

IICA
PROCIAND
E14
1
1994



PROCIANDINO

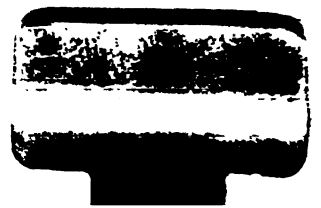
INFO 1

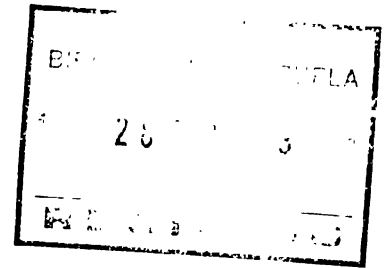
INFORME SEMESTRAL DE PROYECTO

Período enero - junio/94

PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION Y
TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA PARA LA SUBREGION ANDINA

BOLIVIA COLOMBIA ECUADOR PERU VENEZUELA





INFO 1

INFORME SEMESTRAL DE PROYECTO

Período enero - junio/94

110A
PROCIAND
E14
1
1994

BV-11992

CONTENIDO

	Pág.
1. IDENTIFICACION	1
2. AVANCES DEL PROYECTO EN EL SEMESTRE	1
3. APRECIACION SOBRE LA MARCHA DEL PROYECTO	5
4. ASUNTOS QUE REQUIEREN DECISION PARA MEJORAR LA OBTENCION DE LOS RESULTADOS PREVISTOS EN EL PROYECTO.	20
5. ANEXOS	22

00001797

1. IDENTIFICACION

1.1. UNIDAD:	IICA - ECUADOR
1.2. NOMBRE DEL PROYECTO:	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Subregión Andina - PROCIANDINO.
1.3. CODIGO DE PROYECTO:	A ser definido por la Dirección General
1.4. PROGRAMA:	II
1.5. TIPO DE PROYECTO:	Multinacional
1.6. FINANCIAMIENTO:	Cuotas y países
1.7. SEMESTRE:	Primero - 1994
1.8. FECHA DEL INFORME:	Quito, 4 de julio de 1994
1.9. RESPONSABLE:	Nelson Rivas V.

2. AVANCES DEL PROYECTO EN EL SEMESTRE

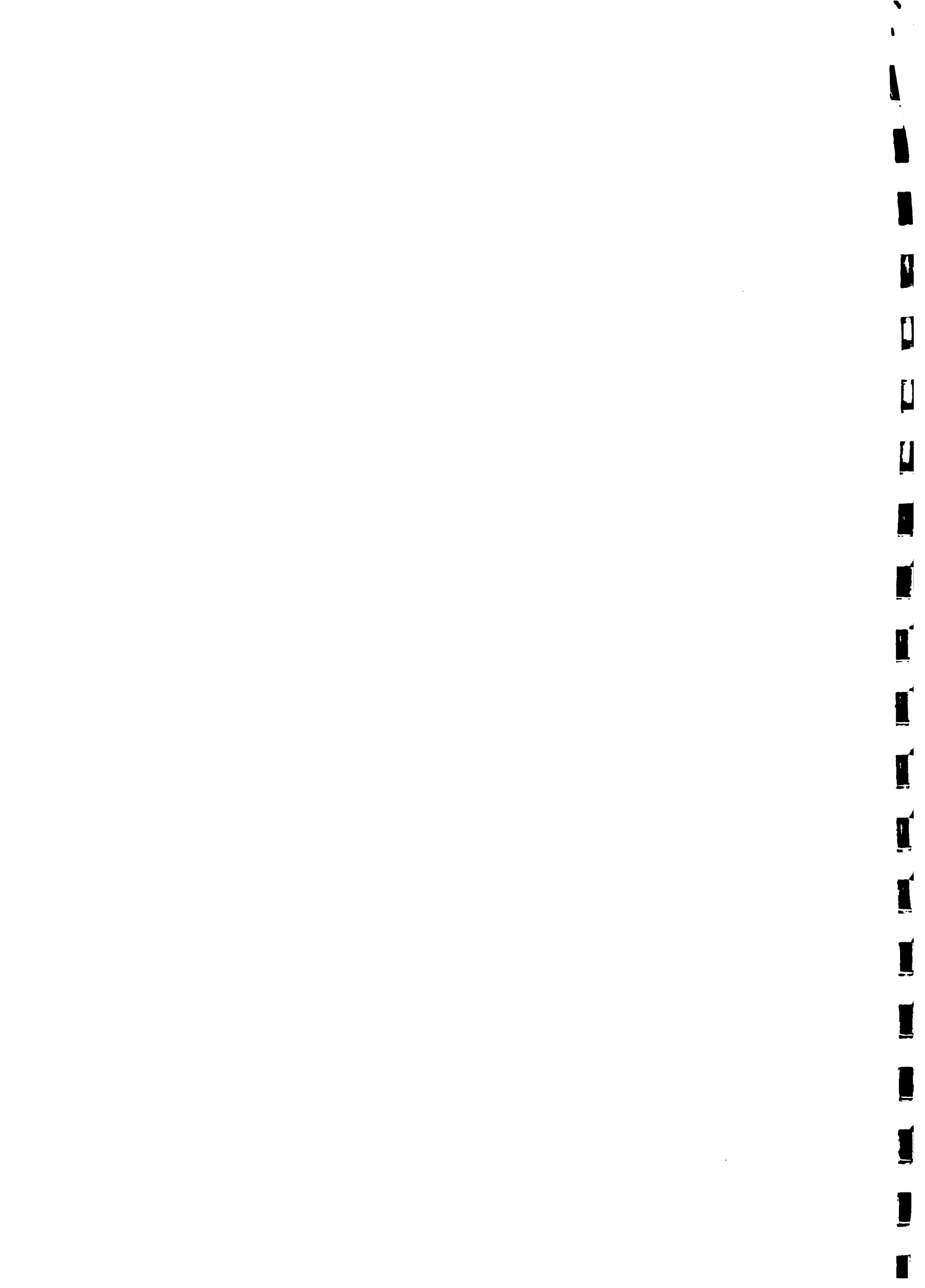
En este informe se refieren los avances del proyecto durante el primer semestre de 1994, con especial atención a los progresos alcanzados en el ámbito de reconversión de la Misión de PROCIANDINO y las proyecciones dentro del marco de modernización de una agricultura sostenible, competitiva y equitativa. Estas orientaciones obedecen a las consideraciones y acuerdos de la Comisión Directiva de PROCIANDINO contenidas en los objetivos y metas del Plan de Trabajo del Octavo Año.

2.1. Acciones realizadas y resultados alcanzados

ACCIONES REALIZADAS	RESULTADOS ALCANZADOS
<p>Nombre de la actividad: Cooperación Tecnológica Recíproca.</p> <p>Reuniones de Coordinación Técnica</p> <p>- De la Red Andina de Frutihorticultura de Exportación, realizada en Santafé de Bogotá - Colombia, del 22 al 24 de marzo de 1994 (Evento 1.1.53).</p>	<p>Los resultados se presentan en los Informes de Viaje de los Participantes.</p>



ACCIONES REALIZADAS	RESULTADOS ALCANZADOS
<ul style="list-style-type: none"> - De la Red Andina de Recursos Fitogenéticos, realizada en Caracas - Venezuela, del 11 al 13 de abril de 1994 (Evento 1.1.56). - De la Red Andina de Leguminosas - RELEZA (Se incluyó un Taller de Formación de Capacitadores para la Transferencia de Tecnología de Frijol en la Zona Andina), realizada en Ibarra - Ecuador, del 22 al 28 de mayo de 1994 (Evento 1.1.58). <p>Seminarios en Problemas Específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mecanismos de Comercialización de Tecnología, realizado en Caracas - Venezuela, del 5 al 8 de abril de 1994 (Evento 1.2.36). - Taller sobre Armonización de la Bioseguridad en las Américas: Construyendo Capacidades Institucionales, realizado en Cartagena - Colombia, del 7 al 10 de junio de 1994 (Evento 1.2.37). - Seminario Constitutivo del Sistema Andino de Posgrado Agropecuario, efectuado en Quito - Ecuador, el 27 y 28 de mayo de 1994 (Evento 1.2.42). <p>Nombre de la Actividad: Asesoramiento en Problemas Específicos.</p> <p>Asesoramiento de Especialistas Nacionales</p>	<p>Los resultados se reflejan en los informes de viaje de los participantes.</p>
<ul style="list-style-type: none"> - De CIRAD - FLHOR a la Red Andina de Frutihorticultura de Exportación, realizado en El Huaral - Perú y Cochabamba - Bolivia, del 9 al 15 y del 16 al 22 de mayo respectivamente (Evento 2.2.57). 	<p>Los resultados constan en el informe correspondiente.</p>



Transferencia de Tecnología y Comunicación

Los Sistemas de Información Tecnológica y Documental: Inventario de Tecnologías, Directorio de Profesionales y Bases de Datos Documentales y eventos han continuado su proceso de instrumentación, adopción y utilización. En el proyecto de la Red Andina de Frutales de Exportación financiado parcialmente por el BID, se ha formulado una estrategia para desarrollar los componentes del Sistema anunciados anteriormente. Se espera movilizar información técnica de producción y comercialización que permita acceder más fácilmente a los insumos de la planificación y toma de decisiones, así como al campo de la cooperación técnica recíproca.

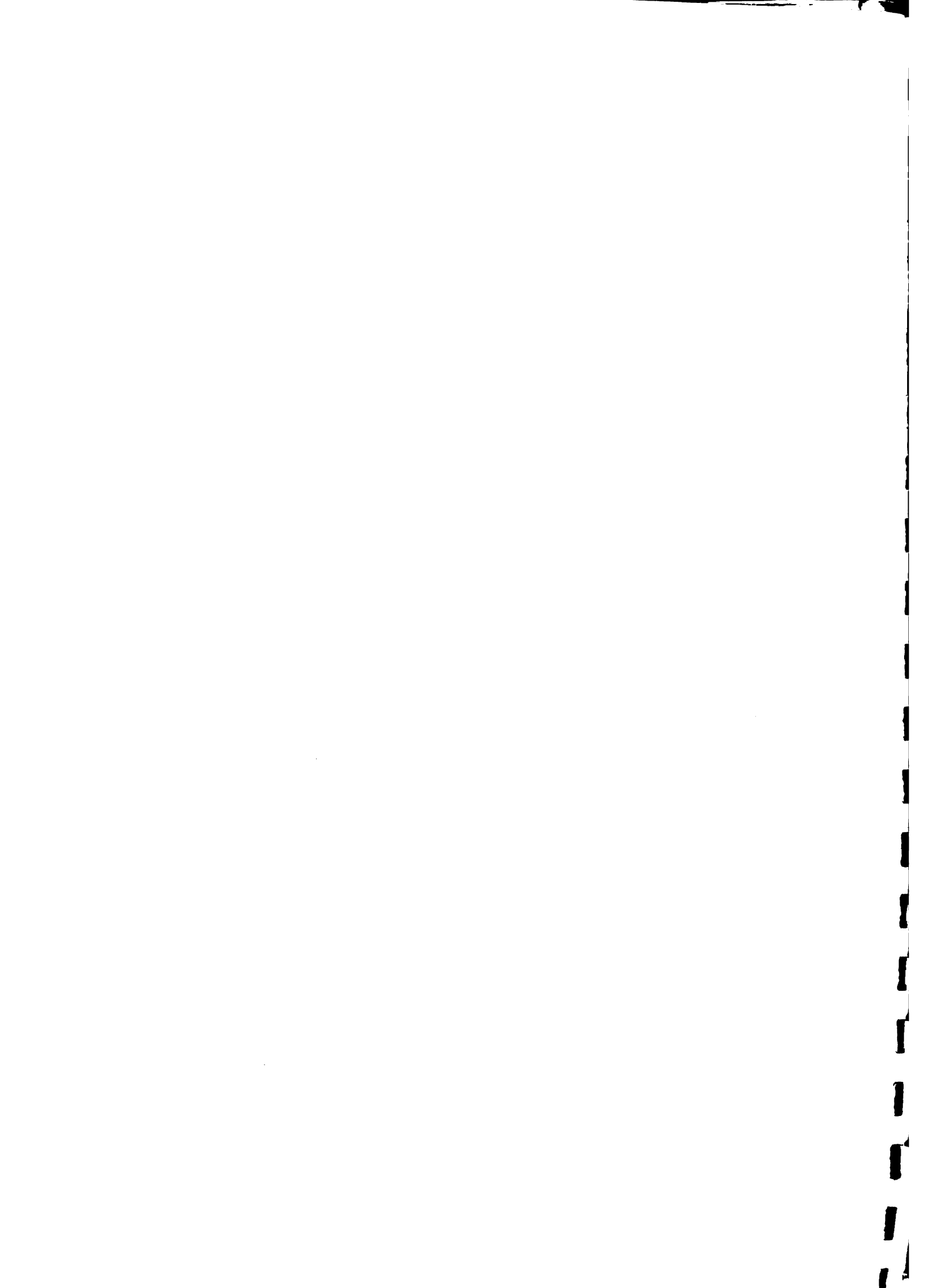
Una área de acción similar se ha introducido en la Red de Manejo y Conservación de Suelos propuesta al BID para su financiamiento. En este caso, un Sistema de Información Edafoclimática viabilizará los insumos de datos analizados y disponibles para el manejo de los recursos naturales.

Actualmente esta en proceso de conclusión el libro "El Maíz en la Zona Andina", cuya edición con un tiraje de 1.000 ejemplares contará con el patrocinio de IICA/PROCIANDINO, CIMMYT, el sector privado y empresas vinculadas a la investigación y transferencia de tecnología. Igualmente se está completando la distribución del volumen I de la "Bibliografía sobre Cultivos en la Subregión Andina" y se está esperando por la información de Bolivia y Perú para editar el segundo volumen.

Hasta el presente, se han editado y distribuido en forma selectiva 7 Boletines Técnicos (2.000 ejemplares), 30 Memorias de Seminarios y Cursos Cortos (7.650 ejemplares), 37 números del Boletín Informativo (37.500 ejemplares), 22 Informes de Consultoría y promocionales (plegables y audiovisuales). Se han editado 6.500 publicaciones misceláneas que contienen elementos técnicos y administrativos del Programa Cooperativo, destacándose el Directorio de investigadores y extensionistas (452 profesionales - 600 ejemplares), la identificación de los Centros de Información y Documentación que está en proceso de actualización (119 Centros - 1.000 ejemplares), Diagnósticos de Investigación y Producción en los productos de las Redes (1.500 ejemplares), Bibliografías de los productos de PROCIANDINO (300 ejemplares), entre otras. Ver Anexo 1.

Para ampliar la difusión de las actividades de PROCIANDINO en garantía a la viabilización de apoyo político y financiero, se ha incrementado al Boletín Informativo una separata en inglés: "IICA/PROCIANDINO/REPORT", con alcance a El Caribe, Norteamérica y Europa, cuyo tiraje es de 200 ejemplares. También se ha creado una hoja de información técnica sobre los progresos de las Redes de Información: "IICA/PROCIANDINO/AVANCES", estando los primeros números a cargo de REDARFIT, PROFRIZA y Frutihorticultura de Exportación, igualmente con un tiraje de 200 ejemplares. Ver Anexo 1.

Dentro de una estrategia global para potenciar los Sistemas de Innovación Tecnológica de los países participantes de PROCIANDINO, se está promoviendo la capacitación y el intercambio de experiencias metodológicas y conceptuales que se aplican a nivel nacional, dentro y fuera de la Subregión Andina en el sector público y privado. Están considerados los avances en esta materia dentro de los procesos de modernización institucional, en el ámbito de la Extensión Agrícola, Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología Agropecuaria.



2.2. Contribuciones de los resultados al logro de los objetivos intermedios y el objetivo específico.

- PROCIANDINO como mecanismo de cooperación técnica recíproca, ha movilizó la capacidad científica y tecnológica, nacional e internacional en los países del Área Andina, para fortalecer la capacidad y calidad de la investigación, mediante acciones de investigación cooperativa, transferencia horizontal de tecnología y capacitación.

- Consecuentemente, se ha derivado un aprovechamiento de las ventajas comparativas en la capacidad de innovación tecnológica de los países, mediante la ejecución de proyectos cooperativos de investigación, atendiendo problemas comunes y prioridades subregionales con el apoyo logístico y científico de los Centros Internacionales de Investigación, y otros organismos promotores del desarrollo sostenible (CIAT, CIMMYT, CIP, ICARDA, ISNAR, IPGRI, CIRAD/FLHOR, FAO, BID, COTESU, GTZ, IICA). El Programa Cooperativo también ha permitido la introducción de tecnologías mejoradas y disponibles dentro y fuera de los países de la Subregión Andina.

- Para favorecer los espacios de cooperación técnica entre los países, se ha desarrollado un sistema de información tecnológica y gerencial (inventario de tecnologías, directorio de profesionales, bases de datos documentales y de eventos), que ha favorecido el campo de la cooperación. Asimismo, para la difusión de tecnologías y conocimientos se han distribuido más de 16.000 ejemplares de publicaciones técnicas (seminarios, cursos, boletines y publicaciones especializadas) a los que se agregan 37.500 ejemplares de carácter informativo.

