



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE LOS RÍOS
GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN FRANCISCO DE PUEBLOVIEJO



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA -
IICA-**

**“COOPERACIÓN TÉCNICA PARA FASE 1 DE ESTUDIOS E
IMPLEMENTACIÓN INICIAL DE FINCA LA RUFINA COMO UN CENTRO DE
ENTRENAMIENTO Y PRODUCCIÓN AGROPECUARIA, FORESTAL Y
TÉCNICA -CEAA – EN EL CANTÓN PUEBLO VIEJO – LOS RÍOS”**

**ANEXO TÉCNICO
PCT – DF – LOS RÍOS No. 01 /2018**

Preparado por: Marco Zapata Ramos
Especialista IICA Desarrollo Rural –
Punto Focal Proyectos RA

**QUITO – ECUADOR
Junio, 2018**

a. ANTECEDENTES

En la provincia de Los Ríos y en específico el cantón Pueblo viejo cuentan con una serie de activos productivos presentes en el territorio, los cuales puede contribuir a un desarrollo agropecuario importante de las organizaciones o asociaciones de productores, cuyo principal medio de vida constituye la producción agropecuaria.

De su parte el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Los Ríos (GADPLR) a través de su Dirección de Fomento Productivo en el marco de sus estrategias productivas definidas en su Plan de Desarrollo y Ordenamiento, estableció líneas estratégicas para el fomento productivo en el territorio, como es el caso del “Fortalecimiento integral del sector agropecuario de la provincia y sus organizaciones y/o asociación productivas”

En el caso del fortalecimiento del sector agropecuario, para el año 2018 se estableció la necesidad de diseñar e impulsar la creación de instrumento provincial de impulso y desarrollo y agropecuario inicialmente en el cantón Pueblo viejo y su zona de influencia. En forma específica se enfatiza en la presencia de activos productivos como es el caso de la Finca La Rufina, predio de amplia vocación agrícola que por sus condiciones y ubicación podría convertirse en un referente para: a) una producción agropecuaria diversificada y climáticamente inteligente, b) la formación permanente de agricultores de la zona, c) un espacio para el aprovechamiento diferenciado como es el caso de alternativa como el turismo rural y d) el impulso a alianzas público – privadas para la implementación de modelos de producción forestal comercial y sostenible.

En forma adicional la Dirección de Fomento Productivo del GADPLR ha considerado una herramienta adecuada para la transferencia de conocimiento el fortalecimiento de capacidades tanto institucionales como de los agricultores familiares del territorio como parte del proceso de replicación de conocimientos adquiridos en la finca La Rufina.

Por otro lado, el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón San Francisco de Puebloviejo, cuenta entre sus activos productivos con el predio denominado “La Rufina”, la misma cuenta con una amplia capacidad productiva que puede contribuir a dinamizar los conocimientos y generar tecnologías para los productores del territorio. En este contexto el GAD provincial de Los Ríos y el GAD Municipal del Puebloviejo han acordado reactivar el predio, a partir de la implementación progresiva de módulos de producción compatibles con la vocación natural de la finca.

Por otra parte, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura - IICA, es la organización del Sistema Interamericano especializada en la agricultura y el medio rural, cuyo propósito es proveer cooperación técnica innovadora a los Estados Miembros, que contribuyan al desarrollo sostenible de las poblaciones rurales de las Américas. Para lograr su visión y su misión, en coherencia de acuerdo al Plan de Mediano Plazo 2014-2018, el IICA focaliza su accionar en contribuciones concretas y coordina su cooperación a partir de cuatro proyectos insignia: 1) Competitividad y sustentabilidad de las cadenas agrícolas para la seguridad alimentaria; 2) Productividad y sustentabilidad de la agricultura familiar para la seguridad alimentaria y economía rural; 3) Resiliencia y gestión integral de riesgos e, 4) Inclusión en la agricultura y territorios.

