

**FEDERACION LATINOAMERICANA Y DEL CARIBE  
DE INSTITUCIONES DE INVESTIGACION AGRICOLA  
PARA EL DESARROLLO - (IFARD-LAC)**

**NATURALEZA, ANTECEDENTES Y ACTIVIDADES DEL  
CAPITULO DE AMERICA LATINA Y EL CARIBE DE  
LA FEDERACION INTERNACIONAL DE INSTITUCIONES  
DE INVESTIGACION AGRICOLA PARA EL  
DESARROLLO - (IFARD-LAC)**

CA  
-CO-034  
89

**Bogotá, Colombia Junio de 1989**



1-163

**NATURALEZA, ANTECEDENTES Y ACTIVIDADES DEL  
CAPITULO DE AMERICA LATINA Y EL CARIBE DE  
LA FEDERACION INTERNACIONAL DE INSTITUCIONES  
DE INVESTIGACION AGRICOLA PARA EL  
DESARROLLO - (IFARD-LAC)**

This One



TGLL-8KW-LXG6



Digitized by Google

© IFARD-LAC

© Primera Edición, IICA, 1989

Las ideas y planteamientos contenidos en los artículos firmados, son propios del autor y no representan necesariamente el criterio del IICA.

*Editores:* Jorge Ardila  
Edith Torres

*Diseño carátula:* Edith Torres  
Ana Elisa López

*Levantada texto:* Myriam Pazos

*Producción:* Unidad de Publicaciones  
IICA-Colombia

*Tiraje:* 200

IICA

PM-034 Federación Latinoamericana y del Caribe de  
1989 Instituciones de Investigación Agrícola  
para el Desarrollo. IFARD-LAC.

Naturaleza, antecedentes y actividades del  
Capítulo de América Latina y el Caribe de la  
Federación Internacional de Instituciones de  
Investigación Agrícola para el Desarrollo  
--Bogotá, Colombia : IICA, 1989.

15 p. (IICA : Serie Publicaciones Misceláneas de Colombia no. 034).

ISSN-0534-5391

1. Instituciones de Investigación-IFARD.
2. Investigación Agrícola - América Latina y el Caribe. I. Título. II. Serie.

SERIE PUBLICACIONES MISCELANEAS No. A3/CO-89-034

La Serie de Publicaciones Misceláneas tiene por objeto proporcionar información sobre temas no clasificables en otras series establecidas.

## **C O N T E N I D O**

	<u>Pág.</u>
A. IFARD .....	7
B. Organización .....	10
C. El Capítulo de América Latina y el Caribe .....	12



# NATURALEZA, ANTECEDENTES Y ACTIVIDADES DEL CAPITULO DE AMERICA LATINA Y EL CARIBE DE LA FEDERACION INTERNACIONAL DE INSTITUCIONES DE INVESTIGACION AGRICOLA PARA EL DESARROLLO - (IFARD-LAC)

## A. IFARD

La Federación Internacional de Sistemas de Investigación Agrícola para el Desarrollo (IFARD) es un organismo que asocia los sistemas de investigación agrícola, nacionales e internacionales, con el propósito de promover, acrecentar, acelerar y fortalecer dichos sistemas y sus programas específicos de desarrollo.

### Antecedentes

Los primeros intentos de establecer un mecanismo de cooperación entre los sistemas nacionales de investigación se dieron en los debates TAC/CGIAR. En la reunión efectuada en Bellagio, Italia, entre el 17 y el 21 de octubre de 1977, un grupo de funcionarios de instituciones nacionales de investigación agrícola de Africa, América Latina y Asia

esbozaron la formación de una federación internacional que representara sus intereses:

La Conferencia de Bellagio estableció siete objetivos básicos:

1. Discutir aspectos de mutuo interés para las instituciones de investigación agrícola y determinar cómo se deberían acelerar sus actividades mediante la cooperación entre ellas.

2. Desarrollar un mecanismo que permita retroalimentar la investigación y fortalecer los nexos entre las instituciones nacionales y el sistema de centros internacionales de investigación agropecuaria, y diseñar un esquema que permita la transferencia de tecnología.

