

Informe Bienal 2007–2008

El CATIE combina ciencia, educación de posgrado y cooperación técnica para lograr la reducción de la pobreza mediante una gestión integrada de la agricultura y la conservación del ambiente.

Serie Institucional
Informe Bienal

Informe Bienal

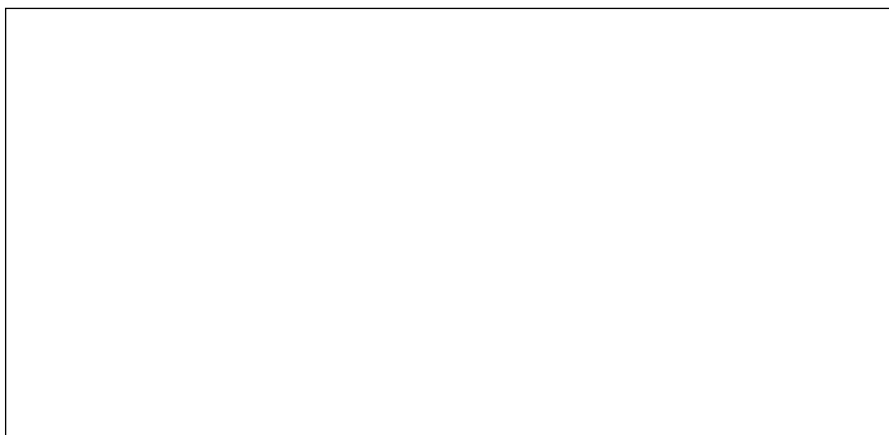
2007–2008

Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
Turrialba, Costa Rica
2009

CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) es un centro regional dedicado a la investigación y la enseñanza de posgrado en agricultura, manejo, conservación y uso sostenible de los recursos naturales. Sus miembros son el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Venezuela y España.

© Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza, CATIE 2009

ISBN



Créditos

Edición:

Diseño:

Diagramación:

Contenido

1. Introducción	5
2. Alta Gerencia	6
Consejo Superior	6
Junta Directiva	6
3. Resumen Ejecutivo Dirección General	7
Investigación y Desarrollo	8
Educación	9
Países Miembros	9
Organización Interna Eficiente y Efectiva	10
Planificación, Monitoreo y Evaluación	10
Alianzas Interinstitucionales en la Región	11
Órganos de Gobierno y Fundaciones del CATIE	12
Fortaleciendo las Finanzas del CATIE	12
4. División de Educación	13
Escuela de Posgrado	13
Capacitación y Conferencias	17
Biblioteca Orton	19
Unidad de Biometría	20
5. División de Investigación y Desarrollo	21
Uso del CATIE como una Plataforma Científica	21
CATIE y su Trabajo con el Sector Privado	21
Gestión del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP)	22
Desarrollo de la Nueva Estructura de Investigación y Desarrollo en CATIE	22
Desarrollo de Nuevos Proyectos/Propuestas	23
Impacto en el Marco Político/Legislativo en los Niveles Local, Nacional y Regional	24
Resumen Breve de Proyectos Destacados	24
6. Dirección de Proyección y Desarrollo	27
Plan Estratégico de Proyección y Desarrollo	27
Coordinación e Integración	27
Seguimiento a Membresías	28
Desempeño de las Oficinas Técnicas Nacionales	28
Unidad de Gestión de Oportunidades	29
Inversiones en los Países	29
Conclusiones	30
7. División Comercial	31
Logros	31
8. Dirección de Servicios Corporativos	34
Planificación Estratégica de CATIE	34
Planificación Estratégica de la Dirección de Servicios Corporativos	34
9. Comunicación	37
Relaciones Públicas	37
Publicaciones	38
Proyección Internacional	38

10. Informe Financiero	40
Financiamiento, por fondo	40
Auditorías.....	40
Estados Financieros.....	40
11. Gobierno CATIE	43
Consejo Superior de Ministros (2007–2008)	43
Junta Directiva(2007–2008).....	43
Anexo 1.	
Anexo 2. Publicaciones	44
Publicaciones 2007.....	44
Publicaciones 2008.....	48

1. Introducción

El Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) es una institución civil sin fines de lucro creada en 1973 mediante un convenio entre el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el gobierno de Costa Rica.

CATIE es una organización regional de reconocida trayectoria dedicada a la investigación, educación y la cooperación técnica, esta última normalmente desarrollada a través de la ejecución de proyectos de desarrollo en la agricultura y el manejo de recursos naturales en el trópico americano. El centro tiene su sede en Turrialba, Costa Rica, y tiene oficinas en varios de sus países miembros. El CATIE cuenta con los siguientes miembros regulares: Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Venezuela y el IICA. Además, CATIE cuenta con miembros adherentes, entre los cuales se cuenta con el primer país europeo que se adhiere a este centro: España.

La visión de largo plazo del CATIE sobre su región de mandato es la siguiente:
“El sector rural se consolida como un elemento clave del proceso hacia el desarrollo sostenible, contribuyendo a la equidad social y al mejoramiento de la calidad de vida en el trópico americano”.

Para ello, el CATIE combina ciencia, educación de posgrado y cooperación técnica para lograr la reducción de la pobreza mediante una gestión integrada de la agricultura y la conservación del ambiente.

La institución está dirigida por la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) que oficia de Asamblea Constitutiva; el Consejo Superior, constituido por los ministros de agricultura o de ambiente de los países miembros del CATIE y el director general del IICA; y la Junta Directiva, que incluye destacados representantes científicos, académicos y del sector público y privado provenientes de la región y del resto del mundo. Sus pautas son aplicadas por el director general con el apoyo de personal especializado en las diferentes áreas y temáticas que desarrolla esta organización internacional.

Este informe, acorde con el artículo noveno del Contrato Constitutivo del CATIE, presenta los resultados y avances más relevantes del centro durante el bienio 2007–2008, organizado por los ejes principales de investigación, educación y cooperación técnica, con un resumen de la Dirección General y datos específicos sobre las entidades de gobernanza.

2. Alta Gerencia

Consejo Superior

Durante el período 2007–2008, el Consejo Superior del CATIE celebró dos reuniones ordinarias. Las reuniones fueron presididas por los Sres. Ministros de Agricultura y Ganadería de Costa Rica, Alfredo Volio (2007) y Javier Flores (2008). Las principales resoluciones del Consejo Superior en 2007–2008 son las siguientes:

- Se elige a un nuevo director general para el CATIE para el período 2008–2012
- Se aprueba un procedimiento para la recaudación de cuotas atrasadas de membresía de los países miembros del CATIE
- Se elige a un nuevo miembro de la Junta Directiva del CATIE
- Se ratifica los informes 2006 y 2007 del CATIE
- Se aprueban los presupuestos del CATIE para 2008 y 2009
- Se designa al director general del CATIE como subdirector general adjunto del IICA
- Se reelige a Panamá para representar al Consejo Superior en la Junta Directiva del CATIE para el período 2008–2011
- Se establece el Comité Conjunto IICA-CATIE para dar seguimiento al plan de acción conjunto
- Se exhorta al CATIE a seguir su trabajo conjunto con el IICA ante la crisis de alimentos en la región
- Se solicita al director general del CATIE trasladar la experiencia en el desarrollo del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP–Mesoamerican Agroenvironmental Program) a otros países miembros de CATIE, fuera de Mesoamérica
- Se aprueba la modificación al Artículo 1 del Contrato Constitutivo del CATIE para dar al centro la potestad de otorgar títulos de posgrado
- Se recibe el informe de la evaluación externa practicada al CATIE para el período 2001–2006
- Se aprueban los informes anuales para 2006 y 2007 del CATIE
- Se aprueban los presupuestos del CATIE para 2008 y 2009
- Se consolida la estrategia de comunicación del CATIE
- Se aprueban los Planes Operativos Anuales (POA) del CATIE para los años 2007 y 2008
- Se propone una modificación al Artículo 1 del Contrato Constitutivo del CATIE para dar al centro la potestad de otorgar títulos de posgrado
- Se modifica la Política de Propiedad Intelectual del CATIE
- Se exhorta al CATIE a trabajar fuertemente en el área de cambio climático
- Se autoriza al director general del CATIE a firmar contratos con Noruega y Suecia para el Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP–Mesoamerican Agroenvironmental Program) y para el Proyecto Cacao Centroamérica (PCC)
- Se apoya la nominación del Comité Administrativo del CATIE para conferir la distinción de doctor *honoris causa* a los Drs. Björn Lundgren, Rodrigo Gámez, Jefferey Burley y Cristian Samper
- Se aprueba la nueva estructura organizacional del CATIE
- Se exhorta al CATIE a elaborar un plan para trabajar con el sector privado
- Se exhorta al CATIE y al IICA a trabajar estrechamente para lograr el bienestar de los países en el hemisferio americano
- Se autoriza al director general a firmar un contrato con el Fondo del Milenio (FOMILENIO) para llevar a cabo el proyecto Programa de Desarrollo Productivo: Riego Sostenible para la Producción de Hortalizas para el Mercado Nacional de El Salvador
- Se deja en manos de las instancias competentes la decisión de donar, ceder o traspasar un terreno dentro del área del CATIE a la municipalidad de Turrialba para construir un nuevo hospital para la ciudad
- Se solicita al director general presentar las modificaciones propuestas al Plan Estratégico de la institución

Junta Directiva

Durante el período 2007–2008, la Junta Directiva celebró cuatro reuniones ordinarias. Las reuniones fueron presididas por el Sr. Helmut Eger. Las principales resoluciones de la Junta Directiva en 2007–2008 son las siguientes:

- Se selecciona una lista corta de candidatos para el puesto de director general del CATIE para someter al Consejo Superior

3. Resumen Ejecutivo

Dirección General

Dos eventos mayores de los años 2007–2008 fueron el proceso de elección de un nuevo director general y su toma de posesión y la evaluación externa independiente, que se hace cada cinco años en el CATIE.

La Junta Directiva tuvo un rol fundamental en ambos casos, cediendo, tal como lo establece la ley del centro, la información y las decisiones finales al Consejo Superior.

Resultó electo como nuevo director general el Dr. José Joaquín Campos, quien se desempeñaba como subdirector general del CATIE y director del Departamento de Recursos Naturales y Ambiente. La decisión final fue tomada por el Consejo Superior del CATIE luego de analizar los expedientes y atender presentaciones de los candidatos preseleccionados por la Junta Directiva.

El Dr. Campos reemplazó al Dr. Pedro Ferreira, que había fungido como director general desde 2000. El cambio de liderazgo se realizó el 29 de febrero de 2008 en el Edificio Wallace en la sede central en Turrialba.

La evaluación externa independiente fue dirigida por el Dr. Jeff Sayer, consultor de WWF y exdirector general del CIFOR, Indonesia. Se contó con un distinguido panel de expertos independientes, algunos seleccionados por diferentes agencias e instituciones cooperantes. Además del Dr. Sayer, el panel estuvo conformado por los doctores Arnoldo Camacho (INCAE-Costa Rica), Ian Christoplos (Suecia), Richard Hammond (USDA-Estados Unidos), Keith Andrews (IICA-El Salvador) y Luisa Castillo (UNA-Costa Rica).

El informe de evaluación fue, en general, altamente positivo para la institución y para la gestión administrativa del último quinquenio. La Escuela de Posgrado del CATIE fue destacada por su relevancia y calidad, siendo calificada como “la joya de la corona”. También se destacó la calidad de trabajo y relevancia de los grupos temáticos en general. Se recibieron recomendaciones especiales relativas a la necesidad de fortalecer o modificar los grupos de agroecología, manejo integrado de cuencas y servicios ambientales. Se recibieron comentarios relativos a la necesidad de fortalecer las

metodologías de investigación-acción y el rol del equipo de sociólogos dentro de la institución. A su vez se recomendó fortalecer los esfuerzos de comunicación y la búsqueda de financiamiento de largo plazo para el presupuesto básico.

Los evaluadores citaron al CATIE como único en el mundo en desarrollo en “la combinación de investigación, educación de alto nivel, vínculos con agricultores y tomadores de decisión y la combinación de ciencia de punta con el realismo a nivel local”. También lo encontraron “único en la combinación de capacidades, redes e instalaciones que se requieren en la región para tratar problemas interrelacionados que permiten la innovación y desarrollo en el sector rural a la vez que se conservan los recursos naturales del cual dependen los medios de vida de los pobres rurales”.

El reporte dice: “Se necesita al CATIE más que nunca—si el CATIE no existiera, la región tendría que crearlo”.

Algunos de los otros acontecimientos importantes incluyen:

- V Conferencia Científica Henry A. Wallace. Coordinada por el CATIE y la Universidad Estatal de Iowa, Estados Unidos, la conferencia “Enfoque de Medios de Vida Sostenible para el Desarrollo Agrícola y Rural” atrajo profesionales de todo el mundo, destacando la presencia de participantes de América Latina y de África. El enriquecedor intercambio sur-sur se llevó a cabo el 14–17 de mayo de 2007 en la sede en Turrialba, Costa Rica. La Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Asdi) y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA) cooperaron financieramente.
- Nueva maestría: Master of International Agribusiness Management—MIAM. En conjunto con el INCAE Business School, CATIE inició la nueva maestría en 2007 y los primeros graduados salieron en 2008. Este programa fue priorizado por resolución del Consejo Superior del CATIE como de alta importancia para la región. El mismo responde a los retos planteados por los acuerdos de libre comercio firmados por la región y la consecuente necesidad de fortalecer el desarrollo agroempresarial y las cadenas de valor del sector agrícola.

- Nuevo Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP—Mesoamerican Agroenvironmental Program). MAP también responde a necesidades regionales y a prioridades identificadas por los consejos intersectoriales de ministros de la región. Es un programa estratégico innovador e integrador, a partir de un enfoque multisectorial. Constituye una plataforma con múltiples socios para ayudar a los países mesoamericanos a mejorar su competitividad y sostenibilidad en el manejo de sus territorios mediante la implementación de estrategias y políticas nacionales y en el cumplimiento de convenciones ambientales internacionales. Este ambicioso programa cuenta con socios financieros claves: los gobiernos de Suecia y Noruega (convenios firmados que suman US\$24,2 millones) y de Finlandia (convenio para firmar en marzo 2009 por US\$7,1 millones), significando un apoyo de US\$31,3 millones durante los próximos tres a cinco años.
- Cambio de la Ley Constitutiva del CATIE. La modificación buscada permitirá otorgar grados académicos en forma independiente, sin necesidad de convenios con universidades nacionales. En 2007 se logró la aprobación de dicha modificación por la Junta Directiva, el Consejo Superior del CATIE, el Comité Ejecutivo del IICA y la Junta Interamericana de Agricultura (JIA). En 2008, sigue el proceso, con el apoyo de las altas autoridades del Poder Ejecutivo y el Poder Legislativo de Costa Rica, para la ratificación de la modificación por parte de la Asamblea Legislativa de Costa Rica. La potestad para otorgar dichos grados es esencial para la acreditación internacional que ratifique la excelencia de los programas de posgrado en el CATIE.
- Creación del Programa de Responsabilidad Social Institucional (RSI). El programa busca rescatar, reforzar y proponer acciones institucionales que siguen lineamientos de responsabilidad social para el beneficio de sus miembros, comunidades vecinas y el planeta. Se contrató una coordinadora y se definió una política institucional que permitió a CATIE formar parte del Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas, el mayor foro del orbe en materia de responsabilidad social. A lo interno se puso en marcha el programa de manejo integrado de desechos, iniciativas de ahorro, reciclaje y la proyección comunitaria de este esfuerzo.

En 2008 se estableció un foro anual de los exdirectores generales con los graduandos como un mecanismo que permita fortalecer los lazos con los exdirectores generales y a la vez permitir a los graduandos aprender de la rica experiencia de estos destacados profesionales.

Doctorados *honoris causa* fueron otorgados a distinguidos científicos por sus aportes en los campos de agricultura y recursos naturales en la región.

2007: Björn Lundgren y Rodrigo Gámez

2008: Jeffery Burley y Cristián Samper

En estos años se completaron diversas tareas de alta prioridad en comunicación. Se preparó y se aprobó una nueva Estrategia de Comunicación para el CATIE y un plan de trabajo. Con el desarrollo y adopción del nuevo logo y slogan al final de 2007, en 2008 se empezó con el posicionamiento de estos dentro y fuera de la organización, con el desarrollo del mensaje clave institucional, otros mensajes claves y presentaciones institucionales. El enfoque fue principalmente aumentar la proyección de la misión y el trabajo del CATIE, mejorar la comunicación interna y mejorar la calidad de publicaciones impresas y en línea, incluyendo el boletín electrónico.

En 2008 la Dirección General estableció reuniones periódicas con todo el personal, encuentros que se grabaron e hicieron llegar al personal en los países para mejorar la comunicación a lo interno. Asimismo se han mantenido reuniones informales con el personal de las dependencias y de varias Oficinas Técnicas Nacionales (OTN) aprovechando las visitas a los países miembros. Se realizaron reuniones mensuales con el Comité Administrativo y el Comité Ejecutivo del centro, cuyo fin básico es mejorar la coordinación, comunicación y el trabajo en equipo.

Investigación y Desarrollo

En 2008 se unieron el Departamento de Recursos Naturales y Ambiente y el Departamento de Agricultura y Agroforestería, creando la División de Investigación y Desarrollo para facilitar el trabajo interdisciplinario y multisectorial. Se transformaron los 10 grupos temáticos en ocho programas.

En relación a los programas de investigación y cooperación regional, se firmaron acuerdos para diversos proyectos estratégicos por un valor total superior a US\$44 millones en los dos años.

Destacan nuevamente los avances en mejoramiento genético de cacao para control de la moniliasis, los acuerdos con PROMECAFE y CIRAD para la distribución masiva de los materiales híbridos de café obtenidos por el programa de investigación conjunta, los trabajos de la red de economía ambiental LACEEP (apoyado por Asdi y el International Development Research Center de Canadá) y la finalización exitosa de los estudios sobre esquemas

para el pago por los servicios ambientales en sistemas silvopastoriles, financiados por el Banco Mundial.

El polo de investigación agroforestal CIRAD-CABI-CATIE-INCAE-PROMECAFE se vio fortalecido por la adhesión de Bioversity International a este grupo. Los expertos destacados por estos institutos continuaron trabajando en forma mancomunada con el CATIE iniciando una alianza sin precedentes. A su vez, la Red Iberoamericana de Bosques Modelo sigue con su sede en el CATIE, con el Dr. Ronnie de Camino, subdirector del CATIE, como presidente de la junta directiva en reemplazo del Dr. José Joaquín Campos, quien la presidió de 2004 a 2008; el M.Sc. Fernando Carrera del CATIE es el gerente general.

El grupo de recursos genéticos logró mejorar las políticas de intercambio de germoplasma. Se otorgó especial importancia a los aspectos relativos al intercambio del germoplasma obtenido por mejoramiento genético debido a los diversos pedidos que está recibiendo el CATIE para compartir los nuevos materiales de café y cacao obtenidos por los programas de mejoramiento genético realizados en conjunto con CIRAD y USDA. A su vez se logró la aprobación de un fondo que permitirá iniciar la renovación de la colección de café y varias importantes colecciones de semillas del CATIE. Este fondo es una donación del Global Crop Diversity Trust (fondo para recursos fitogenéticos).

Se desarrolló una colaboración importante con el IICA y con CIRAD en México para la ejecución del Proyecto de Desarrollo Social Integrado y Sostenible PRODESIS (con fondos de la Unión Europea) en el estado de Chiapas.

Se inició el nuevo Proyecto Cacao Centroamérica (PCC), que está trabajando con 6.000 familias y sus organizaciones y los gobiernos (indígenas, municipales, nacionales, regionales) para aumentar la productividad, competitividad y la provisión de servicios ambientales del sector cacaotero en Centroamérica (financiado por Noruega).

PCC está dentro del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP), la plataforma intersectorial para mejorar los medios de vida en áreas rurales en una producción competitiva que integra el buen manejo de recursos naturales. Al final de 2008, otros proyectos bajo MAP incluyeron Innovaciones II y Manejo Sostenible de Tierras Agrícolas en Mesoamérica.

Educación

Hemos identificado nuevas fuentes de financiamiento y becas para los estudiantes. Mediante convenios con instituciones especializadas en préstamos para la educación,

estamos fortaleciendo el Programa de Beca-Préstamo para estudiantes de maestría y hay nuevas iniciativas de becas para estudiantes de doctorado y participantes en los cursos de capacitación.

El año 2008 fue un año récord en actividades de capacitación por cursos estratégicos y cursos especiales, con 52 actividades, comparado con 32 en 2007. Se implementaron 245 actividades de capacitación (dentro y fuera de la sede central) con la participación de unas 5.000 personas de 42 países (principalmente de la región).

Para implementar nuevas cátedras del CATIE, en 2008 viramos del proceso tradicional al definir primero la cátedra y el profesor que la dirigirá para luego trabajar en su sostenibilidad financiera. De esta forma el experto designado al frente de dicha cátedra tendrá a su cargo la búsqueda de fondos que garanticen la viabilidad del proyecto. Esta propuesta fue discutida con el Centro Internacional de Migración y Desarrollo (CIM) en Alemania, organismo que por varios años aporta expertos al CATIE para que trabajen bajo la modalidad de cátedra. Con ese fin hemos presentado al CIM dos solicitudes para cátedras: en agricultura ecológica y agrobiodiversidad y en manejo de áreas protegidas. También avanzamos en el concepto de una cátedra en economía y política forestal.

Países Miembros

Mejorar el impacto del CATIE en los países miembros fue la premisa fundamental que se tradujo en una estrategia de comunicación, coordinación y colaboración de acciones en dichos territorios. La Dirección General ha puesto énfasis en reestablecer los Comités Asesores Nacionales (CAN), para lo cual la División de Investigación y Desarrollo y la Dirección de Proyección y Desarrollo realizaron seis reuniones preparatorias en países centroamericanos en 2008. Dichos esfuerzos han permitido preparar los lineamientos generales de los CAN y promover su desarrollo. Por su parte las OTN recibieron una importante e inmediata inyección de recursos financieros. Este apoyo tan necesario será mayormente fortalecido con la puesta en marcha de MAP, lo cual constituye una palanca de desarrollo y mayor protagonismo interno para estas dependencias.

Replanteamos la función de proyección del CATIE a partir del Plan Estratégico de Proyección y Desarrollo, el cual fue presentado a la Junta Directiva en octubre de 2008. A partir de esta guía, las OTN consolidadas elaboran una estrategia de trabajo para sus respectivos países, lo cual ha permitido establecer los planes anuales de 2009. Tanto el Plan Estratégico de Proyección y Desarrollo como las

estrategias de trabajo en los países han sido elaborados tomando en cuenta elementos estratégicos y operativos del programa MAP y del Plan Estratégico general del CATIE. Esta clarificación de metas y definición de esfuerzos nos permitirá ser más efectivos en nuestra función de incidir por medio de la cooperación técnica en los países miembros.

Los esfuerzos para recuperar los pagos de membresía atrasados que se inició fuertemente en 2007 ya empezaron a dar frutos. Al final de 2008, cuatro países habían acordado poner sus cuentas al día, fuente importante al presupuesto básico.

Organización Interna Eficiente y Efectiva

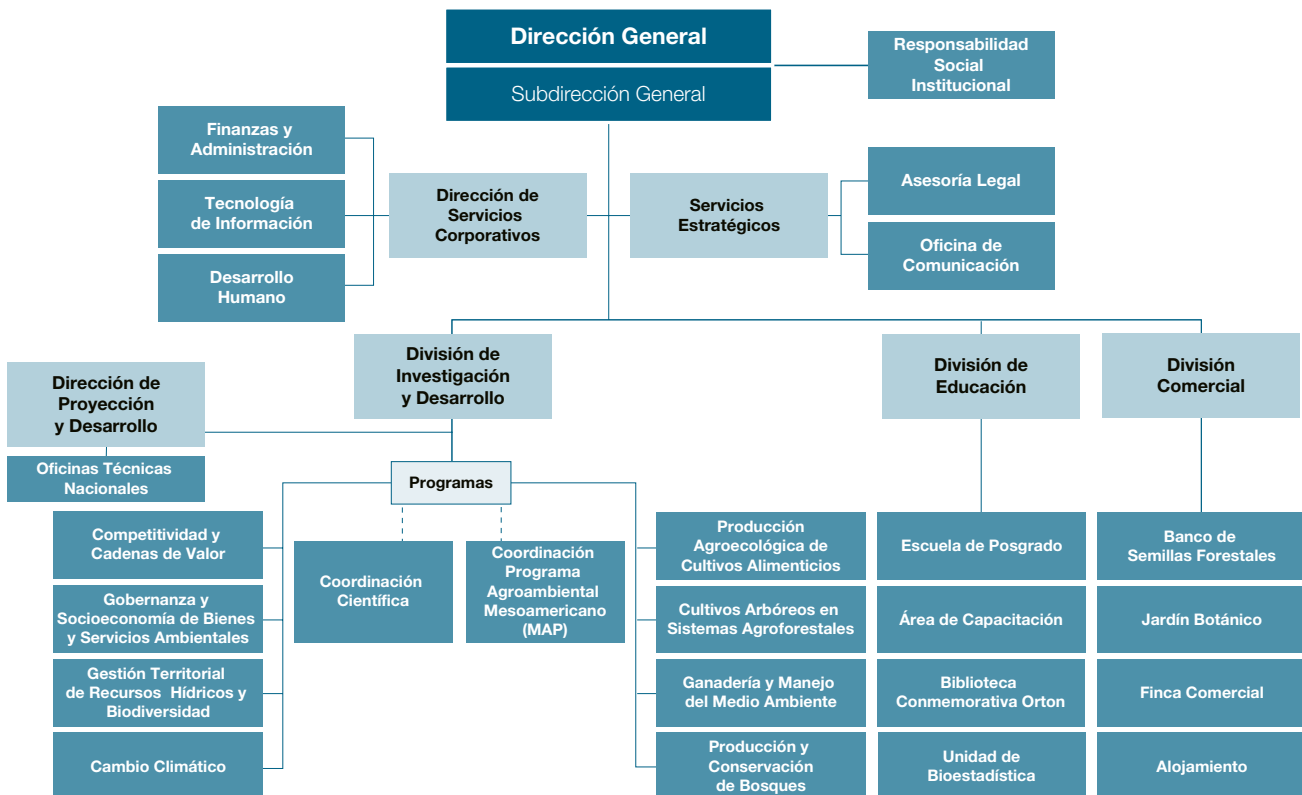
El nuevo organigrama del CATIE (véase organigrama abajo) demuestra su modelo divisional que se sustenta en tres divisiones: dos de ellas responden a las tres funciones claves institucionales y una tercera tiene como fin generar ingresos mediante actividades comerciales. Además establecimos una dependencia que provee los servicios corporativos esenciales en una forma más eficiente y efectiva y otra que brinda adicionalmente servicios estratégicos de apoyo para que podamos cumplir nuestras metas. Con este modelo organizacional apuntamos el

trabajo integrado entre las dependencias de la sede, los ocho programas científicos y las oficinas en los países miembros. El resultado será consolidar nuestra fortaleza representada en la integración de las funciones básicas de investigación, educación y cooperación técnica y acercarnos a la meta de constituírnos en líderes en enfoques sistémicos, interdisciplinarios e intersectoriales.

Planificación, Monitoreo y Evaluación

Estamos convencidos que los sectores de la agricultura y de los recursos naturales son fundamentales para el desarrollo sostenible. Mediante acciones locales de relevancia global, el CATIE camina a la vanguardia en la aplicación de enfoques sistémicos para abordar esos desafíos.

El centro puede incidir vigorosamente en el cambio de las condiciones descritas a partir de la gestión integrada de la agricultura y el ambiente, los enfoques intersectoriales e interdisciplinarios y la necesidad de una mayor integración y trabajo en equipo a lo interno y en colaboración a lo externo. A partir de este entorno y estas fortalezas, hemos iniciado nuestro Plan Estratégico y, con ello, nuestras metas institucionales.



Hemos implementado desde la Dirección de Servicios Corporativos seis programas estratégicos que buscan

- el costeo y cobro de las actividades
- la búsqueda de ahorros
- la compensación e incentivos al personal
- el fortalecimiento de las capacidades del personal
- el mejoramiento del clima organizacional
- el mejoramiento de los servicios provistos a los clientes internos

Estrechamente vinculado con lo anterior, hemos implementado el Sistema de Gestión Estratégica (SGE) como el mecanismo para clarificar las metas y focalizar las acciones en función de lograrlas; hacer más eficiente el monitoreo y evaluación de los avances hacia esas metas; y reportar en forma fluida y efectiva los logros alcanzados a nuestras instancias superiores, socios y clientes.

