



**FIRST DRAFT**

# **Red Interamericana de Capacitación a Distancia (RICDI) :**

## **Propuesta para el Fortalecimiento de la RICDI**

*IICA Sede Central  
Consortio Técnico  
CECAP  
CECADI - México*



**ricdi**

The logo for the Red Interamericana de Capacitación a Distancia (RICDI). It features a stylized graphic of a globe or network of lines above the lowercase text 'ricdi' in a bold, sans-serif font.

**Marzo, 1999**

11CA

C10

82

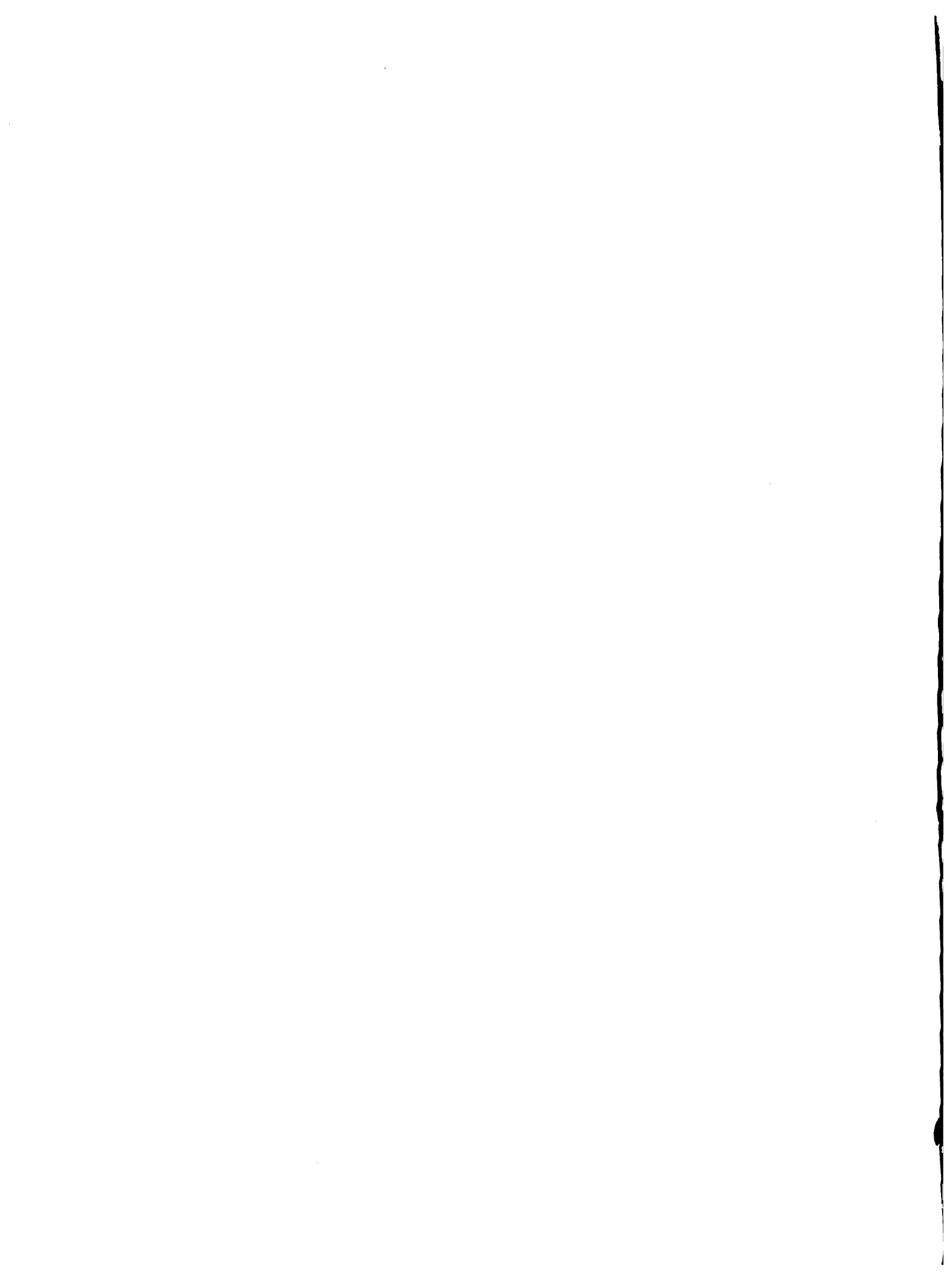
BV-13101



00000182

# Indice de Contenido

<b>I</b>	<b>Resumen Ejecutivo</b>	<b>1</b>
<b>LA</b>	<b>Título del proyecto</b>	<b>1</b>
<b>LB</b>	<b>Ambito geográfico y técnico</b>	<b>1</b>
<b>LC</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>1</b>
<b>LD</b>	<b>Actividades</b>	<b>1</b>
<b>LE</b>	<b>Costos totales y recursos por fuente de financiamiento</b>	<b>1</b>
<b>LF</b>	<b>Instituciones contrapartes</b>	<b>2</b>
<b>LG</b>	<b>Período de ejecución</b>	<b>2</b>
<b>II</b>	<b>Antecedentes</b>	<b>2</b>
<b>III</b>	<b>Problema general y específicos que atacará el proyecto</b>	<b>3</b>
<b>IV</b>	<b>Objetivos generales y específicos</b>	<b>4</b>
<b>IV.A</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>4</b>
<b>IV.B</b>	<b>Indicadores y metas</b>	<b>4</b>
<b>V</b>	<b>Productos finales</b>	<b>5</b>
<b>VI</b>	<b>Estrategia</b>	<b>5</b>
<b>VII</b>	<b>Actividades básicas</b>	<b>7</b>
<b>VII.A</b>	<b>Identificación y adquisición de tecnología necesaria para el hub de la RICDI</b>	<b>7</b>
<b>VII.A.1</b>	<b>Descripción de la actividad</b>	<b>7</b>
<b>VII.A.2</b>	<b>Pre-requisitos institucionales</b>	<b>7</b>
<b>VII.B</b>	<b>Implementación de los cinco (5) Centros Regionales de Capacitación a Distancia</b>	<b>7</b>
<b>VII.B.1</b>	<b>Descripción de la actividad</b>	<b>7</b>
<b>VII.B.2</b>	<b>Pre-requisitos institucionales</b>	<b>8</b>
<b>VII.C</b>	<b>Elaboración de estudios de factibilidad para la implementación de Centros de Capacitación a Distancia en los países</b>	<b>8</b>
<b>VII.C.1</b>	<b>Descripción de la actividad</b>	<b>8</b>
<b>VII.C.2</b>	<b>Pre-requisitos institucionales</b>	<b>8</b>
<b>VII.D</b>	<b>Elaboración de estudios de necesidades de capacitación para los Centros Regionales de Capacitación a Distancia</b>	<b>8</b>
<b>VII.D.1</b>	<b>Descripción de la actividad</b>	<b>8</b>
<b>VII.D.2</b>	<b>Pre-requisitos institucionales</b>	<b>9</b>
<b>VII.E</b>	<b>Capacitación del personal profesional de los Centros de Capacitación a Distancia en los países</b>	<b>9</b>
<b>VII.E.1</b>	<b>Descripción de la actividad</b>	<b>9</b>
<b>VII.E.2</b>	<b>Pre-requisitos institucionales</b>	<b>9</b>
<b>VII.F</b>	<b>Desarrollo de la oferta de servicios de capacitación de la RICDI</b>	<b>9</b>
<b>VII.F.1</b>	<b>Descripción de la actividad</b>	<b>9</b>
<b>VII.F.2</b>	<b>Pre-requisitos institucionales</b>	<b>10</b>



<b>VIII Responsabilidades institucionales para la ejecución del proyecto</b>	<b>10</b>
<b>IX Presupuesto</b>	<b>10</b>
<b>X Anexos</b>	<b>11</b>
<b>X.A Presupuesto</b>	<b>12</b>
<b>X.B Organización de la RICDI</b>	<b>22</b>
<b>X.C Organización del núcleo de la RICDI</b>	<b>24</b>
<b>X.D Implementación de Centros de Capacitación según su capacidad</b>	<b>26</b>

RECIBO  
BIBLIOTECA VENEZOLANA  
22 A.O. 2004  
MARCO ANTONIO



# **I Resumen Ejecutivo**

## ***LA Título del proyecto***

Fortalecimiento de la Red Interamericana de Capacitación a Distancia (RICDI).

## ***LB Ambito geográfico y técnico***

Este proyecto tiene un ámbito hemisférico, abarcando las Américas y el Caribe.

## ***LC Objetivos específicos***

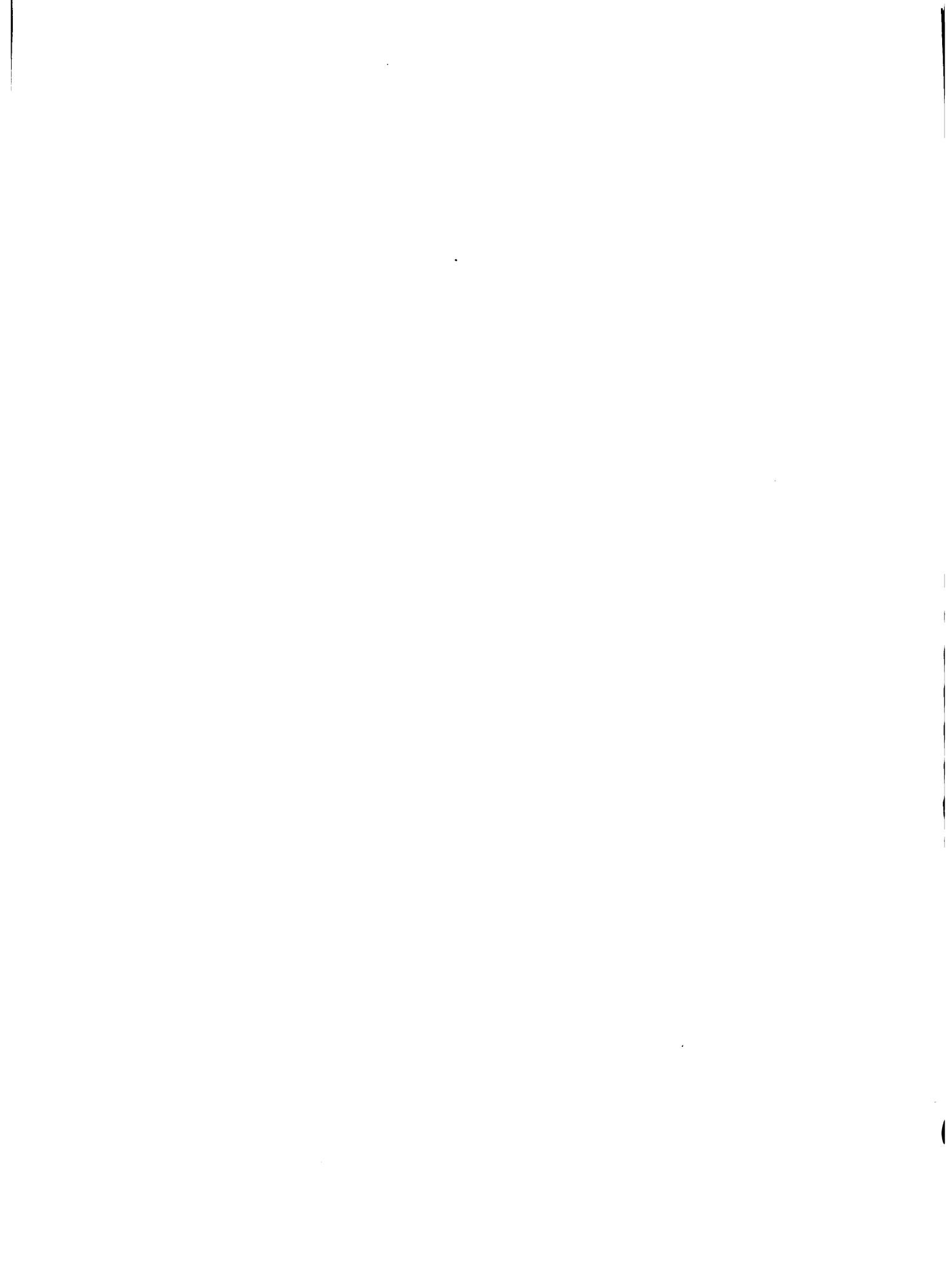
- Consolidar el establecimiento de la RICDI y sus productos finales a ofrecer.
- Desarrollar metodologías, módulos e instrumentos metodológicos de trabajo para proveer capacitación a distancia por medio de la RICDI.
- Sistematizar las experiencias de capacitación a distancia provistas por medio de la RICDI.
- Generar una red de usuarios a nivel de las instituciones público y privadas y las organizaciones asignadas a nivel país.

## ***LD Actividades***

- Identificación y adquisición de tecnología necesaria para el hub de la RICDI
- Implementación de los cinco (5) Centros Regionales de Capacitación a Distancia
- Elaboración de estudios de factibilidad para la implementación de Centros de Capacitación a Distancia en los países
- Elaboración de estudios de necesidades de capacitación para los Centros Regionales de Capacitación a Distancia
- Capacitación del personal profesional de los Centros de Capacitación a Distancia en los países
- Desarrollo de la oferta de servicios de capacitación de la RICDI

## ***LE Costos totales y recursos por fuente de financiamiento***

IICA:	\$ 1,571,530	- 48%
Recursos externos:	\$ 1,722,573	- 52%
<b>Total</b>	<b>\$ 3,294,103</b>	





### ***1.F Instituciones contrapartes***

IICA tendrá la responsabilidad institucional del proyecto, en tanto que existirán una serie de alianzas estratégicas que apoyarán la consolidación de la Red, como es el caso de la Universidad de Texas A&M, entre otras.