- De la misma manera, se ha promovido la vinculación y adiestramiento de 2.764 profesionales de la Subregión Andina, activos en los procesos de generación y transferencia de tecnología agropecuarios, mediante la realización de 368 eventos desde 1987.

- Desde 1987 operan las Redes de Maíz/CIMMYT, Papa/CIP, Leguminosas (frijol)/CIAT y Oleaginosas, con un Componente de Transferencia de Tecnología y Comunicación. En 1993 se ponen en marcha las Redes de Recursos Fitogenéticos/IPGRI, Frutihorticultura de Exportación/CIRAD - FLHOR y el Subprograma de Desarrollo Institucional/ISNAR - FAO. El IICA con su estrategia institucional moviliza sus capacidades científicas, técnicas y administrativas,

- Están incorporándose en las Redes y acciones de cooperación técnica recíproca las nuevas prioridades de investigación que involucran aspectos de la sostenibilidad, competitividad y equidad. Entre los temas se destacan la pérdida en la cosecha y poscosecha de frutas y hortalizas, manejo integrado de plagas, cultivos in vitro, manejo y conservación de suelos de laderas, recursos fitogenéticos.

- En respaldo a los procesos de modernización de los INIA's y los Sistemas Nacionales, se ha puesto en marcha el Subprograma "Desarrollo de Políticas, Gestión y Organización Institucional de la Investigación", con actividades de capacitación y asistencia técnica en: armonización de políticas tecnológicas (derechos de obtentores de variedades vegetales y bioseguridad); gerencia para la innovación tecnológica; planificación, seguimiento y evaluación; comercialización de tecnologías; entre otras.

- Para el mejoramiento de la capacidad del recurso humano se está promoviendo el Sistema Andino de Posgrado Agropecuario, en concordancia con el IICA y la Organización Universitaria Interamericana, OUI.



- Está en progreso una ampliación creciente de la base participativa de PROCIANDINO. Diversas instituciones privadas asisten las actividades técnicas: Fundaciones, Corporaciones y Universidades (Bolivia: CIAT; Colombia: CENIPALMA, CORPOICA; Ecuador: PROEXANT, FUNDAGRO, ANCUPA; Perú: FUNDEAGRO; Venezuela: FUNDACION POLAR, PALMAVEN, FUSAGRJ). Asimismo, es creciente la interacción con entes públicos nacionales como los Consejos Científicos y Tecnológicos, y las Universidades.

- Está en proceso de consolidación la ampliación del alcance de la cooperación técnica recíproca de PROCIANDINO, al interactuar con mecanismos similares promovidos por el IICA: PROCISUR, PROCITROPICOS y PRIAG.

- Igualmente, mediante la adquisición de equipos y suministros se ha contribuido a crear las condiciones para reforzar la capacidad institucional de la investigación cooperativa en las Instituciones Nacionales de Investigación Agropecuaria.

- A través de los directivos y las capacidades técnicas de los INIA's y su entorno, se instituye una nueva formalidad de relación tecnológica - científica entre los países de la Subregión Andina. Esto permite un mecanismo eficiente de diálogo dirigido a conciliar esfuerzos nacionales conjuntamente con la cooperación internacional, en el enfoque de problemas técnicos y de políticas tecnológicas comunes y prioritarias a nivel de la Subregión.

- Considerando los costos del Programa Cooperativo y los beneficios medidos en términos de tecnología transferida o adaptada por los países a través de PROCIANDINO, la tasa de retorno obtenida fue de 23.5%. Este resultado apunta hacia un valor alto de T.I.R., indicando que las inversiones realizadas han generado beneficios económicos superando altamente la rentabilidad de la inversión en otros campos de la economía.

3. APRECIACION SOBRE LA MARCHA DEL PROYECTO

Desde la puesta en marcha del Programa en 1987, la Comisión Directiva conformada por los Directores de los INIA's y ampliada por entidades de la cooperación subregional e internacional, ha tomado importantes decisiones para orientar la cooperación técnica recíproca en función de la demanda de los países participantes y en concordancia con la dinámica política, económica y social de su entorno.

En ese sentido, se han introducido ajustes en la estructura de prioridades, manteniendo una relevante importancia a la estrategia de Redes para las acciones de investigación cooperativa, transferencia de tecnología y capacitación, con el propósito de abordar problemas comunes y prioritarios para los países de la Subregión Andina. Por una parte, la incorporación de las nuevas Redes de Investigación en Recursos Fitogenéticos; Frutihorticultura de Exportación; y Manejo y Conservación de Suelos de Ladera, abren un espacio alentador dentro del enfoque de la competitividad y la conservación del ambiente y los recursos naturales. De la misma manera, ha tomado relevancia la incorporación de temas de esta naturaleza en las Redes de Maíz, Papa, Leguminosas y Oleaginosas vigentes desde la Primera Etapa.

Dentro de ese mismo orden de ideas, se ha incorporado el Subprograma "Desarrollo de Políticas, Gestión y Organización Institucional de la Investigación", con el propósito de estimular los procesos de modernización de los Institutos y Sistemas Nacionales de Innovación Tecnológica de la Subregión Andina. Los temas de políticas en el ámbito de los derechos de obtentores de materiales vegetales y la bioseguridad, así como la capacitación e intercambio de experiencias

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

en la gerencia para el cambio tecnológico, los Sistemas de Información para la toma de decisiones, los mecanismos de comercialización de tecnologías para la generación de recursos, la promoción al Sistema Andino de Posgrado, han asumido una posición destacada en el accionar de PROCIANDINO.

En forma general, se desarrolla una adecuación de las orientaciones del Programa Cooperativo, en concordancia con la dinámica y avances de los Sistemas Nacionales de Innovación Tecnológica de los países participantes de PROCIANDINO.

Consecuente con lo señalado anteriormente, se ha profundizado la interactuación con las entidades públicas y privadas, nacionales e internacionales vinculadas a los procesos de innovación tecnológica, que incluyen también los beneficiarios directos e indirectos. Se ha internalizado el accionar de estas instituciones con las Redes de Investigación y Subprogramas de PROCIANDINO. Con mayor alcance a nivel regional, se está creando un campo de acción conjunta con otros Programas homólogos como PROCISUR en el Cono Sur, PROCITROPICOS en los Trópicos Húmedos y PRIAG en Mesoamérica.

Se han desarrollado sistemas de información tecnológica y gerencial (inventario de tecnologías, directorio de profesionales, bases de datos documentales y de eventos), que han favorecido el campo de la cooperación. Igualmente, se editaron más de 16.000 ejemplares de documentos técnicos y 37.500 boletines informativos.

Considerando las actividades técnicas desde 1987, se han realizado 368 eventos (Bolivia: 59, Colombia: 72, Ecuador: 94, Perú: 66, Venezuela: 73 y otros: 4), con la participación de 2.674 profesionales (Bolivia: 317, Colombia: 538, Ecuador: 638, Perú: 456, Venezuela: 580 y otros: 145) (Ver Anexo 2), siendo que en el período que corresponde a este informe se ejecutaron 7 eventos beneficiando 254 profesionales de las áreas científicas, técnicas, académicas y administrativas de los Institutos y Sistemas Nacionales de Innovación Tecnológica de los países participantes, con el intercambio de experiencias e insumos tecnológicos (germoplasma, publicaciones) (Ver Anexo 3).

En forma global, PROCIANDINO está concentrando sus esfuerzos para ampliar el alcance de las áreas temáticas e intensificar su base de participación nacional e internacional, dentro de una estrategia que permita la revalorización permanente de sus objetivos y su Misión, en respuesta a la demanda de los países participantes y, consecuentemente, a la viabilización de recursos financieros que favorezcan la consolidación de la cooperación técnica recíproca en la Subregión Andina.

3.1. Acciones estratégicas para la sostenibilidad de la cooperación técnica.

a. Viabilización de recursos financieros no reembolsables por el BID

El Comité de Coordinación del BID aprobó en junio de 1993 el Perfil 1 para iniciar la tramitación del Plan de Operaciones con la contribución del Banco a los Centros Regionales del CGIAR; incluyéndose por primera vez y, aparentemente para las futuras operaciones anuales de este tipo, un subprograma de sustento financiero a las redes subregionales de los Institutos Nacionales de Investigación Agropecuaria (PROCI's).

En atención a lo anterior, PROCIANDINO formuló y gestionó por intermedio del IICA un proyecto para la Red de Investigación y Transferencia de Tecnología en Frutihorticultura de Exportación por un valor de US\$550,000 de los cuales US\$225,000 no reembolsables

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

corresponden al BID; US\$225,000 a los países, en efectivo, bienes y servicios; y US\$50,000 al IICA, a través de la Secretaría Ejecutiva. El aporte del BID fue aprobado para su ejecución en moneda nacional durante un período de dos años a partir de 1994.

Por su parte, el IPGRI tramitó a través de la FAO un proyecto para Passifloráceas dentro de la Red Andina de Recursos Fitogenéticos - REDARFIT, por un valor de US\$250,000. El mismo fue aprobado para su ejecución en un período de dos años a partir de 1994.

En atención a los acuerdos de la Comisión Directiva, se presentó al BID un proyecto para la Red Andina de Manejo y Conservación de Suelos por un monto de US\$500,000, de los cuales US\$250,000 serán aportados por el Banco; US\$250,000 por los países en efectivo, bienes y servicios; y US\$50,000 por el IICA, a través de la Secretaría Ejecutiva. Esta gestión está en proceso de evaluación.

Dentro de la ampliación de la Misión de PROCIANDINO en los últimos dos años, se ha interactuado intensamente con ISNAR en un Proyecto de fomento a la Administración de la Investigación. En este sentido, ese Instituto con el sustento de los países sometió a consideración del BID una propuesta dentro de ese mismo ámbito, para ser desarrollada en un período de dos años a partir de 1994, la cual fue aprobada por el Banco. En acuerdo de las autoridades del IICA e ISNAR y contando con el patrocinio de los países, el Proyecto tendrá como sede a PROCIANDINO en Quito, Ecuador.

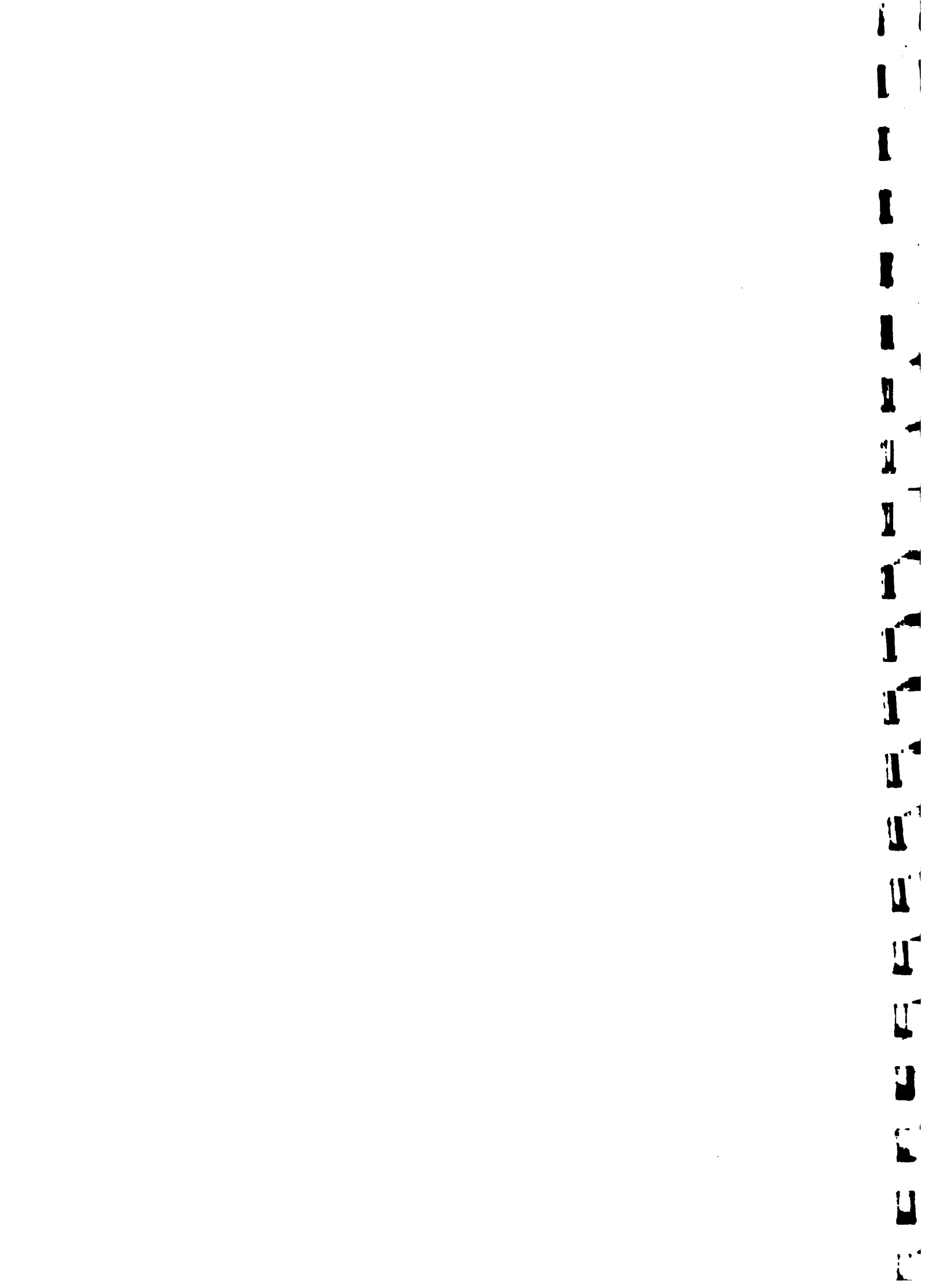
b. Ampliación de la base participativa y fortalecimiento de los mecanismos de coordinación.

En atención a los acuerdos de los Ministros de Agricultura del Grupo Andino y de la Comisión Directiva de PROCIANDINO, se ha incrementado progresivamente la participación interinstitucional, nacional e internacional en el marco de acción de PROCIANDINO y, consecuentemente, se han fortalecido los mecanismos de coordinación.

A nivel nacional se mantiene una vinculación permanente con instituciones públicas y privadas de la investigación, transferencia de tecnología y de la enseñanza, con el sector productivo y agroindustrial, en los países de la Subregión Andina y fuera de ella. Esta relación a través de las Redes de Investigación y los Subprogramas de Apoyo, está facilitando la consecución de los objetivos de la cooperación técnica recíproca y la complementación de recursos escasos.

A nivel internacional, se ha intensificado la vinculación con los Centros, Organismos y Corporaciones de Investigación y Fomento, con el propósito de concertar acciones conjuntas, como es el caso del CIRAD - FLHOR/Red Andina de Frutihorticultura de Exportación; IPGRI/REDARFIT; ISNAR/FAO/Administración de la Investigación. A través de las Redes de Maíz, Leguminosas, Papa y Oleaginosas, se interactúa con el CIMMYT, CIAT, CIP y BUROTROP, respectivamente y con las agencias financieras BID, CIID, COTESU. Con la OUI se promueve el Sistema Andino de Posgrado Agropecuario. El IICA interviene con su estrategia técnica, financiera y administrativa.

En concordancia con el IICA se adelanta una acción coordinada con PROCITROPICOS, PROCISUR y PRIAG en áreas de interés común. Con PROCITROPICOS se prosiguen vínculos entre las Redes de Recursos Fitogenéticos REMERFI y REDARFIT. De la misma forma, se complementan esfuerzos para la consecución de recursos financieros ante el BID. Con PROCISUR se mantiene un contacto permanente de intercambio de información de orden técnico - científico y en cuanto a los mecanismos y estrategias que proyectan la cooperación



recíproca dentro del proceso de integración de los países y sus implicaciones en el desarrollo institucional de la investigación.

Con el Programa de Reforzamiento de Investigación de Granos Básicos en Centroamérica y Panamá, PRIAG, se interactúa en el campo de los Sistemas de Información Tecnológica y Desarrollo Institucional de la Investigación.

c. PROCIANDINO. Componentes de una Estrategia para la Década de los '90.

Atendiendo los acuerdos de la Comisión Directiva, se sometió a consulta de los especialistas nacionales en el Subprograma "Desarrollo de Políticas, Gestión y Organización Institucional de la Investigación", el documento "PROCIANDINO. Componentes de una Estrategia para la Década de los '90". La versión corregida será sometida a consideración de los directivos de PROCIANDINO.

d. Comité Científico de PROCIANDINO

La Comisión Directiva en su Duodécima Reunión Ordinaria, al considerar que el Programa Cooperativo en proceso de consolidación requiere de una instancia regular de asesoramiento de alto nivel técnico científico; recomendó a la Secretaría Ejecutiva formular una estrategia para concentrar una masa crítica de consulta y orientación permanente para PROCIANDINO. Esta propuesta fue aprobada por los Directores de PROCIANDINO y estará operando en el presente año.

3.2. Desarrollo de Políticas, Gestión y Organización Institucional de la Investigación.

En concordancia con los cambios del entorno económico, político y social de los Institutos y Sistemas Nacionales de Innovación Tecnológica, se está derivando un proceso de modernización institucional. Los retos del desarrollo agrícola sostenible, la conservación del medio ambiente y los recursos naturales, la competitividad y la equidad, deben ser abordados con una mayor capacidad de respuesta.

En ese sentido, la Comisión Directiva de PROCIANDINO acordó la creación del Subprograma "Desarrollo de Políticas, Gestión y Organización Institucional de la Investigación", como una contribución dirigida a potenciar un esfuerzo conjunto y concertado de los países y la cooperación internacional.

Como beneficiarios del Subprograma se incluyen las Instituciones Nacionales de Investigación Agropecuaria de la Subregión Andina, con alcance a otras instituciones públicas y privadas de los Sistemas Nacionales de Innovación Tecnológica de los países participantes de PROCIANDINO.

Adicionalmente, se formuló una propuesta de un Plan de Trabajo a corto y mediano plazo para el desarrollo de este Subprograma, preparado por especialistas de las Instituciones Nacionales Participantes de PROCIANDINO, una consultoría contratada con ese propósito y la capacidad técnica del IICA. Este documento fue sometido a consideración de los Directores del Programa Cooperativo.

En este mismo período se han abordado a través del mencionado Subprograma, temas considerados como relevantes para los Sistemas Nacionales de Innovación Tecnológica de los países participantes de PROCIANDINO y que seguidamente serán comentados:



a. Armonización de políticas tecnológicas

Las acciones en este campo se fundamentan en las Resoluciones de los Ministros de Agricultura del Grupo Andino, y a nivel hemisférico de la Junta Interamericana de Agricultura, JIA, de ampliar la Misión de PROCIANDINO en el tema de la armonización de políticas tecnológicas, en refuerzo a los Gobiernos de Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, y en apoyo a la gestión de la Junta del Acuerdo de Cartagena, JUNAC.

La Comisión del Acuerdo de Cartagena aprobó en octubre de 1993 el Régimen Común de Protección a los Derechos de los Obtentores de Variedades Vegetales, mediante la Decisión 345. En su oportunidad, PROCIANDINO movilizó el interés de las capacidades nacionales en un diálogo que facilitó la preparación de la mencionada Decisión y posteriormente se dirigieron esfuerzos en ese sentido para elaborar el respectivo Reglamento. Actualmente, se presentan diferentes dimensiones de avance en los países en el desarrollo de este importante instrumento, cuya implementación favorecerá las inversiones en investigación por parte del sector privado y la transferencia de tecnología para el desarrollo agrícola nacional y subregional.

Un elemento relevante de política en esta temática es el de la bioseguridad, considerando el intercambio de organismos modificados genéticamente. En este aspecto, IICA/PROCIANDINO organizó con recursos externos un Seminario que se llevó a cabo en junio en Colombia, que permitió conocer el estado de arte de este tema en la Subregión Andina y América Latina en general. De la misma forma, se abordó una estrategia para la formulación de una propuesta de Decisión de la Comisión del Acuerdo de Cartagena, requerida en una disposición transitoria de la Decisión 345.

b. Descentralización y procesos de gerencia para el cambio tecnológico

Asistiendo a la dinámica de modernización y ajuste de los Sistemas Nacionales de Innovación Tecnológica para el cambio tecnológico, los avances de la descentralización y los procesos de gerencia toman un papel relevante. Dentro de este contexto, se propicia la conciencia y conocimientos sobre los mencionados procesos en la Subregión Andina y se incentiva destrezas para la conducción de los mismos dentro de la gerencia del cambio.

Las actividades técnicas realizadas involucran varias dimensiones o intencionalidades principales; por ejemplo, a. desconcentración y/o delegación para decisiones importantes desde los estamentos centrales; b. participación de la clientela y actores externos en los procesos de decisión, así como los entes internos y estamentos concentrados; y, c. interacción interinstitucional y de trabajo que supere la brecha entre el sector público y privado. Como elementos generales, estos conceptos son aplicables a nivel de país en el Sistema Nacional de Innovación Tecnológica y las instituciones externas involucradas.

PROCIANDINO se ha vinculado al Proyecto Hemisférico del IICA: "Modernización y Desarrollo Organizacional de Instituciones de Tecnología Agropecuaria". Dentro de este contexto y contando con la asistencia de organismos internacionales y regionales como el IICA, FAO e ISNAR; en octubre/93 se realizó en Ibarra - Ecuador un evento multinacional denominado "La Gerencia del Cambio para la Descentralización de la Investigación Agropecuaria", con la participación de 38 profesionales de 18 países participantes de PROCIANDINO, PROCISUR y América Central.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

Dentro de una estrategia de capacitación se desarrolló un análisis de la situación de los países, cubriendo progresivamente los siguientes aspectos:

- Estado del interés y de la voluntad política del país según los actores, respecto a la descentralización de la investigación agrícola a nivel del Sistema Nacional y de los INIA's.
- Descripciones de los avances realizados en los reacomodos institucionales. Diferencias según tipos o modalidades de investigación y relación con la transferencia de los resultados.
- Dificultades y problemas derivados de esos procesos y sus posibles orígenes.
- Mecanismos de coordinación, comunicación y retroalimentación para la descentralización institucional.
- Proyecciones y anticipaciones para el desarrollo del proceso de descentralización y las estrategias que han resultado ventajosas.

Ampliando y masificando la dimensión del contexto analizado anteriormente, se está programando en coordinación con el IBTA, INIA e IICA para el mes de septiembre de 1994, sendos eventos nacionales en Cochabamba/Bolivia y El Huaral/Perú, donde además de los elementos de la descentralización se profundizará en los procesos de gerencia para la toma de decisiones.

Participarán además de las Instituciones Nacionales, otros entes del sector público y privado de la innovación tecnológica.

c. Mecanismos de Prioridades para América Latina y El Caribe.

PROCIANDINO como mecanismo de cooperación de la Subregión Andina, se sumó a la ejecución del "Programa para la identificación de prioridades y mecanismos de coordinación y gestión de proyectos de investigación y desarrollo tecnológico agropecuario a nivel regional", dentro de los términos del Convenio IICA/BID. Los objetivos estuvieron orientados al diseño de los mecanismos para fijar prioridades y administración de proyectos; determinar lineamientos para inversiones en investigación; y diseñar elementos de articulación de los sistemas nacionales e internacionales, sobre una base de prioridades derivadas de los países.

La contribución de PROCIANDINO se ha resumido en asegurar el levantamiento de información para el Inventario Institucional, la identificación de prioridades y temas para proyectos conjuntos, la evaluación de aptitudes por zonas agroecológicas para la producción y la determinación de la demanda futura de productos agropecuarios en la Subregión Andina.

El documento preliminar de estos estudios fue presentado a los directivos de las Instituciones Nacionales de Investigación Agropecuaria participantes de la Reuniones Directivas de PROCIANDINO, PROCISUR y PROCITROPICOS, ampliado a entidades de Centroamérica y El Caribe, en Santa Cruz de la Sierra en noviembre/93. La versión definitiva fue entregada en abril de 1994 por ELindarte/IICA bajo el título "Developing Multinational Priority Setting for Agricultural Research in LAC: Issues, Experiences and Prospects".

d. Fortalecimiento de la Administración de la Investigación Agropecuaria en América Latina y el Caribe.

Consecuente con la Misión de PROCIANDINO, se continuó reforzando al Proyecto de ISNAR referido a la Capacitación de Capacitadores en Planificación, Seguimiento y Evaluación. Especialmente se hace referencia a la participación en las actividades que dieron origen a la Evaluación del Plan de Trabajo del Proyecto, la preparación de los materiales y la realización de un Seminario Multinacional efectuado en Ibarra - Ecuador en octubre/93, con la asistencia de especialistas de 15 países de PROCISUR, PRIAG y PROCIANDINO.

Para la continuidad del Proyecto bajo el liderazgo del ISNAR, el BID accedió a recursos no reembolsables para un período de dos años a partir de 1994. Considerando el interés de los países participantes del Programa Cooperativo, el IICA e ISNAR acordaron conceder la sede de PROCIANDINO en Quito, para coordinar el desarrollo del Plan de Actividades aprobado.

e. Comercialización y venta de tecnología

Este componente se desarrolla en el marco de PROCIANDINO, considerando los procesos de modernización de los INIA's y Sistemas Nacionales de Innovación Tecnológica derivados de las nuevas políticas de ajuste institucional y financiero del sector público nacional, y los modelos económicos y de comercialización imperantes a nivel internacional. De la misma manera, influyen los retos y desafíos planteados para la innovación tecnológica de una agricultura competitiva y sostenible.

Dentro de este contexto de racionalización y ajuste deben desarrollarse estrategias innovadoras para la obtención de recursos en forma creciente, a través de la negociación de tecnologías, la venta de insumos tecnológicos y servicios. Se hace necesario promover nuevos modelos de relacionamiento con el sector privado agropecuario de la producción, exportación y agroindustria, a fin de atender sus demandas y desarrollar estrategias para la complementación de recursos escasos.

Como una contribución a lo planteado anteriormente, en abril/94 se desarrolló en Caracas un Seminario sobre "Mecanismos de Comercialización de Tecnología", con el refuerzo del Proyecto Hemisférico del IICA "Desarrollo Tecnológico y Competitividad del Sector Agropecuario en América Latina y El Caribe", y de PROCISUR, mediante la asistencia de especialistas del INTA/Argentina y EMBRAPA/Brasil.

Participaron profesionales de los países de la Subregión Andina con representaciones de las entidades públicas y privadas. En el evento se intercambiaron experiencias y conocimientos en los aspectos de demandas y ofertas tecnológicas, políticas y mecanismos de comercialización y tecnologías, el papel del Estado dentro de los sistemas de innovación y el marco legal de la apropiabilidad y la comercialización. Además, se analizaron aspectos organizacionales de las entidades nacionales, para promover mecanismos de acción y alianzas estratégicas de comercialización de tecnología. Los países de la Subregión Andina establecieron vínculos importantes en la temática del evento, lo que permitirá entre otras acciones, el desarrollo de un inventario de tecnologías disponibles en los países para su comercialización, y además contaron con las experiencias avanzadas de comercialización de tecnología del INTA/Argentina y EMBRAPA/Brasil.



f. Sistema Andino de Posgrado Agropecuario

Con el liderazgo de las universidades y el concurso de los INIA's de la Subregión Andina a través de PROCIANDINO, se ha realizado un importante esfuerzo para la formulación y puesta en marcha del Sistema Andino de Posgrado Agropecuario. Esta iniciativa se ha desarrollado dentro del Convenio IICA/OUI vigente desde 1991 y se sustenta fundamentalmente en las capacidades y potencialidades disponibles en los países.

El propósito general que orienta el Sistema es "mejorar la capacidad de los países andinos para desarrollar ciencia y tecnología agropecuarias, mediante la formación de recursos humanos aptos para la modernización del sector agropecuario, dentro de un modelo sostenible y de acuerdo con los desafíos de la internacionalización de las economías".

En ese contexto, se realizaron varios estudios que han permitido obtener un reconocimiento de los países para participar en el Sistema. Además, se caracterizaron los Posgrados actuales y potenciales y sus capacidades, además de las demandas comunes y prioritarias de capacitación de los países de la Subregión Andina.

En concordancia con lo anterior se realizó en Quito en abril/94, un Seminario donde quedó constituido mediante una Acta el Sistema Andino de Posgrado Agropecuario, con un Comité de Auspicio integrado por los representantes de las Universidades que asistieron a este evento por Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, IICA/OUI e INIAP/PROCIANDINO. Después de constituido el Comité, en su primera reunión designó la Secretaría Ejecutiva del Sistema ubicada en la Universidad del Zulia en Venezuela. El propósito de este Comité es formalizar el Sistema y desarrollar Proyectos de Capacitación en Posgrado para su institucionalización.

3.3. Consolidación de nuevas Redes de Investigación Cooperativa

a. Red Andina de Recursos Fitogenéticos - REDARFIT

Esta Red fue creada como un mecanismo de cooperación técnica recíproca de los países de la Subregión Andina y opera dentro de un modelo de acción conjunta para la adopción de prioridades y orientación de esfuerzos para la utilización del germoplasma disponible. Participan los países de la Subregión dentro del marco de PROCIANDINO, a través de: IBTA/Bolivia, ICA/Colombia, INIAP/Ecuador, INIA/Perú y FONAIAP/Venezuela, contándose con apertura a las universidades, ONG's y la comunidad científica en general. Especial reconocimiento tiene la mentalización y coordinación de las actividades para la creación y puesta en marcha de la Red por parte del IPGRI (antes IBPGR) e IICA.

Las estrategias y lineamientos de REDARFIT se establecieron desde su creación en el marco de la Décima Reunión Ordinaria de la Comisión Directiva de PROCIANDINO realizada en Guayaquil en mayo/92. Posteriormente se han pormenorizado las orientaciones de la Red a través de proyectos enmarcados en las prioridades aprobadas. Se realizaron sucesivas Reuniones de Coordinación Técnica Subregional en Quito en mayo/93 y en Caracas en abril/94.

En concordancia con el Plan de Trabajo de la Red, el BID aprobó un financiamiento no reembolsable de US\$250,000 para el proyecto de Passifloráceas gestionado por el IPGRI a través de la FAO, a ser ejecutado en dos años a partir de 1994.

F
I
R
M
E
T
H
E
R
O
F
F
I
C
E

A la segunda Reunión Subregional realizada en Caracas en abril/94 asistieron especialistas de los países de la Subregión Andina, incluyendo los INIA's, universidades y el sector privado de la investigación. Además del IPGRI participaron representantes de Centros Internacionales y Redes Subregionales: CIAT y TROPIGEN. En este evento se evaluaron los avances técnicos, organizativos y de viabilización de recursos de la Red; del mismo modo, se definió un Plan de Trabajo con responsabilidades de los países y el IPGRI para la puesta en marcha del proyecto de Passifloráceas, quedando comprometida la formulación de sendos proyectos en lupinus y quenopodiáceas.

Con relación a la organización de la Red, se recomendó a la Comisión Directiva asumir lo propio para TROPIGEN - PROCITROPICOS y considerar la posibilidad de disponer a tiempo completo de un científico internacional. De la misma manera, se solicitó desarrollar una estrategia de conciencia pública nacional en materia de recursos fitogenéticos.

Seguidamente a la Reunión Subregional y como una estrategia de la Red, se realizó en Maracay el Primer Encuentro Interinstitucional de Recursos Fitogenéticos de Venezuela. Con una amplia concurrencia de organismos de investigación, enseñanza superior y el sector productivo, se adelantaron los pasos para crear la Comisión Nacional.

b. Red Andina de Frutihorticultura de Exportación

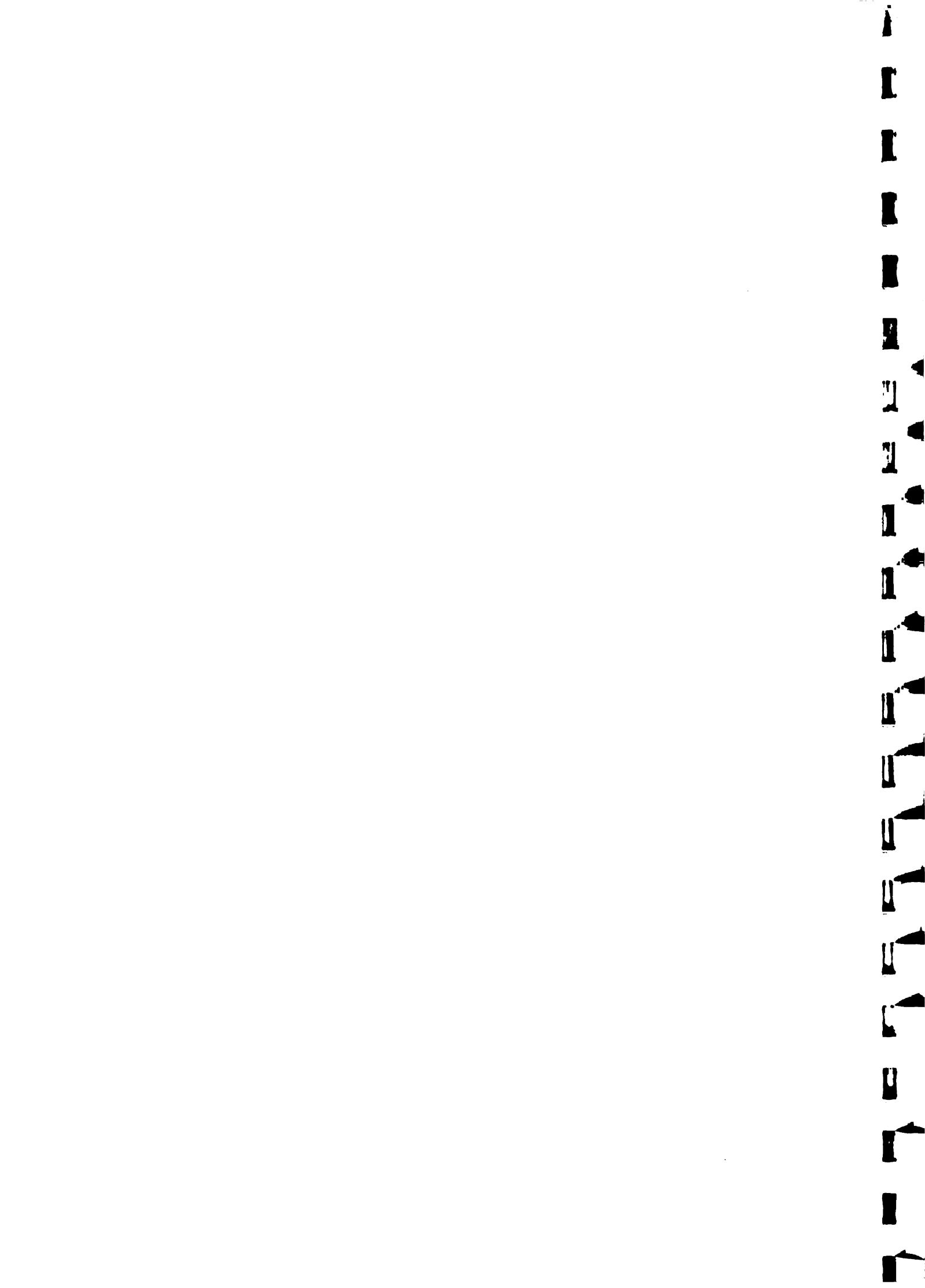
Atendiendo la solicitud de PROCIANDINO, el BID aprobó un financiamiento no rembolsable por US\$225,000 para ser ejecutados en dos años por intermedio de tres subproyectos: Sistemas de Información Tecnológica; Manejo de Cosecha y Poscosecha; y Multiplicación in vitro de materiales vegetales. Para la planificación de las actividades de la Red, se realizaron sendas reuniones de coordinación, la primera en Quito en noviembre/93 para preparar la Propuesta del Plan de Trabajo de la Red, y la segunda en Bogotá en marzo/94 para pormenorizar las actividades a desarrollarse con los recursos aprobados por el BID.

Como resultado de las reuniones se concertó la estrategia operativa de la Red que define los lineamientos de acción, dentro de un marco orientado a la sostenibilidad del medio ambiente y los recursos naturales, y los alcances de la competitividad en función de calidad, costos y productividad.

Igualmente, se formuló el Plan de Trabajo para los Subproyectos de Investigación Cooperativa, respecto a las actividades de transferencia horizontal de tecnología y capacitación, así como los experimentos a nivel de campo y laboratorio.

Se establecieron los sistemas de planificación, seguimiento y evaluación; de ejecución financiera; y de información. Asimismo, se definieron los perfiles para la actualización de los diagnósticos de los países, la estrategia a nivel subregional y el entorno multinacional, en consideración a elementos de la globalidad de las economías y la integración.

Las actividades técnicas a desarrollarse en la Red en el presente año están definidas en el Plan de Trabajo de PROCIANDINO de 1994.



3.4. Acción coordinada interinstitucional

a. Internacional y Regional: Con Centros de Investigación, Agencias y Universidades

- **BID**(Banco Interamericano de Desarrollo), **CEE**(Comunidad Económica Europea), **GTZ** (Sociedad de Cooperación Técnica del Servicio Alemán), **COTESU** (Cooperación Técnica Suiza), **AID** (Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional); para el financiamiento de las Redes de **PROCIANDINO**.

- **BUROTROP** (Oficina para el desarrollo de la investigación en oleaginosas tropicales perennes (Palma de aceite y cocotero), con los proyectos cooperativos de investigación de palma aceitera.

- **CAF** (Corporación Andina de Fomento), respecto al Fondo de Fideicomiso para el financiamiento permanente de **PROCIANDINO**.

- **CARE Internacional**, conjuntamente con **IPMWG** (Integrated Pest Management Working Group), en la preparación de actividades en **MIP**.

- **CIAT** (Centro Internacional de Agricultura Tropical), con los proyectos de investigación cooperativos en frijol, **PROFRIZA/RELEZA**, dentro del Convenio **CIAT/COTESU**; **REDARFIT/PROCIANDINO**; y el Proyecto **ISNAR/BID/P.S.&E**.

- **CIESPAL**(Centro Internacional de Estudios Superiores de Comunicación para América Latina), en capacitación e intercambio de información.

- **CIID** (Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo), con la Red de Papa, **PRACIPA/PROCIANDINO**.

- **CIMMYT** (Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo), en proyectos cooperativos de investigación de la Red Maíz/**PROCIANDINO**, **REDARFIT/PROCIANDINO** y el Proyecto **IICA/BID/Prioridades de Investigación en la Zona Andina**.

- **CINVESTAV - IRAPUATO** (México), **COMISION ASESORA DE BIOTECNOLOGIA** (Suecia), en aspectos de la bioseguridad.

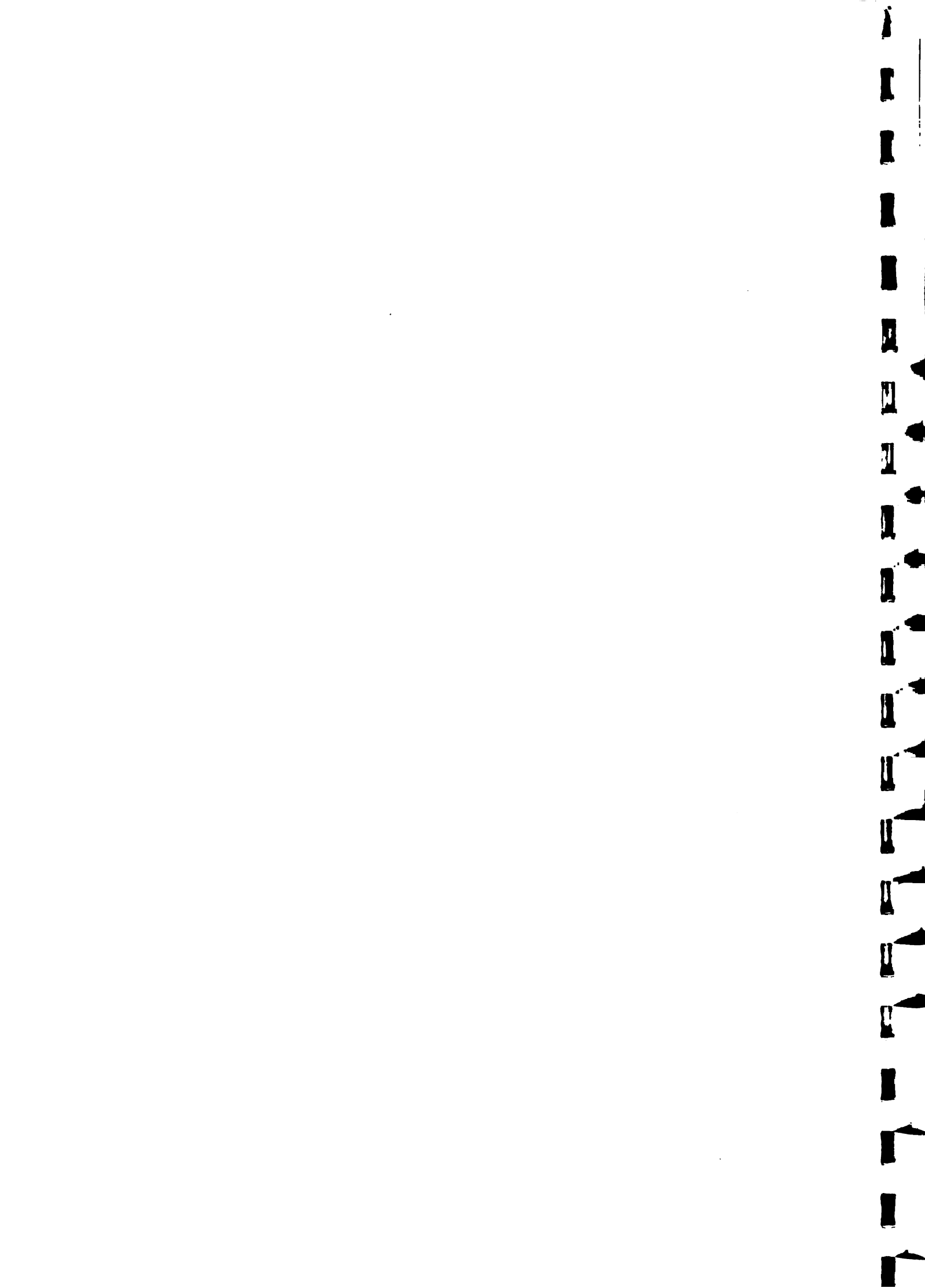
- **CIP** (Centro Internacional de la Papa), en la Red de Papa **PRACIPA/PROCIANDINO**, dentro del Convenio **CIP/CIID** y **REDARFIT/PROCIANDINO**.

- **CIRAD/FLHOR**, en la Red de Frutihorticultura de Exportación dentro del Convenio **IICA/CIRAD**.

- **DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA DE EE.UU.**, en aspectos de bioseguridad para la Subregión Andina.

- **FAO** (Food and Agriculture Organization of the United Nations), relativo a la Red Andina de Investigación y Transferencia de Tecnología en Frutihorticultura de Exportación/**PROCIANDINO**, y el Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.

- **IPGRI**(International Plant Genetic Resources Institute), con **REDARFIT/PROCIANDINO**.



- ICARDA (International Center of Agricultural Research in Dry Areas), en la capacitación y asesoramiento dentro de RELEZA/PROCIANDINO.

- IPMWG (Integrated Pest Management Working Group), en la coordinación de eventos en manejo integrado de plagas para la Región.

- ISNAR (Servicio Internacional para la Investigación Agrícola Nacional), con el Proyecto ISNAR/BID/P.S.&E. y el Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.

- JUNAC (Junta del Acuerdo de Cartagena), con la Red Andina de Frutihorticultura de Exportación y la armonización de políticas tecnológicas en cuanto a la Decisión 345, sobre el Régimen Común de Protección de las Obtenciones Vegetales y su Reglamento.

- KVL (Institut for botanik, dendrologi og forstgenetik), UICN (Unión Mundial para la Naturaleza), con REDARFIT.

- MINISTERIO DE AGRICULTURA DE CANADA, en aspectos de bioseguridad para la Subregión Andina.

- OUI (Organización Universitaria Interamericana), con el Sistema Andino de Posgrado Agropecuario.

- SISTEMA ANDINO DE POSGRADO AGROPECUARIO. Con relación a este Sistema se ha mantenido vinculación permanente en los países, con varias Instituciones de Educación Superior: En Bolivia, las universidades Mayor de San Andrés, Mayor de San Simón, Autónoma Gabriel René Moreno, Técnica del Mariscal José Ballivián, Católica Boliviana, Mayor Real, Pontificia San Francisco Xavier; además la Escuela Militar de Ingeniería y el Centro de Investigación y Desarrollo. En Colombia, las universidades Nacional de Colombia, De los Andes.

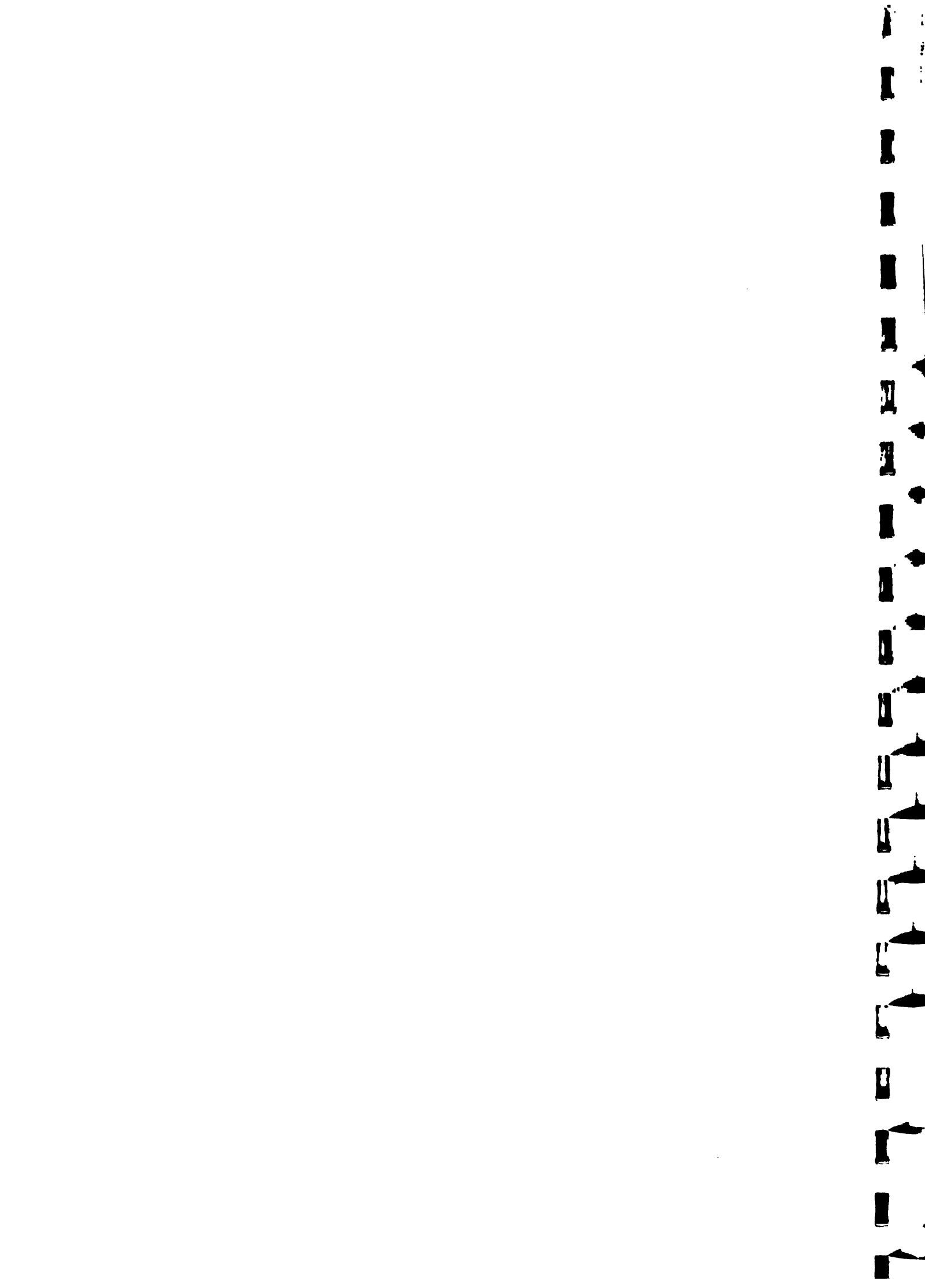
En Ecuador, las universidades Central del Ecuador, Nacional de Loja, Técnica Particular de Loja, Agraria del Ecuador, Técnica de Ambato, Estatal Vicente Rocafuerte, Técnica de Babahoyo, Técnica de Manabí y la Escuela Politécnica Superior de Chimborazo - ESPOCH; además con la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales - FLACSO y CENDES. En Perú, las universidades Agraria La Molina, Nacional de Piura, Nacional del Altiplano - Puno, Mayor de San Marcos. En Venezuela, las universidades Central de Venezuela, Del Zulia, De Los Andes, Centro Occidental Lisandro Alvarado, De Oriente, Andina Simón Bolívar, Simón Rodríguez. Igualmente, se han concretado vínculos con la Universidad de Saskatchewan - Canadá.

- USDA - APHIS (EE.UU.), en aspectos de bioseguridad para la Subregión Andina.

