



# INFORME TÉCNICO FINAL DE SERVICIOS PROFESIONALES

*Ing. Erik Aníbal Pineda Jarquin*  
Especialista en miel orgánica y agricultura sostenible

23 de febrero del 2011

## **CONTENIDO**

<b>I. INTRODUCCION</b>	<b>2</b>
<b>II. OBJETIVOS DE LA CONSULTORIA:</b>	<b>2</b>
General	2
OBJETIVOS ESPECIFICOS	2
<b>III. PRODUCTOS ESPERADOS.</b>	<b>3</b>
<b>IV. RESULTADOS ALCANZADOS</b>	<b>3</b>
4.1. <i>Un documento de proyecto “Fomento incluyente de las cadena de agroexportación de PYMES rurales.” En el marco de la alianza CEI –IICA del componente miel.</i>	3
4.2. <i>Un informe técnico del proceso de preparación de propuesta de proyecto sobre seguridad alimentaria en la cadena apícola, en el marco de la alianza APEN – IICA.</i>	4
4.3. <i>Un informe técnico de la participación en la estructuración de la estrategia IICA-País.</i>	4
4.4. <i>Ayuda memoria sobre selección de cadenas Agroproductivas, para incorporarlas en el programa de desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad.</i>	5
4.5. <i>Ayuda memoria sobre la selección de territorios para incorporarlos en el programa de desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad</i>	6
4.6. <i>Ayuda memoria sobre la selección de organizaciones de productores que participaran en el programa de desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad</i>	6
4.7. <i>Ayuda Memoria del taller territorial para la presentación del “programa desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad para la internacionalización de PYMES”</i>	6
4.8. <i>Perfil del proyecto “Fomento de los Agronegocios Incluyente”</i>	7
<b>V. IMPACTOS</b>	<b>7</b>
<b>VI. ELEMENTOS CLAVES EN LA CONSULTORÍA</b>	<b>7</b>
<b>VII. Conclusiones y recomendaciones</b>	<b>8</b>
<b>VIII. ANEXOS</b>	<b>8</b>

## IDENTIFICACIÓN

**Consultoría:** “Fortalecimiento de los procesos de gestión y ejecución de propuestas técnicas económicas para desarrollar la agenda de cooperación del IICA”

**Consultor:** Erik Aníbal Pineda Jarquin  
Especialista en Miel Orgánica y Agricultura Sostenible.

## I. INTRODUCCION

El presente informe refleja los resultados alcanzados en la consultoría “**fortalecimiento de los procesos de gestión y ejecución de propuestas técnicas económicas para desarrollar la agenda de cooperación del IICA.**” El desarrollo de las acciones estuvo bajo la responsabilidad del especialista en el área, consultor Erik Pineda, en el periodo comprendido de enero a febrero del 2011, en el marco de contrato por servicios profesionales con la oficina IICA – Nicaragua, el cual tenía como objetivos promover asesoría técnica – metodológica en el proceso de formulación de la estrategia IICA – País y la identificación de oportunidades de alianza para captar recursos que permitan fortalecer la agenda de cooperación técnica del instituto.

Acorde con los términos de referencia establecidos recopila las actividades y productos estipulados los cuales fueron posibles obtener mediante el desarrollo de reuniones de coordinación, trabajo en equipo con personal técnico, preparación de documentación, trabajo de gabinete en la búsqueda y revisión de información así como actividades delegadas por el representante del IICA en función de complementar el trabajo de la consultoría, atender demandas de apoyo y atención a iniciativas priorizadas por el Instituto.

El trabajo desarrollado permitió realizar: apoyo a la formulación del proyecto “Fomento incluyente de la cadena de Agroexportación de PYMES rurales.” En el marco de la alianza CEI –IICA del componente miel; apoyo al proceso de preparación de propuesta de proyecto sobre seguridad alimentaria en la cadena apícola, en el marco de la alianza APEN – IICA; participación en la estructuración de la estrategia IICA- País, formulación del perfil del proyecto Fomento de los Agronegocios Incluyente y avanzar en el programa de calidad y asociatividad

## II. OBJETIVOS DE LA CONSULTORIA:

### General

Promover asesoría técnica – metodológica a la representación del IICA – Nicaragua en el proceso de formulación de la estrategia IICA – País y la identificación de oportunidades de alianza para captar recursos que permitan fortalecer la agenda de cooperación técnica del instituto.

### OBJETIVOS ESPECIFICOS

Apoyo técnico a la consecución de los siguientes objetivos específicos:

- a) Apoyar a la formulación del componente de miel en el proyecto “Fomento incluyente de la cadena de Agroexportación de PYMES rurales.”
- b) Apoyar la elaboración de propuesta de proyecto sobre seguridad alimentaria en la cadena apícola, en el marco de la alianza APEN – IICA

- c) *Participar en el proceso de construcción de la estrategia IICA-País de la oficina en Nicaragua*
- d) *Sistematizar las actividades realizadas dentro de la cooperación técnica al IICA en el 2010.*

### **III. PRODUCTOS ESPERADOS.**

- *Un documento de proyecto “Fomento incluyente de la cadena de Agroexportación de PYMES rurales.” En el marco de la alianza CEI –IICA del componente miel.*
- *Un informe técnico del proceso de preparación de propuesta de proyecto sobre seguridad alimentaria en la cadena apícola, en el marco de la alianza APEN – IICA*
- *Un informe técnico de la participación en la estructuración de la estrategia IICA-País.*
- *Perfil del proyecto “Fomento de los Agronegocios Incluyente”*
- *Un informe técnico sobre el avance del programa de calidad y asociatividad que incluya:*
  - a. *Ayuda memoria sobre selección de cadenas Agroproductivas.*
  - b. *Ayuda memoria sobre la Selección de Territorios*
  - c. *Ayuda memoria sobre Selección de Organizaciones de Productores*
  - d. *Ayuda memoria sobre un taller a nivel territorial para la presentación del programa de sistemas de calidad y asociatividad.*

### **IV. RESULTADOS ALCANZADOS**

#### **4.1. Un documento de proyecto “Fomento incluyente de las cadena de agroexportación de PYMES rurales.” En el marco de la alianza CEI –IICA del componente miel.**

*Desde inicio del año 2010 el IICA y el CEI, vienen realizando diferentes esfuerzos por realizar una alianza que les permitiera desarrollar actividades en pro de agro nicaragüense. En este sentido en diciembre se formuló un documento que contiene una propuesta del proyecto “Fomento incluyente de las cadenas de agroexportación de PYMES rurales”, como uno más para concretizar los objetivos planteados.*

*Al documento se le completó lo correspondiente al presupuesto general, el cual debía ajustarse a los formatos establecidos por la sede central del IICA. En este periodo se trabajo en la definición del presupuesto del componente miel, en coordinación con el ingeniero Livio Sáenz, encargado de revisar y reestructurar el proyecto.*

- a) *Primeramente se realizó una revisión total del presupuesto general del componente miel y como este, estaba insertado dentro del proyecto.*
- b) *Después se oriento realizar un desglose o memoria de cálculo específica para cada elemento o actividad general. Entre las actividades que necesitaban un desglose mas especifico fueron:*
  - *Recolección de información a través de talleres, visitas de campo. 2 talleres en 6 grupos.*
  - *Entrevistas con técnicos del país*
  - *Validación del manual*
  - *Implementación del plan de capacitación 12 temas para 6 grupos*
  - *Implementación del plan de asistencia técnica. 192 visitas a los productores y organizaciones en dos años.*
  - *Fortalecimiento organizativo 2 temas por 6 grupos.*
  - *Capacitación en gestión empresarial. 4 temas para seis grupos*
  - *Elaboración de planes de producción anual por productor*
  - *Elaboración de planes de producción anual por Cooperativa*

- Reuniones trimestrales de seguimiento y evaluación.
- c) *Las memorias de cálculo y el presupuesto del componente de miel, se presento al Ing. Sáenz, el cual las reviso, dio su visto bueno y las incluyo dentro del proyecto.*

*Cabe señalar que estas tablas sirvieron como modelo para realizar un trabajo similar en los componentes de cacao, raíces y tubérculos. Para el primer informe se pretendía que se concluyera con este proceso, por lo que estoy cumpliendo con el cien por ciento de esta actividad, con un documento de proyecto listo para ser presentado al CEI, o a otra organización proveedora de fondos para el desarrollo agrícola. **Ver anexo numero uno.***

#### **4.2. Un informe técnico del proceso de preparación de propuesta de proyecto sobre seguridad alimentaria en la cadena apícola, en el marco de la alianza APEN – IICA.**

