

C RIA 630 I 5978e 1982



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

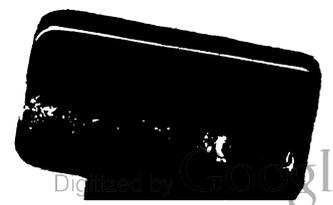
del programa
1983

ELEMENTOS GLOBALES DEL PROGRAMA OPERATIVO PARA 1983

22/11/82

CR 630 I 5978e

El Instituto es el organismo especializado en agricultura del sistema interamericano. Fue establecido por los gobiernos americanos con los fines de estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros, para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar de la población rural. El Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, establecido el 7 de octubre de 1942, se reorganizó y pasó a denominarse Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura por Convención abierta a la firma de los Estados Americanos el 6 de marzo de 1979 y que entró en vigencia en diciembre de 1980.





C RICA 630 I 59178e 1982

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

ELEMENTOS GLOBALES DEL PROGRAMA OPERATIVO PARA 1983

22/11/82

178e 1982

El Instituto es el organismo especializado en agricultura del sistema interamericano. Fue establecido por los gobiernos americanos con los fines de estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros, para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar de la población rural. El Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, establecido el 7 de octubre de 1942, se reorganizó y pasó a denominarse Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura por Convención abierta a la firma de los Estados Americanos el 6 de marzo de 1979 y que entró en vigencia en diciembre de 1980.

2851
2901



ELEMENTOS GLOBALES DEL PROGRAMA OPERATIVO PARA 1983

I. DISPONIBILIDAD DE RECURSOS

Los recursos de que dispondrá el Instituto durante 1983 se estiman en 47,2 millones de dólares aproximadamente. Las fuentes de financiamiento, al igual que en años anteriores, serán los recursos de cuotas y los de origen externo.

A. Recursos regulares

Los recursos regulares del Instituto están constituidos principalmente por las cuotas de los Estados Miembros y en parte por los reembolsos de la administración de contratos con otras instituciones e ingresos varios. El total de estos recursos para 1983 se estima en US\$19.944.2 miles de dólares, que representan el 42,2 por ciento del total de recursos del Instituto (Cuadro N°1).

1. Asignación de recursos de Cuotas por la Junta Directiva

A la segunda Reunión Extraordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura celebrada en el mes de octubre, en la ciudad de San José, Costa Rica; se presentó un Ajuste al Proyecto de Programa Presupuesto para 1983, por medio del cual se solicitaba un aporte de los países por un valor total de US\$18.883.0 miles de dólares, incluyendo en él la cuota de Cuba. Si se hubiera excluido la cuota de Cuba, los recursos netos solicitados representaban la suma de US\$18.679.9 miles de dólares.

De acuerdo a la Resolución IICA/JIA/Res.27(II-E/82) del 29 de octubre de 1982, los recursos de cuotas de que dispondrá el Instituto para el financiamiento de sus operaciones durante 1983 serán de US\$18.200.0 miles de dólares. La cifra anterior significó una reducción de US\$479.9 miles de dólares, sobre la

CUADRO N°1

DISPONIBILIDAD DE RECURSOS PARA 1983

<u>Tipo de recursos</u>	<u>Miles de dólares</u>	<u>Porcentaje</u>
A. Recursos regulares	19.944.2	42,2
1. Cuotas	18.200.0	38,5
2. Otros recursos	1.744.2	3,7
B. Recursos externos	27.296.4	57,8
1. Fondo Simón Bolívar	1.376.0	2,9
2. Gobiernos donantes y organismos internacionales	19.937.7	42,2
3. Inst. Nacionales	5.982.7	12,7
TOTAL	47.240.6	100,0

cantidad que se había requerido. Dicha disminución se originó en: i) Una eliminación de la partida "Pago de intereses por préstamos" (US\$450.000) y ii) una reducción de US\$29.9 miles de dólares de la Reserva de Contingencia. De esta forma el incremento de recursos de cuotas entre 1982 y 1983 será de US\$1.236.0 miles de dólares.

Dentro del total de recursos del Instituto, este aporte de los Estados Miembros representa sólo el 38.5 por ciento de los recursos totales (Cuadro N°1).

