



Informe de rendición de cuentas

2014-2016

Representación del IICA en Perú



Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2016



Informe de rendición de cuentas 2014-2016: Representación del IICA en Perú por IICA se encuentra bajo una Licencia Creative Commons Reconocimiento-Compartir igual 3.0 IGO (CC-BY-SA 3.0 IGO) (<http://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/igo/>) Creado a partir de la obra en www.iica.int.

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda

Esta publicación también está disponible en formato electrónico (PDF) en el sitio web institucional en <http://www.iica.int>

La Representación del IICA en Perú agradece el apoyo financiero del programa EnDev-Perú, mediante el Fondo de Acceso Sostenible a Energía Renovable Térmica (FASERT), para la impresión del documento.

Coordinación editorial: Javier García
Corrección de estilo: Máximo Araya
Diagramado: Carlos Umaña
Diseño de portada: Carlos Umaña
Impresión: SINCO INDUSTRIA GRÁFICA E.I.R.L

Contenido

I. PRÓLOGO	4
II. ACERCA DEL IICA.	6
III. SITUACIÓN Y PERSPECTIVAS DE LA AGRICULTURA EN EL PERÚ	8
1. Manejo Sostenible de Agua y Suelos	10
2. Manejo Forestal Sostenible	10
3. Cambio Climático y Gestión integral de riesgos	10
4. Innovación y Tecnificación Agrarias	11
5. Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos	11
6. Desarrollo Institucional	11
7. Agricultura Familiar e Integración a los Mercados	12
8. Gestión de Cadenas Agrícolas y Asociatividad	13
IV. PRINCIPALES CONTRIBUCIONES DEL IICA EN EL PERÍODO 2014 - 2016	14
1. Gestión Integral de Agua y Suelos	14
2. Manejo Forestal Sostenible	15
3. Cambio Climático y Gestión Integral de Riesgos en el Sector Agrario	16
4. Innovación y Tecnificación	16
5. Agricultura Familiar y su Vinculación con los Mercados	18
6. Gestión de Cadenas Agrícolas y Asociatividad	19
7. Desarrollo Institucional	20
8. Sanidad Agraria e Inocuidad de Alimentos	21
V. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA COOPERACIÓN	23
1. Talento humano	23
2. Movilización y administración de proyectos	23
3. Monitoreo y evaluación de proyectos.	24
4. Transparencia financiera	24
5. Infraestructura tecnológica de información y comunicaciones	24
VI. NUESTRO TALENTO HUMANO - COLABORADORES	27
VII. SIGLAS	29
VIII. REFERENCIAS	31



I. PRÓLOGO

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), en cumplimiento de su Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2014-2018 y dentro de sus ejes de acción, contempla la rendición de cuentas como ejercicio de transparencia frente a sus grupos de interés, en especial los ministerios de Agricultura de los 34 países donde el Instituto posee representación.

En tal sentido, este informe de rendición de cuentas de la Representación del IICA en Perú refleja las acciones de cooperación técnica comprometidas en la estrategia del IICA en el país (EIP) y presenta los resultados para el período 2014-2016.

El distinguido lector encontrará en este documento una breve reseña de la entidad, así como una descripción de la situación del sector agrícola en el Perú y de los resultados más relevantes que responden a los compromisos definidos en la EIP.

Para facilidad de lectura se presentan los resultados obtenidos en el período de análisis de acuerdo con las líneas estratégicas en las que el IICA, mediante su Representación en Perú, contribuye al desarrollo del sector agrario del país a través de sus acciones de cooperación técnica.

Los principales resultados del actuar de la Representación del IICA en Perú para el período mencionado se resumen en:

1. El sustancial aporte de la cooperación entre el IICA y el Ministerio de Asuntos Exteriores de Finlandia (MAEF) para mitigar cuellos de botella en el manejo forestal sostenible en la región Andina, con la introducción de 24 iniciativas relacionadas con mecanismos de retribución por servicios ambientales para agua y restauración, mecanismos de retribución por servicios ambientales para la mitigación del cambio climático, valor agregado de productos forestales sostenibles, y manejo forestal comunitario y gestión sostenible.
2. La decidida contribución a la agenda climática del país con el fomento y el uso de las energías renovables, lográndose mediante la cooperación IICA-MAEF e IICA - EnDev la difusión de innovaciones tecnológicas para mejorar la calidad de vida de los habitantes rurales en las zonas alto-andinas, sobresaliendo el uso de las energías renovables térmicas, la utilización de cocinas mejoradas, la generación de biogás y bioproductos y la mejora en las condiciones de comercialización y provisión de dicha tecnología.

3. El aporte al reconocimiento y la relevancia de la agricultura familiar para el Perú, mediante la participación del IICA en la Comisión Multisectorial de Promoción y Desarrollo de la Agricultura Familiar y la promulgación de la Ley y el Reglamento de Promoción de la Agricultura Familiar, proceso liderado por el Viceministerio de Políticas Agrarias del Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI).
4. El apoyo brindado a Perú para su participación en las reuniones del Codex Alimentarius, a las que ha llevado su posición de país, construida en el marco de su Comité Nacional del Codex (CNC), y la provisión de acompañamiento técnico permanente en la elaboración de su plan de acción estratégico.

La Representación del IICA en Perú ha reenfocado su accionar hacia una gestión por procesos, en la que tomará relevancia la comunicación estratégica con nuestros grupos de interés. Cabe mencionar que todas las acciones desarrolladas por la Representación responden al decidido esfuerzo de su equipo de trabajo, comprometido con la contribución de la entidad a las transformaciones que espera el sector agrícola peruano y con su aporte al hemisferio.

La Representación del IICA en Perú seguirá desarrollando sus ejercicios de rendición de cuentas, como mecanismo de transparencia en la gestión de acciones de cooperación técnica de excelencia que promueven los esfuerzos del país para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural.



Secador de Cacao



II. ACERCA DEL IICA

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), con sede en Costa Rica, es el organismo especializado en agricultura del Sistema Interamericano que, desde hace más de 70 años, apoya los esfuerzos de sus Estados Miembros para lograr el desarrollo agrícola y el bienestar rural.

A través de sus 34 representaciones en el hemisferio, el IICA brinda cooperación técnica internacional de excelencia para atender oportunamente las demandas de los países, a fin de lograr una agricultura cada vez más inclusiva, competitiva y sustentable.

Dos son los órganos de gobierno del IICA: la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), integrada por los representantes de sus 34 países miembros y que se reúne cada dos años, y el Comité Ejecutivo (CE), constituido por 12 miembros elegidos según criterios de rotación parcial y equitativa y distribución geográfica, que se reúne anualmente.

Como país asociado figura España, en donde opera la Oficina Permanente para Europa (OPE); además, el Instituto cuenta con 17 países observadores permanentes, ubicados fuera del hemisferio.

El IICA ejecuta sus acciones con base en su Plan Estratégico para el período 2010-2020, aprobado por sus países miembros, y su renovado modelo de cooperación técnica, establecido en su Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2014-2018.

La cooperación técnica del Instituto para ese período se focaliza en el cumplimiento de cuatro objetivos estratégicos:

1. Mejorar la productividad y la competitividad del sector agrícola.
2. Potenciar la contribución de la agricultura al desarrollo de los territorios y al bienestar rural.
3. Mejorar la capacidad de la agricultura



para mitigar y adaptarse al cambio climático y utilizar mejor los recursos naturales.

4. Mejorar la contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria.

El Instituto brinda su cooperación técnica mediante cuatro instrumentos: a) proyectos insignia en competitividad y sustentabilidad de cadenas agrícolas, inclusión en la agricultura y en los territorios rurales, resiliencia y gestión integral de riesgos en la agricultura, productividad y sustentabilidad de la agricultura familiar, y sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos; b) acciones de respuesta rápida ante situaciones coyunturales; c) proyectos del Fondo de Cooperación Técnica (FonCT) del IICA; y d) proyectos financiados con recursos externos.

La Representación del IICA en Perú, ubicada en La Molina, en la provincia de Lima,

coordina los esfuerzos de cooperación en el país desde 1952. La Estrategia del IICA en Perú 2014-2018 establece el compromiso y el marco de actuación de la Representación para responder a los objetivos estratégicos, las contribuciones y las funciones institucionales establecidas en el PMP para alcanzar las transformaciones deseadas en la agricultura peruana.

Esa estrategia, consensuada con el Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI), es el resultado de un proceso participativo e inclusivo que se desarrolla con múltiples actores, públicos y privados, del agro.

El IICA, a través de su Representación en Perú, mantiene su compromiso de seguir siendo el socio estratégico de la institucionalidad agraria del país, con el fin de contribuir al cumplimiento de las metas fijadas para su desarrollo agrario.



III. SITUACIÓN Y PERSPECTIVAS DE LA AGRICULTURA EN EL PERÚ

En el período que cubre este informe (2014-2016), se acentuaron varios indicadores que han caracterizado el comportamiento reciente del sistema agropecuario del Perú, destacándose lo siguiente:

- i) La contribución del sector al producto bruto interno (PBI) nacional en el orden del 5.4 %, con una dinámica mayor en el año 2014 (2.8 % de crecimiento) frente al año 2015 (1.4 %) ^{1, 2}.
- ii) La heterogeneidad en el desempeño entre la agricultura moderna y la tradicional ³. En el período 2004-2014 ⁴, la primera pasó de emplear 433 000 a 822 000 trabajadores, con un crecimiento del 6.6 % anual y con un incremento en el ingreso salarial mayor que el presentado

en otros sectores con los que compite por mano de obra ⁵. Esto ha llevado al empleo pleno en varias regiones de la costa peruana y a que la oferta de empleo calificado y su formalización se conviertan en un desafío.

- iii) El IV Censo Nacional Agrario (CENAGRO) señala que los agricultores familiares manejan el 97 % de las 2.2 millones de unidades de explotación agraria del Perú y representan el 84 % de los 3.8 millones de trabajadores agrícolas del país. Dentro de este grupo mantienen una importante participación las más de 7600 comunidades campesinas y nativas registradas ⁶. Estos actores

1. Datos de evolución del PBI en los dos últimos años (INEI 2016).

2. Esta participación es mucho mayor, dados los diferentes encadenamientos del sector con otras actividades, tal como lo han demostrado diferentes estudios del IICA y otras fuentes.

3. La agricultura moderna está representada principalmente por productos para la exportación con alta presencia en la costa; la tradicional tiene una importante participación de la mano de obra familiar y de las organizaciones comunitarias campesinas y de comunidades nativas.

4. Apoyo Consultoría 2015.

5. En Apoyo Consultoría (2015), se señala que por cada nuevo sol de producción en el sector se generan 62 centavos adicionales en otros sectores, lo que reafirma lo expresado en la nota de pie de página 2.

6. INEI 2012.



Conservando Bosques andinos para el Fondo de Agua Quiroz Piura.

- desempeñan un papel clave en la seguridad alimentaria y nutricional, así como en la conservación y aprovechamiento de la biodiversidad nativa del país.
- iv) La mayor visibilidad del papel de la mujer. De acuerdo con el CENAGRO (INEI 2012), las mujeres representan el 30.8 % del total de personas involucradas en la actividad agropecuaria, observándose una brecha importante en el nivel de educación de la mujer (28 % de analfabetismo) frente al hombre (9 % de analfabetismo).
 - v) El crecimiento de las agroexportaciones. En el período 2010-2014 dicho incremento fue del 56 %, con un aumento en los mercados de destino, productos exportados y agroexportadores. Hoy el Perú se ubica a nivel global como el primer país exportador de espárrago fresco, quinua y maca; el segundo de palta y mango frescos, el tercero de banano orgánico, el cuarto de pimientos y el quinto de uva de mesa, logros que lo han perfilado entre los diez países exportadores de alimentos más importantes del mundo⁷.
 - vi) El Perú es el segundo país en Latinoamérica con mayor superficie de bosques. Tiene una superficie de 73 280 hectáreas de bosques tropicales, que cubren el 57.3 % de su territorio⁸, representando una oportunidad para el crecimiento económico sostenible para el país y el clima global. Sin embargo, en los últimos 15 años la deforestación promedio fue de 118 081 ha/año⁹ ocasionada por el cambio de uso de bosques.

7. MINAGRI 2016 (Plan estratégico para la mejora de los servicios del sector agricultura y riego al agroexportador. PEMMSAR agroexportador 2016-2021. Informe de Comisión Multisectorial IICA).

8. MINAM 2016. La Conservación de los Bosques en el Perú (2011-2016). Conservando los bosques en un contexto al cambio climático como aporte al crecimiento verde. En: <http://www.minam.gob.pe/informessectoriales/wp-content/uploads/sites/112/2016/02/11-La-conservaci%C3%B3n-de-bosques-en-el-Per%C3%BA.pdf>

9. Tasa de deforestación para los años 2000-2014 (información del monitoreo de cobertura de bosques, PNC-MINAM).

Dentro de la amplia gama de factores que ayudan a explicar el comportamiento, las potencialidades y las limitaciones del sector, por su relevancia y su relación con el trabajo del IICA y su Representación en Perú, se han seleccionado los siguientes ejes de trabajo:

1. Manejo sostenible de agua y suelos

El Perú posee el 4.6 % del agua superficial del planeta, recurso cuya distribución territorial es desigual y cuyo aprovechamiento es deficiente en el país (MINAGRI 2016).

Las políticas de manejo del recurso hídrico se centrarán en la gestión de la calidad y la cantidad de agua, en la gestión de la oportunidad del agua, en la gestión de la cultura del agua y en la adaptación al cambio climático y a eventos extremos. En dichas políticas, el sector agrícola se verá reflejado en el eje de gestión de la oportunidad, mediante el programa estratégico de ampliación de la frontera agrícola por aumento de la eficiencia. De igual forma, los territorios rurales tendrán una oportunidad importante en la gestión de la cultura del agua, mediante la gobernanza del recurso hídrico con énfasis en el manejo y la gestión de cuencas (ANA 2016).

El Perú cuenta con una marcada limitación de suelos para fines agrícolas, siendo que 7.6 millones de hectáreas (5.9 % del territorio nacional) poseen potencial o vocación natural para la actividad. De igual forma, la constante degradación de los suelos por actividades naturales o antropogénicas conlleva la permanente pérdida de aptitud agrícola en el país. De continuar la erosión y la degradación del suelo en Perú, se estima que para el año 2050 el país perderá más del 31 % de los suelos actualmente empleados en el sector agrícola (MINAGRI 2015a).

2. Manejo forestal sostenible

La superficie forestal del Perú representa más de la mitad del territorio nacional, pero este subsector contribuye solo con el 1.1 % del PBI nacional. Asimismo, se tienen identificadas 16.8 millones de

hectáreas de bosques en producción permanente. La superficie de concesiones operativas bajo planes de manejo alcanza 4.3 millones de hectáreas, mientras que cerca de 13 millones están bajo dominio de comunidades nativas, de las cuales algunas de ellas son explotadas en colaboración con empresarios privados (MINAGRI 2016).

De otro lado, la deforestación de los bosques peruanos tiene una tendencia alarmante, con una pérdida de 106 000 hectáreas de bosques para el período 2009 a 2011. Los procesos de deforestación más intensivos se presentan a lo largo de las vías de transporte, donde se da la expansión de la actividad agropecuaria y la siembra de cultivos ilícitos (MINAGRI 2016).

El sector forestal posee grandes oportunidades de crecimiento en los próximos años, frente a los nuevos acuerdos globales de desarrollo. Su importancia radica en que los bosques cubren el 30 % de la superficie terrestre, proveen hábitats cruciales a millones de especies y son fuente importante de aire limpio y agua. Además, son fundamentales para combatir el cambio climático (PNUD 2016a).

3. Cambio climático y gestión integral de riesgos

La producción agropecuaria de Perú está expuesta a múltiples efectos adversos por factores climáticos, siendo los más recurrentes las heladas, las sequías, los friajes y las inundaciones (MINAGRI 2016).

Además, el Perú se caracteriza por contar con ecosistemas particularmente vulnerables al cambio climático, pues presenta siete de las nueve características de vulnerabilidad reconocidas internacionalmente (MINAM 2015).

Frente a ello, el país cuenta con instrumentos de política como la Estrategia Nacional ante el Cambio Climático (ENCC), que considera como principal reto reducir los impactos previsibles, fortaleciendo las capacidades para enfrentarlos a través de una gestión integrada de los tres niveles de gobierno, permitiéndole al país reducir

su vulnerabilidad y aprovechando las oportunidades (MINAM 2015).

En este sentido, la estrategia reconoce el potencial nacional para la captura y la conservación de reservas de carbono y para una mejor gestión de las emisiones de los gases de efecto invernadero (MINAM 2015).

Las emisiones de gases de efecto invernadero continúan aumentando y su nivel actual es 50 % superior al observado en 1990. Además, el calentamiento global está provocando cambios duraderos en el sistema climático, cuyas consecuencias pueden ser irreversibles, si no se toman medidas urgentes y conjuntas (PNUD 2016b).

4. Innovación y tecnificación agrarias

A pesar de los avances del sector agrario en su conjunto, el país presenta una baja tecnificación¹⁰, con indicadores¹¹ en el recurso hídrico como la superficie agrícola bajo riego (36.2 % en 2012, con solo 12 % de los cultivos que poseen riego tecnificado), y una baja eficiencia del agua de riego (estimada en 35 %).

La asistencia técnica es mínima en el sector, con una cobertura de solo el 8 % de los productores agropecuarios, 5 % de los productores que han recibido algún tipo de capacitación y menos del 1 % de los productores que han recibido algún tipo de asesoría empresarial para el desarrollo de su unidad agropecuaria.

En cuanto a crédito, el 8 % de los agricultores han tenido acceso al crédito formal. De este total, el 74 % destinan su crédito a la adquisición de insumos para la producción y el 9 % a la compra de maquinaria pesada, equipo y herramientas.

La utilización de insumos de origen inorgánico es la predominancia en el sector agrícola del Perú. El 44 % de los productores usan fertilizantes químicos, de los cuales el 25 % lo

hacen en la cantidad requerida. El 38 % de los productores agropecuarios utilizan insecticidas químicos, mientras el 5 % aplican insecticidas biológicos.

Finalmente, los productores pecuarios que aplican al menos una práctica representan el 75 %, siendo la más frecuente la vacunación a los animales.

5. Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

Resultados positivos se destacan en la Política Nacional Agraria, con avances importantes en la definición de zonas libres de fiebre aftosa y mosca de la fruta, así como la ausencia de más de 800 plagas cuarentenarias.

Lo anterior contrasta con la información limitada sobre la situación y condición favorable para la introducción y dispersión de plagas en el país. Los indicadores de la Encuesta Nacional Agropecuaria (ENA) 2014, destacan que el 79 % de los productores agropecuarios no hacen uso adecuado de vacunas y/o fármacos y prescinden de buenas prácticas en el uso de plaguicidas químicos y de bioseguridad en sus especies animales de crianza.

En el subsector agrícola el 76 % de los productores no realizan buenas prácticas agrícolas asociadas a reducción de la degradación de los suelos, métodos de riego y buen uso de insumos agrícolas. En este sentido, el mayor acceso a mercados externos dependerá de las adecuadas prácticas de manejo de cultivo, así como del cumplimiento de los requisitos fitosanitarios establecidos por los mercados destino.

6. Desarrollo institucional

En el ámbito del desarrollo institucional generado, implementado o consolidado en el período del presente informe, se destacan los siguientes resultados:

10. MINAGRI 2016. Decreto Supremo 002-2016-MINAGRI, que aprueba la Política Nacional Agraria.

11. INEI 2012.

- i) Creación en 2014 del Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre (SERFOR), como Autoridad Nacional del sector.
- ii) Consolidación de la Autoridad Nacional del Agua (ANA). En 2015 obtuvo la aprobación de la Política y Estrategia Nacional de Recursos Hídricos y la Promulgación del Plan Nacional de Recursos Hídricos. El acercamiento del IICA a esta instancia se ha dado en los últimos años en respuesta al mandato recibido por parte de los Estados Miembros para que la gestión de los recursos hídricos sea uno de los énfasis del PMP 2014-2018.
- iii) Implementación del Programa Nacional de Innovación Agraria (PNIA), que para los próximos cinco años cuenta con el financiamiento del Banco Mundial (BM) y del Banco Interamericano de Desarrollo (IDB) y cuyo objetivo es “contribuir al establecimiento y consolidación de un sistema nacional moderno de ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo del sector agrario peruano”.
- iv) Adscripción en 2015 de Sierra Exportadora (SIEX) al MINAGRI. Sus objetivos buscan promocionar y desarrollar una oferta exportable y competitiva en la sierra peruana. Lo anterior se desarrolla desde el fomento y apoyo de emprendimientos locales y la innovación de servicios de apoyo para la elaboración de planes de negocio, información de mercado, gestión de la producción y la calidad, servicios financieros, así como transferencia de tecnología y programas por rubros o servicios. Las perspectivas de cobertura de SIEX a la región selva amplían el potencial de cooperación.
- v) Fortalecimiento del Banco Agropecuario (AGROBANCO) y su proceso de conversión en Banco Verde, mediante la implementación del Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS) y la ampliación de su cartera hacia el financiamiento de proyectos que contribuyen a mitigar y adaptarse al cambio climático, elevando sus recursos de un 10 % a un 27 % en el período 2016-2019.
- vi) Implementación y consolidación del Programa Nacional de Tambos del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, los cuales constituyen plataformas físicas de servicios que acercan los instrumentos de política gubernamental a sus destinatarios, especialmente pobladores en condiciones de pobreza y pobreza extrema dispersos en zonas rurales alto-andinas, de la Amazonía, zonas de conflicto y zonas de frontera.
- vii) Promulgación de la Ley y el Reglamento de Promoción de la Agricultura Familiar y creación de la Comisión Multisectorial de Promoción y Desarrollo de la Agricultura Familiar, proceso liderado por el Viceministerio de Políticas Agrarias del MINAGRI, con la participación de la Comisión Multisectorial, de la cual ha hecho parte el IICA.

7. Agricultura familiar e integración a los mercados

La agricultura familiar representa el 97 % de las unidades agropecuarias del territorio nacional. De los 3.8 millones de trabajadores agrícolas que posee el país, más de 3 millones pertenecen a la agricultura familiar (INEI 2012, MINAGRI 2015c).

En Perú, la agricultura familiar es definida como el modo de vida y producción gestionado por una familia y cuyos miembros son la principal fuerza laboral, a través de la cual se transmite la cultura y sus múltiples manifestaciones (MINAGRI 2015c).

Como parte de las decisiones de país que buscan fortalecer la agricultura familiar, el MINAGRI crea la Comisión Multisectorial de la Agricultura Familiar, a partir de la que se genera y pública la Estrategia Nacional de Agricultura Familiar 2015-2021.

Como resultado de dicha estrategia, se espera fortalecer y ampliar el acceso de los agricultores y agricultoras familiares a los mercados locales, regionales y nacionales, así como a los mercados internacionales, con una creciente demanda por productos biodiversos.

8. Gestión de cadenas agrícolas y asociatividad

El bajo nivel de organización de los productores peruanos lo evidencia el hecho de que el 99 % de ellos posee una condición jurídica de persona natural, y de dicho grupo el 77 % no pertenece a ningún tipo de asociación, lo que refleja el alto grado de atomización y el bajo poder de negociación de su oferta (MINAGRI 2016).

Por tipo de agricultura familiar, el vínculo entre el pequeño productor y algún tipo de asociación, comité o cooperativa es más recurrente en la agricultura familiar intermedia (AFI) y menos usual en la agricultura familiar de subsistencia (AFS). Dentro de las personas que pertenecen a algún tipo de asociación, existen algunas que pertenecen a cooperativas, lo cual tiene una naturaleza más económica. Así, la tasa de participación en cooperativas es mayor en la agricultura familiar consolidada y menor en la AFS (MINAGRI 2015c).

Es importante destacar que el Perú ha suscrito 19 acuerdos comerciales con 57 de las economías más importantes del planeta, hecho que busca profundizar y consolidar el acceso de bienes, servicios e inversiones en los mercados internacionales (MINAGRI 2016).



Cocina Fija Inkawasi base de ladrillo. Lambayeque. Fotografía: Fernando Acosta



IV. PRINCIPALES CONTRIBUCIONES DEL IICA EN EL PERÍODO 2014-2016

1. *Gestión integral de agua y suelos*

- 1 red internacional establecida, que promueve mejoras en el acceso, el uso y el manejo del agua en la agricultura familiar;
- 24 instituciones involucradas en acciones que promueven la gestión integral del agua con enfoque en la agricultura familiar;
- 42 tecnologías identificadas a través del inventario de tecnología en manejo de agua para la agricultura familiar;
- 120 técnicos de campo y líderes vinculados con organizaciones de productores y entidades de apoyo capacitados para la gestión integral del agua en la agricultura.

Para promover mejoras en las condiciones de acceso, uso y manejo del agua, la Representación del IICA en Perú lidera el proyecto “Gestión Integral del Agua en la Agricultura Familiar (GIAAF)”, en el que participan las representaciones de Costa Rica, Nicaragua y la oficina de enlace en España.

Del citado proyecto se estableció una red internacional con la participación de 24 instituciones públicas y privadas de Perú, Costa Rica, Nicaragua y España. Asimismo, se publicó un inventario de tecnologías en manejo de agua para la agricultura familiar, que reúne 42 experiencias aplicadas en diferentes países de América Latina.

En el marco del mismo proyecto, se fortalecieron las capacidades de técnicos de campo y líderes vinculados a organizaciones de productores y entidades



de apoyo, a través de talleres realizados en Costa Rica y Nicaragua, la organización de cursos internacionales en Perú y España y un curso virtual sobre buenas prácticas e innovaciones tecnológicas en siembra y cosecha de agua.