Alianzas Interinstitucionales en la Región

Hemos estrechado los lazos con el IICA, la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) y el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), estas últimas instancias del Sistema de Integración Centroamericana (SICA). Resultado clave y concreto de estas alianzas fue la elaboración de la Estrategia Regional Agroambiental y de Salud (ERAS) y el inicio del desarrollo

de la Estrategia Regional de Cambio Climático donde CATIE se ha perfilado como un socio estratégico. Con la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) hemos avanzado fuertemente en acciones, estudios y estrategias para el cambio climático en Centroamérica.

Asimismo, firmamos un convenio de cooperación con la Unidad Regional de Asistencia Técnica (RUTA) para cooperar de forma estratégica en la implementación de la ERAS y hemos dado pasos significativos para cooperar con la Asociación Coordinadora Indígena y Campesina de Agroforestería Comunitaria Centroamericana (ACICAFOC).

CATIE continúa trabajando con la Red Iberoamericana de Bosques Modelo y el Centro Internacional para la Investigación Agrícola (CIRAD, por sus siglas en francés) y en 2008 se dieron los primeros pasos para una cooperación directa con la Empresa Brasileña de Pesquisa Agropecuaria (Embrapa). También se iniciaron negociaciones para fortalecer la cooperación con el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT).

Dichos logros conllevaron en 2008 a una intensa agenda de visitas del director general a Europa, Norteamérica y la mayor parte de los países miembros con el doble propósito de proyectar la institución en distintos foros, buscar apoyo para MAP y el CATIE en general y escuchar a nuestros socios para servirles mejor.

Trabajo conjunto IICA-CATIE

Las acciones interinstitucionales definidas en una renovada propuesta de cooperación entre IICA y CATIE son

- Desarrollo rural territorial, manejo de recursos naturales, ambiente y cambio climático
- Innovación tecnológica, cadenas de valor y competitividad
- Gestión de información y conocimiento

Acciones concretas para 2008, entre otras:

- Participar en una misión conjunta de alto nivel a Paraguay y a Bolivia, que presenta a nuestras instituciones ante los países miembros dentro de una estrategia diferente
- Utilizar recursos de organización e infraestructura (oficinas) en forma común en Paraguay y Belice
- Contribuir significativamente en la formulación de la Estrategia Regional Agroambiental y de Salud (ERAS)
- Servir como socios claves en el desarrollo del segundo Curso Internacional de Liderazgo para el Desarrollo de la Ecoagricultura: Gestión Integrada de Territorios Rurales en Centroamérica, en alianza con la Universidad de California en Berkeley y Ecoagriculture Partners
- Cooperar en actividades de cadenas de valor y competitividad en Centroamérica, México y Paraguay
- Continuar la administración conjunta de la Biblioteca Conmemorativa Orton
- Colaborar en cursos virtuales relacionados con agroforestería y sistemas silvopastoriles
- Formar un grupo de trabajo sobre el tema de seguridad alimentaria para hacer más efectiva su colaboración a los países frente a la crisis

Órganos de Gobierno y Fundaciones del CATIE

Mención especial merece el fructífero intercambio de ideas con la Junta Directiva en 2008. La identificación con el replanteamiento institucional derivó en el compromiso de realizar un taller en 2009 con el único objetivo de mejorar la efectividad del papel que juega la Junta Directiva en el CATIE.

Con similares resultados positivos se llevaron a cabo reuniones con el Consejo Superior del CATIE, el Comité Ejecutivo del IICA, The Tropics Foundation y Fundatrópicos, estas últimas dos organizaciones creadas para apoyar la misión del CATIE, además de las reuniones anuales con donantes y socios estratégicos. Estos espacios de encuentro nos permitieron dar a conocer el nuevo rumbo trazado para la institución, con la herramienta fundamental de *Los primeros 100 días* preparada por la Dirección General.

Fortaleciendo las Finanzas del CATIE

El CATIE continuó con un cierre financiero positivo en 2007 y 2008. Los ingresos al presupuesto básico y de proyectos se incrementaron sustancialmente, gracias a las contribuciones de los países miembros y del IICA y a que los socios donantes concretaron su apoyo a MAP y a varios proyectos.

En 2008 logró alcanzar con un año de antelación la meta de US\$5 millones para el presupuesto básico. No menos importante es la consecución de fondos mediante convenios para proyectos por cerca de US\$33 millones, es decir, tres veces más que el monto obtenido en este rubro para el 2007. El presupuesto total para 2008 fue 20% superior al de 2007.

En forma paralela, durante 2008 nos propusimos consolidar la recién creada División Comercial, y en este sentido establecimos un comité de alto nivel que trabaja fuertemente con el fin de iniciar un proceso que, a mediano y largo plazo, permitirá a esta división convertirse en generadora de recursos significativos para la institución.

4. División de Educación

El director de la División de Educación es el Dr. Glenn Galloway. La división está compuesta por la Escuela de Posgrado, el Área de Capacitación, la Biblioteca Conmemorativa Orton y la Unidad de Biometría.

Escuela de Posgrado

Desde 1946, la Escuela de Posgrado del CATIE ofrece estudios para obtener grados académicos de maestría y desde 1996 estudios para el doctorado en especialidades relacionadas con la agricultura tropical y la conservación y el manejo sostenible de los recursos naturales. El objetivo es formar profesionales que puedan liderar en resolver necesidades complejas de la región en un mundo cambiante, tomando en cuenta las realidades técnicas, económicas, sociales, institucionales y políticas del desarrollo rural sostenible.

Como las demás direcciones en el CATIE, el programa de educación participó activamente en la Evaluación Externa Independiente en 2007. En su caso particular, los resultados indicaron que la Escuela de Posgrado es la “joya de la corona” de la institución. Este comentario favorable es un reconocimiento al esfuerzo colectivo institucional porque prácticamente todo el personal contribuye en una forma u otra a nuestra Escuela al Posgrado.

En 2007 la Escuela de Posgrado apoyó el segundo taller regional de los becarios y mentores del Norman Borlaug Fellowship Program, que reflejó el éxito que se logró con ese programa que buscaba fomentar la cooperación entre científicos de América Central y mentores de renombre nacional e internacional en los Estados Unidos. Un número significativo de los becarios fueron graduados y/o funcionarios del CATIE. Este grupo fue el último grupo de este programa coordinado por CATIE.

También en 2007 la escuela coordinó una visita a la sede central de la Dra. Jane Goodall, destacada zoóloga que viaja por el mundo como la voz de los chimpancés y campeona de la biodiversidad, quien brindó una charla inspiradora a la comunidad de CATIE y otra en la Escuela Interamericana.

En 2008 se elaboró una nueva estructura organizativa de la División de Educación, la cual se presentó a la Junta Directiva en Belice, que ilustra claramente la interrelación entre las divisiones de Educación e Investigación y Desarrollo y los vínculos de los diversos componentes de la división con socios estratégicos.

Maestría

La más nueva de las seis maestrías es la International Agribusiness Management (MIAM), ofrecida en conjunto con INCAE Business School. Los primeros estudiantes ingresaron en 2007 y la primera promoción se graduó en 2008. Aunque habían solamente cinco estudiantes—dos de los cuales cuentan con el apoyo de la República Dominicana mediante la canalización de fondos destinados para bajar las cuotas atrasadas de ese país—el resultado fue exitoso ya que ellos tuvieron un buen desempeño académico y los estudios de caso fueron de buena calidad. Aún antes de su graduación, hubo interés por parte de empresas y organizaciones de contratar a los graduados. El segundo grupo de cuatro estudiantes ingresó en 2008.

Los números pequeños no reflejan una falta de interés en el programa, sino la falta de financiamiento. En 2008 se hizo un esfuerzo para extender el alcance de las fuentes de financiamiento para las maestrías tradicionales para que califiquen los admitidos de MIAM. El idioma oficial de esa maestría es el inglés, aunque se tomó la decisión de abrir el programa a personas con capacidades limitadas en ese idioma.

Cuadro 4.1 Clasificación de los estudiantes de maestría de acuerdo a su énfasis

Maestrías	2006–2007	2007–2008	2008–2009
Agricultura ecológica	10	6	11
Agroforestería tropical	9	7	9
Manejo integrado de cuencas	9	15	9
Manejo y conservación de bosques tropicales y biodiversidad	15	16	15
Socioeconomía ambiental	11	12	13
International Agribusiness Management		5	4
Total	54	61	61

Las otras maestrías, ofrecidas en español, son agricultura ecológica, agroforestería tropical, conservación de bosques tropicales y biodiversidad, manejo integrado de cuencas y socioeconomía ambiental (cuadro 4.1, 4.2, 4.3).

Cuadro 4.2 Estudiantes de maestría por país

País	2006–2007	2007–2008	2008–2009
Argentina			1
Belice			1
Bolivia	6	3	2
Brasil	1		4
Chile	1		1
Colombia	8	13	12
Corea del Sur		1	
Costa Rica	6	2	3
Ecuador	2	3	7
El Salvador	1		1
Estados Unidos		1	1
Guatemala	2	1	
Honduras	5	10	4
Italia		1	
México	8	8	5
Nicaragua	6	7	7
Panamá		1	4
Paraguay		1	
Perú	7	7	7
Puerto Rico	1		
República Dominicana		2	1
Total	54	61	61

Doctorado

La mayoría de los estudiantes de doctorado forman parte de los programas conjuntos con las universidades de Idaho (Estados Unidos) y de Gales (Reino Unido). Estos programas ofrecen un diploma conjunto, firmado por ambas entidades. El idioma oficial del doctorado es el inglés (Cuadros 4.4, 4.5).

Estudiantes de intercambio y pasantía

Cada año el CATIE recibe un gran número de estudiantes de diversas universidades del mundo que se vinculan con la institución para realizar sus tesis y otros trabajos de investigación.

En el período 2007-2008 unos 67 estudiantes llegaron a CATIE para trabajar con nuestros investigadores (cuadro 4.6).

Financiamiento de estudiantes (beca-préstamo y otros)

En estos dos años, gracias al apoyo de muchos profesionales e instancias en el CATIE, hemos identificado nuevas fuentes de becas y financiamiento para los estudiantes.

Por ejemplo, el CATIE fue elegido por el Programa Conjunto de Becas Japón/Banco Mundial y otras fuentes importantes de becas. Las nuevas fuentes complementan otras, como la Organización de los Estados Americanos, la Fundación Ford, Servicio Alemán de Intercambio Académico (DAAD), la Fundación Rotario, Programa Russell E. Train, Federación Internacional de Mujeres Universitarias, Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología de México (CONACYT), BP Conservation Program, Organización Internacional de las Madereras Tropicales (OIMT), Embajada de Bélgica, entre otros.

Cuadro 4.3 La Escuela de Posgrado en cifras 2007–2008

Categorías	Hombres		Mujeres		Total	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008
# de estudiantes de maestría (año 2)	35	38	19	23	54	61
# de estudiantes de maestría (año 1)	38	33	23	28	61	61
# de estudiantes de doctorado	14	13	7	8	21	21
# de estudiantes de intercambio	24	13	46	25	70	38
Total # de estudiantes	111	97	95	84	206	181
		2007		2008		
# de países representados en el cuerpo estudiantil		20		22		
# de países representados en el cuerpo docente		18		21		
# de estudiantes del año 2 con beca de CATIE: cubre 50% costos académicos		44		34		
# de estudiantes del año 1 con beca de CATIE: cubre 50% costos académicos		34		38		

Cuadro 4.4 País de origen de estudiantes de doctorado a diciembre 2008

País de origen	Número de estudiantes
Bolivia	1 (se graduó)
Brasil	1 (se graduó)
Colombia	2 (2 se graduaron)
Costa Rica	2
El Salvador	1
Estados Unidos	11 (9 se graduaron)
Guatemala	1 (se graduó)
Guyana	1 (se graduó)
Honduras	1 (se graduó)
Inglaterra	1 (se graduó)
Japón	2 (1 se graduó)
México	10 (4 se graduaron)
Mozambique	1 (se graduó)
Puerto Rico	1 (se graduó)
República Dominicana	2 (1 se graduó)
Suiza	1 (se graduó)
Suriname	1 (se graduó)
Venezuela	2
Total	42 (27 se graduaron)

Cuadro 4.5 Distribución de estudiantes graduados de doctorado por área

Área de estudio	U. Gales*	CATIE Ph.D.	U. Idaho*	Total
Bosques tropicales	1	4	3	8
Agroforestería tropical	6	4	3	13
Agricultura ecológica			2	2
Entomología			2	2
Manejo de cuencas				0
Sistemas de información geográfica			1	1
Socioeconomía ambiental			1	1
Total	7	8	12	27

*Diploma conjunto CATIE-U.Gales y CATIE-U.Idaho

Se firmó un nuevo acuerdo con LASPAU, una organización sin fines de lucro afiliada con la Universidad de Harvard que trabaja en programas profesionales y académicos para las Américas, y se aprobó el uso de fondos provenientes de la República Dominicana y Panamá para bajar las cuotas atrasadas para financiar estudiantes de posgrado de esos países.

El Programa de Beca-Préstamo sigue evolucionando. El mismo exime del pago de más de 50% de los costos de

Cuadro 4.6 Universidades de estudiantes de intercambio y pasantía que han hecho investigación con CATIE

País de procedencia (universidades)	Número de estudiantes por país
Alemania (Universidad de Bonn, Universidad Humboldt Berlin, Universidad Anhalt, Universidad de Ciencia Aplicada, Nationalekonomiska Institutonen)	8
Brasil (Universidad Federal de Minas Gerais)	1
Canadá (Universidad de Waterloo)	2
Colombia (Universidad de Tolima, Universidad de Nariño Universidad de Cundinamarca)	12
Costa Rica (Instituto Tecnológico de Costa Rica)	1
Cuba (Estación Experimental de Pastos y Forrajes Indio Hatuey)	1
España (Universidad Politécnica de Madrid, Universidad Politécnica de Valencia, Universidad de Barcelona, Universidad Rey Juan Carlos)	9
Estados Unidos (Universidad Purdue, Universidad Estado de Ohio, Universidad de Minnesota Ciudades Gemelas, Universidad de California, Universidad Texas A & M, Universidad de Virginia, Universidad Yale)	11
Francia (Universidad Jean Moulin, Lyon 3, Universidad Montpellier II, Agro Paris Tech Engref, IUT La Roche Sur Yon, FIF-ENGREF/AgroParisTech, CIRAD)	7
Holanda (Universidad Wageningen)	1
Inglaterra (Colegio Imperial Londres, Universidad del Este de Londres, Universidad de Bath, Colegio Writtle)	4
México (Colegio de la Frontera Sur-ECOSUR)	2
Noruega (Universidad Noruega de Ciencias Vivas, Universidad Noruega de Ciencia y Tecnología)	8
Suecia (Universidad Gothenburg)	1
Suiza (Instituto Federal Suizo de Tecnología)	1
Total	69

estudio y otorga un préstamo por ocho años para el resto de dichos costos. Alrededor de 35 nuevos estudiantes se benefician del Programa de Beca-Préstamo cada año, o sea en un momento dado un total de 70 estudiantes han estado participando en el programa, sumando estudiantes del primer y segundo año.

El número de préstamos otorgados a la fecha es 261. La cuenta por cobrar ya suma a US\$2,2 millones y se ha recuperado US\$613.000.

El Comité de Crédito, que toma las decisiones de aprobar o rechazar las aplicaciones, mejoró el manejo del sistema de la beca-préstamo. El fin es asegurar el ingreso de postulantes con expedientes sobresalientes pero con grandes limitaciones financieras y con buenas perspectivas de poder pagar su préstamo después de terminar sus estudios.

Hubo avances importantes en reducir la dependencia del Programa de Beca-Préstamo. Las instituciones de crédito educativo como CONAPE (Costa Rica), ICETEX (Colombia) y SENACYT (Ecuador) comenzaron a cubrir la parte de préstamo del programa de los estudiantes beneficiados. Se lograron establecer otros acuerdos con IECE en Ecuador y FUNDA-PRÓ en Bolivia, creando otras alternativas nuevas de financiamiento para los estudiantes.

Hay dos iniciativas para generar financiamiento para estudiantes de doctorado. Primero, CATIE colaboró con la Universidad de Idaho en una nueva propuesta IGERT (Evaluating Resilience of Biological and Social Systems in Changing Landscapes: a Doctoral Research and Education Program in Idaho and Costa Rica) para la Fundación Nacional de Ciencias (NSF—National Science Foundation). En el primer trimestre de 2009, NSF tomará la decisión definitiva. Segundo, se trabajó con The Tropics Foundation y la Fundación de la Universidad de Idaho para crear un fideicomiso para ayudar a financiar estudiantes de doctorado en nuestro programa conjunto. Una vez firmado el acuerdo, The Tropics Foundation donará US\$100.000 al fideicomiso, con el compromiso de que la Universidad de Idaho complementará el fondo creado con un aporte de US\$200.000. Este fondo inicial permitirá el financiamiento de un estudiante.

Cátedras

Se tomó la decisión institucional en 2008 de ser más proactivos en las gestiones para crear nuevas cátedras. Se creó—aun sin financiamiento—la Cátedra Kenton Miller en Manejo de Áreas Protegidas. Temporalmente, el jefe del Área de Capacitación ocupa esta cátedra. Él está apoyando esfuerzos para captar recursos financieros para lograr su sostenibilidad. Sus esfuerzos incluyen la preparación de una propuesta para incorporar un experto de CIM, una organización alemana que coloca recursos humanos en instituciones como el CATIE. Un experto de CIM en el desarrollo de áreas protegidas tendría entre sus responsabilidades la realización de gestiones para crear un fideicomiso para esta cátedra. Ya se promocionó esta cátedra en la sede de The Nature Conservancy (TNC) en Washington, D.C., en el Banco Mundial y con otros socios. Cabe señalar además que se presentó a CIM otra solicitud para asignar un experto alemán a la nueva cátedra Agricultura Ecológica y Agrobiodiversidad, la cual fue aprobada.

Se está gestionando otra cátedra llamada Política y Economía Forestal. El Banco Mundial ha expresado interés, como también el Departamento de Estado de los Estados Unidos y GTZ. En el primer semestre de 2009, se

tendrán los primeros resultados de estas gestiones. Se hizo un esfuerzo con representantes de la Universidad de Laval y la Universidad de Alberta para gestionar una cátedra colaborativa, Desarrollo Rural y Ambiente, con fondos del Programa de Cátedras de Investigación del Centro para Investigación Internacional (IDRC—International Development Research Center) en Canadá. Este programa exige la identificación de una cátedra contraparte en Canadá y estamos intentando identificar posibles contrapartes para este enlace.

Acreditación

A nivel institucional, se considera como alta prioridad la acreditación de la Escuela de Posgrado para reconocer oficialmente la excelencia del posgrado que está reconocido *de facto* en la región. A través de un proceso de acreditación será posible identificar aspectos que se deberían mejorar en la Escuela de Posgrado y sus programas académicos. No obstante, un cambio de la Ley Constitutiva del CATIE ha resultado esencial para avanzar en este proceso, ya que la primera condición de la acreditación es justo la existencia de un derecho legal para otorgar títulos. Así se tomó la decisión en 2007 de gestionar frente a las autoridades pertinentes un cambio de la Ley Constitutiva para que exprese sin ambigüedades que el CATIE tiene el derecho legal de otorgar títulos de posgrado. La decisión de introducir esta propuesta de cambio a la Ley Constitutiva fue aprobada por la Junta Directiva y luego por el Consejo Superior de Ministros del CATIE. Luego, el Comité Ejecutivo de IICA aprobó en forma unánime la idea de llevar esta propuesta a la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), que aglutina a todos los países del hemisferio. La JIA emitió una resolución unánime apoyando la propuesta que ahora y en forma definitiva, tiene que ser ratificada por la Asamblea Legislativa de Costa Rica.

En 2008 se realizaron varias gestiones para lograr la ratificación del cambio propuesto por parte de la Asamblea Legislativa. La dirección de la División de Educación trabajó con el director y subdirector general para celebrar reuniones con altos jefes y personas clave que se han consultado sobre nuestro proyecto de ley: Consejo Nacional de Rectores (CONARE), reuniones individuales con los rectores de la Universidad Nacional (UNA), Universidad Estatal a Distancia (UNED) e Instituto Tecnológico de Costa Rica (ITCR), cartas y llamadas a diputados, ministros, etc. El asesor legal del CATIE ha jugado un papel importante en este proceso. El apoyo del ministro de agricultura de Costa Rica y el director general del IICA ha sido fundamentales en estas gestiones. En el primer semestre de 2009, será necesario dar un fuerte seguimiento a esta labor urgente de cambiar la ley.

Promoción de la Escuela de Posgrado

Se enviaron los nuevos materiales para promover la Escuela de Posgrado a las OTN y otras instancias para su distribución a postulantes potenciales y para su utilización en actividades como ferias de posgrados. En los nuevos materiales se resaltó el carácter internacional de la institución y el trabajo interdisciplinario que se realiza en el CATIE. Se reforzó la promoción de la Escuela a través de la página Web, logrando un mayor número de visitantes e incluyendo más vínculos con programas de becas y préstamos. La promoción también se beneficia al contar con socios internacionales prestigiosos como, por ejemplo, la Fundación Ford, Organización de los Estados Americanos y Japón-Banco Mundial que promocionan nuestro programa.

Asociación de graduados

En 2008 se realizó la III Asamblea General de la Asociación de Graduados de CATIE e IICA (AGCATIE). Durante esta actividad se presentó el I Seminario de AGCATIE denominado “Los Profesionales al Servicio de sus Países para el Desarrollo y Conservación”. Se ha iniciado la planificación para una reunión científica de AGCATIE que se celebrará en marzo de 2010. Finalmente, el nuevo director general de CATIE hizo una presentación en la Web a los graduados indicando el compromiso de la institución al fortalecimiento de la AGCATIE.

Bienestar estudiantil

Dentro de sus esfuerzos para asegurar que el CATIE tenga uno de los mejores programas de posgrado de América Latina y el Caribe en sus áreas, la Escuela de Posgrado está marcando avances importantes, desde el mejoramiento en la calidad y eficiencia de sus servicios hasta una innovación permanente en sus programas académicos y de capacitación. La matrícula y la evaluación de cursos se realizan ahora en línea.

Se desarrolló un procedimiento para mitigar los riesgos que afrontan nuestros estudiantes. Se elaboró un formulario que todos los estudiantes de maestría y doctorado deben llenar y entregar antes de iniciar sus trabajos de investigación. El formulario brinda información de cómo evitar una serie de riesgos comunes que se encuentran en los países y las regiones donde nuestros estudiantes realizan sus trabajos de tesis. A su vez los trámites migratorios se han agilizado, gracias en parte al gran esfuerzo de la responsable de Asuntos Estudiantiles.

En el edificio donde se encuentra la lavandería estudiantil, se construyó una sala multiusos que sirve como espacio para diversas actividades de los estudiantes y sus familias. Además, se reemplazó el cableado de Internet a las residencias de los estudiantes para asegurar la provisión de este importante servicio y se instalaron cajas de seguridad

en las residencias de solteros. También se construyó una nueva sala en la Escuela de Posgrado donde los estudiantes pueden estudiar y tener acceso a Internet entre clases.

Capacitación y Conferencias

La capacitación es una de las funciones estratégicas del CATIE, reflejando la estrecha interrelación entre investigación, cooperación técnica y educación.

Actividades de capacitación

En 2007 se realizaron 215 actividades de capacitación en los países de la región latinoamericana y 32 actividades en la sede central, de las cuales 19 fueron cursos estratégicos. Conjuntamente con los coordinadores y/o comités de los cursos, se ha logrado mantener una alta participación y consecución de recursos para financiar algunos de los participantes de los cursos, de tal forma que casi todas las actividades de capacitación programadas para 2007 se realizaron exitosamente. El trabajo con los coordinadores de los cursos ha permitido continuar mejorando y actualizando el material didáctico utilizado, pero aún es necesario contar con recursos y tiempo para poder desarrollar nuevos materiales.

En 2008 se implementaron 245 actividades de capacitación (dentro y fuera de la sede central) con la participación de unas 5.000 personas de 42 países (principalmente de la región). En términos de número de actividades, el 85% se realizó en los países, respondiendo a las necesidades planteadas por las instituciones beneficiarias y socios estratégicos para fortalecer las capacidades de su personal y brindar propuestas metodológicas para responder a problemas importantes.

Renovación de cursos estratégicos

A nivel de la sede central del CATIE se realizaron 52 actividades de capacitación en 2008, de las cuales 35 fueron cursos estratégicos o especiales. En algunos cursos estratégicos, se trabaja con el apoyo de comités que discuten la pertinencia de los programas y definen las estrategias y cambios necesarios para que dichos cursos sigan manteniendo la calidad, vigencia e importancia que se necesita, entre ellos:

- XX Curso Internacional de Manejo de Bosques Naturales
- XXX Curso Internacional de Áreas Protegidas
- IX Curso Internacional Diseño de Proyectos en los Sectores Forestal y Bioenergía
- II Curso Internacional de Sistemas de Información Geográfica y Teledetección Aplicados a Ecología del Paisaje con Énfasis en Corredores Biológicos
- IV Curso Internacional de Cacao

- Curso Internacional de Metodologías y Estrategias de Extensión para el Desarrollo Rural Sostenible
- Curso Internacional de Bases Económicas e Institucionales para el Manejo y la Valoración de Servicios Ambientales
- Curso Internacional de Planificación para el Manejo de Cuencas
- Curso Internacional de Implementación de Sistemas Silvopastoriles y Buenas Prácticas Ganaderas como una Forma de Lograr la Mitigación y la Adaptación al Cambio Climático en Sistemas Productivos del Trópico
- Diplomado en Desarrollo Empresarial Rural

Con los cursos que no tienen un comité, el Área de Capacitación apoya a los respectivos coordinadores para su revisión y actualización, estimulando así una fuerte interacción y relación con los procesos de investigación y generación de conocimiento en el CATIE.

Se ha continuado junto con algunos programas científicos y Oficinas Técnicas Nacionales (OTN) en la permanente identificación de las necesidades de capacitación en la región. Como parte de este trabajo conjunto se han podido plantear y desarrollar cursos aprovechando aportes de los programas de investigación.

La difusión de los cursos es una actividad constante del Área de Capacitación. Hay varios mecanismos para lograr esta tarea incluyendo el uso de materiales impresos, correo electrónico (bases de datos y redes) y el sitio Web del CATIE, los últimos dos medios siendo las principales fuentes de difusión.

Financiamiento para cursos

El Área de Capacitación lanzó una nueva iniciativa para crear un fideicomiso para becar estudiantes en los cursos estratégicos. Ese es el primer paso hacia un programa que cuente con una masa crítica de participantes en todos los cursos estratégicos. La meta es hacer un acercamiento a instituciones y organizaciones con interés en el fortalecimiento de capacidades en la región para avanzar en la captación de los recursos necesarios.

Alianzas

Como una estrategia de fortalecimiento de las actividades que ejecuta el CATIE y debido a los retos complejos que representan el cambio climático, la crisis mundial de alimentos y el deterioro ambiental, se continúa desarrollando actividades de forma conjunta con instituciones internacionales como Conservación Internacional, The Nature Conservancy, la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), el IICA, Ecoagriculture Partners, CIRAD, FAO, Center for Sustainable Resource Development de la

Universidad de Berkeley, GEF (PNUD), WHC-UNESCO y la Universidad de las Naciones Unidas (UNU), así como muchas instituciones nacionales.

Se está trabajando con la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA) a través de sus agencias para Latinoamérica—México, Costa Rica y Colombia—para el desarrollo y apoyo de actividades de capacitación para profesionales de la región en temas de manejo sostenible de bosques naturales, conectividad y conservación en áreas protegidas, y corredores biológicos. Se negoció un acuerdo de un proyecto con Inwent de Alemania para liderar actividades de capacitación sobre la Reducción de Emisiones por la Deforestación y Degradación de los Bosques (REDD). Dentro del acuerdo con Inwent se trabajará conjuntamente con el INCAE, EARTH, Zamorano, ESNACIFOR, CCAD y otras instituciones para desarrollar un proceso de capacitación de cinco años que fortalezca las capacidades en la región en temas críticos como cambio climático y sostenibilidad. También se logró con Inwent y con la coordinación del programa de Cambio Climático en CATIE realizar un primer curso de REDD para la región latinoamericana.

En 2008 se ganó una propuesta para desarrollar conjuntamente con el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) actividades de capacitación sobre la Reducción de Emisiones por la Deforestación y Degradación de los bosques (REDD). Dentro del acuerdo con Inwent se trabajará dos programas de capacitación: uno para el Ministerio del Ambiente, Energía y Telecomunicaciones y sus dependencias y el otro para instituciones y personas de otros sectores para el fortalecimiento de la gestión socioecológica del territorio. Tal iniciativa, que debe reforzar la gestión actual del SINAC en Costa Rica, incluye elementos como la gestión social del territorio con base en unidades ecológicas para asegurar la provisión de servicios ecosistémicos.