2. Otros recursos

Dentro de los recursos regulares también se prevé que se dispondrá de otra fuente de financiamiento corresponde a los recursos que obtendrá el Instituto por concepto de Costos de Supervisión Técnica y Apoyo Institucional (Overhead), originados en Convenios y Contratos. Estos recursos se estiman en US\$1.744,2 miles de dólares, los cuales, en un 57,2 por ciento provendrán de Brasil. (Cuadro N°1 y 2).

En relación a estos recursos se debe señalar lo siguiente:

- a. Su monto es bajo en relación a la cuantía de los recursos que se manejan, ellos representan sólo el 6,3 por ciento del total de los recursos externos, lo que se debe a: i) muchos contratos y convenios no generan ingreso por concepto de overhead, de 86 que se tiene programados para 1983, sólo 55 generan este tipo de aporte; ii) en algunos convenios y contratos se cobra un overhead muy bajo que no alcanza a cubrir los costos de administración.
- b. Parte muy importante de estos recursos ya se encuentran comprometidos en los países o en el financiamiento de compromisos adquiridos por el Instituto.

CUADRO N° 2

RECURSOS DE OVERHEAD-1983

<u>Fuente de recursos</u>	<u>Miles de dólares</u>	<u>Porcentaje</u>
-Brasil	997.4	57,2
-Otros países	746.8	42,8
TOTAL	1,744.2	100,2

B. Recursos externos

Los convenios y contratos suscritos por el Instituto, generarán para 1983; un total de US\$29.040.0 miles de dólares a los cuales si se les excluye lo concerniente a overhead, queda un neto de US\$27.296.4 miles de dólares (Cuadro N°1). Estos recursos provendrán del Fondo Simón Bolívar y de organismos nacionales e internacionales.

1. Fondo Simón Bolívar (FSB)

Los recursos que ha programado el Fondo Simón Bolívar para 1983 son de US\$1.376.0 miles de dólares, que se destinarán a ejecutar proyectos en la mayoría de los países.

Debido a la reducción de recursos, las disponibilidades programadas para 1983, casi todos los proyectos sufrirán una disminución en sus recursos con respecto a los que tuvieron en 1982 y muchos de ellos deberán también concluir su ejecución en el transcurso del año. En la mayoría de los proyectos se estará bajando el aporte de 80 mil dólares a 50 mil dólares, Los recursos del FSB se destinarán a todas las áreas geográficas, pero en mayor proporción al Area Central y el Caribe. (Cuadro N°3).

2. Recursos de Gobiernos donantes, organismos internacionales e instituciones nacionales

Este tipo de financiamiento proviene tanto de algunos gobiernos donantes, organismos internacionales como de instituciones nacionales, siendo los segundos los que aportan la mayor cantidad de recursos.

a. Gobiernos donantes

Los recursos otorgados por gobiernos donantes suman un total de US\$8.625.4. Los mayores ingresos provienen del aporte conjunto de los Gobiernos de Estados Unidos, Canadá y México destinados a la erradicación de la fiebre porcina africana en Haití.

CUADRO N°3

DISTRIBUCION DE LOS RECURSOS DEL
FONDO SIMON BOLIVAR POR AREAS

Areas	1 9 8 3	
	Miles de dólares	Porcentaje
Area 1 (Central)	400.0	29,1
Area 2 (Caribe)	400.0	29,1
Area 3 (Andina)	250.0	18,1
Area 4 (Sur)	150.0	10,9
Otros	176.0	12,8
TOTAL	1.376.0	100,0

b. Organismos internacionales

Los recursos provenientes de este tipo de organismos se estiman en US\$11.312.3 miles de dólares.

Dentro de este tipo de organismos, los mayores ingresos provendrán del Banco Mundial (BIRF), de la Agencia Internacional de Desarrollo (AID) y del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). (Cuadro N°4)

- c. A nivel de las instituciones nacionales, los mayores recursos se originarán en Brasil. En efecto, en dicho país se general el 73 por ciento de los recursos totales de instituciones nacionales. (Cuadro N°4)

C. Personal Profesional Internacional

De acuerdo a los recursos financieros previstos en el Instituto se podrá disponer para 1983 de un total de 349 profesionales internacionales. De este total, un 53,2 por ciento provienen de cuotas, un 2,1 por ciento del Fondo Simón Bolívar, y un 44,7 por ciento de recursos externos.

