

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA

INFORME DE GESTIÓN DEL DIRECTOR GENERAL
SÍNTESIS

Carlos E. Aquino González



Santiago de Chile, Octubre 1997



0719105



INDICE



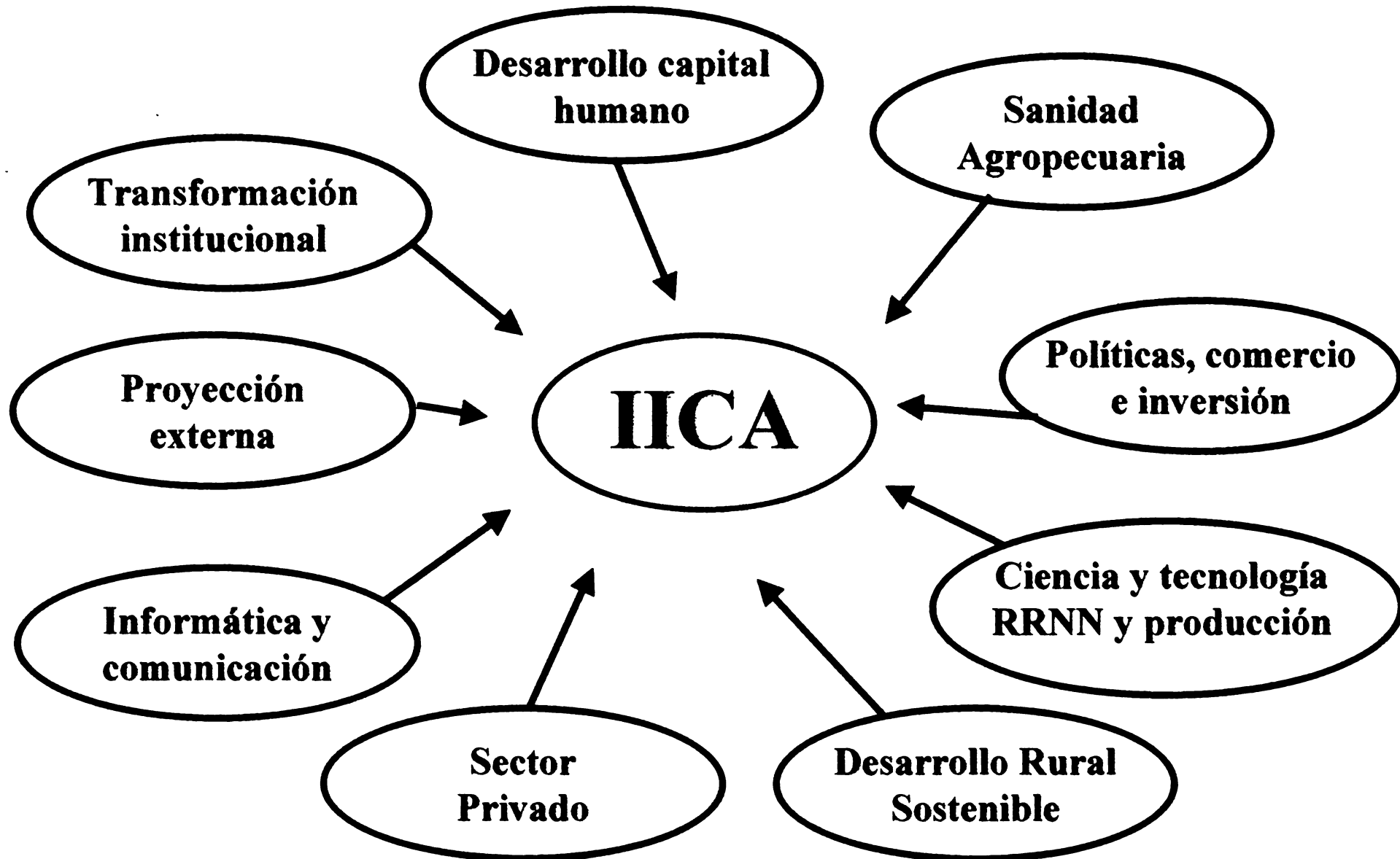
❁ Prioridades y temas del IICA 1994-1998	3
❁ Visión integral de la transformación del IICA	4 - 11
❁ Acción del IICA por área temática	12 - 36
❁ Acción del IICA por región/país	37 - 44
❁ Perspectivas futuras	45 - 49
❁ Indicadores globales de la transformación institucional	50 - 53
❁ Conclusiones	54 - 56

00004397

PRESENTACIÓN

- ❖ **El documento “Síntesis del Informe de Gestión del Director General”, que se coloca a consideración de los señores Ministros de Agricultura y miembros de delegaciones oficiales, proporciona información acerca de aspectos institucionales centrales relacionados con los productos y logros de la cooperación técnica, y con el proceso de transformación realizado en el período, incluyendo sus resultados y perspectivas, además de sus logros y dificultades.**
- ❖ **Una vez más, conviene resaltar que dicho proceso ha tenido como norte único fortalecer las capacidades técnicas y operativas del IICA para lograr mayor eficacia, menor costo y pertinencia total de sus productos en respuesta a las demandas de los Países y regiones.**
- ❖ **El Informe tiene como objetivo central facilitar la toma de decisiones de la Junta Interamericana de Agricultura, JIA, respecto a la formulación de nuevas políticas que proyecten una nueva dimensión institucional para el IICA, concordante y funcional con la articulación de una alianza interamericana destinada a impulsar la modernización de la agricultura de las Américas en un marco de cooperación solidaria horizontal entre países.**

PRIORIDADES Y TEMAS DEL IICA 1994-1998



VISIÓN INTEGRAL DE LA TRANSFORMACIÓN DEL IICA

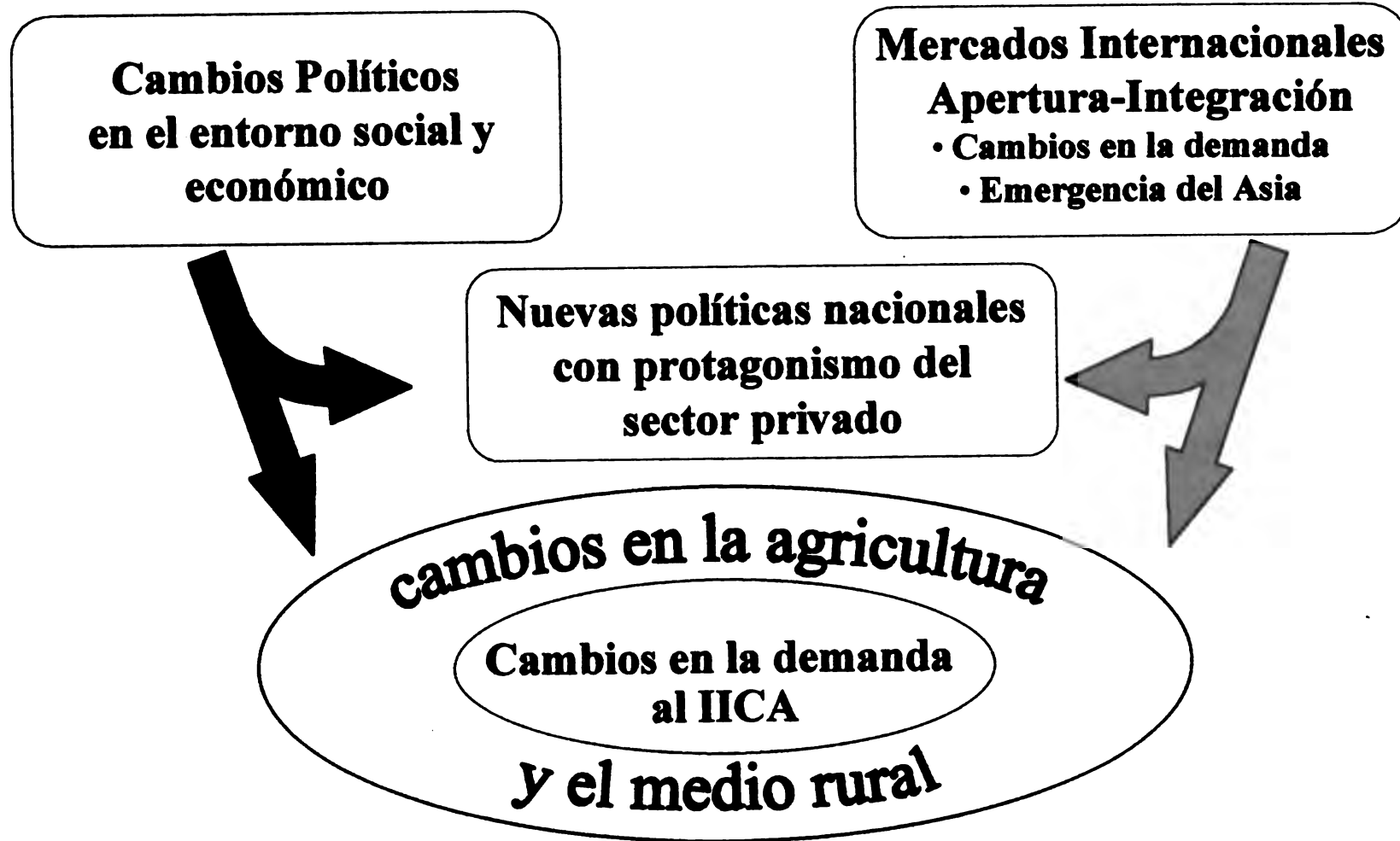
MISIÓN DEL IICA

Estimular, facilitar y apoyar la cooperación técnica entre sus 34 Estados Miembros y las organizaciones de la sociedad civil, para impulsar el desarrollo sostenible de la agricultura y el medio rural

VISIÓN DEL IICA

Red Hemisférica que, usando los avances tecnológicos de la información, la comunicación y la capacitación complementa los esfuerzos de desarrollo agropecuario sostenible de los Estados Miembros, mediante la cooperación horizontal; y facilite la difusión de experiencias y tecnología, así como la articulación e integración de esfuerzos entre los sectores público y privado de los países

CAMBIOS GLOBALES CONDICIONAN DEMANDA DE COOPERACIÓN DE LOS PAÍSES





PILARES CONCEPTUALES DE LA TRANSFORMACIÓN

- ✘ **Apertura económica**
- ✘ **Modernización de la agricultura - Competitividad**
- ✘ **Desarrollo sostenible**
- ✘ **Enfoque sistémico del rol de la agricultura en el desarrollo**
- ✘ **Equidad/combate a la pobreza rural**
- ✘ **Integración**

- ✘ **Nuevo estilo y formas de cooperación**
- ✘ **Mandatos hemisféricos**
- ✘ **Estrategias regionales diferenciadas**
- ✘ **Cooperación solidaria**
- ✘ **Mayor involucramiento de los Países en la gestión**
- ✘ **Nueva cultura institucional**



AUMENTAR LA PERTINENCIA Y EFICACIA DE LOS PRODUCTOS INSTITUCIONALES EN RESPUESTA AL MANDATO HEMISFÉRICO

COMPONENTES DE LA TRANSFORMACIÓN Y REVISIÓN DE RESULTADOS



PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA EN EL MARCO DEL MANDATO HEMISFÉRICO DEL IICA

ESTILO DE GERENCIA Y FORMAS DE COOPERACIÓN

Gerencia

- ❖ **Gerencia participativa**
- ❖ **Trabajo en equipo**
- ❖ **Aprendizaje constante**
- ❖ **Participación de los Países en la gestión**
- ❖ **Dimensión interamericana**
- ❖ **Capacitación**

Cooperación

- ❖ **Estrategias regionales diferenciadas**
- ❖ **Centrada en el mandato hemisférico**
- ❖ **Cooperación horizontal entre países**
- ❖ **Papel de Foro**
- ❖ **Alianzas con instituciones nacionales e internacionales**
- ❖ **Dimensión nacional, regional y hemisférica**

ORGANIZACIÓN Y ESTRUCTURA FINANCIERA

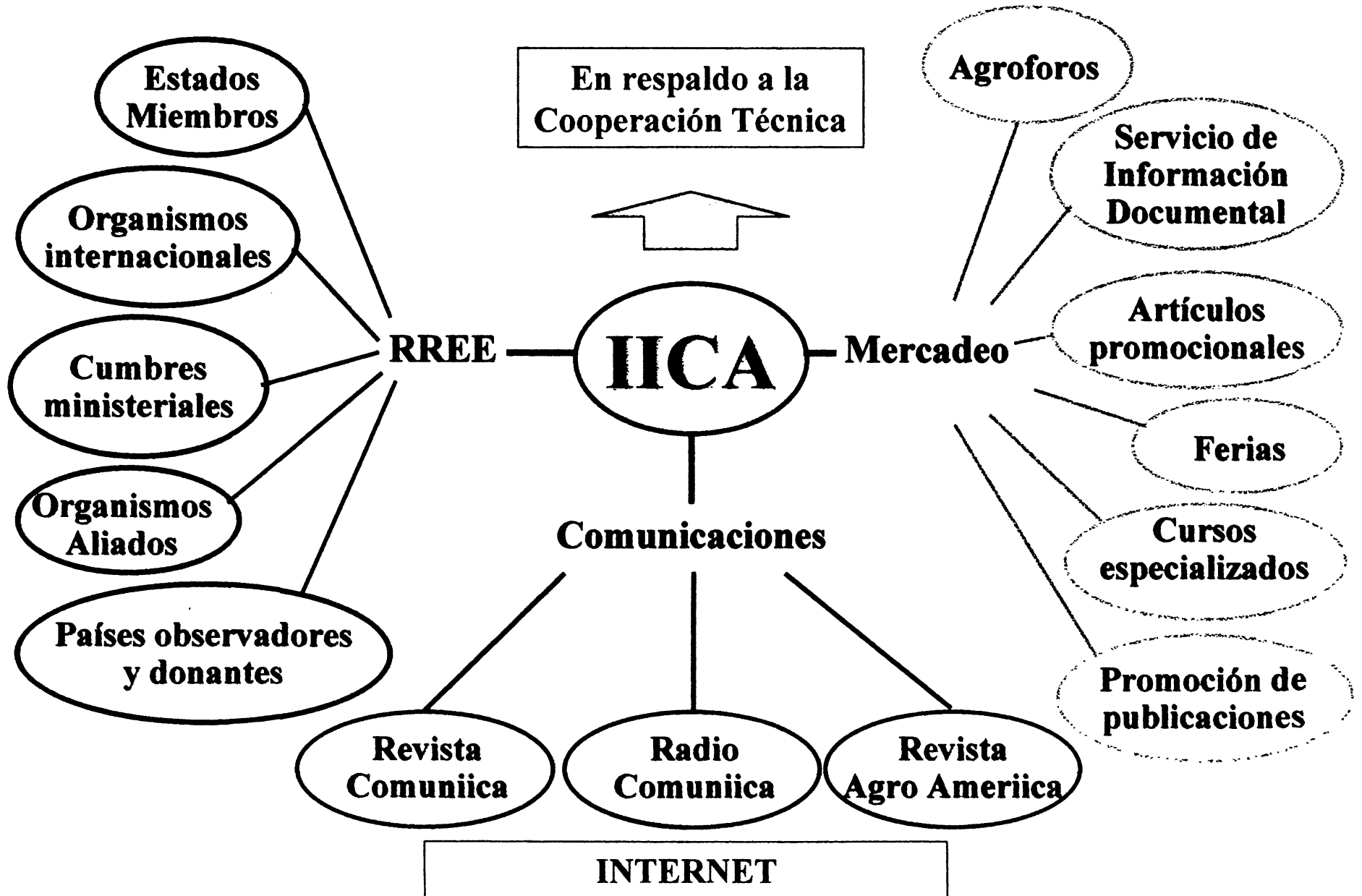
Organización - Estructura organizativa

- ❖ **Reestructuración Sede Central**
- ❖ **Descentralización**
- ❖ **Desconcentración**
- ❖ **Rol de las ACTs**
- ❖ **Establecimiento de Centros Regionales**
- ❖ **Consejos consultivos**
- ❖ **Informática y comunicaciones**

Finanzas

- ❖ **Cuotas asignadas estrictamente a prioridades**
- ❖ **Crecimiento fondos externos**
- ❖ **Redefinición de CATIs**
- ❖ **Nuevos instrumentos**
 - ❖ **Fondo patrimonial**
 - ❖ **Fundación Agrifuturo**
- ❖ **Países y organismos asociados**
- ❖ **Co-financiamiento**
- ❖ **Control y Auditoría**

PROYECCIÓN EXTERNA

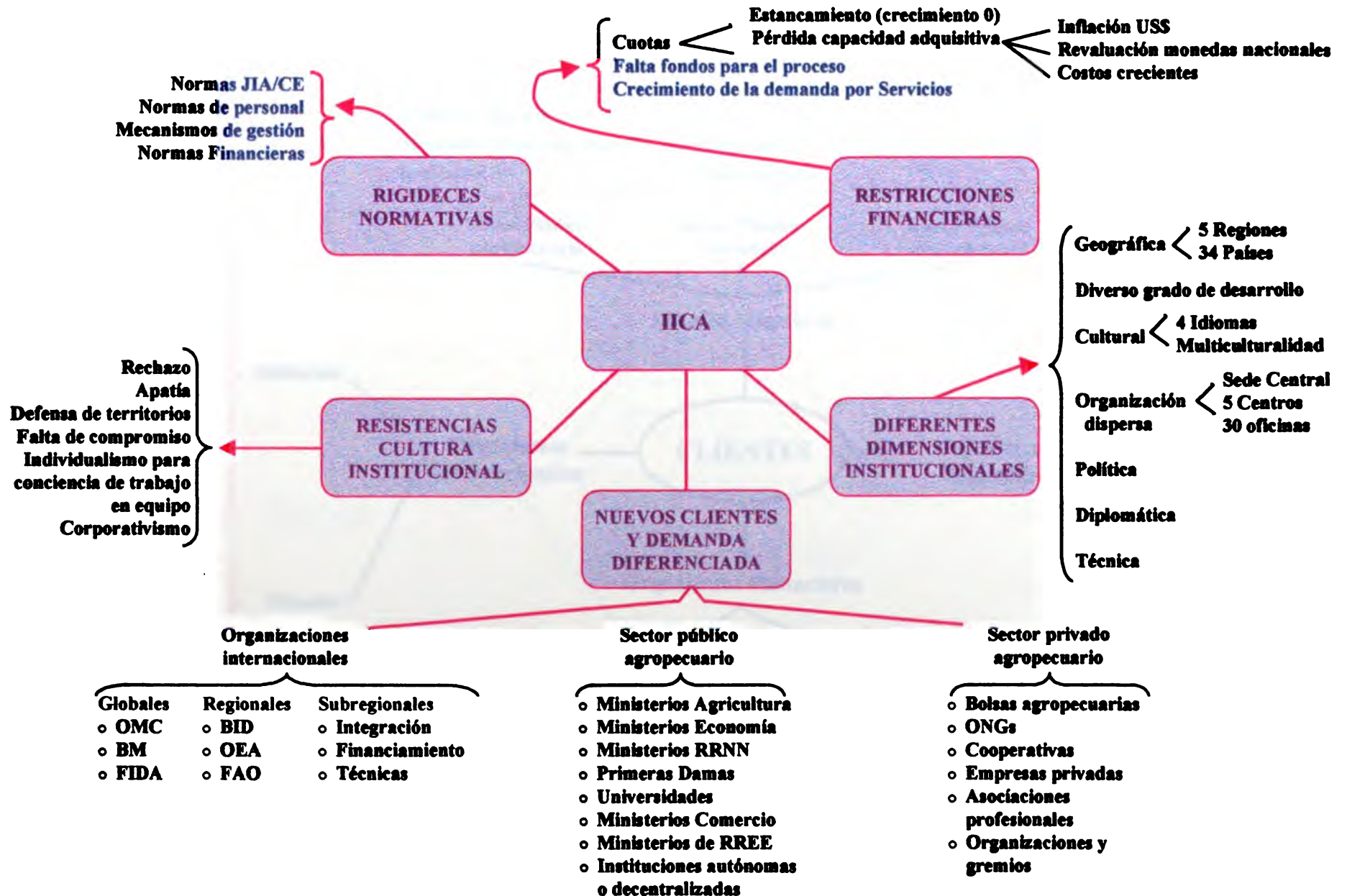


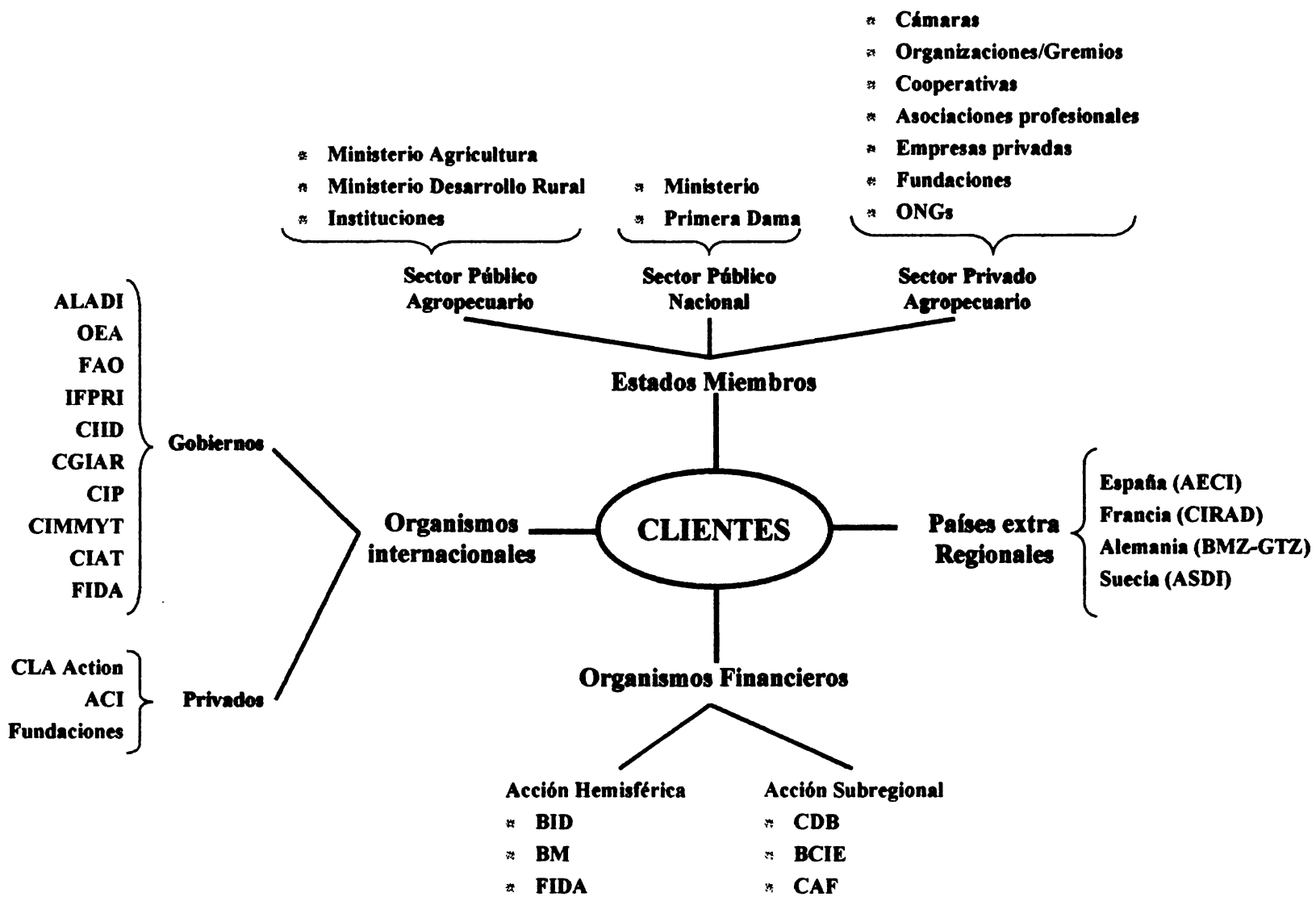
ACCIÓN DEL IICA POR ÁREA TEMÁTICA

DIFICULTADES Y RESTRICCIONES DEL PERÍODO



DIFICULTADES Y RESTRICCIONES PARA EL PROCESO DE CAMBIO

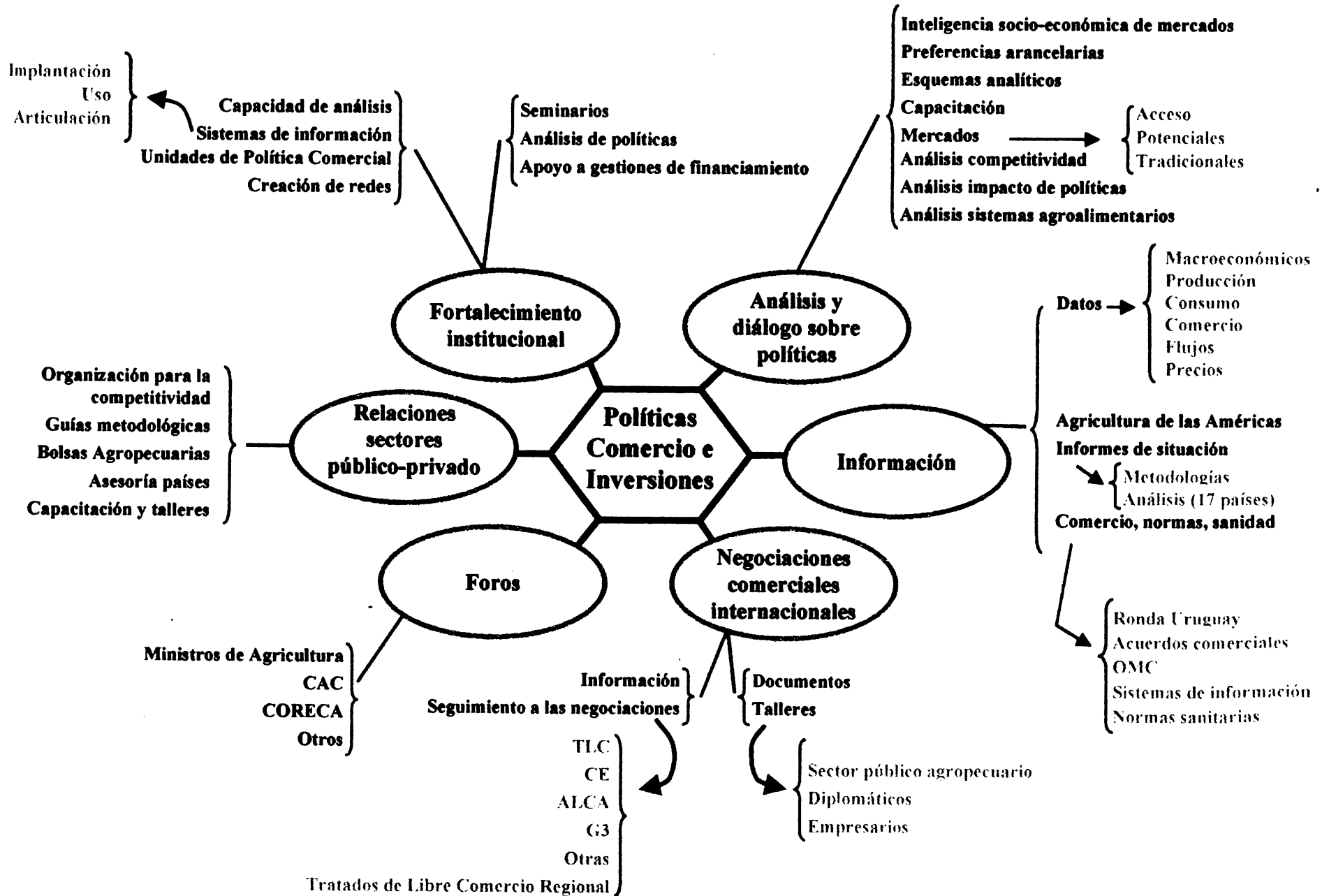




“... apoyo a la integración regional, y el acceso a la liberalización del comercio y globalización de la economía ...”

PMP 1994-1998







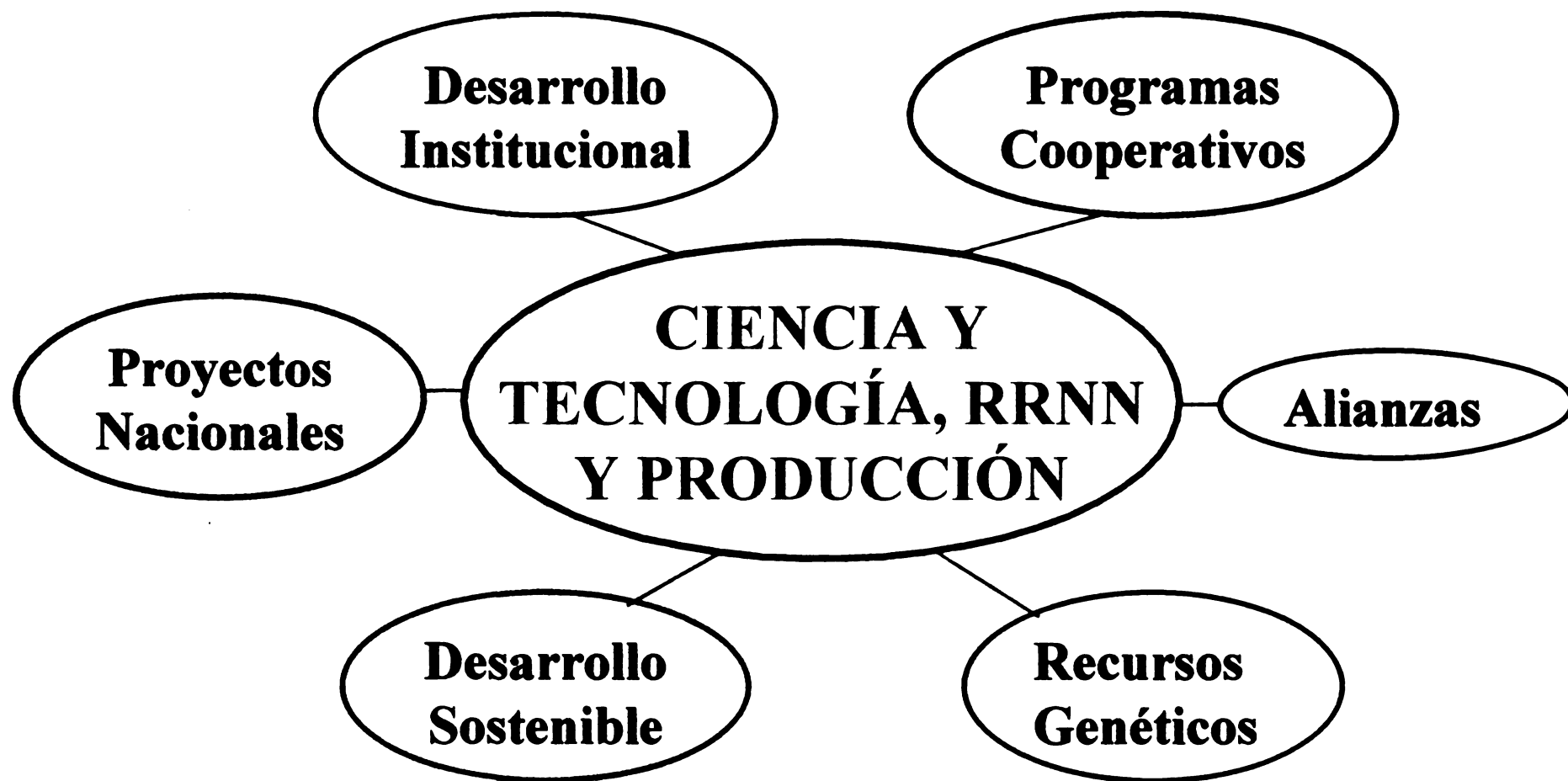
POLÍTICA SOCIOECONÓMICA COMERCIO E INVERSIÓN

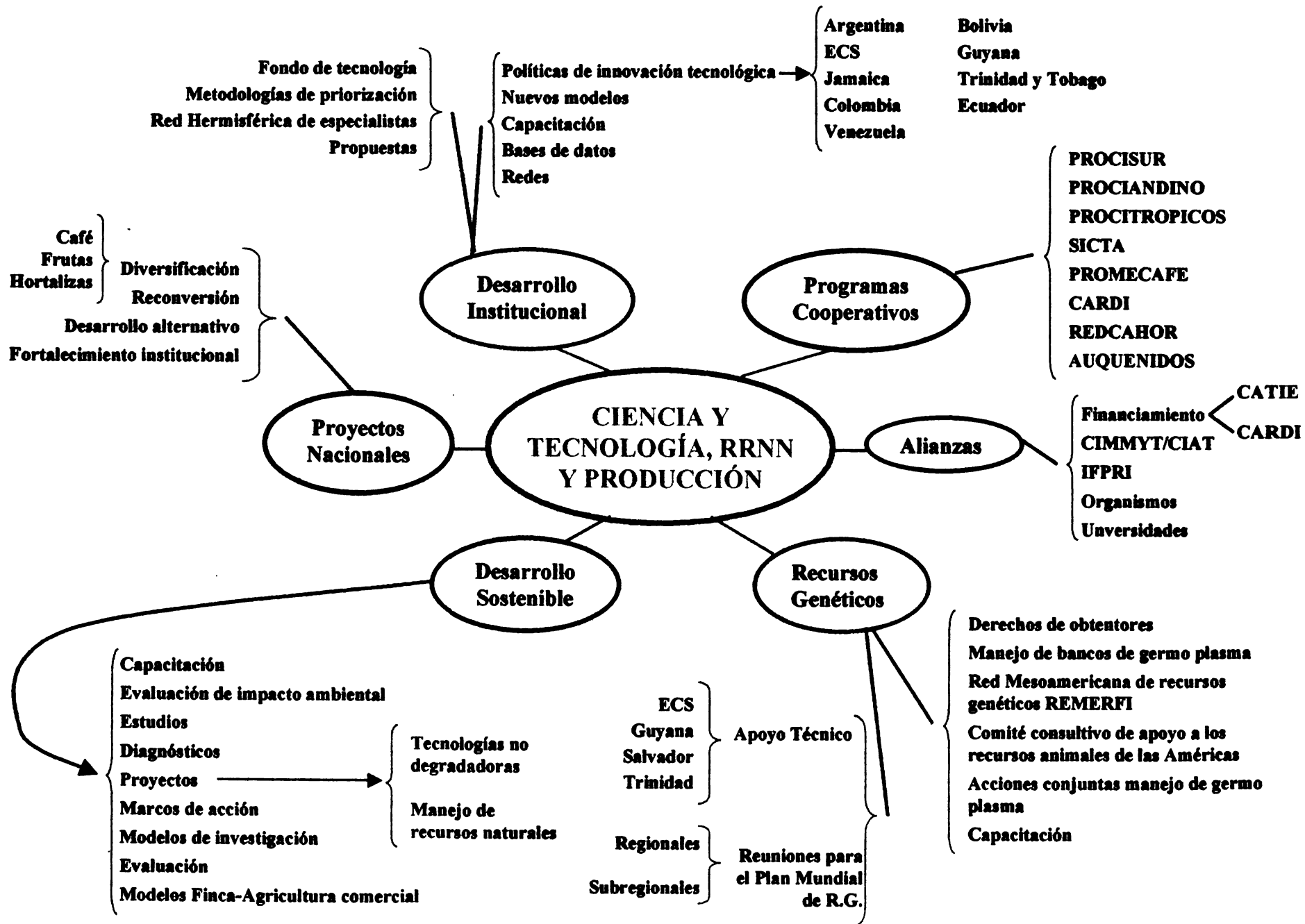
LOGROS

- * **Procesos de investigación, análisis, diálogo y concertación para la identificación de dificultades y posibles soluciones para mejorar la competitividad de los sistemas agroalimentarios, con sustento en el desarrollo y aplicación de un enfoque participativo en 35 cadenas agroalimentarias**
- * **Promoción de Centros Rurales de Información para fortalecer la capacidad de decisión de los agricultores mediante un proceso de generación e intercambio de información sobre oportunidades de mercados, precios, tecnología, etc.**
- * **Mecanismos de apoyo técnico y de seguimiento por parte del CORECA, CAG, CARICOM, MERCOSUR al proceso de integración agrícola regional en Centroamérica; en particular al Plan de Acción para la Agricultura Centroamericana (PAC), al Compromiso Agropecuario de Panamá y participación en los mecanismos de coordinación de acciones de las instituciones y órganos del Sistema de Integración Centroamericana-SICA**
- * **Implantación de sistemas de captura, suministro e intercambio de información con instituciones colaboradoras en 9 países, para monitorear el desempeño del comercio, identificar nichos de mercado y comparar con socios comerciales y otros competidores**
- * **Personal del sector privado de países del Caribe capacitado mediante asesoría conjunta con el FAS. Capacitación impartida por el CORECA a funcionarios de las instituciones de la agricultura de Centroamérica en el nuevo instrumental del comercio exterior**
- * **Promocionar el establecimiento de bolsas en los países de Centroamérica y República Dominicana, en proceso las de 3 países en América del Sur; creación de la Asociación Panamericana de Bolsas de Productos**

“... desarrollar políticas que fortalezcan innovación tecnológica y promuevan producción agropecuaria sostenible, competitiva para mayor equidad ...”

PMP 1994-1998





CIENCIA TECNOLOGÍA, RRNN Y PRODUCCIÓN

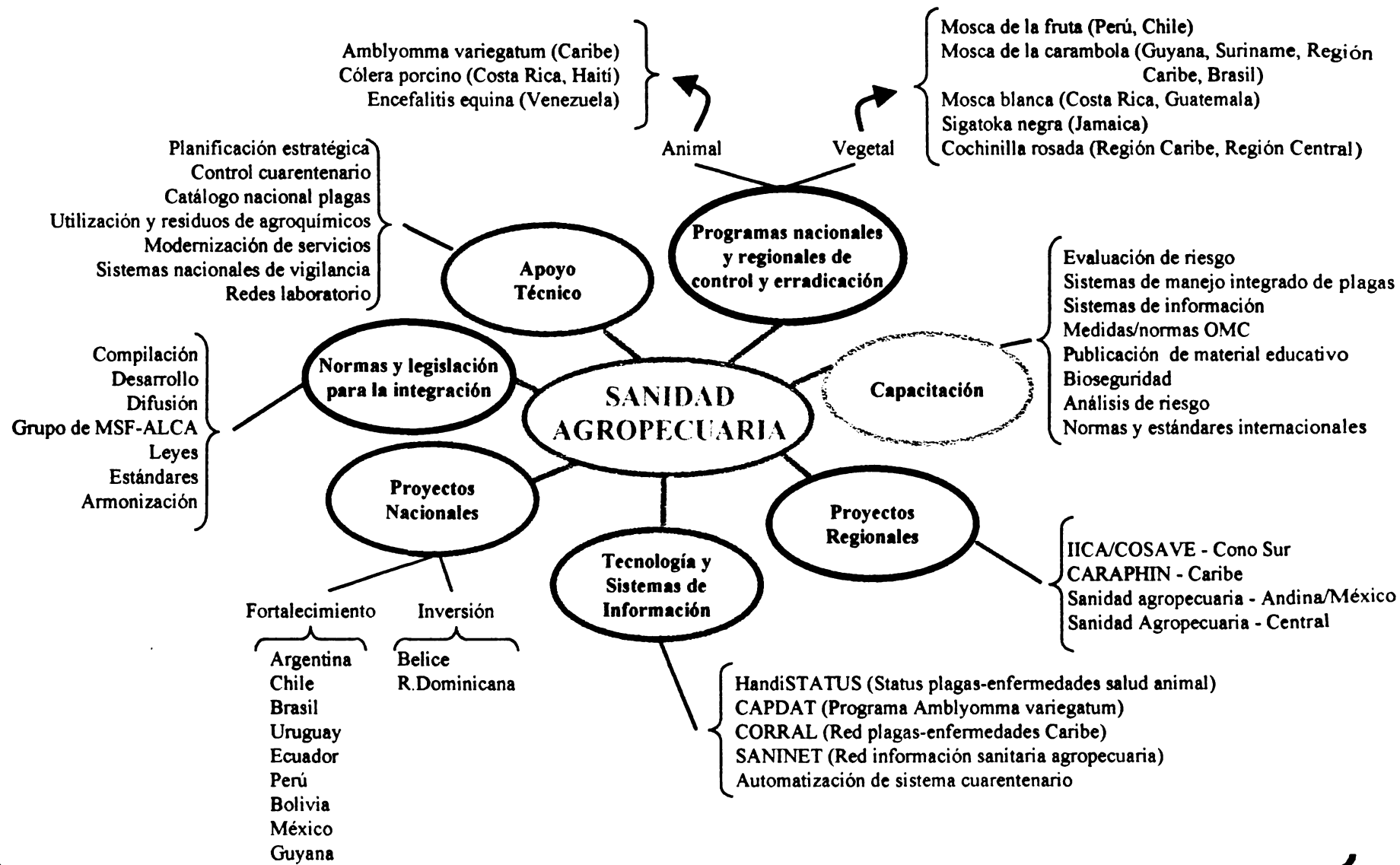
LOGROS

- * **Contribución a formación de 3 mecanismos subregionales de cooperación en tecnología agropecuaria:**
 - * **SICTA (Centro América)**
 - * **PROCICARIBE**
 - * **REDCAHOR (Centro América)**
- * **Articulación a nivel regional y avance a la articulación hemisférica de los Programas Cooperativos**
 - * **PROCISUR**
 - * **PROCIANDINO**
 - * **PROCITROPICOS**
 - * **SICTA**
 - * **PROMECAFE**
 - * **PROCICARIBE**
- * **Fortalecimiento institucional de la investigación: en Centro América y el Caribe.**
- * **Cooperación al IICA-BID para constituir Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria**
- * **Articulación institucional para conservación y uso sostenible de Recursos Genéticos**
- * **Fortalecimiento de capacidades para evaluar investigación agropecuaria en ALC.**
- * **Desarrollo de metodología y software (“Dream”, “DreamSur”, “Evaltec”; 90 técnicos capacitados).**

“... modernización de los servicios de sanidad agropecuaria para favorecer los procesos de apertura comercial e integración ...”

PMP 1994-1998





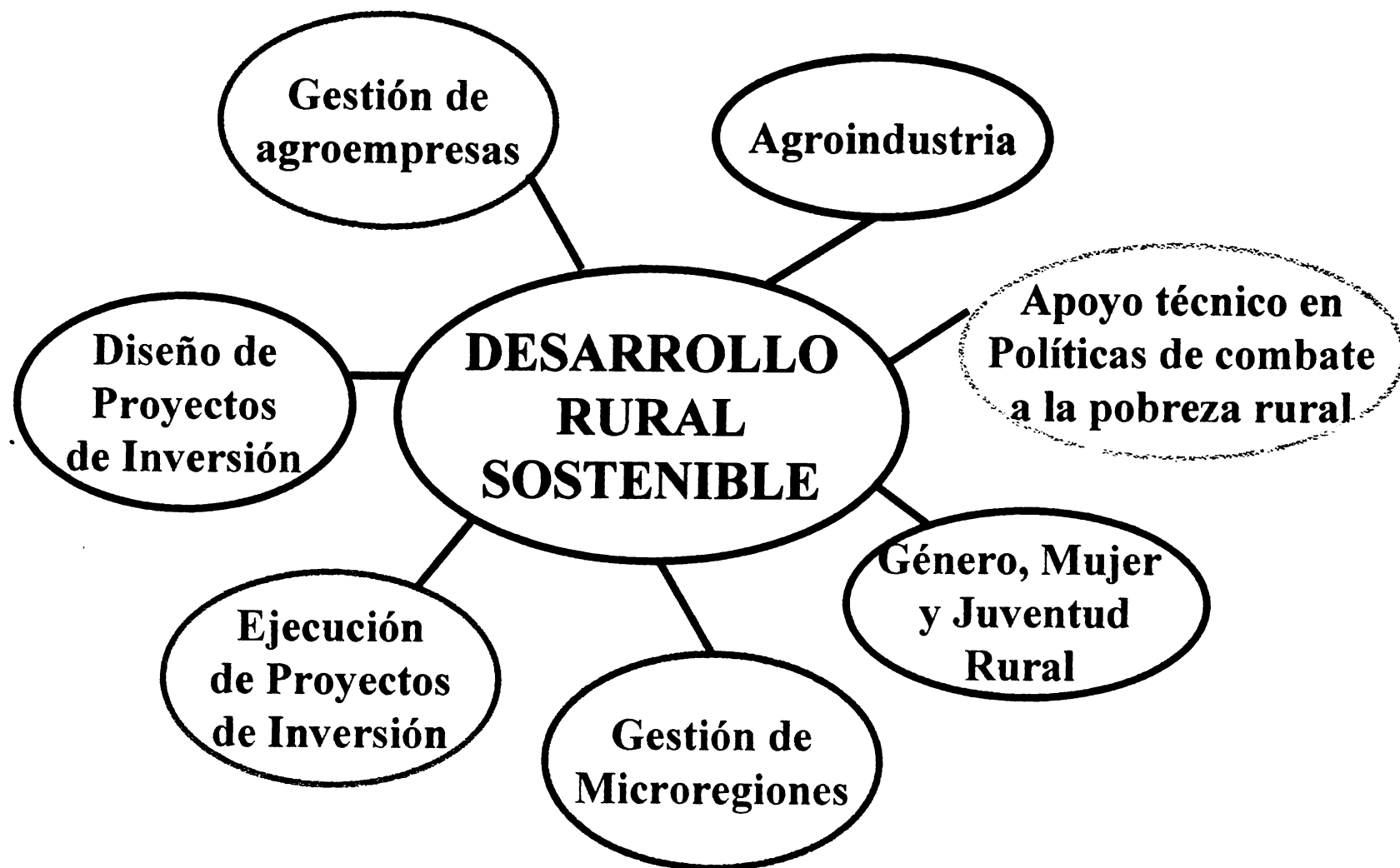
- **Sistemas automatizados para el intercambio comercial**
- **Normas armonizadas**
- **Estándares regionales de protección**
- **Instituciones nacionales fortalecidas**
- **Programas efectivos de control/erradicación**
- **Personal capacitado**

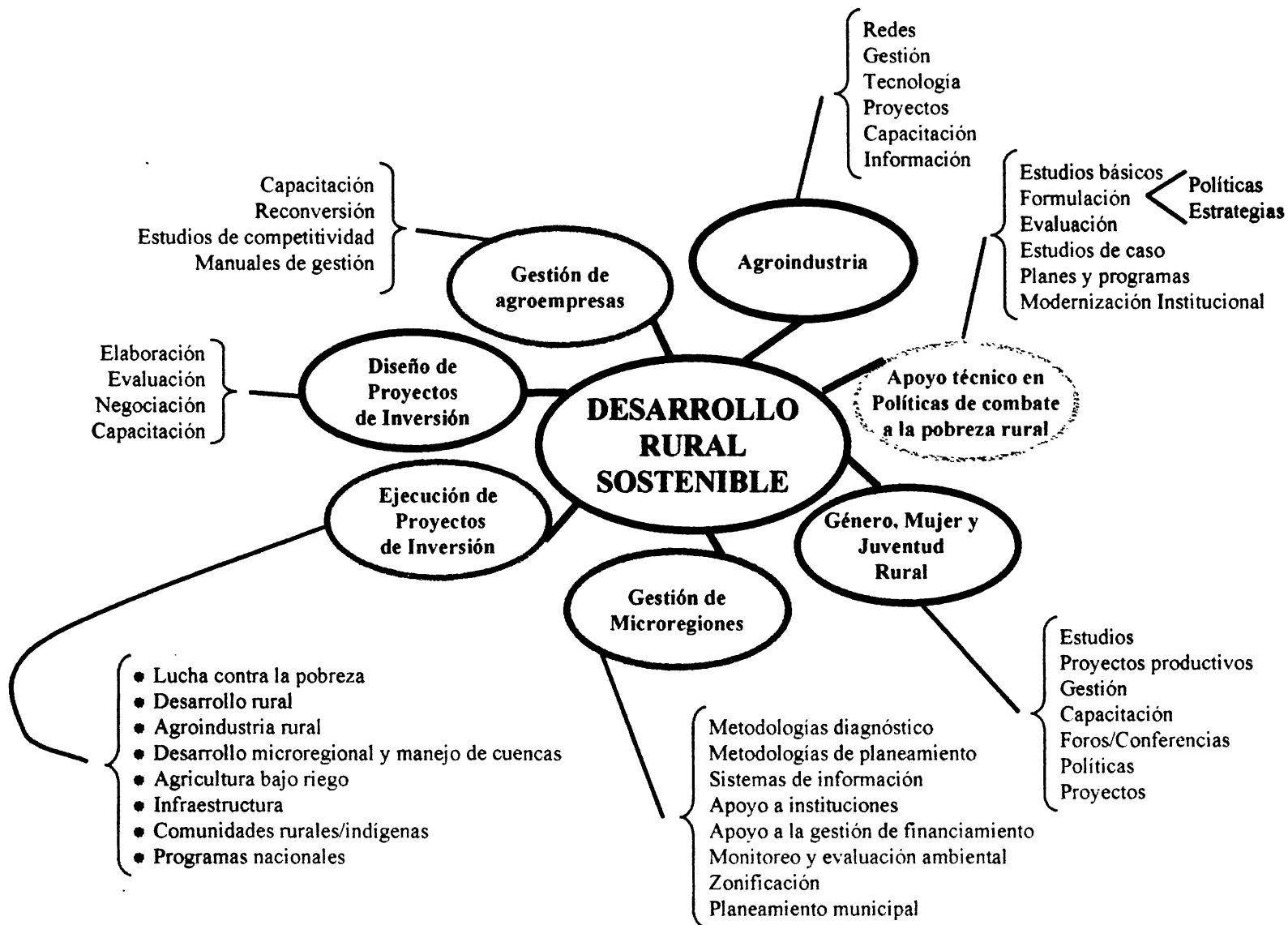


- * **Acuerdos IICA/CIPF-FAO para tres reuniones (1994,1995,1997) para desarrollar propuestas de estándares fitosanitarios de regulación del comercio internacional de productos agrícolas.**
- * **Colaboración con la CIPF, la OIE, el OIRSA, APHIS-USDA,FAO, CARICOM, GTZ. Se iniciaron relaciones con el Codex Alimentario, con FIDA, AGRITEAM.**
- * **Apoyo al Grupo de Trabajo en Medidas Sanitarias y Fitosanitarias del ALCA.**
- * **Asesoría y capacitación en epidemiología, análisis del riesgo y estrategias de reducción del riesgo a miembros de equipos de análisis del riesgo.**
- * **Erradicación de las moscas de la fruta en la zona fronteriza Perú-Chile (IICA-FAO, Gobiernos de Chile y Perú)**
- * **Programa de Control y Erradicación de *Amblyomma variegatum* (1995) y Programa para el Control de la Mosca de la Carambola en América del Sur (1996) en la región Caribe. (APHIS, CARICOM, FAO, FIDA).**
- * **Sistema HandiSTATUS a la OIE para el sistema de información global sobre prevalencia, incidencia y distribución de enfermedades y plagas animales.**
- * **Mecanismos para apoyar a los Estados Miembros en situaciones de emergencia sanitaria**
- * **16 planes de acción para emergencias sanitarias o fitosanitarias de plagas exóticas (Fondo de Emergencia en Sanidad Agropecuaria).**

“... generación de nuevos empleos, mayores ingresos rurales e incorporación de comunidades indígenas, mujeres y jóvenes ...”

PMP 1994-1998





PAÍSES
<ul style="list-style-type: none"> • Argentina • Barbados • Bolivia • Brasil • Chile • Costa Rica • Ecuador • El Salvador • Honduras • Guatemala • Nicaragua • Surinam • Panamá • Paraguay • Perú • T y Tobago • Venezuela
ALIANZAS
<ul style="list-style-type: none"> • GIZ • CID • CORD • BID • BIRD • IDA • OEA • FAO



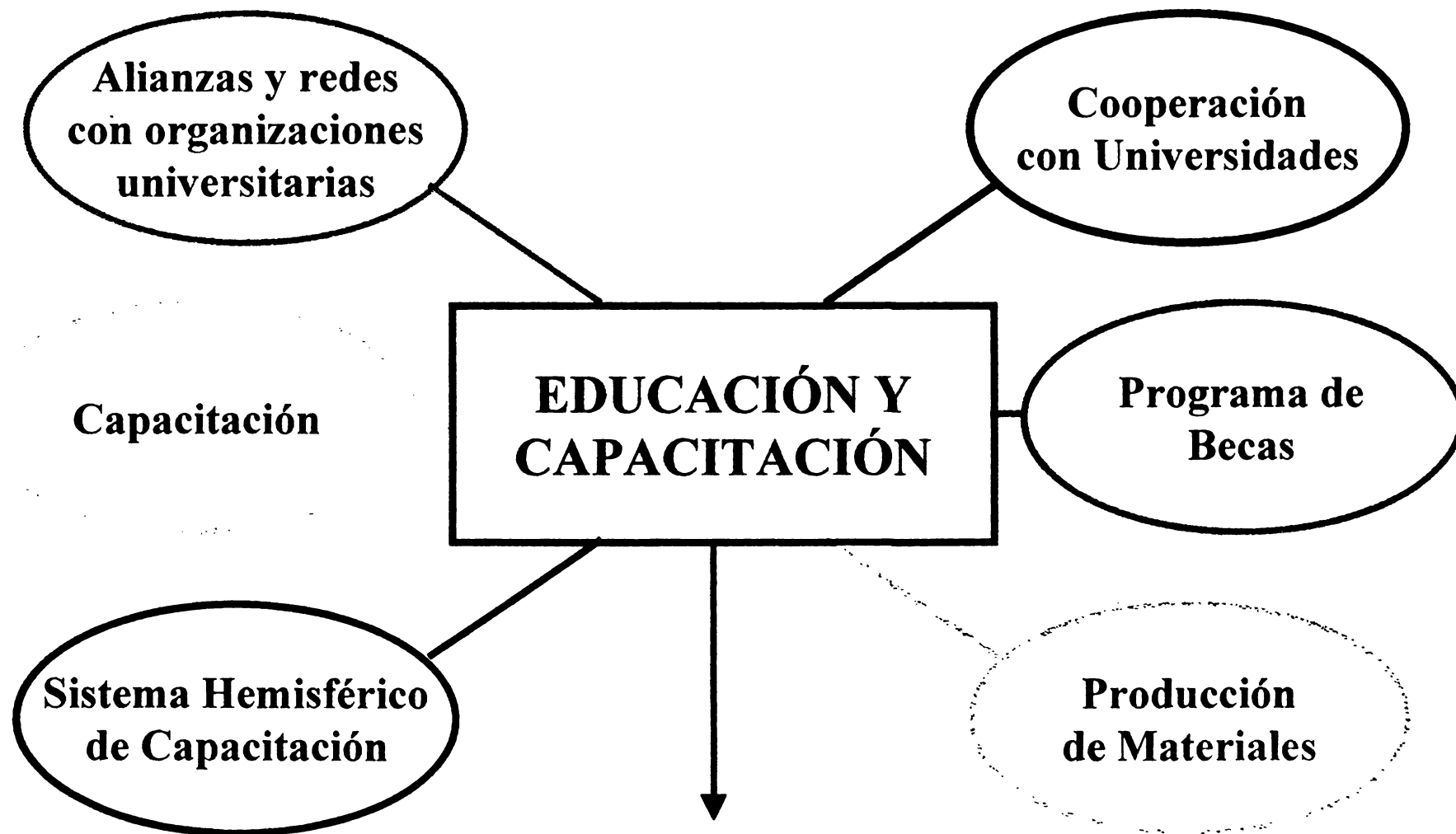
DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE

LOGROS

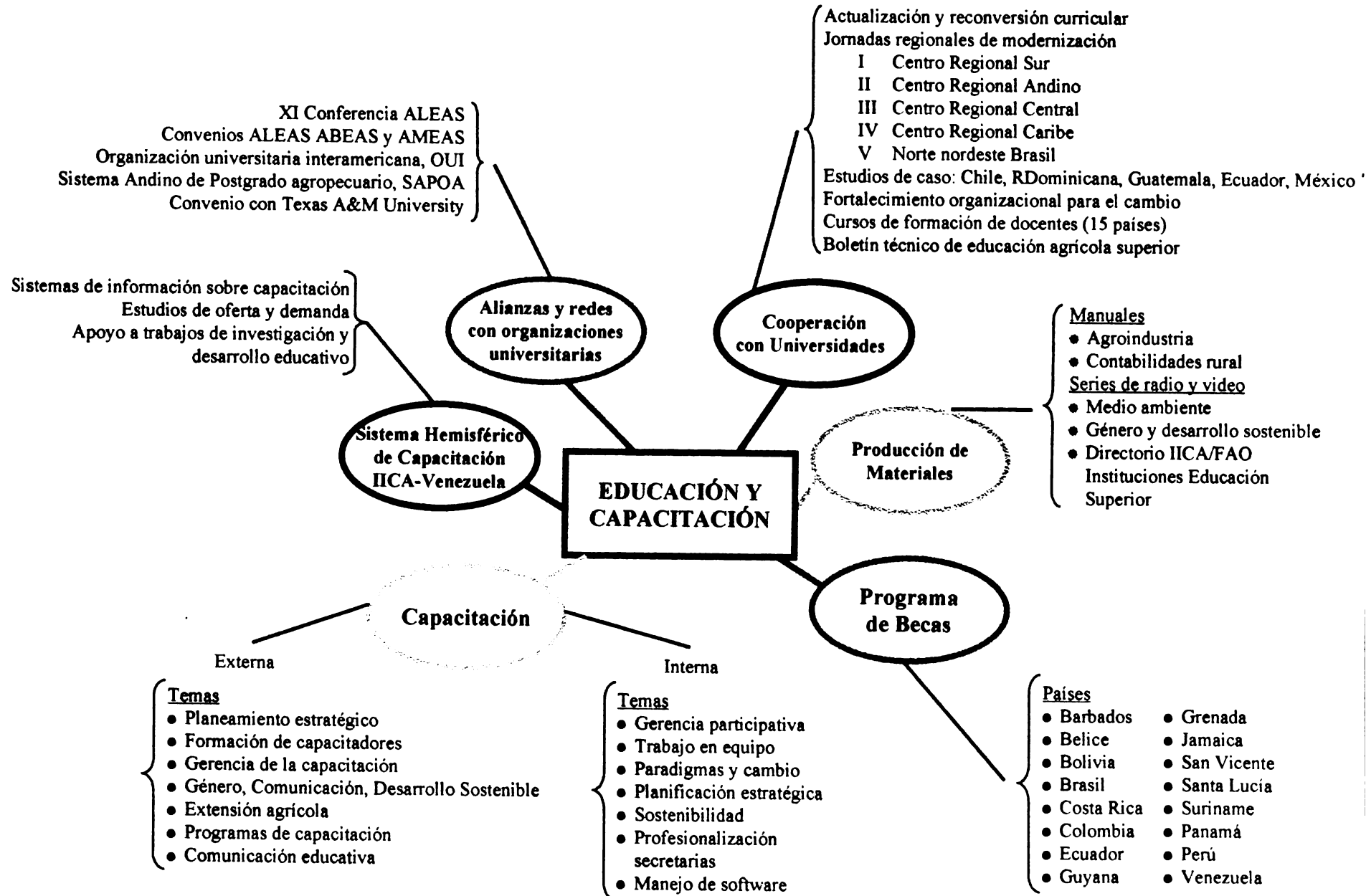
- * **60 proyectos en 20 países para fortalecer políticas y programas de desarrollo agropecuario y rural**
- * **1 Red hemisférica, 3 redes regionales y 15 nacionales de apoyo a la Agroindustria Rural y Redes Regionales y Nacionales de apoyo a la gestión agroempresarial**
- * **Programa de Análisis de la Política del Sector Agropecuario frente a la Mujer Productora de Alimentos (BID diagnósticos nacionales en 19 países)**
- * **Se apoyó a Primeras Damas en el campo de género y mujer rural, y se participó en las Conferencias Hemisféricas**
- * **Consulta Interamericana sobre Juventud Rural con participación de 90 organizaciones. Se realizaron 4 Encuentros Regionales sobre Juventud Rural (Regiones Sur, Andina, Caribe y Central)**
- * **Se consolidaron alianzas estratégicas por montos de US\$ 86 millones para cooperación técnica directa en desarrollo rural (FIDA, BIRF, FAO, OEA, CIID, CIRAD, CIM)**
- * **Se pusieron en operación 3 redes de cooperación regionales (Caribe, PROCODER, Centroamérica)**
- * **Se amplió red de coordinación interagencial con organismos de Naciones Unidas y del sistema Interamericano**
- * **Apoyo a la ejecución de Proyecto de Inversión para el Desarrollo Rural en 17 países**

“... contribuir a la capitalización de recursos humanos de los sectores público y privado mediante su formación y capacitación ...”

PMP 1994-1998



Formación de nuevos profesionales; Actualización de profesionales y técnicos ya formados; Capacitación de funcionarios públicos y privados en temas estratégicos; Modernización de la educación agrícola superior y media



EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN

LOGROS

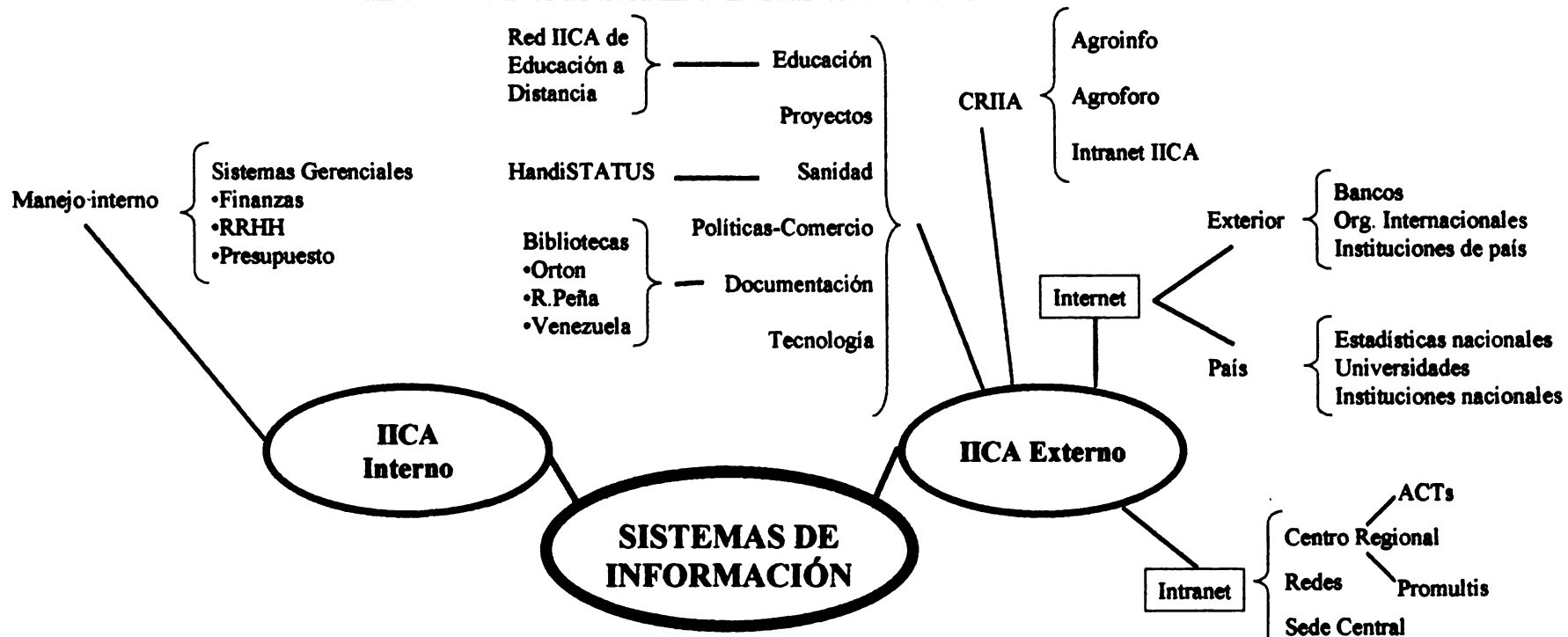
- * **IICA resituado en el liderazgo del tema de la educación agrícola superior en ALC.**
- * **Fortalecimiento de las capacidades técnicas y gerenciales de los recursos humanos del sector público y privado mediante el programa de becas.**
- * **Alianzas estratégicas con ALEAS, ABEAS, AMEAS.**
- * **Creación y puesta en marcha del Sistema Hemisférico de Capacitación Agrícola (SIHCA)**
- * **187 decanos de 102 universidades en 28 países sensibilizados para iniciar procesos de modernización en sus facultades de agronomía.**
- * **1937 profesionales del sector público y privado de los países miembros del IICA capacitados en áreas temáticas, gerenciales y docentes mediante 246 actividades de capacitación.**
- * **593 funcionarios de CRegionales, ACT y Sede Central capacitados en gerencia participativa, capacitación para el cambio, trabajo en equipo, paradigmas y cambio, planificación estratégica (INCAE, Florida)**
- * **Programa Inter-universitario de Modernización de la Enseñanza Agropecuaria Superior del Norte-Nordeste de Brasil, en formación (14 Estados).**
- * **Alianzas estratégicas con Texas A&M University y la Universidad Estatal a Distancia de Costa Rica para el inicio de un programa de educación a distancia para agroempresarios.**
- * **Puesta en marcha de procesos para la actualización curricular y desarrollo organizacional en 23 centros de educación agrícola superior.**
- * **Creación y puesta en marcha del Sistema Hemisférico para el Desarrollo de la Educación Agrícola Superior (SIHDEA).**
- * **Consejo Regional de Educación Agrícola Superior del Caribe, en formación.**

“... desarrollar sistemas de comunicación e información ágiles y eficientes que satisfagan las necesidades de una institución descentralizada de carácter interamericano ...”

PMP 1994-1998



DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA



PLATAFORMA TECNOLÓGICA DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN





INFORMACIÓN DOCUMENTACIÓN E INFORMÁTICA

LOGROS

* **Vía Internet**

* **Desarrollo de Sistemas de Información**

- * **Políticas y Comercio**
- * **Sanidad Agropecuaria**
- * **Tecnología**
- * **Bibliotecas**

* **Vía Intranet**

* **Desarrollo de Sistemas para la Gestión**

- * **Sistema de Comunicaciones IICA**
- * **Finanzas**
- * **Recursos Humanos**
- * **Programación y Presupuesto**

* **Desarrollada la Plataforma Tecnológica para los Sistemas de Información y Comunicaciones**

* **Fortalecimiento de Sistemas Nacionales de Información en 5 países**

* **ACTs en Internet:**

1994

1997

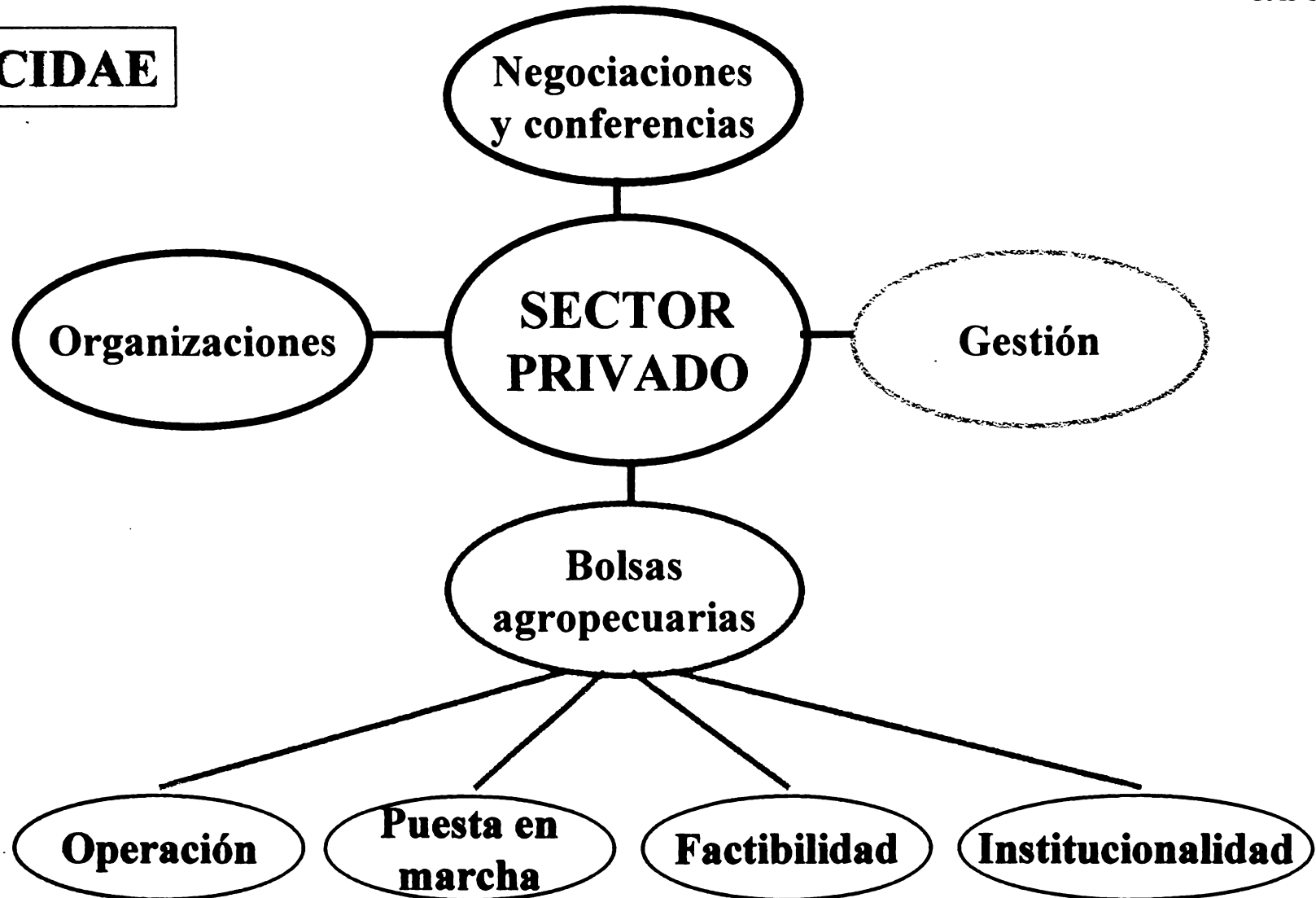
2

31

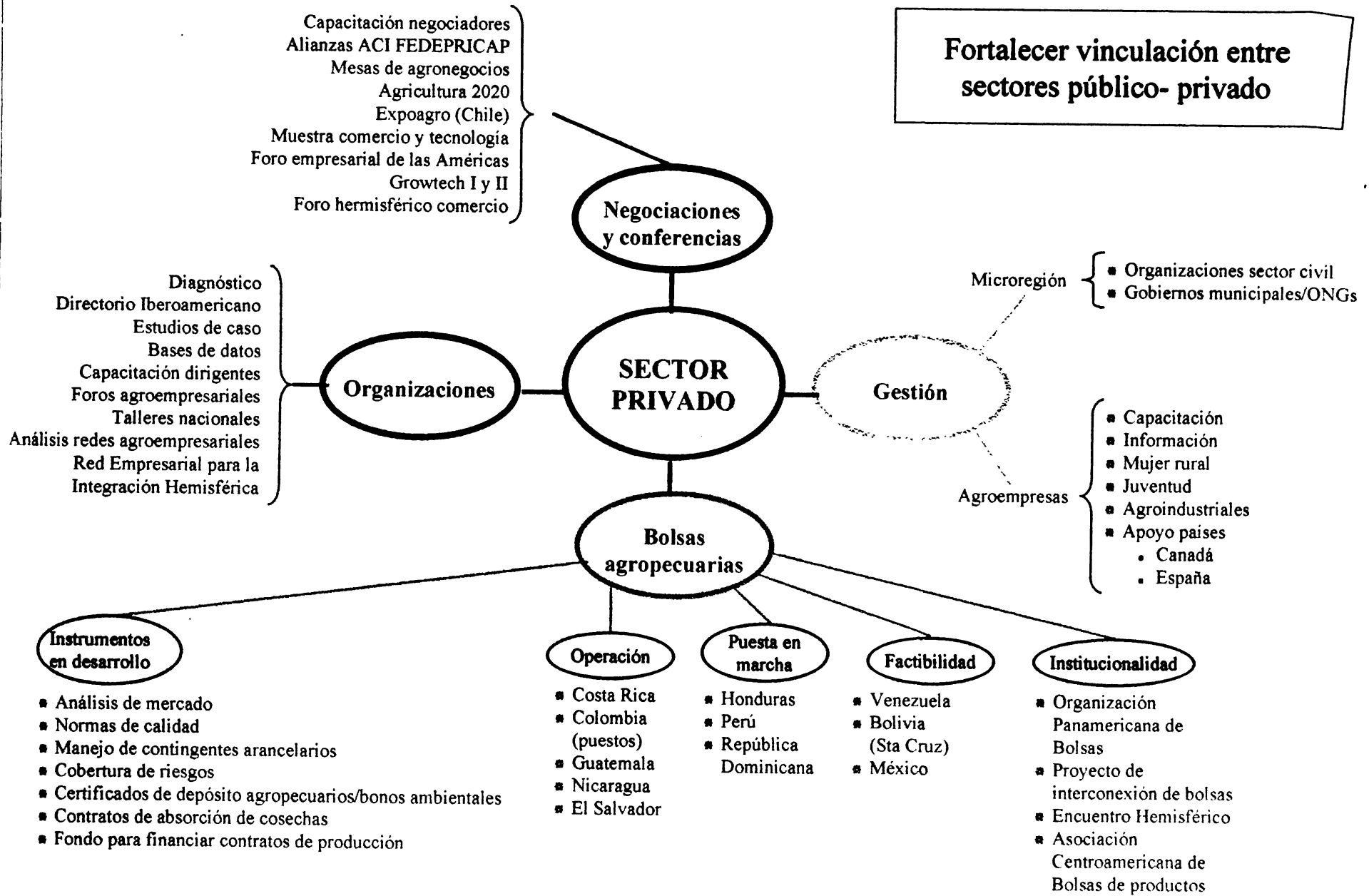
“... cooperación técnica concentrada en instituciones relevantes de sectores público y privado de los países ...”

PMP 1994-1998

CIDAE



Fortalecer vinculación entre sectores público- privado





Buscando Fortalecer los Vínculos Sector Público-Sector Privado:

- * **Mecanismos para brindar cooperación técnica al Sector Privado**
- * **Participación de Agro-empresarios, y Gremios en eventos Internacionales, muestras y exposiciones promovidos o co-auspiciados por el IICA**
- * **Modernizados sistemas privados de comercio (Bolsas Agropecuarias) en 8 países y 3 en proceso, con miras a proyectar el mecanismo en otros 20 Estados Miembros**
- * **Avance significativo en la construcción de Redes Interamericanas**
 - * **Organizaciones agroempresariales**
 - * **Agroindustriales**
 - * **Bolsas Agropecuarias**
 - * **Universidades**
- * **CIDAE:**

Asignado (1996+1997)	US\$ 840,500
Captado (1996+1997)	US\$1,139,100

La dimensión interamericana del IICA

ACCIONES IICA POR REGIÓN/PAÍS



CENTRO REGIONAL NORTE - SEDE WASHINGTON (Octubre 95)

APOYO A:

CANADÁ

- Promoción de agronegocios Canadienses (productos y servicios)
- Programa de Intercambio en Ciencias Agrícolas Canadá-ALC
- Apoyo técnico, capacitación e intercambio entre instituciones Canadienses y de países de ALC en sanidad agropecuaria
- Estudios de impacto de la agricultura y desarrollo económico en regiones del atlántico de Nicaragua
- Viajes de intercambio de agricultores canadienses a ALC a Bolivia, Chile, El Salvador, Guyana, México y Uruguay



MÉXICO

- Inicio sistema de información e inteligencia de mercados (DGral. Política Agropecuaria)
- Apoyo al Grupo de trabajo de medidas Sanitarias y Fitosanitarias del ALCA
- Estudios de cadenas agroproductivas
- Fortalecimiento y apoyo administrativo a Direcciones de Salud Animal y Sanidad Vegetal
- Fortalecimiento de Subsecretaría de Desarrollo Rural
- Fortalecimiento Institucional para el cambio con las Universidades de Chapingo, Antonio Narro, Colegio de Post graduados y AMEAS
- Convenio de apoyo técnico y científico de cooperación México-ALC (Secretaría de Relaciones Exteriores)

ESTADOS UNIDOS

- Instalación del Sistema de información de mercados en el Economic Research Service - USDA e intercambio de datos sobre comercio agropecuario
- Convenio IICA/BID Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria
- Participación de la primera dama en Programa de Juventudes rurales
- Convenio de Educación y Capacitación a Distancia con Texas A&M
- Fundación Agrifuturo
- Convenio con USDA, Duchesne University, OEA, National Agriculture Library

CENTRO REGIONAL CENTRAL - SEDE GUATEMALA (Julio 95)

APOYO A: GUATEMALA

- Reactivación de Bolsa Agrícola Nacional "BANSA"
- Plan de acción forestal para Guatemala (PAF-G)
- Ley de Sanidad Agropecuaria
- Plan de modernización y fomento de agricultura bajo riego y drenaje (PLAMAR)
- Desarrollo Ganadero

EL SALVADOR

- Institucionalizada oficina de análisis de políticas del MAG
- Sistema Nacional de Generación y Transferencia de Tecnología
- Plan de modernización de servicios zoonosarios
- Programa para agricultura sostenible en laderas
- Actualización del pensum curricular de la facultad de Agronomía Universidad de El Salvador

NICARAGUA

- Creación y organización de Bolsa de Productos Agropecuarios (BAGSA)
- Créditos del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), seguimiento y supervisión
- Armonización de medidas fitozoonosarias (ALCA-OMC)
- Desarrollo de sistemas agroforestales en fincas pequeñas
- Desarrollo curricular de Escuelas Superiores de Agricultura de Nicaragua

HONDURAS

- Creación de la Unidad de Políticas comerciales de la SAG
- Proyecto de Modernización de los Servicios de Tecnología Agropecuaria
- Apoyo al diseño y creación del Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria SENASA
- Desarrollo Institucional a nivel local en dos zonas del país para la Producción Sostenible en laderas



PANAMA

- Elaboración del Plan de Acción Estratégico para el Sector Agropecuario
- Desarrollo de sistema de inteligencia de mercados, CNP
- Fortalecimiento de la Unidad de Política Comercial del MIDA y establecimiento del Sistema de Información Comercial
- Ejecución del Proyecto de Modernización Sectorial Agropecuaria (BID US\$ 48 millones)
- Preparación del Proyecto "Pobreza Rural y Recursos Naturales"

BELICE

- Análisis de la protección normal a la industria avícola para la Asociación Beliceña de productores de aves
- Preparación proyectos
 - Desarrollo de sistemas de Producción Sostenible para el Sur de Belice
 - Programa Nacional de Cultivos y Frutales
- Preparación del Proyecto de "Modernización del Servicio de Sanidad Agropecuario"
- Inicio Proyecto género, comunicación y desarrollo sostenible (IICA/ASDI - Unidas)

COSTA RICA

- Inicio del Sistema Rural de Información para el Desarrollo Agropecuario (Regiones Huetar Norte y Brunca)
- Desarrollo del sistema de inteligencia de mercados, CNP
- Estudios de Cadenas (arroz, carne bovina, leche, cebolla, papa, porcicultura, palma aceitera, palmito y naranja)
- Planificación estratégica y desarrollo del Sistema de Información Tecnológica del Ministerio de Agricultura
- Desarrollo y aplicación del enfoque de ventanas de sostenibilidad microregión Acosta-Puriscal (IICA-GTZ)

CENTRO REGIONAL CARIBE - SEDE PORT OF SPAIN

APOYO A:

ST. KITTS Y NEVIS

- Identification of Competitive Products
- Sourcing of Germplasm for Fruit Crop development
- Support for improvement of Plant Quarantine System and Agricultural Health
- Support Rural development and the transfer of technology among rural communities
- Distribution of information and Documentation on Tropical Fruits and Plant and Animal Health
- Hurrican Support

ANTIGUA Y BARBUDA

- Agricultural Sector Analysis (in progress)
- Promotion of a vegetable greenhouse technology
- Promotion of Integrated Pest management
- Hurricane Relief Support in Agriculture (HURA) initiated
- Training for farmers and technician in Farm Management promoted

SANTA LUCÍA

- Introducida la tecnología de invernadero e irrigación para la producción de hortalizas
- Paquetes tecnológicos para producción y mercadeo de cebolla y papa, desarrollados por el Ministerio de Agricultura
- Establecida una nueva regulación de cuarentena vegetal
- Fortalecida la capacidad gerencial de 10 organizaciones de productores

GRENADA

- Implementation of the Agricultural Information System (AGSYS)
- Introduction of high yielding and disease tolerant vegetable and root crop varieties
- Ongoing project: Sustainable
- Development of Grenada's Hot Pepper Industry
- Technical and material support towards successful management of an exotic pest, Pink Mealy Bug
- Institutional strengthening of women's agroprocessing Cooperative (Greenheart Volunteer)

DOMINICA

- Hurrican Support
- Completed a number of studies that will assist the Government with determining its agricultural policy into the new millennium
- Provided improved germplasm to the Ministry of Agriculture
- Introduction and promotion of ferrocement water storage tank technology
- Developed business plans for farmers groups (livestock) and NGOs (credit), enabling them to deepen their involvement in the agricultural diversification programme

ST. VICENTE Y LAS GRENADINAS

- Prepared a Situation and Outlook Report on the Agricultural Sector of St. Vicent and the Grenadines
- Contributed to agricultural diversification by facilitating the establishment of semi-commercial grape plots on farmers holdings
- Continuous evaluation of the MOA's Programme for the monitoring and surveillance of fruit flies
- Formation of the Poultry Producers Association
- Support to IICA/ISA Agricultura Scholar at the Institute Superior de Agricultura in the Dominican Republic

CENTRO REGIONAL CARIBE - SEDE PORT OF SPAIN

APOYO A:

JAMAICA

- Assess the impact of trade liberalization in the agricultural sector and assist in the implementation of a Trade Monitoring Unit in Jamaica, through the ABC
- Support the generation of interdisciplinary farming systems while protecting the environment
- Strengthen the National Emergency Committee to deal with Black Sigatoka emergency actions
- Establishment of institutional linkages in the different countries related with rural women projects and activities (support to the Office of the First Lady)
- Support MINAG/RADA and private agricultural on training events

REPÚBLICA DOMINICANA

- Elaboración Agenda Agropecuaria 1996-2000
- Estrategia de desarrollo tecnológico para rentabilidad y competitividad agropecuaria y forestal
- Fortalecimiento técnico-operativo sistema protección fitozoosanitaria
- Programa multinstitucional "cultura del agua"
- Capacitación en desarrollo curricular y planificación estratégica a principales universidades del país

BAHAMAS

- Apertura ACT

BARBADOS

- Logrado un importante progreso en el control de la Encefalitis Artrítica Caprina
- Estudio de base sobre actividades económicas, con énfasis en procesamiento de productos agrícolas
- Fortalecida la capacidad de gestión empresarial de los productores agropecuarios
- Movimiento de clubes 4S locales, fortalecido

HAITÍ

- Establecidos 22 centros de procesamiento de café lavado y un centro de procesamiento seco
- 4.5 millones de plántulas de café de variedades mejoradas distribuidas, 300,000 plántulas de plátano y guineo sembradas y más de 100,000 árboles frutales distribuidos
- 4 paquetes tecnológicos adoptados por los productores de café

GUYANA

- Information for agriculture and rural development policy taking generated
- Improved milk production due to effective transfer of improved small farm dairy technologies
- Carambola Fruit Fly intrusion from Suriname stopped at border
- Methodology for participatory problem & solution identification developed & validated

TRINIDAD Y TOBAGO

- Modelo computarizado para la programación anual, diseñado e instalado en el MALMR y en la División Agrícola de la THA
- Modelo para monitorear la situación del arroz, aves, pescado, cítricos, sandía y hortalizas seleccionadas, desarrollado
- 4 Documentos sobre política macroeconómica, reforma institucional, desempeño del sector agrícola y crédito
- Realizada la evaluación del mercado local de jamones y jaleas e identificado el potencial de desarrollo de instalaciones para procesamiento
- Obtenida una donación de US\$10,000 para ampliar la producción de un grupo de mujeres

SURINAME

- Establishing an alliance of interest groups engaged in the production, agro-processing and marketing of fruit crops
- Validating the male Annihilation Techniques (MAT) for the eradication of the carambola fruit Fly.
- Promoting an appropriate technology to small farmers
- Trained the Rural Community on Agroforestry, Food Preparation and Conservation, Organization and Management of small enterprises

CENTRO REGIONAL ANDINO - SEDE LIMA (Noviembre 95)

APOYO A:

COLOMBIA

- Sistema de Inteligencia de mercados
- Ejecución del Programa de Modernización y diversificación del sector agropecuario
- Coordinación e implementación del Sistema Nacional de Transferencia de Tecnología (PRONATTA)
- Censo del minifundio para diseño seguro agropecuario
- Formación del fondo de organización y capacitación campesina (CAPACITAR)
- Implantación de la Política de la Mujer Rural en Plan Nacional de rehabilitación

VENEZUELA

- Promoción de Bolsa de Productos Agropecuarios
- Evaluados 24 laboratorios regionales de salud animal
- Reestructuración Fondo Nacional de Investigaciones Agropecuarias (FONAIAP)
- Constituida Red Nacional de Agroindustria Rural
- Sistema Hemisférico de Capacitación para el Desarrollo Agrícola (IICA-Venezuela)



ECUADOR

- Implantación programa sectorial agropecuario
- Plan desarrollo estratégico INIAP
- Plan de modernización de servicio de Sanidad Agropecuaria
- Apoyo a la ejecución de 12 proyectos de inversión Programa Nacional de Desarrollo Rural (PRONADER)
- Encuentros Nacionales Escuelas y Facultades Agronomía y Veterinaria

PERÚ

- Inicio de instalación de Sistemas de Inteligencia de mercados e intercambio de datos
- Nuevos patrones de investigación en zonas de cultivos ilícitos
- Control de la mosca de la fruta en Tacna
- Programa Nacional de Moscas de la Fruta (SENASA)
- 2 Proyectos Desarrollo Sostenible y Protección Ambiental (VE)
- Fortalecimiento organizacional para modernización de 3 facultades de agronomía

BOLIVIA

- Formación y capacitación de grupo interministerial de negociaciones comerciales internacionales agropecuarias
- Apoyo a corporaciones regionales en la ejecución de Proyectos de Desarrollo Rural
- Estudios de factibilidad para investigación agropecuaria en tierras bajas (IBTA/BIRF)
- Estudio de factibilidad del Sistema Descentralizado de Sanidad Agropecuaria (SIDESA)
- Fortalecimiento unidades ejecutoras de proyectos de desarrollo rural (FIDA)

PERSPECTIVAS FUTURAS

**La dimensión institucional
holística del siglo XXI en
función de procesos de ALCA,
desarrollo sostenible y bloques
económicos**


DESAFÍOS PARA EL IICA

- ❖ **La JIA asuma nuevo papel de Foro Político Superior para la Agricultura en el Hemisferio**
- ❖ **Desarrollar capacidades y alianzas en tareas estratégicas para respaldar con productos pertinentes los esfuerzos de los Países**
- ❖ **Consolidar el proceso de transformación del instituto en particular mediante el ajuste y perfeccionamiento de sus Centros Regionales**
- ❖ **Establecer los Consejos Consultivos**
- ❖ **Política de crédito a toda institución que IICA colabore**
- ❖ **Dotar de locales a las ACT que faltan**
- ❖ **Centro de Capacitación en la Gestión Agroempresarial público y privada (USA, México, Costa Rica, Venezuela, Barbados)**

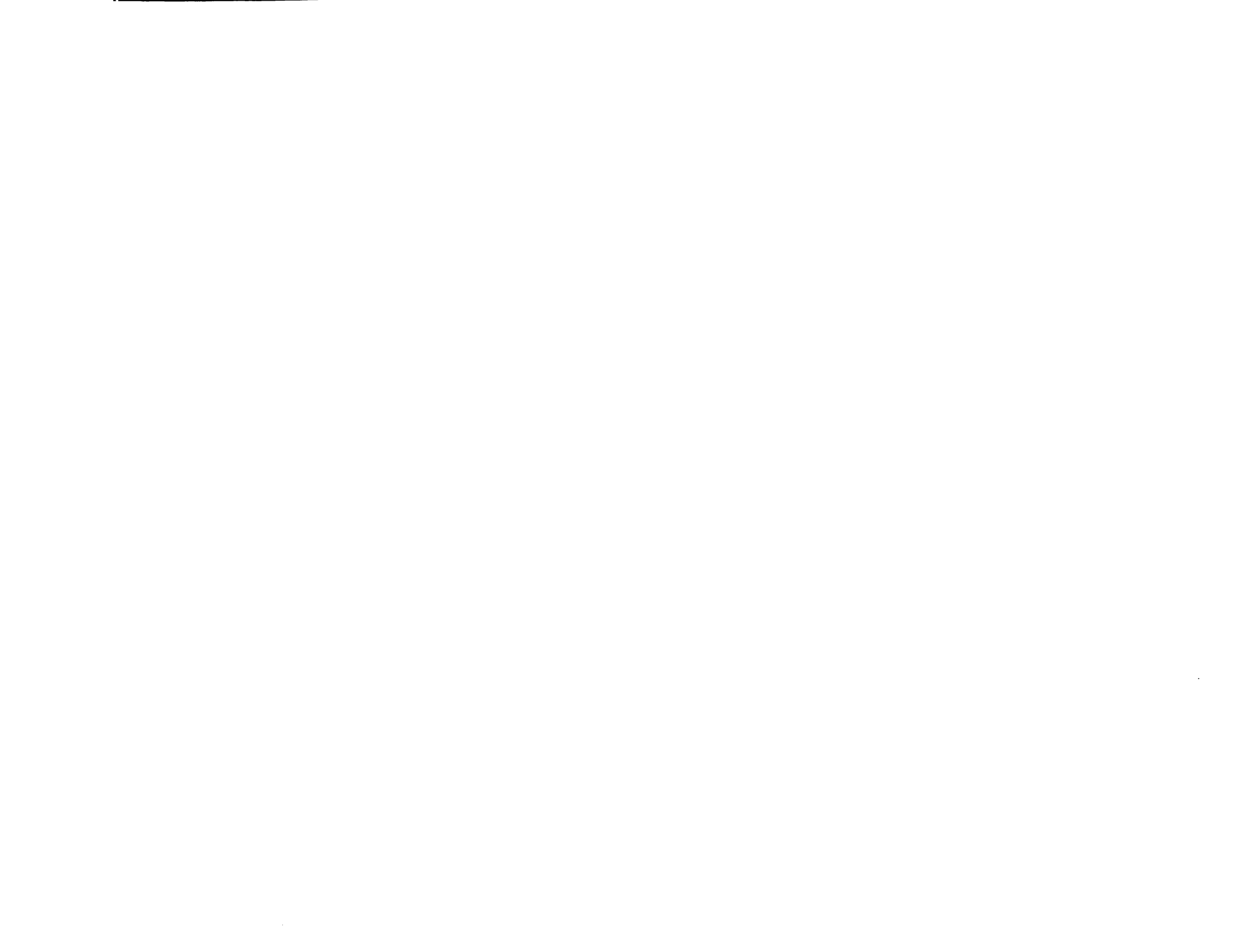


ACTUALIZAR, EXTENDER LA VIGENCIA EL PMP 1994-1998

DESAFÍOS PARA EL IICA

- ❖ **Diseño de políticas del fondo patrimonial**
 - ❖ **Establecer política competitiva de captación de recursos humanos (pocos-buenos-bien pagados)**
 - ❖ **Educación**
 - ❖ **Programa Interamericano de capacitación a distancia**
 - ❖ **Semana Interamericana de la agricultura sostenible**
 - ❖ **Publicaciones Agro America**
 - ❖ **Agrocientífica-Técnica**
 - ❖ **Agroempresa**
 - ❖ **Agrocientífica**
- 

ACTUALIZAR, EXTENDER LA VIGENCIA EL PMP 1994-1998



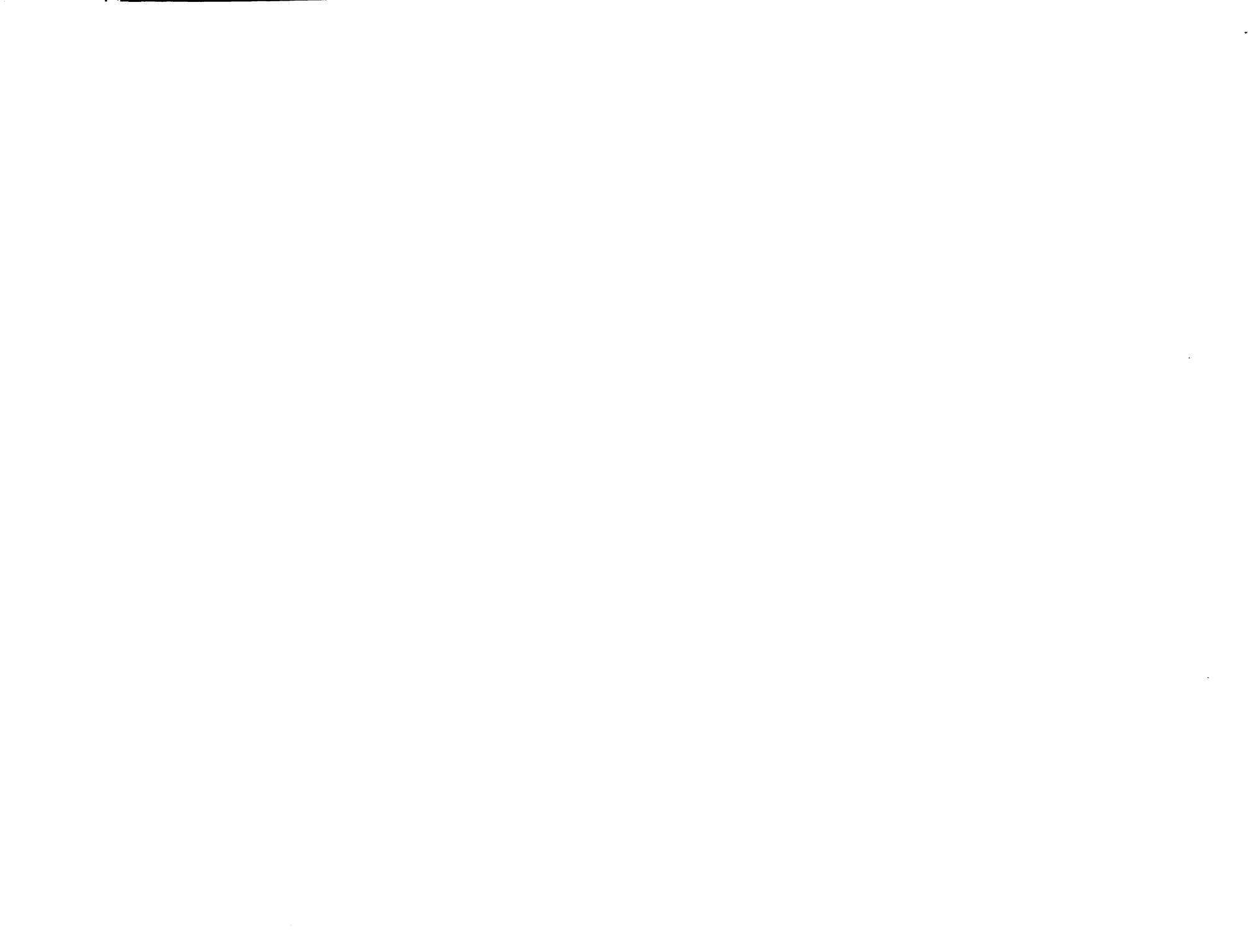
DESAFÍOS PARA LOS ESTADOS MIEMBROS

- ❖ **Articular una alianza interamericana para impulsar la modernización de la agricultura de las Américas**
- ❖ **Establecer un Sistema Institucional Interamericano de organizaciones de apoyo a la agricultura**
- ❖ **Asumir la responsabilidad sectorial en el proceso de construcción del ALCA**
- ❖ **Apoyo al desarrollo sostenible agropecuario**
- ❖ **Apoyar Sistemas Sectoriales Público-Privados de carácter nacional**
- ❖ **Desarrollar mecanismos de cooperación solidaria y acción nacional para resolver problemas críticos**
- ❖ **Hacer efectiva la cooperación solidaria (Cooperación horizontal o “partnership for development”)**

DESAFÍOS PARA LOS ESTADOS MIEMBROS

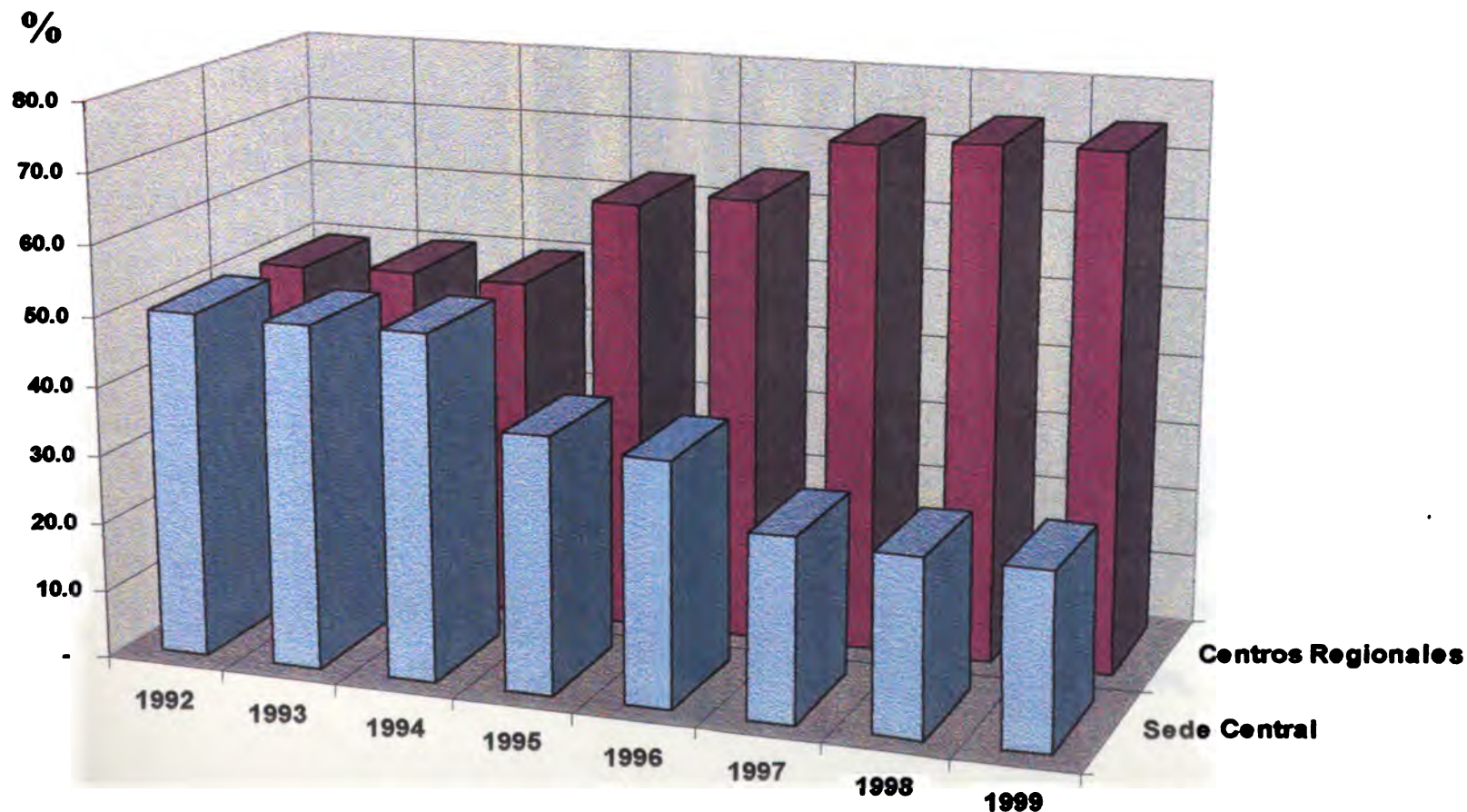
- ❖ **Relacionamiento con el sector privado**
- ❖ **Red Interamericana agroempresarial**
- ❖ **Red interamericana de fitozoosanitaria**
- ❖ **Informe estado de la agricultura y recursos naturales**
- ❖ **Red (Canada, Estado Unidos, México - PROCINORTE)**
- ❖ **Articular con los PROCIS el Sistema InterAmericano**
- ❖ **Foro de investigación**
- ❖ **Red de transferencia de tecnología (Extensión agropecuaria)**

INDICADORES GLOBALES DE LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL



REDUCCIÓN DE LA SEDE CENTRAL Y REDEFINICIÓN DE SU PAPEL

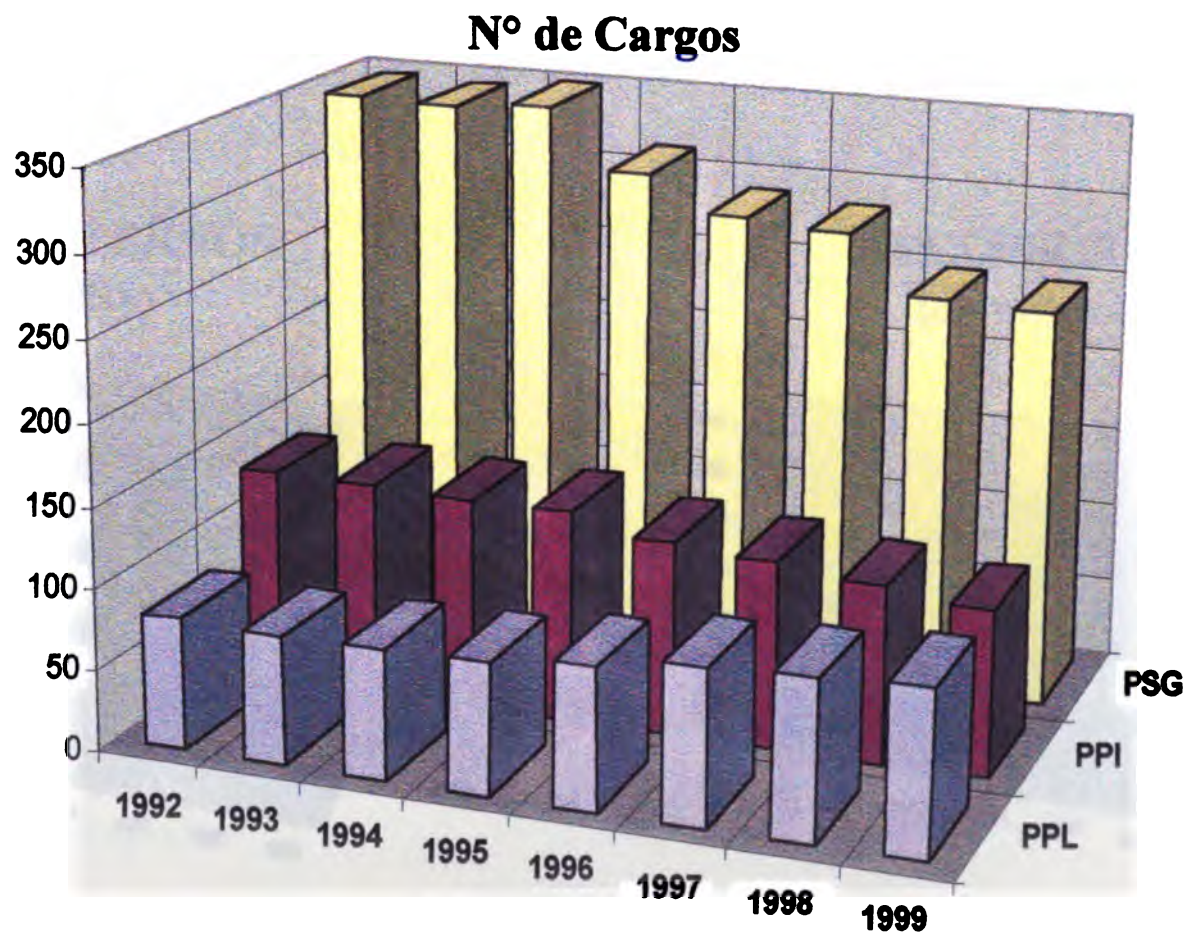
Recursos Regulares



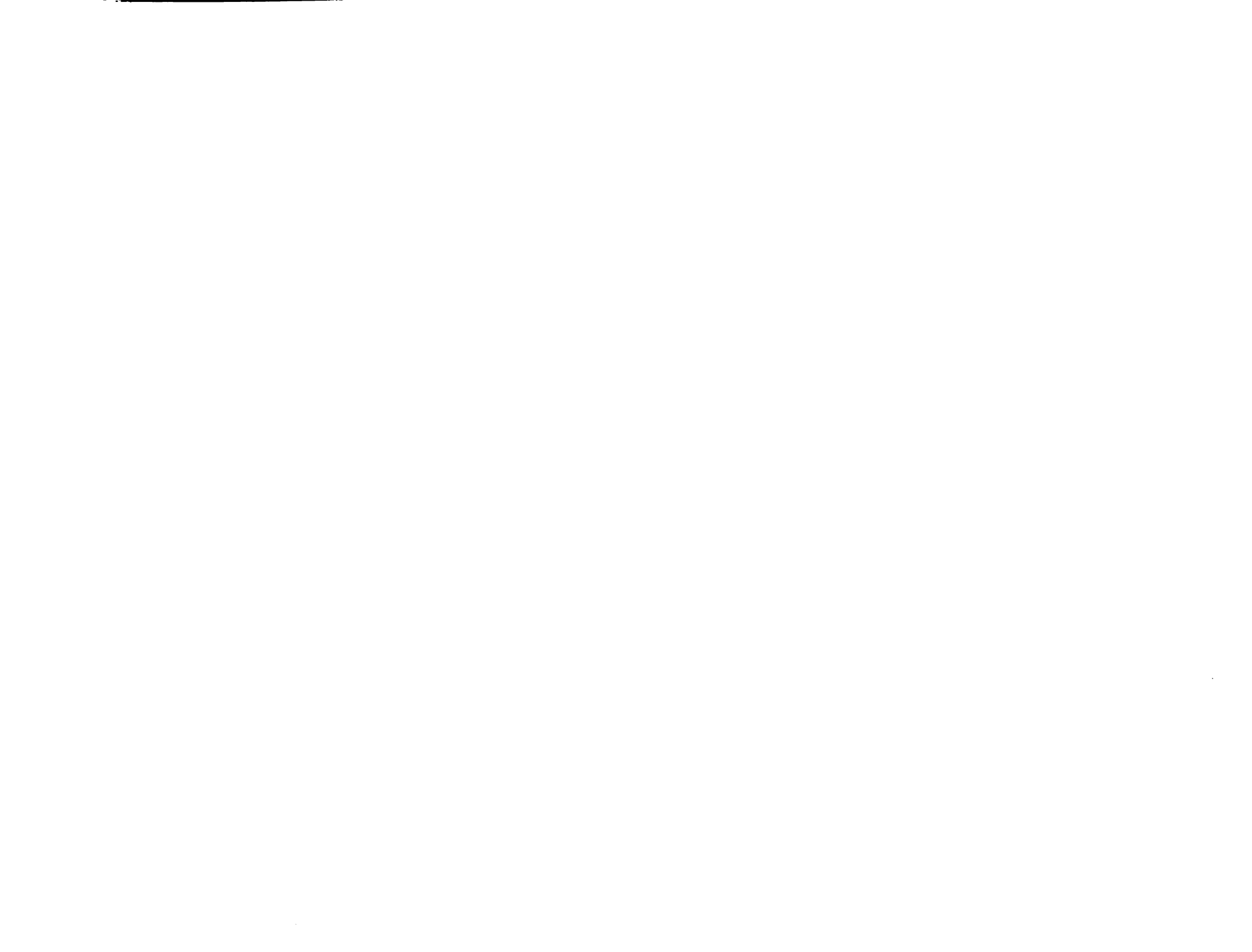
Nota: 1998-1999 programado

No se descentralizan las capacidades que se requieren para una articulación corporativa

AJUSTE DE LA PLANTA DE PERSONAL A LA DISPONIBILIDAD REAL DE RECURSOS



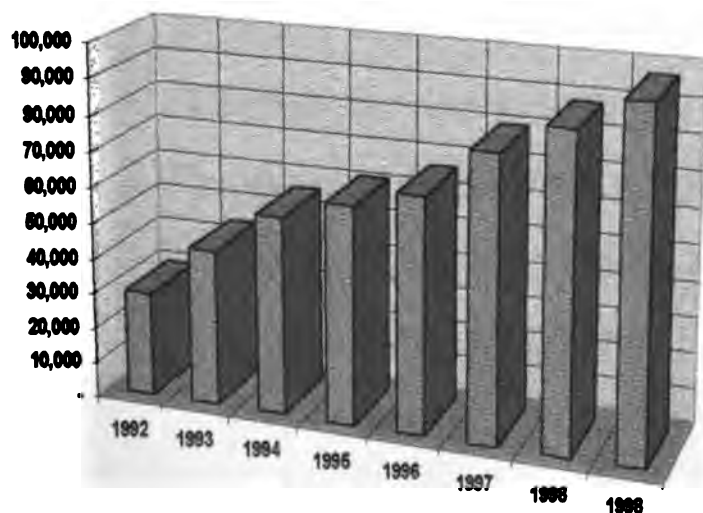
Nota: 1998-1999 programado



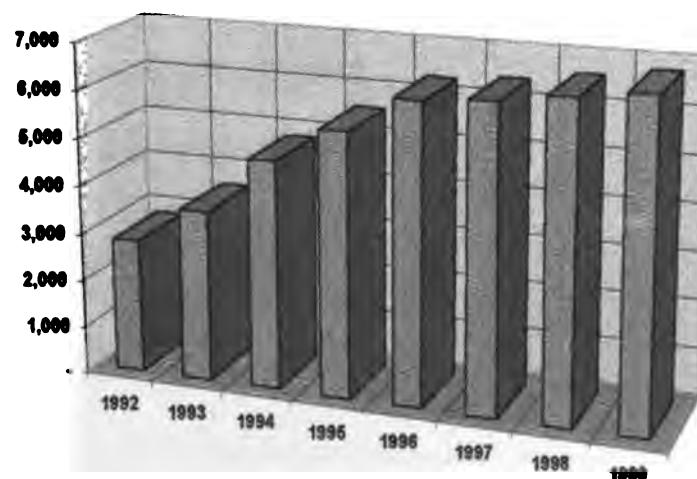
El IICA incrementa sus servicios de cooperación a los Países con fondos de organismos financieros y nacionales

EVOLUCIÓN DE LOS RECURSOS 1992-1999

RECURSOS EXTERNOS (en miles US\$)



RECURSOS CATIS (en miles US\$)



Nota: 1992 a 1996 recursos ejecutados, 1997 estimado y 1998-1999 programado

CONCLUSIONES

El proceso de transformación en curso está permitiendo:

- ⊗ **Disponer de una estructura institucional más adecuada para apoyar a los Estados Miembros en el desarrollo de la agricultura**
- ⊗ **Desarrollar capacidades y mecanismos de mayor eficacia y menor costo para:**
 - ⊗ **Atender temas hemisféricos estratégicos**
 - ⊗ **Brindar cooperación al sector privado**
 - ⊗ **Diferenciar sus estrategias según demandas de cada región**
 - ⊗ **Reposicionar técnica y políticamente al IICA en temas como:**
 - ⊗ **Educación Agrícola superior**
 - ⊗ **Recursos genéticos**
 - ⊗ **Comercio**
 - ⊗ **Agroindustria**
 - ⊗ **Impulsar alianzas estratégicas que multiplican la capacidad de cooperación**
- ⊗ **Desarrollar sistemas de información de acuerdo con necesidades de los Estados Miembros**

CONCLUSIONES

- ⊗ **Hacer un mejor uso de recursos y del sistema institucional**
- ⊗ **El proceso de transformación ha sido participativo, se ha desarrollado en consulta con los países y con la participación del personal del Instituto**
- ⊗ **El proceso de transformación se ha enfrentado sin disponer de fondos adicionales y sin afectar la cooperación a los países**
- ⊗ **La transformación del IICA y la capacitación de sus funcionarios ha generado capacidades en nuevos temas de utilidad para apoyar procesos de transformación y modernización de instituciones de los países**
- ⊗ **La descentralización en centros regionales permite:**
 - ⊗ **Definir estrategias regionales**
 - ⊗ **Acercar servicios al usuario**
 - ⊗ **Movilizar capacidad técnica/formar redes**
 - ⊗ **Apoyar Programas Cooperativos de Investigación Agrícola**
 - ⊗ **Concretar alianzas regionales**
 - ⊗ **Acercarse y dar un mayor apoyo a los procesos de integración**
 - ⊗ **Innovado la cooperación técnica**

CONCLUSIONES

- ❖ **Ha contribuido a generar enfoques novedosos en lo técnico que han influido en el reposicionamiento de la agricultura (Agricultura ampliada, desarrollo sostenible, gestión enfoque sistemático del rol de la agricultura en el desarrollo, etc)**
- ❖ **El proceso no ha sido fácil, debe continuar y consolidarse**



