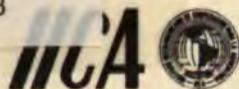


IICA
PROCIAND
E14
1
1993



PROCIANDINO

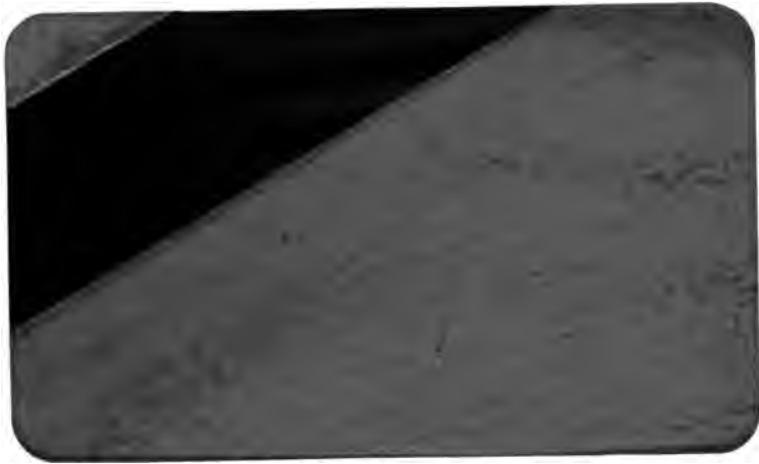
INFO 1

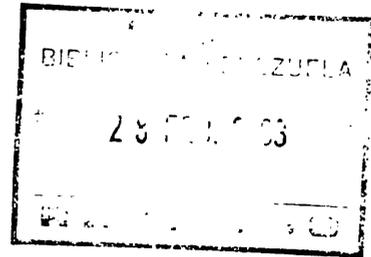
INFORME SEMESTRAL DE PROYECTO

(julio - diciembre/1993)

PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION Y
TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA PARA LA SUBREGION ANDINA

BOLIVIA COLOMBIA ECUADOR PERU VENEZUELA





INFO 1

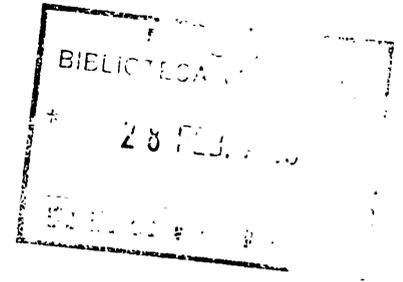
INFORME SEMESTRAL DE PROYECTO

(julio - diciembre/1993)

11CA
PROCIAND
E14
1
1993

00001796

BV-11993



CONTENIDO

	Pág.
1. IDENTIFICACION	1
2. AVANCES DEL PROYECTO EN EL SEMESTRE	1
3. APRECIACION SOBRE LA MARCHA DEL PROYECTO	5
4. ASUNTOS QUE REQUIEREN DECISION PARA MEJORAR LA OBTENCION DE LOS RESULTADOS PREVISTOS EN EL PROYECTO.	20
5. ANEXOS	22



1. IDENTIFICACION

1.1. UNIDAD:	IICA - ECUADOR
1.2. NOMBRE DEL PROYECTO:	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Subregión Andina - PROCIANDINO.
1.3. CODIGO DE PROYECTO:	A ser definido por la Dirección General
1.4. PROGRAMA:	II
1.5. TIPO DE PROYECTO:	Multinacional
1.6. FINANCIAMIENTO:	Cuotas y países
1.7. SEMESTRE:	Segundo - 1998
1.8. FECHA DEL INFORME:	Quito, 7 de diciembre de 1998
1.9. RESPONSABLE:	Nelson Rivas V.

2. AVANCES DEL PROYECTO EN EL SEMESTRE

En el informe correspondiente a este período, se presentan los progresos globales del Proyecto durante 1998, haciendo énfasis en el segundo semestre del año y las proyecciones futuras, en consideración a las orientaciones y acuerdos de la Comisión Directiva de PROCIANDINO y a los objetivos y metas previstos en el Plan de Trabajo del Séptimo Año aprobado.

2.1. Acciones realizadas y resultados alcanzados

ACCIONES REALIZADAS	RESULTADOS ALCANZADOS
Nombre de la actividad: Reuniones de la Comisión Directiva. Duodécima Reunión Ordinaria. Realizada en Santa Cruz de la Sierra - Bolivia, el 12 de noviembre de 1998.	Ver acta correspondiente.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

ACCIONES REALIZADAS	RESULTADOS ALCANZADOS
<p>- Gerencia del Cambio para la Descentralización de la Investigación Agropecuaria, realizado en Ibarra - Ecuador, del 25 al 29 de octubre de 1993. IICA/ISNAR/FAO/PRIAG/PROCISUR/ PROCIANDINO (Evento 1.2.35).</p> <p>Nombre de la Actividad: Asesoramiento en Problemas Específicos.</p> <p><i>Asesoramiento de Especialistas Nacionales</i></p> <p>- Identificación de la Industria Biotecnológica en el Area Andina, efectuado entre junio y septiembre de 1993 (Evento 2.2.52).</p> <p><i>Consultorías Internacionales de Corto Plazo</i></p> <p>- Consultoría sobre el "Sistema Andino de Posgrado Agropecuario (SAPOA): Propuesta para su organización", efectuada en Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, realizada entre mayo y agosto de 1993 (Evento 2.3.21).</p> <p>- Consultoría: "Consolidación de los Estudios Nacionales para elaborar el Plan de Trabajo del Subprograma Desarrollo de Políticas, Gestión y Organización Institucional de la Investigación", efectuada en la Subregión Andina del 1° al 30 de noviembre de 1993 (Evento 2.3.22).</p>	<p>Los resultados constan en la publicación que está siendo editada.</p> <p>Los resultados se reflejan en los Informes correspondientes.</p>

Transferencia de Tecnología y Comunicación

La acción conjunta de los países y la cooperación internacional a través de las Redes de Investigación y Subprogramas de Apoyo, ha concertado esfuerzos para la difusión y el intercambio de experiencias y conocimientos, con el propósito de fortalecer la capacidad de respuesta de los Programas Nacionales de Investigación en la Subregión Andina. En este sentido, las orientaciones de PROCIANDINO se han centrado en desarrollar los Sistemas de Información Tecnológica, la producción y distribución de publicaciones técnico - científicas y el intercambio de germoplasma.



Hasta el presente, se han editado y distribuido en forma selectiva 7 Boletines Técnicos (2.000 ejemplares), 29 Memorias de Seminarios y Cursos Cortos (7.350 ejemplares), 35 números del Boletín Informativo Bimestral (35.500 ejemplares). Igualmente, el Directorio de investigadores y extensionistas (452 profesionales - 600 ejemplares), la identificación de los Centros de Información y Documentación (119 Centros - 1.000 ejemplares), los Informes de Consultoría (22) y promocionales (plegables y audiovisuales). Ver Anexo No. 1.

Asimismo, se resalta la edición y distribución del Volumen II de la publicación "Experiencias en el Cultivo de Maíz en el Area Andina", estando en preparación los capítulos que completarán la edición de un libro sobre esta materia. Está disponible el Volumen I de la "Bibliografía sobre Cultivos en la Subregión Andina", que presenta 4.168 referencias en los productos de PROCIANDINO para Colombia, Ecuador y Venezuela; el Volumen II corresponde a la información de Bolivia y Perú, que se encuentra en proceso de sistematización.

En el proceso de desarrollo de los Sistemas de Información, los especialistas de los países ajustaron los instrumentos y mecanismos para operacionalizar el Inventario Tecnológico, el Directorio de Profesionales y las Bases de Datos Documentales, haciendo énfasis en la necesidad de modernizar y descentralizar esta área en los INIA's, con el propósito de dar un mayor respaldo a los Programas Nacionales y la acción cooperativa.

En este sentido y de una manera puntual, en la Red de Frutihorticultura de Exportación se desarrollarán actividades sobre Sistemas de Información Tecnológica orientadas a identificar, sintetizar, integrar y sistematizar la información correspondiente a las demandas y ofertas tecnológicas en productos prioritarios; diseñar bases de datos sobre instituciones, profesionales y agroindustria, además de proyectos nacionales y cooperativos de investigación, transferencia de tecnología y desarrollo en frutales y hortalizas de exportación.

2.2. Contribuciones de los resultados al logro de los objetivos intermedios y el objetivo específico.

Apertura

- La ampliación del alcance y la base participativa en la Misión de PROCIANDINO da espacio para un mayor impacto en el desarrollo de una agricultura sostenible, con el mejoramiento de la calidad y capacidad de investigación y la transferencia de tecnología en los países de la Subregión Andina.

- La creciente interrelación del Programa Cooperativo con el sector privado y de enseñanza superior en el accionar de la generación, transferencia de tecnología y capacitación, facilita los mecanismos de relacionamiento en los Sistemas Nacionales de Investigación, y potencia la movilización de capacidades nacionales e internacionales para la acción cooperativa subregional.

Modernización

- Las orientaciones del Programa Cooperativo dan un importante respaldo a los países en la modernización de las Instituciones y Sistemas Nacionales de Investigación, cuyos enfoques se dirigen a responder los desafíos de una agricultura sostenible y competitiva; a través del nuevo Componente de Desarrollo Institucional y las Redes de Investigación Cooperativa.



Integración

- En la permanente actividad de PROCIANDINO dentro del ámbito de la integración de los países, se ha dirigido esfuerzos nacionales y de la cooperación hacia la armonización de políticas tecnológicas, la gestión y la organización institucional de la investigación, derivando un reconocimiento político y técnico de los países de la Subregión, a través de sus estamentos gubernamentales y organismos de los Sistemas Nacionales, para la consecución de recursos financieros y validando además, la sostenibilidad del Programa Cooperativo.

Sostenibilidad

- El interés de los países en continuar con la cooperación técnica iniciada por PROCIANDINO, se ha reafirmado mediante la firma de un nuevo Convenio de Cooperación entre los países y el IICA, a partir de 1991 y por seis años prorrogables.

- La sostenibilidad de la acción cooperativa iniciada por medio de PROCIANDINO, se manifiesta con la vigencia de la Comisión Directiva como foro de políticas tecnológicas, los vínculos del Equipo Técnico con los Programas Nacionales y la investigación cooperativa a través de las Redes y Subprogramas en marcha.

8. APRECIACION SOBRE LA MARCHA DEL PROYECTO

Dirección

La Comisión Directiva desde el inicio de PROCIANDINO en 1987, ha introducido orientaciones y ajustes al Programa Cooperativo, para adecuar su Misión a la demanda de los países de la Subregión y sus desafíos, acorde con el entorno internacional. La primera fase se desarrolló con una intensa vinculación a los productos que son mandato de los Centros Internacionales, con el fin de capitalizar para los Programas Nacionales de Investigación los resultados técnico - científicos generados junto con su capacidad instalada. En la actualidad esa vinculación está en un proceso firme de institucionalización.

Se han realizado doce reuniones ordinarias y una extraordinaria de la Comisión Directiva, que ha actuado como foro de políticas tecnológicas y ha promovido la internacionalización de la cooperación entre los Sistemas Nacionales. Del mismo modo, se ha mantenido una vinculación activa y permanente con los Centros e Institutos Nacionales: CIAT, CIMMYT, CIP, IBPGR, CIRAD, ISNAR y FAO, entre otros.

Modernización

Los avances en la adecuación de los Sistemas Nacionales de Investigación, en concordancia con los nuevos modelos de relacionamiento económico y comercial de los países, han introducido orientaciones que amplían la Misión de PROCIANDINO enfocando aspectos de la competitividad, sostenibilidad de la producción, la preservación de los recursos naturales y el desarrollo institucional de la investigación. En este sentido, la concurrencia de los más altos directivos de los INIA's y las capacidades de los Centros Internacionales de Investigación, la JUNAC, el IICA y donantes, han cumplido un rol determinante en el fortalecimiento de la cooperación técnica recíproca subregional.

Durante este período, en fortalecimiento al Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación en la Subregión Andina, se continuó cooperando con proyectos regionales financiados por el BID; a través del IICA, para el diseño de una estrategia de prioridades, e ISNAR, para la capacitación en el campo de la Planificación Estratégica, Seguimiento y

Evaluación de la Investigación (P.S.&E.). Igualmente, se ha mantenido el apoyo a la formulación del Sistema Andino de Posgrado Agropecuario dentro del Convenio IICA/OUI, orientado al mejoramiento de la capacidad técnico - científica y de gestión profesional en la Subregión Andina.

Sostenibilidad

Con la concurrencia del Equipo Técnico de PROCIANDINO y el respaldo del IICA, otros organismos y Centros Internacionales, se han concretado los elementos técnicos y financieros para la puesta en marcha de las Redes Andinas de Investigación en Recursos Fitogenéticos (IBPGR); Frutihorticultura de Exportación (CIRAD); Manejo y Conservación de Suelos. En la conformación del Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación se están haciendo importantes avances, especialmente en los temas que involucran la armonización de políticas tecnológicas y la gestión, con énfasis en los temas de descentralización; comercialización de tecnología; instrumentos de planificación, seguimiento y evaluación de la investigación; y el Sistema Andino de Posgrado Agropecuario. Asimismo, a los procesos de ajuste institucional.

Durante 1993 también se intensificaron las acciones para viabilizar recursos financieros dirigidos a la fase de Consolidación de PROCIANDINO. Además, se ha derivado el respaldo político de los Gobiernos a través de las instancias ministeriales y los INIA's, para estas gestiones.

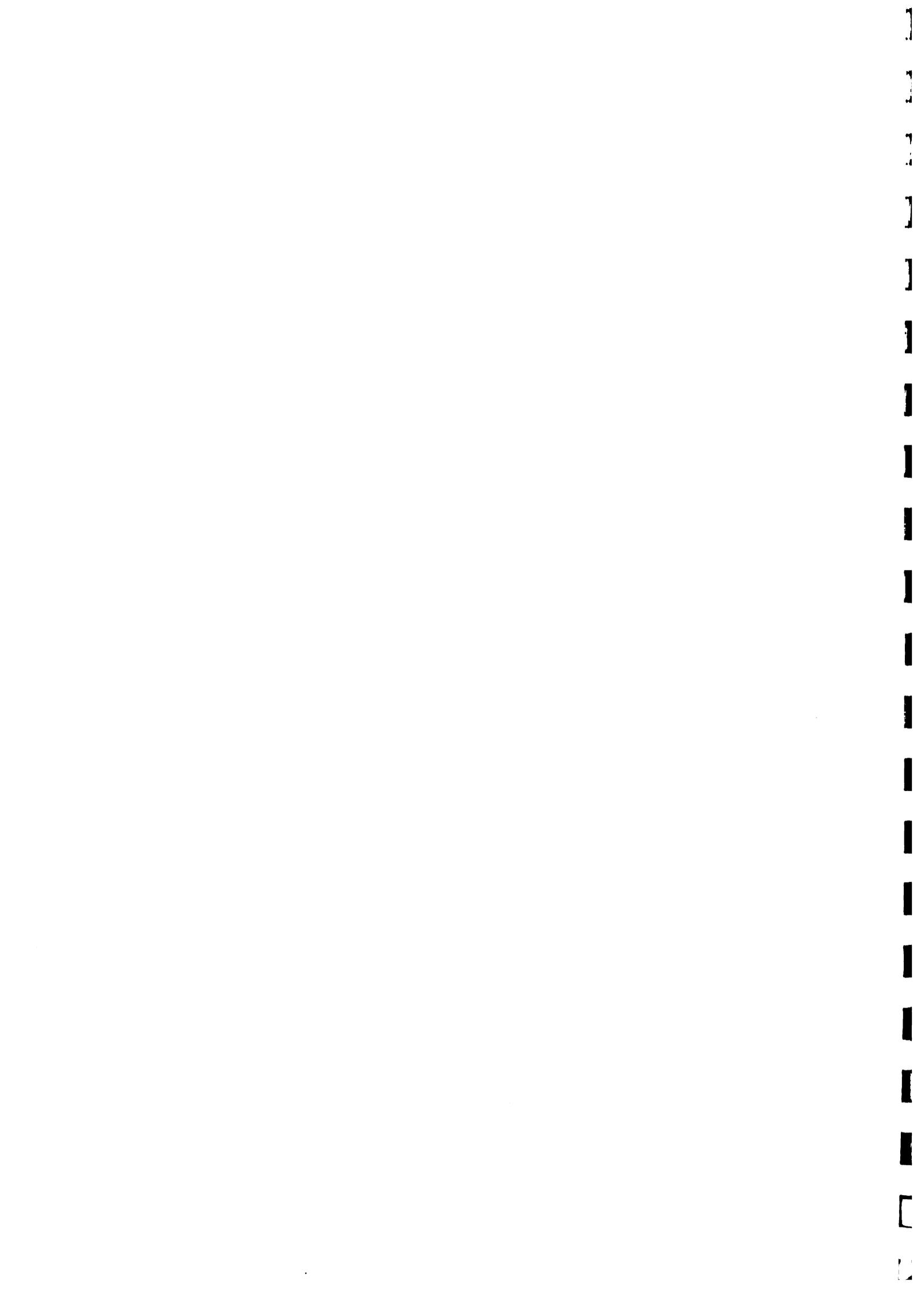
En este proceso resalta la presentación al BID de un Perfil de Cooperación Técnica para la Segunda Etapa, cuyo contenido refiere un enfoque orientado a la competitividad, la sostenibilidad de los recursos naturales y el medio ambiente, en respaldo a la integración económica, comercial y política de los países. Como un elemento de esa gestión se obtuvo la aprobación del BID al proyecto "Consolidación de la Red Andina de Investigación y Transferencia de Tecnología en Frutihorticultura de Exportación", con un préstamo no rembolsable por US\$225,000, para ser ejecutados en dos años a partir de 1994. Igualmente, se gestionó una solicitud por US\$500,000 para la Red de Manejo y Conservación de Suelos.

En atención a los acuerdos y motivaciones de los Ministros del Grupo Andino y la Comisión Directiva, se presentó a la Corporación Andina de Fomento - CAF, una motivación para crear un Fondo de Fideicomiso dirigido al financiamiento permanente de la cooperación técnica recíproca.

Cooperación Técnica Recíproca

En 9 actividades técnicas realizadas durante el segundo semestre de 1993, participaron 124 profesionales de la Subregión Andina vinculados a PROCIANDINO en las áreas de investigación, transferencia de tecnología y capacitación; lo cual acumula un total de 360 eventos con la participación de 2.420 profesionales desde el inicio del Programa Cooperativo en 1987 (Ver Anexo No. 2). En su conjunto, las actividades abordaron fundamentalmente la coordinación técnica subregional de las Redes Andinas, prosiguiéndose la investigación cooperativa a través de las nuevas Redes de Papa - PRACIPA y Frijol - RELEZA, coauspiciadas por el CIP/CIID y CIAT/COTESU respectivamente; y realizándose además los reajustes de los Sistemas de Información Tecnológica, difusión técnica e intercambio de germoplasma.

El ámbito de la capacitación en desarrollo institucional se centró en materia de la gestión y organización de la investigación, en apoyo a los procesos de modernización de los Sistemas Nacionales.



En su conjunto, estos eventos tienen un importante componente de capacitación que instituye cambios en las actividades, conocimientos y destrezas del recurso humano, para facilitar respuestas adaptativas e innovadoras a los retos que enfrentan la modernización institucional y los procesos productivos en la Subregión Andina.

Síntesis

La tendencia a desarrollar el componente nacional de PROCIANDINO profundiza y amplía el rango de los impactos en la acción cooperativa. Los INIA'S y otros organismos nacionales, públicos y privados, con el respaldo de las Oficinas del IICA, han coparticipado en la movilización de sus posibilidades.

En forma global, durante este período PROCIANDINO está desarrollando una estrategia dirigida a la ampliación de su Misión y la viabilización de recursos financieros que permitan consolidar la cooperación técnica recíproca, a través de las Redes de Investigación y Transferencia de Tecnología, y el Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación en la Subregión Andina.

3.1. Gestión de recursos financieros para la cooperación técnica recíproca.

a. Banco Interamericano de Desarrollo, BID.

- Propuesta de Consolidación de PROCIANDINO (Segunda Etapa) - Perfil de Cooperación Técnica Regional.

Se atendieron los acuerdos de la Undécima Reunión Ordinaria de la Comisión Directiva realizada en febrero pasado, respecto de la Propuesta de Consolidación de PROCIANDINO. La misma fue reajustada en su contenido y distribución de valores, dando especial énfasis en el respaldo a la modernización de los INIA's dentro del marco de la competitividad; la conservación del medio ambiente y los recursos naturales; la seguridad alimentaria y el desarrollo institucional de la investigación. La propuesta alcanza un total de US\$5,969,000, de los cuales los aportes de los países, el BID, el IICA y otros donantes corresponden respectivamente a 3,012; 1,999; 0,540; y 0,418 millones de dólares, para un período de tres años. Los recursos de los países, como en oportunidades anteriores, se consideran en efectivo, bienes y servicios.

El documento fue presentado en marzo y abril pasado al BID en sus instancias nacionales y la Sede en Washington:

- * En los países se dirigió al BID a través de sus Representantes mediante las vías ministeriales y los INIA's.

- * En la Sede Central en Washington, por intermedio del Director General del IICA, quien lo sometió a consideración del Presidente del Banco y a los Directores Ejecutivos del BID, remitido por los Representantes Ministeriales de los países. El Presidente de la Comisión Directiva de PROCIANDINO expuso directamente su contenido ante el Departamento de Análisis de Proyectos y el Departamento Económico y Social del BID en Washington.

- Propuesta de Proyectos en Redes de Investigación.

El Comité de Coordinación del BID aprobó en junio el Perfil 1 para iniciar la tramitación del Plan de Operaciones con la contribución del Banco a los Centros Regionales del CGIAR; incluyéndose por primera vez y, aparentemente para las futuras operaciones anuales de este tipo, un subprograma de apoyo financiero a las redes subregionales de los Institutos Nacionales de Investigación Agropecuaria (PROCI's).

En consideración a lo anterior, PROCIANDINO preparó dos proyectos para ser sometidos al BID a través de la Oficina del IICA en Washington. En definitiva, se concretó y tramitó una Propuesta para su ejecución desde 1994, orientada a la consolidación de la Red de Investigación y Transferencia de Tecnología en Frutihorticultura de Exportación, por un valor de US\$500,000, de los cuales US\$225,000 corresponden al BID; US\$225,000 a los países en efectivo, bienes y servicios; y US\$50,000 al IICA, a través de la Secretaría Ejecutiva.

En su respaldo se tramitó por intermedio de los INIA's y las instancias ministeriales en los países, una solicitud de apoyo político para la Propuesta en referencia, en coordinación con el IICA y la Comisión Directiva de PROCIANDINO.

Después de una serie de intercambios y ajustes de información realizados, el Directorio Ejecutivo del BID aprobó en octubre el Plan de Operaciones para el financiamiento de los US\$225,000 solicitados a través de la Red Andina de Frutihorticultura de Exportación. En el presente está firmado el Convenio IICA/BID que regirá la ejecución de este préstamo no reembolsable; igualmente, se preparó el Plan de Trabajo para la ejecución del Proyecto que fue sometido a consideración del BID para su aprobación por un monto de 500,000 dólares no reembolsables.

Por informaciones recibidas a través del IICA, existe la potencial disponibilidad de recursos dentro del nuevo Plan de Operaciones de 1994. En este sentido, la Comisión Directiva de PROCIANDINO en su Reunión Ordinaria realizada en Santa Cruz de la Sierra - Bolivia, reiteró el interés sobre la Red Andina de Manejo y Conservación de Suelos, proyecto que fue sometido a consideración del BID para su aprobación, por un monto de 500,000 dólares no reembolsables.

b. Corporación Andina de Fomento - CAF. Fondo de Fideicomiso

En observancia a las Resoluciones Nos. 2 y 194 de los Ministros de Agricultura del Grupo Andino en Bolivia y de la Junta Interamericana de Agricultura - JIA, en España, respectivamente; se continuaron las gestiones referidas a la creación de un Fondo de Fideicomiso para el financiamiento permanente de PROCIANDINO.

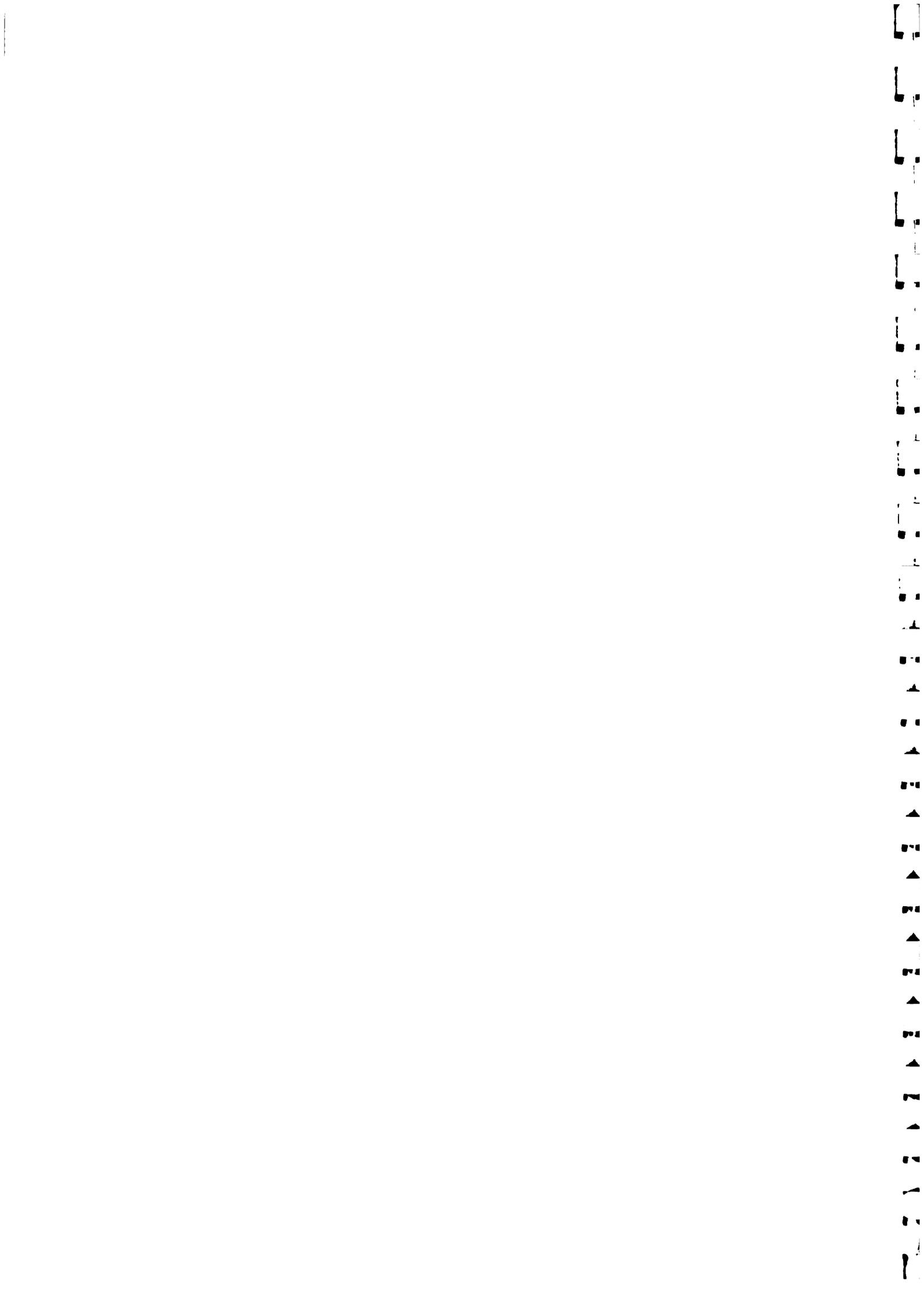
El Vicepresidente de la Comisión Directiva de PROCIANDINO, posterior a una visita del Secretario Ejecutivo a la sede de la CAF en Caracas, presentó formalmente en junio de 1993, un documento que motiva el interés de los países para la creación del mencionado Fondo.

3.2. Sostenibilidad del Programa Cooperativo

Durante este período los esfuerzos del Programa se han orientado a la adecuación y gestión de las propuestas técnico - financieras para la consolidación de la cooperación técnica recíproca; la continuación del respaldo a las acciones de las Redes de Investigación iniciadas en la Primera Etapa; y la concentración de esfuerzos nacionales e internacionales para la puesta en marcha de las nuevas Redes y Subprogramas de Investigación.

Se ha mantenido una constante vinculación con el Equipo Técnico a través de los Programas Nacionales y las Redes de Investigación y con la Comisión Directiva como foro de políticas. Igualmente, con los Centros Internacionales de Investigación y otros organismos de la cooperación, a través de las actividades iniciadas o de proyectos especiales de carácter multinacional.

Adicionalmente, se ha continuado respaldando la relación bilateral ICA/FONAIAP en la identificación de actividades conjuntas en áreas estratégicas de investigación, con el propósito de potenciar la acción cooperativa subregional a través de PROCIANDINO.



La vigencia de los Sistemas de Información Tecnológica que además incluyen la edición de publicaciones técnicas, el intercambio de germoplasma; así como la ejecución de proyectos cooperativos de investigación que se ejecutan en las Redes de Papa - PRACIPA y Frijol - RELEZA, dan sostenibilidad a la cooperación técnica recíproca.

Igualmente, se han logrado importantes avances para la ubicación del Programa Cooperativo dentro de los nuevos enfoques de la conservación de los recursos naturales y la competitividad, en apoyo al desarrollo de una agricultura sostenible y a la integración. Es el caso de la creación y puesta en marcha de las Redes Andinas en Recursos Fitogenéticos y Frutihorticultura de Exportación; el Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación en la Subregión Andina, que incorpora la armonización de políticas tecnológicas, gestión y organización de la investigación; y la formulación del Sistema Andino de Posgrado Agropecuario.

En un contexto global, PROCIANDINO orienta su accionar dentro de un enfoque diseñado a su sostenibilidad como mecanismo de integración tecnológica subregional.

3.3. Desarrollo de Políticas, Gestión y Organización Institucional de la Investigación.

En respaldo al desarrollo y modernización de los Sistemas e Institutos Nacionales de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria en la Subregión Andina, la Comisión Directiva de PROCIANDINO tomó acuerdos para la puesta en marcha del Subprograma de Apoyo General "Desarrollo de Políticas, Gestión y Organización Institucional de la Investigación".

En el proceso de preparación del Plan de Trabajo a Corto y Mediano Plazo han participado las capacidades nacionales con la concurrencia de un consultor. En este proceso se determinaron las prioridades, urgencias y capacidades nacionales, así como también los elementos y actividades de la acción cooperativa recíproca que demanda el fortalecimiento de la capacidad de la investigación en la Subregión, en respuesta a los desafíos del proceso de ajuste y modernización institucional. Igualmente, se interactuó con los Centros Internacionales de investigación y otros organismos de la cooperación con el propósito de concentrar esfuerzos en esta misión.

Durante 1993 se ejecutó la programación de actividades del Componente de Desarrollo Institucional, atendiendo los principales objetivos del Subprograma, que están orientados a promover la formulación de instrumentos de políticas tecnológicas armonizadas entre los países; la adecuación de la gestión para la gerencia del cambio con instrumentos de planificación, programación, seguimiento y evaluación; el diseño y adopción de modelos descentralizados institucionales y organizacionales de investigación y transferencia de tecnología; así como la instrumentación de nuevos mecanismos de cooperación técnica recíproca.

El Plan de Trabajo se desarrollará con la formación de una Red integrada por las capacidades de los cinco países de la Subregión Andina, bajo la coordinación de las Instituciones Nacionales de Investigación Agropecuaria: IBTA - Bolivia, ICA - Colombia, INIAP - Ecuador, INIA - Perú y FONAIAP - Venezuela. A nivel regional y multinacional, las actividades se vinculan al respaldo del IICA, ISNAR, FAO y Centros Internacionales de Investigación, entre otros.

En términos globales, el Plan de Trabajo del Subprograma abordará áreas de prioridad y enfoque común por los países, que impliquen el desarrollo de esfuerzos de los líderes institucionales, en la búsqueda de impactos nacionales importantes a la modernización y transformación institucional de la generación y transferencia de tecnología. Se han distinguido dos ámbitos considerados como nivel macro y micro, identificados con algunas debilidades y carencias de los países de la Subregión Andina y cuyo tratamiento reviste cierta urgencia en términos de la modernización institucional. Ambos niveles involucran temas de prioridades

compartidas que serán enfocados en un marco de capacitación, asistencia técnica y el intercambio de experiencias a nivel subregional.

En el nivel macro se ubican aspectos vinculados con la modernización en el entorno que corresponde al desempeño de los INIA's. Se refieren como más relevantes: a. Esquemas de intervención estatal. b. Redefinición de los INIA's. c. Definiciones estratégicas en torno a la adopción de un nuevo patrón tecnológico. d. Formación de recursos humanos para la investigación. e. Sistemas de información y prospectiva. f. Propiedad intelectual. g. Protección de la biodiversidad. h. Bioseguridad.

En el nivel micro se ubican aspectos relacionados con la modernización institucional de los propios INIA's y atinentes a su configuración organizativa y a sus esquemas de gestión. Los temas considerados de relevancia se consideran: a. Estructuras organizativas. b. Planificación estratégica. c. Formulación, evaluación y seguimiento de proyectos. d. Diversificación de las fuentes de recursos. e. Formación de recursos humanos para la gerencia.

En consideración a las áreas de mayor urgencia para la transformación institucional, se recomiendan en el nivel macro las identificadas como a. y b., y en el nivel micro, a., b. y c.

Oportunamente serán sometidos a la opinión de los INIA's estas consideraciones, para consolidar una orientación definitiva en temas compartidos en el Plan de Trabajo del Subprograma "Desarrollo de Políticas, Gestión y Organización Institucional de la Investigación".

Como beneficiarios del Subprograma se incluyen las Instituciones Nacionales de Investigación Agropecuaria de la Subregión Andina, con alcance a otras instituciones públicas y privadas de los Sistemas Nacionales de Investigación Agropecuaria de los países participantes de PROCIANDINO.

Evidentemente, se han venido abordando en el contexto de la cooperación recíproca de PROCIANDINO, temas considerados entre los relevantes a nivel macro y micro.

a. Armonización de políticas tecnológicas

Las actividades en esta área se fundamentan en las Resoluciones de los Ministros de Agricultura del Grupo Andino, y a nivel hemisférico de la Junta Interamericana de Agricultura, JIA; en apoyo a los Gobiernos de Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, y la gestión de la Junta del Acuerdo de Cartagena, JUNAC.

En octubre pasado, la Comisión del Acuerdo de Cartagena aprobó el Régimen Común de Protección a los Derechos de los Obtentores de Variedades Vegetales, mediante la Decisión 345. PROCIANDINO como mecanismo de potenciación de las actividades relacionadas con la armonización de políticas tecnológicas, movilizó las capacidades nacionales en un diálogo que facilitó la preparación de la mencionada Decisión y actualmente está apoyando en la preparación del Reglamento que la sustenta.

b. Gerencia del Cambio y Descentralización de la Investigación

En los procesos de modernización de los Sistemas Nacionales de Investigación, la descentralización toma un papel relevante. Dentro de este contexto, se pretende aumentar la conciencia y conocimientos sobre los procesos de descentralización de la Investigación Agrícola en la Subregión Andina, y propiciar destrezas para la conducción de los mismos dentro de la gerencia del cambio.



Las actividades técnicas programadas involucraron diagnóstico, capacitación y asistencia técnica, estando previsto el empleo de un concepto de descentralización tomando en cuenta tres dimensiones o intencionalidades principales; por ejemplo, a. desconcentración y/o delegación para decisiones importantes desde los estamentos centrales; b. participación de la clientela y actores externos en los procesos de decisión, así como los entes internos y estamentos concentrados; y, c. interacción interinstitucional y de trabajo que supere la brecha entre el sector público y privado. Como elementos generales, estos conceptos son aplicables a nivel de país en el Sistema Nacional de Investigación Agrícola y las instituciones involucradas.

Para contribuir al desarrollo de las capacidades en los países dentro del campo de la descentralización, PROCIANDINO se ha vinculado al Proyecto Hemisférico del IICA: "Modernización y Desarrollo organizacional de Instituciones de Tecnología Agropecuaria". Dentro de este contexto y contando con el apoyo de organismos internacionales y regionales como el IICA, FAO e ISNAR, se realizó en octubre en Ibarra - Ecuador un evento multinacional denominado "La Gerencia del Cambio para la Descentralización de la Investigación Agropecuaria", con la participación de 38 profesionales de los países de PROCIANDINO, PROCISUR y América Central.

Dentro de una estrategia de capacitación se desarrolló un análisis de la situación de los países, cubriendo progresivamente los siguientes aspectos:

- Estado del interés y de la voluntad política del país según los actores, respecto a la descentralización de la investigación agrícola a nivel del Sistema Nacional y de los INIA's.
- Descripciones de los avances realizados en los reacomodos institucionales. Diferencias según tipos o modalidades de investigación y relación con la transferencia de los resultados.
- Dificultades y problemas derivados de esos procesos y sus posibles orígenes.
- Mecanismos de coordinación, comunicación y retroalimentación para la descentralización institucional.
- Proyecciones y anticipaciones para el desarrollo del proceso de descentralización y las estrategias que han resultado ventajosas.

c. Mecanismos de Prioridades y Sistemas de Planificación, Seguimiento y Evaluación de la Investigación.

PROCIANDINO en el contexto del Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación, está contribuyendo con el accionar andino a dos proyectos regionales que adelantan IICA e ISNAR, con financiamiento del BID.

- ***Convenio IICA - BID. Programa para la identificación de prioridades y mecanismos de coordinación y gestión de proyectos de investigación y desarrollo tecnológico agropecuario a nivel regional.***

Tiene como objetivos el diseño de los mecanismos para fijar prioridades y administración de proyectos; determinar lineamientos para inversiones en investigación; y diseñar elementos de articulación de los sistemas nacionales e internacionales, sobre una base de prioridades derivadas de los países.

PROCIANDINO como mecanismo de cooperación técnica recíproca en la Subregión Andina, está contribuyendo al cumplimiento de los objetivos y metas del Proyecto IICA/BID, dando acceso a la información y documentación necesaria y disponible y coordinando actividades entre

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

los países. En este sentido, se adelantan actividades con las Oficinas del IICA en los países y las Instituciones Nacionales respecto a:

a. Inventario Institucional para Prioridades Regionales de Investigación Agropecuaria y Forestal - IAF, en América Latina y El Caribe.

b. Identificación de Prioridades y Temas para Proyectos Conjuntos en la Subregión Andina, tomando como punto de partida la metodología del modelo de desarrollo formulado por el Technical Advisory Committee del CGIAR.

c. Evaluación de Aptitudes por Zonas Agroecológicas para la producción de Rubros.

d. Determinación de la Demanda Futura de Productos agropecuarios de Latinoamérica y El Caribe.

- *Convenio ISNAR - BID. Fortalecimiento de la Administración de la Investigación Agropecuaria en América Latina y el Caribe.*

Su objetivo general es contribuir mediante capacitación en la planeación, seguimiento y evaluación de los sistemas de investigación agropecuaria en la Región.

En mayo pasado se participó en el Taller para la Formación de Capacitadores en Administración de la Investigación Agropecuaria, celebrado en Cali. Asistieron 18 especialistas de la Región y se prepararon los primeros borradores de cuatro módulos de capacitación en P.S.&E. de la Investigación Agropecuaria (Principios de P.S.&E., Planificación Estratégica, Seguimiento y Evaluación).

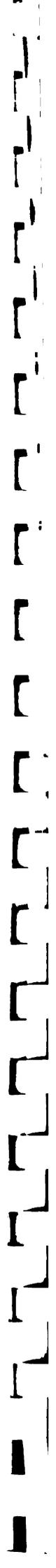
Además, se planearon los dos primeros talleres subregionales para la prueba y mejoramiento de los módulos que se llevaron a cabo en Montevideo - Uruguay (23 -27 de agosto de 1993) e Ibarra - Ecuador (27 de septiembre - 1° de octubre de 1993), con apoyo de PROCISUR y PROCIANDINO, respectivamente.

En el evento realizado en Ibarra participaron 45 profesionales de los países de la Subregión Andina (Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela), América Central (México, Panamá, Costa Rica, Guatemala, Honduras) y el Cono Sur (Brasil y Argentina), con el apoyo de CIAT e ISNAR; y en Ecuador con la colaboración de INIAP/PROTECA y PROFOGAN.

d. Comercialización y venta de tecnología

Esta área se ha vinculado dentro del marco de PROCIANDINO, considerando el nuevo contexto que enfrenta la modernización de los INIA's en cada país, como consecuencia de las políticas de ajuste, así como de las tendencias internacionales. Asimismo, se destaca la necesidad de generar una mayor proporción de recursos para atender las crecientes demandas y desafíos institucionales.

Una estrategia abordada para atender estos requerimientos, se da mediante la prestación de servicios y venta de productos, así como el establecimiento de relaciones más intensas y dinámicas con el sector productivo, que reflejen el creciente rol de este sector en la generación y transferencia de tecnología. La importancia de este tipo de actividades en los Institutos exige la creación o ajuste de las normativas y de las estructuras organizacionales requeridas para su eficiente desempeño en esta área.



Por su parte, los INIA's participantes de PROCIANDINO tienen experiencia en la comercialización de tecnología y en la formalización de las relaciones con el sector productivo. En ese sentido, el intercambio y análisis conjunto de experiencias permitirá fortalecer los procesos de desarrollo de los mismos.

En diferentes dimensiones, los países cuentan con políticas y Programas Nacionales de apoyo a la comercialización de tecnologías y la vinculación con organismos tipo CONICIT's o similares.

Por otro lado, la creación de la zona andina de libre comercio exigirá en el mediano plazo la armonización de políticas para el acceso a las tecnologías y capacidades de los INIA's, a fin de permitir el libre flujo de las tecnologías en la Subregión. Existen programas a nivel subregional de apoyo a este campo (CAF, por ejemplo), así como a nivel internacional (Programa Bolívar, por ejemplo), que pueden ser utilizados por los INIA's, pero por lo general no suficientemente conocidos.

En consideración al contexto presentado anteriormente, PROCIANDINO con el apoyo del IICA ha programado un evento multinacional con participación de los países de la Subregión, sobre Mecanismos de Comercialización de Tecnología y, en términos más generales, de interacción de los INIA's con el sector productivo. Este evento se realizará en Caracas en abril de 1994.

e. Sistema Andino de Posgrado Agropecuario

En principio el Sistema busca promover un mecanismo académico de cooperación con el aprovechamiento de las capacidades humanas y de infraestructura existentes en los países de la Subregión Andina y fuera de ella; para mejorar el nivel técnico profesional y atender los desafíos de la modernización y desarrollo agrícola sostenido. Esta iniciativa se desarrolla dentro del marco del Convenio del IICA/OUI, con el respaldo de PROCIANDINO.

Desde el inicio de esta actividad se han cumplido tres fases fundamentales para la formulación de la Propuesta, con una intensa participación de PROCIANDINO:

- La identificación de los niveles de oferta en capacitación de Posgrado en la Subregión Andina, desarrollada por un consultor y contenida en el documento "Hacia un Sistema Andino de Posgrado Agropecuario: Bases y Lineamientos", abril/1992.

- Evaluación de la capacidad académica en el Posgrado, sus orientaciones, demandas y prioridades de los países, presentado por el Coordinador Subregional del Sistema en el documento "Caracterización de los Posgrados Agropecuarios en las Universidades de los Países Andinos. Una Aproximación", junio/1993.

Una consultoría contratada por la Oficina del IICA/Ecuador con los aportes del INIAP y las instituciones de educación superior, facilitaron los insumos para preparar el documento anterior.

- Determinación de mecanismos, pormenorización de prioridades e identificación de fuentes de financiamiento, para la Propuesta del Sistema Andino de Posgrado, mediante una Consultoría actualmente contratada, cuyo documento estará disponible a partir del mes de agosto/1993.

La propuesta sobre los mecanismos señalados fue considerada por la Comisión Directiva de PROCIANDINO, que recomendó intensificar la participación del sector universitario conjuntamente con la OUI e IICA en las próximas fases, para la puesta en marcha del Sistema.



3.4. Consolidación de Nuevas Redes de Investigación

a. Red Andina de Recursos Fitogenéticos - REDARFIT

Las estrategias y lineamientos de REDARFIT fueron definidos en la Reunión Subregional de Coordinación, realizada en mayo pasado en Quito. Asistieron los países representados por los Coordinadores Nacionales; se contó con el respaldo de IBPGR, CIAT, CIP e IICA; y además, con la presencia de la Universidad de Tarapacá de Chile.

En general, se recomendó mantener en vigencia las prioridades de investigación en los siguientes cultivos: Chenopodiáceas (quinua y Kafiwa), passifloráceas (granadilla, tumbo o curuba, badea, maracuyá y puro puro); cariáceas (lechosa, babaco); cacao criollo; raíces y tubérculos (papa, oca, melloco, arracacha, maca o yacón, chago, moca y achira); papa amarga. Se delineó una estrategia con cada uno de los países para el desarrollo de los proyectos cooperativos con sus respectivos liderazgos.

Asimismo, se recomendó conformar en los países las Comisiones Nacionales de Recursos Fitogenéticos, ampliando el espacio de participación con el sector público, universidades y otros entes nacionales, e invitando a la cooperación internacional a participar activamente en la Red. La Reunión Subregional de REDARFIT se continuó con el III Encuentro Nacional del Recursos Fitogenéticos, donde se creó la Comisión Nacional. Esta estrategia se aplicará en las próximas reuniones de la Red. Como una apertura se sugirió aceptar la vinculación de la Universidad de Chile a la Red.

El Equipo Técnico ha definido áreas prioritarias de capacitación, con el propósito de homologar el nivel de respuesta entre los países y mejorar el impacto de la cooperación. Especialmente se identifican los temas de documentación, sistematización de la información, conservación in situ, entre otros.

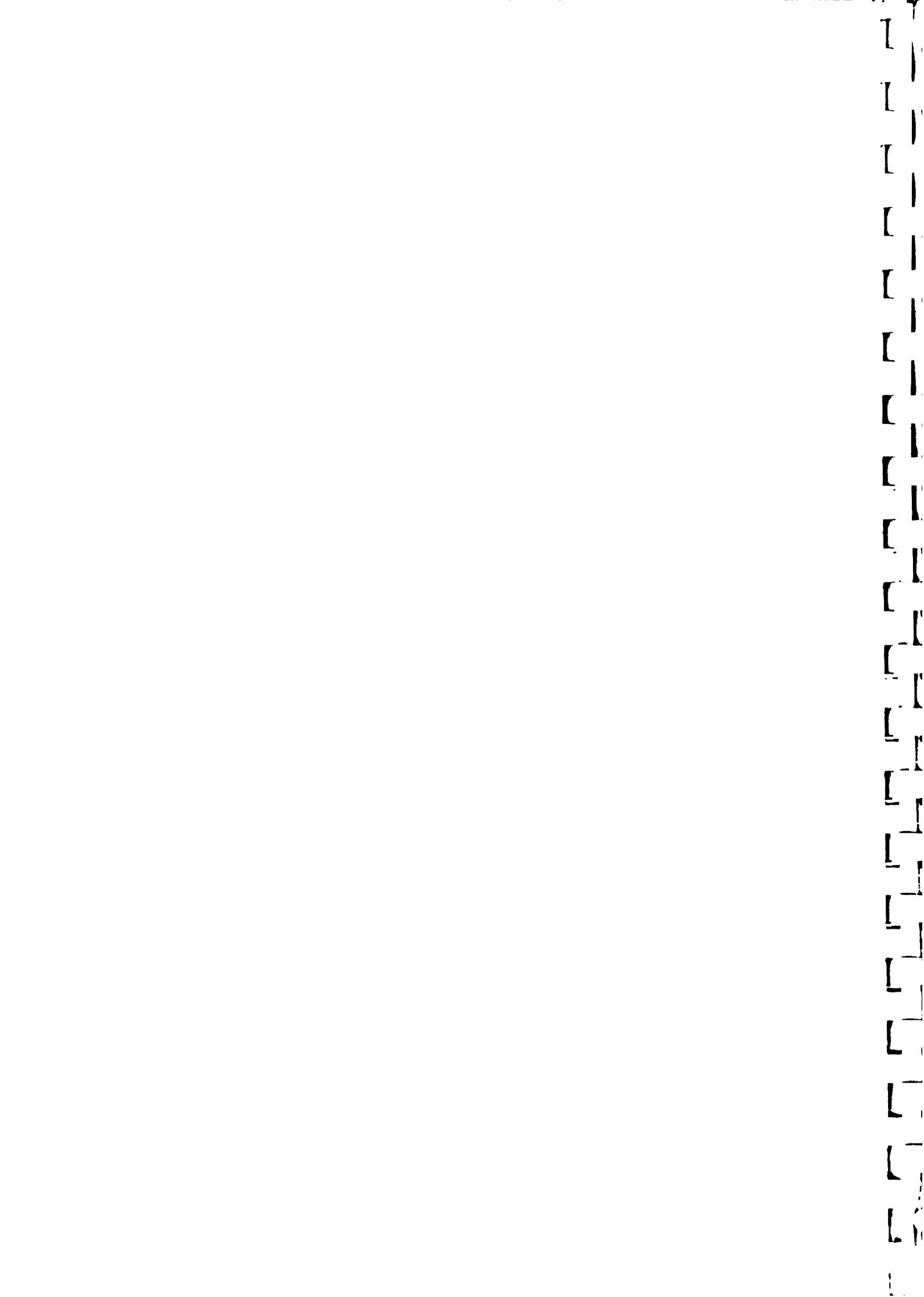
En esta Red se considera relevante la vinculación e interacción de REDARFIT - PROCIANDINO, TROPIGEN - PROCITROPICOS y REMERFI - América Central, para aprovechar las ventajas comparativas y el avance de las Redes en marcha. Igualmente, es relevante la vinculación que se desarrolla con PROCISUR a través del Programa de Recursos Genéticos.

Por intermedio del Coordinador Internacional, se está formalizando un mecanismo de información subregional con elementos técnicos, medios impresos y una base de datos del directorio de profesionales e instituciones vinculadas a la Red.

A partir de 1994, el BID aprobó US\$250,000 para la ejecución del Proyecto de Passifloráceas, por los países participantes de REDARFIT, cuyo Plan de Trabajo será preparado por el Equipo Técnico.

b. Red Andina de Frutihorticultura de Exportación

En 1993 se realizaron dos Reuniones Técnicas Subregionales. La primera en enero, para la definición de las estrategias y lineamientos de la Red y la segunda en noviembre, para ajustar el Plan de Trabajo por un período de dos años, en concordancia con el financiamiento no rembolsable aprobado por el BID. Participaron eventualmente los Coordinadores Nacionales de los países, representantes del Centro Frutícola Andino, la Universidad Nacional de Colombia - Palmira y de FLHOR - CIRAD.



Como especies prioritarias de frutales y hortalizas se identifican las passifloráceas, piña, cítricos, papaya, caducifolios, lulo, tomate de árbol y espárrago. Se consideran como temas relevantes los Sistemas de Información, el manejo de cosecha y post-cosecha, el manejo integrado de plagas y la micropropagación de materiales vegetales; manifestándose el interés de los estudios sobre oportunidad de mercados, agroindustrias y políticas.

La definición de un Plan de Trabajo para la Red implicó el desarrollo de proyectos cooperativos de investigación, que involucran los temas anteriormente señalados con los respectivos liderazgos nacionales. Adicionalmente, se recomendó vincular en lo formal al FLHOR - CIRAD, como agencia de respaldo técnico de la Red y considerar las complementariedades con la FAO.

Dentro de la estrategia de la puesta en marcha de la Red, se recomendó iniciar las acciones para implementar el Sistema de Información Tecnológica y el intercambio de germoplasma. Igualmente, se gestionó ante el BID una Propuesta por US\$235,000 para ejecutar tres subproyectos con un período de dos años de duración.

En forma complementaria, se participó dentro del ámbito de la Cooperación Técnica Internacional, en el I Simposio Latinoamericano de Pificultura, celebrado en Cali en mayo pasado, junto con IBPGR, CIRAD, Centro Frutícola Andino e IICA. Igualmente, se está abriendo un vínculo de comunicación con el Proyecto Regional "Apoyo a la Producción de Frutas Tropicales en el Caribe", con el propósito de identificar áreas de acción conjunta con este Programa que se desarrolla en El Caribe y América Central.

3.5. Investigación y Transferencia de Tecnología en Ecosistemas Frágiles Andinos

El Programa Cooperativo ha continuado seguimiento a las acciones que se adelantan en la Subregión Andina respecto a los Programas e iniciativas sobre los Ecosistemas Frágiles. En ese sentido, está vigente la Propuesta preparada por el IICA en consulta con los países, para crear un Programa e Investigación en Ecosistemas Frágiles Andinos, con especial interés para Bolivia, Ecuador y Perú, y progresivamente con alcance a Colombia y Venezuela. Esta tarea se enmarca en la recomendación No. 11 de la Junta Interamericana de Agricultura, JIA, realizada en Madrid en septiembre de 1991, y la Conferencia de Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y Desarrollo, CNUMAD, llevada a cabo en Brasil, 1992.

Asimismo, se ha tomado atención al Consorcio organizado por el CIP y con apoyo del CIID, para la Investigación sobre el Manejo Sostenible de Recursos Naturales en la Ecoregión Andina. En este orden de ideas, se ha abierto una consulta técnica y operativa a nivel del Equipo Técnico y la Comisión Directiva de PROCIANDINO, para identificar las áreas de interés y establecer un mecanismo de participación.

3.6. Cooperación técnica recíproca binacional

La iniciativa de las más altas autoridades institucionales para desarrollar la cooperación técnica binacional entre el ICA/Colombia y FONAIAP/Venezuela, en temas estratégicos para el desarrollo tecnológico y científico, fue respaldada por PROCIANDINO en términos de su preparación y desarrollo.

En noviembre de 1992 en Bogotá se definieron como áreas prioritarias Biotecnología; Manejo Integrado de Plagas; Ganadería de Doble Propósito en las Zonas Bajas; Cultivos no incluidos en PROCIANDINO; y Manejo de Sabanas y Laderas en la Zona Andina.



Posteriormente, en enero de 1993 se realizó una reunión en la frontera colombo - venezolana con especialistas nacionales, donde se analizaron conjuntamente las capacidades, ofertas y demandas de cada uno de los países y las áreas de acción conjunta. Un documento preparado con respaldo de PROCIANDINO, que refiere en forma preliminar los proyectos y actividades del Plan de Trabajo, fue sometido a consideración del ICA y FONAIAP, con una acogida favorable.

En general, hay consenso entre los especialistas de ambos países y las autoridades de las instituciones, para potenciar los avances de PROCIANDINO en los temas de cooperación identificados entre ambos países.

3.7. Acción coordinada con PROCITROPICOS, PROCISUR y PRIAG.

En coordinación con el Programa II del IICA, los Programas Cooperativos se vinculan en áreas de interés común. Con PROCITROPICOS, entre las Redes de Recursos Fitogenéticos, REMERFI y REDARFTT. Igualmente, se complementan esfuerzos para la consecución de recursos financieros ante el BID. Con PROCISUR se mantiene una relación permanente de intercambio de información respecto a sus nuevas orientaciones programáticas en respuesta al orden económico, tecnológico y los procesos de integración. Con el Programa de Reforzamiento de Investigación de Granos Básicos en Centroamérica y Panamá, PRIAG, en el campo de los Sistemas de Información Tecnológica y Desarrollo Institucional.

3.8. Coordinación de actividades con Oficinas del IICA y organismos nacionales, para la Misión de PROCIANDINO en los países.

En concordancia con las decisiones de la Comisión Directiva y las nuevas orientaciones de PROCIANDINO, se desarrollan actividades conjuntamente con las Oficinas del IICA, dentro del contexto de los Proyectos Hemisféricos y Regionales del Programa II del IICA.

Especialmente, en lo relativo al Subprograma "Desarrollo de Políticas, Gestión y Organización Institucional de la Investigación", se fortalece el componente nacional de PROCIANDINO, por intermedio de las Oficinas del IICA y de las entidades públicas y privadas relacionadas a la generación y la transferencia de tecnología en los países.

La ampliación de la base participativa de PROCIANDINO en los países, se ha ido incrementando progresivamente en atención a los mandatos de los Ministros de Agricultura del Grupo Andino y de la Comisión Directiva, y para acrecentar los beneficios e impactos del Programa Cooperativo en la Subregión.

Esta orientación permitirá la movilización de las capacidades disponibles, el aprovechamiento de las ventajas comparativas y la concertación de esfuerzos del IICA, las Instituciones Nacionales de Investigación Agropecuaria, universidades, corporaciones y otros organismos públicos y privados de los países y del nivel regional e internacional.

3.9. Información Financiera

Los recursos de PROCIANDINO para 1993 se derivan de los aportes en efectivo y bienes y servicios de los países, cuyos valores individuales están previstos en US\$12,500, de acuerdo a los términos del Convenio. Adicionalmente, se cuenta con aportes en efectivo del IICA por US\$154,130 y sus capacidades técnicas y administrativas a nivel hemisférico.

Dentro del Plan de Trabajo de 1993 y de conformidad con los acuerdos de la Comisión Directiva, los aportes en efectivo de los países se orientaron principalmente a la gestión de recursos financieros ante el BID y al desarrollo del componente institucional de la generación



y transferencia de tecnología de PROCIANDINO. Asimismo, se mantienen los mecanismos de vinculación de la Comisión Directiva y el Equipo Técnico, y se respalda la cooperación técnica recíproca de las Redes de Investigación en marcha. Es el caso de la Red de Papa PRACIPA y de Frijol, PROFRIZA/RELEZA, que están financiadas con aporte de los países y dentro del Convenio del CIP/CIID y CIAT/COTESU, respectivamente.

Durante 1993 se han recibido las contribuciones correspondientes a Perú y Venezuela y están en trámite los aportes de los otros países, valores que junto con los aportes del IICA para el próximo año serán aplicados en el Presupuesto de 1994, de acuerdo a los requerimientos de la Comisión Directiva.

3.10. Acción coordinada interinstitucional

a. Internacional y Regional: Con Centros de Investigación, Agencias y Universidades

- BID (Banco Interamericano de Desarrollo), CEE (Comunidad Económica Europea), GTZ (Sociedad de Cooperación Técnica del Servicio Alemán, COTESU (Cooperación Técnica Suiza), AID (Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional); para el financiamiento de las Redes de PROCIANDINO.

- BUROTROP (Oficina para el desarrollo de la investigación en oleaginosas tropicales perennes (Palma de aceite y cocotero), con los proyectos cooperativos de investigación de palma aceitera.

- CAF (Corporación Andina de Fomento), respecto al Fondo de Fideicomiso para el financiamiento permanente de PROCIANDINO.

- CIAT (Centro Internacional de Agricultura Tropical), con los proyectos de investigación cooperativos en frijol, PROFRIZA/RELEZA, dentro del Convenio CIAT/COTESU; REDARFIT/PROCIANDINO; y el Proyecto ISNAR/BID/P.S.&E.

- CIESPAL (Centro Internacional de Estudios Superiores de Comunicación para América Latina), en capacitación e intercambio de información.

- CIID (Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo), con la Red de Papa, PRACIPA/PROCIANDINO.

- CIMMYT (Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo), en proyectos cooperativos de investigación de la Red Maíz/PROCIANDINO, REDARFIT/PROCIANDINO y el Proyecto IICA/BID/Prioridades de Investigación en la Zona Andina.

- CIP (Centro Internacional de la Papa), en la Red de Papa PRACIPA/PROCIANDINO, dentro del Convenio CIP/CIID y REDARFIT/PROCIANDINO.

- FAO (Food and Agriculture Organization of the United Nations), relativo a la Red Andina de Investigación y Transferencia de Tecnología en Frutihorticultura de Exportación/PROCIANDINO, y el Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.

- IBPGR (International Board for Plant Genetic Resources), con REDARFIT/PROCIANDINO.

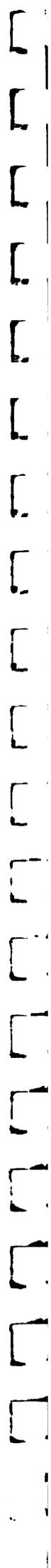
- ICARDA (International Center of Agricultural Research in Dry Areas), en la capacitación y asesoramiento dentro de RELEZA/PROCIANDINO.



- **IPMWG (Integrated Pest Management Working Group)**, en la coordinación de eventos en manejo integrado de plagas para la Región.
- **ISNAR (Servicio Internacional para la Investigación Agrícola Nacional)**, con el Proyecto ISNAR/BID/P.S.&E. y el Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.
- **JUNAC (Junta del Acuerdo de Cartagena)**, con la Red Andina de Frutihorticultura de Exportación y la armonización de políticas tecnológicas en cuanto a la Decisión 313, sobre el Régimen Común de Protección de las Obtenciones Vegetales.
- **KVL (Institut for botanik, dendrologi og forstgenetik)**, **UICN (Unión Mundial para la Naturaleza)**, con REDARFIT.
- **OUI (Organización Universitaria Interamericana)**, con el Sistema Andino de Posgrado Agropecuario.

b. Nacional: Centros, Corporaciones, Programas y Universidades

- **CIAT (Centro de Investigaciones de Agricultura Tropical) - Bolivia.** Intercambio de información técnica y científica en el cultivo de la soya y maíz; además, el Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.
- **CIFFP (Centro de Investigaciones Fitoecogenéticas PAIRUMANI) - Bolivia.** Investigación e intercambio de información técnica en los cultivos de maíz, haba y arveja, y en el área de conservación de germoplasma.
- **CENTRO FRUTICOLA ANDINO - Colombia.** Red Andina de Frutihorticultura de Exportación e intercambio de información técnica.
- **FEDEPALMA (Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite) - CENIPALMA (Centro de Investigación en Palma de Aceite) - Colombia.** Capacitación, intercambio de información técnica y apoyo de proyectos cooperativos de investigación.
- **PROCADI (Programa Colombiano en Administración de la Investigación Agraria) - Colombia.** Capacitación de Gerentes y Administradores del proceso de Innovación Tecnológica en el Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.
- **UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA.** Red Andina de Frutihorticultura de Exportación.
- **ANCUPA (Asociación Nacional de Cultivadores de Palma Africana) - Ecuador.** Intercambio de información tecnológica.
- **COMISION DE LA CAMPAÑA DE DEFENSA SANITARIA DEL TOMATE DE ARBOL EN ECUADOR.** Con la Red de Frutihorticultura de Exportación.
- **CONACYT (Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología) y CONADE (Consejo Nacional de Desarrollo) - Ecuador.** Sistemas de Información Tecnológica y Documental, Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.
- **CONUEP (Consejo Nacional Universidades y Escuelas Politécnicas) - Ecuador.** Sistema Andino de Posgrado Agropecuario.



- **FUNDACION NATURA y CATER** (Centro Andino de Tecnología Rural) - Ecuador. Comunicación técnica y científica, y con REDARFTT.

- **IDEA** (Instituto de Estrategias Agropecuarias), **PROEXANT** (Programa de Exportación de Productos no tradicionales), **FEDEXPOR** (Federación de Exportadores del Ecuador), **FUNDAGRO** (Fundación para el Desarrollo del Agro), **CAMARA DE AGRICULTURA** - Ecuador. Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.

- **INDUSTRIA BIOTECNOLOGICA** (Empresas farmacéuticas, agroquímicas y otras) - Ecuador. Directorio de la Industria Biotecnológica para la Subregión Andina.

- **MICIP** (Ministerio de Industrias, Comercio, Integración y Pesca) - Departamento de Marcas y Patentes - Ecuador. Decisión 313 de la JUNAC, Derechos de Obtentores de Variedades.

- **PROFOGAN** (Proyecto de Fomento Ganadero). Coordinación de eventos de Desarrollo Institucional e Intercambio de Información en temas de ganadería.

- **PROTECA** (Programa de Desarrollo Tecnológico Agropecuario) - Ecuador. Capacitación, Sistemas de Información Tecnológica y el Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.

- **FUNDEAGRO** (Fundación para el Desarrollo del Agro) - Perú. Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación.

- **CONICYT** (Consejo Nacional de Investigación en Ciencia y Tecnología) - Venezuela. Componente de Desarrollo Institucional de la Investigación y Sistema Andino de Posgrado Agropecuario.

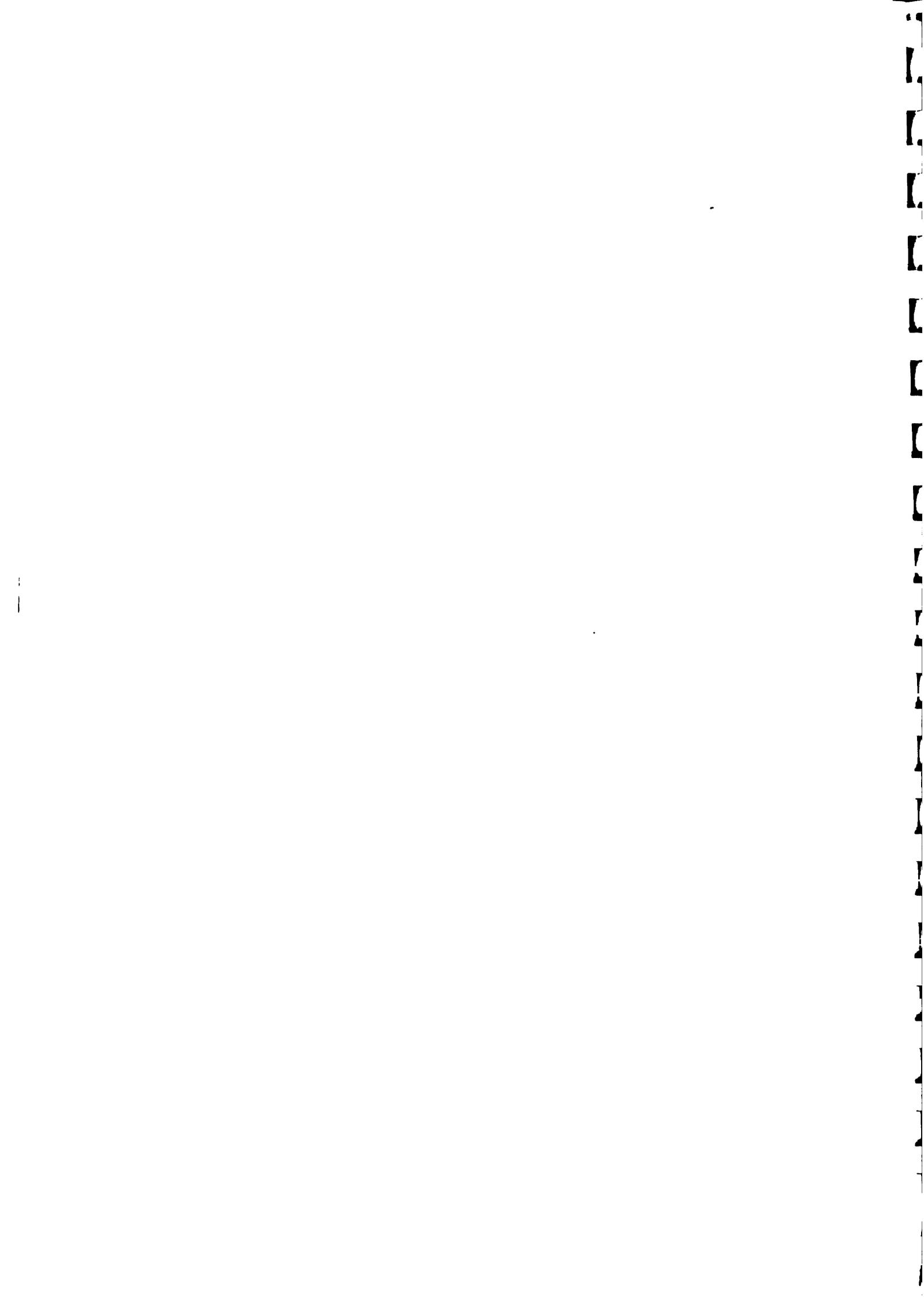
- **FUNDESOL** (Fundación para el Desarrollo de Oleaginosas) - Venezuela. Intercambio de información y capacitación técnica de los cultivos de ajonjolí, girasol y palma aceitera.

- **PALMAVEN, FUNDACION POLAR, FUSAGRI** - Venezuela. Mecanismos de coordinación del sector público y no gubernamental del Sistema Nacional de Investigación e intercambio de información técnica.

- **Ministerios de Agricultura.** Con sus niveles de dirección y ejecución, se han intensificado los vínculos de relación, atendiendo los acuerdos de los Ministros de Agricultura del Grupo Andino. Se ha dado especial énfasis al respaldo político de PROCIANDINO para la financiación de la Etapa de Consolidación y a las instancias de las decisiones de la Comisión del Acuerdo de Cartagena y aquellas actividades relacionadas a la integración tecnológica subregional.

- **Universidades.** Con relación al Sistema Andino de Posgrado Agropecuario y otras actividades de investigación cooperativa, transferencia de tecnología y desarrollo institucional. Se ha mantenido vinculación permanente en los países, con varias **Instituciones de Educación Superior:** En Bolivia, las universidades Mayor de San Andrés, Mayor de San Simón, Autónoma Gabriel René Moreno, Técnica del Mariscal José Balliván, Católica Boliviana, Mayor Real, Pontificia San Francisco Xavier; además la Escuela Militar de Ingeniería y el Centro de Investigación y Desarrollo. En Colombia, las universidades Nacional de Colombia, De los Andes.

En Ecuador, las universidades Central del Ecuador, Nacional de Loja Técnica Particular de Loja, Agraria del Ecuador, Técnica de Ambato, Estatal Vicente Rocafuerte, Técnica de Babahoyo, Técnica de Manabí y la Escuela Politécnica Superior de Chimborazo - ESPOCH; además con la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales - FLACSO y CENDES. En Perú,



las universidades Agraria La Molina, Nacional de Piura, Nacional del Altiplano - Puno, Mayor de San Marcos. En Venezuela, las universidades Central de Venezuela, Del Zulia, De Los Andes, Centro Occidental Lisandro Alvarado, De Oriente, Simón Bolívar, Simón Rodríguez.

c. Otras Instituciones fuera de la Subregión Andina

En la Misión de PROCIANDINO ha sido relevante la concordancia de esfuerzos de Instituciones Nacionales de Investigación ubicadas fuera de la Subregión Andina, como es el caso de CENTA - El Salvador, DIA - Paraguay, EMBRAPA - Brasil, FHIA - Honduras, ICTA - Guatemala, IDIAP - Panamá, INIA - Chile y Uruguay, INIFAP - México, e INTA - Argentina, entre otras, en temas relacionados al desarrollo institucional, intercambio de germoplasma e información técnico - científica principalmente.

d. El IICA como agencia administradora, cofinanciadora y de apoyo técnico.

Dentro de la coordinación del Programa II del IICA, Generación y Transferencia de Tecnología; las Direcciones Técnicas y Administrativas de la Sede Central en Costa Rica, las Oficinas de La Paz, Bogotá, Quito, Lima y Caracas, y las ubicadas fuera del Area Andina, especialmente las de Argentina, Brasil, Chile, Estados Unidos, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay y Uruguay; han respaldado con su capacidad técnica y estratégica, la Misión de PROCIANDINO.

4. ASUNTOS QUE REQUIEREN DECISION PARA MEJORAR LA OBTENCION DE LOS RESULTADOS PREVISTOS EN EL PROYECTO.

a. Mantener la acción coordinada y concertada entre la Comisión Directiva y el IICA, en la gestión para viabilizar el financiamiento de la acción cooperativa recíproca iniciada a través de PROCIANDINO en 1987, y en atención a las Resoluciones de los Ministros de Agricultura.

Estrategia ante el BID

- Promover que las Oficinas del IICA en los países participantes de PROCIANDINO, así como los estamentos gubernamentales de vinculación con el BID y los Directores de los INIA's, mantengan el interés sobre las gestiones que se realizan ante el Banco.

- Continuar el seguimiento de las gestiones ante la Sede Central - Costa Rica y la Representación del IICA en Washington, realizadas por los países y el Director General.

- Sostener el interés de los Directores Ejecutivos de los países en el BID - Washington, respecto al avance en la tramitación de recursos no reembolsables.

- El Equipo Técnico en coordinación con el Secretario Ejecutivo y la capacidad técnica del IICA, introducirán los elementos que requiere el BID para avanzar en las gestiones técnico - financieras.

Otras donantes

La Comisión Directiva de PROCIANDINO con el respaldo del IICA, continuará las gestiones para el financiamiento de proyectos específicos.

Corporación Andina de Fomento, CAF.

Mantener el interés para la creación del Fondo de Fideicomiso acordado por los Ministros de Agricultura, para el financiamiento permanente de PROCIANDINO.

Comunidad Económica Europea, CEE.

Continuar las gestiones para viabilizar recursos a proyectos específicos de PROCIANDINO.

b. Apoyar las actividades de investigación, desarrollo tecnológico, capacitación y de políticas, consecuentemente con la Misión ampliada de PROCIANDINO en su Etapa de Consolidación.

En términos generales, la puesta en marcha de las decisiones de los Ministros de Agricultura y de la Comisión Directiva de PROCIANDINO, se presenta dentro de un marco de acción concertado de las capacidades del IICA - Programa II, las Oficinas, especialmente del Area Andina y los países, en los temas referentes a:

- Desarrollo institucional de la Generación y Transferencia de Tecnología en la Subregión: Planificación e investigación estratégica - prioridades; seguimiento y evaluación; organización y gestión tecnológica; IICA/ISNAR/FAO; Redes Andinas Investigación, especialmente Recursos Fitogenéticos, Frutihorticultura de Exportación y Manejo y Conservación de Suelos (IBPGR, CIRAD -FLHOR, FAO, Centros Internacionales).

- Armonización de Políticas Tecnológicas (JUNAC): Derechos de Obtentores y Bioseguridad.

- Sistema Andino de Posgrado Agropecuario

c. Fortalecer los mecanismos de coordinación

- Acción coordinada con PROCITROPICOS, PROCISUR y PRIAG.

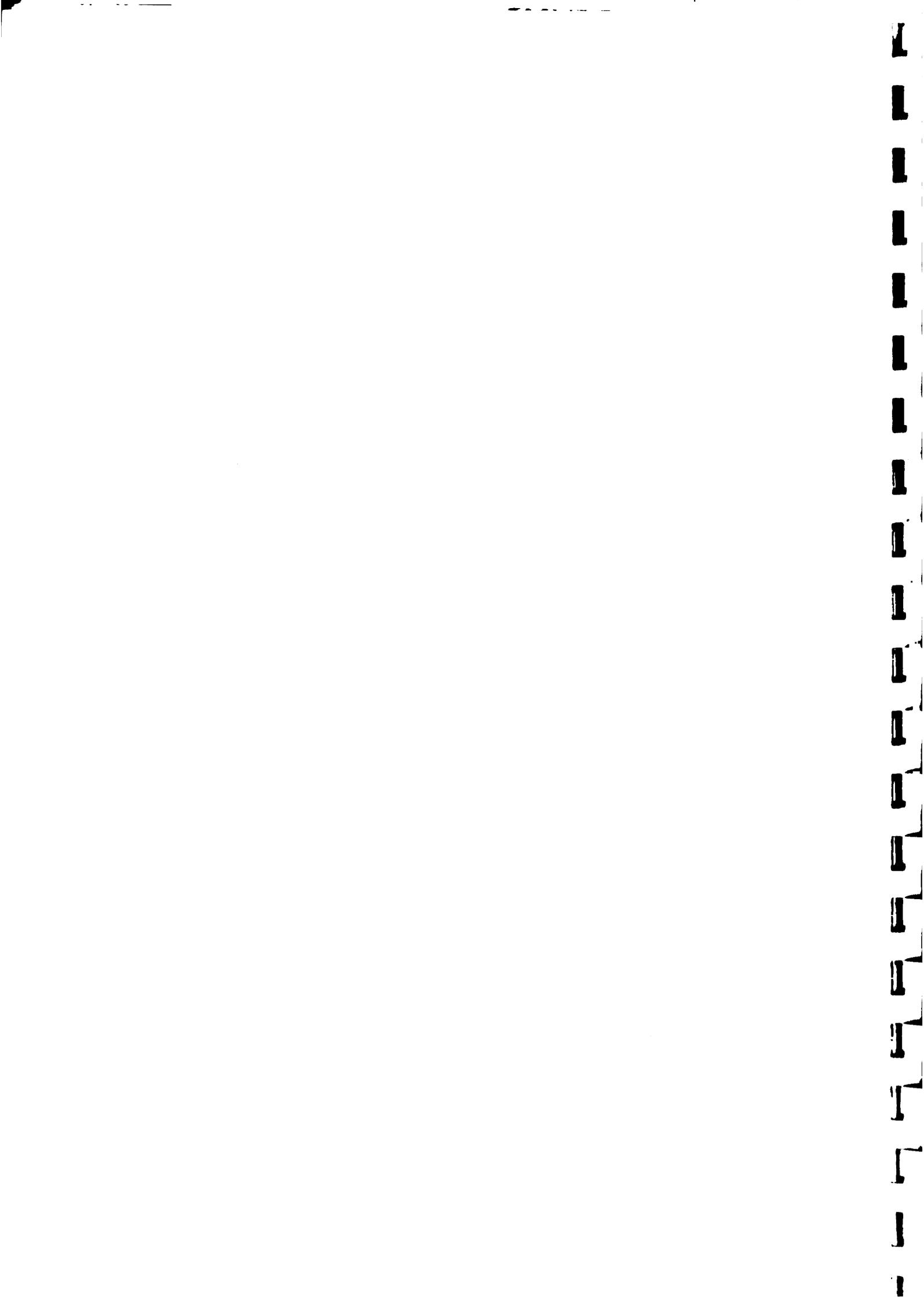
- Componente nacional de PROCIANDINO en los países del Area Andina

d. Aporte financiero de los países en 1993, para cumplir con los términos del Convenio de Cooperación Técnica con el IICA.

En atención a las cláusulas del Convenio, los países deben aportar US\$12,500 en efectivo, para un total anual de US\$62,500. Se han recibido los valores de Perú y Venezuela y están pendientes los de Bolivia, Colombia y Ecuador.



ANEXOS



ANEXO No. 1

PUBLICACIONES DISTRIBUIDAS POR EL PROGRAMA COOPERATIVO

Desde el inicio de PROCIANDINO se han editado y distribuido selectivamente las siguientes publicaciones:

Memorias - Seminarios

- IICA-BID-PROCIANDINO. 1987. I SEMINARIO. "PRODUCCION Y MULTIPLICACION DE SEMILLAS COMESTIBLES EN CAMPOS DE AGRICULTORES". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 184 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. II SEMINARIO. "NUEVOS ENFOQUES PARA MEJORAMIENTO DE LA PAPA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 154 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. III SEMINARIO. "MEJORAMIENTO PARA TOLERANCIA A FACTORES AMBIENTALES ADVERSOS, EN EL CULTIVO DEL MAIZ". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 278 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. IV SEMINARIO. "SISTEMAS DE PRODUCCION EN PAPA; MANEJO DE PLAGAS Y ENFERMEDADES". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 272 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. V SEMINARIO. "MANEJO DE SUELOS EN SISTEMAS DE PRODUCCION DE SOYA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 290 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. VI SEMINARIO. "PROBLEMAS FITOPATOLOGICOS DE LA PALMA AFRICANA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 190 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. VII SEMINARIO. "COSECHA MECANICA DEL AJONJOLI". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 177 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. VIII SEMINARIO. "METODOS Y EXPERIENCIAS DE INVESTIGACION AGRICOLA EN CAMPOS DE AGRICULTORES". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 281 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. IX SEMINARIO. "MANEJO DE ENFERMEDADES Y PLAGAS DEL MAIZ". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 201 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. X SEMINARIO. "ADMINISTRACION DE LA INVESTIGACION AGRICOLA: Subregión Andina". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 251 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. XI SEMINARIO. "LABRANZA DE CONSERVACION EN MAIZ". Batán México. PROCIANDINO. 195 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. XII SEMINARIO. "MEJORAMIENTO Y SISTEMAS DE PRODUCCION DE HABA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 112 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. XIII SEMINARIO. "PROCESAMIENTO DE PRODUCTOS PERECEDEROS CON ENFASIS EN PAPA Y YUCA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 44 p.



- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. XIV SEMINARIO. "IMPLEMENTACION DE LOS SISTEMAS DE INFORMACION DE PROCIANDINO". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 87 p.

Memorias - Cursos Cortos

- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. I CURSO CORTO. "MULTIPLICACION RAPIDA DE SEMILA DE PAPA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 186 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. II CURSO CORTO. "PRUEBAS EN FINCAS". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 245 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. III CURSO CORTO. "INVESTIGACION PARA LA PRODUCCION DE HABA, LENTEJA, ARVEJA Y GARBANZO EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 400 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. IV CURSO CORTO. "MICROBIOLOGIA DE SUELOS EN LOS CULTIVOS DE SOYA Y MANT". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 84 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. V CURSO CORTO. "PRODUCCION ARTESANAL DE SEMILLA DE LEGUMINOSAS DE GRANO COMESTIBLE EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 92 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. VICURSO CORTO. "TECNOLOGIA DE LA PRODUCCION DE AJONJOLI". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 175 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. VII CURSO CORTO. "SISTEMAS DE PRODUCCION; INVESTIGACION DE CAMPOS DE PRODUCTORES: Caso Maiz". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 191 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. VIII CURSO CORTO. "INVESTIGACION SOBRE MECANIZACION AGRICOLA PARA EL PEQUEÑO PRODUCTOR DE LEGUMINOSAS COMESTIBLES EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 139 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. IX CURSO CORTO. "ADMINISTRACION DE LA INVESTIGACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 223 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. X CURSO CORTO. "INVESTIGACION EN CAMPOS DE AGRICULTORES". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 141 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. XI CURSO CORTO. "METODOLOGIA PARA LA PRODUCCION DE SEMILLA COMERCIAL DE PALMA ACEITERA AFRICANA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 86 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. XII CURSO CORTO. "PRODUCCION DE SEMILLA DE PAPA PARA EL PEQUEÑO PRODUCTOR". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 218 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. XIII CURSO CORTO. "MEJORAMIENTO GENETICO DEL MAIZ". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 180 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "AGRONOMIA Y FISIOLOGIA DEL MAIZ". VOL I. Quito, Ecuador. PROCIANDINO.

Consultorías Internacionales

- **ABAWI, George. 1987. INFORME DE CONSULTORIA SOBRE PUDRICIONES RADICULARES EN LEGUMINOSAS DE GRANO. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 27 p.**
- **ARTUNDUAGA, Rodrigo. 1992. PROPUESTA PARA LA CREACION DE LA RED ANDINA DE RECURSOS FITOGENETICOS. Santafé de Bogotá, Colombia. IICA-IBPGR-PROCIANDINO. 76 p.**
- **AVALOS, Ignacio. 1993. CONSOLIDACION DE LOS ESTUDIOS NACIONALES PARA ELABORAR EL PLAN DE TRABAJO DEL SUBPROGRAMA "DESARROLLO DE POLÍTICAS, GESTIÓN Y ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL DE LA INVESTIGACIÓN". Caracas, Venezuela. IICA/PROCIANDINO. 50 p.**
- **AYALA, B Luis. 1989. INFORME FINAL DE LA CONSULTORIA INTERNACIONAL DE CORTO PLAZO: ASESORAMIENTO A LOS CINCO PAISES DE LA SUBREGION ANDINA EN ASPECTOS DE MICROBIOLOGIA DE SUELOS PARA SOYA Y MANI - Subprograma IV Oleaginosas. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 80 p.**
- **CHAVERRA, Hernán. 1992. CONSULTORIA DE ASESORAMIENTO AL FONAIAP EN ORGANIZACION DE LA GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA. Caracas, Venezuela. IICA-FONAIAP-PROCIANDINO. 24 p.**
- **DA CRUZ Rodríguez, Elmar y DIAS A. Flavio. 1991. CONSULTORIA EVALUACION FINAL DE LOS LOGROS E IMPACTOS ECONOMICOS DEL PROCIANDINO. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 61 p.**
- **DA SILVA, Edson. 1989. CONSULTORIA INTERNACIONAL DE CORTO PLAZO MELHORAMENTO DE PALMA ACEITERA. - Perú, Ecuador, Colombia y Venezuela. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 47 p.**
- **DIAS BORDENAVE, Juan y VALDERRAMA Chaparro, Mario. 1988. INFORME DE LA CONSULTORIA SOBRE EL COMPONENTE DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA Y COMUNICACION. Ecuador IICA-BID-PROCIANDINO. 76 p.**
- **GONZALEZ Prieto, Gustavo. 1989. PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA PARA LA SUBREGION ANDINA: Informe - Propuesta para 1990 -1995. Ecuador IICA-BID-PROCIANDINO. 44 p.**
- **GRITTON, Earl. 1987. REPORT OF PEA (Pisum sativum L.) CONSULTANCY. Ecuador IICA-BID-PROCIANDINO. 64 p.**
- **GARCIA, Carlos. 1992. HACIA UN SISTEMA DE POSGRADO AGROPECUARIO EN EL ECUADOR. "VINCULACION DEL INIAP CON EL SISTEMA DE EDUCACION SUPERIOR EN CIENCIAS AGROPECUARIAS". 78 p.**
- **KOHOUT, José. 1992. CONSOLIDACION DE PROCIANDINO (SEGUNDA ETAPA) - PERFIL DE COOPERACION TECNICA REGIONAL. Washington, EE.UU. IICA-PROCIANDINO. 30 p.**



- MARTINEZ, Edgar. 1992. SISTEMA ANDINO DE POSGRADO AGROPECUARIO. IICA- OUI-PROCIANDINO. INFORMES DE VISITA A BOLIVIA, COLOMBIA, ECUADOR Y PERU E INFORME GLOBAL. 71 p.
- MARTINEZ, G. 1989. INFORME DE CONSULTORIA SOBRE FISIOLOGIA DEL AMARILLAMIENTO DE LA PALMA AFRICANA. Ecuador IICA-BID-PROCIANDINO. 82 p.
- MAZZANI, Bruno. 1988. INFORME DE CONSULTOR INTERNACIONAL DE CORTO PLAZO EN PRODUCCION DE AJONJOLI. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 108 p.
- MORENO, Iván y NAVAS, Bolívar. 1993. SISTEMA ANDINO DE POSGRADO AGROPECUARIO: PROPUESTA PARA SU ORGANIZACION. Ecuador. IICA/PROCIANDINO. 84 p.
- OZAETA Mazariegos, Mario R. 1990. CONSULTORIA EN INVESTIGACION EN CAMPOS DE PRODUCTORES Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA EN EL MARCO DEL PROCIANDINO. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 44 p.
- PORTILLA, Fabián y NORES Gustavo. 1988. INFORME DE LA MISION EXTERNA DE MEDIO PERIODO. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 67 p.
- SANCHEZ, Potes Alberto. 1988. CONSULTORIA A CORTO PLAZO SOBRE ENFERMEDADES DE LA PALMA AFRICANA DE ACEITE. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 72 p.
- SILVA C. Carlos A. 1990. CONSULTORIA SOBRE PRODUCCION Y BENEFICIO DE SEMILLA DE MAIZ. Ecuador IICA-BID-PROCIANDINO. 127 p.
- SLINKARD, Alfred. 1989. GENETIC, AGRONOMIC AND PATHOLOGICAL IMPROVEMENT OF THE LENTIL AND FABA BEAN CROPS (Mejoramiento genético, agronómico y fitopatológico de lenteja y haba). Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 65 p.
- VILLAREAL González, Manuel y POSADA Torres, Rafael. 1989. CONSULTORIA SOBRE EVALUACION DE PROGRAMAS NACIONALES DE INVESTIGACION EN PAPA REGION ANDINA. Ecuador. IICA-BID-PROCIANDINO. 164 p.

Boletines Técnicos

- IICA-BID-PROCIANDINO 1989 Boletín Técnico No. 1. "INVESTIGACION EN LOS CULTIVOS DE ARVEJA Y HABA". Quito, Ecuador PROCIANDINO. 41 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO 1989 Boletín Técnico No. 2. "INVESTIGACION EN EL CULTIVO DE PAPA". Quito, Ecuador PROCIANDINO. 47 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO 1989 Boletín Técnico No. 3. "COMPILACION DE LAS CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LOS SEMINARIOS Y CURSOS CORTOS DEL PROCIANDINO". Quito, Ecuador PROCIANDINO. 47 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989.Boletín Técnico No.4. "TECNOLOGIA DEL CULTIVO DE SOYA: MANEJO DE SUELOS, EVALUACION DE GENOTIPOS Y PRODUCCION DE SEMILLA" .Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 80 p.



- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. Boletín Técnico No.5. "ESTUDIO, IDENTIFICACION Y CONTROL DE LAS PRINCIPALES ENFERMEDADES Y PLAGAS DE HABA" (Vicia faba L.). Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 17 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. Boletín Técnico No.6. "INVESTIGACIONES EN ADAPTACION DE LOS CULTIVOS DE GIRASOL, SOYA Y MANT". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 65 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1992. Boletín Técnico No.7. "INSECTOS DAÑINOS A LOS CULTIVOS ANDINOS EN EL CUSCO". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 30 p.

Boletines Informativos PROCIANDINO

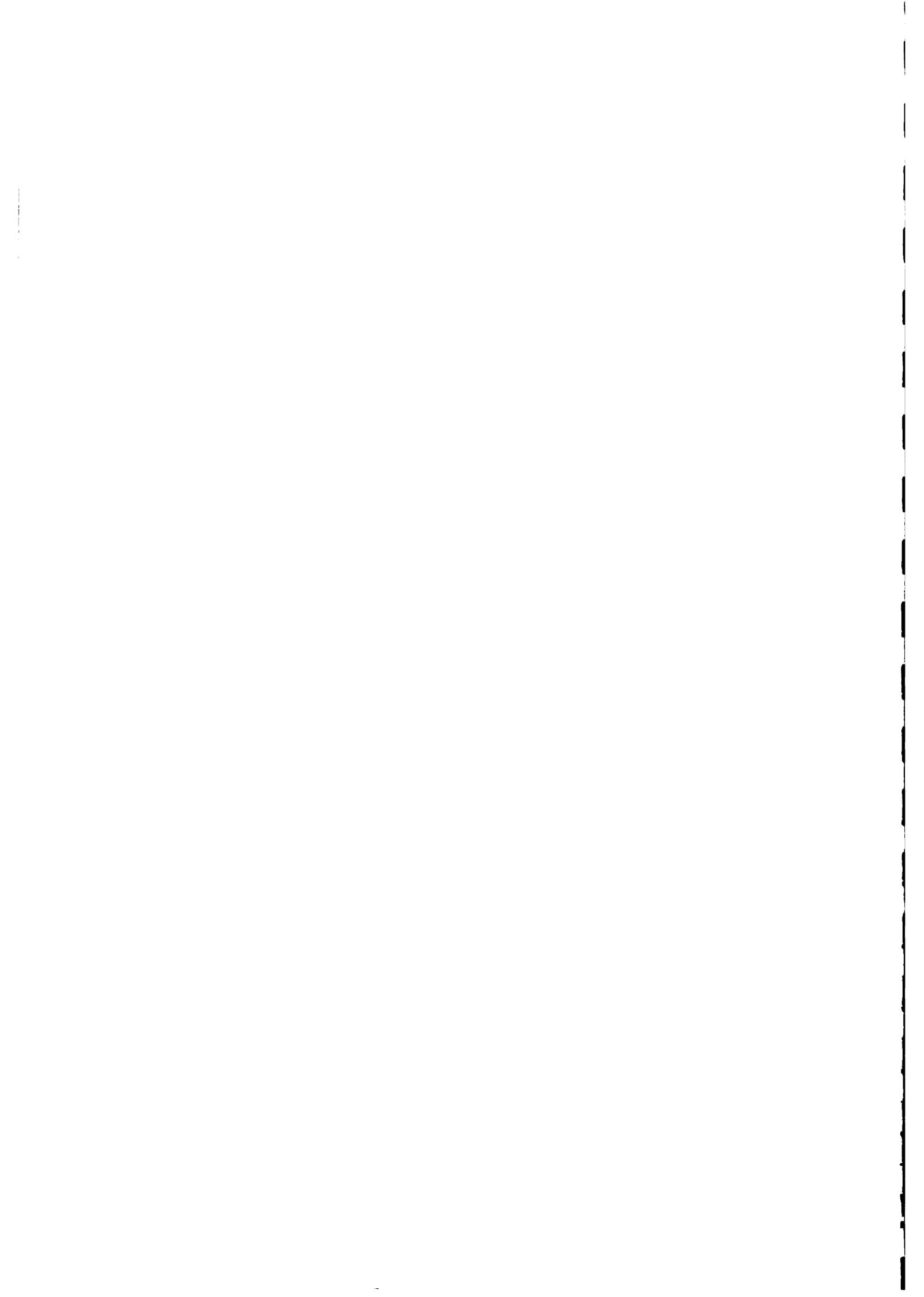
- BOLETIN INFORMATIVO No. 1 VOL I mayo 1987
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL I agosto 1987
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL I noviembre 1987
- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL I Febrero 1988
- BOLETIN INFORMATIVO No. 1 VOL II mayo 1988
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL II agosto 1988
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL II noviembre-diciembre 1988
- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL II enero-febrero 1989
- BOLETIN INFORMATIVO No. 5 VOL II marzo-abril 1989
- BOLETIN INFORMATIVO No. 1 VOL III mayo-junio 1989
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL III julio-agosto 1989
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL III septiembre-octubre 1989
- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL III noviembre-diciembre 1989
- BOLETIN INFORMATIVO No. 5 VOL III enero-febrero 1990
- BOLETIN INFORMATIVO No. 6 VOL III marzo-abril 1990
- BOLETIN INFORMATIVO No. 1 VOL IV mayo-junio 1990
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL IV julio-agosto 1990
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL IV setiembre-octubre 1990
- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL IV noviembre-diciembre 1990
- BOLETIN INFORMATIVO No. 5 VOL IV enero-febrero 1991



- BOLETIN INFORMATIVO No. 6 VOL IV marzo-abril 1991
- BOLETIN INFORMATIVO No. 1 VOL V mayo-junio 1991
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL V julio-agosto 1991
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL V septiembre-octubre 1991
- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL V noviembre-diciembre 1991
- BOLETIN INFORMATIVO No. 11 VOL V enero-febrero 1992
- BOLETIN INFORMATIVO No. 12 VOL V Edición especial marzo-abril 1992
mayo-junio 1992
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL VI julio-agosto 1992
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL VI septiembre-octubre 1992
- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL VI noviembre-diciembre 1992
- BOLETIN INFORMATIVO No. 5 VOL VI enero-febrero 1993
- BOLETIN INFORMATIVO No. 6 VOL VI No. 1 VOL VII marzo-junio 1993. Edición especial.
- BOLETIN INFORMATIVO No. 2 VOL VII julio-agosto 1993
- BOLETIN INFORMATIVO No. 3 VOL VII septiembre-octubre 1993
- BOLETIN INFORMATIVO No. 4 VOL VII noviembre-diciembre 1993

Promocionales

- PLEGABLE PROMOCIONAL DE PROCIANDINO (PRIMERA EDICION), 1989.
- PLEGABLE PROMOCIONAL "PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION AGRICOLA PARA LA SUBREGION ANDINA (REEDICION), 1989.
- PLEGABLE PUBLICACIONES 1987 - 1990 (1989).
- "FORO TECNICO POLITICO PARA LA ARMONIZACION DE POLITICAS TECNOLOGICAS AGROPECUARIAS EN EL PROCESO DE INTEGRACION SUBREGIONAL. 1991. ICA-PROCIANDINO Ecuador. 12 p.
- SONOVISO PROCIANDINO, 1990 y 1993.



Publicaciones Misceláneas

- IICA-BID-PROCIANDINO. 1987. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION DE LEGUMINOSAS, MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION DE LEGUMINOSAS, MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO.
- PALMA, V. 1988. "TENDENCIAS Y PERSPECTIVAS DE LA INVESTIGACION AGRICOLA EN AMERICA LATINA". Bolivia. IICA-BID-PROCIANDINO. 62 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1988. "LA TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA HORIZONTAL EN EL PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION AGRICOLA PARA LA SUBREGION ANDINA; AVANCES Y PERSPECTIVAS METODOLOGICAS". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 84 p.
- RAMAKRISHNA, B. 1988. "EL APOYO DE LOS ASPECTOS TECNICOS Y DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA LIGADA AL COMERCIO DE SEMILLAS: SUBREGION ANDINA.- En Mesa Redonda de JUNAC-FELAS. Paipa-Colombia. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 74 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1989. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION DE LEGUMINOSAS, MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA AGRICOLA COMO INSTANCIA INTEGRADORA DE LOS PAISES DE LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 17 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "HACIA UNA ESTRATEGIA DE ACTUACION CON PEQUEÑOS PRODUCTORES EN EL MARCO DEL PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION AGRICOLA PARA LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 21 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION DE LEGUMINOSAS, MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "PROCIANDINO - PROPUESTA DE LA SEGUNDA ETAPA (1990-1996)". Quito, Ecuador. PROCIANDINO.
- RIVAS, N. y RAMAKRISHNA, B. 1990. "COOPERACION HORIZONTAL EN LA INVESTIGACION AGRICOLA. PROCIANDINO, UN MECANISMO DE COOPERACION EN PROCESO DE INSTITUCIONALIZACION". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 28 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION AGRICOLA.- Caso: Subregión Andina - PROCIANDINO-". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 29 p.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100
101
102
103
104
105
106
107
108
109
110
111
112
113
114
115
116
117
118
119
120
121
122
123
124
125
126
127
128
129
130
131
132
133
134
135
136
137
138
139
140
141
142
143
144
145
146
147
148
149
150
151
152
153
154
155
156
157
158
159
160
161
162
163
164
165
166
167
168
169
170
171
172
173
174
175
176
177
178
179
180
181
182
183
184
185
186
187
188
189
190
191
192
193
194
195
196
197
198
199
200
201
202
203
204
205
206
207
208
209
210
211
212
213
214
215
216
217
218
219
220
221
222
223
224
225
226
227
228
229
230
231
232
233
234
235
236
237
238
239
240
241
242
243
244
245
246
247
248
249
250
251
252
253
254
255
256
257
258
259
260
261
262
263
264
265
266
267
268
269
270
271
272
273
274
275
276
277
278
279
280
281
282
283
284
285
286
287
288
289
290
291
292
293
294
295
296
297
298
299
300
301
302
303
304
305
306
307
308
309
310
311
312
313
314
315
316
317
318
319
320
321
322
323
324
325
326
327
328
329
330
331
332
333
334
335
336
337
338
339
340
341
342
343
344
345
346
347
348
349
350
351
352
353
354
355
356
357
358
359
360
361
362
363
364
365
366
367
368
369
370
371
372
373
374
375
376
377
378
379
380
381
382
383
384
385
386
387
388
389
390
391
392
393
394
395
396
397
398
399
400
401
402
403
404
405
406
407
408
409
410
411
412
413
414
415
416
417
418
419
420
421
422
423
424
425
426
427
428
429
430
431
432
433
434
435
436
437
438
439
440
441
442
443
444
445
446
447
448
449
450
451
452
453
454
455
456
457
458
459
460
461
462
463
464
465
466
467
468
469
470
471
472
473
474
475
476
477
478
479
480
481
482
483
484
485
486
487
488
489
490
491
492
493
494
495
496
497
498
499
500
501
502
503
504
505
506
507
508
509
510
511
512
513
514
515
516
517
518
519
520
521
522
523
524
525
526
527
528
529
530
531
532
533
534
535
536
537
538
539
540
541
542
543
544
545
546
547
548
549
550
551
552
553
554
555
556
557
558
559
560
561
562
563
564
565
566
567
568
569
570
571
572
573
574
575
576
577
578
579
580
581
582
583
584
585
586
587
588
589
590
591
592
593
594
595
596
597
598
599
600
601
602
603
604
605
606
607
608
609
610
611
612
613
614
615
616
617
618
619
620
621
622
623
624
625
626
627
628
629
630
631
632
633
634
635
636
637
638
639
640
641
642
643
644
645
646
647
648
649
650
651
652
653
654
655
656
657
658
659
660
661
662
663
664
665
666
667
668
669
670
671
672
673
674
675
676
677
678
679
680
681
682
683
684
685
686
687
688
689
690
691
692
693
694
695
696
697
698
699
700
701
702
703
704
705
706
707
708
709
710
711
712
713
714
715
716
717
718
719
720
721
722
723
724
725
726
727
728
729
730
731
732
733
734
735
736
737
738
739
740
741
742
743
744
745
746
747
748
749
750
751
752
753
754
755
756
757
758
759
760
761
762
763
764
765
766
767
768
769
770
771
772
773
774
775
776
777
778
779
780
781
782
783
784
785
786
787
788
789
790
791
792
793
794
795
796
797
798
799
800
801
802
803
804
805
806
807
808
809
810
811
812
813
814
815
816
817
818
819
820
821
822
823
824
825
826
827
828
829
830
831
832
833
834
835
836
837
838
839
840
841
842
843
844
845
846
847
848
849
850
851
852
853
854
855
856
857
858
859
860
861
862
863
864
865
866
867
868
869
870
871
872
873
874
875
876
877
878
879
880
881
882
883
884
885
886
887
888
889
890
891
892
893
894
895
896
897
898
899
900
901
902
903
904
905
906
907
908
909
910
911
912
913
914
915
916
917
918
919
920
921
922
923
924
925
926
927
928
929
930
931
932
933
934
935
936
937
938
939
940
941
942
943
944
945
946
947
948
949
950
951
952
953
954
955
956
957
958
959
960
961
962
963
964
965
966
967
968
969
970
971
972
973
974
975
976
977
978
979
980
981
982
983
984
985
986
987
988
989
990
991
992
993
994
995
996
997
998
999
1000

- RAMAKRISHNA, B. 1990. "EL INVENTARIO TECNOLÓGICO, SU ROL Y PERSPECTIVA EN LA SUBREGION ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 43 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "DIRECTORIO DE CENTROS DE INFORMACION Y DOCUMENTACION ESPECIALIZADOS Y AFINES EN LOS CULTIVOS DE LEGUMINOSAS: MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS DE PROCIANDINO". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 80 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "DIRECTORIO DE INVESTIGADORES Y EXTENSIONISTAS EN LOS CULTIVOS DE LEGUMINOSAS, MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS DE PROCIANDINO" Primera Edición. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 104 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "DIRECTORIO DE INVESTIGADORES Y EXTENSIONISTAS EN LOS CULTIVOS DE LEGUMINOSAS, MAIZ, PAPA Y OLEAGINOSAS DE PROCIANDINO" Segunda Edición. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 128 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1990. "COOPERACION HORIZONTAL EN LA INVESTIGACION DE INSTITUCIONALIZACION". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 45 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "EXPERIENCIAS EN EL CULTIVO DE MAIZ EN LA SUBREGION ANDINA" Volumen I. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 93 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION EN GANADERIA DE DOBLE PROPOSITO". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 37 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION EN CULTIVOS ALTO ANDINOS". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 48 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "DIAGNOSTICO DE LA PRODUCCION E INVESTIGACION EN GANADERIA ALTO ANDINA". Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 26 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "AVANCES DE LOGROS E IMPACTOS ECONOMICOS DE PROCIANDINO"-Primera Etapa- (abril 1987/agosto 1990). Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 96 p.
- IICA-BID-PROCIANDINO. 1991. "AGRONOMIA Y FISIOLOGIA DEL MAIZ". VOL I. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 93 p.
- IICA-PROCIANDINO. 1992. "PROCIANDINO. ELEMENTOS ESTRATEGICOS PARA LA DECADA DE LOS '90. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 19 p.
- IICA-PROCIANDINO. 1992. "LAS REDES DE INVESTIGACION Y SU PROYECCION EN LA TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA PARA EL CAMBIO TECNOLÓGICO. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 17 p.
- IICA-PROCIANDINO. 1992. "POLITICAS DE INVESTIGACION Y LA ENSEÑANZA EN EDUCACION SUPERIOR EN CIENCIAS AGROPECUARIAS, EN EL CONTEXTO DE LA SUBREGION ANDINA". Quito - Ecuador.