Adicionalmente el IICA se encuentra cooperando desde el año 2014 en las provincias de Los Ríos en varias líneas como son: a) Promoción de la Agricultura irrigada y modelos de producción sostenible, b) identificación y formulación de proyectos para dinamización de actividades agro productivas en cadenas prioritarias en territorio, c) gestión de recursos externos para programas y proyectos

territoriales en todos los casos se coopera con instituciones públicas descentralizadas y actores privadas potenciando sus capacidades, d) el apoyo al emprendimiento e innovación en el marco de redes de aliados.

A partir de lo anterior y dado el interés de tres instituciones, a continuación, se presenta en forma general los temas de interés para el desarrollo de una primera etapa de estudios e insumos técnicos para la dinamización de las actividades productivas en la finca La Rufina.

Cuadro No.1: Proyectos Insignia, recursos técnicos identificadas por demanda de Cooperación Técnica de GADPL - DFP

Proyectos Insignia relacionado <i>Estrategia Nacional de Cooperación Técnica</i>	Especialista Nacional responsable	Requerimiento institucional GAD Los Ríos
1) Resiliencia – componente Agua y Suelo	Ing. Marco Zapata – Punto focal de proyectos para la región andina	1) Asistencia técnica directa en tres momentos: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Formular los insumos técnicos de partida para la Fase 1 del Centro de Producción y Entrenamiento para el Aprendizaje Agropecuario y Forestal – CEAA La Rufina. ✓ Implementar módulos y modelos de Producción Sostenible en los predios de la Hacienda La Rufina (fase 1 – hasta 50 hectáreas) ✓ Fortalecer las capacidades locales de la Dirección de Fomento Productivo y Riego del GAD LR ✓ Fortalecer a las organizaciones y asociaciones de productores a través de capacitaciones en forma grupal o individual sobre el uso de tecnologías de producción agropecuaria y forestal en el marco de producción sostenible.

El instrumento que viabiliza los elementos antes descritos, constituye el “Proyecto de Cooperación Técnica” (PCT), el mismo que detalla las pautas metodológicas, objetivos, componentes, actividades, resultados y recursos.

b. DESCRIPCIÓN GENERAL

Título:	IMPLEMENTACIÓN INICIAL DE FINCA LA RUFINA COMO UN CENTRO DE ENTRENAMIENTO Y PRODUCCIÓN AGROPECUARIA, FORESTAL Y TÉCNICA -CEAA – EN EL CANTÓN PUEBLO VIEJO – LOS RÍOS
Sede del Proyecto:	Pueblo viejo – Los Ríos.
Proyectos Insignia:	a) Resiliencia y b) Agricultura Familiar
Socios Estratégicos:	GAD Provincial de Los Ríos y GAD Municipal de Puebloviejo
Duración:	12 meses, a partir de la firma del Convenio.

Por GADPLR:	Ing. Marco Troya Fuertes Prefecto Provincial
Por GADPLR:	Ing. Ab. Carlos Ortega Barzola Alcalde
Por el IICA:	Dr. Víctor Arrúa Maidana Representante del IICA en Ecuador

c. DESCRIPCIÓN SITUACIÓN INICIAL

El predio La Rufina no cuenta con los estudios técnicos mínimos requeridos, así como los contenidos técnicos que permitan formar y capacitar a productores y grupos productivos de interés en la generación y uso de innovaciones tecnológicas apropiadas para la realidad del territorio. Por otro lado, no existen los estudios o soportes legales que den cuenta de la modalidad más adecuada para la administración del predio y los mecanismos para promover su ampliación progresiva en los próximos años.

En este contexto se ha estimado clave entre GADPLR y el IICA viabilizar estudios técnicos e iniciar la fase 1 del proceso dinamización de las actividades productivas a través de la reactivación de la finca La Rufina.

d. OBJETIVO

Crear las condiciones técnicas, legales y financieras iniciales que determinen la viabilidad y puesta en marcha de la primera fase de un centro de producción, capacitación continua y transferencia de tecnología en la provincia de Los Ríos para la generación y difusión de alternativas de producción agrícola y pecuaria amigables con el ambiente, como instrumento provincial de impulso y desarrollo y agropecuario del cantón Pueblo viejo y su zona de influencia.

e. PRODUCTOS ESPERADOS

A continuación, se describen los productos a alcanzar por cada componente:

5.1. BREVE DESCRIPCIÓN DEL COMPONENTE: Desarrollo de insumos técnicos de partida previo a implementación Progresiva de la CEAA- La Rufina

Este componente consiste en la formulación de estudios que orientaran la implementación inicial del CEAA-La Rufina, en al menos 50 hectáreas de la superficie del predio como etapa previa al desarrollo de módulos y modelos de producción agropecuaria y forestal sostenible.

5.1.1. RESULTADO

Realizado los estudios técnicos de partida para la Fase 1 del Centro de Producción y Entrenamiento para el Aprendizaje Agropecuario y Forestal – CEAA La Rufina.

5.1.2. ACTIVIDADES PRINCIPALES

El Componente incluye:

- Desarrollo del modelo de gestión en lo jurídico para las competencias del uso del suelo del predio La Rufina, así como en lo administrativo, financiero y técnico.

- b. Estudio para determinación del nivel de rehabilitación de la infraestructura del Centro de Entrenamiento para el Aprendizaje Agropecuario y forestal La Rufina.
- c. Formulación del Plan Académico (capacitación por competencias) del Centro de Entrenamiento para el Aprendizaje Agropecuario y forestal La Rufina.

5.1.3. RECURSOS TÉCNICOS

Equipo Técnico IICA nacional y equipos (facilitadores territoriales) como estructura complementaria con especialidad en producción agropecuaria y proyectos productivos.

5.2. BREVE DESCRIPCIÓN DEL COMPONENTE: Implementación de módulos y modelos de Producción Sostenible en los predios de la Hacienda La Rufina

Una vez realizado los estudios técnicos, se avanzará en la implementación de los módulos de producción y los procesos de capacitación inicial en el predio.

El Centro de Producción, Entrenamiento y Aprendizaje Agropecuario y Forestal LA RUFINA – CEEA LA RUFINA, tendrá como propósito, el constituirse en un centro de producción agropecuaria y forestal sostenible, espacio en donde se implementarán áreas de producción agrícola, pecuarias, acuícolas, forestales, de agroturismo y de servicios ambientales expresados mediante modelos sostenibles de experimentación, investigación y réplicas para la formación de extensionistas líderes en producción agropecuaria y forestal sostenible.

Se implementarán módulos y modelos diseñados para aprovechar la potencialidad productiva de la provincia y el cantón, a través de la generación de innovaciones tecnológicas que mejoren la productividad, diversidad y calidad para una integración consistente de la producción agropecuaria y forestal de las áreas regadas en La Rufina.

Adicionalmente se apoyará el desarrollo de servicios de apoyo técnico, diversificación e innovación de la producción agropecuaria y forestal en el área de influencia de la finca La Rufina.

5.2.1. RESULTADO

Desarrollados los módulos y modelos de producción sostenible en la finca La Rufina en su etapa piloto.

5.2.2. ACTIVIDADES PRINCIPALES

- a. Puesta en producción de una etapa piloto en 30 hectáreas con sistemas de riego para promover módulos de agricultura irrigada.
- b. Desarrollo de módulos de rotación racional de potreros como práctica de ganadería sostenible.
- c. Implementación de un módulo de crianza de gallinas ponedoras
- d. Implementación de un módulo de acuicultura
- e. Desarrollo de 5 hectáreas de producción de maíz, como modelos de producción sostenible.
- f. Reforestación de 2 hectáreas de las áreas riparias del CEEA La Rufina con bambú gigante y caña guadua
- g. Implementada la etapa piloto del modelo de producción de bioinsumos en base al manejo de materia prima del predio.

5.2.3. RECURSOS TÉCNICOS

Equipo Técnico IICA nacional y equipos (facilitadores territoriales) como estructura complementaria con especialidad en el ciclo de emprendimiento.

5.3. BREVE DESCRIPCIÓN DEL COMPONENTE: Fortalecimiento de capacidades territoriales

Se ha estimado como elemento clave en el proceso, impulsar mecanismos para una adecuada transferencia de conocimiento que contribuyan al fortalecimiento de capacidades tanto institucionales como de los agricultores familiares del territorio como parte de las dinámicas de replicación de conocimientos adquiridos en la finca La Rufina.

5.3.1. RESULTADO

- ✓ Al menos el 5% de los Técnicos del GAD-LR capacitados en Producción Agropecuaria y Forestal Sostenible.
- ✓ Al menos 300 productores asentados en el área de influencia de la finca son capacitados en Producción Agropecuaria y Forestal sostenible.
- ✓ Al menos 50 técnicos de instituciones relacionadas con el sector agropecuario y forestal de la provincia de los Ríos, son capacitados en producción sostenible.

5.3.2. ACTIVIDADES PRINCIPALES

A manera de referencia, se seguirán algunos pasos para estructurar un plan acorde con la dinámica de los emprendedores seleccionados:

- a. Implementación de módulos de capacitación y actualización técnica para funcionarios de la Dirección de Fomento Productivo del GADPLR y GAD Municipal de Pueblo Viejo.
- b. Implementación de módulos de capacitación y mallas curriculares por competencias para organizaciones de productores agropecuarios identificados y priorizados en la zona de influencia.
- c. Intercambios de experiencias para el potenciar habilidades técnicas.

5.3.3. RECURSOS TÉCNICOS

Equipo Técnico IICA nacional y equipos (facilitadores territoriales) como estructura complementaria con especialidad en capacitación para adultos.

f. MODELO DE COOPERACIÓN, ESQUEMA DE EVALUACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Para la gestión de la propuesta se ha identificado el instrumento denominado Proyecto de Cooperación Técnica, codificado como PCT – DF – LOS RÍOS No. 01 /2018, el cual constituye el mecanismo operativo del Convenio suscrito entre GADPLR, el GAD Municipal de Pueblo Viejo y el IICA.

Para la gestión del PCT se ha previsto la conformación de un Comité de Coordinación y Seguimiento de acuerdo al siguiente detalle:

- ✓ El Comité actuará a *nivel gerencial*, y forman parte el Prefecto Provincial o su delegado (en este caso la Directora de Fomento Productivo), el Alcalde del Cantón Pueblo Viejo o su delegado, el Representante de IICA en Ecuador o su delegado. Las responsabilidades a este nivel estarán dirigidas a orientar, aprobar y dar seguimiento a las propuestas desarrolladas por el equipo técnico del GADPLR, GAD Municipal de Pueblo Viejo y del IICA, en los aspectos

que se requiera (fase de negociación), y a los recursos financieros considerados de pre-inversión e inversión para la ejecución del proyecto.

Adicionalmente el Comité de Coordinación y Seguimiento podrá designar equipos de trabajo que ejecuten el trabajo técnico y operativo de acuerdo con el siguiente detalle:

- ✓ Los **Grupos de Trabajo** actuarán a Nivel Técnico y Operativo, y estarán conformados por delegados de las tres instituciones: un especialista nacional del IICA, un técnico designado por parte de GADPLR y uno designado por el GAD Municipal de Puebloviejo, con las responsabilidades que les designe el Comité para cada caso específico, especialmente en lo referido al diseño, elaboración y ejecución del proyecto. Adicionalmente, los grupos de trabajo pueden estar conformados por otros profesionales ligados a los temas agro productivos en el territorio.

Por su parte el IICA aportará además con tiempos requeridos de su equipo técnico en el Ecuador, el cual será reforzado con la participación de Especialistas Internacionales en los temas pertinentes y que sean necesarios, los mismos que serán contemplados y cubiertos con el presupuesto asignado al Convenio.

