

(1961 '00120)

UNIVERSITY OF MICHIGAN

ANN ARBOR, MICHIGAN

(1961 '00120)

UNIVERSITY OF MICHIGAN

(1961 '00120)

UNIVERSITY OF MICHIGAN

ANN ARBOR, MICHIGAN

UNIVERSITY OF MICHIGAN

UNIVERSITY OF MICHIGAN

IICA
D10
177

IICA
D10
177

Sección: 1a.

RECOMENDACIONES DE LOS GOBIERNOS
REUNIONES DE ALTO NIVEL

COMITE INTERAMERICANO DE LOS
REPRESENTANTES DE LOS PRESIDENTES
(WASHINGTON 1957)

CONFERENCIA ECONOMICA DE LA O.E.A.
(BUENOS AIRES, 1957)

QUINTA CONFERENCIA
INTERAMERICANA DE AGRICULTURA
(MEXICO, 1960)

Sección: 1b.

TERCER PERIODO DE SESIONES

DEL COMITE DE LOS 21

(BOGOTA, 1960)

CONFERENCIA ECONOMICA Y SOCIAL

DE PUNTA DEL ESTE

(PUNTA DEL ESTE 1961)

RÉSUMEN DE LAS RECOMENDACIONES
(P-12)

REESTRUCTURACION JUNTA

DIRECTIVA NUEVO SISTEMA CUOTAS

INCORPORACION PROYECTO 39

DIRECCION DE INVESTIGACIONES

PARA DETERMINAR AREAS

DEFINIR POLÍTICA INTERAMERICANA

PROGRAMAS COOPERATIVOS

00000893

.51 :027 000

ESTABLECIMIENTO CENTRO ZONA TEMPLADA

DINAMISMO DIRECCION Y CONTACTO

DIRECTO PROBLEMAS NACIONALES

DESCENTRALIZACION ADIESTRAMIENTO

Y UTILIZACION INSTITUCIONES NACIONALES

ASISTENCIA DIRECTA A INSTITUCIONES

NACIONALES

REFUERZO A PROGRAMAS DE:

REFORMA AGRARIA

ADMINISTRACION RURAL

GANADERIA Y PASTOS

ENFERMEDADES CACAO Y BANANO

NUTRICION HUMANA Y ALIMENTOS BASICOS

PREPARACION PEDAGOGICA PROFESIONALES

COMUNIDADES RURALES

AGRICULTURA

AGRICULTURA

AGRICULTURA

AGRICULTURA

AGRICULTURA

AGRICULTURA

AGRICULTURA

AGRICULTURA

AGRICULTURA

PROYECTOS PILOTOS DE

AGRICULTURA

AGRICULTURA

PROMOCION RURAL

AGRICULTURA

UTILIZACION ENERGIA NUCLEAR

AGRICULTURA

PLANTAS OLEAGINOSAS

RECOMENDACIONES DE LOS GOBIERNOS

CONSEJO TECNICO CONSULTIVO (p.24)

**ENSEÑANZA PROPOSITO PRINCIPAL CON
ENFASIS NIVEL POSTGRADO E INVESTIGACION
COMO RESPALDO**

**REFUERZO PROGRAMAS INVESTIGACION
Y ENSEÑANZA EN ECONOMIA Y CIENCIAS
SOCIALES INCLUYENDO ECONOMIA DOMESTICA**

AMPLIACION PROGRAMAS Y PLANTA FISICA

**ASESORAMIENTO PAISES EN PLANEAMIENTO
Y EVALUACION PROGRAMAS**

NUCLEOS NACIONALES DE
INVESTIGACION Y ENSEÑANZA

RELACIONES OFICIALES PARA DAR A
CONOCER OBJETIVOS Y REALIZACIONES
INSTITUTO

INTENSIFICACION COMUNICACIONES CIENTIFICAS:

BIBLIOTECAS AGRICOLAS

REUNIONES TECNICAS AGRICOLAS

SECRETARIA ASOCIACIONES

CATALOGOS CENTROS DE

INVESTIGACION E INVESTIGADORES

CENTRO ZONA TEMPLADA:

LA ESTANZUELA Y NUCLEOS

OTRAS INSTITUCIONES NACIONALES

ORGANIZACION CON BASE EN:

