



**IICA**



PROPUESTA TECNICA PARA ADMINISTRAR  
EL COMPONENTE DE ASISTENCIA TECNICA  
Y DE CAPACITACION DEL PROYECTO  
DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL  
(CREDITO 2216 - BO) DEL IBTA

Volumen II

Hojas de Vida de Consultores Propuestos  
y Lista de Publicaciones

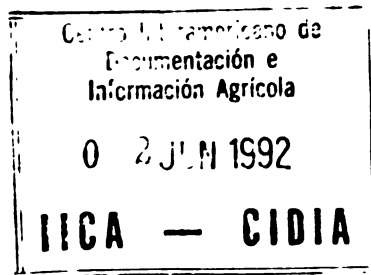
San José, Costa Rica  
Junio 1991



100



**IICA-CIDIA**

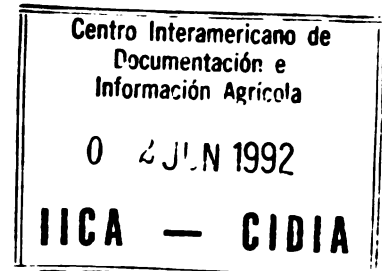


**IICA**



**PROPUESTA TECNICA PARA ADMINISTRAR  
EL COMPONENTE DE ASISTENCIA TECNICA  
Y DE CAPACITACION DEL PROYECTO  
DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL  
(CREDITO 2216 - BO) DEL IBTA**

**Volumen II**



**Hojas de Vida de Consultores Propuestos  
y Lista de Publicaciones**

**San José, Costa Rica  
Junio 1991**

00003028

TICA

111

TS9PIM

v.11

## **ANEXO # 1**

### **HOJA DE VIDA DE CONSULTORES PROPUESTOS** **PARA COMPONENTES DE ASISTENCIA TECNICA**



**NOMBRES DE CONSULTORES PARA  
EL PROYECTO FORTALECIMIENTO DEL IBTA**

**1. GERENCIA DE LA INVESTIGACION**

ARDILA VASQUEZ, Jorge (Colombia)  
AVILA, Antonio Flavio DIAS (Brasil)  
CHAVEZ VARGAS, Juan Antonio (Perú)  
RABUFFETTI, Armando (Uruguay)

**2. ADMINISTRACION DE RECURSOS**

GHERSI ALVAREZ, Oscar Héctor (Argentina)  
GIL DELGADO, José (Perú)  
JALLER GUTIERREZ, Gustavo (Colombia)  
VARGAS CASAS, Germán (Colombia)

**3. TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA**

BEBBINGTON JAMES, Anthony (Inglaterra)  
ISAZA RESTREPO, Jaime (Colombia)

**4. QUINUA Y CULTIVOS ALTO ANDINOS**

CANAHUA MURILLO, Alipio (Perú)  
NIETO CABRERA, Carlos (Ecuador)  
SUMAR KALINOWSKI, Luis (Perú)

**5. GANADERIA ALTO ANDINA**

BRAVO, Walter (Perú)  
NÓVOA MOSTACERO, César (Perú)  
SUMAR KALINOWSKI, Julio (Perú)

**6. LEGUMINOSAS DE ALTURA**

HERNANDEZ BRAVO, Guillermo (México)  
LOBO ARIAS, Mario (Colombia)





**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
GERENCIA DE LA INVESTIGACION**

**CURRICULUM VITAE**

**JORGE ARDILA VASQUEZ**

**IICA  
Junio de 1991**



## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Jorge Ardila Vázquez
- 1.2 Nacionalidad: Colombiana
- 1.3 Fecha de Nacimiento: 27/11/1943

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

Msc. en Economía en la Universidad Nacional de Colombia  
Economista en la Universidad Nacional de Colombia

#### 2.2 Otros Estudios:

31 seminarios

#### 2.3 Idiomas

	Lee	Escribe	Habla	
Español	3	3	3	(3) Excelente
Inglés	2	2	2	(2) Bien
Francés	1			(1) Regular
Portugués	2			

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL (5 últimas posiciones)

Cargo: Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología.

Institución: IICA, Bogotá.

Año: Junio de 1986 a la fecha.

Cargo: Secretario Ejecutivo

Institución: IFARD-LAC.

Año: 1984 a la fecha.

Cargo: Director de Investigación y Transferencia

Institución: Instituto Colombiano Agropecuario

Año: Julio de 1984 a setiembre de 1986

Cargo: Vicepresidente del Programa Colombiano de Capacitación en Administración de la Investigación.

Institución: PROCADI

Año: Marzo de 1985 a Octubre de 1986

Cargo: Miembro del Comité Asesor en Ciencias Agrarias

Institución: Fondo Colombiano de Investigaciones Científicas y Proyectos Especiales Francisco José de Caldas.

Año: 1981-1983

### 4. PUBLICACIONES

Ha realizado 96 publicaciones.





SEDE CENTRAL

# MEMORANDO

Nº SC/SN

FECHA: 25 de junio de 1991

A: Alan Bojanic, Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología

DE: Jorge Ardila, Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología

ASUNTO: Envio Hoja de Vida

1. Por medio del presente quiero informar que autorizo la inclusión de mi nombre como candidato para el desarrollo de la consultoría con el Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria, IBTA.

2. Para tal efecto me permito adjuntar copia actualizada de mi Hoja de Vida.

Cordialmente,

JA/aof



**CURRICULUM VITAE**

(Datos personales Confidenciales)

Nombre completo

**JORGE ARDILA VASQUEZ**

Dirección actual: IICA - Ciudad Universitaria calle 45  
carrera 30. teléfono, 269-71-00

Ciudad y país de residencia permanente  
Bogotá, D.E., Colombia

Nacionalidad:  
Colombiana

Lugar y fecha de nacimiento:  
Barrancabermeja, 27.11.43

Estado Civil:  
Casado

No. de dependientes  
Cuatro (4)

Profesión:  
**ECONOMISTA**





### 1. EDUCACION:

Fechas	Nombre Universidad	Materias más importantes Estudiadas	Título
1972-1973	Nacional de Col.	Teoría Económica/ Desarrollo Económico/ Economía de la Producción/Políticas	Magister Cien- tíficas
1954-1959	Nacional de Col.	Teorías Económicas, Matemáticas, Sociología, Desarrollo Económico	Cono- mista

### 2. OTROS ESTUDIOS:

- a. Universidad Nacional de Colombia.  
Técnicas presupuestales aplicadas al sector oficial.  
1970. (Seis meses).
- b. Universidad de Los Andes, Bogotá.  
Curso sobre Preparación y Evaluación de Proyectos  
de inversión en el campo agropecuario. 1972. (seis  
meses).
- c. Centro Nacional de Investigaciones en Caña de Azúcar,  
CENICAÑA. Curso sobre diseños experimentales  
aplicados a la economía agrícola. (61), Junio de  
1982.  
Dictado por Angel Martínez Garza, Escuela de Chapin-  
go (tres semanas).
- d. Universidad Nacional de Colombia.  
Facultad de Agronomía. Julio-Diciembre de 1983.  
Técnicas de cultivo de tejidos con aplicaciones en  
horticultura y floricultura. (4 horas semanales)



3

- e. University of Minnesota.  
Agricultural Research Policy Seminar. April 15 to  
25, 1985.
- f. Ohio State University-CINDE, Costa Rica. Curso sobre  
plagas y enfermedades en ornamentales de exporta-  
ción 1987.

## 3. IDIOMAS

	Lee			Escribe			Habla		
	Exc.	Bien	Reg.	Exc.	Bien	Reg.	Exc.	Bien	Reg.
Español	X			X			X		
Inglés		X			X			X	
Francés			X						
Portugués		X							



1

#### 4. EXPERIENCIA PROFESIONAL:

##### A). TITULO DE LA ACTUAL POSICION

Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología

Fechas:

Del Junio 9 de 1.986 a la fecha.

Nombre de la Empresa:

IICA Bogotá

##### DESCRIPCION DEL TRABAJO

-Diagnostico de demandas institucionales de apoyo a nivel internacional en investigación agropecuaria.

-Apoyar a la Dirección del Programa II del IICA en planificación, seguimiento, y ejecución de actividades de investigación y transferencia de tecnología.

-Ejecución de trabajos de fortalecimiento institucional y capacitación en varios países en las áreas temáticas del Programa II. (Investigación y Transferencia de tecnología)

-Preparación de trabajos y proyectos especiales

-Preparación de varios artículos en las áreas temáticas del programa, como apoyo al mismo.

##### B. TITULO DE LA POSICION

Director de Investigación y Transferencia

Fechas:

Del Julio de 1.984 A: Septiembre 4 de 1.986

Nombre de la Empresa:

Instituto Colombiano Agropecuario ICA.



2

Dirección  
Calle 37 No. 8-43 p.5 Bogotá, D.E.

Nombre del Supervisor  
Fernando Gómez Muncayo

Número y clase de empleados que vigila:  
Directivos 63; inmediatos 10

#### DESCRIPCION DEL TRABAJO

La Dirección de Investigación y Transferencia de Tecnología implica acciones de carácter directivo de alto nivel, no solo con el Gobierno, sino también con el sector productivo y la comunidad internacional.

Desarrollo de políticas y de sistemas de planeamiento, seguimiento y evaluación de trabajos, a nivel operativo, de productos finales y de impacto en la economía y en la sociedad en general.

#### C. TITULO DE LA POSICION

Secretario Ejecutivo de la Federación Internacional de sistemas de Investigación Agropecuaria para el desarrollo IFARD-LAC.

Fechas:  
De: 1.984 Hasta la fecha

Nombre de la Empresa:  
IFARD-LAC.

Dirección  
Sede Central Buenos Aires, Argentina.

Nombre del Supervisor  
Edgardo Moscardi





3

**DESCRIPCION DEL TRABAJO**

La Secretaria Ejecutiva frente a una política general de la Dirección, liderar acciones en pro de los sistemas nacionales de investigación agrícola, especialmente en políticas y administración de la investigación y en el desarrollo de sistemas de informática.

De igual manera, promover y coordinar el desarrollo de eventos para aglutinar y definir problemáticas y visualizar procesos de solución.

**D. TITULO DE LA POSICION**

Vicepresidente del Programa Colombiano de Capacitación en Administración de la Investigación, PROCADI

**Fechas**

Del Marzo de 1.985 Al Octubre de 1.986

**Dirección**

PROCADI, Residencia Uriel Gutiérrez, Univ. Nal. de Colombia.

Situación actual 1990-1991 .Miembro del Consejo Directivo.

**DESCRIPCION DEL TRABAJO**

La Corporación Programa Colombiano de Capacitación en Administración de La Investigación Agraria, PROCADI, de carácter científico y técnico sin fines de lucro, ha sido diseñada para estimular, promover y hacer más eficiente y efectiva la investigación agraria mediante un uso más racional de los recursos y el personal. Como Vicepresidente participe en las tareas de organización, planificación y evaluación en función de los objetivos de la Corporación.

**E. TITULO DE LA POSICION**

Miembro del Comité Asesor en Ciencias Agrarias del Fondo Colombiano de Investigaciones Científicas y Proyectos Especiales Francisco José de Caldas COLCIENCIAS.

Fechas:



**F. TITULO DE LA POSICION**

Consultor del Ministerio de Agricultura.

Fechas:

Abril-Junio de 1982.

**DESCRIPCION DEL TRABAJO**

Organizacion Institucional y Estrategia de la Investigacion Agropecuaria en Colombia. Bogota, Convenio IICA-OPSA.

**G TITULO DE LA POSICION**

Jefe de la Unidad de Economia del Centro Nacional para Investigacion de la Caña de Azúcar de Colombia (CENICANA).

Fechas:

Abril de 1982 a Julio de 1983

**DESCRIPCION DEL TRABAJO**

Las funciones de este cargo están relacionadas con el análisis económico regional y a nivel de empresa, de los aspectos de producción y procesamiento de la caña de azúcar.

**H. TITULO DE LA POSICION**

Consultor del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).

Fechas:

Agosto de 1978 a Marzo de 1982.



5

**I TITULO DE LA POSICION**

Técnico Asesor de la Oficina de Planeación del Sector Agropecuario OPSA.

Fechas:

Noviembre de 1977-Enero de 1978.

Ministerio de Agricultura.

**DESCRIPCION DEL TRABAJO**

Asesor de la Dirección de OPSA.

**J. TITULO DE LA POSICION**

Director de Planeación.

Fechas:

Febrero-Agosto de 1978.

Instituto Colombiano Agropecuario IICA.

**L. TITULO DE LA POSICION**

Técnico en Planificación Financiera.

Fechas:

Julio de 1969-Diciembre de 1974.

Instituto Colombiano Agropecuario IICA.



6

**K<sup>L</sup> TITULO DE LA POSICION****Director de Division de Programacion y Evaluacion.****Fechas:****Enero de 1975 a Diciembre de 1977.****Instituto Colombiano Agropecuario ICA.****L.P Técnico en Planificación Financiera.****Fechas:****Julio de 1969 a Diciembre de 1974****Instituto Colombiano Agropecuario ICA.**





**ANEXO No. 3 CARGOS DOCENTES****a. Universidad Nacional de Colombia (FED-UN-ICA).**

-Auxiliar de Cátedra. Curso de Administración Rural a nivel de Postgrado. Enero-Marzo de 1973.

-Profesor Titular. Curso de Principios de Economía en el Postgrado de Economía Agraria, Enero-Marzo de 1974.

-Seminario de Investigación sobre Productividad Agropecuaria.

**b) Universidad Nacional de Colombia.**

Facultad de Ciencias Económicas. Profesor Asistente de Cátedra. Resolución 00622 de Mayo 6 de 1980. Selección por concurso. Profesor titular de seminarios sobre: a) Política tecnológica en el Sector Agropecuario. b) Metodologías de Evaluación del Cambio Técnico. c) Economía Campesina y Bienestar. d) Técnicas cuantitativas aplicadas en Economía Agraria. Mayo de 1980 a Mayo de 1986 (en curso por semestre).

Facultad de Ciencias Económicas. Postgrado en economía agraria. Profesor. Seminario sobre economía del cambio técnico agropecuario Internacional. 1987R y 1990 A.

**c) Universidad Jorge Tadeo Lozano.**

-Profesor Titular. Curso de Economía Agrícola. Segundo Semestre de 1974.

-Curso de Econometría, Primer Semestre de 1975.



**ANEXO No. 4****OTROS CARGOS DESEMPEÑADOS****DIRECTOR ENCARGADO DE;**

- ICA, División Financiera. Junio-Julio de 1973.
- ICA, Director de Planeación: Septiembre de 1973.  
Diciembre-Enero de 1974. Noviembre-Enero de 1975.
- ICA, División de Personal. Junio-Julio de 1976.
- ICA, División de Personal. Julio-Julio de 1976.
- ICA, Gerencia General. Durante el viaje del titular a Brasil, 1977.



## ANEXO No. 5

## PARTICIPACION EN CONGRESOS Y SEMINARIOS

- a. Argentina. Buenos Aires: Reunión sobre Programas de Graduados en Economía Agrícola en América Latina. Marzo de 1973.
- b. Colombia. Palmira: Reunión Nacional sobre Aspectos Socio-económicos de la Investigación Agropecuaria. Octubre de 1973.
- c. Colombia. Cali: Seminario sobre Métodos para la Asignación de Recursos en la Investigación Agrícola Aplicada en América Latina. CIAT, Noviembre de 1974.
- d. Bolivia. Cochabamba: Reunión sobre Evaluación de Programa de Investigación Agropecuaria. Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria. IBTA, Mayo 1978.
- e. Colombia. Palmira: Seminario sobre Asignación de prioridades y recursos a la Investigación Agropecuaria en Colombia. CIAT, Febrero de 1978.
- f. Venezuela. Maracaibo: Primer Seminario de Periodismo Científico del Occidente Venezolano: Conferencia sobre "Los Problemas Socioeconómicos de la Agricultura en América Latina". Del 15 al 22 de Junio, 1979.
- g. Perú. Lima: Seminario sobre Aspectos Contable-Financieros en la Investigación Agropecuaria. Conferencia sobre el tema. Reunión Nacional de Investigaciones Agropecuarias. INIA, Mayo, 1979.
- h. Honduras. Tegucigalpa: Participación en el Seminario sobre Instrumentos de Ciencia y Tecnología para los Países de Centroamérica, 1979.



- i. Colombia. Cali: Seminario Internacional sobre Asistencia Técnica a Prestatarios de Crédito Agropecuario. Octubre 13 al 18 de 1980.
- j. Colombia. Santa Marta: Seminario de Resultados PROTAAL II-B sobre Economías Campesinas, Mayo, 1982.
- k. Colombia. Cali, CIAT: Seminario sobre Investigación y Desarrollo Tecnológico en el Sector Agropecuario Colombiano. Abril 21 a 23 de 1982.
- l. Colombia. Barbosa (Santander). Seminario Nacional sobre Desarrollo Tecnológico de Areas Paneleras. Mayo de 1983 DENICASA.
- m. Colombia. Bogotá, CIID-IFARD. Reunión Internacional sobre Problemas en Administración de la Investigación Agropecuaria Marzo 21-23 de 1983.
- n. Colombia. Cali. Reunión Plenaria de la Federación Internacional Agrícola de los Países en Desarrollo, IFARD-LAC. Octubre 10 de 1983.
- o. Colombia. Palmira, CIAT: Primer Seminario Nacional sobre Administración de la Investigación Agraria. Temario sobre la creación del Programa Nacional de Capacitación. 19 al 21 de Noviembre, 1984.
- p. Holanda. la Haya. Reunión sobre Preparación del Proyecto Internacional de Capacitación, y Administración de la Investigación Agropecuaria. Noviembre 20 al 25 de 1983.
- q. Estados Unidos. University of Minnesota. Seminario sobre política de Investigación Agrícola. Abril 15 a 25 de 1986.
- r. Panamá. "Curso Taller sobre la Administración de la Investigación Agrícola". Ciudad de Panamá, 24 y 25 de Julio, 1986.





3

- s. CIAT, Cali, Colombia. Seminario Internacional sobre temas prioritarios y mecanismos de cooperacion en Investigacion Agropecuaria en America Latina y el Caribe". Agosto 25-29, 1986.
- t. CIAT, Cali, Colombia. "Taller sobre Gestion y Administracion de la Investigacion Agraria para Iberoamerica y el Caribe". Efectuado en forma paralela (s). Con ambos se participo como asistente. Agosto 25 al 29 de 1986.
- u. Brasilia "Primer Seminario Internacional de Sistemas Nacionales de Investigacion Agraria y Segunda Convencion Global de IFARD Internacional". Octubre 6 al 11 de 1986.
- v. Montevideo. Seminario sobre Modelos de Organizacion de la Investigacion Agropecuaria. Mayo de 1987.
- w. Mar del Plata, Argentina. Seminario Internacional sobre Planificacion y prioridades en Investigacion Agropecuaria. Octubre de 1987.
- x. San Jose. Costa Rica. Consultation meeting on opportunities and requirements for the decentralization of wheat-related research and training activities sponsored by the CGIAR in Latin America. June 8-10, 1988.
- y. Rionegro, Antioquia. Seminario Internacional sobre administracion de la Investigacion y la transferencia de tecnologia. Agosto 14-19, 1989. Presentacion de conferencia sobre situacion de la Investigacion agropecuaria en los paises del Grupo Andino
- z. Acochunga, Cordoba, Argentina. Seminario Internacional sobre "Retos para la Investigacion y la extension agropecuarias en America Latina y el Caribe. Agosto 29 - Septiembre 10 de 1989. IFARD-LAC. Director tecnico del seminario.
- aa. Tibaitata, Bogota. "Seminario Nacional sobre administracion de la Investigacion agraria."". Noviembre 29 a Diciembre 10. de 1989. Conferencia sobre evolucion y situacion actual del financiamiento de la Investigacion agropecuaria en America Latina.



**ANEXO No. 4****OTROS CARGOS DESEMPEÑADOS****DIRECTOR ENCARGADO DE:**

- ICA, División Financiera. Junio-Julio de 1973.
- ICA, Director de Planeación: Septiembre de 1973.  
Diciembre-Enero de 1974. Noviembre-Enero de 1975.
- ICA, División de Personal. Junio-Julio de 1976.
- ICA, División de Personal. Julio-Julio de 1976.
- ICA, Gerencia General. Durante el viaje del titular a Brasil, 1977.



## ANEXO No. 5

## PARTICIPACION EN CONGRESOS Y SEMINARIOS

- a. Argentina. Buenos Aires: Reunión sobre Programas de Graduados en Economía Agrícola en América Latina. Marzo de 1973.
- b. Colombia. Palmira: Reunión Nacional sobre Aspectos Socio-económicos de la Investigación Agropecuaria. Octubre de 1973.
- c. Colombia. Cali: Seminario sobre Métodos para la Asignación de Recursos en la Investigación Agrícola Aplicada en América Latina. CIAT, Noviembre de 1974.
- d. Bolivia. Cochabamba: Reunión sobre Evaluación de Programa de Investigación Agropecuaria. Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria. IBTA, Mayo 1978.
- e. Colombia. Palmira: Seminario sobre Asignación de prioridades y recursos a la Investigación Agropecuaria en Colombia. CIAT, Febrero de 1978.
- f. Venezuela. Maracaibo: Primer Seminario de Periodismo Científico del Occidente Venezolano: Conferencia sobre "Los Problemas Socioeconómicos de la Agricultura en América Latina". Del 15 al 22 de Junio, 1979.
- g. Perú. Lima: Seminario sobre Aspectos Contable-Financieros en la Investigación Agropecuaria. Conferencia sobre el tema. Reunión Nacional de Investigaciones Agropecuarias. INIA. Mayo, 1979.
- h. Honduras. Tegucigalpa: Participación en el Seminario sobre Instrumentos de Ciencia y Tecnología para los Países de Centroamérica, 1979.



3

- s. CIAT, Cali, Colombia. Seminario Internacional sobre temas prioritarios y mecanismos de cooperación en Investigación Agropecuaria en América Latina y el Caribe". Agosto 25-29, 1986.
- t. CIAT, Cali, Colombia. "Taller sobre Gestión y Administración de la Investigación Agraria para Latinoamérica y el Caribe". Efectuado en forma paralela (s). Con ambos se participo como asistente. Agosto 25 al 29 de 1986.
- u. Brasilia "Primer Seminario Internacional de Sistemas Nacionales de Investigación Agraria y Segunda Convención Global de IFARD Internacional". Octubre 6 al 11 de 1986.
- v. Montevideo. Seminario sobre Modelos de Organización de la Investigación Agropecuaria. Mayo de 1987.
- w. Mar del Plata, Argentina. Seminario Internacional sobre Planificación y prioridades en Investigación Agropecuaria. Octubre de 1987.
- x. San José. Costa Rica. Consultation meeting on opportunities and requirements for the decentralization of wheat-related research and training activities sponsored by the CGIAR in Latin America. June 8-10, 1988.
- y. Rionegro, Antioquia. Seminario Internacional sobre administración de la Investigación y la transferencia de tecnología. Agosto 14-19, 1989. Presentación de conferencia sobre situación de la Investigación agropecuaria en los países del Grupo Andino
- z. Ascochinga, Córdoba, Argentina. Seminario Internacional sobre "Retos para la Investigación y la Transferencia agropecuaria en América Latina y el Caribe". Agosto 14-19 de 1989. IFARD-... del seminario.
- liberación de... Seminario Nacional sobre administración agraria. "Noviembre... 1989. Conferencia sobre el financiamiento de... en América Latina.





6

**K<sup>L</sup> TITULO DE LA POSICION**

Director de Division de Programacion y Evaluacion.

Fechas:

Enero de 1975 a Diciembre de 1977.

Instituto Colombiano Agropecuario ICA.

**L.<sup>A</sup> Tecnico en Planificacion Financiera.**

Fechas:

Julio de 1969 a Diciembre de 1974

Instituto Colombiano Agropecuario ICA.



**ANEXO No. 3 CARGOS DOCENTES****a. Universidad Nacional de Colombia (FEA-UN-ICA).**

-Auxiliar de Cátedra. Curso de Administración Rural a nivel de Postgrado. Enero-Marzo de 1973.

-Profesor Titular. Curso de Principios de Economía en el Postgrado de Economía Agraria, Enero-Marzo de 1974.

-Seminario de Investigación sobre Productividad Agropecuaria.

**b) Universidad Nacional de Colombia.**

Facultad de Ciencias Económicas. Profesor Asistente de Cátedra. Resolución 00622 de Mayo 6 de 1980. Selección por concurso. Profesor titular de seminarios sobre: a) Política tecnológica en el Sector Agropecuario, b) Metodologías de Evaluación del Cambio Técnico, c) Economía Campesina y Bienestar, d) Técnicas cuantitativas aplicadas en Economía Agraria. Mayo de 1980 a Mayo de 1986 Un curso por semestre.

Facultad de Ciencias Económicas. Postgrado en economía agraria. Profesor. Seminario sobre economía del cambio técnico agropecuario Internacional. 1987R y 1990 A.

**c) Universidad Jorge Tadeo Lozano.**

-Profesor Titular: Curso de Economía Agrícola. Segundo Semestre de 1974.

-Curso de Econometría, Primer Semestre de 1975.



**ANEXO No. 4****OTROS CARGOS DESEMPEÑADOS****DIRECTOR ENCARGADO DE;**

- ICA, División Financiera. Junio-Julio de 1973.
- ICA, Director de Planeación: Septiembre de 1973.  
Diciembre-Enero de 1974. Noviembre-Enero de 1975.
- ICA, División de Personal. Junio-Julio de 1976.
- ICA, División de Personal. Julio-Julio de 1976.
- ICA, Gerencia General. Durante el viaje del titular a Brasil, 1977.



## ANEXO No. 5

## PARTICIPACION EN CONGRESOS Y SEMINARIOS

- a. Argentina. Buenos Aires: Reunión sobre Programas de Graduados en Economía Agrícola en América Latina. Marzo de 1973.
- b. Colombia. Palmira: Reunión Nacional sobre Aspectos Socio-económicos de la Investigación Agropecuaria. Octubre de 1973.
- c. Colombia. Cali: Seminario sobre Métodos para la Asignación de Recursos en la Investigación Agrícola Aplicada en América Latina. CIAT, Noviembre de 1974.
- d. Bolivia. Cochabamba: Reunión sobre Evaluación de Programa de Investigación Agropecuaria. Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria. IBTA, Mayo 1978.
- e. Colombia. Palmira: Seminario sobre Asignación de prioridades y recursos a la Investigación Agropecuaria en Colombia. CIAT, Febrero de 1978.
- f. Venezuela. Maracaibo: Primer Seminario de Periodismo Científico del Occidente Venezolano: Conferencia sobre "Los Problemas Socioeconómicos de la Agricultura en América Latina". Del 15 al 22 de Junio, 1979.
- g. Perú. Lima: Seminario sobre Aspectos Contable-Financieros en la Investigación Agropecuaria. Conferencia sobre el tema. Reunión Nacional de Investigaciones Agropecuarias. INIA. Mayo, 1979.
- h. Honduras. Tegucigalpa: Participación en el Seminario sobre Instrumentos de Ciencia y Tecnología para los Países de Centroamérica, 1979.





- i. Colombia. Cali: Seminario Internacional sobre Asistencia Técnica a Prestatarios de Crédito Agropecuario. Octubre 13 al 18 de 1980.
- j. Colombia. Santa Marta: Seminario de Resultados PROTAAL II-B sobre Economías Campesinas, Mayo, 1982.
- k. Colombia. Cali, CIAT: Seminario sobre Investigación y Desarrollo Tecnológico en el Sector Agropecuario Colombiano. Abril 21 a 23 de 1982.
- l. Colombia. Barbosa (Santander). Seminario Nacional sobre Desarrollo Tecnológico de Areas Paneleras. Mayo de 1983 CENICASA.
- m. Colombia. Bogotá, CIID-IFARD. Reunión Internacional sobre Problemas en Administración de la Investigación Agropecuaria Marzo 21-23 de 1983.
- n. Colombia. Cali. Reunión Plenaria de la Federación Internacional Agrícola de los Países en Desarrollo, IFARD-LAC. Octubre 10 de 1983.
- o. Colombia. Palmira, CIAT: Primer Seminario Nacional sobre Administración de la Investigación Agraria. Temario sobre la creación del Programa Nacional de Capacitación. 19 al 21 de Noviembre, 1984.
- p. Holanda. La Haya. Reunión sobre Preparación del Proyecto Internacional de Capacitación, y Administración de la Investigación Agropecuaria. Noviembre 20 al 25 de 1983.
- q. Estados Unidos. University of Minnesota. Seminario sobre política de Investigación Agrícola. Abril 15 a 25 de 1986.
- r. Panamá. "Curso Taller sobre la Administración de la Investigación Agrícola". Ciudad de Panamá, 24 y 25 de Julio, 1986.



3

- s. CIAT, Cali, Colombia. Seminario Internacional sobre temas prioritarios y mecanismos de cooperacion en Investigacion Agropecuaria en America Latina y el Caribe". Agosto 25-29, 1986.
- t. CIAT, Cali, Colombia. "Taller sobre Gestion y Administracion de la Investigacion Agraria para Iberoamerica y el Caribe". Efectuado en forma paralela (s). Con ambos se participo como asistente. Agosto 25 al 29 de 1986.
- u. Brasilia "Primer Seminario Internacional de Sistemas Nacionales de Investigacion Agraria y Segunda Convencion Global de IFARD Internacional". Octubre 6 al 11 de 1986.
- v. Montevideo. Seminario sobre Modelos de Organizacion de la Investigacion Agropecuaria. Mayo de 1987.
- w. Mar del Plata, Argentina. Seminario Internacional sobre Planificacion y prioridades en Investigacion Agropecuaria. Octubre de 1987.
- x. San Jose. Costa Rica. Consultation meeting on opportunities and requirements for the decentralization of wheat-related research and training activities sponsored by the CGIAR in Latin America. June 8-10, 1988.
- y. Rionegro, Antioquia. Seminario Internacional sobre administracion de la Investigacion y la transferencia de tecnologia. Agosto 14-19, 1989. Presentacion de conferencia sobre situacion de la Investigacion agropecuaria en los paises del Grupo Andino
- z. Ascochinga, Cordoba, Argentina. Seminario Internacional sobre "Retos para la Investigacion y la extension agropecuarias en America Latina y el Caribe. Agosto 29 -- Septiembre 10 de 1989. IFARD-LAC. Director tecnico del seminario.
- aa. Tibaitata, Bogota. "Seminario Nacional sobre administracion de la Investigacion agraria."". Noviembre 29 a Diciembre 10. De 1989. Conferencia sobre evolucion y situacion actual del financiamiento de la Investigacion agropecuaria en America Latina.



## 4

- b1. Bogotá, Colombia. Ier. Congreso Internacional de Comercio Exterior: Nuevas estrategias frente a los mercados mundiales. Mayo 7 al 9 de 1990.
- c1. Cartagena, Colombia. Tercer Congreso Internacional de economía agrícola de América Latina y el Caribe. 30 de agosto a Septiembre 10 de 1990.
- d1. CIAT, Palmira. Seminario sobre cambio técnico en el sistema agroalimentario colombiano. (C.A.I. Na). de Colombia. Julio 12- 14 de 1990.
- e1. CIAT, Palmira. Reunión Internacional sobre desarrollo tecnológico en comunidades campesinas. Julio 12-15 de 1990.



## ANEXO No. 6

## OTROS CARGOS DE CONSULTOR

## a. Fundación FORD en Colombia.

- Consultor sobre Programas de Investigación Agropecuaria, investigación sobre Financiamiento y Tendencias en la Investigación Agropecuaria en Colombia. Marzo-Julio de 1976.
- Consultor sobre Evaluación de las donaciones de la Fundación FORD en Colombia, con énfasis especial en programas de entrenamiento en Economía Agrícola y Biometría. Análisis tendencias, balance final de los programas y recomendaciones. Primer Semestre de 1980.

## b. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura OEA. Consultoría de corto a mediano plazo.

- Bolivia. Consultor para proyectos de Inversión y Desarrollo Agropecuario, integrante del Grupo Asesor que diseñó y puso en funcionamiento al Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria. IDTA Énfasis en el diseño del mecanismo de planificación a nivel nacional y regional en la creación de un sistema administrativo de seguimiento de actividades y recursos y en el preparación del proyecto de inversión que fue sometido al BID, como inicio de actividades del nuevo Instituto. La Paz, Noviembre de 1976-Febrero de 1977.
- Honduras. Consultor en Proyectos de Inversión en Desarrollo Rural, integrante del grupo de trabajo que elaboró el Proyecto de Desarrollo Rural Marcala - Frontera con el Salvador y preparó el Proyecto de Inversión respectivo, para ser presentado al IDA. Septiembre- Noviembre de 1977.





2

- ~ Venezuela. Consultor sobre métodos de evaluación económica de la Investigación Agropecuaria. Durante este trabajo se preparó una publicación referida a las distintas metodologías que pueden ser usadas par evaluar el punto de vista económico de la Investigación Agropecuaria. Caracas, Mayo de 1978.



**PUBLICACIONES.**

1. ARDILA, J.; ROMANO, L. Reforma Agraria y Distribución de Ingresos en Colombia. Iesis Economista. Universidad Nacional de Colombia. Bogotá. 1969. (Mecanografiado).
2. ARDILA, J. Estimación de las Curvas de demanda de azúcar y de la función impositiva en Colombia. Universidad Nacional, 1969.
3. ARDILA J. Factores que determinan la función de consumo en Colombia. Bogotá, 1969.
4. ARDILA J.; ROMANO, L. Cambios en la distribución del ingreso en una zona de Reforma Agraria en Colombia. Iesis Universidad Nacional. 1969.
5. ARDILA, J.; ROMANO, L. La importancia del Café en la economía colombiana y la variación en los ingresos por el cambio exterior. 1970. (Mecanografiado).
6. ARDILA, J.; ROMANO, L., y CAMPOS, J. Manual de Instrucciones para preparación del Programa-Presupuesto del ICA. Bogotá, 1971. (Folleto).
7. ARDILA, J., y VILLADIEGO, T. Evaluación de políticas de producción en 7 productos básicos. PEB UN-ICA. Junio 25 de 1971.
8. ARDILA, J., y VILLADIEGO, T. El crédito agrícola y la concentración de ingresos. 1971. (Mecanografiado).
9. ARDILA, J. Diagnóstico sobre la investigación de arroz en Colombia. 1972. (Mecanografiado).



**ANEXO No. 2. Continuación.****PUBLICACIONES Y TRABAJOS REALIZADOS**

10. ARDILA, J.; CATE, R.; RIORDAN, J. y STEEN, D. "Cost Minimization and Technological Packages". Bogotá, 1972. (Preliminar).
11. ARDILA, J. Introducción a un esquema metodológico para Evaluación de Programas de Investigación Agropecuaria. 1973. (Mimeografiado).
12. ARDILA, J. Rentabilidad Social de las Inversiones en Investigación de Arroz en Colombia. Tesis M.S. Bogotá, UN-ICA, 1973 (Mecanografiado).
13. ARDILA, J. Proyecto de Investigación en Política Tecnológica. 1973 (Mimeografiado).
14. ARDILA, J. Propuesta de Estructura para la Oficina de Planeación. ICA. 1973. (Mecanografiado).
15. ARDILA, J. y MARIÑO, R.I. Participación del ICA en el Desarrollo Agropecuario. Bogotá, 1974. (Folleto).
16. ARDILA, J. y VALDERRAMA, M. Proceso de la Toma de Decisiones para Asignación de Recursos de Investigación en un Instituto Nacional, el caso del ICA. Bogotá, 1974. (Mimeografiado).
17. ARDILA, J. y URREGO, G. Algunas notas aclaratorias respecto a los Programas de Desarrollo Rural del ICA. 1974 (Mimeografiado).
18. ARDILA, J. El ICA y el Potencial Tecnológico. 1974 (Mecanografiado).
19. ARDILA, J. y CHAVERRA, H. El ICA y su contribución al Desarrollo Agropecuario Colombiano. Bogotá, ICA. Mayo de 1974 (Mecanografiado).
20. HERDFORD, R. y ARDILA, J. Returns to Agricultural Research. Berkeley, California. 1975.



21. ARDILA, J. y ROJAS H. Información sobre Limitaciones y costos de Producción de los Cultivos Básicos señalados en el Plan Nacional de Alimentación y Nutrición. Bogotá, Febrero 3 de 1975.
22. ARDILA, J. y MARINO, R. Algunas Apreciaciones Teóricas y Aplicadas sobre el Plan Nacional de Alimentación y Nutrición y los Proyectos de Desarrollo Rural del ICA. Bogotá, Febrero de 1975.
23. ARDILA, J. Organización y Funciones de la División de Programación y Evaluación del ICA. Bogotá, Marzo de 1975.
24. ARDILA, J. y ROMANO, L. La Tecnología Agropecuaria frente al Desarrollo Nacional. 1976 (Folleto).
25. ARDILA, J.; HERTFORD, R.; ROCHA, A. and IRUJILLO, C. Productivity of Agricultural Research in Colombia. In: Resource Allocation and Productivity in National and International Agricultural Research. ed. Thomas M. Arndt, Dana G. Dalrymple and Vernon W. Ruttan. University of Minnesota Press, Minneapolis 1976. (Libro).
26. ARDILA, J. ICA. Alternativas para la Financiación de Vehículos para Asistencia Técnica. 1976.
27. ARDILA, J. y ROMANO, L. El Papel de la Tecnología Agropecuaria en el Desarrollo Nacional. ICA, Bogotá Junio 14 de 1976.
28. ARDILA, J. y LONDÑO, D. La Asignación de Recursos para la Investigación Agropecuaria en Colombia. 1977. (Mecanografiado).
29. ARDILA, J. y ROMANO, L. Progresos Técnico y Perspectivas de Producción de Alimentos en Colombia. 1977. (Mecanografiado).





30. ARDILA, J. Guía Metodológica para la Preparación de Proyectos de Inversión. La Paz, Bolivia, Enero 20 de 1977.
31. ARDILA, J. Modelo de Información a ser utilizada en los Programas Agrícolas del Ministerio de Agricultura. OPSA, Bogotá, Diciembre de 1977.
32. ARDILA, J. y PENA, M. Proyecto de Sistematización para la Programación y Evaluación de Actividades de investigación Agropecuaria. ICA, Junio de 1977.
33. ARDILA, J. y LONDOÑO, D. Las Asignaciones Presupuestales del Estado para los Institutos Descentralizados del Sector Agropecuario Colombiano. VII Congreso Nacional de Ingenieros Agrónomos, Medellín, Junio 29 - Julio 3 de 1977.
34. ARDILA, J. La Cuantificación Agregada del Cambio Tecnológico en Colombia. 1978 (Mimeografiado).
35. ARDILA, J. Evaluación de la Investigación Agrícola. Aproximación Metodológica y Aplicación Agregada al caso Colombiano. Caracas, Mayo de 1978.
36. ARDILA, J.; PINEIRO, M. y TRIGO, E. Sistemas Nacionales de Investigación Agropecuaria en América Latina; Análisis Comparativo de los Recursos Humanos en Países Seleccionados; Antecedentes y Propuesta Metodológica. Colombia: Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura PROTAAL, documento No. 26 de 1978. 28p.
37. ARDILA, J. Esquema para la Evaluación Institucional del Cambio Técnico. Bogotá, febrero de 1979.
38. ARDILA, J. Plan Nacional de Investigaciones Agroforestales. Organización y Propuesta General. COLCIENCIAS. Bogotá, octubre de 1979.



39. PINEIRO, M.; TRIGO, E. y ARDILA, J. Modelos de Generación Tecnológica en América Latina: Notas para una Evaluación Crítica. Desarrollo rural de las Américas, Vol. XI No. 2. Mayo-Agosto de 1979.
40. ARDILA, J. Funciones Básicas de la Agricultura en el Desarrollo. Maracaibo, Junio de 1979.
41. ARDILA, J. Ciencia, Tecnología y Técnica: Sus Interrelaciones y ubicación de la Asistencia Técnica en el Contexto. Cali, octubre de 1980.
42. ARDILA, J.; PINEIRO, M. y TRIGO, E. Aspectos Institucionales de la Investigación Agropecuaria en América Latina: Problemas y Perspectivas. Revista "Desarrollo Rural en las Américas", Vol. XII, No. 1. Enero-Abril de 1980.
43. ARDILA, J.; KAMINSKY, M. Propuesta de Investigación "El Cambio Tecnológico en el Sector de Pequeños Productores: Caso Colombia".
  - a) Evolución Histórica y Génesis del Subsector de Pequeños Productores en Colombia.
  - b) Ubicación Geográfica y Caracterización de los Principales Espacios Socioeconómicos predominantemente ocupados por pequeños productores.
  - c) Diseño Metodológico Preliminar para el Desarrollo de la Investigación.
  - d) Regionalización de los Pequeños Productores en base a Índices de Campesinización y Algoritmos de Tipificación Computarizados.
44. ARDILA, J. Metodología para la Elaboración del Diagnóstico sobre el Desarrollo Tecnológico del Sector Agropecuario Colombiano. COLCIENCIAS, Bogotá, Abril de 1980.
45. ARDILA, J.; CHAVERRA, H. Diagnóstico sobre la Investigación Agropecuaria en Venezuela. Bogotá, Diciembre de 1980.



## 5

46. ARDILA J. Marco Teórico del Proceso de Generación Transferencia de Tecnología y Marco de Referencia para la Estrategia de Ciencia y Tecnología a ser considerada en el Plan de Investigaciones COLCIENCIAS. Bogotá, Marzo de 1980.
47. ARDILA, J. Consideraciones sobre Problemas del Agro Colombiano. Bogotá, Diciembre de 1980.
48. ARDILA, J. ; PINEIRO, M. y TRIGO, E. Sistemas Nacionales de Investigación agropecuaria en América Latina; Análisis Comparativo de los Recursos Humanos en Países Seleccionados de América Latina; Resumen Metodológico y Planteo Operativo de la Investigación. Colombia, IICA, protaal, documento No. 46, 1980, 36 P.
49. ARDILA, J.; PINEIRO, M. y TRIGO, E. Sistemas Nacionales de Investigación Agropecuaria en América Latina. Análisis Comparativo de los Recursos Humanos en Países Seleccionados: El caso del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA. Colombia, IICA-PROTAAL, documento No. 47, 1980. 148 p.
50. ARDILA, J.; REICHART, N. y RINCUN, A. Sistemas Nacionales de Investigación Agropecuaria en América Latina. Análisis de los Recursos Humanos en Países Seleccionados: El caso del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria de Argentina, INTA. Colombia, IICA-PROTAAL, documento No. 48, 1980. 82 p.
51. ARDILA, J.; TURRES, R.; TRIGO, E. Sistemas Nacionales de Investigación Agropecuaria en América Latina. Análisis Comparativo de los Recursos Humanos en Países Seleccionados. El caso de la Universidad Agraria La Molina, del Perú. Colombia IICA-PROTAAL, documento No. 49, 1980. 92 p.



52. ARDILA, J.; PINEIRO, M.; TRIGO, E. Sistemas Nacionales de Investigación agropecuaria en América Latina: Análisis comparativo de los Recursos Humanos en Países Seleccionados. Los Casos de Colombia, Argentina y Perú. Colombia, IICA-PRO TAAL, documentos No. 50, 1980. 61 p.
53. ARDILA J. Notas para una Conferencia sobre Precios de Sustentación en Colombia. FNCA, Bogotá, 1980.
54. TRIGO, E.; PINEIRO, M. y ARDILA, J. "Organización de la Investigación Agropecuaria en América Latina". IICA, 1982. 537p.
55. ARDILA, J.; LOPEZ, H. y otros. Cambio Técnico en el Sector de Pequeños Productores Campesinos de Colombia. El caso de Rionegro, Antioquia. Proyecto Cooperativo de Investigación sobre Tecnología Agropecuaria en América Latina. PRUTAAL. Bogotá, Abril de 1982.
56. ARDILA J. Organización Institucional para la Investigación Agropecuaria en Colombia, en relación al Plan de Investigaciones Agropecuarias (PLANIA). En: Seminario sobre Investigación y Desarrollo Tecnológico en el Sector Agropecuario Colombiano. Cali, Abril 21 al 23 de 1982.
57. ARDILA, J. Diagnóstico sobre la Situación de la Investigación Agropecuaria en Colombia y Propuesta de Reorganización Institucional. Informe Final de Consultoría. IICA-Ministerio de Agricultura. Mayo de 1982.
58. ARDILA, J.; ROLDAN, D. Proyecto de Investigación para el Desarrollo de un Área Panelera en Colombia. CENICAÑA, Unidad de Economía. Cali, mayo de 1982.
59. ARDILA, J.; LOPEZ, H. Criterios e Información Estadística para Selección de Áreas de Investigación en Panela. CENICAÑA, Unidad de Economía. Cali, Junio 28 de 1982.





60. ARDILA, J.; LOPEZ, H. Algunas Nulas en Relación con la Panela y el Cultivo de Caña para Panela en Colombia. CENICANA, Unidad de Economía, Mayo 13 de 1982.
61. ARDILA, J. Análisis Económico Acerca del Efecto de Introducción de Nuevas Variedades de Caña de Azúcar en Colombia. CENICANA, UNIDAD de Economía, Mayo de 1982.
62. ARDILA, J. Una Reflexión Sobre el Cambio Técnico y la Forma de Medirlo. CENICANA, Unidad de Economía, Cali, Mayo de 1982.
63. ARDILA, J. "Modelos de Organización Institucional para que la Investigación pueda cumplir eficientemente sus Objetivos". Trabajo Presentado al Quinto Congreso latinoamericano de la Federación de Ingenieros Agrónomos de Colombia, FIAC, Diciembre 1 al 4, Bogotá, D.E.
64. ARDILA, J.; TRIGO, E.; FINEIRO, M. "Human Resources in Agricultural Research: Three cases in Latin American". Agricultural Administration 10 (1982), 213-234.
65. ARDILA, J.; LOPEZ, H. "Oferta Institucional de Tecnología para el Cultivo y Procesamiento de la Caña Panelera en Colombia". Investigación sobre Desarrollo de un Área Panelera. Segundo Informe. Diciembre de 1982. Preliminar.
67. ARDILA, J.; LOPEZ, H. Etapas de Desarrollo del Cultivo de la Caña para Panela en Colombia, y su Asociación con el cambio tecnológico ". Investigación sobre Desarrollo de una Área Panelera. Tercer Informe. Diciembre de 1982. Preliminar.
68. ARDILA, J. "Breve reseña histórica de la Investigación Agropecuaria en Colombia". Bogotá, Mayo de 1982.



## B

69. TRIGU, E.; PINEIRO, M.; ARDILA, J. Organización de la Investigación Agropecuaria en América Latina". Publicación del IICA. ISBN-92-9039-005-0.
70. ARDILA, J.; GONZALEZ, E. Evolución General del Mercado de la Panela y Consideraciones Económicas en Relación con el Azúcar". Bogotá, Abril de 1983.
71. ARDILA, J.; LOPEZ, H. "Aspectos Socioeconómicos y Tecnológicos de los Cultivadores de Caña en la Hoya del río Suárez". Abril de 1983. 32 p.
72. ARDILA, J. "Notas Preliminares sobre Funciones de Producción". Bogotá, Mayo de 1983. 10 p.
73. ARDILA, J. "Análisis Económico de trabajos de Investigación en Entomología". Presentado en la Reunión Nacional del Programa de Entomología del IICA, efectuada en Caribia, Mayo de 1984.
74. ARDILA, J. "Algunos Aspectos de la Dinámica Institucional y la Organización del Trabajo, con énfasis en instituciones dedicadas a la Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria". Bogotá, Junio de 1984. (En proceso de impresión).
75. ARDILA, J. "Fortalecimiento de la Investigación sobre cultivos: Papel del Sector Público". En: Primer Curso Internacional Avanzado sobre Administración y Mercadeo de Semillas. CIAT, Cali, Agosto 21 de 1984.
76. ARDILA, J. Hacia un Enfoque Económico de la investigación Agropecuaria en Colombia. Bogotá, Octubre de 1984.
77. ARDILA, J.V. ROLDAN, L.D. y LOPEZ H. "Cambio Técnico y Producción Campesina; Estudio para el desarrollo de un Área Panelera en Colombia: La Hoya del Río Suárez". ISSN-0120-5846. Serie Técnica No. 4, Cali, Colombia, 1985.



78. ARDILA, J.V. "El Concepto de Organización: aplicación al caso de investigación agropecuaria". IICA-Programa II, San José septiembre de 1986.
79. ARDILA, J.V., "Está usted seguro de quienes se benefician del cambio técnico en el sector agropecuario?" IICA Programa II San José, Diciembre 1988
80. ARDILA V. JORGE. Estatutos de la Federación Latinoamericana y del Caribe de Instituciones de Investigación para el Desarrollo. San José, Costa Rica, Octubre de 1986.
81. ARDILA V. J. Las enfermedades institucionales más habituales: aplicación a la Investigación agropecuaria. Mar del Plata, Argentina Octubre de 1987
82. ARDILA V. J. Principios Doctrinarios de la Federación Internacional de Instituciones de investigación para el desarrollo: Las declaraciones de New Delhi, Bellagio y Brasilia. Bogotá Mayo de 1989. (IFARD).
83. ARDILA V. J. Naturaleza, antecedentes y actividades del capítulo de América Latina y del Caribe de la Federación Internacional de Instituciones de Investigación agrícola para el Desarrollo, IFARD-LAC. Febrero de 1989. Bogotá.
84. ARDILA V. J. Discusión sobre algunas condiciones básicas para el éxito de un sistema de Investigación y Transferencia de Tecnología. La Estanzuela, Uruguay, Diciembre 10-12 de 1986.
85. ARDILA V. J. Niveles de Investigación Agropecuaria y sus implicaciones para la organización institucional de la investigación. Bogotá Junio de 1989 (en preparación)



86. ARDILA V. J. y LOPEZ E. ENRIQUE. "Origen y Desarrollo Histórico del sector de pequeños productores agropecuarios en Colombia. Bogotá, Abril de 1983.
87. ARDILA V. J. El campo microeconómico en el sector rural colombiano. En: Samper, A, "Los estudios microeconómicos agrícolas en Colombia". Bogotá, Enero 15 de 1989.
88. ARDILA V. J.; HOBBS, H; y otros "Fortalecimiento del Sistema de Investigación Agropecuaria y Transferencia de Tecnología de Costa Rica". Reporte ISNAR R 29 s-IICA. Febrero de 1988.
89. ARDILA, J.; y LOPEZ SAUBIDEL C. "Informe sobre misión de apoyo al Gobierno de México, para el Fortalecimiento del modelo de investigación forestal y agropecuaria, INIFAP. México, D.F., abril 24 a Mayo 5 de 1987.
90. ARDILA, V. J. "Notas sobre la ubicación del enfoque de sistemas en un modelo institucional de investigación agropecuaria" trabajo presentado en el seminario sobre economía y sistemas de producción. Tibaitatá, Julio 3 de 1990.
91. SAMPER, A., ARDILA, V. J., POSADA R. y DIRUS. Propuesta para el desarrollo de un mecanismo de apoyo a la investigación agropecuaria del sector privado, con participación estatal. "Bogotá, Junio 28 de 1990.
92. ARDILA, V. J. "Presentación sobre hipótesis de sobre financiamiento de la investigación agropecuaria en América Latina, en relación al comportamiento de otros sectores". En tercer seminario Nacional sobre administración de la Investigación agraria PROCAD1. Noviembre de 1989. Tibaitatá.





## 11

93. CABRAL, IRINEU, ARDILA, JOSÉ. "Fortalecimiento Institucional del INIA-Chile." Julio 16-26. de 1990. Santiago, Chile.
94. ARDILA, V. J. "Papel del Estado y del mercado en la transición tecnológica." En: Seminario sobre cambio técnico en el sistema agroalimentario Colombiano. ICA - Universidad Nacional-CIAT, Palmira, Julio 12- 14 de 1990.
95. ARDILA, V. J. "Las funciones básicas de un sistema de investigación agropecuaria. Mención al caso de Colombia." Bogotá, Diciembre de 1989.
96. ARDILA, V. J. "Promoción tecnológica y desarrollo Institucional." En: Reunión Internacional sobre desarrollo tecnológico en comunidades campesinas. "CIAT, Palmira, Julio 12 de 1990.



**ANEXO No. 7****DESEMPEÑO PROFESIONAL EN EL IICA**

Junio 9 de 1.986 a Junio de 1.989.

**1. FUNCIONES.**

Especialista en generación y transferencia de tecnología, dependiendo de la Dirección del Programa II, primero en San José, hasta Diciembre 7 de 1.988 y desde entonces en Bogotá.

**a. Colaborar con la Dirección del Programa en:**

- Planificación.
- Programación.
- Seguimiento.
- Y Evaluación del programa establecido según las áreas de prioridad del Plan de mediano plazo y el plan estratégico de reactivación de la Agricultura.

**b. Desarrollar actividades en colaboración con los países, y de carácter multinacional, en los proyectos por desarrollar o en desarrollo por el programa II, en las áreas de:**

- Diseño de Políticas Tecnológicas.
- Fortalecimiento Institucional a los países en las áreas de Generación y Transferencia de tecnología.
- Capacitación en administración y Gerencia de la Investigación agropecuaria.
- Promoción y desarrollo de actividades de cooperación técnica recíproca.

**c. Desarrollar las funciones de Secretario Ejecutivo de la Federación latinoamericana y del Caribe, de Instituciones de Investigación agrícola para el Desarrollo, IFARD-LAC.**



2

d. Desarrollar acciones de integración y coordinación con los demás programas del ICA.

e. Colaborar con el director del programa en las tareas de carácter técnico-administrativo y operativo que sean necesarias.

f. Las demás que le sean asignadas por el director del programa.

g. Velar por la buena marcha del programa, en consonancia con los objetivos Institucionales del IICA, y con la política y estrategias diseñadas por la Dirección General y por la administración.

h. Desde Febrero 15 de 1.989, trabajar en estrecha cooperación con la Representación en Colombia, para el desarrollo de las actividades de apoyo al país, en las áreas señaladas como prioritarias por el programa, y en coordinación con este.

2. PUBLICACIONES (Ver anexo No.2).

3. PARTICIPACION EN CONGRESOS Y SEMINARIOS (Ver anexo No.5).

4. TRABAJOS DESARROLLADOS EN EL PERIODO SEÑALADO.

A EN POLITICA TECNOLOGICA.

Elaboración y participación en los siguientes nuevos proyectos:

1. Competitividad regional y diversificación tecnológica. (En cooperación con L. Trigo y E. Lindarte.).



2. Strategic Planning and new technology options for the National Agricultural Research Systems (NARS).  
(En cooperación con E. Trigo).

3. Perfil de proyecto sobre Producción de semillas mejoradas en Centroamérica y el Caribe, para el Gobierno Italiano.  
(En cooperación con E. Trigo).

4. Participación en el proyecto de apoyo del IICA-Programa II al CIMMYT, sobre descentralización de actividades de Investigación y capacitación en trigo, con la participación del INTA de Argentina, EMBRAPA de Brasil, y el INIFAP de México.

#### B. EN FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LOS SISTEMAS NACIONALES DE INVESTIGACION Y EXTENSION.

1. Participación en la elaboración y ajuste periódico del proyecto multinacional del programa II, sobre Fortalecimiento Institucional a los sistemas Nacionales de investigación. (En cooperación con E. Trigo.).

2. Apoyo al Gobierno de Uruguay en la reorganización y planificación de su sistema Nacional de Investigación agropecuaria, CIAAB. (En cooperación con E. Trigo y H. Stagno).

3. Apoyo al Gobierno de México en la reorganización de su sistema Nacional de Investigación Agropecuaria, INIFAP, en cooperación con C.I. Saubidet, E. Trigo, H. Hobbs y E. Lindarte).

4. Apoyo al Gobierno de Costa Rica, en la reorganización de su sistema de investigación agropecuaria, vinculado al Ministerio de Agricultura, en cooperación con el ISNAR.





5. Apoyo a la Representación del IICA en Grenada y St. Lucía, para la identificación de actividades de cooperación con los sistemas Nacionales de Investigación Agropecuaria.

6. Apoyo a la Representación del IICA en Brasil, en la identificación de actividades de apoyo a) sistema Nacional de Investigación. (En cooperación con H. Stagno, M. Otero y R. Barán).

7. Apoyo a la representación del IICA en Colombia, en la identificación de actividades de apoyo a su sistema Nacional de Investigación. ICA y PROCAMI.

8. Apoyo a la Representación del IICA en Ecuador, en la identificación de actividades de apoyo a su sistema Nacional de Investigación Agropecuaria. INIAP Y FUNDAGRO.

9. Apoyo a la Dirección del Programa 11, en la organización y ejecución de la primera reunión técnica del programa, efectuada en Villa de Leyva, Colombia, en Diciembre de 1.987.

10. Apoyo a la representación del IICA en Argentina, en cooperación con la FAO y el ISNAR, al desarrollo de actividades de capacitación sobre organización y Gerencia de Sistemas de Investigación.,

11. Apoyo al IFARD-LAC, Federación Latinoamericana y del Caribe de Instituciones de Investigación agrícola para el desarrollo, en la organización y ejecución de dos seminarios Internacionales y una convención Global, así:

- Seminario Internacional sobre Temas prioritarios y mecanismos de cooperación en Investigación agropecuaria en América Latina y El Caribe. CIAT, Cali, Colombia, 25 a 29 de Agosto de 1.986.



## 5

- First Global meeting of National Agricultural Research Systems and Second IFARD Global Convention, "The impact of Research on National Agricultural Development". Brasilia, October 6-11, 1986.

- Tercer Seminario Internacional sobre retos para la Investigación y Extensión Agropecuarias en América Latina y El Caribe. Córdoba, Argentina. Se efectuará en el cuarto trimestre de 1989.

12. Elaboración del proyecto sobre Capacitación de administradores de Investigación agropecuaria para América Latina y El Caribe. (En cooperación con H. Hobbs y Roberto Martínez Nogueira, en las dos versiones producidas).

13. Elaboración del proyecto inicial sobre banco de datos sobre resultados, recursos y actividades de Investigación agraria para América Latina y El Caribe.

14. Elaboración y análisis en primera etapa de la encuesta sobre sistemas Nacionales de Investigación en países de la región. IFARD-LAC-IICA Programa II.

15. Apoyo al ICA Colombiano en su proceso de evaluación externa de programas. (En cooperación con Barry Nestel).

16. Apoyo a la Dirección del Programa II, en la planificación de una actividad sobre evaluación crítica de sistemas de asignación de prioridades para la Investigación agropecuaria en Institutos Nacionales de Investigación Agropecuaria.

17. Apoyo al Gobierno Colombiano, por intermedio del Departamento Nacional de Planeación y la Facultad de Economía de la Universidad Nacional de Colombia, en la elaboración del proyecto sobre tecnología y Agricultura, para la misión externa de estudios del Sector Agrario.



6

### C. COOPERACION TECNICA RECIPROCA E INTERCAMBIO DE INFORMACION

1. Participación en la preparación del trabajo sobre prioridades para la red de investigación agraria en América Central, PROCICENTRAL. (En cooperación con E. Lindarte).

2. Participación en reuniones preparatorias para la red de implementación de la Amazonia, REDINAA, (en cooperación con E. Trigo y Fernando Suarez de Castro).

3. Preparación del proyecto sobre alternativas tecnológicas para pequeños productores (primera versión), en apoyo a los países de Centroamérica, para la selección de Innovaciones y Transferencia de resultados.

4. Coordinación y participación en la reformulación del proyecto IICA-TROPICOS, y formulación del nuevo programa de PROCITROPICUS (En cooperación con Jaime Navas, Rulfo Bazán y Benjamín Quijandria).

5. Apoyo a PROCINDINO, en lo concerniente a coordinación en Colombia.

### IV. OTRAS ACTIVIDADES

1. Preparación y actualización, con el Director del Programa y equipo técnico del mismo, de documentos relativos al marco doctrinario del Programa.

2. Colaboración al Director General en la preparación del documento "La producción Agropecuaria en A. Latina y El Caribe, y los organismos y programas Regionales".



**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
GERENCIA DE LA INVESTIGACION**

**CURRICULUM VITAE**

**FLAVIO DIAS AVILA**

**IICA  
Junio de 1991**





## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Antonio Flavio Días Avila
- 1.2 Nacionalidad: Brasileña
- 1.3 Fecha de Nacimiento: 13/06/1949

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

PHD..en Economía Rural en la Universidad de Montpellier.  
Francia.  
M.sc en Economía Rural en la Universidad de Vigosa.  
Brasil  
Agrónomo en la Universidad Federal de Santa María.  
Brasil

#### 2.2 Otros Estudios

6 cursos de extensión universitaria  
10 cursos complementarios

#### 2.3 Idiomas

Idioma materna portugués  
Dominio del Inglés

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL

Cargo: Investigador senior de la Secretaria de  
Administración Estratégica  
Institución: EMBRAPA  
Año: Julio 1990 a la fecha

Cargo: Investigador del Departamento de Planificación  
Institución: EMBRAPA  
Año: Mayo de 1989 a Julio de 1990

Cargo: Jefe de Gabinete de la Presidencia  
Institución: EMBRAPA  
Año: Febrero de 1988 a Junio de 1989

Cargo: Jefe del Departamento de Investigaciones  
Institución: EMBRAPA  
Año: Abril 1986 a Enero 1988

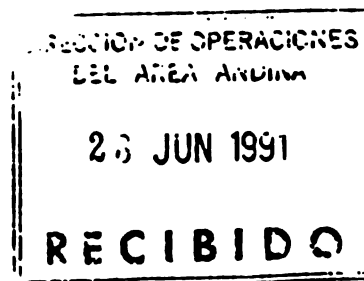
### 4. PUBLICACIONES

Ha realizado 28 publicaciones



Brasilia, 24 de juho de 1991

Ilmo. Dr.  
Victor Palma  
Diretor de Operações IICA - Area Andina  
Oficina Central IICA  
San José, Costa Rica



Prezado Victor,

Ratificando nossa conversa telefônica de sexta-feira (21/06) confirmo meu interesse em trabalhar pelo IICA, na Bolívia, coordenando o grupo de cinco técnicos internacionais que vai apoiar a reestruturação do IBTA. Para tanto, estou anexando o meu currículo atualizado. Gostaria entretanto de fazer algumas indagações sobre o assunto e, de certo modo, algumas exigências, uma vez que tal aceitação implica no meu afastamento da EMBRAPA (talvez definitivamente), e o que é mais serio, deixar o Brasil com a família inteira, por um período de cinco anos.

1.- Estou com um contrato de consultoria em andamento no Uruguai, onde me comprometi a implantar e assessorar, anualmente, os técnicos do INIA no acompanhamento e avaliação do impacto sócio-econômico do Projeto INIA/BID. Tal compromisso significa ainda passar, um mês por ano (1991/92/93 e 94) em Montevidéo. Como ficaria tal contrato? Teria como mantê-lo? O IICA me ajudaria a rescindi-lo, se houver necessidade?

2.- Minha família estará saindo pela primeira vez ao exterior para morar. Existe o risco de não adaptação, especialmente por questões ligadas à saúde (altitude, por exemplo), à cultura, à educação das crianças, etc. Entendo que o IICA deve ter solução para estes casos excepcionais. Como funcionaria isto, caso ocoresse tal tipo de "zêbra"?

3.- A Elida tem interesse em trabalhar durante o período em que estivermos fora, para ajudar no processo de adaptação e de desligamento da família. O IICA poderia conseguir algum emprêgo para ela, inicialmente por meio expediente, junto ao escritório do Instituto na Bolívia, no próprio Projeto IICA/IBTA, ou na Embaixada do Brasil, que é no mesmo prédio?

4.- Seria possível pedir ao escritorio do IICA na Bolívia para que, com o apoio da Embaixada, me consiga informações de interesse familiar como, escola para as crianças (6 e 8 anos) com algumas comparações com o sistema de ensino brasileiro, custo de aluguel de apartamento (de preferência tipo apart-hotel), melhores e mais seguros locais para morar em La Paz, etc.



Estas informações também estão sendo obtidas por aqui, mas, em geral, são bastante deficientes e, muitas vezes, incompletas e desatualizadas. Informações diretas do IICA da Bolívia seriam mais fidedignas e serviriam para ajudar no processo de motivação familiar. Neste particular, é importante adiantar que a Elida está animada, mas preocupada com as questões de adaptação de todos e de educação das crianças.

5.- Outra questão que gostaria de saber é se existirá alguma flexibilidade de saídas da Bolívia por períodos curtos. Estou pensando no caso de ser convidado para participar de eventos de curta duração do tipo: congresso, consultoria de poucos dias, etc. Como funciona isto no IICA?

6.- Finalmente, gostaria de informar que estou com a programação de pós-doutorado na Universidade de Yale praticamente definida para 1993, pela EMBRAPA. Tal projeto tem como ser postergado para o final dos trabalhos na Bolívia e ser realizado pelo IICA, caso permaneça como funcionário do Instituto, ou teria que abandoná-lo definitivamente?

Sem mais, um grande abraço, esperando que tudo dê certo para o IICA e para nós.



Antonio Flavio Dias Avila



# CURRICULUM VITAE

## I. DADOS PESSOAIS

**Nome:** ANTONIO FLAVIO DIAS AVILA

**Filiação:**

.Pai: Apparicio Casado de Avila  
.Mãe: Bernardina Dias de Avila

**Nascimento:**

. Data - 13 de julho de 1949  
. Localidade - Suspiro, Sao Gabriel-RS, Brasil

**Estado Civil:**

.Casado c/ Elida de Souza Avila (14.10.58)  
.Filhas: Flavia (20.9.83) e Paula (10.1.86)

**Endereço:**

. Residencial:

SHIN QI 6, Conjunto 7, Casa 12  
Lago Norte - 71500- Brasília-DF, Brasil  
Fone: (061) 577-1840

. Trabalho:

EMBRAPA, Secretaria de Administração Estratégica - SEA  
Ed. Sede, SAIN, W3 Norte (Final)  
70770 - Brasília - DF  
Fone: (061) 272-4241, ramal 167

**Carteira de Identidade:** RG 1.399.649; Brasília, DF (27.06.90)

**Carteira de Ident. Profissional:** 8092-D, Reg.18.823, CREA/Ba.

**Cartao de Identificação do Contribuinte (MF):** 123.969.820-87

**Passaporte:** No. CC 329258, Brasília-DF (5.12.86), Brasil

## II. FORMAÇÃO ACADÊMICA

### 1. Graduação

Curso: Agronomia  
Area de Concentração: Economia Rural  
Universidade Federal de Santa Maria, Santa Maria-RS  
Início: Março de 1968 e Término: Dezembro de 1971





## 2. Mestrado

Curso: Economia Rural  
Área de Concentração: Econometria  
Universidade Federal de Viçosa, Viçosa-MG  
Início: Fevereiro de 1972 e Término: Dezembro de 1973  
Título de Tese: "Um Modelo Econométrico para Carne Bovina no Rio Grande do Sul, 1947/70"

## 3. Doutorado

Curso: Economia Rural  
Área de Concentração: Avaliação Socioeconômica  
Faculté de Droit et des Sciences Economiques,  
Université de Montpellier I, Montpellier, França.  
Início: Março de 1979 e Término: Setembro de 1981  
Título da Tese: "Evaluation de la recherche agronomique au Brésil: Le cas de la recherche rizicole de I'IRGA au Rio Grande do Sul".

## III. TREINAMENTOS DE CURTA DURAÇÃO

- 1.- Curso sobre sistemas de producción para los trópicos  
Centro Agronomico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) e IICA.  
Local: Turrialba, Costa Rica; Data: 17/02 a 26/03/75
- 2.- Curso interamericano sobre el presupuesto en las empresa del estado  
Escuela Nacional de Administración Pública de Venezuela (ENAP), Asociación Interamericana de Presupuesto Público (ASIP) e Proyecto VEN - 534 FNUD de las Naciones Unidas.  
Local: Caracas, Venezuela; Data: 02/08 a 27/08/76
- 3.- Elaboration, évaluation et gestion de projets  
Institut Agronomique Mediterranéen de Montpellier - IAM.  
Local: Montpellier, França; Data: Abril/maio de 1979
- 4.- Planification régionale et intersectoriale  
Institut Agronomique Mediterranéen de Montpellier-IAM  
Local: Montpellier, França; Data: Maio/junho de 1979
- 5.- Methodes de décision: compatibilité générale, analyse de donnés et programmation lineaire.  
Institut Agronomique Mediterranéen de Montpellier-IAM  
Local: Montpellier, França; Data: Fevereiro/julho 1980



- 6.- Workshop on Agricultural Research Evaluation  
 Departamento de Estudos e Pesquisas - (DEF) EMBRAPA e  
 Economic Growth Center Universidade de Yale (USA)  
 Local: Brasilia - DF; Data: 22/08 a 02/09/83
- 7.- I Seminário sobre Treinamento em Avaliação de Projetos de Investimento.  
 Centro de Treinamento para o Desenvolvimento  
 Economico - CENDEC e Instituto de Desenvolvimento  
 Economico do Banco Mundial  
 Local: Brasilia - DF; Data: 25 de junho a 6 de julho  
 de 1984
- 8.- International Seminar on Development and Scientific and Technological Research Effectiveness  
 Financiadora de Projetos - FINEP e Instituto  
 Universitario de Pesq.Econômicas do Rio de Janeiro--  
 IUPERJ.  
 Local:Rio de Janeiro-RJ; Data: 15-18 de janeiro, 1980
- 9.- Treinamento em Avaliação Socioeconômica da Pesquisa Agropecuária  
 Departamento de Estudos e Pesquisas-DEF e UEFAE de  
 Bento Gonçalves  
 Local: Bento Gonçalves-RS; Data:04 a 08/03/85
- 10.- Seminário sobre metodologia de elaboração de sistemas de informações (acompanhamento e avaliação).  
 SECOM/Ministério da Agricultura  
 Local: Brasília-DF; Data: 18 a 26/11/85
- 11.- II Encontro sobre Avaliação Socioeconômica da Pesquisa Agropecuária  
 Departamento de Estudos e Pesquisas (DEF)EMBRAPA e  
 Economic Growth Center, Universidade de Yale (USA)  
 Local: Brasília-DF; Data: 18 a 22/05/87
- 12.- I Treinamento Intensivo sobre Obtenção e Tratamento de Dados para fins de Tipificação de Propriedades Rurais.  
 Departamento de Estudos e Pesquisas (DEF) e Centro  
 Nacional de Defesa da Agricultura (CNPDA), EMBRAPA  
 Local: Campinas-SF; Data: 1 a 5/06/87
- 13.- Seminário Latinoamericano y del Caribe sobre Mecanismos de Evaluación en Instituciones de Investigación Agraria.  
 ICA/PROCADI/CIID/FAO/IICA  
 Local: Paipa, Colombia; Data: 28/8 a 3/9/88
- 14.- Workshop sobre Metodologias de Avaliação Socioeconômica da Pesquisa Agropecuária  
 EMBRAPA/Universidade de Yale/IFPRI  
 Local : Bento Gonçalves - RS; Data: 2 a 5/5/89



15.- Planejamento estratégico no Sistema EMBRAPA: Conceitos e Aplicações

EMBRAPA-DFL/FACTO-USF.

Local: Brasília - DF; Data: 4 a 7/7/89

16.- Avaliação de projetos e programas governamentais

SEPLAN/PR e Banco Mundial

Local: Brasília - DF; Data: 4 a 7/10/89

#### IV. EXPERIENCIA PROFISSIONAL

##### 1. EXPERIÊNCIA DIRETA

###### Exercício de Cargos Efetivos

1.1. Pesquisador do Departamento de Diretrizes e Métodos de Planejamento (DDM) da EMBRAPA.

Natureza: a) desenvolver trabalhos nas Areas de Metodologia de Programação, Acompanhamento e Controle e de Alocação de recursos; b) participar da implantação do novo Sistema de Planejamento da EMBRAPA; e c) assessorar a Diretoria Executiva.

Local: Brasília-DF; Período: 03/01/74 a novembro/75

1.2. Responsável pela Área de Programação Orçamentária do Departamento de Diretrizes e Métodos de Planejamento (DDM) da EMBRAPA.

Natureza: supervisionar os trabalhos desenvolvidos pela Area de Programação Orçamentária do DDM e desenvolver estudos de alocação de recursos entre unidades de pesquisa, programas e projetos.

Local: Brasília-DF; Período: Novembro/75 a maio/78

1.3. Chefe do Departamento de Diretrizes e Métodos de Planejamento (DDM), EMBRAPA.

Natureza: a) supervisionar as ações desenvolvidas pelas diversas áreas do DDM; b) assessorar a Diretoria Executiva da Empresa na implantação e adequação do sistema de planejamento.

Local: Brasília-DF; Período: Maio/78 a março/79

1.4. Pesquisador do Departamento de Estudos e Pesquisas (DEP, ex-DDM), EMBRAPA.

Natureza: desenvolver trabalhos na área de avaliação socioeconomica da pesquisa agropecuária e participar da coordenação do Programa de Avaliação Socioeconomica Agropecuária do Projeto II-EMBRAPA/BIRD.

Local: Brasília-DF; Período: Outubro/81 a janeiro/84



1.5. Coordenador da Área de Avaliação Socioeconômica do Departamento de Estudos e Pesquisa, EMBRAPA.

Natureza: supervisionar as ações da área, desenvolver metodologias e estudos de avaliação dos impactos sociais e econômicos das tecnologias geradas pela pesquisa da EMBRAPA, especialmente no âmbito dos projetos financiados pelo Banco Mundial (BIRD) e do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).

Local: Brasília-DF; Período: Janeiro/1984 a outubro/1985.

1.7. Coordenador da Coordenação de Avaliação do DEF/DFP

Natureza: supervisionar as atividades e estudos da Coordenação, especialmente no que se refere a avaliação socioeconômica da pesquisa da EMBRAPA.

Local: Brasília-DF; Período: Outubro/1985 a abril/1986.

1.8. Chefe do Departamento de Estudos e Pesquisas - DEF, da EMBRAPA.

Natureza: supervisionar os trabalhos desenvolvidos pelas diferentes áreas do DEF-política agrícola, planejamento, avaliação socioeconômica e administração rural; e assessorar a Diretoria Executiva da Empresa.

Local: Brasília - DF; Período: Abril/1986 a janeiro/1988.

1.9. Chefe de Gabinete do Presidente da EMBRAPA

Natureza: Apoiar o Presidente e a Diretoria Executiva no desempenho de suas funções estatutárias e regulamentares, bem como assessorar o primeiro no preparo e despacho de seu expediente.

Local: Brasília-DF; Período: Fevereiro/1988 a Maio/1989.

1.10. Pesquisador do Departamento de Planejamento (DPL), da EMBRAPA

Natureza : Desenvolver estudos de avaliação socioeconômica da pesquisa agropecuária, em especial a nível do projeto PROCENSUL-II (BID) e do projeto BIRD III (Banco Mundial)

Local : Brasília - DF; Período: Maio/89 a junho/90.

1.11. Pesquisador da Secretaria de Administração Estratégica (SEA).

Natureza: Desenvolver estudos sobre o sistema de planejamento da EMBRAPA; realizar estudos de avaliação do impacto sócio-econômico da pesquisa agropecuária; participar do desenvolvimento de metodologia de avaliação global das unidades de pesquisa; colaborar no processo de reestruturação e modernização institucional; coordenar o desenvolvimento e implantação do sistema informatizado de acompanhamento gerencial da Empresa; e, apoiar a implantação do planejamento estratégico na EMBRAPA.

Local: Brasília - DF; Início: junho/1990 a junho/1991.





1.12. Coordenador Administrativo da Coordenadoria de Planejamento da Secretaria de Administração Estratégica (SEA).

Natureza: Coordenar a implantação do planejamento estratégico ao nível das unidades de pesquisa da Empresa; coordenar a revisão do sistema de planejamento; coordenar o desenvolvimento e implantação do sistema informatizado de acompanhamento gerencial das atividades da Empresa; e, assessorar a chefia da SEA e a Diretoria Executiva na área de planejamento, acompanhamento e avaliação.

Local: Brasília - DF; Início: junho de 1991.

Coordenador/Membro de Grupos de Trabalho e Comissões.

- 1.12. Coordenador de Grupo de Trabalho "Avaliação regional agregada dos impactos sociais e econômicos da pesquisa da EMBRAPA" (Portaria 125/87 de 28/04/87).
- 1.13. Coordenador de Grupo de Trabalho "Elaboração diagnóstico e proposta de redefinição das funções técnicas das unidades centrais e de reestruturação geral da sede da EMBRAPA" (Portaria 272 de 18/10/87).
- 1.14. Coordenador da Comissão Organizadora XV Aniversário da EMBRAPA (Portaria 136/88, de 24/03/88).
- 1.15. Coordenador da Comissão Organizadora do "Workshop sobre Metodologias de Avaliação Socioeconômica da Pesquisa Agropecuária", realizado em Bento Gonçalves-RS, no período de 2 a 5/5/89 e promovido pela EMBRAPA (Portaria No. 433 de 28/12/88).
- 1.16. Membro da Comissão encarregada de propor critérios para promoção de empregados concluintes de cursos de pós-graduação (Res. Dir. 02/90, de 23/08/90).
- 1.17. Membro do Grupo de Trabalho encarregado de elaborar um diagnóstico global sobre a EMBRAPA - Projeto Diagnóstico Global (Portaria 1241/90, de 31/08/90).
- 1.18. Membro da Comissão encarregada de planejar, coordenar, acompanhar e prestar suporte à realização da avaliação global da EMBRAPA (Portaria 014/91, de 14/01/91).
- 1.19. Substituto do Coordenador Administrativo da Coordenadoria de Apoio Técnico, da Secretaria de Administração Estratégica, durante o período de 13/02 a 05/03/91 (Portaria 069/91, de 18/02/91).
- 1.20. Coordenador Administrativo da Coordenadoria de Planejamento da Secretariade Administração Estratégica (SEA)



## **2.- APRESENTAÇÃO DE TRABALHOS/PALESTRAS**

- 2.1. Análise econômica de trabalhos de pesquisa**  
Seminário sobre Gado de Corte - UFMG e UFV; Viçosa, MG; 19 de junho de 1973.
- 2.2. Um modelo econométrico para o mercado de carne bovina no Rio Grande do Sul, 1947/70**  
XXI Reunião da Sociedade Brasileira de Economistas Rural, Porto Alegre - RS; 23 de junho de 1974.
- 2.3. Retorno dos investimentos em treinamento na EMBRAPA**  
Workshop on Agricultural Research Evaluation, Brasília-DF; 26 de agosto de 1983.
- 2.4. Formação do capital humano e retorno dos investimentos em treinamento na EMBRAPA**  
III Simpósio Nacional de Pesquisa em Administração de Ciência e Tecnologia. São Paulo-SP; 27 de outubro de 1983.
- 2.5. Taxas de retorno dos investimentos da EMBRAPA: investimentos totais e capital físico**  
I Curso de Gerência de Programas de Pesquisa, Brasília-DF; 21 de março de 1984.
- 2.6. Rentabilidade dos investimentos em pesquisa na EMBRAPA: resultados alcançados e perspectivas**  
II Curso de Gerência de Programas de Pesquisa, Brasília-DF, 11 de maio de 1984.
- 2.7. Impactos socioeconômicos dos investimentos em pesquisa na EMBRAPA: resultados alcançados, rentabilidade e perspectivas**  
XXII Congresso Brasileiro de Economia e Sociologia Rural. Salvador-BA, 2 de agosto de 1984.
- 2.8. Experiência da EMBRAPA em avaliação dos retornos dos investimentos em pesquisa**  
I Curso de Acompanhamento e Avaliação de Programas e Projetos do Sistema de Planejamento Agrícola do Ministério da Agricultura. Brasília-DF, 01 de outubro de 1984.
- 2.9. The socio-economic impact of investments in research by EMBRAPA: results obtained, profitability and future prospects.**  
International Seminar on Development and Scientific and Technological Research Effectiveness, Rio de Janeiro-RJ, 18/01/85.
- 2.10. Avaliação dos retornos dos investimentos em pesquisa na EMBRAPA: uma síntese dos trabalhos realizados.**



Treinamento em Avaliação da Pesquisa Agropecuária: PROCENSUL II. Bento Gonçalves-RS, 08/01/85.

**2.11. Economic returns to training in agricultural research in Brazil**

Symposium on "Measuring the impact of science and technology on development in Third World Nations" Annual Meetings of the American Association for the Advancement of Science, Los Angeles (USA), 26 a 31/05/85.

**2.12. Returns on investment in manpower training of agricultural researchers**

XIX International Conference of Agricultural Economists, International Associations of Agricultural Economists (IAAE). Málaga (Espanha), 31 de agosto de 1985.

**2.13. Experiência brasileira em avaliação socioeconômica ex-post da pesquisa agropecuária**

XXIII Congresso Brasileiro de Economia e Sociologia Rural. São Paulo-SP, 07 de agosto de 1975.

**2.14. Pesquisa Agropecuária e Pequeno Produtor: a experiência da EMBRAPA**

XIX Congresso Brasileiro de Economia e Sociologia Rural. Lavras-MG, de 28/7 a 1/8/86.

**2.15. Rol de la Economía Agrícola em un Organismo de Investigación: algunas observaciones sobre la experiencia de EMBRAPA.**

Taller sobre Organización y Principios Básicos en Investigación. La Estanzuela, Colonia (Uruguay), 11 de dezembro de 1986.

**2.16. Actividades de Investigación Económica Agropecuaria en EMBRAPA**

Consultoria Proyecto ICA-BIRD, Bogotá, ICA/CNI Tibaitatá, (Colômbia), 13 de março de 1987.

**2.17. Avaliação socioeconômica da pesquisa agropecuária na EMBRAPA: evolução histórica e perspectivas.**

II Encontro sobre Avaliação Socioeconômica da Pesquisa Agropecuária. Brasília-DF, 20 de maio de 1987.

**2.18. Considerações sobre distribuição de benefícios na pesquisa agropecuária: o caso da EMBRAPA**

II Encontro sobre Avaliação Socioeconômica da Pesquisa Agropecuária. Brasília-DF, 21 de maio de 1987.

**2.19. Pesquisa agropecuária: importância para o desenvolvimento, opção de investimento e papel da EMBRAPA**

Seminário no curso mestrado economia rural- IEPE/UFRGS. Porto Alegre-RS, 9 de junho de 1987.



- 2.20. Perspectivas e desafios da avaliação da pesquisa agrícola**  
Seminário no Departamento de Economia Rural da Universidade Federal de Viçosa, Viçosa-MG, 25 de junho de 1987.
- 2.21. Impacto socioeconómico de la investigación en el Instituto Colombiano Agropecuario: El sistema de evaluación del Proyecto ICA-BIRF**  
Seminário no Instituto Colombiano Agropecuario. Bogotá (Colombia), 24 de agosto de 1988.
- 2.22. Métodos e indicadores de evaluación del impacto socioeconómico de la investigación agraria: experiencia brasilera con énfasis en EMBRAPA.**  
Seminário Latinoamericano y del Caribe sobre Mecanismos de Evaluación en Instituciones de Investigación Agraria, Paipa (Colombia), 31 de agosto de 1988.
- 2.23. Sistema de Evaluación del Impacto Socioeconómico del Proyecto ICA-BIRF: Informe Final de Consultoría**  
Seminário no Instituto Colombiano Agropecuario. Bogotá (Colombia), 8 de setembro de 1988.
- 2.24. Evaluación del impacto económico del PROCISUR en Bolivia y Paraguay.**  
Workshop sobre metodologias de avaliação socioeconômica da pesquisa agropecuária. Bento Gonçalves -RS, 5 de maio de 1989.
- 2.25. Métodos y aplicaciones de la evaluación del impacto socio-económico de la investigación agropecuaria**  
Seminário, Estación Experimental Santa Catalina, Quito (Ecuador), 26 de setembro de 1989.
- 2.26. Evaluación Final de los Logros e Impactos Económicos del PROCINDINO: Informe Preliminar**  
Reunión Conjunta PROCISUR/PROCINDINO, Cochabamba (Bolivia), 11 de maio de 1991.

### **3. TRABALHOS ELABORADOS**

- 3.1. AVILA, A.F.D, TEIXEIRA FILHO, A.R. & THOMPSON, R.L -**  
**Um modelo econométrico para o mercado de carne bovina no Rio Grande do Sul, 1947/70.** In: Anais da XXI. REUNIÃO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA RURAL, 21. Porto Alegre, 1984. Anais... Sao Paulo, IEA/SA, 1974, p. 411-29.
- 3.2. AVILA, A.F.D. - Le progrès technique dans le développement de la riziculture au Rio Grande do Sul, IAM, Montpellier - France, 1980, 108 p.**





3.3. AVILA, A.F.D. - Evaluation de l'impact de la recherche rizicole au Rio Grande do Sul, Brésil: le choix d'une methodologie d'analyse. Université de Montpellier, Montpellier - France, 1980, 73 p.

3.4. CRUZ, E.R.; PALMA, V. e AVILA, A.F.D - Taxas de retorno dos investimentos da EMBRAPA: investimentos totais e capital fisico, Brasilia, EMBRAPA-DID, 1982, 47 p. (EMBRAPA-DDM. Documentos, 1).

3.5. AVILA, A.F.D.; TORCHELLI, J.C.; PAEZ, P.B.; CRUZ, E.R. DA & PALMA, V. - Um modelo integrado de avaliação socioeconomica da pesquisa, Brasilia, EMBRAPA- DDM, 1982, 100 p. (Nao publicado).

3.6. CRUZ, E.R. E AVILA, A.F.D. - Retorno dos investimentos da EMBRAPA na área de abrangência do BIRD I. Brasilia, EMBRAPA-DEP, 1982, 19 p. (EMBRAPA-DEP, Documentos,19).

3.7. AVILA, A.F.D., BORGES ANDRADE, J.E., IRIAS, L.J.M. & QUIRINO, T.R. - Formação do capital humano e retorno dos investimentos em treinamento na EMBRAPA, Brasilia, EMBRAPA-DID, 1983, 70 p. (EMBRAPA-DDM. Documentos, 4).

3.8. IRIAS, L.J.M., AVILA, A.F.D. FAIVA, R.M. - Rentabilidade dos investimentos em pesquisa na EMBRAPA: Resultados alcançados e perspectivas . In: EMBRAPA- DRO. PROCENSUL - II Projeto de Desenvolvimento da Pesquisa Agropecuária na Região Centro-sul do Brasil, Brasilia, EMBRAPA-DRO, maio/1984, p. 99-126 (Anexos).

3.9. AVILA, A.F.D., IRIAS, L.J.M. & VELOSO, R.F. - Avaliação dos impactos socioeconomicos do Projeto PROCENSUL I - EMBRAPA/BID, Brasilia, EMBRAPA-DEP, 1984, 58 p. (EMBRAPA-DEP. Documentos, 16).

3.10. AVILA, A.F.D., IRIAS, L.J.M. & FAIVA, R.M. - Impactos socioeconomicos dos investimentos em pesquisa na EMBRAPA: resultados alcançados, rentabilidade e perspectivas, Brasilia, EMBRAPA-DEP, 1985, 43 p. (EMBRAPA-DEP. Documentos, 17).

3.11. ASENSIO, L.J., AVILA, A.F.D. & CASTRO, L.H.R. - Fundamentos teóricos e aplicações da análise de dados: subsidios para o Programa de Avaliação Socioeconomica da Pesquisa Agropecuária do Projeto II - EMBRAPA/BID, Brasilia, DEP/EMBRAPA, agosto/84, 113 p.

3.12. AVILA, A.F.D., OLIVEIRA, A.J. & CONTINI, E. - Pesquisa agropecuária e pequeno produtor: a experiência da EMBRAPA, Brasilia, DEP/EMBRAPA, 1986, 38 p. (EMBRAPA-DEP. Documentos, 26)

3.13. AVILA, A.F.D. & AYRES, C.H.S. - Experiência brasileira em avaliação socioeconomica ex-post da pesquisa agropecuária,



Brasília, DEF/EMBRAPA, 1985, 56 p. (EMBRAPA-DEF. Documentos, 24).

3.14. QUIRINO, T.R., AVILA, A.F.D., BORGES-ANDRADE, J.E. & IRIAS, L.J.M. - **Economic returns to training in agricultural research in Brazil.** Trabalho apresentado no "Symposium on Measuring the Impact of Science and Technology on Development in Third World Nations", Annual Meeting of the American Association for the Advancement of Science, Los Angeles, USA, 26-31 May 1985.

3.15. IRIAS, L.J.M. & AVILA, A.F.D. - **Returns on investment in manpower training of agricultural researchers,** XIX International Conference of Agricultural Economists, IAEE, Málaga, Spain, August 26 - September 4, 1985. (Contributed paper).

3.16. AVILA, A.F.D. & CAMPOS, F.A.A. **O planejamento da pesquisa agropecuária na EMBRAPA,** Brasília, EMBRAPA-DEF/DFP, setembro/85, 22 p. (Não publicado).

3.17. AVILA, A.F.D. **Rol de la Economía Agrícola en un Organismo de Investigación: algunas observaciones sobre la experiencia de EMBRAPA.** Trabalho apresentado no "Taller sobre Organización y Principios Básicos em Investigación", Estanzuela, Colonia, Uruguai, 10-11 dezembro de 1986, 15p.

3.18. AVILA, A.F.D. **Informe sobre la consultoria al Instituto Colombiano Agropecuario - ICA,** Bogotá, Colômbia, março/1987, 42p.

3.19. AVILA, A.F.D. **Avaliação socioeconômica da pesquisa agropecuária na EMBRAPA: evolução histórica e perspectivas.** In: II ENCONTRO SOBRE AVALIAÇÃO SOCIOECONÔMICA DA PESQUISA AGROPECUÁRIA, Anais, Vol. III, Brasília, EMBRAPA/DEF, 1987, 13p.

3.20. AVILA, A.F.D. **Considerações sobre a distribuição de benefícios na pesquisa agropecuária: o caso da EMBRAPA.** In: II ENCONTRO SOBRE AVALIAÇÃO SOCIOECONÔMICA DA PESQUISA AGROPECUÁRIA. Anais, Vol. V, Brasília, EMBRAPA/DEF, 1987, 4p.

3.21. AVILA, A.F.D. & HOEFLICH, V.A. **Situação atual e recomendações para o fortalecimento da administração rural no Brasil e nos países do Cone Sul,** Brasília, EMBRAPA-DEF, junho/1987, 21p. (Documento apresentado a Representação Regional da FAO para a América Latina e Caribe).

3.22. IRIAS, L.J.M. & AVILA, A.F.D. **Beneficios de la inversión em formación de investigadores agrarios.** Agricultura y Sociedad. Madrid, Espanha, 38/39:149-58. Jan/jun. 1986.

3.23. DOSSA, D.; CONTINI, E. & AVILA, A.F.D. **Alocação de recursos e rentabilidade do Centro Nacional de Pesquisa de Soja,** Londrina, EMBRAPA/CNPSo, 1987, 26p.



3.24. AVILA, A.F.D. **Distribution of Benefits in Brazilian Agricultural Research: The EMBRAPA's Studies.** New Haven, Yale University, 1987, 18p.

3.25. EVENSON, R.E.; AVILA, A.F.D. & CRUZ, E.R. da. **Brazilian agricultural research: productivity and distributional impacts.** Trabalho apresentado no VII Encontro Latino-Americano da Econometric Society, Sao Paulo, 4-7- agosto/1987, 51p.

3.26. BARBOSA, M.M.T.L.; CRUZ, E.R. da; AVILA, A.F.D. **Benefícios sociais e econômicos da pesquisa da EMBRAPA: uma reavaliação.** In: Yeganiantz (org.). Pesquisa Agropecuária: questionamento, consolidação e perspectivas. Brasilia, 1988, pp. 339-52. (EMBRAPA- DEP. Documentos, 35).

3.27. BARBOSA, M.M.T.L.; MOTA, M.M.; AVILA, A.F.D. **Projeto II EMBRAPA/BIRD - Relatório Final: Avaliação socioeconômica,** Brasília, EMBRAPA/CFL, junho 1988, 276 p. (Nao publicado).

3.28. AVILA, A.F.D. **Sistema de evaluación del impacto socio-económico del proyecto ICA-BIRF: manual de procedimientos,** ICA, Bogotá, agosto de 1988, 119 p.

3.29. AVILA, A.F.D. **Impacto socioeconómico de la investigación en el Instituto Colombiano Agropecuario: el sistema evaluación del Proyecto ICA/BIRF,** ICA, Bogotá, Agosto de 1988, 34 p.

3.30. AVILA, A.F.D. **Metodos e indicadores de evaluación del impacto socioeconómico de la investigación agraria: experiencia brasileña con énfasis en EMBRAPA.** Trabalho apresentado no Seminário Latinoamericano y del Caribe sobre Mecanismos de Evaluación en Instituciones de Investigación Agraria, ICA/PROCADI/ CIID/FAO/IICA, Paipa, Colombia, 28/8 a 3/9/88, 35 p.

