



Informe anual de 2023 del IICA

Marzo de 2024

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2024














Informe anual de 2023 del [IICA](#) se encuentra bajo una licencia [Creative Commons Atribución-CompartirIgual 4.0 DEED](#).

Disponible en formato PDF en www.iica.int.

ISBN 978-92-9273-103-8

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.

Índice

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL	V
RESUMEN EJECUTIVO	VII
ACERCA DEL IICA	1
 INNOVACIÓN Y BIOECONOMÍA.....	4
 DESARROLLO TERRITORIAL Y AGRICULTURA FAMILIAR	9
 COMERCIO INTERNACIONAL E INTEGRACIÓN REGIONAL.....	13
 ACCIÓN CLIMÁTICA Y SOSTENIBILIDAD AGROPECUARIA	17
 SANIDAD AGROPECUARIA, INOCUIDAD Y CALIDAD DE LOS AGROALIMENTOS	25
 DIGITALIZACIÓN AGROALIMENTARIA.....	29
 EQUIDAD DE GÉNERO Y JUVENTUDES	31
 RELACIONES INSTITUCIONALES Y GESTIÓN DE PROYECTOS	35
GOBERNANZA Y REUNIONES OFICIALES	40
 CONFERENCIA DE MINISTROS DE AGRICULTURA DE LAS AMÉRICAS 2023 – VIGÉSIMA SEGUNDA REUNIÓN ORDINARIA DE LA JUNTA INTERAMERICANA DE AGRICULTURA (JIA)	40
 COMITÉ EJECUTIVO (CE)	41
 REUNIONES OFICIALES CELEBRADAS EN 2023.....	42
PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN CORPORATIVA.....	43
ANEXO 1	49
ANEXO 2	50
ANEXO 3	51
SIGLAS.....	53

Mensaje del Director General

Durante 2023 nuevamente se demostró la resiliencia de la agricultura de las Américas, que mantiene su don de paz para continuar alimentando al mundo. Pese a los desafíos que supone el suministro de insumos agrícolas, derivados del conflicto armado en Europa del Este y de los efectos adversos del clima, con altos niveles de estrés hídrico sobre todo en el sur de nuestro continente, las organizaciones agrícolas y rurales públicas y privadas siguen cumpliendo su incólume tarea de optimizar sus recursos y aprovechar las oportunidades que ofrece el desarrollo sostenible.

Nuestro hemisferio, que constituye la mayor región exportadora neta de alimentos, dispone de las mejores reservas de recursos y una visión innovadora de producción sostenible, lo que constituye una coyuntura para que el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) prosiga con su misión de promover el desarrollo agrícola y el bienestar de los territorios rurales en sus 34 Estados Miembros, en su condición de agencia para la seguridad alimentaria del Sistema Interamericano, que ofrece cooperación de excelencia orientada a resultados.

En múltiples ocasiones hemos afirmado que este es el momento de la agricultura. Durante la última Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas se logró un consenso para fortalecer la Alianza Continental para la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo Sostenible, que constituye un compromiso conjunto para hacer frente a desafíos comunes para nuestros países, como la inseguridad alimentaria, la mitigación de los efectos del cambio climático, la promoción del comercio y el fortalecimiento de los sistemas agroalimentarios, mediante las capacidades nacionales y la integración regional. Para el Instituto fue un gran honor contar con la presencia de los excelentísimos presidentes Mohamed Irfaan Ali, de Guyana, y Laurentino Cortizo, de Panamá, en la inauguración de dicho evento.

Al finalizar el año, durante la Vigésima Octava Conferencia de las Partes, principal cumbre mundial sobre el cambio climático, los países miembros, junto con el IICA, reafirmaron su compromiso con una agricultura sostenible y responsable y reconocieron su papel como parte de la solución a la inseguridad alimentaria global.

Ambos son excelentes ejemplos de la capacidad de convocatoria de nuestra institución, que año con año se consolida como el socio de preferencia de sus Estados Miembros para la prestación de servicios en pro del sector agrícola. Cada logro, iniciativa y colaboración destacada en este informe refleja nuestro deber de procurar un futuro próspero y equitativo para las Américas.

Más allá de nuestro continente, el Instituto ha establecido una beneficiosa relación con instituciones ubicadas en África, con las cuales compartimos valores e intereses.

Estos 12 meses de trabajo permitieron al Instituto cumplir con una agenda sin precedentes, con 358 iniciativas de cooperación, una ejecución anual superior a los USD 209 millones y la participación de 129 socios nacionales e internacionales en los 34 países miembros. Estimamos que estas iniciativas impactaron positivamente a al menos 10.5 millones de personas que toman parte en la producción agrícola y la vida rural de nuestra región.

Este informe es una invitación a continuar trabajando juntos en 2024 por la alianza propuesta por los ministros de Agricultura, por medio de soluciones innovadoras para sus sistemas agroalimentarios. Juntos podemos alcanzar grandes logros a través del diálogo en materia de bioeconomía, la promoción de la innovación, la formulación de políticas para la agricultura familiar, la participación en los mercados internacionales, la respuesta a emergencias sanitarias, la digitalización agrícola o la cooperación sobre el terreno en favor de una agricultura más sostenible y próspera.

Nuestra propuesta programática se refuerza con acciones concretas en torno a los suelos, el agua para la agricultura, el liderazgo juvenil, la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres rurales. Otros elementos clave, como el Programa de Embajadores de Buena Voluntad del Instituto, el premio “Alma de la Ruralidad” y las alianzas con centros de investigación, confirman nuestro compromiso de generar sinergias y hallar soluciones innovadoras ante los retos que hoy enfrentan los sistemas agroalimentarios.

Somos un IICA de puertas abiertas, comprometido a trabajar codo a codo con la sociedad civil, el sector agrícola y otros actores para impulsar la innovación y la inclusión y construir un futuro próspero y equitativo para las Américas. Hemos tendido puentes entre diferentes actores, visiones y esfuerzos nacionales, regionales e internacionales, a fin de unir la agricultura, el ambiente y el medio rural, mediante un enfoque colaborativo e inclusivo de desarrollo. Continuemos trabajando juntos para avanzar hacia esta noble meta.

Manuel Otero
Director General

Resumen ejecutivo

De conformidad con su Plan de Mediano Plazo para el Período 2022-2026, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) continúa avanzando hacia la consecución de sus objetivos, mediante 358 iniciativas de cooperación, con respecto a las cuales se cumplió el 89 % de las metas en los ámbitos hemisférico, regional y nacional, con una ejecución anual de recursos externos de USD 210 millones, provenientes de 129 socios. Se estima que la agenda de cooperación del Instituto ha beneficiado a más de 10 millones de actores rurales en sus 34 Estados Miembros, es decir, a millones de agricultores, quienes son la piedra angular de nuestro trabajo y la razón de ser de nuestra institución.

En la resolución 545 de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) se resume la propuesta de valor del IICA en la Alianza Continental para la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo Sostenible, respaldada por sus 34 países miembros, la cual será su principal marco de trabajo para los próximos años. El establecimiento de esta alianza implicó un intenso diálogo en 13 eventos hemisféricos, a fin de fortalecer la acción colectiva en las Américas. En la última reunión ordinaria de la JIA se presentó la décima edición del informe intitulado Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe, en el que se subraya la necesidad de una mayor cooperación regional para lograr sistemas agroalimentarios sostenibles, así como y el Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios, como un recurso clave para la formulación de una nueva generación de políticas.

En materia de bioeconomía se generaron varios espacios de diálogo, entre ellos la Red Latinoamérica de Bioeconomía, la Coalición Panamericana de Biocombustibles y la Plataforma Hemisférica de Bioinsumos. Por medio de la cooperación técnica brindada, ocho países han avanzado en la formulación e implementación de estrategias, políticas y normativas para promover la bioeconomía y se han fortalecido los bioemprendimientos, la capacitación y el intercambio de conocimientos en la región, con iniciativas como el Hub para la Innovación y el Emprendimiento con Base en la Bioeconomía, el concurso “Agroboturismo: Potenciando las Articulaciones entre la Bioeconomía y el Turismo” y el proceso de acompañamiento para emprendimientos con biomateriales en Costa Rica. En términos de la promoción de la innovación, el Instituto apoya a diversos mecanismos regionales, como el Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura, el Programa Cooperativo de Investigación y Tecnología de la Región Norte, el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur y la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica, que contribuyen al fortalecimiento de los sistemas agroalimentarios en las Américas. En el plano nacional se destacan innovaciones en materia de alimentación animal, maquinaria agrícola, semillas, arroz, quinua y musgo marino, entre otros.

A través de diversos estudios y análisis, el IICA proporcionó información técnica actualizada y pertinente para la toma de decisiones sobre políticas públicas relacionadas con la agricultura familiar, así como para el aprovechamiento de espacios como el Comité Consultivo de Agricultura Familiar, la Jornada Hemisférica de las Agriculturas Familiares, la Reunión Especializada de Agricultura Familiar y la Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural. En el ámbito nacional se colaboró con la formulación de políticas y leyes en Argentina, Ecuador, Haití y Panamá para promover la agricultura familiar y mejorar los ingresos de los pequeños productores.

Para mejorar la participación de los países miembros en los mercados internacionales de productos agroalimentarios, junto con el Banco Interamericano de Desarrollo, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura y el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias, se desarrolló el taller regional “Fortalecimiento del comercio agroalimentario de la región para potenciar su contribución al desarrollo sostenible y la seguridad alimentaria” y se consolidó la red de negociadores agrícolas para promover posiciones regionales ante la Organización Mundial del Comercio (OMC).

Con el fin de fortalecer las capacidades en política comercial agrícola y promover la exportación en el sector agroalimentario, se desarrollaron cuatro cursos y 25 charlas y conferencias en los que participaron 4110 personas. Asimismo, en colaboración con la Asociación Latinoamericana de Integración y el Foro para la Capacitación en Comercio Internacional de Canadá, se lanzaron programas de capacitación para la internacionalización de pymes agrícolas. Asimismo, se celebraron las séptima y octava ediciones de la Rueda Virtual de Negocios de las Cadenas Agroalimentarias de América Latina y el Caribe, en las que tomaron parte 1173 empresas y se generó una intención de negocios cercana a los USD 50 millones. Además, se llevó a cabo la tercera edición de la Rueda Virtual de Negocios del Caribe, con la participación de 202 empresas y una intención de negocios de USD 1.3 millones.

También se realizaron esfuerzos específicos para fortalecer la conexión entre los productos y los mercados, entre los cuales se incluyen el desarrollo de la industria del coco en Dominica, el apoyo al cultivo de café en Ecuador, el fortalecimiento de la industria de hongos en Santa Lucía y el respaldo a procesos empresariales pesqueros en San Vicente y las Granadinas.

La agenda sobre acción climática y sostenibilidad agropecuaria ha consolidado la participación del sector agrícola en los procesos vinculados con la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático y se promovió el diálogo político mediante talleres regionales y la participación en la Vigésima Octava Conferencia de las Partes en Dubái, en el marco de la cual el pabellón Casa de la Agricultura Sostenible de las Américas generó alianzas entre múltiples actores en torno a los desafíos y avances en la acción climática emprendida por el sector.

El Instituto implementó con éxito el primer proyecto multinacional del Fondo Verde para el Clima en el Caribe, que benefició a nueve países de la Comunidad del Caribe por medio del fortalecimiento de la participación del sector agrícola en los procesos de financiamiento climático. Otras acciones sobre el terreno efectuadas en colaboración con dichos aliados incluyen las relativas a la innovación en la Amazonía, el manejo sostenible de humedales en Bolivia, la energía renovable en comunidades rurales de Bolivia, Colombia, Costa Rica y Guatemala y los recursos hídricos en Surinam.

Con el objetivo de fortalecer las capacidades técnicas e institucionales en salud animal, sanidad vegetal, inocuidad de los alimentos y medidas sanitarias y fitosanitarias, más de 12 500 personas consolidaron una masa crítica en la región, a través de la plataforma virtual sobre inocuidad de los alimentos denominada Produciendo con Inocuidad; la organización de un evento hemisférico sobre el enfoque “Una salud”, dirigido a promover acciones intersectoriales en las Américas; y la creación de consensos relacionados con el Codex Alimentarius, la Organización Mundial de Sanidad Animal y la OMC. Como respuesta a las emergencias sanitarias de la región, se brindó cooperación para hacer frente a la enfermedad del Fusarium raza 4 tropical, la peste porcina africana, la mosca de la fruta, el caracol gigante y enfermedades transmitidas por los alimentos.