- IICA-PROCIANDINO. 1992. "BIBLIOGRAFIA SOBRE CULTIVOS EN LA SUBREGION ANDINA". VOLUMEN I. Quito - Ecuador. 598 p.
- IICA-PROCIANDINO. 1993. "EXPERIENCIAS EN EL CULTIVO DE MAIZ EN EL AREA ANDINA". VOL II. Quito, Ecuador. PROCIANDINO. 56 p.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

ANEXO No. 2 (A)

PROCIANDINO

EVENTOS POR PAIS

PAIS	BOLIVIA		COLOMBIA		ECUADOR		PERU		VENEZUELA		OTROS		TOTAL	
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
ACTIVIDADES (Sub-actividades)														
1. COOPERACION TECNOLOGICA RECIPROCA	0	19	1	26	4	43	1	23	0	29	0	3	6	143
1.1 Reuniones de coordinación técnica		1	1	5	2	20	1	6		7			4	39
1.2 Seminarios problemas específicos		4		8	2	9		3		8		3	2	35
1.3 Intercambio de profesionales		14		13		14		14		14			0	69
2. ASESORAMIENTO EN PROBLEMAS ESPECIFICOS	1	18	0	19	1	21	0	18	1	19	0	1	3	96
2.1 Asesoramiento de los Centros Internacionales		5		6		5		6		6			0	28
2.2 Asesoramiento de especialistas nacionales		9		10	1	12		9		7			1	47
2.3 Consultores Internacionales de corto plazo	1	4		3		4		3	1	6		1	2	21
3. ADIESTRAMIENTO	0	18	0	20	0	23	0	20	0	19	0	0	0	100
3.1 Cursos cortos		2		5		7		3		3			0	20
3.2 En servicio		8		8		9		9		8			0	42
3.3 Becas		8		7		7		8		8			0	38
4. PROYECTOS		4		5		4		4		4			0	21
TOTAL	1	59	1	70	5	91	1	65	1	71	0	4	9	360

A: Período julio - diciembre/93
 B: Período abril/87 - diciembre/93

evd1c93.tmp

ANEXO No. 2 (B)

PROCIANDINO

EVENTOS POR REDES Y SUBPROGRAMAS

ACTIVIDADES (Sub-actividades)	REDES DE INVESTIGACION												SUBPROGRAMAS						TOTAL	
	LEGUMINOSAS		MAIZ		FRACIPA		OLEAGINOSAS		REDARFIT		FRUTI HORTICULTURA		OTRAS		DESARROLLO INSTITUTE.		TTC		A	B
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B		
1. COOPERACION TECNOLÓGICA RECÍPROCA	0	24	0	24	1	24	0	24	0	2	1	2	0	6	4	20	0	17	6	143
1.1 Reuniones de coordinación técnica	6	5	1	5	1	5	5	2	2	1	2	6	2	2	2	2	6	4	39	
1.2 Seminarios problemas específicos	2	3	2	3	2	3	3	3					2	18	2	18	7	2	35	
1.3 Intercambio de profesionales	16	16	17	17	17	17	16	16									4	0	69	
2. ASESORAMIENTO EN PROBLEMAS ESPECÍFICOS	0	26	0	10	0	23	0	15	0	0	0	0	0	0	3	12	0	10	3	96
2.1 Asesoramiento de los Centros Internacionales	14			14															0	28
2.2 Asesoramiento de especialistas nacionales	9	8	8	8	8	8	10	10							1	3	9	1	47	
2.3 Consultores Internacionales de corto plazo	3	2	2	1	1	1	5	5							2	9	1	2	21	
3. ADIESTRAMIENTO	0	24	0	22	0	23	0	23	0	0	0	0	0	0	0	5	0	3	0	100
3.1 Cursos cortos	4	2	2	3	3	3	3	3								5	3	0	20	
3.2 En servicio	10	12	12	10	10	10	10	10											0	42
3.3 Becas	10	8	8	10	10	10	10	10											0	38
4. PROYECTOS	5	6	6	5	5	5	5	5											0	21
TOTAL	0	79	0	62	1	75	0	67	0	2	1	2	0	6	7	37	0	30	9	360

A: Período julio - diciembre/93

B: Período abril/87 - diciembre/93

evdic93.tmp



ANEXO No. 2 (C)

PROCIANDINO

PARTICIPANTES POR PAIS

PAIS	BOLIVIA		COLOMBIA		ECUADOR		PERU		VENEZUELA		OTROS		TOTAL	
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B
ACTIVIDADES (Sub-actividades)														
1.COOPERACION TECNOLOGICA RECIPROCA	5	188	14	301	44	335	7	257	9	263	41	99	120	1443
1.1 Reuniones de coordinación técnica	3	30	4	63	9	69	3	57	4	44	1	8	24	271
1.2 Seminarios problemas específicos	2	140	10	198	35	243	4	162	5	194	40	86	96	1023
1.3 Intercambio de profesionales		18		40		23		38		25		5	0	149
2.ASESORAMIENTO EN PROBLEMAS ESPECIFICOS	0	37	0	91	3	67	0	74	1	61	0	3	4	333
2.1 Asesoramiento de los Centros Internacionales		3		23		8		21		5				0
2.2 Asesoramiento de especialistas nacionales		8		32		18		18		16				1
2.3 Consultores Internacionales de corto plazo		26		36		41		35		40		3	3	181
3.ADIESTRAMIENTO	0	78	0	120	0	198	0	102	0	104	0	21	0	623
3.1 Cursos cortos		60		92		178		73		84		12	0	499
3.2 En servicio		10		13		9		15		9		2	0	58
3.3 Becas		8		15		11		14		11		7	0	66
4.PROYECTOS		4		5		4		4		4				21
TOTAL	5	307	14	517	47	604	7	437	10	432	41	123	124	2420

A: Periodo julio - diciembre/93
 B: Periodo abril/87 - diciembre/93

pardic93.tmp

ANEXO No. 2 (D)

PROCIANDO

PARTICIPANTES POR REDES Y SUBPROGRAMAS

ACTIVIDADES (Sub-actividades)	REDES DE INVESTIGACION												SUBPROGRAMAS																				
	LEGUMINOSAS			MAIZ			FRACIPA			OLEAGINOSAS			REDARFIT			FRUTU HORTICULTURA			OTRAS			DESARROLLO INSTITUTE.			STYC			TOTAL					
	A	B		A	B		A	B		A	B		A	B		A	B		A	B		A	B		A	B		A	B		A	B	
1. COOPERACION TECNOLOGICA RECIPROCA	0	119	0	131	7	111	0	175	0	30	5	23	23	0	29	108	583	0	242	120	1443												
1.1 Reuniones de coordinación técnica	35		31	34	7	34		31		30	5	23	23		29	11	11		47	23	271												
1.2 Seminarios problemas específicos	50		65	41			108									97	572		187	97	1023												
1.3 Intercambio de profesionales	34		35	36			36												8	0	149												
2. ASESORAMIENTO EN PROBLEMAS ESPECIFICOS	0	88	0	31	0	61	0	74	0	0	0	0	0	0	0	4	49	0	30	4	333												
2.1 Asesoramiento de los Centros Internacionales	31					29															60												
2.2 Asesoramiento de especialistas nacionales	23		14			16		21													92												
2.3 Consultores Internacionales de corto plazo	34		17			16		53													181												
3. ADMINISTRACION	0	154	0	75	0	113	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	109	0	72	0	623												
3.1 Cursos cortos	122		48			79		69									109		72	0	499												
3.2 En servicio	16		18			14		10													58												
3.3 Becas	16		9			20		21													66												
4. PROYECTOS	5		6			5		5													21												
TOTAL	0	366	0	243	7	290	0	354	0	30	5	23	23	0	29	112	741	0	344	124	2420												

partic93.tmp

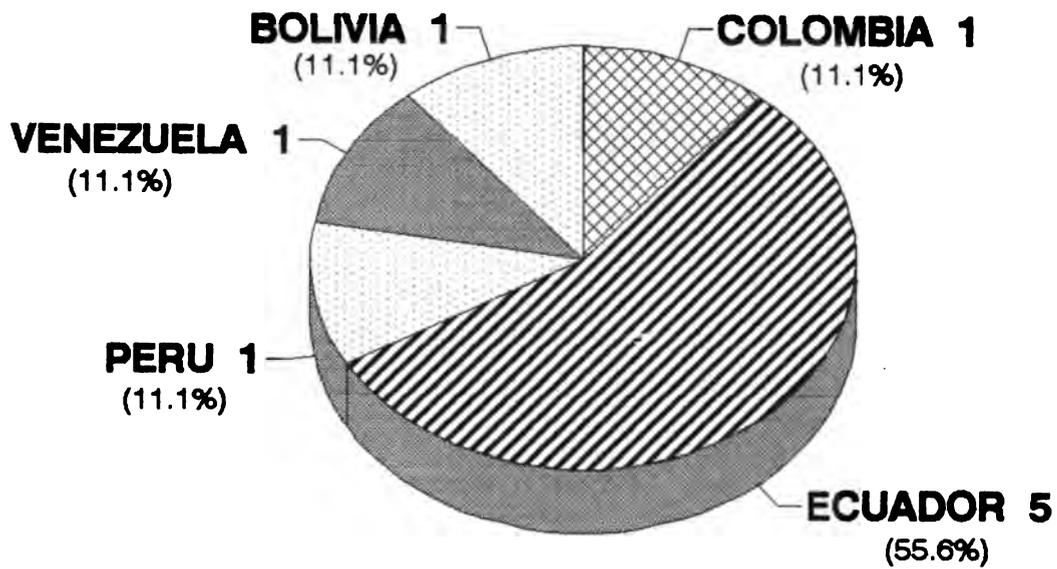
A: Periodo julio - diciembre/93

B: Periodo abril/87 - diciembre/93

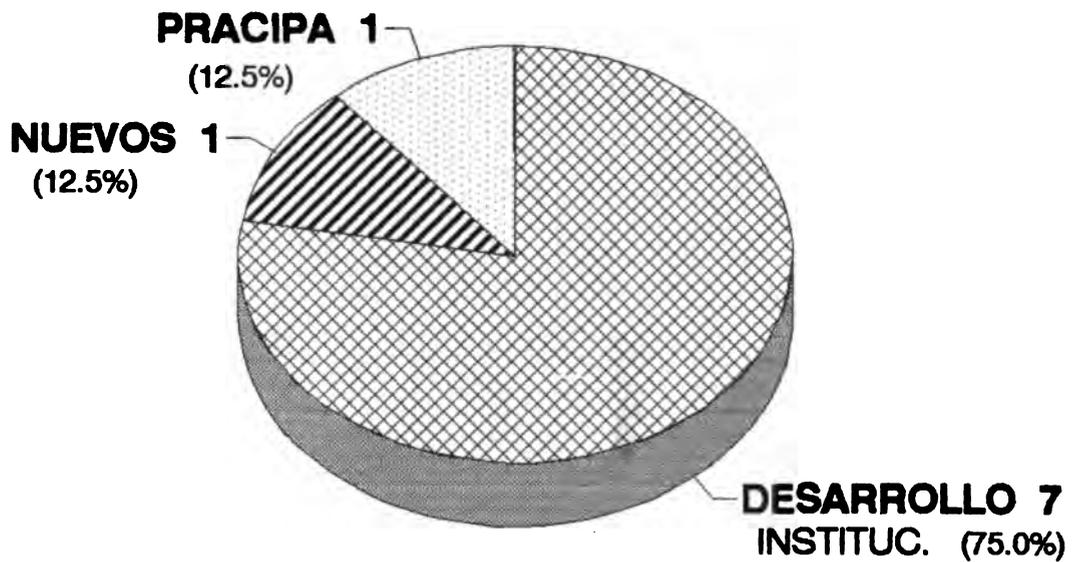
PROCIANDINO

EVENTOS

(julio/93 - diciembre/93)



Paises



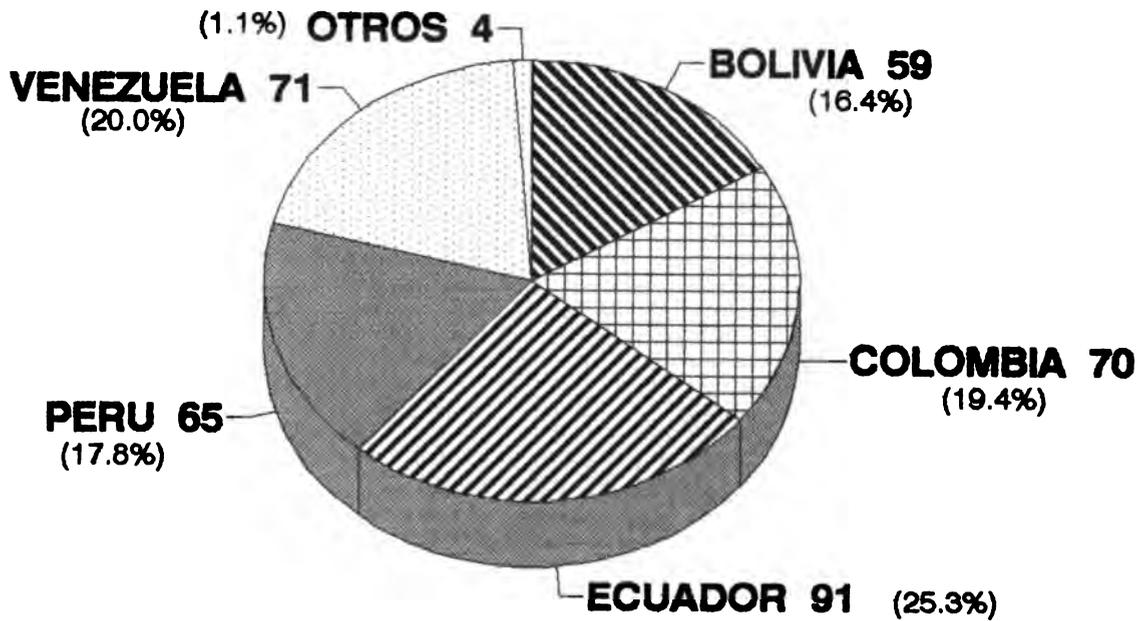
Redes y Subprogramas



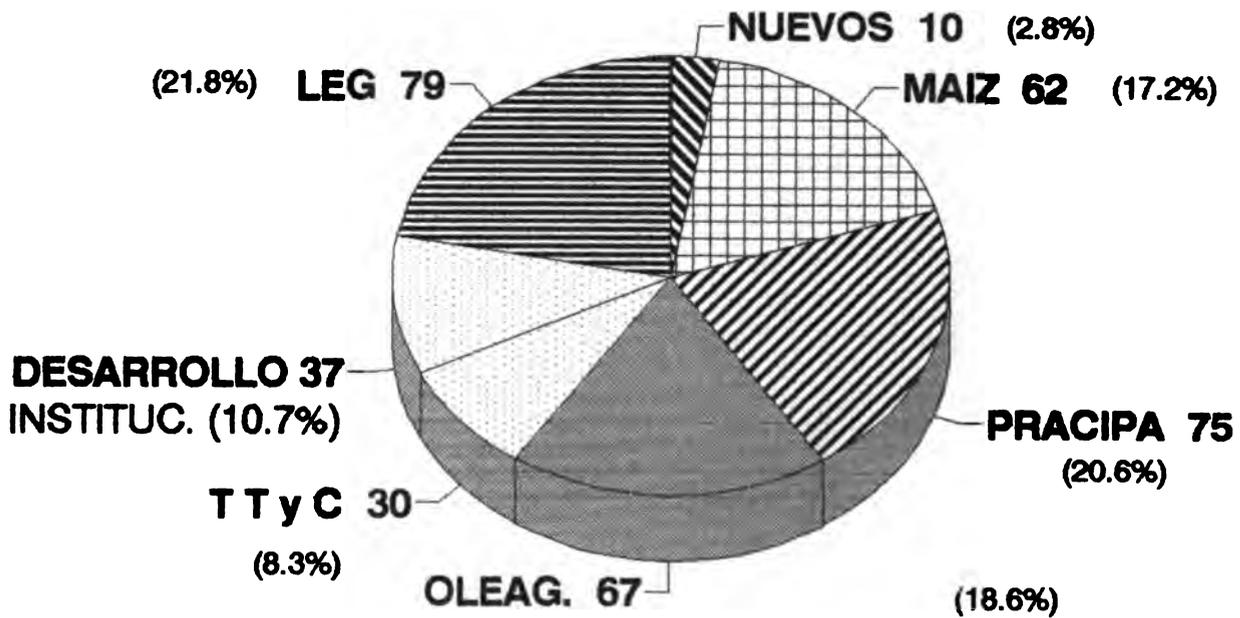
PROCIANDINO

EVENTOS

(abril/87 - diciembre/93)



Países



Redes y Subprogramas

EXHIBIT 10

1990-1991

1990-1991



1990-1991



1990-1991

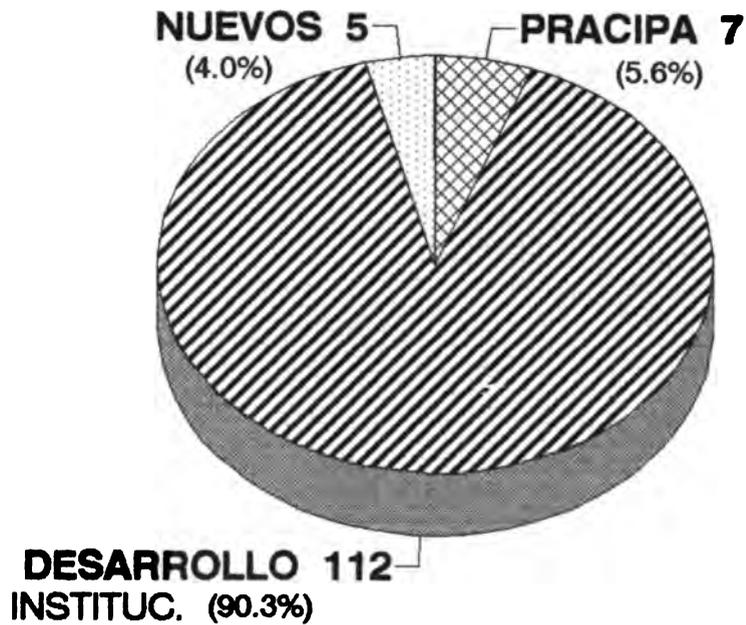
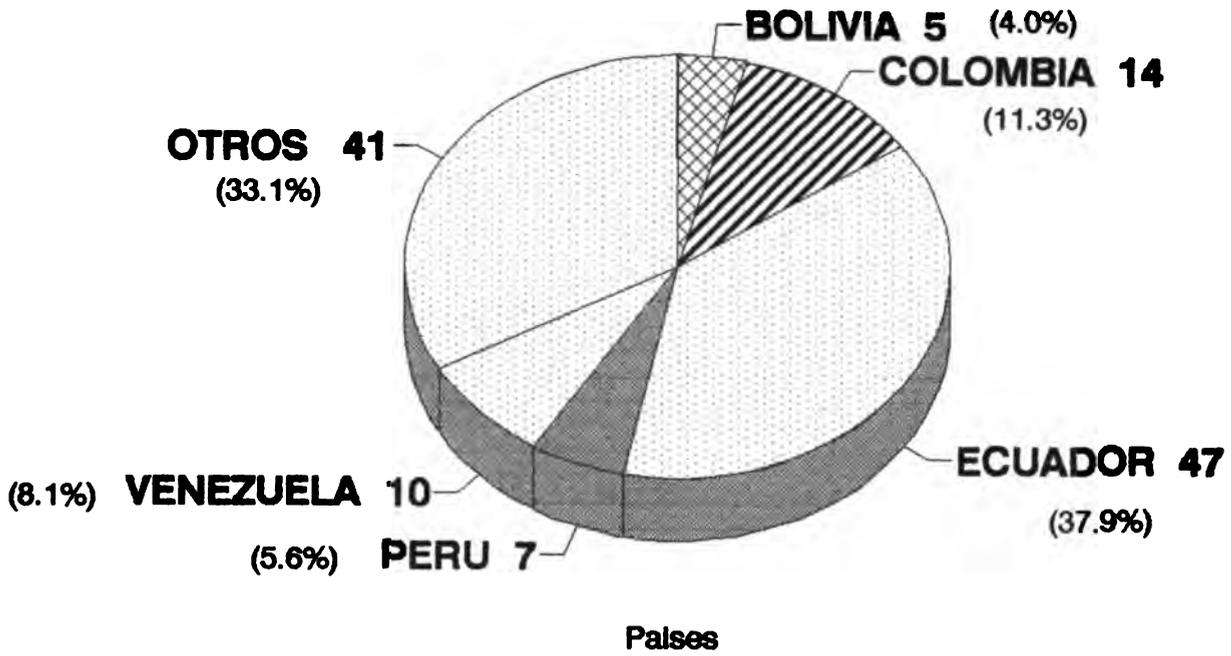
1990-1991

ANEXO No. 2 (G)

PROCIANDINO

PARTICIPANTES

(julio/93 - diciembre/93)



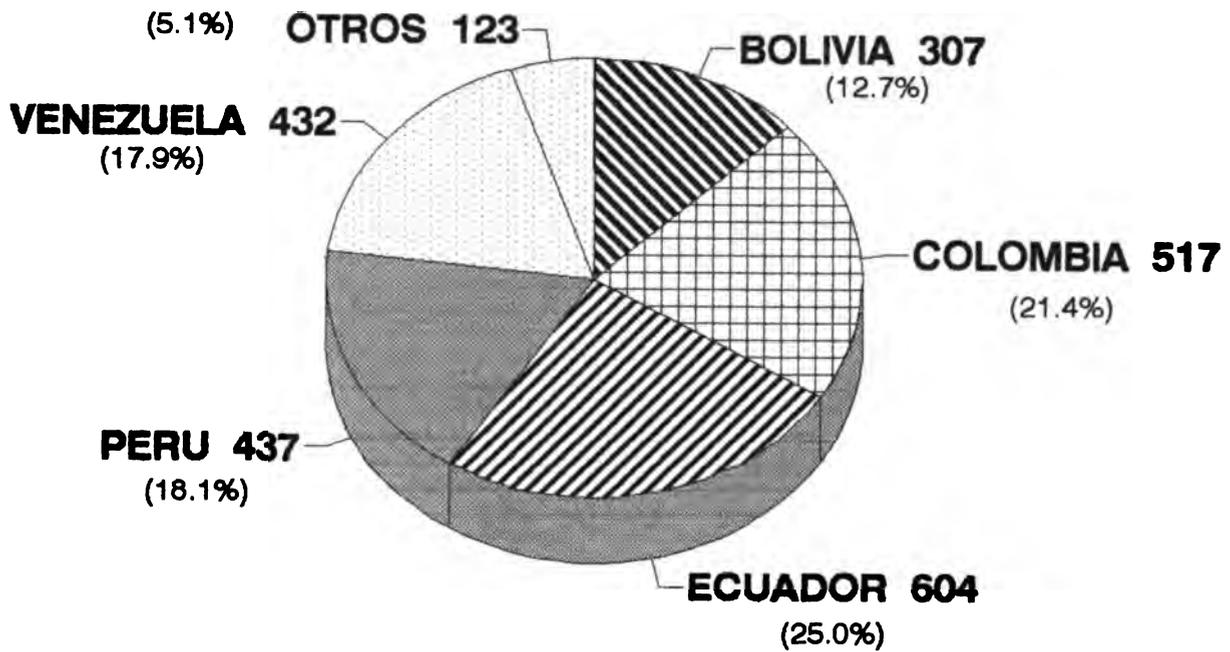
Redes y Subprogramas



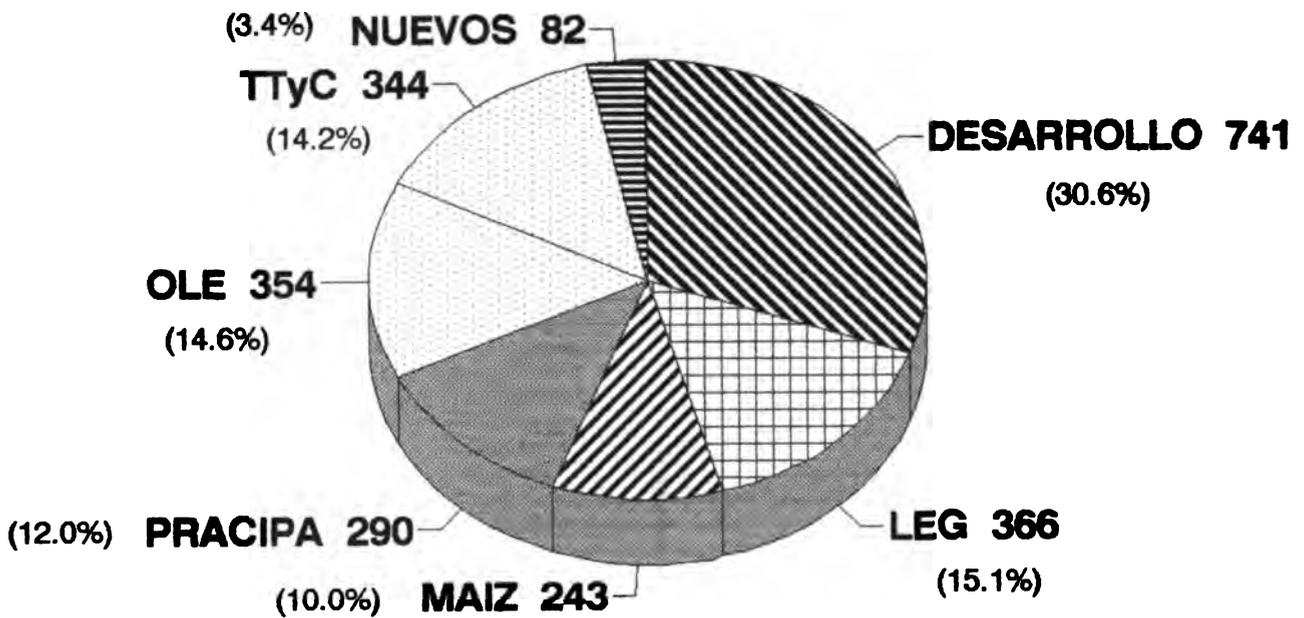
PROCIANDINO

PARTICIPANTES

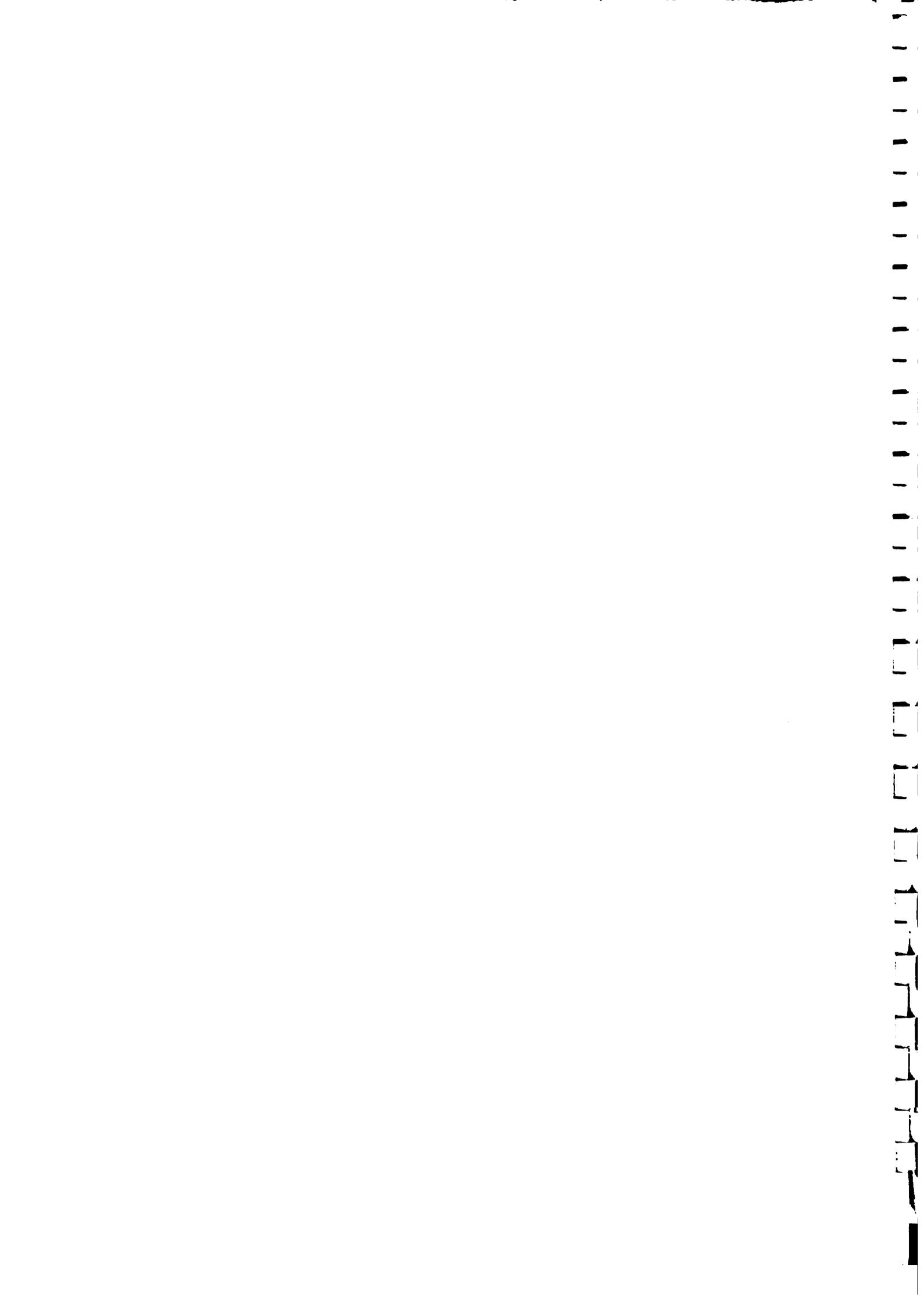
(abril/87 - diciembre/93)

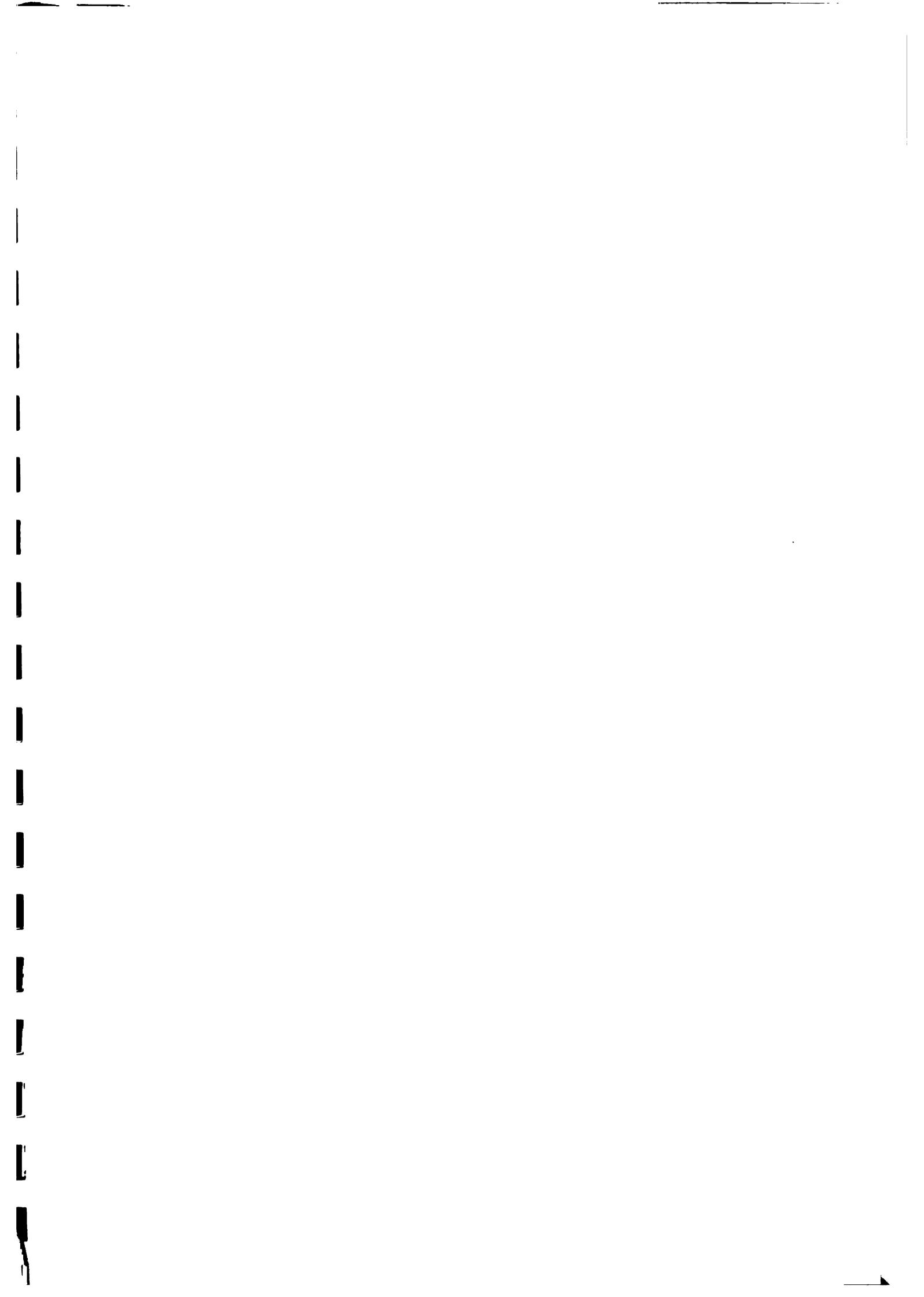


Países

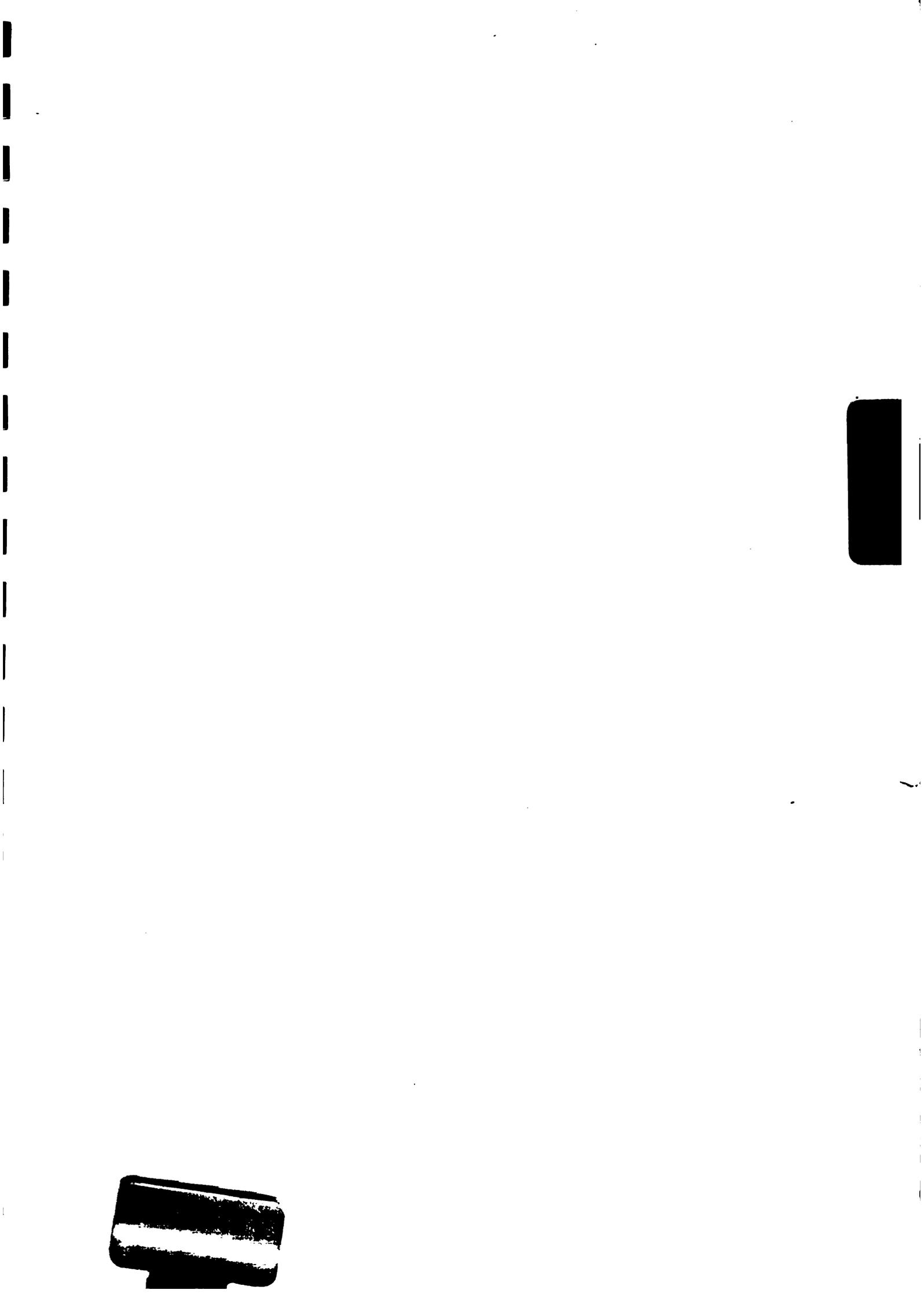


Redes y Subprogramas









INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA