

Colombia 630 F2931p 1981

FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA  
CONVENIO PRODESARROLLO-IICA

DOCUMENTO DE TRABAJO # 1

PROGRAMA DE TRABAJO GRUPO AGROINDUSTRIAL

Bogotá, Abril, 1981

IICA CH CO 630 F2931p 1981





✓  
#JCN  
#1931  
1981

FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA

CONVENIO PRODESARROLLO-IICA

DOCUMENTO DE TRABAJO # 1



PROGRAMA DE TRABAJO GRUPO AGROINDUSTRIAL

Bogotá, Abril, 1981

This One



1QDY-N4E-30XX



## C O N T E N I D O

	<u>Págs.</u>
1. Introducción . . . . .	1
2. Objetivos . . . . .	2
3. Acciones a desarrollar . . . . .	2



# CONVENIO PRODESARROLLO - IICA

## PROMOCION AGROINDUSTRIAL EN LA ZONA CAFETERA

### PROGRAMA DE TRABAJO

#### I INTRODUCCION

En el presente documento se describe el plan de trabajo que durante los primeros (6) meses se desarrollará por parte de la Unidad de Estudio creado en Prodesarrollo para dar cumplimiento a la carta de entendimiento PRODESARROLLO - IICA que contempla la formulación de un "Plan de Promoción y Desarrollo Agroindustrial".

Este Programa de Trabajo (PT) fue formulado durante la primera semana de Abril por participantes de distintas áreas del Prodesarrollo y Asesores del IICA con el fin de medir los alcances del acuerdo, originar funciones, estructurar la Unidad de Estudio y Promoción Agroindustrial y definir presupuesto específico si fuere necesario.

Para iniciar la ejecución del programa de trabajo se requiere por parte de la Dirección de Prodesarrollo la asignación de tiempo completo de los profesionales considerados en este documento, la aprobación del apoyo requerido lo mismo que las demás necesidades del Programa de Trabajo. Asimismo se deberán tomar las providencias del caso para que el personal que tenga trabajos pendientes pueda finalizarlos o asignarle dicho trabajo a otra persona.

(En página 12 se presenta cuadro con la distribución en el tiempo de las acciones a realizar).



El grupo de trabajo que se constituya deberá realizar sus labores de tal forma que los profesionales se deben integrar a fin de que cada uno haga los ajustes técnicos necesarios para el cumplimiento de los objetivos del programa. Es decir, este tipo de trabajo implica capacitación en servicio y acción multidisciplinaria. Este grupo dependerá de la Dirección de Prodesarrollo y contará con un jefe que coordinará la ejecución del programa propuesto en este documento. (En pág.13 se esquematiza organigrama de Unidad propuesta).

## 2. OBJETIVOS

- Identificación del potencial agroindustrial en los departamentos cafeteros a través de un diagnóstico agroindustrial de la zona cafetera.
- Establecer los procedimientos de fomento agroindustrial

## 3. ACCIONES A DESARROLLAR

El programa tiene como meta la realización de las siguientes actividades durante los seis primeros meses.

- 3.1 Precisar conceptualmente en el grupo de trabajo de la Unidad los aspectos conceptuales de la actividad agroindustrial. Intenta durante la primera semana determinar con los profesionales asignados a la Unidad propuesta, los aspectos de agroindustria, complejo agrícola, agronegocio, localización y



tamaño de empresas agroindustriales. Junto a lo anterior se asignarán las funciones y actividades detalladas que corresponden a cada participante de la Unidad con lo cual se elaborará el PERT.

3.2 Análisis de la producción actual y potencial de la zona cafetera. Los datos a generar serán los siguientes por cada departamento cafetero:

- Volúmen de producción actual y potencial
- Costo de producción
- Rendimiento actual y potencial
- Mano de Obra(Disponibilidad, costos, salarios, etc)
- Areas de producción actual y potencial
- Valor de la producción
- Acción del Plan Quinquenal
- Población de la zona cafetera

Los productos a estudiar serán los siguientes :

Cacao, plátano, banana, panela, azúcar, yuca, aguacate, lulo, tomate, fresa, curuba, maracuyá, habichuela, arveja, tomate de árbol, cebolla, maíz, fríjol, morera, maderas, pulpa, aserríos, leche, carne, ganado bovino, carne de pollo, ganado porcino, huevos, carne de conejo y miel de abejas.

Junto con lo anterior se establecerán criterios de selección



para definir perspectivas de producción por Departamentos.

- 3.3 Una revisión de todos los proyectos agroindustriales financiados por Prodesarrollo desde el punto de vista económico, financiero, administrativo y tecnológico.

