



HIDROALTO CIA.LTDA

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA
AGRICULTURA - IICA
REPRESENTACIÓN EN ECUADOR**

PROPUESTA TÉCNICA - ECONÓMICA

PCT –CHRD No. 01 /2024

**“APOYO TÉCNICO Y SEGUIMIENTO PARA LA PUESTA EN
MARCHA DEL CENTRO DE PRODUCCIÓN DE CAFÉ”**

JUNIO 2024

Contenido

1. ANTECEDENTES	3
2. DESCRIPCIÓN SITUACIÓN INICIAL	4
3. OBJETIVO GENERAL	4
4. PROPUESTA TÉCNICA: COMPONENTES, RESULTADOS, ACTIVIDADES Y PRODUCTOS ESPERADOS	4
COMPONENTE DE ASISTENCIA TÉCNICA Y SEGUIMIENTO	4
5. ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL PROYECTO	5
6. ALCANCE DEL INFORME TÉCNICO	6
7. PROPUESTA ECONÓMICA Y CRONOGRAMA	6

1. ANTECEDENTES

La Empresa Hidroalto Cia Ltda y el IICA Ecuador suscribieron un convenio de Cooperación Técnica entre el 2021 y 2024 para el “Diseño e implementación de un programa de apoyo a iniciativas productivas y conexión con mercados en el área de influencia de la Central Hidroeléctrica Due de Hidroalto CIA. Ltda”.

La Empresa Hidroalto, actualmente se encuentra generando energía a través del funcionamiento de la Central Hidroeléctrica Due (CHR) desde 2017. Aporta al país aproximadamente 443 GWh/año de energía sin emisiones de CO₂, lo que implica una reducción de emisiones de gases efecto invernadero de aproximadamente 126.185,00 ton CO₂ por año, equivalente a la capacidad de absorción de CO₂ de 6495 árboles, o a la combustión de 50 millones de litros de diésel. Además busca el bienestar de las comunidades que se encuentran en el área de influencia directa de la central.

El IICA es el organismo especializado en agricultura del Sistema Interamericano que apoya los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr el desarrollo agrícola y el bienestar rural. Brinda cooperación técnica mediante el trabajo cercano y permanente con sus 34 Estados Miembros. Su activo más valioso es la estrecha relación con los beneficiarios del trabajo que realiza, cuenta con vasta experiencia en temas como tecnología e innovación para la agricultura, sanidad agropecuaria, calidad e inocuidad de los alimentos, comercio agropecuario nacional e internacional, agricultura familiar, desarrollo rural, desarrollo sostenible, gestión de los recursos naturales y bioeconomía.

Las acciones del convenio antes indicado estuvieron dirigidas a fortalecer las cadenas productivas de tilapia, ganadería y principalmente café, mediante asistencias técnicas y dotación de insumos, equipos, herramientas e infraestructuras productivas para cada rubro. En el caso del café se dotó de un Centro de Producción y equipos especializados para brindar un tratamiento de calidad a los procesos de posproducción del rubro productivo.

En ese sentido, una vez que el convenio finalizó el 31 de marzo de 2024, la Gerencia de HIDROALTO ha manifestado su interés para que el IICA Ecuador brinde asistencia técnica especializada para la puesta en marcha del negocio alrededor del Centro de Producción de Café y especialmente a su Gerente, quien cumplirá también las funciones de Técnico de campo durante el 2024 y que estará contratada directamente desde HIDROALTO.

Para mostrar los resultados obtenidos dentro del Convenio de Cooperación Técnica y la definición de las siguientes actividades para que el proyecto sea sostenible en el tiempo enfocado en la gestión del Centro, se desarrollaron dos reuniones con la Gerencia de HIDROALTO; el 08 de marzo y el 18 de marzo en las cuales se llegaron a los siguientes acuerdos:

- ✓ Los jornaleros que se requieran durante el proceso de poscosecha durante la época de cosecha de café, serán operarios de la nómina de Hidroalto.
- ✓ El Gerente del Centro de Producción de Café será contratado directamente por Hidroalto.
- ✓ Se comercializará el café en pergamino y bola seca, por lo que no se va a trabajar en una marca para el procesamiento.
- ✓ El IICA deberá elaborar una propuesta para el soporte técnico y seguimiento al funcionamiento del Centro de Producción de Café.

A partir de estos acuerdos generales, se presenta la siguiente propuesta técnica de acompañamiento y seguimiento al Centro de Producción de café desde IICA Ecuador hacia HIDROALTO CIA LTDA.

2. DESCRIPCIÓN SITUACIÓN INICIAL

Como parte de los entregables del Convenio de Cooperación Técnica previo entre Hidroalto e IICA Ecuador para el "Diseño e implementación de un programa de apoyo a iniciativas productivas y conexión con mercados en el área de influencia de la Central Hidroeléctrica Due de Hidroalto CIA. Ltda." se fortaleció la cadena de producción del cultivo de café, brindando asistencia técnica a los productores dentro del área de influencia directa de la Central Hidroeléctrica Due, de tal forma que se incrementó la producción mediante procesos de asistencia técnica y un programa de entrega de incentivos. Para visualizar esta mejora en la productividad de café de la zona se presente la siguiente tabla:

ALCANCES Y RENDIMIENTOS PRODUCTIVOS				
Año	Total hectáreas	has productivas	Producción qq	Promedio qq/ha
2022	82,75	64,75	544,5	8,41
2023*	86,7	75,45	1.367,06	18,12
2024**	86,7	81,45	2.847,00	34,95

*Se puede verificar que la producción ha aumentado en un 112,7%

** Proyección a 2024

La entrega de incentivos consistió en la dotación de fertilizantes y asistencia técnica para la poda, que logró que parcelas que se encontraban casi sin manejo, puedan incrementar su producción significativamente al ser rehabilitadas.

También, se realizó la construcción de un **Centro de Producción de Café**, que incluye área de beneficio húmedo/seco y todos los equipos e instrumentos para dar un tratamiento de calidad en los procesos de poscosecha de café.

Con relación a los precios del café, a finales de marzo del 2024 la bolsa internacional de café se encuentra al alza. Esto se debe a varios factores como la reducción de oferta por las malas condiciones climáticas y la propagación de enfermedades en países africanos, quienes son buenos productores de café, lo que ha aumentado de la demanda y la especulación en el precio.

En ese sentido, para hacer frente a la variabilidad del mercado del café y que el trabajo realizado con las comunidades productoras dentro del área de influencia de la Central Hidroeléctrica Due sea sostenible en el tiempo, aún con los factores que podrían afectar su comercialización se requiere que las comunidades sean fortalecidas con una visión de agronegocios y empresarial, así como desde el punto socio organizativo.

3. OBJETIVO GENERAL

Brindar soporte técnico y seguimiento a las acciones que emprenderá Hidroalto para la puesta en marcha del negocio de la compra y venta de café procesado (fermentado y secado), en el Centro de Producción de Café, en beneficio de las comunidades en el área de influencia directa.

4. PROPUESTA TÉCNICA: COMPONENTES, RESULTADOS, ACTIVIDADES Y PRODUCTOS ESPERADOS

COMPONENTE DE ASISTENCIA TÉCNICA Y SEGUIMIENTO

Descripción del componente:

Las acciones están orientadas a brindar soporte técnico al Centro de Producción de café, en el seguimiento a la producción de café en los procesos de poscosecha, implementación de un sistema de trazabilidad para garantizar su calidad y, el fortalecimiento a la “Organización de Cafetaleros del Due” para fomentar su empoderamiento con una visión empresarial de agronegocio.

Objetivo del componente:

Mejorar la eficiencia y calidad en la gestión del Centro de Producción de Café, proporcionando un respaldo técnico integral y fortaleciendo la estructura y capacidades de la Organización de Cafetaleros del Due para promover su empoderamiento y cultivar una mentalidad empresarial orientada al agronegocio.

Resultados	Actividades	Productos entregables
Se ha fortalecido la operación del Centro de Producción de Café dentro del área de influencia directa y a la organización de cafetaleros del río Due, con visión asociativa y agroempresarial.	Apertura de punto de acopio en Chuskuyaku, para la compra de café.	Informe de funcionamiento del punto de acopio
	Seguimiento al control de calidad y determinación de las mermas por calidad diferenciada.	Documento técnico de recomendaciones para el productor sobre cómo asegurar la calidad de café
El centro de producción de café de Hidroalto, cuenta con un sistema de trazabilidad de la cosecha que contribuye al aseguramiento de la calidad del café	Talleres para la construcción participativa para el modelo de agronegocio de la Organización de Cafetaleros	Reglamento de funcionamiento de la Organización de Cafetaleros (modelo de agronegocio)
	Elaboración de matriz automatizada de registro de la compra de la cosecha que ingresa al Centro de Producción de Café.	Registro mensual de cosecha
	Implementación de un sistema básico de trazabilidad que inicia en cosecha y llega hasta los sacos de empaque para la entrega.	Sistema informático básico de trazabilidad.

5. ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL PROYECTO

Para la gestión de la propuesta se ha identificado el instrumento denominado Proyecto de Cooperación Técnica codificado como PCT –CHRD No. 01 /2024, el cual constituye el mecanismo operativo del Convenio suscrito entre HIDROALTO y el IICA.

Para la gestión del PCT se ha previsto la conformación de un Comité de Coordinación y Seguimiento de acuerdo con el siguiente detalle:

El Comité actuará a nivel gerencial (actúan con voz y voto) y forman parte de este el Representante de IICA en Ecuador o su delegado (Especialista en Agronegocios), el Gerente de Hidroalto o su delegado. Las responsabilidades a este nivel estarán dirigidas a orientar, aprobar y dar seguimiento a las propuestas desarrolladas por el equipo técnico de la Empresa Hidroalto y del IICA Ecuador, en los aspectos que se requiera (fase de negociación), y a los recursos financieros considerados de preinversión e inversión para la ejecución del proyecto.

La definición del presupuesto por cada componente del proyecto de cooperación técnica ha sido elaborada a partir de la generación de la demanda de cooperación técnica por parte de HIDROALTO al IICA.

6. ALCANCE DEL INFORME TÉCNICO

Los informes técnicos descritos en la cláusula 5.1, literales a) y b) del Convenio de Cooperación Técnica se presentarán de acuerdo con lo siguiente:

El informe de avance trimestral contendrá un reporte ejecutivo sobre la consecución de los objetivos del Convenio hasta la fecha de corte trimestral.

El informe final contendrá el reporte ejecutivo sobre la consecución de los objetivos del Convenio, y adicionalmente se incluirán los materiales de trabajo, fotografías, publicaciones y otros que se acuerden con la contraparte y el Comité de Coordinación y Seguimiento lo aprueben.

7. PROPUESTA ECONÓMICA Y CRONOGRAMA

El desglose presupuestario para las actividades del presente PCT –CHRD No. 01 /2024 se detalla a continuación.

Tabla No. 1: PROPUESTA ECONÓMICA

COMPONENTE DE ASISTENCIA TÉCNICA Y SEGUIMIENTO	
ACTIVIDADES	HIDROALTO
A1. Apertura de punto de acopio en Chuskuyaku, para la compra de café, incluye el apoyo para señalética y adecuación básica del lugar.	\$500,00
A2. Elaboración de matriz automatizada de registro de la cosecha que ingresa al centro de producción de café en aplicación móvil	\$2.250,00
A3. Implementación de un sistema básico de trazabilidad de la cosecha que funcione como aplicación móvil.	\$1.625,00
A4. Seguimiento al control de calidad y determinación de las mermas por calidad diferenciada	\$1.125,00

A5. Talleres para la construcción participativa del modelo de agronegocio de la Organización de Cafetaleros	\$4.000,00
A6. Gestión técnica del proyecto, incluye visitas in situ de seguimiento y asistencia técnica.	\$4.200,00
Subtotal	\$13.700,00
Recuperación de costos indirectos (RCI)	\$1.109,70
TOTAL APORTES	\$14.809,70

Tabla No. 2: Cronograma del Proyecto

DESCRIPCIÓN	MESES											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
COMPONENTE DE ASISTENCIA TÉCNICA Y SEGUIMIENTO												
A1. Apertura de punto de acopio en Chuskuyaku, para la compra de café												
A2. Elaboración de matriz automatizada de registro de la cosecha que ingresa al centro de producción de café												
A3. Implementación de un sistema básico de trazabilidad de la cosecha												
A4. Seguimiento al control de calidad y determinación de las mermas por calidad diferenciada												
A5. Talleres para la construcción participativa para el modelo de agronegocio de la Organización de Cafetaleros												
A6. Gestión técnica del proyecto												