Capacitación a distancia

Seguimos trabajando en alianza con el Centro de Capacitación a Distancia (CECADI) del IICA para completar tres módulos a distancia que serán parte de un Diplomado Virtual en Agroforestería. El primer curso o módulo correspondiente al Curso de Agroforestería con Árboles Anuales y Perennes está listo; validará a través de su implementación parcial con los estudiantes de posgrado del CATIE en 2009 y, si se logra conseguir los recursos necesarios, con la Colegio de Postgraduados de Chapingo, México.

El Curso de Introducción a la Agroforestería que se había preparado en formato de CD se trasladó a plataforma virtual y se pretende desarrollar un curso en el primer

semestre de 2009. Se hicieron las gestiones para que especialistas del CATIE trabajen de forma coordinada con el IICA para elaborar dos módulos más del diplomado virtual (Planificación Agroforestal y Sistemas Silvopastoriles).

Se desarrolló exitosamente el segundo curso virtual sobre Gestión Integral de Cuencas Hidrográficas con la participación de 32 profesionales, el cual se seguirá ofreciendo como parte del programa de fortalecimiento de capacidades en manejo de cuencas, complemento de las acciones presenciales del Programa de Gestión Territorial de Recursos Hídricos y Biodiversidad.

El director de la División de Educación trabajó con representantes del Centro de Capacitación a Distancia en IICA (CECADI) para reformular la propuesta Partnership for the Development and Utilization of E-Learning in Latin America to Foster Agricultural Innovation, Competitiveness and Sustainable Development. Aunque la propuesta fue bien recibida en una presentación al Comité Ejecutivo de ADEC, que aglutina representantes de 20 universidades de los Estados Unidos, hasta la fecha no se ha logrado financiamiento. Para hacer la propuesta más vendible, se redujo el número de socios y el presupuesto. Aún sin este programa, el CATIE y el IICA siguieron colaborando en la preparación de cursos a distancia. Sin duda, es necesario continuar en la búsqueda de oportunidades para fortalecer nuestras propias capacidades e impulsar un programa propio en educación virtual.

Diplomados

Se ha continuado con del Diplomado en Desarrollo Empresarial Rural, liderado por el programa CeCoEco del CATIE en conjunto con el CIAT. Conjuntamente con el proyecto de Innovación de Cadenas de Valor, la OTN en Nicaragua y la Alianza de Aprendizaje de Nicaragua, que aglutina a nueve instituciones entre nacionales y regionales, negoció y empezó a implementar el Diplomado en Fortalecimiento de la Gestión Empresarial de Empresas Asociativas Rurales. Al mismo tiempo se negoció y aprobó el Diplomado sobre Cacaocultura Moderna en Costa Rica, promovido por el Proyecto Cacao Centroamérica, conjuntamente con la EARTH.

Programa Cooperativo para Estudios Internacionales

Se ratificó oficialmente el Programa Cooperativo para Estudios Internacionales (CSAP—Cooperative Study Abroad Program) adscrita al Área de Capacitación, a través de la cual se desarrollaron ocho cursos con distintas universidades de Estados Unidos, Canadá y Europa en 2008. Se nombró a la M.Sc. Elena Florian como asistente de capacitación y coordinadora del CSAP como parte del

proceso de fortalecimiento del equipo técnico del Área de Capacitación. Se desarrolló una página en el sitio Web del CATIE para la difusión del programa. También se desarrolló en forma conjunta con la Organización para Estudios Tropicales el Curso de Agroecología Tropical. A través de las gestiones dentro del CSAP, se ha logrado contactar a otras 16 universidades, las cuales han manifestado interés en desarrollar programas similares en CATIE.

Biblioteca Orton

La Biblioteca Conmemorativa Orton brindó atención a más de 10.000 usuarios *in situ* y más de 167.000 en forma virtual durante 2008. El catálogo bibliográfico alcanzó más de 85.110 registros con unos 4.400 documentos disponibles en texto completo. Se escanearon 37.755 páginas.

La Librería Virtual vendió un total de 1.756 publicaciones del IICA, CATIE y de otras instituciones afiliadas. Se fortaleció el Centro de Recursos en Agroforestería en Cacao, financiado por el ICRAF/CATIE. La colección de la biblioteca se mantuvo actualizada gracias a la adquisición de 36.026 documentos científicos y técnicos, tanto impresos como electrónicos, además de la suscripción de 90 títulos de revistas científicas en formatos físicos y en línea y 200 títulos por canje, y la adquisición de dos bases de datos internacionales a texto completo y referenciales, como CABI y TEEAL (Essential Electronic Agricultural Library de la Universidad de Cornell, Estados Unidos). Además, se mantienen acuerdos con universidades prestigiosas que complementan el ofrecimiento de servicios de información a los usuarios de los países miembros.

La biblioteca completó una primera fase de modernización con el proyecto CATIE ARS (Agricultural Research Service) del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos/Biblioteca Nacional de Agricultura (USDA/NAL) para preservar la Colección Interamericana Orton y mejorar su infraestructura. Se remodeló la totalidad de la estantería metálica, se limpió toda la colección y se trabajó en la reparación y preservación de documentos. Por otra parte, la revista *Turrialba* se encuentra ahora totalmente disponible a texto completo e indexada a través del buscador AGNIC y Google, esto con el apoyo financiero del USDA/NAL.

Capacitación y cursos virtuales

La biblioteca impartió 35 cursos con la participación de 800 personas, incluyendo dos cursos virtuales en inglés: Information Resources and Services for the Agricultural Sector in the Caribbean y Building and Management of Digital Libraries. Seguimos ofreciendo capacitación en el

acceso a productos y servicios de información, manejo de software y programas de cómputo relacionados con el área, incluyendo el tema de derechos de propiedad intelectual.

Infraestructura física y tecnológica

Se mejoró la infraestructura de la biblioteca. Se remodeló la sala de conferencias, la sala de audiovisuales (con aire acondicionado, una pantalla eléctrica, mobiliario y persianas), así como modificaciones a salas de lecturas, reparación de ventanas y sillas, colocación de tomacorrientes en las áreas de consulta para conexión a computadoras portátiles y redes inalámbricas y remodelación de los jardines internos. En reconocimiento a Laura Coto por la labor realizada durante 30 años en la biblioteca, se nombró la sala principal de lectura con su nombre y se instaló una placa conmemorativa.

Propuestas de proyectos

Se elaboraron importantes propuestas de proyectos para mejorar los servicios e infraestructura, las cuales fueron enviadas a donantes como Elsevier Foundation, USAID-ASHA y la Embajada de Gran Bretaña. Nuestra alianza estratégica con el USDA resultó en un proyecto piloto utilizando el DIGITOP, una plataforma de información científica de la NAL para ser evaluada en 2009 y un trabajo colaborativo para la construcción de la edición 2010 del tesoro NAL en español. Además, se realizaron las negociaciones con la empresa Google para la digitalización de las colecciones IICA y CATIE, para iniciar en marzo de 2009.

SIDALC

Desde sus inicios en 1999, el Sistema de Información y Documentación Agrícola de América Latina y el Caribe (SIDALC) ha enfocado sus esfuerzos en satisfacer las necesidades de información de la comunidad científica, estudiantes, instituciones de desarrollo, empresarios y actores rurales. Se desarrolló Agri2000, una metabase de datos agrícolas, además de recursos no documentales de diferentes servicios y sistemas de información agropecuarios que son la base fundamental del Localizador de Información Agrícola. Los dos conforman la Biblioteca Virtual Agropecuaria.

En 2008, SIDALC actualizó 94 bases de datos e incorporó 48 nuevas, por un total de 265 bases de datos, 2,2 millones de registros y más de 88.000 recursos electrónicos a texto completo. El número de visitas se ha incrementado dramáticamente como resultado de la indexación por el

buscador Google, pasando de unos cuantos miles por año a cerca de 7 millones de visitantes y más de 14 millones de páginas visitadas. Actualmente una lista de 158 instituciones de América Latina y el Caribe comparten su información en Agri2000, siendo una de las mayores redes de información agrícola a nivel mundial. Paralelamente se desarrollaron dos metabases de datos como subproductos del Agri2000 para la redes de información agrícola de México y Costa Rica.

Unidad de Biometría

La Unidad de Biometría brindó un servicio de consultas estadísticas y apoyo metodológico a las investigaciones de estudiantes e investigadores de CATIE. Paralelamente, se ha desarrollado en forma continua software estadístico de gran utilidad para investigadores de CATIE y de otras instituciones de la región y a nivel global.

Los paquetes más importantes son

- InfoStat (manejo y análisis de bases de datos)
www.infostat.com.ar
- SeqSam (software para elaboración de planes de muestreo secuencial)
<http://agro.uncor.edu/~estad/SeqSam.exe>
- F-diversity (para el análisis de diversidad funcional)
<http://sites.google.com/site/functionaldiversity/>

La unidad trabajó como investigador principal en los siguientes proyectos:

- Biodiversity in Fragmented Livestock-Dominated Landscapes, financiado por el Banco Mundial y Bank of Netherland, 2005–2008.
- Functional Biodiversity Effects on Ecosystem Processes, Ecosystem Services and Sustainability in the Americas: An Interdisciplinary Approach, financiado por Inter-American Institute for Global Change Research—IAI. 2006–2010.
- Clean Stock Program, financiado por el Gobierno de Costa Rica. 2006–2008.

Además, se dictaron varios cursos, poniendo en las manos de nuestros investigadores la creciente oferta de métodos estadísticos de análisis de información, además del curso obligatorio que dicta la unidad en la Escuela de Posgrado. Se atendieron los requerimientos de análisis de datos y supervisión metodológica de proyectos y trabajos de tesis de más de 120 estudiantes.

5. División de Investigación y Desarrollo

La estructura de este informe refleja las macro metas definidas para el Plan Operativo Anual 2008 de los dos antiguos departamentos de Agricultura y Agroforestería y de Recursos Naturales y Ambiente, que quedaron unidos en la nueva División de Investigación y Desarrollo (DID) en la reorganización que empezó en 2008 con el nuevo director general.

Se han integrado algunas de estas metas para reportar los avances en 2008 con relación a seis responsabilidades claves de la DID, incluyendo alguna información de 2007. Los detalles respecto a los logros científicos y de asistencia técnica, etc., están presentados en los Informes Técnicos/ Científicos de los grupos temáticos, que se convirtieron en programas en 2009.

Uso del CATIE como una Plataforma Científica

CATIE pretende establecerse como la mejor opción y base en América Central para implementar programas regionales de investigación y desarrollo enfocados en la interfase entre agricultura y recursos naturales. Las contribuciones de científicos y otros profesionales de organizaciones socias son fundamentales para llevar a cabo los programas de educación y capacitación del CATIE.

Se avanzó con

- La Plataforma de Cooperación Científica (PCP por sus siglas en francés), establecida con CIRAD (cinco científicos secundados al CATIE), Bioversity International (dos científicos), CABI (un científico) y también con la participación de INCAE Business School y PROMECAFE
- Las negociaciones de un nuevo acuerdo con la Empresa Brasileña de Pesquisa Agropecuaria (Embrapa), el cual, se espera, conllevará la ubicación de científicos de Embrapa en el CATIE
- El establecimiento de una relación especial e iniciativas específicas con CIAT—por ejemplo, respecto a especies forrajeras
- Postulación de CATIE como centro regional asociado al CGIAR, discutido con el Consejo Científico, Secretariado, etc., del CGIAR

- Las negociaciones con el Instituto Noruego de Investigación de Agua (NIVA) para el establecimiento de su oficina regional en CATIE
- La colaboración con el Instituto Noruego para la Investigación de la Naturaleza (NINA), reforzando los enlaces con dos nuevos proyectos conjuntos, una propuesta nueva (Unión Europea) y la cosupervisión de estudiantes
- El reconocimiento de CATIE como un centro estratégico regional para la conservación de germoplasma, incluyendo la negociación e implementación de dos proyectos financiados por el Global Crop Diversity Trust
- La colaboración con el Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria (INIA) de España para que utilice al CATIE como socio estratégico en sus iniciativas regionales con los INIA de América Latina
- Dos plataformas/mecanismos de colaboración (LACEEP—Latin American and Caribbean Environmental Economics Program; EfD—Environment for Development Program for Central America), desarrolladas por el Programa Gobernanza y Socioeconomía de Bienes y Servicios Ambientales del CATIE en temas de economía ambiental (y política) para estrechar vínculos con organizaciones y científicos en todo el mundo
- El fortalecimiento de la Red Iberoamericana de Bosques Modelo, cuya presidencia y gerencia técnica tienen su sede en CATIE, apoyando a más de 20 bosques modelo en 12 países

CATIE y su Trabajo con el Sector Privado

CATIE buscó aumentar sus enlaces con el sector privado (comercial) por medio de diferentes iniciativas:

- El nuevo Proyecto Cacao Centroamérica (PCC), basado en 10 cooperativas y asociaciones en seis países, enfocado en mejorar las cadenas de valor para este sector
- Negociaciones para un proyecto con el Instituto del Café de Costa Rica (ICAFFE), el cual es semiprivado, para la reproducción semicomercial de variedades mejoradas de café (los F1)

- Desarrollo con Nestlé de un concepto para un programa de mejoramiento de cacao a mediano-largo plazo
- Negociaciones con el International Finance Corporation (IFC) del Banco Mundial-ECOM Agroindustrial Corporation-Nestlé, para la participación del CATIE en diferentes acciones de un programa centroamericano de mejoramiento del sector de café.
- Discusiones con la Agencia de Cooperación Alemana (GTZ) sobre una posible participación en un proyecto de alianzas público-privadas para el sector de café de Nicaragua, México y Perú, incluyendo capacitación en adaptación al cambio climático
- Desarrollo de enlaces con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) para apoyar diferentes grupos agrícolas comerciales quienes podrían contribuir a la conservación y manejo de la biodiversidad y quienes van a recibir préstamos de BCIE (ejemplo: con el Fondo de Desarrollo Local (FDL) y la ONG Nitlapan para ganaderos nicaragüenses en la zona Muy Muy, donde trabaja el proyecto del CATIE, Recuperación de Pasturas Degradadas)

Gestión del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP)

CATIE pretende establecerse como una institución ejemplar en investigación, desarrollo y educación en temas intersectoriales y territoriales, mostrando una verdadera integración y enfoques interdisciplinarios. El MAP, que demuestra estas características, es el programa bandera de esta división y del CATIE. En el futuro, se espera replicar MAP (por ejemplo, en América del Sur.) En 2008, se completó la negociación de un apoyo a MAP de Noruega y Suecia y hubo avances significativos con otros socios, en particular con Finlandia.

Los logros principales fueron

- Terminar y lograr la aprobación de la propuesta de implementación de MAP
- Realizar talleres en seis países para discutir MAP con socios estratégicos y fomentar el establecimiento de Comités Asesores Nacionales
- Involucrar plenamente a las OTN y la Dirección de Proyección y Desarrollo en la presentación y discusión del MAP (y de los planes de los proyectos regionales de MAP)
- Firmar acuerdos para apoyar a MAP con Noruega (US\$20 millones/cuatro años) y Suecia (para MAP, US\$2,5 millones/tres años; extensión del proyecto Focuecas, \$1,7 millones/dos años)

Objetivo del programa MAP

Las organizaciones locales, nacionales y regionales tienen las herramientas, el conocimiento y la capacidad para implementar innovaciones tecnológicas, políticas y programas para el desarrollo y promoción de un manejo sostenible de la tierra que mejora los medios de vida rural.

- Desarrollar ocho lineamientos sintéticos que guíen el uso de fondos MAP de fondos competitivos, fondos canalizados por medio de OTN, etc.
- Realizar numerosas presentaciones de MAP en la región centroamericana, en foros internacionales, en los Estados Unidos, en CATIE y en seis países en Europa, con los cuales se ha promovido este enfoque holístico e intersectorial
- Desarrollar negociaciones con Finlandia que conllevaron a la solicitud del gobierno de este país para una propuesta de un proyecto forestal regional como componente de MAP (US\$8 millones/tres años)
- Desarrollar y firmar con Noruega y Suecia un Código de Conducta (lineamientos para la cooperación internacional con CATIE) con lo cual se concreta una mayor responsabilidad (y reconocimiento) del CATIE en el manejo de fondos de donantes para investigación y desarrollo en el sector rural centroamericano

Desarrollo de la Nueva Estructura de Investigación y Desarrollo en CATIE

Como parte de un gran número de medidas que se han tomado para integrar más a las diferentes secciones de CATIE para poder ofrecer un servicio más holístico, interdisciplinario, eficiente y efectivo a sus socios y clientes, se ha llevado a cabo una reestructuración e integración de los departamentos técnicos/científicos anteriores con proyección regional (incluye las OTN) para construir la División de Investigación y Desarrollo (DID).

Las acciones y logros incluyen:

- Desarrollo de numerosos talleres y reuniones internas, especialmente entre directores y líderes de programas y proyectos, para desarrollar la nueva estructura en forma participativa
- Desarrollo de términos de referencia para las posiciones principales en DID y un organigrama nuevo matricial que promueve la integración interna
- Participación de la Dirección de Proyección y Desarrollo con los programas (antiguos grupos temáticos) en el desarrollo de los nuevos conceptos



y lineamientos (por ejemplo, para manejo de fondos MAP)

- Inicio de un cambio en la forma de trabajo de las OTN y otras iniciativas para cambiar la cultura institucional, buscando mayor integración
- Inicio del proceso para integrar los antiguos departamentos y sus técnicos/científicos—por ejemplo, la colaboración de ambos grupos en la preparación de las propuestas MAP para el componente forestal (FINNFOR) y el seguimiento al proyecto de Recuperación de Pasturas Degradadas (Manejo Sostenible de Tierras Agrícolas en Mesoamérica, o MESOTERRA)
- Reducción del número de grupos temáticos (programas) de 10 a ocho, en línea con las recomendaciones de evaluaciones externas anteriores
- Formalización y reconocimiento del valor de la naturaleza matricial existente de la estructura de CATIE, con cuatro programas enfocados en sistemas de producción (sectores agrícolas y forestales) cruzados por cuatro programas transversales (socioeconomía, servicios ambientales, etc.)
- Reorientación de algunos grupos temáticos (ahora programas): 1) integración de grupos temáticos de café y cacao en un programa de Cultivos Arbóreos en Sistemas Agroforestales (CASA); 2) integración de trabajo con recursos fitogenéticos de cacao y de café (anteriormente en el Grupo Temático MURF) en CASA; 3) énfasis en el enfoque de adaptación al cambio climático, además de mitigación en el antiguo grupo Cambio Global, ahora renombrado como el Programa de Cambio Climático; y 4) transición de Ganadería y Manejo del Medio Ambiente (GAMMA) a un programa que siga apoyando al sector ganadero pero cada vez más con un enfoque ambiental, intersectorial y transversal

Desarrollo de Nuevos Proyectos/Propuestas

Una meta central de CATIE es la de innovar y liderar la introducción de nuevos conceptos metodológicos y tecnológicos en sus países miembros. MAP ofrece una opción para lograr esta meta, pero los programas de CATIE siguen generando otras iniciativas que alimentan las actividades de investigación, desarrollo y educación del centro y de los países miembros.

Ejemplos en 2008 son

- FINNFOR (componente forestal de MAP): el programa de bosques en CATIE, junto con colegas de otros programas, ha dedicado un enorme esfuerzo para desarrollar FINNFOR, que incluye cuatro componentes forestales/agroforestales enfocados en eliminar o reducir las barreras políticas, económicas, sociales y tecnológicas al éxito del sector forestal centroamericano.
- Manejo Sostenible de Tierras Agrícolas en Mesoamérica (MESOTERRA) la preparación de esta propuesta ha involucrado cuatro programas (Gestión Territorial, Cambio Climático, Cultivos Arbóreos en Sistemas Agroforestales, Agroforestería, Ganadería y Manejo del Medio Ambiente) en desarrollar ideas de cómo podrían responder los sectores agrícolas/ganaderos centroamericanos a los retos relacionados con la degradación de tierras junto con la amenaza del cambio climático.
- La preparación y aprobación de varias propuestas que están enfocadas en cómo manejar y mejorar los servicios ambientales de sistemas agroforestales/paisajes fragmentados, especialmente en la conservación y manejo de la biodiversidad—por ejemplo, con el Instituto Noruego para la Investigación de la Naturaleza (NINA).

- Una última fase de Focuecas fue aprobada, para la disseminación de las lecciones de este proyecto novedoso respecto a la cogestión de recursos naturales, en particular los recursos hídricos.
- La terminación, muy exitosa, del Proyecto de Desarrollo Social Integrado y Sostenible (PRODESIS), componente agroecológico, para capacitar promotores rurales en 100 comunidades de Chiapas, México, con financiamiento de la Unión Europea. Este último es ejemplar en cómo CATIE puede trabajar en conjunto con IICA y CIRAD en proyección y capacitación. Varias iniciativas nuevas en México y Centroamérica han sido postuladas con base en el enfoque y experiencia desarrollados por PRODESIS.

Impacto en el Marco Político/ Legislativo en los Niveles Local, Nacional y Regional

Los donantes y socios de CATIE han respaldado un aumento en los esfuerzos para mejorar el marco institucional, económico, social y político en el cual CATIE busca lograr impactos, tales como reducir la pobreza y conservar el ambiente, por medio de sus intervenciones tecnológicas y metodológicas. Varios programas y proyectos de CATIE (por ejemplo, Programa de Gobernanza y Socioeconomía de Bienes y Servicios Ambientales, Proyecto Cacao Centroamericano y Focuecas) han dado contribuciones en este sentido. A nivel divisional las actividades y logros principales incluyen:

- Estrategia Regional Agroambiental y de Salud (ERAS): directores, personal principal y consultores de CATIE hicieron aportes significativos a esta iniciativa centroamericana, la cual fue aprobada por los presidentes y ministros en 2008 y que debería conllevar a un mayor reconocimiento y uso de los enfoques intersectoriales en los países miembros de la región (MAP fue diseñado en paralelo para apoyar la implementación de ERAS).
- Estrategia Regional para el Cambio Climático: CATIE fue nombrado por la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) para coordinar el desarrollo técnico de esta estrategia centroamericana y por medio de directores, científicos y consultores se ha desarrollado una propuesta, además de los lineamientos, respecto a cómo preparar esta iniciativa ambiciosa con la participación de muchos sectores de la sociedad.
- Unidad de Comunicación y Política (CPU) del MAP: se inició el diseño y definición del programa del trabajo de la CPU, la cual tiene como meta central apoyar a los programas y proyectos de CATIE contribuir con su conocimiento, bases científicas, conceptos y metodologías para mejorar la legislación, especialmente para el manejo agrícola, forestal y de recursos naturales.

Resumen Breve de Proyectos Destacados

La Plataforma de Cooperación Científica (PCP) “Sistemas Agroforestales con Cultivos Perennes en Mesoamérica”, establecida en 2007, organizó y llevó a cabo en septiembre de 2007 en la sede del CATIE el II Simposio “Sistemas Agroforestales Multiestratos con Cultivos Perennes” con la participación de 140 personas de 26 países y el financiamiento de la Embajada de Francia en Costa Rica, World Cocoa Foundation y Nestlé, entre otros.

El proyecto Cafés Especiales (Banco Mundial, JSDF) terminó con éxito después de tres años apoyando a cooperativas de café de Guatemala, Honduras y Nicaragua a mejorar la calidad de sus productos, la eficiencia y efectividad de las organizaciones mismas y su integración en cadenas de valor apuntando a mercados nichos certificados. Los impactos incluyen capacitar a 2.000 familias productoras en manejo ecológico y calidad y contribuir a que ocho cooperativas lograran ser certificadas por Rainforest Alliance, CafePractices o Utz Kapeh. Además, 14 cooperativas recibieron asesoría sobre control de calidad y más de 40 en administración, manejo financiero y mercadeo. El principal logro fue la conformación de una nueva comercializadora de café cooperativista CORECAFE en Honduras, donde muchas cooperativas no tuvieron acceso a este servicio. Parte de este trabajo continuará con la ayuda del proyecto Innovaciones-Café, que es parte de MAP.

Se estableció un nuevo proyecto en Costa Rica, Guatemala y Nicaragua, enfocado en valores agregados de café en sistemas agroforestales. El proyecto CAFNET, Conectando y Sosteniendo los Servicios Ambientales y Mercados para Café Agroforestal, es una colaboración entre CIRAD, ICRAF y la Universidad de Gales-Bangor en América Central, África del Este y la India, financiado por la Unión Europea. CATIE maneja las actividades en América Central, donde ha concertado colaboración con instituciones como ANACAFE, Defensores de la Naturaleza, CAFENICA, FONDEAGRO, Nitlapan, MARENA, Rainforest Alliance y Starbucks. Las zonas de implementación han sido identificadas en función a su importancia en la conectividad del Corredor Biológico Mesoamericano.

Para fomentar la adopción de buenas prácticas en fincas ganaderas, el proyecto Silvopastoril-GEF demostró que el pago por servicios ambientales a fincas ganaderas durante cuatro años tuvo un fuerte impacto en el incremento de la cobertura arbórea en las fincas. En Colombia, los resultados del referido proyecto despertaron el interés de la Federación Nacional de Ganaderos (FEDEGAN) y otras instituciones nacionales para replicar a nivel nacional

las lecciones del proyecto encaminadas a intensificar la producción ganadera por medio de sistemas silvopastoriles, lo cual permite la liberación (protección) de zonas prioritarias para la conservación. De igual manera, en Nicaragua se apoyó al Fondo de Desarrollo Local (FDL) en el diseño e implementación del programa de crédito verde a productores ganaderos utilizando indicadores ambientales generados por el proyecto.

El grupo de Ganadería y Manejo del Medio Ambiente inició un trabajo con Rainforest Alliance para desarrollar una normativa de certificación de ganadería sostenible, la primera en su género en Latinoamérica.

El grupo de Recursos Fitogenéticos logró incrementar la distribución de germoplasma del CATIE a instituciones de investigación y desarrollo, programas nacionales y productores de los países miembros del CATIE, además de la distribución a organizaciones e investigadores fuera de la región de mandato del CATIE. Mediante el apoyo de un experto en documentación del INTA de Argentina, se logró una primera depuración de la base de datos de las colecciones de germoplasma del CATIE y la migración de los datos de todas las colecciones de germoplasma del CATIE al software DBGERMO, que apoya a los bancos de germoplasma en el manejo de la información. También hubo una capacitación del personal del Banco de Semillas en el uso de DBGERMO.

Entre los logros principales del grupo de Recursos Fitogenéticos también se encuentra el uso de los recursos genéticos de la colección internacional de cacao a través del Programa de Mejoramiento Genético de Cacao, orientado a la obtención de genotipos de alta producción y calidad y la resistencia a enfermedades. El grupo tiene a cargo el mantenimiento de la colección internacional de cacao (17 ha) y sigue trabajando en la depuración de la colección mediante marcadores moleculares y la correspondiente documentación. Los materiales elite, generados y seleccionados por el programa, se encuentran en proceso de validación a nivel de estaciones experimentales y productores en Costa Rica y otros países de América Central (Proyecto Cacao Centroamérica).

También el grupo contribuyó decididamente en la elaboración de un nuevo documento referente a las políticas del CATIE sobre derechos de propiedad intelectual y un acuerdo de transferencia de materiales genéticamente mejorados por CATIE. Ambos documentos fueron aprobados por el Comité Científico-Académico de la Junta Directiva del CATIE en su XXXI Reunión Ordinaria.

La Cátedra Latinoamericana de Ecología del Manejo de Bosques y Biodiversidad y la Cátedra Latinoamericana de

Gestión Forestal Territorial han trabajado activamente en desarrollar herramientas para el manejo de los recursos naturales a escala de territorios. La Cátedra de Ecología ha tenido una participación clave en la elaboración de un manual para el monitoreo de la integridad ecológica de los parques nacionales y corredores biológicos de Costa Rica; se espera que los enfoques planteados en dicho documento sean implementados en los próximos años por el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), en colaboración con The Nature Conservancy.

El proyecto FORMA del Programa de Cambio Climático logró diseminar conceptos y metodologías sobre reducción de emisiones a través de plantaciones forestales, sistemas agroforestales y proyectos de bioenergía. Además, apoyó el diseño de 10 proyectos forestales MDL en siete países de América Latina; se desarrollaron herramientas y guías técnicas para facilitar el diseño de este tipo de proyectos, así como guías para que los desarrolladores de proyectos conocieran y comprendieran el mercado regulado y voluntario de certificados de reducción de emisiones. A través de alianzas con instituciones clave como el Banco Mundial, el grupo de trabajo sobre forestación y reforestación de la Convención Marco de Naciones Unidas (CMNUCC) y la validadora de proyectos forestales Tüv Süd, se logró que las herramientas desarrolladas en el Programa de Cambio Climático estén siendo usadas (algunas incluso certificadas) a nivel mundial. Adicionalmente, en el marco de la alianza con el Banco Mundial, este programa contribuyó a que existieran metodologías de línea base y monitoreo aprobadas por la Junta Directiva del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) para proyectos forestales. Esta es una contribución enorme a la promoción de este tipo de proyectos.