*En el mes de noviembre del año 2010 la Unión Europea lanzó una convocatoria de propuestas abierta con el objetivo de promover la innovación para combatir la inseguridad alimentaria. La cual pretendía brindar oportunidades a grupos de la sociedad civil y otros agentes no estatales para desarrollar, probar y diseminar buenas prácticas e innovaciones que mejoren la seguridad alimentaria de los hogares más pobres y vulnerables de Nicaragua.*

*Uno de los requisitos principales para poder optar a esta licitación abierta, era que los solicitantes deberían de presentar a socios con roles concretos en la ejecución de las acciones. Para tal caso APEN decidió tomar la iniciativa y formular un proyecto sobre la producción de miel de la abeja APIS MELIFERA en la zona norte centro del país, como una alternativa a la generación de ingresos extras para las familias más vulnerables del territorio e invitar al IICA como amplio conocedor y promotor del tema en Nicaragua.*

*En este sentido se realizaron varias sesiones de trabajo para formular la propuesta de proyecto en conjunto con APEN, INGEMAN FOOD, CANTERA Y FUNICA, los cuales serian los potenciales socios que participarían directamente en la ejecución del proyecto.*

*Como fruto del trabajo realizado en la elaboración de la propuesta de proyecto apícola en el marco del convenio IICA – APEN, no se logro incorporar al IICA en el grupo de socios por discrepancias con respecto al aporte en efectivo de parte de los lideres de cada institución, además de estar con el tiempo ocupado en la realización de la estrategia IICA – PAÍS.*

*Como conclusión a este proceso, será que para la próxima licitación de este tipo, se tendrá que discutir y establecer con claridad desde un inicio la participación de cada socio, para que al final del proceso no se esté negociando y con probabilidades de que el esfuerzo realizado no se haya capitalizado. **Ver informe en anexo número dos.***

#### **4.3. Un informe técnico de la participación en la estructuración de la estrategia IICA-País.**

*La oficina IICA Nicaragua en concordancia con las directrices generales y metodológicas definidas por la dirección general de la sede en Costa Rica, desde el mes de noviembre inicio el proceso de formulación de la estrategia IICA – PAÍS, con el objetivo de articular las necesidades de cooperación técnica nacionales,*

con la capacidad del instituto para aportarla a través de los distintos mecanismos y redes temáticas institucionales.

En este sentido como parte del proceso y acorde la guía metodológica establecida, la oficina IICA Nicaragua, avanza en los meses de noviembre y diciembre, en el análisis documental de la política para el sector agropecuario definida por el Gobierno de Nicaragua, consultas con los gremios del sector privado y expertos del sector, a fin de captar sus necesidades de cooperación técnica.

Continuado con lo anterior, en el mes de enero, se desarrollaron actividades específicas como: la selección oportuna en base a los programas de concentración técnica, priorización de oportunidades de cooperación técnica a juicio de los que será posible y conveniente atender, obtención de demandas sancionadas por el sector público agropecuario, definición de los proyectos a partir de las demandas sancionadas, definición de objetivos generales, específicos, resultados, productos, indicadores por productos y por resultados, actividades, cálculos de la cantidad de horas por actividad de los proyectos de agronegocios y capacitación. **Ver informe en anexo número tres.**

#### **4.4. Ayuda memoria sobre selección de cadenas Agroproductivas, para incorporarlas en el programa de desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad.**

APEN a través del proyecto AL –INVEST contempla la implementación de planes de calidad e inocuidad para PYMES nacionales y la creación de consorcios, para lo cual el IICA presentó la propuesta de un programa denominado “Desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad para la internacionalización de las cadenas productivas”

Este programa tiene como objetivo general contribuir al mejoramiento de la competitividad e internacionalización de pequeñas y medianas empresas agropecuarias dedicadas a la producción de productos de exportación. Está compuesto por quince micro proyectos, que en su conjunto habrán de aportar dos grandes productos: (1) los productores y organizaciones beneficiarias se han apropiado y adoptado los elementos conceptuales e instrumentales para la implementación de los sistemas de calidad (2) conformación de dos consorcios de agro exportación de pequeñas PYMES de productores.

En días pasados, APEN y el IICA firmaron el primer contrato de los quince que el programa tiene establecido, teniendo dentro de sus alcances: identificar las pequeñas y medianas empresas que participaran en el programa; identificar y caracterizar los territorios de intervención; motivar a las PYMES para su participación en el diagnóstico de calidad, concientizar y motivar a las PYMES participantes para la asociatividad, capacitar en conceptos e instrumentos para el montaje de sistemas de calidad.

El proyecto se inició con la presentación del programa de trabajo, con lo cual se produjo el primer desembolso, para el segundo, el IICA necesita presentar como uno de los productos, una ayuda memoria sobre la selección de las cadenas agro productivas, objeto del informe anexo, que refleja los resultados obtenidos de la sesión de trabajo que se realizó para obtener las cadenas con las que se trabajará en todo el programa. **Ver informe en anexo número cuatro.**

**4.5. Ayuda memoria sobre la selección de territorios para incorporarlos en el programa de desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad**

*Antes de la sesión de trabajo para la selección de territorios, se había realizado la selección de las cadenas agro productiva de cacao y miel, para llevar a cabo esa actividad, previo se hizo una investigación de información secundaria, la cual también sirvió para los propósitos de este producto.*

*El representante oriento, que la información generada se ordenará de manera que el equipo técnico dispusiera de información que le ayudará a tomar decisiones acertadas a cerca de la escogencia de los territorios de intervención.*

*Producto de este trabajo se realizo una reunión para la selección de territorios, la cual inicio con un proceso de inducción para explicar los propósitos, seguidamente con la presentación de los territorios óptimos para la apicultura en el país, para que sirviera como punto de partida para realizar los respectivos análisis que decantaran en la selección y justificación de los territorios. **Ver ayuda memoria en anexo número cinco.***

*Como resultado de esta actividad fue la selección de los territorios de intervención del programa de calidad y asociatividad, para miel los municipios de; Boaco, San Ramón, La Dalia y Wiwilí; para cacao los municipios de Muelle de los Bueyes y Rama.*

**4.6. Ayuda memoria sobre la selección de organizaciones de productores que participaran en el programa de desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad**

*Como parte de los productos a presentar para el cumplimiento del contrato firmado entre el IICA y APEN en diciembre del 2010, se encuentra la selección de organizaciones de productores que participaran en el programa de desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad. En este sentido, se realizo un viaje a los territorios elegidos donde se desarrollará el programa de calidad y asociatividad, con el objetivo de recolectar información acerca de las organizaciones presentes en la zona, para que sirviera de herramientas técnicas en la toma de decisiones acerca de la elección de las organizaciones beneficiarias, lo cual se realizo en una sesión de trabajo con el equipo técnico del IICA. **Ver ayuda memoria en anexo número seis.***

**4.7. Ayuda Memoria del taller territorial para la presentación del “programa desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad para la internacionalización de PYMES”**

*Uno de los productos a entregar en el marco del contrato firmado entre el IICA y APEN en diciembre del 2010, es la ayuda memoria de un taller de presentación del “programa desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad para la internacionalización de PYMES”, el cual se realizo en el municipio de San Ramón, departamento de Matagalpa, con la participación de dieciocho representantes de siete organizaciones de los municipios de San Ramón, Matiguas, La Dalia, El Cúa y Plan de Grama. **Ver ayuda memoria del taller en anexo número siete.***

#### **4.8. Perfil del proyecto “Fomento de los Agronegocios Incluyente”**

*La estrategia IICA – PAIS, que la oficina en Nicaragua está desarrollando, determino la necesidad de formulación de cinco proyectos, basados en la demanda de cooperación técnica realizada por los gremios e instituciones del sector público agropecuario.*

*En este marco se formulo el perfil de proyecto” fomento de los agronegocios incluyentes”, que tiene como objetivo, mejorar el ingreso y calidad de vida de los pequeños productores, mediante el fomento y desarrollo de agro negocios incluyentes, en un marco de sostenibilidad económica, social y ambiental, el cual proyecta beneficiar a mas de dos mil productores, pertenecientes a cooperativas y empresas rurales del país. **Ver perfil de proyecto en anexo numero ocho.***

## **V. IMPACTOS**

**Impacto N°1:** *Se ha formulado la estrategia IICA-PAÍS, es para un periodo de al menos cuatro años, supondrá que los impactos generados estarán siendo valorados en cinco a seis años. Esta se realizo con el aporte de todo el equipo técnico de la oficina en Nicaragua, definiendo los temas en que se centrara la cooperación técnica en los próximos cuatro años.*

**Impacto N° 2:** *Se elaboró el perfil del proyecto agronegocios incluyentes, el cual es una herramienta para la gestión de recursos externos de la oficina.*

**Impacto N° 3:** *Se completo proyecto de el proyecto Capacitación y Asistencia Técnica a la Formulación e Implementación de Iniciativas en la Agro cadenas de Miel, el que fue incorporado como un componente del proyecto FOMENTO INCLUYENTE DE LAS CADENAS DE AGROEXPORTACIÓN DE PYMES RURALES, el que tiene como propósito Diversificar la oferta exportable de Miel, mediante la promoción, producción y comercialización de miel de especie abejas meliponas. El componente tiene como resultados a alcanzar en un periodo de dos años: Desarrollada Capacidades Técnicas, Fortalecida la Visión y Gestión empresarial de las organizaciones y Desarrollado Mercados para los productos meliponas*

**Impacto N° 4:** *Para que APEN realice el segundo desembolso del primer proyecto del programa desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad para la internacionalización de las cadenas productivas de miel y cacao se avanzo en la selección de cadenas, territorios y organizaciones, realización de eventor y ayuda memoria del taller sobre presentación del programa, quedando pendiente, la firma de cartas compromisos y el taller nacional.*

## **VI. ELEMENTOS CLAVES EN LA CONSULTORÍA**

*Un elemento clave de la consultoría, es haber concluido con la primera parte de la estrategia, porque nos da pauta del camino a seguir por los próximos cuatro años, sabiendo que este camino está acorde a las demandas de cooperación técnica de los gremios de productores y al sector publico agropecuario.*

## **VII. Conclusiones y recomendaciones**

*La consultoría se ejecuto al cien por ciento según el plan de acción y los resultados esperados. Esto fue gracias al trabajo en equipo, al liderazgo ejercido por la representación y al coordinador técnico del IICA Nicaragua.*

*Hay que darle seguimiento al programa de calidad y asociatividad, ya que se realizaron visitas de motivación y las organizaciones se crearon expectativas.*

## **VIII. ANEXOS**

***Anexo N° 1:** Memoria de cálculo específica para cada actividad general del componente miel en el proyecto IICA - CEI*

***Anexo N° 2:** Un informe técnico del proceso de preparación de propuesta de proyecto sobre seguridad alimentaria en la cadena apícola, en el marco de la alianza APEN – IICA*

***Anexo N° 3:** Informe técnico de la participación en la estructuración de la estrategia IICA-País*

***Anexo N° 4:** Ayuda memoria sobre la selección de territorios para incorporarlos en el programa de desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad*

***Anexo N° 5:** Ayuda memoria sobre selección de cadenas Agroproductivas, para incorporarlas en el programa de desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad*

***Anexo N° 6:** Ayuda memoria sobre la selección de organizaciones de productores que participaran en el programa de desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad*

***Anexo N° 7:** Ayuda Memoria del taller territorial para la presentación del “programa desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad para la internacionalización de PYMES”*

***Anexo N° 8:** Perfil del proyecto “Fomento de los Agronegocios Incluyente”*

## ***ANEXO NÚMERO UNO***

***Memoria de cálculo específica para cada actividad general del componente miel en el proyecto IICA - CEI***

## ***ANEXO NÚMERO DOS***

***Informe técnico del proceso de  
preparación de propuesta de proyecto sobre  
seguridad alimentaria en la cadena apícola,  
en el marco de la alianza APEN – IICA***

## ***ANEXO NÚMERO TRES***

# ***Informe técnico de la participación en la estructuración de la estrategia IICA-País***

## ***ANEXO NÚMERO CUATRO***

***Ayuda memoria sobre la selección de territorios para incorporarlos en el programa de desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad***

## ***ANEXO NÚMERO CINCO***

***Ayuda memoria sobre selección de cadenas  
Agroproductivas, para incorporarlas en el  
programa de desarrollo de sistemas de  
calidad y asociatividad***

## ***ANEXO NUMERO SEIS***

***Ayuda memoria sobre la selección de organizaciones de productores que participaran en el programa de desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad***

## ***ANEXO NUMERO SIETE***

***Ayuda Memoria del taller territorial para la presentación del “programa desarrollo de sistemas de calidad y asociatividad para la internacionalización de PYMES”***

## ***ANEXO NUMERO OCHO***

# ***Perfil del proyecto “Fomento de los Agronegocios Incluyente”***