El estudio financiero que se efectuará conjuntamente con el personal del Departamento de Crédito comprende los siguientes análisis :

- a) De las políticas financieras de las diferentes líneas de Crédito Prodesarrollo - Care y Prodesarrollo - Banco Cafetero.
- b) Según las condiciones financieras (plazos, tasas de interés, etc).
- c) Según destino del préstamo (capital de trabajo, activos fijos, etc).
- d) De las garantías ofrecidas (tipo de garantía - hipotecaria, prendaria, bancaria).
- e) Comparativo de los recursos crediticios y de los recursos propios (% del valor de los proyectos).
- f) De la distribución subsectorial y regional de los proyectos.
  - Valores aprobados por Departamento / año
  - Valores aprobados por tipo de agroindustria
  - Desembolsos efectuados por Departamento / año



- g) Del tiempo que toma desde el otorgamiento hasta el último desembolso.
- h) De la Cartera
  - Recuperación de la Cartera por Departamento / año
  - Valor desembolsos anuales y las reinversiones

En la parte Administrativa y Técnica se trabajará en base a una muestra y se tendrán en cuenta los siguientes aspectos :

- Tipo de Sociedad
- Programación de la producción
- Sistema de venta
- Utilización Mano de Obra
- Contabilidad y / u otros registros

En la parte Técnica se considerará :

- Estado actual de los equipos
- Flujo de los procesos
- Distribución en Planta de los equipos
- Aspectos limitantes de las líneas de producción
- Capacidad instalada / programada
- Capacidad utilizada
- Rendimientos y controles de calidad
- Sanidad

3.4 Un estudio crítico del sistema de manejo de crédito de Prodesarrollo y las interrelaciones de los Departamentos de Prodesarrollo



desarrollo. Además se hará una revisión de las diferentes líneas de crédito para agroindustrias existentes en el país.

El contenido de dicho estudio será el siguiente:

- a) Estudio de las líneas de créditos existentes para agroindustria en PRODESARROLLO y en el país, señalando: Entidades que los otorgan, condiciones, características de los proyectos financiables y otros.
- b) Análisis financiero de los proyectos en ejecución conteniendo:
  - Diagnóstico
  - Información sobre cumplimiento de inversiones
  - Pagos a capital e intereses
  - Otros
- c) Estudio de relación entre las inversiones y los servicios de crédito para áreas de producción, mercadeo e industrialización.
- d) Comparación de rentabilidades, costos y servicios de las líneas de crédito de PRODESARROLLO con otras entidades financieras.

3.5 Un análisis global del mercado de productos seleccionados tanto al estado fresco como procesados, esto abarcará la parte nacional como internacional. El estudio de mercado considerará:



- a) El conocer la oferta y la demanda nacional de los productos que se seleccionen.
  - b) El destino externo e interno de los productos naciona-les.
  - c) Mercado internacional en los aspectos de : paises, va-  
lores unitarios, volúmenes, normas, otros.
- 3.6 El método a seguir para la identificación de las unidades de investigación en Colombia y sus proyectos realizados o en curso relacionados con agroindustria.
- 3.7 Registro de los proyectos de preinversión agroindustrial existentes en diversas entidades colombianas.
- 3.8 Integrar al presente programa los resultados de las investiga-ciones de la Sección de Investigación, Planeación y Precios del Departamento de Mercadeo que se ha programado para 1981. Dichos estudios son los siguientes :
- a) El inventario de las zonas cafeteras, que comprenderá :
    - Uso de la tierra
    - La tenencia
    - Los volúmenes de producción
    - Epocas de siembra
    - Epocas de cosecha
    - Infraestructura existente en las fincas
    - Otros



- 3.9 Revisión de las guías de preparación de proyectos y elaboración de las nuevas que se requieran.
- 3.10 Estudios de perfiles de preinversión.
- 3.11 La estructuración, programación y puesta en marcha de los siguientes estudios :
- 3.11.1 Establecimiento de un banco de datos para las acciones de Prodesarrollo, en fomento de la producción, créditos, promoción agroindustrial especialmente en producción, créditos y mercados.
- 3.11.2 Identificación de los factores necesarios para el establecimiento de agroindustrias dentro del complejo agrícola constituido por la zona cafetera, el cual requerirá que se estudie desde el punto de vista de la zona cafetera y del país. Para lo anterior se necesita:
- a) Conocer el impacto en la multiplicación del ingreso y del empleo. Como la agroindustria actual de la Z-C incrementa el valor medio de los salarios regionales y cual es el empleo generado por la agroindustria a corto, mediano y largo plazo, comparado con otros sectores de la economía.
  - b) Identificar cuales son los elementos del complejo agrícola en la zona cafetera y sus relaciones con



las zonas de influencia y el país.