En lo concerniente a los recursos de personal profesional internacional financiado con cuotas se debe señalar lo siguiente: i) en el Programa Presupuesto vigente de 1982 se habían previsto 212 cargos; ii) al 1° de enero de 1982, sólo tenían contenido económico 181 cargos; y iii) el 1° de julio de 1982, los cargos con contenido económico fueron reducidos a 164, congelándose por lo tanto, 48 vacantes.

CUADRO N°4

GOBIERNOS DONANTES/INSTITUCIONES INTERNACIONALES
Y NACIONALES QUE APORTAN RECURSOS

Gobiernos y organismos		Miles de dólares	Porcentaje
A. Gobiernos donantes		8,625.4	100,0
1. Estados Unidos, Canadá y México	8.200.0		95,5
2. Otros	425.4		4,5
B. Organismos internacionales		11.312.3	100,0
1. Banco Mundial (BIRF)	6.434.9		56,9
2. Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	1.561.1		13,8
3. Agencia Internacional de Desarrollo	1.849.7		16,3
4. Otros	1.466.6		13,0
C. Instituciones Nacionales		5.982.7	100,0
1. Org. de Brasil	4.408.0		
2. Org. Sector Agrícola Colombia	481,3		73,7
3. Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH)	324.4		5,4
4. Ministerio de Agricultura-Ecuador	256.9		4,3
5. Otros	512.1		8,6

II. FORMA EN QUE SE HAN DISTRIBUIDO LOS RECURSOS EN EL PROGRAMA OPERATIVO PARA 1983

A. Elementos generales

A pesar de que aún no se ha terminado el proceso de elaboración y ajustes al Programa Operativo para 1983, especialmente en lo referente a la Oficina Central, se pueden señalar algunos elementos de tipo general respecto al resultado que muestra el ejercicio de la elaboración del operativo para el próximo ejercicio.

1. De los 186 cargos del personal profesional internacional de cuotas señalados en el Programa Presupuesto, no todos serán ocupados continuamente en 1983, los recursos que liberen se destinarán a costos de operación.
2. De acuerdo a la programación presentada por cada una de las unidades del Instituto para los recursos de cuotas, en la actualidad hay 17 vacantes de personal profesional internacional.
3. A todas las unidades se les ha previsto presupuestariamente, una reserva para Ajuste de Sede de Trabajo equivalente a 2,5 factores.
4. La reserva de Contingencia prevista es de US\$732.000 miles de dólares.
5. En las Oficinas de los Países, el operativo ya ha sido consolidado, quedando sólo algunos ajustes por resolver. También está pendiente el análisis de los proyectos que están haciendo los Directores de Programas.
6. El operativo de la Oficina Central está en proceso de reducción, ya que las solicitudes fueron superiores a la disponibilidad de recursos.
7. Los proyectos de cooperación técnica que figuran en cada unidad son el resultado que hasta la fecha ha producido el proceso de concertación a nivel nacional y multinacional.

B. Distribución del personal profesional internacional

Del total del personal profesional internacional de Cuotas, 49 cargos se encuentran en unidades de la Oficina Central, el resto está previsto en los países. De esta forma se tiene que aproximadamente el 74 por ciento de los recursos, estarían en las oficinas nacionales. (Cuadro N°5).

A nivel de los recursos del Fondo Simón Bolívar se tiene que sólo un técnico y el Director están en la Oficina Central, todos los demás se encuentran ubicados en las oficinas nacionales.

Los técnicos internacionales financiados con recursos externos alcanzan un total de 156, los cuales en su gran mayoría se encuentran asignados en el Area 4 (Brasil) (Cuadro N°5).

C. Distribución de los recursos financieros

1. Distribución por categorías de actividad

De acuerdo a la programación realizada por las distintas unidades del Instituto, sin incluir lo que corresponde a overhead, el 82 por ciento de los recursos totales se destinarán a los servicios directos de cooperación técnica a los países. Estos se dan a través de los programas y centros. A los primeros se les está asignando el 76,5 por ciento de los recursos y a los segundos el 5,6 por ciento. (Cuadro N°6).