### ***1.G Período de ejecución***

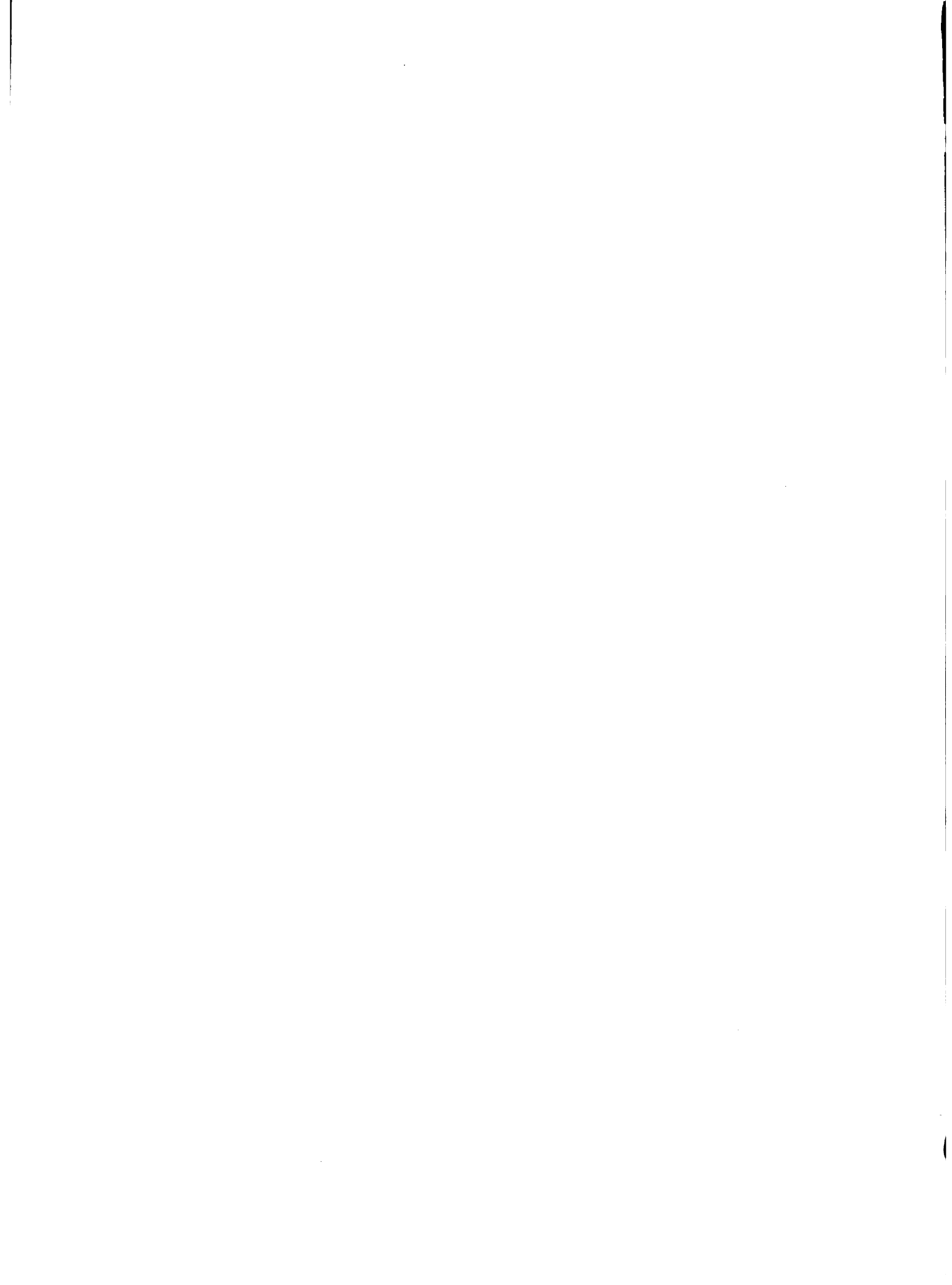
El proyecto tendrá una duración de 3 años, dividiendo por fases los avances del mismo.

## **II Antecedentes**

La Red Interamericana de Capacitación a Distancia (RICDI) está conformada por Centros Regionales de Capacitación a Distancia en cada una de las cinco (5) regiones en que el IICA se organiza en el Hemisferio, y por Centros de Capacitación a Distancia (CECADIs) en los Países Miembros. La RICDI es una dirección adscrita al Consorcio Técnico que surge por decisión de la Dirección General del IICA, desde abril de 1997, para apoyar los procesos de capacitación y desarrollo agropecuario. En enero de 1998, esta misma Dirección General decidió acelerar el proceso de establecimiento de la RICDI mediante la implementación del Centro de Capacitación a Distancia para la Región Central, localizado en Costa Rica, complejo México (CECADI-México), por lo que se iniciaron las labores de construcción de la planta física, el equipamiento del mismo, la capacitación del personal que administra técnica y operativamente el centro, y la preparación e implementación de cursos de capacitación agroempresarial. En la actualidad se cuenta con equipo de videoconferencia capaz de entablar comunicación con casi cualquier sitio en el mundo, una sala virtual de conferencias, de última generación, para unas 42 personas, así como la identificación de áreas y módulos de capacitación, que están siendo desarrollados y ofrecidos a los beneficiarios de este centros en los países miembros.

Siguiendo el mismo propósito de consolidación de la RICDI, el IICA ha iniciado labores de implementación de Centros Regionales de Capacitación a Distancia para la Región Andina y para la Región Caribe. El Centro Regional Andino tendrá su base en Bogotá, Colombia, contando con equipos similares a los del centro de la Región Centroamericana en Costa Rica y con una capacidad para 40 personas. Por otra parte, el Centro Regional Caribe está ubicado en Bridgetown, Barbados, contando con un salón gerencial con capacidad para 14 personas. Ambos Centros Regionales se inaugurarán a finales del mes de abril del año en curso. En cuanto a las Regiones Norte y Sur se procederá a implementar los correspondientes Centros Regionales de Capacitación a Distancia hacia finales de año. A la fecha el IICA ha realizado una inversión cercana a los \$750,000 para la implementación y operacionalización de sus centros.

Paralelamente se están haciendo esfuerzos de consolidación de alianzas estratégicas y determinación de factibilidad de implementación de Centros Nacionales de Capacitación a Distancia en los países. Sin embargo, para poder proveer un apoyo ágil y



efectivo a los mismos, es necesario el fortalecimiento del núcleo central de la Red. Este núcleo no sólo proveería el asesoramiento y estudios de factibilidad a los centros participantes sino también a los nuevos centros que deseen incorporarse a esta. Otras de las funciones del núcleo central serán la conectividad entre los países miembros, la capacitación del personal para la administración, coordinación y operacionalización de los centros para poder coordinar acciones de manera conjunta.

### **III Problema general y específicos que atacará el proyecto**

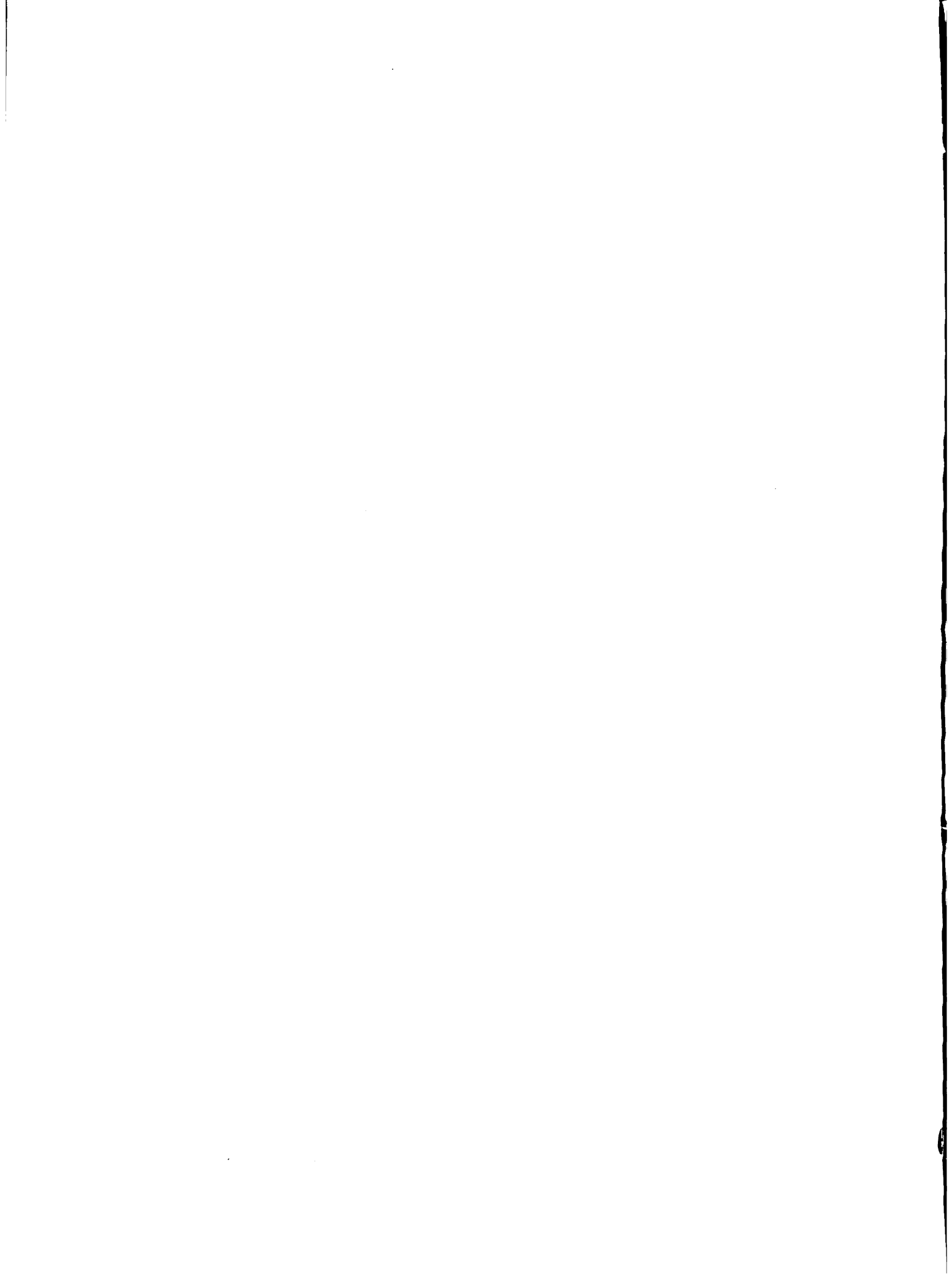
La educación es uno de los elementos centrales y estratégicos que debe ser considerado en los procesos que buscan la transformación productiva para desarrollar una alta competitividad de cara hacia el desarrollo sostenible. Existe una alta demanda e interés en los países por la capacitación a distancia, sin embargo, la mayor parte de las iniciativas a este respecto están orientadas en el ámbito académico y propiamente universitario, es por ello que el IICA es pionero al desarrollar una Red Interamericana de Capacitación a Distancia orientada al desarrollo agrícola en América.

El Instituto pretende desarrollar metodologías y sistemas que permitan por una parte dotar a la región de tecnologías de punta en el campo de la educación y la capacitación; y por la otra, lograr una amplia cobertura y una gran eficiencia en el uso de los recursos técnicos, financieros y humanos involucrados en estos procesos.

Considerando los actuales escenarios políticos y económicos en los cuales la globalización de las economías, así como la constitución de los megamercados, están condicionando la participación de los países a través del desarrollo de capacidades competitivas, la educación y la capacitación son fundamentales en el proceso de transformación productiva y en general en los cambios significativos que se están estructurando en nuestras sociedades.

En este marco, se pretende suplir las deficiencias estructurales que la mayor parte de los países de la región tienen en el área de la capacitación de los nuevos actores y protagonistas en las sociedades y economías rurales, en especial las autoridades y representantes gubernamentales que deben adoptar decisiones sobre políticas e iniciativas nacionales, los funcionarios y técnicos de las organizaciones públicas y privadas, los dirigentes campesinos y los líderes de los organismos de la sociedad civil, los dirigentes de las comunidades, de las municipalidades y otras instancias que constituyen los nuevos sujetos y contrapartes de los programas y proyectos de la cooperación técnica que impulsa el IICA y demandan los países.

En la actualidad en América Latina y el Caribe se ha observado un creciente interés en el proceso de la educación a distancia y ya existen varias instituciones y organizaciones trabajando en el mismo. La capacitación a distancia es un punto vital para el desarrollo humano en el siguiente milenio, tanto es así que el mismo presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, el Sr. Enrique Iglesias, ha ofrecido, durante la reciente Cumbre de las Américas, duplicar el monto de los préstamos dedicados a la educación, incluida la capacitación a distancia, para alcanzar un mínimo de 5,000



millones de dólares. Así mismo, en el plan de acción de la II Cumbre de las Américas se señala lo siguiente "...instruimos a la OEA, y solicitamos al BID, al Banco Mundial y a la Comisión Económica para América Latina y el Caribe de Naciones Unidas (CEPAL), entre otras instituciones, a que utilicen los mecanismos a su alcance para desarrollar y fortalecer la cooperación regional en áreas tales como educación a distancia utilizando, entre otros medios, la tecnología satelital; pasantías y programas de intercambio; desarrollo y uso de tecnología de información para la educación; actualizando estadísticas educativas y evaluación de la calidad, procurando que la cooperación esté en función de las necesidades específicas de cada país...". De igual manera, el Sr. Enrique Iglesias durante la inauguración del CECADI-México realizada el 30 de octubre de 1998, señala lo siguiente "...los presidentes en Santiago de Chile nos dieron un mandato muy específico tanto al Banco Mundial como al BID para dar un apoyo muy particular a todos los temas vinculados con la educación, que sin duda alguna es el problema más serio que tiene hoy día la región para impulsar el desarrollo y la justicia social, de manera que estamos totalmente comprometidos a ello y hemos resuelto duplicar la cifra que veníamos asignando a este tema en los próximos años. ...".

#### **IV Objetivos generales y específicos**

El objetivo principal de la RICDI es, apoyar los procesos de capacitación, a nivel de instituciones públicas y privadas en los Países Miembros; y facilitar el rol de cooperación técnica como parte de la misión educacional del *IICA*, teniendo presente la necesidad de potencializar las capacidades competitivas de los países de la región y facilitar con ellos su inserción en los mercados internacionales.

Además de la misión educacional, el centro facilitaría la diseminación de información agrícola entre los Países Miembros y los clientes del *IICA*.

##### ***IV.A Objetivos específicos***

- Consolidar el establecimiento de la RICDI y sus productos finales a ofrecer.
- Desarrollar metodologías, módulos e instrumentos metodológicos de trabajo para proveer capacitación a distancia por medio de la RICDI.
- Sistematizar las experiencias de capacitación a distancia provistas por medio de la RICDI.
- Generar una red de usuarios a nivel de las instituciones público y privadas y las organizaciones asignadas a nivel país.

##### ***IV.B Indicadores y metas***

- Fortalecimiento tecnológico del núcleo central de la RICDI.
- Apoyo al establecimiento de Centros Regionales de Capacitación a Distancia.

110 A  
REPUBLICA VENEZUELA

27 AGO. 2005

RECIBIDO

- **Determinación de necesidades de capacitación en las regiones y los países miembros de la RICDI.**
- **Apoyo en la elaboración de propuestas de financiamiento para la implementación de los centros de capacitación a distancia.**
- **Capacitación del personal profesional de los Centros de Capacitación a Distancia de la RICDI.**
- **Promoción para el establecimiento de Centros de capacitación a Distancia en los países y las regiones.**
- **Desarrollo de la oferta de servicios de la RICDI en concordancia con las necesidades específicas de los miembros de la RICDI.**

## **V Productos finales**

El IICA pretende lograr, en el transcurso de los próximos tres (3) años los siguientes productos:

- **Fortalecimiento tecnológico y técnico del núcleo de la RICDI**
- **Implementación de los cinco (5) Centros Regionales de Capacitación a Distancia**
- **Elaboración de estudios para la implementación de, al menos, diez (10) centros más de capacitación a distancia**
- **Identificación de necesidades de capacitación en los Centros Regionales de Capacitación a Distancia implementados**
- **Desarrollo de un portafolio de servicios a ser ofertado por la RICDI y sus miembros**

## **VI Estrategia**

El establecimiento de una Red Interamericana de Capacitación a Distancia involucra la participación de componentes muy variados, además de ser un proyecto que requerirá cierto tiempo para su implementación. Es por eso que para la implementación de la RICDI se han identificado tres (3) fases. El desarrollo de este proyecto estará coordinado por el CECADI México bajo el Consorcio Técnico del IICA, y en estrecha relación con el Centro de Capacitación (CECAP).