El Centro para la Competitividad de Ecoempresas (CeCoEco) realizó avances importantes hacia la conclusión del Proyecto PyMEs Forestales (CATIE/FOMIN I), cuya gestión lidera, y el establecimiento de su fase II. Los logros más importantes al respecto fueron el desarrollo de herramientas y guías técnicas para mercadeo de productos maderables y el análisis de mercados de ecoproductos agrícolas y forestales para la actualización y ampliación de las Plataformas para el Fomento de Ecoempresas: EcoNegocios Forestales—Forest EcoBusiness; EcoNegocios Agrícolas—AgriEcoBusiness.

CeCoEco concluyó una consultoría sobre empresas rurales comunitarias (nivel mundial) para la Fundación Ford, en colaboración con la Universidad de Londres (FORD I), habiéndose aprobado una segunda consultoría a nivel mundial para la Fundación Ford con énfasis en el impacto del enfoque de cadenas de valor sobre la reducción de la pobreza rural (FORD II).

El mayor esfuerzo y logros del Programa Gestión Territorial de Recursos Hídricos y Biodiversidad han sido los resultados del Programa Focuencias II, que implementa una agenda de acción-investigación en cuatro cuencas modelo de Nicaragua y Honduras. En estas cuencas se llevan a cabo investigaciones y asistencia técnica que integran esfuerzos de otros programas científicos bajo una agenda común, siendo los estudiantes de maestría del CATIE quienes tienen una participación activa con los investigadores. La agenda común de acción-investigación a su vez responde a los intereses de los comités de cuencas, quienes esperan aplicar los resultados en básicamente los siguientes temas:

- Institucionalidad local—organización y gobierno local, organismos de cuenca, comités, consejos, mesas, agencias locales de desarrollo, participación de la empresa privada
- Sistemas de planificación y monitoreo—planes de cogestión, planes de manejo, planes de desarrollo municipal, sistemas viables de monitoreo por parte de los actores locales
- Sistemas y mecanismos de financiamiento local—formas de administración, tasas y tarifas, pagos por servicios ambientales, créditos vinculantes, vinculación con fondos nacionales, costos de administración y transacción
- Gestión territorial de zonas críticas de recarga y riesgos ambientales—ordenamiento territorial, protección, mecanismos de manejo a nivel de un territorio, usos apropiados
- Escalamiento—institucionalización de la cogestión de cuencas a nivel nacional u otro escalamiento territorial necesario

6. Dirección de Proyección y Desarrollo

La Dirección de Proyección y Desarrollo (DPD) del CATIE, con Jorge Jiménez como director en 2007–2008, desarrolla sus acciones a través de su oficina central en la sede y las Oficinas Técnicas Nacionales (OTN) en El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá. En Bolivia y Paraguay, hay oficinas en proceso de formación, además de gestores institucionales en Colombia, Venezuela, República Dominicana y Belice (en conjunto con la oficina del IICA).

La DPD desarrolla sus acciones en los países en dos líneas principales de trabajo: la proyección y cooperación institucional y la gestión de proyectos con donantes o a través de procesos competitivos.

Este informe es un resumen de logros y metas, enfocado principalmente en 2008 con el replanteamiento de la función de proyección del CATIE.

Plan Estratégico de Proyección y Desarrollo

Basado en los lineamientos estratégicos, la nueva estructura y las metas del CATIE según la nueva administración, se elaboró en un proceso participativo el Plan Estratégico de la DPD (véase cuadro 6.1), el cual fue presentado y aprobado por la Junta Directiva en octubre de 2008. Después, las OTN elaboraron una estrategia de trabajo para su respectivo país, lo cual ha permitido elaborar los planes anuales de 2009. Todos los planes fueron elaborados tomando en cuenta elementos estratégicos y operativos del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP). Bajo estos lineamientos, la DPD proyecta las acciones de investigación, enseñanza y cooperación técnica del CATIE en los países. El plan estratégico de la DPD establece cuatro objetivos estratégicos:

- CATIE fortalece su presencia en los países miembros y mejora su posicionamiento institucional en éstos y en la región
- CATIE coopera e incide adecuadamente en sus campos de competencia en los países de la región
- Las diferentes audiencias técnicas, académicas y políticas de la región acceden adecuadamente a los productos de conocimiento del CATIE

- Las unidades de la DPD y las otras de la sede trabajan en forma coordinada e integrada

Coordinación e Integración

A nivel regional se hicieron esfuerzos de integración a través de la participación en diferentes instancias, especialmente del Sistema de Integración Centroamericana (SICA). En la Estrategia Regional Agroambiental y de Salud (ERAS) se participó en el Comité Consultivo Interagencial, coordinando acciones y brindando apoyo en los procesos de planificación y definición de metas. Se participa como miembro del Sistema de Integración Centroamericano de Tecnología Agrícola (SICTA), apoyando en planificación y seguimiento. Se destaca la elaboración del nuevo convenio CATIE-IICA/SICTA, el cual regula la cooperación conjunta a partir de 2009. Igualmente se apoyó con el perfil para elaborar la Estrategia Regional de Cambio Climático, que se espera elaborar durante el año 2009 con el apoyo del CATIE.

Con el IICA se han realizado misiones conjuntas de integración con la participación de la alta gerencia, lo cual ha permitido avanzar en acuerdos para trabajo conjunto con el IICA en países como El Salvador, Paraguay, Belice, República Dominicana y Bolivia.

A nivel interno, el traslado de la Dirección de Proyección y Desarrollo de Guatemala a la sede ha permitido mejorar la interacción con programas científicos, MAP y en los comités de gerencia. Acciones concretas incluyen:

- Integración al MAP; organización/participación en talleres de consulta
- Integración en la Unidad de Comunicación y Políticas (CPU, Communication and Policy Unit)
- Participación en la formulación de lineamientos y planes operativos anuales integrados (MAP)
- Facilitación de la oferta de acciones de cooperación técnica
- Intensificación en atención a las demandas de los países
- Ampliación en las acciones conjuntas entre las OTN y programas
- Coordinación entre las OTN de Nicaragua, Honduras, El Salvador y Guatemala (integración horizontal)

Cuadro 6.1 Plan Estratégico de Proyección y Desarrollo

Objetivos estratégicos	Estrategias de trabajo de Proyección y Desarrollo
1. Fortalecimiento de la presencia y posicionamiento del CATIE en los países y la región	<ul style="list-style-type: none"> • Creación y funcionamiento de un Comité Asesor Nacional (CAN) • Preparación y ejecución de estrategias nacionales de país • Preparación y divulgación de informes y rendiciones de cuentas a nivel nacional • Participación activa: redes, procesos, mesas, reuniones, etc. • Trabajo con IICA: cooperación técnica, alianzas en licitaciones y proyectos; establecimiento de OTN (con/en IICA)
2. Cooperación e incidencia en los campos de competencia	<ul style="list-style-type: none"> • Organización de eventos regionales y nacionales relevantes, aportando al desarrollo de capacidades • Atención a demandas con base en convenios/acuerdos con aportes compartidos y capacidades institucionales • Participación en las instancias de decisión política con resultados, posiciones y propuestas (estrategias, incidencia) • Construcción de la base de especialistas nacionales registrados
3. Audiencias y socios acceden adecuadamente a productos y servicios	<ul style="list-style-type: none"> • Participación activa en estrategia de comunicación y desarrollo de componentes nacionales; acciones en conjunto con la Unidad de Comunicación y Políticas/MAP en la difusión de los productos • Captura y envío a CATIE de normativas, políticas, estudios y resultados de investigaciones clave relacionados • Mayor vinculación a instancias regionales, especialmente del Sistema de Integración Centroamericana (SICA) y con instituciones, asociaciones, egresados, etc .
4. Trabajo coordinado e integrado entre dependencias del CATIE	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento en uso de los mecanismos existentes de coordinación, uso intensivo del enlace MAP, aumento en la interacción entre las OTN mediante los proyectos regionales • Intensificación en la búsqueda de convenios para becas • Coordinación para compartir y construir agendas comunes entre países, aplicadas en forma conjunta con instancias regionales • Mantener y mejorar los sistemas de administración y rendición de cuentas actuales

- Mejoramiento en sistemas de reporte y aplicación de normas y procedimientos

Seguimiento a Membresías

Se apoyó a la Dirección General en el seguimiento de membresías y arreglos de pago para cuotas atrasadas, elaborando lineamientos para establecer arreglos de pago basados en intereses y normas institucionales. Avances concretos en este punto fueron el acuerdo de pago con Panamá que permitió el ingreso de 12 estudiantes matriculados para el año 2009, la propuesta de arreglo en Colombia y un addendum con la República Dominicana. Hubo una recuperación parcial en Guatemala. El ingreso por concepto de cuotas en 2008 fue de US\$909.851, de los cuales US\$600.000 corresponden a cuotas atrasadas. Este monto representa un incremento del 50% sobre el monto recibido en 2007.

Desempeño de las Oficinas Técnicas Nacionales

Las funciones institucionales básicas de las Oficinas Técnicas Nacionales (las OTN) son

- Representar al CATIE (en todas sus dimensiones) en los países de la región de mandato del centro, dando respuesta oportuna a las demandas y necesidades de cada país, según la visión y misión institucional
- Facilitar el posicionamiento del CATIE en su región de mandato a través de diversos mecanismos (participación en mesas de trabajo, reuniones, congresos

y otros) con el propósito de fomentar la coordinación y colaboración con socios y alcanzar incidencia en políticas encaminadas a mejorar las condiciones de vida de la población rural

- Alimentar un sistema de inteligencia para la toma de decisiones institucionales con información actualizada y pertinente y recibir retroalimentación sobre demandas y necesidades
- Apoyar a los programas científicos y sus proyectos de investigación y desarrollo, así como a la División de Educación del CATIE, para que sus acciones en los países sean fortalecidas y ejecutadas satisfactoriamente
- Difundir a las audiencias del CATIE los productos y servicios de la institución (publicaciones, cursos estratégicos, Escuela de Posgrado, ejecución de proyectos de desarrollo y otros) y facilitar el acceso operativo a ellos por parte de los interesados
- Ejecutar y apoyar eficientemente la ejecución de las actividades de prestación de servicios (asistencia técnica, capacitación, licitación de proyectos de desarrollo, etc.) del CATIE
- Aplicar sistemas eficientes y transparentes de gestión institucional (técnica, administrativa y financiera)

Los mayores avances se han dado en la integración a lo interno y en los primeros pasos para trabajos conjuntos en la integración horizontal. La apertura de la oficina en Paraguay (con IICA) y el avance en Panamá son logros importantes. La posición financiera de las oficinas es estable, destacando la recuperación financiera en oficinas en El Salvador, Nicaragua y Panamá. Los aportes al presupuesto básico y a programas y posgrado se presentan en el cuadro 6.2.

Cuadro 6.2 Aportes y posición financiera de las OTN (en US\$)

Oficina técnica	Aporte al básico	Aporte a programas y posgrado*	Cooperación técnica*	Total	Posición financiera OTN 2007-2008	
Guatemala	100.000	4.500	8.750	113.250	161.192	91.579
Honduras	5.000	34.600	21.500	61.100	12.791	21.608
El Salvador	5.000	14.500	10.900	30.400	-32.718	22.773
Nicaragua	5.000	56.900	98.300	160.200	-8.104	9.300
Panamá	1.500	40.400	8.000	49.900	-1.474	15.012
Total US\$	116.500	150.900	147.450	414.850		

*Estimaciones

Cuadro 6.3 Gestión y ejecución de proyectos, sede y oficinas técnicas, 2008

Dirección de Proyección y oficinas técnicas	Proyectos gestionados	Proyectos aprobados o en ejecución	Proyectos regionales apoyados por la OTN*
Sede DPD	6	2	-
Guatemala	18	10	5
Honduras	7	7	6
El Salvador	28	22	1
Nicaragua	3	1	7
Panamá	4	3	1
Total	66	45	20

*Financiados por la cooperación, coordinados por programas científicos y ejecutados en dos o más países.

Unidad de Gestión de Oportunidades

La unidad de gestión de oportunidades de la DPD atiende demandas captadas por las OTN en los países y participa también en convocatorias abiertas, como licitaciones públicas y privadas y otras formas de contratación administrativa que son accedidas o anunciadas por otros medios. Estas oportunidades son canalizadas por afinidad temática hacia programas, grupos o especialistas de la sede cuando se trata de iniciativas regionales; para iniciativas nacionales o locales se canalizan hacia las OTN. En ambos casos, la unidad apoya la preparación de expresiones de interés y propuestas formales, dando seguimiento en negociación y respaldo técnico y administrativo cuando se avanza hacia la ejecución de los proyectos.

La gestión de proyectos nacionales y regionales ha permitido aumentar las actividades en los países y un incremento de acciones conjuntas con socios nacionales e internacionales que mantienen actividades en la región, mientras la gestión de oportunidades ha permitido incrementar el nivel de atención a demandas de los países y aumentar la adopción de metodologías desarrolladas y/o promovidas por el CATIE a través de los proyectos y actividades ejecutadas en cada país (cuadro 6.3).

Inversiones en los Países

En 2008 la DPD realizó un primer ejercicio para estimar el aporte a los países a través de los diferentes convenios, proyectos u otras acciones de cooperación técnica, incluyendo

Cuadro 6.4 Resumen de inversión por país durante 2008 (en US\$)

País	Salarios	Operativo	Total
Belice	21.668	153.809	175.477
Bolivia	32.744	55.066	87.810
Colombia	66.480	196.659	263.139
El Salvador	547.676	491.845	1.039.521
Guatemala	1.062.705	2.946.721	4.009.426
Honduras	857.978	1.087.944	1.945.922
México	119.241	319.693	438.935
Nicaragua	1.459.449	1.718.305	3.177.754
Panamá	184.328	178.657	362.985
Paraguay	11.200	41.024	52.224
República Dominicana	19.315	151.414	170.729
Venezuela	1.512	29.039	41.963
Total US\$	4.384.296	7.381.589	11.765.885

los aportes directos, fondos del básico, fondos generados, proyectos ejecutados y los aportes indirectos en asistencia técnica y capacitación realizados por funcionarios de la sede. Los aportes directos fueron considerados según los centros de costo de los proyectos ejecutados por las oficinas y los proyectos regionales, mientras que los aportes indirectos resumen las contribuciones realizadas en asistencia técnica y capacitación, según autorizaciones y liquidaciones de viajes internacionales (contabilizando el número de días aplicados).

En el resumen de los aportes realizados (véase el cuadro 6.4) se puede observar grandes diferencias, producto de proyectos regionales y aplicación de fondos de donaciones a través del CATIE (Guatemala). Es claro que en los países con mayor posicionamiento, donde tenemos oficinas, los aportes han sido mayores.

Vale destacar que el 45% de la ejecución institucional en investigación y educación se invierte en acciones directas en los países miembros. Además, solo el 37% se aplica al rubro de salarios.

Conclusiones

En resumen se concluye que 2008 fue un año de ajuste exitoso para el cumplimiento de las funciones básicas del CATIE en lo que se refiere a la cooperación técnica. Lo anterior no solo se debe al replanteamiento estratégico de la DPD y a las estrategias de trabajo en los países, sino a la actitud positiva tanto de los líderes de las OTN como de los programas y proyectos del CATIE. Otro elemento clave ha sido el inicio de la implementación de MAP, sin duda un programa estratégico con gran espíritu integrador y facilitador del quehacer del CATIE en la región mesoamericana. Para 2009 la DPD se plantea indicadores o metas que contribuyan a las macrometas institucionales, para lo cual se establecerá como línea base el año 2008.

7. División Comercial

A partir del 5 de mayo de 2008, por primera vez desde la creación del CATIE, se cuenta con una estructura administrativa que busca fortalecer las actividades comerciales, procurando mejorar su eficiencia y productividad y, por lo tanto, la generación de recursos para apoyar la misión y visión de la institución.

Con el objetivo de buscar alternativas para mejorar la eficiencia y nuevas opciones de producción, esta nueva división ha analizado las fortalezas y puntos débiles de los componentes de la división: el Banco de Semillas Forestales (BSF), las colecciones de recursos fitogenéticos y el Jardín Botánico, la finca comercial, finca La Lola y alojamiento (Figura 7.1).



Figura 7.1 Componentes de la División Comercial

Logros

Banco de Semillas Forestales

Las ventas de semilla continúan creciendo y al 31 de diciembre de 2008 se reportaron ingresos por US\$692.304,48, lo que representa un crecimiento del 13,9% con respecto al 2007. Al mismo tiempo, los costos operativos bajaron y por lo tanto, la utilidad aumentó (Figura 7.2).

El total de semilla vendida alcanzó los 15.613 kg: el 63% representó las ventas de semilla de teca; el 32% de melina. No obstante, es importante indicar que por primera vez la melina fue la especie que más aportó al ingreso total (43%)

Visión

La División Comercial se convertirá en un motor de generación de recursos para fortalecer la visión y misión del CATIE, con ideas y planes de trabajo tendientes a lograr la mayor eficiencia en el uso de los recursos (humano, capital, infraestructura, equipos y otros). También buscará las mejores alternativas de producción sostenible, garantizando el menor impacto ambiental posible e innovando, de manera que cada una de sus actividades sea un modelo a seguir por la comunidad y la sociedad en general y con un personal comprometido y motivado.

comparado al aporte de la teca (37%). Estos resultados encuentran explicación en el excelente trabajo que se ha hecho con el manejo del huerto semillero clonal de melina (Finca XA), adquirido en 2006, y que ha incrementado considerablemente la producción con costos de operación muy bajos. En 2008, se recolectó y procesó un total de 3.471 kg de semilla, 55% más que en 2007 y un crecimiento acumulado del 475% con respecto a 2005 (603 kg). La calidad genética de la semilla de melina es bien reconocida, y por lo tanto, los reforestadores están dispuestos a pagar precios más altos porque se garantizan la calidad y excelente crecimiento de sus plantaciones, factores sumamente importantes en proyectos de largo plazo.

En 2008 se trabajó en una estrategia de negociación con el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) por la inminente inundación del área donde se ubica este huerto semillero a raíz de una nueva planta hidroeléctrica; se realizó un análisis de costos e ingresos actuales y proyectados que sirven de base en la negociación. Además, para garantizar la sobrevivencia de estos materiales, se inició el traslado. Actualmente se tiene el 90% del mismo en la finca de CATIE en Turrialba.

Se firmó un convenio por cuatro años para el abastecimiento de semilla a la CONAFOR de México, entregándose en ese mismo año un total de 4.744 kg de semilla de cuatro especies tropicales, con un valor de US\$240.018.

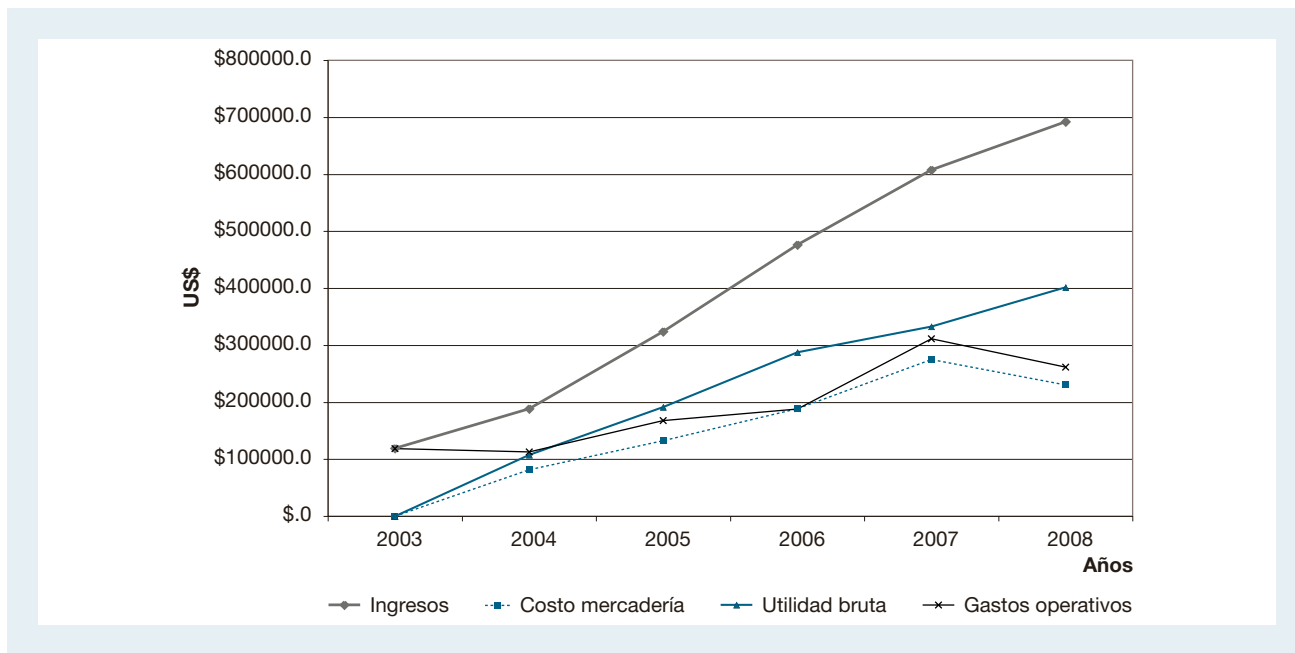


Figura 7.2 Estado de ingresos y egresos BSF CATIE

Se continúa con las labores normales del banco en la recolección y procesamiento de semilla de otras especies comercializadas, en mercadeo y en la recuperación y manejo de importantes fuentes semilleras desarrolladas anteriormente en los diferentes proyectos de mejoramiento genético de CATIE.

Se están analizando nuevas alternativas de generación de recursos, como la venta de material clonal de melina y de productos para el control biológico de plagas en coordinación con personal de la División de Investigación y Desarrollo. Se establecieron ensayos de procedencias de *Jatropha* para contar en un futuro cercano con semilla de la mejor calidad de esta especie con gran potencial para los biocombustibles.

Colecciones de recursos fitogenéticos y el Jardín Botánico

Además de los trabajos de mantenimiento de las colecciones, se ha iniciado la elaboración de un plan maestro de desarrollo que involucre mejoras en infraestructura y en el personal.

Una serie de nuevas actividades está enfocada en convertir al Jardín Botánico en un parque educativo que permita incrementar los ingresos, proyectar al CATIE y al mismo tiempo ofrecer una oportunidad educativa a los visitantes. La cantidad de visitantes en 2008 fue de 4.689 sin considerar los estudiantes de escuelas públicas del cantón, que entran dentro del convenio de cooperación CATIE-ICE-Ministerio de Educación Pública.

La Dirección General creó un comité de apoyo para el manejo de las colecciones, conformado con personal de la División Comercial y de la División de Investigación y Desarrollo. Este comité ha facilitado las acciones de mantenimiento y regeneración de las colecciones, e incluso en la generación de propuestas. Se aprobó la propuesta presentada al Global Crop Diversity Trust para la recuperación de la colección de ñame (*Dioscorea* spp), la cual se une al apoyo que ya se tiene de esta organización para la recuperación de otras colecciones conservadas en cámaras frías y en el campo. Debido al éxito del trabajo con esta agencia se aprobó la elaboración de una propuesta de apoyo permanente, la cual se enviará en los primeros meses de 2009.

Alojamiento

Uno de los retos es mejorar la infraestructura de las instalaciones de alojamiento, lo que permitirá incrementar los ingresos, dar un mejor servicio y evitar un deterioro que limite las posibilidades de recuperación de la infraestructura.

Los ingresos obtenidos en 2008 fueron de US\$616.565 y los costos de la actividad, incluyendo las cuentas por cobrar, fueron de US\$350.517, para un ingreso neto más inversiones de US\$266.047, un 15% más que el obtenido el año anterior. Estos costos no incluyen la depreciación ni gastos de la administración central.

Se inició un proceso de renovación de equipos en la lavandería que le da soporte tanto a alojamiento como

a los estudiantes de posgrado. Se hicieron trabajos de mantenimiento y reparación en varias de las casas y un trabajo mayor en la casa del director general.

Entre otros logros, se revisaron las estadísticas de ocupación en hotelería, y en 2009 se estará probando una estrategia para incrementar la ocupación en los meses bajos. Se está explorando la posibilidad de desarrollar actividades similares con la capacidad de alojamiento existente en finca La Lola, que podría involucrar actividades turísticas, principalmente relacionadas con la actividad de producción y colecciones de cacao.

Finca comercial

Además de revisar los informes de la Gerencia de Finanzas y Administración, auditoría interna y los elaborados por el administrador de la finca, se solicitó la elaboración de un estudio detallado de las actividades de caña y café, con información de producción por lote y costos. Se remidieron las áreas con el fin de definir la rentabilidad por lote y las medidas correctivas que se tomarán en 2009.

La revisión de los informes mostró una serie de problemas que se han venido acumulando a través de los años y que se deberán analizar para buscar soluciones lo antes posible. Por ejemplo, se evidenció que algunos equipos tienen más de 20 años, algunos son ineficientes en el uso de combustibles y tienen altos costos de mantenimiento y poca eficiencia en el trabajo. También se observó un cultivo de caña con un rendimiento por hectárea muy bajo que no llega ni al 60% de lo que se ha obtenido en años anteriores. Se debe realizar un análisis profundo a todas las actividades productivas, programas de fertilización, programas de control de malezas, manejo de los cultivos y otros detalles técnicos.

Todas estas condiciones han influido para que la finca presente rentabilidades muy bajas o negativas en la mayoría de actividades. En 2008, se obtuvieron ingresos totales por US\$723.370 y gastos por US\$616.914 (incluye cuentas por cobrar), por lo que los ingresos netos solo suman US\$106.456. Estos ingresos representan menos de la mitad de los obtenidos en 2007 y no contemplan la depreciación ni gastos de la administración central (cuadro 7.1). En 2009, se enfocarán los esfuerzos para corregir la situación actual y así poder a mediano plazo generar nuevas alternativas de producción y llevarla a una condición de finca modelo.

Se trabajó en el presupuesto 2008 para conocer y priorizar las necesidades de la finca, principalmente por el déficit de casi US\$33.000 creado por el aumento desmedido en los costos de insumos de finca, así como para explorar posibilidades de inversión.

Se ha estado buscando nuevas alternativas de producción, y en 2009 se estará desarrollando un plan de trabajo que involucre el análisis de éstas, así como de la eficiencia de cada una de las actividades actuales.

Se logró un convenio de reforestación con la ONG norteamericana Natural Resources Defense Council (NRDC) por 30 hectáreas. El NRDC aportará US\$30.000 el primer año para su establecimiento y mantenimiento con un aporte variable anual para mantenimiento hasta el año 20 para un total de US\$55.050.

Se inició un inventario de la finca forestal, básicamente de las plantaciones existentes, para definir necesidades de manejo y plan de cortas y siembras, así como mejoras al aserradero.

Cuadro 7.1 Balance de ingresos menos gastos para las actividades productivas en la finca comercial

Actividad	Gastos	Ingresos	Balance
Café	\$84.373	\$37.454	-\$46.918
Caña	\$243.837	\$284.661	\$40.824
Forestal	\$57.611	\$78.857	\$21.246
Carne	\$2.869	\$8.498	\$5.629
Alquileres	\$6.841	\$24.000	\$17.159
Leche	\$216.354	\$289.900	\$73.546
Totales	\$611.885*	\$723.370	\$111.485*

*No considera las cuentas por cobrar por \$5.029

8. Dirección de Servicios Corporativos

En mayo de 2008 se estableció la Dirección de Servicios Corporativos (DSC) dirigida por Josué Díaz, que inició su gestión con un reconocimiento de la situación general de la institución y de las áreas a su cargo:

- Tecnología de Información
- Desarrollo Humano
- Finanzas y Administración

Durante el año la DSC se planteó el reto de establecer un Plan Estratégico para la institución utilizando el Balanced Scorecard, una metodología nueva en CATIE, y dirigió el mismo proceso a nivel de la propia dirección. Este segundo ejercicio sirve como piloto para la planificación estratégica a nivel de otras direcciones y divisiones.

Este informe trata del proceso de la planificación estratégica a nivel de CATIE y de la DSC y el avance de sus Programas Estratégicos (PROE): un informe por objetivos estratégicos.

Planificación Estratégica de CATIE

En el segundo semestre de 2008, por encargo de la Junta Directiva y en coordinación con el director general se convocó a directores y representantes de las divisiones y direcciones del CATIE a un taller de planificación estratégica bajo la nueva metodología. En cuatro sesiones intensas se revisaron la misión y la visión y se definieron valores y objetivos estratégicos a partir de la definición de las perspectivas estratégicas de CATIE: socios y aliados, gestión integral, desarrollo organizacional, funciones clave y población meta. El resultado general del taller se presentó a la Junta Directiva en septiembre de 2008.

A final de 2008 e inicios de 2009, la Dirección General inició la tarea de tomar los insumos de este taller y relacionarlos con el fin de reflejar la estrategia organizacional e iniciar el proceso de validación con los directores.

Planificación Estratégica de la Dirección de Servicios Corporativos

En el segundo semestre de 2008, la DSC inició su propio proceso de planificación estratégica a partir de los resultados del primer taller a nivel de CATIE y la Dirección General, y como resultado se obtuvo el plan estratégico de la DSC.

Posterior al ejercicio de validación y comunicación, inició la puesta en marcha de los PROE de la DSC, cuyo objetivo es hacer operativo el plan estratégico a partir de la conformación de equipos de trabajo que ejecutan acciones concretas para el logro de las metas estratégicas propuestas.

Este informe da cuenta del avance de los Programas Estratégicos de la DSC (véase figura 8.1).

PROE abc

El programa estratégico PROE abc se encarga de dirigir los esfuerzos de costeo de servicios de la DSC para el año 2009 y el cobro o cargo de los costos resultantes. El fin mayor de ese PROE es recuperar y obtener los recursos financieros necesarios para que esos mismos servicios se presten con la calidad y la agilidad necesaria.

Avance: Durante el último trimestre de 2008, la Gerencia de Tecnología de Información participó activamente en el costeo de todos sus servicios: correo electrónico, uso de sistemas, soporte técnico, Web mastering (nuevo servicio) y desarrollo de servicios. Actualmente está en la determinación de los actuales mecanismos de cobro y niveles de recuperación y la definición de los nuevos mecanismos. Entre las alternativas que se evalúan es el cargo directo a los centros de costo de los clientes internos y el cargo a los proyectos que hacen uso de los servicios. Véase el cuadro 8.1 que presenta el costo de las actividades señaladas.

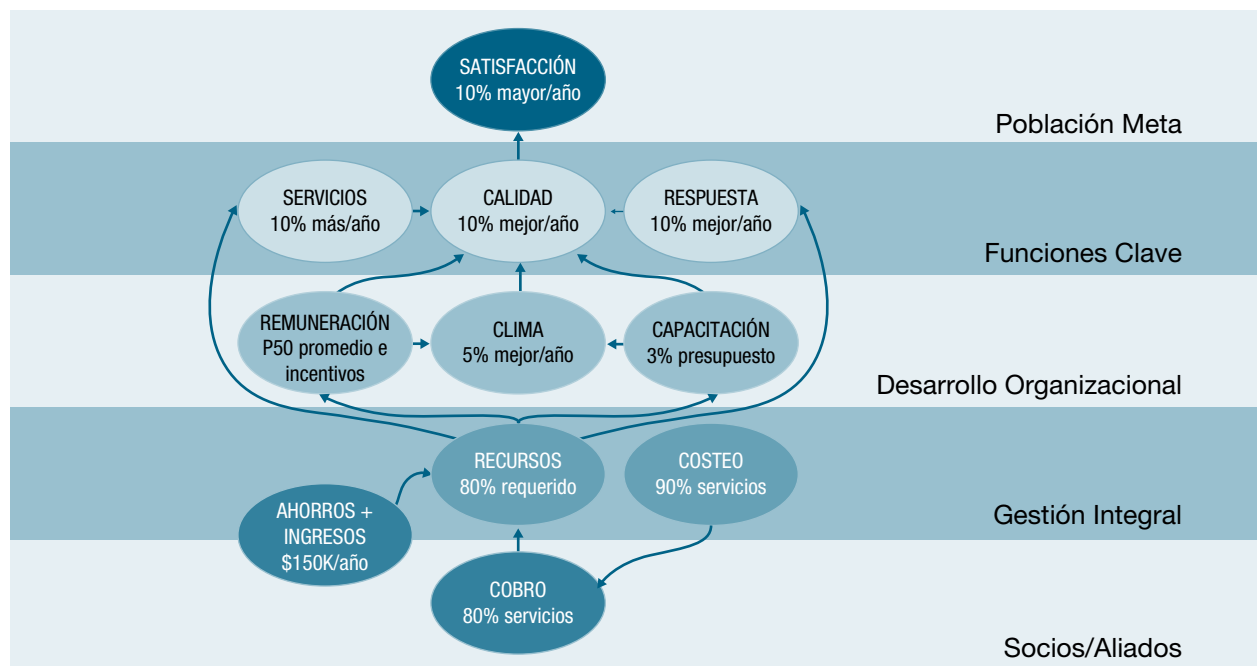


Figura 8.1 Mapa Estratégico de la DSC

Cuadro 8.1 Costo de servicios y actividades en Tecnología de Información (TI)

Actividades TI								
Paquete TIC	\$/usuario	Correo	Uso sistemas	Internet	Soporte	Web	Desarrollo	\$/hora
Completo regular	46	3,2	12	14	6,5	9,7		
Completo intensivo	99	3,2	65	14	6,5	9,7		
Local básico	34	3,2		14	6,5	9,7		
Externo completo	56	3,2	43			9,7		
Correo	3,2	3,2						
Estudiantes	34	3,2		14	6,5	9,7		
Pasante	24	3,2		14	6,5			
Desarrollo sistemas							14,3	14,3

PROE ahorros

Este programa estratégico tiene por objetivo el promover el ahorro a nivel institucional, con la meta para 2009 de generar \$150.000 en ahorros a nivel de CATIE.

Avance: se ha conformado un equipo de trabajo con representación de unidades de CATIE para capturar ideas de ahorro; estas son evaluadas e implementadas. Durante el primer mes de trabajo se concretó un ahorro de \$17.000: véase el cuadro 8.2. Resaltan entre los esfuerzos la negociación con el banco emisor de las tarjetas de crédito para que reconocieran millas acumuladas desde años atrás, pero que a nivel de contrato no podían ser canjeadas por CATIE por su condición de organización.

Cuadro 8.2 Ahorros generados durante un mes

Ahorros (categoría)	US Doláres
Artículos de limpieza/higiénico	953
Equipo de cómputo	495
Inversiones	1.387
Millas por tarjeta de crédito	12.358
Negociación de moneda	761
Otras compras en proveeduría	60
Papelería y útiles	343
Tiquetes aéreos	746
Venta de activos en desuso	111
Total	17.214

PROE salarios e incentivos

El programa estratégico de salarios e incentivos busca la remuneración competitiva de los funcionarios de CATIE, así como el diseño de un sistema de incentivos para ellos. En el primer trimestre del año 2009, se establecerá la línea base, a fin de determinar las metas anuales para la meta de remuneración competitiva (conocido como percentil 50).

Avances: Se ha iniciado el trabajo con la División Comercial; se ha determinado el rango de excedentes y porcentajes asociados para finalmente presentar una propuesta a la Dirección General y poder para el año fiscal 2009 reconocer económicamente a los responsables de las actividades comerciales. Paralelamente se está delineando un modelo de incentivos para los colaboradores de la División de Investigación y Desarrollo, el cual consiste en un incentivo proporcional a los excedentes que generen las consultorías, una vez que aporten los costos indirectos involucrados. Este modelo y el anterior están en una fase de desarrollo. Véase el modelo preliminar en la Figura 8.2.

PROE capacitación

El objetivo de este programa es procurar que la organización invierta el 3% de su presupuesto en capacitación y que esta capacitación promueva el desarrollo de las habilidades en gerencia y liderazgo en CATIE.

Avances: Para el año 2008, se llevó a cabo la Escuela de Liderazgo que promovió temas de liderazgo personal y que fue recibida positivamente por muchos funcionarios de CATIE. Para el año 2009 se está organizando una capacitación similar dirigida especialmente a mandos medios y altos que se enfocará principalmente a habilidades gerenciales y de liderazgo para el trabajo. Conjuntamente a este planeamiento se logró financiar acciones de capacitación para el año 2009 a través de MAP por un monto de \$15.000, y se está promoviendo a través del PROE abc la inclusión de capacitación como parte de los recursos que las actividades deben contemplar en la determinación de su costo.

PROE clima organizacional

La promoción de un mejor clima organizacional busca que toda la organización mejore este aspecto a razón de 5% por año. Para 2009 la DSC establecerá su línea base y planea para el próximo año establecerlo para CATIE.

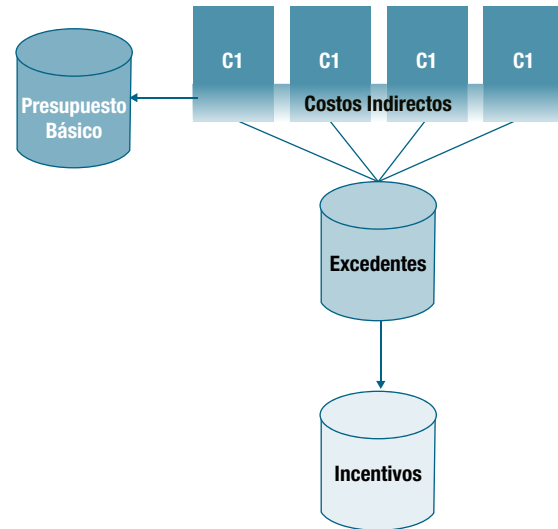


Figura 8.2 Modelo preliminar

Avances: De los resultados obtenidos de una consulta realizada entre los asistentes a la Escuela de Liderazgo sobre aspectos que deben mejorar en CATIE, se han generado para las direcciones insumos para ser considerados para la elaboración de un plan de mejora de clima organizacional. Los directores han establecido planes concretos y otros están en ese proceso. Durante el año 2009 se estará brindado seguimiento al plan propuesto.

PROE clientes

El propósito es monitorear el efecto en la percepción de nuestros clientes internos de las acciones emprendidas por los PROE anteriores.

Avances: Se llevó a cabo la primera ronda de entrevistas a seis unidades de CATIE, donde se capturaron comentarios, sugerencias y calificaciones de aspectos como calidad, tiempo de respuesta, cumplimiento, trato del personal e innovación. Los resultados de esta consulta fueron presentados en la primera reunión de resultados de indicadores de la DSC. El resultado cuantitativo para esta primera consulta fue de 3,6/5 (71%).

9. Comunicación

Con la adopción del nuevo logo y slogan institucional al final de 2007, en 2008 se empezó con el posicionamiento de éstos dentro y fuera de la organización. Se realizaron cambios de papelería, banderas y material divulgativo hasta la rotulación y diseño de una nueva entrada para la sede central. Con el Comité de Comunicación, la Oficina de Comunicación desarrolló herramientas para fortalecer la imagen institucional como el mensaje clave institucional, mensajes claves, firma electrónica con el logo y mensaje institucional y una presentación institucional básica.

En 2007 la página principal del Web institucional fue rediseñada con el fin de mejorar la organización de los contenidos y ofrecer a los usuarios el acceso a la información de forma sencilla y eficiente. Con el objetivo de mantener actualizados a los usuarios sobre las actividades más recientes en la sede y en los países miembros se habilitó la sección de eventos y cursos. En 2008 se incorporó el nuevo logo institucional y se realizaron cambios para comunicar los mensajes claves. Para posicionar las herramientas de imagen, se colocó en la Intranet los mensajes claves, una presentación institucional básica y plantillas de Powerpoint.

También en 2008 se reactivó el Comité Internet/Intranet para ayudar a definir los cambios necesarios, resultando en el desarrollo de una iniciativa para contratar un Webmaster y desarrollar un Intranet multiusuario y eficiente que también facilitará las posibilidades de cursos en línea.

Había iniciativas en todos niveles para mejorar la comunicación a lo interno, desde reuniones y mejor uso de la Intranet y página Web hasta actividades de capacitación. A partir de una política de diálogo abierto y participativo, en 2008 la Dirección General estableció seis reuniones con todo el personal, encuentros que se grabaron e hicieron llegar al personal en los países. Asimismo se han mantenido reuniones informales con el personal de las dependencias y de varias OTN aprovechando las visitas a los países miembros.

Parte de la dinámica institucional de trabajo la constituyen reuniones semanales del director general con cada uno de los directores del equipo directivo. Se realizaron reuniones mensuales con el Comité Administrativo y el Comité Ejecutivo del centro, cuyo fin básico es mejorar la coordinación, comunicación y el trabajo en equipo.

Relaciones Públicas

En 2007–2008, la Oficina de Comunicación emitió 56 comunicados de prensa a nivel regional para comunicar actividades de investigación, cooperación técnica y educación del CATIE en la sede y en los países miembros. Los comunicados se colocan también en la página Web del CATIE, que es una de las herramientas de divulgación más importantes de la institución. Además, se destacaron las noticias más recientes en la página Web, subiendo 205 noticias sobre el centro en estos dos años. Según monitoreo por medio de Google, hubo un aumento en publicación de artículos en los medios de más de 20% entre 2007 y 2008.

En 2008 la oficina coordinó la producción de programas de televisión sobre CATIE en Costa Rica, incluyendo *Siete Días* en Canal 7, un programa semanal popular; un segmento en *Buen Día* para promocionar la feria internacional, un programa diario matutino y un segmento en Telenoticias sobre el mangostán en las colecciones de germoplasma del CATIE.

Se atendieron un número mayor de solicitudes de los medios para entrevistas con expertos en el CATIE, especialmente en cambio global, café y cacao.

La Oficina de Comunicación apoyó al personal de Desarrollo Humano en la capacitación de 55 miembros del personal (choferes, guardas, secretarías y personal de hospedaje)

Cuadro 9.1 Principales publicaciones y otros materiales de divulgación de la Oficina de Comunicación 2007–2008

Publicaciones	Cantidad 2007–2008
Banners	25
Boletines electrónicos	13
Boletines impresos	12
Comunicados de prensa	56
Libros y catálogos	41
Plegables	54
Posters	42
Revistas técnicas	4
Series técnicas	15
Total	262

en el tema de imagen institucional, protocolo, atención a visitantes, vestimenta, etc. y notificó a las listas por correo electrónico las noticias publicadas sobre el centro.

La Oficina de Comunicación, con el apoyo de personal del CATIE, realizó exhibiciones y materiales sobre el trabajo del CATIE para la participación en cuatro eventos en Costa Rica y en la Cumbre Presidencial sobre cambio climático en Honduras. A su vez apoyó a las OTN con materiales para eventos en sus países.

Publicaciones

Durante 2007 la Oficina de Comunicación empezó el esfuerzo de establecer un estilo uniforme para publicaciones del CATIE. En 2008 empezó un nuevo procedimiento para asegurar que todas las publicaciones relevantes que pasen por la Oficina de Comunicación solicite un número ISBN o ISSN, una certificación internacional que aumenta la divulgación de conocimiento técnico generado por el CATIE: en 2007 se publicaron 23 con ISBN o ISSN; en 2008, 42.

Véase el cuadro 9.1 para el informe de las principales categorías institucionales de divulgación. Se registró un notable aumento en publicaciones y divulgación comparado con años anteriores.

El boletín electrónico bimensual fue rediseñado tanto en formato como en contenido, enfocado más en los impactos del quehacer del CATIE. Hubo un aumento de 1.397 suscriptores en el período 2007–2008, estableciendo un total de 6.500 suscriptores adicionales a los 2.000 miembros que conforman la base de datos institucional. Los artículos del boletín fueron republicados regularmente en otras publicaciones, como el *Boletín de Ciencia Tecnología* del CONICIT (Consejo Nacional para Investigaciones Científicas y Tecnológicas de Costa Rica).

Cuadro 9.2 Suscripciones de las revistas de CATIE (2007–2008)

Revista	RAFA		MIPA y Agroecología	Recursos Naturales y Ambiente	
	2007	2008	2007–2008	2007	2008
Canjes	60	60	60	43	46
Donaciones	104	104	77	70	69
Suscripciones	140	137	142	41	73
Suscripciones electrónicas	22	10	22	--	--
Total	314	311	301	154	188

Cuadro 9.3 Divulgación científica por categoría, 2007–2008

Categorías (12)	2007	2008	Total
Textos académicos y educativos	1	0	1
Artículos en boletines, revistas, publicaciones, etc.	0	2	2
Libros y monografías	4	7	11
Capítulos en libros	16	29	45
Memorias	16	25	41
Artículos en revistas científicas con referato	28	29	57
Artículos en revistas técnicas	45	48	93
Presentaciones en conferencias, seminarios y otros	71	28	99
Informes y otras publicaciones	44	15	59
Serie técnica	20	25	45
Software	1	0	1
Tesis	56	54	110
Total	302	262	564

Las Oficinas Técnicas Nacionales (OTN) de El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá produjeron durante 2007–2008 boletines informativos de las actividades de CATIE en cada uno de los países, destacando el aporte de la institución al desarrollo económico, social y ambiental de las comunidades de la región.

Entre el 2007 y 2008 se publicaron y difundieron las ediciones de las revistas *Manejo Integrado de Plagas y Agroecología* (MIPA), *Agroforestería en las Américas* (RAFA) y *Recursos Naturales y Ambiente*, tanto en versión impresa como electrónica (cuadro 9.2).

Además de las publicaciones del CATIE, hay divulgación por parte del personal técnico y científico y de los estudiantes por medio de eventos, artículos en revistas, capítulos en libros, software, y tesis, entre otros. La amplitud de esa divulgación científica está demostrada en el cuadro 9.3, que viene de datos de la División de Investigación y Desarrollo.

Proyección Internacional

Además de los eventos realizados en la sede y en los países miembros en 2007–2008, hubo eventos en otros países donde funcionarios de la institución participaron para proyectar el trabajo de la institución a nivel mundial. Algunos de ellos se muestran a continuación.

2007

- Tropentag 2007: Utilisation of Diversity in Land Use Systems: Sustainable and Organic Approaches to Meet Human Needs, Witzhausen, Alemania
- Tagung des Arbeitskreises Nematologie, Alemania

- Specialty Coffee Association of America Conference, Long Beach, California, Estados Unidos
- Trondheim Conference on Biodiversity: Ecosystems and People–Development and Biodiversity, Noruega
- Ecosummit 2007: Ecological Complexity and Sustainability: Challenges and Opportunities for 21st Century’s Ecology, Beijing, China
- Ecology-Based Restoration in a Changing World, Ecological Society of America, Society for Ecological Restoration Joint Meeting, San José, California, Estados Unidos
- Ford Foundation CRD Worldwide Meeting, Lombok, Indonesia
- VI Encuentro Latinoamericano y del Caribe de Biotecnología Agropecuaria, Viña de Mar, Chile
- VI Congreso Latinoamericano de Derecho Forestal y Ambiental, Quito, Ecuador
- IUFRO Conference on Management of Forest Research in an Era of Globalization, Washington, D.C., Estados Unidos
- International Roundtable on Reducing Emissions from Deforestation and Forest Degradation in Developing Countries, Bélgica
- EXPOCACAO 2007, Quevedo, Ecuador
- Clima Latino, Guayaquil, Ecuador
- Expo Carbon, Colonia, Alemania
- Workshop on the Prevention and Management of the Global Spread of Cocoa Pests and Pathogens. ICCO/CABI, Abidjan, Costa Marfil
- ASA-CSSA-SSSA International Annual Meetings at the Ernest N. Morial Convention Center in New Orleans, Louisiana, Estados Unidos
- Tallberg Forum 2007, Suecia
- Global Seed Hub Declaration Ceremony, National Agrobiodiversity Center, Rural Development Administration, Corea
- Recent Advances in Banana Crop Protection for Sustainable Production and Improved Livelihoods, Sudáfrica
- 5th International Congress of the Nematology Society, Brisbane, Australia
- Banana and Plantain in Africa: Harnessing International Partnerships to Increase Research Impact, Mombasa, Kenia
- 14th Conference of the Parties to the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC), Poznan, Polonia
- IUFRO: Productivity of Tropical Plantations, Porto Seguro, Bahia, Brasil

Durante 2008 el director general viajó a varios países de Europa, Centroamérica y Sudamérica con el fin de presentar el programa de la nueva administración de CATIE y el Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP—Mesoamerican Agroenvironmental Program), además de identificar otras oportunidades de colaboración.

2008

- I Congreso Iberoamericano de Bosques Modelo, Soria, España
- Tropentag 2008: International Research on Food Security, Natural Resources Management and Rural Development. University of Hohenheim, Stuttgart, Alemania
- IRC Symposium: Sanitation for the Urban Poor Partnerships and Governance, Holanda
- 10th Annual BIOECON Conference, Cambridge, Reino Unido
- Marzo 2008. Atlanta. Reunión de Planificación Estratégica de The Tropics Foundation
- Abril 2008. Colombia y Panamá. Reunión con diferentes instituciones socias
- Mayo 2008. España, Suiza e Italia. Reunión con instituciones donantes para presentar MAP
- Junio 2008. Suecia, Noruega y Finlandia. Reunión con instituciones donantes para presentar MAP
- Junio 2008. Nicaragua. Presentar MAP a COSUDE, reunión con el ministro de agricultura, el rector de la UNA y personal de la OTN-Nicaragua
- Agosto 2008. Idaho. Reunión de The Tropics Foundation y con Universidad de Idaho
- Agosto 2008. Paraguay y Bolivia. Reunión con instituciones, socios y donantes en conjunto con el IICA
- Septiembre 2008. Belice. Reunión de Junta Directiva
- Octubre 2008. Estados Unidos. Presentación del CATIE en la Universidad de Yale.
- Noviembre 2008. Estados Unidos. Washington, D.C. Presentación del CATIE y de MAP

10. Informe Financiero

Financiamiento, por fondo

Las actividades que desarrolla CATIE se financian de cinco fondos que son manejados en forma separada, de acuerdo al origen y aplicación de los recursos, a saber:

- **Fondo de Actividades Básicas:** Constituido por ingresos de membresías de los países miembros (13 países), la contribución regular del IICA, actividades docentes, venta de bienes y servicios (costos administrativos de proyectos, aportes de actividades comerciales y otros ingresos menores) y por último, aportes específicos por parte de los gobiernos de Suecia y Noruega (cuadro 10.1).

Cuadro 10.1 Aportes específicos al Fondo de Actividades Básicas

Fuente	2007	2008
IICA	1.000.000	1.000.000
Países Miembros	700.000	700.000
Actividad Docente	296.262	356.012
Bienes y Servicios	1.222.435	1.332.803
Noruega	881.675	997.740
Suecia	539.703	640.000
Total US\$	4.640.075	5.026.555

- **Fondo de Actividades Comerciales:** Lo conforman los ingresos que provienen de la administración de actividades agrícolas y pecuarias (fincas) y servicios (alojamiento y vehículos). El aporte neto al fondo de actividades básicas del área comercial fue de US\$371.495 en 2007 y de US\$445.788 en 2008. Las actividades que dan un mayor aporte en términos de ingresos a la División Comercial son: alojamiento, finca lechera y caña.
- **Fondos en Custodia:** Son fondos gestionados por CATIE a través de sus programas técnicos y posgrado para apoyar a la investigación y enseñanza. Se manejan en forma independiente debido a que requieren de mayor agilidad y efectividad en su manejo contable. Estos fondos se clasifican en tres grandes áreas: educación, institucionales y específicos (figura 10.1).
- **Fondo de Proyectos y Convenios:** Son fondos restringidos que tienen condiciones específicas definidas y establecidas por acuerdos con el donante. Durante

2008 se ejecutaron 80 proyectos para un monto total de US\$16,3 millones, mientras que en 2007 se ejecutaron 64 proyectos por un monto total de US\$12,6 millones.

- **Fondo de Planta:** Es un registro contable que permite a la administración controlar y registrar adecuadamente los activos institucionales. Al cierre del período 2008, el monto total de los activos netos fue de US\$5,3 millones, y para el período 2007 la cifra fue de US\$5,5 millones.

Auditorías

El CATIE es auditado anualmente por una firma de auditores externos de reconocido prestigio internacional. Esta firma es escogida por la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) a través de concurso externo para auditar los estados financieros, tanto del CATIE como del IICA. Adicionalmente los convenios y proyectos especiales son auditados periódicamente por otras firmas externas definidas en algunos casos por los donantes. En otros casos el donante da libertad a la Administración del CATIE para seleccionar la firma, en cuyo caso se procede a un concurso para mantener la transparencia con que se opera en la institución.

Por otro lado, el CATIE cuenta con una sección de Auditoría Interna que reporta a la Junta Directiva del centro, la cual contempla dentro de su programa de trabajo anual la revisión del manejo de fondos, gastos ejecutados por los proyectos, cuentas institucionales y procedimientos de control interno. Gracias a los insumos de ambas auditorías, el CATIE obtuvo tanto para los períodos 2007 y 2008 un dictamen limpio, que permite a los donantes y países socios mantener la confianza en el centro como administrador de sus aportes.

Estados Financieros

A continuación los cuadros 10.2 y 10.3 presentan los estados financieros del CATIE 2007 y 2008, con base en los estados auditados.

En términos generales se puede observar en ambas tablas que el CATIE ha manejado adecuadamente los saldos

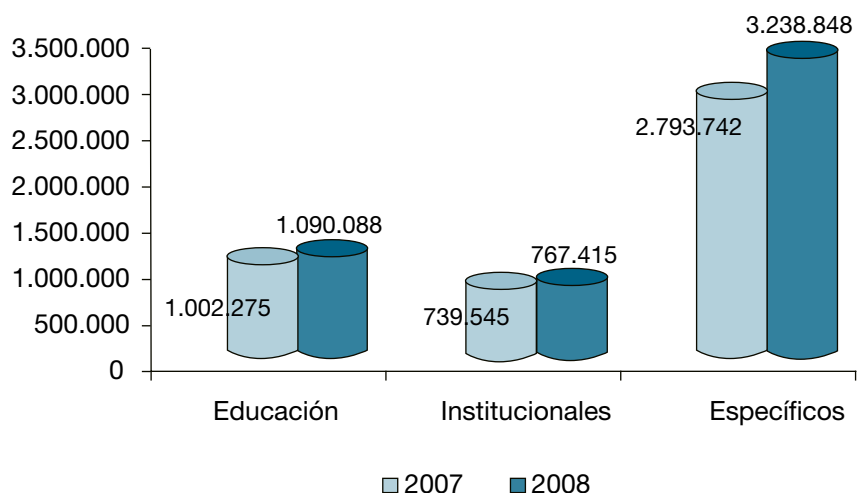


Figura 10.1 Distribución de fondos en custodia

de las cuentas por cobrar, logrando una disminución de las mismas superior al millón de dólares, principalmente debido a la gestión de cobro con los clientes de la División Comercial, un mayor control de adelantos para manejo de proyectos y a la recuperación de cuotas de países miembros.

Respecto a las cuentas de pasivo, se dio una disminución en las cuentas por pagar que responde al pago de proveedores locales y otras cuentas menores del pasivo. Además el ingreso diferido del período 2007 mostraba un saldo de US\$285.000 correspondiente a un pago por el manejo de un proyecto en Guatemala, una situación que no se repitió para 2008. En cuanto al pasivo de largo plazo, se canceló una deuda que contrajo CATIE con un banco local por la compra de un terreno.

Durante el período 2008 como se observa, los ingresos provenientes de las actividades comerciales fueron superiores en US\$105.000 más que el año 2007, principalmente por la recuperación del cultivo y comercialización de caña y en menor medida a mayores ingresos provenientes de la actividad de lechería.

Adicionalmente se obtuvieron mayores donaciones y aportes específicos al presupuesto básico respecto al año 2007, por US\$216.000 provenientes de la Agencia Sueca para el Desarrollo Internacional (Asdi) y del Ministerio Noruego de Asuntos Exteriores (MFA); véase cuadro 10.1. Estos fondos fueron de gran apoyo para cubrir gastos del Fondo de Actividades Básicas.

Para el año 2008 se observa que CATIE continúa teniendo éxito en la gestión de proyectos, pues muestra un incremento en la ejecución de los mismos de US\$3,7 millones con relación a 2007, además los ingresos de fondos en custodia han crecido en US\$0,6 millones, lo cual

Cuadro 10.2 Activo, pasivo y estado combinado de balance de fondos al 31 de diciembre de 2007 y 2008 (US\$)

Activos	2007	2008
Activo circulante:		
Efectivo y equivalente de efectivo	8.851.869	8.207.649
Inversiones transitorias	8.7771	102.851
Cuentas y documentos por cobrar		
Socios del CATIE	2.416.920	2.311.036
Otras partidas	2.248.034	1.145.816
Total cuentas por cobrar	4.664.954	3.456.852
Inventarios	116.695	212.483
Total activo circulante	13.721.289	11.979.835
Inmuebles, maquinaria y equipo	5.493.338	5.340.567
Otros activos	499.531	442.603
Fondos en fideicomiso	1.250.000	1.250.000
Total activos	20.964.158	19.013.005
Pasivo y saldo de los fondos		
Pasivo circulante:		
Cuentas por pagar y gastos acumulados	2.052.975	1.699.824
Ingresos diferidos y otros pasivos	442.849	78.245
Total pasivo circulante	2.495.824	1.778.069
Deuda a largo plazo	108.522	4.9820
Total pasivos	2.604.346	1.827.889
Fondo de planta	5.493.338	5.340.569
Fondos regulares	4.251.707	4.477.014
Fondos en custodia	3.020.193	3.786.773
Donantes-convenios y contratos	5.594.574	3.580.760
Balance de los fondos	18.359.812	17.185.116
Total pasivo y fondo de trabajo	20.964.158	19.013.005

Cuadro 10.3 Estado de ingresos y egresos de fondos de actividades básicas y de proyectos para los años terminados el 31 de diciembre de 2007 y 2008 (US\$)

Ingresos	2007	2008
Aporte IICA	1.000.000	1.000.000
Cuota de socios	700.000	700.000
Servicios de apoyo técnico	177.096	164.151
Actividades docentes	296.262	356.012
Actividades comerciales	1.454.477	1.559.718
Apoyo administrativo y logístico	486.390	544.008
Donaciones y contribuciones específicas	1.421.378	1.637.740
Fondo de trabajo	166.315	176.885
Misceláneos	21.138	1.970
Subtotal presupuesto básico	5.723.056	6.140.484
Ingresos de fondos convenios y contratos	12.566.574	16.245.048
Ingresos de fondos en custodia	4.535.561	5.096.350
Total ingresos	22.825.191	27.481.882
Egresos		
Dirección General y órganos superiores	829.051	915.312
Administración de servicios	1.131.401	1.299.202
Programas técnicos	2.270.188	2.369.664
Actividades comerciales	1.082.982	1.113.930
Otros	248.248	61.994
Subtotal	5.561.870	5.760.102
Gastos de fondos, convenios y contratos	12.566.574	16.245.048
Gastos de fondos en custodia	4.535.561	5.096.350
Total de egresos	22.664.005	27.101.500
Exceso de ingresos sobre gastos	161.186	380.382

representa la fortaleza con que cuenta la institución para llegar a las comunidades rurales de la región e implementar mejoras en la calidad de vida de los individuos.