A Costos de Dirección General se está destinando sólo el 13,2 por ciento de los recursos totales y a Costos Generales y Provisiones un 4,7 por ciento (Cuadro N°6).

a. Servicios directos de cooperación técnica

Dentro de esta categoría de actividad se incluyen todos los servicios que están programados con los países, ya sea a través de proyectos de cooperación técnica concertados con los Gobiernos,

CUADRO N°5

PERSONAL PROFESIONAL INTERNACIONAL PREVISTO PARA 1983

(Número)

Unidades	Cuotas	F.S.B.	Recursos Externos	T O T A L	
				N°	Porcentaje
A. Oficina Central	49	2	10	61	17,5
B. Areas	137	5	146	288	82,5
1. Central	50	2	7	59	16,9
2. Caribe	22	-	9	31	9,2
3. Andina	29	2	7	38	10,9
4. Sur	34	-	123	157	45,0
5. Por ubicar	2	1	-	3	0,8
TOTAL	186	7	156	349	100,0
Porcentaje	53,2	2,1	44,7	100,0	

CUADRO N°6

DISTRIBUCION DE LOS RECURSOS DEL IICA EN EL
PROGRAMA OPERATIVO 1983^{1/}

Categorías	Cuotas ^{2/}		F.S.B.		Rec.Ext.		TOTAL	
	Miles de dólares	%	Miles de dólares	%	Miles de dólares	%	Miles de dólares	
Cooperación técnica	10.276.9	56,5	1.250.0	90,8	25.812.2	99,6	37.339.1	82
a. Programas	8.562.8	47,1	1.200.0	87,2	25.037.0	96,6	34.799.8	76
b. Centros	1.714.1	9,4	50.0	3,6	775.2	3,0	2.539.3	5
Costos Dirección General	5.799.1	31,8	126.0	9,2	108,2	0,4	6.033.3	13
a. Países	2.712.5	14,9	-	-	108,2	0,4	2.820.7	6
b. Oficina Central	3.086.6	16,9	126.0	9,2	-	-	3.212.6	7
Costos Generales y Prov.	2.124.0	11,7	-	-	-	-	2.124,0	4
TOTAL	18.200.0	100,0	1.376.0	100,0	25.920.4	100,0	45.496.4	100

^{1/} No incluye los recursos de overhead, estimados en 1.744.2 miles de dólares de los cuales US\$ 997.1 miles de dólares provienen de Brasil

^{2/} Cifras provisionarias y en proceso de ajuste, especialmente lo referente a Centros y Costos de Dirección General

o mediante servicios que se le brindará en los países a través de los tres centros de que dispone el Instituto (CATIE, CIDIA y CEPI)

El financiamiento para los programas provendrá de las tres fuentes básicas: Cuotas, Fondo Simón Bolívar y recursos externos. Cabe señalar, que del Fondo Simón Bolívar se destina el 90,8 por ciento a este tipo de actividad y que de los recursos externos el 99,6 por ciento. (Cuadro N°6).

De los 10 programas, a los que se les está asignando más recursos son: i) Salud Animal, debido en gran parte a los aportes que se tienen para la Erradicación de la Fiebre Porcina Africana en Haití, y ii) Apoyo a las Instituciones Nacionales de Generación y Transferencia de Tecnología, como consecuencia del Convenio con EMBRAPA en Brasil.

El programa que aparece con menos recursos es el de Información para el Desarrollo Agrícola y el Bienestar Rural, pero el mismo no incluye el CIDIA. (Cuadro N°7)

Los recursos de cuotas, de acuerdo a la concertación que se hizo con los países, se destinarán a todos los programas, pero el mayor énfasis estará en: i) Apoyo a instituciones nacionales de generación y transferencia de tecnología agropecuaria, y ii) Desarrollo rural regional (Cuadro N°7).

Los recursos del Fondo Simón Bolívar se están destinando en una proporción relativamente similar a cinco programas, que son: i) Apoyo a las instituciones de generación y transferencia de tecnología agropecuaria; ii) Estímulo a la producción agropecuaria y forestal; iii) Comercialización agrícola y agroindustria; iv) Desarrollo rural regional y v) Planificación y Administración para el desarrollo agrícola y el bienestar rural.

De los 25.0 millones de dólares que se están destinando a financiar programas^{1/}, el 61 por ciento se destinan a dos grandes proyectos

^{1/} A estos recursos se le deben adicionar alrededor de US\$957.4 miles de dólares de overhead que se destinan a financiar actividades técnicas que fueron comprometidas durante las negociaciones de los respectivos convenios.

CUADRO N° 7

RECURSOS TOTALES POR FUENTE
DE FINANCIACION DESTINADOS A PROGRAMAS
(miles de dólares)

PROGRAMAS	CUOTAS		F.S.B.		REC. EXTERNOS		T O T A L	
	Miles de dólares	%						
1. Educación Agrícola Formal	583.1	6.8	-	-	1.501.6	6.0	2.084.7	6.0
2. Apoyo a instituciones nacionales de generación y transferencia de tecnología agropecuaria	1.671.3	19.5	200.0	16.7	7.185.2	28.7	9.056.5	26.0
3. Conservación y manejo de recursos naturales renovables	834.3	9.7	-	-	1.549.9	6.2	2.384.2	6.9
4. Salud Animal	830.1	9.7	-	-	8.351.3	33.3	9.181.4	26.4
5. Sanidad Vegetal	666.5	7.8	-	-	-	-	666.5	1.9
6. Estimulo de la producción agropecuaria y Forestal	622.9	7.3	295.0	24.6	2.746.2	11.0	3.664.1	10.5
7. Comercialización agrícola y agroindustria	629.7	7.4	150.0	12.5	4.5	-	784.2	2.2
8. Desarrollo rural regional	1.505.4	17.6	305.0	25.4	2.251.2	9.0	4.061.6	11.7
9. Planificación y administración para el desarrollo agrícola y el bienestar rural	883.5	10.3	250.0	20.8	1.341.5	5.4	2.475.0	7.1
10. Información para el desarrollo agrícola y el bienestar rural 1/	336.0	3.9	-	-	105.6	0.4	441.6	1.3
T O T A L	8.562.8	100.0	1.200.0	100.0	25.037.0	100.0	34.799.8	100.0

que son: erradicación de la fiebre porcina africana en Haití y el fortalecimiento de la investigación agrícola de EMBRAPA en Brasil. De ahí que los recursos estén concentrados en el Programa de apoyo a las instituciones nacionales de generación y transferencia de tecnología agropecuaria y en el de Salud Animal.

En términos generales, todos los programas desarrollarán proyectos con recursos externos, salvo el Programa de Sanidad Vegetal que no prevé por el momento, desarrollar proyectos con otras fuentes de financiamiento, que no sea cuotas. (Cuadro N°7)

b. Costos de Dirección General

En esta categoría de actividad se han incluido todos los costos relativos a las actividades de dirección, supervisión y apoyo que implicará el desarrollo de los programas del Instituto. Estas actividades corresponden, tanto a las unidades de la Oficina Central como a las unidades localizadas en los países.

Este tipo de actividades implicará un costo de alrededor de US\$6.033,0 miles de dólares, que representa el 13,2 por ciento de los recursos totales. Como ya se indicó, estos recursos estarán distribuidos en un 7,0 por ciento en la Oficina Central y en un 6,2 por ciento en las oficinas de los países. (Cuadro N°6).

Las actividades de dirección, supervisión y apoyo estarán financiadas con recursos de cuotas, del Fondo Simón Bolívar y con recursos externos. También a este tipo de actividades se dedica parte de los recursos de overhead, los cuales en 1983 no podrán ser muy significativos debido a que la mayor parte de ellos se encuentra comprometida en actividades de cooperación técnica.

c. Costos Generales y Provisiones

Este capítulo en el último Programa Presupuesto estaba constituido por una cantidad significativa de partidas, sin embargo en el Ajuste del Programa Presupuesto-1983 que se presentó a la JIA, éstas se redujeron a un número pequeño y en ellas se consignaron sólo aquellas destinadas a cubrir algunos costos no asignables a ninguna área geográfica o unidad operativa en particular.

Como ya se indicó, este capítulo fue reducido por la JIA de US\$2.603.9 miles de dólares a US\$2.124.0 miles de dólares, lo que representa un 4,7 por ciento del total de los recursos del Instituto (Cuadros N° 6 y 8)

2. Distribución por objeto del gasto

Los recursos totales del Instituto se destinarán en un alto grado a cubrir costos de personal profesional internacional y personal local y costos de operación, ambos rubros alcanzan el 86,8 por ciento (Cuadro N°9).

Si el análisis se hace por las distintas fuentes de financiamiento se tiene que en los recursos de cuotas el mayor porcentaje se destina a personal, en cambio en los recursos externos la mayor proporción va a costos de operación. En los proyectos del Fondo Simón Bolívar el mayor porcentaje estaría siendo destinado a personal, situación que difiere a lo que había caracterizado este tipo de proyectos, como eran sus importantes costos de operación. La situación del Fondo Simón Bolívar se explica por la reducción que han experimentado sus disponibilidades. (Cuadro N°9)

Los costos de servicios generales son cubiertos indistintamente por las tres fuentes de financiamiento. De las tres la que más aporta proporcionalmente es el Fondo Simón Bolívar. (Cuadro N°9).

3. Distribución geográfica

De los recursos totales el 80,5 por ciento se destina a las áreas, y sólo el 12,8 por ciento a la Oficina Central. Dentro de las áreas, a la que se le destina una mayor proporción, es a la Sur con un 33,0 por ciento debido a la influencia de Brasil; al Caribe un 23,0 por ciento como consecuencia del Proyecto de Erradicación de la fiebre porcina africana de Haití. El área de menor asignación es la Andina, con un 9 por ciento. (Cuadro N°10).

CUADRO N°8

COSTOS GENERALES Y PROVISIONES PARA 1983

<u>Partidas</u>	<u>Miles de dólares</u>	<u>Porcentaje</u>
A. Reposición Fundación Kellogg	80.0	3,8
B. Fondo General de Trabajo	162.0	7,6
C. Fondo de Movimiento de Personal	800.0	37,7
D. Imprevistos	200.0	9,4
E. Reserva de Contingencia	732.0	34,5
F. Equipo y Mobiliario	150.0	7,0
<hr/>		
TOTAL	2.124.0	100,0

CUADRO N°9

DISTRIBUCION DE LOS RECURSOS DEL IICA POR OBJETO DE GASTO
PARA FUNCIONAMIENTO^{1/}

Objeto del Gasto	CUOTAS ^{2/}		F.S.B.		REC. EXTERNOS		T O T A L	
	Miles de dólares	%	Miles de dólares	%	Miles de dólares	%	Miles de dólares	%
Personal	11.709.0	64,3	699.1	50,8	11.337.1	43,7	23.745.2	52,2
Operaciones	2.442.1	13,4	569.2	41,4	12.774.3	49,3	15.785.6	34,7
Servicios Generales	1.013.9	5,6	105.0	7,6	1.351.0	5,2	2.469.9	5,4
Equipo ^{3/}	-	-	2.7	0,2	458.0	1,8	460.7	1,0
Costos Grales. y Prov.	2.124.0	11,7	-	-	-	-	2.124.0	4,7
CATIE	911.0	5,0	-	-	-	-	911.0	2,0
TOTAL:	18.200.0	100,0	1.376.0	100,0	25.920.4	100,0	45.496.4	100,0

1/ No incluye US\$1.744.2 miles de dólares (overhead).

2/ Cifras provisorias

3/ En Cuotas, en el Capítulo de Costos Generales y Provisiones hay consignados US\$150.000 para equipo.

A nivel de los recursos de cuotas, el 61,4 por ciento se destina a las áreas y el 21,8 por ciento a la Oficina Central.

JLM/PC/MD/OA.

22/11/82

CUADRO N° 10

DISTRIBUCION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS POR AREAS,
OFICINA CENTRAL Y OTROS

Unidades	CUOTAS		F.S.B.		REC. EXTERNOS		T O T A L	
	Miles de dólares	%						
A. Areas	11.168.2	61,4	1.200.0	87,2	24.234.2	93,5	36.602.4	80,5
1. Central	3.587.9	19,7	400.0	29,1	3.035.6	11,7	7.023.5	15,5
2. Caribe	1.844.4	10,1	400.0	29,1	8.230.5	31,8	10.474.9	23,0
3. Andina	2.591.6	14,3	250.0	18,1	1.260.4	4,8	4.102.0	9,0
4. Sur	3.144.3	17,3	150.0	10,9	11.707.7	45,2	15.002.0	33,0
B. Oficina Central	3.979.0	21,8	176.0	12,8	1.686,2	6,5	5.841.2	12,8
C. Costos Grales. y Provisiones	2.124.0	11,7					2.124.0	4,7
D. CATIE	911.0	5,0					911.0	2,0
E. Otros	17.8	0,1					17.8	
TOTAL	18.200.0	100,0	1.376.0	100,0	25.920.4	100,0	45.496.4	100,0

1/ Cifras provisorias

R 630 150





Elementos g
ma operativ

IIIC
19