3.31. AVILA, A.F.D. & FERRARI, R. **Transferencia inter-regional de tecnología agrícola y evaluación del impacto del PROCISUR en Paraguay,** IICA/BID/PROCISUR, New Haven, junio 1989, 66 p.

3.32. AVILA, A.F.D. **Evaluación del impacto de PROCISUR sobre los índices de productividad de trigo, soya y maíz en Bolivia,** IICA/BID/PROCISUR, New Haven, junio 1989, 26 p.

3.33. CRUZ, E.R. da & AVILA, A.F.D. **Technology Spill-over in the IICA/PROCISUR Region: The case of Brazil,** New Haven, IICA/BID/PROCISUR, Junio 1989, 37 p.

3.34. AVILA, A.F.D. & CRUZ, E.R. da. **Evaluación del impacto económico del PROCISUR: Una síntesis.** Brasilia, IICA/BID/PROCISUR, Julio 1989, 60 p.

3.35. AVILA, A.F.D. **Métodos y ejemplos prácticos de evaluación del impacto socio-económico de la investigación agropecuaria,**



INIAP. Quito, Septiembre 1989, 25 p.

3.36. AVILA, A.F.D. Impacto socio-económico de la investigación agropecuaria: un sistema integral de evaluación, Brasília, EMBRAPA/DFL, Noviembre de 1989, 90 p.

3.36. AVILA, A.F.D. & STAGNO, H. Rol de la socio-economía en instituciones de investigación agrícola: aspectos conceptuales, experiencias y propuestas, Brasília, EMBRAPA/DFL, Noviembre de 1989, 32 p.

3.37. AVILA, A.F.D. EMBRAPA: reflexões e propostas para uma reforma técnico-administrativa, Brasília, EMBRAPA, Novembro de 1989, 34 p.

3.38. AVILA, A.F.D. Conceptos básicos de costos de producción y ejemplos prácticos, PROTECA, Quito-Ecuador, Enero 1990, 20 p.

3.39. AVILA, A.F.D. Rol de la socio-economía en instituciones de generación y difusión de tecnología: experiencia de EMBRAPA, Brasil, Quito-Ecuador, Enero de 1990, 25 p.

3.40. AVILA, A.F.D. Técnicas de análisis multivariado: aspectos conceptuales y aplicaciones en procesos de tipificación, PROTECA/MAG, Quito-Ecuador, Febrero de 1990, 20 p.

3.41. AVILA, A.F.D. Programa de Evaluación Económica de la Tecnología Agropecuaria - PRESUP: Conceptos Básicos e Instructivos. PROTECA/MAG, Quito, Ecuador, Abril de 1990, 42 p.

3.42. AVILA, A.F.D. Programa de Evaluación de la Rentabilidad Económica de las Inversiones en Investigación Agropecuaria - RETDEP: Aspectos Conceptuales e Instructivos. Quito, Ecuador, PROTECA/MAG, abril de 1990, 28 p.

3.43. AVILA, A.F.D. Sistema de Evaluación y Seguimiento del Impacto socioeconómico del Proyecto MGAP/BID, MGAP/IICA, Montevideo (Uruguay), julio de 1990, 78 p.

3.44. CONTINI, E.; AVILA, A.F.D.; FREITAS FILHO, A.F. & AYRES, C.H.S. Análise da Participação das Cooperativas em Projetos de Assentamento de Agricultores: Experiências e Propostas. Ministério da Agricultura e Reforma Agrária, Departamento Nacional de Cooperativismo, Brasília, Dezembro de 1990, 87 p.

3.45. CRUZ, E.R. & AVILA, A.F.D. Evaluación Final de los Logros e Impactos Económicos del PROCINDINO. IICA/PROCIANDINO, Brasília, maio de 1991, 59 p.

3.46. AVILA, A.F.D.; FREITAS FILHO, A.; CONTINI, E. & VEIGA, A. Recentes Experiências Cooperativistas em Assentamento de Agricultores. Brasília, junho de 1991, 20 p.





3.47. CONTINI, E.; AVILA, A.F.D.; FREITAS FILHO, A. & VEIGA, A. Modelo de Participação do Sistema Cooperativista em Projetos de Reforma Agrária. Brasília, junho de 1991, 22 p.

#### 4. PARTICIPAÇÃO EM TRABALHOS DE GRUPO

4.1. Programa de avaliação socioeconômica da pesquisa agropecuária do Projeto II - EMBRAPA/BIRD: modelo de análise, Brasília, EMBRAPA-DID, 1982, 144 p. (EMBRAPA-DDM, Documentos, 2).

4.2. Relatório sobre a Sao Raimundo Agroindustrial Ltda. (Projeto Jari). Brasília, setembro/83, 25 p. (Relatório elaborado em conjunto com os técnicos Arnaldo José de Conto e José Francisco Valente Moraes do CNPAF/EMBRAPA).

4.3. Sugestões para uma política de estímulo a cultura de arroz. Brasília, agosto/83, 12 p. (Trabalho elaborado em conjunto com os técnicos do CNPAF/EMBRAPA).

4.4. Subsídios à elaboração de um plano de emergência para o incremento da produção nacional de feijão. Brasília, junho/83, 7 p. (Trabalho elaborado em conjunto com os técnicos do CNPAF, IAPAR, EPAMIG e DEF).

4.5. Avaliação socioeconômica da pesquisa agropecuária na área do PROCENSUL II: Diretrizes gerais. Brasília, EMBRAPA-DEF, abril/84, 10 p.

4.6. O programa de avaliação socioeconômica da pesquisa agropecuária do Projeto II-EMBRAPA/BIRD: uma síntese do modelo, resultados obtidos e ações previstas, Brasília, EMBRAPA-DEF, novembro/83, 12 p.

4.7. O programa de avaliação socioeconômica da pesquisa agropecuária do Projeto II-EMBRAPA/BIRD: relatório de atividades de 1983, Brasília, EMBRAPA/DEF, março/84, 14 p.

4.8. O programa de avaliação socioeconômica da pesquisa agropecuária do Projeto II-EMBRAPA/BIRD: relatório de atividades de 1984, Brasília, EMBRAPA/DEF, abril/1985, 17 p.

4.9. O programa de avaliação socioeconômica da pesquisa agropecuária do Projeto II - EMBRAPA/BIRD: relatório de atividades do I semestre de 1985. Brasília, EMBRAPA-DEF, outubro/1985, 17 p.

4.10. Coordenação de Avaliação: Funções, experiência recente e programação de 1986. Brasília, EMBRAPA-DEF/DFP, dezembro/1985, 20 p.



4.11. **Agricultura: pesquisa agropecuária - EMBRAPA.** Brasília, junho/85, 16 p. (Documento elaborado pela EMBRAPA para compor o componente pesquisa do IV Plano Nacional de Desenvolvimento - PND).

4.12. **Proposta para uma nova sistemática de planejamento do sistema cooperativo de pesquisa agropecuária,** Brasília, EMBRAPA-DEF/DFP, novembro/85, 13 p. (Documento elaborado pela Coordenação de Planejamento do DEF/DFP). o=9

4.13. **Proposta de estruturação do Departamento Técnico Científico da EMBRAPA,** Brasília, EMBRAPA-DEF/DFP, fevereiro/86, 5 p. (Proposto para discussão interna).

4.14. **Regimento Interno do Departamento de Estudos e Pesquisas - DEP,** Brasília, EMBRAPA/DEF, Novembro/1986, 10p (Proposta preliminar)

4.15. **Avaliação Socioeconômica do Projeto Procensul II: documento Orientador,** Brasília, EMBRAPA-DEF, 1986, 42p. (EMBRAPA-DEF. Documentos, 27).

4.16. **Diagnóstico socioeconômico e tecnológico da agricultura da região Centro-Sul.** Brasília, EMBRAPA-DEF, 1987, 220p. (EMBRAPA-DEF. Documentos, 30)

4.17. **Regimento Interno do Departamento de Estudos e Pesquisas - DEP: reformulação.** Brasília, EMBRAPA/DEF, junho/1987, 19p (Documento para discussão interna).

4.18. **Estudos de política agrícola: prioridades de pesquisa, programa de trabalho de 1987 e estratégia de ação para 1988.** Brasília, EMBRAPA-DEF, 1987, 12p.

4.19. **Estrutura da Sede: diagnóstico das funções técnicas e subsídios para uma reestruturação geral da EMBRAPA.** Brasília, EMBRAPA, outubro/1987. 18p. (Documento elaborado através de Grupo de Trabalho - Portaria 272/87, e apresentado à Diretoria Executiva da EMBRAPA.

4.20. **Evaluación del Impacto Económico del PROCISUR/IICA en Paraguay: Datos estadísticos e informaciones complementarias.** Assuncion, Paraguay, febrero/89, 36 p. (Documento preparado em conjunto com Raul Ferrari e Cesar Duarte - DIEAF, Ministério da Agricultura)

4.21. **Avaliação do impacto econômico do PROCISUR/IICA na Bolívia: Dados estadísticos e informações complementares.** Brasília, março/89. (Documento preparado em conjunto com Jaime Perez e Vladimir Alcaraz - IBTA, Ministério de Assuntos Camponeses e Agropecuários, Bolívia).



4.22. Planejamento estratégico na EMBRAPA: Proposta de projetos de curto e médio prazos. Brasília, EMBRAPA - DFL, Julho 1989, 35 p. (Documento preparado com Antonio de Freitas Filho).

4.23. Cenários para a Pesquisa Agropecuária: Aspectos Teóricos e Aplicação à EMBRAPA. EMBRAPA/DFL, Brasília, Junho de 1990, 145 p (Trabalho elaborado pela equipe técnica do DFL e pesquisadores do DTC, DTT e CENARGEN).

4.24. Departamento de Planejamento: Plano de Trabalho - 1990/91. EMBRAPA/DPL, Brasília, Maio de 1990, 13 p.

4.25. Subsídios para a Formulação de um Novo Sistema de Planejamento na EMBRAPA. Brasília, EMBRAPA/DFL, Fevereiro de 1990, 42 p. (Versão Preliminar).

4.26. Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária. Secretaria de Administração Estratégica. Avaliação Global de Instituição de C&T na Agropecuárias: Proposta para Avaliação da EMBRAPA. EMBRAPA/SEA, Brasília, Novembro de 1990, 29 p.

4.27. Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária. Secretaria de Administração Estratégica. Avaliação Global: Proposta para Avaliação de Unidades de Pesquisa e da EMBRAPA: Versão Preliminar. EMBRAPA/SEA, Brasília, janeiro de 1991, 21 p.

4.28. Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária. Secretaria de Administração Estratégica. Avaliação Global das Unidades de Pesquisa e da EMBRAPA: Subsídios Adicionais. EMBRAPA/SEA, Brasília, abril de 1991, 18 p.

4.29. Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária. Regimento Interno da Secretaria de Administração Estratégica (SEA). EMBRAPA/SEA, Brasília, junho de 1991 (No prelo).

4.30. Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária. Plano Anual de Trabalho - 1991: Formulários e Instruções de Preenchimento. EMBRAPA/SEA, Brasília, maio de 1991.

## 5. MAGISTÉRIO

5.1. Título da disciplina: Economia e Administração Rural  
Universidade Federal de Santa Maria, Santa Maria-RS, 01/08 a 15/12/71 (Monitor).

5.2. Título do curso: I, II e III Curso de Técnicas de Pesquisa e Experimentação.

Departamento de Recursos Humanos da EMBRAPA, Brasília-DF:  
Setembro de 1974 (I Curso), novembro de 1974 (II Curso) e junho de 1975 (III Curso).



5.3. Título da disciplina: **Economia Rural I**  
Universidade de Brasília - UnB, Inst. Central de Ciências  
(ICC), Brasília-DF, 01/08 a 30/11/75.

5.4. Título do curso: **Métodos de Avaliação Socioeconômica**  
Sociedade Brasileira de Economia Rural-SOBER, São Paulo-SF,  
09 de agosto de 1985 (Curso pós-Congresso da SOBER).

5.5 Título do curso: **Evaluación Económica de la Tecnología Agropecuaria.**

Programa de Desarrollo Tecnológico Agropecuario -  
PROTECA e Instituto de Investigaciones Agropecuarias -  
INIAP. Quito, Ecuador, 3 e 4/05 e 8 e 9/05/90.

## 6. CONSULTORIA E REUNIÕES INTERNACIONAIS

6.1. Subsídios à implantação de um sistema para acompanhamento e  
avaliação do Proyecto BID/INIA.

Local: Instituto de Investigaciones Agropecuarias - INIA,  
Santiago (Chile).

Período: 9/12 a 20/12/85.

6.2. Apresentação de palestra: "Rol de la economía agrícola en  
un organismo de investigación: algunas observaciones sobre la  
experiencia de EMBRAPA"

Local: La Estanzuela, Colonia (Uruguai).

Período: 10 a 12/12/86

6.3. Assessoramento ao Programa de Economia Agrícola do ICA.

Local: Instituto Colombiano Agropecuario - ICA, Bogotá,  
(Colômbia)

Período: 01 a 15/03/87

6.4. Participação na preparação do relatório final da Fase II e  
discussão da proposta Fase III do Contrato EMBRAPA/YALE sobre  
avaliação socioeconômica da pesquisa agropecuária.

Local: Economic Growth Center, Universidade de Yale, New  
Haven, Connecticut (USA).

Período: 11 a 19/07/87.

6.5. Participação em reunião sobre "Situação da administração  
rural na América Latina e Caribe".

Local: FAO, Santiago (Chile)

Período: 20 a 23/7/87

6.6. Participação na preparação do relatório final do contrato  
EMBRAPA/IFPRI e negociação da nova proposta de estudos.

Local: IFPRI, Washington, DC (USA)

Período: 29/11 a 3/12/87





6.7. Elaboração do sistema de avaliação do impacto socioeconômico do Projeto ICA-BIRF.

Local: Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), Bogotá (Colombia)

Período: 4/6/88 a 11/9/88

6.8. Levantamento de dados para o estudo "Avaliação do impacto econômico do IICA/BID/PROCISUR no Paraguai"

Local: Oficina IICA e Ministério da Agricultura, Assunção, (Paraguai).

Períodos: 8 a 12/1 e 19 a 23/2/89

6.9. Levantamento de dados para o estudo "Avaliação do impacto econômico do IICA/BID/PROCISUR na Bolívia"

Local: Oficina IICA e Ministério de Assuntos Campesinos e Agropecuarios - MACA, La Paz (Bolívia).

Períodos: 12 a 14/1 e 23 e 25/2/89

6.10. Conclusão do estudo de avaliação do impacto econômico do PROCISUR no Paraguai e Bolívia, e preparação de uma síntese da avaliação global do Programa (6 estudos nacionais e estudo internacional).

Local: Economic Growth Center, Universidade de Yale, New Haven (USA)

Período: 10 a 24/6/89

6.11. Avaliação econômica da tecnologia agrícola e impacto socioeconômico da pesquisa agropecuária no Equador.

Local: PROTECA e INIAP, Quito (Equador).

Períodos: 1/8 a 30/9/89 e 12/1 a 12/5/90.

6.12. Evaluación de los logros e impactos económicos del PROCISUR: Informe preliminar.

Local: Reunión Conjunta PROCISUR/PROCIANDINO, Cochabamba, (Bolívia)

Data: 11/05/91.

## 7.- DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE ANÁLISE ECONÔMICA PARA MICROCOMPUTADOR

7.1. RETDEP. Programa de Evaluación de la Rentabilidad Económica de las Inversiones en Investigación Agropecuaria, abril de 1990.

7.2. PRESUP. Programa de Evaluación Económica de la Tecnología Agropecuaria, março de 1990 (Co-autor Elmar R. da Cruz).

7.3. SISTAS. Sistema de Programación y Seguimiento del PROTECA, maio de 1990.



7.4. **RENTAG.** Sistema de Evaluación del Impacto Sócio-Económico del PROTECA, maio de 1990.

Obs.: Estes quatro programas foram desenvolvidos em Quito, Equador, usando-se Linguagem Turbo "C", com apoio do programador Germán Jimenez, técnico do PROTECA/MAG.

7.5. **PAT91.** Sistema de Acompanhamento Gerencial dos Planos Anuais de Trabalho, maio/junho de 1991.

Obs.: Este sistema está sendo desenvolvido em conjunto com o analista de sistemas Reinaldo Joaquim Bezerra, técnico da SEA/EMBRAPA, para uso em microcomputadores IBM ou compatíveis. Tal sistema, desenvolvido em DBASE IV, permitirá o acompanhamento gerencial das realizações mensais de todas as unidades centrais e descentralizadas da Empresa e instituições participantes do SCPA.

## **6.- PARTICIPAÇÃO EM CONGRESSOS E ENCONTROS CIENTÍFICOS**

6.1. Congresso Internacional de Economistas Agrícolas: São Paulo (1973)

6.2. Congresso Brasileiro de Economia e Sociologia Rural: São Paulo (1973), Porto Alegre (1974), Curitiba (1976), Fortaleza (1978), Brasília (1983), Salvador (1984), São Paulo (1985), Lavras (1986) e São Luis (1987).

6.3. Reunião Anual da Sociedade Francesa de Economia Rural: Paris (1980 e 1981).

6.4. Encontro da Sociedade Brasileira de Econometria: Fortaleza (1989)

## **7.- FILIAÇÃO À SOCIEDADES CIENTÍFICAS**

7.1. Sociedade Brasileira de Economia e Sociologia Rural (SOBER);

7.2. Sociedade Brasileira de Pesquisadores em Agropecuária (SBPA);

7.3. Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC);

7.4. Sociedade Brasileira de Econometria (SBE); e,

7.5. Associação Internacional de Economistas Agrícolas (IAAE).



## 8.- PREMIO E DISTINÇÕES RECEBIDAS

8.1. 1974: Tese de mestrado em Economia Rural (UFV) indicada para concorrer ao "Prêmio G. E. Schuh" - melhor tese de Economia Rural do Brasil do ano de 1973.

8.2. 1984: Medalha e Diploma da EMBRAPA pelos 10 anos de serviços prestados à Empresa.

## 9.- CO-EDITORIA DE LIVROS

9.1. **Economic Evaluation of Agricultural Research: Methodologies and Brazilian Applications** (Robert Evenson, Elmar R. da Cruz, Antonio Flavio Dias Avila e Víctor Palma), EMBRAPA/Universidade de Yale, New Haven, 1987.

9.2. **Alimentos, Política Agrícola e Pesquisa Agropecuária**, (Elisio Contini, Antonio Flavio Dias Avila e Hélio Tollini), EMBRAPA, Brasília, 1989.

9.3. **Studies on Economic Impact of the Agricultural Research: EMBRAPA/Yale Contract's Results** (Robert Evenson, Elmar Rodrigues da Cruz, Antonio Flavio Dias Avila e Mariza Barbosa), EMBRAPA/Universidade de Yale, New Haven, 1991 (No prelo).

## 10.- DOMÍNIO DE IDIOMAS ESTRANGEIROS

Idioma	Fala	Escreve	Lê
1. Inglês	R	R	B
2. Francês	B	B	E
3. Espanhol	B	B	E

E = Excelente; B = Bom; R = Regular

Brasília-DF, junho de 1991.

  
Antonio Flavio Dias Avila



**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
GERENCIA DE LA INVESTIGACION**

**CURRICULUM VITAE**

**FERNANDO GOMEZ MONCAYO**

**IICA  
Junio de 1991**





## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Armando Rabuffetti
- 1.2 Nacionalidad: Uruguaya
- 1.3 Fecha de nacimiento: 01/01/1942

### 2. EDUCACION

- 1.1 Universitaria:
  - Ph.D. Soil Science. North Carolina State University, U.S.A.
  - Ms.C. Agronomy. Iowa State University, U.S.A.
  - Ing. Agrónomo. Universidad de la República, Uruguay.

#### 2.2 Otros Estudios

3 cursos

#### 2.3 Idiomas

	Lee	Escribe	Habla	
Español	3	3	3	
Inglés	3	3	3	(3) Excelente
Francés	3	3	3	(2) Bien
Portugués	2	1	2	(1) Regular
Italiano	2	1	2	

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL (5 últimas posiciones)

Cargo: Director Nacional e investigador en ciencias de suelos.

Institución: INIA, Uruguay.

Año: 1990 a la fecha

Cargo: Director General del Departamento de investigación y extensión.

Institución: Ministerio de Agricultura Ganadería y Pesca Fisheries.

Año: 1986-1990

Cargo: Catedrático de Suelos

Institución: Universidad de Uruguay

Año: 1978-1985

Cargo: Asesor Agrónomo

Institución: Industrias Sulfuricas de Uruguay

Año: 1978-1982

Cargo: Director de Estación Experimental

Institución: Ministerio de Agricultura Ganadería y Pesca

Año: 1976-1978

Ha realizado diversas consultas internacionales

### 4. PUBLICACIONES




**INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACION AGROPECUARIA**

Montevideo, 24 de junio de 1991

Dr. Enrique Alarcón  
Programa II, IICA  
San José - COSTA RICA  
FAX: (506) 294743 / 292659

Estimado Enrique:

De acuerdo a lo conversado oportunamente el viernes pasado, te estoy enviando una copia de mi curriculum vitae. No he tenido mucho tiempo de revisarlo pero de cualquier manera es la última versión que hice.

Un abrazo,

Armando Rabuffetti

INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres  
INIA Salto Grande  
Of. en Montevideo

C. Correo 39173  
C. Correo 32986  
C. Correo 75086  
C. Correo 42  
C. Correo 88033  
Andes 1365 p. 12

Coloría  
Las Piedras  
Tacuarembó  
Treinta y Tres  
Salto  
Montevideo

(0522) 2006 - Fax: (0522) 4961  
(0324) 7241 - Fax: (0324) 7242  
(0632) 2497 - Fax: (0632) 3980  
(0452) 2305 - Fax: (0452) 5791  
(0732) 5158 - Fax: (0732) 5198  
(02) 82 06 50 - Fax: (02) 82 36 33  
(02) 82 36 30



## CURRICULUM VITAE

A. PERSONAL INFORMATION

Name: Armando RABUFFETTI

Nationality: Uruguayan

Contact address:

Home: Dr. Carlos Vaz Ferreira 3887  
Montevideo, Uruguay.  
Phone: (598) (2) 361354

Office: Instituto Nacional de Investigación  
Agropecuaria (INIA).  
Andes 1365, piso 12.  
11.100 Montevideo.  
Uruguay.  
Phone: (598) (2) 920550 - 923630  
Telex: 23271 CIAAB UY  
Fax: (598) (2) 923633

Date and Place of Birth: 01.01.1942, Montevideo, Uruguay.

Family Status: Married, Carmen Ferrero (41)  
Children: Mauricio Armando (15)  
Federico Augusto (11)  
Fiorella Marina (7)

B. LANGUAGE PROFICIENCY

	Mother Tongue	English	French	Portuguese	Italian
Read		3	3	2	2
Write	Spanish	3	3	1	1
Speak		3	3	2	2

1- Fair 2- Good 3- Excellent



C. EDUCATION

<u>1. Degree</u>	<u>Subject</u>	<u>Year</u>	<u>Institution</u>
PhD	Soil Science	1976	North Carolina State University, U.S.A.
MSc	Agronomy	1967	Iowa State University, U.S.A.
Ing. Agrónomo	Agronomy	1965	Universidad de la República, Uruguay.
Baccalauréat Français	Sciences Experimentales.	1959	Lycée Français de Montevideo.

2. Other Studies or Training

<u>Institution</u>	<u>Period</u>	<u>Description</u>
CIMMYT	4/1987	Scientific Visit: CIMMYT organization and research programs.
International Atomic Energy Agency, IAEA.	4/1985	Scientific Visit: Actual and potential applications of nuclear techniques on agricultural research.
Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz", Piracicaba, Brasil.	9/64-11/64	Course: Use of radioisotopes on soil plant relations studies.

D. PROFESSIONAL EXPERIENCE

<u>From</u>	<u>To</u>	<u>Institution</u>	<u>Job Title</u>
1990	Present	National Institute of Agricultural Research, Uruguay.	<u>National Director and Senior Soil Science Researcher</u>





3

**Accomplishments: Director National (85%)**

- 1) To prepare and submit to the Board of Directors, programs and budget of the Institution.
- 2) To execute programs and budget approved by the Board.
- 3) To propose plans for human resource management and development.
- 4) To promote technical relations with national organizations linked to science, technology and agricultural production.
- 5) To promote technical cooperation with international organizations.

**Senior Soil Science Researcher (15%)**

Supervision of the project: "Agroeconomic evaluation of animal manure incorporation on vegetable production systems in Southern Uruguay".

From	To	Institution	Job Title
1986	1990	Ministry of Livestock, Agriculture and Fisheries.	<u>Director, General Agricultural Technology Generation and Transfer.</u>

**Accomplishments:** 1) Heading the Task Force appointed by the Government to develop the law which changed the Generation and Transfer of Technology Section of the Ministry into a decentralized Institute (the National Institute of Agricultural Research, INIA, created on October 1989). The work included the design of the basic institutional policy and strategies of the Institute as well as the preparation of the basic framework for its organization and structure, and its planning and evaluation procedures.

2) Starting the improvement of managerial capacity of the research organization, thru the preparation of various documents, related to several aspects of agricultural research management with the advisory support of and training at International Centers.



4

3) Developing mechanisms for increasing farmer participation in research and extension activities of the Institute, including procedures to joint-venture private sectors on research and extension projects.

4) General supervision of the activities related to the execution of a project financed by external sources (BID loan) and designed to produce a general strengthening of the research institution (human resource development and training, technical assistance, transfer of technology, and physical infrastructure).

From	To	Institution	Job Title
1982	1985	University of Uruguay.	Dean College of Agronomy.

Accomplishments: 1) General academic and administrative supervision of teaching, research and extension activities of the College and its 3 Experiment Stations.

2) Developing procedures to enlarge the undergraduate curriculum with activities designed to increase student knowledge and skills on current farmer production practices, and to understand social and economic farmer problems (short-term stages in farms).

3) Increasing relations of the College with others Colleges and with National Research Institutes of the region (Southern Brazil and Argentina).

From	To	Institution	Job Title
1978	1985	University of Uruguay.	Professor of Soil Science.

Accomplishments: 1) Teaching a general Soil Fertility and Fertilizer course at undergraduate level.

2) Preparation and direct execution of a research project for southern Uruguay on "Soil fertility and management for intensive crop production systems".

3) Direction of thesis conducted by undergraduate students as a partial requirement to obtain the Ingeniero Agronomo degree.



From	To	Institution	Job Title
1978	1982	Sulfuric Industries of Uruguay.	<u>Agronomic Advisor</u>

Accomplishments: 1) Preparation of extension bulletins related to fertilizer use on crop and pastures.  
 2) Direct advice at farm level on soil fertility status and fertilizer needs.  
 3) Setting demonstration trials related to fertilizer and lime use on several crop and pastures for different soil types.

From	To	Institution	Job Title
1976	1978	Ministry of Livestock Agriculture and Fisheries. National Research Agricultural Center.	<u>Director Experiment Station.</u>

Accomplishments: 1) Administrative and Technical Supervision of research and extension activities at the Horticulture Experiment. Station located in the South of Uruguay.  
 2) Development of demonstration units at farm level (On Farm Research) in order to validate experimental station findings.  
 3) Conduction of specific projects of research on fertilizer requirements of some important vegetable crops (tomatoes, sweet corn).

From	To	Institution	Job Title
1965	1973	University of Uruguay.	<u>Assistant Professor of Soil Science.</u>

Accomplishments: 1) In charge of teaching a general Soil Fertility and Fertilizer course at undergraduate level.  
 2) In charge of executing a regional research project dealing with "NPK fertilizer requirements of sugar beets and wheat for northwestern Uruguay"  
 3) In charge of a national project on "NP requirements of native pastures in Uruguay".



**E. TECHNICAL ASSISTANCE**

<u>From</u>	<u>To</u>	<u>Institution</u>	<u>Job Description</u>
26/ 11/90	30/ 11/90	Michigan State University. (Mission in Dakar, Senegal)	- Short term consultancy on options for the reorganiza- tion of research programs and structures at the National Agricultural Research Institute of Senegal (ISRA).
1985	1989	Sugar Cane Grower Coopera- tive, Uruguay.	- Evaluation of past and present research on several aspects of sugar cane management. - Planning and supervision of a research project on "Soil and crop management factors effects on sugar cane growth and yield".
1/86	5/86	FAO, Uruguay	TCP to Uruguay on "Stren- gthening agricultural research reorganization in Uruguay". Principal consultant
6/73	12/73	Centro de Inves- tigaciones Agrí- colas "Alberto Boerger", Uruguay.	Planning of a research project on "Fertilizer requirements of potatoes on the southern and eastern regions of Uruguay".

**F. SPECIFIC RESPONSIBILITIES ON TECHNICAL COOPERATION PROJECTS, COMMITTEES OR WORKING GROUPS.**

1. President of Joint Committee of the Uruguay-Japan Cooperation Project on Temperate Fruit Research Program. (1986-1991).
2. Member of the Board of Directors of the IICA/BID/ACCISUR (Regional Cooperation Project) from 1986 to 1990, and President during the period 1986 - 1987.





3. Member of the Board of Directors for PROCIPA (Proyecto Cooperativo Investigación en Papa) from 1986 to Present.
4. Delegate of the Ministry of Livestock, Agriculture and Fisheries to the National Atomic Energy Commission 1987-Present.
5. Delegate of the Ministry of Livestock, Agriculture and Fisheries to the National Council of Science and Technology, 1990.
6. Member of the National Committee for Regional Training on Biological Sciences, (United Nations and Ministry of Science, Uruguay), 1983-1985.
7. National Coordinator "Phosphate Fertilization of native and improved pastures" (OEA technical coop. project) 1980-1985.
8. National Director of Technical Assistance Project on "N15 utilization in soil-plant N relationships" (International Atomic Energy Agency coop. project) 1980 - 1985.
9. Chairman, Committee for priority setting and evaluation of crop production research, College of Agronomy, University of Uruguay. 1978 - 1983.

6. PARTICIPATION IN CONGRESSES, SEMINARS, CONFERENCE, ETC.

1. Agriculture Research Organization and Management

- a. "Agricultural Research Management Workshop" ISMAR. The Hague, November 1990. Participant and Chairman on "Planning of Research" section.
- b. "Monitoring and Evaluation Consultancy" ISMAR. The Hague. November 1990. Participant.
- c. "Agricultural Research Reorganization in Uruguay. An evaluation of the role of ISMAR: Board of Trustees Meeting, May 1989, ISMAR, The Hague: Speaker.
- d. International Seminar on "Organization and Management of Agricultural Research" CATIE/ICOP. March 1989, Costa Rica. Participant.



8

- e. "The Changing Dynamics of Global Agriculture" Seminar/Workshop on Research Policy Implications for NARS. DSE/ZEL Feldafing, Germany, September 1988. Participant and Relateur on "Food Surpluses and Their Research Policy Implication For Developing Countries" section.
  - f. National Workshop on "Constraints for technology generation and transfer in developing countries". Ministry of Foreign Affairs, Uruguay. Speaker on the subject "The external markets demands as a factor determining research priorities in national agricultural research systems". December 1988.
  - g. "International Workshop on Agricultural Research Management". ISNAR The Hague, September 1987. Participant and Chairman on "Priority setting" section.
  - h. National Seminar on "Marketing and Regional Farm Development Projects" Tacuarembó Municipality (Uruguay) /IICA. Speaker on "Priority setting in national agriculture research systems. July 1987.
  - i. "Improving Agricultural Research Organization and Management: Implications for the future. ISNAR workshop, The Hague, September 1986. Participant.
  - j. The impact of Research on National Agricultural Development First International Meeting of NARS and Second IPARD Global Convention Brasilia, October 1986. Participant.
2. Agronomic Education Organization
- a. Expert Consultation on the Role of Universities in National Agricultural Research Systems (NARS), of Developing Countries. FAO, Rome March 19-22, 1991. Participant and Discussant of theme: "Relationships of NARS to international centres and other external research institutions with special reference to developing countries' universities within the NARS".



- b. Seminar on Methodology for organization and evaluation of curriculums in agricultural sciences. Universidad Federal Rural de Rio de Janeiro/UNESCO. October 1983. Speaker on: "Increasing undergraduate agronomy student knowledge on current farmer practices and the social and economic environment of farm production".

3. Soil and Crop Management

- a. Seminar on Applications of nuclear techniques. Faculty of Chemistry. University of Uruguay, December 1985. Speaker on: "Use of stable isotopes (N15) in soil-plant relationship research".
- b. Regional Symposium on Soil Organic Matter. Escola Superior de Agricultura "Luz de Queiroz", Piracicaba, Brasil November 1982. FAO-OIEA-CENSA. Speaker on "Wheat production in northwestern Uruguay as a function of NPK fertilization, soil organic matter content and climatic conditions".
- c. Seminar of Professional Actualization on Soil Fertility and Management. Asociación de Ingenieros Agrónomos de La Plata (Argentina). August 1982. Speaker on "Soybean fertilization in several regions of Uruguay".
- d. 2nd. Congress of Agronomy. Asociación de Ingenieros Agrónomos del Uruguay. September 1980. Speaker on "The use of lime on pasture and crop production in acid soils of Uruguay".
- e. First Regional Course on Soil Fertility and Management, Ministry of Agriculture/HICA, Speaker "Soil fertility and management for intensive crop production on southern Uruguayan soils". December 1979.
- f. Soil-Plant Relations Colloquium, North Carolina State University. December 1974: Speaker on "Effect of the amount, and time of N application on root growth and crop production".



#### H. PROFESSIONAL SOCIETIES

- International Society of Soil Science.
- American Society of Agronomy.
- Asociación de Ingenieros Agrónomos del Uruguay.

#### I. HONORS AND AWARDS

- The Honor Society of Agriculture Gamma Sigma Delta. Membership in recognition for service to agricultural science. North Carolina, 1976.
- La Société Française d' Enseignement. Award for high scholarship on simultaneous French and Spanish studies, 1959.

#### J. PUBLICATIONS

##### 1. Agriculture Research Organization

Rabuffetti, A. 1991. Some mechanisms of Cooperation between the National Institute of Agricultural Research (INIA) and the University of Uruguay. 3p. Paper presented to the "Expert Consultation meeting on the Role of Universities on National Agricultural Research Systems of Developing Countries, FAO, Rome, March 19-22, 1991.

Rabuffetti, A. and Carlos Valverde, 1990. Políticas y estrategias de acción del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria, INIA. Proposal to the Ministry of Livestock, Agriculture and Fisheries of Uruguay. (Submitted for publication at ISNAR, International Service for National Agricultural Research).

Rabuffetti, A. and Carlos Valverde 1990. Organización y Estructura del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria, INIA. Proposal to the Ministry of Livestock, Agriculture and Fisheries of Uruguay. (Submitted for publication at ISNAR, International Service for National Agricultural Research).





Rabuffetti, A. "Agricultural Research Reorganization in Uruguay". International workshop on Agricultural Research and Management pg. 11 - 15, ISAR. The Hague, Netherlands, 1987.

2. Agronomic Education Organization

Rabuffetti, A. 1982. Acentuación progresiva del conocimiento agronómico general, el conocimiento del medio agropecuario y la enseñanza práctica a estudiantes del ciclo básico de la Facultad de Agronomía. Anales del Seminario sobre Metodología de Organización y Evaluación de currículum en áreas de las ciencias agrarias. pg. 55-62. Universidad Federal de Río de Janeiro.

3. Technical Articles

Rabuffetti, A. and Labuonora, D. 1984. Response of sugar beet to NPK fertilization and other factors of productivity in the northwest region of Uruguay. 9th World Fertilizer congress of C.I.E.C. Budapest: Hungary, 1984.

Rabuffetti, A. y Labuonora, D. 1982. Producción de trigo en el noreste del Uruguay en función de la fertilización NPK, contenido en materia orgánica del suelo y condiciones climáticas. Simposio Regional sobre Materia Orgánica del Suelo, pgs. 117-122. Centro de Energía Nuclear en Agricultura, Piracicaba, Brasil.

Rabuffetti, A. and E.J. Kamprath. 1977. Yield, N and S content of corn as affected by N and S fertilization on Coastal Plain soils. Agronomy Journal 69: 785-788.

Bottaro, C., Zavaia, F., Rabuffetti, A., Castells, D., Elizondo, J. y Marchesi, R. 1973. Efecto de la fertilización mineral NP en la producción estacional de pasturas naturales en algunos suelos del país. págs. 1-2. Parte A. Ier. Congreso Nacional de Producción Animal. Estación Experimental "Dr. Mario A. Cassinoni". Facultad de Agronomía. Universidad de la República.



In preparation

Rabuffetti, A. and E.J.Kanprath. Effect of N and S fertilization on dry matter and N and S accumulation of corn on Coastal Plain soils. (To be submitted to Agronomy Journal or to the Journal of Production Agriculture)

Arzuaga, A., Mullin, R. Docampo, R. and Rabuffetti, A.. Direct and residual effects of P fertilization on a Soybean-wheat cropping system in Northeast Uruguay. (To be submitted to Revista de Investigación Agropecuaria, INIA-Uruguay).

Rabuffetti, A. and Docampo, R. Bray P1 calibration for soybean response to P fertilization on various soils of Uruguay. (To be submitted to Revista de Investigación Agropecuaria, INIA - Uruguay).

4. Short Technical Communications

Bordoli, J.M., Casella, J., Casanova, C., Mallerino, A. y Rabuffetti, A. 1982. Fertilización fosfatada de pasturas de trébol rojo y ryegrass en suelos de la cuenca lechera. 5a. Reunión Técnica de la Facultad de Agronomía, pg. 47. Universidad de la República. Uruguay.

Alvarez, J., Nadesca, D., Cavestary, M., Rossi, A., Rabuffetti, A., Casanova, O. 1982. Efecto de la fertilización N<sup>2</sup> en la producción de la mezcla avena-ryegrass en algunos suelos de la cuenca lechera. 5a. Reunión Técnica de la Facultad de Agronomía, pg. 49. Universidad de la República. Uruguay.

Verdara, R., González, F., Priore, E., Uranga, F., Casanova, O. y Rabuffetti, A. 1982. Efecto de la dosis y época de aplicación del nitrógeno en la producción estacional y total de la mezcla avena-ryegrass en suelos de la cuenca lechera. 5a. Reunión Técnica de la Facultad de Agronomía, pg. 51. Universidad de la República. Uruguay.

Rabuffetti, A. 1982. Análisis del crecimiento vegetal. I. Aspectos metodológicos en la caracterización de parámetros del crecimiento vegetal. 5a. Reunión Técnica de la Facultad de Agronomía, pg. 59. Universidad de la República. Uruguay.



Rabuffetti, A. 1982. Análisis del crecimiento en cultivos. II. Aplicación de las técnicas de análisis del crecimiento al estudio de las interrelaciones entre la nutrición mineral y la producción de maíz. En. Reunión Técnica de la Facultad de Agronomía, pg. 60-61. Universidad de la República. Uruguay.

Campelo, E., Senzano, R., Pla, M., Ciavattone, A., y Rabuffetti, A. 1982. Efectos de diferentes manejos previos del suelo en la producción de tomates para industria y en la respuesta a la fertilización nitrogenada. 5a. Reunión Técnica de la Facultad de Agronomía, pg. 60-61. Universidad de la República. Uruguay.

Canale, F., Rabuffetti, A. y Maeso, C., 1980. Fertilización NPK en tomate para industria, variedad "Roma", 3a. Reunión Técnica de la Facultad de Agronomía, pg. 57-58. Universidad de la República. Uruguay.

Trujillo, A., Labronera, D. y Rabuffetti, A., 1980. Respuesta del cultivo de cebada cervecera a la fertilización NP en suelos de intenso uso agrícola. 3a. Reunión Técnica de la Facultad de Agronomía, pg. 102. Universidad de la República. Uruguay.

#### 5. Extensión Artículos

Rabuffetti, A. 1982. Rotaciones: análisis físico y económico. En "Curso Internacional de Lechería" 17 pgs. FAO/Facultad de Agronomía. Universidad de la República. Uruguay.

Rabuffetti, A. 1981. El uso eficiente de los fertilizantes con fósforo soluble. Boletín Agronómico No. 99. ISUSA, Uruguay.

Rabuffetti, A. 1980. Verdeses de invierno (Avena, Centeno, Ryegrass). Boletín Agronómico No. 98. ISUSA, Uruguay.

Rabuffetti, A. 1979. Guía para la fertilización del cultivo del maíz. Boletín Agronómico No. 97. ISUSA, Uruguay.

Rabuffetti, A. 1979. Guía para la fertilización del cultivo de trigo. Boletín Agronómico No. 96. ISUSA, Uruguay.



**Rabuffetti, A.** 1978. Superfosfato de Calcio. Boletín Agronómico No. 94. ISUSA, Uruguay.

**Rabuffetti, A.** 1974. Remolacha Azucarera. Boletín de Divulgación No. 29. Estación Experimental "Las Brujas" Centro de Investigaciones Agrícolas "Alberto Boerger". Uruguay.

**Claassen, N., y Rabuffetti, A.** 1970. Uso de fertilizantes en el cultivo de trigo. En "El Trigo en el Uruguay" pgs. 59-73. Facultad de Agronomía, Universidad de la República. Uruguay.

**K. OTHERS**

Translation from English into Spanish of the book: Black, C.A. 1967 "Soil-Plant relations", 2nd. edition, 792 pgs. John Wiley and Sons. Translated version edited by Editorial Hemisferio Sur y Centro Regional de Ayuda Técnica (AID) in 1975.

/rsb





**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
ADMINISTRACION DE RECURSOS**

**CURRICULUM VITAE**

**OSCAR GHERSI ALVAREZ**

**IICA  
Junio de 1991**



## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Oscar Héctor Gherzi Alvarez
- 1.2 Nacionalidad: Argentina
- 1.3 Fecha de Nacimiento: 24/01/1952

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

Doctorado en Ciencias de la Administración en la Universidad de Belgrano.  
Licenciado en Administración en la Universidad de Buenos Aires.  
Contador Público Nacional en la Universidad de Buenos Aires.

#### 2.2 Otros Estudios

12 cursos de capacitación en computación.  
9 cursos de organización y administración.  
2 cursos internacionales

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL (5 últimas posiciones)

Cargo: Director General de Administración  
Institución: INTA. Argentina  
Año: Enero de 1989 a la fecha

Cargo: Director de Planificación Operativa y Presupuesto  
Institución: Dirección Nacional Asistente de Planificación.  
Argentina  
Año: Febrero de 1987 a la fecha

Cargo: Coordinador de Organización y Métodos  
Institución: INTA. Argentina  
Año: 1981 a febrero de 1987

Cargo: Planificador Mayor  
Institución: CUPEC  
Año: Marzo 1976 a Marzo de 1977

Cargo: Analista de Sistemas Administrativas  
Institución: Ministerio de Bienestar Social  
Año: Abril 1972 a Marzo de 1976

### 5. PUBLICACIONES

Figura en 13 publicaciones



CURRICULUM VITAE

I - DATOS PERSONALES

Apellido Paterno: GHERSI  
 Apellido Materno: ALVAREZ  
 Nombres: Oscar Héctor  
 Fecha de nacimiento: 24 de Enero de 1952  
 Nacionalidad: Argentino  
 Estado Civil: Casado  
 Hijos: Tres  
 Domicilio: Avenida Independencia 2226 - 2° "A"

1225 Capital - Rep. Argentina  
 TELÉFONOS: CASA 9431494  
 OFICINA 376193  
 FAX 541111917

II - EDUCACION

a) EDUCACION SECUNDARIA

- Escuela Superior de Comercio "Carlos Pellegrini"  
 Título obtenido: Perito Mercantil  
 Fecha de Egreso: Diciembre de 1970

b) EDUCACION TERCIARIA - NIVEL DE GRADO

- Universidad de Buenos Aires  
 Facultad de Ciencias Económicas  
 \* Título obtenido: Licenciado en Administración  
 Fecha de Egreso: Julio de 1976  
 \* Título obtenido: Contador Público Nacional  
 Fecha de Egreso: Diciembre de 1985

c) EDUCACION POST-GRADO

- Universidad de Buenos Aires  
 Facultad de Ciencias Económicas  
 Economía del Sector Público  
 Fecha de Egreso: Diciembre de 1985  
 - Universidad de Belgrano (UB)  
 Doctorado en Ciencias de la Administración  
 Duración: Dos años

(Cursada la totalidad de las Materias resta presentación de las Tesis Doctoral - (estimada Abril 1990)



d) CURSOS DE CAPACITACION PROFESIONAL  
AREA COMPUTACION

1) Funciones Básicas y Lenguajes de Programación:

- INTRODUCCION A COMPUTACION  
Dictado por IBM - Argentina  
Fecha: Junio de 1972
- TECNICAS DE DIAGRAMACION  
Dictado por: IBM - Argentina  
Fecha: Julio de 1972
- LENGUAJE ANS-COBOL  
Dictado por IBM - Argentina - CUPED  
Fecha: Octubre/Diciembre de 1975
- FUNDAMENTO DE LENGUAJE PL/1  
Dictado por IBM - Argentina  
Fecha: Octubre de 1977
- DISEÑOS DE ARCHIVOS  
Dictado por IBM - Argentina  
Fecha: Diciembre de 1977
- ORGANIZACION DE DATOS Y METODOS DE ACCESO  
Dictado por IBM - Argentina  
Fecha: Diciembre de 1977
- TECNICAS PARA ANALISIS Y DISEÑO DE SISTEMAS  
Dictado por IBM - Argentina  
Fecha: Diciembre de 1977
- IMS/VS CONCEPTOS Y FACILIDADES  
Dictado por IBM - Argentina  
Fecha: Mayo de 1980
- DL/1 - CONCEPTOS Y FACILIDADES  
Dictado por IBM - Argentina  
Fecha: Abril de 1980
- CONCEPTOS Y FACILIDADES DE 8100  
Dictado por IBM - Argentina  
Fecha: Octubre de 1980





- PROGRAMACION DE APLICACIONES DPPX

Dictado por IBM - Argentina

Fecha: Diciembre de 1980

- INTRODUCCION A LA MEMORIA VIRTUAL

Dictado por IBM - Argentina

Fecha: Diciembre de 1977

2) Organización y Administración

- CURSO DE ANALISTA DE ORGANIZACION Y METODOS

Dictado por: Instituto Nacional de Administración Pública

Fecha: Junio/Octubre de 1972

- TECNICAS DE ORGANIZACION Y CONTROL DE DEPARTAMENTOS DE EDP

Dictado por IBM - Argentina

Fecha: Marzo de 1978

- SEMINARIO SOBRE ORGANIZACION DE UN AREA DE SISTEMAS CON  
CENTROS DE PROCESAMIENTO ELECTRONICO DE DATOS.

Dictado por IDEA

Fecha: Setiembre/Noviembre de 1978

- DISEÑO Y ADMINISTRACION DE BASES DE DATOS

Dictado por IBM - Argentina

Fecha: Agosto de 1980

- ADMINISTRACION DE PROCESAMIENTO DE DATOS

Dictado por IBM - Argentina

Fecha: Octubre de 1980

- SEGURIDAD Y AUDITORIA EN INFORMATICA

Dictado por Universidad de Belgrano (UB)

Fecha: Mayo/Julio de 1983

- PLANIFICACION DE SISTEMAS DE OFICINA

Dictado por IBM - Argentina

Fecha: Agosto de 1983

- ADMINISTRACION DE PROYECTOS

Dictado por IBM - Argentina

Fecha: Marzo de 1984



- AUDITORIA Y CONTROL DE SISTEMAS DE INFORMACION  
Dictado por IBM - Argentina  
Fecha: Noviembre de 1983

3) Idiomas

- INGLES  
Curso de Inglés Técnico  
Fecha: Julio/Noviembre de 1978
- Cursos varios en la Institución y en ICANA; HOLISTICO, etc.

III - EXPERIENCIA LABORAL

a) SECTOR PRIVADO

- AUTOMOVIL CLUB ARGENTINO  
Gerencia de Organización y Sistemas  
Cargo: Analista de Organización y Sistemas  
Fecha: desde Febrero de 1977 hasta Febrero de 1980
- UHIDAD BANCO DE DATOS (UBDSS)  
Cargo: Analista de Sistemas  
Fecha: Febrero de 1980 hasta Febrero de 1981

b) SECTOR GOBIERNO

- MINISTERIO DE BIENESTAR SOCIAL  
Secretaría de Estado de Seguridad Social  
Departamento Coordinación y Planeamiento  
Cargo: Analista de Sistemas Administrativos  
Fecha: desde Abril de 1972 hasta Marzo de 1976
- CUPED (Departamento Sistemas)  
Cargo: Planificador Mayor  
Fecha: Marzo de 1976 hasta marzo de 1977
- INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA (INTA)  
Area: Sistemas de Computación de Datos  
Cargo: Coordinador de Organización y Métodos  
Fecha: Desde 1981 hasta Febrero de 1987



Area: Dirección Nacional Asistente de Planificación  
Cargo: Director (Int.) de Planificación Operativa y  
Presupuesto.  
Fecha: Desde Febrero de 1987 a la fecha

Area: Dirección General de Administración  
Cargo: Director General de Administración  
Fecha: desde Enero de 1989 a la fecha

#### IV - PARTICIPACION EN COMISIONES Y GRUPOS DE TRABAJO EN INTA

- Comisión de Evaluación y Diagnóstico Institucional
- Comisión de Relevamiento y Análisis de la Estructura de la Dirección General de Administración
- Comisión de Capacitación para el Personal de la Dirección General de Administración  
(Disposición N° 59/87 - Dirección Nacional)
- Comisión de Relaciones Humanas y Laborales  
(Resolución N° 60/88 - Consejo Directivo)
- Grupo de Trabajo:  
Objetivo: Formular un Proyecto para la reactivación de la Actividad Productiva y Comercial  
(Disposición N° 333/88 - Dirección Nacional)
- Grupo de Trabajo:  
Objetivo: Elaboración Texto ordenado Escalafón para el Personal del INTA
- Grupo de Trabajo:  
Objetivo: Exponer las conclusiones de los "Talleres" realizados sobre Reorganización Institucional  
(Disposición N° 469/86 - Dirección Nacional)
- Sub-Comisión de Capacitación Administrativa  
(Disposición N° 458/85 - Dirección Nacional)
- Grupo de Trabajo:  
Objetivo: Elaborar y ejecutar un sistema de consulta para efectuar un Diagnóstico Institucional del INTA  
(Disposición N° 423/84 - Dirección Nacional)
- Miembro redactor Decreto Reglamentario Ley Fundacional del INTA  
(Decreto N° 287/86)



**V - ALGUNOS DOCUMENTOS DE TRABAJO ELABORADOS**

(relacionados con el cargo a concursar)

- ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO
- ALTERNATIVAS DE FINANCIAMIENTO
- ELEMENTOS PARA PRIORIZACION INSTITUCIONAL (PARTICIPACION)
- DISTRIBUCION DE PARTIDAS 1210 y 1220 - EJERCICIO 1988
- REUNION DE ADMINISTRADORES Y TECNICOS AREA PLANIFICACION
- ESTIMACION DE RECURSOS UTILIZADOS EN PROGRAMAS QUE NO GENERAN RECURSOS TRIBUTARIOS
- INFORME EJECUCION PRESUPUESTARIA Y FINANCIERA.  
CONSEJO CONSULTIVO - SANTA ROSA - LA PAMPA
- PROPUESTA DE DESREGULARIZACION Y AUTO FINANCIAMIENTO  
(SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA)
- EL SECTOR PRIVADO EN EL SISTEMA TECNOLOGICO AGROPECUARIO NACIONAL (PARTICIPACION)
- POLITICA SALARIAL JUNIO/DICIEMBRE DE 1988
- PROYECTO DE REACTIVACION DE LA ACTIVIDAD DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE INSUMOS Y PRODUCTOS TECNOLOGICOS
- ANALISIS PRESUPUESTO 1987
- NORMAS ELABORACION PRESUPUESTO 1988
- NORMAS ELABORACION PRESUPUESTO 1989 - FORMULARIOS

**VI- PARTICIPACION EN CURSOS EN EL EXTERIOR**

a) **ISNAR**

Seminario sobre:

- Presupuestación y Sistema de Información
- Fijación de Prioridades
- Organigrama y Estructuras
- Sistemas de Información de Recursos Humanos

Fecha: Noviembre de 1989

Lugar: La Haya - Holanda

Disertante de Seminario sobre:

- Presupuestación en un Ambiente de Alta Inflación.

b) **EniChem**

Preparación de Proyecto de Capacitación Gerencial para Funcionarios de Nivel Superior y Medio y Productores.

Lugar: Milan / Roma - Italia





**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
ADMINISTRACION DE RECURSOS**

**CURRICULUM VITAE**

**JOSE GIL DELGADO**

**IICA  
Junio de 1991**



## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: José Gil Delgado
- 1.2 Nacionalidad: Peruano
- 1.3 Fecha de Nacimiento: 12/01/1951

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

M.A. en Administración en el Instituto de Estudios Superiores de Administración.  
Ing. Zootécnica en la Universidad Nacional Agraria La Molina.

#### 2.2 Otros Estudios

Año 1982. 6 semanas. Centro Internacional de la Papa. Técnicas de Investigación en Campo de Productores. Farming Research System.

#### 2.3. Idiomas

	Lee	Escribe	Habla	
Español	3	3	3	(3) Excelente
Inglés	2	2	2	(2) Bien
Portugués	1	1	1	(1) Regular

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL (4 últimas posiciones)

Cargo: Investigador Asociado  
Institución: Centro de Estudios y de Desarrollo Agrario del Perú. CE&DAP.  
Año: Octubre de 1990 a la fecha

Cargo: Consultor en Administración Rural y Economía  
Institución: Convenio FUNDEAGRO-INIAA-AID  
Año: Enero 1988 a Setiembre 1990

Cargo: Consultor en Sistemas de Producción  
Institución: Convenio Texas Tech University - INIPA  
Año: De 1986 a 1988

Cargo: Consultor Junior en Economía Agrícola  
Institución: Convenio Banco Mundial - INIPA (Préstamo 2250-PER)  
Año: 1985

Ha realizado 5 consultorías internacionales.

### 5. PUBLICACIONES

Ha realizado 23 publicaciones



FAVOR ENTREGAR URGENTEMENTE AL Dr. VICTOR PALMA

119

Lima, Junio 21 de 1991

Señor Dr.  
Israel Tineo  
Director  
Oficina IICA en el Perú  
**PRESENTE**

Estimado Dr. Tineo:

La presente tiene por objeto aceptar la propuesta de consultoría en Administración de Recursos para la Investigación, gentilmente ofrecida por el IICA.

Me comprometo en caso de que el IICA sea favorecido con el Proyecto, residir en la ciudad de La Paz, Bolivia, el tiempo que dure el proyecto.

Adjunto a la presente remito a Ud. el formulario de antecedentes profesionales debidamente diligenciado.

Sin otro particular,

Muy atentamente,

  
José Gil Delgado, M.A.

Adj.: Lo mencionado



# ANTECEDENTES PROFESIONALES

## DATOS CONFIDENCIALES



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA 2/9

1. Sr. **JOSE GIL DELGADO** Nombre completo

2. Dirección actual  
Grau 149 - Dpto. C - Miraflores, Lima, 18 - PERU

3. Teléfono de su casa 470410      4. Otros teléfonos 419942      5. Apdo. Postal

6. Ciudad y país de residencia permanente  
PERU

7. NACIONALIDAD: Peruana      8. Lugar y fecha de nacimiento: Iquitos, Perú 12/01/51

9. ESTADO CIVIL: Casado      10. N° de dependientes a su cargo: Tres (3)

11. Si es casado indique nombre completo de su esposa y nacionalidad:  
María Rosa Lohmann Luca de Tena Peruana



Fecha de la fotografía

12. Nombre de hijos	Fecha de nacimiento	Nacionalidad
<u>María Lourdes Gil Lohmann</u>	<u>12/07/87</u>	<u>Peruana</u>
<u>Macarena Gil Lohmann</u>	<u>12/12/89</u>	<u>Peruana</u>

13. Clase de posición deseada:

14. Especialidad:

Administración Económica/Ingest Agrí

5. EDUCACION. Detalle educación universitaria recibida. Empezar con la última universidad que asistió hacia atrás. Envíe con este formulario copia fotostática de todos los títulos universitarios recibidos. (Si necesita más espacio use hoja adicional).

(No escriba en este espacio).

Fecha		Nombre de Universidad	Materias más importantes estudiadas	Título Recibido
DE	A			
<u>Oct. 79</u>	<u>Jul. 81</u>	<u>Inst. Estudios Superiores Administración</u>	<u>Administración Económica</u>	<u>M.A.</u>
<u>Marzo 79</u>	<u>Oct. 79</u>	<u>Universidad Nacional Agraria-La Molina</u>	<u>Economía Agrícola</u>	<u>—</u>
<u>Abr. 69</u>	<u>Dic. 74</u>	<u>Universidad Nacional Agraria-La Molina</u>	<u>Producción Animal</u>	<u>Ing. Zootecnista</u>





**OTROS ESTUDIOS:** Indique a continuación otras actividades de estudio que haya tenido, que no son al nivel universitario tales como adiestramiento en servicio, cursos cortos, etc. Especifique claramente fecha y duración, nombre de la institución que lo dio, y de qué consistió el adiestramiento. (Si necesita más espacio use hoja aparte).

Learning Research System. 1982. 6 semanas. Centro Internacional de la Papa. Técnicas de Investigación en Campo de Productores.

IDIOMAS:	LEE			ESCRIBE			HABLA		
	Excelente	Bien	Regular	Excelente	Bien	Regular	Excelente	Bien	Regular
español	X			X			X		
inglés		X				X			X
francés			X			X			X
otros									

**EXPERIENCIA PROFESIONAL:** Describa cada posición, comenzando por la más reciente:

TÍTULO DE LA ACTUAL O ÚLTIMA POSICIÓN	DESCRIPCIÓN DE SU TRABAJO
<b>INVESTIGADOR ASOCIADO</b> Oct. 1990 A la fecha \$ 24,000 Actual \$ 24,000 Nombre del Patrón (Firma o Agencia): Centro de Estudios de Desarrollo Agrario del Perú - CESA Dirección: Parque 27 de Noviembre 430-2A Distrito - Lima, PERU Nombre de su Supervisor: Benjamin Quijandria (Asociado) Número y clase de empleados que supervisó Ud.: Tres (3) profesionales ¿qué razón cambió el empleo?	Investigaciones agronómicas y agroeconómicas en sistemas de producción y medio ambiente. Miembro del Consejo Administrativo CESA. Elaboración de proyectos de desarrollo agrícola e investigación, gestión para el financiamiento, con la Cooperación Técnica Internacional



**EXPERIENCIA PROFESIONAL - Continúa**

TITULO DE LA POSICION CONSULTOR EN ADMINISTRACION RURAL Y ECONOMIA	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
<p>Fecha: <b>1988 Enero</b> ..... Hasta <b>Setiembre 1990</b></p> <p>Sueldo por año: Inicial \$ <b>15,600</b> ..... Ultimo \$ <b>18,000</b></p> <p>Nombre del Patrón (Firma o Agencia): <b>Convenio FUNDEAGRO- CAA-ATD</b></p> <p>Dirección: <b>Estación Experimental Agrícola La Molina</b></p> <p>Nombre de su Supervisor:</p> <p>Número y clase de empleados que supervisó Ud.: <b>Consultor</b></p> <p>Por qué razón cambió el empleo: <b>Término de Proyecto</b></p>	<p>Desarrollo de métodos de trabajo para la gestión y administración de Estaciones Experimentales. Diseño e implementación de programas de gestión de centros de investigación. Elaboración de proyectos en las Areas de Sistemas de Administración y Producción Rural. Elaboración de estudios socio-económicos en las áreas deprimidas de la sierra del Perú.</p>
<p>TITULO DE LA POSICION <b>CONSULTOR EN SISTEMAS DE PRODUCCION</b></p> <p>Fecha: Desde <b>1986</b> ..... Hasta <b>1988</b></p> <p>Sueldo por año: Inicial \$ <b>15,600</b> ..... Ultimo \$ <b>15,600</b></p> <p>Nombre del Patrón (Firma o Agencia): <b>Convenio Texas Tech University - INIPA</b></p> <p>Dirección: <b>Guzmán Blanco 309 - LIMA</b></p> <p>Nombre de su Supervisor: <b>Benjamín Quijandría</b></p> <p>Número y clase de empleados que supervisó Ud.: <b>Consultor</b></p> <p>Por qué razón cambió el empleo: <b>Término del Proyecto</b></p>	<p>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</p> <p>Acciones para introducir el Enfoque de Sistemas de Producción en los Planes de Trabajo regulares de investigación del INIPA. Diseño y capacitación de metodologías de capacitación participativa de productores e identificación de problemas y limitaciones a la producción agropecuaria, planeamiento de ensayos y validación económica ex-ante de los ensayos experimentales.</p> <p>Elaboración de Proyectos de Cooperación Técnica Internacional y gestión de financiamiento.</p>
<p>(d) TITULO DE LA POSICION <b>CONSULTOR JUNIOR EN ECONOMIA AGRICOLA</b></p> <p>Fecha: Desde <b>1985</b> ..... Hasta <b>1985</b></p> <p>Sueldo por año: Inicial \$ <b>12,000</b> ..... Ultimo \$ <b>12,000</b></p> <p>Nombre del Patrón (Firma o Agencia): <b>Convenio Banco Mundial-INIPA (Préstamo 2250-PER)</b></p> <p>Dirección: <b>Guzmán Blanco 309 - LIMA</b></p> <p>Nombre de su Supervisor: <b>Carlos Pomareda Benel</b></p> <p>Número y clase de empleados que supervisó Ud.: <b>Consultor</b></p> <p>Por qué razón cambió el empleo: <b>Término del Proyecto</b></p>	<p>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</p> <p>Diseño e implementación del Programa Nacional de Agroeconomía para el INIPA y desarrollo de metodologías de costo de producción. Diseño de programas de extensión en administración rural y planificación predial con pequeños productores agropecuarios. Participación en el diseño y elaboración de estudios de investigación agro-socioeconómica en regiones de la costa y sierra del Perú.</p>

(Si necesita más espacio, sírvase usar hoja adicional)

S.T. ....  
P.B. ....  
P.M. ....  
P.D. ....



(No escribo en este espacio).

5/9

ELICACIONES. Anote en el siguiente espacio publicaciones formales que ha publicado sobre sus trabajos profesio-  
les. Incluya citas completas bibliográficas. Si desea puede incluir reimpresos de dichos artículos con este formulario.  
(necesita más espacio use una hoja adicional).

HOJA ADJUNTA

REFERENCIAS: Indique a tres personas distintas de las anotadas en el numeral 18.

Nombre	Dirección	Negocio u Ocupación
DORO TONINA	IICA - URUGUAY	Funcionario IICA
DEL CETRANGOLO	IICA - VENEZUELA	Funcionario IICA
FREDO CABALLERO	CE&DAP	Vice-Presidente Consejo Dir.
QUE LA HOZ BRITO	CE&DAP	Presidente Consejo Directivo

SAUD: Tiene algún defecto o incapacidad física? Sí  No

(Los nombramientos están sujetos a examen médico).

Nivel:

EN CASO DE NECESIDAD, NOTIFIQUESE A:

Nombre	Grado de parentesco
ILAR GIL DE PORTUGAL	HERMANA

Dirección  
Telefono: 465414 Malecón 28 de Julio 455 - Miraflores - LIMA | PERU

Algún miembro de su familia trabaja en el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura? Sí  No

Qué parentesco tiene con Ud? .....



(No escribo en este espacio).

6/9

Indique a continuación cualquiera otra información que Ud. considere importante para la evaluación suya como profesional, tal como menciones honoríficas, sociedades profesionales y científicas a que pertenezca, etc.

Selección y asesoramiento de los siguientes proyectos de cooperación técnica internacional:

Fortalecimiento institucional de la Gestión y Administración de las Estaciones Experimentales (asesoramiento). IICA-INIAA.

Mejoramiento de los Sistemas de Cultivos. (dirección) CIID-INIPA.

Desarrollo de los Sistemas Agrícolas. (dirección) FAO-INIPA.

Identificación de los Sistemas de Producción (dirección). Junta Acuerdo de Cartagena-INIPA

Consultorías cortas con: Banco Central de Reserva, INP, FAO-Chile y Programa de Eje Ambiental (PMA)

Disponibilidad dentro y fuera del país de residencia.

- a. Dentro:    Hasta 3 meses        Hasta 1 año        Más de 1 año
- b. Fuera:    Hasta 3 meses        Hasta 1 año        Más de 1 año

CERTIFICACION

Afirmo que lo anotado aquí es la verdad, según lo que conozco y sé de mi persona.

Fecha Junio, 21 de 1991      Firma 





7/9

## PUBLICACIONES REALIZADAS

- 1990
- Investigación en campo de Productores del Valle Sagrado de los Incas INIPA-CIID. En proceso de publicación. Coautor 1990.
  - Contribución de la Investigación Agroeconómica en el Desarrollo y Evolución de las Unidades Agropecuarias. Revista del INIAA. Año 1 Nº 4. Enero- Marzo 1990.
  - Notas Agroeconómicas sobre la Producción y Consumo de Papa en el Perú. Revista del INIAA Año 2, Nº 5. Abril-Junio 1990.
  - Causas de las Muertes en Alpacas hasta los 30 días de nacidas Revista del INIAA Año 2, Nº 6. Julio-Setiembre 1990. Coautor con el Dr. Enrique Armeghino.
- 1989
- Procedimientos para la Investigación en Campo de productores. INIAA-CIID 1989.
  - Agroeconomía y la Transferencia de Tecnología en el Valle Sagrado de los Incas. Revista del INIAA Año 1 Nº 2. Setiembre de 1989 Lima.
  - El Proceso de Investigación para el Desarrollo de Unidades de Validación Técnica y Económica en Simposio : Producción de Vacunos de Leche en el Perú XII Reunión Científica Anual - APPA. Facultad de Medicina Veterinaria UNMAM. Lima 1989. Coautor con el Eco. Miguel Ordinola.
  - Reporte de Evaluación del Programa Regional Desarrollo de los Sistemas Agrícolas. Embrater. Brasilia 1989.
  - La Diversificación de las Unidades Agropecuarias y el Proceso de Generación y Transferencia de Tecnología. En Agricultura Andina : Unidad y Sistemas de Producción. ORSTOM-UNALM. Editorial Horizonte. Lima.
  - Identificación de los Problemas y Limitaciones a la Producción Agropecuaria. Curso Latinoamericano de Producción de Cuyes INIAA-CIID, Copias Mimeo.



8/9

- Bases para la priorización de Líneas, Programas y Productos de Investigación Pecuaria : Documento de Discusión. INIAA-DGIP Lima. Coautor Con el Ing. Flaminio Villavicencio.
- 1988 - Operacionalización del Enfoque de Sistemas en el INIPA: Identificación de los Sistemas de producción en Clasificación de Sistemas de Finca para Generación y Transferencia de Tecnología Apropriada. IDRC. Bogota. Colombia.
- Tipificación de Productores Mediante el Análisis Multivariado Convenio INIAA-JUNAC. Setiembre de 1988 Lima. Editor con Benjamín Quijandria.
- Mecanismos de Evaluación de la Investigación Agropecuaria Ponencia presentada por el INIAA en el Seminario Taller Internacional "Mecanismos de Evaluación en Instituciones de Investigación Agraria" Paipa, Colombia.
- Manual de Gestión y Administración de Estaciones Experimentales. OGEE-INIAA Coautor con los Ing.(os) Víctor Torres y César Monje.
- 1987 - Zonas Agroecológicas : Base Territorial para el Sistemas de Investigación Agropecuaria INIAA Lima, 1987.
- Uso de Información Secundaria en la Planificación de la Investigación, Extensión y Fomento : Caso del Valle Sagrado de los Incas. Apunte Agroeconómico N° 17. Programa Nacional de Agroeconomía INIPA 1987.
- 1986 - Contribución al Conocimiento de las Zonas mayores Agroecológicas del Perú INIPA. Nota Agroeconómica N° 14 Programa Nacional de Agroeconomía INIPA 1986.
- 1985 - Taller de Trabajo sobre los Sistemas Agroeconómicos en el Perú. IICA, Publicación Miscelánea N° 624, ISSN-0534-5391. Lima.Coautor con Teodoro Tonina y Oscar Chaquilla.
- Modelos Agroeconómicos para tomar decisiones Operativas hacia el Desarrollo Agropecuario IICA-INIPA. Lima, 1985.



9/9

- Determinación de Zonas Agroecológicas en el Valle de Chancay-HUaral, Nota Agroeconómica Nº 5, Programa Nacional de Agroeconomía Lima, 1985.
  
- 1984
  - Sistemas Agroeconómicos de Producción Lechera en Lambayeque-Perú, IICA. Publicación Miscelánea, serie ISSN-0534-5391. Lima.
  
  - El Enfoque de Sistemas en la Generación y Transferencia de Tecnología. Nota Agroeconómica Nº 3. Programa Nacional de Agroeconomía INIPA Lima 1984.



# **C U R R I C U L U M V I T A E**

-----

## **1. DATOS PERSONALES**

- NOMBRES Y APELLIDOS : JOSE MIGUEL GIL DELGADO
- FECHA DE NACIMIENTO : 12 de Enero de 1952
- LUGAR DE NACIMIENTO : Iquitos, Perú
- ESTADO CIVIL : Casado
- LICENCIA DE CONDUCIR : N° G-153107
- COLEGIATURA : C.I.P. N° 17174
- DOMICILIO : Grau 149-C, Miraflores. Lima 18. Perú.
- TELEFONO : 47-0410

## **2. EDUCACION**

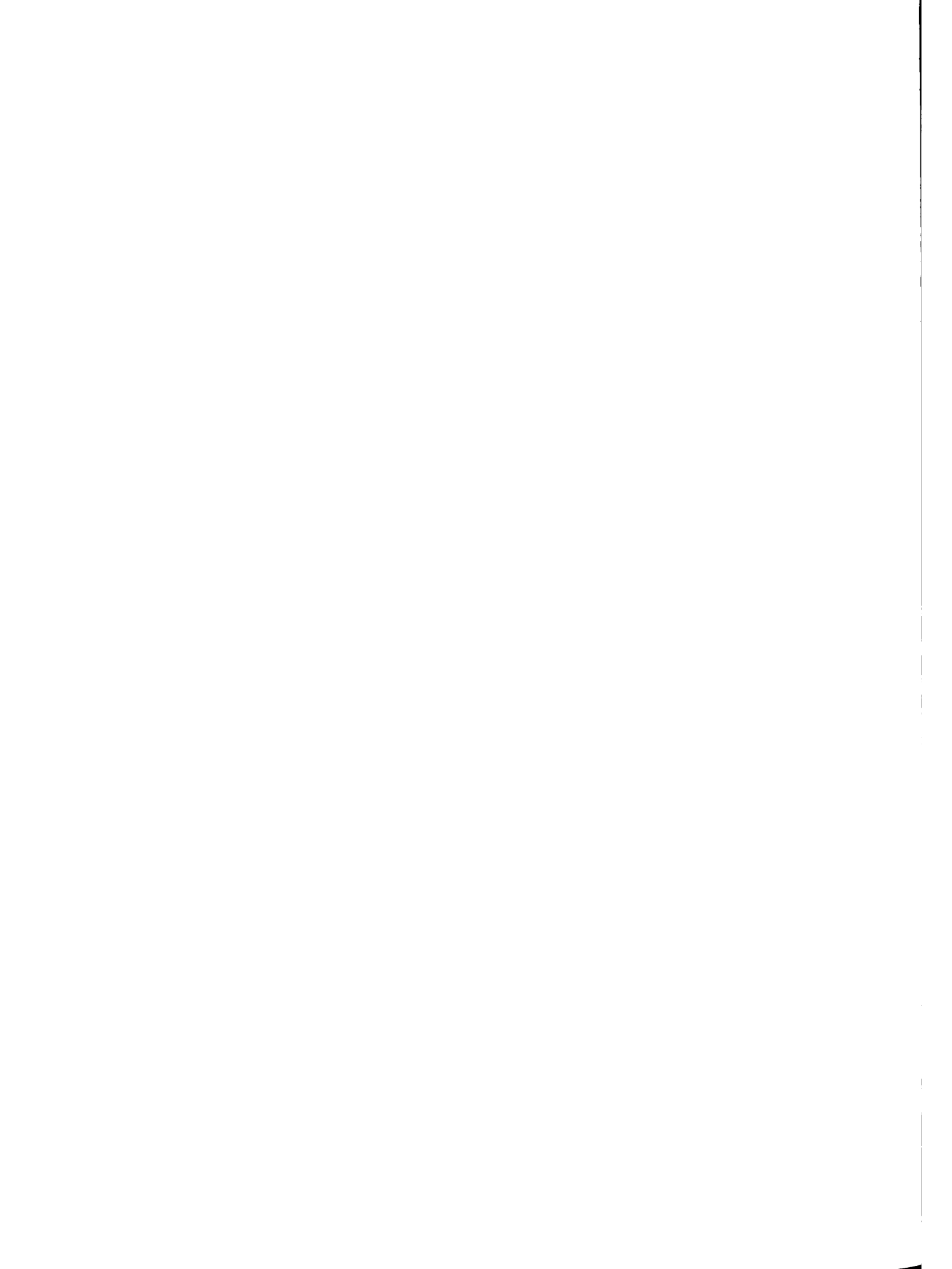
- Primaria y Secundaria : Colegio Particular San Agustín 1958-1967.
- Superior : Universidad Nacional Agraria. UNA La Molina 1969-1974.
- Post-Grado : Instituto de Estudios Superiores de Administración IESA Caracas Venezuela 1979-1981 (Beca PNUD)  
Universidad Agraria La Molina 1979 (Cursos de Economía Agrícola)

## **3. TITULOS Y GRADOS ACADEMICOS**

- Master en Administración Económica IESA. Caracas, Venezuela 1981.
- Ingeniero Zootecnista UNA La Molina Lima, Perú 1975.

## **4. CARGOS DESEMPEÑADOS Y LABORES REALIZADAS**

1990                      Centro e Investigaciones y Desarrollo Agrario del Perú. CEyDAP.  
Investigador Asociado y Miembro de la Asamblea. Octubre de 1990 a la Fecha.





## LABORES PRINCIPALES

- . Desarrollo de Perfiles de Proyectos de Desarrollo Agrario y Rural.
- . Desarrollo de Estudios Socioeconómicos y de Conservación Ambiental en los Departamentos de Lambayeque, San Martín y Loreto, bajo los auspicios de la Fundación Ford.
- . Elaboración de Proyectos en las Areas de Sistemas de Producción y Administración Rural y Gestión para su financiamiento por la Cooperación Técnica Internacional
- . Organización de Seminarios y Eventos de Capacitación.
- . Manejo del Area de Gestion y Administración Rural.

1988-1990      Convenio Fundación para el Desarrollo del Agro. FUNDEAGRO-Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Agrario. INIAA Proyecto "Transformación y Tecnología Agropecuaria" TTA/AID. Asesor de la Oficina de Investigaciones Agroeconómicas y de la Dirección General de Investigación Pecuaria.

## LABORES PRINCIPALES

- . Desarrollo de instrumentos metodológicos para actividades de Generación y Transferencia de Tecnología. Capacitación al personal de las Estaciones Experimentales del INIAA.
- . Desarrollo de Estudios Socioeconómicos de carácter Microeconómico con Participación de Técnicos del INIAA.
- . Elaboración de Proyectos en las Areas de Sistemas de Producción y Administración Rural, gestiones para su financiamiento por la Cooperación Técnica Internacional y participación durante la ejecución de los proyectos así como en la elaboración de Estudios Socioeconómicos de carácter Nacional y Regional.
- . Diseño de Programas de Capacitación y Organización en Seminarios, cursos y Desarrollo de Programas para el Manejo Gerencial de Centros de Investigación Agropecuaria.

1986-1988      Convenio Texas Tech University/INIPA (INIAA). Consultor en Sistemas de Producción y Economía Agrícola.



## LABORES PRINCIPALES

- . Acciones para introducir el Enfoque de Sistemas de Producción en los planes de trabajo regulares del INIPA. Elaboración de Estudios para la Clasificación Agroecológica del país con fines de Planeamiento de la Investigación y Extensión Agropecuaria.
- . Metodologías para: la tipificación de Productores, identificación de los problemas y limitaciones de la producción agropecuaria, confrontación de la oferta y demanda de tecnología, planeamiento de ensayos y validación económica ex-ante de los Ensayos Experimentales.
- . Capacitación al personal del INIPA sobre las metodologías desarrolladas.
- . Elaboración de Proyectos de Cooperación Técnica Internacional. Gestión para conseguir el financiamiento de dichos proyectos y participar en la ejecución de sus actividades. (Los proyectos se detallan posteriormente).

1985                      Proyecto de Extensión y Educación Agropecuaria. Convenio BIRF-INIPA. Préstamo 2150 BIRF. Consultor Junior en Economía Agrícola.

## LABORES PRINCIPALES

- . Diagnósticos de Caracterización con la finalidad de definir Programas de Extensión, Investigación y Promoción Agropecuaria. Diseñar, organizar y participar en cursos de Economía Agrícola para agroeconomistas, investigadores y extensionistas del INIPA.
- . Participación en el diseño y elaboración de estudios de Investigación Socioeconómica en diferentes lugares del país.
- . Diseño de programas de extensión en Administración rural y planificación predial con pequeños productores agropecuarios.

1984                      Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura IICA. Consultor Junior en Economía Agrícola.



### LABORES PRINCIPALES

- . Participación en el diseño e implementación del Programa Nacional de Agroeconomía para el INIPA y desarrollo de metodologías de costos de producción.
- . Participación como contraparte local en trabajos de investigación socioeconómica con funcionarios internacionales del IICA. Elaborar Modelos de Trasferencia de Tecnología

1982-1984 Instituto Nacional de Investigación y Promoción Agropecuaria INIPA. Especialista en Agronomía (Economista II) y posteriormente Sud-director de Programa Sectorial.

### LABORES PRINCIPALES

- . Elaboración de Estudios, Planes y Programas de Desarrollo Agropecuario; Normas, Guías y términos de referencia para la preparación de planes de producción y desarrollo; priorización y participación en la elaboración de estudios socioeconómicos a nivel local.

1977-1979 Ministerio de Agricultura. Dirección General de Apoyo a las Empresas Campesinas. Especialista de la Dirección.

### LABORES PRINCIPALES

- . Elaboración de perfiles de proyectos para las Empresas Asociativas, Diseño de manuales en cuestiones de tipo administrativo, técnico y contable. Dictado de cursos a los socios de las empresas Campesinas. Seguimiento de los Costos de producción de las Empresas Asociativas.

1975-1977 Ministerio de Guerra, Jefatura de Ingeniería Construcción y Desarrollo Nacional, Programa de Asentamiento Rural en Fronteras de la Selva. Encargado del Departamento Agropecuario.

### LABORES PRINCIPALES

- . Dirección en las labores agropecuarias del Asentamiento Rural, 50 hectáreas.



## **5. PROYECTOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERNACIONAL**

- **Reforzamiento Institucional de la Gestión y Administración de las Estaciones Experimentales. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), INIAA 1988-1989 Nivel Nacional.** Diseño del proyecto y desarrollo de actividades destinadas a obtener metodologías de gestión y administración y en la capacitación de administradores y superintendentes de las Estaciones Experimentales.
- **Agroeconomía de los Sistemas de Cultivo. Centro Internacional de Investigación para el desarrollo CIID. Canadá, INIPA Valle Sagrado de los Incas 1986-1988** Elaboración del proyecto y gestión para su financiamiento. Desarrollo Metodológico y Dirección Técnica, participación en la aplicación de las actividades como la tipificación de productores ubicados en los pisos agroecológicos medio y alto del Valle Sagrado de los Incas, su caracterización, búsqueda de alternativas tecnológicas y la evaluación económica de la instrucción de nuevas prácticas en el sistema de producción de estos productores.
- **Desarrollo de los Sistemas Agrícolas. FAO-Roma, INIPA. Distritos de Jesús y la Encañada en el departamento de Cajamarca. 1985-1988.** Evaluación de los instrumentos metodológicos propuestos por la FAO. Dirección Técnica durante el desarrollo de actividades. La finalidad del proyecto fue el desarrollo de Unidades Agropecuarias de pequeños productores mediante el mejoramiento de la gestión técnica y económica del productor. Se empleo instrumentos de planificación y administración rural.
- **Identificación de los Sistemas de Producción, Junta de Acuerdo de Cartagena JUNAC-INIPA Lima, Huamachuco y el Distrito de Namora en Cajamarca 1984-1988.** Elaboración del proyecto, el seguimiento para conseguir el financiamiento, la elaboración de los instrumentos metodológicos, su validación en campo y en la edición de los documentos finales. El objetivo de este proyecto fue la elaboración y prueba de diversos instrumentos metodológicos empleando el Enfoque de Sistemas de producción con miras de articular el componente económico al biológico a lo largo del proceso de generación y transferencia de tecnología.





## 6. CONSULTORIAS EXTERNAS

- CEyDAP**
- Elaboración de la Metodología para el Monitoreo, Seguimiento y Evaluación de las Actividades de un proyecto de Conservación del Medio Ambiente en la Selva del Perú. 1990. Trabajo elaborado a solicitud del Manejo Ambiental, Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo.
  - Diseño de Metodologías para efectuar un diagnóstico dinámico en áreas frágiles desde el punto de vista de conservación ambiental 1989. Trabajo elaborado a solicitud del Programa de manejo Ambiental, Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo.

### **FAO - Santiago de Chile**

- Evaluación del Programa Regional de Desarrollo de los Sistemas Agrícolas. Belem do Para. Para Brasil 1988.

### **Banco Central de Reserva - Instituto Nacional de Planificación**

- Participación en la elaboración del documento "Modelo de la Asignación de Recursos Financieros a Nivel Regional" 1988

### **Sector Empresarial Agropecuario.**

- Consultor de Empresas Agropecuarias. 1990 a la Fecha.

## 7. PUBLICACIONES REALIZADAS

- 1990**
- Investigación en campo de Productores del Valle Sagrado de los Incas INIPA-CIID. En proceso de publicación. Coautor 1990.
  - Contribución de la Investigación Agroeconómica en el Desarrollo y Evolución de la Unidades Agropecuarias. Revista del INIAA. Año 1 Nº 4. Enero- Marzo 1990.
  - Notas Agroeconómicas sobre la Producción y



Consumo de Papa en el Perú. Revista del INIAA Año 2, Nº 5. Abril-Junio 1990.

- Causas de la Muertes en Alpacas hasta los 30 días de nacidas Revista del INIAA Año 2, Nº 6. Julio-Setiembre 1990. Coautor con el Dr. Enrique Armeghino.

1989

- Procedimientos para la Investigación en Campo de productores. INIAA-CIID 1989.
- Agroeconomía y la Trasferencia de Tecnología en el Valle Sagrado de los Incas. Revista del INIAA Año 1 Nº 2. Setiembre de 1989 Lima.
- El Proceso de Investigación para el Desarrollo de Unidades de Validación Técnica y Económica en Simposio : Producción de Vacunos de Leche en el Perú XII Reunión Científica Anual - APPA. Facultad de Medicina Veterinaria UNMAM. Lima 1989. Coautor con el Eco. Miguel Ordinola.
- Reporte de Evaluación del Programa Regional Desarrollo de los Sistemas Agrícolas. Embrater. Brasilia 1989. Coautor con varios profesionales
- La Diversificación de las Unidades Agropecuarias y el Proceso de Generación y Transferencia de Tecnología. Reporte de las ponencias del Segundo Seminario sobre los Sistemas Agrarios Andinos ORSTOM-UNALM. En Proceso de Distribución 1989.
- Identificación de los Problemas y Limitaciones a la Producción Agropecuaria. Curso Latinoamericano de Producción de Cuyes INIAA-CIID, Junio.
- Bases para la priorización de Líneas, Programas y Productos de Investigación Pecuaria : Documento de Discusión INIAA-DGIP Lima.

1988

- Operacionalización del Enfoque de Sistemas en el INIPA: Identificación de los Sistemas de producción en Clasificación de Sistemas de Finca para Generación y Transferencia de Tecnología Apropriada. Seminario efectuado en la Ciudad de Panamá, del 7 al 12 de Diciembre de 1986.



- Tipificación de Productores Mediante el Análisis Multivariado Convenio INIAA-JUNAC. Setiembre de 1988 Lima. Editor.
  - Mecanismos de Evaluación de la Investigación Agropecuaria Ponencia presentada por el INIAA en el Seminario Taller Internacional "Mecanismos de Evaluación en Instituciones de Investigación Agraria" Paipa, Colombia.
  - Manual de Gestión y Administración de Estaciones Experimentales. OGEE-INIAA Coautor con los Ing.(os) Víctor Torres y César Monje.
- 1987
- Zonas Agroecológicas : Base Territorial para el Sistemas de Investigación Agropecuaria INIAA Lima, 1987.
  - Uso de Información Secundaria en la Planificación de la Investigación, Extensión y Fomento : Caso del Valle Sagrado de los Incas. Apunte Agroeconómico Nº 17. Programa Nacional de Agroeconomía INIPA 1987.
- 1986
- Contribución al Conocimiento de las Zonas mayores Agroecológicas del Perú INIPA. Nota Agroeconómica Nº 14 Programa Nacional de Agroeconomía INIPA 1986.
- 1985
- Taller de Trabajo sobre los Sistemas Agroeconómicos en el Perú. IICA, Publicación Miscelánea Nº 624, ISSN-0534-5391. Lima.
  - Modelos Agroeconómicos Para tomar decisiones Operativas hacia el Desarrollo Agropecuario IICA-INIPA. Lima, 1985.
  - Determinación de Zonas Agroecológicas en el Valle de Chancay-HUaral, Nota Agroeconómica Nº 5, Programa Nacional de Agroeconomía Lima, 1985.
- 1984
- Sistemas Agroeconómicos de Producción Lechera en Lambayeque-Perú, IICA. Publicación Miscelánea, serie ISSN-0534-5391. Lima.
  - El Enfoque de Sistemas en la Generación y Transferencia de Tecnología. Nota Agroeconómica Nº 3. Programa Nacional de Agroeconomía INIPA Lima 1984.



## 8. SEMINARIOS TALLERES

- 1991 - Seminario Taller para la Identificación y la Priorización de Proyectos de Desarrollo Agrario de la Región Nor Oriental del Marañon. Organización de la Reunión y Ponente. CE&DAP-RENOM. 4 al 6 de febrero de 1991.
- 1990 - III Seminario sobre Sistemas Agrarios : Viabilidad de los Sistemas Agrarios Andinos. ORSTOM-UNALM-INIAA. Organización y Diseño, se llevará a cabo en Diciembre de 1990.
- 1989 - Curso Latinoamericano en Producción de Cuyes INIAA-CIID Lima Ponente del Tema Caracterización de los Sistemas de Producción de Cuyes.
- II Seminario Internacional sobre Sistemas Agrarios Junio ORSTOM-UNALM. Lima, Participante y Ponente d la conferencia : Diversificación de las Unidades Agrarias y la Generación de TRansferencia de Tecnología.
- II Congreso de Economistas Agrícolas, Participante.
- Seminario Taller Tipificación de productores Mediante el Análisis Multivariado. Cusco INIAA-JUNAC, Organizador y Ponente del Tema : Información Agroeconómica para la Planificación de la Investigación y la Extensión Agropecuaria.
- 1988 - Taller de Trabajo sobre el Programa de Desarrollo de Sistemas Agrícolas Belem do Para Brasil. Embrater-FAO.
- Seminario Taller sobre el Proyecto Agroeconomía de los Sistemas de Cultivo, Urubamba, Cusco, Organizador y Ponente del Marco Metodológico Desarrollado por el Equipo Interdisciplinario del Proyecto.
- Seminario-Taller sobre la Administración, Organización y Gestión de Estaciones Experimentales IICA-INIAA, Chosica Organizador y Ponente del Tema : Metodologías para la Gestión de Estaciones Experimentales.





- Seminario-Taller sobre el Ajuste de Tecnologías con fines de Transferencia de Tecnología. JUNAC, Lima. Ponente del Tema Experiencias del Enfoque de Sistemas en el INIAA.
- 1987
- III Seminario Internacional sobre Desarrollo de Sistemas Agrícolas Embrater-FAO Goiania Brasil. Ponente del Tema : Experiencias Sobre el Desarrollo de Sistemas Agrícolas en el INIAA.
  - 3er Congreso Nacional de Gerencia IPAE. Participante.
  - 1er Congreso Nacional de Economistas Agrícolas. Ponente.
  - Seminario-Taller Internacional sobre Transferencia de Tecnología y el Enfoque de Sistemas de Producción : IICA-PROCIANDINO. Ponente del Tema : El Enfoque de Sistemas de Producción y la Transferencia de Tecnología.
- 1986
- Seminario-Taller Internacional sobre la Tipificación de Productores. CIID Ciudad de Panamá, Ponente del Tema : Identificación de los Sistemas de Producción.
- 1985
- II Seminario Internacional sobre Desarrollo de Sistemas Agrícolas FAO-INIAA Lima, Organizador y Ponente.
  - Seminario Internacional sobre el Enfoque de Sistemas de Producción en el Proceso de Generación y Transferencia de Tecnología, INIAA : Organizador y Ponente del Tema : Determinación de Zonas Agroecológicas.

## 9. REFERENCIAS

- Dr. Benjamín Quijandria Salmón. CEyDAP. Lima Perú Telf 41-9942.
- Dr. Carlos Pomareda Benel. IICA. Director del programa de Políticas San José, Costa Rica.
- Dr. Víctor Palma Valderrama. IICA, Director de la Zona Andina.

Lima, Marzo de 1,991



**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
ADMINISTRACION DE RECURSOS**

**CURRICULUM VITAE**

**GUSTAVO JALLER GUTIERREZ**

**IICA  
Junio de 1991**



## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Gustavo Jaller Gutiérrez
- 1.2 Nacionalidad: Colombiana
- 1.3 Fecha de Nacimiento: 9/3/1942

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

MS. en Administración de Empresas en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey de Ciencias Agropecuarias. México.

MS. en Administración de Empresas Agropecuarias en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Ciencias Sociales. Monterrey. México.

Ingeniero Forestal en la Universidad Nacional de Colombia.

#### 2.2 Otros Estudios:

21 cursos y seminarios en diferentes temas relacionados con la Gerencia y Administración de Recursos.

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL

Cargo: Subgerente Administrativo y Financiero  
Institución: ICA. Colombia  
Año: Octubre de 1989 a la fecha

Cargo: Coordinador de Enlace en Colombia  
Institución: Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina, PROCIANINO.  
Año: 1986 a la fecha.

Cargo: Vicepresidente Junta Directiva  
Institución: Corporación de Empleados del ICA, CORVEICA.  
Año: Octubre de 1988.

Cargo: Asesor Técnico Administrativo  
Institución: Subgerencia de Investigación Agropecuaria. ICA. Bogotá.  
Año: 1987 setiembre 1989.

Cargo: Varias Jefaturas  
Institución: ICA - Colombia  
Año: 1969 a 1987



72

14 JUN 1991

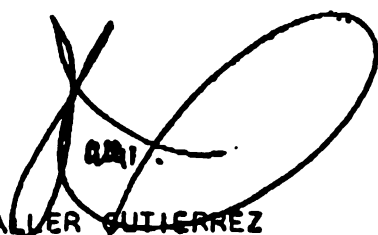
Bogotá, D.E.,

Doctor  
ENRIQUE ALARCON M.  
Especialista en Generación y  
Transferencia de Tecnología  
IICA  
San José de Costa Rica  
COMUNICACION VIA FAX

Estimado Enrique:

Recibí tu comunicación (FAX) 185 de Junio 13/91 y al respecto te estoy enviando mi Curriculum Vitae. De verdad te agradezco mucho tu amable atención y ojalá todo se cristalice para satisfacción mía pues ya tu conoces cuáles son mis deseos.

Recibe un abrazo,



GUSTAVO JALLIER GUTIERREZ  
Subgerente Administrativo y  
Financiero

Anexo.





**CURRICULUM VITAE****1. DATOS PERSONALES**

**Nombres y apellidos:** GUSTAVO JALLER GUTIERREZ

**Lugar y fecha nacimiento:** Montería (Córdoba), Colombia  
Marzo 9, 1942

**Estado Civil:** Casado

**Cédula Ciudadanía:** No. 8.233.370 Medellín

**Librete Militar:** No. 0064072 Medellín

**Tarjeta Profesional:** No. 938 Ministerio de  
Agricultura. Bogotá

**Residencia:** Carrera 47 No. 57A-32  
Apartamento 102, Bloque  
65, Pablo VI. Bogotá  
Teléfono 2223389  
Apartado Aéreo 51440  
Bogotá

**Dirección Oficina:** Instituto Colombiano  
Agropecuario ICA.  
Apartado Aéreo 151123  
Eldorado. Bogotá  
Teléfonos 2884350-2884372

**2. ESTUDIOS SECUNDARIOS**

Bachiller, Universidad Pontificia Bolivariana.  
Medellín. 1961.

**3. ESTUDIOS UNIVERSITARIOS**

Ingeniero Forestal. Universidad Nacional de  
Colombia. Medellín. 1967. Graduación 24 de Marzo  
de 1970.

Subteniente. Fuerzas Armadas de Colombia. 1968.



#### **4. ESTUDIOS DE POSTGRADO**

**Maestro (M.S.) en Administración de Empresas. División de Administración y Ciencias Sociales. Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (I.T.S.M.), Nuevo León. México. 1974.**

**Maestro (M.S.) en Administración de Empresas Agropecuarias. División de Ciencias Agropecuarias y Marítimas. Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (I.T.S.M.), Nuevo León. México. 1975.**

#### **CURSOS**

- **Técnicas Administrativas. Escuela Superior de Administración Pública, ESAP. Valledupar, Colombia. 1970.**
- **Técnicas Gerenciales. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, IICA. Bogotá, Colombia. 1970.**
- **Proyectos Comerciales Agropecuarios - Programación y Ejecución Ley 5a. Instituto Colombiano Agropecuario, ICA. Bogotá, Colombia. 1977.**
- **Contabilidad y Finanzas. Centro Colombiano de la Productividad. Bogotá, Colombia. 1980.**
- **Estatuto de Compras Oficiales. Sociedad Colombiana de Especialistas en Comercio Internacional, SCCI. Bogotá, Colombia. 1980.**
- **Perfeccionamiento Directivo. Centro Interamericano de Desarrollo Organizacional. Bogotá, Colombia. 1981.**
- **Metodología de la Enseñanza. Facultad de Administración de Empresas, Universidad de la Salle. Bogotá, Colombia. 1981.**
- **Seminario Sistemas de Control Gerencial. Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia. 1982.**
- **Seminario de Actualización Administrativa y Desarrollo de Recursos - Programa de Adiestramiento en Administración Pública Escuela Superior de Administración Pública, ESAP. Villavicencio, Colombia. 1982.**



- **Seminario de Planeación Estratégica. Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia. 1982.**
- **Curso de Tecnología Educativa. Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia. 1982.**
- **Análisis de la Estructura Organizacional. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, IICA. Bogotá, Colombia. 1983.**
- **Seminario Taller sobre Gestión Gerencial para Directores de Centros de Investigación, ICA-IICA-FAO. Girardot, Colombia. 1983.**
- **Curso de Metodología de la Enseñanza para Profesores Universitarios. Universidad Jorge Tadeo Lozano. Bogotá, Colombia. 1986.**
- **Seminario Ejecutivo sobre Salud Ocupacional y Seguridad Industrial. ICA. Neiger, Colombia. 1988.**
- **Seminario sobre Administración de la Investigación Agropecuaria. IICA-PROCIANDINO (Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina (Bolivia-Colombia-Ecuador-Perú-Venezuela)). Cochabamba, Bolivia. 1988.**
- **Seminario sobre Salud Ocupacional. ICA. Bogotá, Colombia. 1989**
- **Curso corto sobre Administración de la Investigación y Transferencia de Tecnología. IICA-PROCIANDINO. Rionegro, Colombia. 1989.**
- **Seminario Internacional "Gestión de Calidad y Productividad como Estrategia de Desarrollo". República de Colombia, Departamento Nacional de Planeación. Cartagena, Colombia. 1990.**
- **Seminario Taller sobre "Metodología del Inventario Tecnológico, Base de Datos e Intercambio de Germoplasma". Maracay, Venezuela. 1990.**
- **Seminario sobre "Implementación de los Sistemas de Información del PROCIANDINO". Quito, Ecuador. 1991.**



**5. EXPERIENCIA PROFESIONAL**

- **Director de la Estación Experimental "Ceribia". Dirección y manejo de personal profesional, técnico y administrativo. Manejo de recursos físicos y económicos, relaciones interinstitucionales. Zona Bananera (Magdalena), Instituto Colombiano Agropecuario ICA. Julio 1969-Septiembre 1971.**
- **Director Administrativo Regional 3, para los Departamentos de Magdalena, Cesar y La Guajira. ICA, Valledupar. Agosto 1971-Noviembre 1972.**
- **Ingeniero División Centros y Estaciones Coordinador de Grupo. ICA. Bogotá. Diciembre 1972-Abril 1973.**
- **Comisionado por el ICA para adelantar estudios de Postgrado en Administración. Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, México. Mayo 1973-Abril 1975.**
- **Ingeniero División Centros y Estaciones, Sección Proyectos Demostrativos Comerciales. ICA. Bogotá. Mayo 1975-Noviembre 1975.**
- **Jefe Sección Administración de Centros de Investigación y Estaciones Experimentales, División Centros y Estaciones. ICA. Bogotá. Diciembre 1975-Abril 1976.**
- **Jefe Nacional Programa Proyectos Demostrativos Agrícolas, División Centros y Estaciones. ICA. Bogotá. Mayo 1976-Noviembre 1976.**
- **Director Administrativo Regional 1, para Cundinamarca, Boyacá, Amazonas y San Andrés Islas. ICA. Bogotá. Septiembre 1976-October 1979.**
- **Director División Servicios Generales. ICA. Bogotá. Septiembre 1979-Noviembre 1982.**
- **Coordinador Nacional Programa Manejo Centros y Estaciones. Diciembre 1982, y con funciones adscritas de Asesor y Asistente de la Subgerencia de Investigación y Transferencia Agropecuaria. ICA. Bogotá. Febrero 1985-1986.**
- **Jefe División Centros y Estaciones de Investigación Agropecuaria. ICA. Bogotá, CNI Tibaitatá. 1986-1987.**





- **Asesor Técnico Administrativo de la Subgerencia de Investigación Agropecuaria. ICA. Bogotá. 1987-Septiembre 1989.**
- **Coordinador de Enlace en Colombia del Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina, PROCIANDINO. 1986-Hasta la fecha.**
- **Vicepresidente Junta Directiva Corporación de Empleados del ICA, CORVEICA. Octubre 1988.**
- **Subgerente Administrativo y Financiero del ICA. Octubre 1989-Hasta la fecha.**

#### **ENCARGOS**

- **Gerente Regional 1. ICA. CNI Tibaitatá.**
- **Gerente Regional 3. ICA. Valledupar.**
- **Subgerente de Investigación. ICA. Bogotá.**
- **Subgerente Administrativo. ICA. Bogotá.**

#### **6. MANUALES**

- **Guía para el Sistema Administrativo en Centros y Estaciones de Investigación.**
- **Programa de Análisis Económico de Producción Agropecuaria.**
- **Manual de Procedimientos: Elaboración y tramitación proyectos Demostrativos comerciales agrícolas, pecuarios y de adecuación de tierras.**
- **Manual de Funciones, Dirección Administrativa Regional 1.**
- **Modelo para Estudio y Diagnóstico de los Distritos de Transferencia de Tecnología, Regional.**
- **Estructura y Funciones Centros de Investigación.**
- **Clasificación de Cargos Centros de Investigación.**



## **PUBLICACIONES**

- **Enfoques de Dirección para la Administración de Unidades de Investigación Agropecuaria. 1987.**
- **Descripción y Caracterización de los Centros de Investigación y Estaciones Experimentales del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA. 1988.**
- **Director Publicación "Administración Al Día". Subgerencia Administrativa y Financiera. ICA.**

## **7. EXPERIENCIA DOCENTE**

- **Profesor y Secretario de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Córdoba. (Álgebra, Geometría, Cálculo, Estructuras Agrícolas, Topografía). 1969.**
- **Profesor Suplente, Ad-Honorem, del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Facultad de Administración: Administración General. México.**
- **Profesor de Cátedra en la Universidad de Santo Tomás de Aquino, Postgrado. Postgrado en Administración y Economía: Administración de Personal - Juegos de Negocios. Bogotá.**
- **Profesor de Cátedra de la Universidad Social Católica de La Salle Facultad de Administración: Gerencia - Dirección y Control. Bogotá.**
- **Profesor Universidad Jorge Tadeo Lozano, Facultades de Administración y Economía; Mercadotecnia y Comercio Internacional: Gerencia, Estrategia Empresarial - Planeación y Organización - Dirección y Control. Bogotá. Hasta la fecha.**

## **8. ASPECTOS GENERALES**

**Miembro de la Asociación de Exalumnos del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Monterrey, Nuevo León. México.**

**Miembro Junta General, Consejo Asesor y Comité Directivo de PROCADI (Corporación Programa Colombiano en Administración de la Investigación Agraria, 1991).**



**9. PASATIEMPOS**

*Lecturas técnicas y cultura general, conferencias,  
beisbol, cine y teatro.*

**Bogotá, D.E. Junio, 1991**



**AREAS DE ESPECIALIZACION - PROGRAMA DE MASTER EN  
"ADMINISTRACION DE EMPRESAS"**

**DIVISION DE ADMINISTRACION Y CIENCIAS SOCIALES**

**I. T. E. S. N.**

**ING. GUSTAVO E. JALLER GUTIERREZ**

**1. NIVEL INTRODUCTORIO**

- **Contabilidad**
- **Administración y Organización**
- **Matemáticas para Decisiones I**
- **Análisis Económico**

**2. NIVEL BASICO I**

- **Costos**
- **Estructura y Proceso Organizacional**
- **Matemáticas para Decisiones II**
- **Computación Electrónica**

**3. NIVEL BASICO II**

- **Contabilidad Administrativa**
- **Comportamiento Organizacional**
- **Modelos Operacionales**
- **Economía para Decisiones Administrativas**

**4. AREAS DE CONCENTRACION**

- **Seminario de Administración de la Producción**
- **Seminario de Mercadotecnia**
- **Seminario de Finanzas**
- **Estadística no Paramétrica**

**5. CURSO INTEGRADOR**

- **Estrategias y Políticas Administrativas**





**AREAS CURSO: "TECNICAS ADMINISTRATIVAS"**  
**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACION PUBLICA "ESAP"**  
**BOGOTA**

- **Elaboración de Proyectos**
- **Política y Programación Agropecuaria**
- **Administración de Personal**
- **Programación, control y evaluación de actividades**
- **Administración por Objetivos**
- **Relaciones Humanas**
- **Simplificación del Trabajo**
- **Procesos Decisorios**
- **Comunicaciones Administrativas**



**AREAS DE ESPECIALIZACION - PROGRAMA DE MASTER EN  
"ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS"  
DIVISION DE CIENCIAS AGROPECUARIAS Y MARITIMAS  
I. T. E. S. N.  
ING. GUSTAVO E. JALLER GUTIERREZ**

**1. CURSOS DE REQUISITOS**

- *Introducción a la Agricultura (Eximido)*
- *Introducción a la Ganadería*

**2. NIVEL BASICO I**

- *Contabilidad*
- *Matemática para Decisiones I*
- *Análisis Económico*
- *Estructura y Proceso Organizacional*

**3. NIVEL BASICO II**

- *Matemáticas para Decisiones II*
- *Costos*
- *Organización y Agricultura*
- *Desarrollo Socio-Económico de la Agricultura*

**4. NIVEL BASICO III**

- *Contabilidad Administrativa*
- *Economía para Decisiones Administrativas*
- *Producción Agropecuaria*

**5. AREAS DE CONCENTRACION**

- *Finanzas Agropecuarias*
- *Administración Agropecuaria*
- *Curso Integrado: Administración de Agronegocios*



**AREAS CURSO "TECNICAS GENERALES"**

**IICA - CIRA (BOGOTA)**

- **La Función Directiva**

**Planificación  
Organización  
Orientación  
Control**

- **Administración de Recursos Humanos**

- **Administración de Recursos Financieros**

- **Administración de Recursos Físicos**

- **Metodología e Investigación**

- **Laboratorios**



**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
ADMINISTRACION DE RECURSOS**

**CURRICULUM VITAE**

**GERMAN VARGAS**

**IICA  
Junio de 1991**





## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: German José Vargas Casas
- 1.2 Nacionalidad: Colombiana
- 1.3 Fecha de Nacimiento: 17/12/1933

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

Master en Administración Industrial en la Universidad del Valle- Cali, Colombia.

Licenciatura en Administración Financiera en la Universidad del Valle. Cali, Colombia.

#### 2.2 Otros Estudios:

Formación como Asesor de Empresas en Administración International Training Service de Inglaterra. SENA, Colombia

Dinámica de Grupos y Desarrollo Organizacional- Instituto Colombiano de Administración INCOLDA- Cali (1972).

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL (5 últimas posiciones)

Cargo: Jefe de Recursos Humanos  
Institución: Centro Internacional de Agricultura Tropical  
CIAT, Colombia  
Año: 1980 a la fecha

Cargo: Consultor Banco Mundial  
Institución: Proyecto IBTA. Bolivia  
Año: Junio-Julio 1990

Cargo: Superintendente Administrativo  
Institución: Centro Nacional de Investigaciones Agropecuarias de Carimagua, CIAT, Colombia.  
Año: 1979

Cargo: Director Nacional de Relaciones Industriales  
Institución: SENA. Dirección General- Bogotá, Colombia  
Año: 1978

Cargo: Sub-gerente Administrativo  
Institución: SENA. Regional de Cali, Colombia  
Año: 1975-1977



# FACSIMILE MESSAGE CUENTA PERSONAL

To: Dr. ALLAN BOJANIC -IICA- San José de Costa Rica

Fax Nmbr.: 506-294741

From: GERMAN VARGAS CASAS- CIAT

Date: 21 de junio de 1991

## Message

Le agradezoo mucho haber considerado mi nombre para formar parte del equipo de Consultores del IICA.

De acuerdo con nuestra conversación le estoy enviando mi Hoja de Vida, entendiendo que se trata solo de una propuesta que IICA va a presentar y por tanto no existe compromiso ni ofrecimiento en firme.

En la eventualidad de ser aceptada la propuesta mencionada y continuar siendo considerado como miembro del Grupo Consultor me gustaría discutir más en detalle las condiciones de contratación.

Reitero a usted y al Dr. Alarcón mis agradecimientos. 21 JUN. 1991

Cordial Saludo,

~~GERMAN VARGAS CASAS~~  
signed by:

CIAT	
CENTRO DE TELECOMUNICACIONES	
TELETYPE <input type="checkbox"/>	CABLE <input type="checkbox"/>
TELEMAIL <input type="checkbox"/>	FAX <input type="checkbox"/>
Recibido _____	Enviado _____

This message contains 3 page(s) including this cover.

For transmission difficulties or enquiries please call phone number 57-23-675050 Ext. 229/432 (telecommunications department)



## HOJA DE VIDA

### Datos Personales

Nombre : GERMAN JOSE VARGAS CASAS  
Fecha de nacimiento : Diciembre 17 de 1933  
Lugar de nacimiento : Cali, Colombia  
Estado Civil : Casado con Mery Stella Cordovez Dominguez  
  
Domicilio : Carrera 1a. Oeste No.2-23 Apto.4-1  
Ciudad : Cali, Colombia

### Estudios

Secundarios : Liceo de La Salle - Nicolás Eguerra  
Bogotá (1945-1951)  
Universitarios : - Administrador (1959)  
- Especialista en Admón. Financiera (1966)  
- Magister Administración Industrial (1968)  
Universidad del Valle -Cali, Colombia  
  
Otros: - Formación como Asesor de Empresas en Administración  
International Training Service de Inglaterra-  
recibida en Bogotá, Colombia durante 1971 en el  
Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.  
- Dinámica de Grupos y Desarrollo Organizacional -  
Instituto Colombiano de Administración INCOLDA-Cali  
(1972).

### Experiencia

1. ANALISTA DE ORGANIZACION Y METODOS - Empresa Nacional de Telecomunicaciones de Colombia TELECOM, Bogotá-Colombia, 1956-1964. En esta posición dirigí la fusión de los Telégrafos Nacionales (Ministerio de Comunicaciones) con TELECOM en más de 100 ciudades y municipios con cobertura aproximada de 4.000 empleados.
2. ASESOR ADMINISTRATIVO NACIONAL - Servicio Nacional de Aprendizaje SENA-Dirección General- Bogotá, 1965.
3. DIRECTOR DE RELACIONES INDUSTRIALES -SENA, Regional de Cali 1966-1970.
4. JEFE DE ASESORES DE EMPRESAS PARA LA GRAN INDUSTRIA- SENA, Regional de Cali 1971-1972.
5. DIRECTOR ADMINISTRATIVO - Federación Nacional de Cafeteros de Colombia-Comité del Valle del Cauca 1973-1975.
6. SUBGERENTE ADMINISTRATIVO SENA-Regional de Cali 1975-1977.



**Hoja de Vida - Germán José Vargas Casas**  
**Noja No. 2**

7. **DIRECTOR NACIONAL DE RELACIONES INDUSTRIALES - SENA, Dirección General-Bogotá 1978.**
8. **SUPERINTENDENTE ADMINISTRATIVO Centro Nacional de Investigaciones Agropecuarias de Carimagua, Colombia - Centro Internacional de Agricultura Tropical CIAT 1979.**
9. **JEFE DE RECURSOS HUMANOS - Centro Internacional de Agricultura Tropical CIAT 1980-posición que ocupo actualmente.**
10. **CONSULTOR PARA ADMINISTRACION Y RECURSOS HUMANOS- Banco Mundial. Proyecto de fortalecimiento del Instituto Boliviano de Teonología Agropecuaria IBTA- La Paz, Bolivia junio-julio de 1990.**
11. **ASESOR Y CONSULTOR DE EMPRESAS en materia administrativa por espacio de veinte años.**

**Honores**

- **Medalla de Honor al Mérito Postal - Gobierno Nacional de Colombia 1984.**
- **Diploma como "Funcionario Ejemplar en el Cumplimiento del Deber" Ministerio de Comunicaciones 1965.**
- **Resolución por Servicios Sobresalientes - Servicio Nacional de Aprendizaje SENA. Dirección General 1970. Este honor tuvo como fundamento el haber sido autor de los Estatutos Orgánicos y de Personal de la Institución que la transformó en organismo de la Administración Pública Colombiana.**





**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA**

**CURRICULUM VITAE**

**ANTHONY JAMES BEBBINGTON**

**IICA  
Junio de 1991**



## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Anthony James Bebbington
- 1.2 Nacionalidad: Inglesa.
- 1.3 Fecha de Nacimiento: 23/07/1962

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

PHD. en Geografía en la Universidad de Clark. E.E.U.U.  
M.A. en Geografía en la Universidad de Clark. E.E.U.U.  
B.A. en Geografía en la Universidad de Cambridge. Gran  
Bretaña.

#### 2.2 Otros Estudios

Investigador Asociado en el CIP.

#### 2.3 Idiomas

	Lee	Escribe	Habla	
Inglés	3	3	3	(3) Excelente
Español	3	3	3	(2) Bien
Francés	2	2	1	(1) Regular

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL (5 últimas posiciones)

Cargo: Responsable de la investigación del Centro de  
Estudios Latinoamericanos.

Institución: Universidad de Chambridge, Inglaterra

Año: 1989 a la fecha

Cargo: Investigador Asociado de Overseas Development

Institución: Instituto, Londres, Inglaterra.

Año: 1990 a la fecha

Cargo: Consultor

Institución: Inter-American Foundation. Ecuador

Año: Agosto de 1991

Cargo: Consultor de ODA para el CIAT, Bolivia

Institución: ODA

Año: 1990

Cargo: Consultor para estudios sobre vínculos entre ONG y  
sector público en la investigación y la  
transferencia.

Institución: Banco Mundial

Año: 1991

### 4. PUBLICACIONES

Ha realizado 26 publicaciones



UNIVERSITY OF CAMBRIDGE

CENTRE OF LATIN AMERICAN STUDIES

*Director.*

Dr. A. D. Lehmann



History Faculty Building  
West Road  
Cambridge CB3 9EF  
Telephone 335390

**MENSAJE DE FAX PARA:**

Ingeniero Alan Bojanic  
IICA  
Apartado No 55  
Coronado  
San Jose  
COSTA RICA

FAX No: 506-294741

MENSAJE de Dr. Anthony Bebbington: Universidad de Cambridge, Inglaterra.  
FAX: ++ 223 334748

20 de junio, 1991

Estimado Alan

Gracias por tu llamada. Aqui, adjunto mi CV.

Mis saludos al David,

Nos vemos en setiembre,

Saludos

  
Tony Bebbington.



UNIVERSITY OF CAMBRIDGE

CENTRE OF LATIN AMERICAN STUDIES

Director:

Dr. A. D. Lehmann



History Faculty Building  
West Road  
Cambridge CB3 9EF  
Telephone 335390

MENSAJE DE FAX PARA:

Ingeniero Alan Bojanic **PROC. II**  
IICA  
Apartado No 55  
Coronado  
San Jose  
COSTA RICA

FAX No: 506-294741

MENSAJE de Dr. Anthony Bebbington: Universidad de Cambridge, Inglaterra.  
FAX: 44-223-334748

20 de junio, 1991

Estimado Alan

Gracias por tu llamada. Aqui, adjunto mi CV.

Mis saludos al David,

Nos vemos en setiembre.

Saludos

  
Tony Bebbington.





**CURRICULUM VITAE - ANTHONY JAMES BEBBINGTON**

**PERSONAL INFORMATION:**

**Home address:**

27, Devonshire Road,  
Cambridge,  
CB1 2BH  
ENGLAND

Tel: (0223) 324525

**Work address:**

Centre for Latin American,  
Studies,  
History Faculty Building,  
West Road,  
Cambridge University,  
Cambridge,  
CB3 9EF,  
ENGLAND.

Tel: (0223) 335390

Fax: (0223) 334748

**Date of Birth:** 23/7/62

**Nationality:** British

**Marital Status:** Single

**EDUCATION:**

1985 Cambridge University. B.A. (Hons) Class I,  
Geography and Land Economy.

1988 Clark University, M.A., Geography.

1990 Clark University, Ph.D.  
Graduate School of Geography.

Dissertation Title: Indigenous agriculture in the  
central Ecuadorian andes. The cultural ecology  
and institutional conditions of its construction  
and its change.

Languages:

Spanish - speaking: fluent; writing: fluent;  
reading: fluent.

French - speaking: fair; writing: good;  
reading: good.

**PROFESSIONAL APPOINTMENTS, AFFILIATIONS AND CONSULTANCIES:**

1989 to present Research Officer, Centre for Latin American  
Studies, University of Cambridge, England.

1990 to present Research Associate, Overseas Development  
Institute, London.

1991 Consultancy to Inter-American Foundation: study  
of the impact of IAF support to indigenous organizations  
in Ecuador (to be conducted, August 1991)

1991 Consultant report to World Bank (NGO-public sector  
linkages in agricultural research and extension)



- 1990            Consultancy to Centro de Investigacion Agricola Tropical, Santa Cruz, Bolivia (Agricultural NGOs in Latin America)
- 1989            Consultancy for Inter-American Foundation, May, 1989 (Report on IAF doctoral research programme)
- 1988/89        Research Affiliate, La Fundación para el Desarrollo Agropecuario, Quito, Ecuador
- 1986/7/8      Visiting Scientist, Department of Social Sciences, International Potato Center, Lima, Peru (three times).
- 1987            Assistant Co-ordinator of Symposium "The Earth as Transformed by Human Action." Hosted by Graduate School of Geography, Clark University, Worcester, U.S.A.
- 1987            Consultant researcher for Dr. T. Carroll, George Washington University, USA. Research in Peru.

**RESEARCH PROJECTS IN LATIN AMERICA**

- 1991            Ecuador and Chile (March / April).  
Second stage of study on relationships between NGOs and the state in agrarian development.
- 1990            Bolivia, Ecuador and Chile (September to November)  
First stage of study on relationships between NGOs and the state in agrarian development.  
Study of the activities of NGOs in agricultural research and extension and their relationships in these activities with the public sector.
- 1988/1989     Chimborazo, Ecuador (July 1988 to July 1989) and Oxapampa, Peru (February, 1988 to July, 1988).  
Field work for doctoral dissertation sponsored by the Inter-American Foundation, the International Potato Center, Peru and La Fundación para el Desarrollo Agropecuario, Ecuador.
- 1987            Cajamarca, Peru (June to August, 1987). Research project sponsored by the Lincoln Institute, Harvard University. Study of relationship between urban-rural linkages and the informal and peasant sectors of the regional economy.
- 1986            Oxapampa and Chanchamayo, Central Selva, Peru (June to September, 1986). Research supported by the International Potato Center, Lima, Peru.  
Study of institutional and socio-economic influences on technological change in small



- 1987-1989 Inter-American Foundation Doctoral Fellow.
- 1985-1986 Fulbright Scholar (United Kingdom).
- 1985 Kennedy Fellow, J.F. Kennedy School of Government, Harvard University (declined).
- 1985 Title of Scholar, Sidney Sussex College, Cambridge.
- 1984/1985 Class I - Part II, Land Economy Tripos. University Prize, highest First in Tripos. Open Exhibition, Sidney Sussex College.
- 1983/1984 Open Scholarship, Sidney Sussex College. Certificate of Competent Knowledge, French.
- 1982/1983 Class I (with distinction) - Part IB, Geography Tripos. Philip Lake University Prize, highest First. Open Scholarship, Sidney Sussex College.
- 1981/1982 Class I - Part IA, Geography Tripos. Andrew Hall University Prize (shared), highest First in Tripos. Open Scholarship, Sidney Sussex College.

#### **PUBLICATIONS:**

##### ***Book***

La Agricultura Andina: la ecologia cultural del cambio agrario. Quito. Abya-Yala. (Andean Agriculture: the cultural ecology of agrarian change). (forthcoming)

##### ***Journal Articles and Book Chapters***

- 1991 "Sharecropping Agricultural Development: the Potential for GSO-Government Co-operation." Grassroots Development 15(2) (in press).
- 1991 "Indigenous Agricultural Knowledge, Human Interests and Critical Analysis: Reflections on the Role of Farmer Organizations in Ecuador." Agriculture and Human Values Vol 8, Nos 1/2, Winter, Spring: pp.14-24.
- 1991/2 "Los conocimientos agricolas de los campesinos: entre la tradicion y la modernidad." Nariz del Diabolo (Quito). (Forthcoming).
- 1991 "Peasants, Institutions and Technological Change: Geographic Theory and Social Practice." in C. Reilly W. Glade (eds), Fellowship Reader. Rosslyn. Inter-American Foundation. (forthcoming)



- 1991 "Farmers Who Experiment. An Untapped Resource in Agricultural Research and Development."  
R.E.Rhoades and A.J.Bebbington. in Indigenous Knowledge Systems: The Cultural Dimension of Development. D.M. Warren, D. Brokensha and L.Jan Slikkerveer (eds). London. Kegan Paul International. (in press)
- 1990 "Mixing it up. Variations in Andean Farmers' Rationales for Intercropping of Potatoes."  
R.E.Rhoades & A.J.Bebbington.  
Field Crops Research vol 25 (Nov): 145-156.
- 1990 "Geographers in the International Agricultural Research Centers. Theoretical and Practical Considerations." Anthony Bebbington and Judith Carney. Annals of the Association of American Geographers, 80(1):34-48.
- 1990 "Farmer Knowledge, Institutional Resources and Sustainable Agricultural Strategies. A Case Study from the Eastern Slopes of the Peruvian Andes." Bulletin of Latin American Research, 9(2):203-228.
- 1990 "Los conocimientos tecnologicos campesinos: bases teoricos para pensar su papel en el desarrollo tecnologico de la agricultura andina." Documents d'Analisi Geografica, vol 17:7-26.

#### *Individually bound publications*

- 1991 Farmer Organizations in Ecuador: Contributions to Farmer First Research and Development.  
26 Gatekeeper Paper, Sustainable Agriculture Programme, International Institute of Environment and Development. London. IIED.
- 1989 Institutional Options and Multiple Sources of Agricultural Innovation. Evidence from an Ecuadorean Case Study. ODI Agricultural Administration (Research and Extension) Network Paper 11. London. Overseas Development Institute.
- 1988 Farmer Strategies in Regional Agricultural Change. The Case of Commercial Potato Production in Oxapampa. Social Science Department Working Paper 1988-1. International Potato Center, Lima.

#### *Book Reviews and Abstracts*

- 1991 "Planning Rural Development in Local Organizations:





in the Andes. What Role for Regional and National Scaling Up?" RRA Notes, IIED, London (forthcoming).

- 1991 Book review: "Good Farmers: Traditional Agricultural Resource Management in Mexico and Central America." G. Wilken. Bulletin of Latin American Research 10(1) (forthcoming)
- 1991 Book review of "Democracy and Development in Latin America. Economics, Politics and Religion in the Postwar Period," David Lehmann. Development Policy Review. 9(1): 122-124.
- 1990 Book review of "Fragile Lands of Latin America: Strategies for their Sustainable Development," J. Browder (ed), in Bulletin of Latin American Research, 9(2).
- 1990 "Farmer Knowledge, Agroecology and Institutional Arrangements for Sustainable Development. Comments from a Case Study" (Abstract). ILEIA Newsletter, 1990 (1):35
- 1988 "Farmers as Experimenters." R.E.Rhoades & A.J.Bebbington. ILEIA Newsletter, 4(3):10.
- 1987 "Book Review: Andean Ecology and Civilization: An Interdisciplinary Perspective on Andean Ecological Complementarity. S. Masuda, I. Shimada and C. Morris (eds)." A.J.Bebbington and B.L.Turner in Annals of the Association of American Geographers, 77(4):663-666.

*Manuscripts in preparation for 1991/2*

"Peasant Knowledge, Peasant Practice, Peasant Organization: Theory and Relevance in Indigenous Agriculture." Chapter for book provisionally titled New Directions in Social Development Research: Relevance, Realism and Choice D. Booth (ed).

Farmer knowledge and sustainable development in the Andes: the potentials and limitations of agrarian populism Working Paper Number 45. Centre of Latin American Studies, University of Cambridge.

**TECHNICAL REPORTS:**

- 1991 Report on monitoring trip to Ecuador and Chile for the NGO-public sector linkages in agricultural research and extension study. Report to Overseas Development Institute London and the Centro de Investigacion en Agricultura Tropical, Santa Cruz, Bolivia.
- 1990 A preliminary report to CIAT-BTAM on research themes in the relationship between NGOs and the public sector in the generation, adaptation and transfer of



agricultural technology. Report to El Centro de Investigacion en Agricultura Tropical, Santa Cruz, Bolivia and the Overseas Development Administration, London and .

- 1988 Campeasino-Institutional Relations in Cantones Colta and Guamote, Province of Chimborazo. Some Notes Relating to the Production of Potato. Report to La Fundacion para el Desarrollo Agropecuario. Quito, Ecuador.
- 1987 From Disarticulated to Articulated Regional Economies. Current Trends in Urban-Rural Relations in the Department of Cajamarca, Peru. Report for "Comparative Study of Urban-Rural Linkages, Peru, Ecuador and Mexico." Project leader: Dr. T. Carroll, Department of Economics, George Washington University.
- 1986 Maladaptation and Change. Recent Trends in Potato Cultivation in Oxapampa. Technical report held in Departamento de Ciencias Sociales, Centro Internacional de la Papa, Lima, Peru.
- 1984 Final Report of the Cambridge Quinoa Research Team to Peru. (co-authored). Held in Royal Geographical Society, London.

**INVITED SEMINARS AND WORKSHOP PAPERS:**

- 1991 "NGO-State Relationships in Agricultural Development for the Rural Poor in Three Latin American Countries." Presentation to the "ODI-IDS NGO Study Group," Institute for Development Studies, University of Sussex, May 29th, 1991.
- 1991 "A Proliferation of Potential - or a potential for proliferation? A sympathetic critique of rural development NGOs in the Andean region." School of Development Studies, University of East Anglia, March 13th, 1991.
- 1991 "Peasant federations, NGOs and agrarian change in the Ecuadorian Andes. Institutional reflections on "indigenous" models of agricultural development." Department of Land Economy, University of Cambridge, March 6th, 1991.
- 1991 "Conceptions of Indigenous Agriculture in Contemporary Ecuador." Andean Studies Seminar, University of Liverpool February 7th, 1991.
- 1991 Invited participant: Overseas Development Institute-International Service for National Agricultural Research workshop on NGO-State relations in agricultural development. London, 15-16 January, 1991



- 1991 Local conceptions of indigenous agricultural revolution: Peasant organizations, NGOs and the search for indigenous models of rural development in central Ecuador." Paper prepared for the Workshop on "Relevance, Realism and Choice in Social Development Research," University of Hull, 10-12 January, 1991.
- 1990 "Planning rural development in local organizations: what role for regional and national 'scaling up'?" Prepared for Local Level Adaptive Planning Workshop, 13-14 December, 1990 International Institute for Environment and Development London.
- 1990 "Peasant associations, non-governmental organizations and agrarian change in the Ecuadorian Andes. Institutional reflections on the nature of indigenous agriculture." Department of Geography, University of Cambridge, December 7th, 1990
- 1990 "Confrontation, Negotiation, Implementation: Peasant Organizations and Development Institutions in the Central Andes of Ecuador." Paper presented at the workshop "Peasant Responses to Modernization." Institute for Latin American Studies, University of London, June 2, 1990.
- 1990 "Las visiones institucionales de la practica agricola campesina: rechazo y valorizacion, tecnocratas y politicas. Una ilustracion del los Andes ecuatorianos." Faculty of Geography, Universitat Autonoma de Barcelona, Spain. March, 1990
- 1989 "Sistemas de innovacion tecnologica. Un papel para las organizaciones campesinas." Instituto Nacional para las Investigaciones Agropecuarias (National Institute for Agricultural Research), Quito, Ecuador. August, 1989.
- 1989 "Construccion y cambio de los conocimientos campesinos." Centro Andino de Accion Popular, Cayambe, Ecuador. July, 1989.



- 1989 "El contexto social, institucional y ecologico de los sistemas de conocimientos campesinos." Centro de Planificacion y Estudios Sociales, Quito, Ecuador. February, 1989.
- 1988 "Approaches to agricultural technology. Early research results from Peru." International Development Program, Clark University, Worcester, Mass., U.S.A. February, 1988.
- 1986 "Formal and Informal Channels for the Diffusion of Technological Innovations in the Central High Jungle of Peru." International Potato Centre, Lima, Peru. August, 1986.

#### CONFERENCE PAPERS:

- 1991 "Searching for an Indigenous Development: Peasant Organizations in Central Ecuador." Paper presented at session on 'Ecopolitical Economy' at the Annual Meetings of the Association of American Geographers, Miami, April 12-16th, 1991.
- 1990 "Peasants, Institutions and Technological Change: Geographic Theory and Social Practice." Paper presented at Meetings of the Association of American Geographers, Toronto, Panel on "Geographers at the International Agricultural Research Centers" (Convener: A. Goldman).
- 1990 "Sustainable resource use lost and sought. Farm, region and peasant organization in the central Ecuadorian Andes." Paper presented at Society for Latin American Studies Annual Conference, Oxford, March 30 - April 1, 1990. Session on "Sustainable Development for Peasant Farmers." (Session convener: A.J.Bebbington)
- 1988 "Sustainability and Resilience East of the Andes. Some Implications of Farmer Knowledge and Economic Crisis for the Design and Monitoring of Agricultural Strategies." Paper presented at C.I.P./Rockefeller Foundation Workshop, "Farmers and Food Systems." September 26-30, 1988, Lima, Peru.
- 1988 "Mixing it up. Variations in Andean Farmers' Rationales for Intercropping of Potatoes." R.E.Rhoades, A.J.Bebbington and J.Recharte. Paper presented at the Asian Potato Association Meetings, June 15-25, 1988, Kunming, China.
- 1988 "Farmers who Experiment. An Untapped Resource in





**Agricultural Research and Development."**  
**R.E.Rhoades and A.J.Bebbington. Paper presented**  
**at International Congress on Plant Physiology,**  
**February 15-20, 1988, New Delhi, India.**

**PROFESSIONAL AFFILIATIONS AND SERVICES**

**Member Association of American Geographers**  
**Member Latin American Studies Association**  
**Member Society for Latin American Studies (Britain)**

**Referee for the journals: Annals of the Association of American**  
**Geographers; Land Rehabilitation and Society.**



farm agriculture.

- 1984 Puno and Mantaro Valley, Peru (June to August, 1984). Leader of Cambridge Quinoa Research Team. A sponsored collection of quinoa germplasm and a community study.

#### RESEARCH AND TRAVEL GRANTS:

- 1991 International Development Research Centre (Ottawa) research grant for study of state-NGO relationships in the development of technologies for peasant farmers (joint with M. Prager, Celater, Colombia; P.Davies, CIAT, Bolivia; J. Farrington, ODI, UK). (Canadian \$73,700)
- 1991 Overseas Development Administration (London) research grant for study of state-NGO relationships in the development of technologies for peasant farmers (joint with M. Prager, Celater, Colombia; P.Davies, CIAT, Bolivia; J. Farrington, ODI, UK). (US\$ 62,000).
- 1990 & 91 Cambridge University Officer Grants
- 1988/89 Inter-American Foundation Doctoral Research Fellowship
- 1989 International Potato Center Research Grant
- 1985/86 Fulbright Scholarship

#### TEACHING EXPERIENCE

- 1990-91 Cambridge University. Main instructor for M.Phil course on "Andean Agrarian Sociology." M. Phil in Latin American Studies.
- 1991 Cambridge University. Four lectures on "Agrarian Development in Latin America." Part II course in Geography B.A.
- 1990-91 Cambridge University. Supervisor for second and third year B.A. Geography students
- 1987/88 Clark University. Teaching Assistant. Geography.

#### AWARDS AND HONOURS:

- 1990 "Outstanding Student Paper" Award, Latin American Speciality Group, Association of American Geographers.



**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA**

**CURRICULUM VITAE**

**JAIME ISAZA RESTREPO**

**IICA  
Junio de 1991**



## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Jaime de Jesús Isaza Restrepo
- 1.2 Nacionalidad: Colombiana
- 1.3 Fecha de Nacimiento: 24/12/1931

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

PHD en Administración de Extensión. Universidad de Wisconsin, USA.  
MS en Entomología Económica. Universidad de Arkansas, USA.  
Ingeniero Agrónomo en la Universidad Nacional de Colombia.

#### 2.2 Idiomas: Español e Inglés

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL (5 últimas posiciones)

Cargo: Profesional Internacional en Generación y Transferencia de Tecnología y Desarrollo Rural  
Institución: IICA. Jamaica y Honduras  
Año: 1985-1990

Cargo: Consultor en Generación y Transferencia de Tecnología y Desarrollo Rural  
Institución: IICA. Colombia, El Salvador, Honduras, Ecuador República Dominicana y Perú.  
Año: 1970-1991

Cargo: Varias Jefaturas  
Institución: Instituto Colombiano Agropecuario. ICA.  
Año: 1969-1985

Cargo: Varias Jefaturas  
Institución: Hercules Trading Corporation. U.S.A.  
Año: 1960-1962

Cargo: Varias Jefaturas  
Institución: Instituto de Fomento Algodonero. Colombia  
Año: 1956-1960

Ha participado en 6 eventos internacionales.

### 4. PUBLICACIONES

Figura en 16 publicaciones

8 trabajos y publicaciones realizadas sobre Quinua





Medellín, Junio 22, 1991

Doctor  
Alan Bojanic  
Consultor IICA - Programa II

FAX (506) 29 4741  
San José, Costa Rica, C.A.

Apreciado, Dr. Bojanic,

Tengo el gusto de hacer referencia a nuestra conversación telefónica de ayer tarde con relación a las ofertas de consultoría en un proyecto de fortalecimiento del IBTA.

A este respecto me complace informarle que acepto que mi nombre figure en la propuesta como uno de los candidatos para la consultoría en el campo de transferencia de tecnología.

Aunque entiendo que se trata de una propuesta y que mi nombre figura al mismo tiempo que otros candidatos, le agradecería me informara la posible fecha de iniciación del compromiso de vinculación al proyecto. Como le explicaba, no tengo vinculación de tiempo completo con ninguna entidad, sino que presto servicios de consultoría, por lo que me gustaría programar mis compromisos en forma tal que no se me presenten interferencias en el caso de ser seleccionado. Esto, claro está, no tiene la intención de comprometerlos a ustedes, pero creo prudente tener en cuenta esta situación.

Para futuras comunicaciones conmigo, puede hacerlo por los siguientes medios:

FAX (574) 266 2601 Medellín (c/o COSERVICIOS)

Tel. (574) 250 4300 ó (574) 235 4900

Correo: Calle 32D No. 69-31 Medellín, Colombia, S.A.

Le estoy muy agradecido por tener en cuenta mi nombre para la propuesta. Si le fuera posible, también le agradecería me enviara una copia de los términos de referencia para esta consultoría.

Atentamente,

  
Jaime Izaza



## CURRICULUM VITAE

## DATOS PERSONALES

Nombre : JAIME DE JESUS ISAZA RESTREPO  
Documento de identidad : C.C. 502.231 de Medellín  
Dirección : Calle 32 D No. 69-31  
Ciudad : Medellín, Colombia  
Teléfono : 235 49 00  
Fecha de nacimiento : 24 de diciembre, 1931  
Lugar de nacimiento : Colombia  
Nacionalidad:: Colombiano  
Profesión : Ingeniero Agrónomo.  
Estado Civil : Casado  
Nombre de la esposa : María Teresa Mejía de Isaza  
Hijos : Ninguno

## EDUCACION

Universidad de Wisconsin, USA.

PhD Administración de Extensión, septiembre 1971 - junio 1974

Areas de estudio : Administración, Programación y Planificación,  
Extensión, Educación, Sociología.



Universidad de Arkansas, USA

MS Entomología Económica, agosto 1956 - agosto 1958

Áreas de estudio : Entomología y Patología vegetal para cultivos comerciales especialmente algodón, arroz, maíz, sorgo, soya.

Universidad Nacional de Colombia, Facultad de Agronomía de Medellín.

Ingeniero Agrónomo. Febrero 1951 - diciembre 1955

Áreas de estudio : Agronomía, Ingeniería, Química, Biología, Matemáticas, Administración.

#### IDIOMAS

Español e Inglés

#### EXPERIENCIA PROFESIONAL

Profesional Internacional para el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)

Período : Agosto 17 de 1985 - agosto 31 de 1990

Cargos desempeñados :

- Director del Programa de Producción del IICA con sede en Jamaica desde agosto de 1985 hasta junio de 1986. Principal actividad, hacer un análisis de la situación del programa con fines de justificar o no su permanencia dentro de la estructura del IICA.
- Especialista para el Programa de Generación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria del IICA en Jamaica desde julio de 1986 hasta noviembre de 1987. Principal actividad, elaborar una metodología para asignar prioridades en el programa de investigación del Ministerio de Agricultura de Jamaica. Colaborar en el diseño de un proyecto para agricultura de ladera con pequeños agricultores de Jamaica.
- Especialista para el Programa de Desarrollo Rural del IICA en Honduras desde noviembre 17 de 1987 hasta agosto 31 de 1990.



Principal actividad, asesorar un grupo interinstitucional e interdisciplinario coordinado por la Secretaría de Planificación, Coordinación y Presupuesto, SECPLAN, en un proyecto de lineamientos de Políticas y Estrategias para el Desarrollo Rural en Honduras. Preparación de un proyecto para el Fortalecimiento de Empresas del Sector Reformado y Organizaciones Campesinas en Honduras.

Consultor para el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)

1991 - Colombia

Transferencia de tecnología y asistencia técnica a nivel municipal en Colombia. Situación actual y necesidades de cooperación técnica para la implementación de un nuevo modelo.

1990 - El Salvador

Reordenamiento del desarrollo rural y del servicio de Extensión Agropecuario, en el Ministerio de Agricultura y Ganadería de El Salvador.

1986 - Honduras

Evaluación del Proyecto de Desarrollo de Occidente, PRODERO, con el fin de diseñar una propuesta para la prórroga de este proyecto.

1982 - Ecuador

Orientación a funcionarios del Ministerio de Agricultura del Ecuador sobre la experiencia colombiana en desarrollo rural integrado.

1980 - República Dominicana

Diseño de un modelo de evaluación de PIDAGRO III, un proyecto integrado de desarrollo agropecuario financiado por BID.

1980 - República Dominicana

Evaluación de CAMPRONER, un programa de capacitación campesina para la producción de la mujer rural.





1970 - Perú

Evaluación de un proyecto de producción de quinua en Puno, Perú.

Instituto Colombiano Agropecuario - ICA

Período : Enero 15 de 1969 hasta agosto 16 de 1985

Cargos desempeñados :

- Gerente General encargado en los meses de octubre de 1976 y enero de 1985, con responsabilidad de conducir las actividades totales del Instituto, organismo estatal descentralizado, en las áreas de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria, supervisión y control de sanidad vegetal y animal, asistencia técnica agropecuaria y control de insumos agropecuarios.
- Subgerente de Fomento y Servicios desde junio de 1984 hasta agosto de 1985. Principal actividad, organizar esta subgerencia en su primera etapa de existencia y cuyas áreas de acción eran orientación, dirección, coordinación, supervisión y evaluación de asistencia técnica agropecuaria, transferencia de tecnología agropecuaria, extensión para pequeños productores, investigación socioeconómica, sanidad vegetal y animal, registro de semillas, control de fertilizantes, pesticidas y productos veterinarios y supervisión de proyectos DRI en el país.
- Subgerente de Desarrollo Rural desde agosto de 1976 hasta febrero de 1980 y desde octubre de 1982 hasta junio de 1984. Principal actividad, orientación, dirección, coordinación, supervisión y evaluación en las áreas de investigación socioeconómica, estudios regionales, sistemas de producción, diseño e implementación de nuevos métodos y estrategias de desarrollo rural, transferencia de tecnología, investigación y evaluación de sistemas de comunicación, producción de medicos, servicios de biblioteca, asistencia técnica para pequeños agricultores y supervisión de proyectos DRI en el país.
- Gerente Regional desde enero de 1969 hasta septiembre de 1971 y desde julio de 1981 hasta octubre de 1983. Principal actividad, representar al Gerente General y mantener la representación legal del ICA en la República por ~~en las áreas de generación y~~



de control de fertilizantes, pesticidas y productos veterinarios, investigación socioeconómica, programas de extensión para pequeños productores, supervisión de asistencia técnica para empresarios agropecuarios y supervisión de los proyectos DRI de la Regional.

- Jefe de Oficina de Investigaciones Socioeconómicas para la Regional No. 4 del ICA desde febrero de 1980 hasta julio de 1981. Principal actividad, conducir investigación socioeconómica en materia de evaluación de tecnología usada por pequeños productores, adopción y factores relacionados a la producción, programación, supervisión y evaluación de programas de entrenamiento en desarrollo rural.
  
- Director Regional de Planeación y Desarrollo Rural en la Regional No. 4 del ICA desde julio de 1974 hasta agosto de 1976. Principal actividad, orientación, dirección, supervisión, coordinación y evaluación de programas de desarrollo rural, extensión, entrenamiento y planificación de programas regionales. Iniciación de los proyectos DRI de la Regional.

Hercules Trading Corporation - Wilmington, Delaware, USA.

Periodo : abril de 1962 - enero de 1969.

Cargos desempeñados :

- Representante Técnico, Supervisor de Area y Gerente Regional para los países del grupo Andino con sede en Bogotá, Colombia. Principal actividad, orientación, dirección, supervisión y evaluación de la promoción y venta de materias primas para la fabricación de fertilizantes y pesticidas producidos por la Hercules Inc. incluyendo orientación técnica para la formulación y uso de estos productos, ensayos de campo y proyección de ventas.

Hacienda El Labrador Ltda. - Algarrobo (Magdalena), Colombia

Periodo : abril de 1960 - abril de 1962

Cargos desempeñados :

- Asistente técnico con responsabilidades en la orientación y dirección de actividades técnicas propias de la hacienda con una extensión de 1.000 hectáreas en cultivos de algodón, arroz, pastos



y palma africana.

Instituto de Fomento Agropecuario - Armero y Codazzi, Colombia

Período : abril de 1956 - marzo de 1960

Cargos desempeñados :

- Entomólogo con responsabilidades de experimentación de campo y de laboratorio en plagas de algodón, ajonjolí y soya, y en insectos benéficos de las mismas plagas. Determinación de ciclos biológicos, evaluación de pesticidas, diseño de sistemas de controles y químico e integrado de plagas, entrenamiento a técnicos de campo, transferencia de tecnología a agricultores.

#### ASISTENCIA A EVENTOS INTERNACIONALES

1984 - FAO, Tegucigalpa, Honduras

Mesa redonda de Directores de Extensión de países seleccionados de América Latina.

1984 - PACTO ANDINO, Lima, Perú

Evaluación y Programación del PADT rural, un programa andino de desarrollo tecnológico.

1985 - FAO, Maracay, Venezuela

Intercambio de experiencias en desarrollo rural.

1985 - IICA, Panamá, Panamá

Avances en la implementación de programas de seguros de cosecha en América Latina.

1985 - IICA, Washington, U.S.A.

Análisis de proyectos de producción pecuaria en países de América Latina.



1988 - IICA, San José, Costa Rica.

Economía Campesina.

#### ESCRITOS Y PUBLICACIONES

- Caracterización y Análisis del SINTAP. Estudio de Casos. IICA. Bogotá, 1991.
- Un modelo de transferencia de tecnología para el Ministerio de Agricultura y Ganadería de El Salvador. IICA, San Salvador. 1990
- Consideraciones a tener en cuenta en el ordenamiento de una estrategia nacional de desarrollo rural. IICA, San Salvador. 1990
- (Coautor) Lineamientos de Políticas y Estrategias para el Desarrollo Rural de Honduras. SECPLAN, Tegucigalpa. 1989.
- El Aspecto Humano del Desarrollo Rural. IICA-PROMECAFE. Tegucigalpa. 1988.
- El Origen de la Pobreza, su Perpetuidad. Características y Consecuencias. IICA-PROMECAFE. Tegucigalpa. 1988.
- Livestock, Crop and Plant Protection Program Development. A methodology to establish priorities for research projects. IICA. Kingston. 1987.
- Falta de adopción, un problema de transferencia. De la Opinión a la Realidad. Boletín Técnico No. 96. ICA. Medellín. 1982.
- Diseño e implementación de un sistema de seguimiento del Proyecto Integrado de Desarrollo Agropecuario (PIDAGRO III). IICA, Informe de Consultoría. Santo Domingo, República Dominicana. Octubre, 1980.
- Análisis de Factores Asociados con la Producción Agrícola a Nivel





de Minifundio en el Oriente de Antioquia, Colombia. Boletín de Investigación No. 22. ICA, Medellín. 1976.

- Estudio de algunas variables en relación a la producción agropecuaria en dos municipios del Oriente de Antioquia. ICA. Documento de Trabajo, Medellín, 1976.
- Supervisory Functions. An evaluation of the Functions Established for Regional Directors of Rural Extension in Instituto Colombiano Agropecuario. University of Wisconsin, Madison. 1972.
- Adult Education for Peasants in Colombia. University of Wisconsin, Madison. 1972.
- Concepts of Extension and Adult Education. University of Wisconsin, Madison. 1972.
- El Caso de los Pesticidas. Agricultura Tropical. Vol. 22 No. 3. Bogotá. 1966.
- Las Plagas del Algodonero. Boletín Técnico IFA, Bogotá. 1959



**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
QUINUA Y CULTIVOS ALTOS ANDINOS**

**CURRICULUM VITAE**

**ALIPIO CANAHUA MURILLO**

**IICA  
Junio de 1991**



## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Luis Sumar Kalinowski
- 1.2 Nacionalidad: Peruano
- 1.3 Fecha de Nacimiento:

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

Ingeniero Agrónomo en la Universidad del Cusco. 1961  
Bachiller en Agricultura en la Universidad del Cusco. 1960

#### 2.2 Otros Estudios.

Diversos relacionados con mejoramiento genético

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL

Cargo: Director  
Institución: Programa Nacional de la Kiwicha. Ministerio de  
Agricultura. Perú  
Año: 1985 a la fecha

Cargo: Décano de la Facultad de Agronomía  
Institución: Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco  
Año: 1979 y 1981

Cargo: Jefe del Departamento de Fomento Agropecuario  
Institución: Corporación de Reconstrucción y Fomento del Cusco  
Año: 1963-1969

Cargo: Investigador en Cultivos Andinos  
Institución: Universidad de Cusco.  
Año: 1984 a la fecha.

### 4. PUBLICACIONES

Ha publicado 2 libros y diversos artículos sobre revalorización de los cultivos andinos.





PAX URGENTE

MEMORANDO

Nº AA/PE-877

FECHA Junio 25, 1991

A Víctor Palma, Director de Operaciones del Area Andina

DE Israel Tineo Gamboa, Representante del IICA en Perú

1/3

ASUNTO, Oferta de servicios y resumen curriculum vitae Ing. Luis Sumar Kalinowski  
Especialista en Cultivos Andinos

1. Como te informé por teléfono el día de hoy, hablé con el Ing. Luis Sumar Kalinowski en relación a la posibilidad de contratar sus servicios como consultor del Programa de Quinua y Cultivos Alto Andinos en el Proyecto IBTA-Bolivia.

2. Te anexo carta y resumen de su curriculum vitae que me remitiera por fax. Por temor a que resulte ilegible, transcribo en el anexo dicho resumen.

3. Oportunamente obtendremos y te remitiremos por courier el curriculum vitae en formato IICA.

Atentamente.

Adjs.

ITG/smc





VJG 05/06/91

Cusco, 25 de Junio de 1991.

Señor Ingeniero  
Israel Tineo  
Director - IICA, Perú  
Lima

FAX 424554

Estimado Ing. Tineo:

En base a nuestra conversación telefónica del día de hoy, sobre  
vuestra oferta de consultoría, para participar en un programa pa-  
ra el desarrollo de algunos cultivos andinos en Bolivia, me es g-  
comunicarme mi deseo de participar en tal programa, aceptando la  
propuesta de intervenir en la terna con otros candidatos.

Como es de su conocimiento en el país hemos desarrollado la inv-  
tigación básica y aplicada necesaria para reintroducir al cultiv-  
extensivo la kiwicha y, luego a instancias del gobierno anterior  
hemos fomentado su cultivo rápida y eficazmente en gran parte de  
valles interandinos. También durante muchos años he participado  
activamente en el Centro de Investigación de Cultivos Andinos de  
la Universidad Nacional del Cuzco.

MI Curriculum Vitae, muy breve, por cierto: Bachiller en Agricul-  
en 1960, ingeniero agrónomo en 1961, por la Universidad del Cuzco;  
Agente de extensión agrícola y Jefe del Dto. de Promote Agropecu-  
rio de la Corporación de Reconstrucción y Fomento del Cuzco de  
1963-1969; Profesor principal en la Facultad de Agronomía de la  
Universidad Nacional del Cuzco de 1969 a la fecha; Decano de la  
misma Facultad entre 1979 y 1981; Director del Programa Nacional  
de la Kiwicha desde 1985 a la fecha. Publicaciones: en revistas  
circulación nacional e internacional: "Sistemas de Cultivos Nati-  
Andinos", "Cultivos Nativos Andinos", "Sistemas de Irrigación en  
la Zona Andina"; Libros: "El Cultivo de la Kiwicha" y, "Lost Cro-  
of the Incas" del cual soy coautor. Funciones honoríficas: Medalla  
de Bronce de la FAO 1985; Orden del Sol del Perú por el gobierno  
peruano 1986; Honor al Mérito, por la Universidad Nac. del Cuzco  
1986; Diploma de Honor del Programa de Conservación del Medio Ambi-  
te de las Naciones Unidas; Profesor Honoris Causa por la Universi-  
de la Pampa, Argentina 1979; Honor al Mérito 1989 por el Colegio  
Ingenieros del Perú en 1987.

Agradezco por la atención que le merezca la presente y renuevo  
con tal motivo las muestras de mi distinguido aprecio.

Atentamente

María Samar Kalinowski  
Tel. 231913  
Fax: 235303  
Apartado Postal 774  
Cuzco, Perú.



3/3

CURRICULUM VITAE

## LUIS SUMAR KALINOWSKI

Bachiller en Agricultura en 1960, Universidad del Cusco (San Antonio Abad)  
Ingeniero Agrónomo en 1961, Universidad del Cusco (San Antonio Abad)

Agente de Extensión Agrícola y Jefe del Departamento de Fomento Agropecuario de la Corporación de Reconstrucción y Fomento del Cusco de 1963-1969.

Profesor Principal en la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco desde 1969 a la fecha.

Decano de la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco, entre 1979 y 1981.

Director del Programa Nacional de la Kiwicha, desde 1985 a la fecha.

Publicaciones

En revistas de circulación nacional e internacional:

- Sistemas de Cultivos Nativos Andinos
- Cultivos Nativos Andinos
- Sistemas de Irrigación en la Zona Andina

Libros

- El Cultivo de la Kiwicha
- Lost Crops of the Incas, del cual soy coautor.

Menciones honoríficas

- Medalla de Bronce de la FAO, 1986
- Orden del Sol del Perú por el Gobierno Peruano, 1986
- Honor al Mérito, por la Univ. Nacional San Antonio Abad del Cusco, 1986
- Diploma de Honor del Programa de Conservación del Medio Ambiente de las Naciones Unidas
- Profesor Honoris Causa por la Universidad de la Pampa, Argentina, 1979
- Honor al Mérito 1989 por el Colegio de Ingenieros del Perú, 1987

Junio 25, 1991



**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
GANADERIA ALTO ANDINA**

**CURRICULUM VITAE**

**JULIO SUMAR KALINOWSKI**

**IICA  
Junio de 1991**



## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Julio Sumar Kalinowski
- 1.2 Nacionalidad: Peruano
- 1.3 Fecha de Nacimiento: 28/07/1939

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

Master en Medicina Veterinaria en la Universidad Sueca de Ciencias Agrarias.

D.V.M. Bachiller y Médico Veterinario en la Universidad de San Marcos, Lima.

#### 2.2 Otros Estudios:

4 cursos en la especialidad.

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL

Cargo: Jefe Estación Experimental e investigador en Camélidos.

Institución: IVITA/UNMSM

Año: 1979 a marzo de 1991

Cargo: Jefe de Laboratorio y extensión en Ganadería Andina.

Institución: IVITA/UNMSM

Año: Abril 1967 a Octubre de 1979

Cargo: Jefe Unidad Ins. Artificial y Mejoramiento Genético

Institución: Director Ganadería-SIPA. Ministerio de Agricultura

Año: Junio de 1964 a Marzo de 1967





URGENTE

1/6

Lima, 25 de junio de 1991

Sr. Ing.  
Israel Tineo Gamboa  
Representante del IICA  
Lima, Perú

Ref.: Oferta Servicios formato IICA

Estimado Ing. Tineo:

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. para manifestarle que he recibido la propuesta y los términos de referencia para el cargo de Consultor del Programa de Ganadería Alto Andina (Camélidos Sudamericanos, ovinos y bovinos) que Ud. ha tenido a bien remitirme y que lo encuentro adecuado a mis intereses y proyecciones profesionales, informándole así mismo, que estoy enviándole mi oferta de servicios profesionales, en el formato especial del IICA.

Agradeciéndole por su deferencia especial a mi persona, aprovecho la oportunidad para saludarlo,

Muy atentamente,



Julio Sumar Kalinowski  
Docente-Investigador IVITA/UNMSM  
Av. Los Incas 1412  
Cusco, Perú

Adj.



ANTECEDENTES PROFESIONALES  
DATOS CONFIDENCIALES



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

2/6

1. Sr. **Nombre completo**  
Srta. **JULIO SUMAR KALINOWSKI**  
Srto.

2. Dirección actual: **Av. De Los Incas 1412  
Huanchac, Cusco**

3. Teléfono de su casa **(084) 224614**    4. Otros teléfonos **-**    5. Apart. Postal **-**

6. Ciudad y país de residencia permanente **CUSCO, PERU.**

7. NACIONALIDAD: **PERUANO**    8. Lugar y fecha de nacimiento: **Cusco, 28/07/39**

9. ESTADO CIVIL: **Casado**    10. N° de dependientes a su cargo **Tres (3).**

11. Si es casado indique nombre completo de su esposa y nacionalidad:  
**Marina Rios Rodriguez, PERUANA.**

Añada una fotografía aquí.

Indique aquí la fecha en que fue tomada.

Fecha de la fotografía

12. Nombre de hijos	Fecha de nacimiento	Nacionalidad
<b>ANDREA SUMAR RIOS</b>	<b>29/12/82</b>	<b>PERUANA</b>
<b>ALEJANDRA SUMAR RIOS</b>	<b>13/01/86</b>	<b>PERUANA</b>
13. Clase de posición deseada: <b>ESPECIALISTA, JEFE PROYECTO</b>	14. Especialidad: <b>PRODUCCION ANIMAL</b>	

15. EDUCACION. Detalle educación universitaria recibida. Empiece con la última universidad que asistió hacia atrás. Envíe con este formulario copia fotostática de todos los títulos universitarios recibidos. (Si necesita más espacio use hoja adicional).

(No escribir en este espacio)

Fecha		Nombre de Universidad	Materias más importantes estudiadas	Título Recibido
DE	A			
07/1979	06/1980	SUECA DE CIENCIAS	REPRODUCCION Y	
01/1983	12/1983	AGRARIAS, UPPSALA.	ENDOCRINOLOGIA	M.Sc.
01/1969	11/1969	ROYAL VET. COLLEGE.		
		(STOCKHOLM, SUECIA	REPRODUCCION ANIMAL	DIPLOMA
01/1968	12/62	SAN MARCOS, LIMA	BACHILLER Y MEDICO	
			VETERINARIO -	D.V.M.



14. OTROS ESTUDIOS: Indique a continuación otras actividades de estudio que haya tenido, que no son al nivel universitario, tales como adiestramiento en servicio, cursos cortos, etc. Especifique claramente fecha y duración, nombre de la institución que lo dio, y de qué consistió el adiestramiento. (Si necesita más espacio use hoja aparte).

- Reproducción y Patología Animal, Universidad Nacional Autónoma de México, organizado por FAO/SIDA, del 31/10/1976 al 21/11/1976.
- Técnicas de Radioinmunoanálisis en Reproducción Animal, organizado por FAO/OIEA, San Marcos, Lima del 26/10/1984 al 16/11/1984.
- Manejo y Análisis de Información de Sistemas de Producción Pecuaria, INIPA-CIID-Canadá del 2/9 al 12/9 de 1986.
- Reproducción y Nutrición Animal, organizado por la International Foundation for Science y Suecia, Uruguay del 26/3 al 6/4 de 1990.

17. IDIOMAS:	LEE			ESCRIBE			HABLA		
	Excelente	Bien	Regular	Excelente	Bien	Regular	Excelente	Bien	Regular
Español	X			X			X		
Inglés		X			X			X	
Francés									
Portugués		X				X		X	
Otros									
<b>QUECHUA</b>			X			X		X	

18. EXPERIENCIA PROFESIONAL: Describa cada posición, comenzando por la más reciente:

18. TÍTULO DE LA ACTUAL O ÚLTIMA POSICIÓN	DESCRIPCIÓN DE SU TRABAJO
<b>JEFE ESTACION EXPERIMENTAL</b>	
FECHAS: DE <b>NOV/1979</b> a <b>MARZO/1991</b>	<b>Manejo administrativo de la Estación La Raya de</b>
SUELDO POR AÑO: Inicial \$ <b>~ 400.00</b> Actual \$ <b>300.00</b>	<b>Investigación y Coordinación y Planificación</b>
NOMBRE DEL PATRÓN (Firma o Agencia): <b>DIRECTOR DEL IVITA/UNMSM.</b>	<b>Global de la Investigación en Demélicos: Investigación directa.</b>
DIRECCIÓN: <b>Apdo. 4270, LIMA.</b>	
NOMBRE DE SU SUPERVISOR: <b>DIRECTOR DE IVITA/UNMSM.</b>	
NÚMERO Y CLASE DE EMPLEADOS QUE SUPERVISÓ Ud.: <b>44</b>	
PER QUÉ RAZÓN CAMBIÓ EL EMPLEO:	



18. EXPERIENCIA PROFESIONAL - Continúa

(b) TITULO DE LA POSICION <b>JEFE LABORATORIO</b>	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
Fecha: Desde <b>04/1967</b> Hasta <b>Oct/1979</b>	Planificación de Investigación del Área de Reproducción y Producción de Comedidos. Ejecución directa de la Investigación. Apoyo a Extensión en Ganadería Andina.
Sueldo por año: Inicial \$ <b>400.00</b> Ultimo \$ <b>600.00</b>	
Nombre del Patrón (Firma o Agencia): <b>IUTA IUNMSM.</b>	
Dirección: <b>Apdo. 4270, Lima</b>	
Nombre de su Supervisor: <b>DIRECTOR IUTA</b>	
Número y clase de empleados que supervisó Ud.: <b>12</b>	
Por qué razón cambió el empleo: <b>PROMOCION</b>	DESCRIPCION DE SU TRABAJO

(c) TITULO DE LA POSICION <b>JEFE UNIDAD INS. ARTIFICIAL</b>	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
Fecha: Desde <b>06/1964</b> Hasta <b>03/1967</b>	PLANIFICACION INSEMINACION ARTIFICIAL Y METRAMIENTO GENETICO DE GANADO BOVINO DE LAS ZONAS CUSCO, APURIMAC Y MADRE DE DIOS.
Sueldo por año: Inicial \$ <b>320.00</b> Ultimo \$ <b>700.00</b>	
Nombre del Patrón (Firma o Agencia): <b>DIRECTOR GANADERIA - SIPA, H. AGRIC.</b>	
Dirección: <b>MINISTERIO AGRIC. PERU - LIMA</b>	
Nombre de su Supervisor: <b>DR. LUIS SILVA RENTIFO</b>	
Número y clase de empleados que supervisó Ud.: <b>4</b>	
Por qué razón cambió el empleo: <b>ESTUDIOS SUPERIORES.</b>	

(d) TITULO DE LA POSICION	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
Fecha: Desde _____ Hasta _____	
Sueldo por año: Inicial \$ _____ Ultimo \$ _____	
Nombre del Patrón (Firma o Agencia): _____	
Dirección: _____	
Nombre de su Supervisor: _____	
Número y clase de empleados que supervisó Ud.: _____	
Por qué razón cambió el empleo: _____	

(Si necesita más espacio, sírvase usar hoja adicional)

S.T. ....  
P.B. ....  
P.M. ....





5/6

(No es en este espacio)

19. PUBLICACIONES. Anote en el siguiente espacio publicaciones formales que ha publicado sobre sus trabajos profesionales. Incluye citas completas Bibliográficas. Si desea puede incluir reimpresos de dichos artículos con este formulario. (Si necesita más espacio use una hoja adicional).

**ARTÍCULOS CIENTÍFICOS (SOLO 3 ÚLTIMOS AÑOS).**

- Sumar, J. 1991. The contribution of Radioimmunoassay technique to knowledge of the reproductive physiology of South American Camelids. Proc. Int. Symposium on Nuclear Techniques and Related Techniques in Animal Production and Health. IAEA, Vienna, Austria.
- Sumar J. 1990. The use of ultrasonography for the study of the Alpaca and llama reproductive tract. Proc. Workshop on Animal Reproduction in Latin America. Joint ICB/OZSAK, Uruguay, Montevideo.
- Sumar, J.P., Sumar, J. and Günther, D.J. 1991. Form and Function of the corpus Luteum in llamas. Anim. Reprod. Sc. 24: 127-138.
- Sumar, J. 1988. Present and Potential Role of South American Camelids in the High Andes. Outlook on Agriculture 17: 23-29.

**- Libros - (últimos 3 años).**

- Sumar, J. 1989. Defectos Congénitos y hereditarios en la alpaca. Grafica Bellicho, CONCYTEC, Lima, Perú.

Nombre	Dirección	Negocio u Ocupación
DR. SAUL FERNÁNDEZ-BARR	OFICINA FAO/Santiago.	Oficial Regional FAO
DR. JOSE TOLEDO	FUNDEASO, Osilla 41-08 16. Lima, PERÚ.	DIRECTOR EJECUTIVO
DR. ROGER GUERRA-GRU	Av. 5045, Lima.	RECTOR UN. CAYETANO

21. SALUD. Tiene algún defecto o incapacidad física? Si  No

(Los nombramientos están sujetos a examen médico).

Explíquelo:

22. EN CASO DE NECESIDAD, NOTIFIQUESE A:

**ROSA SUMAR KALINOWSKI**

**Hermana**

Nombre

Grado de parentesco

**MARCONI 412, SAN ISIDRO, LIMA. TEL: 703016.**

Dirección

Algún miembro de su familia trabaja en el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura? Si  No

Qué parentesco tiene con Ud? .....



6/6

(No escri  
en este  
espacio).

23. Detalle a continuación cualquiera otra información que Ud. considere importante para la evaluación suya como profesional, tal como menciones honoríficas, sociedades profesionales y científicas a que pertenezca, etc.

- Diploma "Especial del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología del Perú (CONCYTEC) por su aporte al desarrollo científico del país.
- Medalla de Honor de la Municipalidad del Cusco, a propuesta del Colegio Médico Regional de Cusco, Región Inca, por Investigación Científica en beneficio del Agro Peruano.
- Obtención del Trofeo "Taklla" de los Cien Grandes del Agro Peruano, otorgado por Revista Agronómica, por su aporte al desarrollo de la ganadería andina.
- Premio "Alberto Raon Fontenoy" 1989, en el área de Zootecnia y Veterinaria por el mejor Trabajo de Investigación Científica en el Perú.

24. Disponibilidad dentro y fuera del país de residencia.

- a. Dentro:    Hasta 3 meses     Hasta 1 año     Más de 1 año
- b. Fuera:    Hasta 3 meses     Hasta 1 año     Más de 1 año

CERTIFICACION

Certifico que lo anotado aquí es la verdad, según lo que conozco y sé de mi persona.

Fecha 25 de Junio de 1991      Firma f. Suñer

favor entregar al Dr. Palma



**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
LEGUMINOSAS**

**CURRICULUM VITAE**

**GUILLERMO HERNANDEZ BRAVO**

**IICA  
Junio de 1991**



## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Guillermo Hernández Bravo
- 1.2 Nacionalidad: Mexicana
- 1.3 Fecha de Nacimiento: 14/05/1933

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

PH.D. en Genética y Fisiología en la Univ. de Calif. Davis  
M.sc en Agronomía en la Universidad de Pennsylvania.  
Ingeniero Agrónomo en la Universidad de Chapingo, México

#### 2.2 Otros Estudios

Varios cursos relacionados con leguminosas y producción de semillas.

#### 2.3. Idiomas

	Lee	Escribe	Habla	
Español	2	2	2	(3) Excelente
Inglés	2	2	2	(2) Bien
				(1) Regular

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL (5 últimas posiciones)

Cargo: Consultor Privado  
Institución: México. D.F.  
Año: 1991

Cargo: Coordinador Internacional del Subprograma de Leguminosas de Grano Comestible del PROCINDINO, Ecuador  
Institución: IICA/BID  
Año: 1987-1990

Cargo: Coordinador a nivel nacional  
Institución: CIAT-INIPA. Perú  
Año: 1983 a 1986

Cargo: Gerente Técnico  
Institución: Mexagro International, S.A.  
Año: Mayo 1982 a Junio 1983

Cargo: Subdirector de Centro  
Institución: CIAGOC (INIA)  
Año: Julio 1979 a Abril 1982





Junio 19 de 1991.

A: Dr. Victor Palma V.  
Director de Operaciones del Area Andina.

DE: Dr. Guillermo Hernández Bravo.

Asunto: Su comunicación No. SC/DO3-254 de junio 19/91.

Referente a su atenta comunicación sobre plaza de trabajo como Consultor del Programa de Leguminosas de Altura (Haba y Arveja) en Bolivia, le hago saber que estoy interesado en -- dicha posición de trabajo.

Mucho agradecería se me tomara en cuenta como candidato.

Atentamente,



cc: Dr. Juan José Salazar Cruz.





INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

ANTECEDENTES PROFESIONALES

(Datos confidenciales)

1. Sr.  Nombre completo  
 Sra.  Srita.  **GUILLERMO HERNANDEZ-BRAVO**

2. Dirección actual: **Manzana C-2, Lote 9, Calle Begonias, Urbanización San Isidro ICA, Perú**  
 Dirección en México: **Chachalacas # 3 Fraccionamiento "Las Arboledas" Atizapan, Estado de México, MEXICO D.F.**

3. Teléfono de su casa **225160**    4. Otros teléfonos **320510 (Lima)**    5. Apdo. Postal **248 (Lima)**

6. Ciudad y país de residencia permanente **ICA, Perú**

7. NACIONALIDAD: **MEXICANA**    8. Lugar y fecha de nacimiento: **México D.F. (05-14-33)**

9. ESTADO CIVIL: **Casado**    10. N° de dependientes a su cargo **Cuatro**

11. Si es casado indique nombre completo de su esposa y nacionalidad:  
**Esperanza Jaramillo Brihuiss Colombiana**



**SEPT. 30, 1986**  
 Fecha de la fotografía

12. Nombre de hijos	Fecha de nacimiento	Nacionalidad
Guilmar Hernández-Chávez	Mayo 14, 1971	Mexicano
Jorge Hernández-Chávez	Mayo 1, 1966	Mexicano
Diana E. Hernández-Chávez	Junio 9, 1963	Mexicana
13. Clase de posición deseada: <b>Coordinador Internacional "PROCIANDINO"</b>	14. Especialidad: <b>Leguminosas de Grano</b>	

15. EDUCACION. Detalle educación universitaria recibida. Empiece con la última universidad que asistió hacia atrás. Envíe con este formulario copia fotostática de todos los títulos universitarios recibidos. (Si necesita más espacio use hoja adicional).

(No esc en este espacio)

Fechas		Nombre de Universidad	Materias más importantes estudiadas	Título Recibido
DE	A			
Agot. 62	Agos. 66	Univ. de Calif. Davis	Genética y Fisiología	Ph.D.
Agos. 59	Ener. 61	The Pennsylvania State	Unv. Horticultura	M. Sci.
1950	1956	Esc. Nal. de Agric. Chap.	Plan completo de estudios	Ing. Agr



16. OTROS ESTUDIOS: Indique a continuación otras actividades de estudio que haya tenido, que no son al nivel universitario tales como adiestramiento en servicio, cursos cortos, etc. Especifique claramente fecha y duración, nombre de la institución que lo dio, y de qué consistió el adiestramiento. (Si necesita más espacio use hoja aparte).

(Favor de ver Curriculum vitae que se anexa).

17. IDIOMAS:	L E E			E S C R I B E			H A B L A		
	Excelente	Bien	Regular	Excelente	Bien	Regular	Excelente	Bien	Regular
Español		X			X			X	
Inglés		X			X			X	
Francés									
Portugués									
Otros									

18. EXPERIENCIA PROFESIONAL: Describa cada posición, comenzando por la más reciente:

(a) TITULO DE LA ACTUAL O ULTIMA POSICION	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
Fechas: DE Julio 1983 A la fecha Sueldo por año: Sueldo base. Inicial \$ 38,000 U.S. Actual \$ 44.400 U.S. Nombre del Patrón (Firma o Agencia): Convenio CIAT-INIPA Dirección: INIPA, Guzman Blanco 309, Lima, Perú Nombre de su Supervisor: Jefe del INIPA; Dr. A.v. Schoonhoven.- CIAT Número y clase de empleados que supervisó Ud.: Profesionales (50) Por qué razón cambió el empleo: Inseguridad contrato de trabajo	Coordinador a nivel nacional.



EXPERIENCIA PROFESIONAL - Continúa

TITULO DE LA POSICION	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
<p><b>Gerente Técnico</b></p> <p>fechas: de Mayo 1982 Hasta Junio 1983</p> <p>sueldo por año: inicial \$ 7.960 U.S. Ultimo \$ 9.240 U.S.</p> <p>Nombre del Patrón (Firma o Agencia): Agro Internacional, S.A.</p> <p>Dirección: Liverpool 19, México 6, D.F.</p> <p>Nombre de su Supervisor: Ing. Guillermo Lizondo C.</p> <p>Número y clase de empleados que supervisó Ud.: (Productores agrícolas)</p> <p>Por qué razón cambió el empleo: mejorar percepciones.</p>	<p>Empresa productora y comercializadora de semillas de hortalizas.</p>
<p><b>Subdirector de Centro</b></p> <p>fechas: desde Julio 1979 Hasta Abril 1982</p> <p>sueldo por año: inicial \$ 3.912 U.S. Ultimo \$ 5.788 U.S.</p> <p>Nombre del Patrón (Firma o Agencia): CIAGOC (INIA)</p> <p>Dirección: Apartado 453, Veracruz, Ver. México</p> <p>Nombre de su Supervisor: Dr. Juan Villanueva B.</p> <p>Número y clase de empleados que supervisó Ud.: 110 Investigadores</p> <p>Por qué razón cambió el empleo: Mejorar percepciones</p>	<p>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</p> <p>Supervisión Técnica de Programas de Investigación en cuatro Estaciones Experimentales.</p>
<p><b>Coord.Nal.de la Unidad Capacitación</b></p> <p>fechas: desde Enero 1979 Hasta Junio 1979</p> <p>sueldo por año: inicial \$ 4.500 U.S. Ultimo \$ 4.500 U.S.</p> <p>Nombre del Patrón (Firma o Agencia): INIA México</p> <p>Dirección: Apartado 6-882, México 6, D.F.</p> <p>Nombre de su Supervisor: Dr. Alfonso Crispin M.</p> <p>Número y clase de empleados que supervisó Ud.: Personal científico del INIA</p> <p>Por qué razón cambió el empleo: Ofrecimiento de nueva posición de trabajo.</p>	<p>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</p> <p>Capacitación del personal científico: Cursos, becas, estudios de posgrados, etc.</p>

(Si necesita más espacio, sírvase usar hoja adicional)

S.T. ....

P.B. ....

P.M. ....

P.D. ....





**PUBLICACIONES.** Anote en el siguiente espacio publicaciones formales que ha publicado sobre sus trabajos profesionales. Incluya citas completas bibliográficas. Si desea puede incluir reimpresos de dichos artículos con este formulario. (Si necesita más espacio use una hoja adicional)

(Favor de ver el Curriculum vitae que se anexa)

**REFERENCIAS:** Indique a tres personas distintas de las anotadas en el numeral 18.

Nombre	Dirección	Negocio u Ocupación
r. Douglas Laing	A. Aéreo 6713, Cali, Colombia	Director Ejecutivo - CIAT
r. Eduardo Alvarez L.	Apartado 810, Los Mochis, Sin, México	Director de Investigación
r. Manuel Piña	Apartado 5969, Lima, Perú	Jefe Capacitación- CIP

**SALUD:** Tiene algún defecto o incapacidad física? Sí  No

(Los nombramientos están sujetos a examen médico).

plíquelo:

**EN CASO DE NECESIDAD, NOTIFIQUESE A:** Esperanza Jaramillo de Hernández  
Apartado 248, Lima, Perú

Nombre: ..... Grado de parentesco: esposa

Dirección: Apartado 248, Lima, Perú

¿Algún miembro de su familia trabaja en el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura? Sí  No

¿Qué parentesco tiene con Ud? .....



**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
LEGUMINOSAS**

**CURRICULUM VITAE**

**MARIO LOBO**

**IICA  
Junio de 1991**



## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Mario Lobo Arias
- 1.2 Nacionalidad: Colombiano
- 1.3 Fecha de Nacimiento: 25/12/1944

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

Ph.D. Universidad de Florida. 1981  
M.sc Programa de Estudios para Graduados UN-ICA. 1973  
Ingeniero Agrónomo en la Universidad de Caldas. 1966

#### 2.2 Otros Estudios

Cursos cortos en genética, leguminosas y Fisiología de Semillas para Bancos de Germoplasma.

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL

Cargo: Investigación en Genética  
Institución: Recursos Genéticos y Producción de Variedades de Leguminosas Comestibles, C.I. "La Selva", Rionegro, Antioquía  
Año: 1989 a la fecha

Cargo: Coordinador Internacional  
Institución: Sub-programas Leguminosas PROCIANDINO  
Año: A partir de Noviembre de 1990

Cargo: Coordinador Nacional del Programa de Leguminosas  
Institución: ICA  
Año: A partir de noviembre de 1989

### 4. PUBLICACIONES

- . Ha realizado 138 publicaciones, muchas de ellas en habas y arverjas.
- . Ha realizado 75 tesis y seminarios dirigidos



## HOJA DE VIDA

Nombre: Mario Lobo Arias

Dirección: Apartado Aéreo 100, Rionegro, Antioquia

Lugar y Fecha de Nacimiento: Circasia (Quindío), Dic. 25 de 1944

## EDUCACION

Universidad de Caldas, 1962-1966

Grado: Ingeniero Agrónomo

Universidad Nacional, Bogotá, 1972-1973, Programa de Estudios para Graduados UN-ICA

Grado: Magister Scientae

University of Florida (Gainesville, Fla, U.S.A.) 1978-1981

Grado Ph.D.

Cornell University, Geneva (New York, USA) 1985

Curso Corto de Manejo y Fisiología de Semilla para Bancos de Germoplasma

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

1989 a la fecha. Investigación en Genética, Recursos Genéticos y Producción de Variedades de Leguminosas Comestibles, C.I. "La Selva", Rionegro, Antioquia.

## CARGOS OCUPADOS

Coordinador Internacional Subprograma Leguminosas PROCIANDINO, a partir de noviembre de 1990.

Coordinador Nacional del Programa de Leguminosas ICA, a partir de noviembre de 1989.

Coordinador Nacional del Programa de Hortalizas ICA, 1988 a noviembre de 1989.

Coordinador Nacional del Programa de Genética, ICA, 1984-1988.

Coordinador Nacional del Programa de Hortalizas ICA, 1977-1978.

Director Regional de Investigación, ICA, Regional No. 4, 1976-1978.

PUBLICACIONES: 138

TESIS Y SEMINARIOS DIRIGIDOS: 75









**ANEXO # 2**

**HOJA DE VIDA DEL PERSONAL DEL PROGRAMA 2**  
**Y DEL COORDINADOR NACIONAL**



**LISTA DEL PERSONAL DEL IICA QUE ESTARIA  
DIRECTAMENTE VINCULADO AL PROYECTO**

**DE LA SEDE CENTRAL**

**ALARCON, Enrique (Colombia)**

**JAFFE, Walter (Venezuela)**

**LINDARTE, Eduardo (Estados Unidos)**

**KAIMOWITZ, David (Estados Unidos)**

**TRIGO, Eduardo (Director del Programa II - Argentina)**

**COORDINACION NACIONAL Y ENLACE**

**BOJANIC, Alan (Bolivia)**

**JARA, Benjamín (Representante del IICA en Bolivia - México)**



**PERSONAL DE LA SEDE CENTRAL**

**CURRICULUM VITAE**

**ENRIQUE ALARCON**

**IICA**  
**Junio de 1991**





## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Enrique Alarcón Millán
- 1.2 Nacionalidad: Colombiana
- 1.3 Fecha de Nacimiento: 29/06/1944

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

Ph.D. Mejoramiento Pasto y Nutrición. Cornell University. Estados Unidos.

M.S. Mejoramiento Pasto y Nutrición. Cornell University. Estados Unidos.

Ingeniería Agronómica. Universidad Nacional. Colombia

#### 2.2 Otros Estudios

3 cursos

#### 2.3 Idiomas

	Lee	Escribe	Habla	
Español	3	2	3	(3) Excelente
Inglés	3	2	2	(2) Bien
Francés	1	1	1	(1) Regular

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL

Cargo: Subgerente Investigación y Transferencia  
Institución: Instituto Colombiano Agropecuario, ICA  
Año: 1987 hasta 1989

Cargo: Director Proyecto Investigación ICA - Banco Mundial  
Institución: Instituto Colombiano Agropecuario  
Año: 1984 hasta 1987

Cargo: Director de Planeación  
Institución: Instituto Colombiano Agropecuario  
Año: 1982 hasta 1984

Cargo: Director División Ciencias Animales  
Institución: Instituto Colombiano Agropecuario  
Año: 1980 hasta 1982

### 4. PUBLICACIONES

Ha realizado 80 publicaciones



# ANTECEDENTE PROFESIONALES DATOS CONFIDENCIALES



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

1. Sr. **Nombre completo**  
Sra.  
Srita. **ENRIQUE ALARCON MILLAN**

2. Dirección actual:  
**CARRERA 22 N° 140-90, Interior 13**

3. Teléfono de su casa **2749897** | 4. Otros teléfonos **2324693** | 5. Apdo. Postal **7984 BOGOTA**

6. Ciudad y país de residencia permanente  
**BOGOTA, COLOMBIA**

7. NACIONALIDAD:  
**COLOMBIANO** | 8. Lugar y fecha de nacimiento:  
**BOGOTA, JUNIO 29 DE 1944**

9. ESTADO CIVIL:  
**CASADO** | 10. N° de dependientes a su cargo  
**TRES HIJOS Y ESPOSA**

11. Si es casado indique nombre completo de su esposa y nacionalidad:  
**SUSANA VILLAMIZAR DE ALARCON  
COLOMBIANA**



**ENERO 20 DE 1989**  
Fecha de la fotografía

12. Nombre de hijos	Fecha de nacimiento	Nacionalidad
<b>JUAN PABLO ALARCON VILLAMIZAR</b>	<b>NOVIEMBRE 7 DE 1975</b>	<b>ESTADO UNIDENSE</b>
<b>MARIA ANDREA ALARCON VILLAMIZAR</b>	<b>SEPTIEMB. 1 DE 1978</b>	<b>COLOMBIANA</b>
<b>DANIEL ALARCON VILLAMIZAR</b>	<b>NOVIEMBRE 4 DE 1987</b>	<b>COLOMBIANO</b>
13. Clase de posición deseada: <b>PERSONAL PROFESIONAL INTERNACIONAL</b>	14. Especialidad: <b>GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA</b>	

5. EDUCACION. Detalle educación universitaria recibida. Empiece con la última universidad que asistió hacia atrás. Envíe con este formulario copia fotostática de todos los títulos universitarios recibidos. (Si necesita más espacio use hoja adicional).

(No es en este espacio)

Fechas		Nombre de Universidad	Materias más importantes estudiadas	Título Recibido
DE	A			
<b>1973</b>	<b>1976</b>	<b>CORNELL UNIVERSITY</b>	<b>MEJORAMIENTO PASTO Y NUTRICION</b>	<b>Ph.D.</b>
<b>1969</b>	<b>1971</b>	<b>CORNELL UNIVERSITY</b>	<b>MEJORAMIENTO PASTOS Y NUTRICION</b>	<b>M. S.</b>
<b>1962</b>	<b>1966</b>	<b>UNIVERSIDAD NACIONAL</b>	<b>INGENIERIA AGRONOMICA</b>	<b>ING. AGRON.</b>



**OTROS ESTUDIOS:** Indique a continuación otras actividades de estudio que haya tenido, que no son al nivel universitario tales como adiestramiento en servicio, cursos cortos, etc. Especifique claramente fecha y duración, nombre de la institución que lo dio, y de qué consistió el adiestramiento. (Si necesita más espacio use hoja aparte).

(No escriba en este espacio).

- ADMINISTRACION DE LA INVESTIGACION 1986-1987, PROCADI (PROGRAMA DE CAPACITACION EN ADMINISTRACION DE LA INVESTIGACION) MEDELLIN, CALI.
- AGRICULTURAL RESEARCH POLICY, UNIVERSITY OF MINNESOTA, SAINT PAUL. U.S.A. 1984.
- DEVELOPMENT PROYECT EVALUATION SEMINAR. UNIVERSITY OF MINNESOTA, SAINT PAUL. 1987.

7. IDIOMAS:	LEE			ESCRIBE			HABLA		
	Excelente	Bien	Regular	Excelente	Bien	Regular	Excelente	Bien	Regular
español	X			X			X		
inglés	X				X			X	
francés			X			X			X
portugués									
Otros									

**8. EXPERIENCIA PROFESIONAL:** Describa cada posición, comenzando por la más reciente:

a) TITULO DE LA ACTUAL O ULTIMA POSICION SUBGERENTE INVESTIGACION Y TRANSFERENCIA	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
<b>FECHAS:</b> DE <u>NOVIEMBRE DE 1987</u> A <u>FEBRERO DE 1989</u> <b>SUELDO POR AÑO:</b> Inicial \$ <u>16.716</u> Actual \$ <u>18.594</u> <b>Nombre del Patrón (Firma o Agencia):</b> <u>INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO, ICA</u> <b>Dirección:</b> <u>CALLE 37 N° 8-43, PISO 5º, BOGOTÁ</u> <b>Nombre de su Supervisor:</b> <u>GABRIEL MONTES LLAMAS</u> <b>Número y clase de empleados que supervisó Ud.:</b> <u>500 INVESTIGADORES</u> <b>Por qué razón cambió el empleo:</b> <u>ACEPTAR OFRECIMIENTO IICA</u>	PLANIFICAR, DIRIGIR Y COORDINAR LAS ACTIVIDADES DE INVESTIGACION Y DIFUSION DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA DEL INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO, ICA.



EXPERIENCIA PROFESIONAL - Continúa	
<b>TITULO DE LA POSICION</b> DIRECTOR PROYECTO INVESTIGACION ICA-BANCO MUNDIAL	<b>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</b>
<b>Fechas:</b> Desde <b>AGOSTO 1984</b> Hasta <b>NOVIEMBRE 1987</b> <b>Salario por año:</b> Inicial \$ <b>13.930</b> Ultimo \$ <b>16.716</b> <b>Nombre del Patrón (Firma o Agencia):</b> INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO <b>Dirección:</b> CALLE 37 N° 8-43, PISO 5°, BOGOTA <b>Nombre de su Supervisor:</b> FERNANDO GOMEZ MONCAYO	PROGRAMAR, SEGUIR Y EVALUAR LOS RECURSOS Y ACTIVIDADES DE INVESTIGACION DEL PROYECTO I DE INVESTIGACION Y EXTENSION CO-2303 CON UN PRESTAMO DEL BANCO MUNDIAL.
<b>Número y clase de empleados que supervisó Ud.:</b> 15 PROFESIONALES Y AUXILIARES <b>Por qué razón cambió el empleo:</b> PROMOCION A CARGO SUPERIOR	
<b>TITULO DE LA POSICION</b> DIRECTOR DE PLANEACION	<b>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</b>
<b>Fechas:</b> Desde <b>SEPTIEMBRE 1982</b> Hasta <b>AGOSTO 1984</b> <b>Salario por año:</b> Inicial \$ <b>11.144</b> Ultimo \$ <b>13.930</b> <b>Nombre del Patrón (Firma o Agencia):</b> INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO <b>Dirección:</b> CALLE 37 N° 8-43, PISO 5°, BOGOTA <b>Nombre de su Supervisor:</b> FERNANDO GOMEZ MONCAYO	COORDINAR Y ASESORAR A LA GERENCIA GENERAL DEL ICA EN LA PLANIFICACION Y PROGRAMACION OPERATIVA INSTITUCIONAL EN EL CORTO, MEDIANO Y LARGO PLAZO.
<b>Número y clase de empleados que supervisó Ud.:</b> 18 PROFESIONALES <b>Por qué razón cambió el empleo:</b> CAMBIOS INSTITUCIONALES - PROMOCION	
<b>TITULO DE LA POSICION</b> DIRECTOR DIVISION CIENCIAS ANIMALES	<b>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</b>
<b>Fechas:</b> Desde <b>ENERO 1980</b> Hasta <b>AGOSTO 1982</b> <b>Salario por año:</b> Inicial \$ <b>8.915</b> Ultimo \$ <b>11.144</b> <b>Nombre del Patrón (Firma o Agencia):</b> INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO <b>Dirección:</b> CALLE 37 N° 8-43, PISO 5°, BOGOTA <b>Nombre de su Supervisor:</b> JAIME NAVAS ALVARADO	PLANEAR, COORDINAR, SUPERVISAR Y DIRIGIR LAS ACTIVIDADES DE INVESTIGA- CION EN PRODUCCION ANIMAL INCLUYENDO PASTOS Y FORRAJES Y NUTRICION ANIMAL. DIRIGIR TRABAJOS DE TESIS A NIVEL M.S.
<b>Número y clase de empleados que supervisó Ud.:</b> 75 PROFESIONALES INVESTIGADORES <b>Por qué razón cambió el empleo:</b> PROMOCION	

(Si necesita más espacio, sírvase usar hoja adicional)

S.T. ....  
 P.B. ....  
 P.JA. ....





19. **PUBLICACIONES.** Anote en el siguiente espacio publicaciones formales que ha publicado sobre sus trabajos profesionales. Incluya citas completas bibliográficas. Si desea puede incluir reimpresos de dichos artículos con este formulario. (Si necesita más espacio use una hoja adicional).

ALARCON M., E. La tecnología pecuaria, base para el Plan de Desarrollo Ganadero de la Altillanura Colombiana. Carta Ganadera (Colombia) v. 12, nº 31, p. 78-87. 1981.

NAVAS, J.; ALARCON, E.; BURITICA, P.; OROZCO, R.; RODRIGUEZ, C. La Organización Institucional de la Investigación Agrícola en Colombia y el Plan Nacional de Investigaciones Agropecuarias. En: I Seminario sobre Investigación y Desarrollo Tecnológico en el Sector Agropecuario Colombiano (Palmira-Cali, Colombia) Memorias. Bogotá, Colciencias. 1982. p. 339-367.

ALARCON M., E. El Modelo Institucional para la Investigación Agropecuaria: Problemática y Planteamientos. ICA, Subgerencia de Investigación y Transferencia, Oficina Coordinadora del Proyecto ICA-BIRF. 1986. 68 p.

ALARCON M., E.; CHAVERRA G., H. Experiencias e Institucionalización del Seguimiento y Evaluación de la Investigación en el ICA. ICA-PROCADI-CIID. FAO-IICA. Seminario Latinoamericano y del Caribe sobre Mecanismos de Evaluación en Instituciones de Investigación Agraria. 106 p. 1988.

AREVALO, M.A.; TARAZONA, C.; ALARCON M., E.; GONGORA, S. Transferencia de Tecnología Agropecuaria en Colombia con énfasis en el ICA. Dirección de Planeación DP-083-1983. 32 p.

Autor y coautor de cerca de 60 publicaciones de investigación en pastos, planificación de la investigación, transferencia de tecnología, modelos institucionales y seguimiento y evaluación de la investigación.

VER. HOJAS ANEXAS.

20. **REFERENCIAS:** Indique a tres personas distintas de las anotadas en el numeral 18.

Nombre	Dirección	Negocio u Ocupación
EDUARDO TRIGO	IICA, SAN JOSE, COSTA RICA	DIRECTOR PROGRAMA II
GUSTAVO NORES	MIEMBRO JAC. CGIAR, WASHINGTON	CONSULTOR
VERNON RUTTAN	PROFESSOR, U. MINESSOTA	PROFESSOR, APL. ECONOM.
ARMANDO SAMPER	CALLE 86A Nº 14-48, BOGOTA	DIRECTOR CENICANA

21. **SALUD:** Tiene algún defecto o incapacidad física? Sí  No

(Los nombramientos están sujetos a examen médico).

Explíquelo:

22. **EN CASO DE NECESIDAD, NOTIFIQUESE A:**

Nombre	Grado de parentesco
SOSANA VILLAMIZAR DE ALARCON 6	ESPOSA
ALICIA ALARCON MILLAN	HERMANA

Dirección CARRERA 22 Nº 140-90, INT. 13, BOGOTA, COLOMBIA  
CALLE 122 A Nº 13A-51, APTO. 509, BOGOTA, COLOMBIA.

Algún miembro de su familia trabaja en el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura? Sí  No



23. Detalle a continuación cualquiera otra información que Ud. considere importante para la evaluación suya como profesional, tal como menciones honoríficas, sociedades profesionales y científicas a que pertenezca, etc.

Elaborador, con un grupo multidisciplinario, del documento del ICA: Sector Agropecuario Colombiano; Diagnóstico Tecnológico. 1980.

Cooparticipe en la elaboración del PLANIA\* y Coordinador del PLANIA, Tomo 3: Programa Pecuario. 1981. Este Plan fué un proyecto especial del Gobierno, en el Plan de Desarrollo "Cambio con Equidad" 1983-1986.

Coordinador para la Tramitación y Negociación de un préstamo al BIRF, para el fortalecimiento de la investigación agropecuaria colombiana, por 63 millones de dólares, 1983.

Coordinador Institucional para la Formulación del Plan Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria (PLANTRA).

Establecimiento de un sistema de programación, monitoría y evaluación para el Proyecto I de Investigación y Extensión financiado con el préstamo 2303-C0 del Banco Mundial.

\*PLANIA: Plan Nacional de Investigaciones Agropecuarias del ICA.

24. Disponibilidad dentro y fuera del país de residencia.

a. Dentro:    Hasta 3 meses        Hasta 1 año        Más de 1 año   

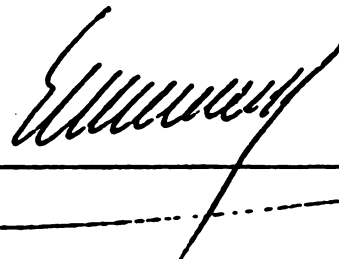
b. Fuera:    Hasta 3 meses        Hasta 1 año        Más de 1 año   

**CERTIFICACION**

Certifico que lo anotado aquí es la verdad, según lo que conozco y sé de mi persona.

Fecha BOGOTA, D.E., ENERO 23 DE 1989

Firma \_\_\_\_\_





## PUBLICACIONES

### PASTOS Y FORRAJES:

1. ALARCON M., E.; BERNAL E., J. Mezcla de gramíneas y leguminosas para clima frío. ICA-Infoma (Colombia) no.12, p. 4-5. 1967.
2. ALARCON M., E.; GOMEZ M., F. Variabilidad genética del pasto azul orchoro. En: Congreso Nacional de Ingenieros Agrónomos, 4o., 1968. Memorias. Bogotá, ACIA, p. 152-164.
3. ALARCON M., E.; CHAVERRA G., H. El sorgo forrajero ICA-Palmira, una nueva variedad. Agricultura Tropical (Colombia) v.24 no.10, p. 666-677. 1968.
4. ALARCON M., E.; SILVA P., J.V. El ramio como forraje. Temas de Orientación Agropecuaria (Colombia) v.3 no.21, p. 9-17. 1968.
5. ALARCON M., E. Gramíneas y leguminosas forrajeras para el Valle del Cauca. En: Curso de suelos, pastos y ganadería para el Valle del Cauca. Palmira, Boletín Técnico no.4, p. 31-45. 1968.
6. ALARCON M., E. Manejo de praderas. En: Curso de suelos, pastos y ganadería para el Valle del Cauca. Palmira, Boletín Técnico no.4, p. 55-58. 1968.
7. ALARCON M., E.; LOTERO C., J.; ESCOBAR, R.L. Producción de semillas de los pastos Angleton, Puntero y Guinea. Agricultura Tropical (Colombia) v.25 no.4, p. 206-214. 1969.
8. ALARCON M., E.; LOTERO C., J. Establecimiento, fertilización y manejo de las principales gramíneas y leguminosas forrajeras en dos pisos térmicos de Colombia. Palmira, Boletín Técnico no.5, 41 p. 1969.
9. ALARCON M., E. Ensilaje de pastos. Revista Esso Agrícola (Colombia) v.16 no.4, p. 1-11. 1969.
10. ALARCON M., E.; LOTERO C., J.; CHAVERRA G., H. Mixtures of tropical grasses and legumes under grazing and mowing. Agronomy Abstracts C-3, p. 38. 1969.



11. ALARCON M., E.; CROWDER, L.V.; ANDERSON, R.E. Variación fenotípica en plántulas de Desmodium intortum Urb. proveniente de semilla irradiada. Revista ICA (Colombia) v.6 n° 4., p. 345-356. 1971.
12. ALARCON M., E. Caña forrajera (Sacharum officinarum). En: ICA. Gramíneas y leguminosas forrajeras en Colombia. Manual de Asistencia Técnica n° 10. p. 145-148. 1971.
13. ALARCON M., E. Amor seco, pega pega Desmodium spp. En: Gramíneas y leguminosas forrajeras en Colombia. Manual de Asistencia Técnica n° 10. p. 184-188. 1971.
14. ALARCON M., E.; CROWDER, L.V. Soya perenne (Glycine wightii). En: ICA. Gramíneas y leguminosas forrajeras en Colombia. Manual de Asistencia Técnica n° 10. p. 192-195. 1971.
15. ALARCON M., E. Estimación del valor nutritivo de los forrajes. Temas de Orientación Agropecuaria (Colombia) v.7 n° 76, p. 25-35. 1972
16. ALARCON M., E. La importancia de la pared celular en el valor nutritivo de los forrajes. En: Seminario COMALFI, 4º, 1972. Resúmenes. Bogotá, COMALFI, 1972. p.22-23.
17. ALARCON M., E.; LOTERO, J.; CHAVERRA, H. Demostraciones sobre manejo y producción de pastos en fincas ganaderas. ICA. Boletín Técnico N° 23, p. 80. 1972.
18. ALARCON M., E.; CROWDER, L.V.; VAN SOEST, P.J. Variation in digestibility and cell wall constituents among and within Desmodium spp. Agronomy Abstracts C-1, p.44. 1975.
19. ALARCON M., E.; BERNAL E., J. Mejoramiento genético del valor nutritivo de los forrajes. En: Curso de pastos y forrajes. Compendio n° 11, p. 161-191. 1976.
20. ALARCON M., E. Cuál pasto produce más carne o leche. ICA Informa (Colombia) v. 8, n° 12, p. 5. 1973.
21. ALARCON M., E. Colombia puede y debe producir semillas de pastos. Acosemillas (Colombia) n° 2, p. 11-12. 1976.
22. ALARCON M., E. Influence of ploidy level on the fertility and nutritive value of Medicago species and inheritance of digestibility in tetraploide Medicago sativa L. Dissertation Abstracts International, v.37, n° 9, p.4244-4245. 1977 (Serie B).
23. ALARCON M., E.; ARGUELLES, G. Utilización de pastos en pastoreo y para corte. En: Seminario de alimentación de rumiantes con forrajes. Memorias. Bogotá, ACOPA, 1978. p.107-119.





24. ALARCON M., E. Regional pastures trials in acid infertile soils of Colombia. En: Sánchez, P.A.; Tergas, L.E. Pasture production in acid soils of the tropics. Cali, CIAT. 1979. p.431-447. (Series 03 EG-5).
25. ALARCON M., E.; MICHIELIN, A. Cultivo y manejo de los sorgos forrajeros en Colombia. Bogotá, ICA. Compendio no.26. p.420-441. 1979.
26. ALARCON M., E. Utilización de pastos en pastoreo. En: Pastos y forrajes. Medellín, ICA. Compendio no.30. p.179-190. 1979.
27. ALARCON M., E. Recursos forrajeros para la producción de carne bovina en Colombia. Bogotá, ICA. Boletín Técnico no.31. 39 p. 1979.
28. ALARCON M., E. El pasto Carimagua 1 para los Llanos Orientales. Carta Ganadera (Colombia) v.1 no.2, p.68-72. 1980.
29. ALARCON M., E. Pastos y forrajes para Colombia. En: Simposio Nacional e Internacional de Medicina Bovina, 1º, Abril 27-30, 1982. Bogotá, ACOVEZ.
30. ANZOLA, H.; LAREDO, M.A.; ALARCON, E.; GOMEZ, F. Consumo voluntario de tres variedades de raigrás en pastoreo por ovinos mediante el uso de óxido de cromo. Revista ICA (Colombia) v.16 no.1, p.11-19. 1981.
31. ARGUELLES, G.; ALARCON, E. Principales pastos de corte en Colombia, su manejo y capacidad de sostenimiento. Bogotá, ICA. Boletín Técnico no.49. 31 p. 1977.
32. ARGUELLES, G.; ALARCON, E.; PEREZ, R.; HERNANDEZ, L.A. Manejo y producción de pastos en la Orinoquia Colombiana. Sociedad Colombiana de la Ciencia del Suelo. En: Coloquio de suelos, 7º, agosto de 1981. Memorias. Villavicencio. 1981. 18 p.
33. BAUTISTA, R.; ALARCON M., E.; RODRIGUEZ, H.; PASTRANA, R. El pasto Manawa (Lolium multiflorum x L. perenne) y ensilaje de engorde de corderos. Revista ICA (Colombia) v.8 no.3, p. 299-309. 1973.
34. BERNAL E., J.; LOTERO C., J.; ALARCON M., E. Producción de carne bajo diferentes sistemas de manejo de pastos. ICA. Publicación Miscelánea no.25. 25 p. 1972.
35. DURANGO, O.; PADILLA, H.; ALARCON, E.; HUERTAS, E. Evaluación de cuatro gramíneas tropicales para producción de leche. Revista ICA (Colombia) v.5 no.3, p.243-258. 1970.



35. ENRIQUEZ, G.A.; ALARCON M., E. The nature of self-incompatibility. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 1977. 27 p. 58 ref.
37. GAVILANES, C.; ALARCON, E.; MENDOZA, P. Constituyentes de la pared celular y digestibilidad del pasto *Braquiaria (Brachiaria decumbens Stapf)* en dos estados de desarrollo. *Revista ICA (Colombia)* v.31 no.1, p. 91-98. 1978.
38. HUERTAS, H.B.; ALARCON, E. Efecto de la edad y el manejo sobre el contenido de minerales de los pastos nativos Guaratara y Paja Llanera. *Nueva Agricultura Tropical* v.29 no.2. 1977.
39. HUERTAS, H.B.; ALARCON, E.; MENDOZA, P. Valor nutritivo de los pastos Guaratara (*Axonopus purpussi Metz*) y Paja Llanera (*Trachypogon vestitus, Anders*), nativos de los Llanos Orientales de Colombia. *Revista ICA (Colombia)* v.13 no.3, p. 519-526. 1978.
40. MICHIELIN, A.; ALARCON, E. Ramio para la producción de forraje. *ICA-Infoma (Colombia)* no.12, p. 9-12. 1973.
41. MICHIELIN, A.; ALARCON, E. El cultivo de la alfalfa. *ICA-Infoma (Colombia)* no.3, p. 15-16. 1974.
42. MICHIELIN, A.; RAMIREZ, A.; LOTERO, J.; ALARCON, E. Métodos de establecimiento de leguminosas forrajeras tropicales en potreros. *Revista ICA (Colombia)* v.11 no.4, p. 339-347. 1976.
43. MONSALVE, S.; ALARCON, E. Necesidad de fertilización de pastos. *Temas de Orientación Agropecuaria (Colombia)* v.7 no.76, p. 9017. 1972.
44. LOTERO C., J.; ALARCON M., E.; BERNAL E., J. Desica-1 Medellín, una variedad de *Desmodium intortum (Mill)* Urb. *Revista ICA (Colombia)* v.7 no.3, p. 205-212. 1972.
45. PALADINES, O.; ALARCON, E.; HILTON, J.; SPAIN, J.M.; GROF, B.; PEREZ, R. Development of a pasture program in the tropical savannah of Colombia. *Grassland Utilization, Part II. Proc. XII. International Grassld. Moscow*, p. 528-536. 1973.



46. PEÑA, F.; ALARCON, E.; MENDEZ, L. Comparación de la producción de leche de vacas Holstein alimentadas con heno de Manawa (Lolium multiflorum x L. perenne) y pastoreo durante el verano. Revista ICA (Colombia) v.13 no.3, p. 527-535. 1978.
47. RAMIREZ, P.A.; ALARCON, E.; LOTERO, J. Frecuencias de aplicación y dosis de nitrógeno en pasto Braquiaria. En: Reunión Latinoamericana de Fitotecnia 8a., Noviembre 22-28, 1970. Resúmenes. Bogotá, ALAF, 1970. 83 p.
48. RAMIREZ, A.; LOTERO, J.; ALARCON, E. Evaluación de gramíneas y leguminosas forrajeras con animales de pastoreo. En: Reunión Latinoamericana de Producción Animal, 3a., 1971. Documentos. Bogotá, ALPA, 1971. 169 p.
49. RAMIREZ, A.; LOTERO, J.; MICHIELIN, A.; ALARCON, E. Evaluación de mezclas de gramíneas y leguminosas forrajeras tropicales bajo condiciones de pastoreo y corte. Revista ICA (Colombia) v.11 no.4, p. 349-451. 1976.
50. RAMIREZ, A.; MICHIELIN, A.; LOTERO, J.; ALARCON, E. Producción y consumo de la mezcla de tres gramíneas y cinco leguminosas forrajeras tropicales bajo condiciones de pastoreo controlado. Revista ICA (Colombia) v.11 no.4, p. 327-338. 1976.
51. SOTO, L.; LAREDO, M.A.; ALARCON, E. Digestibilidad y consumo del pasto Kikuyo (Pennisetum clandestinum) en ovinos bajo fertilización nitrogenada. Revista ICA (Colombia) v.16 no.2, p. 79. 1980.
52. TORRES, S.H.; LAREDO, M.A.; ALARCON, E.; MENDOZA, P. Digestibilidad y consumo voluntario de ovinos alimentados con tres variedades de raigrases anuales y perennes. Revista ICA (Colombia) v.16 no.1, p. 21-30. 1981.

#### PRODUCCION ANIMAL:

53. ALARCON M., E. El programa pecuario dentro del Plan Nacional de Investigación Agropecuaria del ICA. En: Encuentro Nacional de Zootecnia, 3º, noviembre de 1981. Memorias. Bogotá, 50 p.



54. ALARCON M., E. La tecnología pecuaria, base para el Plan de Desarrollo Ganadero de la Altillanura Colombiana. Carta Ganadera (Colombia) v. 12, nº 31, p. 78-87. 1981.

### OTROS ESTUDIOS Y PUBLICACIONES

Participación directa y activa como autor principal o coautor con otros colaboradores en los siguientes documentos de orden institucional:

#### PLANIFICACION:

1. ICA. Sector Agropecuario Colombiano. Diagnóstico Tecnológico. 1980. 1036 p.
2. ICA. Plan Nacional de Investigaciones Agropecuarias del ICA (PLANIA). 1981-1982. 5 Tomos.
3. ICA. Propuesta para la creación del Programa Nacional de Ganado de Doble Propósito (Carne y Leche). Documento de trabajo 00-118-82. 1982. 52 p.
4. ICA. Proyecto de Investigación Agropecuaria de Colombia para Consideración del Banco Mundial. Documento ICA-DP-20-83. 1983.
5. ICA. Plan de Trabajo para la Creación del Instituto de Fomento Agropecuario. 1983. 7 p.
6. ICA. Subgerencia de Investigación y Transferencia. Sistema de seguimiento y evaluación de las actividades (proyectos, experimentos de investigación). Documento ICA-BIRF-15-85. 1985. 93 p.
7. ICA. Subgerencia de Investigación y Transferencia. Prioridades de investigación agropecuaria en el ICA. 1985. 19 p.
8. NAVAS, J.; ALARCON, E.; BURITICA, P.; OROZCO, R.; RODRIGUEZ, C. La Organización Institucional de la Investigación agrícola en Colombia y el Plan Nacional de Investigaciones Agropecuarias. En: I Seminario sobre Investigación y Desarrollo Tecnológico en el Sector Agropecuario Colombiano (Palmira - Cali, Colombia) Memorias. Bogotá, Colciencias. 1982. p. 339-367.





9. ALARCON M., E. La importancia de un plan de investigación a mediano plazo. Seminario Taller sobre la Investigación Agropecuaria. IICA-CIAAB-CIVET, Uruguay. En: Organización y Principios Básicos en Investigación. IICA. Montevideo Serie N° a 4/UY-87-001. p. 21-47. 1987.
10. ALARCON M., E. Marco de Referencia para la Elaboración del Plan Nacional de Investigación Agropecuaria del Uruguay. IICA. San José y Montevideo; Informe de Consultoría al MGAP: CIAAB-CIVET. Montevideo, Uruguay. 128 p. 1987.
11. ALARCON M., E; ROBLES G., M. Prioridades de investigación: Asignación de recursos entre programas de especies. ICA, Oficina Coordinadora ICA-BIRF. (Versión preliminar). Bogotá, 1987. 40 p.
12. ALARCON M., E; ROBLES G., M. Análisis inicial para el seguimiento del Plan Operativo Nacional del ICA. Semestre A/87. ICA, Oficina Coordinadora Proyecto ICA-BIRF. (Coord. ICA-BIRF 26-87). 1987. 17 p.
13. ALARCON M., E; CHAVERRA G., H. Experiencias e Institucionalización del Seguimiento y Evaluación de la Investigación en el ICA. ICA-PROCADI-CIID. FAO-IICA. Seminario Latinoamericano y del Caribe sobre Mecanismos de Evaluación en Instituciones de Investigación Agraria. 106 p. 1988.

#### DESARROLLO INSTITUCIONAL:

14. ICA. Propuesta para la creación en Colombia de un instituto de Fomento Agropecuario y uno de Generación y Transferencia de Tecnología. 1980. 69 p.
15. ICA. Antecedentes sobre la reestructuración del ICA para ejecutar funciones de investigación y transferencia de tecnología. Octubre de 1982. 21 p.
16. ICA - Ministerio de Agricultura. Informe presentado al Señor Ministro de Agricultura, Doctor Roberto Junguito. Comisión sobre Políticas y Prioridades para la Investigación Agropecuaria y sobre la Reestructuración del ICA. 1982. 2 Tomos.
17. ALARCON M., E. El Modelo Institucional para la Investigación Agropecuaria: Problemática y Planteamientos. ICA, Subgerencia de Investigación y Transferencia, Oficina Coordinadora del Proyecto ICA-BIRF. 1986. 68 p.
18. ALARCON M., E. La Reestructuración del ICA y la Reforma del Sector Agropecuario Público. Subgerencia de Investigación y Transferencia, SIT-05-88. 11 p. 1988.



### CAPACITACION:

19. ICA. Algunos aspectos relacionados con la capacitación de profesionales del ICA a nivel de postgrado. Documento ICA-DP-22-84. 1984. 31 p.
20. ICA. Bases de un proyecto para el desarrollo del Programa de Estudios para Graduados en Ciencias Agrarias. Documento ICA-DP-04-84. 1984. 36 p.

### ASPECTOS TECNICO-ADMINISTRATIVOS:

21. ICA. Subgerencia de Investigación y Transferencia. Motivación y bases para el otorgamiento y reglamentación del Bono Científico. Documento Coord. ICA-BIRF-03-85. 1985. 25 p.
22. ICA. Programa de Bienestar Social: Alternativa para el cumplimiento de los propósitos de la Prima Científica. 1985.
23. ALARCON M., E. y FORERO, F. Un Análisis de la Prima Técnica y del Programa de Bienestar Social para reducir la migración profesional del ICA. ICA Oficina Coordinadora Proyecto ICA-BIRF 2303-CO, Documento 16-87. 26 p. 1987.

### TRANSFERENCIA:

24. ICA. Demostraciones sobre manejo y producción de pastos en fincas ganaderas. Boletín Técnico N° 23. 80 p. 1972.
25. ICA. Síntesis del Plan Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria, PLANTRA. 1982. 32 p.
26. AREVALO, M.A.; TARAZONA, C.; ALARCON M., E.; GONGORA, S. Transferencia de Tecnología Agropecuaria en Colombia con énfasis en el ICA. Dirección de Planeación DP-083-1983. 32 p.



**PERSONAL DE LA SEDE CENTRAL**

**CURRICULUM VITAE**

**WALTER JAFFE**

**IICA  
Junio de 1991**



## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Eduardo Lindarte Middleton  
1.2 Nacionalidad: Estadounidense  
1.3 Fecha de Nacimiento: 24/08/1940

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

Ph.D. Teoría Sociológica. University of Winconsin. Estados Unidos.

M.A. Teoría Sociológica. Kansas State University. Estados Unidos.

Economista. Universidad Nacional. Colombia

#### 2.2 Otros Estudios

#### 2.3 Idiomas

	Lee	Escribe	Habla	
Español	3	3	3	(3) Excelente
Inglés	3	3	3	(2) Bien
Francés	1		1	(1) Regular

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL

Cargo: Consultor Técnico  
Institución: Instituto Colombiano Agropecuario, ICA  
Año: 1985

Cargo: Consultor  
Institución: IICA  
Año: 1979 hasta 1983

Cargo: Consultor  
Institución: IICA  
Año: 1982

Cargo: Gerente del Departamento de Investigación  
Institución: Multianálisis  
Año: 1981 hasta 1982

### 4. PUBLICACIONES

Ha realizado 7 publicaciones





CURRICULUM VITAE

(Datos personales confidenciales para ser considerados en caso de empleo)

1. Sr. . . . . Nombre completo Sra. <b>Eduardo Lindarte Middleton</b> Srta.	
2. Dirección actual: <b>Carrera 12 No. 118-71, Apto 203 Bogotá, Colombia</b> <b>Apartado Aereo 14592 (IICA), Bogotá, Colombia</b>	
3. Teléfono de su casa <b>2146517</b>	4. Otros teléfonos <b>2144367 2697100</b>
5. Apdo. Postal	
6. Ciudad y país de residencia permanente <b>Barquisimeto, Venezuela</b>	
7. NACIONALIDAD: <b>USA</b>	8. Lugar y fecha de nacimiento: <b>Nueva York, USA; Agosto 24, 1940</b>
9. ESTADO CIVIL: <b>Soltero</b>	10. N° de dependientes a su cargo <b>0</b>
11. Si es casado indique nombre completo de su esposa y nacionalidad:	



Fecha de la fotografía  
**Enero 1986**

12. Nombre de hijos .	Fecha de nacimiento	Nacionalidad
13. Clase de posición deseada: <b>Técnica</b>	14. Profesión <b>Economista y Sociólogo</b>	

5. EDUCACION. Detalle educación universitaria recibida. Empiece con la última universidad que asistió hacia atrás. Envíe con este formulario copia fotostática de todos los títulos universitarios recibidos. (Si necesita más espacio use hoja adicional).

(No escriba en este espacio).

Fechas		Nombre de Universidad	Materias más importantes estudiadas	Título Recibido
DE	A			
1961	1965	Universidad Nacional de Colombia	Teoría Económica, Estadística, Matemáticas, Programación del Desarrollo, Elaboración y Evaluación de Proyectos	Economista
1969	1971	Kansas State University Manhattan, Ks., USA	Teoría Sociológica, Metodología de Investigación, Estadística.	MA
1971	1973	University of Wisconsin Madison, WI., USA	Teoría Sociológica, Met. de Invest., Estadist., Sociología del Cambio Económico, Sociología Organizacional, Sociología de la Ciencia	Ph.D.



6 OTROS ESTUDIOS: Indique a continuación otras actividades de estudio que haya tenido, que no son al nivel universitario, tales como adiestramiento en servicio, cursos cortos, etc. Especifique claramente fecha y duración, nombre de la institución que lo dio, y de qué consistió el adiestramiento. (Si necesita más espacio use hoja aparte).

7. IDIOMAS:	LEE			ESCRIBE			HABLA		
	Excelente	Bien	Regular	Excelente	Bien	Regular	Excelente	Bien	Regular
español	X			X			X		
inglés	X			X			X		
francés			X						X
portugués									
otros									

8. EXPERIENCIA PROFESIONAL: Describa cada posición, comenzando por la más reciente:

TÍTULO DE LA ACTUAL O ÚLTIMA POSICIÓN	DESCRIPCIÓN DE SU TRABAJO
Fechas: E Enero 1985 A Setiembre 1985 Salario por año: inicial \$24.000 (US \$) Actual \$ Nombre del Patrón (Firma o Agencia): Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) Dirección: Calle 37 No.8-43, Piso 4, Bogotá Nombre de su Supervisor: Jorge Ardila Número y clase de empleados que vigilo Ud.: } Profesional. Jefes de programa Por qué razón cambió el empleo: Terminación normal de contrato.	Consultoría técnica a la Subgerencia de Investigación y Transferencia. Trabajos realizados sobre modernización en informática, prioridades de investigación y evaluación económica de la investigación agropecuaria. También fui director encargado de la División de Apoyo Técnico.



5. EXPERIENCIA PROFESIONAL — Continúa

(b) TITULO DE LA POSICION	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
Consultor	
Fechas: Por periodos a través del proyecto Desde \$ 1979- Hasta 1983	Consultor técnico: diseño y metodolo-
Sueldo por año: US\$3.000 mensuales Inicial \$ 0 Ultimo \$	gía del Proyecto de Capacitación en
Nombre del Patrón (Firma o Agencia): IICA	Mercadeo y Producción para la Mujer Rural (CAMPROMER); asistencia técnica
Dirección: Oficinas en República Dominicana y en Colombia	y capacitación a equipos de campo; evaluación formativa y sumativa del
Nombre de su Supervisor: José Alberto Torres, Mario Blasco	proyecto.
Hector Morales, María Teresa Aguirre Número y clase de empleados que vigilo Ud.: variable Profesionales	
Por qué razón cambió el empleo: Culminación normal del proyecto	
(c) TITULO DE LA POSICION Consultor	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
Fechas: Desde Sbre. 1982 Hasta Dic. 1982	Consultor del Proyecto IICA para el Programa Nacional de Areas Rurales de
Sueldo por año: US\$3.000 mensuales Inicial \$ Ultimo \$	Desarrollo Integrado (ARDI), en Aroa. Funciones específicas: ayudar a
Nombre del Patrón (Firma o Agencia): IICA	elaborar el diseño para la evaluación impacto de ARDI-AROA, contribuir a
Dirección: Oficina en Venezuela	transmitir este diseño, y capacitar al personal nacional encargado de
Nombre de su Supervisor: Gonzalo Estefanel y B. Samanez	efectuar la evaluación.
Número y clase de empleados que vigilo Ud.: NO	
Por qué razón cambió el empleo: Terminación normal y prevista de contrato	
(d) TITULO DE LA POSICION Gerente del Departamento de Investigación	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
Fechas: Desde Marzo 1981 Hasta Junio 1982	Diseñar, organizar y dirigir mas de una docena de estudios de diferente
Sueldo por año: Inicial \$ US\$30.000 Ultimo \$ US\$32.000	naturaleza, principalmente opinión pública y mercados basados en encuesta
Nombre del Patrón (Firma o Agencia): Multinálisis, C. A.	por muestreo aleatorio, incluido uno con cobertura de seis ciudades y
Dirección: Urb. Apamates, Calle Guaicaipuro Quinta Melisa, Barquisimeto, Lara, Vz	muestra total superior a los dos mil casos.
Nombre de su Supervisor: Fausto Izearay	
Número y clase de empleados que vigilo Ud.: 3 (variable) Para-profesional	
Por qué razón cambió el empleo: Deterioro económico en el país redujo demanda por investig.	

(Si necesita más espacio, sirvase usar hoja adicional)

S.T. ....  
P.B. ....  
P.M. ....  
P.D. ....



EXPERIENCIA PROFESIONAL — Continúa	
TITULO DE LA POSICION	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
<b>Asesor Programa de Investig. Social y Educativa</b> Fecha: Agosto 1975 Hasta Mayo 1978 Saldo por año: \$US\$15.000 Ultimo \$US\$18.000 Nombre del Patrón (Firma o Agencia): FUDECO Dirección: Apartado 523, Barquisimeto, Lara, Vzla. Nombre de su Supervisor: Carlos H. Caraballo y Jesus Abreu Numero y clase de empleados que vigiló Ud.: Tres asistentes de investig. Paraprofesional ¿qué razón cambió el empleo: Completar tesis de Ph.D.	Asesor en metodología y diseño de investigación; realización de varias investigaciones con financiamiento de CONICIT; capacitación en cursos de posgrado; desempeño de varias coordinaciones de subprogramas relacionados con investigación.
TITULO DE LA POSICION	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
<b>Jefe de la Oficina de Relaciones Públicas</b> Fecha: Abril 1969 Hasta Agosto 1969 Saldo por año: US\$500.00 mensuales Ultimo \$ Nombre del Patrón (Firma o Agencia): Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior (ICFES) Dirección: Apartado Aereo 5319, Bogotá, Colombia Nombre de su Supervisor: Juan Francisco Villareal Numero y clase de empleados que vigiló Ud.: secretaria ¿qué razón cambió el empleo: Para iniciar posgrado en USA	Coordinación de relaciones públicas institucionales y asistencia a la dirección general.
TITULO DE LA POSICION	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
<b>Profesor</b> Fecha: Febrero 1968 Hasta Abril 1969 Saldo por año: \$US\$400 mensual Ultimo \$US\$450 mensual Nombre del Patrón (Firma o Agencia): Universidad Industrial de Santander Dirección: Bucaramanga, Santander, Colombia Nombre de su Supervisor: Juan Francisco Villareal Numero y clase de empleados que vigiló Ud.: hasta 20 (profesionales) ¿qué razón cambió el empleo: Oferta Atractiva	Decano encargado de la División de Humanidades ( 5 meses); Director Departamento de Ciencias Económicas; Docente; funcionario y Director Encargado de la Oficina de Planeación.

(Si necesita más espacio, sírvase usar hoja adicional)

S.T. ....  
P.B. ....  
P.M. ....  
P.D. ....





EXPERIENCIA PROFESIONAL — Continúa

TITULO DE LA POSICION	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
<p><b>Coordinador Regional</b></p> <p>Desde <b>Febrero 1967</b> Hasta <b>Febrero 1968</b></p> <p>Pago por año: <b>\$US\$370 mensual</b> Ultimo \$</p> <p>Nombre del Patrón (Firma o Agencia): <b>Asociación Colombiana de Universidades (hoy ICFES)</b></p> <p>Dirección: <b>Apartado Aereo 5319, Bogotá, Colombia</b></p> <p>Nombre de su Supervisor: <b>Alvaro Landinez</b></p> <p>Número y clase de empleados que vigiló Ud.: <b>10 profesionales y una secretaria</b></p> <p>Por qué razón cambió el empleo: <b>Culminación normal del trabajo</b></p>	<p>Realizar estudios de base, gestión de acercamiento y planificación para el funcionamiento coordinado de las instituciones de educación superior localizadas en la región de los Santanderes. Trabajo financiado por el BID. Mis funciones comprendían orientar y dirigir el equipo a cargo de este trabajo.</p>
<p><b>ASESOR</b></p> <p>Desde <b>Febrero 1966</b> Hasta <b>Febrero 1967</b></p> <p>Pago por año: <b>\$US\$325 mensual</b> Ultimo \$</p> <p>Nombre del Patrón (Firma o Agencia): <b>Oficina Administrativa para Programas Educativos</b></p> <p>Dirección: <b>Conjuntos (OAPEC)</b></p> <p>Ministerio de Educación, <b>Bogotá, Col.</b></p> <p>Nombre de su Supervisor: <b>Guillermo Mojica</b></p> <p>Número y clase de empleados que vigiló Ud.: <b>NO</b></p> <p>Por qué razón cambió el empleo: <b>Otra oferta atractiva</b></p>	<p>Labores en planificación educativa para un plan nacional</p>
<p><b>TITULO DE LA POSICION</b></p> <p>Desde _____ Hasta _____</p> <p>Pago por año: _____ Ultimo \$ _____</p> <p>Nombre del Patrón (Firma o Agencia): _____</p> <p>Dirección: _____</p> <p>Nombre de su Supervisor: _____</p> <p>Número y clase de empleados que vigiló Ud.: _____</p> <p>Por qué razón cambió el empleo: _____</p>	<p>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</p>

(Si necesita más espacio, sírvase usar hoja adicional)

S.T. ....  
 P.B. ....  
 P.M. ....  
 P.D. ....



**PUBLICACIONES.** Anote en el siguiente espacio publicaciones formales que ha publicado sobre sus trabajos profesionales. Incluya citas completas biográficas de las mismas. Si dispone de reimpresos de dichos artículos inclúyalo con este formulario. (Si necesita más espacio use una hoja adicional).

**Lindarte, Eduardo**

1978 La Demanda de Información Técnica en Organizaciones de la Región Centro-Occidental. Barquisimeto, Venezuela:FUDECO

1978 Determinantes del Desempeño entre Investigadores de la Región Centro Occidental. Barquisimeto, Venezuela:FUDECO

**Lindarte, Eduardo y María Teresa Aguirre**

1983 Producción y Nutrición con Pequeños Productores: Guías Metodológicas para su Capacitación. Santo Domingo, República Dominicana:IICA

**Lindarte, Eduardo**

1984 Informe de Evaluación Final del Proyecto Campromer. Santo Domingo, República Dominicana:IICA

1985 Prioridades de Investigación: Propuesta de un Marco Conceptual. Bogotá, Colombia: Instituto Colombiano Agropecuario

1985 Recomendaciones sobre como Enfocar y Manejar en el ICA la Modernización del Area de Sistemas de Información y Sistematización Relación Bogotá, Colombia: Instituto Colombiano Agropecuario.

1985 Lineamiento Generales para un Sistema de Evaluación del Impacto Económico de la Investigación en el ICA. Bogotá, Colombia: ICA

**REFERENCIAS:** Indique a tres personas distintas de las anotadas en el numeral 18.

Nombre	Dirección	Negocio u Ocupación
Werner Rohrer	Sociology Dept., Kansas State University, Manhattan, Ks., USA	Profesor
Warren Hagstrom	Sociology Dept., Univ. of Wisconsin, Madison, Wi. USA	Profesor

**SALUD:** Tiene algún defecto o incapacidad física? Sí  No

(Los nombramientos están sujetos a examen médico).

Explique:

**EN CASO DE NECESIDAD, NOTIFIQUESE A:**

Nombre **Jorge E. Lindarte**

Grado de parentesco  
**Padre**

Dirección

**Avenida 1 No. 6-40, Cúcuta, N. S., Colombia**

Algún miembro de su familia trabajo en el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas? Sí  No

¿qué parentesco tiene con Ud?.....



PUBLICACIONES. Anote en el siguiente espacio publicaciones formales que ha publicado sobre sus trabajos profesionales. Incluya citas completas bibliográficas de los mismos. Si dispone de reimpresos de dichos artículos inclúyalos con este formulario. (Si necesita más espacio use una hoja adicional).

Asociación Colombiana de Universidades-Fondo Universitario Nacional  
1968 Estudio de Factibilidad sobre el Desarrollo Coordinado de la Educación Superior: Zona de los Santanderes. 2 vols. Bogotá, Colombia: ASCUN, División de Planeación (Co-autor principal).

Secretaría de Estado de Agricultura, Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, Agencia Internacional para el Desarrollo.  
1982 Evaluación del Proyecto CAMPROMER. Santo Domingo, República Dominicana: IICA (Autor)

Lindarte, Eduardo y Paul Cox  
1977 Evaluación de la Prestación de los Servicios Básicos que Requieren los Trabajadores de la Región Centro Occidental: Propuesta de Investigación para la Fundación para el Desarrollo de la Educación. Barquisimeto, Venezuela: FUNDESED

Lindarte, Eduardo  
1971 The Agrarian Sector in Colombian Development. Tesis de MA. Manhattan, Kansas: Kansas State University  
1982 Research and Social Change: The Cases of Colombia and Venezuela. Tesis para el Ph.D. Madison, Wisconsin: University of Wisconsin.

REFERENCIAS: Indique a tres personas distintas de las anotadas en el numeral 18.

Nombre	Dirección	Negocio u Ocupación
Rodrigo Manrique	Manrique y Asociados, Ltda. Cra. 15A No. 55-53 Bogotá, D. E., Colombia	Economista

SALUD: Tiene algún defecto o incapacidad física? Sí  No

(Los nombramientos están sujetos a examen médico).

Aplicarlo:

EN CASO DE NECESIDAD, NOTIFIQUESE A:

Nombre

Grado de parentesco

Dirección

¿Algún miembro de su familia trabaja en el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas? Sí  No

¿Qué parentesco tiene con Ud?.....



(No escriba en este espacio).

Detalle a continuación cualquiera otra información que Ud. considere importante para la evaluación suya como profesional tal como menciones honoríficas, sociedades profesionales y científicas a que pertenezca, etc.

Miembro de la American Sociological Association, desde 1970

CERTIFICACION

Certifico que lo anotado aquí es la verdad, según lo que conozco y sé de mi persona.

En Enero 20, 1986

Firma *Edward J. Indarte*





**PERSONAL DE LA SEDE CENTRAL**

**CURRICULUM VITAE**

**EDUARDO TRIGO**

**IICA**  
**Junio de 1991**



## RESUMEN DE CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

- 1.1 Nombre: Eduardo Trigo
- 1.2 Nacionalidad: Argentina
- 1.3 Fecha de Nacimiento: 23/07/1944

### 2. EDUCACION

#### 2.1 Universitaria:

Ph.D. Economía Agraria - Comercialización. University of Winconsin. U.S.A.

Lic. Administración de Negocios, Economía - Comercialización de Empresas. Universidad Católica de Córdoba, Argentina.

#### 2.2 Otros Estudios

Economía, Matemáticas y Estadísticas

#### 2.3 Idiomas

	Lee	Escribe	Habla	
Español	3	3	3	(3) Excelente
Inglés	3	3	3	(2) Bien (1) Regular

### 3. EXPERIENCIA PROFESIONAL

Cargo: Senior Research Officer/Leader Research Program  
Institución: ISNAR  
Año: Enero 1983 hasta

Cargo: Coordinador de Comité de Transferencia y Adopción de Tecnología  
Institución: IICA  
Año: Abril 1981 hasta Diciembre 1982

Cargo: Especialista en Investigación sobre Generación y Transferencia  
Institución: IICA Colombia  
Año: 28 diciembre 1976 hasta 28 diciembre 1978

Cargo: Asesor en Comercialización  
Institución: IICA  
Año: octubre 1976 hasta diciembre 1976

### 4. PUBLICACIONES

Ha realizado 28 publicaciones (artículos, etc.) como autor y coautor.



# INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

## ANTECEDENTES PROFESIONALES

(Datos confidenciales)

1. Sr. Nombre completo  
 Sra. **Eduardo José Trigo**  
 Srta.

---

2. Dirección actual:

---

3. Teléfono de su casa | 4. Otros teléfonos | 5. Apdo. Postal

---

6. Ciudad y país de residencia permanente  
**Córdoba, Argentina**

---

7. NACIONALIDAD: 8. Lugar y fecha de nacimiento:  
**Argentino** **Buenos Aires, Julio 23, 1944**

---

9. ESTADO CIVIL: 10. Nº de dependientes a su cargo  
**Casado** **tres**

---

11. Si es casado indique nombre completo de su esposa y nacionalidad:  
**Mónica Haydée Muñoz**  
**Argentina**

Adhiera una fotografía aquí.

Indique abajo, la fecha en que fue tomada.

Fecha de la fotografía

12. Nombre de hijos	Fecha de nacimiento	Nacionalidad
<b>Carlos Eduardo</b>	<b>6 de marzo de 1968</b>	<b>Estadounidense</b>
<b>María Eugenia</b>	<b>15 de mayo, 1970</b>	<b>Estadounidense</b>

13. Clase de posición deseada: 14. Especialidad: **Economista Agrícola**

**EDUCACION.** Detalle educación universitaria recibida. Empiece con la última universidad que asistió hacia atrás. Envíe con este formulario copia fotostática de todos los títulos universitarios recibidos. (Si necesita más espacio use hoja adicional).

(No escribir en este espacio).

Fechas		Nombre de Universidad	Materias más importantes estudiadas	Título Recibido
DE	A			
1967	1971	University of Wisconsin Wisconsin, USA)	Economía-Economía Agraria Política Ag. - Comercialización	M.S. Ag. Econ./1970 Ph.D.
			Agrícola-Matemáticas Estadísticas	Ag. Econ./1972
1961	1957	University Católica de Córdoba, Argentina)	Administración de Negocios Economía - comercialización de	Lic. en Adm. empresas/1976



(No escribir en este espacio).

16. OTROS ESTUDIOS: Indique a continuación otras actividades de estudio que haya tenido, que no son al nivel universitario tales como adiestramiento en servicio, cursos cortos, etc. Especifique claramente fecha y duración, nombre de la institución que lo dio, y de qué consistió el adiestramiento. (Si necesita más espacio use hoja aparte).

Economía, Matemáticas y Estadísticas

Economic Institute  
University of Colorado  
BRALDER, Colorado - USA

Junio-agosto, 1967

17. IDIOMAS:	LEE			ESCRIBE			HABLA		
	Excelente	Bien	Regular	Excelente	Bien	Regular	Excelente	Bien	Regular
Español	X			X			X		
Inglés	X			X			X		
Francés									
Portugués									
Otros									

18. EXPERIENCIA PROFESIONAL: Describa cada posición, comenzando por la más reciente:

(a) TITULO DE LA ACTUAL O ULTIMA POSICION	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
<p>Senior Research Officer/Leader Research Program</p> <p>Fechas: DE Enero 1983 A presente</p> <p>Sueldo por año: subsidio + subsidio y Inicial \$49,000 + beneficio Actual \$57,000 ben.</p> <p>Nombre del Patrón (Firma o Agencia): ISNAR</p> <p>Dirección: William K. Gamble/ Alexander von der Osten</p> <p>Nombre de su Supervisor: William K. Gamble/ Alexander von der Osten</p> <p>Número y clase de empleados que supervisó Ud.: 8 Staff de nivel universitario, MS. y Ph.D.</p> <p>Por qué razón cambió el empleo</p>	<p>*Dirigir el desarrollo e implementación del Programa de investigaciones en organización y administración de la investigación agrícola.</p> <p>*Coordinar programas y proyectos conjuntos entre ISNAR y otras organizaciones.</p> <p>*Ejecutar actividades de investigación en el área de organización y manejo de la investigación agropecuaria.</p> <p>*Liderar y participar en misiones de evaluación de sistemas nacionales de investigación.</p> <p>*Proveer asesoramiento a instituciones nacionales de investigación agrícola en aspectos de organización y manejo.</p>





(No escriba en este espacio).

**EXPERIENCIA PROFESIONAL - Continúa**

<p><b>TITULO DE LA POSICION</b> Coordinador del Comité de Transferencia y Adopción de Tecnología (CITATA)</p> <p>de: <u>abril 1981</u> Hasta <u>diciembre, 1982</u></p> <p>Saldo por año: <u>\$ categoría P.4-5 Ultimo \$ Cat. P.4-7</u></p> <p>Nombre del Patrón (Firma o Agencia): <u>IICA</u></p> <p>Ubicación: <u>San José, Costa Rica</u></p> <p>Nombre de su Supervisor: <u>Jorge Soria</u></p> <p>Número y clase de empleados que supervisó Ud.: <u>Investigadores y Equipos Nacionales</u></p> <p>¿qué razón cambió el empleo: <u>PROYECTO PROTAAL MUNICA</u></p>	<p align="center"><b>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</b></p> <p>* Continuación de las funciones anteriores en relación al Proyecto PROTAAL.</p> <p>* Desarrollo actividades de apoyo técnico diseño e implementación de proyecto a nivel nacional y multinacional en el área de transferencia y adopción de tecnología agropecuaria.</p>
<p><b>TITULO DE LA POSICION</b> Esp. en Gen., Transf. y Adop. de Tecnología</p> <p>de: <u>enero de 1978</u> Hasta <u>abril de 1981</u></p> <p>Saldo por año: <u>\$ 18.456 + ajustes Ultimo \$ P4-5</u></p> <p>Nombre del Patrón (Firma o Agencia): <u>IICA</u></p> <p>Ubicación: <u>Apartado 55, Coronado San José, C.R.</u></p> <p>Nombre de su Supervisor: <u>Martín Piñeiro</u></p> <p>Número y clase de empleados que supervisó Ud.: <u>Investigadores Equipos Nacionales Proyecto</u></p> <p>¿qué razón cambió el empleo: <u>PROTAAL</u></p>	<p align="center"><b>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</b></p> <p>Ejecutar y coordinar actividades de investigación en el Area de Generación, Transferencia y Adopción de Tecnología.</p> <p>Actuar como co-coordinador del Proyecto PROTAAL.</p> <p>Desarrollar actividades varias.</p> <p>Vinculadas a los programas y proyectos del IICA en Línea III.</p>
<p><b>TITULO DE LA POSICION</b> Especialista en Invest. s/Gen. Transfer. y Adop. de Tecnología (PROTAAL)</p> <p>de: <u>28 de dic. 1976</u> Hasta <u>28 de dic. 1978</u></p> <p>Saldo por año: <u>\$ 17.532 + ajustes Ultimo \$ 17.532 + ajustes</u></p> <p>Nombre del Patrón (Firma o Agencia): <u>IICA - Oficina en Colombia</u></p> <p>Ubicación: <u>Apartado 14592 Bogotá, Colombia</u></p> <p>Nombre de su Supervisor: <u>Martín Piñeiro</u></p> <p>Número y clase de empleados que supervisó Ud.: _____</p> <p>¿qué razón cambió el empleo: _____</p>	<p align="center"><b>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</b></p> <p>Ejecutar y coordinar investigaciones en el área de Generación Transferencia Agropecuaria como parte del Proyecto PROTAAL.</p>

(Si necesita más espacio, sírvase usar hoja adicional)

S.T. ....  
P.B. ....  
P.M. ....



EXPERIENCIA PROFESIONAL - Continúa	
<b>TITULO DE LA POSICION</b> f) Asesor en Comercialización	<b>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</b> Colaborar con la Oficina de Programación y
Inicio: octubre, 1976      Hasta: dic. 1976	política agropecuaria del Ministerio de
Salario por año: Inicial \$18.000.00      Ultimo \$	Agricultura y Pesca del Uruguay, en el
Nombre del Patrón (Firma o Agencia):	desarrollo de Metodologías para la Estima-
Dirección:	ción de Costos y Márgenes de Comercializa-
Nombre de su Supervisor: Ing. Emilio Montero	ción y Estudios de Comercialización de
Número y clase de empleados que supervisó Ud.:	Productos Agropecuarios dentro del Projecto
¿qué razón cambió el empleo:	de Desarrollo Regional Agropecuario del
	Uruguay (Fondo Simón Bolívar).
<b>TITULO DE LA POSICION</b> g) Economista Investigador	<b>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</b> Desarrollo de un programa de investigación
Inicio: julio, 1976      Hasta: set. 1976	en el Area de la Generación, Transferencia
Salario por año: Inicial \$18.000.00      Ultimo \$	y Adopción de Tecnología Agropecuaria en
Nombre del Patrón (Firma o Agencia): Fundación Ford	América Latina.
Dirección: Apartado 52986 Bogotá, Colombia	
Nombre de su Supervisor: Dr. Reed Hartford	
Número y clase de empleados que supervisó Ud.:	
¿qué razón cambió el empleo:	
<b>TITULO DE LA POSICION</b> h) Economista Investigador	<b>DESCRIPCION DE SU TRABAJO</b> Investigación y docencia de posgrado en el
Inicio: febrero, 1973      Hasta: 1976	área de comercialización y política agro-
Salario por año: Inicial \$ M\$A65.000      Ultimo \$ M\$A520.000	pecuaria. Entre Dic. 1973 y Marzo de 1976
Nombre del Patrón (Firma o Agencia): Dep. Economía Escuela P. Graduados en Ciencias	Coordinador Técnico del Sistema de Infor-
Dirección: agropecuarias de la Rep. Argentina Centro Nacional de Inv. Agrop. (INTA)	maciones para el Plan Nacional de
Nombre de su Supervisor: Castelar, R.      Aires - Argentina.	Abastecimiento (SIPNA), Proyecto Conjunto
Juan Carlos Martínez	INTA Ministerio de Economía de la
Número y clase de empleados que supervisó Ud.:	República de Argentina.
Investigadores intermedios Nivel M.S.	
¿qué razón cambió el empleo:	



**18. EXPERIENCIA PROFESIONAL - Continúa**

(b) TITULO DE LA POSICION	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
(1) Profesor	Investigación y Docencia de posgrado en e
Fechas: Desde mayo, 1972      Hasta febrero, 1973	Area de Economía Agraria.
Sueldo por año: Inicial \$ s/d      Ultimo \$ s/d	
Nombre del Patrón (Firma o Agencia): Escuela para Graduados en Ciencias Agropecuarias de la	
Dirección: República Argentina.	
INTA - CASTELAR, BUENOS AIRES.	
Nombre de su Supervisor: Ing. Martín Piñeiro	
Número y clase de empleados que supervisó Ud.:	
Por qué razón cambió el empleo:	
(c) TITULO DE LA POSICION	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
Fechas: Desde      Hasta	
Sueldo por año: Inicial \$      Ultimo \$	
Nombre del Patrón (Firma o Agencia):	
Dirección:	
Nombre de su Supervisor:	
Número y clase de empleados que supervisó Ud.:	
Por qué razón cambió el empleo:	
(d) TITULO DE LA POSICION	DESCRIPCION DE SU TRABAJO
Fechas: Desde      Hasta	
Sueldo por año: Inicial \$      Ultimo \$	
Nombre del Patrón (Firma o Agencia):	
Dirección:	
Nombre de su Supervisor:	
Número y clase de empleados que supervisó Ud.:	
Por qué razón cambió el empleo:	

(Si necesita más espacio, sírvase usar hoja adicional)

S.T. ....  
 P.B. ....  
 P.M. ....

IN  
en  
es



(No escriba en este espacio).

19. PUBLICACIONES. Anote en el siguiente espacio publicaciones formales que ha publicado sobre sus trabajos profesionales. Incluya citas completas bibliográficas. Si desea puede incluir reimpresos de dichos artículos con este formulario. (Si necesita más espacio use una hoja adicional).

VER HOJA ADJUNTA

20. REFERENCIAS: Indique a tres personas distintas de las anotadas en el numeral 18.

Nombre	Dirección	Negocio u Ocupación
José López Sawhider	INTA-ARGENTINA	Presidente del Directoria INTA
Alexander Von der Osten	ISNAR, La Haya, Holanda	Director General ISNAR
Gustavo Nores	CIAT, Cali, Colombia	Sub Director General
Reed Hertford	Rutgers University, New Jersey	Director Programas Internacionales

21. SALUD: Tiene algún defecto o incapacidad física? SI  No   
(Los nombramientos están sujetos a examen médico).

Explíquelo:

22. EN CASO DE NECESIDAD, NOTIFIQUESE A:

Nombre	Cecilia Trigo de Lozada	Grado de parentesco	Hermana
Dirección	Gregorio Velez 3741, Cfdoba, Argentina		

Algún miembro de su familia trabaja en el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura? SI  No   
Qué parentesco tiene con Ud? .....





BOOKS

Piñero, M., and Trigo, E.J., (eds.). *Technical Change and Social Conflict in Agriculture: Latin American Perspectives*. Westview Press, Boulder, Colorado, 1983.

Piñero, M., and Trigo, E.J., (eds.). *Cambio técnico en el agro Latinoamericano: Situación y perspectivas en la década de 1980*. IICA, San José, Costa Rica, 1983.

Piñero, M., and Trigo, E.J., (eds.). *Procesos sociales e innovación tecnológica en la agricultura de América Latina*. IICA, San José, Costa Rica, 1983.

Piñero, M.; Fiorentino, R.; Trigo, E.J.; Balcazar, A.; and, Martínez, A. *Articulación social y cambio técnico: la producción de azúcar en Colombia*. IICA, San José, Costa Rica, 1982.

Trigo, E.J., Piñero, M., and Ardila, J. *Organización de la investigación agropecuaria*. IICA, San José, Costa Rica, 1982.

ARTICLES/PAPERS

Trigo, E.J. *Agricultural Research Organization in the Developing World: Diversity and Evolution*. ISNAR, The Hague, Netherlands. January 1986.

Trigo, E.J., and Martínez, J.C. *Tipificación de Empresas Agropecuarias: El Caso del proyecto Sistemas Permanentes de Información para el Plan Nacional de Abastecimiento de Productos e Insumos de Origen Agropecuario*. In: *Seminario sobre Métodos y Problemas de Tipificación de Empresas Agropecuarias*. IICA-OEA, Montevideo, Uruguay, November 1985.

Trigo, E.J. *Working to Develop Support at the Political Level for National Agricultural Research: the Case of the Dominican Republic*. Country Progress Report no. R14/P1. ISNAR, The Hague, June 1985.

Gamble, W.K., and Trigo, E.J. "Establishing Agricultural Research Policy: Problems and Alternatives for Small Countries." In: *Agricultural Research Policy and Organization in Small Countries*. Wageningen, The Netherlands, 11-14 September 1984. Directorate for Agricultural Research, Netherlands Ministry of Agriculture & Fisheries, Agricultural University of Wageningen, Technical Centre for Agricultural and Rural Cooperation, ISNAR. June 1985.

Piñero, M., and Trigo, E.J. "The Changing Institutional Nature of Technology Diffusion in Latin America." In: *Food and Development in the Pacific Basin*. Edited by G. Edward Schuh and Jennifer L. McCoy. Westview Press, Boulder, Colorado. 1985.



Publications - Eduardo J. Trigo

Piñero, M., and Trigo, E.J. Agricultural Research in the Public Sector of Latin America. Working Paper no. 1. ISNAR, The Hague, Netherlands. 1985.

[ Also published as "Investigación agropecuaria en el sector público de América Latina: Problemas y perspectivas." In: Memoria del seminario sobre el Fortalecimiento de la investigación agrícola en América Latina y el Caribe, 10-12 September, 1984. CIMMYT, Mexico. ]

Trigo, E.J.; Piñero, M.; and Sabato, J. "La cuestión tecnológica y la organización agropecuaria en América Latina." Desarrollo Económico V. 23 no. 89 (April-June 1983).

Piñero, M., and Trigo, E.J. "Public policy and technical change in Latin American agriculture." Food Policy February 1983.

Trigo, E.J., and Piñero, M.E. "Institutional Aspects of Agricultural Research Organisation in Latin America, Problems, Perspectives and Policy Issues." In: Proceedings, Caribbean Workshop on the Organisation and Administration of Agricultural Research, 22-27 February, 1981, Barbados. IICA/Office of the Associate Deputy Director General for Rural Development. San José, Costa Rica, 1982.

Trigo, E.J.; Piñero, M.; and Chapman, J. "Assigning Priorities to Agricultural Research: A Critical Evaluation of the Use of Programmes by Product-line and Production Systems." Agricultural Administration 10 (1982): 213-234.

Ardila, J.; Trigo, E.J.; and Piñero, M. "Human Resources in Agricultural Research: Three Cases in Latin America." Agricultural Administration 10 (1982): 213.

Piñero, M., and Trigo E.J. "Cambio técnico y modernización en el sector agropecuario de América Latina: Un intento de interpretación." Desarrollo Económico Vol. 21 no. 84, January-March 1982.

Trigo, E.J., and Piñero, M. "Dynamics of agricultural research organization in latin America." Food Policy 6 (1):2-10.

Trigo, E.J.; Piñero, M.; and Ardila, J. "Aspectos institucionales de la investigación agropecuaria en América Latina: problemas y perspectivas." Desarrollo Rural en las Américas 12 (1): 3-25. Costa Rica, 1980.

Piñero, M.; Trigo, E.J.; and Fiorentino, R. "Technical change in Latin American agriculture: A conceptual framework for its interpretation." Food Policy 4 (3): 169-177. 1979 (Document PROTAL no. 31).

Trigo, E.J.; Fiorentino, R.; and Piñero, M. "Notas comparativas sobre evolución de la producción y productividad de productores agropecuarios en Colombia y en países seleccionados de América Latina y el resto del mundo." Desarrollo Rural en las Américas 10 (3): 153-172. Costa Rica, 1978.



**PUBLICATIONS - E. J. Trigo**

---

Trigo, E.J. El Cambio de Precios Relativos en la Preparación y Evaluación de Proyectos. In: Seminario sobre Evaluación de Proyectos de Desarrollo Agropecuario. IICA-OEA, Montevideo, Uruguay. February 1976.

Trigo, E.J., and Quagliani, A. El Uso de Variables no Tradicionales en el Análisis de la Estructura de Mercado. In: Serie de Investigación No. 21, Dep. de Economía, INTA-EPGCA, Buenos Aires. October 1975.

Trigo, E.J. Factors Affecting Consumers' Selection of Grocery Stores, Staff Papers Series No. 29, Department of Agricultural Economics, University of Wisconsin. April 1970.

---

**INSTITUTIONAL PUBLICATIONS (Principal author without direct attribution)**

Serving National Agricultural Research Systems: Lessons from Country Experiences, 1980-84. April 1985.

Considerations for the Development of National Agricultural Research Capacities in Support of Agricultural Development. October 1984.

El Sistema de Investigación Agropecuaria en la República Dominicana. August 1983. (Translated into English).

---



(No es  
en este  
espacio)

Detalle a continuación cualquiera otra información que Ud. considere importante para la evaluación suya como profesional, tal como menciones honoríficas, sociedades profesionales y científicas a que pertenezca, etc.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

4. Disponibilidad dentro y fuera del país de residencia.

- a. Dentro:    Hasta 3 meses        Hasta 1 año        Más de 1 año
- b. Fuera:    Hasta 3 meses        Hasta 1 año        Más de 1 año

**CERTIFICACION**

Certifico que lo anotado aquí es la verdad, según lo que conozco y sé de mi persona.

Fecha         marzo 21, 1986              Firma         P. Tripp





**CONSULTOR PROPUESTO PARA  
COORDINADOR NACIONAL IICA Y  
EQUIPO TECNICO**

**CURRICULUM VITAE**

**ALAN J. BOJANIC HELBINGEN**



## CURRICULUM VITAE

### 1. DATOS PERSONALES

Nombre: Alan Jorge Bojanic Helbingen  
Fecha de nacimiento: 16 de octubre de 1957  
Lugar: La Paz - Bolivia  
Estado Civil: Casado - 2 hijos  
Carnet de Identidad: No. 1567438  
Dirección: Calle Aroma No. 155  
Teléfono: 2-8489  
Santa Cruz - Bolivia

### 2. EDUCACION

#### 2.1. Universitaria

Master of Science en Economía Agrícola - Universidad de Londres, Wye College, Inglaterra, 1983-1984.

Diploma en Economía Agrícola - Universidad de Reading, Reading Inglaterra, 1982-1983.

- Curso de post-maestría en Metodología de Investigación Agropecuaria. Centro Agrícola Internacional Wageningen, Holanda 1985. (7 meses)

- Curso de Estadísticas Aplicadas a la Investigación Agrícola en la Universidad de Kent. Gran Bretaña. Jun-Sept 1988. (4 meses).

Licenciado en Ingeniería Agrónoma - Universidad Gabriel René Moreno, Facultad de Agronomía. Santa Cruz - Bolivia.

Tesis: "La Yuca en Santa Cruz y sus Productores de las Moratas".(Calif. 90/100)

#### 2.2 Seminarios Internacionales:

-La investigación en Sistemas de Producción (CIMMYT). Panamá. Noviembre 1980

-Conferencia Anual de Estudios para el Desarrollo. Institute of Social Studies. Sussex Inglaterra Agosto 1983

-Los sistemas de Producción - Colima, México Universidad de Colima Tecoman México, Junio 1985.

-La investigación Multidisciplinaria en Sistemas de Producción CIRAD, Montpellier. Francia. Agosto 1985.

-Curso Taller Gerencia de la Investigación y la transferencia Tecnológica Agropecuaria. IICA-ISNAR-INIA. Santiago de Chile. Abril 1989



-Estructuras y Economía Agrícola de América Latina.  
Asociación de Economistas de América Latina. Santa Cruz, Bolivia.  
Junio 1989.

-Manejo y Fijación de Prioridades de la Investigación Agrícola  
ISNAR. La Haya Holanda. Noviembre 1989.

-Admininstración de las Vinculaciones Investigación -  
Extensión. ISNAR. La Haya. Noviembre 1989.

-Curso de evaluación de impacto ambiental de proyectos de  
desarrollo. Junio 1990. Instituto de Cooperación  
Internacional de España.

### 3. IDIOMAS

	Lee	Escribe	Habla
Español	3	3	3
Inglés	3	2	3
Portugués	3	1	2
Francés	1	1	1

- (3) Excelente  
(2) Bien  
(1) Regular

### 4. EXPERIENCIA PROFESIONAL

- AB/80-J1/82 Centro de Investigación Agrícola Tropical (CIAT), Encargado Programa de Economía Agrícola, Santa Cruz.
- AB/84-EN/85 Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA), responsable del Departamento de Economía, Santa Cruz.
- AB/85-J1/85 Identificación de Prioridades de Investigación Centro de Investigación Agrícolas de la Universidad de Colima - México.
- SP/85-OC/86 Centro de Investigación Agrícola Tropical (CIAT), Encargado de Programa Economía Agrícola, Santa Cruz.
- NV/86-Fb/91 Centro de Investigación Agrícola Tropical (CIAT), Subdirector y Director interino en varias oportunidades, Santa Cruz.
- NV/86-FB/91 Universidad Gabriel René Moreno, Catedrático de Economía Agrícola y Economía Forestal.
- EN/85-FN/91 Centro de Información y Documentación de Santa Cruz (CIDCRUZ), Asesor en Proyectos Agrícolas y fundador del Centro de Proyectos Agrícolas Campesinos Andrés Ibañez (PACHI).
- FB/91-a la fecha Consultor del IICA en Generación y Transferencia de Tecnología. La Paz- Bolivia.



## CONSULTORIAS REALIZADAS

- Elaboración de documento sobre seguridad alimentaria (La Yuca en Bolivia) UNICEF, Febrero/86.
- Evaluación de la institución APCOB (apoyo a grupos indígenas del Oriente Boliviano) Abril/Mayo 1987, realizada para HIVOS Holanda).
- Elaboración de documento sobre estructura de tenencia de la tierra en Santa Cruz para CEDLA (La Paz). Septiembre/87.
- Evaluación de proyectos agrícolas del Fondo Social de Emergencia en Santa Cruz. Febrero/1987.
- Evaluación de los trabajos realizados por la institución SACOA (Santa Cruz) Enero/Febrero 1988.
- Evaluación de CIPCA Santa Cruz para la institución SNV de Holanda. Junio 1988.
- Evaluación económica y de impacto ambiental del Plan Directivo de Río Pirai-CEE a través de la Consultora AIC Progetti de Italia-Diciembre 1989, Junio-Julio de 1990.
- Consultoria para IICA para preparar documento "Bases para una Política Nacional e investigación y transferencia de tecnología" y apoyo en planificación al IBTA. Septiembre/Noviembre 1990.

## 5. PUBLICACIONES SOBRESALIENTES

- Orientación en metodologías de cinco centros internacionales de investigación agrícola CIAT 1980, Santa Cruz.
- Maíz: Prácticas culturales en las áreas de Colonización CIAT 1981, Santa Cruz.
- Arroz: Prácticas culturales de los colonos de Santa Cruz CIAT, 1982, Santa Cruz.
- Yuca: Prácticas culturales en áreas de colonización, CIAT 1981, Santa Cruz.
- Análisis Marginal, un juego de enseñanza de la metodología del CIMMYT (coautoría), CIAT, 1981, Santa Cruz.
- Apuntes para una evaluación económica del proyecto algodón a pequeña escala, (coautoría), CIAT, Santa Cruz.
- Dominios de Recomendación, CIAT, 1981, Santa Cruz.
- Análisis económico de ensayos agronómicos, gestiones 1981/82, 1982/83 y 1984/85, Santa Cruz.
- Análisis económico de modelos de cacao propuestos para el área de Chané Piray CIAT, 1982, Santa Cruz.





- Informe sobre un programa de estudio de cacao en Chané Piray (coautoría), CIAT 1982, Santa Cruz.
- Criterios para un uso eficiente de los tractores Deutz de Puerto Norte, CIPCA, 1984.
- Análisis de las tasas de interés bajo cinco cláusulas en condiciones de inflación, CIPCA, 1984, Santa Cruz.
- El proceso de colonización en Bolivia, (coautoría), CIPCA, 1985.
- Un nuevo plan de investigaciones del CIAT, 1986, Santa Cruz.
- Estrategia de Investigaciones del CIAT, 1989, Santa Cruz.
- Plan Estratégico de investigación del CIAT, 1990-1995.
- Evolución de la Tenencia de la Tierra en Santa Cruz (Libro publicado por CEDLA-La Paz) 1988.
- Artículos varios publicados en la prensa cruceña sobre ecología.
- Bases para una política de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria (IICA) 1990.
- Retornos a la inversión en investigaciones en Soya (coautor) ISNAR 1990.

#### TRABAJOS PRESENTADOS EN SEMINARIOS Y ENCUENTROS

- "Las Brechas" tecnológicas en el maíz en las áreas de colonización. Encuentro de Maiceros de la Zona Andina, Mayo 1982, Santa Cruz.
- "Efectos económicos de la mecanización y el destronque en Chané -Piray, Seminario sobre sistemas de producción, Julio 1982, Santa Cruz.
- "Los Sistemas de producción en Tecoman, México". Conferencia en la Universidad de Coloma, México, Julio 1985.
- "Las medidas económicas y el sector agrícola cruceño", Seminario de evaluación del decreto 21060, Santa Cruz, octubre 1985.
- "La Yuca en Bolivia" Situación actual y perspectivas", Simposio sobre seguridad alimentaria, La Paz, Febrero, 1986.
- "La colonización y su impacto en el ambiente boliviano", Simposio sobre el impacto del desarrollo en la ecología del trópico boliviano. Santa Cruz 2.000, Octubre 1986.
- "Los grupos indígenas y la colonización del Oriente Boliviano", Encuentro de los pueblos indígenas del oriente boliviano, Santa Cruz. Mayo 1986.
- La estructura de tenencia de la tierra en Santa Cruz, Septiembre, 1987. Seminario organizado por CEDLA. Enero 1988.



- Coordinador de debate sobre ley de medio ambiente. 1988. Santa Cruz.
- Redacción de propuesta de la Comisión de Recursos Naturales XXI Congreso Nacional de Profesionales de Bolivia, Septiembre 1989.
- Linkages between public sector and non public sector. En Seminario de Vinculación Investigación-Extensión/La Haya. Holanda, Noviembre 1989.

#### **INSTITUCIONES A LAS QUE PERTENECE:**

- Colegio de Ingenieros agrónomos de Santa Cruz. Vice-presidente 1989-1990
- Asociación Ecológica del Oriente. (Coyudador y Vice-presidente 1986-1989)
- Asociación de Estudios sobre el desarrollo (Inglaterra)
- Miembro del Debate Agrario (ILDIS La Paz)
- Miembro del grupo de Desarrollo Rural (DRU). La Paz - Bolivia.

#### **DISTINCIONES RECIBIDAS**

- Premio Agrícola Interamericano para agrónomos jóvenes de la JIA, año 1988.
- Medalla al Merito - Colegio de Ingenieros Agrónomos de Santa Cruz, Bolivia, año 1990.



PUB  
DE



**ANEXO # 3**

**PUBLICACIONES DEL PROGRAMA**  
**DE GENERACION Y TRANSFERENCIA**  
**DE TECNOLOGIA**





## **PUBLICACIONES DIRECCION DEL PROGRAMA II**

### **Publicaciones Miscelaneas:**

**Ardila V., J., Las Enfermedades Institucionales más Habituales (Aplicación a la Investigación Agropecuaria). Programa de Generación y Transferencia de Tecnología, IICA. San José, Costa Rica. Mayo 1989.**

**IICA, Servicio de Información Bibliográfica para la Organización y Administración de la Investigación Agropecuaria, Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. Volumen 1, N°1, de Marzo 1988 al Vol. 3 N°4 de Diciembre 1990 (total 11 números). San José, Costa Rica. Marzo 1988.**

\_\_\_\_\_, **Síntesis de Sesiones y Conclusiones del Seminario Políticas y Movilización de Recursos para la Innovación Tecnológica en la Agricultura de América Latina y el Caribe, Uruguay, Junio 27-29, 1988. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. Mayo 1989.**

\_\_\_\_\_, **"Summary and Conclusion of the Seminar on Policies and Mobilization of Resources for Technological Innovation in Latin America and the Caribbean", Uruguay, Junio 27-29, 1988. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. Agosto 1989.**

\_\_\_\_\_, **Memorias del Seminario Retos para la Investigación y la Extensión Agropecuarias en América Latina y el Caribe, 9 Agosto-1° Setiembre de 1989, Ascochinga, (Córdoba, Argentina). Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. Junio 1990.**

\_\_\_\_\_, **Redes de Cooperación Recíproca para la Generación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria Administradas por el IICA. (Español/Inglés). Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. Junio 1990.**

\_\_\_\_\_, **Informe Final. Taller para Identificación de Programas Especiales de los Centros Internacionales de Investigación Agrícola (CIIA) a ser Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. Diciembre 1990.**

\_\_\_\_\_, **"Regional Overview of Food Security in Latin America and the Caribbean with a Focus on Agricultural Research, Technology Transfer and Application". Technology, Generation and Transfer Program. San José, Costa Rica. February 1991**

\_\_\_\_\_, **"Consultation Meeting on Opportunities and Requirements for the Decentralization of Wheat-Related Research and Training Activities Sponsored by the CGIAR in Latin America, San Jose, Costa Rica, June 8/10, 1988". Technology Generation and Transfer Program. San José, Costa Rica. 1989.**

\_\_\_\_\_, **Curso Corto Investigación en Campos de Agricultores de Leguminosas de Grano en la Subregión Andina. (6., Cusco, 1989) (Informe). Lima, Perú, 1989. pv.**

**Indarte, E., Articulación entre Generación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria. Elementos sobre la Elaboración de un Marco de Referencia para la Cooperación del IICA en Transferencia de Tecnología. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología, IICA. San José, Costa Rica. Mayo 1990.**



Kaimowitz, D.; Vartanián, D., Nuevas Estrategias en la Transferencia de Tecnología Agropecuaria para el Istmo Centroamericano. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología, IICA. (Documentos de Programas, N°20). San José, Costa Rica. 1990. 131 p.

\_\_\_\_\_, D., Seminario Movilización de Tecnología Agrícola para Enfrentar los desafíos en Centroamérica. Transferencia de Tecnología Agropecuaria en Centroamérica: La Extensión Tradicional y los Nuevos Enfoques, 12-16 de Marzo, 1990, San José, Costa Rica. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología, IICA. San José, Costa Rica. Agosto 1990.

Lebel G, G.; Hal, K., El Desarrollo Sostenible. Traducción al Español por Mabel Garzón Silva. Reimpreso por el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura en colaboración con el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza. Marzo 9, 1991.

Lindarte, E., Capacidad Adaptativa en Organizaciones de Investigación Agropecuaria. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología, IICA. San José, Costa Rica. Marzo 1989.

Trigo J., E., "Agricultural Research in the Caribbean: Some Policy and Organizational Alternatives". Programa de Generación y Transferencia de Tecnología, IICA. San José, Costa Rica. Noviembre 1988.

\_\_\_\_\_, La Participación del Sector Privado en la Investigación Agropecuaria: Notas y Comentarios. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología, IICA. San José, Costa Rica. Marzo 1989.

\_\_\_\_\_, Los Sistemas Nacionales de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria en la Década de los 90. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología, IICA. San José, Costa Rica. Mayo 1990.

\_\_\_\_\_, Hacia una Estrategia para un Desarrollo Agropecuario Sostenido. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica, 1991. (En proceso de publicación).

#### Publicaciones Serie Programas:

Janvry, A. de; Runsten, D.; Sadoulet, E., "Technological Innovations in Latin American Agriculture". Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. San José, Costa Rica. Serie 4. Noviembre, 1987.

Kaimowitz, D.; Vartanián, D., Nuevas Estrategias en la Transferencia de Tecnología Agropecuaria para el Istmo Centroamericano. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. San José, Costa Rica. Serie 20. Noviembre, 1990.

Schuh, E. G.; Schuh, M.I.A., "Human Capital for Agricultural Development in Latin America". Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. San José, Costa Rica. N° 11. Junio 1989.

Trigo, J. E., Hacia una Estrategia Tecnológica para la Reactivación de la Agricultura de América Latina y el Caribe. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. San José, Costa Rica. N° 13. Julio, 1989.



**PROYECTO: RED DE GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA EN CACAO (PROCACAO)**

CATIE/PROCACAO/CECADES, Videocintas sobre Enfermedades del Cacao: Moniliasis y Mazorca Negra (2 guiones técnicos con sus respectivos plegables). Costa Rica.

IICA, El Manejo Poscosecha del Cacao , 39 p. Mayo (Memoria del Seminario Regional).

\_\_\_\_\_, Tecnología Poscosecha y Calidad Mejorada del Cacao. 278 p. Julio (Memoria Seminario Regional).

IICA/CATIE, Manejo de Germoplasma de Cacao. 268 p. Octubre, 1989. (Memoria Seminario Regional).

IICA-PROCACAO, Boletín Informativo de PROCACAO. Año 1. N°1. Enero-Marzo, 1989 al Año 2, N°4 Octubre-Diciembre, 1990. Total 8 números.

\_\_\_\_\_, Economía de la Producción y Comercialización del Cacao. 200 p.(Memoria Seminario Regional). Costa Rica. En Imprenta.

IICA/PROCACAO-CATIE, Diagnóstico sobre la problemática del Cacao en las Zonas de San Carlos y Puriscal, Costa Rica. s.p. Costa Rica. En proceso de edición.

López, C. A, Diagnóstico de la situación del cacao en Guatemala. IICA/PROCACAO Guatemala. Enero 1991. 22 p.

PROCACAO/CIDIA, Cacao: Servicio de Información Bibliográfica. Vol. 1, N°1-2, 1989 al Vol. 2 N°3 de 1990.

PROCACAO/FHIA, El Cultivo del Cacao: Prácticas de Manejo. 27 p. Octubre 1988. (Fascículo).

\_\_\_\_\_, Enfermedades del Cacao. 32 p. Octubre 1988. (Fascículo).

\_\_\_\_\_, El Cultivo del Cacao: El Vivero del Cacao. 20 p. Diciembre. 1989 (Guía del Agricultor).

\_\_\_\_\_, El Cultivo del cacao. Videocinta de una hora que cubre todos los aspectos agrotécnicos del cultivo.

\_\_\_\_\_, Caracterización de la Producción de Cacao en Honduras. 85 p. Julio, 1990

\_\_\_\_\_, El Cultivo del Cacao: Establecimiento de Sombra. 13 p. Agosto 1990 (Guía del Agricultor).

\_\_\_\_\_, El Cultivo del Cacao: Guía del Instructor. 44 p. Agosto 1990.

\_\_\_\_\_, Videocintas sobre manejo agrotécnico del Cacao (7 temas). Honduras.

Revista Interamericana de Ciencias Agrícolas, Edición Especial sobre el Cultivo del Cacao. Vol. 39:4. IICA, 135 p. Turrialba. Octubre-Diciembre, 1989.



**PUBLICACIONES DEL PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION AGRICOLA  
PARA LA SUBREGION ANDINA (PROCIANDINO)**

IICA/BID/PROCIANDINO, Compilación de las Conclusiones y Recomendaciones de los Seminarios y Cursos Cortos. Ed. por B. Ramakrishna. Boletín Técnico N°3. Quito, Ecuador. 1989. 170 p.

\_\_\_\_\_, Curso Corto sobre Mecanización Agrícola para el Pequeño Productor en la Subregión Andina (4., Pasto, Colombia). (Informe). Bogotá, Colombia. 1989. pv.

\_\_\_\_\_, Curso Corto Investigación para la Producción de Semilla Artesanal de Leguminosas de Grano Comestible en la Subregión Andina (5., 1989, Cochabamba) (Informe). La Paz, Bolivia, 1989. pv.

\_\_\_\_\_, I Curso Corto Multiplicación Rápida de Semilla de Papa. Ed. por B. Ramakrishna. Quito, Ecuador. 1988. 186 p.

\_\_\_\_\_, II Curso Corto Pruebas en Fincas. Ed. por B. Ramakrishna. Quito, Ecuador. 1989. 245 p.

\_\_\_\_\_, III Curso Corto Investigación para la Producción de Haba, Lenteja, Arveja y Garbanzo en la Subregión Andina. Ed. por G. Hernández. Quito, Ecuador. 1989. 195 p.

\_\_\_\_\_, Investigación en Cultivo de Papa. Ed. por P. León. Boletín Técnico N°2. Quito, Ecuador. 1989. 47 p.

\_\_\_\_\_, Investigación en los Cultivos de Arveja y Haba. Ed. por G. Hernández. Boletín Técnico N°1. Quito, Ecuador. 1989. 41 p.

\_\_\_\_\_, La Tecnología del Cultivo de Soya: Manejo de suelos, Evaluación de Genotipos y Producción de Semilla. Ed. por B. Ramakrishna y Asdrúbal Díaz. Boletín Técnico N°4. Quito, Ecuador. 1989. 80 p.

\_\_\_\_\_, Seminario Sistemas de Producción de Haba (11., 1989, Pasto, Colombia). (Informe). Bogotá, Colombia. 1989. pv.

\_\_\_\_\_, I Seminario Producción y Multiplicación de Semillas Comestibles en Campos de Agricultores. Ed. por Guillermo Hernández-Bravo, B. Ramakrishna y Gudnara Hernández. Quito, Ecuador. 1987. 184 p.

\_\_\_\_\_, II Seminario Nuevos Enfoques para Mejoramiento de la Papa. Ed. por B. Ramakrishna. Quito, Ecuador. 1988. 154 p.

\_\_\_\_\_, III Seminario Mejoramiento de Tolerancia a Factores Ambientales Adversos en el Cultivo del Maíz. Ed. por B. Ramakrishna. Quito, Ecuador. 1988.

\_\_\_\_\_, IV Seminario Sistemas de Producción en Papa: Manejo de Plagas y Enfermedades. Ed. por B. Ramakrishna. Quito, Ecuador. 1988. 272 p.

\_\_\_\_\_, V Seminario Manejo de Suelos en Sistemas de Producción de Soya. Ed. por B. Ramakrishna. Quito, Ecuador. 1988. 290 p.





IICA/BID/PROCIANDINO, Seminario Problemas Fitopatológicos de la Palma Africana. Ed. por B. Ramakrishna. Quito, Ecuador. 1988. 190 p.

\_\_\_\_\_, VII Seminario Cosecha Mecánica del Ajonjolí. Ed. por B. Ramakrishna. Quito, Ecuador. 1988. 177 p.

\_\_\_\_\_, VIII Seminario Métodos y Experiencias de Investigación Agrícola en Campos de Agricultores. Ed. por B. Ramakrishna. Quito, Ecuador. 1989. 281 p.

\_\_\_\_\_, IX Seminario Manejo de Enfermedades y Plagas del Maíz. Ed. por B. Ramakrishna. Quito, Ecuador. 1989. 201 p.

\_\_\_\_\_, X Seminario Administración de la Investigación Agrícola, Subregión Andina. Ed. por B. Ramakrishna. Quito, Ecuador. 1989. 251 p.

\_\_\_\_\_, XI Seminario Labranza de Conservación de Maíz. Ed. por H. Barreto. Quito, Ecuador. 1989. 195 p.

\_\_\_\_\_, Control de Chacuatete Idriarthum subquadratum. Ed. por IICA/PROMECAFE. Serie Orientaciones al Caficultor N°3. San Salvador, El Salvador. 1989.

\_\_\_\_\_, Pasos para la Siembra de Viveros de Café. Ed. por IICA/PROMECAFE. Serie de Orientaciones al Caficultor N°2. San Salvador, El Salvador. 1989.

\_\_\_\_\_, Directorio de Centros de Información y Documentación Especializados y Afines en los Cultivos de Leguminosas, Maíz, Papa y Oleaginosas del PROCIANDINO. Quito, Ecuador. 1990.

\_\_\_\_\_, Boletín Técnico. Estudio, Identificación y Control de Principales Enfermedades y Plagas de Haba (Vicia faba L.) en la Subregión Andina. Quito Ecuador, Octubre 1990



**PUBLICACIONES DEL PROGRAMA COOPERATIVO PARA EL  
DESARROLLO TECNICO-AGROPECUARIO DEL CONO SUR (PROCISUR)**

- IICA/BID/PROCISUR, Diálogo XXII: Manejo del Cultivo, Control de Plagas y Enfermedades del Girasol. Ed. por C.J. Molestina. Montevideo, Uruguay. 1988. 219 p.
- \_\_\_\_\_, Diálogo XXIII: Conservación de Forrajes. Ed. por J. P. Puignau. Montevideo, Uruguay. 1988. 150 p.
- \_\_\_\_\_, Diálogo XXIV: Reunión sobre Manejo y Conservación de Suelos. Ed. por J. P. Puignau. Montevideo, Uruguay. 1988. 155 p.
- \_\_\_\_\_, Diálogo XXV: Curso sobre Manejo y Control de Plagas en Maíz y Sorgo. Ed. por J. P. Puignau. Montevideo, Uruguay. 1988. 77 p.
- \_\_\_\_\_, Diálogo XXVI: Seminario sobre Dinámica de Poblaciones y Control de Malezas en Soja. Ed. por J. P. Puignau. Montevideo, Uruguay. 1989. 185 p.
- \_\_\_\_\_, Diálogo XXVII: Transferencia de Tecnología Agropecuaria: Enfoques de Hoy y Perspectivas para el Futuro. Montevideo, Uruguay. 1990. pv.
- \_\_\_\_\_, Diálogo XXVIII: Introducción, Conservación y Evaluación de Germoplasma Forrajero en el Cono Sur. Ed. por J. P. Puignau. Montevideo, Uruguay. 1990. 377 p.
- \_\_\_\_\_, Evaluación del Impacto Económico del PROCISUR: Una Síntesis. Ed. A.F. Dias Avila; E. Rodríguez da Cruz (EMBRAPA); H. H. Stagno (IICA), Montevideo, Uruguay. Julio, 1989. IICA (SALV); PROMECAFE; Instituto Salvadoreño de Investigaciones en café, Pasos para la Siembra de Semillero. Ed. por IICA/PROMECAFE. Serie Orientaciones al Caficultor N°1. San Salvador, El Salvador. 1989.
- \_\_\_\_\_, Proyecto Bovino: Pasto a Carne. Montevideo, Uruguay. 1989. 15 p.
- \_\_\_\_\_, Proyecto Bovino: Pasto a Leche. Montevideo, Uruguay. 1989. 15 p.
- \_\_\_\_\_, Proyecto de Cereales de Verano (Maíz y Arroz). Montevideo, Uruguay. 1989. 8 p.
- \_\_\_\_\_, Proyecto Cooperativo de Sistemas de Producción en el Cono Sur. Montevideo, Uruguay. 1989. 37 p.
- \_\_\_\_\_, Proyecto de Evaluación de Forrajes (REFCOSUR). Montevideo, Uruguay. 1989. 26 p.
- \_\_\_\_\_, Proyecto Frutihorticultura. Montevideo, Uruguay. 1989. 26 p.
- \_\_\_\_\_, Proyecto Manejo y Conservación de Suelos. Montevideo, Uruguay. 1989. 13 p.
- \_\_\_\_\_, Proyecto Pequeños Productores. Montevideo, Uruguay. 1989. 58 p.
- \_\_\_\_\_, Programa Cooperativo del Cono Sur: Experiencia de 10 años. s/f.



**PUBLICACIONES DEL PROGRAMA COOPERATIVO PARA LA  
PROTECCION Y MODERNIZACION DE LA CAFICULTURA (PROMECAFE)**

**IICA/PROMECAFE, Reunión Ordinaria del Consejo Asesor, 1-2 de febrero de 1990. Guatemala, Guatemala. Febrero 1990.**

\_\_\_\_\_, **Informe Semestral de Actividades Primer Semestre 1990. Guatemala, Guatemala. 1990.**

\_\_\_\_\_, **Desarrollo y Reproducción de Variedades con Resistencia a la Roya del Cafeto. Informe Anual de Proyecto 1989. San José, Costa Rica. 1989.**

\_\_\_\_\_, **Desarrollo y Reproducción de Variedades con Resistencia a la Roya del Cafeto y a los Nemátodos. Turrialba, Costa Rica. 1989**

\_\_\_\_\_, **Memoria Reunión Ordinaria del Consejo Asesor, 4-5 Febrero de 1988. San José, Costa Rica. 1988.**

\_\_\_\_\_, **Memoria Simposio Avances Científicos y Tecnológicos en Caficultura, 25-26 Julio 1988. Guatemala, Guatemala. 1988.**

\_\_\_\_\_, **Revista Cafetalera. N~302. Guatemala, Guatemala. Mayo 1989. P. 19, 21, 23.**

\_\_\_\_\_, **Curso Regional sobre Nutrici[on Mineral del Caff[e, 7-18 Noviembre 1988. San José, Costa Rica. 1988. p. 141-158.**

\_\_\_\_\_, **Multiplicación Asexual de Café Arabica Mediante Cultivo de Tejidos. San José, Costa Rica. 1989. 96 p.**

\_\_\_\_\_, **Informe Trimestral Julio-Setiembre 1988. San José, Costa Rica. 1988. 63 p.**

\_\_\_\_\_, **Vigésimo-Noneno Informe Trimestral Enero-Marzo 1989. Guatemala, Guatemala. 1989. 53 p.**

\_\_\_\_\_, **Trigésimo Informe Trimestral Abril-Junio 1989. Guatemala, Guatemala. 1989. 27 p.**

\_\_\_\_\_, **Informe Trimestral del Proyecto Regional de Control de Pestes del Cafeto: Octubre-Diciembre 1987; Enero-Marzo 1988. San José, Costa Rica. 1988.**

\_\_\_\_\_, **Taller Regional sobre Roya, Ojo de Gallo y otras Enfermedades del Cafeto. Resúmenes de las Investigaciones. San José, Costa Rica. 1990.**



## **PROYECTO: POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO DE BIOTECNOLOGIAS**

### **Publicaciones Miscelaneas:**

**IICA, Guías para el Uso y la Seguridad de las Técnicas de Ingeniería Genética o Tecnología del ADN Recombinante. Washington, D.C., Estados Unidos. 1988**

\_\_\_\_\_, **Oportunidades de las Biotecnologías Agropecuarias en América Central. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. Mayo 1989.**

\_\_\_\_\_, **Bibliografía sobre Biotecnologías Agropecuarias. Prospectiva, Políticas, Organización, Administración. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. Noviembre 1989.**

\_\_\_\_\_, **Conclusiones y Recomendaciones Aprobadas del Seminario Políticas de Propiedad Industrial de Inventos Biotecnológicos y Uso de Germoplasma en América Latina y el Caribe. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. Enero 1991.**

\_\_\_\_\_, **Análisis de Impacto de las Biotecnologías en la Agricultura: Aspectos Conceptuales y Metodológicos. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. 1991.**

**IICA/OPS/OEA/OIE, Guías para la Liberación en el Medio Ambiente de Organismos Modificados Genéticamente. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. 1991.**

**Jaffé, W. (E), Síntesis de Sesiones y Conclusiones del Seminario Perspectivas e Impactos Generales de las Agrobiotecnologías en América Latina y el Caribe: Implicaciones Políticas y Estrategias, 14 al 17 de Agosto, 1989, Palpa, Colombia. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología, IICA. San José, Costa Rica. Marzo 1990.**

**Trigo J. E.; Jaffé, W., "Biosafety Regulations in Developing Countries. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología, IICA. San José, Costa Rica. Mayo 1990.**

### **Serie Publicaciones de Programas:**

**Avalos Gutiérrez, I., Biotecnología e Industria, Un Ensayo de Interpretación Teórica. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. San José, Costa Rica. Serie 18. Noviembre 1990.**

**Jaffé, W., La Problemática del Desarrollo de las Agrobiotecnologías en América Latina y el Caribe. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. San José, Costa Rica. 1991.**

**Quintero, R., Perspectivas de las Agrobiotecnologías en América Latina y el Caribe. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. San José, Costa Rica. (En proceso de publicación).**





## **RED DE INVESTIGACION EN SISTEMAS DE PRODUCCION ANIMAL EN LATINOAMERICA (RISPAL)**

Centro Agronómico de Investigación y Enseñanza. Area de Ganadería Tropical, Memorias de la Conferencia Internacional sobre Sistemas y Estrategias de Mejoramiento Bovino en el Trópico. Turrialba, Costa Rica. 1990.

IICA/RISPAL, Primer Informe Técnico Anual. Red de Investigación en Sistemas de Producción Animal de Latinoamérica. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. Julio, 1989.

\_\_\_\_\_, Segundo Informe Técnico Anual. Red de Investigación en Sistemas de Producción Animal de Latinoamérica. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. Julio, 1989.

\_\_\_\_\_, Aspectos Metodológicos del Análisis Social en el Enfoque de Sistemas de Producción. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. Febrero, 1991.

Noite, E.; Ruiz M.E. (E), Ciencias Sociales y Enfoque de Sistemas Agropecuarios. Red de Investigación en Sistemas de Producción Animal en Latinoamérica. Lima, Perú, 1989.

Ruano, S., El Sondeo: Actualización de su Metodología para Caracterizar Sistemas Agropecuarios de Producción. Primera Edición IICA/RISPAL, San José, Costa Rica, 1989.

Ruiz, M.E.; Ruiz, A., Nutrición de Rumiantes: Guía Metodológica de Investigación. Primera Edición IICA/RISPAL, San José, Costa Rica, 1990.

### **Serie Publicaciones Miscelaneas:**

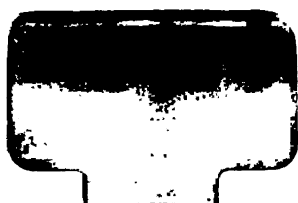
IICA/RISPAL, Informe VII Reunión Anual, Lima, Perú, 22-27 de marzo, 1987. Serie de Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. Setiembre, 1988.

\_\_\_\_\_, Informe VIII Reunión General, Guatemala, 17-21 de Octubre, 1988. Serie de Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos. Programa de Generación y Transferencia de Tecnología. San José, Costa Rica. Octubre, 1989.

### **Cartas RISPAL:**

CIID/IICA, Cartas RISPAL, N°7 de Marzo de 1988 al N°18 de Diciembre de 1990





INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA  
Apdo. 55-2200 Coronado, Costa Rica/Tel.: 29-02-22 / Cable: IICASANJOSE / Télex: 2144 IICA CR  
Correo Electrónico EIES: 1332 IICA SC / FAX (506) 29-47-41, 29-26-59 IICA COSTA RICA