3. Desarrollar estrategias para apoyar a los programas nacionales de investigación agropecuaria.

4. Determinar la factibilidad del establecimiento de un mecanismo apropiado para efectuar reuniones regulares entre directivos de las instituciones nacionales de investigación agropecuaria, así como las acciones específicas que deberían tomarse para que dichos encuentros se realizaran.

5. Identificar estrategias alternativas para que los resultados de la investigación lleguen a los agricultores y a quienes toman las decisiones políticas.



6. Intercambiar experiencias en la formulación y puesta en marcha de políticas de investigación.

7. Elaborar un paquete de recomendaciones dirigido a dependencias de Naciones Unidas, centros internacionales de investigación y fundaciones internacionales, y a los gobiernos nacionales.

Los dos fueron los resultados que hicieron de la Conferencia un hito fundamental en la búsqueda de un mecanismo de cooperación en investigación agrícola: la Declaración de Bellagio de 1977, firmada por 17 directores de instituciones nacionales de investigación agrícola de África, América Latina y Asia, y la cristalización de la idea de establecer una Federación Internacional (IFARD).

En efecto, la Conferencia designó un Comité que prosiga la tarea de elaborar un plan y sienta las bases para el establecimiento de la Federación. Sus actuaciones fueron ratificadas en la primera convención global, efectuada en Nueva Delhi en 1979. La segunda convención global se realizó en Brasilia, en octubre de 1986. En ambos casos se dieron a conocer Declaraciones que, junto con la de Bellagio, constituyen el cuerpo doctrinario de IFARD y señalan la filosofía básica que fundamenta las actividades de la Federación.

IFARD busca acrecentar y acelerar el desarrollo agropecuario. A tal efecto, promueve y fortalece los sistemas nacionales de investigación agrícola y sus programas mediante las siguientes acciones:

a. Intercambio de información y experiencias agrícolas, con el propósito de capacitar a los técnicos en sistemas de investigación de los países en desarrollo.

b. Realización de actividades para el desarrollo e intercambio de recursos humanos que fortalezcan los sistemas de investigación.

c. El desarrollo continuo de pautas que dispongan, coordinen y/o provean servicios de apoyo para mejorar los sistemas y programas de investigación agrícola a nivel nacional y regional.

d. La formulación de recomendaciones estratégicas dirigidas a los gobiernos y organismos relacionados con el desarrollo agrícola.

## B. Organización

Pueden ser integrantes de IFARD:

-Individuos o instituciones de los sistemas nacionales de investigación agrícola, sean éstos públicos o privados, instituciones sin fines de lucro y/u organizaciones de investigación intergubernamental de países en desarrollo. Los miembros institucionales son presentados por los directivos, sus asistentes o por la persona designada por la institución.

-Miembros asociados (individuos o instituciones de organizaciones internacionales vinculados con la investigación agrícola de países en desarrollo y/o de instituciones nacionales de investigación de países desarrollados.

**-Patrocinadores** (aquellas organizaciones, instituciones y donantes interesados en el desarrollo agrícola de los países en desarrollo).

La máxima autoridad de IFARD es la Asamblea General. Existe un Consejo Directivo Internacional compuesto por siete miembros, cada uno de los cuales tiene asiento en dicho Consejo por un periodo de tres años. Los sucesores son elegidos en la reunión anual de la Asamblea General. Existen Consejos Regionales de Gobierno (Africa, América Latina y Asia) representados en el Consejo Directivo, en cada caso, por un Vicepresidente.

Las autoridades directivas de IFARD son:

- Presidente
- Secretario General-Tesorero
- Vicepresidente de Africa
- Vicepresidente de América Latina
- Vicepresidente de Asia

El Presidente y el Secretario General-Tesorero son elegidos entre los integrantes del Consejo Directivo Internacional por un período de tres años.

El Consejo Director Internacional es responsable de la consecución de recursos para apoyar las actividades de la Federación. El Presidente y el Secretario General-Tesorero coordinan la asignación de esos fondos para el desenvolvimiento de las actividades regionales e internacionales de IFARD. Los Consejos Regionales son responsables de la consecución de recursos para apoyar las actividades regionales.

Para aquellas actividades que impliquen manejo de recursos, IFARD debe asociarse a organismos regionales, como el IICA o el CIID, o nacionales, como el PROCADI (Programa Colombiano de Administración de la Investigación Agraria).

C. El Capítulo de América Latina y el Caribe (IFARD-LAC)

El Capítulo de IFARD correspondiente a América Latina y el Caribe se constituyó durante la Primera Reunión de Directores de Sistemas Nacionales de Investigación Agrícola de esta región, efectuada en Costa Rica en marzo de 1981. En esa oportunidad se eligió la Junta Directiva Regional y se hicieron recomendaciones sobre la orientación de las actividades a desarrollar.

Básicamente, dichas recomendaciones fueron las siguientes:

-Que IFARD debe promover y catalizar acciones que contribuyan al fortalecimiento y consolidación de la investigación agrícola regional.

-Que es necesario desarrollar esfuerzos en áreas de interés común, en niveles regionales o subregionales.

-Que para lograr sus objetivos, IFARD debe operar en estrecha relación con organismos como el IICA, ISNAR, Centros Regionales de Investigación Agrícola (CIP, CIAT, CIMMYT y otros), CARDI, CATIE y otros similares.

Ya en la reunión de Costa Rica (1981) se plantearon áreas de trabajo y líneas de acción que definían la orientación del Capítulo Latinoamericano y del Caribe:

-Desarrollar un programa de reuniones para la discusión de los aspectos generales de organización y administración de los Sistemas Nacionales de Investigación.

-Constituir un banco de datos sobre información institucional y de recursos presupuestarios, humanos y físicos.

-Promover y patrocinar estudios de apoyo a las Instituciones Nacionales de Investigación y a eventuales acciones de integración regional o subregional referidas a la estructura y evolución de dichas instituciones, participación del sector privado en la generación y transferencia de tecnología, organización y financiamiento.

En la Asamblea General del Capítulo LAC (Brasilia, 9 de octubre de 1986) fueron aprobados los Estatutos de la Federación Latinoamericana y del Caribe de Instituciones de Investigación para el Desarrollo, IFARD-LAC, denominación asumida a partir de esa fecha.

En la reunión que IFARD-LAC sostuvo con el CIMMYT, en 1984, en ocasión del Seminario sobre el fortalecimiento de la investigación agrícola de América Latina y el Caribe, fue discutido nuevamente el proyecto sobre capacitación en administración de la investigación y fue aprobado por los países, con el propósito de ser entregado al ISNAR, que efectuaría gestiones para su financiamiento. Asimismo, se analizaron los estatutos globales de IFARD y se

subrayó la necesidad de trabajar en el diseño de estatutos regionales.

IFARD-LAC participó activamente, en Colombia, en el diseño del modelo de PROCADI, Programa Colombiano en Administración de la Investigación Agraria, como una forma de adelantar instancias aglutinantes de las diversas instituciones nacionales para el cumplimiento de actividades específicas en problemáticas comunes. IFARD-LAC considera que el modelo de PROCADI podría utilizarse en otros países (con los obvios ajustes que fueran necesarios) y constituyen una base idónea para avanzar en las áreas prioritarias del Capítulo.

La Secretaría Ejecutiva de IFARD-LAC contribuyó con ISNAR en la primera encuesta sobre recursos para la investigación agropecuaria. Más allá de algunos inconvenientes surgidos con respecto a la homogeneidad y confiabilidad de ciertos componentes de la encuesta, IFARD-LAC la consideró un esfuerzo válido, que abrió una línea metodológica para esa clase de actividades.

También trabajó la Secretaría Ejecutiva en la organización del Seminario sobre Investigación Agropecuaria en América Latina y el Caribe, con apoyo financiero del BID y organización compartida con CIAT-ICA. Asimismo se participó, con el decidido apoyo del CIID, en la organización de una reunión especializada sobre administración, efectuada simultáneamente a la celebración del Seminario que se acaba de mencionar.

El Capítulo participó, con apoyo de la Secretaría General de IFARD, ISNAR, el Centro Técnico para la Cooperación Agrícola y Rural (CTA) y la Empresa Brasileña de Investigación

**Agropecuaria (EMBRAPA), en la organización de la Segunda Convención de IFARD, que se efectuó en Brasilia entre el 6 y el 11 de octubre de 1986.**







In addition, with the support of IFARD's General Secretariat, ISNAR, CIAT, and EMBRAPA, the Chapter participated in the organization of the Second IFARD Convention held in Brazilia in October 6-11, 1986.

and the Caribbean, with the financial support of the IDB, and organized with the collaboration of CIAI-ICA, the decisive support of the CIID.

The Executive Secretariat also worked in the organization of the Seminar on Agricultural and Livestock Research in Latin America

IFARD-LAC's Executive Secretariat conducted, together with ISNAR, the first survey of resources for agricultural and livestock research. With the exception of some inconveniences regarding standardization and reliability as to certain components of the survey, IFARD-LAC considered it a valid effort opening a methodological line for this type of activities.

IFARD-LAC had active participation in Colombia in the design of the PROCADI (Colombian Program on Agrarian Research Management) program, as a first step in the development of agglutinating actions among the different national institutions for developing specific activities on common aspects of concern. IFARD-LAC is of the opinion that the PROCADI model could be implemented in other countries (with the required adjustments) and that it represents the appropriate basis to make progress in the priority fields of the Chapter.

In the meeting held by IFARD-LAC with CIMMYT, in 1984, during the Seminar for the strengthening of agricultural research in Latin America and the Caribbean, our project on training in research management was again discussed and approved by the different countries with the purpose of having it delivered to ISNAR who would see to the necessary actions to have it financed. The general IFARD States were also studied and the need was stressed to work on the drafting of regional statutes.

The General Assembly of the LAC Chapter (Brazilia, October 9, 1986) approved the States of the Latin American and Caribbean Federation of Research Institutions for Development IFARD-LAC, the name adopted as of that date.

-To promote and sponsor studies to support National Research Institutions and contribute to eventual regional or subregional integration actions relating to the structuring and evolution of those institutions, and of the participation of the private sector in organization and financing of generation and transfer of technology.

-To establish a database on institutional information and data on budgetary, human and physical resources.

-To develop a schedule of meetings to discuss overall organizational and administrative aspects of the National Research Systems.

As early as the Costa Rica meeting (1981) the areas of work and the fields of action defining the purpose of the Latin American and Caribbean Chapter were established:

Regional Agricultural Research Centers (CIP, CIAT, CIMMYT and others), CARDI, CATIE, and similar entities.

-That in order to attain its objectives, IFARD must cooperate in close association with agencies such as IICA, ISNAR,

-That it is necessary to undertake efforts in areas of common interest at regional or sub-regional levels.

-That IFARD must promote and catalyze actions contributing to the strengthening and consolidation of regional agricultural research.

Those activities were basically the following:

The IFARD Chapter corresponding to Latin America and the Caribbean was constituted during the first Meeting of Directors of National Agricultural Research Systems of this region held in Costa Rica in March, 1981. At that time, the members of the Regional Board of Directors were elected and recommendations were made on the activities to be developed.

c. The Latin American and Caribbean Chapter (IFARD - LAC).

For activities involving management of resources, IFARD must work jointly with regional agencies such as the IICA or the CID, or with national organizations, such as PROCADI (Colombian Program of Agrarian Research Administration).

The International Directors Council is responsible for obtaining the resources to support the Federation's activities. The President and the General Secretary - Treasurer coordinate the allocation of these funds for the development of IFARD's regional and international activities. The Regional Councils are responsible for obtaining resources to support regional activities.

The President and the General Secretary - Treasurer are elected from among the members of the International Directors Council for a three year term.

- The President.
- The General Secretary - Treasurer.
- The Vice President for Africa.
- The Vice-President for Asia.
- The Vice-President for Latin America.

The Directors of IFARD are:

IFARD's maximum authority in its General Assembly. There is an International Directors Council consisting of seven members, each of them elected for a three year term. Their successors are elected in the course of an annual meeting of the General Assembly. There are Regional Governing Councils (for Africa, Asia, and Latin America) represented at the Directors Council by a Vice-President for each case.

- Sponsors  
Those organizations, institutions and donors interested in agricultural progress in developing countries.

- Associate members (individuals or institutions of international organizations related to agricultural research in developing countries and/or individuals or institutions of national research institutions in developed countries.

- Individuals or institutions belonging to national agricultural research systems, either public or private, nonprofit organizations and or intergovernmental research organizations of developing countries. Institutional members are represented by their directors, their alternates or the person appointed by the corresponding institution.

IFARD members may be:

## B. Organization

4. Formulation of strategic recommendations addressed to governments and agencies related with agricultural development.

3. Count with a continued development of guidelines providing, coordinating and/or supplying support services to improve national and regional agricultural research systems and programs.

2. Coordination of activities for the development and exchange of human resources to strengthen research systems.

1. Exchange of agricultural data and experiences in order to train technicians in research systems in developing countries.

IFARD pretends to foster and accelerate agricultural and livestock development. For this purpose, it promotes and strengthens national agricultural research systems and their programs through the following actions:

In effect, the Conference appointed a committee to proceed with the task of drafting a plan and laying the basis for establishing the Federation. Its actions were ratified at the first global convention held in New Delhi in 1979. The second World Conference was held in Brazil, in October 1986. In both instances, Declarations were issued which together with that of Bellagio, constitute the body of the doctrine of IFARD and set out the basic philosophy on which the activities of the Federation are founded.

Two were the results that turned the Conference into a basic milestone in the search for a cooperation mechanism in agricultural research: the 1977 Bellagio Declaration, signed by 17 directors of national agricultural research institutions of Africa and Latin America, and the materialization of the idea on creating an International Federation (IFARD).

7. Develop a set of proposals to be submitted to United Nations' agencies, international research centers, and foundations, and to national governments.



6. Exchange experiences in the formulation and implementation of research policies.

5. Identify alternative strategies for the outcome of research efforts to come to the farmers and to political decision-makers.

4. Determine the feasibility of establishing an appropriate mechanism to hold regular meetings between directors and national agricultural and livestock research institutions, and agree on the specific actions to be adopted for those meetings to take place.

3. Develop strategies to support national agricultural and livestock research programs.

2. Establish a mechanism to allow feedback on research and to strengthen the links between the national institutions and the international system of agricultural and livestock research centers, and devise a scheme to allow the transfer of technology to take place.

1. Analyze aspects of mutual interest for agricultural research institutions, and determine the way to promote and agillize their activities through mutual cooperation.

The Belagio Conference established seven basic objectives:

Initial attempts to establish a cooperation mechanism among national research systems began during the TAC/CGIAR discussions. In the meeting held in Bellagio, Italy, on October 17-21 1977, a group of officials of national agricultural research institutions of Africa, Asia and Latin America, outlined the basis of an international federation that would represent their interests.

### Background

The International Federation of Agricultural Research Systems for Development (IFARD) is an agency associated with national and international agricultural research systems to promote, increase, accelerate and strengthen those systems and their particular development programs.

A. IFARD

## INTERNATIONAL FEDERATION OF AGRICULTURAL RESEARCH INSTITUTIONS FOR DEVELOPMENT - (IFARD-LAC)



# CONTENTS

	<u>Page.</u>
A. IFARD.....	7
B. Organization.....	10
C. The Latin American and Caribbean Chapter.....	12

NATURE, BACKGROUND, AND ACTIVITIES OF THE LATIN  
AMERICAN AND CARIBBEAN CHAPTER OF THE  
INTERNATIONAL FEDERATION OF AGRICULTURAL  
RESEARCH INSTITUTIONS FOR  
DEVELOPMENT - (IFARD-LAC)



NATURE, BACKGROUND, AND ACTIVITIES OF THE LATIN  
AMERICAN AND CARIBBEAN CHAPTER OF THE  
INTERNATIONAL FEDERATION OF AGRICULTURAL  
RESEARCH INSTITUTIONS FOR  
DEVELOPMENT - (IFARD-LAC)

LATIN-AMERICAN AND CARIBBEAN FEDERATION  
OF AGRICULTURAL RESEARCH  
INSTITUTIONS FOR DEVELOPMENT - (IFARD-LAC)