Estas son las principales partidas que contribuyeron a obtener el superávit de US\$380.382, monto que permite al CATIE tener una mejor oxigenación en cuanto al manejo del flujo de efectivo y cubrir necesidades en la operación ocasionadas por el retraso en el pago de cuotas de países miembros que se esperan recuperar en el corto y mediano plazo.

El cuadro 10.3 es un excelente resumen del destacado desempeño financiero del CATIE aún en tiempos de crisis. Esto ha sido posible gracias al apoyo de nuestros miembros y socios y al esfuerzo de nuestro personal.

11. Gobierno CATIE

Consejo Superior (2007–2008)

Belice

Vildo Marín (2007)
René Montero (2008)

Bolivia

Susana Rivero (2007–2008)

Colombia

Andrés Felipe Arias (2007–2008)

Costa Rica (Presidencia)

Alfredo Volio, Marco Vargas (2007)
Javier Flores (2007–2008)

El Salvador

Mario Salaverría (2007–2008)

Guatemala

Bernardo López (2007)
Raúl Robles (2008)

Honduras

Héctor Hernández (2007–2008)

México

Alberto Cárdenas (2007–2008)

Nicaragua

Ariel Bucardo (2007–2008)

Panamá

Guillermo Salazar (2007–2008)

Paraguay

Carlos López (2007–2008)

República Dominicana

Salvador Jiménez (2007–2008)

Venezuela

Elías Jaua (2007–2008)

IICA (Vicepresidencia)

Chelston Brathwaite (Director General, 2007–2008)

CATIE (Secretaría Ex Officio)

Pedro Ferreira (2007)
José Joaquín Campos (2008)

Junta Interamericana de Agricultura (JIA)

Reinhold Stephanos (Brasil) (2007–2008)

Junta Directiva (2007–2008)

- Helmut Eger (Alemania, Presidente, 2007–2008)
- Godfrey Eneas (Bahamas, Representante de la JIA, 2007–2008)
- Marcelino Ávila (Belice, 2007–2008)
- Lionel Peralta (Costa Rica, Representante del Ministerio de Agricultura y Ganadería, 2007)
- Lorena San Román (Costa Rica, Representante del Ministerio de Agricultura y Ganadería, 2008)
- Mariano Olazábal (Costa Rica, Representante del IICA, 2007–2008)
- Rosalía Arteaga (Ecuador, 2007–2008)
- Ana María Majano (El Salvador, 2007–2008)
- David Kaimowitz (Estados Unidos, 2008)
- Benjamín Figueroa (México, 2007–2008)
- Luis Osorio (Nicaragua, Vicepresidente 2007–2008)
- Erick Santamaría (Panamá, Representante del Consejo Superior, 2007)
- Adonai Ríos (Panamá, Representante del Consejo Superior, 2008)
- Geoffrey Hawtin (Reino Unido, 2007–2008)
- Bjorn Lundgren (Suecia, 2007)
- Hans Jöhr (Suiza, 2007–2008)

12. Acrónimos

ACICAFOC	Asociación Coordinadora Indígena y Campesina de Agroforestería Comunitaria Centroamericana
AGCATIE	Asociación de Graduados de CATIE e IICA
ARS	Agricultural Research Service
Asdi	Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BSF	Banco de Semillas Forestales (CATIE)
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CAN	Comités Asesores Nacionales
CASA	Cultivos Arbóreos en Sistemas Agroforestales
CCAD	Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo
CECADI	Centro de Capacitación a Distancia
CeCoEco	Centro para la Competitividad de Ecoempresa (CATIE)
CIAT	Centro Internacional de Agricultura Tropical
CIM	Centro Internacional de Migración y Desarrollo
CIRAD	Centro Internacional para la Investigación Agrícola
CMNUCC	Convención Marco de Naciones Unidas
CONACYT	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología
CONARE	Consejo Nacional de Rectores
CONICIT	Consejo Nacional para Investigaciones Científicas y Tecnológicas de Costa Rica
CSAP	Cooperative Study Abroad Program (CATIE)
DAAD	Servicio Alemán de Intercambio Académico de México
DID	División de Investigación y Desarrollo (CATIE)
DPD	Dirección de Proyección y Desarrollo (CATIE)
DSC	Dirección de Servicios Corporativos (CATIE)
EfD	Environment for Development Program for Central America (CATIE)
Embrapa	Empresa Brasileña de Pesquisa Agropecuaria
ERAS	Estrategia Regional Agroambiental y de Salud
FDL	Fondo de Desarrollo Local
FEDEGAN	Federación Nacional de Ganaderos
FOMILENIO	Fondo del Milenio
GTZ	Agencia de Cooperación Alemana
ICADE	Instituto del Café de Costa Rica
ICE	Instituto Costarricense de Electricidad
IDRC	International Development Research Center
IFC	International Finance Corporation
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

INIA	Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria
ITCR	Instituto Tecnológico de Costa Rica
JIA	Junta Interamericana de Agricultura
JICA	Agencia de Cooperación Internacional de Japón
LACEEP	Latin American and Caribbean Environmental Economics Program (CATIE)
MAP	Mesoamerican Agroenvironmental Program (CATIE)
MDL	Mecanismo de Desarrollo Limpio
MESOTERRA	Manejo Sostenible de Tierras Agrícolas en Mesoamérica (CATIE)
MIAM	Master of International Agribusiness Management (CATIE/INCAE)
NINA	Instituto Noruego para la Investigación de la Naturaleza
NIVA	Instituto Noruego de Investigación de Agua
NRDC	Natural Resources Defense Council
NSF	National Science Foundation
OIMT	Organización Internacional de las Madereras Tropicales
OTN	Oficinas Técnicas Nacionales (CATIE)
PCC	Proyecto Cacao Centroamérica (CATIE)
PCP	Plataforma de Cooperación Científica
PRODESIS	Proyecto de Desarrollo Social Integrado y Sostenible
PROE	Programas Estratégicos
REDD	Reducción de Emisiones por la Deforestación y Degradación de los Bosques
RUTA	Unidad Regional de Asistencia Técnica
SICA	Sistema de Integración Centroamericana
SICTA	Sistema de Integración Centroamericano de Tecnología Agrícola
SIDALC	Sistema de Información Documentación Agrícola de América Latina y el Caribe
SINAC	Sistema Nacional de Áreas de Conservación
TEEAL	Essential Electronic Agricultural Library de la Universidad de Cornell, Estados Unidos
TNC	The Nature Conservancy
UICN	Conservación de la Naturaleza
UNA	Universidad Nacional
UNED	Universidad Estatal a Distancia
UNU	Universidad de las Naciones Unidas
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
USDA/NAL	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos/Biblioteca Nacional de Agricultura

Anexo 1. Personal Técnico, Internacional, Asociado y Nacional 2007–2008

Funcionario	Especialidad
Aguilar Carrillo Amilcar	Agroforestería Tropical
Aguilar Vega María Elena	Biotecnología de Plantas
Alemán Mercado Estela	Economía y Planificación Desarrollo
Alpizar Rodríguez Francisco	Economía Ambiental
Astorga Domian Carlos	Recursos Fitogenéticos y Biotecnología
Barborak James Roger	Áreas Protegidas y Corredores
Barrios Aguirre Mirna	Sistemas Producción/énfasis Fitoprotección
Beer John William	Agroforestería
Benegas Negri Laura Andrea	Manejo Integrado de Cuencas Hidrográficas
Benjamin Tamara Jo	Agroforestería
Campos Arce José Joaquín	Forestal
Carrera Gambetta Fernando	Manejo de Bosques
Casanoves Boschetti Fernando	Ciencias Agropecuarias
Casasola Coto Francisco Rolando	Sistemas Silvopastoriles
Cascante Carvajal Carolina	Forestal
Corrales Castro Olga Marta	Política Ambiental
Crozier Jayne	Fitopatología
Cruz Bolaños Jorge Luis	Manejo Bosques Naturales
Curruchiche Otoy German Alonzo	Antropólogo
Chacón García Walter Wenceslao	Biología
De Clerck Fabrice	Ecología
De Melo Virginio Elias	Ciencias Agropecuarias y de Recursos Naturales
Deheuvels Olivier	Agronomía
Delgado Hernández Eduardo	Agricultura Sostenible
Delgado Rodríguez Luis Diego	Ecología Bosques Naturales
Ebert Andreas Wilhelm	Especialista Recursos Fitogenéticos
Faustino Manco Jorge	Manejo de Cuencas Hidrográficas
Ferreira Rossi Pedro	Biometrista
Finegan Bryan Gerald	Ecología, Manejo y Bosques Tropicales
Flores López Juan Carlos	Socioeconomía
Franceschi Jara Luiggi Fanor	Conservación
Galloway Glenn	Forestería Tropical y Silvicultura
García-Moreno Meade Jaime	Biología Poblacional

Funcionario	Especialidad
Gentes Ingo Georg	Ciencias Políticas y Sociales
Gobbi Jose Alberto	Economía Agrícola
Gómez Rivera Sonia Nohemi	Manejo Integrado Cuencas Hidrográficas
González Figueroa Alan	Manejo de Cuencas Hidrográficas
González López José Manuel	Socioeconomía Ambiental
Gottret Arce María Verónica	Monitoreo y Evaluación de Impactos
Gutiérrez Montes Isabel Adriana	Sociología Rural
Haggar Jeremy Philip	Ecología Sistemas Agroforestales Tropicales
Hidalgo Jamienson Eduardo	Entomología Aplicada
Ibrahim Muhammad	Sistemas Silvopastoriles
Jiménez Burgos Jorge	Agroforestería
Jiménez Otavola Francisco	Producción Vegetal
Juárez Vásquez Modesto	Agricultura Tropical Sostenible
Kammerbauer Johann	Ciencias Ambientales y Recursos Naturales
Kuan Saunig Elia María	Desarrollo Agrario
Leandro Montoya Patricia	Química
Leandro Muñoz Mariela Eugenia	Biotecnología
Leon Carvajal Josué Anibal	Hidrología General y Aplicada
Lol Hernández Gregorio	Gerencia para el Desarrollo Sostenible
López Payes Julio Gustavo	Manejo y Silvicultura Bosques Naturales
Louman Bastiaan	Silvicultura
Madrigal Ballester Roger	Socioeconomía Ambiental
Martínez Alonso Celia	Ecología
Mata Quirós Allan	Biotecnología
Medina Banegas Juan Manuel	Manejo Integrado de los Recursos Naturales
Mock Mock Karen	Genética de la Población
Naranjo Barrantes María Angélica	Economía Ambiental y Recursos Naturales
Navarro Monge Guillermo	Economía y Ordenación Forestal
Navarro Pereira Carlos Manuel	Agricultura y Forestal
Nieuwenhuys Andreas	Suelos
Orozco Vilchez Eva Lorena	Ecología Silvicultura

Funcionario	Especialidad
Ortiz Kreis Spencer	Forestal
Ortiz Vargas Juan Luis	Recursos Fitogenéticos y Biotecnología
Padilla Castillo Danilo	Control Integrado de Plagas
Palacios Pineda Herminia Isabel	Economía Ambiental y Sociología
Pedroni Lucio	Ingeniería Forestal
Pesquero Henche Marta	Gestión del Medio Ambiente
Pezo Quevedo Danilo A.	Pasturas Nutrición
Phillips Mora Wilbert	Enfermedades Plantas y Mejoramiento Genético
Pinero Maricel C.	Ecología Medio Ambiente
Pinoth Arguijo Rut Ester	Agronomía
Pocasangre Enamorado Luis Ernesto	Patología/nematología
Powell George Van Nostrand	Biodiversidad
Quim Xol Carlos Rafael	Educación Bilingüe
Quirós Solano Luis Enrique	Informática
Rapidel Bruno	Agronomía/fisiología Plantas
Reyes Martínez Raquel	Administración de Empresas
Reyes Rodas Reginaldo	Área Manejo y Conservacion
Rivas Platero Gonzalo G.	Recursos Fitogenéticos e Interacción Biológica
Riveros Angarita Alba Stella	Ciencias Agronómicas/fitopatología
Robalino Herrera Juan Andrés	Economía Ambiental
Robles Valle Gabriel	Ingeniería Agrónoma
Rosales Izaguirre Franklin E.	Fitomejorador

Funcionario	Especialidad
Rosales Pérez Jose Nestor	Desarrollo Empresas Rural
Roupsard Olivier	Biología Forestal
Salinas Marcenaro Isidro Humberto	Manejo de Cuencas Hidrográficas
Salinas Vallecillo Zenia María	Socioeconomía Ambiental
Sanchez Garita Vera	Fitopatología Cotrol Biológico
Santos López Cesar Alejandro	Economía Ambiental
Sepulveda López Claudia Janeth	Agroecología
Solano Sánchez William Alberto	Fitotecnia
Somarriba Ch. Eduardo	Agroecología y Agroforestería
Soto Muñoz Gabriela María	Agricultura Orgánica
Stoian Dietmar	Forestal
Vallejo Rendon Alvaro	Forestal
Vásquez Carballo William	Manejo de Bosques
Vásquez Morera Nelly	Biotecnología
Velásquez Mazariegos Sergio	Sistemas Información Geográfica
Velásquez Nimatuj Irma Alicia	Antropología Social
Venegas Villegas Geoffrey	Forestal
Vignola Raffaele	Economía Ambiental
Villalobos Rodríguez Marilyn	Administración Pública para el Sector Rural
Villalobos Soto Roger	Bosques Naturales
Villanueva Najarro Cristobal	Agroforestería Tropical
Viquez López Edgar	Genética Forestal
Wulfhorst J.D.	Sociología Rural

Anexo 2. Publicaciones

Publicaciones 2007

- Alas Martínez, J.M. 2007. Barreras para la implementación de sistemas silvopastoriles y usos de suelo amigables con la biodiversidad en Matiguás, Nicaragua. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 96 p.
- Alcázar Caicedo, C. 2007. Patrones de regeneración natural establecida de especies leñosas y su relación con aspectos estructurales, funcionales y de manejo en un agropaisaje mesoamericano. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 196 p.
- Alfaro Reyna, T. 2007. Estudio de condiciones para nuevas cosechas en bosques naturales en la zona norte de Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 134 p.
- Andrade Castañeda, H.J. 2007. Growth and inter-specific interactions in young silvopastoral systems with native timber trees in the dry tropics of Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 224 p.
- Andrade, H.J.; Segura, M.; Pérez Quintanilla, N.; Pinsón Rincón, E.P.; Gutiérrez Montes, I.; Rivas Platero, G.G. 2007. Escuela de campo para promotores y promotoras de La Selva Chiapas, México. Mód. 9: Producción orgánica y agroforestal de cultivos perennes. Sección 1: Cacao. Sección 2: Plátano. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 70. 96 p.
- Angulo Aguilar, O.G. 2007. Gobernabilidad e institucionalidad para la gestión, protección y aprovechamiento de los recursos hídricos en el municipio de Valle de Angeles, Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 156 p.
- Angulo, O.; Prins, C.; Faustino, J.; Madrigal, R. 2007. Elementos clave para el manejo y gestión del agua en el municipio de Valle de Ángeles, Honduras. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:124-134.
- Arana, A.; Campos, J.J.; Velásquez, S.; Villalobos, R.; Días, A. 2007. Dinámica y factores determinantes de los cambios de la cobertura forestal en el área colindante al Parque Nacional Tapantí Macizo de la Muerte, Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:77-84.
- Arboleda Obando, M.O. 2007. Desarrollo y validación de principios, criterios e indicadores para la gestión de paisajes en América Latina y el Caribe bajo el marco de bosque modelo. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 229 p.
- Argüello Ruiz, M.R. 2007. Potencial del mecanismo de desarrollo limpio en las plantaciones forestales de Panamá. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 106 p.
- Arguello, R.; Locatelli, B.; Navarro, G.; Piedra, M.; Salinas, Z. 2007. Potencial del mecanismo de desarrollo limpio en las plantaciones forestales en Panamá. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:12-18.
- Baldizón Reyes, F.; Faustino, J.; Jiménez, F. 2007. Creación de institucionalidad para el manejo de la subcuenca del río Copán, Honduras: análisis de procesos recientes. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:135-142.
- Barriga, M.; Campos, J.J.; Corrales, O.M.; Prins, C. 2007. Gobernanza ambiental, adaptativa y colaborativa en bosques modelo, cuencas hidrográficas y corredores biológicos: diez experiencias en cinco países latinoamericanos. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 358. 93 p.
- Basil, J.G.A. 2007. Diversidad genética en poblaciones de *Swietenia macrophylla* King (meliaceae) en Costa Rica y Bolivia. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 88 p.
- Benavides López, D.N. 2007. Escalamiento de los procesos y experiencias de cogestión de cuencas en la subcuenca del río Aguas Calientes a la subcuenca del río Inalí y la subcuenca del río Musunze, Nicaragua. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 210 p.
- Benegas N., L.A.; Jiménez O., F. 2007. Adaptación de los productores a la variabilidad climática, principalmente a la sequía, en cuencas hidrográficas en América Central: el caso de la subcuenca del río Aguas Calientes, Nicaragua. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 352. 32 p.
- Benegas, L.; Jiménez, F.; Locatelli, B.; Faustino, J.; Campos, M. 2007. Evaluación de la adaptación de los productores a la variabilidad climática, principalmente a la sequía, en cuencas hidrográficas de América Central; 2. Estudio de caso en la subcuenca del río Aguas Calientes, Nicaragua. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:117-123.
- Benegas, L.; Jiménez, F.; Locatelli, B.; Faustino, J.; Campos, M. 2007. Evaluación de la adaptación de los productores a la variabilidad climática, principalmente a la sequía, en cuencas hidrográficas de América Central; 1. Propuesta metodológica. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:107-116.
- Benites Sánchez, A.Y. 2007. Manejo participativo de los recursos naturales basado en la identificación de servicios ecosistémicos en la cuenca del río Otén - Pereira, Colombia. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 102 p.
- Bermúdez Cardona, M.B. 2007. Determinación de indicadores agroecológicos en sistemas agroforestales y de medios de vida de fincas cafeteras de Colombia, Costa Rica y Nicaragua. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 107 p.
- Buzolich, G.; Donal, M.; Reynolds Vargas, J.; Torres Corral, L. 2007. Capacidad potencial de las franjas ribereñas del río Bermúdez para reducir la erosión. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:175-183.
- Cajina Canelo, M.J.; Faustino, J. 2007. Alternativas de captación de agua, la esperanza de mejores cosechas y la conservación ambiental: cogestión de actores locales y acción colectiva en la subcuenca del río Aguas Calientes, Nicaragua. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 355. 44 p.
- Calle Díaz, Z.; Piedrahita, L. 2007. ¿Cómo diseñar estrategias para el manejo de plantas de interés para la conservación en paisajes ganaderos? Agroforestería en las Américas no. 45:117-122.
- Calvo Vargas, B.; Gutiérrez Montes, I.; Rivas Platero, G.G. 2007. Manejo integral de la granja porcícola. Mód.10: Manejo integral de la granja porcícola. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 72. 66 p.
- Camacho, O.; Guzmán, R.; Peña Claros, M. 2006-2007. Situación del manejo forestal sostenible en la Amazonia boliviana. Recursos Naturales y Ambiente no. 49-50:18-23.
- Campos, J.J.; Alpízar, F.; Madrigal, R.; Louman, B. 2007. Enfoque integral para esquemas de pago por servicios de ecosistemas forestales. Ecosistemas 16(3). Disponible en línea: <http://www.revistaecosistemas.net/>.
- Campos Arce, J.J.; Camacho Calvo, M.; Villalobos Soto, R.; Rodríguez, C.M.; Gómez Flores, M. 2007. La tala ilegal en Costa Rica: un análisis para la discusión. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 353. 70 p.
- Candela Restrepo, S.E. 2007. Convergencias y divergencias entre organizaciones indígenas y externas respecto al uso y la conservación de recursos naturales en los territorios indígenas de la Alta Talamanca, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 139 p.

- Canet Desanti, L. 2007. Herramientas para el diseño, gestión y monitoreo de corredores biológicos en Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 217 p.
- Carrillo, P.R. 2007. Estudio comparativo de bosques latifoliados del Área de Manejo y Conservación de Río Bravo, Belice: con énfasis en impactos de manejo forestal. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 85 p.
- Casasola, F.; Ibrahim, M.; Ramírez, E.; Villanueva, C.; Sepúlveda, C.; Araya, J.L. 2007. Pago por servicios ambientales y cambios en los usos de la tierra en paisajes dominados por la ganadería en el trópico subhúmedo de Nicaragua y Costa Rica. *Agroforestería en las Américas* no. 45:79-85.
- Castañeda, F.; Sabogal, C. 2006-2007. Manejo sostenible del bosque tropical en la cuenca amazónica: tendencias y perspectivas. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 49-50:6-11.
- Centeno Altamirano, E. 2007. Análisis de la participación de la mujer en la gestión integrada del recurso hídrico en Nicaragua, con énfasis en la subcuenca del río Jucuapa, Matagalpa. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 139 p.
- Cerdán Cabrera, C.R. 2007. Conocimiento local sobre servicios ecosistémicos de caficultores del Corredor Biológico Volcán Central Talamanca, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 69 p.
- Chacón L., M.; Harvey, C.A.; Delgado, D. 2007. Diversidad arbórea y almacenamiento de carbono en un paisaje fragmentado del bosque húmedo de la zona atlántica de Costa Rica. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 51-52:19-32.
- Chará, J.; Pedraza, G.; Giraldo, L.; Hincapié, D. 2007. Efecto de los corredores ribereños sobre el estado de quebradas en la zona ganadera del río La Vieja, Colombia. *Agroforestería en las Américas* no. 45:72-78.
- Chaves Méndez, N.P. 2007. Utilización de bacterias y hongos endofíticos para el control biológico del nemátodo barrenador *Radopholus similis* (Cobb). Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 85 p.
- Cisneros, J.; Alpizar, F.; Madrigal, R. 2007. Valoración económica de los beneficios de protección del recurso hídrico bajo un esquema de pago por servicios ecosistémicos en Copán Ruinas, Honduras. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 51-52:143-152.
- Colán, V.; Sabogal, C.; Snook, L.; Boscolo, M.; Smith, J.; Galván, O. 2006-2007. La extracción maderera en la Amazonia peruana: diagnóstico de prácticas e implicaciones para promover el manejo forestal. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 49-50:90-99.
- Contreras Hermosilla, A.; Vargas Ríos, M.T. 2006-2007. Reformas a la política forestal de Bolivia: impactos sociales, ambientales y económicos de los primeros cinco años del régimen forestal boliviano. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 49-50:44-57.
- Copa Escalante, E. 2007. El rol de la familia, en especial de la mujer en la producción, certificación y comercialización del café en Caranavi, Bolivia. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 155 p.
- Corea Flores, L.L. 2007. Análisis de la acción colectiva de las cooperativas y asociaciones de pescadores artesanales en la costa pacífica hondureña. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 139 p.
- Couttolenc Brenis, E. 2007. Conocimiento local de especies del bosque en relación con los medios de vida en Sharabata, Chirripó, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 123 p.
- Cruz Collaguazo, E.P. 2007. Estudio sobre la interacción entre la biodiversidad y el bienestar de los productores ganaderos para la implementación de sistemas silvopastoriles en Copán-Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 128 p.
- Díaz Briones, A.A. 2007. Evolución de instituciones adaptativas frente a problemas hidrológicos en dos cuencas de Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 119 p.
- Donovan, J.; Stoian, D.; Grouwels, S.; Macqueen, D.; Leeuwen, A. van; Boetkees, G.; Nicholson, K. 2007. Hacia un ambiente favorable para el desarrollo de pequeñas y medianas empresas forestales. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 49-50:163-168.
- Ebert, A.W.; Astorga, C.; Ebert, I.C.M.; Mora, A.; Umaña, C. 2007. Asegurando nuestro futuro: colecciones de germoplasma del CATIE. Serie Técnica. Boletín Técnico (CATIE) no. 26. 204 p.
- Enríquez Lenis, M.L.; Sáenz, J.C.; Ibrahim, M. 2007. Riqueza, abundancia y diversidad de aves y su relación con la cobertura arbórea en un agropaisaje dominado por la ganadería en el trópico subhúmedo de Costa Rica. *Agroforestería en las Américas* no. 45:49-57.
- Espinal Brundo, E. 2007. Mecanismos de financiamiento para el manejo y cogestión de la microcuenca del río La Soledad, Valle de Angeles, Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 170 p.
- Esquivel Mimenza, H. 2007. Recurso arbóreo en sistemas silvopastoriles tradicionales y su impacto en la productividad y calidad nutritiva de la pastura en el trópico seco de Costa Rica. Ph. D. Thesis. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 161 p.
- Estrada Chinchilla, L.; Finegan, B.; Delgado, D. 2007. Guía de monitoreo ecológico: validación de procedimientos metodológicos y enfoques propuestos para un bosque de coníferas manejado en la Reserva de Biosfera Sierra de las Minas, Guatemala. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 51-52:96-106.
- Fernández Méndez, F. 2007. Diversidad funcional de bosques muy húmedos tropicales en el noroeste de Costa Rica a partir de rasgos foliares y densidad de la madera. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 97 p.
- Freitas, J.V. de; Hummel, A.C. 2006-2007. Situación del manejo forestal sostenible en la Amazonia brasileña. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 49-50:24-30.
- García Fernández, C.; Sist, P.; Kanashiro, M. 2006-2007. Manejo sostenible de los bosques tropicales: desafíos para las prácticas de aprovechamiento de impacto reducido. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 49-50:12-17.
- Gómez Martínez, M.J. 2007. Relación entre la diversidad de herpetofauna en sistemas silvopastoriles, la calidad del agua y el bienestar de los productores en el municipio de Matiguás (Matagalpa, Nicaragua). Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 121 p.
- González H., C.; Locatelli, B.; Imbach, P.; Vignola, R.; Pérez, C.J.; Vaast, P. 2007. Identificación de bosques y sistemas agoforestales proveedores de servicios ecosistémicos para el sector agua potable en Nicaragua. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 51-52:34-39.
- González Martínez, A.J. 2007. Flujos de nutrientes y sus implicaciones para la sostenibilidad en sistemas silvopastoriles con y sin *Arachis pintoi* en Muy Muy, Nicaragua. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 154 p.
- González Maya, J.F. 2007. Densidad, uso de hábitat y presas del jaguar (*Panthera onca*) y el conflicto con humanos en la región de Talamanca, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 125 p.
- Guerra Alarcón, L. 2007. Construcción de la huella de carbono y logro de carbono neutralidad para el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE). Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 94 p.
- Gutiérrez Montes, I.; Rivas Platero, G.G.; Yepez Pacheco, C.; Quintero Sánchez, N.N.; Pinto Decelis, G.; Vega Márquez, L. 2007. Escuela de campo para promotores y promotoras de La Selva Chiapas, México. Mód.1 Desarrollo rural participativo y equitativo. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 66. 50 p.
- Hernández García, N.A. 2007. Escalamiento territorial de la cogestión de cuencas hidrográficas en las subcuencas de los ríos Higuito y Copán, Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 174 p.
- Hernández López, I. 2007. Cambios en la estructura y composición del bosque bajo dos tratamientos silviculturales en la comunidad de Capulálpam de Méndez, Ixtlán, Oaxaca, México. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 90 p.
- Ibrahim, M.; Chacón, M.; Cuartas, C.; Naranjo, J.; Ponce, G.; Vega, P.; Casasola, F.; Rojas, J. 2007. Almacenamiento de carbono en el suelo y la biomasa arbórea en sistemas de usos de la tierra en paisajes ganaderos de Colombia, Costa Rica y Nicaragua. *Agroforestería en las Américas* no. 45:27-36.

- Ignacio Cárdenas, S. 2007. Caracterización morfológica y agronómica de la colección núcleo de café (*Coffea arabica* L.) del CATIE. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 103 p.
- International Cocoa Research Conference (15, 2006, San José, Costa Rica). 2007. Proceedings. Lagos, Nigeria, Cocoa Producers' Alliance/COPAL/CATIE. v. 1-2.
- Jiménez Trujillo, J.A. 2007. Diseño de sistemas de producción ganaderos sostenibles con base a los sistemas silvopastoriles (SSP) para mejorar la producción animal y lograr la sostenibilidad ambiental. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 103 p.
- July Martínez, W. 2007. Caracterización morfológica y molecular del cacao nacional boliviano y de selecciones élites del Alto Beni, Bolivia. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 88 p.
- Junkin, R.; Pinto Decelis, G.; Gutiérrez Montes, I.; Rivas Platero, G.G. 2007. Escuela de campo para promotores y promotoras de La Selva, Chiapas, México. Mód.3: Organización empresarial para la comercialización. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 76. 71 p.
- Junkin, R. 2007. Talleres en organización empresarial y comercialización para iniciativas empresariales asociativas de la Selva Chiapas, México. Guía de facilitación. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 73. 43 p.
- Labrín Sotomayor, N.Y. 2007. Estudio de la resistencia en variedades de arroz (*Oryza sativa* L.) venezolanas al virus de la hoja blanca. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 83 p.
- Leguía Hidalgo, E.J.; Locatelli, B.; Imbach, P.; Alpizar, F.; Vignola, R.; Pérez, C. 2007. Servicios ecosistémicos e hidroelectricidad en Nicaragua. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:40-47.
- López, F.; Gómez, R.; Harvey, C.; López, M.; Sinclair, F. 2007. Toma de decisiones de productores ganaderos sobre el manejo de los árboles en potreros en Matiguás, Nicaragua. Agroforestería en las Américas no. 45:93-100.
- López, F.; López, M.; Gómez, R.; Harvey, C.A.; Villanueva, C.; Gobbi, J.; Ibrahim, M.; Sinclair, F.L. 2007. Cobertura arbórea y rentabilidad de fincas ganaderas en Rivas y Matiguás, Nicaragua. Agroforestería en las Américas no. 45:101-108.
- Lorion, C.M. 2007. Effects of deforestation and riparian buffers on lotic communities in Southeastern Costa Rica: implications for biodiversity conservation in tropical streams. Ph. D. Thesis. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 132 p.
- Marín, Y.; Ibrahim, M.; Villanueva, C.; Ramírez, E.; Sepéveda, C. 2007. Los impactos de un proyecto silvopastoril en el cambio de uso de la tierra y alivio de la pobreza en el paisaje ganadero de Matiguás, Nicaragua. Agroforestería en las Américas no. 45:109-116.
- Marschall Murillo, C.A. von. 2007. Protocolo de muestreo secuencial para la evaluación de la población de plagas en la producción de *Dracaena marginata*. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 177 p.
- Martínez Alonso, C.; Imbach, P.; Locatelli, B. 2007. ¿Cómo seleccionar una definición de bosque para el mecanismo de desarrollo limpio? Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:184-190.
- Matus Silva, O.D. 2007. Elaboración participativa de una metodología para la identificación de zonas potenciales de recarga hídrica en subcuencas hidrográficas, aplicada a la subcuenca del río Jucuapa, Matagalpa, Nicaragua. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 228 p.
- Melgarejo, O.; Ríos, F.; Colán, V.; Sabogal, C. 2006-2007. Situación del manejo forestal sostenible en la Amazonia peruana. Recursos Naturales y Ambiente no. 49-50:31-37.
- Merlo Caballero, M.E. 2007. Comportamiento productivo del café (*Coffea arabica* var caturra), el poró (*Erythrina poeppigiana*), el amarillón (*Terminalia amazonia*) y el cashá (*Chloroleucon eurycyclum*) en sistemas agroforestales bajo manejos convencionales y orgánicos en Turrialba, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 92 p.
- Molina, Y.; Hernández, E. 2007. Evaluación de un proyecto de desarrollo rural sostenible mediante indicadores de logros, Aldea Ecológica San José de Limones, Estado Mérida, Venezuela. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:191-198.
- Montero M, M.; De los Santos Posadas, H.; Kanninen, M. 2007. *Hyeronima alchorneoides*: ecología y silvicultura en Costa Rica. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 354. 50 p.
- Monzón Centeno, A.J. 2007. Insect pathogenic fungi in *Hypothenemus hampei*, *Leucopiera coffeella* and in the soil in coffee plantations in Central America: natural occurrence, management system and genetic diversity. Ph. D. Thesis. Hogskoloveien, Noruega, Norwegian University of Life Science/Norwegian Institute for Agricultural and Environmental Research/CATIE. pv.
- Monzón, A.J.; Elameen, A.; Klingen, I.; Klemsdal, S.S. 2007. Genetic diversity of *Beauveria bassiana* isolates in *Hypothenemus hampei* and *Leucopiera coffeella* populations in coffee. In Monzón Centeno, A.J. Insect pathogenic fungi in *Hypothenemus hampei*, *Leucopiera coffeella* and in the soil in coffee plantations in Central America: natural occurrence, management system and genetic diversity. Ph. D. Thesis. Hogskoloveien, Noruega, Norwegian University of Life Science/Norwegian Institute for Agricultural and Environmental Research/CATIE. 24 p.
- Monzón, A.J.; Guharay, F.; Klingen, I. 2007. Natural occurrence of *Beauveria bassiana* in *Hypothenemus hampei* (Coleoptera: Curculionidae) populations in unsprayed coffee fields. In Monzón Centeno, A.J. Insect pathogenic fungi in *Hypothenemus hampei*, *Leucopiera coffeella* and in the soil in coffee plantations in Central America: natural occurrence, management system and genetic diversity. Ph. D. Thesis. Hogskoloveien, Noruega, Norwegian University of Life Science/Norwegian Institute for Agricultural and Environmental Research/CATIE. 8 p.
- Monzón, A.J.; Guharay, F.; Klingen, I. 2007. Natural occurrence of *Beauveria bassiana* and parasitoids in *Leucopiera coffeella* (Lepidoptera: Lyonetiidae) larvae in coffee. In Monzón Centeno, A.J. Insect pathogenic fungi in *Hypothenemus hampei*, *Leucopiera coffeella* and in the soil in coffee plantations in Central America: natural occurrence, management system and genetic diversity. Ph. D. Thesis. Hogskoloveien, Noruega, Norwegian University of Life Science/Norwegian Institute for Agricultural and Environmental Research/CATIE. 30 p.
- Monzón, A.J.; Sand, R.; Hidalgo, E.; Klingen, I. 2007. Effect of coffee management, time and climate on the occurrence of insect pathogenic fungi in the soil. In Monzón Centeno, A.J. Insect pathogenic fungi in *Hypothenemus hampei*, *Leucopiera coffeella* and in the soil in coffee plantations in Central America: natural occurrence, management system and genetic diversity. Ph. D. Thesis. Hogskoloveien, Noruega, Norwegian University of Life Science/Norwegian Institute for Agricultural and Environmental Research/CATIE. 26 p.
- Morán Montaña, M.; Carrera Gambetta, F.; Campos Arce, J.J.; Louman, B.; Delgado, D.; Galloway, G. 2006-2007. Evaluación de la sostenibilidad del manejo forestal comunitario para identificar prioridades de inversión en ejidos del estado de Guerrero, México. Recursos Naturales y Ambiente no. 49-50:124-130.
- Morse, W.C. 2007. Payments for environmental services in Costa Rica: conservation and production decisions within the San Juan - La Selva Biological Corridor. Ph. D. Thesis. Turrialba, Costa Rica, CATIE/ University of Idaho. 245 p.
- Moya Roque, R. 2007. Industrialización y comercialización de madera proveniente de plantaciones forestales en Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 49-50:154-162.
- Muñoz Espinoza, J.C. 2007. Identificación de oportunidades de mercado y mercadeo con un enfoque multi-cadena para productos agroforestales de Alto Beni, Bolivia. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 105 p.
- Murrieta, E.; Finegan, B.; Delgado, D.; Villalobos, R.; Campos, J.J. 2007. Propuesta para una red de conectividad ecológica en el Corredor Biológico Volcánica Central-Talamanca, Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:69-76.

- Murrieta, E.; Finegan, B.; Delgado, D.; Villalobos, R.; Campos, J.J. 2007. Identificación y caracterización florística de bosques naturales en el Corredor Biológico Volcánica Central Talamanca, Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:57-68.
- Muschler, R.; Gutiérrez Montes, I.; Rivas Platero, G.G. 2007. Producción orgánica y agroforestal de cultivos perennes (café). Mód.5: Producción orgánica y agroforestal de cultivos perennes (café). Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 69. 51 p.
- Neeff, T.; Henders, S. 2007. Guía sobre los mercados y la comercialización de proyectos MDL forestales. Turrialba, Costa Rica, CATIE/Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria/CIFOR/El Colegio de la Frontera Sur/Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (Uruguay). Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 65. 45 p.
- Neeff, T.; Najarro, T.; Castro, M. 2006-2007. Abordaje participativo para establecer la definición de bosque bajo el mecanismo de desarrollo limpio en Honduras. Recursos Naturales y Ambiente no. 49-50:141-146.
- Nuestros logros 2006. 2007. Serie Institucional. Informe Anual (CATIE) no. 27. 104 p.
- Orozco Zamora, C.; Montagnini, F. 2007. Lluvia de semillas y sus agentes dispersores en plantaciones forestales de nueve especies nativas en parcelas puras y mixtas en la Estación Biológica La Selva, Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 49-50:131-140.
- Pacheco, P. 2006-2007. El régimen forestal boliviano: una mirada retrospectiva a diez años de su implementación. Recursos Naturales y Ambiente no. 49-50:58-67.
- Payán, A. 2007. Evaluación participativa de forrajes mejorados para el manejo sostenible de los recursos naturales en la subcuenca del río Jucuapa, Matagalpa, Nicaragua. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 356. 36 p.
- Payán, A.; Jiménez, F.; Ibrahim, M.; Casanoves, F. 2007. Crecimiento de forrajes mejorados con potencial para sistemas de producción agropecuaria en la subcuenca del río Jucuapa, Nicaragua. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:167-174.
- Payán, A.; Jiménez, F.; Ibrahim, M.; Casanoves, F. 2007. Evaluación participativa de forrajes promisorios para zonas secas y su posible impacto en los recursos naturales de la subcuenca del río Jucuapa, Nicaragua. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:161-166.
- Pérez Carrasco, R.; Faustino, J.; Jiménez, F.; Prins, C. 2007. La coordinación institucional y el manejo de los recursos naturales bajo el enfoque de cogestión adaptativa de cuencas en la subcuenca del río Aguas Calientes, Nicaragua. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:153-160.
- Pérez León, G. 2007. Evaluación de comportamiento de *Oncometopia clarior* (Walker) (Hemiptera: Cicadellidae) ante especies vegetales asociadas al cultivo *Dracaena marginata* (Lamarck) y su preferencia a diversos regímenes de fertilización. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 87 p.
- Pérez León, R.A. 2007. Composición y estructura de comunidades de aves rapaces diurnas y sus implicaciones para sistemas agropecuarios en paisajes fragmentados de la costa de El Salvador. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 94 p.
- Pérez, C.J.; Locatelli, B.; Vignola, R.; Imbach, P. 2007. Importancia de los bosques tropicales en las políticas de adaptación al cambio climático. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:4-11.
- Polidoro, B.A. 2007. Ecological risk assessment of current-use pesticides in the Sixaola Watershed, Costa Rica. Ph. D. Thesis. Turrialba, Costa Rica, CATIE/University of Idaho. 188 p.
- Quispe Guanca, J.L. 2007. Caracterización del impacto ambiental y productivo de las diferentes normas de certificación de café en Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 137 p.
- Ramírez Sandoval, L.R. 2007. Contribución geológica y cultural de los sistemas silvopastoriles para la conservación de la biodiversidad en Matiguás, Nicaragua. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 175 p.
- Ramos Bendaña, Z.S.; Finegan, B. 2006-2007. Red ecológica de conectividad potencial: estrategia para el manejo del paisaje en el Corredor Biológico San Juan - La Selva. Recursos Naturales y Ambiente no. 49-50:112-123.
- Rascón Ramos, A.E. 2007. Metodología para la elaboración de la línea base y para la implementación del monitoreo biofísico y socioambiental de la cogestión de cuencas en América Central. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 270 p.
- Ríos, N.; Cárdenas, A.Y.; Andrade, H.J.; Ibrahim, M.; Jiménez, F.; Sancho, F.; Ramírez, E.; Reyes, B.; Woo, A. 2007. Escorrentía superficial e infiltración en sistemas ganaderos convencionales y silvopastoriles en el trópico subhúmedo de Nicaragua. Agroforestería en las Américas no. 45:66-71.
- Roberts, D.L. 2007. Effects of tropical forest fragmentation on ecology and conservation of migrant and resident birds in lowland Costa Rica. Ph.D. Thesis. Turrialba, Costa Rica, CATIE/University of Idaho. 100 p.
- Sabogal, C.; Lentini, M.; Pokorny, B.; Silva, J.N.M.; Zweede, J.; Veríssimo, A.; Boscolo, M. 2006-2007. Manejo forestal empresarial en la Amazonia brasileña: restricciones y oportunidades para la adopción de buenas prácticas de manejo. Recursos Naturales y Ambiente no. 49-50:81-89.
- Sabogal, C.; Snook, L.; Boscolo, M.; Pokorny, B.; Quevedo, L.; Lentini, M.; Colán, V. 2006-2007. Adopción de prácticas de manejo forestal sostenible por empresas madereras en la Amazonia de Brasil, Bolivia y Perú. Recursos Naturales y Ambiente no. 49-50:100-111.
- Sáenz, J.C.; Villatoro, F.; Ibrahim, M.; Fajardo, D.; Pérez, M. 2007. Relación entre las comunidades de aves y la vegetación en agropaisajes dominados por la ganadería en Costa Rica, Nicaragua y Colombia. Agroforestería en las Américas no. 45:37-48.
- Salazar Isaza, M.; Campos, J.J.; Prins, C.; Villalobos, R. 2007. Restauración del paisaje en Hojanca, Costa Rica. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 357. 51 p.
- Salgado Negret, B.E. 2007. Definición de tipos funcionales de especies arbóreas y caracterización de su respuesta a diferentes intensidades de perturbación en un bosque muy húmedo tropical mesoamericano. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 136 p.
- Sánchez Merlos, D.; Finegan, B.; Harvey, C.A.; Delgado, D. 2007. Tipos de bosques en el sector sur del Corredor Biológico del Atlántico, Nicaragua. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:48-56.
- Sánchez Sarmiento, L.Y. 2007. Caracterización de la mano de obra en fincas ganaderas y rentabilidad de bancos forrajeros en Esparza, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 97 p.
- Schedlbauer, J.L. 2007. Forest ecosystem responses to edge effects and secondary forest development in northeastern Costa Rica: implications for conservation. Ph. D. Thesis. Turrialba, Costa Rica, CATIE/University of Idaho. 94 p.
- Sepúlveda López, C.; Casasola, F.; Ibrahim, M.; Villanueva, C.; Arguello, O.; Gutiérrez Montes, I.; Rivas Platero, G.G. 2007. Sistemas silvopastoriles y apicultura: cuaderno de capacitación. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 74. 83 p.
- Serrano Dávila, M.E.; Campos, J.J.; Villalobos, R.; Galloway, G.; Herrera, B. 2007. Zonificación de la cobertura forestal a escala de paisaje en el cantón Hojanca, Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 51-52:85-95.
- Snook, L.; Quevedo, L.; Boscolo, M.; Sabogal, C.; Medina, R. 2006-2007. Avances y limitaciones en la adopción del manejo forestal sostenible en Bolivia. Recursos Naturales y Ambiente no. 49-50:68-80.
- Sol Sánchez, A. 2007. Ecological and economic factors affecting the sustainable production of camedor palm (*Chamaedorea elegans* Mart) in Petén, Guatemala and Veracruz, México. Ph. D. Thesis. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 157 p.
- Sosa Pérez, G. 2007. Componentes de la gestión del agua para consumo humano en el Municipio de Valle de Angeles, Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 161 p.

- Stefano Pagiola: pionero en el diseño y la implementación de proyectos de pago por servicios ambientales en América Latina. 2007. Agroforestería en las Américas no. 45:8-11.
- Tacán Pérez, M.V. 2007. Caracterización agromorfológica de guanábana (*Annona muricata*) y chirimoya (*Annona cherimola*) en fincas de agricultores y condiciones ex situ e identificación de zonas potenciales de conservación y producción en Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 97 p.
- Tobar López, D.; Ibrahim, M. 2007. Mariposas del paisaje ganadero del bosque subhúmedo tropical, Esparza, Costa Rica. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 351. 37 p.
- Tobar López, D.; Ibrahim, M.; Casasola, F. 2007. Diversidad de mariposas en un paisaje agropecuario del Pacífico Central de Costa Rica. Agroforestería en las Américas no. 45:58-65.
- Tobar López, D.; Ibrahim, M.; Sáenz, J. 2007. Aves del paisaje ganadero del bosque subhúmedo tropical, Esparza, Costa Rica. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 350. 36 p.
- Tobar López, D.E.; López, M.A.; Morales, R. 2006-2007. Capacidad de carga turística en el Parque Nacional Tapantí-Macizo de la Muerte, Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 49-50:147-153.
- Trautman Richers, B.Z. 2007. Factores que influyen en el diseño, implementación y manejo de sistemas silvopastoriles con características que favorezcan la conservación de la biodiversidad en Copán, Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 172 p.
- Villacrés, D. 2006-2007. Situación del manejo forestal sostenible en la Amazonia ecuatoriana. Recursos Naturales y Ambiente no. 49-50:38-43.
- Villalobos Araya, A. 2007. Evaluación del efecto de fertilización y caracterización de vegetación asociada al cultivo de *Dracaena marginata* y sus periferias. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 110 p.
- Villalobos, R.; Detlefsen, G.; Gutiérrez Montes, I.; Rivas Platero, G.G. 2007. Manejo forestal: cuaderno de capacitación. Mód. 4. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 71. 88 p.
- Villanueva, C.; Tobar, D.; Ibrahim, M.; Casasola, F.; Barrantes, J.; Arguedas, R. 2007. Árboles dispersos en potreros en fincas ganaderas del Pacífico Central de Costa Rica. Agroforestería en las Américas no. 45:12-20.
- Villatoro, F.; Sáenz, J.C. 2007. Clasificación de usos del suelo en paisajes ganaderos: el caso de Esparza, Costa Rica. Agroforestería en las Américas no. 45:21-26.
- Zapata, A.; Murgueitio, E.; Mejía, C.; Zuluaga, A.F.; Ibrahim, M. 2007. Efecto del pago por servicios ambientales en la adopción de sistemas silvopastoriles en paisajes ganaderos de la cuenca media del río La Vieja, Colombia. Agroforestería en las Américas no. 45:86-92.
- Arce, N.; Ortiz, E.; Villalobos, M.; Cordero, S. 2008. Existencias de carbono en charrales y sistemas agroforestales de cacao y banano de fincas indígenas bribri y cabécar de Talamanca, Costa Rica. Agroforestería en las Américas no. 46:30-33.
- Arias, E.; Chacón, O.; Herrera, B.; Induni, G.; Acevedo, H.; Coto M.; Barborak, J.R. 2008. Las redes de conectividad como base para la planificación de la conservación de la biodiversidad: propuesta para Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 54:37-43.
- Arias, E.; Chacón, O.; Induni, G.; Herrera, B.; Acevedo, H.; Corrales, L.; Barborak, J.R.; Coto, M.; Cubero, J.; Paaby, P. 2008. Identificación de vacíos en la representatividad de ecosistemas terrestres en el Sistema Nacional de Áreas Protegidas de Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 54:21-27.
- Ascencio Rojas, L. 2008. Caracterización de especies leñosas en sistemas ganaderos, de los municipios de Tlapacoyan, Misantla y Martínez de la Torre, Veracruz, México. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 119 p.
- Avendaño Reyes, J.R. 2008. Modelos genéricos de biomasa aérea para especies forestales en función de la arquitectura y la ocupación del rodal. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 144 p.
- Ballesteros Possé, W.; Saya, O.M.; Ordóñez Jurado, H.R. 2008. Sistemas agroforestales tradicionales en el Consejo Comunitario del Bajo Mira y Frontera en Tumaco, Nariño, Colombia. Agroforestería en las Américas no. 46:73-80.
- Barbosa, S.J.W.; Calasans, R.N.A. 2008. Capacitación para el monitoreo de recursos hídricos en cuencas hidrográficas del estado de Bahía, Brasil. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 121-124.
- Barriga M; Campos, JJ; Corrales, OM; Prins, C. 2008. Environmental Governance, adaptive and collaborative in model forests, watersheds and biological corridors. Ten experiences in five Latin-American countries. Technical series. Technical report / CATIE ; no.358. Economy, Politics and Governance of the Ordering of Natural Resources. no. 2. 78 p. (e-book)
- Barrios V., C.A.; Pezo, D. eds. 2008. Estudio de mercado de productos pecuarios en tres zonas piloto del proyecto Desarrollo Participativo de Alternativas de Uso Sostenible de la Tierra para Áreas de Pasturas Degradadas en América Central (CATIE/Noruega/Pasturas Degradadas). Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 371. 52 p.
- Benavides Hernández, M. 2008. Evaluación del análisis de fragmentación con base en imágenes TM y fotografías aéreas en Sarapiquí, Vertiente Atlántico Norte, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 88 p.
- Benites, A.; Campos JJ; Faustino, J.; Villalobos, R.; Madrigal, R. 2008. Identificación de servicios ecosistémicos como base para el manejo participativo de los recursos naturales en la subcuenca del río Otún, Colombia. Recursos Naturales y Ambiente no. 55:83-90
- Benavides Rodríguez, Y. del C. 2008. Evaluación de las potencialidades y limitantes de los productores del Proyecto Silvopastoril del municipio de Matiguás, Nicaragua, para desarrollar la producción de carne orgánica certificada. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 114 p.
- Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). 2008. Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. 137 p.
- Botelho, A.C.B. 2008. El protagonismo social de las comunidades rurales como fundamento para la cogestión adaptativa incluyente de los recursos naturales en un territorio. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 155 p.
- Bouroncle Seoane, C. 2008. Efectos de la fragmentación en la ecología reproductiva de especies y grupos funcionales del bosque húmedo tropical de la zona atlántica de Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 77 p.

Publicaciones 2008

- Aguilar V., M.E.; Ortiz V, J.L.; Sandoval F, J.A. 2008. Embriogénesis somática en plátanos y bananos: perspectivas y limitaciones. Serie Técnica. Boletín Técnico (CATIE) no. 27. 50 p.
- Alemán Mejía, J.B. 2008. Caracterización de reptiles y percepción local hacia las serpientes en fincas ganaderas de la subcuenca del Río Copán, Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 110 p.
- Alvarez Condo, G. 2008. Modelos alométricos para la estimación de biomasa aérea de dos especies nativas en plantaciones forestales del trópico de Cochabamba, Bolivia. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 103 p.
- Andrade H.J.; Segura, M.; Somarriba, E.; Villalobos, M. 2008. Valoración biofísica y financiera de la fijación de carbono por uso del suelo en fincas cacaoteras indígenas de Talamanca, Costa Rica. Agroforestería en las Américas no. 46:45-50.
- Angulo Aguilar, O.; Prins, C.; Faustino, J.; Madrigal, R. 2008. La gestión del agua en Valle de Ángeles, Honduras: elementos claves para la protección y buen aprovechamiento del agua. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 360. 56 p.

- Bucardo Hernández, E.M. 2008. Escalamiento de experiencias de cogestión de cuencas del río Jucuapa a la parte alta de la subcuenca del río Viejo, Jinotega Nicaragua. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 123 p.
- Burgos, A.; Armero, H.; Somarrriba, E. 2008. Árboles frutales en los campos agrícolas de las fincas indígenas de Talamanca, Costa Rica. *Agroforestería en las Américas* no. 46:21-25.
- Cabrera Medaglia, J. 2008. El Tratado Internacional sobre los Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura en Costa Rica: proceso de aprobación y retos de implementación. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 53:97-104.
- Calero Borge, W.A. 2008. Producción e incrementos de madera y carbono de laurel (*Cordia alliodora*) y cedro amargo (*Cedrela odorata* L.) de regeneración natural en cacaotales y bananales indígenas de Talamanca, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 75 p.
- Camino Velozo, R. de. 2008. Mecanismos de financiamiento para la gestión de los recursos naturales: ampliando la paleta de posibilidades. *In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos"* (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 54.
- Camino Velozo, R. de; Detlefsen R., G. 2008. Aportes clave del foro electrónico sobre el abastecimiento sostenible de madera en Costa Rica. *In Taller sobre el Abastecimiento Sostenible de Madera en Costa Rica* (2008, Sarapiquí, Costa Rica). Comp. por R. de Camino; L. Babbar; G. Detlefsen. San José, Costa Rica, OET/Fundación Costa Rica-USA/CATIE. p. 107-114.
- Camino Velozo, R. de; Detlefsen R., G. 2008. Costa Rica y el abastecimiento sostenible de madera: necesidad de acciones decididas. *In Taller sobre el Abastecimiento Sostenible de Madera en Costa Rica* (2008, Sarapiquí, Costa Rica). Comp. por R. de Camino; L. Babbar; G. Detlefsen. San José, Costa Rica, OET/Fundación Costa Rica-USA/CATIE. p. 93-104.
- Camino Velozo, R. de; Detlefsen R., G. 2008. El abastecimiento sostenible de madera en Costa Rica: resumen ejecutivo. *In Taller sobre el Abastecimiento Sostenible de Madera en Costa Rica* (2008, Sarapiquí, Costa Rica). Comp. por R. de Camino; L. Babbar; G. Detlefsen. San José, Costa Rica, OIT/Fundación Costa Rica-USA/CATIE. p. 9-19.
- Camino, R. de; Babbar, L.; Detlefsen, G. comps. 2008. Taller sobre el Abastecimiento Sostenible de Madera en Costa Rica, Sarapiquí, Costa Rica. San José, Costa Rica, OIT/Fundación Costa Rica-USA/CATIE. 114 p.
- Campos Arce, J.J. 2008. Los primeros 100 días: cimentando las bases para el CATIE del futuro...ahora. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 16 p.
- Canet, L.; Finegan, B.; Bouroncle, C.; Gutiérrez, I.; Herrera, B. 2008. El monitoreo de la efectividad del manejo de corredores biológicos: una herramienta basada en la experiencia de los comités de gestión en Costa Rica. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 54:51-58.
- Cárcamo Ardón, J.A. 2008. Escalamiento territorial de manejo de cuencas en el contexto municipal de Valle de Angeles, Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 147 p.
- Cárdenas Herrera, A.M. 2008. Incentivos económicos para la producción ecoamigable en fincas cafetaleras en el Corredor Biológico Volcánica Central - Talamanca, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 200 p.
- Castellón, N. 2008. Educación: una estrategia para la cogestión de cuencas; Comité de la Subcuenca del Río Jucuapa, Nicaragua. *In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos"* (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 97-100.
- Castillo Quintero, C.L. del. 2008. Escenarios económicos para el manejo de la oferta del servicio ecosistémico de provisión y regulación del recurso hídrico para consumo humano en la subcuenca alta superior del río Pasto, Colombia. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 111 p.
- Cepeda Gómez, C. 2008. Relación entre el capital natural y el financiero con el bienestar de la comunidad de Holbox en Quintana Roo, México. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 118 p.
- Cerda Bustillos, R.H. 2008. Calidad de suelos en plantaciones de cacao (*Theobroma cacao*), banano (*Musa AAA*) y plátano (*Musa AAB*) en el valle de Talamanca, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 56 p.
- Cervantes Zavala, R. 2008. Propuesta de herramientas para el desarrollo de procesos de cogestión de cuencas hidrográficas en América Central. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 145 p.
- Céspedes, M.V.; Finegan, B.; Herrera, B.; Delgado, L.D.; Velásquez, S.; Campos, J.J. 2008. Diseño de una red ecológica de conservación entre la Reserva de Biosfera La Amistad y las áreas protegidas del Área de Conservación Osa, Costa Rica. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 54:44-50.
- Chica I., N.; León, J.; Prins, C. 2008. Organización, liderazgo y reglamentación: elementos claves para la gestión comunitaria del agua. Experiencia en siete comunidades de Copán Ruinas, Honduras. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 348. 42 p.
- Cisneros, J.; Loret, P. 2008. El Fondo para la Protección del Agua: mecanismo financiero para la conservación y el cuidado del agua en Quito, Ecuador. *In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos"* (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 63-68.
- Correa, C.M. 2008. Recursos fitogenéticos bajo la administración y control de las partes contratantes y en el dominio público ¿cuán rica es la canasta del sistema multilateral del Tratado Internacional? *Recursos Naturales y Ambiente* no. 53:118-125.
- Cotler A, H.; Caire, G. 2008. Lecciones aprendidas del manejo de cuencas a diversas escalas: el caso mexicano. *Cogestión de cuencas hidrográficas: experiencias y desafíos. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos"* (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 9-12.
- Cruz, J.; Nieuwenhuys, A. 2008. El establecimiento y manejo de leguminosas arbustivas en bancos de proteína y sistemas en callejones. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 86. 152 p.
- Dahlquist, R. 2008. Biology and management of the banana weevil (*Cosmopolites sordidus* germar) in the socioeconomic and agroecological context of the indigenous territories of Talamanca, Costa Rica. Ph. D. Thesis. Turrialba, Costa Rica, CATIE/University of Idaho. 154 p.
- Debouck, D.; Ebert, A.; Peralta, E.; Barandiarán, M.A.; Ramírez, M. 2008. La importancia de la utilización de la diversidad genética vegetal en los programas de investigación agrícola en América Latina. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 53:46-53.
- Delgado, D.; Ramos, Z.; Bouroncle, C. 2008. Evaluación de la efectividad de estrategias de conservación en tierras privadas: una propuesta de estándar para los principales mecanismos utilizados en Latinoamérica. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 54:59-65.
- Detlefsen, G.; Ibrahim, M. 2008. Sistemas agroforestales predominantes en la cuenca del Canal de Panamá. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 366. 47 p.
- Detlefsen, G.; Pomareda, C.; Ibrahim, M.; Pezo, D. 2008. La legislación forestal debe ser revisada para fomentar y aprovechar el recurso maderable en fincas ganaderas de Centroamérica. *Síntesis para Decisores* (CATIE) no. 1. 4 p.
- Dominguez del Aguila, S. 2008. Zonificación ambiental para el ordenamiento territorial de la subcuenca bimunicipal del río Aguas Calientes, Nicaragua. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 165 p.
- Ebert, A.W. 2008. Flujos de germoplasma facilitado por el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza dentro y fuera de Latinoamérica. *Recursos Naturales y Ambiente* no. 53:62-71.

- Escobar García, J.E. 2008. Plan de ordenamiento territorial de la subcuenca del río Jucuapa, Matagalpa, Nicaragua. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 188 p.
- Esquinas Alcázar, J.; Hilmi, A. 2008. Las negociaciones del tratado internacional sobre los recursos fitogenéticos para la alimentación y la agricultura. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:20-29.
- Fernández Díaz-Silveira, M. 2008. El Tratado Internacional sobre los Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura en Cuba. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:105-109.
- Fernández González, E. 2008. Responsabilidad empresarial ambiental en el manejo y gestión de recursos naturales y cuencas hidrográficas en Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 180 p.
- Finegan, B.; Céspedes Aguero, M.; Sesnie, S.E.; Herrera, B.; Induni, G.; Sáenz, J.; Ugalde, J.; Wong, G. 2008. El monitoreo ecológico como herramienta de manejo para la conservación: bases conceptuales y estructura del Programa de Monitoreo Ecológico Terrestre en Áreas Protegidas y Corredores Biológicos de Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 54:66-73.
- Fonseca G, W.; Alice, F.E.; Montero, J.; Toruño, H.; Leblanc, H. 2008. Acumulación de biomasa y carbono en bosques secundarios y plantaciones forestales de *Vochysia guatemalensis* e *Hieronyma alchorneoides* en el Caribe de Costa Rica. Agroforestería en las Américas no. 46:57-64.
- Franco, T. 2008. Los bancos de germoplasma en las Américas. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:81-84.
- Frison, E.; Fowler, C.; Snook, L. 2008. Sostenibilidad de la diversidad y del intercambio de cultivos: nuevos mecanismos para asegurar el futuro del desarrollo agrícola. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:9-19.
- Gaiji, S.; Debouck, D.G. 2008. Flujos de germoplasma en las Américas, 30 años de distribución de muestras de frijol por parte del Centro Internacional de Agricultura Tropical. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:54-61.
- Gaiji, S.; Dias, S.; Enderesen, D.T.F.; Franco, T. 2008. Desarrollo de un sistema global de información a nivel de accesiones en apoyo al Tratado Internacional sobre los Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:126-135.
- García Góchez, S.I. 2008. El papel de los gobiernos locales en el manejo de cuencas: estudio de caso municipios de San Isidro y Armenia, El Salvador. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 44-48.
- García Marín, J. 2008. Implementación del programa de rehabilitación de la cuenca El Naranjo, Cuba: evaluación económica, social y ambiental. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 125-128.
- García Oliva, N.F. 2008. Análisis de la demanda de productos lácteos y la aplicación de un modelo de equilibrio espacial para el mercado de leche pasteurizada en Honduras: algunas estimaciones del impacto del DR-CAFTA. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 154 p.
- Gentes, I. 2008. Gobernanza, gobernabilidad e institucionalidad para la gestión de cuencas: estado de arte. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 27-36.
- Gerbasí, F. 2008. Importancia del tratado internacional sobre los recursos fitogenéticos para la alimentación y la agricultura. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:6-8.
- Gil de Lamadrid, A.S. 2008. Contribución de diferentes arreglos silvopastoriles a la conservación de la biodiversidad, mediante la provisión de hábitat y conectividad en el paisaje de la subcuenca del Río Copán, Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 101 p.
- Gómez, M.; Pezo, D. eds. 2008. Estudio de mercado de productos forestales enfocado en fincas ganaderas en las zonas piloto del Proyecto CATIE/Noruega/Pasturas Degradadas. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 374. 108 p.
- González Zárate, M. 2008. Estimación de la biomasa aérea y la captura de carbono en regeneración natural de *Pinus masiminoi* H. E. Moore, *Pinus oocarpa* var. *ochoterenai* Mtz, y *Quercus* sp. en el norte del estado de Chiapas, México. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 81 p.
- González, M. 2008. Hacia la sostenibilidad financiera de los programas de cuencas: los contratos vinculantes en Valle de Ángeles, Honduras. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 55-62.
- Gutiérrez Montes, I.; Escobedo, A.; Bucardo, E.M.; Castillo, R.L.; Castro, J.E.; Cervantes, R.; Escobar, J.E.; Estrada, N.; Fernández, E.; Flores, C. 2008. Diagnóstico rural para implementar un programa de educación ambiental en las comunidades de Matina, Bataan y Pacuare, Costa Rica. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 374. 47 p.
- Halewood, M.; Nnadozie, K. 2008. El sistema multilateral de acceso y distribución de beneficios del Tratado Internacional sobre los Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:30-38.
- Harvey, C.A.; Sáenz Méndez, J.C. eds. 2008. Evaluación y conservación de biodiversidad en paisajes fragmentados de Mesoamérica. Heredia, Costa Rica, INBIO/Universidad Nacional/CATIE. 620 p.
- Hernández Sánchez, L.G. 2008. Genetic diversity and mating system analysis of *Cedrela odorata* L. (Meliaceae) populations under different human dominated landscapes and primary forests. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 74 p.
- Herrera, B.; Finegan, B. 2008. La planificación sistemática como instrumento para la conservación de la biodiversidad: experiencias recientes y desafíos en Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 54:4-13.
- Huerta Chombo, G.L. 2008. Diagnóstico de condiciones mínimas y validación de una guía para el desarrollo de esquema de PSE-hídrico en las microcuencas de los ríos Reventado y Parrita Chiquito-Salado, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 126 p.
- Irias, J. 2008. Procesos de intervención en microcuencas en la Mancomunidad de Municipios del Centro de Atlántida, Honduras. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 78-81.
- Jiménez, F. 2008. Fortalecimiento de capacidades y formación de recursos humanos para la gestión de cuencas hidrográficas. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 82-96.
- Juep Bakuants, A. 2008. Rescate del conocimiento tradicional y biológico para el manejo de productos forestales no maderables en la comunidad indígena Jameykari, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 61 p.
- Kammerbauer, H. 2008. Planificación, implementación y monitoreo para la cogestión de cuencas. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 1-18.
- Lara, C.; León, J.; Alemán, L.; Prado, A. 2008. Creando institucionalidad local en la cogestión para el manejo adaptativo de cuencas: la experiencia de la MANCORSARIC a través de la mesa sectorial de ambiente y producción (MESAP). Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 359. 60 p.

- Lardizábal Joya, C.C. 2008. Análisis de la sequía y alternativas de adaptación y mitigación en la subcuenca del río Guacerique, Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 114 p.
- Lázaro Angulo SJ, A.E. 2008. Factores condicionantes de la toma de decisiones en procesos de organización empresarial: caso del entorno platanero en Nicaragua. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 129 p.
- Lemus de Jesús, G. 2008. Análisis de productividad de pasturas en sistemas silvopastoriles en fincas ganaderas de doble propósito en Esparza, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 126 p.
- León, J. 2008. El pago por el servicio ambiental hídrico en la subcuenca del río Copán, Honduras. *In* Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 69-77.
- López Báez, W.; López Martínez, J.; Villar Sánchez, B.; Faustino Manco, J. 2008. Manejo de cuencas hidrográficas en el estado de Chiapas, México: diagnóstico y propuesta de un modelo alternativo de gestión. *In* Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 21-26.
- López Nolasco, N.D. 2008. Financiamiento del manejo, gestión y cogestión de cuencas hidrográficas en Nicaragua. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 173 p.
- López Rosse Antequera, J.L. 2008. Oportunidades y limitaciones para el posicionamiento de pequeños cafetaleros de Costa Rica y sus empresas asociativas en mercados de cafés diferenciados. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 155 p.
- Louman, B.; Galloway, G.; Villalobos, R.; Campos Arce, JJ; Jiménez, F. 2008. Forestry research within a changing environment: The case of CATIE, Central America. *In* IUFRO 6.06.00. Forest Research Management in an Era of Globalization. p. 97-103.
- Madriral, R.; Alpizar, F. 2008. El pago por servicios ecosistémicos y la acción colectiva en el contexto de cuencas hidrográficas. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 361. 29 p.
- Martínez Salinas, M.A. 2008. Conectividad funcional para aves terrestres dependientes de bosque en un paisaje fragmentado en Matiguás, Nicaragua. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 128 p.
- Matamoros, A.; Galante, E. 2008. Gestión socioecológica de la cuenca del río Frío, Costa Rica. *In* Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 156-157.
- Mena Mosquera, V.E. 2008. Relación entre el carbono almacenado en la biomasa total y la composición fisionómica de la vegetación en los sistemas agroforestales con café y en bosques secundarios del Corredor Biológico Volcánica Central - Talamanca, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 68 p.
- Mendoza Barrera, A.F. 2008. Mecanismos de financiamiento sostenible para el plan de manejo de la cuenca hidrográfica del Río Santa María, Panamá. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 190 p.
- Mendoza Díaz, M.M. 2008. Metodología para el análisis de vulnerabilidad del recurso hídrico para consumo humano; aplicación y determinación de medidas de adaptación en la subcuenca del río Copán, Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 102 p.
- Meza Picado, V.H. 2008. Evaluación de la eficiencia económica y la integridad ecológica para dos tipos de bosques húmedos intervenidos bajo manejo forestal con diferentes intensidades de cosecha en la Región Norte y Atlántica de Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 112 p.
- Molina Garate, E. 2008. El Consejo de Gestión de Aguas de la cuenca del Paute: experiencias y lecciones. *In* Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 37-39.
- Monge, M. 2008. Taller de ordenamiento territorial comunitario. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 78. 72 p.
- Moore, G. 2008. La tercera parte beneficiaria según el acuerdo normalizado de transferencia de material. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:110-117.
- Moreno Vargas, M. 2008. Análisis de la capacidad empresarial de pequeños productores del cantón de Guácimo, Costa Rica: el caso de los productores inscritos al programa de desarrollo comunitario de la Universidad Earth. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 88 p.
- Muller, L.E. 2008. Anatomía y morfología de antófitos: principios y prácticas. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 270 p.
- Murakami Bello, S. 2008. Contribución de los pagos por servicios ambientales (PSA) en la restauración de bosques secundarios en Hojanca, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 36 p.
- Muschler, R.; Gutiérrez Montes, I.; Rivas Platero, G.G. 2008. Escuela de campo para promotores y promotoras de La Selva, Chiapas, México. Mód. 6: Producción ecológica de cultivos anuales básicos: maíz, frijol y calabaza. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 80. 60 p.
- Navarro, G.; Obando, G.; Corella, O. 2008. Ambientalismo light y la resaca forestal en Costa Rica. *In* Taller sobre el Abastecimiento Sostenible de Madera en Costa Rica (2008, Sarapiquí, Costa Rica). Comp. por R. de Camino; L. Babbar ; G. Detlefsen. San José, Costa Rica, OET/Fundación Costa Rica-USA/CATIE. p. 77-92.
- Neef, T.; Eichler, L.; Deecke, I.; Fehse, J. 2008. Actualización sobre los mercados para compensaciones forestales para la mitigación del cambio climático. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 77. 34 p.
- Núñez de León, D.L. 2008. Aplicación de atributos de buena gobernanza ambiental en paisajes clave de Guatemala para su adhesión a la red regional de bosques modelo. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 129 p.
- Núñez Gual, M.A. 2008. Evaluación de comunidades de aves en bosques secundarios restaurados en potreros abandonados ubicados en la cuenca del río Zapotal, Hojanca, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 83 p.
- Nieuwenhuys, A.; Aguilar, A.; Mena, M.; Nájera, K.; Osorio, M. 2008. La siembra de pastos asociados con maní forrajero *Arachis pintoi*. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 82. 74 p.
- Noh, J.K. 2008. Plantas medicinales de Costa Rica: basado en el conocimiento local de caficultores del Corredor Biológico Volcánico Central de Talamanca. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 367. 112 p.
- Obregón, S.; Solórzano, C.; Mejía, I. 2008. Equidad de género en la gestión y manejo de cuencas: una forma de intervención inclusiva y sostenible en la subcuenca Aguas Calientes, Nicaragua. *In* Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 101-104.
- Orozco, L.; López, A.; Somarriba, E. 2008. Enriquecimiento de fincas cacaoteras con frutales y maderables en Alto Beni, Bolivia. Agroforestería en las Américas no. 46:65-72.
- Orozco, L.; Villalobos, M.; Ortiz, A.; Riascos, L.; Méndez, J.; Sánchez, V. 2008. Las fincas indígenas bribri y cabécar de Talamanca, Costa Rica. Agroforestería en las Américas no. 46:14-20.
- Orozco, P.P.; Brown, S.; Lantagne, S. 2008. Proceso de planificación para el manejo, gestión y cogestión de la parte alta de la subcuenca del río Viejo, Nicaragua: el caso del proyecto MARENCA-PIMCHAS. *In* Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 13-20.

- Orozco, P.P.; Jiménez, F.; Faustino, J.; Prins, C. 2008. La cogestión de cuencas abastecedoras de agua para consumo humano. Serie Técnica. Boletín Técnico (CATIE) no. 28. 28 p.
- Ortiz, A.; Riascos, L.; Somarriba, E. 2008. Almacenamiento y tasas de fijación de biomasa y carbono en sistemas agroforestales de cacao (*Theobroma cacao*) y laurel (*Cordia alliodora*). Agroforestería en las Américas no. 46:26-29.
- Ospina Zéñiga, O.E.; Ramírez Arcila, H. 2008. Modelo agua segura: exploración de la fábrica de agua. Cogestión de cuencas hidrográficas: experiencias y desafíos. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 115-120.
- Otálvaro Arnago, D.M.; Henao Osorio, A.M.; León Peláez, J.D. 2008. Lineamientos para la planificación participativa y la actuación interinstitucional en cuencas hidrográficas: una experiencia académica. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 139-143.
- Paaby, P. 2008. Vacíos en los esfuerzos de conservación de la biodiversidad en aguas continentales de Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 54:28-36.
- Pérez Bogarín, G. 2008. La raíz del conocimiento científico explícito sobre el trópico americano, enclavada en el Valle de Turrialba; acto de juramentación de José Joaquín Campos como Director General del CATIE período 2008 - 2012, 29 de febrero 2008. Turrialba, Costa Rica, CATIE, Turrialba. 27 p.
- Pérez García, O. 2008. Evaluación de la biodiversidad de mariposas diurnas presentes en sistemas agroforestales modernos con café en el Corredor Biológico Volcánica Central-Talamanca, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 68 p.
- Pinto Ruiz, R.; Gómez, H.; Medina, F.; Guevara, F.; Hernández, A.; Martínez, B.; Hernández, D. 2008. Árboles forrajeros de Chiapas. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 84. 116 p.
- Pokorny, B.; Sabogal, C.; Jong, W. de; Stoian, D.; Louman, B.; Pacheco, P. 2008. Experiencias y retos del manejo forestal comunitario en América Tropical. Recursos Naturales y Ambiente no. 54:81-98.
- Polidoro, B.; Winowiecki, L.; Johnson Maynard, J.; McDaniel, P.; Morra, M. 2008. Suelos del valle y del piedemonte en Talamanca: un paisaje dinámico para el almacenamiento de carbono. Agroforestería en las Américas no. 46:40-44.
- Prins, C. 2008. Gestión de conflictos en la protección de recursos hídricos como dimensión para crear institucionalidad y gobernabilidad en cogestión de cuencas. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 37-39.
- Quevedo Corado, J.E. 2008. Análisis y evaluación de las franjas ribereñas y de los usos adyacentes en la microcuenca del río Toila, subcuenca del río Matanzas, Guatemala. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 216 p.
- Quezada Martínez, D. 2008. ¿Cómo construir una sala con su manga de ordeño?. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 19 p.
- Ramírez Ramírez, J.A. 2008. Análisis de la interrelación de la empresa minera Pierina con su entorno socioeconómico y ambiental en Ancash, Perú. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 176 p.
- Ramírez, M. 2008. Redes de recursos fitogenéticos en las Américas. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:85-92.
- Ramos, M. 2008. The effects of local and landscape context on leafhopper (Hemiptera: Cicadellinae) communities in coffee agroforestry systems of Costa Rica. Ph. D. Thesis. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 168 p.
- Retamal, R.; Madrigal, R.; Alpízar, F.; Jiménez, F. 2008. Metodología para valorar la oferta de servicios ecosistémicos asociados al agua de consumo humano, Copán Ruinas, Honduras. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 362. 54 p.
- Reyes, B.A.; Paiz, C.R.; Lira, M.R.; López, N.D.; Gómez, S.N. 2008. Creación y funcionamiento del Comité de Cuenca Bimunicipal Aguas Calientes: sistematización de experiencias. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 369. 30 p.
- Rivera Mazariegos, O.; Rivera, M.A. 2008. Plan de manejo de microcuenca desde la visión comunitaria: un instrumento para contribuir en la gobernanza de los Municipios en la cuenca de los ríos Coatán y Suchiate en Guatemala, en el marco del Proyecto Tacaná de UICN. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 148-155.
- Rivera Rojas, M. 2008. Impacto potencial del cambio climático en eventos epidémicos del gorgojo descortezador del pino *Dendroctonus frontalis* Zimmermann (Coleoptera: Curculionidae, Scolytinae) en Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 69 p.
- Rivera, S.; Hernández, A.J.; Martínez de Anguita, P.; Lowry, J.H.; Douglas Ramsey, R. 2008. Experiencias y Desafíos". In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 129-134.
- Rodas Velásquez, G.R. 2008. Manejo y gestión de zonas de recarga hídrica de microcuencas y fuentes de agua para consumo humano en Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 106 p.
- Rodríguez Espinoza, N.M. 2008. Evaluación de dos modalidades de pago por servicios ambientales aplicadas a fincas agroforestales en las provincias de San José y Puntarenas, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 70 p.
- Romero, M. 2008. Ordenamiento y gestión territorial de la parte alta de la subcuenca del río Viejo, Jinotega, Nicaragua. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 135-138.
- Ruiz, M. 2008. Una lectura crítica de la Decisión 391 de la Comunidad Andina y su puesta en práctica en relación con el Tratado Internacional. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:136-147.
- Sabogal, C.; Jong, W. de; Pokorny, B.; Louman, B. eds. 2008. Manejo forestal comunitario en América Latina: experiencias, lecciones aprendidas y retos para el futuro. Bogor, Indonesia, CIFOR/CATIE. 294 p.
- Salinas, Z.; Hernández, P. eds. 2008. Guía para el diseño de proyectos MDL forestales y de bioenergía. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 83. 220 p.
- Sampaio, M.J.A.; Ferreira, S.N. 2008. Ratificación y puesta en práctica del Tratado Internacional sobre Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura en Brasil. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:93-96.
- Sánchez Garita, V.; Gutiérrez Montes, I.; Rivas Platero, G.G. 2008. Escuela de campo para promotores y promotoras de La Selva, Chiapas, México. Mód. 7: Producción ecológica de cultivos anuales comerciales: chile y tomate. Serie Técnica. Manual Técnico (CATIE) no. 79. 64 p.
- Sánchez, D.; Villanea, C.; Torres, M.; Tobar, D.; DeClerck, F. 2008. Cercas vivas y su valor para la producción y conservación. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 364. 27 p.
- Segura, M.; Andrade, H.J. 2008. ¿Cómo construir modelos alométricos de volumen, biomasa o carbono de especies leñosas perennes?. Agroforestería en las Américas no. 46:89-96.
- Segura, M.; Andrade, H.J. 2008. ¿Cómo estimar rápidamente el carbono almacenado en la biomasa aérea de los sistemas agroforestales indígenas de Talamanca, Costa Rica? Agroforestería en las Américas no. 46:97-103.
- Seminario Internacional "Adaptación al Cambio Climático: el Rol de los Servicios Ecosistémicos" (2008, Turrialba, Costa Rica). 2008. Resúmenes. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 98 p.
- Serrano Dávila, M.E.; Campos, J.J.; Villalobos, R.; Galloway,

- G.; Herrera, B. 2008. Evaluación y planificación del manejo forestal sostenible a escala de paisaje en Hojancha, Costa Rica. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 363. 38 p.
- Siang, L.E. 2008. El proceso de elaboración del acuerdo normalizado de transferencia de material. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:39-45.
- Sierra Restrepo, R. 2008. El Proyecto Agua y Ambiente del oriente Antioqueño, Colombia. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 49-53.
- Solano Sánchez, W. 2008. Embriogénesis somática en clones superiores de cacao (*Theobroma cacao* L.) obtenidos en el Programa de Mejoramiento Genético del CATIE. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 92 p.
- Somarriba, E.; Andrade, J.E.; Segura, M.; Villalobos, M. 2008. ¿Cómo fijar carbono atmosférico, certificarlo y venderlo para complementar los ingresos de productores indígenas en Costa Rica?. Agroforestería en las Américas no. 46:81-88.
- Somarriba, E.; Suárez, A.; Calero, W.; Botina, A.; Chalaca, D. 2008. Aprovechamiento, rendimiento maderable y carbono perdido en los residuos de *Cordia alliodora* de regeneración natural en cacaotales (*Theobroma cacao*) y bananales (*Musa AAA* cv. Gros Michel) de Talamanca, Costa Rica. Agroforestería en las Américas no. 46:34-39.
- Somarriba, E.; Villalobos, M.; Sucre, L.; López, M.; Torres, F.; Torres, A.; Rodríguez, K. 2008. El proyecto captura de carbono y desarrollo de mercados ambientales en cacaotales y otros sistemas agroforestales indígenas en Talamanca, Costa Rica. Agroforestería en las Américas no. 46:8-13.
- Sturner, T. 2008. Instrumentos de política económica para el manejo del ambiente y los recursos naturales. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 542 p.
- Suárez Islas, A. 2008. ¿Cuántos y cuáles árboles de laurel (*Cordia alliodora*) se pueden cosechar en los cacaotales y bananales indígenas de Talamanca, Costa Rica?. Agroforestería en las Américas no. 46:104-109.
- Suárez, I.; Jiménez, S.; Vargas, K.; Chan, G. 2008. Estrategia financiera para sistemas de áreas protegidas: la experiencia del Sistema Nacional de Áreas de Conservación de Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 54:74-80.
- Tobar López, D.; Ibrahim, M. 2008. Valor de los sistemas silvopastoriles para conservar la biodiversidad en fincas y paisajes ganaderos en América Central. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 373. 40 p.
- Torres Guerra, K. 2008. Análisis participativo de las condiciones actuales para la implementación del plan de ordenamiento territorial de la microcuenca del río Sesesmilés, Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 95 p.
- Torres Tambo, J.C. 2008. Análisis de la potencialidad para el manejo forestal comunitario en comunidades Kichwas de la provincia de Orellana - Ecuador. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 198 p.
- Turcios Samayoa, H. 2008. Evaluación del proceso de toma de decisiones para adopción de bancos de proteína de leucaena (*Leucaena leucocephala*) y su efecto como suplemento nutricional para vacas lactantes en sistemas doble propósito en el Chal, Petén, Guatemala. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 125 p.
- Urbina, L.; Haar, Y.L. 2008. El proceso de cogestión para el manejo de la subcuenca del río Jucuapa, Nicaragua: experiencias organizativas del comité ejecutivo de cuencas. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 144-147.
- Valiente Valiente, E. 2008. Caracterización de capitales y lineamiento de estrategias para el desarrollo de turismo de naturaleza en el río Tagatiyá, Paraguay. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 114 p.
- Varón, E.; Hilje, L.; Eigenbrode, S.D. 2008. Un enfoque agroecológico para el manejo de zompapas en cafetales. Turrialba, Costa Rica, CATIE/University of Idaho. 14 p.
- Vásquez del Castillo, N. 2008. Plan de ordenamiento territorial participativo para la gestión de zonas potenciales de recarga hídrica en la microregión hidrográfica Balalaica, Turrialba, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 192 p.
- Vega I., D. 2008. Ordenamiento territorial participativo en microcuencas. San José, Costa Rica, ASDI/ CATIE. 9 p.
- Vega Isubuaylas, D.A. 2008. Plan de ordenamiento territorial participativo para la microcuenca del río Sesesmilés, Honduras. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 229 p.
- Vézina, A. 2008. Importancia del acceso a recursos genéticos de Musa en América Latina y el Caribe. Recursos Naturales y Ambiente no. 53:72-80.
- Villanueva, C. 2008. Valor económico y ecológico de las cercas vivas en fincas y paisajes ganaderos. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 372. 36 p.
- Villanueva, C.; Ibrahim, M.; Torres, K.; Torres, M. 2008. Planificación agroecológica de fincas ganaderas: la experiencia de la subcuenca Copán, Honduras. Serie Técnica. Informe Técnico (CATIE) no. 365. 36 p.
- Villasuso Socarrás, I.M.; Florido Trujillo, A.T. 2008. Propuesta para el manejo integrado de cuencas hidrográficas: experiencias de su implementación en Matanzas, Cuba. In Seminario Internacional "Cogestión de Cuencas Hidrográficas: Experiencias y Desafíos" (2008, Turrialba, Costa Rica). Memoria. Eds. L. Benegas; J. Faustino. Serie Técnica. Reuniones Técnicas (CATIE) no. 13. p. 105-109.
- Villate Rivera, R.H. 2008. Iniciativas de conservación con tortugas marinas y su efecto sobre el bienestar de la comunidad. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 163 p.
- Villegas Cáceres, R.P. 2008. Descomposición de las hojas de cacao y de seis especies arbóreas, solas y en mezcla en Alto Beni, Bolivia. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 82 p.
- Watler Reyes, W.J. 2008. Análisis de vulnerabilidad a la contaminación del recurso hídrico en la subcuenca del río Siquirres, Costa Rica. Tesis Mag. Sc. Turrialba, Costa Rica, CATIE. 212 p.
- Whelan, M.; Stoian, D.; Wulfhorst, J.D.; Somarriba, E.; Soto, G.; Prins, K. 2008. Medios de vida y dinámica del uso del suelo en los territorios indígenas Bribri y Cabecar de Talamanca, Costa Rica. Agroforestería en las Américas no. 46:51-56.
- Winowiecki, L. 2008. Soil biogeochemical patterns in the Talamanca foothills, Costa Rica: local soil knowledge and implications for agroecosystems. Ph. D. Thesis. Turrialba, Costa Rica, CATIE/University of Idaho. 172 p.
- Zamora, N. 2008. Unidades fitogeográficas para la clasificación de ecosistemas terrestres en Costa Rica. Recursos Naturales y Ambiente no. 54:14-20.

CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) es un centro regional dedicado a la investigación y la enseñanza de posgrado en agricultura, manejo, conservación y uso sostenible de los recursos naturales. Sus miembros son el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Venezuela y España.



Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo

Sede Central, CATIE 7170
Cartago, Turrialba, 30501
Teléfono: (506) 2558-2000 • Fax: (506) 2558-2060

www.catie.ac.cr