

**IICA**



**REPUBLICA DE COLOMBIA**

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA**

**AGENCIA DE COOPERACION EN COLOMBIA**



**PLAN DE ACCION ANUAL  
PROGRAMA OPERATIVO**



**AÑO 2003**

*Biblioteca*

**REPUBLICA DE COLOMBIA  
INSTITUTO INTERAMERICANO DE  
COOPERACION PARA LA AGRICULTURA**



**OFICINA EN COLOMBIA**

**PLAN DE ACCIÓN ANUAL  
(PROGRAMA OPERATIVO AÑO 2003)**

UNIVERSIDAD DE LA PAZ

This One



LEPO-FXW-5UTP

Digitized by Google

CONF.  
IICA  
#3327  
2002  
MFN-70778

**REPUBLICA DE COLOMBIA  
INSTITUTO INTERAMERICANO DE  
COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA  
OFICINA EN COLOMBIA**

**PLAN DE ACCION ANUAL – PROGRAMA OPERATIVO AÑO 2003**

- I. Formato RE1, Programación anual de resultados para objetivos de cooperación técnica directa.
  - I.I. Desarrollo de comercio y de los agronegocios.
  - I.II. Tecnología e Innovación.
  - I.III. Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos.
  - I.IV. Desarrollo Rural Sostenible.
  - I.V. Educación y Capacitación.
  - I.VI. Información y Comunicación.
  
- II. Formato RE2, Programación anual de resultados para objetivos de dirección y gestión de la cooperación y de reposición institucional.
  
- III. Formato PA1, Presupuesto de la estructura básica y complementaria oficina en los países.
  - A. Estructura básica.
  - B. Estructura complementaria.
  
- IV. Formato PA2.
  - 1. Programa Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria Pronatta convenio 075/98 – QZ.
  - 2. Zona de Reservas Campesinas convenio 100/183 – WI.
  - 3. Convenio Pademer 103/99 – FY .
  - 4. Convenio Proyecto de Educación Rural 029/00 – JU.
  - 5. Convenio Subprograma de Tecnologías Agropecuarias 084/00 – JY.
  - 6. Convenio Federación Nacional de Cafeteros 123/00 – JZ.



7. Convenio Observatorio de Competitividad Agrocadenas 091/00 – TN.
  8. Convenio Cenicaña 006/01 – TQ.
  9. Convenio Plante FIP 0234/01 – TS.
  10. Convenio Mejoramiento de las Cadenas Productivas en Competitividad 067/01 – TP.
  11. Convenio Agrovisión 107/01 – TT.
  12. Convenio Fondo de Inversiones de capital de riesgo de las micro, pequeñas y medianas empresas Emprender 144/01 – EE.
  13. Convenio Programa Integral de Pequeños Productores Economía Campesina 145/01 – ED.
  14. Convenio Apoyo a la Coordinación Ley de Mujer Rural 146/01 – EJ.
  15. Convenio Cooperación Técnica Gobernación de Cundinamarca Programa Empleo Rural y Urbano 032/01 – EA.
  16. Convenio Estudio socioeconómicos Jurídicos resguardos Indígenas 016/01 – TX.
  17. Convenio Plante 322/01 - EF.
  18. Convenio Apoyo Desarrollo Microempresas 024/02 – EK.
  19. Convenio programa Integral de Pequeños productores 058/02 - ER.
  20. Convenio Observatorio de Competitividad Agrocadenas 095/00 – TM.
- V. Formato PA4, Resumen de ingresos.
- VI. Formato PL, Resumen de costos de Personal Local financiado con recursos IICA.
- VII. Formato PL"A", Costos de personal Profesional Local.
- VIII. Formato PL"B", Costos de Personal de Servicios Generales.





FORMATO RE.1.A: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA DIRECTA

OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA

ÁREA ESTRATÉGICA: DESARROLLO DEL COMERCIO Y DE LOS AGRONEGOCIOS

1. Descripción de la contribución de la Oficina al Objetivo(s) de Orden Superior en que se concentrará la Oficina

OBJETIVO DE ORDEN SUPERIOR (OS)	CONTRIBUCIÓN DE LA OFICINA AL LOGRO DEL OBJETIVO(COS)
<p><b>OS 1: Promoción de la seguridad alimentaria</b>                      - <i>Promover el desarrollo y mejoramiento de los mercados nacionales.</i></p>	<p><b>COS 1:</b> Observatorio de Competitividad en operación para las Agro cadenas.  <b>COS 1:</b> Elaboración y desarrollo de contenidos de información para capacitación, asesoría y decisiones de política para miembros de las cadenas.</p>
<p><b>OS 3: Promoción de la prosperidad rural</b>                      - <i>Fortalecimiento de las capacidades institucionales en negociaciones comerciales internacionales.</i></p>	<p><b>COS 3:</b> Sector agropecuario colombiano con disponibilidad de políticas sobre negociaciones comerciales.  <b>COS 3:</b> Convergencia institucional, a través de las cadenas agroalimentarias y foros del sector, para enfrentar negociaciones internacionales por venir.</p>

2. Líneas de Acción en las que actuará la Oficina

LINEAS DE ACCIÓN DEL ÁREA ESTRATÉGICA EN QUE SE ACTUARÁ (LA)	TEMAS O PRIORIDADES DE LA AGENDA NACIONAL QUE CORRESPONDE A LA LÍNEA DE ACCIÓN DEL ÁREA ESTRATÉGICA
<p><b>LA 1:</b> Seguimiento a negociaciones agrícolas de la OMC y el ALCA, capacitar a negociadores comerciales y realizar estudios sobre políticas y comercio agrícola e integración económica.</p>	<p><b>Tema o Prioridad de la LA 1:</b>                      Continuar y dinamizar la aplicación de instrumentos de negociaciones comerciales.</p>
<p><b>LA 2:</b> Promover y desarrollar instrumentos para el desarrollo del mercado doméstico, así como de agronegocios con un fuerte compromiso en la calidad e inocuidad de alimentos.</p>	<p><b>Tema o Prioridad de la LA 2:</b>                      Fortalecimiento competitivo de las cadenas agropecuarias y agroindustriales con potencial exportador.</p>



FORMATO RE.1.A: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA DIRECTA

OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA

ÁREA ESTRATÉGICA: DESARROLLO DEL COMERCIO Y DE LOS AGRONEGOCIOS

3. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño y Factores Condicionantes

RESULTADOS ESPERADOS (RE)	INDICADORES DE DESEMPEÑO (IDE)	FECHA DE LOGRO DEL RESULTADO
RE 1: Acuerdos nacionales y regionales de competitividad creados.	IDE 1.1 16 cadenas constituidas y evaluadas sistemáticamente	Dic. 2003
RE 2: Observatorio de Competitividad de las 22 Agro cadenas operando y con evaluación permanente.	IDE 2.1 Secretaría Técnica, Comités de Núcleos Agroempresariales regionales constituidos, y planes de acción de 16 comités nacionales definidos. IDE 2.2 22 cadenas con módulos, indicadores y referenciamiento de la política agrícola e integración de mercados. IDE 2.3 Miembros de las cadenas capacitados y asesorados para la toma de decisiones.	Dic. 2003
RE 3: El sector agropecuario dispone de políticas concertadas sobre negociaciones comerciales.	IDE 3.1 Foros de capacitación realizados, con vinculación de las agro cadenas, en convergencia para negociaciones internacionales.	Dic. 2003
<b>FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS (FC)</b>		
FC 1: Calidad, oportunidad de la información y asesoría a los miembros de las cadenas.		RESULTADO(S) AFECTADO(S)
FC 2: Funcionamiento de las Secretarías Técnicas de las agro cadenas, sustentadas en el mediano plazo.		RE 2
		RE 1

4. Resultados Esperados de las Acciones del Especialista Regional en el País

RESULTADOS ESPERADOS (RE)

RE 1 -



FORMATO RE.1.A: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA DIRECTA

OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA

ÁREA ESTRATÉGICA: TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

<p>1. Descripción de la contribución de la Oficina al Objetivo(s) de Orden Superior en que se concentrará la Oficina</p>	<p><b>OBJETIVO DE ORDEN SUPERIOR (OS)</b></p> <p><b>OS 1: Promoción del desarrollo sostenible de la agricultura</b></p> <p>- <i>Incrementar la educación y la capacitación sobre agricultura sostenible</i></p> <p>- <i>Fortalecer el marco institucional mediante la modernización institucional</i></p>	<p><b>CONTRIBUCIÓN DE LA OFICINA AL LOGRO DEL OBJETIVO(COS)</b></p> <p><b>COS 1:</b> Establecimiento de una cultura del desarrollo tecnológico dentro del marco del desarrollo sostenible.</p> <p><b>COS 1:</b> Metodología y estrategia para el diseño y puesta en operación de consorcios de innovación tecnológica.</p> <p><b>COS 1:</b> Fortalecimiento de capacidades locales para un Sistema de Extensión Rural</p> <p><b>COS 1:</b> Desarrollo de metodologías para ejecución de proyectos prioritarios, vinculados a los agronegocios</p>
<p>2. Líneas de Acción en las que actuará la Oficina</p>	<p><b>LINEAS DE ACCIÓN DEL ÁREA ESTRATÉGICA EN QUE SE ACTUARÁ (LA)</b></p> <p><b>LA 1:</b> Apoyar el proceso de consolidación del Sistema Nacional de Innovación Tecnológica, y la reducción de la brecha tecnológica entre los países.</p> <p><b>LA 2:</b> Fortalecer las capacidades nacionales para la innovación tecnológica.</p>	<p><b>TEMAS O PRIORIDADES DE LA AGENDA NACIONAL QUE CORRESPONDE A LA LÍNEA DE ACCIÓN DEL ÁREA ESTRATÉGICA</b></p> <p><b>Tema o Prioridad de la LA 1:</b> Desarrollo institucional del Sistema. Esto es desarrollo de capacidades para identificar demandas y oportunidades de agronegocios desde la perspectiva tecnológica y de la sostenibilidad de los recursos naturales.</p> <p><b>Tema o Prioridad de la LA 2:</b> Desarrollo institucional del Sistema Nacional, integrando en proyectos y consorcios a los actores públicos y privados.</p>



FORMATO RE.1.A: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA DIRECTA

OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA

ÁREA ESTRATÉGICA: TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

3. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño y Factores Condicionantes

RESULTADOS ESPERADOS (RE)	INDICADORES DE DESEMPEÑO (IDE)	FECHA DE LOGRO DEL RESULTADO
RE 1: Contribuir al establecimiento en Colombia de una nueva cultura del desarrollo sostenible.	IDE 1.1 Mecanismos de seguimiento a proyectos y evaluación de impactos diseñados.	Dic. 2003
RE 2: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, y organizaciones público-privadas con Propuestas de Sistema de Extensión Rural.	IDE 2.1 Propuesta de desarrollo de capacidades locales en organismos vinculados al Sistema. IDE 2.2 Conformación de proyecto para financiación e implantación del Sistema Nacional	Dic. 2003
RE 3: Consorcios de innovación tecnológica diseñados y puestos en marcha.	IDE 3.1 Metodologías, estrategias y proyectos diseñados y desarrollados.	
RE 4: Fortalecimiento del Servicio Nacional de Ciencia y Tecnología (SNCTA)	IDE 4.1 Número de servicios de consultoría contratadas y dotación de equipos para apoyo y operación del SNCTA. IDE 4.2 Número de profesionales capacitados IDE 4.3 Documentos generados para formular Plan Estratégico del SNCTA y desarrollo del Observatorio.	Dic. 2003
<b>FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS (FC)</b>		
FC 1: La crisis fiscal del país que puede incidir en demoras en la disponibilidad efectiva de recursos y desarrollo de capacidades.		RE 1
FC 2: Disponibilidad de recursos y la vinculación efectiva de las organizaciones para el Sistema de Extensión Rural.		RE 2
FC 3: El desempeño institucional, conforme a sus mandatos, y la vinculación de empresarios con actores públicos y privados de I y D.		RE 3
FC 4: Las innumerables actividades del MADR influyen desfavorablemente en la celeridad de ejecución.		

4. Resultados Esperados de las Acciones del Especialista Regional en el País

RESULTADOS ESPERADOS (RE)
RE 1 Consolidado un proyecto binacional Colombia-Venezuela para el manejo sostenible de la Cuenca del Río Táchira.
RE 2 Sistematizados en base de datos ofertas tecnológicas para cadenas productivas priorizadas (frutales andinos, papa, agroforestería).
RE 3 Formulado un consorcio para aplicación de biotecnologías para pequeños productores de frutales y raíces y tubérculos.
RE 4 aplicado un sistema de acompañamiento, seguimiento y evaluación para proyectos regionales, desde la perspectiva tecnológica.





FORMATO RE.1.A: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA DIRECTA

OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA

ÁREA ESTRATÉGICA: SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE ALIMENTOS

1. Descripción de la contribución de la Oficina al Objetivo(s) de Orden Superior en que se concentrará la Oficina	CONTRIBUCIÓN DE LA OFICINA AL LOGRO DEL OBJETIVO(COS)
<p><b>OBJETIVO DE ORDEN SUPERIOR (OS)</b></p> <p><b>OS 2: Promoción de la seguridad alimentaria</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Apoyar la modernización de las instituciones para una planificación, formulación y ejecución de políticas más efectivas.</i></li> <li>- <i>Promover el desarrollo y el mejoramiento de los mercados nacionales.</i></li> </ul>	<p><b>COS 2:</b> Desarrollo institucional en sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos.</p> <p><b>COS 2:</b> Constitución de redes nacionales en SAIA.</p> <p><b>COS 2:</b> Apoyo al incremento de la producción de calidad, diversificación de la oferta agroalimentaria de mercados locales y nacionales conforme a estándares</p>

2. Líneas de Acción en las que actuará la Oficina

LINEAS DE ACCIÓN DEL ÁREA ESTRATÉGICA EN QUE SE ACTUARÁ (LA)	TEMAS O PRIORIDADES DE LA AGENDA NACIONAL QUE CORRESPONDE A LA LÍNEA DE ACCIÓN DEL ÁREA ESTRATÉGICA
<p><b>LA 1:</b> Aplicar los Acuerdos de las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC y del ALCA, así como los estándares sanitarios y fitosanitarios de las organizaciones internacionales de referencia, CODEX, OIE y CIPF.</p>	<p><i>Tema o Prioridad de la LA 1:</i> Desarrollo institucional en SAIA, con especialización de procesos.</p>
<p><b>LA 2:</b> Mejorar los sistemas de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos para facilitar el acceso a mercados, la promoción de la interacción con el sector privado, el mejoramiento de la capacidad técnica, el desarrollo del capital humano y la optimización de los recursos financieros.</p>	<p><i>Tema o Prioridad de la LA 2:</i> Desarrollo institucional en SAIA, con capacidades humanas especializadas.</p>



FORMATO RE.1.A: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA DIRECTA

OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA

ÁREA ESTRATÉGICA: SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE ALIMENTOS

3. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño y Factores Condicionantes

RESULTADOS ESPERADOS (RE)	INDICADORES DE DESEMPEÑO (IDE)	FECHA DE LOGRO DEL RESULTADO
RE 1: Red Nacional de Sanidad e Inocuidad de Alimentos en operación y consolidación.	IDE 1.1 Capacitación de funcionarios de ICA en operación y consolidada la Red. IDE 1.2 Proyectos disponibles para el sector agropecuario a través de la Red en SAIA.	Dic. 2003
RE 2: Unidad de Estudios de Equivalencia y Riesgos del ICA con mejores capacidades para desarrollar análisis de riesgos, manipular alimentos y realización de prácticas agropecuarias.	IDE 2.1 Personal del ICA capacitado y especializado. IDE 2.2 Tipo de productos analizados con potencial exportador.	Dic. 2003
RE 3: Centro de Excelencia Fitosanitaria con formatos propios para el desarrollo de ARP (Análisis de Riesgos de Plagas) y capacidad técnica para desarrollar ARP a solicitud del sector privado.	IDE 3.1 6 - 8 ARP terminados y aceptados. IDE 3.2 Informes de avance trimestral, con orientaciones para desarrollar ARP.	Dic. 2003
<b>FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS (FC)</b>		
FC 1: Compromiso institucional en la consolidación, fortalecimiento y operación de la Red Nacional en SAIA		RESULTADO(S) AFECTADO(S) RE 1
FC 2: Disponibilidad presupuestal para la continuidad de las acciones en ARP.		RE 2
FC 3: Identificación de bases de datos existentes sobre plagas y cultivos a nivel nacional y contrastación con limitaciones del mercado.		RE 3
FC 4: Información internacional disponible necesaria para desarrollo de los ARP		RE 3

4. Resultados Esperados de las Acciones del Especialista Regional en el País

RESULTADOS ESPERADOS (RE)

RE 1



FORMATO RE.1.A: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA DIRECTA

OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA

ÁREA ESTRATÉGICA: DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE

1. Descripción de la contribución de la Oficina al Objetivo(s) de Orden Superior en que se concentrará la Oficina		CONTRIBUCIÓN DE LA OFICINA AL LOGRO DEL OBJETIVO(COS)
OBJETIVO DE ORDEN SUPERIOR (OS)		
OS 1: Promoción del desarrollo sostenible de la agricultura - <i>Incrementar la educación y la capacitación sobre agricultura sostenible</i>		COS 1: Propuesta de Programa de Agricultura Biodinámica para el sector agropecuario.
OS 3: Promoción de la prosperidad rural - <i>Dirigir acciones de educación y capacitación hacia el mejoramiento de conocimientos, destrezas y habilidades que permitan a grupos marginales involucrarse y participar eficazmente en mercados agrícolas y rurales.</i>		COS 3: Políticas, programas y proyectos orientados a la lucha contra la pobreza y el mejoramiento de las condiciones de vida de sus actores clave.
2. Líneas de Acción en las que actuará la Oficina		
LINEAS DE ACCIÓN DEL ÁREA ESTRATÉGICA EN QUE SE ACTUARÁ (LA)		TEMAS O PRIORIDADES DE LA AGENDA NACIONAL QUE CORRESPONDE A LA LÍNEA DE ACCIÓN DEL ÁREA ESTRATÉGICA
LA 1: Promover el manejo de territorios rurales con base en un mejor uso y manejo de los recursos naturales.		<i>Tema o Prioridad de la LA 1:</i> Formulación y operación de proyectos específicos.



FORMATO RE.1.A: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA DIRECTA

OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA

ÁREA ESTRATÉGICA: DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE

3. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño y Factores Condicionantes

RESULTADOS ESPERADOS (RE)	INDICADORES DE DESEMPEÑO (IDE)	FECHA DE LOGRO DEL RESULTADO
RE 1: Construcción de visión de la agricultura y el medio rural.	IDE 1.1 Agendas regionales de política sectorial, talleres de socialización, y definición de metodología para monitoreo de desempeño de la agricultura desarrollados.	Dic. 2003
RE 2: Pequeños productores de economía campesina entendiendo actividades productivas promisorias a través de servicios de financiación y capacitación técnica..	IDE 2.1 20 líneas productivas regionales en ejecución.	Dic. 2003
RE 3: Ley de Mujer Rural reglamentada y divulgada a nivel nacional y Fondo de Fomento para Mujeres Rurales (FOMMUR) creado y en marcha	IDE 3.1 Mujeres rurales y entidades conocen ley para aplicarla IDE 3.2 Mujeres rurales vinculadas al FOMMUR.	Dic. 2003
RE 4: Metodologías de elaboración de estudios y su ejecución, para gestar y fortalecer microempresas generadoras de empleo en el campo.	IDE 4.1 Documentos metodológicos, talleres de capacitación y resultados de aplicación de metodologías, en proyectos y propuestas de inversión.	Dic. 2003
RE 5: Planes y programas de fomento de empleo armonizados.	IDE 5.1 Informes escritos y analizados por comité del convenio.	Dic. 2003
RE 6: Proyectos de generación de empleo elaborados y ejecutados.	IDE 6.1 Documentos de proyectos elaborados, actas e informes	Dic. 2003
RE 7: Programa de Zonas de Reserva Campesina diseñado, con aplicación de metodologías y manejo comunitario de recursos naturales.	IDE 7.1 Proyecto y documentos de evaluación certificados.	Dic. 2003
RE 8: Proyectos productivos reestructurados y organizaciones campesinas e indígenas operando adecuada y eficientemente.	IDE 8.1 11 proyectos ejecutados y uno nuevo contratado.	Dic. 2003
RE 9: Contribución metodológica a proyectos de desarrollo alternativo e importante apoyo al rediseño de políticas y programas.	IDE 9.1: 13 organizaciones consolidadas. IDE 9.2: Documento con conceptualización y recomendaciones.	Dic. 2003
RE 10: Fondo de capitalización y desarrollo de pequeñas y medianas empresas rurales de comercialización y procesamiento de productos, operando con políticas e instrumentos de fomento agroempresarial.	IDE 10.1 Reglamento y normas de inversión en empresas rurales de comercialización. IDE 10.2 Número de proyectos de gestión y capitalización campesina en comercialización promovidos.	Dic. 2003
RE 11: El Fondo Emprender ha creado una filosofía de trabajo asociado sector público - sector privado de pequeños y medianos productores, para resolver problemas de comercialización y agroindustria.	IDE 11.1 Número de proyectos gestionados y capital de riesgo invertido en empresas campesinas.	Dic. 2003