- c) Conocer qué inversiones en la agroindustria dinamizan el complejo agrícola, lo mismo que el desarrollo económico por unidad de inversión.
- d) Investigar cómo se comporta en la economía la unidad agroindustrial y sus relaciones con las inversiones y el ahorro.
- e) Conocer cuales son las prioridades de inversión en el complejo agrícola en cuanto a :
  - Agroindustria y posteriores industrializaciones del producto agrícola.
  - Inversión en el sector de insumos agrícolas
  - Inversión en el sector de producción agropecuaria.
  - Inversión en la distribución de los productos agrícolas.
- f) Conocer como se incrementa el nivel tecnológico de una región.
- g) Establecer en qué medida se agrega a los productos agrícolas: salarios, arriendos, impuestos, etc. Es decir, como se transfiere a otros sectores los costos de fortalecimiento del complejo agrícola que es la zona cafetera.



h) Identificar cual será el impacto en :

- La productividad agrícola
- El mejoramiento de la calidad de los productos.
- La concentración y agilización de las decisiones económicas.
- La promoción en la investigación
- La valorización en las cosechas, etc.
- La diversificación de los productos y los mercados.

i) Detectar sistemas de organización y administración del complejo teniendo en cuenta a los pequeños productores.

### 3.11.3 Registro y análisis de la legislación vigente relacionada con agroindustria.

Un complejo agrícola como lo es la zona cafetera requiere de un paquete de leyes y reglamentos coherentes para su desarrollo agroindustrial. Esto reviste mayor importancia cuando se trabaja con pequeños productores que puedan convertirse en inversionistas de grandes proyectos agroindustriales.

Por lo anterior se hace necesario la revisión y estudio de de la legislación actual que está afectando sea directa o



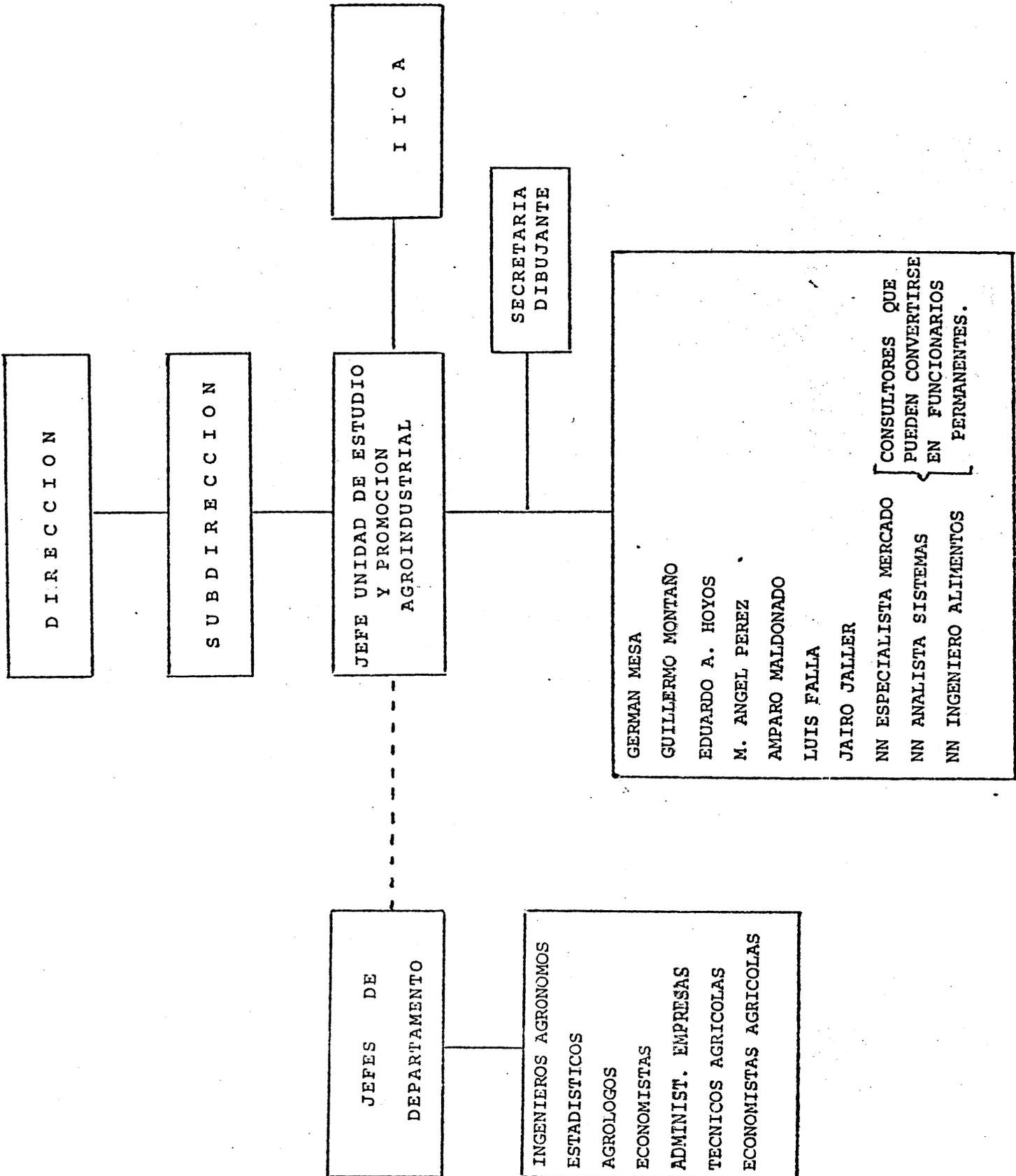
indirectamente a la agroindustria, especialmente en lo referente a tributación, aranceles y políticas fiscales