La primer fase de implementación de la RICDI involucra la consolidación del núcleo central de la RICDI, así como el establecimiento de los Centros Regionales de Capacitación a Distancia para las regiones Andina y Caribe, en Colombia y Barbados respectivamente. Esta fase incluye también la generación de estudios de factibilidad para los Centros Regionales Norte y Sur, en Washington (Estados Unidos) y Brasilia (Brasil) respectivamente; así como la generación de estudios de factibilidad para otros centros de





**capacitación a distancia incluyendo: República Dominicana, Guatemala, Ecuador, México, y Argentina.**

**En la segunda fase se consolidará la implementación de los Centros de Capacitación a Distancia para la regiones Norte y Sur, y se generarán estudios de factibilidad para otros centros de capacitación a distancia incluyendo: El Salvador, Trinidad y Tobago, Bolivia, Venezuela, y Jamaica.**

**Finalmente, en la tercer fase se consolidará el portafolio de servicios que ofrecerá la RICDI y se realizarán otros estudios de factibilidad en concordancia con las prioridades institucionales.**

**Para la implementación de los Centros de Capacitación a Distancia en los países y regiones será necesario la realización de un estudio de factibilidad para determinar la disponibilidad de telecomunicaciones del país y región en cuestión, este estudio será realizado por el personal del núcleo de la RICDI y podrá apoyarse también en consultorías con sus alianzas estratégicas. De ser tecnológicamente factible la implementación del centro en cuestión se debe proceder a la generación de un proyecto para la implementación del mismo, dicho proyecto será desarrollado por la Agencia de Cooperación Técnica (ACT) del IICA en el país y por el núcleo de la RICDI, en caso de ser un Centro Regional se involucrará también la Dirección del Centro Regional correspondiente. Una vez iniciados los trabajos de implementación del centro, es necesario también realizar un estudio para determinar las necesidades de capacitación del país, e incluso de la región en caso de tratarse de un Centro Regional, con el fin de preparar una oferta de servicios que satisfaga las necesidades específicas del país y región.**

**Durante la implementación de los Centros Regionales de Capacitación a Distancia, el núcleo de la RICDI será el responsable de capacitar al personal de los mismos, mientras que la capacitación del personal de los centros nacionales de capacitación a distancia será responsabilidad de los Centros Regionales correspondientes con el apoyo y asesoría del núcleo de la RICDI. De esta forma se garantiza contar con personal altamente capacitado y multiplicador de experiencias.**

**En cuanto al equipamiento tecnológico del núcleo de la RICDI es necesario contar el equipo de telecomunicaciones necesario para generar videoconferencias multipunto, así como el equipo de multimedios necesario para la generación de la oferta de capacitación.**

**El núcleo central de la RICDI estará organizado en cuatro (4) unidades: Unidad de Dirección, Unidad de Tecnología, Unidad de Servicio al Cliente, y Unidad de Educación y Capacitación a Distancia. La Unidad de Dirección será la encargada de realizar las labores de administración, organización, desarrollo, coordinación y financiamiento de la Red y sus componentes. Por otra parte, la Unidad de Tecnología estará compuesta por el componente de tecnología y telecomunicaciones, y por el componente de multimedios, proveyendo apoyo y asesoría a los centros de la Red, así**



como a la Unidad de Educación y Capacitación en el desarrollo de módulos. Esta unidad se encargará del diseño instruccional, entrenamiento, e implementación y facilitación de cursos y videoconferencias. Por último, la Unidad de Servicio al Cliente velará por la promoción, mercadeo y ventas de los servicios que la Red ofrece.

Por último, el desarrollo de la oferta de capacitación se hará de manera coordinada entre los Centros Regionales de Capacitación a Distancia, los Centros de Capacitación a Distancia en los países, el núcleo de la RICDI y las dependencias técnicas correspondientes del área de competencia del módulo en cuestión. Para lo cual se contará con un equipo especializado en desarrollo de módulos en el núcleo de la RICDI, así como de alianzas estratégicas con otras instituciones con experiencia en el campo.

## **VII Actividades básicas**

### ***VII.A Identificación y adquisición de tecnología necesaria para el hub de la RICDI***

#### **VII.A.1 Descripción de la actividad**

Se establecerá un núcleo central en la Sede Central del IICA haciendo uso de las facilidades del CECADI México para que coordine la operacionalización e implementación de la RICDI y sus componentes. Se contará con el equipo de telecomunicaciones necesario para interconectar simultáneamente los centros de capacitación de la RICDI, así como el equipo de multimedios requerido para el desarrollo de cursos de capacitación a ser ofrecidos mediante la Red. Este núcleo se consolidará para poder ofrecer apoyo ágil y eficiente a los centros que componen la Red.

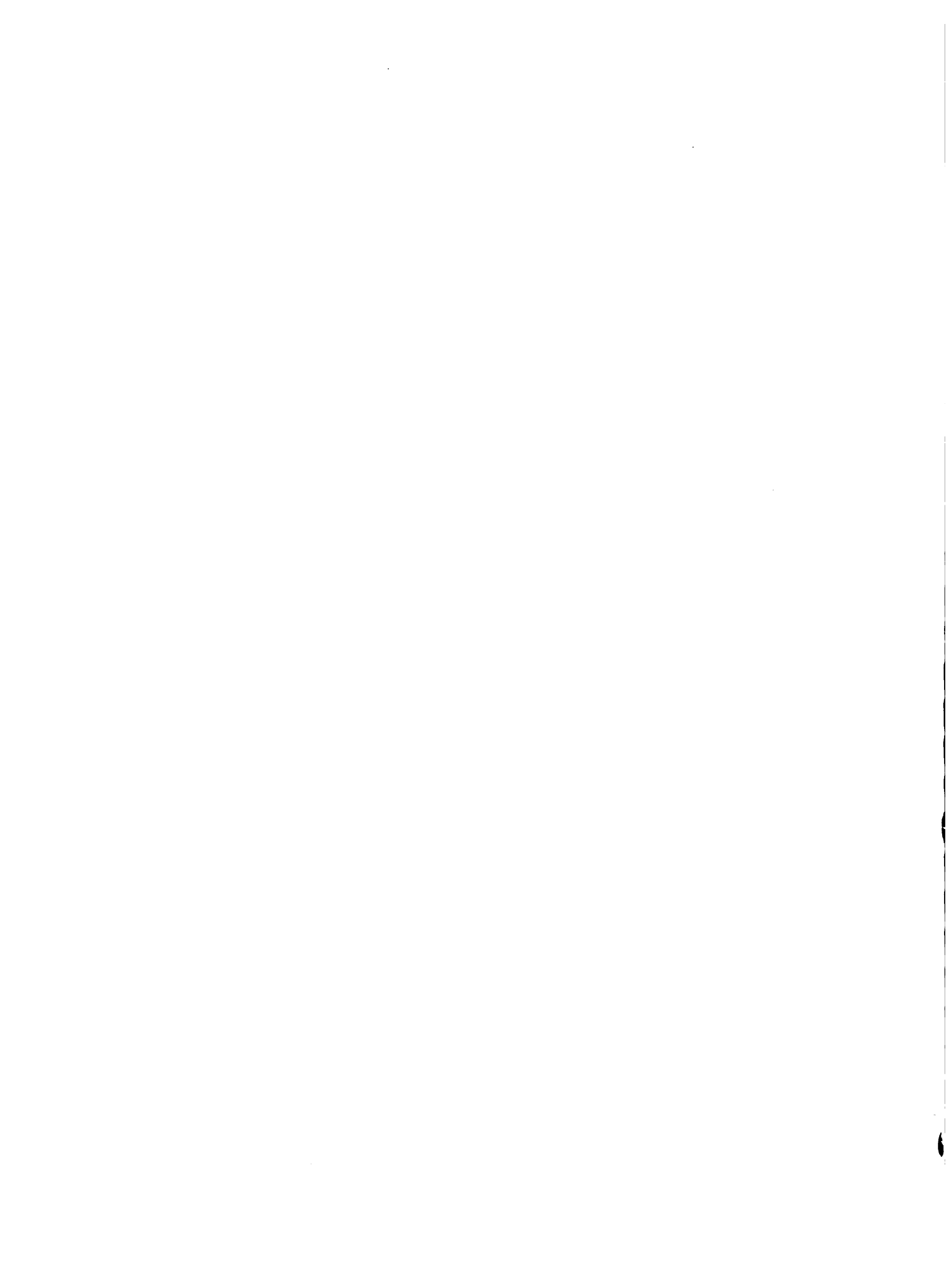
#### **VII.A.2 Pre-requisitos institucionales**

Este núcleo deberá contar con los recursos humanos, financieros, y tecnológicos para tales efectos. Desde el punto de vista tecnológico se requiere de equipo de comunicaciones y multimedios para ofrecer la interconectividad de los centros de capacitación de la RICDI. Por otra parte, deberá contar con recursos humanos y financieros suficientes para poder ofrecer asesoría y apoyo en todas las áreas requeridas a los centros de la Red.

### ***VII.B Implementación de los cinco (5) Centros Regionales de Capacitación a Distancia***

#### **VII.B.1 Descripción de la actividad**

Se contará con un (1) Centro Regional de Capacitación a Distancia en cada una de las regiones del IICA, los cuales estarán articulados con el núcleo de la RICDI y en estrecha coordinación. Al finalizar 1999 se habrá implementado, al menos, tres (3) de los cinco (5) Centros Regionales de Capacitación a Distancia, y para la primer mitad del año 2000 se contará con los restantes dos (2) Centros Regionales.



## **VII.B.2 Pre-requisitos institucionales**

Existirá un fuerte apoyo y participación de los Centros Regionales del IICA así como de su administración superior y las ACTs correspondientes para la implementación de los Centros Regionales de Capacitación a Distancia. El personal designado para estos últimos, coordinará las acciones con el núcleo de la RICDI para la implementación de los mismos.

### ***VII.C Elaboración de estudios de factibilidad para la implementación de Centros de Capacitación a Distancia en los países***

#### **VII.C.1 Descripción de la actividad**

Los estudios de factibilidad permiten conocer la posibilidad de implementación de un centro de capacitación a distancia en un país y localidad específica, desde el punto de vista de telecomunicaciones. Al finalizar el período de ejecución del proyecto se habrán realizado, al menos, diez (10) estudios de factibilidad para la implementación de centros de capacitación, sean estos regionales o nacionales. Dichos estudios serán realizados por el personal del núcleo de la RICDI y eventualmente se puede contar con el apoyo de expertos de instituciones aliadas.

#### **VII.C.2 Pre-requisitos institucionales**

Existirá una solicitud expresa en la cual, el país interesado solicitará a la RICDI la colaboración para la realización de los estudios y asesoría en cuestión. Además, los países en los cuales se realicen estos estudios estarán previamente identificados dentro de las prioridades institucionales de implementación de centros de capacitación de la RICDI, de forma tal que exista una directriz clara de implementación de los mismos.

### ***VII.D Elaboración de estudios de necesidades de capacitación para los Centros Regionales de Capacitación a Distancia***

#### **VII.D.1 Descripción de la actividad**

Una vez determinada la factibilidad de implementación de un centro de capacitación en un país o región específico, es necesario identificar las necesidades de capacitación propias del país o región, por lo que es necesario realizar estudios de campo que permitan identificar dichas necesidades. Lo anterior es de vital importancia, ya que la oferta de servicios específica para ese centro de capacitación se basará en una satisfacción de necesidades de capacitación propias del país o región.

Al finalizar el período de ejecución del proyecto se habrán realizado, al menos, cinco (5) estudios de factibilidad para la implementación de centros de capacitación, identificando las necesidades de cada una de las regiones del IICA. Dichos estudios serán realizados por el personal del núcleo de la RICDI y eventualmente se puede contar con el apoyo de expertos de instituciones aliadas.



## **VII.D.2 Pre-requisitos institucionales**

Es necesario que se hallan iniciado las labores de implementación del centro de capacitación en el país en cuestión previo a la realización de los estudios de necesidades, de manera que no se lleven a cabo los estudios de necesidades en países donde no se implementará un nodo de la RICDI.

### ***VII.E Capacitación del personal profesional de los Centros de Capacitación a Distancia en los países***

#### **VII.E.1 Descripción de la actividad**

El núcleo de la RICDI será el encargado de proveer la capacitación básica, a todo el personal profesional de los centros de capacitación a distancia, en las áreas de: administración y mercadeo de centros de capacitación a distancia, educación a distancia, tecnología de educación a distancia, y desarrollo instruccional por multimedios para educación a distancia. En el caso de los Centros Regionales de Capacitación a Distancia, el núcleo será el responsable absoluto de la capacitación del personal, en tanto que la capacitación del personal profesional de los centros en los países será una responsabilidad conjunta entre el núcleo de la Red y el Centro Regional. Cualquier otra capacitación de mayor nivel deberá ser coordinada con el núcleo de la Red para determinar la institución más adecuada según sea el caso.

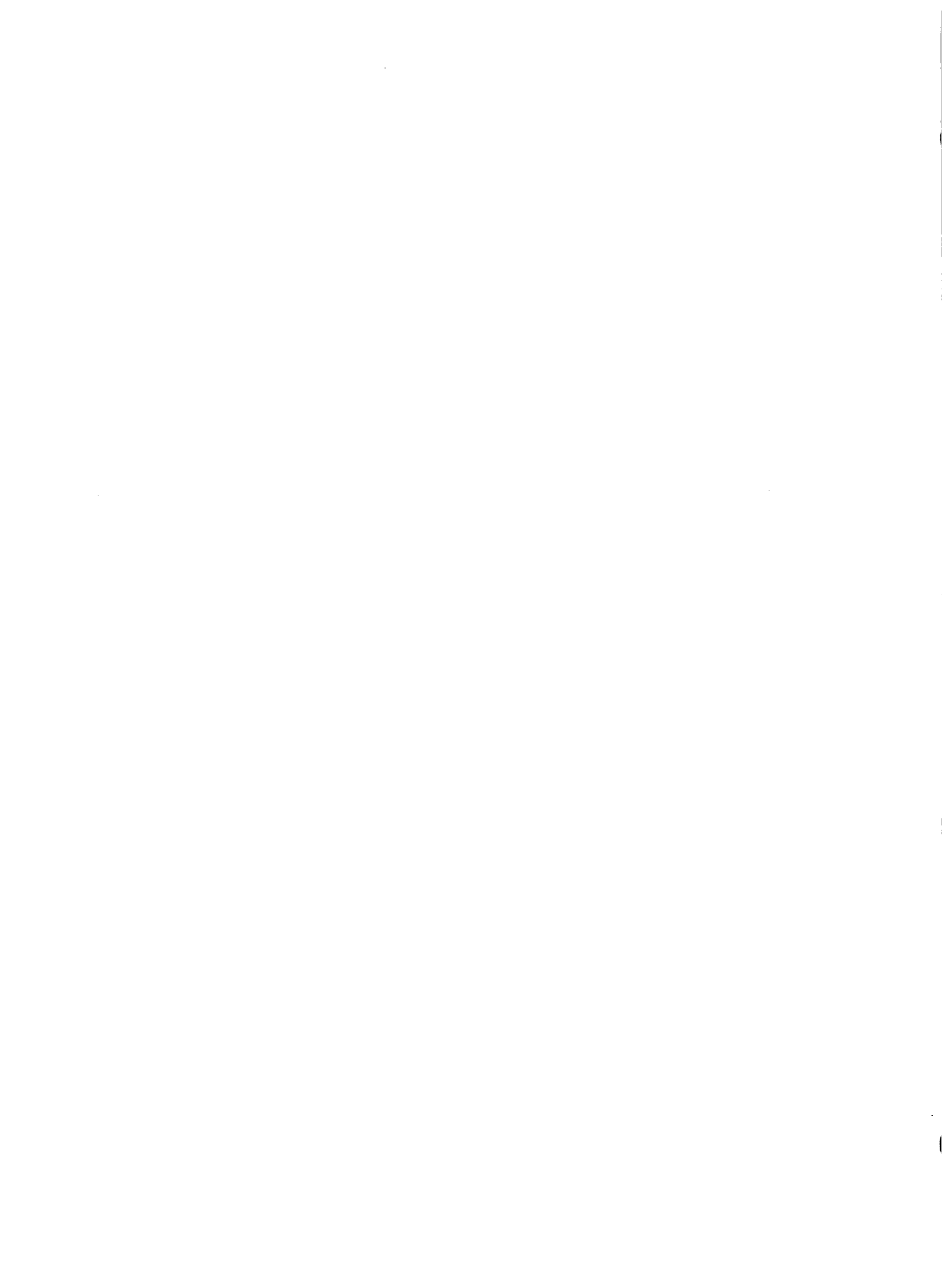
#### **VII.E.2 Pre-requisitos institucionales**

Cada Centro Regional y ACT donde se implementará un centro de capacitación a distancia, sea este regional o nacional, deberá identificar el personal asignado al centro y coordinará con el núcleo de la RICDI su capacitación. La RICDI proveerá la capacitación básica a un costo mínimo, en tanto la ACT correspondiente correrá con los gastos de alojamiento y hospedaje correspondientes.

### ***VII.F Desarrollo de la oferta de servicios de capacitación de la RICDI***

#### **VII.F.1 Descripción de la actividad**

Si bien la RICDI se basará en alianzas estratégicas para el ofrecimiento de servicios, es necesario identificar y sistematizar los servicios que la misma ofrecerá en los países miembros. Por tanto esta actividad pretende la identificación y/o desarrollo, según corresponda, de los servicios que serán ofrecidos por la Red, los cuales estarán en concordancia con las necesidades de capacitación de las diferentes regiones y países involucrados.





## **VILF.2 Pre-requisitos institucionales**

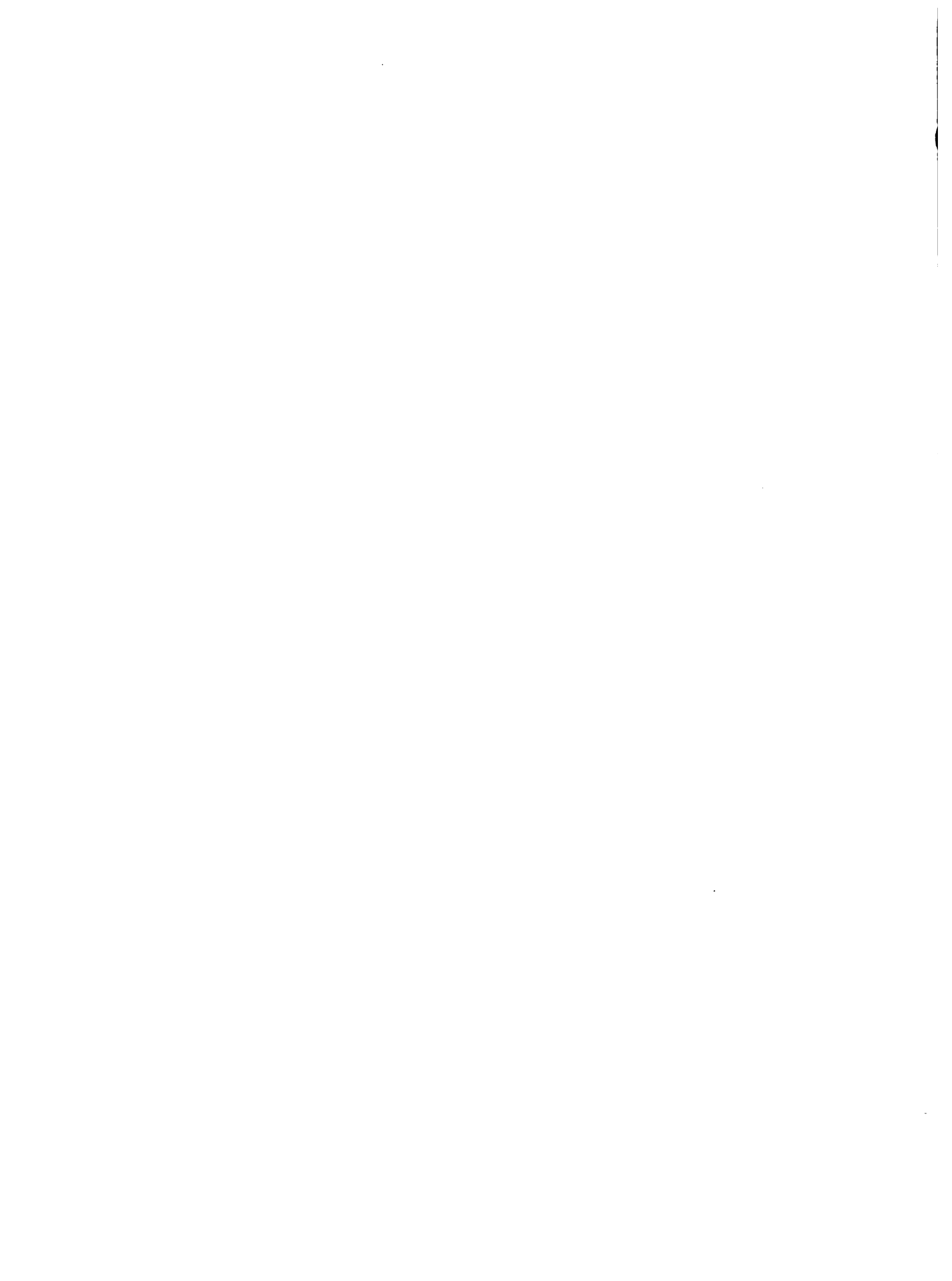
Previo al desarrollo de la oferta de servicios se habrá realizado el estudio de necesidades correspondiente para el país y/o región con el fin de proveer una oferta coherente con la demanda existente. Los componentes nacionales y regionales de la Red y el núcleo central trabajarán coordinada y conjuntamente en la elaboración de las ofertas.

## **VIII Responsabilidades institucionales para la ejecución del proyecto**

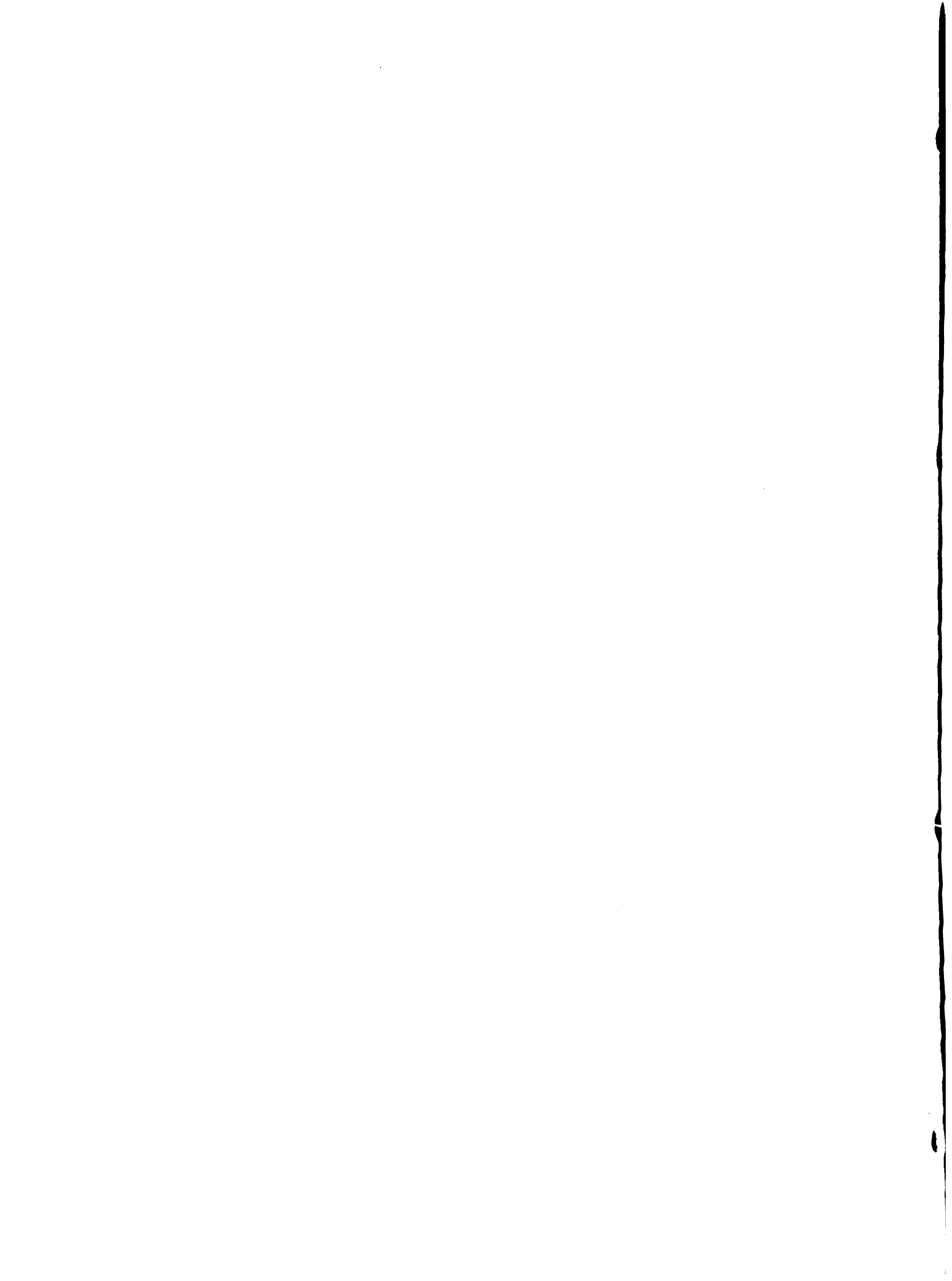
El IICA tendrá la responsabilidad institucional para la ejecución del Fortalecimiento de la RICDI. En vista de que el IICA es el organismo especializado en agricultura del Sistema Interamericano, por medio de sus cinco Centros Regionales y sus 34 Agencias de Cooperación Técnica en cada uno de sus países miembros, conforma una red hemisférica en la cual se apoyará la RICDI para llegar a los usuarios finales.

## **IX Presupuesto**

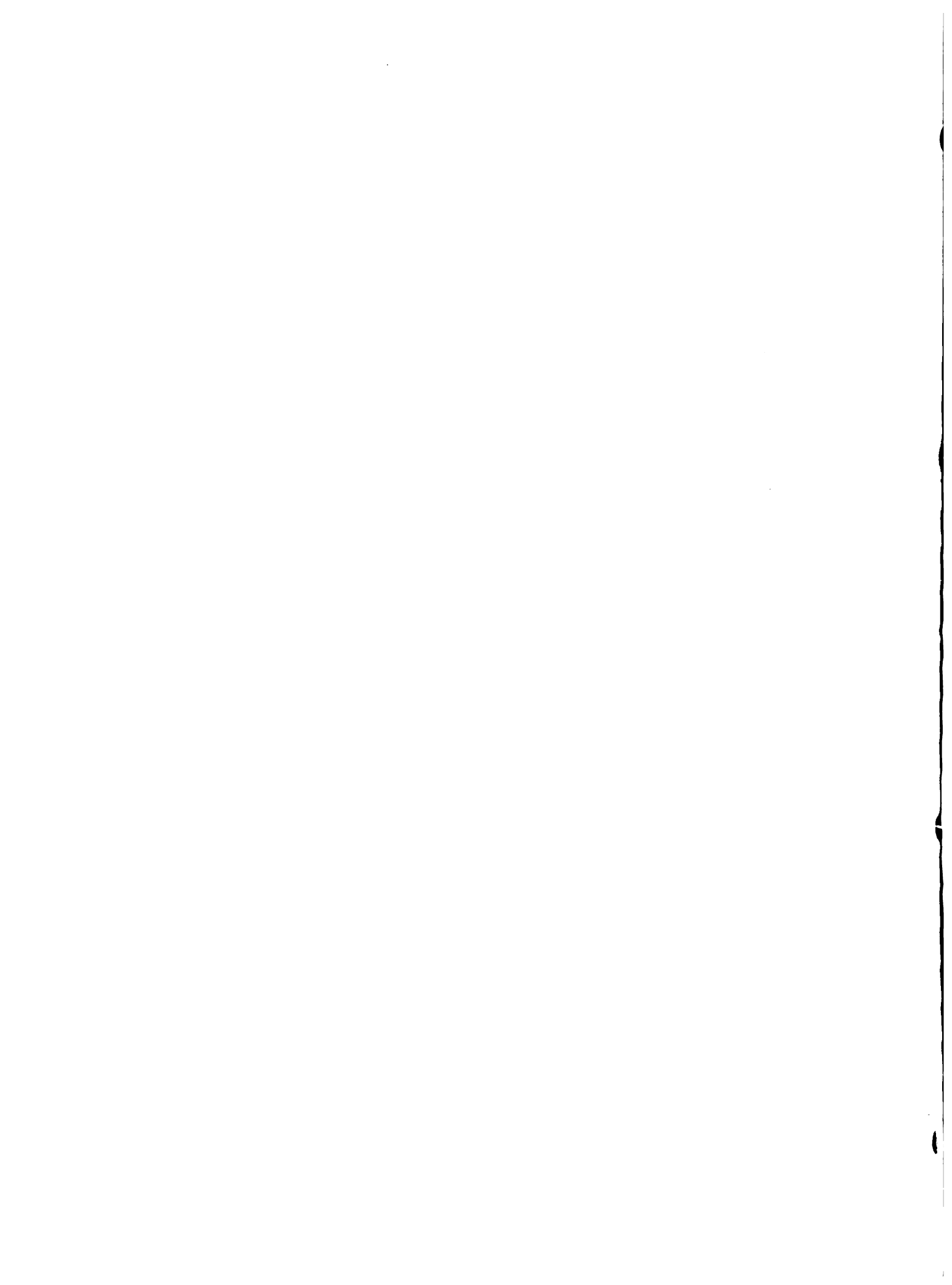
El costo total del proyecto se estima en \$3,294,103, esto incluye el costo de los tres años de su ejecución así como la inversión realizada a la fecha. Del total del costo del proyecto, el IICA aportará \$1,571,530 (48%) y requerirá financiar con fondos externos los restantes \$1,722,573 (52%).



# **ANEXOS**



# **PRESUPUESTO**



**Presupuesto para el Fortalecimiento del núcleo de la RICDI**  
**Costos de preinversión**

Descripción Cant. Costo unit. U.S.\$ Costo total U.S.\$

**Equipamiento Tecnológico del núcleo de la RICDI**

**Equipamiento Tecnológico del núcleo de la RICDI**

*Los costos de inversión en equipo tecnológico sólo deben realizarse una vez al inicio del proyecto e incluyen el equipo de conexión de videoconferencias multipunto así como el equipo multimedia necesario para el desarrollo de cursos*

MCU bridge multi vía	1	\$ 176,702.75	\$ 176,702.75
Equipo computacional para laboratorio multimedia	1	\$ 32,870.00	\$ 32,870.00

**Equipamiento Tecnológico del núcleo de la RICDI Total** **\$ 209,572.75**

**Estudios de factibilidad**

*Los estudios de factibilidad determinan la posibilidad tecnológica de implementación de un centro de capacitación a distancia en un país, localidad y región determinados*

Estudios para Centros Regionales	5	\$ 4,000.00	\$ 20,000.00
Estudios para Centros Nacionales	12	\$ 4,000.00	\$ 48,000.00

**Estudios de factibilidad** **\$ 68,000.00**

**Estudios de necesidades para Centros Regionales**

*Los estudios de necesidades permiten identificar la demanda de capacitación propia de un país y región con el fin de desarrollar la oferta de servicios en función de la misma*

Estudios en los países sede de los Centros Regionales	5	\$ 4,000.00	\$ 20,000.00
Otros estudios en los países	5	\$ 4,000.00	\$ 20,000.00

**Estudios de necesidades para Centros Regionales Total** **\$ 40,000.00**

**Capacitación del personal profesional**

*La capacitación del personal incluye capacitación en las áreas de: administración y mercadeo de centros de capacitación a distancia, educación a distancia, desarrollo instruccional por multimedia, y tecnología de educación a distancia (básico y específico al equipo a instalar)*

Entrenamiento instalación y mantenimiento equipos Vtel	5	\$ 2,000.00	\$ 10,000.00
Entrenamiento en capacitación a distancia	14	\$ 2,000.00	\$ 28,000.00
Entrenamiento en administración de centros de cap. a distan	14	\$ 2,000.00	\$ 28,000.00
Entrenamiento en tecnología	5	\$ 2,000.00	\$ 10,000.00

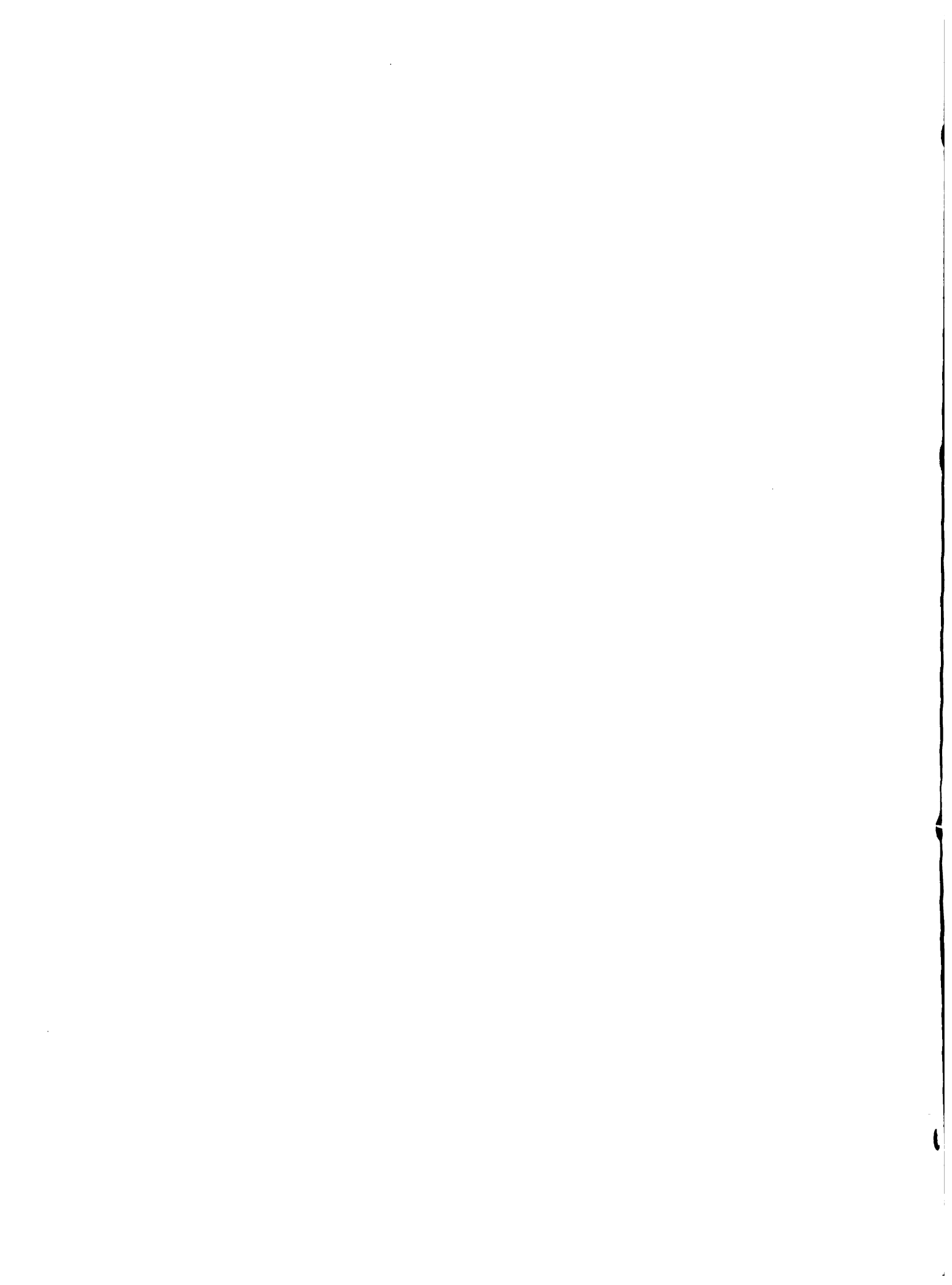
**Capacitación del personal profesional Total** **\$ 76,000.00**

**Desarrollo de la oferta de servicios**

*Aun cuando se establezca la RICDI desde el punto de vista de su plataforma tecnológica, es necesario también desarrollar los módulos de capacitación que la misma ofrecerá, los cuales pueden ser vía CD-ROM, Internet o videoconferencia*

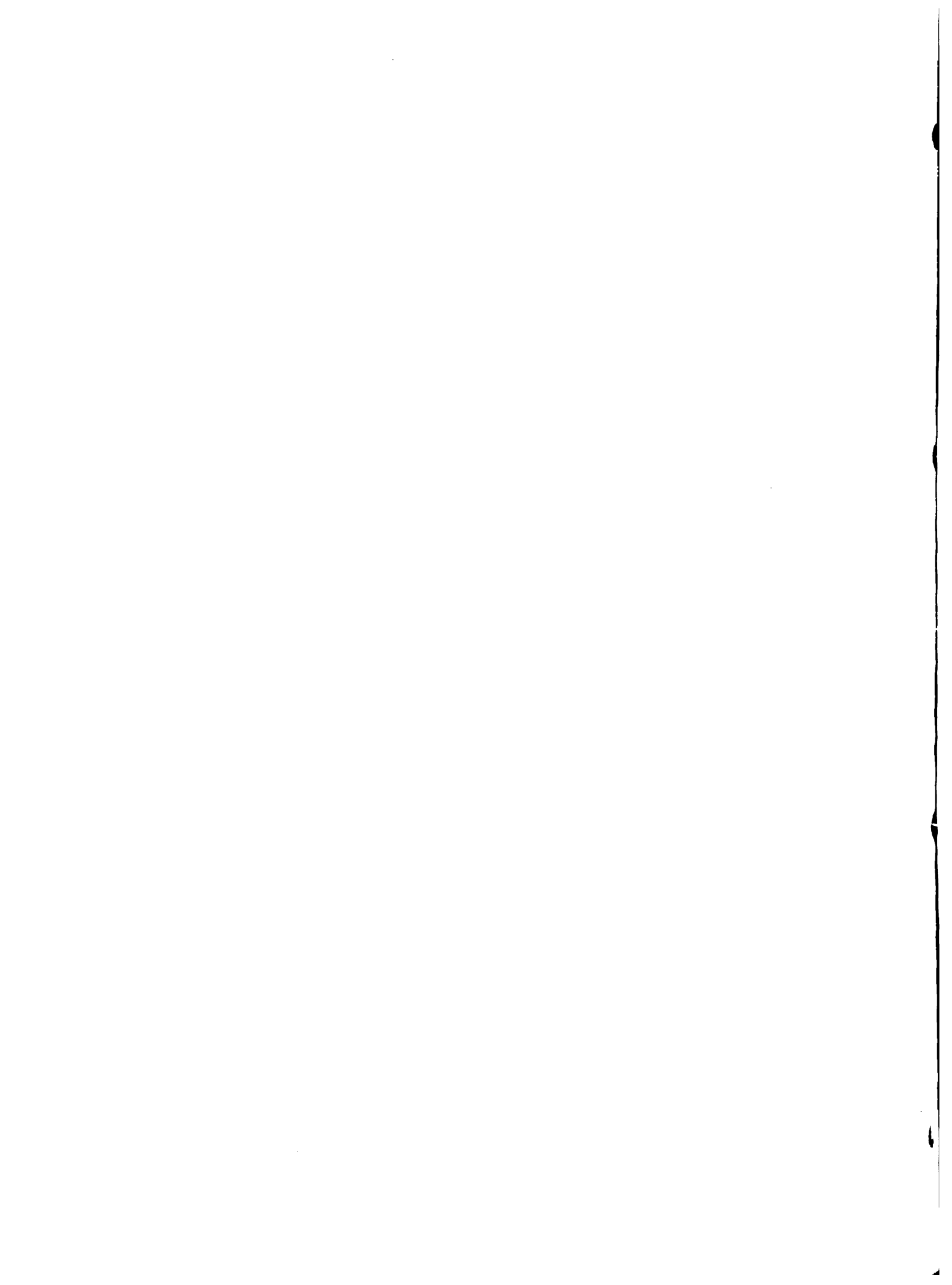
Desarrollo de módulos en CD-ROM	6	\$ 12,000.00	\$ 72,000.00
Desarrollo de módulos en el web	6	\$ 10,000.00	\$ 60,000.00
Desarrollo de módulos por videoconferencia	15	\$ 5,000.00	\$ 75,000.00

**Desarrollo de la oferta de servicios Total** **\$ 207,000.00**



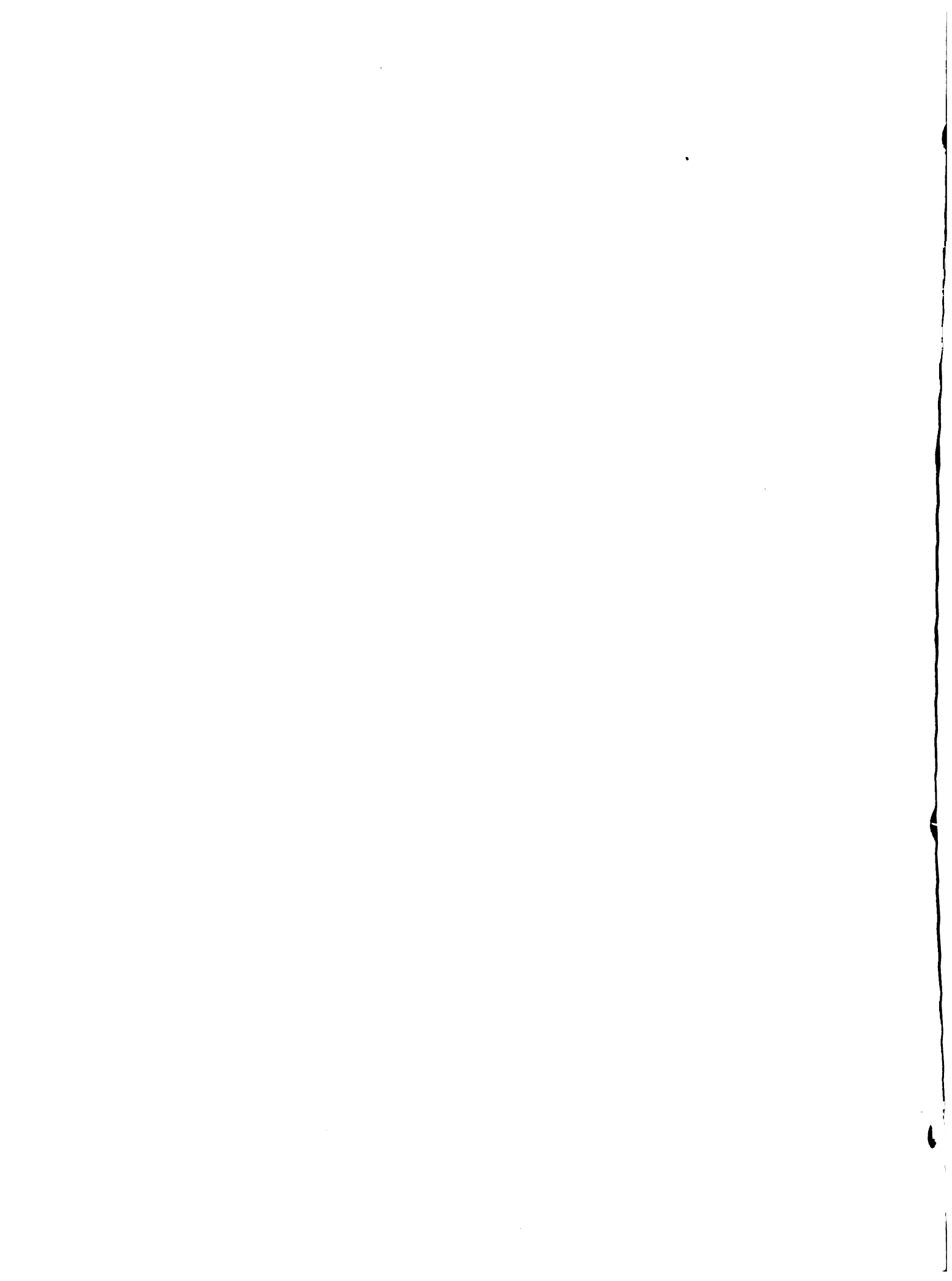






**Presupuesto para el fortalecimiento de la RICDI  
Costos del Primer Año**

Descripción	Cant.	Costo unit. U.S.:	Costo total U.S.:
<b>DIRECCIÓN DE CAPITAL DE OPERACIONES</b>			
<b>Equipamiento Tecnológico del núcleo de la RICDI</b>			
MCU bridge multi vía	1	\$ 176,702.75	\$ 176,702.75
Equipo computacional para laboratorio multimedia	1	\$ 32,870.00	\$ 32,870.00
<b>Equipamiento Tecnológico del núcleo de la RICDI Total</b>			<b>\$ 209,572.75</b>
<b>Estudios de factibilidad</b>			
Estudios para Centros Regionales	3	\$ 4,000.00	\$ 12,000.00
Estudios para Centros Nacionales	2	\$ 4,000.00	\$ 8,000.00
<b>Estudios de factibilidad</b>			<b>\$ 20,000.00</b>
<b>Estudios de necesidades para Centros Regionales</b>			
Estudios en los países sede de los Centros Regionales	3	\$ 4,000.00	\$ 12,000.00
Otros estudios en los países	1	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00
<b>Estudios de necesidades para Centros Regionales Total</b>			<b>\$ 16,000.00</b>
<b>Capacitación del personal profesional</b>			
Entrenamiento instalación y mantenimiento equipos Vtel	3	\$ 2,000.00	\$ 6,000.00
Entrenamiento en capacitación a distancia	4	\$ 2,000.00	\$ 8,000.00
Entrenamiento en administración de centros de cap. a distar	4	\$ 2,000.00	\$ 8,000.00
Entrenamiento en tecnología	3	\$ 2,000.00	\$ 6,000.00
<b>Capacitación del personal profesional Total</b>			<b>\$ 28,000.00</b>
<b>Desarrollo de la oferta de servicios</b>			
Desarrollo de módulos en CD-ROM	2	\$ 12,000.00	\$ 24,000.00
Desarrollo de módulos en el web	2	\$ 10,000.00	\$ 20,000.00
Desarrollo de módulos por videoconferencia	5	\$ 5,000.00	\$ 25,000.00
<b>Desarrollo de la oferta de servicios Total</b>			<b>\$ 69,000.00</b>
<b>Costos de asistencia técnica a los nodos de la RICDI</b>			
Asistencia general a centros de capacitación	3	\$ 2,000.00	\$ 6,000.00
Reunión anual de evaluación y coordinación de la RICDI	1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00
<b>Costos de asistencia técnica a los nodos de la RICDI Total</b>			<b>\$ 16,000.00</b>



**Presupuesto para el fortalecimiento de la RICDI  
Costos del Primer Año**

**Costos de personal**

Dirección, Administración y Coordinación	1	\$	95,000.00	\$	95,000.00
Servicio al cliente	1	\$	12,000.00	\$	12,000.00
Tecnología y multimedia	1	\$	24,000.00	\$	24,000.00
Mercadeo	1	\$	24,000.00	\$	24,000.00
Desarrollo instruccional	1	\$	30,000.00	\$	30,000.00

**Costos de personal Total** **\$ 185,000.00**

**Costos de telecomunicaciones**

Costos fijos	1	\$	5,400.00	\$	5,400.00
Costos variables	1	\$	75,600.00	\$	75,600.00
Afiliación anual a la RICDI	1	\$	10,000.00	\$	10,000.00

**Costos de telecomunicaciones Total** **\$ 91,000.00**

**Costos de mercados de la RICDI**

Producción de material promocional	1	\$	10,000.00	\$	10,000.00
Participación en ferias	2	\$	5,000.00	\$	10,000.00

**Costos de mercados de la RICDI Total** **\$ 20,000.00**

**Costos de operación**

Costos fijos	1	\$	20,000.00	\$	20,000.00
Costos variables	1	\$	10,000.00	\$	10,000.00

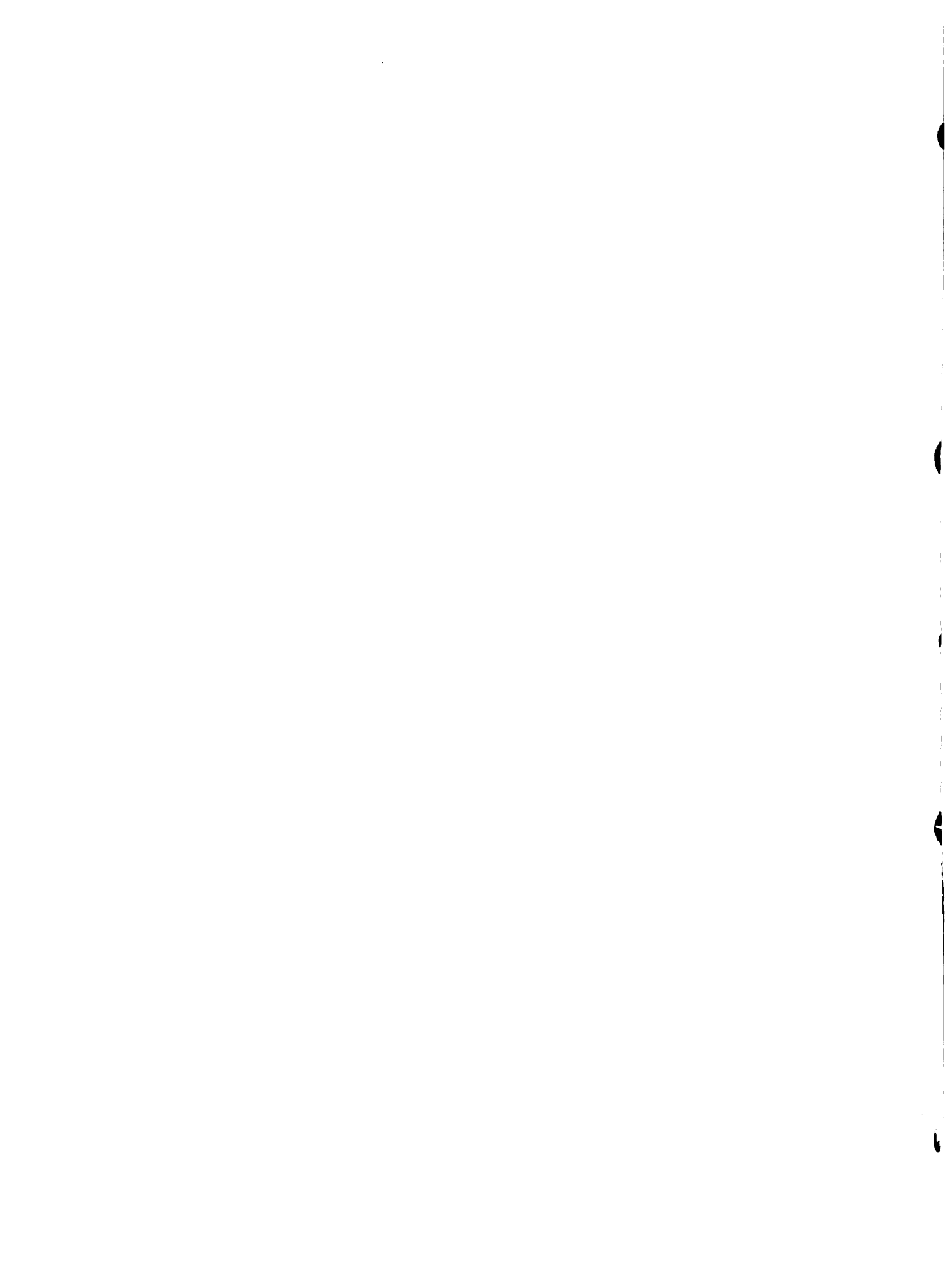
**Costos de operación Total** **\$ 30,000.00**

**Costos de actualización/capacitación de personal**

Seminarios y reuniones	2	\$	3,000.00	\$	6,000.00
Cursos de capacitación	3	\$	4,000.00	\$	12,000.00

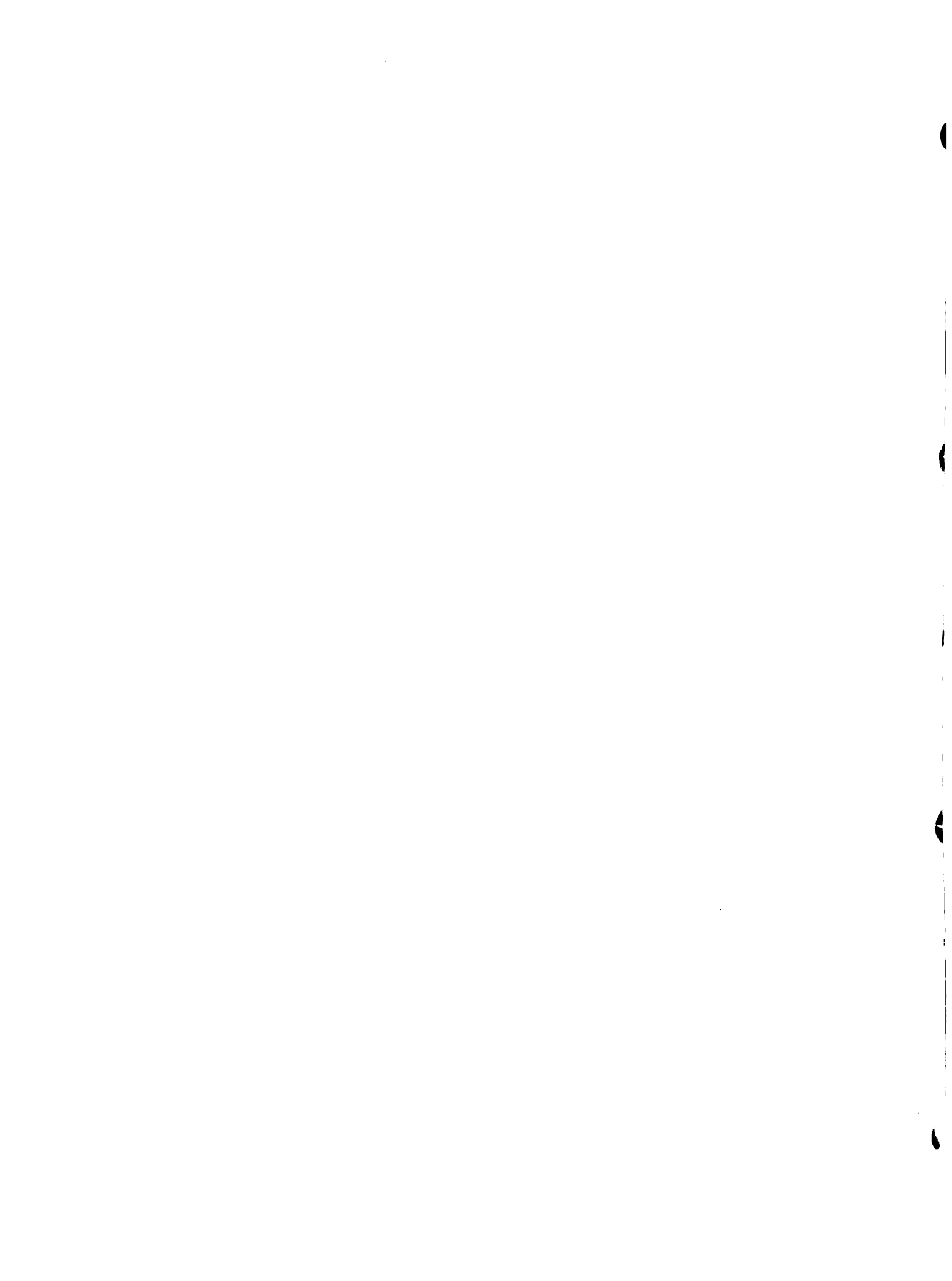
**Costos de actualización/capacitación de personal Total** **\$ 18,000.00**





**Presupuesto para el fortalecimiento de la RICDI**  
**Costos del Tercer Año**

<b>Descripción</b>	<b>Cant.</b>	<b>Costo unit. U.S.:</b>	<b>Costo total U.S.:</b>
<b>ESTUDIOS DE COSTO-BENEFICIO</b>			
<b>Estudios de factibilidad</b>			
Estudios para Centros Nacionales	5	\$ 4,000.00	\$ 20,000.00
<b>Estudios de factibilidad</b>			<b>\$ 20,000.00</b>
<b>Estudios de necesidades para Centros Regionales</b>			
Otros estudios en los países	2	\$ 4,000.00	\$ 8,000.00
<b>Estudios de necesidades para Centros Regionales Total</b>			<b>\$ 8,000.00</b>
<b>Capacitación del personal profesional</b>			
Entrenamiento en capacitación a distancia	5	\$ 2,000.00	\$ 10,000.00
Entrenamiento en administración de centros de cap. a dista	5	\$ 2,000.00	\$ 10,000.00
<b>Capacitación del personal profesional Total</b>			<b>\$ 20,000.00</b>
<b>Desarrollo de la oferta de servicios</b>			
Desarrollo de módulos en CD-ROM	2	\$ 12,000.00	\$ 24,000.00
Desarrollo de módulos en el web	2	\$ 10,000.00	\$ 20,000.00
Desarrollo de módulos por videoconferencia	5	\$ 5,000.00	\$ 25,000.00
<b>Desarrollo de la oferta de servicios Total</b>			<b>\$ 69,000.00</b>
<b>Costos de asistencia técnica a los nodos de la RICDI</b>			
Monitoreo en implementación de Centros Nacionales	6	\$ 2,000.00	\$ 12,000.00
Asistencia general a centros de capacitación	3	\$ 2,000.00	\$ 6,000.00
Reunión anual de evaluación y coordinación de la RICDI	1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00
<b>Costos de asistencia técnica a los nodos de la RICDI Total</b>			<b>\$ 28,000.00</b>
<b>Costos de personal</b>			
Dirección, Administración y Coordinación	1	\$ 95,000.00	\$ 95,000.00
Servicio al cliente	1	\$ 12,000.00	\$ 12,000.00
Tecnología y multimedia	1	\$ 24,000.00	\$ 24,000.00
Mercadeo	1	\$ 24,000.00	\$ 24,000.00
Desarrollo instruccional	1	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00
<b>Costos de personal Total</b>			<b>\$ 185,000.00</b>
<b>Costos de telecomunicaciones</b>			
Costos fijos	1	\$ 5,400.00	\$ 5,400.00
Costos variables	1	\$ 75,600.00	\$ 75,600.00
Afiliación anual a la RICDI	1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00
<b>Costos de telecomunicaciones Total</b>			<b>\$ 91,000.00</b>





**Presupuesto para el fortalecimiento de la RICDI  
Costos del Tercer Año**

**Costos de mercados de la RICDI**

Producción de material promocional	1	\$	10,000.00	\$	10,000.00
Participación en ferias	2	\$	5,000.00	\$	10,000.00

**Costos de mercados de la RICDI Total** **\$ 20,000.00**

**Costos de operación**

Costos fijos	1	\$	20,000.00	\$	20,000.00
Costos variables	1	\$	10,000.00	\$	10,000.00

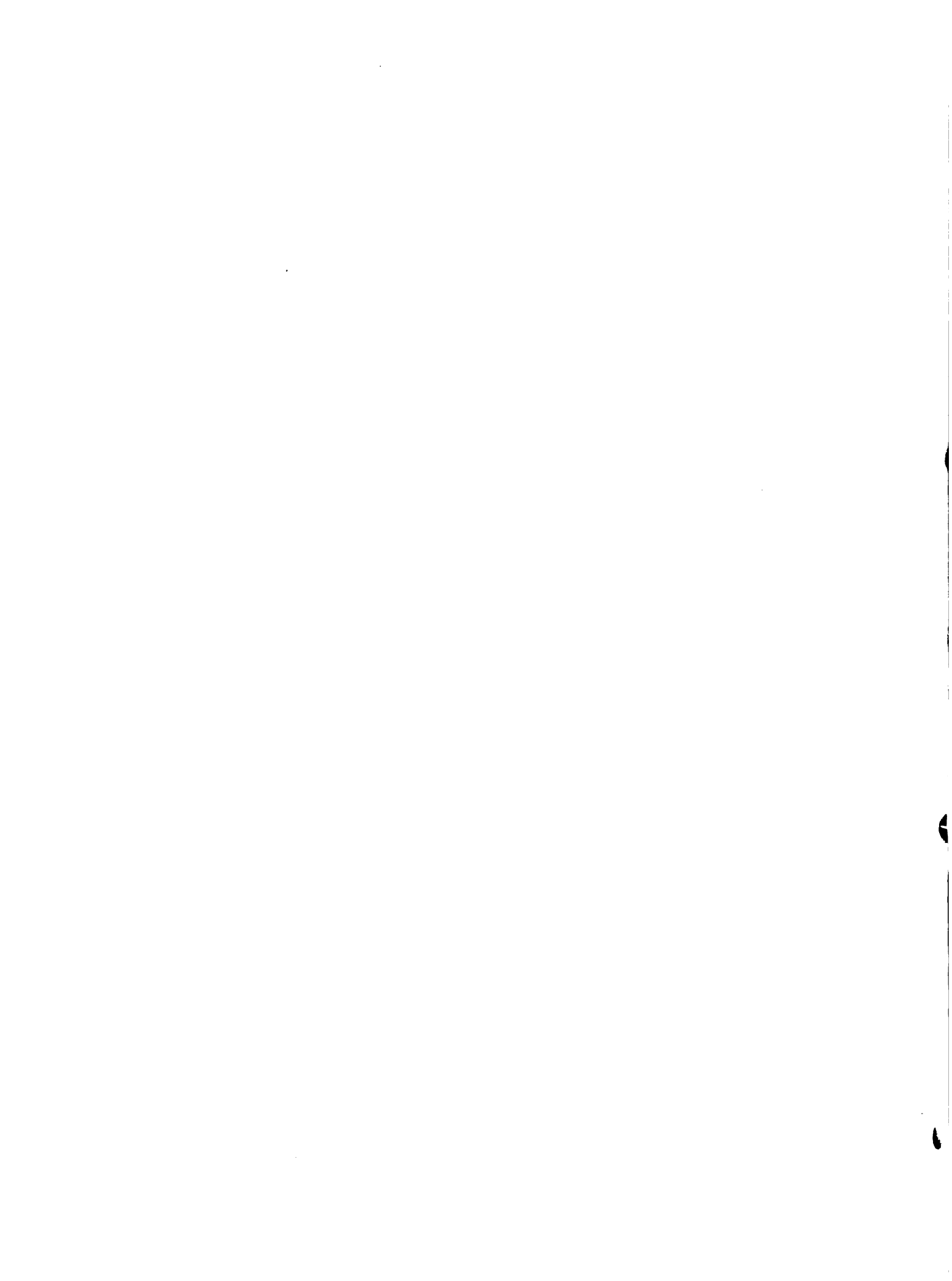
**Costos de operación Total** **\$ 30,000.00**

**Costos de actualización/capacitación de personal**

Seminarios y reuniones	2	\$	3,000.00	\$	6,000.00
Cursos de capacitación	3	\$	4,000.00	\$	12,000.00

**Costos de actualización/capacitación de personal Total** **\$ 18,000.00**

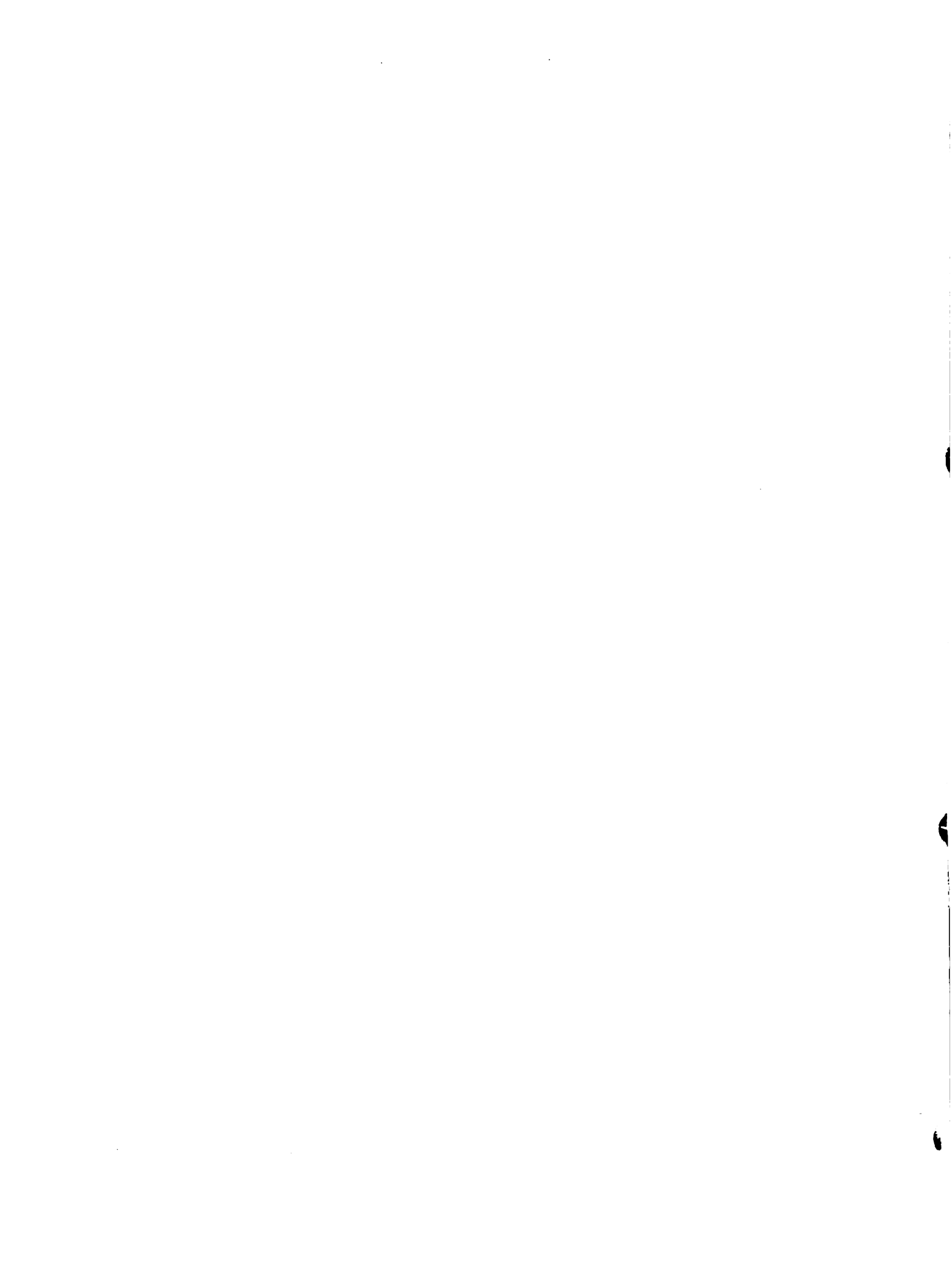
**TOTAL** **\$ 76,000.00**



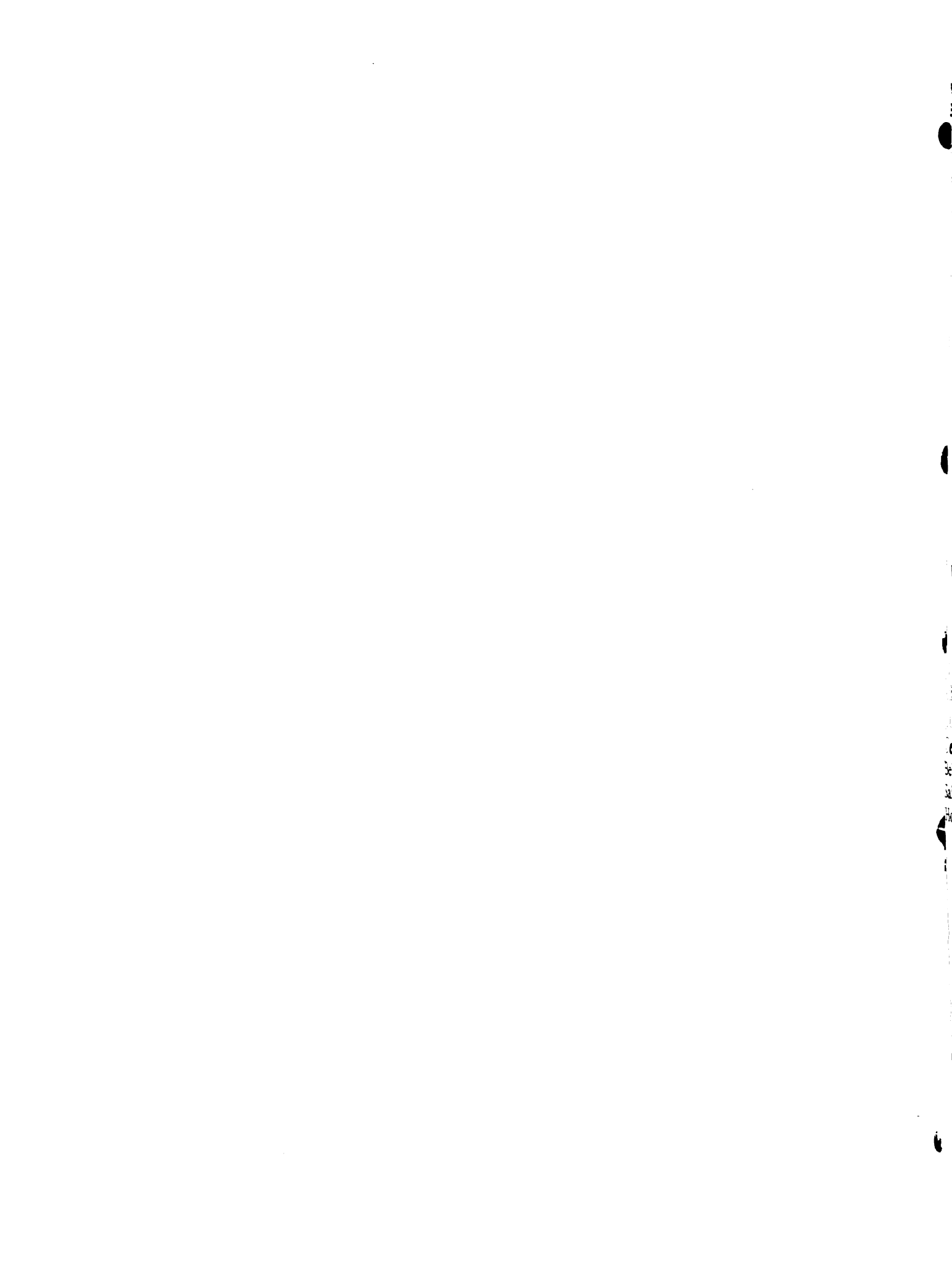
**Presupuesto para el fortalecimiento de la RICDI  
Desglosado por año y fuente de financiamiento**

**Inversión en US\$**

	<b>Año 1998</b>	<b>Año 1999</b>	<b>Año 2000</b>	<b>Año 2001</b>	<b>Totales</b>	<b>%</b>
<b>Aporte IICA</b>	493,530	478,000	300,000	300,000	1,571,530	48 %
<b>Recursos Externos</b>	-	702,573	531,000	489,000	1,722,573	52 %
<b>Totales</b>	<b>493,530</b>	<b>1,180,573</b>	<b>831,000</b>	<b>789,000</b>	<b>3,294,103</b>	



# **ORGANIZACIÓN DE LA RICDI**



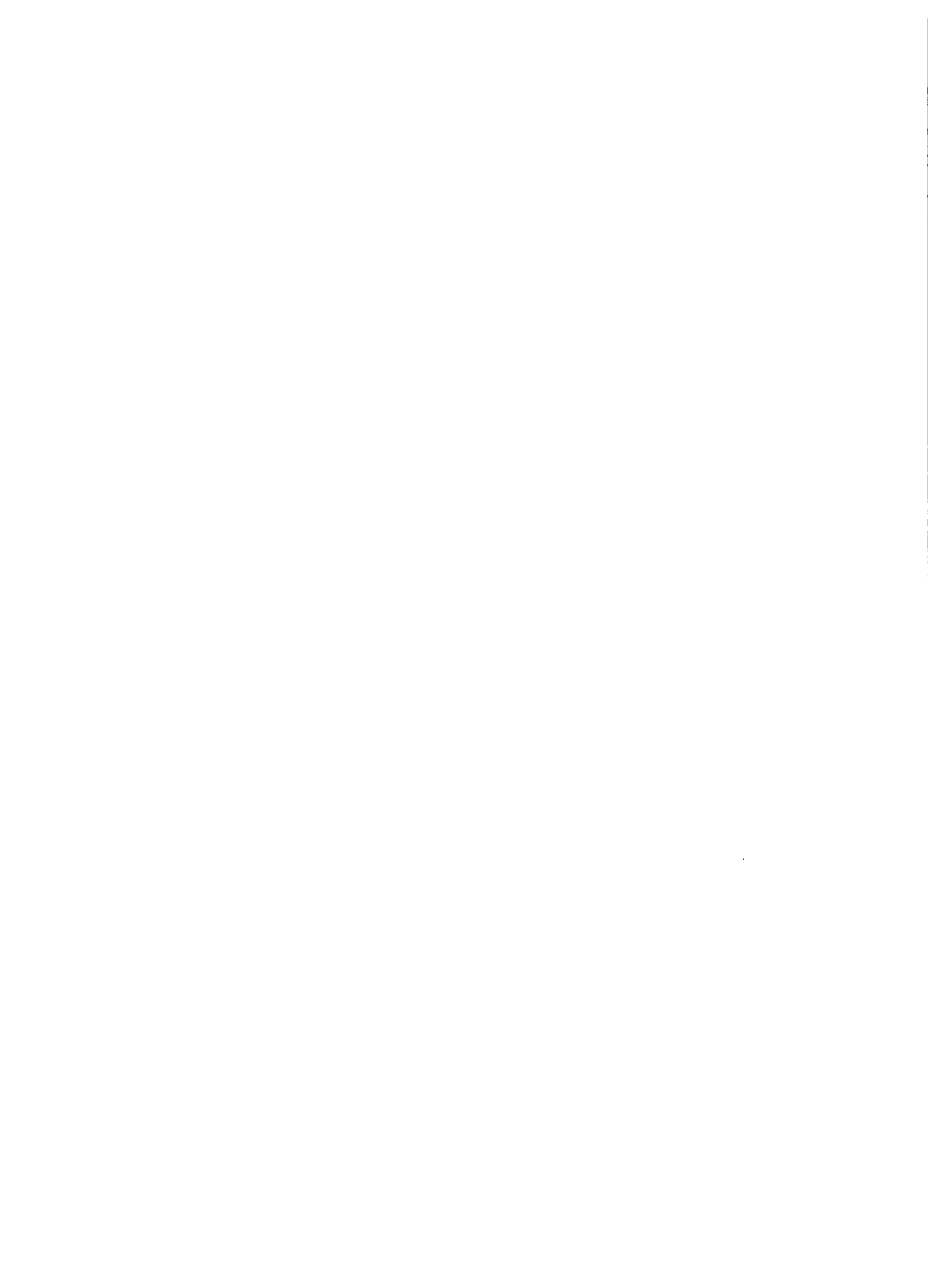
## Red Interamericana de Capacitación a Distancia – RICDI