RE 12: Las Unidades Económicas Campesinas se han fortalecido de manera integral convirtiéndose en empresas rurales.	IDE 12.1 50% mínimo (1000) de Unidades Campesinas incorporadas y 2 microempresas del Departamento del Cauca, convertidas en microempresas con algún grado de rentabilidad y posibilidad de mercadeo de sus productos.	Dic. 2003
RE 13: Microempresarios(as) incorporados(as) en el programa han accedido a sistemas de crédito.	IDE 13.1 Mínimo 10 Fondos Financieros prestando servicios a Microempresarios, y alianzas con IFI para este servicio a microempresas vinculadas.	Dic. 2003
RE 14: Contribución a la reducción de la pobreza rural mediante el incremento del empleo, ingresos de familias más pobres, reducción del área de cultivos ilícitos en zonas PNDA, y recuperación de áreas frágiles mediante frutales amazónicos y árboles.	IDE 14.1 3 contratos perfeccionados, 80 beneficiarios y mapas a mano alzada de 80 fincas y áreas de siembra definidas. IDE 14.2 80 parcelas agroforestales sembradas, 160 productores capacitados en manejo de cultivos y poscosecha, y 1.300 cartillas técnicas elaboradas y entregadas.	Dic. 2003
RE 15: Extensionistas rurales y agremiados a FEDERACAFE funcionando con capacidad de liderazgo, trabajo en grupo, identidad y pertenencia gremial, según misión del sector cafetero.	IDE 15.1 Programa de Capacitación Rural constituido para ejecución anual en Comités Departamentales de Cafeteros.	Dic. 2003
RE 16: Metodologías sobre extensión y aprendizaje, con capacidad técnica y operativa, aprobadas por FEDERACAFE.	IDE 16.1 Programa de Capacitación Rural en Operación durante el 2003.	Dic. 2003
RE 17: El Incora tiene Estudios que le permiten decidir sobre la constitución de Resguardos en regiones indicadas del país.	IDE 17.1 15 estudios elaborados.	Mar. 2003
RE 18: Investigaciones en caña de azúcar incentivadas, laboratorios y equipos necesarios para la investigación implantados.	IDE 18.1 Laboratorios en funcionamiento e investigaciones concluidas.	Dic. 2003
<b>FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS (FC)</b>		
FC 1: Situación de conflicto social y orden público que afecta la cooperación técnica directa.		RESULTADO(S) AFECTADO(S)
FC 2: Desembolso presupuestal suficiente y oportuno por parte del MADR.		RE 1 - 18
FC 4: Debilidad de agilidad operativa de las organizaciones comunitarias.		RE 1-2, 4 a 6, 10-11
FC 5: La aprobación y desarrollo de los proyectos depende de la gestión y operación del PNDA.		RE 7
FC 6: Restricción fiscal del país determinará flujo de asignaciones y desembolsos para PADEMER, FIDA, MEN-PER y préstamos del BM.		RE 8 - 9
FC 7: La falta de recursos adicionales para transformar fruta fresca en pulpa.		RE 12 - 13 - 17
FC 8: Programa de capacitación y presupuesto aprobados por FEDERACAFÉ, precios mundiales del café inciden en acciones de capacitación		RE 14
FC 9: La disponibilidad de recursos para la adquisición de equipos y materiales.		RE 15 - 16
RE 19		

#### 4. Resultados Esperados de las Acciones del Especialista Regional en el País

##### RESULTADOS ESPERADOS (RE)

RE 1



FORMATO RE.1.A: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA DIRECTA

OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA

ÁREA ESTRATÉGICA: EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN

1. Descripción de la contribución de la Oficina al Objetivo(s) de Orden Superior en que se concentrará la Oficina

OBJETIVO DE ORDEN SUPERIOR (OS)	CONTRIBUCIÓN DE LA OFICINA AL LOGRO DEL OBJETIVO(COS)
<p>OS 3: Promoción de la prosperidad rural</p> <p>- <i>Dirigir acciones de educación y capacitación hacia el mejoramiento de conocimientos, destrezas y habilidades que permitan a grupos marginales involucrarse y participar eficazmente en mercados agrícolas y rurales.</i></p>	<p>COS 1: Fortalecimiento de instituciones de capacitación y educación, a través de un programa nacional de capacitación y educación agrícola y rural, vinculando a las instituciones en temas sustantivos del país.</p>

2. Líneas de Acción en las que actuará la Oficina

LINEAS DE ACCIÓN DEL ÁREA ESTRATÉGICA EN QUE SE ACTUARÁ (LA)	TEMAS O PRIORIDADES DE LA AGENDA NACIONAL QUE CORRESPONDE A LA LÍNEA DE ACCIÓN DEL ÁREA ESTRATÉGICA
<p>LA 1: Brindar apoyo a instituciones y organizaciones públicas y privadas para que modernicen sus planes y programas educativos formales e informales.</p> <p>LA 2: Apoyar el diálogo e integración de la educación agropecuaria rural.</p> <p>LA 3: Promover y distribuir materiales didácticos, por medio de educación a distancia, en respuesta a las demandas del sector agrícola y rural, y de los agronegocios de los Estados Miembros.</p>	<p><i>Tema o Prioridad de la LA 1 a LA 3:</i> Desarrollar alianzas entre instituciones vinculadas al sector agropecuario y al desarrollo rural.</p>



FORMATO RE.1.A: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA DIRECTA

OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA

ÁREA ESTRATÉGICA: EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN

3. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño y Factores Condicionantes

RESULTADOS ESPERADOS (RE)	INDICADORES DE DESEMPEÑO (IDE)	FECHA DE LOGRO DEL RESULTADO
RE 1: Unidad Ejecutora del Proyecto MEN-PER y las Alianzas Estratégicas Departamentales (AED) se encuentran funcionando con capacidad técnica y operativa.	IDE 1.1 Número de departamentos operando en forma descentralizada para adquisiciones, contrataciones y pagos. IDE 1.2 Plan de Cooperación técnica del IICA puesto en operación por el MEN.	Oct. 2003
RE 2: El Centro de Capacitación a Distancia - CECADI Colombia cuenta con un programa de apoyo a instituciones vinculadas a la cooperación .	IDE 2.1 Programa de capacitación en temas prioritarios de interés nacional.	Dic. 2003
RE 3: Alianzas interinstitucionales e intercambio técnico-científico con universidades establecidas en temas prioritarios del sector agropecuario y rural.	IDE 3.1 Número de instituciones vinculadas y programas académicos prioritarios definidos.	Dic. 2003
RE 4: Programa de Capacitación de la Oficina en Colombia para su personal.	IDE 4.1 Programa de capacitación focalizado y número de funcionarios capacitados.	Dic. 2003
<b>FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS (FC)</b>		
FC 1: La situación de restricción fiscal del país determinará el flujo de asignaciones y desembolsos de recursos del Presupuesto Nacional para el Proyecto MEN-PER y el préstamo del Banco Mundial.		RESULTADO(S) AFECTADO(S) RE 1
FC 2: El conocimiento y entendimiento sobre las implicaciones de este tipo de tecnologías por parte de las instituciones.		RE 2 - 3
FC 3: Disponibilidad presupuestal para desarrollar un programa de capacitación focalizado.		RE 4

4. Resultados Esperados de las Acciones del Especialista Regional en el País

RESULTADOS ESPERADOS (RE)

RE 1



FORMATO RE.1.A: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA DIRECTA

OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA

ÁREA ESTRATÉGICA: INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

1. Descripción de la contribución de la Oficina al Objetivo(s) de Orden Superior en que se concentrará la Oficina

OBJETIVO DE ORDEN SUPERIOR (OS)	CONTRIBUCIÓN DE LA OFICINA AL LOGRO DEL OBJETIVO(COS)
OS 3: Promoción de la prosperidad rural - <i>Modernizar y ampliar los servicios agrícolas para mejorar la productividad.</i>	COS 1: Ejecución de proyectos de gestión de la información a nivel del país y de la Oficina del IICA en Colombia.

2. Líneas de Acción en las que actuará la Oficina

LINEAS DE ACCIÓN DEL ÁREA ESTRATÉGICA EN QUE SE ACTUARÁ (LA)	TEMAS O PRIORIDADES DE LA AGENDA NACIONAL QUE CORRESPONDE A LA LÍNEA DE ACCIÓN DEL ÁREA ESTRATÉGICA
LA 1: Coordinar el desarrollo de sistemas estandarizados de información y comunicación en el IICA, y desarrollar capacidades de su personal para maximizar el potencial que ofrecen.	<i>Tema o Prioridad de la LA 1 a LA 3:</i> Desarrollar alianzas entre instituciones vinculadas al sector agropecuario y al desarrollo rural.





FORMATO RE.1.A: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA DIRECTA

OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA

ÁREA ESTRATÉGICA: INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

3. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño y Factores Condicionantes

RESULTADOS ESPERADOS (RE)	INDICADORES DE DESEMPEÑO (IDE)	FECHA DE LOGRO DEL RESULTADO
RE 1: El IICA contará con un análisis actualizado del entorno agropecuario colombiano que facilite a las instituciones nacionales una percepción del mismo.	IDE 1.1 Documentos técnicos de análisis del sector.	Dic. 2003
RE 2: Alianzas institucionales conformadas alrededor de un Sistema de Información y Comunicación que sirva al desarrollo agropecuario.	IDE 2.1 Instituciones vinculadas y propuesta del Sistema.	Dic. 2003
RE 3: Centro de Documentación e Información fortalecido tecnológicamente y con mayor cobertura documental y de información sobre el sector agropecuario.	IDE 3.1 Diagnóstico de nuevas temáticas a incorporar y número de títulos adquiridos.	Dic. 2003
<b>FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS (FC)</b>		
FC 1: Disponibilidad presupuestal para la contratación de expertos en estas temáticas, para la adquisición de nuevas tecnologías informáticas, documentos, libros, y que viabilice los programas de capacitación interna.		RE 1 al 4
FC 2: El conocimiento y entendimiento sobre las implicaciones de este tipo de tecnologías por parte de las instituciones.		RE 2 - 3
FC 3: Disponibilidad presupuestal para desarrollar un programa de capacitación focalizado.		RE 4

4. Resultados Esperados de las Acciones del Especialista Regional en el País

RESULTADOS ESPERADOS (RE)

RE 1



FORMATO RE.2: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE LA COOPERACIÓN Y DE REPOSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL

UNIDAD: COLOMBIA

1. Descripción de la contribución de la Unidad al (los) Objetivo(s) de Orden Superior en que concentrará OBJETIVO DE ORDEN SUPERIOR (OS)	PRIORIDADES DE LA UNIDAD (PRIO)	CONTRIBUCIÓN DE LA UNIDAD AL LOGRO DEL OBJETIVO (COS)
<p><b>OS 1: Dirección y Gestión de la Cooperación.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Lograr que las acciones del Instituto se dirijan al logro de resultados significativos para el desarrollo agropecuario y rural del país.</i></li> <li>- <i>Incrementar la eficiencia y asegurar la excelencia técnica, estableciendo mecanismos que mejoren la articulación de los profesionales del IICA en asuntos temáticos y el trabajo en equipo.</i></li> </ul>	<p><b>PRIO 1.1:</b> Gestión y fortalecimiento de la cooperación técnica.</p> <p><b>PRIO 1.2:</b> Manejo sostenible de los recursos agroambientales.</p> <p><b>PRIO 1.3:</b> Mejoramiento de la competitividad de la agricultura ampliada.</p> <p><b>PRIO 1.4:</b> Desarrollo Rural Sostenible</p>	<p><b>COS 1:</b> Contribución a la integración a través de redes agroempresariales en temáticas de agro cadenas y agronegocios.</p> <p><b>COS 1:</b> Intercambio con países de la región sobre experiencias exitosas; tecnologías agropecuarias, en SAIAs, agroindustria, a través de mecanismos regionales existentes; agronegocios, desarrollo ecológico y agricultura orgánica.</p> <p><b>COS 1:</b> Contribuir con el desarrollo institucional del sector y del medio rural.</p> <p><b>COS 1:</b> Convergencia de acciones entre proyectos de la Oficina y de los profesionales que los coordinan, procurando una complementación entre áreas y servicios, como enfoque integral de la cooperación técnica.</p>
<p><b>OS 2: Reposicionamiento institucional</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Promover la imagen del Instituto como organización internacional de desarrollo, reconocida como socio estratégico confiable para contribuir significativamente al desarrollo de la agricultura y el medio rural.</i></li> <li>- <i>Crear una red operativa interinstitucional de cooperación que articule acciones en el ámbito nacional.</i></li> <li>- <i>Impulsar el desarrollo y fortalecimiento de alianzas estratégicas.</i></li> </ul>	<p><b>PRIO 1.1:</b> Gestión y fortalecimiento de la cooperación técnica.</p> <p><b>PRIO 1.2:</b> Manejo sostenible de los recursos agroambientales.</p> <p><b>PRIO 1.3:</b> Mejoramiento de la competitividad de la agricultura ampliada.</p> <p><b>PRIO 1.4:</b> Desarrollo Rural Sostenible</p>	<p><b>COS 2:</b> Fortalecimiento de redes de cooperación, de alianzas con instituciones vinculadas al sector agropecuario, y con otras Oficinas del IICA.</p>



**FORMATO RE.2: PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA OBJETIVOS DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE LA COOPERACIÓN Y DE REPOSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL**

**UNIDAD:** COLOMBIA

**2. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño y Factores Condicionantes**

<b>RESULTADOS ESPERADOS (RE)</b>	<b>INDICADORES DE DESEMPEÑO (IDE)</b>	<b>FECHA DE LOGRO DEL RESULTADO</b>
RE 1: Redes agroempresariales apoyadas en temáticas de agronegocios y agrocadenas.	IDE 1.1: Número de instituciones vinculadas a las redes	Dic. 2003
RE 2: Sector agropecuario fortalecido y con mayores capacidades para su desarrollo institucional.	IDE 1.2: Documentos técnicos sobre la acción de las redes. IDE 2.1: Instituciones beneficiarias de la cooperación directa del IICA en desarrollo institucional.	Dic. 2003
RE 3: Experiencias exitosas compartidas en las temáticas de cooperación del Instituto.	IDE 3.1: Instituciones nacionales y países vinculados al proceso de transferencia de experiencias exitosas.	Dic. 2003
RE 4: Unidades y Proyectos de la Oficina del IICA en Colombia con una mayor convergencia en sus acciones y orientaciones.	IDE 4.1: Nivel de desempeño y posicionamiento de la Oficina del IICA en Colombia.	Dic. 2003
RE 5: Personal de la Oficina del IICA en Colombia con mayores destrezas, habilidades y conocimientos desarrollados en sus áreas de competencia.	IDE 4.1: Programa de Educación y Capacitación diseñado para el desarrollo del personal del IICA en Colombia en sus distintas áreas de competencia.	Dic. 2003
RE 6: Redes temáticas de cooperación fortalecidas con el apoyo y participación del IICA y alianzas estratégicas existentes fortalecidas y creación de nuevas.	IDE 6.1: Foros, talleres, paneles y documentos técnicos sobre las acciones, avances e impactos de las redes de cooperación en el sector agropecuario. IDE 6.2: Tipo de alianzas constituidas y definición de su impacto en las acciones de cooperación del Instituto.	Dic. 2003
<b>FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS (FC)</b>		
FC 1: Compromiso institucional en la consolidación, fortalecimiento y operación de las redes temáticas de cooperación y de las instituciones en su desarrollo.		<b>RESULTADO(S) AFECTADO(S)</b> RE 1, 2, 6
FC 2: Disponibilidad presupuestal para facilitar la convergencia de proyectos y unidades de la Oficina, así como para el desarrollo del programa de educación y capacitación para el personal.		RE 4, 5



**FORMATO PA 1: PRESUPUESTO DE LA ESTRUCTURA BASICA Y COMPLEMENTARIA  
OFICINA EN LOS PAISES**

**A. ESTRUCTURA BASICA**

Tipo Estructura Actividad y Fuente de Financiamiento	OBJETO DE GASTO MAYOR (US\$)									TOTAL (3-9)	TOTAL	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
<b>1. Estructura Basica Gerencial</b> Actividad: Estructura Básica Gerencial de la Oficina en Colombia												
Cuotas	111.200	109.809	5.000	7.000	10.000	10.000	26.991	2.000	5.000	65.991	287.000	
Miscelaneos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>2. Plan Nacional Básico de Cooperación Técnica</b> Actividad: Estructura Básica Gerencial de la Oficina en Colombia												
Cuotas		92.086		9.700	13.200	15.900	20.000	22.114	7.000	87.914	180.000	
Miscelaneos		168.097		1.300	15.200	6.800	26.400	80.703	1.500	131.903	300.000	
<b>Total Estructura Básica</b>	<b>111.200</b>	<b>201.895</b>	<b>5.000</b>	<b>16.700</b>	<b>23.200</b>	<b>25.900</b>	<b>46.991</b>	<b>24.114</b>	<b>12.000</b>	<b>153.905</b>	<b>467.000</b>	
Cuotas	-	168.097	-	1.300	15.200	6.800	26.400	80.703	1.500	131.903	300.000	
Miscelaneos												





**FORMATO PA 1: PRESUPUESTO DE LA ESTRUCTURA BASICA Y COMPLEMENTARIA  
OFICINA EN LOS PAISES**

**B. ESTRUCTURA COMPLEMENTARIA**

Tipo Estructura Actividad y Fuente de Financiamiento	OBJETO DE GASTO MAYOR (US\$)									TOTAL (3-9)	TOTAL	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
1. Estructura Complementaria Gerencial Actividad: Estructura Complementaria Gerencial de la Oficina en Colombia Catis-TIN Autofinanciamiento Externos Especiales (detallar)											-	-
2. Plan Nacional Complementaria de Cooperacion Técnica Actividad: Estructura Complementaria Gerencial de la Oficina en Colombia Catis-TIN Autofinanciamiento Externos Especiales (detallar)				9.000	7.800	13.000	20.300	250.000	6.200		306.300	306.300
Total Estructura Complementaria Catis-TIN Autofinanciamiento Externos Especiales (detallar)	-	-	-	9.000	7.800	13.000	20.300	250.000	6.200		306.300	306.300



**INSTRUMENTO DE COOPERACION (IC)**

**FORMATO PA.2**

**1. Identificación**

**1.1 Nombre IC:** Manejo y Consolidación de aspectos del Programa Nacional de Transferencia de tecnología Agropecuaria, PRONATTA(3CB09-QZ).  
**1.2 Tipo de Instrumento:** Cooperación Técnica Administrativa 075/98 **1.3 Código IC:** 3CB09  
**1.4 Ambito Geográfico:** Nacional **1.5 Código único del IC:** 1211  
**1.6 Fecha Inicio:** 6 de Agosto 1998 **Fecha Término:** 31 de diciembre de 2003  
**1.7 Area(s) Estratégica(s)/Prioridad en que se enmarca. Si es más de una, indicar peso porcentual de cada área estratégica**

Area Estratégica	%
1. Tecnología e Innovación	40
2. Desarrollo Rural Sostenible	20
3. Educación y Capacitación	40

**1.8 Responsable:** Roberto Forero

**2. Objetivo**

Proveer servicios de cooperación, técnica y administrativa para apoyar el manejo y consolidación del Programa Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria - PRONATTA.

**3. Resultados esperados e Indicadores de Desempeño**

Resultados Esperados (RE)	Indicadores de Desempeño	fecha de logro
Contribuir al establecimiento en Colombia de una nueva cultura del desarrollo tecnológico, dentro de una concepción de agricultura ampliada.	Seguimiento a proyectos en ejecución terminado. Evaluación de impactos Terminado	Diciembre 31 de 2003 Diciembre 31 de 2003

**4. Factores Externos Condicionantes**

**5. Actividades a realizar para el logro de los resultados esperados**

Número de la actividad	Nombre de la actividad
1	Cooperación Técnica y Administrativa del IICA, AC-Colombia, con el programa Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria - PRONATTA.

**6. Modalidad Operativa**

El IC tendrá como soporte institucional: a) El liderazgo y capacidad de convocatoria del IICA., b) La capacidad técnica especializada del IICA en desarrollo e innovación tecnológica e institucional; y c) La capacidad administrativa del IICA para la contratación de personal y adquisiciones que requiere el PRONATTA



7. Resumen de recursos por fuente de financiamiento y objeto de gasto mayor											
CODIGO, ACTIVIDAD Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOTAL (3-9)	TOTAL
<i>Actividad 1</i>											
Catis/fin									\$ 37,000	\$ 37,000	\$ 37,000
Externos								\$ 463,000		\$ 463,000	\$ 463,000
<i>Actividad 2</i>											
Catis/fin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 3</i>											
Catis/fin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 4</i>											
Catis/fin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<b>GRAN TOTAL</b>								\$ 463,000	\$ 37,000	\$ 500,000	\$ 500,000
Total Catis/fin	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 37,000	\$ 37,000	\$ 37,000
Total Externos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 463,000	\$ 0	\$ 463,000	\$ 463,000



**INSTRUMENTO DE COOPERACION (IC)**

**FORMATO PA.2**

**1. Identificación**

**1.1 Nombre IC:** Zonas Reservas Campesinas -ZRC- (100 - WI)  
**1.2 Tipo de Instrumento:** Proyecto  
**1.4 Ambito Geográfico:** Nacional  
**1.6 Fecha Inicio:** 1988  
**1.7 Area(s) Estratégica(s)/Prioridad en que se enmarca. Si es más de una, indicar peso porcentual de cada área estratégica**  
 1.3 Código IC: 3CD21  
 1.5 Código único del IC: 1355  
 Fecha Término: 30-Jun-04  
 %  
 100  
 Area Estratégica  
 Desarrollo Rural Sostenible

**1.8 Responsable:** Roberto Forero

**2. Objetivo**

Tener metodología reproducible para operar un Programa Nacional de ZRC en el marco de la política y legislación de la Reforma Agraria

**3. Resultados esperados e Indicadores de Desempeño**

<i>Resultados Esperados (RE)</i>		<i>Indicadores de Desempeño</i>	<i>Fecha de logro</i>
R.1	Comunidades piloto aplican la metodología	Doc.evaluación certificado	Dic-03
R.2	Comunidades piloto cuidan los recursos naturales	Doc.evaluación certificado	Dic-03
R.3	Se tiene el Diseño de un Programa nacional de ZRC	Documento disponible	Dic-03

**4. Factores Externos Condicionantes**

- 4.1 Situación limitante de violencia y falta de orden público.
- 4.2 Retiro por amenazas de algunos Grupos Técnicos Zonales GTZ, con pérdida de memoria institucional.
- 4.3 Debilidad de agilidad operativa de las organizaciones comunitarias

**5. Actividades a realizar para el logro de los resultados esperados**

<i>Número de la actividad</i>	<i>Nombre de la actividad</i>
01	Gestión del Proyecto

**6. Modalidad Operativa**

IICA tiene un grupo de manejo del proyecto GMP y GTZ con experiencia de 5 años y conocimiento de los procedimientos que ha permitido mantener el proyecto. Se ha buscado y se buscará apoyo institucional estatal para mejorar las condiciones de seguridad del personal y de las acciones del proyecto. Se seguirá contratando org. comunitarias y coordinando con instituciones proyectos productivos, ambientales, de metodología, de evaluación y difusión





7. Resumen de recursos por fuente de financiamiento y objeto de gasto mayor												
CODIGO, ACTIVIDAD Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOTAL (3-9)	TOTAL	
	OBJETO DE GASTO MAYOR (us\$)										TOTAL	
<i>Actividad 1</i>												
Catis/tin									\$ 125.000	\$ 125.000	\$ 125.000	\$ 125.000
Externos								\$ 1.558.000		\$ 1.558.000	\$ 1.558.000	\$ 1.558.000
<i>Actividad 2</i>												
Catis/tin											\$ 0	\$ 0
Externos											\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 3</i>												
Catis/tin											\$ 0	\$ 0
Externos											\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 4</i>												
Catis/tin											\$ 0	\$ 0
Externos											\$ 0	\$ 0
GRAN TOTAL								\$ 1.558.000	\$ 125.000	\$ 1.683.000	\$ 1.683.000	\$ 1.683.000
Total Catis/tin	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 125.000	\$ 125.000	\$ 125.000	\$ 125.000
Total Externos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.558.000	\$ 0	\$ 1.558.000	\$ 1.558.000	\$ 1.558.000



**INSTRUMENTO DE COOPERACION (IC)**

**FORMATO PA.2**

**1. Identificación**

Convenio 103/99 de apoyo y cooperación entre el IICA y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el desarrollo del PADEMER.

**1.1 Nombre IC:** PADEMER.

**1.2 Tipo de Instrumento:** Proyecto (P)

**1.4 Ambito Geográfico:** Nacional

**1.6 Fecha Inicio:** 1o. de febrero/2000

**1.7 Area(s) Estratégica(s)/Prioridad en que se enmarca. Si es más de una, indicar peso porcentual de cada área estratégica**

**Area Estratégica**  
Desarrollo Rural

**1.3 Código IC:** 3CD36

**1.5 Código único del IC:** 1567

**Fecha Término:** 30 de enero/2005

**1.8 Responsable:** Roberto Forero

**2. Objetivo:** Contribuir a la reducción de la pobreza rural a través del incremento de empleo y de los ingresos de las familias más pobres, apoyando para ello el desarrollo de las Microempresas Rurales.

**3. Resultados esperados e Indicadores de Desempeño**

<b>Resultados Esperados (RE)</b>		<b>Indicadores de Desempeño</b>	<b>fecha de logro</b>
<b>RE1</b>	Las Unidades Económicas Campesinas se han fortalecido de manera integral convirtiéndose en empresas rentables	<b>IDE 1.</b> Dos microempresas del Departamento del Cauca se consolidan como empresas rentables	junio de 2003
<b>RE2.</b>	Los microempresarios(as) incorporados en el programa han accedido a sistemas de crédito	<b>IDE 2.</b> Quedan funcionando 3 Fondos de Financiamiento para prestar crédito a Microempresarios	diciembre de 2003

**4. Factores Externos Condicionantes**

1. La situación de restricción fiscal del país determinará el flujo de asignaciones y desembolsos de recursos del Presupuesto Nacional para el PADEMER y del crédito externo de FIDA.
2. La ejecución del PADEMER en el nivel regional de los departamentos y municipios se verá influenciada por la situación social de conflicto en algunas zonas.

**5. Actividades a realizar para el logro de los resultados esperados**

<b>Número de la actividad</b>	<b>Nombre de la actividad</b>
01	Prestar asesoría técnica integral, acompañamiento y financiación a las microempresas rurales incorporadas en el proyecto.

**6. Modalidad Operativa**

1. Reestructurar la Unidad Técnica Central del PADEMER, con personal idóneo de acuerdo a las funciones de coordinación y acompañamiento a los proyectos.
2. Hacer acompañamiento y seguimiento tanto a la Unidad Técnica Coordinadora, como a los proyectos en las regiones, reforzando aspectos de género, mercadeo y evaluación participativa de parte del IICA, como entidad encargada de la administración y acompañamiento.



7. Resumen de recursos por fuente de financiamiento y objeto de gasto mayor

CODIGO, ACTIVIDAD Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO	OBJETO DE GASTO MAYOR (us\$)									TOTAL (3-9)	TOTAL	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
<i>Actividad 1</i>												
Catís/tin									\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000
Externos								\$ 23.000		\$ 23.000	\$ 23.000	\$ 23.000
<i>Actividad 2</i>												
Catís/tin										\$ 0	\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 3</i>												
Catís/tin										\$ 0	\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 4</i>												
Catís/tin										\$ 0	\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>GRAN TOTAL</b>								\$ 23.000	\$ 1.000	\$ 24.000	\$ 24.000	\$ 24.000
Total Catís/tin	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000
Total Externos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 23.000	\$ 23.000	\$ 0	\$ 23.000	\$ 23.000	\$ 23.000



**FORMATO PA.2****INSTRUMENTO DE COOPERACION (IC)****1. Identificación**

**1.1 Nombre IC:** Convenio de apoyo y cooperación 029/2000 entre el IICA y el Ministerio de Educación Nacional para el Proyecto de Educación Rural. 3CE03

**1.2 Tipo de Instrumento:** Proyecto (P) 1778

**1.4 Ambito Geográfico:** Nacional Oct-03

**1.6 Fecha Inicio:** Jun-00

**1.7 Area(s) Estratégica(s)/Prioridad en que se enmarca. Si es más de una, indicar peso porcentual de cada área estratégica**

**1.3 Código IC:** %

**1.5 Código único del IC:** 70

**Fecha Término:** 30

**Area Estratégica**

Capacitación y Educación

Desarrollo Rural

**1.8 Responsable:** Aníbal Álvarez

**2. Objetivo**

Prestar cooperación y asistencia técnica al Ministerio de Educación Nacional (MEN) para la ejecución del Proyecto para la Educación Rural (PER), en actividades logísticas, administrativas, jurídicas, de administración, inversión, financiera, contables y d

**3. Resultados esperados e Indicadores de Desempeño**

<b>Resultados Esperados (RE)</b>		<b>Indicadores de Desempeño</b>	<b>fecha de logro</b>
La Unidad Ejecutora del PER en el MEN y las Alianzas Estratégicas Departamentales (AED) del Proyecto se encuentran funcionando con capacidad técnica u operativa		En febrero de 2003 comienza a funcionar descentralizadamente la operación de contrataciones, adquisiciones y pagos para el PER en los Departamentos del país.	Junio de 2003
		En enero de 2003 se pone en operación el plan aprobado con el MEN de cooperación técnica del IICA al PER.	Octubre de 2003

**4. Factores Externos Condicionantes**

1. La situación de restricción fiscal del país determinará el flujo de asignaciones y desembolsos de recursos del Presupuesto Nacional para el PER y del préstamo del Banco Mundial.

2. La ejecución del PER en el nivel regional de los departamentos y municipios se verá influenciada por la situación social de conflicto en algunas zonas.

**5. Actividades a realizar para el logro de los resultados esperados**

<b>Número de la actividad</b>		<b>Nombre de la actividad</b>
01		Seleccionar y vincular nueve consultores como coordinadores nacional y regionales del Convenio y poner en práctica las autorizaciones, metodología e instrumentos

**6. Modalidad Operativa**

- Dinamizar las AED mediante apoyo del equipo técnico de especialistas de la Oficina en Colombia, el grupo técnico y administrativo del Convenio y los recursos de cooperación técnica del
- Promover la integración de las distintas instancias del MEN-PER y del Convenio 029 a las redes hemisféricas y regionales del IICA en los temas de educación, desarrollo rural y medio ambiente.
- Fortalecer las capacidades regionales en las AED del PER, especialmente en los procesos de contratación, seguimiento a la ejecución e interacción con los agentes educativos y organizaciones locales de desarrollo rural.





7. Resumen de recursos por fuente de financiamiento y objeto de gasto mayor											
CODIGO, ACTIVIDAD Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOTAL (3-9)	TOTAL
	OBJETO DE GASTO MAYOR (us\$)										TOTAL
<i>Actividad 1</i>											
Catis/tin								\$ 3.883.000	\$ 117.000	\$ 117.000	\$ 117.000
Externos										\$ 3.883.000	\$ 3.883.000
<i>Actividad 2</i>											
Catis/tin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 3</i>											
Catis/tin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 4</i>											
Catis/tin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<b>GRAN TOTAL</b>								\$ 3.883.000	\$ 117.000	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000
Total Catis/tin	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 117.000	\$ 117.000	\$ 117.000
Total Externos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 3.883.000	\$ 0	\$ 3.883.000	\$ 3.883.000



**INSTRUMENTO DE COOPERACION (IC)**

**FORMATO PA.2**

**1. Identificación**

Convenio 084/2000 Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para la cooperación técnico-científica de los servicios de apoyo para el desarrollo del Subprograma de Tecnología Agropecuaria

**1.1 Nombre IC:** Acción de Apoyo Administrativo (AAA)

**1.2 Tipo de Instrumento:** Nacional

**1.3 Código IC:** 3CB18

**1.4 Ambito Geográfico:** Nacional

**1.5 Código único del IC:** 1803

**1.6 Fecha Inicio:** 31 de octubre/2000

**1.7 Area(s) Estratégica(s)/Prioridad en que se enmarca. Si es más de una, indicar peso porcentual de cada área estratégica**

Fecha Término: 31 de diciembre/2002 (Prórroga en trámite)

Area Estratégica: Tecnología e Innovación

%: 100

**1.8 Responsable:** Roberto Forero

**2. Objetivo:** Ejecutar por parte del IICA, mediante la cooperación técnico-científica y de los servicios de apoyo para la operación, el manejo del Subprograma de

*Ciencia y Tecnología Agropecuaria en cuanto a la coordinación de actividades para el fortalecimiento*

**3. Resultados esperados e Indicadores de Desempeño**

<i>Resultados Esperados (RE)</i>		<i>Indicadores de Desempeño</i>	<i>Fecha de logro</i>
RE1: Fortalecimiento del Servicio Nacional de Ciencia y Tecnología (SNCTA)		IDE 1: Número de servicios de consultoría contratadas y dotación de equipos para apoyo y operación del SNCTA	31 de diciembre/2003
		IDE 2: Número de profesionales capacitados según las estrategias para el desarrollo humano	31 de diciembre/2003
		IDE 3: Documentos generados para la formulación del Plan Estratégico del SNCTA y desarrollo del Observatorio.	31 de diciembre/2003

**4. Factores Externos Condicionantes**

1. Las innumerables actividades del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural influyen desfavorablemente en la celeridad de ejecución del Convenio.

**5. Actividades a realizar para el logro de los resultados esperados**

<i>Número de la actividad</i>		<i>Nombre de la actividad</i>
01	Prestar los servicios de cooperación y coordinación para el fortalecimiento del SNCTA	
<b>6. Modalidad Operativa</b>		

1. Efectuar revisiones periódicas sobre el avance de la ejecución-resultados y prestar el acompañamiento y seguimiento al desarrollo formal de las actividades
2. Supervisar el cumplimiento del Convenio tanto técnica como financieramente.
3. Trabajar conjuntamente con los diferentes mecanismos y comités pertenecientes al Convenio.