Las decisiones estratégicas del Plan de Trabajo serán tomadas por Prefecto Provincial del GADPLR o su delegado, el Alcalde del Cantón Puebloviejo o su delegado y por el Representante del IICA o su delegado. Para los aspectos operativos, se realizará de acuerdo a lo establecido en el modelo de cooperación (numeral VI) del presente PCT, los cuales se responsabilizarán por la ejecución de las actividades para garantizar el logro de los objetivos y resultados propuestos. Para facilitar el seguimiento y evaluación de resultados programados contará con un módulo específico para el proyecto en el **Sistema – SMI**, plataforma informática creada por el IICA para la gestión de proyectos entre ellos los financiados con recursos externos.

En forma trimestral o de acuerdo a lo establecido en el Comité de Coordinación y Seguimiento, se evaluarán los resultados en la implementación del PCT de igual manera se presentarán al GADPLR y el GAD Municipal de Puebloviejo un informe técnico y financiero sobre la ejecución del PCT.

Gestión del Conocimiento

Finalmente, se estimulará la aplicación de herramientas para desarrollar procesos de documentación, sistematización, apropiación y difusión de experiencias relevantes (lecciones, enfoques, métodos y herramientas), evaluadas en condiciones concretas, innovadoras y con potencial para impulsar procesos efectivos de desarrollo económico, alternativas e innovaciones en el marco de procesos de dinamización económica y consolidación de emprendimientos en el marco de la post-emergencia y reactivación.

Alcance del Informe Técnico

Los informes técnicos descritos en la cláusula 6.1, literales a) y b) del Convenio de Cooperación Técnica se presentarán de acuerdo con lo siguiente:

- a. El informe de avance trimestral, contendrá un reporte ejecutivo sobre la consecución de los objetivos del Convenio hasta la fecha de corte trimestral.
- b. El informe final, contendrá el reporte ejecutivo sobre la consecución de los objetivos del Convenio, y adicionalmente se incluirán los materiales de trabajo, fotografías, publicaciones y otros que se acuerden con la contraparte y el Comité de Coordinación y Seguimiento lo aprueben.

g. PRESUPUESTO

Cuadro No. 2.- Presupuesto por componente de cooperación técnica

COMPONENTE 1: ESTUDIOS DE PREFACTIBILIDAD						
RUBRO	DETALLE	UNIDAD	COSTO \$USD (APROXIMADO)	GAD LOS RÍOS	IICA (aporte en especie)	TOTAL
PREFACTIBILIDAD	Formulación a detalle del Modelo de Gestión en lo Jurídico para las competencias del uso del suelo del predio La Rufina, así como en lo Administrativo, Financiero y Técnico.	Modelo de Gestión	\$ 12.500,00	\$ 12.500,00	\$ 10.000,00	\$ 22.500,00
	Formulación del Estudio para la Rehabilitación de la Infraestructura del Centro de Entrenamiento para el Aprendizaje Agropecuario y forestal La Rufina	Estudio	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 10.000,00
	Formulación de Modelo de Gestión para alianza Pública-Privada para reforestación de áreas riparias y de conservación	Estudio	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 10.000,00
	Formulación del estudio para el Plan Académico del Centro de Entrenamiento para el Aprendizaje Agropecuario y forestal La Rufina	Plan	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 10.000,00
	Subtotal			\$ 27.500,00	\$ 25.000,00	\$ 52.500,00
COMPONENTE 2: MÓDULOS Y MODELOS DE PRODUCCIÓN SOSTENIBLE						
I. AREA DE AGRICULTURA IRRIGADA						
AGROPECUARIO	Implementación de sistema de riego para Agricultura Irrigada	ha	\$ 1.500,00	\$ 45.000,00	\$ 15.000,00	\$ 60.000,00
	Módulo de rotación racional de poteros, 15 ha para 45 UBA's	Módulo	\$ 9.500,00	\$ 9.500,00	\$ 5.000,00	\$ 14.500,00
	Módulo de producción agroforestal sostenible: frutales, cultivos de ciclo corto y animales	Módulo	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00	\$ 15.000,00	\$ 35.000,00
SERVICIOS AMBIENTALES	Módulo de Ecoturismo ecológico	Modelo	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 10.000,00
Equipo técnico y mano de obra	Gestión para la implementación, seguimiento y evaluación de los Módulos y Modelos de producción agropecuaria y forestal sostenible	Módulo	\$ 18.000,00	\$ 18.000,00	\$ 15.000,00	\$ 33.000,00
	Mano de obra para Implementación	Salarios	\$ 48.000,00	\$ 48.000,00	\$ 15.000,00	\$ 63.000,00
INFRAESTRUCTURA	Implementación rehabilitación parcial		\$ 20.000,00	\$ 20.000,00	\$ 15.000,00	\$ 35.000,00
	Subtotal			\$ 165.500,00	\$ 85.000,00	\$250.500,00
COMPONENTE 3: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES TERRITORIALES						
TECNICOS GADLR	Modelo de gestión para la producción agropecuaria y forestal sostenible	Modelo	\$ 21.000,00	\$ 21.000,00	\$ 15.000,00	\$ 36.000,00
PRODUCTORES	Taller para el diseño y rediseño de fincas para producción agropecuaria y forestal sostenibles	Taller	\$ 1.250,00	\$ 2.500,00	\$ 5.000,00	\$ 7.500,00
	Taller para manejo sostenible de los recursos agua y suelo	Taller	\$ 1.250,00	\$ 2.500,00	\$ 5.000,00	\$ 7.500,00
	Taller de producción agrícola y forestal sostenible	Taller	\$ 1.250,00	\$ 2.500,00	\$ 5.000,00	\$ 7.500,00
	Taller de Ganadería Sostenible	Taller	\$ 1.500,00	\$ 3.000,00	\$ 5.000,00	\$ 8.000,00
	Taller para administración de fincas y sistemas productivos agropecuarios y forestales sostenibles	Taller	\$ 1.250,00	\$ 2.500,00	\$ 5.000,00	\$ 7.500,00
INSTITUCIONES	Réplicas de Modelo de gestión para la producción agropecuaria y forestal sostenible	Replica	\$ 2.500,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 10.000,00
	Subtotal			\$ 39.000,00	\$ 45.000,00	\$ 84.000,00
	Subtotal (C1+C2+C3)			\$ 232.000,00	\$155.000,00	\$387.000,00
COOPERACIÓN TÉCNICA Y GESTIÓN DEL PROYECTO						
COOPERACIÓN TÉCNICA Y GESTIÓN DEL PROYECTO	Recuperación de costos indirectos	RCI	\$ 23.200,00	\$ 23.200,00		\$ 23.200,00
	Gestión de proyecto	Movilización	\$ 1.000,00	\$ 10.000,00	\$ 15.000,00	\$ 25.000,00
				\$ 33.200,00	\$ 15.000,00	\$ 48.200,00

ESCENARIO 1

		TOTAL APORTES	\$ 265.200,00	\$170.000,00	\$435.200,00
Desembolso 1 por GADPLR a la firma de convenio	30%	Desembolso 1	\$ 79.560,00	jun-18	
Desembolso 2	30%	Desembolso 2	\$ 79.560,00	oct-18	
Desembolso 3	20%	Desembolso 3	\$ 53.040,00	ene-19	**
Desembolso 4	20%	Desembolso 4	\$ 53.040,00	mar-19	

jun-18	jul-18	sep-18	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19
--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

h. CRONOGRAMA

CRONOGRAMA - COOPERACIÓN TÉCNICA PARA: ESTUDIOS E IMPLEMENTACIÓN INICIAL DE FINCA "LA RUFINA" COMO UN CENTRO DE ENTRENAMIENTO Y PRODUCCIÓN AGROPECUARIA, FORESTAL Y TÉCNICA -CEAA – EN EL CANTÓN SAN FRANCISCO DE PUEBLOVIEJO – LOS RÍOS



Componente/Actividad	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9	mes 10	mes 11	mes 12
1. COMPONENTE 1: ESTUDIOS DE PREFACTIBILIDAD												
2. COMPONENTE 2: MÓDULOS Y MODELOS DE PRODUCCIÓN SOSTENIBLE												
3. COMPONENTE 2: COMPONENTE 3: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES TERRITORIALES												
4. INFORME DE CIERRE Y FINIQUITO												