- 3.11.4 Revisión de los antecedentes sobre el uso actual y potencial de la zona cafetera.
- 3.12 Preparar plan de visitas a los departamentos que se seleccionen para iniciar plan de promoción.
- 3.13 Redacción de informes parciales y replanteamiento del programa a seguir los segundos seis meses.
- 3.14 Criterios de administración de los factores que influyen en la agroindustria. El desarrollo del complejo agrícola constituido por la zona cafetera implica una adecuada administración de los factores que lo constituyen así como el necesario conocimiento de los mismos. La asignación de : Recursos financieros, servicios a la producción, a la agroindustria y a la distribución, requieren de un concenso de Prodesarrollo y los Comités de Cafeteros que permitirá logarse con la identificación de criterios de organización y administración que deberán ser utilizados dentro de las alternativas que se propongan.



ACTIVIDAD	RESPONSABLE	ABRIL	MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE		
		1 2 3 4	1 2 3 4	1 2 3 4	1 2 3 4 5	1 2 3 4	1 2 3 4 5	1 2 3 4	1 2 3 4 5	1 2 3 4	1 2 3 4 5	1 2 3 4	1 2 3 4							
1. Puesta en marcha a) Aspectos conceptuales b) Funciones c/participación c) PERT d) Informes	Jefe Grupo I. Planella J. Mira	---																		
2. Análisis de la producción. 2.1 Cacao y plátano 2.2 Caña y tuberosas 2.3 Hortalizas y frutas 2.4 Fibras 2.5 Forestal 2.6 Industria animal 2.7 Especies menores	M. Angel Pérez A. Aguado G. Aguirre A. Becerra O. Perea A. Vázquez C. Jaramillo R. Echeverry		---	---	---															
3. Revisión proyectos agroindustriales. a. Financiera b. Administrativa y Técnica	G. Montaña NN Crédito			---	---															
4. Estudio crítico sistema de crédito.	G. Mesa		---																	
5. Análisis global de mercados	N.N.			---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
6. Investigación	A. Maldonado I. Planella			---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
7. Registro proyectos preinversión	A. Maldonado			---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
8. Integración resultados de IPP	H. Navarrete		---														---	---	---	---
9. Revisión Guías	G. Montaña NN (Crédito)			---																
10. Perfiles preinversión	G. Montaña NN (Crédito)								---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
11. Estudios de: a. Banco datos b. Factores agroindustriales c. Legislación d. Uso actual y potencial	IICA Jefes Deptos Jefe Grupo Amparo Maldonado Jefe Grupo Dr. Grisales			---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
12. Plan de visitas	IICA G. Robledo Jefe Grupo																---	---	---	---
13. Organización y criterios de administración de factores que influyen en la agroindustria				---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---







# IICA



## Memorando

OFICINA EN COLOMBIA

No. AA/CO-00307  
Fecha Marzo 26, 1984

A : Maruja Uribe, Documentalista

De : Isidro Planella-Villagra, Especialista en Agroindustria

Asunto: Envío documentos

Para uso de la Biblioteca estoy enviando los siguientes documentos producidos en el Convenio PRODESARROLLO-IICA:

1. Documento de Trabajo No. 1 - Programa de Trabajo Grupo Agroindustrial.
2. Documento de Trabajo No. 2 - Informe de Avance de Trabajo PRODESARROLLO-IICA sobre el plan Agroindustrial para la Zona Cafetera.
- <sup>IICA  
1933  
1981</sup> 3. Documento de Trabajo No. 3 - Propuesta para la Creación de una Empresa de Comercialización Internacional.
- <sup>IICA  
1934  
1981</sup> 4. Documento de Trabajo No. 4 - Anteproyecto para el Desarrollo de Exportaciones Originadas en la Zona Cafetera y su Area de Influencia.
- <sup>IICA  
1935  
1981</sup> 5. Documento de Trabajo No. 5 - Programa de Promoción y Desarrollo Agroindustrial (PPDA).

Anexo: lo indicado.