7. Resumen de recursos por fuente de financiamiento y objeto de gasto mayor											
CODIGO, ACTIVIDAD Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOTAL (3-9)	TOTAL
<i>Actividad 1</i>											
Catis/tin				\$ 4.000				\$ 11.000		\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 15.000	\$ 15.000
<i>Actividad 2</i>											
Catis/tin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 3</i>											
Catis/tin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 4</i>											
Catis/tin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<b>GRAN TOTAL</b>								\$ 11.000	\$ 0	\$ 15.000	\$ 15.000
Total Catis/tin	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Total Externos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 4.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 11.000	\$ 0	\$ 15.000	\$ 15.000



FORMATO PA.2		INSTRUMENTO DE COOPERACION (IC)	
<b>1. Identificación</b>			
1.1 Nombre IC: Estudios Socioeconómicos, Jurídicos y de Tenencia de los Resguardos Indígenas de Regiones del País. 016/01			
1.2 Tipo de Instrumento:		Convenio de Cooperacion	
1.3 Código IC:		3CA34	
1.4 Ambito Geográfico:		Nacional	
1.5 Código único del IC:		2006	
1.6 Fecha Inicio:		28/12/01	
1.7 Area(s) Estratégica(s)/Prioridad en que se enmarca. Si es más de una, indicar peso porcentual de cada área estratégica		Fecha Término: 31/03/03	
Area Estratégica		%	
Desarrollo Rural Sostenible		100	
<b>1.8 Responsable: Representante</b>			
<b>2. Objetivo:</b> Realizar los Estudios socioeconómicos, jurídicos y de tenencia de los Resguardos Indígenas del Cauca, Nariño, Putumayo y Tolima, con el fin de determinar su necesidad o no de ser saneados y garantizar, bajo las condiciones de legalidad la condición de su cultura étnica e identidad, así como dar mayor solidez a su gobierno y justicia propia.			
<b>3. Resultados esperados e Indicadores de Desempeño</b>			
<b>Resultados Esperados (RE)</b>		<b>Indicadores de Desempeño</b>	<b>fecha de logro</b>
RE.1 El Incora tiene los Estudios que le permiten decidir sobre la constitución de Resguardos en las Regiones del país indicadas		IVR.1 15 Estudios elaborados	Marzo 31 del 2003
<b>4. Factores Externos Condicionantes</b>			
a) La situación de Orden público en las zonas de trabajo			
<b>5. Actividades a realizar para el logro de los resultados esperados</b>			
<b>Número de la actividad</b>		<b>Nombre de la actividad</b>	
1		Conclusion de los contratos en proceso	
<b>6. Modalidad Operativa</b>			
La Oficina del IICA en Colombia ha contratado varias personas y ONG's para realizar el trabajo. La interventoría le corresponde a las Gerenc Regionales del INCORA.			





7. Resumen de recursos por fuente de financiamiento y objeto de gasto mayor											
CODIGO, ACTIVIDAD Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOTAL	TOTAL
										(3-9)	TOTAL
<i>Actividad 1</i>											
Catis/fin								\$ 18.500	\$ 1.500	\$ 1.500	\$ 1.500
Externos										\$ 18.500	\$ 18.500
<i>Actividad 2</i>										\$ 0	\$ 0
Catis/fin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 3</i>										\$ 0	\$ 0
Catis/fin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 4</i>										\$ 0	\$ 0
Catis/fin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
GRAN TOTAL								\$ 18.500	\$ 1.500	\$ 20.000	\$ 20.000
Total Catis/fin	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.500	\$ 1.500	\$ 1.500
Total Externos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 18.500	\$ 0	\$ 18.500	\$ 18.500



**FORMATO PA.2 INSTRUMENTO DE COOPERACION (IC)**

**1. Identificación**

1.1 Nombre IC: Convenio 322 de 2001, cooperación técnica el IICA y el Fondo del Plan Nacional de Desarrollo Alternativo FONDO PLANTE. Para adelantar el proyecto Establecimiento de cultivos agroforestales en las unidades de plantación rural de Guacamayas.  
 1.2 Tipo de Instrumento: Proyecto (P)  
 1.3 Código IC: 3CD49  
 1.4 Ambito Geográfico: Departamental  
 1.5 Código único del IC: 2012  
 1.6 Fecha Inicio: 27 de Dic. De 2001  
 Fecha Término: octubre 15 de 2003  
 1.7 Area(s) Estratégica(s)/Prioridad en que se enmarca. Si es más de una, indicar peso porcentual de cada área estratégica  
 Area Estratégica  
 %  
 100%  
 Desarrollo Rural

1.8 Responsable: Roberto Forero

2. Objetivo Contribuir a la reducción de la pobreza rural a través del incremento de empleo y de los ingresos de las familias más pobres, contribuir a la reducción del área de cultivos ilícitos en la zona del proyecto y contribuir a la recuperación de área

**3. Resultados esperados e Indicadores de Desempeño**

Resultados Esperados (RE)	Indicadores de Desempeño	fecha de logro
RE1 Contratar profesional y dos técnicos agrícolas.	IDE 1.3 Contratos perfeccionados, términos de referencia y plan de trabajo elaborados, informes de visitas y documento de selección de beneficiarios, fincas y lotes a sembrar	Diciembre de 2002
RE2. 80 beneficiarios seleccionados.	IDE 2. Listado de 80 beneficiarios, mapas a mano alzada de 80 fincas y áreas de siembra definidas.	Diciembre de 2002
RE3. 80 parcelas agroforestales sembradas	IDE 3. Plan de siembras elaborado, terrenos preparados, semilla comprada, viveros establecidos y siembra en lotes definitivos	Febrero - marzo 2003 - Junio - julio 2003
RE3. 160 productores capacitados en manejo de los cultivos y en cosecha	IDE 4. Necesidades de capacitación identificadas, plan de capacitación elaborado, 160 productores en capacidad de administrar sus cultivos.	Octubre 2003
	IDE 5. 1300 cartillas técnicas elaboradas y entregadas	Octubre 2003

**4. Factores Externos Condicionantes**

1. La ejecución del proyecto se verá influenciada por la situación social de conflicto en la zona.
2. El proyecto requiere de recursos adicionales para la transformación de fruta fresca en pulpa.
5. Actividades a realizar para el logro de los resultados esperados

**Número de la actividad**

**Nombre de la actividad**

01. Elaborar términos de referencia, convocar candidatos a los cargos de profesional y técnico, entrevistas, calificación hojas de vida y selección definitiva en comité operativo. Visitar por parte del profesional y los técnicos contratados aproximadamente

**6. Modalidad Operativa**

1. Conformar el comité operativo y de adquisiciones con el PLANTE y los ejecutores.
2. Elaborar la línea base del proyecto, el marco lógico y los indicadores de seguimiento y evaluación.
3. Hacer acompañamiento y seguimiento al proyecto, reforzando aspectos de mercadeo y evaluación participativa de parte del IICA, como entidad encargada de la operación, administración y acompañamiento del Programa.
4. El IICA debe participar en procesos de selección de técnicos, proveedores de semilla.
5. Elaborar informes de avance trimestrales físicos y financieros, elaborar informe final de resultados.
6. Participar en los comités operativos y de adquisiciones.
7. Proponer ajustes al cronograma



7. Resumen de recursos por fuente de financiamiento y objeto de gasto mayor												
CODIGO, ACTIVIDAD Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO	OBJETO DE GASTO MAYOR (us\$)									TOTAL (3-9)	TOTAL	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
<i>Actividad 1</i>												
Catis/tin									\$ 14,000	\$ 14,000	\$ 14,000	\$ 14,000
Externos								\$ 164,000		\$ 164,000	\$ 164,000	\$ 164,000
<i>Actividad 2</i>												
Catis/tin										\$ 0	\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 3</i>												
Catis/tin										\$ 0	\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 4</i>												
Catis/tin										\$ 0	\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0	\$ 0
GRAN TOTAL								\$ 164,000	\$ 14,000	\$ 178,000	\$ 178,000	\$ 178,000
Total Catis/tin	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 14,000	\$ 14,000	\$ 14,000	\$ 14,000
Total Externos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 164,000	\$ 0	\$ 164,000	\$ 164,000	\$ 164,000



Convenio 024 de 2002, de apoyo y cooperación entre el IICA y Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el desarrollo del PADEMER

**1.1 Nombre IC:** Proyecto (P) 3CD53

**1.2 Tipo de Instrumento:** Nacional 2020

**1.4 Ambito Geográfico:** 30 de enero/2002

**1.6 Fecha Inicio:** 30 de enero/2005

**1.7 Area(s) Estratégica(s)/Prioridad en que se enmarca. Si es más de una, indicar peso porcentual de cada área estratégica**

Area Estratégica: Desarrollo Rural

**1.8 Responsable:** Roberto Forero

**2. Objetivo:** Contribuir a la reducción de la pobreza rural a través del incremento de empleo y de los ingresos de las familias más pobres, apoyando para ello el desarrollo de las Microempresas Rurales.

**3. Resultados esperados e Indicadores de Desempeño**

Resultados Esperados (RE)	Indicadores de Desempeño	Fecha de logro
RE 1 Las Unidades Económicas Campesinas se han fortalecido de manera integral convirtiéndose en empresas rurales	IDE 1. Por lo menos el 50% (1000) de las Unidades Campesinas incor-poradas en el proyecto se han convertido en micro-empresas con algún grado de rentabilidad y posibilidad de mercadeo de sus productos. IDE 2. Se están prestando servicios a los Microempresarios por lo menos 10 Fondos Financieros y cons-truido alianzas con IFI para prestación de este servicio a las microem-presas vinculadas	diciembre de 2003
RE 2 Los microempresarios(as) incorporados en el programa han accedido a sistemas de crédito.		julio de 2003

**4. Factores Externos Condicionantes**

1. La situación de restricción fiscal del país determinará el flujo de asignaciones y desembolsos de recursos del Presupuesto Nacional para el PADEMER y del crédito externo de FIDA
2. La ejecución del PADEMER en el nivel regional de los departamentos y municipios se verá influenciada por la situación social de conflicto en algunas zonas.

**5. Actividades a realizar para el logro de los resultados esperados**

Número de la actividad	Nombre de la actividad
01	Prestar asesoría técnica integral, acompañamiento y financiación a las microempresas rurales incorporadas en el proyecto

**6. Modalidad Operativa**

1. Reestructurar la Unidad Técnica Central del PADEMER, con personal idóneo de acuerdo a las funciones de coordinación y acompañamiento a los proyectos.
2. Hacer acompañamiento y seguimiento tanto a la Unidad Técnica Coordinadora, como a los proyectos en las regiones, reforzando aspectos de género, mercadeo y evaluación participativa de parte del IICA, como entidad encargada de la administración y acompañamiento.
3. El IICA debe participar en procesos de selección de proyectos y entidades regionales ejecutoras.





7. Resumen de recursos por fuente de financiamiento y objeto de gasto mayor											
CODIGO, ACTIVIDAD Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOTAL (3-9)	TOTAL
<i>Actividad 1</i>											
Catís/fin								\$ 2.370.000	\$ 130.000	\$ 130.000	\$ 130.000
Externos										\$ 2.370.000	\$ 2.370.000
<i>Actividad 2</i>											
Catís/fin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 3</i>											
Catís/fin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 4</i>											
Catís/fin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<b>GRAN TOTAL</b>								\$ 2.370.000	\$ 130.000	\$ 2.500.000	\$ 2.500.000
Total Catís/fin	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 130.000	\$ 130.000	\$ 130.000
Total Externos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.370.000	\$ 0	\$ 2.370.000	\$ 2.370.000



**FORMATO PA.2 INSTRUMENTO DE COOPERACION (IC)**

**1. Identificación**

**1.1 Nombre IC:** Economía Campesina (058 - ER)  
**1.2 Tipo de Instrumento:** AAA (convenios IICA- MADR-058/02)  
**1.3 Código IC:** 3CD56  
**1.4 Ambito Geográfico:** Nacional  
**1.5 Código único del IC:** 2107  
**1.6 Fecha Inicio:** Mayo 3/02  
**Fecha Término:** Diciembre 31/04  
**1.7 Area(s) Estratégica(s)/Prioridad en que se enmarca. Si es más de una, indicar peso porcentual de cada área estratégica**  
 Área Estratégica %  
 Desarrollo Rural Sostenible 100

**1.8 Responsable:** Roberto Forero

**2. Objetivo**

Fortalecer una base empresarial asociativa en el sector rural, que permita vincular a los productores de economía campesina a una dinámica de reactivación agropecuaria a través de la difusión de las políticas sectoriales, de los instrumentos, planes y programas que existen actualmente para la reactivación agropecuaria y la generación de empleo rural.

**3. Resultados esperados e Indicadores de Desempeño**

*Resultados Esperados (RE)*

**RE 1.** Pequeños productores de economía campesina emprendiendo actividades productivas promisorias en el sector rural a través de servicios de financiación y capacitación técnica.

*Indicadores de Desempeño*

**IDE 1.** 7 Líneas productivas regionales en ejecución.  
**IDE 2.** 8 Líneas más de producción aprobación de los proyectos

*Fecha de logro*

Diciembre de 2003  
 Diciembre de 2003

**4. Factores Externos Condicionantes**

Plan de desembolsos oportuno por parte de MADR, para la ejecución de las actividades propuestas.  
 La situación de orden público que afecta el desplazamiento y presencia de los técnicos en los proyectos.

**5. Actividades a realizar para el logro de los resultados esperados**

*Número de la actividad* *Nombre de la actividad*

1 Asistencia técnica, acompañamiento y evaluación a los pequeños productores campesinos y a las entidades ejecutoras de los mismos.

**6. Modalidad Operativa**

Con base en la experiencia en el campo del desarrollo Rural Sostenible el IICA y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, prestarán asistencia técnica y capacitarán a los Pequeños Productores de economía campesina.  
 Realizarán periódicamente evaluaciones y seguimientos a los proyectos en ejecución.



7. Resumen de recursos por fuente de financiamiento y objeto de gasto mayor

CODIGO, ACTIVIDAD Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO	OBJETO DE GASTO MAYOR (us\$)									TOTAL (3-9)	TOTAL	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
<i>Actividad 1</i>												
Catis/tin									\$ 74,000		\$ 74,000	\$ 74,000
Externos								\$ 926,000			\$ 926,000	\$ 926,000
<i>Actividad 2</i>												
Catis/tin											\$ 0	\$ 0
Externos											\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 3</i>												
Catis/tin											\$ 0	\$ 0
Externos											\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 4</i>												
Catis/tin											\$ 0	\$ 0
Externos											\$ 0	\$ 0
<b>GRAN TOTAL</b>								\$ 926,000	\$ 74,000	\$ 1,000,000	\$ 1,000,000	\$ 1,000,000
Total Catis/tin	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 74,000	\$ 74,000	\$ 74,000	\$ 74,000
Total Externos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 926,000	\$ 0	\$ 926,000	\$ 926,000	\$ 926,000



**INSTRUMENTO DE COOPERACION (IC)**

<b>FORMATO PA.2</b>		
<b>1. Identificación</b>		
<b>1.1 Nombre IC:</b>	Observatorio de Competitividad Agro cadenas Colombia (Convenio MADR 095/2000 - TM)	
<b>1.2 Tipo de Instrumento:</b>	AAC (Convenio MADR /2000) 3CF05	
<b>1.4 Ambito Geográfico:</b>	Nacional	
<b>1.6 Fecha Inicio:</b>	Ene-03	
<b>1.7 Area(s) Estratégica(s)/Prioridad en que se enmarca. Si es más de una, indicar peso porcentual de cada área estratégica</b>	1.3 Código IC: 1864 1.5 Código único del IC: Dic-03 Ene-03 Fecha Término: Area Estratégica %	
<b>1.8 Responsable:</b>	Desarrollo del Comercio y los Agronegocios 100 Roberto Forero	
<b>2. Objetivo</b>		
Mantener en marcha el Observatorio de Competitividad Agro cadenas - Colombia para 22 cadenas		
<b>3. Resultados esperados e Indicadores de Desempeño</b>		
	<b>Resultados Esperados (RE)</b>	
RE 1 22 cadenas modulos indicadores, referenciamiento, pol. agricola, Int. Mercad	<b>Indicadores de Desempeño</b>	<b>fecha de logro</b>
RE2 Observatorio de competitividad agro cadenas operando	IVR1 16 cadenas	Dic-03
RE 3 Observatorio como secretaria técnica del Consejo Asesor de Negociaciones Internacionales del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	IVR2 observatorio operando IVR3 Sec. técnica operando	Dic-03 Dic-03
<b>4. Factores Externos Condicionantes</b>		
Calidad y oportunidad de la información Asesoría al usuario Capacidad de analisis		
<b>5. Actividades a realizar para el logro de los resultados esperados</b>		
<b>Número de la actividad</b>	<b>Nombre de la actividad</b>	
0	Mantenimiento del Observatorio de Competitividad	
1		
2		
<b>6. Modalidad Operativa</b>		
El observatorio Agro cadenas - Colombia esta montando y operando y el Ministerio de Agricultura lo ha adoptado como un instrumento de apoyo para su gestion en e las cadenas y en el de la preparación de las negociaciones comerciales internacionales. Esta intervención permanente con el Ministerio y otras instancias del Gobie sector privado y con la comunidad en general se mantendraa traves del dialogo permanente en el marco de los consejos de cadena, hoja web, publicaciones, foros etc		





7. Resumen de recursos por fuente de financiamiento y objeto de gasto mayor											
CODIGO, ACTIVIDAD Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOTAL	TOTAL
										(3-9)	(3-9)
<i>Actividad 1</i>											
Catis/hin								\$ 118,000	\$ 12,000	\$ 12,000	\$ 12,000
Externos										\$ 118,000	\$ 118,000
<i>Actividad 2</i>											
Catis/hin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 3</i>											
Catis/hin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
<i>Actividad 4</i>											
Catis/hin										\$ 0	\$ 0
Externos										\$ 0	\$ 0
GRAN TOTAL								\$ 118,000	\$ 12,000	\$ 130,000	\$ 130,000
Total Catis/hin	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 12,000	\$ 12,000	\$ 12,000
Total Externos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 118,000	\$ 0	\$ 118,000	\$ 118,000



**FORMATO PA.4 RESUMEN DE INGRESOS****UNIDAD: OFICINA DE COLOMBIA****1. Ingresos en efectivo provenientes de fuentes externas**

CODIGO FUENTE EXTERNA	NOMBRE INSTITUCION FINANCIERA	COSTOS DIRECTOS US\$	Catis/Tin ESTIMADOS A		TOTAL US\$
			%	US\$	
QZ	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 463.000	8%	\$ 37.000	\$ 500.000
WI	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 1.558.000	8%	\$ 125.000	\$ 1.683.000
FY	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 23.000	5%	\$ 1.000	\$ 24.000
JU	Ministerio de Educación Nacional	\$ 3.883.000	3%	\$ 117.000	\$ 4.000.000
JY	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 289.000	4%	\$ 11.000	\$ 300.000
JZ	Federecafe	\$ 15.000	0%	\$ 0	\$ 15.000
TM	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 278.000	8%	\$ 22.000	\$ 300.000
TQ	CENICAÑA	\$ 9.100	10%	\$ 900	\$ 10.000
TS	Presidencia de la Republica	\$ 181.800	10%	\$ 18.200	\$ 200.000
TP	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 111.000	8%	\$ 9.000	\$ 120.000
TT	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 27.300	8%	\$ 2.700	\$ 30.000
EE	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 111.100	8%	\$ 8.900	\$ 120.000
ED	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 46.300	8%	\$ 3.700	\$ 50.000
EJ	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 278.000	8%	\$ 22.000	\$ 300.000
EA	Gobernacion de Cundinamarca	\$ 27.300	8%	\$ 2.700	\$ 30.000
TX	INCORA	\$ 18.500	8%	\$ 1.500	\$ 20.000
EF	Presidencia de la Republica	\$ 164.000	8,5%	\$ 14.000	\$ 178.000
EK	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 2.370.000	5,5%	\$ 130.000	\$ 2.500.000
ER	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 926.000	8%	\$ 74.000	\$ 1.000.000
UF	AID	\$ 118.000	10%	\$ 12.000	\$ 130.000
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 10.897.400</b>		<b>\$ 612.600</b>	<b>\$ 11.510.000</b>

**2. Otras Contribuciones en Especie**

Fuente	Tipo de Contribución	Valores estimado US\$
<b>TOTAL</b>		

**3. Ingresos Misceláneos estimados para el año:****US\$****\$ 300.000****4. Ingresos por Autofinanciamiento estimado para el año:****US\$**



**FORMATO PL: RESUMEN DE COSTOS DE PERSONAL LOCAL FINANCIADO CON RECURSOS IICA**

Unidad:

**1. Personal Profesional Local**

NOMBRE	CLASIFICACION		FUENTE DE FINANCIAMIENTO (Cuotas, CATIs/TIN Miscelaneos o Autofinanciamiento)	Código PRESUPUESTARIO	SUELDO BASE US\$ ANUAL	TOTAL BENEFICIOS SOCIALES US\$ ANUALES	TOTAL COSTOS US\$ ANUALES
	ACTUAL	PRESUPUESTADA					
FORERO ROBERTO	PL-4 P-20	PL-4 P-20	A2 CUOTAS	A2033C1H011012	38.320	7.276	45.596
ARANGUREN BLANCA	PL-2 P-15	PL-2 P-15	A2 CUOTAS	A2033C1H011012	17.463	7.822	25.285
MARIA DEL P FERREIRA	PL-4 P-19	PL-4 P-19	A2 CUOTAS	A2033C1H031012	35.376	6.717	42.093
GONZALEZ MAIRE	PL-2 P-10	PL-2 P-10	A2 CUOTAS	A2033C1H031022	14.353	6.429	20.782
ALVAREZ ANIBAL	PL-4 P-13	PL-4 P-13	A8 MISCELANEOS	A8033C1H011012	27.993	5.315	33.308
							-
<b>TOTAL POR FUENTE</b>					<b>133.505</b>	<b>33.559</b>	<b>167.064</b>