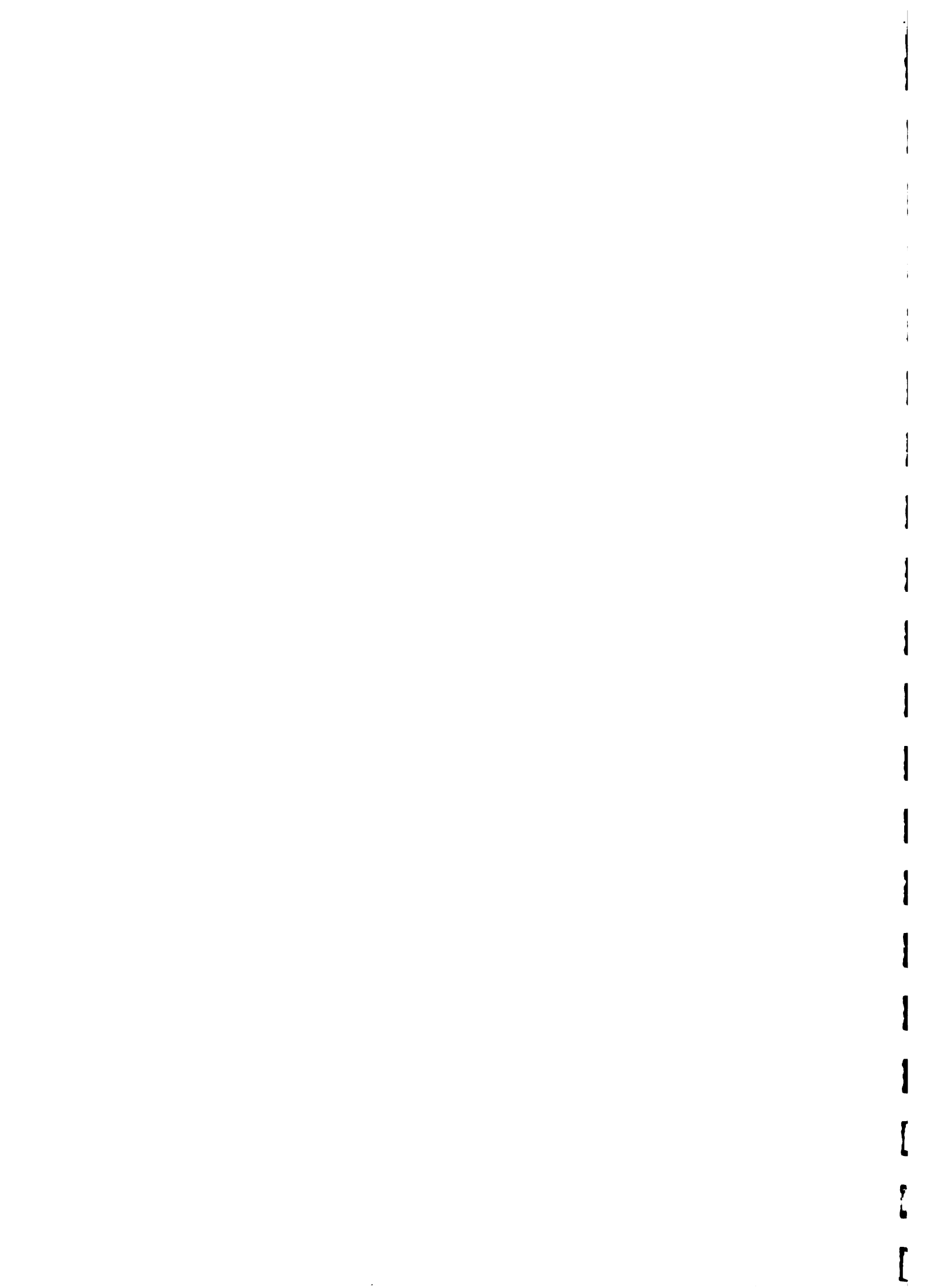
b. Nacional: Centros, Corporaciones, Programas y Universidades

- CIAT (Centro de Investigaciones de Agricultura Tropical) - Bolivia. Intercambio de información técnica y científica en el cultivo de la soya y maíz; además, el Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.

- CIFP (Centro de Investigaciones Fitoecogenéticas PAIRUMANI) - Bolivia. Investigación e intercambio de información técnica en los cultivos de maíz, haba y arveja, y en el área de conservación de germoplasma.



- **CENTRO FRUTICOLA ANDINO** - Colombia. Red Andina de Frutihorticultura de Exportación e intercambio de información técnica.
- **COLCIENCIAS** - Colombia. Componentes del Desarrollo Institucional de la Investigación.
- **CORPOICA** (Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria). Actividades de investigación, transferencia de tecnología y comunicación.
- **FEDEPALMA**(Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite) - **CENIPALMA** (Centro de Investigación en Palma de Aceite) - Colombia. Capacitación, intercambio de información técnica y apoyo de proyectos cooperativos de investigación.
- **PROCADI** (Programa Colombiano en Administración de la Investigación Agraria) - Colombia. Capacitación de Gerentes y Administradores del proceso de Innovación Tecnológica en el Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.
- **UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA**. Red Andina de Frutihorticultura de Exportación.
- **ANCUPA** (Asociación Nacional de Cultivadores de Palma Africana) - Ecuador. Intercambio de información tecnológica.
- **COMISION DELA CAMPAÑA DE DEFENSA SANITARIA DEL TOMATE DE ARBOL EN ECUADOR**. Con la Red de Frutihorticultura de Exportación.
- **CONACYT** (Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología) y **CONADE** (Consejo Nacional de Desarrollo) - Ecuador. Sistemas de Información Tecnológica y Documental, Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.
- **CONUEP** (Consejo Nacional Universidades y Escuelas Politécnicas) - Ecuador. Sistema Andino de Posgrado Agropecuario.
- **FUNDACION NATURA** y **CATER** (Centro Andino de Tecnología Rural) - Ecuador. Comunicación técnica y científica, y con REDARFIT.
- **IDEA** (Instituto de Estrategias Agropecuarias), **CAMARA DE AGRICULTURA**, **FEDEXPOR** (Federación de Exportadores del Ecuador), **FUNDAGRO** (Fundación para el Desarrollo del Agro), **PROEXANT** (Programa de Exportación de Productos no tradicionales) - Ecuador. Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.
- **INDUSTRIA BIOTECNOLOGICA** (Empresas farmacéuticas, agroquímicas y otras) - Ecuador. Directorio de la Industria Biotecnológica para la Subregión Andina.
- **MICIP** (Ministerio de Industrias, Comercio, Integración y Pesca) - Departamento de Marcas y Patentes - Ecuador. Decisión 345 de la JUNAC, Derechos de Obtentores de Variedades Vegetales y su Reglamento.
- **PROFOGAN** (Proyecto de Fomento Ganadero). Coordinación de eventos de Desarrollo Institucional e Intercambio de Información en temas de ganadería.



- **PROTECA** (Programa de Desarrollo Tecnológico Agropecuario) - Ecuador. Capacitación, Sistemas de Información Tecnológica y el Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.

- **FUNDEAGRO** (Fundación para el Desarrollo del Agro) - Perú. Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.

- **CONCYTEC** (Consejo Nacional de Investigación, Ciencia y Tecnología) - Perú. Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.

- **UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO** - Lambayeque - Perú. Actividades de investigación, transferencia de tecnología y capacitación relacionadas con la Red RELEZA/PROFRIZA.

- **CONICIT** (Consejo Nacional de Investigación en Ciencia y Tecnología) - Venezuela. Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación, Sistema Andino de Posgrado Agropecuario y Mecanismos de Comercialización de Tecnología.

- **FUNDESOL** (Fundación para el Desarrollo de Oleaginosas) - Venezuela. Intercambio de información y capacitación técnica de los cultivos de ajonjolí, girasol y palma aceitera.

- **PALMAVEN, FUNDACION POLAR, FUSAGRI** - Venezuela. Mecanismos de coordinación del sector público y no gubernamental del Sistema Nacional de Investigación e intercambio de información técnica, y Mecanismos de Comercialización de Tecnología.

- **PROSALMINSA** - Venezuela. Mecanismos de comercialización de tecnología.

- **REDARFIT** (Red Andina de Recursos Fitogenéticos), con instituciones internacionales y nacionales de investigación, transferencia de tecnología y capacitación de Venezuela, relacionadas al tema: **Centro Nacional de Conservación de Recursos Fitogenéticos, Corporación Venezolana de Guayana, DESTECSA, FUNDACITE, FUNDAGREA, FUSAGRI, PROTINAL, Semillas Flor de Aragua, Semillas PIONEER; universidades De los Andes, Experimental Francisco Miranda, Central.**

- **MINISTERIOS DE AGRICULTURA.** Con sus niveles de dirección y ejecución, se han intensificado los vínculos de relación, atendiendo los acuerdos de los Ministros de Agricultura del Grupo Andino. Se ha dado especial énfasis al respaldo político de PROCIANDINO para la financiación de la Etapa de Consolidación y a las instancias de las decisiones de la Comisión del Acuerdo de Cartagena y aquellas actividades relacionadas a la integración tecnológica subregional.

c. Otras Instituciones fuera de la Subregión Andina

En la Misión de PROCIANDINO ha sido relevante la concordancia de esfuerzos de Instituciones Nacionales de Investigación ubicadas fuera de la Subregión Andina, como es el caso de CENTA - El Salvador, DIA - Paraguay, EMBRAPA - Brasil, FHIA - Honduras, ICTA - Guatemala, IDIAP - Panamá, INIA - Chile y Uruguay, INIFAP - México, e INTA - Argentina, entre otras, en temas relacionados al desarrollo institucional, intercambio de germoplasma e información técnico - científica principalmente.

d. Acción coordinada con PROCITROPICOS, PROCISUR y PRIAG.

En coordinación con el Programa II del IICA, los Programas Cooperativos se vinculan en áreas de interés común. Con PROCITROPICOS, entre las Redes de Recursos Fitogenéticos, REMERFI y REDARFIT. Igualmente, se complementan esfuerzos para la consecución de recursos financieros ante el BID. Con PROCISUR se mantiene una relación permanente de intercambio de información respecto a sus nuevas orientaciones programáticas en respuesta al orden económico, tecnológico y los procesos de integración. Con el Programa de Reforzamiento de Investigación de Granos Básicos en Centroamérica y Panamá, PRIAG, en el campo de los Sistemas de Información Tecnológica y Desarrollo Institucional.

e. EL IICA, CONTRAPARTE DEL CONVENIO CON LOS PAISES

La cooperación técnica recíproca desarrollada a través de PROCIANDINO, ha tenido mayor impacto a través de la capacidad potenciadora del IICA para promover la concertación y participación nacional e internacional, dando mayor impulso en la definición de políticas y prioridades de investigación. Asimismo, en refuerzo a los Sistemas Nacionales de Innovación Tecnológica para mejorar su capacidad organizacional y operacional. También ha sido relevante el desarrollo de estrategias para la identificación y viabilización de recursos financieros con las agencias internacionales, especialmente con el BID.

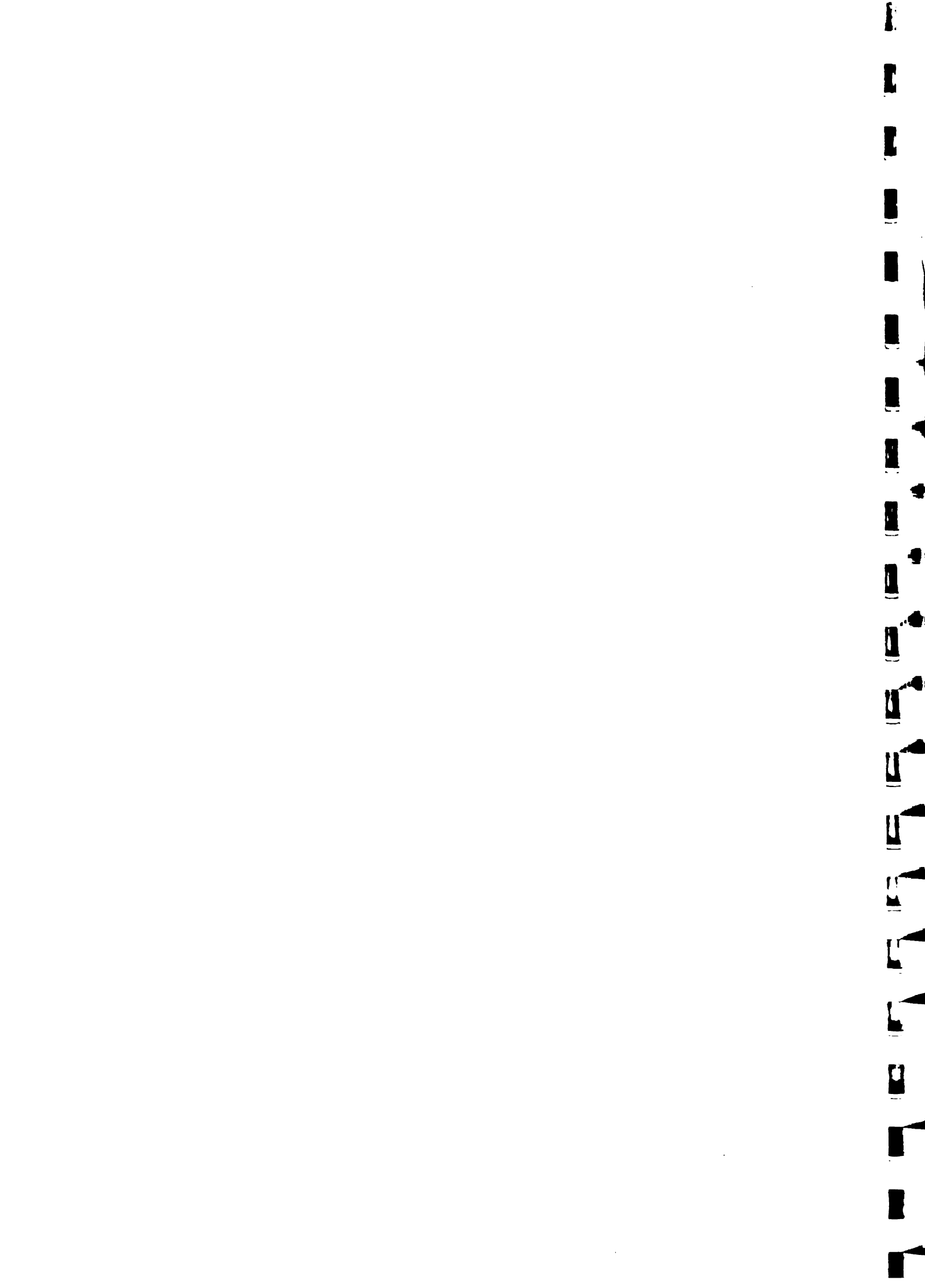
De la misma manera, cabe destacar que la concurrencia de los Programas Cooperativos: PROCISUR, PROCITROPICOS, PRIAG, PROCIANDINO, dentro del ámbito del IICA ha creado un escenario favorable para profundizar las acciones conjuntas en toda la Región. Del mismo modo, como agencia administradora, cofinanciadora y de asistencia técnica, ha proporcionado su capacidad estratégica disponible en el hemisferio.

A nivel de los países se está fortaleciendo el componente nacional de PROCIANDINO, al concertar a través del IICA, esfuerzos de las Instituciones Nacionales de Investigación Agropecuaria, entidades privadas de investigación y de la enseñanza superior.

3.5. INFORMACION FINANCIERA: EJECUCION 1993, OPERATIVO 1994.

Atendiendo los términos del Convenio de los países de la Subregión Andina con el IICA, la fuente de recursos de PROCIANDINO para 1994 se deriva de los aportes nacionales en efectivo, bienes y servicios; del IICA; y de recursos externos no reembolsables otorgados por agencias financieras internacionales. Los países aportan un valor anual de US\$12,500 para un total de US\$62,500. Los valores para 1994 están siendo tramitados en las instancias nacionales respectivas. El IICA contribuye con aportes en efectivo por US\$163,266 y su capacidad técnica y administrativa a nivel del hemisferio.

Los recursos externos son manejados de diferentes modos, de acuerdo a los términos de los Convenios que se establezcan en las Redes. El IICA por su parte administra los aportes de los países, del BID y los propios. Otros recursos que provienen del BID para la Red de Passifloráceas, del CIID para PRACIPA y de COTESU para frijol, son administrados respectivamente por los Centros Internacionales IPGRI, CIP y CIAT. En el Anexo 4 se presenta un balance de la ejecución presupuestaria de 1993 con los aportes que administra el IICA y el operativo presupuestario para 1994.



Dentro del Plan de Trabajo de 1994 elaborado de conformidad con los acuerdos de la Comisión Directiva, los aportes en efectivo de los países se orientaron principalmente a la gestión de recursos financieros ante el BID y al desarrollo del componente institucional de la innovación tecnológica de PROCIANDINO. Asimismo, se mantienen los mecanismos de vinculación de la Comisión Directiva y el Equipo Técnico, y se patrocina la cooperación técnica recíproca de las Redes de Investigación en marcha. Es el caso de la Red de Papa PRACIPA y de Frijol, PROFRIZA/RELEZA, que están financiadas con aporte de los países y dentro del Convenio del CIP/CIID y CIAT/COTESU, respectivamente.

Hasta abril de 1994 están pendientes los aportes de Bolivia (1992 y 1993). Actualmente están en trámite las cuotas de 1994 de los cinco países. Estos valores serán aplicados de acuerdo a las orientaciones de la Comisión Directiva.

4. ASUNTOS QUE REQUIEREN DECISION PARA MEJORAR LA OBTENCION DE LOS RESULTADOS PREVISTOS EN EL PROYECTO.

4.1. Fortalecer los vínculos y mecanismos de coordinación entre la Comisión Directiva de PROCIANDINO y el IICA, con el propósito de profundizar algunos aspectos de relevancia:

a. Viabilización de recursos financieros

- Dar sostenibilidad en el IICA a las alianzas estratégicas con el BID y otros donantes a nivel de la Sede Central del IICA y las Oficinas en los países, promoviendo la circulación de información y la movilización de capacidades institucionales en las gestiones para la captación de recursos.

- Respaldarse en el Equipo Técnico y la Secretaría Ejecutiva de PROCIANDINO conjuntamente con las capacidades técnicas del IICA, para la formulación y adecuación de propuestas a los donantes.

- Disponer de los aportes financieros de los países en forma adecuada y oportuna. Actualmente están pendientes los recursos de Bolivia (1992 y 1993), y en tramitación los aportes de los países para 1994.

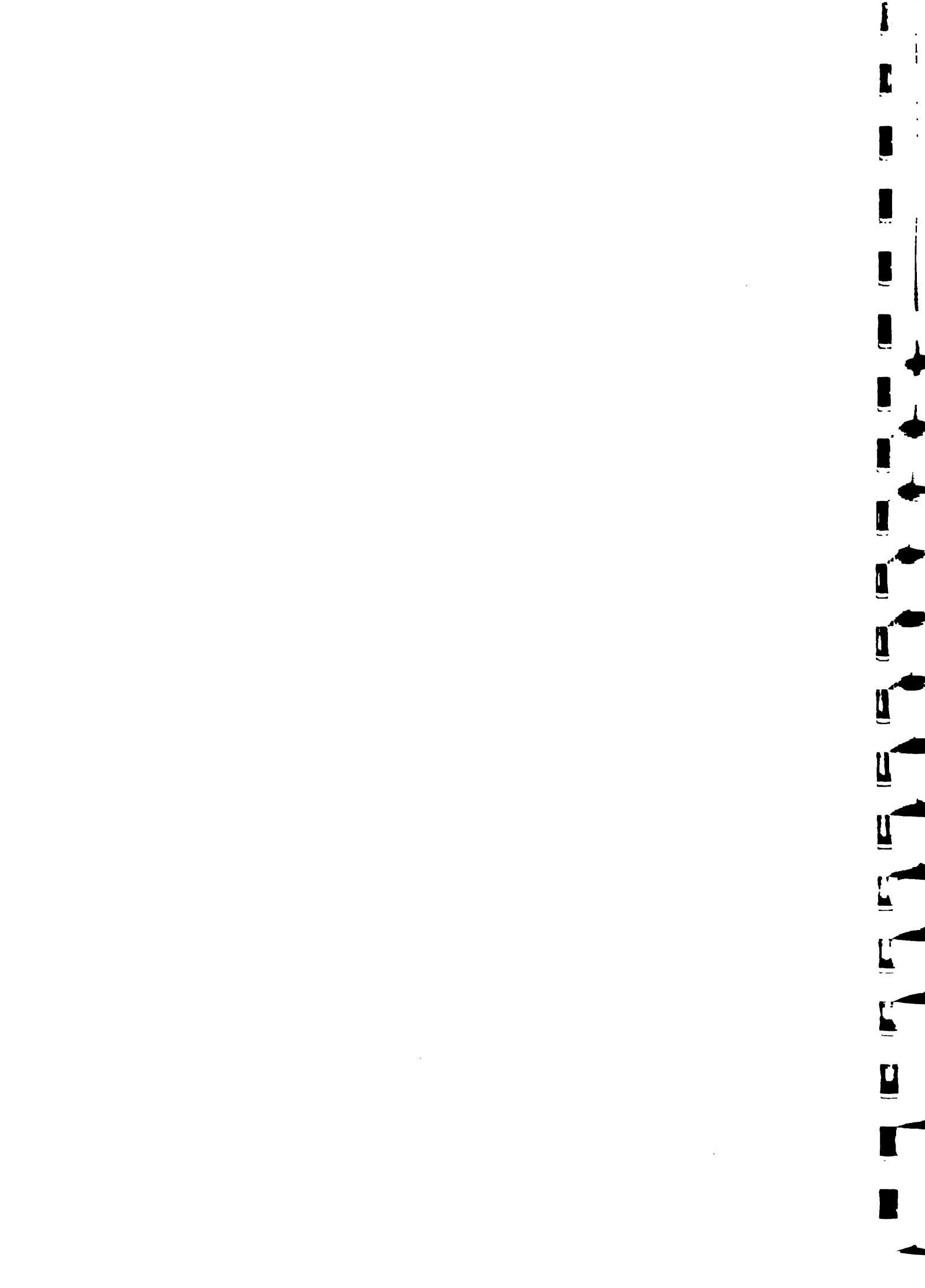
b. Formulación de políticas tecnológicas

- Mantener en vigencia el reconocimiento de los Ministros de Agricultura del Grupo Andino para la Comisión Directiva del Programa Cooperativo, como foro subregional de políticas tecnológicas.

- Concretar relaciones formales del IICA con la JUNAC, para garantizar la participación de los países a través de PROCIANDINO, en la toma de decisiones a nivel subregional en el ámbito de políticas tecnológicas.

c. Cumplimiento de los términos del Convenio IICA/Países.

- Garantizar a través del IICA los recursos e instrucciones necesarios en los diferentes estamentos de ejecución del Programa, para acceder eficientemente a las operaciones administrativas de PROCIANDINO, atendiendo además los gastos de sede y apoyo técnico institucional.



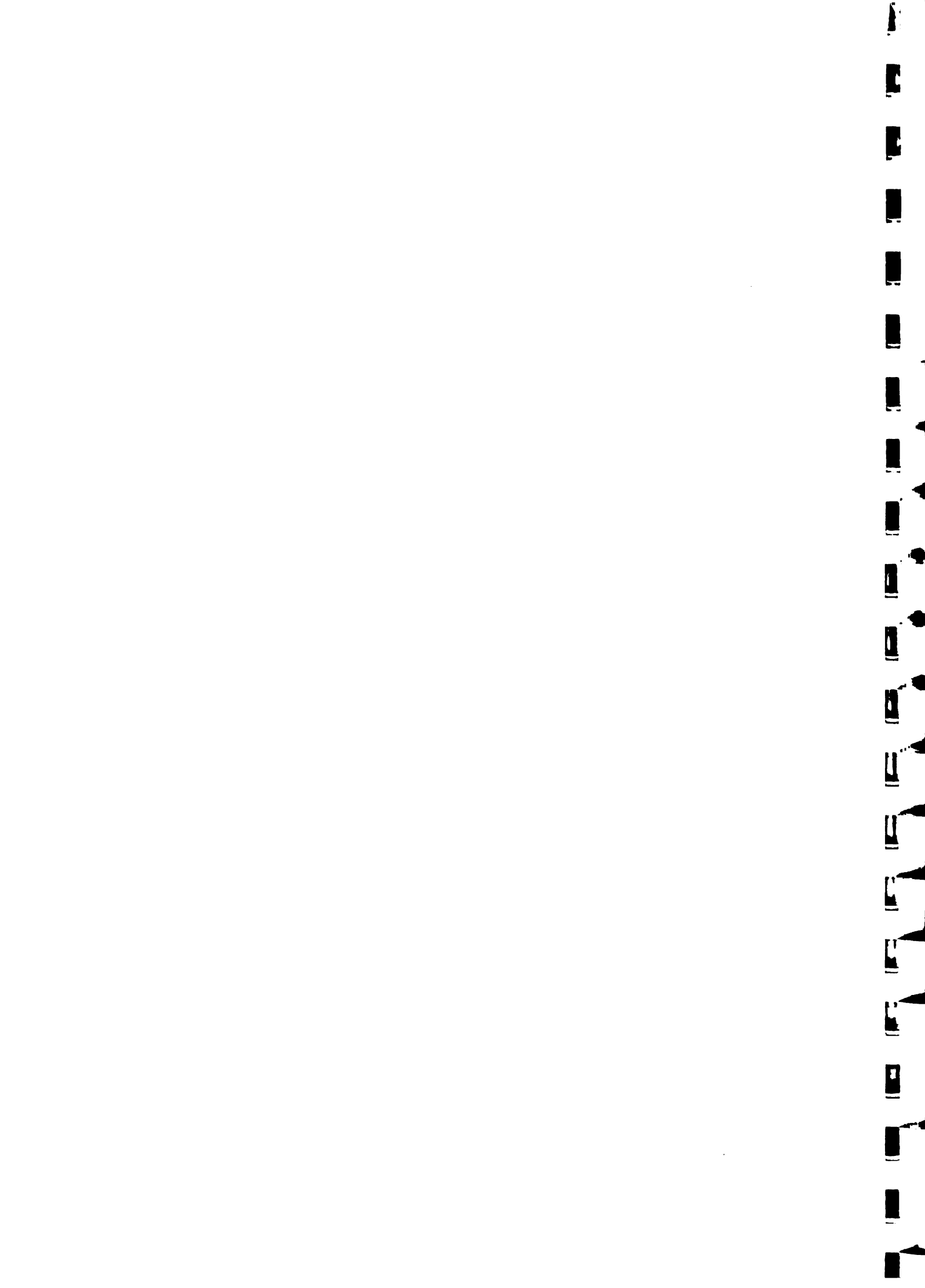
4.2. Conciliar esfuerzos conjuntos del IICA a nivel de la Sede Central y de las Oficinas en los países, con el fin de potenciar la Misión de PROCIANDINO en el ámbito de las acciones del Instituto.

- Continuar conjugando actividades en la Subregión Andina previstas en los proyectos regionales del IICA y otros organismos internacionales, con los planes de trabajo de las Redes de Investigación y Subprogramas de Apoyo de PROCIANDINO.

- Respalda el proceso de apertura de PROCIANDINO en la ampliación de su base de participación, al integrar además de los INIA's, otros actores vinculados a los sistemas agroalimentarios.

- Fortalecer la acción coordinada con mecanismos homólogos de cooperación establecidos: PROCITROPICOS, PROCISUR, PRIAG; y en formulación: Centroamérica y El Caribe.

- Intensificar el desarrollo de instrumentos y potenciar las intencionalidades institucionales para descentralizar consecuentemente la gestión del IICA en sus diferentes estamentos decisivos y operacionales; procurando un cambio de actitudes de quienes asumen esa responsabilidad.



ANEXOS



ANEXO 1

PUBLICACIONES DISTRIBUIDAS POR EL PROGRAMA COOPERATIVO

Desde el inicio de PROCIANDINO se han editado y distribuido selectivamente las siguientes publicaciones:

Memorias - Seminarios

- IICA-BID-PROCIANDINO. 1987. I SEMINARIO. "PRODUCCION Y MULTIPLICACION DE SEMILLAS COMESTIBLES EN CAMPOS DE AGRICULTORES". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 184 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. II SEMINARIO. "NUEVOS ENFOQUES PARA MEJORAMIENTO DE LA PAPA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 154 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. III SEMINARIO. "MEJORAMIENTO PARA TOLERANCIA A FACTORES AMBIENTALES ADVERSOS, EN EL CULTIVO DEL MAIZ". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 278 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. IV SEMINARIO. "SISTEMAS DE PRODUCCION EN PAPA; MANEJO DE PLAGAS Y ENFERMEDADES". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 272 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. V SEMINARIO. "MANEJO DE SUELOS EN SISTEMAS DE PRODUCCION DE SOYA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 290 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. VI SEMINARIO. "PROBLEMAS FITOPATOLOGICOS DE LA PALMA AFRICANA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 190 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. VII SEMINARIO. "COSECHA MECANICA DEL AJONJOLI". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 177 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. VIII SEMINARIO. "METODOS Y EXPERIENCIAS DE INVESTIGACION AGRICOLA EN CAMPOS DE AGRICULTORES". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 281 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. IX SEMINARIO. "MANEJO DE ENFERMEDADES Y PLAGAS DEL MAIZ". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 201 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. X SEMINARIO. "ADMINISTRACION DE LA INVESTIGACION AGRICOLA: Subregión Andina". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 251 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. XI SEMINARIO. "LABRANZA DE CONSERVACION EN MAIZ". Batán México. PROCIANDINO. 195 p.



- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. XII SEMINARIO. "MEJORAMIENTO Y SISTEMAS DE PRODUCCION DE HABA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 112 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. XIII SEMINARIO. "PROCESAMIENTO DE PRODUCTOS PERECEDEROS CON ENFASIS EN PAPA Y YUCA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 44 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. XIV SEMINARIO. "IMPLEMENTACION DE LOS SISTEMAS DE INFORMACION DE PROCIANDINO". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 87 p.
- IICA-PROCIANDINO. 1992. SEMINARIO MULTINACIONAL. "GESTION Y PLANEAMIENTO ESTRETEGICO DE LA INNOVACION TECNOLOGICA". Maracay, Venezuela. PROCIANDINO. 221 p.
- IICA-PROCIANDINO. 1993. SEMINARIO. "GERENCIA DEL CAMBIO PARA LA DESCENTRALIZACION DE LA INVESTIGACION AGROPECUARIA". En edición.
- IICA-PROCIANDINO. 1994. "SEMINARIO CONSTITUTIVO DEL SISTEMA ANDINO DE POSGRADO AGROPECUARIO". En edición.

Memorias - Cursos Cortos

- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. I CURSO CORTO. "MULTIPLICACION RAPIDA DE SEMILA DE PAPA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 186 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. II CURSO CORTO. "PRUEBAS EN FINCAS". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 245 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. III CURSO CORTO. "INVESTIGACION PARA LA PRODUCCION DE HABA, LENTEJA, ARVEJA Y GARBANZO EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 400 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. IV CURSO CORTO. "MICROBIOLOGIA DE SUELOS EN LOS CULTIVOS DE SOYA Y MANI". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 84 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. V CURSO CORTO. "PRODUCCION ARTESANAL DE SEMILLADELEGUMINOSAS DEGRANO COMESTIBLEEN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 92 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. VI CURSO CORTO. "TECNOLOGIA DE LA PRODUCCION DE AJONJOLI". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 175 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. VII CURSO CORTO. "SISTEMAS DE PRODUCCION; INVESTIGACION DE CAMPOS DE PRODUCTORES: Caso Maíz". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 191 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. VIII CURSO CORTO. "INVESTIGACION SOBRE MECANIZACION AGRICOLA PARA EL PEQUEÑO PRODUCTOR DE LEGUMINOSAS COMESTIBLES EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 139 p.



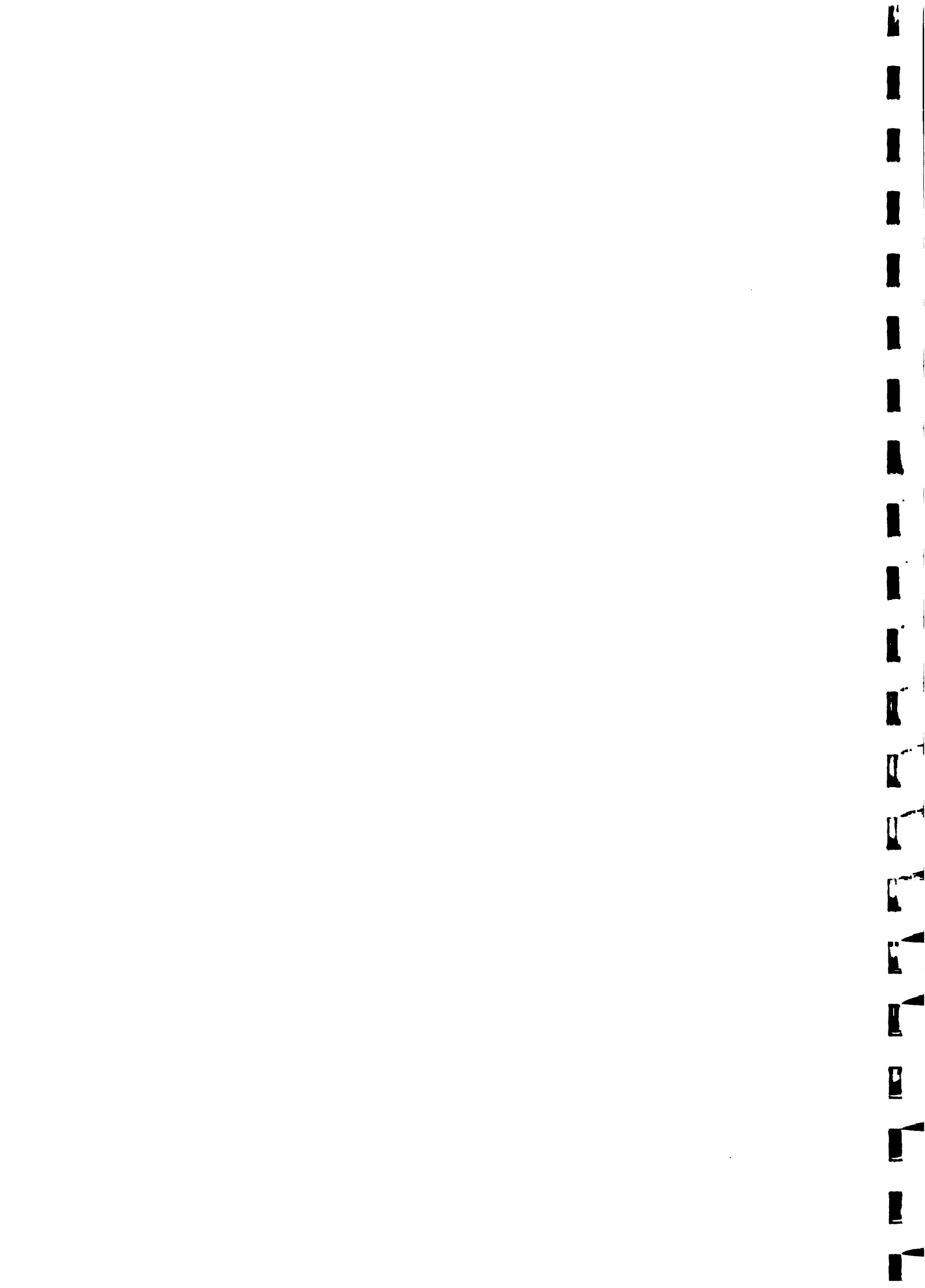
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. IX CURSO CORTO. "ADMINISTRACION DE LA INVESTIGACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 223 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. X CURSO CORTO. "INVESTIGACION EN CAMPOS DE AGRICULTORES". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 141 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. XI CURSO CORTO. "METODOLOGIA PARA LA PRODUCCION DE SEMILLA COMERCIAL DE PALMA ACEITERA AFRICANA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 86 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. XII CURSO CORTO. "PRODUCCION DE SEMILLA DE PAPA PARA EL PEQUEÑO PRODUCTOR". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 218 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. XIII CURSO CORTO. "MEJORAMIENTO GENETICO DEL MAIZ". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 180 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "AGRONOMIA Y FISIOLOGIA DEL MAIZ". VOL I. Quito, Ecuador. PROCIANDINO.

Consultorías Internacionales

- ABAWI, George. 1987. INFORME DE CONSULTORIA SOBRE PUDRICIONES RADICULARES EN LEGUMINOSAS DE GRANO. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 27 p.
- ARTUNDUAGA, Rodrigo. 1992. PROPUESTA PARA LA CREACION DE LA RED ANDINA DE RECURSOS FITOGENETICOS. Santafé de Bogotá, Colombia. IICA-IBPGR-PROCIANDINO. 76 p.
- AVALOS, Ignacio. 1993. CONSOLIDACION DE LOS ESTUDIOS NACIONALES PARA ELABORAR EL PLAN DE TRABAJO DEL SUBPROGRAMA "DESARROLLO DE POLÍTICAS, GESTIÓN Y ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL DE LA INVESTIGACIÓN". Caracas, Venezuela. IICA/PROCIANDINO. 50 p.
- AYALA, B Luis. 1989. INFORME FINAL DE LA CONSULTORIA INTERNACIONAL DE CORTO PLAZO: ASESORAMIENTO A LOS CINCO PAISES DE LA SUBREGION ANDINA EN ASPECTOS DE MICROBIOLOGIA DE SUELOS PARA SOYA Y MANI - Subprograma IV Oleaginosas. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 80 p.
- CHAVERRA, Hernán. 1992. CONSULTORIA DE ASESORAMIENTO AL FONAIAP EN ORGANIZACION DE LA GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA. Caracas, Venezuela. IICA-FONAIAP-PROCIANDINO. 24 p.
- DA CRUZ Rodríguez, Elmar y DIAS A. Flavio. 1991. CONSULTORIA EVALUACION FINAL DE LOS LOGROS E IMPACTOS ECONOMICOS DEL PROCIANDINO. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 61 p.
- DA SILVA, Edson. 1989. CONSULTORIA INTERNACIONAL DE CORTO PLAZO MELHORAMIENTO DE PALMA ACEITERA. - Perú, Ecuador, Colombia y Venezuela. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 47 p.



- DIAS BORDENAVE, Juan y VALDERRAMA Chaparro, Mario. 1988. INFORME DE LA CONSULTORIA SOBRE EL COMPONENTE DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA Y COMUNICACION. Ecuador IICA-BID-PROCIANDINO. 76 p.
- GONZALEZ Prieto, Gustavo. 1989. PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA PARA LA SUBREGION ANDINA: Informe - Propuesta para 1990 -1995. Ecuador IICA-BID-PROCIANDINO. 44 p.
- GRITTON, Earl. 1897. REPORT OF PEA (Pisum sativum L.) CONSULTANCY. Ecuador IICA-BID-PROCIANDINO. 64 p.
- GARCIA, Carlos. 1992. HACIA UN SISTEMA DE POSGRADO AGROPECUARIO EN EL ECUADOR. "VINCULACION DEL INIAP CON EL SISTEMA DE EDUCACION SUPERIOR EN CIENCIAS AGROPECUARIAS". 78 p.
- KOHOUT, José. 1992. CONSOLIDACION DE PROCIANDINO (SEGUNDA ETAPA) - PERFIL DE COOPERACION TECNICA REGIONAL. Washington, EE.UU. IICA-PROCIANDINO. 30 p.
- MARTINEZ, Edgar. 1992. SISTEMA ANDINO DE POSGRADO AGROPECUARIO. IICA-OUI-PROCIANDINO. INFORMES DE VISITA A BOLIVIA, COLOMBIA, ECUADOR Y PERU E INFORME GLOBAL. 71 p.
- MARTINEZ, G. 1989. INFORME DE CONSULTORIA SOBRE FISIOLOGIA DEL AMARILLAMIENTO DE LA PALMA AFRICANA. Ecuador IICA-BID-PROCIANDINO. 82 p.
- MAZZANI, Bruno. 1988. INFORME DE CONSULTOR INTERNACIONAL DE CORTO PLAZO EN PRODUCCION DE AJONJOLI. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 108 p.
- MORENO, Iván y NAVAS, Bolívar. 1993. SISTEMA ANDINO DE POSGRADO AGROPECUARIO: PROPUESTA PARA SU ORGANIZACION. Ecuador. IICA/PROCIANDINO. 84 p.
- OZAETA Mazariegos, Mario R. 1990. CONSULTORIA EN INVESTIGACION EN CAMPOS DE PRODUCTORES Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA EN EL MARCO DEL PROCIANDINO. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 44 p.
- PORTILLA, Fabián y NORES Gustavo. 1988. INFORME DE LA MISION EXTERNA DE MEDIO PERIODO. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 67 p.
- SANCHEZ, Potes Alberto. 1988. CONSULTORIA A CORTO PLAZO SOBRE ENFERMEDADES DE LA PALMA AFRICANA DE ACEITE. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 72 p.
- SILVA C. Carlos A. 1990. CONSULTORIA SOBRE PRODUCCION Y BENEFICIO DE SEMILLA DE MAIZ. Ecuador IICA-BID-PROCIANDINO. 127 p.



- SLINKARD, Alfred. 1989. GENETIC, AGRONOMIC AND PATHOLOGICAL IMPROVEMENT OF THE LENTIL AND FABA BEAN CROPS (Mejoramiento genético, agronómico y fitopatológico de lenteja y haba). Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 65 p.
- VILLAREAL González, Manuel y POSADA Torres, Rafael. 1989. CONSULTORIA SOBRE EVALUACION DE PROGRAMAS NACIONALES DE INVESTIGACION EN PAPA REGION ANDINA. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 164 p.

Boletines Técnicos

- IICA-BID-PROCIANDINO 1989 Boletín Técnico No. 1. "INVESTIGACION EN LOS CULTIVOS DE ARVEJA Y HABA". Quito, Ecuador PROCIANDINO. 41 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO 1989 Boletín Técnico No. 2. "INVESTIGACION EN EL CULTIVO DE PAPA". Quito, Ecuador PROCIANDINO. 47 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO 1989 Boletín Técnico No. 3. "COMPILACION DE LAS CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LOS SEMINARIOS Y CURSOS CORTOS DEL PROCIANDINO". Quito, Ecuador PROCIANDINO. 47 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. Boletín Técnico No.4. "TECNOLOGIA DEL CULTIVO DE SOYA: MANEJO DE SUELOS, EVALUACION DE GENOTIPOS Y PRODUCCION DE SEMILLA" .Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 80 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. Boletín Técnico No.5. "ESTUDIO, IDENTIFICACION Y CONTROL DE LAS PRINCIPALES ENFERMEDADES Y PLAGAS DE HABA" (Vicia faba L.). Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 17 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. Boletín Técnico No.6. "INVESTIGACIONES EN ADAPTACION DE LOS CULTIVOS DE GIRASOL, SOYA Y MANI". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 65 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1992. Boletín Técnico No.7. "INSECTOS DAÑINOS A LOS CULTIVOS ANDINOS EN EL CUSCO". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 30 p.

Boletines Informativos PROCIANDINO

- BOLETIN INFORMATIVO No. 1 VOL I mayo 1987
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL I agosto 1987
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL I noviembre 1987
- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL I Febrero 1988
- BOLETIN INFORMATIVO No. 1 VOL II mayo 1988
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL II agosto 1988
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL II noviembre-diciembre 1988



- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL II enero-febrero 1989
- BOLETIN INFORMATIVO No. 5 VOL II marzo-abril 1989
- BOLETIN INFORMATIVO No. 1 VOL III mayo-junio 1989
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL III julio-agosto 1989
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL III septiembre-octubre 1989
- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL III noviembre-diciembre 1989
- BOLETIN INFORMATIVO No. 5 VOL III enero-febrero 1990
- BOLETIN INFORMATIVO No. 6 VOL III marzo-abril 1990
- BOLETIN INFORMATIVO No. 1 VOL IV mayo-junio 1990
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL IV julio-agosto 1990
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL IV setiembre-octubre 1990
- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL IV noviembre-diciembre 1990
- BOLETIN INFORMATIVO No. 5 VOL IV enero-febrero 1991
- BOLETIN INFORMATIVO No. 6 VOL IV marzo-abril 1991
- BOLETIN INFORMATIVO No. 1 VOL V mayo-junio 1991
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL V julio-agosto 1991
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL V septiembre-octubre 1991
- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL V noviembre-diciembre 1991
- BOLETIN INFORMATIVO No. 11 VOL V enero-febrero 1992
- BOLETIN INFORMATIVO No. 12 VOL V Edición especial marzo-abril 1992
mayo-junio 1992
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL VI julio-agosto 1992
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL VI septiembre-octubre 1992
- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL VI noviembre-diciembre 1992
- BOLETIN INFORMATIVO No. 5 VOL VI enero-febrero 1993
- BOLETIN INFORMATIVO No. 6 VOL VI No. 1 VOL VII marzo-junio 1993. Edición especial.



- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL VII julio-agosto 1993
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL VII septiembre-octubre 1993
- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL VII noviembre-diciembre 1993
- BOLETIN INFORMATIVO No. 1 VOL VIII enero-febrero-marzo 1994
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL VIII abril-mayo-junio 1994

Separata: IICA/PROCIANDINO/AVANCES

- IICA/PROCIANDINO/AVANCES No. 1, junio 1994
- IICA/PROCIANDINO/AVANCES No. 2. En edición.

Separata: IICA/PROCIANDINO/REPORT

- IICA/PROCIANDINO/REPORT No. 1, junio 1994
- IICA/PROCIANDINO/REPORT No. 2. En edición.

Promocionales

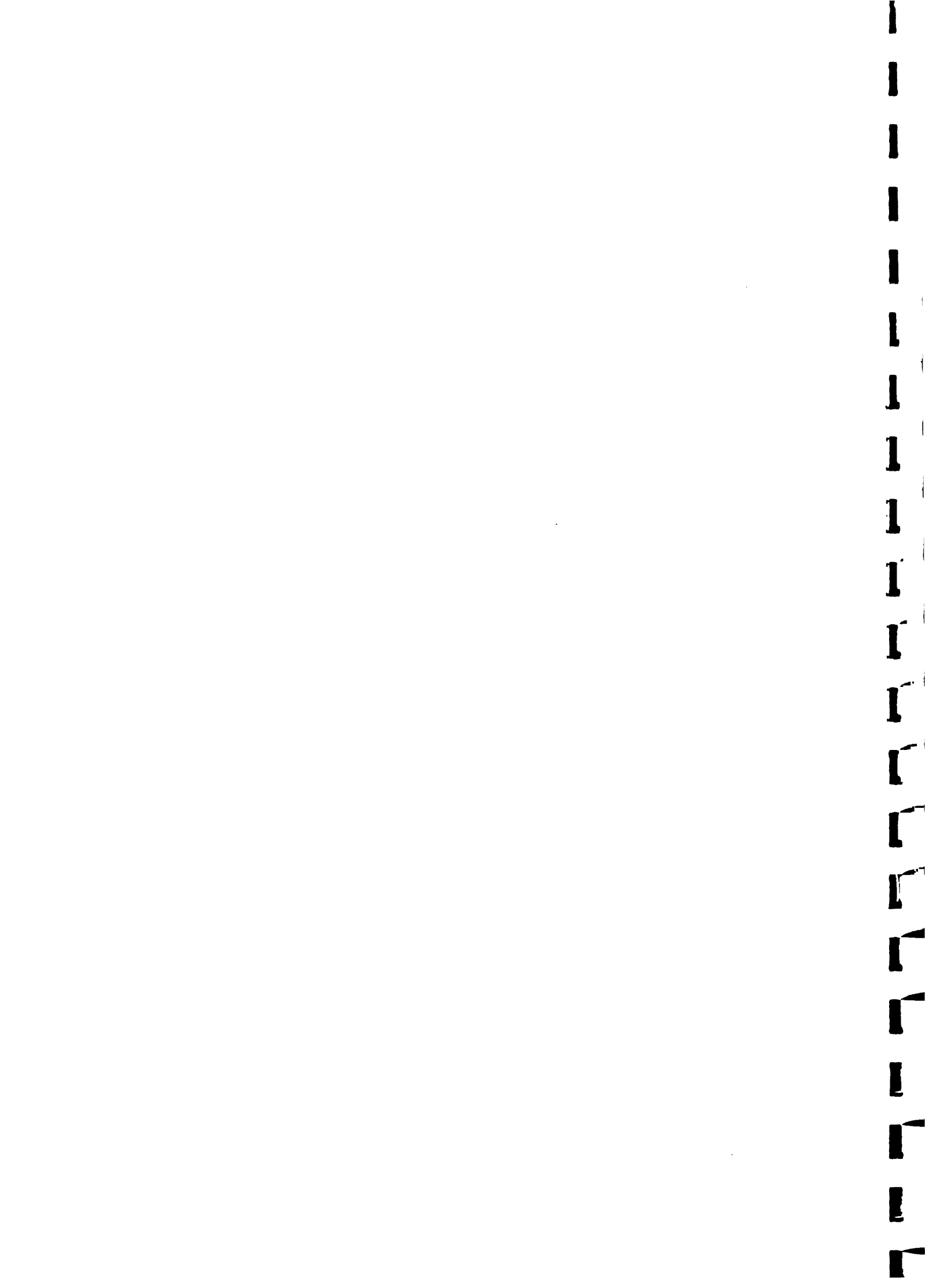
- PLEGABLEPROMOCIONAL DE PROCIANDINO (PRIMERA EDICION), 1989.
- PLEGABLE PROMOCIONAL "PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION AGRICOLA PARA LA SUBREGION ANDINA (REEDICION), 1989.
- PLEGABLEPUBLICACIONES 1987 - 1990 (1989).
- "FORO TECNICO POLITICO PARA LA ARMONIZACION DE POLITICAS TECNOLOGICAS AGROPECUARIAS EN EL PROCESO DE INTEGRACION SUBREGIONAL. 1991. IICA-PROCIANDINO Ecuador. 12 p.
- SONOVISO PROCIANDINO, 1990 y 1993.

Publicaciones Misceláneas

- IICA-BID-PROCIANDINO. 1987. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION DE LEGUMINOSAS, MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION DE LEGUMINOSAS, MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO.



- PALMA, V. 1988. "TENDENCIAS Y PERSPECTIVAS DE LA INVESTIGACION AGRICOLA EN AMERICA LATINA". Bolivia. IICA-BID-PROCIANDINO. 62 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. "LA TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA HORIZONTAL EN EL PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION AGRICOLA PARA LA SUBREGION ANDINA; AVANCES Y PERSPECTIVAS METODOLOGICAS". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 84 p.
- RAMAKRISHNA, B. 1988. "EL APOYO DE LOS ASPECTOS TECNICOS Y DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA LIGADA AL COMERCIO DE SEMILLAS: SUBREGION ANDINA.- En Mesa Redonda de JUNAC-FELAS. Paipa-Colombia. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 74 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION DE LEGUMINOSAS, MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA AGRICOLA COMO INSTANCIA INTEGRADORA DE LOS PAISES DE LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 17 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "HACIA UNA ESTRATEGIA DE ACTUACION CON PEQUEÑOS PRODUCTORES EN EL MARCO DEL PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION AGRICOLA PARA LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 21 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION DE LEGUMINOSAS, MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "PROCIANDINO - PROPUESTA DE LA SEGUNDA ETAPA (1990-1996)". Quito, Ecuador. PROCIANDINO.
- RIVAS, N. y RAMAKRISHNA, B. 1990. "COOPERACION HORIZONTAL EN LA INVESTIGACION AGRICOLA. PROCIANDINO, UN MECANISMO DE COOPERACION EN PROCESO DE INSTITUCIONALIZACION". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 28 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION AGRICOLA.- Caso: Subregión Andina - PROCIANDINO-". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 29 p.
- RAMAKRISHNA, B. 1990. "EL INVENTARIO TECNOLOGICO, SU ROL Y PERSPECTIVA EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 43 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "DIRECTORIO DE CENTROS DE INFORMACION Y DOCUMENTACION ESPECIALIZADOS Y AFINES EN LOS CULTIVOS DE LEGUMINOSAS: MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS DE PROCIANDINO". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 80 p.



- ICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "DIRECTORIO DE INVESTIGADORES Y EXTENSIONISTAS EN LOS CULTIVOS DE LEGUMINOSAS, MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS DE PROCIANDINO" Primera Edición. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 104 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "DIRECTORIO DE INVESTIGADORES Y EXTENSIONISTAS EN LOS CULTIVOS DE LEGUMINOSAS, MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS DE PROCIANDINO" Segunda Edición. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 128 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "COOPERACION HORIZONTAL EN LA INVESTIGACION DE INSTITUCIONALIZACION". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 45 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "EXPERIENCIAS EN EL CULTIVO DE MAIZ EN LA SUBREGION ANDINA" Volumen I. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 93 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION EN GANADERIA DE DOBLE PROPOSITO". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 37 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION EN CULTIVOS ALTO ANDINOS". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 48 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION EN GANADERIA ALTO ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 26 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "AVANCES DE LOGROS E IMPACTOS ECONOMICOS DE PROCIANDINO"-Primera Etapa- (abril 1987/agosto 1990). Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 96 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "AGRONOMIA Y FISIOLOGIA DEL MAIZ". VOL I. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 93 p.
- IICA-PROCIANDINO. 1992. "PROCIANDINO. ELEMENTOS ESTRATEGICOS PARA LA DECADA DE LOS '90. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 19 p.
- IICA-PROCIANDINO. 1992. "LAS REDES DE INVESTIGACION Y SU PROYECCION EN LA TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA PARA EL CAMBIO TECNOLÓGICO. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 17 p.
- IICA-PROCIANDINO. 1992. "POLITICAS DE INVESTIGACION Y LA ENSEÑANZA EN EDUCACION SUPERIOR EN CIENCIAS AGROPECUARIAS, EN EL CONTEXTO DE LA SUBREGION ANDINA". Quito - Ecuador.
- IICA-PROCIANDINO. 1992. "BIBLIOGRAFIA SOBRE CULTIVOS EN LA SUBREGION ANDINA". VOLUMEN I. Quito - Ecuador. 598 p.



- IICA-PROCIANDINO. 1993. "EXPERIENCIAS EN EL CULTIVO DE MAIZ EN EL AREA ANDINA". VOL II. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 56 p.
- IICA-PROCIANDINO. 1994. "PROCIANDINO. COMPONENTES DE UNA ESTRATEGIA PARA LA DECADA DE LOS '90". Quito, Ecuador. 27 p.
- IICA-PROCIANDINO. 1994. "EL MAIZ EN LA ZONA ANDINA". En edici3n.



PROCIANDINO

EVENTOS Y PARTICIPANTES POR PAIS

(abril/1987 - junio/1994)

PAISES ACTIVIDADES (Sub-actividades)	BOLIVIA		COLOMBIA		ECUADOR		PERU		VENEZUELA		OTROS		TOTAL	
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
1. COOPERACION TECNOLOGICA RECIPROCA	19	198	28	321	45	368	23	276	31	411	3	121	149	1695
1.1 Reuniones de coordinación técnica	1	37	6	72	21	87	6	69	8	169		8	42	442
1.2 Seminarios problemas específicos	4	143	9	209	10	258	3	169	9	217	3	108	38	1104
1.3 Intercambio de profesionales	14	18	13	40	14	23	14	38	14	25		5	69	149
2. ASESORAMIENTO EN PROBLEMAS ESPECIFICOS	18	37	19	92	22	68	19	74	19	61	1	3	98	335
2.1 Asesoramiento de los Centros Internacionales	5	3	6	23	5	8	6	21	6	5			28	60
2.2 Asesoramiento de especialistas nacionales	9	8	10	33	12	18	10	18	7	16			48	93
2.3 Consultores Internacionales de corto plazo	4	26	3	36	5	42	3	35	6	40	1	3	22	182
3. ADIESTRAMIENTO	18	78	20	120	23	196	20	102	19	104	0	21	100	623
3.1 Cursos cortos	2	60	5	92	7	178	3	73	3	84		12	20	499
3.2 En servicio	8	10	8	13	9	9	9	15	8	9		2	42	58
3.3 Becas	8	8	7	15	7	11	8	14	8	11		7	38	66
4. PROYECTOS	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4			21	21
TOTAL	59	317	72	538	94	638	66	456	73	580	4	145	368	2674

epjun94.wjl
30 - Jun - 94

A: Eventos
B: Participantes



PROCIANDINO

EVENTOS Y PARTICIPANTES POR REDES Y SUBPROGRAMAS

(enero - junio /1994)

	REDES DE INVESTIGACION																		SUBPROGRAMAS						TOTAL	
	LEBEMINOS		PAIZ		PROCIPIA		OLEAGINOSOS		REDAPTIT		HORTICULTURA		OTROS		DESARROLLO INSTITUTE.		TTC		A	B						
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B								
ACTIVIDADES (Sub-actividades)																										
1. COOPERACION TECNOLOGICA RECIPROCA	1	29	0	0	0	0	0	0	1	132	1	10	0	0	3	82	0	0	6	253						
1.1 Reuniones de coordinación técnica	1	29						1	132	1	10								3	171						
1.2 Seminarios problemas específicos														3	82				3	82						
1.3 Intercambio de profesionales																			0	0						
2. ASESORAMIENTO EN PROBLEMAS ESPECIFICOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1						
2.1 Asesoramiento de los Centros Internacionales																			0	0						
2.2 Asesoramiento de especialistas nacionales											1	1							1	1						
2.3 Consultores Internacionales de corto plazo																			0	0						
3. ADIESTRAMIENTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
3.1 Cursos cortos																				0	0					
3.2 En servicio																				0	0					
3.3 Becas																				0	0					
TOTAL	1	29	0	0	0	0	0	0	1	132	2	11	0	0	3	82	0	0	7	254						

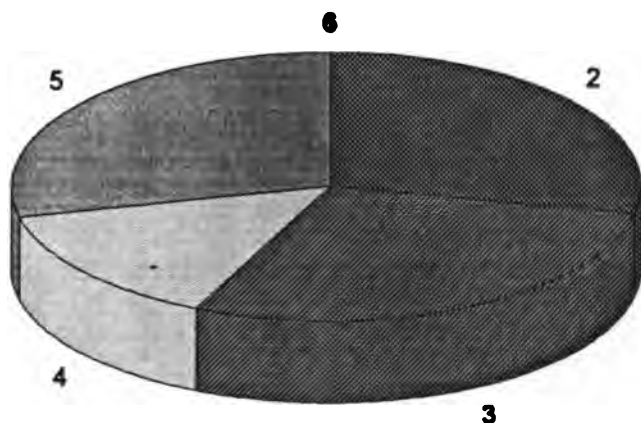
A: Eventos
B: Participantes

epenja94.wq1
30 - Jun - 94

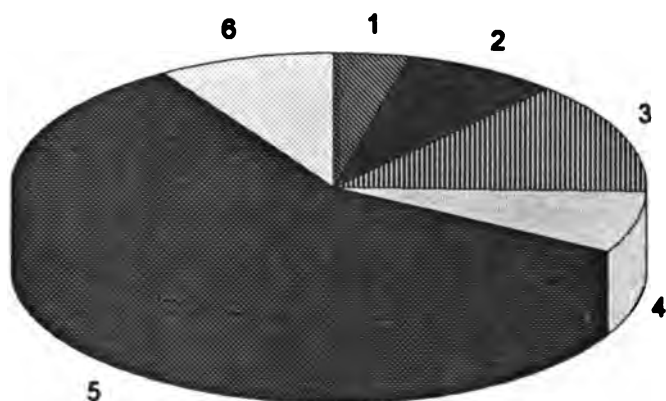


ANEXO 3-C

PROCIANDINO
EVENTOS Y PARTICIPANTES POR PAIS
 (enero - junio/94)



	No.	%
1. BOLIVIA	0	0.00
2. COLOMBIA	2	28.57
3. ECUADOR	2	28.57
4. PERU	1	14.29
5. VENEZUELA	2	28.57
6. OTROS	0	0.00
	<hr/> 7	<hr/> 100.00



	No.	%
1. BOLIVIA	10	3.94
2. COLOMBIA	21	8.27
3. ECUADOR	34	13.39
4. PERU	19	7.48
5. VENEZUELA	148	58.27
6. OTROS	22	8.66
	<hr/> 254	<hr/> 100.00

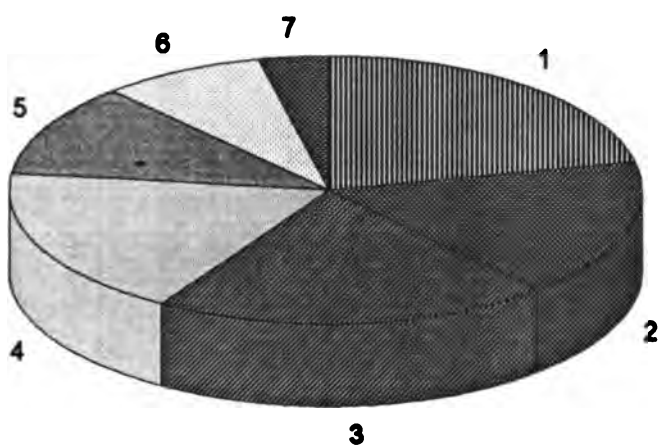
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

ANEXO 2-D

PROCIANDINO

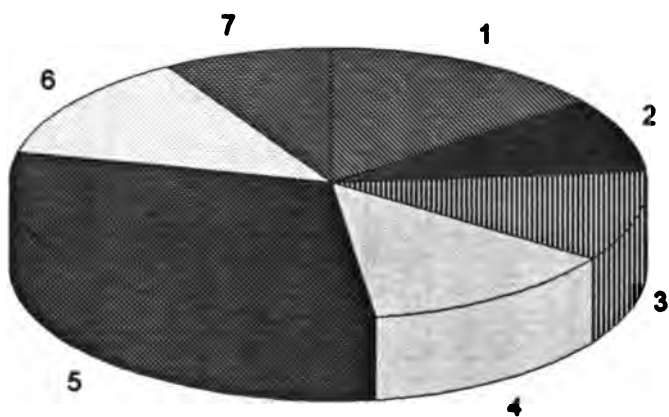
EVENTOS Y PARTICIPANTES POR REDES Y SUBPROGRAMAS

(abril/87 - junio/94)



	No	%
1. LEGUMINOSAS	80	21.74
2. MAIZ	62	16.85
3. PRACIPA	75	20.38
4. OLEAGINOSAS	67	18.21
5. DESARR. INST.	41	11.14
6. T T y C	30	8.15
7. NUEVAS	13	3.53
REDARFIT	3	
FRUTI	4	
OTRAS	6	

No	%
368	100.00



	No	%
1. LEGUMINOSAS	395	14.77
2. MAIZ	243	9.09
3. PRACIPA	290	10.85
4. OLEAGINOSAS	354	13.24
5. DESARR. INST.	823	30.78
6. T T y C	344	12.86
7. NUEVAS	225	8.41
REDARFIT	162	
FRUTI	34	
OTRAS	29	

No	%
2674	100.00

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

ANEXO 4-A

EJECUCION PRESUPUESTARIA - 1993

CATEGORIA	FUENTE DE RECURSOS		TOTAL
	IICA	PAISES	
SECRETARIO EJECUTIVO	90,348.73		90,348.73
PERSONAL TECNICO DE APOYO	12,516.72	12,505.57	25,022.29
REUNION DE COMISION DIRECTIVA	9,106.16		9,106.16
REUNIONES DE COORDINACION, SEMINARIOS E INTERCAMBIOS	7,545.63	18,751.20	26,296.83
ADIESTRAMIENTO	0.00	1,735.11	1,735.11
ASESORAMIENTO	757.74	1,737.97	2,495.71
APOYO INSTITUCIONAL			
Comunicaciones	16,536.88		16,536.88
Apoyo secretarial	15,884.99		15,884.99
Otros gastos	12,111.40		12,111.40
Materiales y suministros	9,263.07	2,455.72	11,718.79
TOTAL	174,071.32	(a) 37,185.57	211,256.89

3-May-94

(a) Pendientes los aportes de Bolivia (1992, 1993), Colombia (1993) y el año 1994 de todos los países.

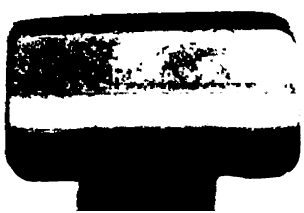
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100
101
102
103
104
105
106
107
108
109
110
111
112
113
114
115
116
117
118
119
120
121
122
123
124
125
126
127
128
129
130
131
132
133
134
135
136
137
138
139
140
141
142
143
144
145
146
147
148
149
150
151
152
153
154
155
156
157
158
159
160
161
162
163
164
165
166
167
168
169
170
171
172
173
174
175
176
177
178
179
180
181
182
183
184
185
186
187
188
189
190
191
192
193
194
195
196
197
198
199
200
201
202
203
204
205
206
207
208
209
210
211
212
213
214
215
216
217
218
219
220
221
222
223
224
225
226
227
228
229
230
231
232
233
234
235
236
237
238
239
240
241
242
243
244
245
246
247
248
249
250
251
252
253
254
255
256
257
258
259
260
261
262
263
264
265
266
267
268
269
270
271
272
273
274
275
276
277
278
279
280
281
282
283
284
285
286
287
288
289
290
291
292
293
294
295
296
297
298
299
300
301
302
303
304
305
306
307
308
309
310
311
312
313
314
315
316
317
318
319
320
321
322
323
324
325
326
327
328
329
330
331
332
333
334
335
336
337
338
339
340
341
342
343
344
345
346
347
348
349
350
351
352
353
354
355
356
357
358
359
360
361
362
363
364
365
366
367
368
369
370
371
372
373
374
375
376
377
378
379
380
381
382
383
384
385
386
387
388
389
390
391
392
393
394
395
396
397
398
399
400
401
402
403
404
405
406
407
408
409
410
411
412
413
414
415
416
417
418
419
420
421
422
423
424
425
426
427
428
429
430
431
432
433
434
435
436
437
438
439
440
441
442
443
444
445
446
447
448
449
450
451
452
453
454
455
456
457
458
459
460
461
462
463
464
465
466
467
468
469
470
471
472
473
474
475
476
477
478
479
480
481
482
483
484
485
486
487
488
489
490
491
492
493
494
495
496
497
498
499
500
501
502
503
504
505
506
507
508
509
510
511
512
513
514
515
516
517
518
519
520
521
522
523
524
525
526
527
528
529
530
531
532
533
534
535
536
537
538
539
540
541
542
543
544
545
546
547
548
549
550
551
552
553
554
555
556
557
558
559
560
561
562
563
564
565
566
567
568
569
570
571
572
573
574
575
576
577
578
579
580
581
582
583
584
585
586
587
588
589
590
591
592
593
594
595
596
597
598
599
600
601
602
603
604
605
606
607
608
609
610
611
612
613
614
615
616
617
618
619
620
621
622
623
624
625
626
627
628
629
630
631
632
633
634
635
636
637
638
639
640
641
642
643
644
645
646
647
648
649
650
651
652
653
654
655
656
657
658
659
660
661
662
663
664
665
666
667
668
669
670
671
672
673
674
675
676
677
678
679
680
681
682
683
684
685
686
687
688
689
690
691
692
693
694
695
696
697
698
699
700
701
702
703
704
705
706
707
708
709
710
711
712
713
714
715
716
717
718
719
720
721
722
723
724
725
726
727
728
729
730
731
732
733
734
735
736
737
738
739
740
741
742
743
744
745
746
747
748
749
750
751
752
753
754
755
756
757
758
759
760
761
762
763
764
765
766
767
768
769
770
771
772
773
774
775
776
777
778
779
780
781
782
783
784
785
786
787
788
789
790
791
792
793
794
795
796
797
798
799
800
801
802
803
804
805
806
807
808
809
810
811
812
813
814
815
816
817
818
819
820
821
822
823
824
825
826
827
828
829
830
831
832
833
834
835
836
837
838
839
840
841
842
843
844
845
846
847
848
849
850
851
852
853
854
855
856
857
858
859
860
861
862
863
864
865
866
867
868
869
870
871
872
873
874
875
876
877
878
879
880
881
882
883
884
885
886
887
888
889
890
891
892
893
894
895
896
897
898
899
900
901
902
903
904
905
906
907
908
909
910
911
912
913
914
915
916
917
918
919
920
921
922
923
924
925
926
927
928
929
930
931
932
933
934
935
936
937
938
939
940
941
942
943
944
945
946
947
948
949
950
951
952
953
954
955
956
957
958
959
960
961
962
963
964
965
966
967
968
969
970
971
972
973
974
975
976
977
978
979
980
981
982
983
984
985
986
987
988
989
990
991
992
993
994
995
996
997
998
999
1000

ANEXO 4-B

OPERATIVO FINANCIERO - 1994

CATEGORIA	FUENTE DE RECURSOS			TOTAL
	IICA	PAISES	BID	
SECRETARIO EJECUTIVO	93,340.00			93,340.00
PERSONAL TECNICO DE APOYO	3,500.00	15,934.00		19,434.00
REUNION DE COMISION DIRECTIVA	9,836.00			9,836.00
REUNIONES DE COORDINACION, SEMINARIOS E INTERCAMBIOS	7,700.00	23,300.00	30,000.00	61,000.00
ADIESTRAMIENTO		8,500.00	20,000.00	28,500.00
ASESORAMIENTO	1,500.00	1,965.00		3,465.00
APOYO INSTITUCIONAL				0.00
Comunicaciones	12,000.00	1,314.00	3,900.00	17,214.00
Apoyo secretarial	16,380.00			16,380.00
Otros gastos	10,210.00		52,300.00	62,510.00
Materiales y suministros	8,800.00		6,300.00	15,100.00
TOTAL	163,266.00	51,013.00	112,500.00	326,779.00

3-May-94



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA