar la elaboración del Programa Operativo Anual se presenta a continuación; ellos deben ser considerados como puntos de referencia para un trabajo dinámico y no como pasos secuenciales a seguir (Ver Figura 2):

1. Revisión del programa de mediano plazo

El Programa de Mediano Plazo, el cual contiene los elementos de política y medidas de política, objetivos, metas, estrategia, acciones prioritarias y recursos, es el ámbito de análisis para las áreas de adecuación de tierras e hidrometeorología. Por lo tanto las políticas, la explicación de los resultados esperados y los recursos previstos, constituyen el marco a partir del cual se concretan las acciones y resultados a obtener en el año. Si bien este marco es el punto de salida para la concreción de las decisiones operativas, el análisis debe hacerse de manera interactiva con los elementos que lo conforman o influyen. Esta revisión puede dar lugar a ajustes o reformulaciones de las decisiones de orientación definidas en el Programa de Mediano Plazo.

2. Revisión del informe anual de evaluación

Es otro de los aspectos importantes a considerar para la definición del Programa Operativo Anual. Este informe permite tener una visión global sobre la marcha de los programas de adecuación de tierras e hidrometeorología, en términos de los resultados alcanzados en el año anterior, de la ejecución presupuestal y de los problemas relevantes. Estos elementos son de vital importancia para explicitar las directrices que debe adoptar la Dirección General, las cuales serán tomadas en cuenta como las normas o pautas centrales para la definición de las acciones y la desagregación de los recursos asignados a la entidad por programas, subprogramas y proyectos.



3. Planteamiento y adopción de directrices

La elaboración y presentación de alternativas de directrices para decisión por parte de la Dirección General, es igualmente un trabajo analítico. Esas alternativas de directrices se sustentan en términos de los problemas que con ellas se puedan atender, de las ventajas y desventajas que conllevan, de los costos que implican y de los resultados que permiten prever.

El conjunto de directrices es sometido a análisis y discusión por parte del Comité de Coordinación del HIMAT, análisis que se centra en el examen de los elementos antes indicados y que, al involucrar a los responsables de tomar decisiones, facilita el ajuste y adopción de tales directrices. Por otro lado, es posible que la revisión y discusión a nivel del Comité señalado plantee reajustes a decisiones anteriormente tomadas y detecte vacíos en áreas específicas que demanden un mayor conocimiento de la problemática respectiva.

4. Definición de cuotas a asignar por subproyectos y dependencias

El presupuesto del HIMAT es aprobado mediante ley en forma anticipada a la elaboración del Programa Operativo Anual. A partir del presupuesto de inversiones aprobado por programas, subprogramas y proyectos, se hace la desagregación en cuotas presupuestales definidas por subproyectos y dependencias, tanto para las oficinas centrales como para las regionales. Esto implica analizar una serie de aspectos relativos a las acciones prioritarias, directrices y resultados alcanzados, a fin de determinar los criterios de priorización para la reasignación de los montos. Esta tarea exige una estrecha coordinación entre los funcionarios de las dependencias que participan para poder lograr una decisión clara y precisa sobre la distribución presupuestal, consistente con las directrices y metas que se establezcan para el año correspondiente. Con base en los montos definidos, se inicia la programación detallada de la distribución de los recursos por rubro, lo cual se consigna en los

formatos diseñados para tal fin. El proceso de programación presupuestal a partir de la asignación básica aprobada por Ley, se presenta en la Figura 3.

B. Preparación del Programa Operativo Anual (POA)

Para efectos de esta sección, entendemos por Programa Operativo Anual al documento que presenta las decisiones en materia de objetivos y acciones para el período de un año a nivel institucional, con los recursos humanos, financieros y materiales formalmente asignados.

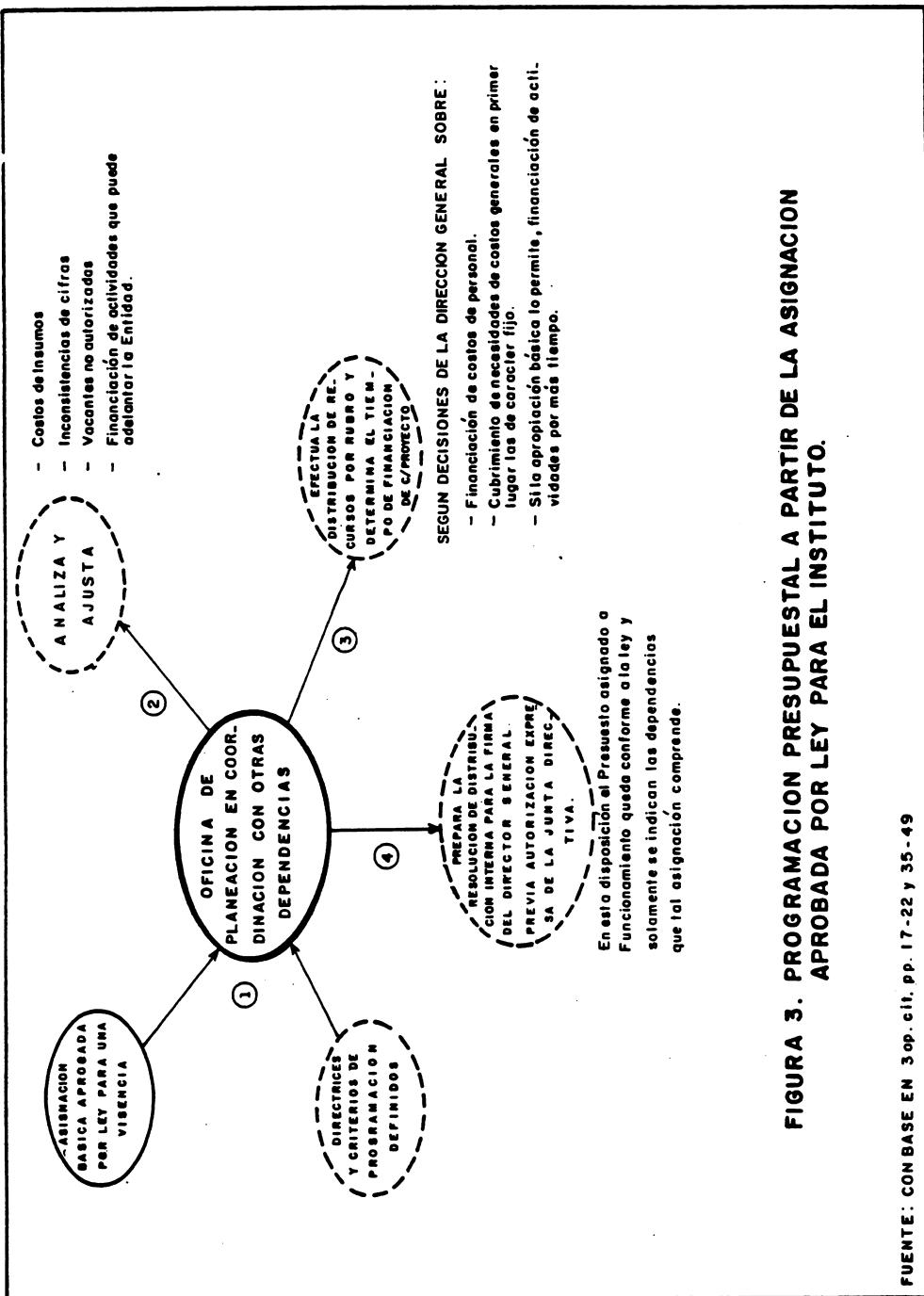
El programa señalado permite también especificar el tiempo en que se ponen en vigencia determinadas actividades, definiendo la calidad y cantidad de los resultados esperados; así mismo, precisar las responsabilidades de la entidad en sus diversas unidades técnico-administrativas y aquellas que comparte con otros organismos en los niveles nacional y regional.

1. Contenido del Programa Operativo Anual

El documento de presentación del Programa Operativo Anual tiene el siguiente contenido:

- a. **Introducción,**
 - b. **Objetivos, indicadores y metas anuales,**
 - c. **Estrategia anual,**
 - d. **Resultados anuales por regionales y subdirecciones,**
 - e. **Recursos de oficinas centrales y regionales,
y**
 - f. **Resumen de los recursos totales de la entidad.**
- a. Introducción

El objetivo de esta parte es presentar información general del Programa Operativo Anual. Esta información se refiere a: destacar la importancia del instrumento, el compromiso de la institución en el logro de los resultados definidos, el proceso participativo que se siguió en su preparación, la política definida por las autoridades



FUENTE: CON BASE EN 3 op. cit. pp. 17-22 y 35-49

del Sector Agropecuario en las áreas de hidrología y meteorología, las acciones prioritarias de carácter nacional contempladas para el año, los recursos globales disponibles y los criterios de programación utilizados.

b. Objetivos, indicadores y metas anuales

Esta sección es una precisión de los objetivos y metas que se pretende alcanzar en el período de un año. Constituye por lo tanto una decisión explícita del HIMAT lograr determinados resultados en el período señalado, con base en los resultados de la gestión del año anterior, los recursos disponibles, los compromisos y la experiencia adquirida.

En consecuencia, estos objetivos son una guía y concreción de los resultados para el año, en el marco de los objetivos de mediano plazo que fueron señalados para el período de gobierno.

c. Estrategia anual

Esta sección está destinada a presentar cómo los resultados previstos serán alcanzados. Hace énfasis en cada una de las áreas de acción de los programas, explicando la forma como se operará y definiendo las acciones prioritarias a desarrollar durante el año. Sobre esta base debe existir un consenso amplio y suficiente que permita la consistencia y una misma dirección a las decisiones y acciones que de ella se derivan en los niveles nacional y regional. En este sentido es una herramienta para orientar los esfuerzos y recursos hacia la consecución de los objetivos anuales propuestos.

d. Resultados anuales por subdirecciones y regionales

En esta parte se presentan los resultados que se espera lograr durante el año a nivel de cada uno de los programas del HIMAT, por parte de las oficinas centrales y de las regionales. Estos resultados son porciones de la acción total de la institución y están perfectamente

ligados a la consecución de los objetivos anuales, los cuales tienen correspondencia a su vez con cada uno de los programas.

Con este objeto se hace la descripción de los resultados en términos de indicadores y metas, por subdirecciones y regionales, lo cual asegura la compatibilización y agregación de las metas anuales de la entidad y su correspondencia con los objetivos establecidos. Por otro lado, en esta sección se presenta el conjunto de actividades que deben realizar las subdirecciones y regionales para alcanzar cada uno de los resultados anuales, indicando las fechas de ejecución de las mismas.

e. Recursos de oficinas centrales y regionales

En este punto se presentan los recursos totales de que dispondrán para el año las diferentes dependencias del Instituto para el desarrollo de las actividades en el marco de los programas. Esta información es presentada por fuentes de financiación y discriminada por objeto del gasto.

f. Resumen de los recursos totales de la entidad

La información que se presenta en esta sección constituye un resumen total e integrado del presupuesto anual de la entidad, distribuido por programas y dependencias según fuentes de financiación y discriminado por objeto del gasto.

Las orientaciones generales indicadas se precisan con los formatos e instructivos que se detallan posteriormente.

2. Componentes básicos del POA

Los elementos básicos de manejo del POA son los siguientes: objetivo general, objetivo específico, objetivos intermedios, resultados, actividades básicas y recursos. Estos componentes son la base de la programación, seguimiento y evaluación anual, y se constituyen en los pun-

tos comunes de referencia de estas funciones (Ver Figura 4).

La estructura del POA permite, por lo tanto, establecer la línea base para el seguimiento y la evaluación, y por consiguiente introducir los ajustes a la programación, originando con ello la complementariedad de estas funciones y la dinamización del proceso decisión-acción.

3. Matrices síntesis de programación

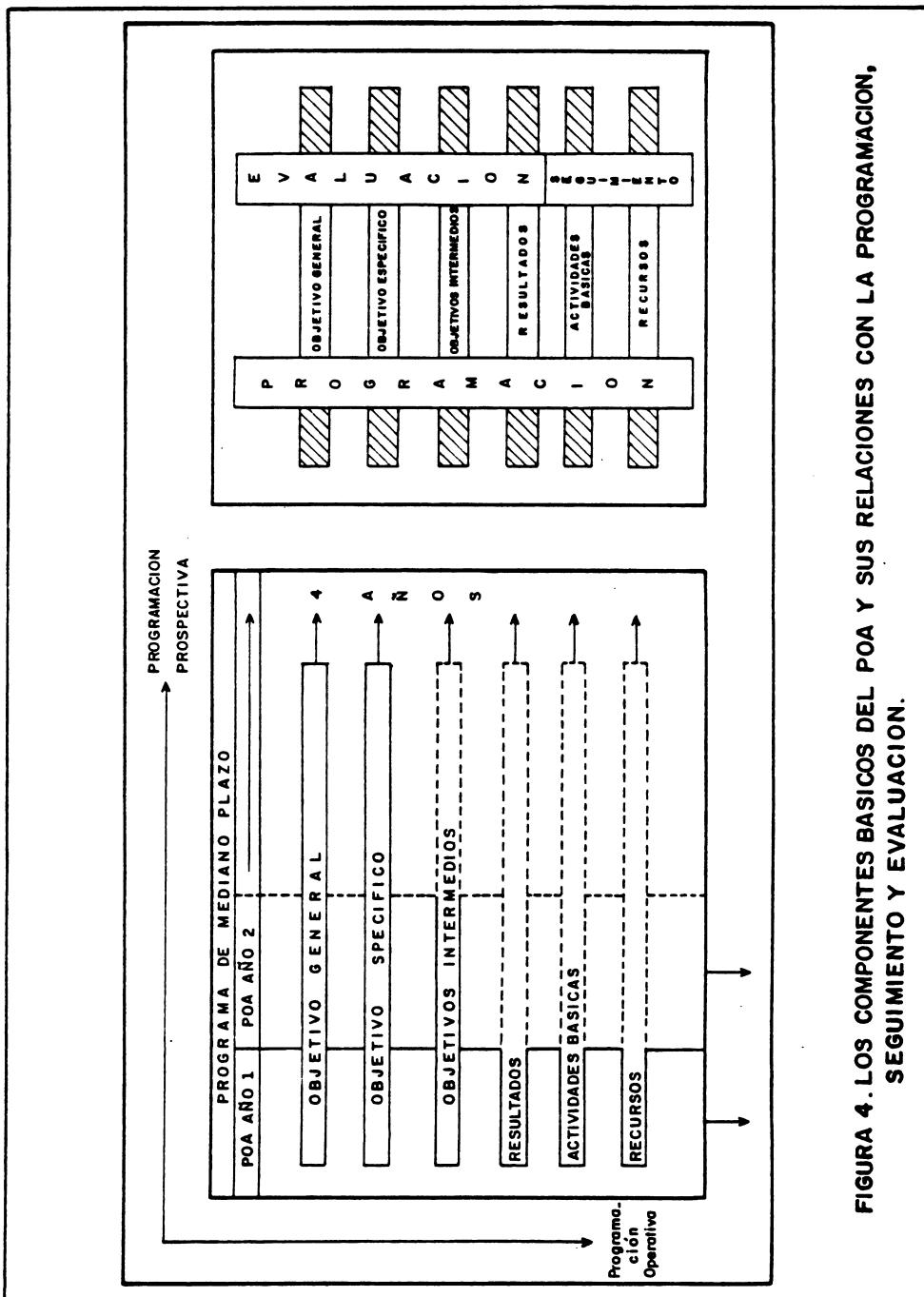
El documento POA utiliza como instrumentos dos matrices síntesis de programación; la primera hace referencia al resumen operativo por programa, con el objeto de presentar la acción institucional prevista para el año en términos de: objetivos, indicadores y metas, factores externos condicionantes, estrategia y recursos totales. La segunda matriz es para uso de cada una de las dependencias de las oficinas centrales y regionales, a fin de concretar las correspondientes actividades, su temporalidad, la especificación de responsabilidades, los resultados a obtener y los recursos asignados.

Entre las dos matrices señaladas existe una estrecha correspondencia que está dada por la relación directa entre los objetivos y los resultados definidos en los dos ámbitos de programación, a nivel institucional y por dependencia de oficinas centrales y regionales (Ver Figura 5).

4. Los indicadores

Los indicadores posibilitan la expresión clara de las metas y de las características de los objetivos y resultados en términos de calidad, cantidad y temporalidad. Las metas son la manifestación cuantitativa de los resultados, por cuanto se refieren a una fecha de logro determinada y se precisan a partir de los correspondientes indicadores.

Es con base en los indicadores y metas que se realiza el seguimiento y la evaluación de los objetivos y resultados previstos en el contexto de los programas en ejecución; estos resultados son objeto de análisis y revisión permanente.



PROGRAMACION DE OBJETIVOS						
DESCRIPCION DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS		FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES			
OBJETIVO GENERAL ES EL OBJETIVO ULTIMO DE ORDEN NACIONAL O SECTORIAL A CUYO LOGRO SE DESEA QUE CONTRIBUYA EL PROGRAMA.	ES LA EXPRESION VERIFICABLE EN TERMINOS CUANTITATIVOS Y CALITATIVOS DE LA SITUACION QUE SE ESPERA COMO CONTRIBUCION DEL PROGRAMA AL OBJETIVO GENERAL.		XXXXXXXXXX			
OBJETIVO ESPECIFICO SEÑALA LA RAZON DE SER DEL PROGRAMA, MUY EXPRESA LO QUE QUIERE LOGRAR EN EL ANO DE EJECUCION.	ES LA EXPRESION VERIFICABLE EN TERMINOS CUANTITATIVOS Y CALITATIVOS DE LA SITUACION QUE SE ESPERA COMO CONTRIBUCION DEL PROGRAMA AL OBJETIVO ESPECIFICO.		CONDICIONES NECESARIAS PARA EL LOGRO DEL OBJETIVO GENERAL.			
OBJETIVOS INTERMEDIOS SON LOS RESULTADOS GENERADOS POR LOS SUBPROGRAMAS MEDIANTE EL CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES Y EL USO DE LOS RECURSOS.	REPRESENTA LOS PRODUCTOS FINALES QUE SE ESPERAN EN TERMINOS DE CALIDAD Y MAGNITUD. SON ELEMENTOS IMPORTANTES PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE REALIZACIONES.		CONDICIONES NECESARIAS PARA EL LOGRO DEL OBJETIVO ESPECIFICO.			
ESTRATEGIA ANUAL ES LA EXPLICACION Y EL ORDENAMIENTO DE LAS ACCIONES PRIORITARIAS PARA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS INTERMEDIOS PROUESTOS PARA EL ANO, INDICA COMO SE OPERARA PRECISANDO ASPECTOS RELATIVOS AL QUE, AL DONDE Y CON QUIEN SE EFECTUARAN LAS ACCIONES.						
RECURSOS ANUALES ESTAN CONFORMADOS POR LOS RECURSOS FINANCIEROS, HUMANOS Y FISICOS PARA CONSEGUIR LOS RESULTADOS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL. LAS FUENTES DE LOS RECURSOS FINANCIEROS SON INTERNAS Y EXTERNAS; LAS INTERNAS PROVENIENTES DEL PRESUPUESTO NACIONAL, DE LOS RECURSOS PROPIOS Y DE CREDITOS INTERNOS; LAS EXTERNAS PROVENIENTES DE CREDITOS INTERNACIONALES, LOS RECURSOS HUMANOS COMPRENDIDOS POR LOS EMPLEADOS PUBLICOS, TRABAJADORES OFICIALES, CONTRATISTAS Y ASESORES, LOS RECURSOS FISICOS CONFORMADOS POR LA INFRAESTRUCTURA, MAQUINARIA Y EQUIPO, Y PARQUE AUTOMOTOR.						
PROGRAMACION DE RESULTADOS						
ACTIVIDADES	RESPONSABLE	Per. de Ejecucion Inicio / Fin	RESULTADOS	INDICADORES Y METAS		
LA ACTIVIDAD ES EL CONJUNTO DE TAREAS A REALIZAR PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS; A ELLA SE LE ASIGNAN LOS RECURSOS.	ES LA PERSONA RESPONSABLE DE LLEVAR A CABO LA ACTIVIDAD.	ES EL PERIODO DE TIEMPO NECESARIO PARA REALIZAR UNA ACTIVIDAD.	ES EL LOGRO QUE SE OBTIENE POR LA REALIZACION DE UN CONJUNTO DE ACTIVIDADES. SON PUNTOS DE REFERENCIA IMPORTANTES PARA VERIFICAR EL AVANCE EN LA OBTENCION DE OBJETIVOS.	EL INDICADOR ES UN DATO CONCRETO QUE PERMITE MEDIR, GENERALMENTE EN TERMINOS CUANTITATIVOS, LA EVOLUCION DE LAS VARIABLES. LA META ES LA EXPRESION CUANTITATIVA DEL RESULTADO REFERIDA A UNA FECHA DE LOGRO DETERMINADA.		
			A CADA OBJETIVO DEL POA CORRESPONDEN UNOS RESULTADOS A OBTENER EN EL ANO.	LOS INDICADORES Y METAS SON LA EXPRESION DE LAS CARACTERISTICAS DE LOS RESULTADOS EN TERMINOS DE CALIDAD, CANTIDAD Y TEMPORALIDAD. LA DESCRIPCION DEL RESULTADO Y LOS INDICADORES Y METAS CORRESPONDIENTES TIENEN UNA RELACION DIRECTA CON LOS OBJETIVOS.		
RECURSOS ES LA ASIGNACION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS, HUMANOS Y FISICOS POR SUBPROGRAMAS A NIVEL DE LAS REGIONALES Y SUBDIRECCIONES.						

FIGURA 5. PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (POA)

Los resultados e indicadores son, entonces, componentes importantes que están enmarcados en los objetivos de los programas. La introducción de modificaciones en los objetivos, conlleva a cambios en la definición de resultados e indicadores, mientras que variaciones en la selección de estos últimos no afecta necesariamente a los objetivos establecidos, sino que les permite una definición determinada.

La identificación y selección de indicadores se realiza mediante un proceso iterativo en los diferentes niveles de la institución y con la participación de directivos y técnicos. Esta selección se realiza teniendo en cuenta la evolución de la realidad agroeconómica y social en que se circunscriben los programas y el nivel de concreción que se quiera dar a los resultados.

En los Cuadros Nºs. 1 y 2, se presentan los principales indicadores definidos para cada nivel objetivo de los programas de adecuación de tierras e hidrometeorología. Este esfuerzo por precisar los indicadores, representa la evidencia de reiterados propósitos para evaluar los logros de los programas y por lo tanto el desempeño institucional.

Las listas de indicadores permiten verificar en forma ordenada el contenido de cada uno de los programas del Instituto e identificar su alcance; asimismo, definir las actividades básicas por dependencia y establecer su relación con los objetivos intermedios. Los indicadores sirven de base tanto para la realización de acciones, como para la supervisión, el seguimiento y la evaluación sobre la marcha, y están sujetos a revisión permanente.

5. Los instrumentos del Programa Operativo Anual (POA)

a. Resumen del Programa Operativo Anual

Este instrumento permite disponer de una visión agregada sobre la programación de la entidad, a partir de la programación de las regionales y de las oficinas centrales.

**Cuadro No. 1: SINTESIS DE OBJETIVOS E INDICADORES
PROGRAMA DE ADECUACION DE TIERRAS**

SINTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES
<u>OBJETIVO GENERAL</u> Generar empleo e incrementar la producción de alimentos.	<ul style="list-style-type: none"> -Número de empleos permanentes por operación de los distritos. -Número de empleos generados por incorporación de nuevas áreas a la producción. -Volúmen de producción a nivel de distritos de riego y drenaje. -Volúmen de producción a nivel del programa de pequeña irrigación.
<u>OBJETIVO ESPECIFICO</u> Ampliar la capacidad productiva del sector agropecuario.	<ul style="list-style-type: none"> -Área beneficiada por construcción de nuevos distritos (has). -Área beneficiada por ampliación de distritos (has). -Área beneficiada por obras de rehabilitación y complementación de distritos (has). -Área beneficiada por operación de los distritos (has). -Área sembrada o dedicada a la producción pecuaria (cultivos o especies a nivel de los distritos de riego y drenaje). -Área beneficiada para la producción agrícola o pecuaria y familias beneficiadas (programa de pequeña irrigación).
<u>OBJETIVOS INTERMEDIOS</u> 1. Realizar estudios, diseño y construcciones para mejoramiento de áreas con riego y drenaje.	<ul style="list-style-type: none"> -Número de hectáreas a estudiar a nivel de prefactibilidad y factibilidad, población a beneficiar y costos. -Número de proyectos en etapa de diseño, área, población a beneficiar y costos. -Distritos nuevos en construcción. Obras, costo, área y familias a beneficiar. -Proyectos de pequeña irrigación. Etapa, costo, y familias a beneficiar.

SINTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES
<p>2. Complementar y rehabilitar los distritos de riego y drenaje.</p> <p>3. Manejar los distritos de adecuación de tierras.</p>	<p>-Obras y costo para rehabilitación y complementación de distritos.</p> <p>-Equipo a adquirir, costo.</p> <p>Operación de los distritos:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Volumen de agua entregada (m^3) por cultivo o actividad pecuaria. -Recaudos por liquidación vigente. -Recuperación de cartera. <p>Conservación y Mejoramiento de Obras</p> <p>Conservación de Canales:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Desazolve (km) y (m^3); costos. -Extracción de malezas (km) y (m^2), costos. -Rocería (km); costos. -Control de malezas y costos. -Reposición de revestimiento en canales (km) y (m^2), costos. <p>Mejoramiento de vías:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Conservación de vías (km); costos. -Afirmados (m^3) y (km); costos. <p>Conservación de estructuras:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Estaciones de bombeo atendidas (unidades). -Otras. <p>Obras de mejoramiento:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Empradización (km) y (m^2); costos. -Construcción de cercas (km). -Revestimiento de canales (km) y (m^2); costos.

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES
4. Fomentar la enseñanza y la investigación en el campo de la adecuación de tierras.	<p>Obras de conservación y mantenimiento de sedes y centros administrativos.</p> <p>-Número de prácticas demostrativas y beneficiarios.</p> <p>-Número de cursos y beneficiarios.</p> <p>-Número de seminarios y beneficiarios.</p>

Cuadro No. 2: SINTESIS DE OBJETIVOS E INDICADORES**PROGRAMA DE HIDROLOGIA Y METEOROLOGIA**

SINTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES
<p><u>OBJETIVO GENERAL</u></p> <p>Contribuir a orientar procesos de planificación y a la coordinación de actividades agropecuarias, económicas, ambientales y sociales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Número de proyectos hidroenergéticos beneficiarios y energía estimada. -Número de proyectos de adecuación de tierras y área estimada a beneficiarse. -Número de fenómenos de origen hidrológico y meteorológico con especial atención, área de influencia y población a prevenir. -Número de pasajeros y carga movilizados que se benefician con la información. -Otros sectores beneficiarios con la información escrita.
<p><u>OBJETIVO ESPECIFICO</u></p> <p>Prestar servicio oportuno en información hidrológica y meteorológica y difundir el conocimiento y su aplicación en estas áreas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Número de cuencas y área a estudiar a fin de estimar el volumen hídrico para diversos usos. -Número de cuencas a estudiar para obtener mediciones sedimentológicas. -Número de cuerpos hídricos con control sobre calidad del agua. -Zonas a identificar para utilización de fuentes alternas no convencionales de energía. -Número de estudios tendientes a prevenir catástrofes. -Número de aeropuertos atendidos. -Número de vuelos nacionales beneficiarios de la información. -Número de vuelos internacionales beneficiarios de la información. -Número y clase de documentación escrita para utilización de usuarios.

SINTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES
OBJETIVOS INTERMEDIOS	
1. Organizar y operar las redes de estaciones hidrológicas y meteorológicas.	<ul style="list-style-type: none"> -Número de estaciones reubicadas. -Número de estaciones complementadas. -Número de estaciones rehabilitadas. -Número de estaciones nuevas. -Número de estaciones con cambio de categoría. -Número de estaciones costeras en operación. -Número de visitas de operación y mantenimiento. -Número de estaciones para mejorar comunicaciones y complementar información.
2. Preparar y organizar información hidrológica.	<ul style="list-style-type: none"> -Anuario hidrológico. -Número de boletines de alerta. -Número de informes estadísticos de inundaciones y desastres. -Número de informes estadísticos sobre uso del agua en Colombia.
3. Preparar y organizar información meteorológica.	<ul style="list-style-type: none"> -Número de carpetas para tripulaciones de vuelos internacionales. -Número de reportes para aeropuertos y otros usuarios. -Número de anuarios meteorológicos. -Número de calendarios meteorológicos. -Número de informes decadales sobre lluvias. -Número de series para pronósticos climatológicos. -Número de boletines "mensual del estado del tiempo". -Número de boletines "diario del estado del tiempo". -Número de boletines agrometeorológicos mensuales.
4. Realizar estudios e investigaciones hidrológicas.	<ul style="list-style-type: none"> -Número de estudios para proyectos hidroenergéticos. -Número de estudios sobre inventario de ríos.

SINTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES
<p>5. Realizar estudios e investigaciones meteorológicas.</p> <p>6. Fomentar la enseñanza y la investigación en el campo de la hidrometeorología.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Número de estudios con fines de adecuación de tierras. -Número de estudios para otros proyectos de desarrollo. -Número de estudios sobre calidad del agua. -Número de estudios sobre aguas, suelos y sedimentos. -Número de estudios agroclimáticos. -Número de estudios climáticos. -Número de mapas. -Número de metodologías. -Número de cursos. -Número de prácticas demostrativas. -Número de manuales. -Número de conferencias o seminarios.

Se refiere a cada uno de los programas y comprende los tres niveles de objetivos (general, específico e intermedio), los indicadores y metas, los factores externos condicionantes, la estrategia anual y un resumen de los recursos totales por programa.

La síntesis se presenta en una matriz que consta de una columna de objetivos, otra de indicadores y metas, y una tercera de factores condicionantes. Además incluye dos elementos adicionales correspondientes a la estrategia anual y a los recursos totales. Con ello se tiene un ordenamiento lógico y consistente de los aspectos mencionados.

Los recursos son igualmente consolidadas y se derivan de la agregación que se hace a partir de los datos parciales de oficinas centrales y regionales por programa.

El resumen del POA es, entonces, una agregación de los resultados esperados por la entidad en sus diversos niveles y, en consecuencia, es la base para la evaluación de la acción institucional a través de los informes semestral y anual de realizaciones. Este resumen está compuesto por los formatos Nos. 1 y 2 (Ver Anexo 1).

b. Programación de resultados

Este instrumento es utilizado por cada una de las dependencias tanto de oficinas centrales como de las regionales. En él se consignan las actividades y los recursos, se definen los responsables de la ejecución y se precisan los resultados con sus indicadores, metas y fechas de logro.

La programación de resultados contiene cinco columnas (actividad, responsable, período de ejecución, resultados, indicadores y metas) y un cuadro resumen de presentación de los recursos.

Las actividades y resultados definidos se agrupan por programa en relación con los objetivos previamente establecidos, y son la base del seguimiento y la evaluación a lo largo del año, a través de los informes que preparan

las diferentes dependencias. El instrumento está compuesto por los Formatos Nos. 3, 4 y 5 (Ver Anexo 2).

La Figura 6 ilustra esquemáticamente las relaciones que se dan entre los instrumentos para la elaboración del POA. El detalle de los formatos que posee cada instrumento y las respectivas ilustraciones de su aplicación se presentan en los Anexos 3 y 4, para el caso del Programa de Hidrometeorología a nivel nacional.

6. Organización para la elaboración del POA

Para llevar a cabo la preparación del POA es necesario realizar un conjunto de actividades y establecer las responsabilidades que comprometen a las oficinas centrales y regionales.

Para este efecto se conforma un equipo de trabajo con funcionarios de la Oficina de Planeación y de las Subdirecciones de la entidad. Además, participan en él otros funcionarios cuya vinculación en determinado momento se considere importante. Este equipo tiene la responsabilidad de revisar, analizar y preparar los elementos que conforman el POA, y asimismo servir de apoyo y asesoramiento a las regionales.

Bajo la coordinación del Jefe de la Oficina de Planeación del HIMAT, el equipo elabora el documento POA y participa en las reuniones que se convoquen para su presentación, revisión y aprobación.

Para que el proceso de elaboración tenga la mayor participación de las oficinas centrales, se prevén eventos de coordinación y se da énfasis al trabajo en grupos como elemento importante para lograr el consenso y el planteamiento de decisiones lo más acertadas posibles en la preparación del POA.

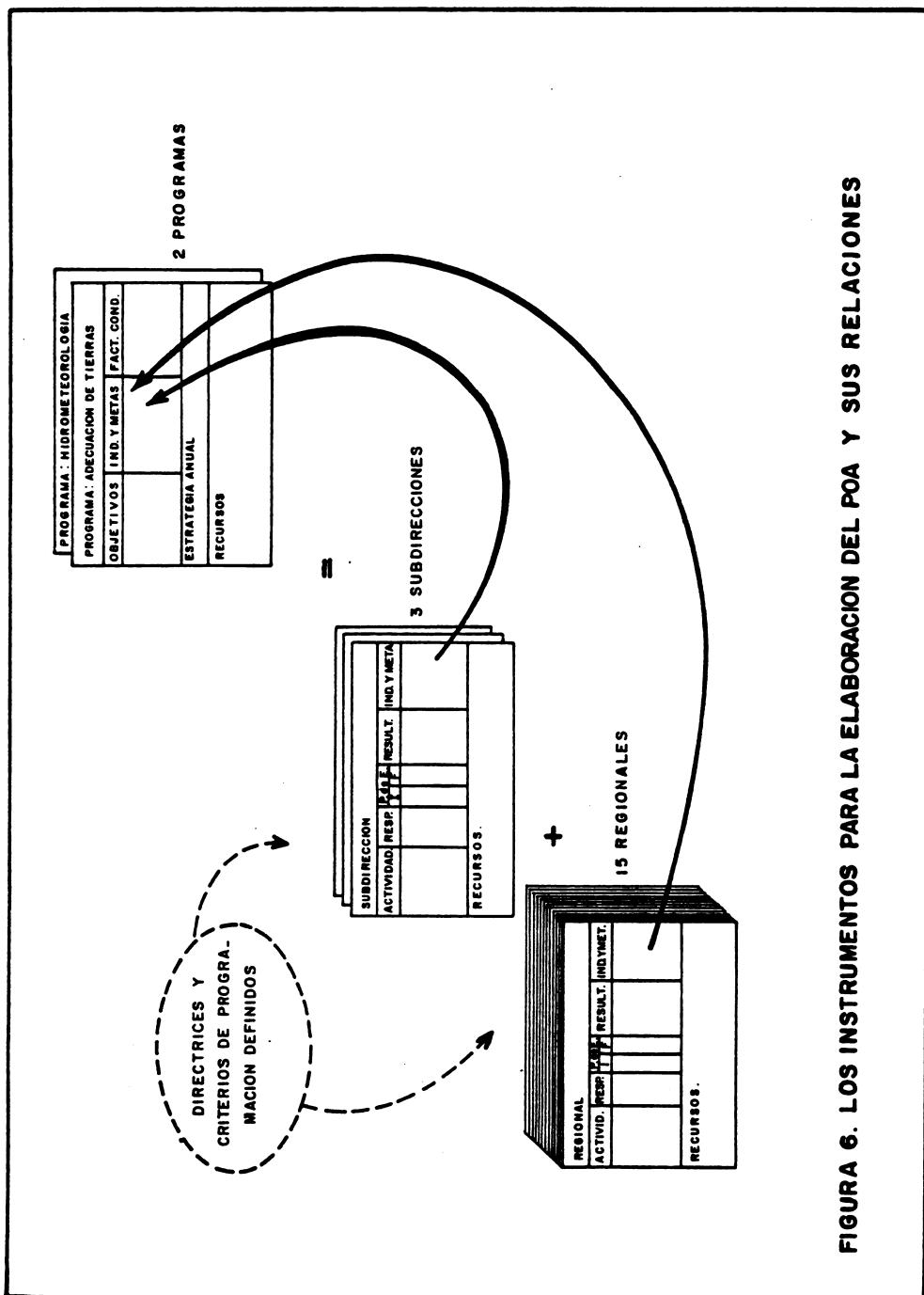


FIGURA 6. LOS INSTRUMENTOS PARA LA ELABORACIÓN DEL POA Y SUS RELACIONES

a. Los pasos en la elaboración del POA y la asignación de responsabilidades

Los pasos a seguir para la elaboración del POA y las responsabilidades que en ellos tienen los diferentes participantes, se presentan en el Cuadro No. 3.

b. Funciones de los participantes en la preparación del POA

1) **Funciones del Jefe de la Oficina de Planeación**

-Elaborar en forma conjunta con las subdirecciones, las propuestas de directrices que serán sometidas a consideración del Comité de Coordinación para la aprobación de la Dirección General.

-Seleccionar a los funcionarios de la Oficina de Planeación que integrarán el equipo técnico para la elaboración del POA.

-Hacer las gestiones necesarias ante las subdirecciones y regionales para garantizar la participación de los funcionarios de estas dependencias.

-Comunicar sobre las directrices aprobadas y orientaciones que deberán tenerse en cuenta en los diferentes niveles para la elaboración del POA.

-Coordinar y dirigir las diferentes actividades consideradas en el plan de trabajo elaborado por el equipo conformado.

-Velar por el cumplimiento de las actividades establecidas para la formulación del POA.

CUADRO N° 3 TAREAS Y RESPONSABILIDADES EN LA ELABORACION DEL POA

Pasos en la Elaboración del POA	Equipo Técnico	Jefe de la Oficina de Planeación	Subdirectores	Directores Regionales	Comité de Coordinación	Director General
1. Conformación del equipo para la elaboración del POA.	R	R	P		I	
2. Definición del plan de trabajo.	P	P	I		I	
3. Preparación de directrices a considerar en la elaboración del POA.	P	R	P	P		
4. Revisión y análisis de las directrices presentadas.	P	P	P	P	P	P
5. Aprobación de las directrices.	I	I	I	I	P	R
6. Preparación de la propuesta de cuotas a asignar por subproyectos y dependencias.	R	P	P			
7. Definición de las cuotas.	P	R	P		I	
8. Aprobación de las cuotas.	I	I	I	I	R	
9. Preparación de la programación de resultados y recursos de las regionales.	P	I	I	R		
10. Preparación de la programación de resultados y recursos de las subdirecciones.	P	I	R	I		
11. Preparación del resumen del POA.	R	P	P	I		
12. Revisión y recomendaciones para las programaciones elaboradas:						
- Regionales	P	P	R	I	I	
- Subdirecciones	P	R	P	I	I	
- Resumen del POA	P	R	P	I	I	
13. Presentación del POA		R	P	P	P	
14. Aprobación del POA	I	I	I	I	P	R

R = Responsable
 P = Participa
 I = Se le informa

- Revisar los avances del POA, preparar y reproducir el documento correspondiente.
- Someter el documento POA a discusión del Comité de Coordinación, para su aprobación por parte de la Dirección General.
- Procurar la revisión y actualización periódica del POA a fin de definir los cambios o ajustes necesarios, conforme lo indique el avance de su ejecución.

2) Funciones de las subdirecciones

- Participar en la definición de las cuotas presupuestales a asignar por subproyectos y dependencias, y de las directrices que serán sometidas al Comité de Coordinación y a la aprobación de la Dirección General.
- Participar conjuntamente con la Oficina de Planeación en la preparación de las orientaciones a tenerse en cuenta en el plan de trabajo para la elaboración del POA.
- Apoyar y asesorar a las regionales en la preparación de las programaciones anuales, especialmente en los aspectos técnicos de su competencia, y contribuir en la consolidación del resumen del POA.
- Participar en las reuniones de coordinación y apoyar la preparación del POA.

3) Funciones del equipo técnico conformado para la elaboración del POA

- Llevar a cabo las actividades establecidas en el plan de trabajo para la elaboración del POA, conforme a lo acordado con el Jefe de la Oficina de Planeación.

- Proponer las cuotas presupuestales a asignar para los subproyectos y dependencias.
- Velar por el cumplimiento de las tareas asignadas a cada uno de los participantes del equipo.
- Hacer las gestiones necesarias para lograr la participación de otros funcionarios cuando se estime conveniente.
- Velar por el cumplimiento de las normas, procedimientos e instrumentos establecidos para la preparación del POA, y procurar el mejoramiento de los mismos.
- Apoyar y asesorar a las regionales en la elaboración de las programaciones anuales.
- Consolidar y compatibilizar el trabajo de programación llevado a cabo por las regionales y subdirecciones, a fin de elaborar el resumen POA.

4) Funciones de los directores regionales

- Coordinar la preparación de la programación de resultados y recursos por proyecto para el año, con base en las orientaciones que proporcione la Oficina de Planeación.
- Velar por el desarrollo de un trabajo de tipo participativo a nivel de la regional, para la definición de actividades, asignación de responsabilidades, definición de cronogramas y de los resultados que se espera alcanzar en el año.
- Desagregar y distribuir el presupuesto asignado conforme a las prioridades de la regional y con base en los criterios impartidos.

- Llevar a cabo reuniones de coordinación para analizar el avance en la preparación de las programaciones y definir los ajustes que en tales eventos se propongan.
- Apoyar a los Jefes de Sección en la elaboración de sus respectivas programaciones.
- Velar por el cumplimiento de las normas, procedimientos e instrumentos establecidos para la elaboración de la programación a nivel regional.
- Preparar el documento final para su discusión, aprobación y remisión a oficinas centrales.
- Procurar la revisión y actualización periódica del Programa Operativo a nivel regional, conforme lo aconsejen su ejecución y los avances.

5) Funciones del Comité de Coordinación

- Recomendar las directrices para el año, que servirán de marco para la preparación del POA.
- Apoyar la elaboración del POA y proponer sugerencias para su mejoramiento.
- Definir elementos relativos a la estrategia anual de los programas de la entidad, para la programación correspondiente.
- Estudiar el documento POA elaborado, plantear los ajustes y recomendar su aprobación a la Dirección General.

III. PRESENTACION DEL DOCUMENTO

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

Esta parte comprende una exposición resumida que destaca las áreas prioritarias de acción a que responde el POA, los elementos de la estrategia, las relaciones principales que el POA tiene con otros programas del sector y el proceso general seguido en su elaboración.

Deberá indicarse también el contenido del POA presentando las secciones en que ha sido organizado y las responsabilidades que para su ejecución han asumido los diferentes niveles técnico-administrativos del HIMAT.

Por otro lado, se hará referencia a los elementos que fundamentan su preparación, así como a la función que se espera cumpla dicho programa en la conducción del proceso de desarrollo en las áreas de acción que le competen a la institución.

Se indicará también que el POA es el resultado de un proceso que ha permitido concretar y ordenar la acción institucional y los recursos disponibles, destacando que estos elementos serán llevados a la práctica, controlados y evaluados, y que además el Programa Operativo Anual se constituye en un instrumento importante para el manejo institucional en los niveles nacional y regional.

LITERATURA CITADA

1. BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO. Proyectos de desarrollo, planificación, implementación y control. México, LIMUSA. v.1.
2. BATTEEN, J.D. 1976. Más allá de la dirección por objetivos. Buenos Aires, Argentina, Biblioteca de Ciencias Económicas. (Serie Dirección de Empresas).
3. BRAVO M., E. 1985. Metodología para la formación y presentación del presupuesto de gastos del Instituto Colombiano de Hidrología, Meteorología y Adecuación de Tierras-HIMAT. Bogotá, Escuela Superior de Administración Pública. v.1.
4. INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA. 1980. Proceso de planificación operativa San José, Costa Rica. IICA. Documento PROPLAN.
5. _____. 1980. Proceso de planificación operativa anual: Marco de referencia para estudio de caso. San José, Costa Rica. IICA. Documento PROPLAN.
6. _____. 1980. El proceso de planificación operativa agropecuaria en Perú. San José, Costa Rica. IICA. Documento PROPLAN/AP no. 14.

7. INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA. 1982. Un enfoque sobre la conducción del proceso de planificación-ejecución de la política de desarrollo agropecuario y rural. San José, Costa Rica. IICA. Documento PROPLAN/AP no. 21. p. 3-9.
8. _____. 1982. Una visión global del proceso de análisis de políticas para la conducción del desarrollo agrícola y rural. San José, Costa Rica. IICA. Documento PROPLAN/AP no. 25. p. 20-23.
9. _____. 1982. Identificación de proyectos en el proceso de planificación-ejecución de políticas para el desarrollo agropecuario y rural. San José, Costa Rica. IICA. Documento PROPLAN/AP no. 27.
10. _____. 1983. El proceso de análisis de políticas para las decisiones operativas. San José, Costa Rica. IICA. Documento PROPLAN/AP no. 37.
11. _____. 1984. Elementos para un marco conceptual del manejo de programas y proyectos de desarrollo agrícola y rural. San José, Costa Rica. IICA. Documento PROPLAN/A no. 43.
12. _____. 1985. Guía para la preparación del resumen operativo gerencial (ROG). San José, Costa Rica. IICA. Documento PROPLAN/A no. 95.
13. MARTNER, G. 1979. Planificación y presupuesto por programas. 11 ed., Santiago, Siglo XXI, (Textos ILPES).
14. MORRISEY, G.L. 1976. Administración por objetivos y resultados. Massachusetts, E.U.A., Fondo Educativo Interamericano.
15. REYES, P.A. 1982. Administración por objetivos. México, D.F., México, LIMUSA.
16. ROBERTS, P. et. al. 1979. Guía para el manejo de proyectos. San José, Costa Rica. IICA. Programa de manejo de proyectos.

17. ROBERTS, P. et. al. 1979. Listas de verificación y de indicadores para el control de proyectos. San José, Costa Rica. IICA. Programa de manejo de proyectos. (Fascículo No. 1).
18. _____. 1979. Resumen operativo gerencial. San José, Costa Rica. IICA. Programa de manejo de proyectos. (Fascículo no. 2).

A N E X O S

ANEXO NO. 1

INSTRUMENTO: PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

FORMATO 1: RESUMEN DEL PROGRAMA

OPERATIVO ANUAL

FORMATO 2: RESUMEN DE LA ASIGNACION

TOTAL DE RECURSOS

RESUMEN DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL - POA		AÑO DE EJECUCION
PROGRAMA	RESPONSABLE	FECHA DE APROBACION
DESCRIPCION DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES
OBJETIVO GENERAL		
OBJETIVO ESPECIFICO		
OBJETIVOS INTERMEDIOS		
ESTRATEGIA ANUAL		



NIMAT

13-09-85

FORMATO 1

RESUMEN DE LA ASIGNACION TOTAL DE RECURSOS PROGRAMA OPERATIVO ANUAL - POA		AÑO DE EJECUCION			
CONCEPTO	OFICINAS CENTRALES	REGIONALES			TOTAL
		DIRECCION GENERAL OFICINAS ABERIAS	SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	SUBDIRECCION DE ESTUDIO E INVESTIGACIONES	
PERSONAL EMPLEADOS PUBLICOS					
- DIRECTIVO					
- ASESOR					
- EXECUTIVO					
- PROFESIONAL					
- TECNICO					
- ADMINISTRATIVO					
- OPERATIVO					
SUB TOTAL					
TRABAJADORES OFICIALES					
TOTAL					
APROPIACION PRESUPUESTAL INICIAL					
- SERV. PERSONALES Y TRANSFER					
- GASTOS GENERALES					
- OTROS GASTOS					
TOTAL					
RECURSOS FISICOS					
PARQUE AUTOMOTOR					
- CAMIONETA - CAMPERO					
- MOTOCICLETA					
MASQUINARIA Y EQUIPO					
EQUIPO DE NAVEGACION					
- EMBARCACION					

19-10-88

FORMATO 2

ANEXO NO.2

INSTRUMENTO: PROGRAMA DE RESULTADOS

FORMATO 3: PROGRAMACION DE RESULTADOS

(OFICINAS CENTRALES Y REGIONALES).

FORMATO 4: RESUMEN DE LA PROGRAMACION

PRESUPUESTAL

FORMATO 5: PROGRAMACION PRESUPUESTAL

DETALLE DEL GASTO



PROGRAMACION DE RESULTADOS

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL - POA

88-8-8

FORMATO 3

RESUMEN DE LA PROGRAMACION PRESUPUESTAL
DETALLE DEL GASTO
 (\$ 000)



HINAT

REGIONAL

CONCEPTO	ADMINISTRACION	OPERACION	CONSERVACION	OPERACION	CONSERVACION	TOTAL	HIDROMETEOROLOGIA	A + B + C	C	OPERACION	CONSERVACION	A + B + C	C	OPERACION	CONSERVACION	A + B + C	C	OPERACION	CONSERVACION	A + B + C	C	
SERVICIOS PERSONALES																						
TRANSFERENCIAS ORDINARIAS																						
SUB-TOTAL SP + TR																						
51 BIENESTAR SOCIAL																						
52 CAPACITACION DE PERSONAL																						
TOTAL SP + TR + APORTES VARIOS																						
GASTOS GENERALES																						
25 MANTENIMIENTO																						
26 COMPRA DE EQUIPO																						
27 VIATICOS																						
28 GASTOS DE VIAJE																						
29 COMUNICACION Y TRANSPORTE																						
30 SERVICIOS PUBLICOS																						
31 MATERIALES Y SUMINISTROS																						
32 IMPRESOS Y PUBLICACIONES																						
33 ARRENDAMIENTOS																						
34 IMPUESTOS, TASAS Y MULTAS																						
36 SEGUROS																						
OTROS GASTOS																						
40 RED FREATOMETRICA																						
41 MANT. Y CONSTR. ESTACIONES																						
42 COMPRA INFORMACION																						
84 CONSERVACION OBRAS																						
85 ENERGIA BOMBAS																						
90 SEDES Y CENTROS																						
TOTAL 66 + 06																						
GRAN TOTAL																						

Pág 1 de 2

PROGRAMACION PRESUPUESTAL DETALLE DEL GASTO		AÑO DE EJECUCION	
DISTRITO		REGIONAL	
MUROS Y SUBMUROS	CONCEPTO	REQUERIMIENTOS MINIMOS (1)	CUOTA TOTAL (2)
07 HORAS EXTRAS			
07.1 DE LA VIGENCIA			
07.2 ADEUDADAS			
TOTALES DE SERVICIOS PERSONALES Y TRANSFERENCIAS			
MANTENIMIENTO			
25.1 DE MAQUINARIA Y EQUIPOS			
25.2 DE VEHICULOS			
25.3 DE EQUIPOS DE OFICINA			
25.4 DE ESTACIONES DE BOMBAS			
25.5 REPARACIONES LOCATIVAS			
25.6 VIBRACIONES CONTRATADA			
26 COMPRA DE EQUIPO			
26.1 DE OFICINA			
26.2 DE ALQUILER Y CAFETERIA			
26.3 DE COMUNICACIONES			
26.4 DE SISTEMAS			
26.5 DE TALLER, CAMPO Y SIMIL.			
27 VIATICOS			
28 GASTOS DE VIAJE			
28.1 PASAJES			
28.2 PEAJES EN COMISION			
28.3 TRASLADO FUNCIONARIOS			
29 COMUNICACION Y TRANSPORTE			
29.1 TRANSPORTE COLECTIVO			
29.2 PORTES			
29.3 APARTADOS			
29.4 TELEX Y SIMILARES			
29.5 ALQUILER CONSUMIBLE			
29.6 EMPACOS, FLETES, ETC.			
29.7 TRANSPORTE URB. MENSUAL			
29.8 MEDIOS TRANSP. EN COMIS.			



30. SERVICIOS PUBLICOS	
30.1 TELEFONO	
30.2 AGUA Y ASEO	
30.3 ENERGIA (NO DE BOMBAS)	
31. MATERIALES Y SUMINISTROS	
31.1 DE MAQUIN Y EQUIPO PESADO	
31.2 DE VEHICULOS	
31.3 DE BOMBAS	
31.4 DE OTROS EQUIPOS	
31.5 LLANTAS	
31.6 DOTACION OFICIAL	
31.7 PAPELERIA Y UTILES	
31.8 DE ASEO Y CAFETERIA	
31.9 PRIMEROS AUXILIOS Y SIMIL.	
31.10 INSUMOS AGRICOLAS	
31.11 ELECTRICOS Y SIMILARES	
31.12 DE FOTOGRAFIA Y LABORAT.	
31.13 DE EQUIPOS ESPECIALIZADOS	
32. IMPRESOS Y PUBLICACIONES	
32.1 EDICION E IMPRESION	
32.2 TRABAJOS TIPOGRAFICOS	
32.3 SELLOS	
32.4 AVISOS	
32.5 PRENSA, LIBROS, REVISTAS	
32.6 MAPAS, FOTOGRAFIAS, ETC	
33. ARRENDAMIENTOS	
33.1 OFICINAS Y LOCALES	
33.2 GARAJES	
33.3 EQUIPOS	
34. IMPUESTOS, TASAS Y MULTAS	
34.1 IMPUESTOS VARIOS	
34.3 GASTOS TRANSITO Y SIMIL.	
35. SEGUROS	
35.1 DE VIDA	
35.2 DE VEHICULOS	
35.3 PRIMAS POLIZAS MANEJO	
36. TOTAL GASTOS GENERALES	
36.1 CONSERVACION DE OBRAS	
36.1.1 CANALES	
36.1.2 ESTRUCTURAS	
36.1.3 VIAS	
36.1.4 DE MEJORAMIENTO	
37. SEDES Y CENTROS ADMINISTRATIVOS	
37.1 TOTAL OTROS GASTOS	
37.2 GRAN TOTAL	

ANEXO NO.3

**-ILUSTACION: RESUMEN DEL
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL**

**MINISTERIO DE AGRICULTURA
INSTITUTO COLOMBIANO DE HIDROLOGÍA, METEOROLOGÍA Y ADRUACIÓN DE TIERRAS
- HIMAT -**

RESUMEN DISEÑO PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

HIDROLOGÍA Y METEOROLOGÍA

Fecha de Ejecución : Año 1985
 Fecha de Aprobación : Enero de 1985
 Responsable : Dr. Jorge Iván Valencia

SINTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES																																											
OBJETIVO GENERAL. Contribuir a orientar procesos de planificación y a la coordinación en actividades agropecuarias, económicas, ambientales y sociales.	1. En 1985 se dará apoyo a los proyectos hidroenergéticos, mediante el suministro de información sobre volumen hidráulico y sedimentación, de acuerdo a la siguiente relación:	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Regiones del País</th> <th rowspan="2">Cubri- miento %</th> <th colspan="3">Proyectos Identificados</th> </tr> <tr> <th>Est. Sector Ene. Elct. Nº Proy.</th> <th>O t r o s Capac. Proy.</th> <th>Nº Proy. Cap. Proy. MW</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Magdalena-Cauca</td> <td>100</td> <td>71</td> <td>13.196</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>2. Oriñonq-Catatumbo</td> <td>100</td> <td>76</td> <td>24.524</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>3. Sierra Nev-GusJ</td> <td>100</td> <td>10</td> <td>631</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>4. Atrato - Sinú</td> <td>100</td> <td>5</td> <td>792</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>5. Vert. Pacífico</td> <td>100</td> <td>35</td> <td>7.587</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>6. Amazonas</td> <td>100</td> <td>33</td> <td>12.018</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>T o t a l</td> <td>230</td> <td>58.748</td> <td>23</td> <td>9.638</td> </tr> </tbody> </table> 2. Con base en los resultados de los estudios sobre evaluación del potencial hidráulico, durante 1985 se contribuirá en la determinación de áreas a beneficiarse con los diversos proyectos que adelanta el HIMAT, de acuerdo con la siguiente relación:	Regiones del País	Cubri- miento %	Proyectos Identificados			Est. Sector Ene. Elct. Nº Proy.	O t r o s Capac. Proy.	Nº Proy. Cap. Proy. MW	1. Magdalena-Cauca	100	71	13.196	18	2. Oriñonq-Catatumbo	100	76	24.524	1	3. Sierra Nev-GusJ	100	10	631	-	4. Atrato - Sinú	100	5	792	3	5. Vert. Pacífico	100	35	7.587	1	6. Amazonas	100	33	12.018	-	T o t a l	230	58.748	23	9.638
Regiones del País	Cubri- miento %	Proyectos Identificados																																											
		Est. Sector Ene. Elct. Nº Proy.	O t r o s Capac. Proy.	Nº Proy. Cap. Proy. MW																																									
1. Magdalena-Cauca	100	71	13.196	18																																									
2. Oriñonq-Catatumbo	100	76	24.524	1																																									
3. Sierra Nev-GusJ	100	10	631	-																																									
4. Atrato - Sinú	100	5	792	3																																									
5. Vert. Pacífico	100	35	7.587	1																																									
6. Amazonas	100	33	12.018	-																																									
T o t a l	230	58.748	23	9.638																																									

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES
	Proyecto	Área a Beneficiarse (Ha)
Estudios para distritos en operación (uso más racional del agua).		
Río Prado	3.300	
Río Recio	10.000	
Lebrija-Quebrada Santos Gutiérrez	8.800	
El Juncal	3.200	
R.U.T.	10.100	
La Doctrina	3.000	
T o t a l	38.400	
Estudios para proyectos de adecuación a nivel de factibilidad.		
Nechí-San Jacinto	25.000	
Triangulo Tolima	24.700	
Alto Chicamocha	7.800	
Ariari	10.000	
Venado Cabreira	8.000	
Valledupar	10.800	
San Juan del Cesar	3.000	
T o t a l	69.300	
Estudios para proyectos de pequeña irrigación.		
Cáqueza	800	
Santa Sofía	800	
San Pedro de Iguaque	600	
Quilicase	150	
T o t a l	2.350	
Estudios para otros proyectos de desarrollo.		
Plan Maestro de la Guajira	150.000	
Guayabito-Carare	10.000	
Alto Lebrija (Conv. Corlucaramanga)	180.000	
Marañón	200.000	
T o t a l	540.000	

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES																		
Total General	670.050																			
3.	A fin de contribuir a la seguridad pública en determinadas zonas del país, durante 1985, se dará especial atención a los siguientes fenómenos hidrológicos y meteorológicos: -Heladas en la Sabana de Bogotá, cuya área de influencia es de 300.000 hectáreas y una población total de 500.000 personas -Inundaciones en la cuenca Magdalena-Cauca, con 4 millones de hectáreas y un millón de habitantes susceptibles de ser afectados -Inundaciones en la cuenca Sinú, con un área afectable de 100.000 hectáreas y una población de 50.000 habitantes -Secuías en la cuenca Magdalena-Cauca.																			
4.	A fines de 1985 el servicio de información sobre meteorología aeronáutica del IIMAT, habrá permitido la seguridad en la movilización de aeronaves, pasajeros y carga, conforme a los siguientes estimativos.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Concepto</th> <th>Serv. Nat. Aeronáutico</th> <th>Serv. Internat. Aeron.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pasajeros por año</td> <td>5'000.000 - 60'000.000</td> <td>1'000.000 - 1'200.000</td> </tr> <tr> <td>Toneladas trans. año</td> <td>85.000 - 95.000</td> <td>170.000 - 190.000</td> </tr> </tbody> </table>	Concepto	Serv. Nat. Aeronáutico	Serv. Internat. Aeron.	Pasajeros por año	5'000.000 - 60'000.000	1'000.000 - 1'200.000	Toneladas trans. año	85.000 - 95.000	170.000 - 190.000									
Concepto	Serv. Nat. Aeronáutico	Serv. Internat. Aeron.																		
Pasajeros por año	5'000.000 - 60'000.000	1'000.000 - 1'200.000																		
Toneladas trans. año	85.000 - 95.000	170.000 - 190.000																		
5.	En 1985 se suministrará a usuarios directos información hidrológica y meteorológica a través de documentación escrita conforme a la siguiente distribución por sectores:	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Distribución total estimada: 27.000 documentos</th> <th>Distribución porcentual por sectores</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Medios de difusión</td> <td>78.0%</td> </tr> <tr> <td>Entidades oficiales y públicas</td> <td>9.5%</td> </tr> <tr> <td>Entidades particulares</td> <td>6.0%</td> </tr> <tr> <td>Entidades gremiales</td> <td>3.0%</td> </tr> <tr> <td>Universidades y colegios</td> <td>2.0%</td> </tr> <tr> <td>Bibliotecas</td> <td>1.0%</td> </tr> <tr> <td>Entidades internacionales</td> <td>0.5%</td> </tr> <tr> <td>Rama Jurisdiccional</td> <td>0.1%</td> </tr> </tbody> </table>	Distribución total estimada: 27.000 documentos	Distribución porcentual por sectores	Medios de difusión	78.0%	Entidades oficiales y públicas	9.5%	Entidades particulares	6.0%	Entidades gremiales	3.0%	Universidades y colegios	2.0%	Bibliotecas	1.0%	Entidades internacionales	0.5%	Rama Jurisdiccional	0.1%
Distribución total estimada: 27.000 documentos	Distribución porcentual por sectores																			
Medios de difusión	78.0%																			
Entidades oficiales y públicas	9.5%																			
Entidades particulares	6.0%																			
Entidades gremiales	3.0%																			
Universidades y colegios	2.0%																			
Bibliotecas	1.0%																			
Entidades internacionales	0.5%																			
Rama Jurisdiccional	0.1%																			

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES																																																																								
Prestar servicio oportuno de información hidrológica y meteorológica y difundir el conocimiento y su aplicación en estas áreas.	1. En 1985 se estudiarán las siguientes cuencas a fin de estimar el volumen hídrico para diversos usos.	<table> <thead> <tr> <th>Vertiente</th> <th>Cuenca</th> <th>Área (km^2)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Atlántico y Caribe</td> <td>Magdalena-Cauca</td> <td>257.438</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Atrato</td> <td>35.700</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Sinú</td> <td>16.607</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Palmirino</td> <td>609</td> </tr> <tr> <td></td> <td>San Diego</td> <td>537</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Ranchería</td> <td>4.065</td> </tr> <tr> <td></td> <td>León</td> <td>2.190</td> </tr> <tr> <td>Orinoco</td> <td>Guaviare</td> <td>166.418</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Vichada</td> <td>29.500</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Tomo</td> <td>19.300</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Mata</td> <td>103.050</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Arauca</td> <td>8.000</td> </tr> <tr> <td>Pacífico</td> <td>Mira</td> <td>10.900</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Patía</td> <td>23.244</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Nicay</td> <td>3.850</td> </tr> <tr> <td></td> <td>San Juan</td> <td>15.189</td> </tr> <tr> <td>Amazonas</td> <td>Vaupes</td> <td>29.700</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Caquetá</td> <td>199.135</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Putumayo</td> <td>54.600</td> </tr> <tr> <td>Catatumbo</td> <td>Zulia</td> <td>4.844</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Catatumbo</td> <td>7.182</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>22</td> <td>992.058</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>2. En 1985 se estudiarán las siguientes cuencas para obtener mediciones sedimentológicas:</p>	Vertiente	Cuenca	Área (km^2)	Atlántico y Caribe	Magdalena-Cauca	257.438		Atrato	35.700		Sinú	16.607		Palmirino	609		San Diego	537		Ranchería	4.065		León	2.190	Orinoco	Guaviare	166.418		Vichada	29.500		Tomo	19.300		Mata	103.050		Arauca	8.000	Pacífico	Mira	10.900		Patía	23.244		Nicay	3.850		San Juan	15.189	Amazonas	Vaupes	29.700		Caquetá	199.135		Putumayo	54.600	Catatumbo	Zulia	4.844		Catatumbo	7.182				5	22	992.058	
Vertiente	Cuenca	Área (km^2)																																																																									
Atlántico y Caribe	Magdalena-Cauca	257.438																																																																									
	Atrato	35.700																																																																									
	Sinú	16.607																																																																									
	Palmirino	609																																																																									
	San Diego	537																																																																									
	Ranchería	4.065																																																																									
	León	2.190																																																																									
Orinoco	Guaviare	166.418																																																																									
	Vichada	29.500																																																																									
	Tomo	19.300																																																																									
	Mata	103.050																																																																									
	Arauca	8.000																																																																									
Pacífico	Mira	10.900																																																																									
	Patía	23.244																																																																									
	Nicay	3.850																																																																									
	San Juan	15.189																																																																									
Amazonas	Vaupes	29.700																																																																									
	Caquetá	199.135																																																																									
	Putumayo	54.600																																																																									
Catatumbo	Zulia	4.844																																																																									
	Catatumbo	7.182																																																																									
5	22	992.058																																																																									

SINTESIS DE OBJETIVOS		INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES
	Cuencas	Area (Km ²)	
	Magdalena-Cauca	257.438	
	Atrato	35.700	
	León	2.190	
	Palomino	690	
	Ranchería	4.065	
	Guaviare	166.418	
	Meta	103.050	
	Patía	23.244	
	San Juan	15.189	
	Zulia	4.844	
	Catatumbo	7.182	
	Arauca	8.000	
	Total	<u>627.329</u>	
3.	Durante 1985 estarán bajo monitoreo sobre calidad de agua, los siguientes cuerpos hídricos.		
Vert. Caribe	Vert. Magdalena-Cauca	Vert. Orinoco	
	Atrato	Magdalena	San Jorge
	Chigorodó	Yaguará	Cauca
	Apartadó	Neiva	Guzmáñal
	Sinú	Caibá	Toro
	Pamplonita	Quib. Los Micós	Canal Aducción
	Zulia	Cebriá	Gusuri-bis
	Frío	Frado	Roldanillo
	Orcue	Bogotá	Q. Pípíral
	Algodonal	Combína	La Vieja
		Embalse Sogamoso	Barbas
			Güntiquia
			Can. Dique Guacavía
			Humea
4.	En diciembre de 1985, con base en el estudio del régimen del brillo solar en Colombia, se dispondrá del mapa referente a la distribución temporal de este parámetro a nivel nacional y con ello se identificarán en el país zonas para utilización de fuentes alternativas no convencionales de energía.		
5.	En 1985 se intensificarán para determinadas zonas del país, los estudos tendientes a prevenir catástrofes de origen hidrometeorológico, los fenómenos conocidos tendrán una mayor atención en zonas y épocas		

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES								
		de probable ocurrencia y en dichas épocas se generará mayor número de boletines y reportes de alerta.								
Fenómeno	I. Trim.	II. Trim.	III. Trim.	IV. Trim.	Epojas de Mayor Intensidad					
Heladas										
-Sabana de Bogotá	X				X					
Inundaciones						X				
-Cuenca Magd.-Cauca		X				X				
-Cuenca Sinú		X								
Sequías							X			
-Cuenca Magd.-Cauca		X					X			
6. En 1985 el HIMAT dará servicio de información sobre meteorología aeronáutica a los aeropuertos más importantes del país y beneficiará vuelos a nivel nacional e internacional, conforme a lo siguiente:										
Aeropuertos que se atienden	23	(representan el 65% de los aeropuertos clase A, B y C)								
Aeropuertos que se incorporan	4	(Ríohacha, Valledupar, Yopal y San								
Vuelos nacionales	600.000	- 700.000								
Vuelos internacionales	18.000	- 20.000								
7. En 1985 el HIMAT suministrará a usuarios directos de información unos 27.000 documentos que serán distribuidos de acuerdo con el estimativo siguiente:										
Tipo de información	Distribución Porcentual Estimada									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
Boletín agrometeorológico	50	17	7	3	6	14	-	3	3.500	
Boletín diario estado tiempo	-	-	-	100	-	-	-	-	600	
Boletín mensual est. tiempo	-	-	-	100	-	-	-	-	18.230	
Calendario meteorológico	7	15	33	15	21	9	-	-	3.000	
Certificaciones meteorol.	-	-	-	-	-	52	48	-	-	

SINTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES
Instal. Est. Nuevas Rehabilitación Complementación Cambio categoría Reubicación	1 llanigráfica 1 climatológica principal 2 tarabitas y 2 llanigráficas 1 tarabita y 2 llanigráficas 1 pluviométrica a pluviográfica 1 pluviométrica y 2 clim. ordinaria	Mar. Mar. Abr. Mar. Mar.
-Empresa de Energía Eléctrica de Bogotá: Mejorar la información Rehabilitación	1 llanigráf., 3 llanigráf., 1 tarabita	Mar.
-Pequeña irrigación:	Obtener datos hidrometeorológicos para el desarrollo de los programas que se adelantan	
Inst. Est. Nuevas Complementación	2 llanigráficas, 15 llanigráticas 19 meteorológicas especiales 3 llanigráficas y 3 met. especial.	Dic. Dic. Dic.
-Plan de desarrollo agropecuario Narino-Amazones		
Inst. Est. Nuevas	2 llanigráficas, 1 climat. ordinari. 1 pluviométrica	Nov. Nov.
-Proyecto Colombo-Alemán: Obtener información hidrometeorológica para fines hidroeléctricos.		
Inst. Estaciones Nuevas		
.Cuenca R. Casanare	18 llanigráficas, 4 climat. ordin. 1 climat. principal y 15 pluviom.	Dic. Dic.
.Cuenca R. Vichada	7 llanigráficas, 1 climat. ordin. 4 pluviométricas	Abr. Abr.
.Cuenca R. Tuparro	3 llanigráficas	Abr.
.Cuenca R. Tomo	6 llanigráficas, 1 climat. ordin. 3 pluviométricas	Abr. Abr.

SINTESIS DE OBJETIVOS		INDICADORES Y METAS						FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES		
1.2		En octubre de 1985 se instalarán e iniciarán su operación 7 estaciones costeras de radio en los océanos Atlántico y Pacífico, para poner en marcha el servicio de meteorología marina, como parte del programa internacional existente.								
1.3		A fin de obtener información continua y confiable sobre hidrometeorología en determinadas áreas del país, se realizarán visitas de operación, mantenimiento y revisión de instrumentos en las estaciones, así:								
Regional	Nº Est.	Nº Visit.	Nº Est.	Nº Visit.	Nº Est.	Nº Visit.	Nº Est.	Nº Visit.	Nº Est.	Nº Visit.
Climat.	Año	Año	Pluviom.	Año	Hidrol.	Año	Hidrol.	Año	Hidrol.	Año
1	51	306	147	588	77	924				
2	13	78	59	236	38	456				
3	9	54	39	156	44	528				
4	40	240	133	532	80	960				
5	29	174	91	364	48	576				
6	37	222	110	440	110	1.320				
7	39	234	126	504	68	816				
8	33	198	146	584	56	672				
9	21	126	77	308	48	576				
10	30	180	77	308	40	480				
11	33	198	102	408	67	604				
12	40	240	117	468	65	780				
13	70	420	162	648	89	1.068				
20	46	276	56	224	18	216				
Total	491	2.946	1.442	5.768	848	1.076				
Requisitos Tec.										
Visitas Año/Est.	6	4					12			
1.4 Para lograr el correcto funcionamiento y la operación adecuada de la red hidrometeorológica nacional, se hará una visita de supervisión en cada una de las regiones a las 1.933 estaciones meteorológicas y 848 hidrológicas que opera el Instituto.										

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES												
	<p>1.5 A fin de mejorar las comunicaciones y complementar la información meteorológica, se instalarán las siguientes estaciones:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Estaciones</th> <th>Localización</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>8 Estaciones móviles de comunicación</td> <td>Samaca, San Alfonso, El Juncal, Zulia, Sibundoy, Lebrija, Río Recio y R.U.T.</td> </tr> <tr> <td>1 Radio sonda</td> <td>Leticia</td> </tr> <tr> <td>3 Estaciones meteorológicas automáticas</td> <td>Mitú, Leticia, Puerto Carreño</td> </tr> <tr> <td>3 Generadores de hidrógeno</td> <td>Gaviotas, Leticia</td> </tr> <tr> <td>8 Radios</td> <td>Regionales</td> </tr> </tbody> </table>	Estaciones	Localización	8 Estaciones móviles de comunicación	Samaca, San Alfonso, El Juncal, Zulia, Sibundoy, Lebrija, Río Recio y R.U.T.	1 Radio sonda	Leticia	3 Estaciones meteorológicas automáticas	Mitú, Leticia, Puerto Carreño	3 Generadores de hidrógeno	Gaviotas, Leticia	8 Radios	Regionales	
Estaciones	Localización													
8 Estaciones móviles de comunicación	Samaca, San Alfonso, El Juncal, Zulia, Sibundoy, Lebrija, Río Recio y R.U.T.													
1 Radio sonda	Leticia													
3 Estaciones meteorológicas automáticas	Mitú, Leticia, Puerto Carreño													
3 Generadores de hidrógeno	Gaviotas, Leticia													
8 Radios	Regionales													
2. Prestar servicios de información hidrológica.	<p>2.1 En septiembre se habrá finalizado el Anuario Hidrológico 1964, con información sobre caudales, niveles y calidad del agua para proyectos con fines hidroenergéticos, hidroagrícolas, acueductos y otros fines.</p> <p>2.2 Durante el año se producirán y difundirán pronósticos a través de boletines periódicos, sobre la cuenca Magdalena-Cauca, a fin de prevenir los desastres por inundaciones, éstos boletines se elaborarán de acuerdo a necesidades, previéndose la edición de por lo menos uno por semana, además, en diciembre se presentará un informe sobre estadísticas de inundaciones y desastres, generados por fenómenos hidrometeorológicos para el período 1966-1964.</p> <p>2.3 En junio se presentará el documento estadístico sobre el uso del agua en Colombia, en cuanto a riesgo, consumo humano e industrial, navegación fluvial, recreación y generación eléctrica, principalmente.</p>													
3. Prestar servicios de información meteorológica.	<p>3.1 A partir de mayo, con la implementación del fascimilado, se proporcionará información diaria mediante boletines, cartas y mapas sobre los siguientes aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Análisis de superficie a altura 00 y 122 (Sabana de Bogotá) -Mapas pronosticados diarios de: tiempo significativo, vientos, temperatura y neofonanálisis -Pronósticos de terminales de Colombia de cada seis horas -Pronósticos de terminales requeridos en América y Europa-télex -Pronósticos de área de Colombia cada seis horas 													

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES																		
<p>Con ello se espera mejorar el pronóstico y el servicio para las tripulaciones aéreas en los centros de Barranquilla, Cali, Medellín, Cartagena y Bogotá.</p> <p>3.2 En diciembre se estará entregando información sistematizada referente a:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Cuadro de observaciones horarias -Carpetas de pronósticos para vuelos internacionales -Boletines aeronáuticos mensuales de los aeropuertos <p>Se entregará en menor tiempo la información sobre previsiones y mensajes, observaciones horarias, pronósticos locales y análisis de datos de altura.</p> <p>3.3 Durante el año se suministrará información meteorológica:</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Nombre</th> <th>L o g r o s</th> <th>Fecha Logro</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Anuario meteorológico de 1977-1983</td> <td>Presentar los anuarios para publicación, contiene precipitación, temperatura, humedad relativa, presión y viento.</td> <td>Dic.</td> </tr> <tr> <td>Calendario meteorológico 1986</td> <td>Entregar para publicación, posee información meteorológica de las principales ciudades colombianas.</td> <td>Dic.</td> </tr> <tr> <td>Información de lluvias</td> <td>Disponer de información sobre lluvias para las décadas 1961-1970 y 1971-1980.</td> <td>Dic.</td> </tr> <tr> <td>Pronóstico climatológico del estado del tiempo en Bogotá</td> <td>Disponer de las series actualizadas sobre pronósticos climatológicos para Bogotá</td> <td>Mar.</td> </tr> <tr> <td>Boletines mensuales y diarios del estado del tiempo</td> <td>Disfundir entre entidades la información sobre el comportamiento climático</td> <td>Cont.</td> </tr> </tbody> </table>	Nombre	L o g r o s	Fecha Logro	Anuario meteorológico de 1977-1983	Presentar los anuarios para publicación, contiene precipitación, temperatura, humedad relativa, presión y viento.	Dic.	Calendario meteorológico 1986	Entregar para publicación, posee información meteorológica de las principales ciudades colombianas.	Dic.	Información de lluvias	Disponer de información sobre lluvias para las décadas 1961-1970 y 1971-1980.	Dic.	Pronóstico climatológico del estado del tiempo en Bogotá	Disponer de las series actualizadas sobre pronósticos climatológicos para Bogotá	Mar.	Boletines mensuales y diarios del estado del tiempo	Disfundir entre entidades la información sobre el comportamiento climático	Cont.	
Nombre	L o g r o s	Fecha Logro																		
Anuario meteorológico de 1977-1983	Presentar los anuarios para publicación, contiene precipitación, temperatura, humedad relativa, presión y viento.	Dic.																		
Calendario meteorológico 1986	Entregar para publicación, posee información meteorológica de las principales ciudades colombianas.	Dic.																		
Información de lluvias	Disponer de información sobre lluvias para las décadas 1961-1970 y 1971-1980.	Dic.																		
Pronóstico climatológico del estado del tiempo en Bogotá	Disponer de las series actualizadas sobre pronósticos climatológicos para Bogotá	Mar.																		
Boletines mensuales y diarios del estado del tiempo	Disfundir entre entidades la información sobre el comportamiento climático	Cont.																		

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES
<p>4. Realizar estudios e investigaciones hidrológicas.</p> <p>4.1 En junio se entregarán las memorias del estudio del proyecto Colombia-Aleman, sobre cálculos e información de los caudales en las vertientes del Pacífico, Amazonas, Catatumbo y Atlántico. Con ello se identificarán lugares de desarrollo hidroenergético.</p> <p>4.2 En noviembre se contará para cada una de las regionales, con un documento sobre el estudio de sedimentos transportados por las corrientes, con la cuantificación de este parámetro para fines de proyectos hidroenergéticos, hidroagrícolas y acueductos.</p> <p>4.3 En diciembre se tendrá un informe de avance del estudio "Inventario de los Ríos del País", con determinación de los valores reales de áreas y longitudes de las cuencas estudiadas.</p> <p>4.4 Durante el año se llevarán a cabo diversos estudios hidrológicos con los siguientes fines</p> <p>4.4.1 Estudios para Distritos en Operación</p>	<p>Boletines agrometeorológicos</p> <p>Difundir de manera oportuna los boletines mensuales de la Sabana de Bogotá</p> <p>Cont.</p>	

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES																								
	<p>4.4.2 Estudios orientados a proyectos de adecuación de tierras que cuentan con factibilidad</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Nombre</th><th>Logros</th><th>Fecha Logro</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Nechí-San Jacinto (Fase I)</td><td>Presentar los documentos correspondientes a cada uno de los proyectos.</td><td>Dic.</td></tr> <tr> <td>Triangulo Tolima</td><td>Conocer el potencial hídrico para adelantar los proyectos respectivos</td><td>Feb.</td></tr> <tr> <td>Alto Chicamocha (Boyacá)</td><td></td><td>Nov.</td></tr> <tr> <td>Arlari (Meta)</td><td></td><td>Ago.</td></tr> <tr> <td>Venado Cabrera (Huila)</td><td></td><td>Jul.</td></tr> <tr> <td>San Juan del Cesar (Guajira)</td><td></td><td>Jul.</td></tr> <tr> <td>Valledupar (Cesar)</td><td></td><td>Jul.</td></tr> </tbody> </table>	Nombre	Logros	Fecha Logro	Nechí-San Jacinto (Fase I)	Presentar los documentos correspondientes a cada uno de los proyectos.	Dic.	Triangulo Tolima	Conocer el potencial hídrico para adelantar los proyectos respectivos	Feb.	Alto Chicamocha (Boyacá)		Nov.	Arlari (Meta)		Ago.	Venado Cabrera (Huila)		Jul.	San Juan del Cesar (Guajira)		Jul.	Valledupar (Cesar)		Jul.	
Nombre	Logros	Fecha Logro																								
Nechí-San Jacinto (Fase I)	Presentar los documentos correspondientes a cada uno de los proyectos.	Dic.																								
Triangulo Tolima	Conocer el potencial hídrico para adelantar los proyectos respectivos	Feb.																								
Alto Chicamocha (Boyacá)		Nov.																								
Arlari (Meta)		Ago.																								
Venado Cabrera (Huila)		Jul.																								
San Juan del Cesar (Guajira)		Jul.																								
Valledupar (Cesar)		Jul.																								
	<p>4.4.3 Estudios para proyectos de pequeña irrigación</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Nombre</th><th>Logros</th><th>Fecha Logro</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Caqueza (Cund.)</td><td>Entregar un documento por cada estudio.</td><td>Abr.</td></tr> <tr> <td>Sta Sofia (Boyacá)</td><td>Evaluuar la disponibilidad hídrica</td><td>Feb.</td></tr> <tr> <td>Quib. La Buitrera (Nariño)</td><td>a fin de emprender los proyectos.</td><td>Ago.</td></tr> <tr> <td>Sn Pedro de Iguaque (Boyacá)</td><td></td><td>Jul.</td></tr> </tbody> </table>	Nombre	Logros	Fecha Logro	Caqueza (Cund.)	Entregar un documento por cada estudio.	Abr.	Sta Sofia (Boyacá)	Evaluuar la disponibilidad hídrica	Feb.	Quib. La Buitrera (Nariño)	a fin de emprender los proyectos.	Ago.	Sn Pedro de Iguaque (Boyacá)		Jul.										
Nombre	Logros	Fecha Logro																								
Caqueza (Cund.)	Entregar un documento por cada estudio.	Abr.																								
Sta Sofia (Boyacá)	Evaluuar la disponibilidad hídrica	Feb.																								
Quib. La Buitrera (Nariño)	a fin de emprender los proyectos.	Ago.																								
Sn Pedro de Iguaque (Boyacá)		Jul.																								

SINTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES
Quilcace (Cauca)	Jul.	
4.4.4 Estudios para otros proyectos de desarrollo		
Nombre	Logros	Fecha Logro
Plan maestro de la Gunjira	Documento técnico, conocer el comportamiento de los ríos Ancho, Dibulla, Tapia, Camarones, Palomino y Don Diego.	Abr.
Guayabito-Carare	Informe correspondiente. Obtener los niveles de los diques para protección contra inundaciones	Abr.
Alto Lebrija -Conv. con Corbucaramanga	Documento. Determinar el potencial hidráulico de la cuenca alta del río Lebrija	Mar.
Nagangue	Estudio hidrológico, conocer el comportamiento del río Magdalena en los brazos de Loba y Nagangue para las obras de protección	Mar.
Marandúa	Entregar datos de campo e iniciar la generación de caudales, información preliminar sobre el potencial hidráulico de la zona y conocer problemas de suelos y aguas	Ago.
Quebrada El Guavi-Sumapaz	Informe técnico. Conocer el potencial hidráulico de la quebrada para ampliación del acueducto de Fusagasugá.	Ago.
Durante el año se realizarán los siguientes estudios sobre calidad del agua:		
4.5		

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS			FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES
	Nombres	Logros	Fecha Logro	
Influencia de la contaminación del río Bogotá sobre el Magdalena*	Informe de avance basado en 42 muestras y en información 1983-1984		Dic.	
Calidad de las aguas del embalse Guajaro*	Informe de avance basado en 96 muestras y en datos de 1983-1984		Dic.	
Cuenca alta del río Chicamocha*	Segundo informe de avance con base en 48 muestras y en información de 1983-1984		Dic.	
Contaminación río Magdalena	Informe de avance sobre la evaluación espacio-temporal de medidas traza, en la columna de agua y de sedimentos en áreas críticas		Nov.	
Estudio bacteriológico del agua para consumo en centros administrativos del HidroAT	Informe a las regionales N°s 2, 3, 5, 6, 8, 9, 10, 11 y 13 sobre calidad del agua que se consume en sus centros administrativos		Nov.	
<ul style="list-style-type: none"> • Quantificar la contaminación salino-sódica, bacteriológica y biológica de las corrientes mencionadas. 				
<p>4.6 En 1985 se efectuará una serie de análisis de agua, sedimentos y suelos, según la siguiente relación:</p> <p>4.6.1 Con base en el análisis físico-químico de 2.832 muestras provenientes de la red hidrológica nacional, se proporcionará a todas las regionales la siguiente información requerida por ellas y para dar cumplimiento a contratos:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Concentración de cationes y aniones -Resultados de carbonato de sodio residual y relación de absorción de sodio 				

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES															
	<p>4.6.2 Durante el año se entregará a las regionales, la información y los correctivos necesarios, conforme a los análisis físico-químico de las aguas de los distritos del HINAT. Con ello se conocerá la calidad de las aguas y las condiciones de salinidad y de sodio intercambiable.</p> <p>4.6.3 En diciembre de 1985 se entregará un mapa de Colombia en el que se indiquen los puntos de contaminación orgánica de las corrientes controladas por el HINAT en ciudades del país.</p> <p>4.6.4 Durante el año se suministrarán los resultados sobre determinación de carga y características del transporte de sedimentos para su aplicación en estudios hidrológicos y geomorfológicos. Esto con base en el análisis de 156.000 muestras de la red hidrográfica nacional y de 126.900 para atender contratos.</p> <p>4.6.5 En junio se presentará el informe sobre determinación de las características físico-químicas de los suelos de los distritos y su aptitud agropecuaria.</p>																
5. Realizar estudios e investigaciones meteorológicas	5.1 En 1985 se efectuarán los siguientes estudios:																
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Nombre</th> <th>Logros</th> <th>Fecha Logro</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Estudios agroclimáticos para los distritos de riego</td> <td>14 documentos correspondientes a los distritos estudiados. Con ello se conocerán las características climáticas y agroclimáticas y se estimarán los rendimientos por campaña.</td> <td>Dic.</td> </tr> <tr> <td>Zonificación climática de cuencas</td> <td>Compendio que contendrá la clasificación climática de las cuencas, obtenida según diversos métodos.</td> <td>Dic.</td> </tr> <tr> <td>Radiación solar</td> <td>Mapa de radiación solar del país.</td> <td>Ago.</td> </tr> <tr> <td>Estudio de heladas</td> <td>Modelo de predicción de la temperatura mínima.</td> <td>Dic.</td> </tr> </tbody> </table>	Nombre	Logros	Fecha Logro	Estudios agroclimáticos para los distritos de riego	14 documentos correspondientes a los distritos estudiados. Con ello se conocerán las características climáticas y agroclimáticas y se estimarán los rendimientos por campaña.	Dic.	Zonificación climática de cuencas	Compendio que contendrá la clasificación climática de las cuencas, obtenida según diversos métodos.	Dic.	Radiación solar	Mapa de radiación solar del país.	Ago.	Estudio de heladas	Modelo de predicción de la temperatura mínima.	Dic.	
Nombre	Logros	Fecha Logro															
Estudios agroclimáticos para los distritos de riego	14 documentos correspondientes a los distritos estudiados. Con ello se conocerán las características climáticas y agroclimáticas y se estimarán los rendimientos por campaña.	Dic.															
Zonificación climática de cuencas	Compendio que contendrá la clasificación climática de las cuencas, obtenida según diversos métodos.	Dic.															
Radiación solar	Mapa de radiación solar del país.	Ago.															
Estudio de heladas	Modelo de predicción de la temperatura mínima.	Dic.															

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES
Evapotranspiración potencial	Informe de avance sobre estimación del uso consumutivo en pasos	Dic.
Estudios agroclimáticos de la Sabana de Bogotá	Informe de progreso de experimentación en papa, maíz y frijol. Se busca conocer las necesidades de riego.	Nov.
Estudios fenológicos	Puesta en funcionamiento de la red fenológica y comienzo de la toma de datos en las estaciones instaladas.	Dic.
Encuesta agroclimática del trópico húmedo	Zonificación agroclimática del trópico húmedo colombiano. Balance hidrónico y metodología utilizada.	Dic.
Estudio de sequías	Zonificación del país de acuerdo con las áreas de mayor incidencia de sequías.	Dic.
Zonificación agroclimática	Informe de avance y mapas parciales de algunas zonas escogidas	Nov.
Métodos de pronósticos agrometeorológicos	Métodos de pronósticos e informe de avance con los métodos investigados. Documento que muestre la distribución horaria en las estaciones seleccionadas.	Dic.
Evaluación de la distribución horaria de la precipitación en el país	Conocer el potencial hidrico de cuencas para utilidad agropecuaria	Dic.
Estudio agroclimático del área de Marandúa	Memoria del estudio que muestre el comportamiento de la temperatura en las estaciones seleccionadas	Ago.
Estudio climático del maíz colombiano	Jun.	
Estudio de temperatura del suelo		

SINTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES Y METAS	FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES
Estudio del régimen del brillo solar en Colombia parte temporal	Mapa de la distribución temporal del brillo solar en el país.	Jul.
Estudio de la precipitación media mensual en Colombia	Un (1) mapa mensual y otro anual para realizar los pronósticos climáticos de la precipitación a nivel nacional.	Dic.
Estudio de isoyetas de precipitación y temperatura para algunas capitales	Un (1) mapa mensual y otro anual para realizar los pronósticos climáticos de la precipitación en las ciudades escogidas.	Dic.
Estudio del régimen del viento en Colombia	Informe preliminar que contenga la recopilación y evaluación de las gráficas de anemógrafo	Dic.
Evaluación de la Red Meteorológica Nacional	Conocer a través de la aplicación de algunos métodos, el margen de error que posee la red actual, en la evaluación de los elementos meteorológicos para las diferentes regiones del país.	Dic.
Participación en el programa de la "QNM"-control de la contaminación general de la atmósfera	Obtener información sobre turbiedad y muestreo de precipitación. Cumplir con su envío a la National Climate Data y a la QNM.	Dic.

MINISTERIO DE AGRICULTURA
INSTITUTO COLOMBIANO DE HIDROLOGIA, METEOROLOGIA Y ADECUACION DE TIERRAS
-HIMAT-
RESUMEN DE LA PROGRAMACION ANUAL DE RECURSOS-1985
SUBDIRECCION DE HIDROMETEOROLOGIA

Concepto	Jefatura Subdirección	División Hidrología	División Meteoroología	División Redes	División Sis- tematización*	Subtotal Ofc. Central	Oficinas Regionales	Total Subdirección
Recursos Humanos								
Empleados Publicos								
-Directivo	1	-	-	-	-	1	-	1
-Asesor	-	4	4	4	4	16	14	35
-Ejecutivo	-	25	44	2	3	74	18	92
-Profesional	-	13	56	26	21	116	203	319
-Técnico	1	6	5	9	13	34	12	46
-Administrativo	-	1	4	21	2	28	7	35
Subtotal	2	49	113	62	43	269	254	523
Trabajadores Oficiales	-	-	-	-	-	-	22	22
T O T A L	2	49	113	62	43	269	276	545

* Esta División presta apoyo a todas las dependencias del Instituto.

Concepto	Jefatura Subdirección	División Hidrología	División Meteorología	División Redes	División Sis- tematización*	Subtotal	Oficinas Regionales	Total Subdirección
Presupuesto Básico Asignado (Miles de \$)								
-Serv. Pers. y Transf.	66.117.6	140.011.5	35.310.0	23.990.0	265.429.1	100.000.0	365.429.1	
-Gastos Generales	7.945.0	10.900.0	11.490.0	6.010.0	36.345.0	30.544.0	66.889.0	
-Otros gastos**	-	-	-	-	-	19.456.0	22.656.0	
T O T A L	-	74.062.6	150.911.5	50.000.0	30.000.0	304.974.1	150.000.0	454.974.1

Nota: El presupuesto para la Jefatura de la Subdirección está incluido en los gastos de funcionamiento del Instituto. Las cifras de las Divisiones de Hidrología y Meteorología, incluyen partidas de gastos de funcionamiento.

** Corresponde a los rubros de mantenimiento de estaciones y compra de información.

Recursos Físicos

Espectrofómetro de absorción ató- mica	-	1	-	-	1	-	-	1
Titroprocesador para análisis en aguas	-	2	-	-	2	-	-	2
Equipo de desti- lación	-	1	-	-	1	-	-	1
Equipo portátil para análisis bacteriológico	-	1	-	-	1	-	-	1
Muela con regu- lador de tempe- ratura	-	2	-	-	2	-	-	2
Balanza análi- tica	-	7	-	-	7	-	-	7
Incubadora para coliformes	-	1	-	-	1	-	-	1
Incubadora para D.B.O5	-	1	-	-	1	-	-	1

Concepto	Jefatura	División Hidrología	División Meteorología	División Redes	División Sistematización*	Subtotal Ofc. Central	Oficinas Regionales	Total Subdirección
Incubadora con rango 0-240°C	-	3	-	-	-	3	-	3
Equipo de des-tilación	-	1	-	-	-	1	-	1
Medidor de sólidos totales	-	1	-	-	-	1	-	1
Conductimetro de 0 a 20,000 micromhos	-	2	-	-	-	2	-	2
Medidor de óxigeno disuelto	-	1	-	-	-	1	-	1
Batería de filtración	-	1	-	-	-	1	-	1
Autoclave	-	2	-	-	-	2	-	2
Botella Kemmerer	-	3	-	-	-	3	-	3
Red para plancton	-	5	-	-	-	5	-	5
Disco secchi	-	2	-	-	-	2	-	2
Draga Eckman	-	2	-	-	-	2	-	2
Fotómetro de llama	-	1	-	-	-	1	-	1
Deseador	-	2	-	-	-	2	-	2
Cuenta colonias	1	-	-	-	-	1	-	1
Microscopio binocular	-	1	-	-	-	1	-	1
Esteroscopio	-	1	-	-	-	1	-	1
Terminal del computador	-	1	2	1	-	3	-	3
Microcomputador	-	-	-	-	-	1	13	14
Equipo de patrónamiento	-	-	-	-	-	2	-	2

Concepto	Jefatura Subdirección	División Hidrología	División Meteorología	División Redes	División Sistematización*	Subtotal Ofc. Central	Oficinas Regionales	Total Subdirección
Equipo para medición de precipitación	-	1	-	1	-	1	-	1
Equipo para electrónica	-	1	-	1	-	1	-	1
Vehículos	1	-	-	1	-	2	49	51
Chalupa	-	-	-	1	-	1	24	25
Motor fuera de borda	-	-	-	1	-	1	33	34
Taller móvil	-	-	-	1	-	1	-	1
Trailer	-	-	-	1	-	1	-	1

**ESTRATEGIA ANUAL
1 9 8 5**

A fin de alcanzar los objetivos y metas establecidas para 1985, el Programa de Meteorología e Hidrología, seguirá la siguiente estrategia:

El programa de ampliación progresiva de las redes de estaciones hidrológicas y meteorológicas, así como los de complementación y rehabilitación, se hará con base en las prioridades que señale el diagnóstico sobre la estructura actual de dichas redes, es decir, las decisiones en este campo responderán estrictamente a requerimientos claramente identificados.

En lo relativo a la operación y mantenimiento de las estaciones, para que esta labor se lleve a cabo en condiciones más eficientes y adecuadas, se identificarán alternativas concretas que permitan una mayor captación de recursos, ya sea mediante el cobro de servicios a determinadas entidades o el establecimiento de fondos rotatorios, con ello se darán las bases para impulsar de la mejor forma la operación de las redes hidrológica y meteorológica.

El mejoramiento del sistema de observación y de difusión de la información meteorológica para la aeronavegación tendrá prelación, se perfeccionará este servicio y el de meteorología sinóptica mediante el procesamiento automatizado de la información aeronáutica y se extenderá hacia otros aeropuertos del país. Asimismo, se dará inicio al servicio de meteorología marina a través de la adquisición e instalación de equipos en lugares importantes del litoral colombiano.

Los estudios hidrológicos y meteorológicos destinados a apoyar el desarrollo de actividades en diversos campos económicos, se orientarán preferencialmente hacia la agricultura, con la preparación de nuevos proyectos de adecuación de tierras y a contribuir en los distritos en operación para una mayor eficiencia en la utilización del recurso agua.

Atención prioritaria se dará a los medios de comunicación y publicación de documentos técnicos con destino a diversos usuarios, se tendrá una participación activa de los funcionarios del HIMAT en diversos eventos de difusión, a través de charlas y conferencias, en coordinación con entidades públicas y privadas, para dar a conocer la importancia de la hidrología y la meteorología y sus aplicaciones. Esta labor se extenderá a los usuarios de los distritos de adecuación de tierras, donde se buscará además la participación activa de la comunidad y de las escuelas rurales como agentes transmisores de la información, su participación como difusor de la importancia e incidencia de la hidrología y la meteorología en los diversos aspectos de la economía nacional.

Lo anterior se complementará con actividades de capacitación, dirigidas al personal involucrado en la difusión de la información y en el montaje de estaciones, se impartirán cursos teórico-prácticos de corta duración y se prepararán manuales para mejorar el desempeño de los observadores, verificadores y supervisores de la entidad.

ANEXO NO.4

**ILUSTACION : PROGRAMACION
DE RESULTADOS DEPENDENCIAS DEL
PROGRAMA DE HIDROMETEOROLOGIA**

MINISTERIO DE AGRICULTURA
INSTITUTO COLOMBIANO DE HIDROLOGIA, METEOROLOGIA Y ADECUACION DE TIERRAS
- HIMAT -

RESUMEN DE PROGRAMACION DE RESULTADOS
DIVISION METEOROLOGIA

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERIODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Avisos y pronosticos meteorologicos. Implementar el fascializado -Implementar el equipo en los centros de Bogotá, Cali, Medellin, Barranquilla y Cartagena. -Iniciar la transmision de la informacion. -Difundir permanentemente la informacion.	Jefe Secc. Meteo. Sindicoptica (GideT)	Feb. Abr. Jun.	Mar. May. Dic.	Mejoramiento del pronostico y del servicio para las tripulaciones aereas, mediante la informacion meteorologica requerida en los centros de Barranquilla, Cali, Medellin, Cartagena y Bogota-Cent-CNN.	A partir de mayo se proporcionaran mediante boletines, cartas y mapas, informacion diaria referente a: -Analisis de superficie a altura 00 y 12Z (Sabana de Bogota). -Mapas pronosticados dia-nocturnos de: -Tiempo significativo, vientos y temperatura y neofanálisis -Pronosticos terminales de Colombia cada seis horas. -Pronosticos terminales requeridos en America y Europa (telex) -Pronosticos de area de Colombia cada 12 horas. -Pronosticos de area requeridos America-Europa (telex).

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Implementar la sistematización en el Centro Meteorológico Nacional-CMN. -Adquirir el computador -Sistematizar los mensajes meteorológicos, de la información de radio sondos y elaborar carpetas de pronósticos y boletines aeronáuticos.	Jefe Secc. Meteo. Sinóptica (GideT)	Ene.	Jun.	Prestar en tiempo más real la información sobre previsiones y mensajes, observaciones horarias, pronósticos locales, análisis de datos de altura.	Entregar la información más tematizada referente a: -Cuadro de observaciones horarias -Carpetas de pronósticos para vuelos internacionales -Boletines aeronáuticos mensuales de los aeropuertos.
Preparar y difundir la información aeronáutica	Jefe Secc. Meteo. Sinóptica	Jul.	Dic.	Cont.	Elaborar y difundir los boletines mensuales de temperatura del aire, precipitación, presión atmósferica, fenómenos, visibilidad, tacto, nubes y viento. Suministrar información meteorológica para la aviación, medios de difusión y solicitudes particulares.
Estudios meteorológicos	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Guirtado)	Cont.	Cont.	Suministrar oportunamente la información específica requerida.	Contar con la caracterización climática y agroclimática y parámetros climatológicos de los distritos de riego y estimar rendimientos por campaña de acuerdo con parámetros climatológicos.
Estudios agroclimáticos para los distritos de riego		Ene.	Feb.	Ene.	Feb.
Parte I		Mar.	Mar.	Mar.	Abr.
•Caracterización y zonificación climática •Análisis de los balances históricos, potenciales y agrícolas •Elaboración de memoria					
Parte II				May.	Dic.
•Cálculo de rendimientos					

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Zonificación climática de cuencas -Revisar los métodos de zonificación climática -Preparar compendio	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Ghurtado)	Ene. Abr.	Mar. Dic.	Conocer las clasificaciones climáticas por diversos métodos	Presentar el compendio elaborado.
Radiación solar -Recalibrar las estaciones de Puerto Carreño y Gavotas -Evaluar 30.000 gráficas -Crear banco de datos -Desarrollar modelos matemáticos -Determinar componentes de la radiación de todo el país -Elaborar mapas de radiación solares	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Ghurtado)	Ene.	Ene.	Conocer la distribución de la radiación solar en el país.	Disponer del mapa de radiación.
Estudio de heladas -Procesar los datos de temperatura -Supervisar la red de heladas -Analizar la distribución temporal y espacial de la temperatura mínima -Ajustar los modelos de pronóstico	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Ghurtado)	Ago.	Dic.	Contar con la caracterización climática de la temperatura mínima y el modelo de predicción de la temperatura mínima.	Presentar el estudio climático de la temperatura mínima y el modelo de predicción de la temperatura mínima.
Evapotranspiración potencial -Construir e instalar los evapotranspirómetros -Realizar las mediciones experimentales -Implementar el banco de datos	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Ghurtado)	Ene.	Ene.	Estimar el uso consuntivo para pastos	Presentar el uso consuntivo para pastos.
Estudios agroclimáticos de la Sabana de Bogotá -Sembrar maíz y papa en el I semestre -Sebar frijol en el II semestre -Tosar y procesar los datos biológicos y meteorológicos -Elaborar el informe correspondiente	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Ghurtado)	Dic.	Ene.	Conocer las necesidades de riego de los cultivos seleccionados en la en siembra de papa, maíz y frijol.	Presentar el informe de progreso sobre experimentación Sabana de Bogotá.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.	RESULTADOS	INDICADORES Y METAS	
				Inicio	Fin
Estudios fenológicos -Instalar la red fenológica para cereales -Instalar la red fenológica en los distritos de riego -Iniciar la operación de la misma	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Giurtado)		Poner en funcionamiento la red fenológica.		
Encuesta agroclimática del trópico húmedo de América del Sur -Obtener las estadísticas climatológicas de 256 estaciones seleccionadas -Compilar y analizar la información de rendimientos -Calcular balances hídricos -Realizar zonificación agroclimática de la zona	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Giurtado)	Dic.	Obtener la zonificación agroclimática del trópico húmedo cambiando.		
Estudio de sequías -Consultar bibliografía sobre índices de sequías -Seleccionar los índices más aceptables a las condiciones del país -Zonificar el país	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Giurtado)		Identificar las áreas con mayor incidencia de sequías.		
Zonificación agroclimática del país -Transcribir la zonificación ya realizada a planchas de escala más general -Calcular los balances hídricos e índices agroclimáticos para las demás zonas -Trazar las isolíneas de zonificación	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Giurtado)	Jul.	Caracterizar las zonas agroclimáticas del país.		
Métodos de pronósticos agrometeorológicos -Realizar el pronóstico de plagas y enfermedades -Realizar el pronóstico de cosechas	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Giurtado)	Ene.	Presentar informes de avances y mapas parciales de algunas zonas escogidas.		
			Obtener métodos de pronósticos agrometeorológicos y su implementación operativa.	Jul.	Dic.
			Proporcionar los informes de avance con los métodos investigados.		

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Evaluación de la distribución horaria de la precipitación en el país -Evaluar los pluviogramas -Codificar los datos -Analizar la información	Jefe Secc. Meteo. Síntptica (GildeTovar)	Ene.	Dic.	Determinar curvas de distribución horaria de la lluvia en estaciones seleccionadas.	Disponer del documento que muestra la distribución horaria en estaciones seleccionadas.
Preparar manuales para operadores, pronosticadores y observadores	Jefe Secc. Meteo. Síntptica (GildeTovar)	Ene.	Dic.	Mejoramiento en la ejecución de labores operativas referentes a previsiones y pronósticos.	Uso de cinco manuales por parte de los operadores de radio sonda, auxiliares de pronóstico, predictores agrometeorológicos y observadores de superficie.
Estudio agroclimático del área de Marandúa	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Ghurtado)	Ene.	Dic.	Conocer las características agroclimáticas del área.	Presentar el estudio.
Estudio climático del macizo colombiano	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Ghurtado)	Ene.	Ago.	Determinar el comportamiento de la temperatura en las estaciones seleccionadas	Contar con la memoria final.
Estudio de temperatura del suelo	Jefe Secc. Meteo. Aplicada (Ghurtado)	Ene.	Jun.	Conocer la distribución temporal del brillo solar en el país.	Obtener el mapa de la distribución temporal del brillo solar en Colombia.
Estudio del régimen del brillo solar en Colombia (parte temporal)	Jefe Secc. Clima tología (Ariza)	Ene.	Jul.	Conocer la distribución temporal del brillo solar en el país.	Obtener el mapa de la distribución temporal del brillo solar en Colombia.
Estudio de la precipitación media en Colombia a nivel mensual	Jefe Secc.Clima tología (Ariza)	Ene.	Dic.	Contar con el análisis actualizado de la distribución espacial-temporal de la precipitación.	Disponer de 13 mapas (mensuales y anual) de la distribución espacial-temporal de la precipitación a nivel nacional.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Estudio de isoyetas de precipitación y temperatura para algunas capitales	Jefe Secc. Climatología (Arizala)	Ene.	Dic.	Disponer de elementos para realizar los pronósticos climáticos de la precipitación en las ciudades escogidas.	Obtener 13 mapas (mensual y anual) de las ciudades seleccionadas.
Estudio del régimen del viento en Colombia	Jefe Secc. Climatología (Arizala)	Ene.	Dic.	Recopilar y evaluar las gráficas de anemógrafo.	Presentar el informe preliminar.
Evaluación de la red meteorológica nacional	Jefe Div. Meteorología (Ecollantes)	Ene.	Feb.	Conocer los requerimientos en el establecimiento de nuevas estaciones y sobre las modificaciones necesarias de la red existente.	Aplicar algunos métodos a fin de conocer el margen de error que presenta la red actual en la evaluación de los elementos meteorológicos para las diferentes regiones del país.
-Revisión del método de interpolación óptima de Gandidin		Feb.	Jul.		
-Elaboración de programa del computador		Abr.	Jul.		
-Evaluar la red de la Sabana		Apr.	Jul.		
-Evaluar la red de la planicie oriental del país		Ago.	Oct.		
-Revisar los modelos y ajustes al modelo de Gandidin		Sep.	Oct.		
-Elaboración del programa del computador, según modelo		Oct.	Oct.		
-Aplicación del modelo orográfico a región piloto		Oct.	Dic.		
Programas de carácter internacional					
Red Bapmon-ORM	Jefe Secc. Climatología (Arizala)	Ene.	Dic.	Obtener información sobre turbiedad y muestreo de precipitación.	Cumplir con el envío oportuno de muestras al National Climate Data Center y a la OMN.
-Participar en el programa de la OMM "control de la contaminación general de la atmósfera"		Ene.	Mar.	Poner en servicio el servicio de meteorología marina.	Instalar e iniciar la operación de siete estaciones costeras de radio en los océanos Atlántico y Pacífico.
Implementación del servicio de meteorología marina		Mar.	Dic.		
-Instalar estaciones		Abr.	Dic.		
-Suscribir mediciones					
-Suscribir convenios con Colpertos y Flota Mercante Grancolombiana					

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Suministro de información meteorológica					
Elaborar y difundir la información meteorológica de:					
-Anuarios meteorológicos años 1977 a 1983	Jefe Secc. Clima tología (Ariza)	Ene.	Dic.	Presentar para publicación los anuarios meteorológicos años 1977 a 1983.	
-Calendario meteorológico 1986	Jefe Secc. Clima tología (Ariza)	Jul.	Dic.	Difundir la información meteorológica con los parámetros precipitación, temperatura, humedad relativa, presión, viento lluvia, presión, viento	
-Información de lluvias	Jefe Secc. Clima tología (Ariza)	Ene.	Dic.	Distribuir el calendario con información climatológica de las principales ciudades colombianas.	
-Banco de datos climatológicos	Jefe Secc. Clima tología (Ariza)	Ene.	Dic.	Cumplir las normas establecidas por la OMM sobre lluvias correspondientes a las décadas 1961-1970 y 1971-1980.	
-Pronóstico climatológico del estado del tiempo en Bogotá	Jefe Secc. Clima tología (Ariza)	Ene.	Mar.	Tener a disposición la información meteorológica disponible.	Actualizar en el sistema la información de estaciones climatológicas y pluviométricas a nivel diario y mensual.
				Contar con los pronósticos mensuales de la ciudad de Bogotá.	Disponer de las series actualizadas sobre pronósticos climatológicos para Bogotá.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
-Boletines "mensual y "diario" del estado del tiempo	Jefe Secc. Climatología (Aariza)	Ene.	Dic.	Difundir a entidades la información sobre el comportamiento climatológico del mes actual y el siguiente.	Distribuir a por lo menos 50 medios de comunicación -prensa, radio y TV- los boletines "mensual" y "diario" sobre el estado del tiempo.
-Boletines agrometeorológicos Bogotá.	Jefe Secc. Meteorología Aplicada (Ghurtado)	Ene.	Dic.	Contar con información de manera más oportuna	Difundir los boletines agrícolas mensuales de meteorológicos de la Sabana de Bogotá a por lo menos 300 usuarios directos.
Responsable: Dr. Henry Alberto Reyes C.					
DIVISION REPES					
Proyecto red básica					
Estaciones meteorológicas					
-Reubicación	Jefe Secc. Ins. y Mantenimiento (Gardila)	Ago	Ago.	Obtener parámetros meteorológicos representativos de la zona.	Reg 3: 2 PM Reg 7: 1 SP Reg 8: 1 SP y 1 PM Reg 10: 1 PM
Estaciones hidrométricas					
-Complemetación de estaciones con LG	Jefe Secc. Ins. y Mantenimiento (Gardila)	Nov.	Dic.	Mejor conocimiento de los niveles continuos de los ríos.	Reg 6: 1 Reg 13: 1
-Complemetación de estaciones con tarabita		Jul.	Jul.	Obtención de mediciones de los caudales líquido y sólido.	Reg 8: 2 Reg 13: 2

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
-Rehabilitación de lanimetros		Jul.	Ago.	Mejorar la información de niveles de las estaciones.	Reg 4: 1 Reg 12: 1
-Rehabilitación de construcciones estaciones lluviales gráficas		Mar.	Abri.	Obtener mejor información de niveles de las estaciones.	Reg 1: 5 Reg 4: 2 Reg 5: 7 Reg 12: 9 Reg 13: 1 Reg 20: 1
-Rehabilitación de tarobitas		Feb.	Mar.	Mejorar las mediciones del caudal líquido y sólido asignadas	Reg 1: 2 Reg 5: 2 Reg 12: 1 Reg 20: 1
Contrato INDERENA-PROCAM					
-Instalaciones nuevas	Jefe Secc. Ins. y Mantenimiento (Gardila)	May.	May.	Obtener información de lluvias para el estudio de la cuenca Alto Magdalena.	Reg 7: 2 PM
Contrato ISA	Jefe Secc. Ins. y Mantenimiento (Gardila)	Mar.	Mar.	Obtener información hidrológica y meteorológica para proyectos hidroeléctricos.	Reg 1: 1 CP Reg 4: 1 LG
-Instalaciones nuevas		Mar.	Mar.		Reg 1: 1 PM a PG
-Cambio de categoría		Mar.	Mar.		Reg 7: 1 PM Reg 10: 2 CO
-Reubicación		Abri.	Abri.		Reg 4: 2 T y 2 LG
-Rehabilitación		Abri.	Abri.		Reg 9: 2 LG y 1 T
-Complementación					
Contrato EEEB	Jefe Secc. Ins. y Mantenimiento (Gardila)			Obtener información hidrológica y meteorológica para proyectos hidroeléctricos.	Reg 4: 1 LM y 1 LG Reg 6: 1 LG y 1 T
-Rehabilitación					

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Programa de riego en ladera y legos -Instalaciones nuevas	Jefe Secc. Ins. y Mantenimiento (Gardila)			Obtener la información hidrometeorológica ne- cesaria para el desa- rrollo del programa.	Reg 1: 1 LM y 1 ME Reg 2: 1 LM y 1 ME Reg 4: 8 LM y 5 ME Reg 6: 2 ME Reg 7: 1 ME Reg 8: 1 LG, 1 LM y 2 ME Reg 9: 1 LM y 2 ME Reg 10: 1 LG y 2 ME Reg 12: 2 LM y 1 ME Reg 13: 1 ME Reg 20: 1 LM 1 ME
-Complementación con LG -Complementación a ME					
Plan de desarrollo agropecuario del Departamento de Mariño y la Intendencia de Amazonas -Instalaciones nuevas	Jefe Secc. Ins. y Mantenimiento (Gardila)	Jun.	Dic.	Mejorar la información de niveles	Reg 6: 1 Reg 7: 1 Reg 20: 1
		Jun.	Dic.	Obtener la información requerida	Reg 8: 1 Reg 11: 1 Reg 20: 1
		Oct.	Nov.	Obtener la información hidrometeorológica ne- cesaria para el desa- rrollo del programa.	Reg 20: 2 LM, 1 CO y 1 PM
Proyecto Colombo-Alemán -Datos de campo -Cuenca río Casanare -Cuenca río Vichada	Jefe Secc. Ins. y Mantenimiento (Gardila)	Nov.	Dic.	Obtención de informa- ción hidrometeorológi- ca para fines hidroe- léctricos.	Reg 4: 7 LG, 2 CO y 7 PM Reg 6: 10 LG, 1 CP, 1 CO 8 PM Reg 9: 1 LG y 1 CO Reg 6: 7 LG, 1 CO y 4 PM
		Mar.	Abr.		

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERIODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
-Cuenca río Túparro		Mar.	Abr.		Reg 6: 3 LG Reg 6: 6 LG, 1 CO y 3 PM
-Cuenca río Toso		Mar.	Abr.		
					Convenções:
					-Categoria de Estaciones: PM : Pluviométrica PG : Pluviográfica ME : Meteorología especial CO : Climatología ordinaria. CP : Climatología principal. SP : Sinóptica principal LM : Lianimétrica LG : Lianográfica T : Tarabita
Operación y mantenimiento de estaciones hidrometeorológicas en la zona del Guavio	Jefe Secc. Operación Estaciones (NBustos)	Ene.	Dic.	Obtener la información continua y confiable requerida para complementar los estudios hidrometeorológicos con fines hidroeléctricos esencialmente.	Cinco visitas anuales con programas de aforos y operación completa de las estaciones. (1 CC, 1 PG, 16 PM, 4 LG; Total 23 estaciones).
Operación y mantenimiento de las estaciones hidrometeorológicas implantadas en el Departamento de Cundinamarca (NW y SW)	Jefe Secc. Operación Estaciones (NBustos)	Ene.	Dic.	Obtener información continua y confiable para el mejor conocimiento de la hidrología y la meteorología de la zona.	Cinco visitas anuales con programas de aforos y operación completa de las estaciones. (1 CP, 7 CO, 1 PG, 20 PM, 7 LG, 2 LM; Total 38 estaciones).
Operación y mantenimiento de las estaciones hidrometeorológicas instaladas en la Sabana de Bogotá	Jefe Secc. Operación Estaciones (NBustos)	Ene.	Dic.	Obtener información continua y confiable para el conocimiento de los aspectos climáticos.	Ses visitas anuales de operación y mantenimiento. (1 RS, 1 SP, 1 AF, 3 CP, 9 CO, 2 PG, 14 PM; Total

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.	RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio Fin		
Operación y mantenimiento de las estaciones instaladas para el programa de heladas en la Sabana de Bogotá	Jefe Secc. Operación Estaciones (NBustos)	Ene. Dic.	máticos de la Sabana de Bogotá. Disponer de la información requerida para el estudio de temperaturas en la Sabana de Bogotá.	31 estaciones).
Operación y mantenimiento de las estaciones hidrometeorológicas de la Intendencia de San Andrés y Providencia.	Jefe Secc. Operación Estaciones (NBustos)	Ene. Dic.	Cuatro visitas anuales con programación continua y confiable para el estudio del clima y la disponibilidad de agua en el archipiélago.	Ses visitas anuales de operación y mantenimiento. (Total: 18 estaciones).
Operación y mantenimiento de las estaciones instaladas en Leticia	Jefe Secc. Operación Estaciones (NBustos)	Ene. Dic.	Obtener información completa y confiable para el conocimiento del clima y los recursos en la región.	Cuatro visitas anuales de operación y mantenimiento. (1 SP).
Supervisión del funcionamiento de la red hidrometeorológica nacional.	Jefe Secc. Operación Estaciones (NBustos)	Ene. Dic.	Lograr el correcto funcionamiento y la operación adecuada de la red hidrometeorológica nacional, de acuerdo con las pautas y normas trazadas por el Instituto.	Analisis continuo de la operación de la red a través de los informes presentados por las regionales. Supervisión directa mediante visitas a las regionales. (1 por regional). (1.949 estaciones meteorológicas y 855 hidrológicas; Total: 2.804). Supervisión mediante la realización de balances semestrales sobre la operación de la red.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Preparación académica y técnica del personal de funcionarios de campo en el área hidrometeorológica.	Jefe Secc. Operación Estaciones (NBustos)	Ene.	Dic.	Optimizar el funcionamiento de la red mediante la disponibilidad de personal técnicamente entreado.	Realización de 13 prácticas (una por Regional) de a- diestramiento en hidrome teorología.
Divulgación didáctica de la hidrometeorología en universidades, colegios y público en general.	Jefe Secc. Operación Estaciones (NBustos)	Ene.	Dic.	Dar a conocer a estudiantes de universidades y colegios los aspectos básicos de la hidrología y la meteorología; enseñanza de la forma cómo se miden los diferentes parámetros hidrometeorológicos y los fines para los que se utilizan.	Prácticas hidrológicas. Prácticas meteorológicas. Exposiciones.
Instalación redes de comunicación en los distritos de riego y drenaje.	Jefe Secc. Inst. Mantenimiento (Gardila)			Optimizar las comunicaciones en los distritos para mejorar su operación mediante la agilización de las diferentes acciones.	Instalación de estaciones móviles con unidades portátiles en 8 distritos: Sámaca, San Alfonso, El Jun cal, Zulla, Sibundoy, Lebrija, Río Recio y R.U.T.
Instalación de radio sondas				Complementar la información meteorológica a nivel nacional y continental con diferentes fines.	Instalación de un radio sonda en Leticia.
Instalación estaciones meteorológicas automáticas				Optimizar la información requerida en situaciones de difícil operación con fines múltiples.	Instalación de estaciones automáticas en Mitú, Leticia y Puerto Carreño.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Instalación de generadores				Instalación de generadores de hidrógeno para las estaciones en Gaviotas y Leticia.	
Ampliación de alertas				Agilizar y optimizar el funcionamiento de las estaciones de radio sonda.	Ocho radios en regionales involucradas en el programa
Mantenimiento estaciones red de alertas y VFM	Jefe Secc. Inst. Mantenimiento (Gardilla)	Cont.		Ampliar el área de cubrimiento para mejorar los resultados del programa alertas.	Mantenimiento de radios, plantas eléctricas, paneles y solares para un total de aproximadamente 40 instrumentos.
Mantenimiento estaciones de radio sondeo	Jefe Secc. Inst. Mantenimiento (Gardilla)	Cont.		Obtener información continua y confiable para el correcto desarrollo de los dos programas.	Obtener información continua y confiable para el correcto desarrollo de los programas más adelantados por la División de Meteorología.
Mantenimiento estaciones e instrumentos y de radios FM	Jefe Secc. Inst. Mantenimiento (Gardilla)				Cuatro radios-alertas y VFM Radio sonda GHO-1, generador de hidrógeno, equipo Wefax/APR, cámaras y estaciones radios Motorola y Mocom 70 y bajas.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICACIONES Y METAS
		Inicio	Fin		
Mantenimiento y calibración instrumentos meteorológicos e hidrológicos	Jefe Secc. Inst. Metalmeccánica (PPSarmiento)	Cont.	Optimizar la calidad y cantidad de información requerida en las diferentes estaciones para adelantar los programas trazados por las Divisiones de Hidrología y Meteorología.	Ochenta aspiradoras, 70 termógrafos, 70 hidrógrafos, 70 termohidrógrafos, 70 pluviógrafos, 70 anemógrafos, 20 heliógrafos, 10 aguametros, 5 barómetros de 5 microfaradígrafos, 60 pluviógrafos, 70 molinetes, 20 micromolinetas, 20 mareas, 5 muestradores, 5 muestradores de Fondo, 20 contadores, 50 flotadores, 50 estiletes, 50 polillas llanigráficas, 50 pistolas de contacto, 200 pistolas, 100 llanímetros y 50 maximetros.	Cien estructuras para estaciones hidrométricas, 70 estructuras para estaciones meteorológicas, 10 estructuras para tarabitas y 20 estructuras para estaciones llanigráficas y pluvigráficas.
Fabricación, reconstrucción y adaptación de estructuras y partes para estaciones hidrológicas y meteorológicas	Jefe Secc. Inst. Metalmeccánica (PPSarmiento)	Cont.	Optimizar la operación de las redes hidrológicas y meteorológicas.	-Fabricación -Reconstrucción	Reconstrucción de casetas de estaciones llanigráficas y termoregistradoras, tubería para estaciones llanigráficas y valvas (100 en total).

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
DIVISION HIDROLOGIA					
Coordinar y asesorar a las regionales en el tratamiento y análisis de la información hidrológica a publicar en el anuario 1984	Jefe Secc. Hidr. Básica (FDSánchez)	Ene.	Ago.	Contar con datos confiables de niveles, caudales, sedimentos y calidad de agua de las diferentes estaciones que opera el IIMAT y otras entidades a nivel nacional, para fines hidrogeológicos, agrícolas, acueductos y otros fines.	Entregar para su edición y difusión el anuario hidrológico 1984.
-Verificación final sobre la bondad de la información hidrológica.		Ago.	Sep.		
•Balance de caudales entre regionales para las diferentes cuencas hidrográficas.		Ago.	Sep.		
•Verificación de las metodologías empleadas en los análisis para la obtención de niveles, caudales, concentración y transporte de sedimentos, de las estaciones hidrométricas.		Ago.	Sep.		
•Preparar la información de caudales, niveles, sedimentos, análisis químico de aguas, volúmenes, embalses e inventario de los ríos para la publicación en el anuario, de las estaciones operadas por el IIMAT y otras entidades.	Jefe Secc. Hidr. Básica (FDSánchez)	Ene.	Dic.	Obtener continuidad y calidad en la información de las estaciones hidrométricas ubicadas en las áreas asignadas.	Operar con técnica apropiada las estaciones para obtener información confiable.
Realizar el seguimiento y verificación de los programas enviados a las regionales sobre los requerimientos técnicos mínimos de las actividades hidrométricas a realizar en cada estación durante el año. Diseño de la red, según necesidades.					Entregar las memorias sobre cálculos e información de caudales tratados.
Asesorar a las oficinas regionales en la operación de las estaciones hidrométricas, ejecución de mediciones especiales y procesamiento de la información.	Proyecto Colombo-Alemán				Obtener sitios de desarrollo hidroenergético.
-Actualizar las series de caudales diarios y mensuales para series mayores a cinco años o anteriores a 1980, en las vertientes del Pacífico, Amazonas, Catatumbo, Orinoco y Atlántico.					

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERIODO F.JEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
-Elaborar cuadros con valores de caudales medios, mensuales y anuales, con series generadas para el período 1955-1983 y cuadros con la variación porcentual de cada una de las estaciones comprometidas.		Ene.	May.		
-Elaborar cuadros con valores de caudales mínimos mensuales y anuales, con series del mismo período.		Mar.	Abr.		
-Elaborar cuadros de máximos instantáneos mensuales y anuales.		May.	Jun.		
Transporte de sedimentos	Jefe Secc. Hidr. Básica (FDSánchez)	Jun.		Quantificar el <u>sedimento</u> que transporta las corrientes para fines de proyectos hidroenergéticos, hidroagrícolas, acueductos y otros.	Presentar un documento con los resultados del parámetro estudiado.
-Identificar las estaciones del programa		Nov.			
-Conformar series					
-Elaborar cuadros de valores mensuales de transporte de sedimentos para las vertientes	Jefe Secc. Hidr. Básica (FDSánchez)	Ene.		Obtener valores reales de áreas y longitudes en diferentes cuencas	Presentar informes de avance sobre áreas y longitudes de las cuencas estudiadas.
Actualizar el inventario de los ríos del país					
-Determinar áreas y longitudes (norfotmetría)					
-Actualizar información sobre disponibilidad de agua en Colombia		Dic.			
Estudios hidrológicos aplicados	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)				
Proyecto Nechi-San Jacinto					
-Revisar los resultados de los estudios de factibilidad y de crecientes para diferentes períodos de retorno.		Feb.	Feb.	Conocer la incidencia del comportamiento hidrológico y climatológico en el dique marginal al río Cauca y del canal de evaluación del río Cauca.	Presentar el estudio hidrológico del proyecto Nechi-San Jacinto, Fase I.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
-Definir los niveles de la corona del dique. -Revisar el estudio de las tormentas -Determinar los caudales de drenaje para los caños Gil, Pescado y del canal principal, estudio de los caudales máximos. -Determinar el volumen y el tipo de sedimento de los caudales de drenaje. -Realizar labores de campo para determinar las características intercomunicación de cienaga y capacidad de descarga del caño en su parte final. -Elaborar informe parte 1. -Estudio de niveles para la protección de la margen Izquierda. -Estudio hidrológico para el drenaje, informe.		Mar. Mar. Mar. Abr. Abr. Abr. Jun. Ago. Oct. Feb.	Abr. Mar. Abr. May. Abr. Abr. Jun. Sep. Dic. Abr.		
Plan maestro de desarrollo de los recursos hídricos de la Guajira -Realizar el estudio hidrológico y la disponibilidad de agua superficial de los ríos Nirulla, Tapia, Camarones, Palomino y Don Diego.	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)			Conocer el comportamiento hidrológico de los ríos mencionados.	Presentar el documento de las corrientes estudiadas.
Proyecto Guayabito-Carare -Determinar los límites hidrológicos de las cuencas Guayabito-Carare -Determinar los parámetros morfométricos del estudio. -Estudiar los caudales medios, máximos y mínimos.	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)	Mar.	Mar.	Obtener los niveles de los diques para protección contra inundaciones.	Entregar el informe técnico correspondiente.
				Abr.	Abr.
				Abr.	Abr.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Proyecto Caqueza -Estudiar la disponibilidad de agua de las quebradas Blanca, Negra, Punta y Capellana.	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)	Mar.	Abr.	Conocer el potencial hidráulico a fin de emplear los proyectos de pequeña irrigación.	Rendir el informe técnico.
Proyecto Santo Sofía -Estudiar la disponibilidad de agua superficial de las quebradas Palo Negro, Valle, Bengala, Guateque y Tábor.	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)	Ene.	Feb.	Conocer el potencial hidráulico para el adelantamiento de proyectos de riego en ladera.	Presentar el informe técnico respectivo.
Proyecto Triangulo del Tolima -Desarrollar el estudio hidrológico de las corrientes Saldaná, Bocatoma, Chenche y Nache.	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)	Ene.	Feb.	Contar con los estudios hidrológicos que permitan efectuar el diseño de la bocatoma y el embalse de ranja honda para el distrito Triángulo del Tolima.	Rendir el informe con el análisis de los valores extremos de caudales, volumen de sedimento transportado, hidrograma de diseño y otros aspectos.
Alto Lebrija. Convenio con la Corporación de Defensa de la Meseta de Bucaramanga -Evaluar la precipitación, hacer la clasificación hidrológica de los suelos y determinar los caudales.	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)	Mar.	Mar.	Determinar el potencial hidráulico de la cuenca alta del río Lebrija.	Entregar el documento final.
Estudio hidrológico de la zona de Magangué -Analizar la precipitación de la zona. -Determinar los niveles máximos para diferentes períodos de retorno.	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)	Feb.	Feb.	Conocer el comportamiento de los niveles del río Magdalena en el brazo de loba Magangué para las obras de protección.	Entregar el estudio hidrológico de la zona de Magangué.
Uso del agua en Colombia -Determinar los niveles máximos para diferentes períodos de retorno.	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)	Mar.	Mar.	Obtener las estadísticas sobre el manejo del recurso hídrico en el país, en cuanto a riego, consumo humano,	Presentar el documento estadístico del uso del agua en Colombia.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
-Recopilar, procesar y analizar la información sobre el uso del agua en Colombia a nivel nacional.		Ene.	Jun.	Conocer el potencial hidráulico de las corrientes mencionadas.	Entregar el informe técnico respectivo.
Proyecto Ariari	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)	Jun.	Ago.		
-Evaluar la disponibilidad de aguas de los ríos Guápe, Ariari, Sardinal, Nevado y Mucuya, con fines de adecuación de tierras.		Jul.	Ago.	Evaluar la disponibilidad hidráulica para adecuación de tierras.	Entregar el documento con los resultados del estudio.
Proyecto Quebrada La Buitreca	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)			Evaluar la disponibilidad hidráulica para adecuación de tierras.	Entregar los datos de caudales.
-Realizar la zonificación del área, el análisis de la precipitación y la aplicación de modelos de generación de caudales.					
Proyecto Marandúa. Investigación en la Orinoquía; Arauca, Cravo Norte y la futura ciudadela de Marandúa.	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)	Feb.	Ago.	Generar datos preliminares respecto al potencial hidráulico de la zona. Conocer diferentes problemas del suelo y de las aguas y presentar sus alternativas.	Presentar el informe técnico.
-Toma y evaluación de datos de campo para instalación de estaciones					
-Analizar los datos de precipitación para obtener la generación de caudales.					
Estudio hidrológico Quebrada El Guavio-Sumapaz	Jefe Secc. Hidr. Básica (FDSánchez)			Conocer el potencial hidráulico de la Quebrada para ampliación del acueducto de Fusagasugá.	
Estudios hidrológicos para los distritos de riego y drenaje					

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Río Prado -Análisis de la influencia de niveles de la represa El Prado en el recurso hidráulico para el distrito.		Jul.	Dic.	Entrega del documento técnico. Conocer la disponibilidad de agua para el distrito.	Rendir el informe respectivo.
Río Recio -Actualización del estudio hidrológico. -Estudio sobre la recuperación de las aguas turbinadas.		Ago.	Oct.	Conocer la disponibilidad turbinada para su posible utilización en el distrito.	Rendir el informe respectivo.
Lebrija-Quebrada Santos Gutiérrez -Análisis de máximos Cachira-Lebrija. -Análisis de niveles de la Quebrada Santos Gutiérrez		Abr.	May.	Allegar datos para el diseño de obras de control de inundaciones y de drenaje, conocer la disponibilidad de agua superficial.	Presentar los documentos técnicos de las corrientes estudiadas.
El Juncal-RUT-La Doctrina -Evaluar la disponibilidad del recurso hídrico. -Evaluar la red hidrométrica de los distritos. -Determinar las pérdidas de agua por conducción. -Estudios de drenaje en La Doctrina.		Ago.	Dic.	Recopilar datos para el mejor manejo del recurso hídrico en los distritos.	Producir y entregar los informes para cada uno de los distritos.
Influencia de los niveles de Betania en el distrito Río Prado.	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (Gchitiva)	Nov.	Nov.	Conocer la influencia de la operación de la represa de Betania en el distrito Río Prado.	Rendir el documento del resultado del estudio.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Ampliación y montaje de modelos hidrológicos					
Calibración de estructuras de control en el distrito María La Baja (cont.).		Feb.	Mar.	Agilizar y mejorar la obtención de datos en diferentes estudios hidrológicos.	Producir los estudios de acuerdo con necesidades.
Automatización de estaciones hidrométricas para operación de embalses (Convenio HIMAT-ISA-ODIN)	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)	Jul.	Ago.	Conocer el caudal que pasa por cada estructura de control.	Entregar las curvas de calibración de las estructuras del distrito para el adecuado manejo y distribución del agua.
Labores del programa de alertas hidrometeorológicas:	Jefe Secc. Hidr. Aplicada (GChitiva)			Impulsar modelos hidrológicos aplicados y participar con ISA en los estudios.	Producir y difundir boletines periódicos según necesidades, siendo su mínimo uno semanal. Entregar informes de avance sobre estadísticas.
Estudios					Producir y difundir pronósticos en las cuencas Magdalena-Cauca que sirvan de ayuda en las medidas que otras instituciones tomen en caso de desastres por inundaciones.
-Elaborar hidrogramas de valores característicos de las estaciones de alertas.		Feb.	Mar.		
-Estudiar los valores extremos del nivel de las mismas estaciones.		Feb.	Mar.		
-Recalibrar el tramo Bajo Magdalena.		Mar.	May		
-Recalibrar el tramo Medio y Bajo Cauca.		Mar.	May		
-Realizar el inventario de pérdidas por inundaciones 1984.		Mar.	May		
-Recopilar estadísticas e información sobre inundaciones y desastres generados por eventos hidrometeorológicos 1966-1984.		Feb.	Dic.		
-Estudio de niveles tramo Calamar-San Cristóbal.		Feb.	Abr.		Seguimiento de los niveles en el canal del Dique, como aporte al drenaje de la inundación del sur del Atlántico.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Labores operativas		Ene.	Dic.		
-Recibir los datos en tiempo real, verificar y calcular los parámetros, correr el programa de pronósticos, analizar los resultados y producir el boletín de alertas.					
Estudios e investigaciones sobre calidad del agua					
.Influencia de la contaminación del río Bogotá sobre el río Magdalena.	Jefe Secc. Labora. Aguas, Suelos y Sedimentos (JERUfiz)	Feb.	Dic.	Conocer la contaminación del río Bogotá sobre el río Magdalena.	Con base en el análisis de 42 muestras y la información obtenida en el período 1983-1984. Presentar el informe de avance.
-Realizar la recolección y análisis físico-químico y biológico-bacteriológico de las muestras (cont.)					
.Calidad de aguas del embalse El Guajaro	Jefe Secc. Labora. Aguas, Suelos y Sedimentos (JERUfiz)	Ene.	Dic.	Cuantificar la contaminación salino-sódica y biológica del embalse El Guajaro.	Con el análisis de 96 muestras y la información obtenida en 1984, rendir el informe de avance.
-Realizar la recolección y análisis físico-químico bacteriológico y biológico de muestras (cont.).					
.Estudio físico-químico y biológico-bacteriológico de la cuenca alta del río Chicomocha.	Jefe Secc. Labora. Aguas, Suelos y Sedimentos (JERUfiz)	Ene.	Dic.	Obtener la cuantificación de la contaminación salino-sódica y bacteriológica-biológica de la cuenca.	Basados en el análisis de 43 muestras y en los datos de los años 1983-1984, presentar el segundo avance.
-Realizar la recolección y análisis físico-químico bacteriológico y biológico de muestras (cont.).					
.Contaminación del río Magdalena por metales traza -Proyecto CICO/SECAIB	Jefe Secc. Labora. Aguas, Suelos y Sedimentos (JERUfiz)	Feb.	Nov.	Adelantar la evaluación espacio temporal de metales traza en la columna de agua y de sedimentos en áreas críticas.	Presentar el primer avance.
-Iniciar la toma de muestras y realizar los análisis en el laboratorio.					
.Estudio bacteriológico del agua para consumo en centros administrativos del INIAT.	Jefe Secc. Labora. Aguas, Suelos y Sedimentos (JERUfiz)			Conocer la calidad de agua de consumo para algunos centros administrativos.	Con base en el análisis de 40 muestras, presentar los informes correspondientes a las regionales 2, 3, 5, 6, 8, 9, 10, 11 y 13.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
-Realizar dos campañas al año en las regionales 2, 3, 5, 6, 8, 9, 10, 11 y 13. Programa de análisis de aguas, suelos	Jefe Secc. Labora. Aguas, Suelos y Sistemas [JERufz]	Mar.	Nov.	Dic.	Conocer la calidad del agua para riego. Con base en el análisis de 2.832 muestras, proporcionar a todas las regionales la siguiente información: -Concentración de cationes y aniones -Resultados de C.S.R. y RAS.
.Aguas		Ene.		Dic.	Conocer la calidad del agua para riego y determinar las condiciones de salinidad y de sodio intercambiable.
-Efectuar el análisis físico-químico de muestras de agua de las estaciones de la red hidrológica nacional con fines de riego y para atender contratos.				Ene.	Entregar a las regionales la información con los correctivos necesarios.
-Realizar el análisis físico-químico en distritos del IIMAT.				Mar.	Mejorar las técnicas de muestreo y análisis de aguas y sedimentos.
-Realizar las actividades de los laboratorios de las regionales 2, 9 y 13.				Ene.	Conocer la calidad del agua de las corrientes controladas por el IIMAT en ciudades colombianas.
-Coordinar y asesorar las actividades de los laboratorios de las regionales 2, 9 y 13.					Suministrar a las regionales metodologías y técnicas.
-Coordinar las actividades para determinar "on site" los parámetros CO. Q023, pH y temperatura.					Entregar un mapa de Colombia en el que se indique los puntos de contaminación orgánica.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PERÍODO EJEC.		RESULTADOS	INDICADORES Y METAS
		Inicio	Fin		
Sedimentos -Recibir y procesar muestras diarias, aforos sólidos y detallados y muestras de fondo de sedimentos de la red hidrológica nacional y para cumplimiento de contratos con entidades. -Realizar análisis granulométricos a muestras de fondo y aforos detallados de la red hidrológica nacional.	Jefe Secc. Laborat. Aguas, Suelos, Sedimentos (JERUZ)	Ene.	Dic.	Determinar la carga característica del transporte de sedimentos para su aplicación en estudios hidrológicos y geomorfológicos. Clasificar el tamaño de las partículas para su aplicación en hidrología.	Suministrar los resultados del análisis de unas 156.000 muestras de la red hidrológica nacional y de 126.900 para atender los contratos.
Suelos -Efectuar análisis físico-químico de muestras de suelos en los distritos.	Jefe Secc. Laborat. Aguas, Suelos, Sedimentos (JERUZ)	Ene.	Jun.	Conocer las características físico-químicas de los suelos de los distritos y determinar su aptitud agrícola.	Entregar el informe sobre los aspectos estudiados.
Controlar los contratos sobre suministro de información hidrológica.	Jefe Secc. Hidrol. Básica (FDSánchez)	Ene.	Dic.	Controlar por que se cumpla lo establecido en los contratos sobre la entrega de los datos hidrológicos.	Suministrar la información hidrológica oportunamente.
Dictar cursillo sobre hidrología de campo al personal de hidrología de las regionales.	Jefe Secc. Hidrol. Básica (FDSánchez)	Ene.	Dic.	Contribuir a la formación e instrucción del personal técnico que participa en las labores hidrográficas del Instituto.	

SERIE PUBLICACIONES MISCELANEAS A3/CO-86-007

ISSN 0534-5391