**2. Personal de Servicios Generales**

NOMBRE	CLASIFICACION		FUENTE DE FINANCIAMIENTO (Cuotas, CATIs/TIN Miscelaneos o Autofinanciamiento)	Código PRESUPUESTARIO	SUELDO BASE US\$ ANUAL	TOTAL BENEFICIOS SOCIALES US\$ ANUALES	TOTAL COSTOS US\$ ANUALES
	ACTUAL	PRESUPUESTADA					
MONTERO CLEOTILDE	6-7 P-11	6-7 P-12	A2 CUOTAS	A2033C1H031022	9.825	4.810	14.635
PIEDRAHITA MERCEDES	6-6 P-17	6-6 P-18	A2 CUOTAS	A2033C1H031022	9.084	4.447	13.531
POVEDA ORLANDO	6-4 P-12	6-4 P-13	A2 CUOTAS	A2033C1H031022	4.312	4.173	8.485
CAMARGO MARTIN	6-4 P-23	6-4 P-23	A2 CUOTAS	A2033C1H031022	6.903	3.379	10.282
CANO MARTHA	6-5 P-18	6-5 P-19	A2 CUOTAS	A2033C1H031022	7.179	3.215	10.394
SOCHE GLADYS	6-5 P-19	6-5 P-20	A2 CUOTAS	A2033C1H031022	7.466	3.344	10.810
AMADO OLGA	6-5 P-08	6-5 P-09	A8 MISCELANEOS	A8033C1H031022	4.484	2.196	6.680
CALDERON YOLANDA	6-5 P-17	6-5 P-18	A8 MISCELANEOS	A8033C1H031022	6.903	3.379	10.282
GOMEZ LUZ YANIBE	6-6 P-08	6-6 P-09	A8 MISCELANEOS	A8033C1H031022	6.637	3.249	9.886
HERNANDEZ NOHORA	6-6 P-23	6-6 P-23	A8 MISCELANEOS	A8033C1H031022	4.850	2.677	7.527
NIETO MARTHA ALICIA	6-6 P-10	6-6 P-11	A8 MISCELANEOS	A8033C1H031022	6.903	3.666	10.569
POLO FENIX	6-6 P-13	6-6 P-14	A8 MISCELANEOS	A8033C1H031022	7.485	3.353	10.838
POVEDA NELSON	6-6 P-07	6-6 P-08	A8 MISCELANEOS	A8033C1H031022	6.137	3.004	9.141
RINCON RUTH MERY	6-6 P-09	6-6 P-10	A8 MISCELANEOS	A8033C1H031022	6.637	3.249	9.886
RODRIGUEZ SAUL	6-6 P-23	6-6 P-23	A8 MISCELANEOS	A8033C1H031022	11.954	6.848	18.802
SANTOS CARMEN	6-2 P-10	6-2 P-11	A8 MISCELANEOS	A8033C1H031022	2.490	1.551	4.041
GAITAN LUIS	6-4 P-23	6-4 P-23	A8 MISCELANEOS	A8033C1H031022	6.903	3.091	9.994
RIVEROS CARMEN JULIA	6-6 P-24	6-6 P-24	A8 MISCELANEOS	A8033C1H031022	12.432	5.568	18.000
SUAREZ JOSE VICENTE	6-4 P-20	6-4 P-20	A8 MISCELANEOS	A8033C1H031022	6.137	3.004	9.141
							-
							-
							-
<b>TOTAL POR FUENTE</b>					<b>134.721</b>	<b>68.203</b>	<b>202.924</b>

**3. Beneficios Sociales**

DESCRIPCION DE BENEFICIOS QUE SE CALCULAN PORCENTUALMENTE SOBRE SUELDO BASE	%
SALUD (CALCULADO SOBRE EL SUELDO BASE ANUAL)	96%
PENSION ( CALCULADO SOBRE EL SUELDO BASE ANUAL)	121,5%
SENSA (CALCULADO SOBRE EL SUELDO BASE ANUAL)	24%
ICBF ( CALCULADO SOBRE EL SUELDO BASE ANUAL)	36%
SUBSIDIO FAMILIAR (CALCULADO SOBRE EL SUELDO BASE ANUAL)	48%
<b>DESCRIPCION DE LOS BENEFICIOS FIJOS</b>	
PRIMA DE SERVICIOS ( UN SUELDO MENSUAL POR AÑO)	
CESANTIAS (UN SUELDO MENSUAL POR AÑO)	
INTERES A LAS CESANTIAS ( 1% MENSUAL SOBRE LAS CESANTIAS)	



FORMATO PL COSTOS DE PERSONAL DE 2003

FORMATO PL "A" Costos de Personal Profesional Local

Unidad:

Fuente Financ./ Centro de Costo	Cargo	Nombre	No Empleado	% costo a cargar	Actual	Clase-Paso Presupuestado	Sueldo Neto	Beneficios Sociales		Total Remuneración Bruta	Meses Presupuestados	
								Fijo	%			
1 A2 CUOTAS												
A2033CIH01012	ESPEC EN ANALISIS Y PLAN DE POLITICAS	FORERO ROBERTO	38780	100%	PL-4 P-20	PL-4 P-20	38.320	-	7.276	7.276	45.596	12
A2033CIH01012	COORDINADORA DE INFORM. TÉCNICA	ARANGUREN BLANCA	14892	100%	PL-2 P-15	PL-2 P-15	17.463	3.085	4.737	7.822	25.285	12
A2033CIH031012	ADMINISTRADOR	MARIA DEL P FERREIRA	36902	100%	PL-4 P-19	PL-4 P-19	35.376	-	6.717	6.717	42.093	12
A2033CIH031022	COORDINADORA CONTABLE	GONZALEZ MAIRE	41991	100%	PL-2 P-10	PL-2 P-10	14.353	2.536	3.893	6.429	20.782	12
<b>SUBTOTAL</b>							<b>105.512</b>	<b>5.621</b>	<b>22.623</b>	<b>28.244</b>	<b>133.756</b>	
2 A8 MISCELANEOS												
A8033CIH01012	PSICOPEDAGOGO	ALVAREZ ANIBAL	12600	100%	PL-4 P-13	PL-4 P-13	27.993	-	5.315	5.315	33.308	12
<b>SUBTOTAL</b>							<b>27.993</b>	<b>-</b>	<b>5.315</b>	<b>5.315</b>	<b>33.308</b>	
<b>TOTAL</b>							<b>133.505</b>	<b>5.621</b>	<b>27.938</b>	<b>33.559</b>	<b>167.064</b>	





FORMATO PL "B" COSTOS DE PERSONAL DE 2003

FORMATO PL "B" Costos de Personal de Servicios Generales

Unidad:

Fuente Financ./ Centro de Costo	Cargo	Nombre	No Empleado	% costo a cargar	Clase-Paso		Sueldo Neto	Beneficios Sociales		Personales Fijo	Total Benef. Soc.	Total Remuneración Bruta	Meses Presupuestados
					Actual	Presupuestado		Pais Fijo	%				
1 A2 CUOTAS													
A2033CIH031022	SECRETARIA PRINCIPAL	MONTERO CLEOTILDE	55815	100%	6-7 P-11	6-7 P-12	9.825	1.736	2.665	409	4.810	14.635	12
A2033CIH031022	SECRETARIA ADMINISTRACION	PIEDRAHITA MERCEDES	62345	100%	6-6 P-17	6-6 P-18	9.084	1.605	2.464	378	4.447	13.531	12
A2033CIH031022	CONDUCTOR	POVEDA ORLANDO	62925	100%	6-4 P-12	6-4 P-13	4.312	761	1.170	1882	4.173	8.485	12
A2033CIH031022	AUXILIAR SERVICIOS GENERALES	CAMARGO MARTIN	24960	100%	6-4 P-23	6-4 P-23	6.903	1.219	1.872	288	3.379	10.282	12
A2033CIH031022	ASISTENTE DE INFORMACION	CANO MARTHA	25039	100%	6-5 P-18	6-5 P-19	7.179	1.268	1.947		3.215	10.394	12
A2033CIH031022	ASISTENTE DE INFORMACION	SOCHE GLADYS	13777	100%	6-5 P-19	6-5 P-20	7.466	1.319	2.025		3.344	10.810	12
<b>SUBTOTAL</b>							<b>44.769</b>	<b>7.908</b>	<b>12.143</b>	<b>1.882</b>	<b>23.368</b>	<b>68.137</b>	
2 A8 MISCELANEOS													
A8033CIH031022	SECRETARIA	AMADO OLSA	13115	100%	6-5 P-08	6-5 P-09	4.484	793	1.216	187	2.196	6.680	12
A8033CIH031022	TECNICO EN FINANZAS II	CALDERON YOLANDA	24230	100%	6-5 P-17	6-5 P-18	6.903	1.219	1.872	288	3.379	10.282	12
A8033CIH031022	ASISTENTE CONTABLE	GOMEZ LUZ YANIBE	41719	100%	6-6 P-08	6-6 P-09	6.637	1.172	1.800	277	3.249	9.886	12
A8033CIH031022	SECRETARIA	HERNANDEZ NOHORA	69000	100%	6-6 P-23	6-6 P-23	4.850	856	1.316	505	2.677	7.527	12
A8033CIH031022	TECNICO EN ADMINISTRACION	NIETO MARTHA ALICIA	58685	100%	6-6 P-10	6-6 P-11	6.903	1.219	1.872	575	3.666	10.569	12
A8033CIH031022	ASISTENTE DE ARCHIVO	POLO FENIX	62895	100%	6-6 P-13	6-6 P-14	7.485	1.323	2.030		3.353	10.838	12
A8033CIH031022	TECNICO CONTABLE	POVEDA NELSON	62921	100%	6-6 P-07	6-6 P-08	6.137	1.083	1.665	256	3.004	9.141	12
A8033CIH031022	TECNICO EN ADMINISTRACION	RINCON RUTH MERY	67485	100%	6-6 P-09	6-6 P-10	6.637	1.172	1.800	277	3.249	9.886	12
A8033CIH031022	TECNICO EN FINANZAS I	RODRIGUEZ SAUL	69000	100%	6-6 P-23	6-6 P-23	11.954	2.112	3.242	1494	6.848	18.802	12
A8033CIH031022	ASEADORA	SANTOS CARMEN	71935	100%	6-2 P-10	6-2 P-11	2.490	439	675	178	1.551	4.041	12
A8033CIH031022	AUXILIAR EN SERVICIOS GENERALES	GATTAN LUIS	39800	100%	6-4 P-23	6-4 P-23	6.903	1.219	1.872		3.091	9.994	12
A8033CIH031022	TECNICO EN ADMINISTRACION	RIVEROS CARMEN JULIA	68100	100%	6-6 P-24	6-6 P-24	12.432	2.196	3.372		5.568	18.000	12
A8033CIH031022	AUXILIAR EN SERVICIOS GENERALES	SUAREZ JOSE VICENTE	74850	100%	6-4 P-20	6-4 P-20	6.137	1.083	1.665	256	3.004	9.141	12
<b>SUBTOTAL</b>							<b>89.952</b>	<b>15.866</b>	<b>24.397</b>	<b>178</b>	<b>44.835</b>	<b>134.787</b>	
<b>TOTAL</b>							<b>134.721</b>	<b>23.794</b>	<b>36.540</b>	<b>2.060</b>	<b>68.203</b>	<b>202.924</b>	

CONTABILIDAD DE SERVICIOS GENERALES

"RODRIGO PUNJA"

BOGOTA - COLOMBIA