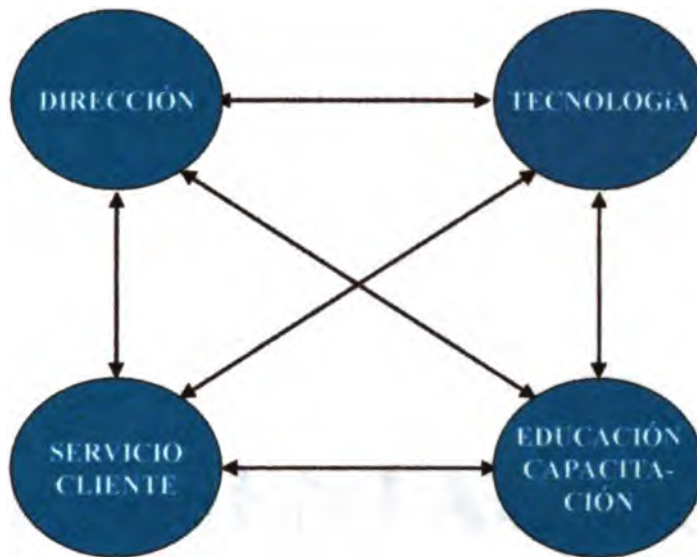




# **ORGANIZACIÓN DEL NÚCLEO DE LA RICDI**

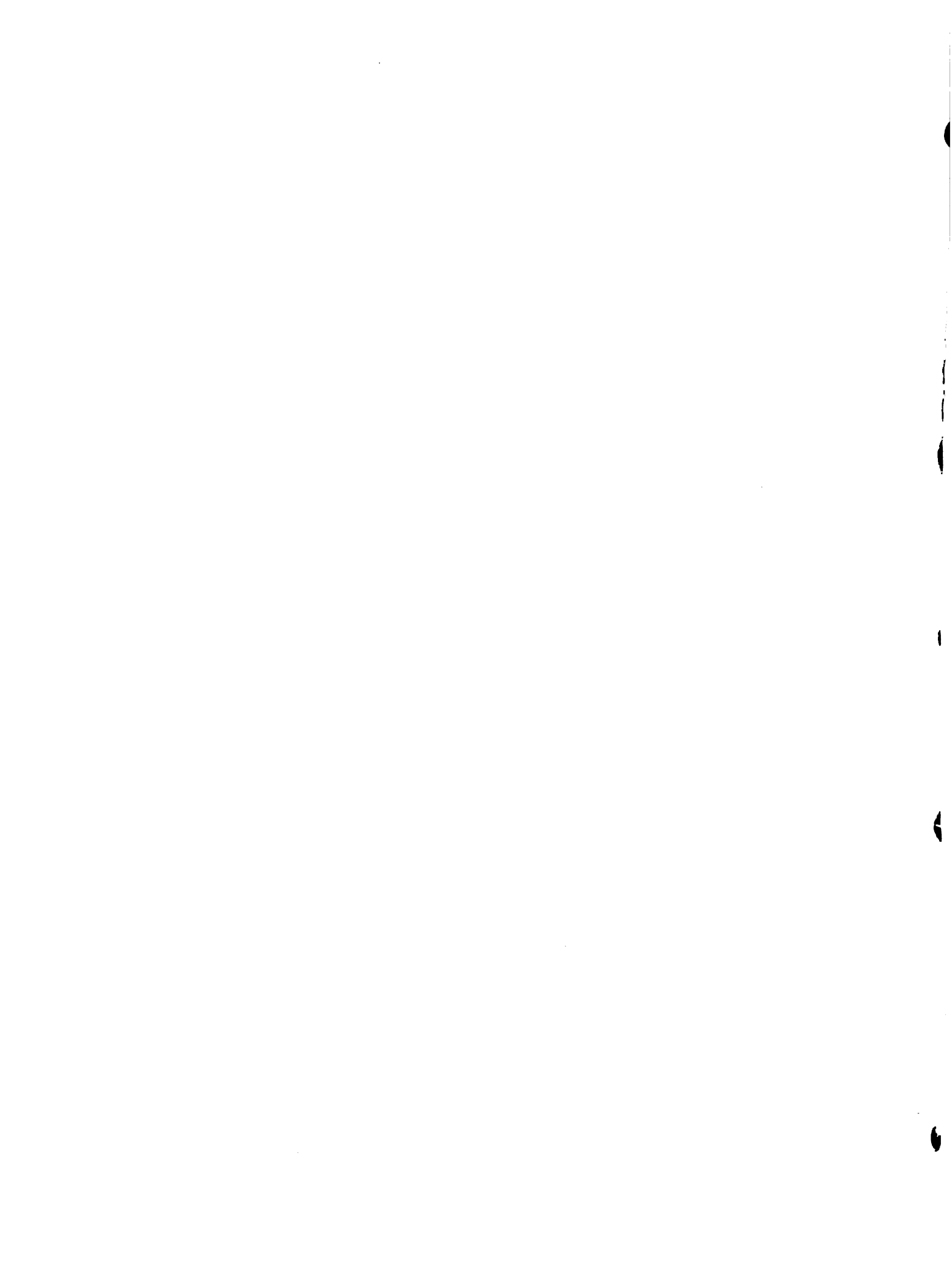


## Organización del núcleo de la RICDI





# **IMPLEMENTACIÓN DE CENTROS DE CAPACITACIÓN SEGÚN SU CAPACIDAD**



**Centro de Capacitación a Distancia con capacidad para 20 - 40 personas**

**Descripción** **Cant. Costo unit. U.S. Costo total U.S.**

**DESCRIPCIÓN DE COSTOS DE INVERSIÓN**

**Sistema de videoconferencia**

Sistema base VTel 2000	1	\$ 36,572.00	\$ 36,572.00
Garantía ampliada 1 año	1	\$ 900.00	\$ 900.00
Monitores extra	2	\$ 1,300.00	\$ 2,600.00
Amplificador de distribución S-Video 1x4	2	\$ 217.00	\$ 434.00
Cables S-video de 75 pies	6	\$ 150.00	\$ 900.00
Standas colgantes para monitores de 32"	4	\$ 218.00	\$ 872.00
Mezclador para micrófonos adicionales	2	\$ 1,389.00	\$ 2,778.00
Micrófonos adicionales	16	\$ 470.00	\$ 7,520.00
Cables para micrófonos ext para VSS LPM (9M)	16	\$ 50.00	\$ 800.00
Cables para micrófonos extensiones para mesas	16	\$ 70.00	\$ 1,120.00
Cámara de documentos - ELMO y light kit	1	\$ 4,422.00	\$ 4,422.00
ParkerVision Cameraman Presenter para ESA y stand	1	\$ 5,930.00	\$ 5,930.00
Amplificador para parlantes Advanced Audio	1	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00
VCR	1	\$ 249.00	\$ 249.00
Scan converter de RGB a S-video	1	\$ 480.00	\$ 480.00
Ascend IMUX 4 ca. RS-449 4 ca. RDSI BRI	1	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00
Proyector multimedia	1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00
Pantalla de proyección retráctil de pared 2.44x2.44 mt	1	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00
Computador portátil	1	\$ 3,500.00	\$ 3,500.00
Transporte	1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00
Desalmacenaje	1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00
Instalación	1	\$ 15,900.00	\$ 15,900.00

**Sistema de videoconferencia Total** **\$ 111,477.00**

**Acondicionamiento de salón**

Acondicionamiento arquitectónico	\$ -
Acondicionamiento eléctrico	\$ -
Adquisición de mobiliario	\$ -
Otros	\$ -

**Acondicionamiento de salón Total** **\$ -**

**Instalación de líneas de telecomunicación**

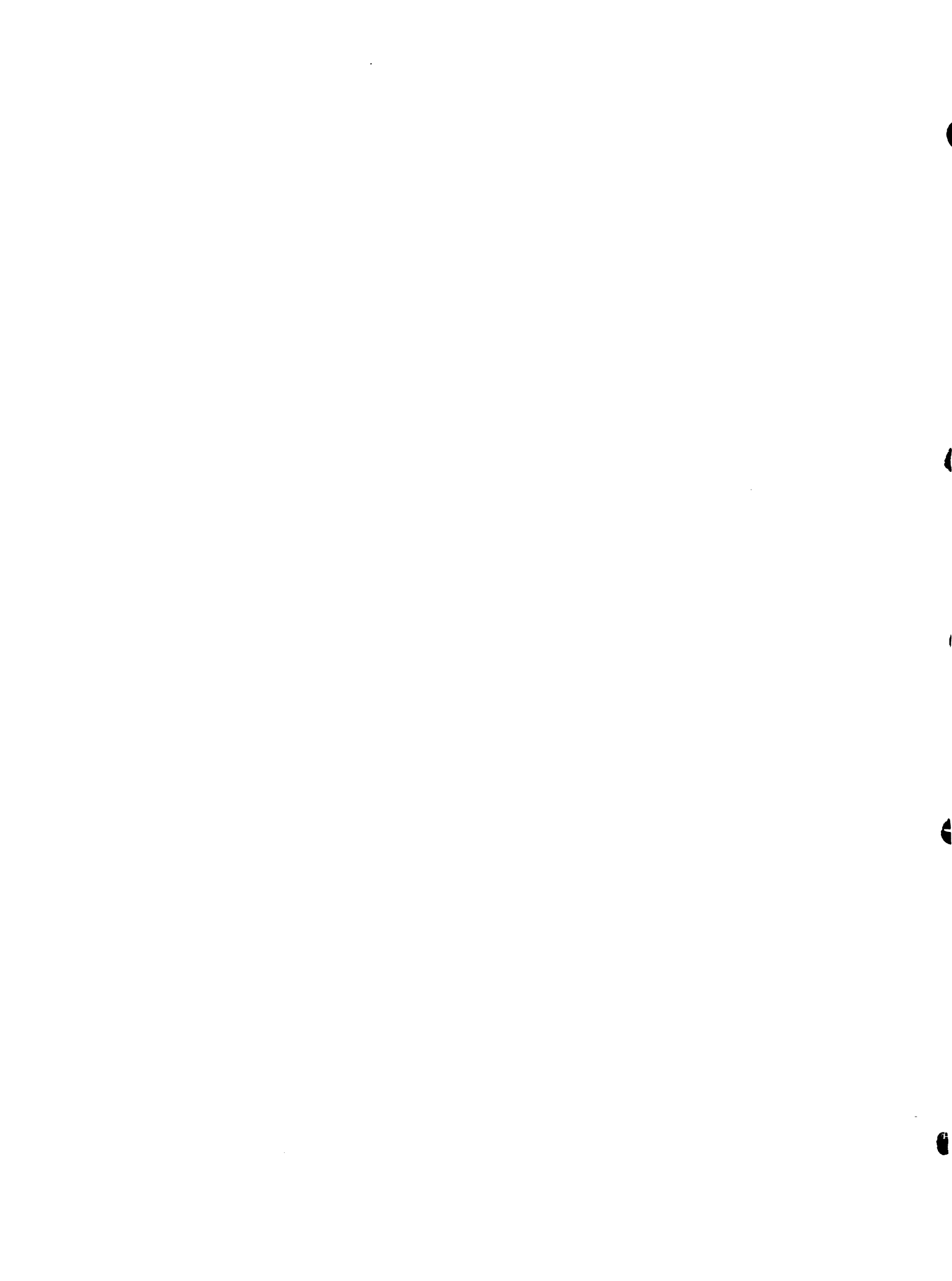
Instalación física de líneas de telecomunicaciones	\$ -
	\$ -
	\$ -

**Instalación de líneas de telecomunicación Total** **\$ -**

**Equipo computacional para laboratorio multimedia**

Computadoras personales multimedia	\$ 2,500.00	\$ -	
Impresora láser	1	\$ 1,200.00	\$ 1,200.00
		\$ -	
		\$ -	
Transporte		\$ -	
Desalmacenaje		\$ -	

**Equipo computacional para laboratorio multimedia Total** **\$ 1,200.00**





**Centro de Capacitación a Distancia con capacidad para 15 - 20 personas**

**Descripción** **Cant. Costo unit. U.S. Costo total U.S.**

**DESCRIPCIÓN DE LOS EQUIPOS DE TELECOMUNICACIONES**

**Sistema de videoconferencia**

Sistema base VTel 2000	1	\$ 36,572.00	\$ 36,572.00
Garantía ampliada 1 año	1	\$ 900.00	\$ 900.00
Cables S-video de 75 pies	1	\$ 150.00	\$ 150.00
Mezclador para micrófonos adicionales	1	\$ 1,389.00	\$ 1,389.00
Micrófonos adicionales	8	\$ 470.00	\$ 3,760.00
Cables para micrófonos ext para VSS LPM (9M)	8	\$ 50.00	\$ 400.00
Cables para micrófonos extensiones para mesas	8	\$ 70.00	\$ 560.00
Cámara de documentos - ELMO y light kit	1	\$ 4,422.00	\$ 4,422.00
ParkerVision Cameraman Presenter para ESA y stand	1	\$ 5,930.00	\$ 5,930.00
Amplificador para parlantes Advanced Audio	1	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00
VCR	1	\$ 249.00	\$ 249.00
Scan converter de RGB a S-video	1	\$ 480.00	\$ 480.00
Ascend IMUX 4 ea. RS-449 4 ea. RDSI BRI	1	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00
Computador portátil	1	\$ 3,500.00	\$ 3,500.00
Transporte	1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00
Desalmacenaje	1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00
Instalación (20% de valor de los equipos)	1	\$ 11,836.40	\$ 11,836.40

**Sistema de videoconferencia Total** **\$ 88,648.40**

**Acondicionamiento de salón**

Acondicionamiento arquitectónico	\$ -
Acondicionamiento eléctrico	\$ -
Adquisición de mobiliario	\$ -
Otros	\$ -

**Acondicionamiento de salón Total** **\$ -**

**Instalación de líneas de telecomunicación**

Instalación física de líneas de telecomunicaciones	\$ -
	\$ -
	\$ -

**Instalación de líneas de telecomunicación Total** **\$ -**

**Equipo computacional para centro de capacitación**

Computadoras personales multimedia	\$ 2,500.00	\$ -
Impresora láser	1 \$ 1,200.00	\$ 1,200.00
	\$ -	\$ -
	\$ -	\$ -
Transporte	\$ -	\$ -
Desalmacenaje	\$ -	\$ -

**Equipo computacional para centro de capacitación Total** **\$ 1,200.00**