En el marco de la cooperación entre el ww se desarrolló e implementó el proyecto “Fondo de Agua Quiroz para la Agricultura y Bosques Andinos”. En coordinación entre instituciones públicas y privadas de las municipalidades de Ayabaca, Pacaipampa y San Lorenzo con la entidad Naturaleza y Cultura Internacional, se consolidó el fondo como un mecanismo de servicios ambientales para captar, administrar y canalizar recursos financieros con fines de conservación, protección y recuperación de ecosistemas andinos.

2. Manejo forestal sostenible

- 5 innovaciones forestales identificadas como potencial para la réplica y el escalamiento para atenuar cuellos de botella forestales;
- 1 programa regional liderado desde la Representación en Perú;
- 24 iniciativas sobre manejo forestal sostenible desarrolladas en la región Andina;
- 4 módulos de capacitación en innovaciones forestales diseñados e implementados;
- 2 normativas nacionales acompañadas técnicamente para promover las plantaciones forestales en el país (IICA/MFS).

A partir de la cooperación entre el MAEF y el IICA con su representación en Perú, se implementó el Programa Manejo Forestal Sostenible (MFS), que permitió generar conocimiento para atenuar cuatro de los cuellos de botella del sector. Las innovaciones más relevantes generadas para Perú fueron:

- i) Conservando los bosques y páramos andinos (NCI-EF¹²);
- ii) Proyecto agrupado de carbono en sistemas agroforestales (PRONATURALEZA-EF);
- iii) REDD+ en bosques secos (AIDER-EF);
- iv) Biojoyería con comunidades nativas (PATS-PP¹³);
- v) Tecnologías de plantaciones forestales (REFORESTA-PP).

Gracias al programa MFS se generaron herramientas para el fortalecimiento de capacidades en:

- i) Mitigación del cambio climático con bosques y sistemas agroforestales;
- ii) Cadenas de valor de productos forestales;
- iii) Planificación territorial para el manejo forestal sostenible y la restauración de paisajes;
- iv) Mecanismos para la conservación de funciones ambientales hídricas;
- v) Conformación del Grupo de Plantaciones Forestales con el acompañamiento técnico y promotor del IICA, aprobándose la Resolución Ministerial que para la reingeniería de los procesos de registro y movilización de productos de plantaciones forestales de origen DS N° 017-2014-MINAGRI y una nueva línea de crédito en el AGROBANCO para plantaciones forestales y agroforestería (Programa MFS).

3. Cambio climático y gestión integral de riesgos en el sector agrario

El acompañamiento técnico realizado para la implementación de la agenda climática país, a través de la preparación e implementación de la Vigésima Conferencia de las Partes

12. EF: Estudio de factibilidad.

13. PP: Proyecto piloto.

- 1 estudio de vulnerabilidad y medidas de adaptación de agricultura contribuye con la agenda nacional y subnacional climática agraria;
- 3 eventos políticos y técnicos coorganizados en el marco de la 20.a Conferencia de las Partes de la CMNUCC en Lima Perú, mediante los cuales el IICA apoyó la agenda climática del país.

(COP20) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) en Perú, permitió:

- i) Organización del Diálogo Interministerial de Ministros de Agricultura y Ambiente de la Región Andina, con el objetivo de identificar acciones conjuntas para la adaptación al cambio climático (IICA y CIFOR);
- ii) Participación del IICA y del Programa MFS en el Global Landscape Forum;
- iii) Feria Voces por el Clima. Mejora de los medios de subsistencia en la región andina: ampliando la escala de las innovaciones para integrar la agricultura, la silvicultura y otros usos del suelo en un clima cambiante.

De otra parte, se generaron investigaciones para el establecimiento de políticas y marcos institucionales en la identificación de riesgos y medidas de adaptación a nivel del clima, agua y suelo en Morropón (Piura) en alianza con la Dirección de Gestión de Asuntos Ambientales Agrarios (DGAAA) del MINAGRI y en apoyo a la implementación del Plan de Gestión de Riesgos y Adaptación al Cambio Climático en el Sector Agrario.

4. Innovación y tecnificación

Mediante trabajo conjunto de la Representación del IICA en Perú con las entidades científicas la UNALM y el INIA de Perú, el INIAP de Ecuador, el INIAF de Bolivia y la Corpoica de Colombia, se desarrolló investigación en la modelación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en ganadería bovina lechera y

en la determinación de estrategias de alimentación para su mitigación en la región Andina dentro del contexto del cambio climático.

Como parte del Proyecto de Desarrollo de la Agricultura e Innovación Agraria en el Perú, se realizaron dos seminarios técnicos sobre biotecnología, bioseguridad, bioinsumos y sus aplicaciones en el sector agrícola, en el

- 4 instituciones de investigación con conocimiento fortalecido para la medición de emisiones de GEI en la ganadería y la identificación de medidas de mitigación;
- 115 actores públicos y privados del Sistema Nacional de Innovación Agraria con conocimiento fortalecido en las aplicaciones de la biotecnología y los bioinsumos en el sector agropecuario;
- 30 puntos de venta comercializan tecnologías que hacen uso de energías renovables en los departamentos de Ayacucho, Ica y Huancavelica;
- 20 proveedores de asistencia técnica, formados con visión empresarial, ofertan sus servicios para la instalación de invernaderos, especialmente en Cusco, con 590 invernaderos instalados;
- 1 empresa conformada por proveedores de asistencia técnica para la instalación y promoción de invernaderos con fines comerciales;
- 9215 cocinas mejoradas instaladas reducen consumo de leña en 30 %;
- 56 fabricantes, distribuidores y comerciantes de tecnologías de energías renovables térmicas (TERT) han fortalecido sus capacidades técnicas y empresariales;
- 59 empresarios ladrilleros artesanales han incrementado sus ingresos en 10 %, al implementar tecnologías mejoradas en sus equipamientos.

marco del convenio suscrito con el INIA. De igual forma, se facilitó la activa participación de funcionarios de esta entidad en espacios internacionales para la innovación.

El desarrollo de innovaciones de adaptación y mitigación con la utilización de soluciones energéticas renovables en el marco de la implementación del Programa Alianza en Energía y Ambiente (AEA) del IICA y el MAEF permitió:

- i) El acondicionamiento de viviendas rurales para alcanzar confort térmico y bienestar familiar mediante la instalación de muros trombe, termas solares, acceso a energía eléctrica con sistemas fotovoltaicos, producción de hortalizas en fitotoldos y obtención de biogás para cocinar a partir de biodigestores familiares;
- ii) La mejora en la calidad del grano de cacao para su comercialización con la utilización de secadores solares e invernaderos;
- iii) El incremento en la producción agrícola en zonas altoandinas haciendo uso de invernaderos;
- iv) El desarrollo de guías para la construcción y el mantenimiento de las soluciones energéticas;
- v) El incremento de la oferta de servicios para el acceso a soluciones energéticas, especialmente con fines productivos (hilanderas solares, cercos con paneles fotovoltaicos, invernaderos) y consolidación de emprendedores;
- vi) El desarrollo de estudios para la determinación de la oferta y la demanda de soluciones energéticas;
- vii) El desarrollo de estrategia de ventas que incluye capacitación a los vendedores, productos comunicacionales, participación en ferias y adecuación de los puntos de ventas, entre otros aspectos.

En el marco de la cooperación entre el IICA, mediante su Representación en Perú, y el Proyecto EnDev Perú, que es parte del programa global Energising Development (EnDev), iniciativa financiada por seis países donantes (Países Bajos, Alemania, Noruega, Australia, Reino Unido y Suiza) e implementado en Perú por la

Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), se ejecuta el Fondo de Acceso Sostenible a Energías Renovables Térmicas (FASERT).

El FASERT tiene como objetivo dinamizar la cadena de valor del mercado de las tecnologías de energías renovables térmicas (TERT) en el Perú, con logros que se resumen en:

- i) Implementación de 9215 cocinas mejoradas a leña y de 59 hornos ladrilleros mejorados para la reducción de los métodos de cocción y quema de ladrillos, así como la generación de gas en 10 biodigestores;
- ii) Fortalecimiento del subsector de las energías renovables térmicas a través de la capacitación técnica y empresarial de 56 fabricantes, distribuidores y comerciantes;
- iii) Acceso de 59 unidades productivas a hornos ladrilleros mejorados, incrementando sus ingresos en 10 %, respecto del uso de las tecnologías tradicionales.

5. Agricultura familiar y su vinculación con los mercados

- 3 estudios realizados sobre la producción y el comercio de las cadenas de café, quinua y maíz;
- 1 estrategia desarrollada participativamente para disminuir las pérdidas de poscosecha de maíz amarillo duro en Barranca;
- 4 instrumentos generados para conformar una masa crítica de agentes de desarrollo con capacidades para facilitar la innovación comercial en la agricultura familiar;
- 1 guía sobre “Cómo participar exitosamente en ferias internacionales”, reeditada y adaptada conjuntamente con PROMPERU;
- 3 organizaciones agroempresariales y 40 productores líderes asistidos en la implementación de requisitos en medidas sanitarias y fitosanitarias canadienses para mejorar oportunidades de acceso a ese mercado.

Se realizó un estudio sobre la producción y el mercado de quinua en el Perú, que determinó las condiciones de producción, de composición nutricional y de mercado del grano andino y que permitirá el establecimiento de políticas y marcos institucionales en beneficio de la cadena. El estudio fue posible gracias a la cooperación de la Representación del IICA en Perú con el INIA y al financiamiento del BID.

Como parte de las acciones de cooperación del IICA en Perú para mejorar la vinculación de los productores a los mercados, se generaron instrumentos especializados en gestión comercial de la agricultura desde los agentes de desarrollo y extensionistas con la consolidación de un perfil de competencias del facilitador comercial, la elaboración de un programa curricular y un manual de capacitación para la formación de facilitadores, la consolidación de un repositorio web de información y conocimiento sobre sistemas y procesos comerciales, mercados locales y circuitos cortos de comercialización.

De la misma forma, se cuenta con una versión actualizada del documento “Cómo participar exitosamente en ferias internacionales”, generado por IICA mediante su Representación en Perú, el cual busca la consolidación de pequeñas y medianas empresas agroexportadoras que participan de los servicios de la Ruta Exportadora. El documento se actualizó en colaboración con la Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo (PROMPERU).

Se desarrollaron acciones de capacitación y asistencia técnica para la implementación de medidas sanitarias y fitosanitarias (MSF), buenas prácticas agrícolas (BPA), buenas prácticas de manufactura (BPM) y análisis de riesgos y puntos críticos de control (ARPCC) para el acceso al mercado canadiense, en la cadena de quinua con la cooperativa COPAIN CABANA y la empresa agroindustrial El Altiplano.

Un trabajo similar al citado anteriormente se realizó en la cadena de cacao con la Cooperativa Oro Verde, en colaboración con la

Representación del IICA en Canadá y el aporte financiero del Canada-Americas Trade Related Technical Assistance Program (CATRTA).

Se ha continuado con el proceso de aplicación de la metodología Link para fortalecer el modelo de negocio de la Cooperativa Oro Verde (café y cacao), como caso piloto a través del cual el IICA y VECO Andino, en el marco de la Alianza de Aprendizaje Perú, buscan favorecer las relaciones comerciales inclusivas y sostenibles entre la gran empresa, las cooperativas agrarias y los agricultores de pequeña escala.

La metodología de evaluación de cadenas agroalimentarias (MECA) para la identificación de pérdidas y mermas que ocurren a lo largo de la cadena, así como sus causas, ha sido implementada en la cadena maíz amarillo duro en Barranca. Del ejercicio realizado, 15 técnicos del MINAGRI, la Cooperativa Agraria Norte Chico (COOPANORTE) y el Centro Ecuménico de Promoción y Acción Social - Norte (CEDEPAS Norte) conocen la metodología.

Se elaboró y difundió el documento: "Limitantes y elementos de estrategia para mejorar el comercio del café peruano, en el marco del Acuerdo de Promoción Comercial con los Estados Unidos", a partir de la implementación del proyecto "Fortalecimiento del comercio bilateral entre Estados Unidos y los países de América Latina con los que tiene un acuerdo de libre comercio", con recursos del Servicio Exterior Agrícola (FAS) del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA).

Con el fin de promover procesos comerciales de la agricultura familiar y promover su vinculación a mercados diferenciados, se generaron instrumentos innovadores, entre los que se destacan: i) el perfil de competencias, programa curricular y manual para la formación de facilitadores comerciales, y ii) un repositorio web de información y conocimiento sobre sistemas y procesos comerciales, mercados locales y circuitos cortos de comercialización¹⁴.

Se incrementó la oferta de servicios para el acceso a soluciones energéticas, especialmente con fines productivos (hilanderas solares, cercos con paneles fotovoltaicos, invernaderos) y se fomentaron emprendimientos orientados a dinamizar el mercado de energías renovables en la zona rural y periférica de los países andinos, en el marco de la cooperación IICA- MAEF, con la implementación del Programa AEA.

6. Gestión de cadenas agrícolas y asociatividad

- 2 cooperativas y 1 empresa agroindustrial asistidas en la implementación de requisitos de MSF canadienses para mejorar sus oportunidades de acceso a ese mercado;
- 40 productores líderes asistidos técnicamente para implementación de BPA;
- 100 autoridades, técnicos de los sectores público y privado y organizaciones de productores han mejorado sus capacidades en temas relacionados a agricultura familiar, estrategias de desarrollo rural territorial y gestión territorial;
- Analizada la cadena de valor del cacao y los principios para modelos empresariales incluyentes en forma participativa con la Cooperativa Oro Verde.
- 1 curso virtual sobre agricultura familiar y estrategias para el desarrollo rural territorial diseñado y aplicado en la región Andina.

En el marco de la cooperación IICA-MAEF y la implementación del Programa AEA, se ha fortalecido el uso de energías renovables mediante el enfoque de la asociatividad, lo que ha permitido lograr avances, tales como los siguientes:

- i) El incremento de la oferta de servicios para el acceso a soluciones energéticas,

14. Proyecto del FonCT "Innovaciones institucionales para el apoyo a la gestión de procesos comerciales de la agricultura familiar y su vinculación con los mercados".

- especialmente con fines productivos (hilanderas solares, cercos con paneles fotovoltaicos, invernaderos) y consolidación de emprendedores.
- ii) El fomento de emprendimientos para fines agrarios productivos y hábitat rural, con la dinamización del mercado de energías renovables en la zona rural y periférica en los países andinos.

El IICA y su Representación en Perú, en alianza con VECO Andino, hicieron uso de la metodología Link para realizar un análisis de modelos empresariales para promover relaciones comerciales sostenibles e inclusivas de pequeños agricultores con mercados modernos.

7. Desarrollo institucional

- 1 estrategia nacional de agricultura familiar apoyada y elaborada en el marco de la Comisión Multisectorial;
- 1 plataforma de articulación interinstitucional en agricultura familiar;
- 7 estudios técnicos elaborados y puestos a disposición del país para la generación de políticas y estrategias en agricultura;
- 3 territorios utilizan herramientas para la gestión territorial: Cajamarca, Ayabaca y Alto Amazonas;
- Instituciones del sector público en agricultura, producción y comercio exterior de 10 países conocen experiencias sobre la implementación de políticas públicas agrarias;
- 2 instrumentos de política nacional generados en agricultura familiar e inocuidad alimentaria.

El IICA y su Representación en Perú han contribuido al establecimiento de políticas y marcos institucionales de apoyo al desarrollo de la agricultura mediante temas priorizados por el Gobierno Nacional, a través de:

- El acompañamiento técnico en calidad de miembro invitado a la Comisión Multisectorial “Año Internacional de la Agricultura Familiar 2014” y la comisión encargada de fiscalizar la Estrategia Nacional de Agricultura Familiar contribuyeron a generar la Estrategia Nacional de Agricultura Familiar 2015-2021 y el Reglamento de la Ley N° 30355, Ley de Promoción y Desarrollo de la Agricultura Familiar, aprobados por Decreto Supremo 009-2015-MINAGRI y 015-2016-MINAGRI, respectivamente.
- La creación de una plataforma de articulación interinstitucional compuesta por el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS), el MINAGRI y el Ministerio de la Producción (PRODUCE) para el desarrollo rural integrado, con la cooperación técnica del IICA y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).
- El diseño de una propuesta de política nacional de inocuidad alimentaria que comprendió un proceso de fortalecimiento de capacidades de especialistas de la Comisión Multisectorial Permanente de Inocuidad Alimentaria (COMPIAL), conformada por la Dirección General de Salud Ambiental (DIGESA), el Servicio Nacional de Sanidad Agraria (SENASA) y el Organismo Nacional de Sanidad Pesquera (SANIPES), ex ITP.
- El acompañamiento técnico a la formulación del plan de acción del Comité Nacional del Codex Alimentarius, la capacitación en buenas prácticas y técnicas de negociación para la participación en este espacio y el apoyo a la participación del punto focal de Perú en 11 reuniones internacionales.
- El desarrollo de documentos de diagnóstico y propuestas en relación a¹⁵:

15. i y ii, como parte de la implementación de acciones de respuesta rápida; iii, iv y v, en el marco de la implementación del proyecto insignia “Competitividad y sustentabilidad de las cadenas agrícolas para el desarrollo económico y la seguridad alimentaria”; vi está comprendido dentro de las acciones del proyecto del FonCT “Innovaciones institucionales para el apoyo a la gestión de procesos comerciales de la agricultura familiar y su vinculación con los mercados”.

- i) La creación del Instituto Peruano del Café;
 - ii) La mejora de los servicios del Sector Agricultura y Riego al agroexportador;
 - iii) La orientación estratégica del Centro de Innovación Tecnológica Agroindustrial Ica;
 - iv) La adecuación de la Ruta Exportadora de PROMPERU al sector agroexportador;
 - v) La mejora de las condiciones de financiamiento e inclusión financiera en la cadena agrícola del café;
 - vi) El abordaje de la innovación comercial en los servicios de apoyo a la agricultura familiar.
- La facilitación de la participación de especialistas públicos y privados en espacios de diálogo, intercambio de experiencias y actualización de conocimientos relacionados con:
 - i) Las Políticas Públicas Agrícolas en las Américas frente a la Agenda de Desarrollo Post-2015;
 - ii) El diseño e implementación de acciones de mitigación nacionalmente apropiadas (NAMA) en café, cacao y ganadería (Costa Rica);
 - iii) La cobertura, seguros y sistemas de banda de precios (Chile y México);
 - iv) Los nuevos escenarios del comercio agroalimentario internacional (Plataforma de Agronegocios del Sur);
 - v) Políticas y estrategias de promoción de la agricultura familiar (proyecto insignia del IICA sobre agricultura familiar);
 - vi) Estrategias para el desarrollo rural territorial y la gestión territorial (Proyecto FonCT SIGET).

Finalmente, especial atención se ha brindado al desarrollo de capacidades para la promoción de la agricultura familiar, el establecimiento de estrategias para el desarrollo rural territorial y la gestión territorial, con funcionarios públicos y técnicos de entidades privadas en forma presencial y virtual.

8. Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

- 2 documentos técnicos especializados puestos a disposición del sector agrícola;
- 1 instrumento generado para el diseño de estrategias de adaptación de la sanidad agropecuaria al cambio climático;
- 1 escuela regional de inspectores fitosanitarios diseñada;
- 2 intercambios de experiencias realizados en el marco de la cooperación horizontal;
- 2 cooperativas y 1 empresa agroindustrial asistidas en la implementación de requisitos de MSF canadienses para mejorar sus oportunidades de acceso a ese mercado;
- 40 productores líderes asistidos técnicamente para implementación de BPA;
- 678 actores públicos y privados, incluidos especialistas técnicos y productores, con más conocimientos y capacidades fortalecidas para mejorar las condiciones de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos en el país.

Se generaron documentos técnicos para el manejo de las garrapatas del ganado bovino y los agentes de enfermedad que transmiten en escenarios epidemiológicos de cambio climático, en alianza con la Universidad de La Salle de Colombia y la participación del SENASA y de la Asociación Nacional de Productores de Carne Bovina de Perú (FONDGICARV - Perú).

Se realizó la sistematización de la experiencia peruana sobre la implementación del Plan Nacional de la Ruya del Café para la identificación de lecciones aprendidas, en alianza con el SENASA y el MINAGRI.

Se generó el Sistema Participativo de Alertas Tempranas Sanitarias (SPATS) como

herramienta para el diseño de estrategias de adaptación de la sanidad agropecuaria al cambio climático.

Se diseñó la Escuela Regional Virtual de Inspección Fitosanitaria (ERVIF), como una plataforma para el fortalecimiento de capacidades en fitosanidad en el marco del Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur (COSAVE).

En alianza con el INIA de Venezuela, se promovió el intercambio de experiencias para el control de lepidópteros plaga del cultivo de cacao. Asimismo, con el SENASA se impulsó el intercambio de experiencias sobre la situación actual y perspectivas de los caracoles plaga en los países andinos.

Con el fin de fortalecer la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, se desarrollaron las siguientes actividades presenciales y virtuales en:

- i) Cursos sobre evaluación económica de programas de salud animal, buenas prácticas avícolas, buenas prácticas agrícolas en el cultivo del café y el Acuerdo sobre Facilitación del Comercio (OMC);
- ii) Rueda de seminarios técnicos sobre biotecnología, bioseguridad, bioinsumos y sus aplicaciones en el sector agrícola;
- iii) Curso internacional sobre enfermedades transfronterizas y su respuesta a través de los sistemas de comando para incidencias;
- iv) Reunión Interamericana de los Servicios Nacionales de Sanidad Animal, Vegetal e Inocuidad de los Alimentos frente a los Desafíos del Comercio Internacional;
- v) Curso-taller "Requisitos de exportación de alimentos al mercado de los Estados Unidos - enfoque de la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (FSMA), celebrado en alianza con el USDA-FAS.



Visita a la Estación Experimental Aula Dei.



V. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA COOPERACIÓN

1. Talento humano

La Representación del IICA en Perú cuenta con un equipo técnico interdisciplinario de profesionales nacionales e internacionales en desarrollo rural y territorios, agronegocios, recursos naturales y cambio climático, sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, energías renovables y comunicación para el desarrollo, entre otras áreas.

Dispone también de un equipo especializado en gestión administrativa, talento humano, contabilidad y finanzas, que asume la responsabilidad de administrar, con altos estándares de calidad, los recursos encomendados a la Representación en Perú. El equipo de trabajo está integrado por 31 funcionarios (20 técnicos y 11 administrativos), de los cuales el 39 % son mujeres.

2. Movilización y administración de proyectos

La Representación ha generado una eficiente capacidad operativa y tecnológica para captar y administrar recursos externos, para lo cual el enlace regional andino ha sido de gran relevancia. La permanente comunicación e intercambio de conocimientos y experiencias técnicas y administrativas con las representaciones del IICA en Bolivia, Colombia, Ecuador y otros países miembros es una muestra de la fortaleza del Instituto y de su Representación en Perú.

Ejemplo de lo anterior ha sido la ejecución técnica y administración de los programas Manejo Forestal Sostenible en la Región Andina (MFS) y Alianza en Energía y Ambiente en la Región Andina (AEA), desarrollados con recursos del MAEF, así como el FASERT, financiado por Energising

Development (EnDev) y ejecutado en cooperación con la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ).

Cuadro 1. Recursos financieros administrados por la Representación del IICA en Perú en el período 2014-2016 (en USD).

Tipo de recursos	2015	2016*	Total
Internos	960 052	532 921	1 492 973
Externos	3 914 183	980 351	4 894 534
Total	4 874 235	1 513 272	6 387 507

* Información actualizada al 31 de julio de 2016.

3. Monitoreo y evaluación de proyectos

La administración de los instrumentos de cooperación y sus recursos económicos asignados requiere de un soporte informático para la gestión del conocimiento y la gestión administrativa.

La Representación cuenta con la herramienta informática denominada SMI, que permite monitorear integralmente la gestión del ciclo de convocatorias de los fondos concursables (presentación de perfiles, evaluación y preselección de propuestas, presentación de propuestas finales y selección final) y la ejecución de los proyectos desde la línea base hasta la línea de salida.

Este sistema permite la medición de indicadores, tales como el incremento de ingresos, la mejora de la participación de grupos vulnerables, el número de empleos y la diversificación de la base de ingresos, entre otros, utilizando la información proporcionada por las diferentes entidades desarrolladoras y analizada por el equipo técnico de los programas regionales y nacionales.

La Representación también cuenta con el SAP (Sistemas, aplicaciones y productos), un sistema integrado que permite que, una vez que la información ha sido almacenada, esté disponible a través de todo el sistema. Esto facilita el proceso de transacciones y el manejo de información para interactuar con la Sede Central del IICA y con todas las demás representaciones. El SAP está

compuesto por módulos que interactúan entre sí y comparten información, lo que fortalece el seguimiento y monitoreo a nuestras entidades desarrolladoras.

4. Transparencia financiera

En respuesta al mandato de transparencia en la gestión de las acciones que le han sido encomendadas, la Representación del IICA en Perú es sujeto de evaluaciones y auditorías internas institucionales, o externas específicas para sus instrumentos de cooperación, incluidos los instrumentos financiados con recursos externos.

En el período del presente informe se realizaron tres auditorías con dictámenes de calificación satisfactorios, lo que destaca el riguroso marco normativo y financiero aplicado por la Representación para administrar sus recursos mediante procesos eficientes y transparentes.

Firmas auditoras reconocidas, como Ernst & Young y BDO Internacional, coinciden en sus dictámenes en que el IICA cuenta con sistemas adecuados de contabilidad para la administración de recursos.

5. Infraestructura tecnológica de información y comunicaciones

Las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) de la Representación se ajustan a las tendencias del sector, contando con servicios alojados en la “nube” y que permiten la “ubicuidad de sus recursos humanos”.

Se cuenta con la telefonía IP y aplicaciones de videoconferencias basadas en arquitectura “nube/cliente”, lo que nos permite mantener comunicación en tiempo real con las otras 33 representaciones del IICA y con todos nuestros socios y grupos de interés. Todo ello debidamente asegurado con *hardware* y *software* de seguridad y *backups*.

Se ha logrado la renovación de equipos, la adquisición de servicios en la nube, la renovación del centro de datos, el aumento del ancho de banda de conexión a internet

y licencias para los *software* cliente y de servidor utilizados.

Las capacidades mencionadas han permitido ofrecer a nuestros mandantes y usuarios:

- i) Una tasa de transferencia diaria de información de 14.06 GB (intercambio de *emails*, archivos, aplicaciones);
- ii) Capacidad de almacenamiento en la nube superior a un *terabyte* (1024 GB);
- iii) Capacidad de almacenamiento en nuestro centro de datos superior a 4 *terabytes*, con acceso remoto vía VPN (red virtual privada) de nuestros funcionarios;
- iv) En promedio 30 videoconferencias mensuales (reuniones, talleres, cursos), con la participación de aproximadamente 150 personas del país, las Américas y Europa;
- v) Cinco sitios web (mfsandina.net, aeaandina.net, fasert.org, spats.pe.iica.int, giaf.pe.iica.int);

- vi) Sistema de Seguimiento, Monitoreo e Información (SMI);
- vii) Administración financiera-contable con el *software* SAP ONE;
- viii) Gestión de recursos humanos con el *software* SAPIENS;
- ix) Sistema Unificado de Gestión Institucional (SUGI).

6. Convenios, acuerdos y contratos

La Representación del IICA en Perú desarrolla sus actividades de cooperación considerando los marcos institucionales que destacan el valor de los acuerdos alcanzados con nuestros socios y aliados, en un enfoque de corresponsabilidad.

Los convenios, los acuerdos y los contratos en los que se han enmarcado nuestras actividades de cooperación técnica se listan en el cuadro 2.

Cuadro 2. Marco institucional, desglosado por entidad socia del IICA/Representación en Perú, en que se desarrollaron las actividades de cooperación técnica internacional en este país en el período 2014-2016.

Denominación	Entidad cooperante	Vigencia
Convenio Marco de Cooperación Técnica	Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI)	2014-2018
Convenio Específico de Cooperación	Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA)	2012-2022
Acuerdo General de Cooperación Interinstitucional	World University Service of Canada/Entraide Universitaire Mondiale du Canadá	2015-2018
Convenio de Cooperación Interinstitucional para el Desarrollo e Implementación de un Sistema de Alerta Temprana para el Cultivo del Café	Servicio Nacional de Sanidad Agraria, Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología del Perú, Junta Nacional del Café	2016-2020
Convenio para el Desarrollo del Programa "Alianza en Energía y Ambiente con la Región Andina (AEA)"	Ministerio de Asuntos Exteriores de Finlandia	2011-2016
Convenio para el Desarrollo del Programa "Manejo Forestal Sostenible en la Región Andina (MFS)"	Ministerio de Asuntos Exteriores de Finlandia	2011-2015
Convenio Marco de Cooperación Técnica	ASSESSFOR S.A.C.	2016-2018
Contrato de Servicios Profesionales de Consultoría: Proyecto Seminario Técnico sobre Bioeconomía	BID/FONTAGRO	2016
Carta Acuerdo	FONTAGRO/BID	2016
Acuerdo de Cooperación	Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología (SENAMHI) del Perú	2015-2017

Denominación	Entidad cooperante	Vigencia
Carta de Entendimiento para la Implementación del Proyecto FTG/RF-14653-RG "Mejoramiento de los Sistemas de Producción Animal con Énfasis en la Ganadería de Leche en la Región Andina dentro del Contexto del Cambio Climático"	Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA)	2015-2017
Acuerdo General de Cooperación Técnica	Fundación para el Desarrollo Agrario (FDA)	2015-2018
Carta de Entendimiento en el Marco de Acciones Conjuntas de los Programas de Manejo Forestal Sostenible en la Región Andina (MFS) y Bosques de Montaña y la Gestión del Cambio Climático en los Andes (PBA)	HELVETAS Swiss Intercooperation	2015
Convenio Específico de Cooperación para Promover el Desarrollo Competitivo y Sostenible de la Cadena de Café en el Perú	Vredeseilanden V.Z.W. - VECO V.Z.W	2015-2016
Acuerdo General de Cooperación	Municipalidad Provincial de Lamas	2015-2019
Convenio Marco de Cooperación Técnica	Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral (AIDER)	2015-2017
Convenio de Cooperación, para Fortalecer las Acciones del COSAVE en la Región	Ministerios de Agricultura de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay	2015-2019
Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional	Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento	2015-2019
Acuerdo General de Cooperación Técnica	Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM)	2015-2017
Carta de Entendimiento para la Ejecución del Proyecto FTG/RF-14653-RG "Mejoramiento de los Sistemas de Producción Animal con Énfasis en la Ganadería de Leche en la Región Andina Dentro del Contexto del Cambio Climático"	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAP)	2015-2017
Carta de Entendimiento para la Ejecución del Proyecto FTG/RF-14653-RG "Mejoramiento de los Sistemas de Producción Animal con Énfasis en la Ganadería de Leche en la Región Andina Dentro del Contexto del Cambio Climático".	Universidad Nacional Agraria la Molina (UNALM)	2015-2017
Carta de Entendimiento para la Ejecución del Proyecto FTG/RF-14653-RG "Mejoramiento de los Sistemas de Producción Animal con Énfasis en la Ganadería de Leche en la Región Andina Dentro del Contexto del Cambio Climático".	Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP)	2015-2017
Convenio Cooperativo para el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria FTG/RF-14653-RG "Mejoramiento de los Sistemas de Producción Animal con Énfasis en la Ganadería de Leche en la Región Andina Dentro del Contexto del Cambio Climático"	BID/FONTAGRO	2014-2017
Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional	Instituto Tecnológico de la Producción (ITP)	2014-2019
Carta de Entendimiento	Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT)	2014-2016
Contrato Consultoría (RG-T2238)-Quinua	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	2014-2015
Co-Financing Arrangement Proyecto FASERT	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)	2013-2018



VI. NUESTRO TALENTO HUMANO - COLABORADORES

Cuadro 3. Personal profesional, administrativo y de apoyo a las actividades de cooperación internacional de la Representación del IICA en Perú, que participa y participó durante el período 2014-2016.

REPRESENTANTES EN EL PERÍODO 2014-2016	
Javier García González	Representante del IICA en Perú (actual)
María Febres Huamán	Representante encargada del IICA en Perú (agosto-octubre de 2015)
Hernando Riveros Serrato	Representante del IICA en Perú (2013-julio de 2015)
ESPECIALISTAS NACIONALES	
María Febres Huamán	Especialista en Desarrollo Rural y Gestión de Proyectos
Erika Soto Cárdenas	Especialista en SAIA e Innovación Tecnológica
Luis Moran Cavero	Especialista en Agronegocios
Gaby Rivera Campos	Especialista en Recursos Naturales y Cambio Climático
María Trujillo Yoshisato	Especialista en Recursos Naturales y Cambio Climático (2014-2016)
EQUIPO ADMINISTRATIVO	
Axel del Águila Valera	Administrador
Ricardo López Muñoz	Coordinador de Proyectos
Julio Alcalde Sánchez	Contador
Patricia Díaz Villon	Contadora (2007-2015)
EQUIPO INFORMÁTICO	
Fernando Mogollón Vite	Especialista en Sistemas de Información
Gladys Sánchez Cachay	Analista en Sistemas de Información
SERVICIOS GENERALES	
Carlos Felipa Fernández	Auxiliar de Almacén y Logística
Washington Cueva Salazar	Auxiliar de Oficina
Mónica Puemape Hernández	Secretaria – Asistente
Giovanna Arrieta Velasco	Secretaria – Asistente de la Representación
Ronald Suárez Vargas	Conductor
Marco Munayco Leiva	Auxiliar de Limpieza y Mantenimiento

ESPECIALISTAS INTERNACIONALES	
Jaime Romero Prada	Especialista en SAIA
Hernando Riveros Serrato	Especialista en Agricultura Familiar
IICA-CIAT	
Piedad Pareja Cabrejos	Técnica Ambiental (2014-2016)
PROGRAMA FASERT	
Angélica Fort Meyer	Coordinadora Técnica Nacional
Robert Cotrina Lezama	Especialista en Energías Renovables Térmicas
Carolina Vidal Albuja	Analista de Proyectos en Energías Renovables
Vanessa Vargas Valderrama	Técnica Agrónoma
Kevin Arbizú Berrocal	Técnico Economista
Nataly Valenzuela Colán	Asistente Administrativo Contable - Tesorera
Carlos Cervantes Rodríguez	Coordinador Técnico Nacional (2014-2015)
Fernando Acosta Bedoya	Especialista en Energías Renovables (2014-2016)
PROGRAMA AEA	
Diego Dourojeanni Álvarez	Coordinador Técnico Regional
Deciderio Huamán Bueno	Coordinador Técnico Nacional
Gherson Linárez Peña	Especialista en Gestión del Conocimiento
Gisella Álvarez Petrovich	Comunicadora Senior
Sheila Quispe Márquez	Asistente Administrativa
Oliver Marcelo Bret	Coordinador Técnico Regional (2012-2015)
Pedro Sánchez Cortez	Coordinador Técnico Nacional (2011-2016)
Nurymar Feldman Delgado	Especialista en Comunicaciones (2012-2016)
Katherine Valderrama Caviedes	Técnica en Energías Renovables (2015)
Asistencia Técnica Internacional (ATI)	
Daniel Malenfant	Asesor Técnico Principal
Stephan Schmitt-degenhardt	Asesor Técnico Empresarial (2014-2016)
PROGRAMA MFS	
Manuel Mavila Loli	Coordinador Técnico Regional (2011-2015)
Nadya Villavicencio Callo	Especialista en Monitoreo, Evaluación y Objetivos Transversales (2013-2016)
Martha Liliana Lizárraga Castillo	Especialista en Comunicaciones y Transferencia del Conocimiento (2015-2016)
Guillermo Gorbitz Dupuy	Técnico Forestal (2012-2015)
Llanina Ratachi Ojeda	Técnica Forestal (2013-2015)
Verónica Valcárcel Noce	Especialista en Comunicaciones (2013-2015)
Asistencia Técnica Internacional (ATI)	
Tania Amour	Asesora Técnica Nacional (2014-2016)
VOLUNTARIOS	
Lottie Ceconello	Especialista
Paul Hilborn	Especialista

VII. SIGLAS

AEA	Alianza en Energía y Ambiente
AFI	Agricultura Familiar Intermedia
AFS	Agricultura Familiar de Subsistencia
AGROBANCO	Banco Agropecuario del Perú
AIDER	Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral
ANA	Autoridad Nacional del Agua
ARPC	Análisis de Riesgos y Puntos Críticos de Control
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BM	Banco Mundial
BPA	Buenas Prácticas Agrícolas
BPM	Buenas Prácticas de Manufactura
CATRTRA	Canada-Americas Trade Related Technical Assistance Program
CE	Comité Ejecutivo (IICA)
CENAGRO	Censo Nacional Agropecuario
CIAT	Centro Internacional de Agricultura Tropical
CIFOR	Centro para Investigación Forestal Internacional
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
CNC	Comité Nacional del Codex
COMPIAL	Comisión Multisectorial Permanente de Inocuidad Alimentaria
COOPANORTE	Cooperativa Agraria Norte Chico
COP20	Vigésima Conferencia de las Partes (CMNUCC)
COPAIN	Cooperativa Agraria Industrial Naranjillo
CORPOICA	Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria
COSAVE	Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur
DGAAA	Dirección General de Asuntos Ambientales Agrarios
DIGESA	Dirección General de Salud Ambiental
EIP	Estrategia del IICA en el país
ENA	Encuesta Nacional Agropecuaria
ENCC	Estrategia Nacional ante el Cambio Climático
ENDEV	Energising Development
ERVIF	Escuela Regional Virtual de Inspección Fitosanitaria
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FAS	Servicio Agrícola Exterior (USDA)
FASERT	Fondo de Acceso Sostenible a Energías Renovables Térmicas
FDA	Fundación para el Desarrollo Agrario
FonCT	Fondo de Cooperación Técnica (IICA)
FONDGICARV	Asociación Nacional de Productores de Carne Bovina del Perú
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria
FSMA	Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (EE. UU.)
GEI	Gases de Efecto Invernadero
GIAAF	Gestión Integral del Agua en la Agricultura Familiar
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INEI	Instituto Nacional de Estadísticas e Informática
INIA	Instituto Nacional de Innovación Agraria (Perú)
INIA	Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (Venezuela)

INIAF	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (Bolivia)
INIAP	Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (Ecuador)
IP	Protocolo de Internet
ITP	Instituto Tecnológico de la Producción
JIA	Junta Interamericana de Agricultura
MAEF	Ministerio de Asuntos Exteriores de Finlandia
MECA	Metodología de Evaluación de Cadenas Agroalimentarias
MFS	Programa de Manejo Forestal Sostenible
MIDIS	Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social
MINAGRI	Ministerio de Agricultura y Riego
MINAM	Ministerio del Ambiente
MSF	Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
NAMA	Acción de Mitigación Nacionalmente Apropiada
NCI	Naturaleza y Cultura Internacional
OMC	Organización Mundial del Comercio
OPE	Oficina Permanente para Europa (IICA)
PATS	Programa de Estudios de Tecnología Agropecuaria
PBI	Producto Bruto Interno
PMP	Plan de Mediano Plazo (IICA)
PNIA	Programa Nacional de Innovación Agraria
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PRODUCE	Ministerio de la Producción
PROMPERU	Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo
SAIA	Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos
SANIPES	Organismo Nacional de Sanidad Pesquera
SAP	Sistemas, Aplicaciones y Productos
SARAS	Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales
SENAMHI	Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad Agraria
SERFOR	Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre
SIEX	Sierra Exportadora
SMI	Sistema de Seguimiento, Monitoreo e Información
SPATS	Sistema Participativo de Alertas Tempranas Sanitarias
SUGI	Sistema Unificado de Gestión Institucional
TERT	Tecnologías de Energías Renovables Térmicas
TIC	Tecnologías de la información y la comunicación
UNALM	Universidad Nacional Agraria La Molina
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
VECO Andino	Oficina Regional de VredesEilanden V.Z.W. en la Región Andina

VIII. REFERENCIAS

- ANA (Autoridad Nacional del Agua, Perú). 2016. Planificación hídrica en el Perú. Lima, Perú. 31 p.
- Apoyo Consultoría. 2015. Contribución e impactos de la agricultura moderna al desarrollo del Perú. Informe para APEGA. Lima, Perú.
- INEI (Instituto Nacional de Estadísticas e Informática, Perú). 2012. IV Censo Nacional Agropecuario 2012. Lima, Perú. 100 p.
- INEI (Instituto Nacional de Estadísticas e Informática, Perú). 2016. Cuentas nacionales. Boletín feb. Lima, Perú.
- MINAGRI (Ministerio de Agricultura y Riego, Perú). 2015a. Documento prospectivo al 2030. Sector Agricultura y Riego. Lima, Perú. 119 p.
- MINAGRI (Ministerio de Agricultura y Riego, Perú). 2015b. Lineamientos de política agraria. Lima, Perú. 16 p.
- MINAGRI (Ministerio de Agricultura y Riego, Perú). 2015c. Estrategia Nacional de Agricultura Familiar 2015-2021. Lima, Perú. 123 p.
- MINAGRI (Ministerio de Agricultura y Riego, Perú). 2016. Plan estratégico para la mejora de los servicios del sector agricultura y riego al agroexportador (PEMMSAR agroexportador 2016-2021). Informe de la Comisión Multisectorial IICA. Lima, Perú.
- MINAGRI (Ministerio de Agricultura y Riego, Perú). 2016. Política Nacional Agraria. Lima, Perú. 38 p.
- MINAM (Ministerio del Ambiente, Perú). 2015. Estrategia nacional ante el cambio climático. Lima, Perú. 86 p.
- PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Estados Unidos de América). 2016a. Objetivo 15: Vida en la tierra. Objetivos de desarrollo sostenible (en línea). Nueva York, Estados Unidos de América. Consultado 11 ago. 2016. Disponible en <http://www.undp.org/content/undp/es/home/sdgoverview/post-2015-development-agenda/goal-15.html>.
- PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Estados Unidos de América). 2016b. Objetivo 13: Acción climática. Objetivos de desarrollo sostenible. Nueva York, Estados Unidos de América. Consultado 11 ago. 2016. Disponible en <http://www.undp.org/content/undp/es/home/sdgoverview/post-2015-development-agenda/goal-15.html>.



Av. La Molina N° 1581, Distrito de La Molina
(ref. camino a la Univ. Nacional Agraria) -
Lima, Perú Correo postal: Apartado No. 14-0185 Lima, Perú
Teléfono: (51-1) 349-2273 / 349-1275 / 349-2203
Fax: (51-1) 348-7880