DIRECCION GENERAL SAN JOSE

**CENTRO INVESTIGACION Y ENSEÑANZA
TURRIALBA**

**CENTRO DE INVESTIGACION Y ENSEÑANZA
"LA ESTANZUELA"**

TRES OFICINAS REGIONALES

PROCEDIMIENTO REVISION

PROGRAMA

DOS EQUIPOS REVISION CIENCIAS

BIOLOGICAS Y SOCIALES

MAYO - JUNIO 1961

GRUPO DE REVISION - 21 PERSONAS

SAN JOSE, JULIO 3-5, 1961

CONSULTAS ADICIONALES POR

DIRECTOR GENERAL A

23 AUTORIDADES

B A S E S R E E S T R U C T U R A C I O N

**ORGANIZACION DINAMICA MOVIL,
FLEXIBLE PARA ATENDER DESARROLLO
ACELERADO AMERICA LATINA**

**ENLACE CON PROGRAMAS INTERAMERICANOS
DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL**

**PRIMACIA CRITERIO SERVICIO A
LOS GOBIERNOS EN PLANEAMIENTO
Y EJECUCION PROGRAMAS COMO
ORGANISMO INTER-GUBERNAMENTAL**

ENFOQUE INTEGRAL HOMBRE,
ANIMALES, ENERGIA Y PLANTAS
(INCLUYENDO BOSQUES)

CONCENTRACION CAPACITACION
PERSONAL PROFESIONAL ESPECIALIZADO
Y DESARROLLO FACILIDADES
EDUCACION AGRICOLA SUPERIOR
PROPIOS PAISES

ESTRECHA INTERRELACION ENTRE
INVESTIGACION, ENSEÑANZA,
ASESORIA Y COMUNICACIONES

UNA SOLA INSTITUCION DESCENTRALIZADA
ADMINISTRATIVAMENTE, ARTICULADA
TECNICAMENTE PARA DARLE FLEXIBILIDAD
Y MOVILIDAD

PROGRAMAS TECNICOS CON OBJETIVOS DEFINIDOS,
PLANEADOS SEGUN PRIORIDADES ESPECIFICAS,
CONTROL, CALIDAD Y CONTINUIDAD

LIDERAZGO TECNICO GENERAL DEL
CENTRO DE TURRIALBA COMPLEMENTADO
CENTRO ZONA TEMPLADA Y
NUCLEOS TECNICOS NACIONALES

LIDERAZGO ESPECIFICO A BASE DE
PROGRAMAS TECNICOS A CARGO TECNICOS
MAS CALIFICADOS DONDE ESTEN
CENTROS Y NUCLEOS A SERVICIO
TODAS LAS ZONAS

CANALIZACION DE SERVICIOS Y
EJECUCION OPERACIONES A CARGO
DIRECTORES REGIONALES

ASIGNACION DE RECURSOS, DETERMINACION
PRIORIDADES, CONTROL TECNICO
OPERACIONES CON BASE EN PROGRAMAS
CONCRETOS Y PROYECTOS
ESPECIFICOS

OFICINA DE PLANEAMIENTO PARA
REVISAR PROGRAMAS Y ASESORIA
DE INVESTIGACION Y ENSEÑANZA
PARA ASEGURAR CALIDAD EN TODOS
LOS PROGRAMAS

ACTIVA COOPERACION INTERDISCIPLINARIA

DIRECCION GENERAL PEQUEÑA PERO

FUERTE, DINAMICA, Y EFICAZ

ESTRECHA RELACION ENTRE PLANEAMIENTO,

CONTROL TECNICO Y EVALUACION DE PROGRAMAS,

POR UNA PARTE, Y LA PREPARACION DE PLANES,

EJECUCION DE OPERACION Y SUPERVISION DE

LABORES POR OTRA PARTE

REESTRUCTURACION CON OBJETIVOS PARA

UNA DECADA Y PROGRAMA GENERAL DE CINCO

AÑOS PERO CON ENFOQUE EXPERIMENTAL

SUJETO A CAMBIOS FUTUROS

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

ASIGNACION DE PRIORIDADES CON

BASE EN PROGRAMAS TECNICOS

Y UNIDADES DE TRABAJO

... ..

... ..

... ..

... ..

OBJETIVOS DECADA

PRIMERO: FORTALECER INSTITUCIONES

PAISES MIEMBROS AYUDARLES RESOLVER

PROBLEMAS TECNICOS, ECONOMICOS, Y

SOCIALES MEDIANTE:

CAPACITACION PERSONAL

PROFESIONAL ESPECIALIZADO

INVESTIGACION BASICA Y APLICADA

ASESORIA A INSTITUCIONES NACIONALES

SOBRE PLANEACION Y ORGANIZACION

COORDINACION MEDIANTE INFORMACION,

INTERCAMBIO, COMUNICACION,

ESTANDARIZACION

SEGUNDO: CONTRIBUIR A UN DESARROLLO

ECONOMICO MAS ACELERADO Y MAYOR

BIENESTAR SOCIAL, MEDIANTE:

CONCIENCIA SOBRE IMPORTANCIA

AGRICULTURA COMO FACTOR

ESENCIAL DESARROLLO

PLANEAMIENTO POLITICAS AGRARIAS

FUNCIONAMIENTO INSTITUCIONES

ESTABLES

IMPLANTACION REFORMAS BASICAS

ESTIMULO INICIATIVA PRIVADA

COMPLEMENTO ACCION PUBLICA

MEJORAMIENTO TECNOLOGICO

DENTRO DEL MARCO SOCIAL Y

ECONOMICO

OBJETIVOS INSTITUTO

PROXIMO QUINQUENIO

I. LOGRAR CAMBIOS DE FONDO EN SU ESTRUCTURA

Y PROGRAMAS QUE LE PERMITAN:

AUMENTAR CONSIDERABLEMENTE

SU CAPACIDAD DE ENSEÑANZA

AYUDAR A DESARROLLAR ESCUELAS

DE POSTGRADO

PROMOVER EN AMERICA LATINA

ENLACE INVESTIGACION ENSEÑANZA,

EXTENSION Y ENFOQUES INTERDISCIPLINARIOS

CUMPLIR CABALMENTE PAPEL COMO

ORGANISMO ESPECIALIZADO O.E.A.

DESEMPEÑAR PAPEL DINAMICO COMO
ORIENTADOR Y COORDINADOR

II. PREPARARSE A ASUMIR MAYORES RESPONSABILIDADES

FUTURAS EN RELACION CON:

O.E.A.

OTROS ORGANISMOS

PROGRAMA COOPERATIVO

INVESTIGACION Y ENSEÑANZA

CON INSTITUCIONES NACIONALES

PRIORIDADES BASICAS

- PRIMERA: CAPACITACION PERSONAL PROFESIONAL
 NIVEL POSTGRADO CON ENFASIS PROFESORES
 UNIVERSITARIOS
- SEGUNDA: INVESTIGACION EN FUNCION ENSEÑANZA,
 TANTO BASICA COMO APLICADA Y COORDINACION
 INVESTIGACIONES AMERICA LATINA
- TERCERA: ASESORIA A GOBIERNOS PARA FORTALECER
 INSTITUCIONES, PLANEAR Y EVALUAR PROGRAMAS DE
 DESARROLLO AGRICOLA Y FINANCIAR PROYECTOS
 ALIANZA PARA EL TROGRESO

CUARTA: COMUNICACIONES AGRICOLAS

QUINTA: PROYECCION IMAGEN INSTITUTO
Y RELACIONES OFICIALES

FINANCIACION PROPUESTA

PLAN QUINQUENAL

PRIMER PRESUPUESTO AMPLIADO DE \$ 1,100,000

RECOMENDADO REPRESENTANTES PRESIDENTES EN
1957.

PRESUPUESTO DE \$ 3,000,000 AL CONCLUIR EL
QUINQUENIO.

INCORPORACION GRADUAL DE ACTIVIDADES FINANCIADAS
CON FONDOS DE FUERA.

ASIGNACION DE RECURSOS POR PROGRAMAS TECNICOS

NO POR UNIDADES ADMINISTRATIVAS PROCURANDO
DISTRIBUCION POR PORCENTAJES GLOBALES DE:

DIRECCION GENERAL	<u>5%</u>
SERVICIOS CENTRALES (INTERCAMBIO CIENTIFICO, ASESORIA, INVESTIGACION Y ENSEÑANZA, PLANEAMIENTO)	<u>10%</u>
ZONA NORTE (10%) Y CENTRO DE TURRIALBA	<u>50%</u>
ZONA SUR (10%) Y CENTRO ZONA TEMPLADA	<u>20%</u>
ZONA ANDINA	<u>15%</u>
	<hr/>
TOTAL	<u>100%</u>

UNIDAD DE TRABAJO

ESPECIALISTA	\$ 8,000	
ASISTENTE PROFESIONAL	4,000	
SUBSIDIOS	5,500	
RETIRO Y SEGURO	<u>1,500</u>	
TOTAL COSTO PERSONAL		\$ 19,000
BECARIOS - DOS ASISTENTES		
GRADUADOS A	\$ 2,400% = 4,800	
VIAJE REDONDO BECARIOS	<u>\$ 1,200</u>	
TOTAL COSTO BECARIOS		\$ 6,000
VIAJES DE ASESORIA		2,900
SUMINISTROS Y SERVICIOS		1,000
PUBLICACIONES		500
IMPREVISTOS Y GASTOS GENERALES		<u>2,600</u>
		<u>\$ 32,000</u>

COSTO TIPICO CURSO INTERNACIONAL

SUBSISTENCIA, 20 BECARIOS

30 DIAS A \$7.00 \$ 4.200

VIAJES, 20 BECARIOS,

PROMEDIO \$175.00 3.500

ESPECIALISTAS, DIETAS 2

TECNICOS 30 DIAS A \$15.00 900

VIAJES 2 TECNICOS A \$175.00

350

MATERIAL EDUCACIONAL Y

OTROS GASTOS 1.050

COSTO TOTAL

UN CURSO \$ 10.000

ORGANIZACION TECNICA Y ADMINISTRATIVA

FUNCION UNIDADES TECNICAS:

PLANEAR PROGRAMAS

SEGUN NECESIDADES

PAISES

ASIGNAR PRIORIDADES PARA

CONCENTRAR RECURSOS Y PRO-

DUCIR IMPACTO

CONTROLAR CALIDAD

TECNICA OPERACIONES

ORGANIZACION TECNICA HORIZONTAL:

OFICINA PLANEAMIENTO (P. 87)

ASESORIA DE INVESTIGACION Y

ENSEÑANZA (P. 88)

JEFES DE PROGRAMAS TECNICOS (P. 90)

CARACTERISTICAS:

ACTIVIDAD PRINCIPAL DE INVESTIGACION

ENSEÑANZA, ASESORIA Y COMUNICACION

CONCENTRACION RECURSOS RESOLVER PROGRAMAS PRIMORDIAL
IMPORTANCIA, PRODUCIR IMPACTO EN PLAZOS DETERMINADOS

ACCION INTERDISCIPLINARIA

FUNCION UNIDADES ADMINISTRATIVAS

ORIGINAR PLANES Y PROGRAMAS

EJECUTAR OPERACIONES

TENER INICIATIVA

ORGANIZACION ADMINISTRATIVA VERTICAL

DIRECCION GENERAL (P. 92)

ASUNTOS TECNICOS

ASUNTOS FISCALES Y ADMINISTRATIVOS

RELACIONES OFICIALES

SERVICIOS CENTRALES: (P. 94)

OFICINA PLANEAMIENTO

ASESORIA INVESTIGACION Y ENSEÑANZA

SERVICIO DE INTERCAMBIO CIENTIFICO

DIRECCIONES REGIONALES: (P. 95)

ZONA ANDINA (UNIVERSIDAD AGRARIA, PERU) (P. 47)

ZONA NORTE (SAN JOSE) p.98

ZONA SUR (MONTEVIDEO) P.99

REPRESENTANTES OFICIALES: p. 100

UNION PANAMERICANA, WASHINGTON

MEXICO

BRASIL

HAITI

PARAGUAY

OTROS

CENTRO TROPICAL DE INVESTIGACION Y

ENSEÑANZA PARA GRADUADOS

(TURRIALBA) p. 102

OFICINA DEL DIRECTOR:

ASISTENTE TECNICO

SECRETARIO ENSEÑANZA

BIOMETRISTA

FECHA DE DEVOLUCION

Sección: 90.

U A D O S:

Y EXTENSION

A

NIA Y SUELOS

A

ENTACION

I ANZA

VZUELA) p.107

NUCLEOS TECNICOS (EN INSTITUCIONES
DE LOS PAISES MIEMBROS) p.108

OBJETIVOS:

CONTRIBUIR DIRECTAMENTE AL DESARROLLO

INSTITUCIONES PAISES MIEMBROS

MULTIPLICAR FACILIDADES ENSE-
ÑANZA E INVESTIGACION

PASOS PARA ESTABLECERLOS:

SOLICITUD AL DIRECTOR GENERAL
A TRAVES DEL RESPECTIVO DIRECTOR
REGIONAL

OPINION FAVORABLE DEL DIRECTOR
OFICINA PLANEAMIENTO EN RELACION
AL PLAN QUINQUENAL Y PR

OPINION FAVORABLE DEL
TIGACION Y ENSEÑANZA
Y CALIDAD CON BASE V
INSTITUTO

NEGOCIACIONES DIRE

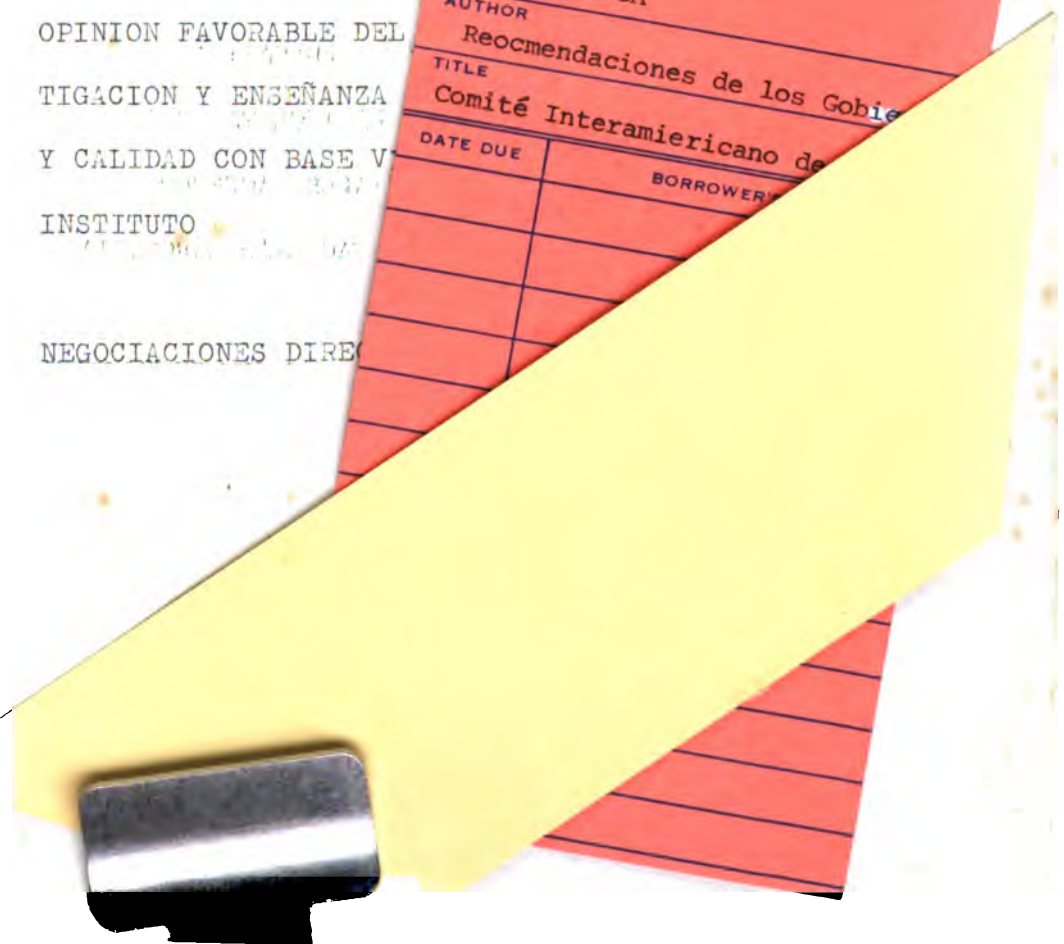
IICA D10 177 IICA

AUTHOR Reocmendaciones de los Gobie

TITLE Comité Interamericano de

DATE DUE

BORROWER



CARACTERISTICAS NUCLEO TECNICO:

TECNICOS ASOCIADOS INSTITUCION
HUESPED Y NO OCUPARAN POSICIONES
DIRECTIVAS

AJUSTE A ESTRUCTURAS ADMINISTRATIVAS
Y JERARQUIAS INSTITUCION HUESPED
COMPARTIRAN OFICINAS, LABORATORIOS,
CAMPOS EXPERIMENTALES CON TECNICOS
INSTITUCION HUESPED

JEFE DE GRUPO DEL INSTITUTO RESPONDERA
AL DIRECTOR REGIONAL BASE
EN INSTITUCION EDUCATIVA O
ACUERDO QUE LA INCLUYA EN
CIENCIAS SOCIALES ACUERDO
PARTICIPACION FACULTAD AGRONOMIA