En materia de digitalización agroalimentaria, el IICA impulsó la innovación, la productividad y la sostenibilidad en el sector agrícola de las Américas, mediante el desarrollo de las capacidades institucionales y el diseño de políticas públicas innovadoras, lo que ha posicionado al Instituto como un nodo de servicios entre diversos actores públicos y privados. En el plano hemisférico se organizó la Semana de la Agricultura Digital, un espacio de intercambio de experiencias y difusión de buenas prácticas, mientras que en los países se colaboró en el diseño y la gestión del Centro de Investigación y Producción en Ambiente Controlado de Panamá, el mapeo espacial en Trinidad y Tobago, así como en las exhibiciones del Laboratorio de Fabricación Digital y el diseño de herramientas virtuales como las subastas agrícolas en Costa Rica.

Con respecto a la promoción de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres rurales, se celebró la cuarta edición del Foro Permanente de Ministras, Viceministras y Altas Funcionarias de las Américas, a fin de discutir estrategias para establecer una economía de los cuidados en los sistemas agroalimentarios de las Américas, por medio de iniciativas para reducir las cargas de trabajo de las mujeres rurales y garantizar su inclusión en políticas públicas y privadas y la obtención del respaldo financiero necesario. Además, se llevaron a cabo cursos de capacitación para mujeres rurales sobre emprendimiento y cambio climático, con atención personalizada y un impacto directo en las comunidades no solo de mujeres, sino también de jóvenes, en las cuales el IICA, junto con diversos socios internacionales, promueve el liderazgo juvenil, la digitalización agrícola y la generación de oportunidades para las jóvenes rurales en la región.

Mucho de lo anterior se ha logrado con la colaboración de casi dos centenares de socios, entre los que se incluyen la academia, centros de investigación, organismos internacionales y entidades del sector privado. En procura de una mayor provisión de servicios de cooperación técnica a sus 34 Estados Miembros, el Instituto formuló más de 70 propuestas, que se presentaron a varios donantes para su consideración.

Finalmente, en términos de la organización, se celebró la Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas 2023 y Vigésima Segunda Reunión Ordinaria de la JIA, de la que surgió la resolución 545 antes mencionada, así como la iniciativa Agua y Agricultura.

La gestión eficiente del IICA se sustenta en un monitoreo exhaustivo de sus metas y resultados, así como en la aplicación de estrategias financieras sólidas que han permitido cumplir los compromisos presupuestarios, diversificar la cartera de inversiones y generar rendimientos significativos. Además, continuamos realizando esfuerzos de cooperación técnica, de conformidad con nuestros compromisos de sostenibilidad y responsabilidad ambiental.

El enfoque dirigido a la sostenibilidad, la innovación y la equidad en la agricultura que nos caracteriza se refleja en cada acción que emprendemos. Como resultado de la participación del Instituto en eventos internacionales clave y de nuestro compromiso a responder a las necesidades y demandas de la sociedad civil y los actores del sector agrícola, nos hemos convertido en el socio de preferencia de los países miembros para lograr un futuro próspero en la agricultura.

Acerca del IICA

Como la agencia del Sistema Interamericano especializada en agricultura y desarrollo rural, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) tiene la misión de estimular, promover y apoyar los esfuerzos de sus 34 Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de una cooperación técnica de excelencia.

La agenda anual del Instituto se resume en cerca de 300 iniciativas de cooperación nacional, regional y hemisférica que reciben el apoyo de más de 150 socios de instituciones de gobierno central y local, la academia, centros de investigación, la banca multilateral, el sector privado y organismos internacionales y de la sociedad civil.

La propuesta de valor del IICA se resume en la resolución 545, refrendada en 2023 por la Junta Interamericana de Agricultura, en la cual se focaliza aún más el trabajo de los siete programas técnicos del Instituto, particularmente en:

- La bioeconomía, como estrategia convergente con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible;
- La ciencia, la tecnología y la innovación, incluida la agricultura digital;
- El comercio internacional y regional, como potenciador del desarrollo sostenible y la seguridad alimentaria;
- La acción y el financiamiento climáticos, con énfasis en la capacidad de la agricultura para responder positivamente a los desafíos;
- “Una sola salud”, como estrategia de sanidad agropecuaria en los sistemas agroalimentarios;
- La agricultura familiar y el desarrollo rural inclusivo; y
- La equidad y el género.

Asimismo, se estableció el Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios, la Escuela de Líderes para la Transformación de los Sistemas Agroalimentarios de las Américas y un fondo hemisférico para la resiliencia y sostenibilidad de la agricultura en la región.

De acuerdo con un enfoque de trabajo orientado a resultados, el IICA constituye un instrumento efectivo para enfrentar de forma innovadora los desafíos de la agricultura y la vida rural, a través de la formulación de proyectos, el fortalecimiento de capacidades técnicas e institucionales, el asesoramiento en procesos estratégicos, el desarrollo conceptual y metodológico y el intercambio de conocimientos y experiencias.

Todos los detalles relativos a la estrategia institucional están disponibles en el [Plan de Mediano Plazo 2022-2026 del Instituto](#).

Principales resultados de 2023

El Plan de Mediano Plazo 2022-2026 del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), hoja de ruta de la acción institucional, se implementó en 2023 con una agenda de 358 iniciativas (operaciones, proyectos y acciones). A partir del enfoque de gestión orientado a resultados, se alcanzó el cumplimiento del 89 % de las metas de los planes hemisféricos¹, regionales y nacionales. En términos de recursos externos, el Instituto logró una ejecución anual de USD 210 millones, provenientes de 129 socios nacionales e internacionales, entre ellos gobiernos, entidades del sector privado, la academia y la banca multilateral.

La cooperación hemisférica del IICA se concentró en la Alianza Continental para la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo Sostenible, para cuya consolidación se contó con el respaldo de los ministros de Agricultura de los 34 Estados Miembros, mediante la resolución 545 de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA).

En este contexto se llevaron a cabo 13 eventos hemisféricos, con la participación de 4531 personas, por medio de los cuales se consolidó la acción colectiva en las Américas. Entre dichos eventos se incluyen la Cumbre Panamericana de Biocombustibles Líquidos, el Diálogo Regional sobre Ciencia, Tecnología e Innovación en los Sistemas Agroalimentarios de América Latina y el Caribe, la Semana de la Agricultura Digital, el Foro Panamericano de Bioinsumos, la 27.ª Conferencia Anual del Consorcio Internacional de Investigación en Bioeconomía Aplicada, el Segundo Encuentro de la Red Latinoamericana de Bioeconomía, el IV Foro de Ministras, Viceministras y Altas Funcionarias de las Américas, la Jornada Hemisférica de la Agricultura Familiar, el evento intitulado “Una salud en las Américas: la importancia de la colaboración interinstitucional en el hemisferio y sus comunidades rurales”, el Taller Regional: “Fortalecimiento del comercio agroalimentario de la región para potenciar su contribución al desarrollo sostenible y la seguridad alimentaria” y el Seminario Internacional: “Hacia una nueva generación de políticas públicas para los sistemas agroalimentarios en las Américas”, en el cual se contó con la participación del Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI), así como de veintiún representantes gubernamentales, que permitieron la creación y el lanzamiento de la Red Hemisférica en Políticas para los Sistemas Agroalimentarios de las Américas. Además, el Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios (OPSAa) organizó el taller “Avanzar2030”.

Se presentó a la JIA la décima edición del informe [*Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2023-2024*](#), publicado en conjunto con la CEPAL y la FAO. En este documento se subraya la necesidad de fortalecer la cooperación regional para impulsar sistemas

¹ A través de las gerencias de los siete programas técnicos de acción hemisférica y otras iniciativas como el OPSAa, la Escuela de Líderes para la Transformación de los Sistemas Agroalimentarios de las Américas, Agua y Agricultura, y Suelos Vivos de las Américas.

agroalimentarios sostenibles, inclusivos y resilientes en América Latina y el Caribe (ALC). En solo tres meses desde su publicación, el informe ha despertado un notable interés, reflejado en las 1135 descargas efectuadas desde la plataforma del repositorio del Instituto.

En una colaboración de 22 instituciones, liderada por el IFPRI, la Universidad de Notre Dame y el IICA, con el apoyo del Banco Mundial, el BID, el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) y el Grupo de Países Productores del Sur, entre otras entidades, se fortaleció la conexión entre la ciencia, la política y el desarrollo por medio de una síntesis de evidencia en el marco del Proyecto Avanzar2030². Este tiene como objetivos cerrar las brechas de datos, analizar las intervenciones y los gastos asociados a ellas y generar la evidencia necesaria para apoyar el desarrollo de una nueva agenda de políticas públicas.

El OPSAa

La plataforma <https://opsaa.iica.int/> se consolidó como un espacio clave para la reflexión, la interacción, el intercambio de conocimientos y la prospección de políticas públicas enfocadas en los sistemas agroalimentarios de ALC. Su trabajo se centró en tres pilares fundamentales: la sistematización de políticas, la realización de diálogos basados en evidencia y el análisis y la prospectiva. En términos de estadísticas, se añadieron 1700 nuevos registros, entre ellos, de marcos de política, iniciativas de financiamiento, recursos de información, evidencias y eventos. Además, se añadieron 47 nuevos indicadores, organizados en 19 categorías, que amplían la base de datos disponible en línea a más de 80 000 datos. Con respecto al tráfico web, según Google Analytics, se contabilizaron 86 000 visitas y aproximadamente 280 000 interacciones, un nivel de actividad que demuestra el creciente interés mostrado en la plataforma y su importancia para el sector agroalimentario de la región.

El Instituto fue reconocido como socio principal en el proceso de actualización de la [política de Estado agropecuaria de Ecuador](#), durante el cual, a través de una aplicación digital en línea desarrollada en el OPSAa, se ha facilitado el diseño de planes estratégicos en el ámbito nacional. De manera similar, el Ministerio de Agricultura de Perú recibió la asistencia del IICA para analizar sus principales políticas públicas y su relación con enfoques orientados a resultados, mientras que la Unión de Gremios de la Producción de Paraguay impulsó, junto con el Instituto, una reflexión prospectiva del sector agrario y una propuesta consensuada de lineamientos estratégicos para el desarrollo sostenible y las cadenas de valor.

En colaboración con el Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible de Canadá, se completó el protocolo de trabajo para efectuar un mapeo exhaustivo de las

² Centrado en la reciente implementación del Consenso Ministerial de las Américas, previa a la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios 2021, en el cual se establecen objetivos y prioridades en respuesta a los desafíos globales de los sistemas alimentarios.

regulaciones en materia de biodiversidad y bosques en varios países de ALC, el cual estará listo en 2024. Este esfuerzo conjunto, que es un paso crucial para comprender mejor los desafíos y las oportunidades en la gestión de los recursos naturales de la región, servirá como una herramienta valiosa para informar decisiones sobre políticas públicas y promover instrumentos relacionados con la conservación de bosques y su biodiversidad.

Dentro del Programa de Estancias y Pasantías del IICA, se llevaron a cabo 95 intercambios con participantes de Alemania, Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, España, Estados Unidos, Honduras, Nicaragua, Países Bajos, Panamá, Perú, República Dominicana, Trinidad y Tobago, y Uruguay. En la actualidad se mantienen alianzas con la Fundación Premio Mundial de la Alimentación, el Programa ASA de Alemania, las universidades Complutense de Madrid y Politécnica de Madrid y el Programa Meridies/Universidad Politécnica de Valencia, lo que ha asegurado altos niveles de internacionalización e impacto de esta iniciativa de intercambio de jóvenes profesionales.

Cabe destacar el reconocimiento como Líderes de la Ruralidad que el Instituto otorgó en 2023 a 12 personas destacadas, quienes marcan la diferencia en la vida rural de las Américas. Este nuevo grupo de galardonados incluye a mujeres y hombres de Argentina, Bolivia, Chile, Estados Unidos, Guyana y Uruguay.

Seguidamente se brinda información sobre los resultados más relevantes obtenidos por el IICA por medio de sus siete programas de cooperación técnica.

Innovación y Bioeconomía

A través del Programa Hemisférico de Innovación y Bioeconomía, los países de las Américas lograron una mayor participación y protagonismo en las discusiones y la toma de decisiones en los principales espacios mundiales sobre bioeconomía, así como una actuación colectiva y regional dirigida a fomentar la cooperación sur-sur para desarrollar políticas, proyectos e inversiones en esta materia. Esto se evidenció con la creación de la Red Latinoamérica de Bioeconomía, la Coalición Panamericana de Biocombustibles y la Plataforma Hemisférica de Bioinsumos, así como con la participación del Instituto y ALC en los siguientes eventos:

- Reuniones del Consejo Asesor de la Cumbre Mundial de Bioeconomía y del Grupo de Trabajo Internacional sobre Bioeconomía Sostenible,
- Conferencia Internacional del Consorcio Internacional de Investigación de Bioeconomía Aplicada,
- Conferencia Europea sobre Bioeconomía,
- Semana de la Bioenergía de la Alianza Mundial para la Bioenergía,
- Cumbre Panamericana de Biocombustibles Líquidos,
- Foro Panamericano de Bioinsumos,

- Semana de la Energía de la Organización Latinoamericana de Energía,
- Foro Mundial de Ciencia e Innovación,
- LXV Reunión del Programa Cooperativo Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos y Animales,
- Diálogo de Alto Nivel de Políticas sobre Biotecnología Agrícola del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico,
- Grupo de Afines y
- Vigésima Octava Conferencia de las Partes (COP28), entre otros.

A partir de la cooperación técnica del IICA, ocho países de las Américas avanzaron en la formulación e implementación de estrategias, políticas y normativas para la promoción de la bioeconomía y sus senderos. Específicamente, se respaldó la aplicación de las estrategias nacionales de bioeconomía en Costa Rica y Colombia, así como la elaboración de planes de bioeconomía en los sectores agrícolas de México y Argentina, de normativas y reglamentaciones sobre bioinsumos en Honduras y sobre biocombustibles en Guatemala y del Acuerdo Ministerial n.º 63, relativo al uso de semillas o cultivos obtenidos mediante técnicas de mejoramiento de precisión en Ecuador.

Bioinsumos en Argentina

El Instituto ha contribuido al impulso y reconocimiento del uso de los bioinsumos por medio de la organización de diversos eventos, como: a) el Encuentro Nacional de Bioeconomía, organizado por la Universidad Nacional de Río Cuarto, durante el cual se abordó el tema de los bioinsumos de uso agropecuario como herramientas para una producción sostenible en un escenario de cambio climático; b) las Jornadas Bioinsumos, celebradas en Mar del Plata en colaboración con la Cámara Argentina de Bioinsumos y las autoridades del partido de General Juan Madariaga, donde más de 300 productores aprendieron sobre los beneficios de los bioinsumos en cultivos hortícolas; y c) el Taller Latinoamericano “Estrategias institucionales diferenciadas para la regulación de bioinsumos”, realizado en conjunto con el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA) para intercambiar experiencias en torno a los marcos normativos desde una perspectiva regional, así como a través de su participación en el Comité Asesor de Bioinsumos de Uso Agropecuario y sus subgrupos de trabajo.

Por otra parte, 400 emprendedores de la bioeconomía fortalecieron sus capacidades en materia de preincubación e incubación para impulsar sus bioemprendimientos. Además, 7200 personas disponen de más información sobre el potencial de los bioemprendimientos y las oportunidades para su promoción. Entre las iniciativas lideradas por el IICA en esta materia sobresalen: el *Hub* para la Innovación y el Emprendimiento con Base en la Bioeconomía (<https://bio-emprender.iica.int>), el concurso de sistematización de casos de éxito intitulado “Agrobioturismo: Potenciando las Articulaciones entre la Bioeconomía y el Turismo” (<https://bit.ly/4a4yMjY>), así como el proceso de acompañamiento, junto con la Coalición Costarricense de Iniciativas de Desarrollo, para emprendimientos con biomateriales en Costa Rica.

El Salvador innovador

El proyecto Sistemas Agroforestales Adaptados para el Corredor Seco Centroamericano, financiado por la Unión Europea (UE), benefició directamente a 531 productores de siete municipios del departamento de Santa Ana, quienes implementaron sistemas agroforestales multiestratos, de riego eficiente, de cosecha de agua de lluvia y de producción de insumos orgánicos y plantaron 7000 árboles. Además, en el marco del programa RECETO se instalaron invernaderos de tecnología israelí y se pusieron en operación sistemas de riego para mejorar la producción de hortalizas y biofertilizantes y sistemas de cultivo sostenibles.

Otras experiencias y logros concretos en el plano nacional, derivados de la cooperación técnica brindada por el Instituto, se detallan a continuación:

- En Grenada, en el ámbito del Ministerio de Agricultura y el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe, se mejoró la producción de compost y la capacidad para comercializarlo. Además, se fortalecieron las capacidades de manejo poscosecha (del personal de extensión) y de gestión de datos para la toma de decisiones.
- En Jamaica, en virtud de un contrato efectuado por el Banco Mundial, se realizó una evaluación de las instalaciones poscosecha y del potencial para cultivar mijo, a fin de utilizarlo como alimento animal. Este trabajo, realizado en consulta con el Ministerio de Agricultura, Pesca y Minería, permitió recomendar políticas e inversiones al Gobierno y los socios de desarrollo relacionados con la cadena de suministro agrícola y de alimentos alternativos para ganado.
- Mediante el Proyecto de Innovación Tecnológica y Comercial de la Agricultura Familiar, financiado por Itaipú Binacional, el IICA entregó tractores, sembradoras y pulverizadores a seis organizaciones y dependencias del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), en beneficio de más de 10 000 productores de sésamo, maíz y soja de varios departamentos de Paraguay.
- Con la cooperación del Instituto, se llevó a cabo un estudio del potencial bioeconómico de la cadena de valor del huevo para plato en Jalisco, México, para la Unión Nacional de Avicultores.
- En Guatemala el Programa Consorcios Regionales de Investigación Agropecuaria, financiado por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), benefició a 7389 productores agropecuarios por medio de la provisión de semillas y plántulas mejoradas, así como de capacitación en distintas etapas de la producción. Adicionalmente, se ejecutaron 30 proyectos

de investigación en el campo y se mejoró la infraestructura de varios centros de producción e investigación guatemaltecos.

- En asociación con el Ministerio de Agricultura y la Junta de Desarrollo del Arroz de Guyana, se lanzó una nueva variedad de arroz biofortificado (GRDB IICA 17), a fin de agregar una fuente asequible de zinc elevado a la dieta humana y aumentar la inmunidad frente a enfermedades respiratorias.
- En Bolivia, junto con el proyecto Bioeconomía para la Agricultura Familiar, financiado por el Fondo de Innovación de la Agencia de Cooperación Alemana para el Desarrollo (GIZ), 47 familias recibieron capacitación en manejo (suelo, agua y bioinsumos) de la quinua, se promulgaron dos leyes municipales en Samaipata y Sorata, y se formuló el anteproyecto de la Ley Nacional de Bioeconomía para consideración legislativa. Por medio de la Red Boliviana de Bioeconomía se difundieron prácticas bioeconómicas como valor agregado para la quinua, el turismo biocultural, el bioturismo y los biocombustibles.

La cadena de musgo marino de Dominica

En conjunto con la FAO y la División de Agricultura del país, se mejoraron las capacidades de productores y técnicos en buenas prácticas de producción de musgo marino, valoración de zonas de producción comercial y validación de tecnologías de secado.

En materia de desarrollo de capacidades, más de 10 500 tomadores de decisiones, investigadores, productores y empresarios conocen en mayor detalle las oportunidades que ofrece la bioeconomía y sus senderos y cuentan con conocimientos de punta para su fomento y utilización. El IICA impartió un diplomado internacional en bioeconomía en la cadena de valor del café, en conjunto con la Universidad Tecnológica de Pereira de Colombia; dos cursos sobre bioenergía y biocombustibles; cuatro cursos acerca de bioemprendimientos; el sexto curso de laboratorio en edición génica, en asocio con la Alianza Bioersity & CIAT; y 13 seminarios sobre biotecnología y bioseguridad, entre otros. Además, los especialistas del Programa participaron en 10 programas de formación de otros proyectos, socios y aliados.

Cabe destacar la colaboración con el MAG, el Instituto de Biotecnología Agrícola y otros socios, que permitió al Instituto organizar el Simposio Paraguayo sobre Avances en Biotecnología Agropecuaria, a través del cual se fortalecieron las capacidades técnicas en biotecnología y producción sostenible de los participantes.

Alianza entre el IICA, el PNUD y el BID Lab

Con la asistencia financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Alianza Mundial contra el Cambio Climático(+) y el BID-Lab, en apoyo al Gobierno de Surinam, se puso en operación un vivero en el distrito de Coronie, a fin de llevar a cabo actividades de capacitación y demostración en técnicas de propagación de cultivos frutales. Además, se establecieron viveros de cultivos en la cuenca alta del río Surinam y una estructura de agricultura protegida en el distrito de Nickerie, se construyeron secadores solares de bajo costo y una unidad de procesamiento de pescado para mejorar la higiene y la seguridad alimentaria en los distritos de Nickerie y Coronie, se fortalecieron las capacidades de los agricultores de Coronie en el cultivo de pitahaya y el uso de tecnologías climáticamente inteligentes y se instalaron sistemas de riego en parcelas de vegetales de hojas y frutas en Nickerie.

En el hemisferio cerca de 20 000 personas reconocen el potencial de la bioeconomía como estrategia para el desarrollo nacional y regional mediante su participación en 35 seminarios, talleres, conversatorios, ferias virtuales y concursos organizados por el Instituto y por medio de los nueve documentos publicados por este.

Los actores del agro y los territorios rurales de las Américas cuentan con 30 bienes públicos internacionales en forma de documentos, plataformas, metodologías, herramientas y catálogos, entre otros, que les permiten acceder a conocimientos, guías, buenas prácticas y lecciones aprendidas para fomentar sus propias políticas, proyectos e inversiones en materia de bioeconomía y sus senderos, los cuales están disponibles en <https://repositorio.iica.int/handle/11324/18571>.

La Red INNOVAGRO liderada desde México

La Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario (INNOVAGRO), que fortalece los sistemas de innovación de 18 países, celebró el Seminario INNOVAGRO, con la participación de 936 personas de 28 países; 6 seminarios web, en los que tomaron parte 607 personas; y el Encuentro INNOVAGRO, en la Universidad Zamorano de Honduras. Asimismo, diseñó la Diplomatura en Bioeconomía y Proyectos Sostenibles, cuyos cursos se empezarán a impartir en 2024.

A través del Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria, durante 2023 se desarrolló una cartera de 48 proyectos aún activos, por un monto de USD 47.1 millones. Adicionalmente, se establecieron 1081 sitios de experimentación, 739 redes y 171 equipos de trabajo colaborativos, de los cuales se derivan 685 productos del conocimiento, 47 artículos científicos y 256 videos.

Además, se avanzó en el desarrollo de iniciativas de varios mecanismos de cooperación técnica subregional, como el Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFÉ), el Programa Cooperativo de Investigación y Tecnología de la Región Norte (PROCINORTE), el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono

Sur (PROCISUR) y la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO). En particular, el PROMECAFE trabajó con redes de especialistas en actividades en materia de mejoramiento genético, manejo de la roya, cambio climático y consumo interno de cafés especiales, y participó en el III Foro Mundial de Productores de Café en Ruanda y otras reuniones importantes, así como en diversos trabajos y proyectos junto con la GIZ, la UE, el Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo, la Red de Sistemas de Alerta Temprana contra la Hambruna y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza, entre otros. El PROCINORTE avanzó en la ejecución de proyectos y la provisión de capacitación a especialistas de la región en temas como enfermedades de las hortalizas, salud animal, sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, medio ambiente y manejo de recursos genéticos, entre otros, mientras que el PROCISUR estableció grupos de trabajo en bioinsumos, salud animal, ganadería sostenible, perspectivas climáticas, agricultura digital, suelos, género y transformaciones institucionales y desarrolló estudios y proyectos en bioinsumos, igualdad de género, leguminosas en sistemas ganaderos, *huanglongbing*, edición génica, temas ambientales y sistemas de ciencia, tecnología e innovación, entre otros.

PROCINORTE: innovaciones desde México, Estados Unidos y Canadá

Bajo la dirección del IICA, el Programa Trinacional de Tecnologías otorgó subvenciones para proyectos de investigación colaborativa en varios países de la región³, a fin de abordar temas cruciales como la preparación para la peste porcina africana (PPA), la trazabilidad y la epidemiología molecular. También se brindó capacitación en línea sobre manejo de bancos de genes y se celebró el 25.º aniversario del PROCINORTE con diversos talleres.

Por último, mediante la celebración de eventos, capacitaciones, ferias y misiones internacionales y la participación en ellos, se lograron avances en el movimiento orgánico hemisférico, la actualización de normas orgánicas y la consolidación de la CIAO.

Desarrollo Territorial y Agricultura Familiar

El Programa Hemisférico de Desarrollo Territorial y Agricultura Familiar tiene como objetivos formular, junto con los Estados Miembros, una nueva generación de políticas de agricultura familiar y apoyar la inclusión social y económica de esta, principalmente con el desarrollo de capacidades asociativas y de integración política en el ámbito regional.

³ México (2), Brasil (1), San Cristóbal y Nieves (1), Santa Lucía (1), Trinidad y Tobago (1) y Ecuador (1).

El Instituto contribuyó al diálogo político en torno a dichas políticas, mediante su liderazgo en las siguientes actividades:

- La creación de un comité consultivo hemisférico de agricultura familiar, con representantes del sector público (la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano [SECAC] y la Reunión Especializada de Agricultura Familiar [REAF]), la agricultura familiar (la Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado [COPROFAM] y el Programa Diálogo Regional Rural), el sector cooperativo (Cooperativas de las Américas [COOP]) y la academia (la Red de Políticas Públicas y Desarrollo Rural en América Latina y el Caribe [Red PP-AL]), como espacio técnico político para facilitar la identificación y coordinación de acciones conjuntas en apoyo a la agricultura familiar.
- Junto con el Ministerio de Desarrollo Agrario y Agricultura Familiar de Brasil, la organización de la Jornada Hemisférica de las Agriculturas Familiares, en la que participaron cerca de 120 representantes de la agricultura familiar, la academia y organismos internacionales.
- La conformación de un grupo de trabajo para el análisis de las políticas públicas de agricultura familiar en la REAF del Mercado Común del Sur (MERCOSUR), integrado por técnicos de las áreas de diseño, ejecución y evaluación de las políticas públicas de los ministerios de agricultura de Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay, con el cual se lleva a cabo la valoración de políticas comerciales, financieras, ambientales y de género asociadas a la agricultura familiar.

Nueva generación de políticas públicas en Panamá

El IICA coordinó equipos técnicos de 17 instituciones para diseñar los lineamientos de la Política Agroalimentaria de Estado (PADE), lo que culminó con la aprobación de la Ley n.º 352, que promueve el acceso a alimentos saludables, la competitividad agrícola y la sostenibilidad económica, social y ambiental. Adicionalmente, se brindó asesoría para diseñar el Plan Nacional de Desarrollo Agropecuario y Rural, alineado con la PADE, del cual surgen los proyectos de inversión para fomentar el desarrollo agrícola y rural.

En Ecuador el sello de agricultura familiar campesina es otro buen ejemplo de una política de Estado dirigida a diferenciar esta producción y a mejorar sus ingresos en las provincias de la frontera norte, como parte del proceso de cooperación con el Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible al Ministerio de Agricultura y Ganadería. En Argentina se brindó respaldo al Instituto Nacional de Agricultura Familiar, Campesina e Indígena en la elaboración, junto con la FAO, del Plan de Acción para el Decenio de la Agricultura Familiar, Campesina e Indígena.

En Haití, con recursos de la Oficina de Asistencia Humanitaria de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), se implementó el Proyecto de Reducción de la Vulnerabilidad Alimentaria en la Gonave, dentro del cual se

distribuyeron 16 000 kits alimentarios para mejorar la nutrición de 8000 familias, así como 7.44 toneladas de sorgo y frijoles en beneficio de más de 2000 agricultores.

En Honduras, en el marco del programa presidencial Bono Tecnológico Productivo, el Instituto contribuyó a la ejecución eficiente de los recursos estatales destinados a mejorar la seguridad alimentaria de más de 473 000 pequeños agricultores de 17 departamentos, por medio del aumento de la productividad de sus cultivos de maíz, arroz, frijol y sorgo. Además, el IICA respaldó la implementación de otros programas presidenciales, como el Bono Cafetalero 2023 y el Bono Ganadero 2023, que beneficiaron a otros miles de pequeños agricultores y ganaderos con recursos para mejorar sus prácticas productivas.

El Instituto puso a disposición de autoridades políticas, técnicos y representantes de la agricultura familiar información técnica actualizada y pertinente para la toma de decisiones relativa a las políticas públicas de la agricultura familiar, a través de los siguientes estudios:

- *Reflexiones y consideraciones para orientar la construcción de una agenda renovada de políticas públicas para la agricultura familiar de las Américas*, elaborado a partir de discusiones con expertos de las diferentes regiones de ALC.
- *Situación de las políticas públicas para la AF en los países del MERCOSUR*, preparado en alianza con la REAF.

Por otra parte, un total de 600 líderes de la agricultura familiar de Argentina, Bolivia, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay fortalecieron sus capacidades para incidir en ámbitos de decisión sobre políticas públicas y en el fortalecimiento de sus organizaciones, mediante los cursos desarrollados por el IICA en alianza con la COPROFAM.

En el caso particular de Perú, con el liderazgo del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (MIDAGRI), la cooperación técnica facilitó el diálogo entre múltiples actores, niveles y sectores, en el marco del cual: 1) se llevó a cabo un diagnóstico y la caracterización de la agricultura familiar (Comisión Multisectorial de Promoción y Desarrollo de la Agricultura Familiar), 2) se contribuyó a la difusión de la campaña “Por un Perú que florece”, cuyo propósito es la reactivación económica de más de 7000 pequeños productores (Grupo de Trabajo Multisectorial de la Floricultura Nacional) y 3) se elaboró el plan de trabajo para elaborar el modelo de gobernanza de la cadena de cacao y chocolate en 2024 (Grupo de Trabajo Multisectorial del Cacao).

Agricultura familiar en la región de O'Higgins, Chile

Junto con la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, se cerraron las brechas en la agricultura familiar campesina de la región de O'Higgins, donde más de 100 agricultores de las comunas de Lolol, Pumanque y Paredones adquirieron nuevos conocimientos y adoptaron más de 32 nuevas prácticas sostenibles de eficiencia hídrica y gestión digital.

En alianza con la Organización Internacional del Trabajo, se brindó respaldo a más de 200 emprendedores interesados en crear cooperativas o empresas sociales en las zonas rurales mexicanas de Campeche, Chiapas, Chihuahua, Colima, Durango, Guerrero, Hidalgo, Michoacán, Oaxaca, Puebla, San Luis Potosí, Sinaloa, Sonora, Tabasco, Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz y Yucatán.

Plataforma de Mujeres Rurales del MERCOSUR (REAF/IICA)

A fin de contribuir a la inclusión de las agricultoras familiares en la economía rural, se actualizó la Plataforma de Mujeres Rurales del MERCOSUR (REAF/IICA), que brinda servicios de información, capacitación y promoción del intercambio de conocimientos y está disponible en español, portugués y guaraní en <http://plamural.iica.int/home>.

Además, como parte de los servicios de dicha plataforma, se diseñó, estructuró y ofreció un curso de negocios sostenibles, dirigido a mujeres emprendedoras rurales de Argentina, Chile, Colombia, Paraguay y Uruguay, el cual fue aprobado por 33 mujeres líderes, representantes de emprendimientos comunitarios de organizaciones de base que aglutinan a unas 500 mujeres rurales. Asimismo, se brindó capacitación a 34 tutoras para impartir el curso en los planos nacional, organizacional y territorial.

Se fortaleció la articulación técnica del Instituto en espacios de discusión promovidos por sus socios, en los que se destacó la importancia de la agricultura familiar en el desarrollo territorial y la necesidad de formular una agenda renovada de políticas en dicha materia, entre los cuales se incluyen sesiones del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC); seminarios con la Red PP-AL sobre el OPSAa y la situación de las políticas públicas para la agricultura familiar; un taller nacional acerca del proceso de formulación de la Política Nacional de Agricultura Familiar, organizado por el MIDAGRI en Perú, junto con la Representación en este país; y el seminario global del Foro Rural Mundial, relativo a dichos temas.

En forma complementaria, se difundieron lecciones aprendidas de experiencias de desarrollo territorial y relativas al rol de la agricultura familiar en el medio rural en eventos virtuales de ámbito hemisférico, mientras que en el plano nacional se apoyó a México y Colombia en la organización del XIV Foro Internacional de Desarrollo Territorial, lo que permitió sensibilizar en este tema a cerca de 300 personas de los sectores público y privado, de distintos gremios de la agricultura familiar y de la academia de América Latina y el resto del mundo. Además, se avanzó en la inclusión de la agricultura familiar en la economía rural, con énfasis en la mujer rural.

En alianza con autoridades de Guatemala, se elaboró el proyecto Fortalecimiento de la Institucionalidad Local de Mujeres y Microempresas Individuales y Colectivas, seleccionado en la convocatoria Empower Innovation Challenge, financiada por el Fondo de Equidad e Igualdad Global 2021 del Departamento de Estado de los Estados Unidos, el cual se implementará en los territorios rurales de dicho país durante 2024, en beneficio de 124 mujeres de tres organizaciones. Además, en Ecuador se preaprobó

el proyecto Red de Innovación y Sostenibilidad para las Mujeres Rurales, que se espera que mejore la vida de 100 mujeres rurales de Esmeraldas.

Dentro del convenio de cooperación entre COOP y el IICA se llevaron a cabo iniciativas para potenciar las habilidades en el manejo de tecnologías digitales del personal técnico y gerencial de varias cooperativas relacionadas con la agricultura familiar. Por ejemplo, en alianza con la Universidad de Córdoba, España se impartieron cursos cortos de capacitación sobre aplicación de tecnologías digitales en la agricultura, en los que participaron 45 personas. Complementariamente, se diseñó un proyecto para la alfabetización digital de afiliados de cooperativas y se puso en operación un portal en internet para integrar a diversas cooperativas en la oferta de capacitación en tecnologías digitales de los socios del Instituto.

Con la intención de promover la inclusión digital de la agricultura familiar, en coordinación con la Representación en Chile, la FAO y la CEPAL, se elaboró el documento intitulado *Sistemas mixtos de extensión rural: intervenciones presenciales y digitales para ampliar la cobertura y mejorar la calidad de los consejos técnicos*, que contribuye a la introducción de tecnologías digitales en los servicios de extensión de Chile, Colombia, Costa Rica y Uruguay, por medio de la Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural.

A través de la agenda de cooperación del IICA se pretende vincular cada vez más la agricultura familiar con las prioridades de la acción climática y la gestión de los recursos naturales. En Dominica, la alianza con la Iniciativa de Gestión Sostenible de la Tierra se fortalecieron las capacidades de agricultores de cinco comunidades, quienes desarrollaron planes de negocios y propuestas de subvención para facilitar el acceso al crédito en favor de la agricultura sostenible.

Comercio Internacional e Integración Regional

Mediante el Programa Hemisférico de Comercio Internacional e Integración Regional, el Instituto apoyó a sus países miembros para mejorar su participación en los mercados internacionales de productos agroalimentarios, con miras a fortalecer la seguridad alimentaria global y regional, así como a contribuir al desarrollo sostenible de la región. Como resultado de la cooperación liderada por el Programa, se logró la participación de más de [5878 personas y 1375 empresas](#).

El Programa centro sus actividades en dos líneas de trabajo, la primera en materia de política comercial y acceso a mercados y la segunda, de promoción comercial. En el marco de estas dos líneas de acción y seis áreas de trabajo se logró:

a. La consolidación de la Alianza Continental en temas de comercio

En forma conjunta con el BID, la CEPAL, la FAO y el IFPRI, se organizó el taller regional “Fortalecimiento del comercio agroalimentario de la región para potenciar su

contribución al desarrollo sostenible y la seguridad alimentaria”, que permitió identificar las acciones colectivas que se impulsarán desde el IICA con la participación de los socios, en el marco de la resolución n.º 545 de la JIA “Fortalecimiento de la Alianza Continental para la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo Sostenible”. Las acciones colectivas incluidas en la Alianza son: consolidar la red de negociadores agrícolas para promover posiciones regionales ante la Organización Mundial del Comercio (OMC) que favorezcan un comercio internacional abierto, transparente y previsible; enfrentar de manera coordinada el surgimiento de regulaciones que amenacen con restringir el comercio agroalimentario de los países de la región; e incrementar el comercio intrarregional a partir de un mejor aprovechamiento de los acuerdos comerciales vigentes y de la articulación con los mecanismos y otras instituciones que promueven la integración en la región.

b. La participación efectiva de los Estados Miembros en foros multilaterales

El Instituto, como observador del Comité de Agricultura de la OMC, facilitó el conocimiento y la difusión de discusiones relativas a la implementación de medidas que obstaculizan o facilitan el comercio agrícola en los países de las Américas y a sus socios en todo el mundo. En forma conjunta con el IFPRI, se lanzó la Red de Negociadores de América Latina, con 23 miembros de 17 países. En el marco del plan de trabajo con la OMC, El Salvador se encuentra al día en sus notificaciones y los países disponen de un manual de buenas prácticas para mejorar su participación en el Comité de Agricultura de dicha organización. Asimismo, se promovió el aporte de la región a la seguridad alimentaria y al desarrollo sostenible por medio de dos eventos técnicos organizados en el contexto del Foro Público de la OMC, uno sobre innovación biodigital y otro sobre prácticas de agricultura sostenible. Adicionalmente, en el ámbito de la COP28, el IICA y la OMC firmaron un memorando de entendimiento para profundizar en la implementación de acciones que promuevan un sistema de comercio agrícola más justo y orientado al mercado, así como otros objetivos definidos en los acuerdos de Agricultura y de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (MSF) de esta organización.

c. La amplia difusión de información comercial, indicadores y políticas

A través del Centro de Referencia de la OMC en el Instituto, se elaboró y difundió un total de 49 cápsulas informativas sobre el comercio agroalimentario de las Américas y se publicaron 77 noticias que alcanzaron más de 34 000 visualizaciones. Asimismo, se atendieron 11 consultas técnicas y se realizaron dos videoconferencias sobre manejo de bases de datos y nuevos temas comerciales para la Universidad Santo Tomas de Colombia. Además, se efectuaron contribuciones al módulo de indicadores de comercio ([Atlas Agroalimentario](#) e [indicadores socioeconómicos](#)) y se facilitó el ingreso de marcos de política, iniciativas y recursos en el OPSAa.

d. El fortalecimiento del comercio intrarregional

Junto con el Programa Hemisférico de Sanidad Agropecuaria, Inocuidad y Calidad de los Alimentos del IICA y la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), se

organizaron dos jornadas técnicas vinculadas con la convergencia regulatoria, una en materia de [equivalencia](#) y la otra sobre [procedimientos de evaluación de la conformidad](#), en las que participaron 289 autoridades, técnicos y especialistas de 13 países, se presentaron los avances en el tema y se identificaron posibles acciones conjuntas de promoción de políticas y prácticas que faciliten el comercio de alimentos. Por otro lado, junto con la Federación Centroamericana del Sector Lácteo (FECALAC) y la SECAC, se fortaleció el comercio de productos lácteos, mientras que con la Asociación Latinoamericana de Avicultura (ALA) se difundieron regulaciones del comercio de productos avícolas y se identificaron áreas de trabajo conjunto entre ambas instituciones. Con el Consejo Agropecuario del Sur (CAS) se brindó asistencia técnica para que, durante la COP28, se llevara a cabo un encuentro presencial entre los ministros del CAS y la OMC. Como resultado de esta reunión se conformó un equipo técnico con la OMC, dirigido a fortalecer las posiciones de negociación de ALC de cara a la próxima Conferencia Ministerial de esta organización, por celebrarse en febrero de 2024. Adicional y conjuntamente con la FAO y el BID, se conformó la [Red de Expertos en Comercio Agroalimentario](#), en la que participan 25 expertos de 11 países y que tiene por objetivo fortalecer la calidad técnica de la investigación sobre el comercio agroalimentario en las Américas y las capacidades para brindar asesoramiento técnico y recomendaciones de políticas a los gobiernos y al sector privado.

e. El fortalecimiento de capacidades técnicas para aprovechar más el comercio internacional

Entre los procesos de fortalecimiento de capacidades en materia de política comercial agrícola y de exportación se incluyeron cuatro cursos y 25 charlas y conferencias en las que se contó con la participación de 4110 personas. Además, de manera conjunta con la FAO, la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA) y la SECAC, se impartieron los cursos intitolados “Comercio Internacional y Agricultura” y “Política Comercial Agrícola”. Con respecto al fortalecimiento de capacidades para exportar, se lanzó el curso “Capacitación para la Internacionalización de Pymes Agrícolas”, junto con la ALADI, así como el curso “Preparándose para Exportar Productos Agroalimentarios”, con el Foro para la Capacitación en Comercio Internacional de Canadá.

f. La vinculación de los productores con el mercado

Junto con la FAO, la SIECA y la SECAC se celebraron las [séptima](#) y [octava](#) ediciones de la [Rueda Virtual de Negocios de las Cadenas Agroalimentarias de América Latina y el Caribe](#), cuyo objetivo es ayudar a las empresas y organizaciones del sector agroalimentario a consolidar y diversificar su presencia en los mercados regionales. En ambos eventos participaron 1173 empresas y se generó una intención de negocios cercana a los USD 50 millones. Por otro lado, en forma conjunta con la FAO, se desarrolló la tercera edición de la Rueda Virtual de Negocios del Caribe, cuyo fin fue promover el comercio intrarregional de productos agroalimentarios y en la que participaron 202 empresas y se generó una intención de negocios de USD 1.3 millones.

En el ámbito nacional, entre los esfuerzos de cooperación del Instituto dirigidos a mejorar el vínculo de los productores con los mercados, se incluyeron los relativos a:

- El impulso de la industria del coco en Dominica, en alianza con el Centro de Comercio Internacional (ITC);
- El apoyo al cultivo de café en el cantón Gonzalo Pizarro de Ecuador, dentro del Proyecto HIDROALTO-IICA;
- El desarrollo de la industria de hongos, junto con el sector privado de Santa Lucía;
- El fortalecimiento, de manera conjunta con la FAO, de los procesos empresariales del sector pesquero de San Vicente y las Granadinas;
- La comercialización de 364 toneladas de tomate de alta calidad por parte de 200 productores de Caaguazú, Paraguay, donde además se estableció un centro de comercialización (Proyecto CERCA-BAYER-IICA);
- El mapeo del mercado de la cadena de valor de la carne y la fibra de camélidos en Bolivia;
- La identificación de 35 ideas de negocios de interés del Programa Nacional de Conservación de Bosques en las cadenas de valor para comunidades nativas de Perú;
- El restablecimiento del cultivo de piña negra de Antigua, con la producción de 2000 plántulas en el Centro de Biotecnología Agrícola localizado en San Vicente;
- El financiamiento del sector cacaotero y la promoción de iniciativas gastronómicas para incrementar el consumo de cacao costarricense; y
- La implementación del Estándar de Sustentabilidad para Predios Lecheros, en conjunto con el programa Chile Origen Consciente y el Consorcio Lechero, así como el diseño del Estándar de Sustentabilidad de Ciruelas Deshidratadas de Chile con la Fundación para la Innovación Agraria, con el objetivo de cumplir con las medidas de sostenibilidad requeridas por los mercados nacionales e internacionales.

g. El fortalecimiento de los sistemas de información de mercados de las Américas

Bajo la coordinación del IICA y la Secretaría Técnica de la Organización de Información de Mercados de las Américas, se han fortalecido los sistemas de información de mercados de cinco países, se han implementado cuatro procesos de fortalecimiento de capacidades y 19 acciones de intercambio de información, en las que han participado

788 personas de las cinco regiones del hemisferio. Estas acciones cuentan con cerca de 21 148 visualizaciones en [redes sociales](#).

Acción Climática y Sostenibilidad Agropecuaria

En la estrategia del Programa Hemisférico de Acción Climática y Sostenibilidad Agropecuaria se consolidó la participación del sector agrícola en los procesos vinculados con la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC). Adicionalmente, se fortalecieron las habilidades de los productores mediante varias capacitaciones e intercambios sobre tecnologías y prácticas, lo que generó cambios en su comportamiento hacia una mayor adopción de tecnologías y prácticas climáticamente inteligentes para un mejor uso del agua y el suelo. Además, se aumentó la participación de mujeres, niños y jóvenes en actividades de sostenibilidad y en la acción climática agropecuaria. Para fomentar la acción climática en la agricultura familiar, en varios países de la región Sur se mejoraron las políticas nacionales sobre resiliencia ante el cambio climático, así como las convocatorias regulares con la comunidad de práctica sobre las contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN) en la región.

En seguimiento de sus pilares estratégicos y líneas de acción (negociación y participación en los procesos relativos a la CMNUCC, ganadería, arroz, mercados voluntarios de carbono y acción climática en el Caribe), algunos de los principales logros institucionales fueron los siguientes:

a. El diálogo político para una mayor inclusión del sector agropecuario en los procesos climáticos y ambientales

Se promovió la participación proactiva del sector no solo en la Conferencia de las Partes (COP), sino también en otros eventos climáticos nacionales e internacionales que se celebran durante todo el año. Para seguir con el proceso de desarrollo de capacidades de los negociadores de la labor conjunta de Sharm al-Shaij sobre la implementación de la acción climática para la agricultura y la seguridad alimentaria, se llevó a cabo una serie de actividades, entre ellas, talleres presenciales, diálogos virtuales, seminarios web y la provisión de apoyo para la participación en las sesiones de negociación del 58.º período de sesiones de los órganos subsidiarios de la CMNUCC en Bonn y la COP28 en Dubái. Se celebraron dos talleres regionales, uno en Colombia, en preparación para dichas sesiones de negociación, y otro en República Dominicana, a fin de proporcionar espacios informales a los negociadores de las Américas, sobre todo de los ministerios de agricultura, para intercambiar perspectivas e ideas, lo cual ha fortalecido la

capacidad negociadora y el diálogo regional para lograr una participación más activa e informada del sector en los procesos de la CMNUCC. Además, con el fin de mostrar los aportes y las necesidades del sector en los distintos espacios de intercambio internacional, con el respaldo de la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur (UNOSSC) y la Iniciativa de Acción Integral para el Cambio Climático, se realizó un taller presencial sobre la contribución potencial de la agricultura en el proceso de la CMNUCC durante la Semana Regional del Clima para América Latina y el Caribe, celebrada en Panamá, lo cual permitió no solo un intercambio regional, sino también la mayor presencia nunca antes vista de actores de los ministerios de agricultura en este espacio. En los tres talleres presenciales participaron 71 personas (38 mujeres y 33 hombres) de 24 países de ALC.

Todo esto culminó con una gran presencia del sector agropecuario del hemisferio en la COP28 de Dubái. El pabellón Casa de la Agricultura Sostenible de las Américas, para cuya instalación se contó con más de USD 350 000, proporcionados por los amigos del Instituto, permitió:

- Demostrar el papel catalizador de los sistemas agroalimentarios en las soluciones climáticas y en la seguridad alimentaria mundial;
- Visibilizar las contribuciones de los productores y otros actores del sector a la adaptación y mitigación;
- Sensibilizar sobre los desafíos, las propuestas y los avances en la acción climática del sector; y
- Establecer alianzas con múltiples actores para acelerar y ampliar la acción y la inversión, entre ellas, con Food Tank, el BID, BID Invest, el Departamento de Desarrollo Sostenible de la Organización de los Estados Americanos y el Instituto Internacional de Investigación en Ganadería.

En la COP28 tomaron parte doce ministros y viceministros de Agricultura de la región. Además, negociadores de 15 de sus países participaron en la labor conjunta de Sharm al-Shaij. En el pabellón se realizaron 48 eventos organizados por más de 30 socios, en los cuales se presentó una diversa gama de perspectivas, prioridades, necesidades y enfoques del sector agroalimentario de las Américas. También se llevó a cabo un intercambio para ministros de Agricultura sobre financiamiento climático, dirigido a facilitar una mayor acción climática con varios socios (el CAC, el CAS, el CAF, Producers Trust, Pegasus y el PROCISUR), en el cual tomaron parte nueve ministros y viceministros. Además, junto con la Iniciativa para la Integridad de los Mercados Voluntarios de Carbono (VCMI) y Climate Focus, se brindó capacitación técnica en materia de mercados voluntarios de carbono a 17 funcionarios del sector agropecuario de 16 países.

Diálogo Borlaug 2023, Estados Unidos

En el Diálogo Borlaug 2023, celebrado en Des Moines, Iowa, el IICA organizó tres paneles, uno sobre agua, otro acerca de la enfermedad del *Fusarium* raza 4 tropical (R4T) del banano y el tercero, en materia de agricultura regenerativa. Además, se logró la realización de visitas de alto nivel entre el vicepresidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola y el ministro de Agricultura de Guyana, así como entre empresas del sector privado.

Se implementó con éxito el proyecto del Fondo Verde para el Clima (FVC) intitulado Fortalecimiento de las Bases para un Sector Agrícola Sensible al Clima en el Caribe. Dicho proyecto, que benefició a nueve países de la Comunidad del Caribe (CARICOM) por medio de una mejor preparación y priorización del sector agrícola en los procesos de financiamiento climático, se enfocó en abordar las barreras a la participación significativa y sostenida de los actores agrícolas en los procesos de financiamiento climático, a través de argumentos y acciones basados en evidencia.

En este contexto, se capacitó a más de 700 tomadores de decisiones, técnicos y actores; se llevaron a cabo dos cursos, uno sobre la participación de los actores agrícolas en los procesos de financiamiento climático y otro acerca de inventarios de gases de efecto invernadero (GEI) y emisiones agrícolas; se creó el primer repositorio de agricultura y cambio climático en la región, el cual contiene más de 50 publicaciones, incluidos informes técnicos regionales y nacionales, planes de acción, notas conceptuales y pautas de financiamiento del FVC, así como seminarios web, mercados virtuales, videos y cómics para impulsar la participación de los jóvenes en la acción climática agrícola.

Todas estas actividades han conducido al: 1) desarrollo y fortalecimiento de capacidades, sistemas y redes en apoyo a la planificación, programación e implementación de actividades financiadas por el FVC; 2) la renovación de los marcos estratégicos para abordar las brechas de políticas y mejorar la experiencia sectorial y los entornos para la programación del FVC en términos de inversiones de bajas emisiones; 3) un aumento en el número de notas conceptuales de proyectos de calidad elaboradas; y 4) el desarrollo y la difusión de mejores prácticas para fortalecer la capacidad y coordinación institucional, el acceso directo y las canalizaciones de autoridades nacionales designadas, entidades de acceso directo y otros socios de entrega del FVC.

En general, esto se traducirá en una inclusión mayor y más estratégica del sector agrícola en las CDN, el desarrollo y cambio de marca de la agricultura caribeña como “baja en emisiones” y una mayor inversión de los sectores público y privado en el desarrollo del sector para alcanzar una mayor resiliencia ante el clima.

b. Estrategias y mecanismos para guiar al sector, incentivar el cambio y ampliar enfoques exitosos

Para lograr una mejor representación del sector agropecuario en los eventos mundiales sobre el clima, junto con el Programa de Desarrollo Territorial y Agricultura Familiar y la REAF, se celebró el taller intitulado “Afrontar el desafío del cambio climático, políticas públicas y adaptación de la agricultura familiar: experiencias, gobernanza y estrategias innovadoras para la sostenibilidad en los sistemas alimentarios”, con el objetivo de establecer una hoja de ruta sobre cambio climático en respaldo a políticas públicas más integrales y al diseño de un proyecto regional. Las delegaciones de Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay profundizaron en la institucionalidad del proceso global de negociación de compromisos y metas de mitigación y adaptación en torno al cambio climático, su implementación mediante los planes nacionales y una incidencia mayor y articulada en los ámbitos internacional, regional y nacional.

Iniciativa hemisférica Agua y Agricultura

Esta iniciativa, lanzada con aliados como la CEPAL, el Banco Mundial, el BID, el CAF y el Instituto Daugherty de Agua y Alimentación de la Universidad de Nebraska, tiene como fines consolidar las capacidades y promover alianzas estratégicas público-privadas en los países miembros para mejorar la gestión integrada y eficiente del agua para la agricultura, en apoyo a los ministerios de agricultura y sus principales organismos rectores.

Adicionalmente, en Surinam, con financiamiento del BID, se fortalecieron las capacidades de 200 responsables de políticas, maestros y estudiantes en gestión de recursos hídricos. En Brasil, junto con la Empresa Bahiana de Aguas y Saneamiento, se publicó el *Estudo hidrogeológico do Sistema Aquífero Marizal São Sebastião*, en el que se subraya la importancia de las aguas subterráneas en dicho país.

Se logró una mayor articulación entre los miembros (actores públicos, privados, de la sociedad civil, de la cooperación internacional y de la academia) de la comunidad de práctica externa para la implementación de los componentes agropecuarios de las CDN. En este contexto, con el apoyo de la UNOSSC, se realizaron intercambios virtuales en temas como la elaboración de estrategias para la implementación de prácticas y la participación en el campo, el financiamiento climático y la transparencia del monitoreo y la evaluación de la adaptación.

Como resultado de las actividades de capacitación llevadas a cabo en los países de la CARICOM, se desarrollaron directrices y mecanismos para involucrar de forma eficaz a los actores agropecuarios, por medio de la fundamentación de las decisiones en evidencia para priorizar al sector como parte de la solución climática. Además, se elaboraron planes de acción para mejorar el monitoreo, la presentación de informes, la verificación y el registro de las emisiones de GEI de la agricultura, así como para fortalecer las capacidades de los técnicos y tomadores de decisiones para fomentar,

diseñar e implementar intervenciones para la transformación del sector hacia una mayor resiliencia al clima.

Un ejemplo concreto de ello es el mejoramiento de las capacidades de 53 actores del sector agrícola de San Vicente y las Granadinas para elaborar estrategias integradas de gestión del suelo y el agua, a fin de desarrollar resiliencia a impactos ambientales adversos, a través de un programa de capacitación ejecutado en el marco del Foro Agrícola de Resiliencia Climática del Caribe.

Asimismo, durante la reunión ordinaria de la JIA los ministros de Agricultura de las Américas dieron el mandato al Instituto de seguir trabajando en acciones para aumentar el acceso del sector agropecuario a distintos tipos de financiamiento climático, como los de carácter privado, los mercados voluntarios de carbono, los fondos verdes y las garantías, que supusiesen el fortalecimiento de capacidades y el desarrollo de marcos institucionales de alta integridad, transparencia e inclusividad. El Programa avanzó en varias aristas.

En el sector ganadero se celebraron sesiones de trabajo con diferentes actores de la cadena, entre ellos, productores, representantes del sector privado y técnicos de los ministerios, a fin de identificar y establecer buenas prácticas para avanzar en el monitoreo y la evaluación de actividades del sector dirigidas a impulsar la acción climática en los países, reconociendo su importancia en la reducción de emisiones de metano, así como para lograr la producción y comercialización de sus productos con una menor intensidad de emisiones.

Se entregó al FVC una nota conceptual correspondiente a USD 25 millones para la ejecución del proyecto intitulado “GANA-México: ganadería sustentable, de bajas emisiones y mercados verdes en México/Fondo Verde del Clima”, cuyo objetivo es transformar la producción ganadera en 10 estados de dicha nación hacia sistemas más resilientes al clima, sostenibles y bajos en emisiones, el cual avanza en alianza con los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de dicho país. Mediante la innovación, la asistencia técnica y un sistema de monitoreo, reporte y verificación, los ganaderos podrán implementar prácticas sostenibles y acceder a incentivos de mercado. Una acción similar se llevó a cabo en El Salvador, con el respaldo financiero de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y el Programa Regional de Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental para América Latina (EUROCLIMA), a fin de establecer una acción de mitigación nacionalmente apropiada orientada a reducir las emisiones de GEI y a mejorar la adaptación al cambio climático de las fincas ganaderas.

En este mismo sector el IICA se ha destacado como un referente para la definición de indicadores de sostenibilidad en Uruguay, con la presentación final del proyecto *Hub* Regional de Ganadería Sostenible. También ha participado en iniciativas como la Mesa Uruguaya de Carne Sostenible y la Estrategia Nacional para el Desarrollo Agropecuario ganadera, con el objetivo de consolidar la sostenibilidad de los sistemas ganaderos del país.

El proyecto AbE⁴ del Caribe: salud de los ecosistemas

A través de este proyecto se logró la participación comunitaria y la utilización de soluciones basadas en la naturaleza a fin de reducir los impulsores de la degradación en tierras altas y conservar los ecosistemas y sus servicios, así como de crear conciencia sobre los riesgos climáticos y proporcionar medios de vida basados en la naturaleza. Más de 100 beneficiarios del proyecto usan el vetiver para crear un nuevo mercado, evitar la erosión hídrica en las fincas y resolver problemas marinos y costeros.

Con respecto al cultivo del arroz, se contribuyó al desarrollo de estrategias de promoción de un cambio de prácticas para lograr una mayor resiliencia y reducir las emisiones en los países de ALC, mediante el intercambio de lecciones aprendidas y experiencias en procesos de cooperación sur-sur, así como a la formulación de proyectos en el campo en los planos nacional y multipaís, por medio de seminarios web y consultorías para formular políticas públicas dirigidas a promover un cultivo de arroz más sostenible. En este sentido, se presentó al Centro Mundial del Metano una propuesta de financiamiento para emprender acciones en Brasil, Chile, Ecuador y Uruguay.

Aplicación del Sistema Intensivo de Cultivo de Arroz (SICA) en Chile y Panamá

En Quilmapu, Chile, con la colaboración del Instituto de Investigaciones Agropecuarias, se implementó el primer sistema de riego por goteo en el cultivo del arroz, como una innovación basada en el SICA, mientras que, en Panamá, más de 100 productores de arroz de secano redujeron en 30 % sus costos de producción, generaron ingresos de alrededor de 40 centavos por balboa invertido y disminuyeron sus emisiones de GEI en alrededor de 1 tonelada de carbono equivalente por hectárea.

Con el objetivo de facilitar el acceso a diferentes tipos de financiamiento climático, se realizaron capacitaciones y seminarios web en los que se informó sobre las oportunidades, las iniciativas y los mecanismos disponibles en torno a los mercados voluntarios de carbono, así como acerca de los retos que estos afrontan para que técnicos de los países, productores y el sector privado visualizaran el potencial del sector agropecuario en los países de la región.

A fin de lograr una mayor incidencia en el tema y llegar a las máximas autoridades de los ministerios y a los tomadores de decisiones, en conjunto con la VCMi y Climate Focus, se elaboraron dos publicaciones técnicas: 1) [*Oportunidades para el sector agropecuario y el carbono azul en América Latina y el Caribe en los mercados voluntarios de carbono*](#) y 2) [*Carbon market opportunities in livestock production, and cocoa and coffee agroforestry systems: an analysis of opportunities in Latin America and the Caribbean*](#).

⁴ Financiado por el Fondo para la Adaptación Basada en los Ecosistemas (AbE) del Fondo para la Biodiversidad del Caribe, con el apoyo del Gobierno de Alemania, por medio del Banco Alemán de Desarrollo, con recursos de la Iniciativa Internacional del Clima del Ministerio Federal de Medio Ambiente, Conservación de la Naturaleza y Seguridad Nuclear de dicho país.

c. Acción sobre el terreno

En el ámbito de la acción climática en el Caribe se llevaron a cabo sesiones de capacitación para mejorar los conocimientos y las capacidades de los técnicos extensionistas para apoyar a los productores en la aplicación de medidas y prácticas para incrementar la inteligencia climática y la resiliencia de sus emprendimientos agrícolas. Ello ha provocado cambios en su comportamiento hacia un mejor uso del suelo y el agua y la adopción de tecnologías y prácticas climáticamente inteligentes basadas en la naturaleza, así como de soluciones de ingeniería verde orientadas a mejorar la salud del suelo y a aumentar la resiliencia de las empresas agrícolas ante los riesgos climáticos y otras crisis.

Los bofedales de Bolivia

Junto con el programa Bofedal es Vida, dos proyectos financiados por la AECID y el EUROCLIMA fomentan el manejo sostenible y la conservación de los humedales de altura, de gran importancia en varias comunidades bolivianas debido a su fragilidad y su papel crucial en la producción de camélidos. En este contexto se llevaron a cabo la estimación de superficies, el trazado de mapas, diagnósticos participativos y el diseño de planes de manejo climáticamente inteligente en ocho municipios. Más de 100 técnicos y 253 productores (108 mujeres y 145 hombres) recibieron capacitación en este tipo de manejo.

En Belice se formuló una propuesta de varias comunidades en materia de resiliencia y creación de formas alternativas de medios de vida, la cual fue aprobada por el Fondo de Adaptación, así como una nota conceptual sobre guardianes de los bosques, que fue presentada al FVC para su consideración.

En el marco del Foro de Agricultura Adaptada al Clima del Caribe (CCRAF) se realizaron cuatro seminarios web, dos cursos de fortalecimiento de capacidades, varias publicaciones técnicas relativas a planes de adaptación, la elaboración de inventarios de emisiones y la aplicación de tecnologías para la adaptación, a través de los cuales se establecieron las alianzas con Helen's Daughters y el proyecto WHYFARM, para capacitar a niños en las escuelas mediante la herramienta AGRIMAN AGVENTURES. Este trabajo se enfocó en proporcionar una experiencia educativa única y atractiva para niños y jóvenes, por medio de la promoción de la conciencia agrícola, la sostenibilidad y la importancia de la agricultura para las generaciones futuras.

Además, se llevó a cabo el programa/curso de capacitación de ocho semanas de Drone4Agriculture, a fin de desarrollar los conocimientos y las capacidades de técnicos de los ministerios de agricultura sobre el uso de drones en la agricultura para su aprovechamiento en cada país.

Agricultura sostenible en la Amazonía ecuatoriana

Dentro del programa PROAmazonía se beneficiaron 3549 familias, muchas de ellas lideradas por mujeres, lo que consolidó sus sistemas de producción de café y cacao sin deforestación e incrementó su productividad y precio de venta. Además, junto con el proyecto “Desarrollo productivo de las provincias amazónicas, a través de innovaciones agropecuarias y comercialización diferenciada”, más de 1200 familias recibieron apoyo en forma de equipamiento, infraestructura productiva y sistemas de innovación, lo que elevó sus estándares de calidad y competitividad en los mercados nacional y regional.

En colaboración con el Instituto de Investigación Ambiental de la Amazonía de Brasil se elaboró un documento técnico de referencia sobre bioeconomía y sociobiodiversidad como ejes integradores de los países amazónicos, a fin de proporcionar insumos técnicos para conferencias nacionales e internacionales. Además, se participa en los diálogos amazónicos en los que se está creando una agenda con gobernadores y el Consorcio de la Amazonía Legal. En Colombia, junto con la Universidad Nacional, se formuló el plan La Amazonía en la Estrategia Territorial Colombiana y el proyecto de ordenamiento territorial en dicha región.

El Instituto llevó a cabo una evaluación rápida de la salud del suelo en Jamaica para informar la toma de decisiones sobre la productividad decreciente del cacao y el café en diversas zonas agroecológicas. Este proyecto, financiado por el ITC, contó con la asistencia técnica de la Autoridad Reguladora de Productos Agrícolas de Jamaica y la Autoridad de Desarrollo Agrícola Rural.

En colaboración con el CCRAF y el Proyecto UNOSSC se celebraron seminarios web para fortalecer las capacidades de los productores locales en los países del Caribe sobre aplicaciones agropecuarias específicas de la región para ayudar a los agricultores a adaptarse al cambio climático y capacitar y sensibilizar a niños, jóvenes y mujeres en las oportunidades de la agricultura; así como sobre acción climática y sostenibilidad, el uso de drones y tecnologías y estrategias para que los apicultores se adapten al cambio climático.

Como mecanismo de comunicación y disseminación, el CCRAF desarrolló un repositorio de todos sus productos técnicos en la plataforma de Agriperfiles: [CCRAF Repository](#).

En Antigua y Barbuda, con la ayuda del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), se establecieron alianzas con organizaciones religiosas y escolares para implementar sistemas de hidroponía y rehabilitar la producción de piña, mediante tecnologías amigables con el medio ambiente, mientras que, junto con BarbudanGo, se estableció un vivero de manglares.

En el marco del proyecto regional Desarrollo de Capacidades en el Uso de Energías Renovables y Eficiencia Energética en Comunidades Rurales de Bolivia, Colombia, Costa Rica y Guatemala, financiado por la AECID, se desarrollaron estudios de prefactibilidad y se instalaron paquetes tecnológicos de energías limpias de uso productivo en cinco

comunidades bolivianas rurales de las regiones de Pucarani, Viacha (La Paz), Tomave y San Pedro de Macha (Potosí), en beneficio de 104 productores (41 mujeres y 63 hombres). En Colombia 250 productores del departamento de Cauca se beneficiaron de proyectos de energía renovable que potencian sus oportunidades productivas.

En conjunto con el Programa de Innovación y Bioeconomía, se validaron los resultados del Proyecto Terraviva sobre la transformación y el aprovechamiento de la pulpa y el mucílago del café en Colombia, lo que permitió su uso eficiente y productivo y la reducción de costos en la comercialización del café. Además, se destacó la participación de las mujeres y los jóvenes en actividades productivas reconocidas económicamente, lo que aumentó los ingresos de los hogares.

Sanidad Agropecuaria, Inocuidad y Calidad de los Agroalimentos

El Programa Hemisférico de Sanidad Agropecuaria, Inocuidad y Calidad de los Agroalimentos tiene como objetivos fortalecer las capacidades técnicas e institucionales en esta materia, armonizar, actualizar e implementar normas y desarrollar capacidades para adoptar buenas prácticas.

De conformidad con lo anterior, más de 12 500 personas fueron capacitadas en temas de salud animal, sanidad vegetal, inocuidad de los alimentos y MSF, por medio de más de 85 eventos técnicos presenciales/híbridos y más de 130 eventos técnicos virtuales. Los técnicos especialistas del Programa realizaron más de 40 presentaciones técnicas en simposios, reuniones y talleres internacionales.

En la plataforma virtual y el programa de capacitación 2023 se incluyeron:

- Un curso virtual del Instituto de Estándares Clínicos y de Laboratorio, a través del cual se capacitó a 50 participantes de 12 países;
- El curso Buenas Prácticas Pecuarias en el Sector Lácteo, mediante el cual se capacitó a 205 participantes de 10 países;
- Una plataforma virtual sobre inocuidad de los alimentos, denominada Produciendo con Inocuidad (<https://pci.iica.int/>), en cuyo día de lanzamiento virtual hubo más de 650 conexiones de 20 países y la cual cuenta con más de 2000 usuarios ya registrados; y
- El Curso Electrónico de Capacitación sobre Auditoría de BPA, en el que participaron más de 200 personas.

Se celebró el primer evento hemisférico acerca del enfoque “Una salud” en el IICA, con participantes de las áreas de salud animal, sanidad vegetal, salud pública y medioambiente en un mismo espacio presencial y virtual. Su objetivo fue promover acciones intersectoriales y sus resultados se utilizaron en el enfoque “Una salud” para la Alianza Continental. Setenta personas tomaron parte de manera presencial, 189 se

conectaron por medio de la plataforma Zoom y otras 200 se unieron a través de las redes sociales del Instituto.

Asimismo, se realizaron 20 reuniones en materia de estándares internacionales con 1650 participantes, durante las cuales se llegó a un consenso para mejorar el comercio en los países de la Américas. También se llevaron a cabo tres sesiones (dos virtuales y una presencial), coordinadas por la Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA), en las que participaron 205 personas; tres sesiones virtuales sobre MSF, con la participación de 300 personas; tres coloquios virtuales del *Codex Alimentarius* para el sector privado, en los que participaron 190 personas; un curso de formación de consenso, dirigido a funcionarios del Codex, con la participación de 40 personas; ocho coloquios interregionales virtuales del Comité del Codex entre Estados Unidos, ALC y África, con alrededor de 800 participantes de 30 países; y dos talleres relativos a la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria: uno para el Caribe, con 20 expertos en sanidad vegetal de 14 países caribeños, y el otro para Latinoamérica, con 95 expertos en sanidad vegetal de 17 países y seis organizaciones regionales e internacionales.

Mediante los tres principales mecanismos regionales de integración: el Grupo Interamericano de Coordinación en Sanidad Vegetal (GICSV), el Comité de Sanidad Vegetal (COSAVE) y el Comité Veterinario Permanente del Cono Sur (CVP), se realizó el 90 % de la gestión técnica de diversas actividades pertinentes. Como Secretaría del GICSV, el IICA gestionó las actividades de: cinco organizaciones regionales que incluyen 33 países, un comité coordinador, siete grupos de trabajo, 29 reuniones, siete productos técnicos y cinco seminarios web con más de 400 participantes. En el COSAVE se gestionaron las actividades de: siete países, un programa anual de cooperación, tres eventos virtuales con más de 700 participantes, un evento híbrido con más 200 participantes y un evento presencial con 60 asistentes. Junto con el CVP, se gestionó la coordinación de la reunión del vigésimo aniversario de dicho comité, con la participación de más de 300 personas.

Fortalecimiento de las instituciones sanitarias argentinas

El Instituto ha liderado iniciativas innovadoras para mejorar la implementación de políticas públicas de sanidad y calidad agroalimentaria en el marco del: proyecto “Senasa Siglo XXI”, dentro del cual se ofrecieron soluciones de modernización y estrategias consensuadas para enfrentar los desafíos actuales; y el Programa de Fortalecimiento de los Servicios de Sanidad Agropecuaria y del Manejo Sustentable de los Recursos Marítimos de Argentina, que fortaleció las capacidades del SENASA con nuevas tecnologías como la inteligencia artificial (IA) y fortaleció su infraestructura en regiones estratégicas, lo que mejoró su capacidad de respuesta ante emergencias sanitarias.

En el ámbito nacional se inauguró el Centro de Excelencia Regional para Latinoamérica y el Caribe en Ciencias de Plaguicidas en Colombia, donde el IICA, junto con el USDA, la Fundación de Usos Menores (FUM), el Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento

del Comercio (STDF) y la Universidad Nacional de Colombia, llevó a cabo la primera actividad de capacitación en estudios de la magnitud de los residuos de plaguicidas químicos y pruebas de eficacia de bioplaguicidas, en la cual participaron 82 profesionales.

El proyecto “Mejora de la Capacitación y el Intercambio de Conocimientos para Apoyar la Gestión de los Niveles de Cadmio (Cd) en el Cacao en América Latina y el Caribe”, financiado por el STDF y el 11.º Fondo Europeo de Desarrollo, junto con las agencias nacionales en Colombia, Ecuador, Perú y Trinidad y Tobago, acordaron formular nueve recomendaciones para mitigar los niveles de dicho elemento en la cadena de valor del cacao para su incorporación en los planes nacionales del sector cacaotero y analizaron las causas fundamentales de esta contaminación en puntos críticos, a fin de proporcionar soluciones específicas para cada país y ubicación. Además, tres países completaron las pruebas de aptitud para la estandarización de laboratorios, con el fin de detectar cadmio en el suelo y los tejidos, mientras que un cuarto país está participando en dichas pruebas.

En Colombia, Ecuador y Perú se ofreció cooperación para fortalecer las capacidades en la preparación de simulacros de gabinete y se efectuaron tres simulacros ajustados a las necesidades de cada país para responder a la emergencia de la *Fusarium* R4T. En México, en conjunto con el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria, con el fin de proteger el estatus fitozoosanitario, se prosiguió con los programas de control de plagas y enfermedades y la coordinación de inspecciones y diagnósticos que evitan la entrada de más de 1000 plagas y 56 enfermedades exóticas.

PPA: el caso de República Dominicana

Con recursos del USDA se ofreció cooperación técnica y administrativa, a fin de fortalecer las capacidades del Ministerio de Agricultura en la gestión estratégica y operativa de la PPA, incluido su combate y contención. Adicionalmente, en coordinación con el Servicio de Inspección Zoosanitaria y Fitosanitaria (APHIS), se apoyó el proceso de compensación de más de 200 productores de cerdos afectados por dicha enfermedad, para brindar una atención oportuna de incidencias y compensación por medio del Banco Agrícola de la República Dominicana.

En relación con las plagas y enfermedades de interés agroalimentario, el Instituto, junto con socios públicos y privados, universidades y donantes, concentró su trabajo en: 1) el mejoramiento de la población y la salud de las abejas afectadas por el ácaro *Varroa* en Antigua y Barbuda; 2) el manejo y control transfronterizo de la influenza aviar, la *Fusarium* R4T, el gusano barrenador y el caracol gigante en Nicaragua; 3) la importación de 1000 plántulas *in vitro* de plátano de la variedad Cavendish Formosana, tolerante a la R4T y su aclimatación a las condiciones de San Cristóbal y Nieves; 4) la vigilancia y el diagnóstico de enfermedades del ganado (por ejemplo, especies de salmonela), a través de la capacitación de más de 200 actores de las zonas rurales de Trinidad y Tobago, en colaboración con la OMSA, la Universidad Estatal de Washington y el Gobierno; 5) la vacunación contra la peste porcina clásica en 102 municipios de

Alagoas, Brasil⁵; 6) el intercambio de conocimientos entre Argentina, Bolivia y Chile sobre la técnica de liberación de adulto frío de la mosca de la fruta; y 7) junto con la Agencia Chilena para la Inocuidad y Calidad Alimentaria, el desarrollo de una propuesta metodológica para estimar los costos sociales y económicos de las enfermedades transmitidas por los alimentos en Chile.

Prevención del ingreso del *Fusarium oxysporum* f. sp. cubense R4T

Se fortalecieron los conocimientos sobre bioseguridad de 1800 productores de musáceas de Colombia, Ecuador y Perú para controlar y evitar el ingreso de este hongo a sus parcelas. Este proceso de capacitación mediante escuelas de campo forma parte de la cooperación entre la GIZ y el IICA.

El Instituto completó un total de 20 iniciativas con fondos externos en los temas de inocuidad, comercio, productos frescos, pesticidas, PPA y MSF. En concreto, se mantuvieron en su agenda 14 iniciativas y se crearon seis nuevas, por un valor de USD 10.3 millones, en materia de PPA, límites máximos de residuos, Mobile App RAM, seguridad alimentaria, MSF, armonización de los procesos de inocuidad en ALC y el STDF. Ello implicó el trabajo con al menos nueve socios estratégicos: el USDA, la Administración de Alimentos y Medicamentos y la Oficina del CODEX en los Estados Unidos, el STDF, la UE, la FUM, la OMSA⁶, el Programa sobre el Impacto Global de las Enfermedades Animales (GBAD)⁷ y el Consejo de Exportadores de Lácteos de los Estados Unidos.

Alianzas para la salud animal

Junto con los países de América del Sur, en colaboración con el CVP, el IICA brindó cooperación técnica en respuesta a la emergencia de la influenza aviar de alta patogenicidad. Además, en coordinación con el USDA, se realizaron múltiples reuniones regionales y actividades de fortalecimiento de capacidades para brindar asistencia técnica a los países y se participó en reuniones organizadas por la OMSA, la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y el Programa Global de Enfermedades Animales Transfronterizas.

En el marco de las reuniones estratégicas sobre las normas de la OMSA, se realizaron discusiones con los delegados de los países de las Américas en torno a una propuesta del Centro Colaborador para la Economía de la Salud Animal (CCESA), la cual fue aprobada en la Sesión General de la Asamblea de Delegados, celebrada en mayo en París.

⁵ En alianza con la Asociación Brasileña de Criadores de Cerdos y la Asociación Brasileña de Proteína Animal, bajo la coordinación del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento, la Secretaría de Estado de Agricultura y Ganadería y la Agencia de Defensa e Inspección Agropecuaria de Alagoas.

⁶ En tres reuniones estratégicas con varios delegados del hemisferio se generaron diez posiciones conjuntas sobre temas relevantes para las Américas frente a la formulación de los códigos de la OMSA.

⁷ En cuyo Comité Ejecutivo toma parte el Instituto.

En coordinación con la Universidad de Liverpool, el líder técnico del GBAD y el director del CCESA para las Américas, se celebró una conferencia técnica acerca del GBAD y el potencial de las Américas en el contexto del seminario técnico acerca de los 20 años de funcionamiento del CVP en Santa Cruz, Bolivia.

En un esfuerzo de integración interprogramas, se concretaron acciones de cooperación con la ALA, la ALADI, el APHIS del USDA, la OPS, la FECALAC y la SECAC.

Digitalización Agroalimentaria

El Programa Hemisférico de Digitalización Agroalimentaria tiene como objetivos impulsar la transformación digital, la construcción institucional y el diseño de iniciativas de política, desarrollar capacidades y apoyar la implementación de experiencias exitosas de digitalización.

En esa dirección, debido a su conocimiento y vínculos, el IICA se afianzó como un nodo clave al servicio de un conjunto de actores públicos y privados relacionados con la digitalización. Específicamente, en el plano hemisférico se consolidó la Semana de la Agricultura Digital como un evento de referencia, con la participación de siete aliados estratégicos públicos y privados, más de 50 asistentes de distintos países (decisores en materia de políticas y representantes de agtecs, corporaciones, institutos de investigación y organizaciones de productores) y más de 1000 personas que cada día siguieron el evento a través de medios virtuales.

El Centro de Investigación y Producción en Ambiente Controlado de Panamá

El Instituto colaboró en el diseño y la gestión de este nuevo centro, lo que incluyó la obtención de terrenos y la planificación estratégica. Se brindó asistencia para la elaboración de un proyecto de préstamo por USD 19 millones para 2024. Además, se contó con la aprobación del Laboratorio Nacional de la Estación Espacial Internacional y el Centro para el Avance de la Ciencia en el Espacio de la Administración Nacional de Aeronáutica y el Espacio de los Estados Unidos para realizar investigaciones en dicha estación espacial sobre variedades resistentes a la *Fusarium* RT4.

Asimismo, con la contribución de expertos reconocidos en el plano internacional, se llevó a cabo una actividad de alto nivel técnico sobre la IA aplicada a la agricultura, de la cual se beneficiaron más de 1000 personas de diversas organizaciones y países del continente. El IICA generó información diagnóstica y recomendaciones para impulsar el desarrollo y uso de soluciones digitales en los países, con base en diversos estudios realizados (sobre desarrollo de agtecs en la región Andina, el mapeo de políticas para la digitalización y el uso de tecnologías digitales para gestionar las sequías).

El Laboratorio de Fabricación Digital (Fab-Lab) del Instituto

En el marco del Fab-Lab se celebraron en Costa Rica 12 eventos con la Asociación de Desarrollo Integral de San Rafael de Heredia, la Asociación de Comercio Justo Bosque, la Municipalidad de Pérez Zeledón, el Refugio Lapa Verde, la Asociación Edunámica, la Asociación Centro de Derecho Ambiental y de los Recursos Naturales, acueductos del Valle Central, la Promotora de Comercio, el Instituto Nacional de las Mujeres, emprendedoras de la región Central, el Parque Marino de Puntarenas, NASA Servir, la iniciativa Finanzas para la Biodiversidad (BIOFIN) del PNUD y dos ediciones de “Chicas a Volar”. Entre ellos se destaca el Rally Femenino, en cuya última edición, realizada junto a la BIOFIN, participaron 22 mujeres de territorios indígenas.

En el ámbito regional se brindó apoyo para organizar una sesión sobre agricultura digital en la Semana de la Agricultura del Caribe, mediante una presentación del Programa y la gestión de la participación de algunos de los expositores.

Por medio del respaldo ofrecido por el Programa al grupo establecido por el PROCISUR, se enriqueció la discusión de los institutos nacionales de investigación agropecuaria con respecto a sus potenciales acciones ante el nuevo escenario digital.

En el marco del intercambio de experiencias, se consolidó la red de agtecs del IICA, en la que toman parte 30 agtecs líderes de 16 países, lo que ha aumentado la interacción, el contacto directo⁸ y la colaboración entre empresas de diferentes naciones.

También se desarrolló la primera versión del repositorio interactivo de agtecs, con más de 200 agtecs mapeadas y caracterizadas, que en el muy corto plazo permitirá a funcionarios del Instituto y a sus mandantes y aliados disponer de un lugar de referencia para explorar diversas soluciones.

La experiencia con aplicaciones en Trinidad y Tobago

El IICA brindó capacitación sobre aplicaciones digitales como FarmVue y AgriFindr y herramientas de mapeo geoespacial para mejorar la toma de decisiones y el registro de datos relacionados con la erosión del suelo costero, en beneficio de 64 oficiales técnicos y de campo del Ministerio de Agricultura, Tierras y Pesca, la Corporación Nacional de Comercialización y Desarrollo Agrícolas y el Centro de Investigación sobre el Cacao.

En Costa Rica, la plataforma Agrihub del Instituto cuenta con un nodo de capacitación que incluye cursos sobre elaboración de planes de negocio vinculados a la bioeconomía y sobre fotogrametría con drones para diseñar planes de finca. Además, en colaboración con el Ministerio de Agricultura y Ganadería, se ha validado un curso híbrido, a través del cual 30 funcionarios ahora son capaces de aprovechar mejor los equipos de los

⁸ Se estableció un grupo de WhatsApp con las agtecs, el cual muestra actividad permanente en cuanto a la coordinación de acciones.

disponen. También se desarrolló una plataforma de subastas de productos agrícolas en los mercados mayoristas, a fin de dar transparencia a los procesos comerciales.

Se dirigió un esfuerzo a completar el estudio sobre la transformación digital en la agricultura, dentro del cual se celebraron seminarios virtuales con la participación de 204 personas y se diseñó una estrategia para fortalecer la digitalización agrícola en Venezuela.

Finalmente, se coordinaron acciones y se aumentaron las capacidades internas del IICA en materia de digitalización, como resultado del establecimiento de una comunidad de práctica, en el que participan casi 30 funcionarios de más de 20 unidades.

Equidad de Género y Juventudes

En el marco de la Alianza Continental para la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo Sostenible, el Programa Hemisférico de Equidad de Género y Juventudes organizó el Foro Permanente de Ministras, Viceministras y Altas Funcionarias de las Américas, cuyo objetivo es fomentar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres rurales en las Américas mediante espacios de intercambio que promuevan el diálogo, la colaboración y la formulación de políticas para priorizar y fortalecer su papel en los sistemas agroalimentarios de la región.

En la IV edición de este foro se presentaron 26 panelistas, quienes discutieron el camino hacia la economía de los cuidados desde los sistemas agroalimentarios en las Américas e hicieron un recuento de las iniciativas públicas y privadas diseñadas, en curso o cuya escala se debe ampliar para establecer el diálogo con entidades financieras y reconocer la importancia de los sistemas de cuidado en el fortalecimiento de los sistemas agroalimentarios de las Américas. Durante este diálogo se describieron no solo las acciones colectivas en respaldo a la reducción de las sobrecargas de las mujeres rurales en actividades de cuidado, la formalización de dicho trabajo y la garantía de que esta interseccionalidad será contemplada en iniciativas públicas y privadas y de que se contará con el apoyo financiero necesario, sino también aquellas que orientarán el trabajo del Instituto en 2024.

El IICA llevó a cabo el primer curso del Programa de Formación para Mujeres Rurales, intitulado Introducción al Emprendedurismo para Mujeres Rurales, por medio del cual se capacitó a 56 mujeres de las regiones Andina y Central, así como de México y República Dominicana. Se prestó atención personalizada a las participantes para orientarlas con respecto a sus inquietudes y apoyarlas en su empoderamiento, lo que tuvo un impacto directo en sus comunidades y contribuyó al cumplimiento del mandato de los Estados Miembros de reducir las brechas a través del fortalecimiento de capacidades.

Asimismo, cabe mencionar el curso sobre cambio climático y recuperación verde, dirigido a 70 mujeres rurales y celebrado en colaboración con la Dirección General de Desarrollo Rural de Uruguay, el cual fue calificado como excelente.

Por otra parte, se consolidó la cooperación del Instituto mediante alianzas estratégicas, especialmente con la Comisión Interamericana de Mujeres (CIM), con la cual se firmó un acuerdo general de cooperación técnica durante el IV Foro de Ministras. Este es uno de los esfuerzos para consolidar la Alianza Continental para la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo Sostenible, en favor de la Declaración del Decenio de los Derechos de las Mujeres, Adolescentes y Niñas en los Entornos Rurales. Como parte de esta dinámica, el IICA se unió a la Mesa de Diálogo de Mujeres Rurales, liderada por la CIM, con el objetivo de construir una agenda conjunta a fin de llevar a cabo acciones para alcanzar los objetivos planteados.

En el ámbito de la reducción de brechas, se logró consolidar una nueva alianza estratégica con Rotary International Distrito 4240, orientada a reducir estas disparidades. Esta alianza permitirá ofrecer capacitación presencial a mujeres rurales emprendedoras de las regiones Andina y Central. Finalmente, se firmó un acuerdo de colaboración institucional entre el Instituto y la CEPAL, en el que se establece el trabajo con su División de Género en acciones conjuntas, entre ellas, publicaciones, foros de ministras y el seminario de indicadores de género, organizado anualmente por esta entidad.

Jóvenes líderes de Honduras

El IICA estableció la Escuela de Líderes Agrícolas en Danlí, con el objetivo de capacitar a jóvenes en agricultura digital y liderazgo. En cuanto a iniciativas comunitarias, se destacó la campaña de reforestación “Sembrar un árbol es sembrar vida”, llevada a cabo en el municipio de Alauca en colaboración con diversas entidades y con la participación activa de la comunidad.

El Instituto ha destacado el papel central de las juventudes en el desarrollo de los sistemas agroalimentarios. Un ejemplo de ello es el trabajo realizado con socios estratégicos como la Red Mundial de Jóvenes Profesionales para el Desarrollo Agrario (YPARD), la NextGen Ag Impact Network (NGIN), I4Nature, 4H, el Young Americas Business Trust (YABT), la FAO y ONU Mujeres.

De manera específica:

- En Colombia, junto con la YPARD, se brindó apoyo al Encuentro Latinoamericano de Juventudes por el Desarrollo Rural, celebrado en Palmira, y con la FAO, la GIZ, la UE, el Grupo Consultivo sobre Investigación Agrícola Internacional y la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria, el IICA tuvo una participación significativa en la organización del evento internacional y realizó una presentación en una conferencia sobre juventudes y digitalización.

- En colaboración con la coalición NGIN, en cuya junta el Instituto participa, se elaboró la metodología para la selección de juventudes embajadoras, que constituye el pilar principal de dicha coalición. Además, se contribuyó a elaborar la estrategia de comunicación de la NGIN, a través de la generación de artículos que destacan el trabajo de la población joven en la agricultura de las Américas, y se tomó parte en el Foro Mundial de la Alimentación, organizado por la FAO para acercar las juventudes a los tomadores de decisiones.
- Con I4Nature se ayudó a conmemorar el Día Internacional de la Leche en el evento intitolado “La Juventud en el Sector Lácteo: Cadena de Valor Láctea Sostenible”, durante el cual los profesionales jóvenes de este sector desempeñaron un papel protagónico.
- Junto con el YABT se participó en foros de alto nivel, como el Simposio Internacional de Emprendimiento e Innovación Juvenil, celebrado en San Miguel de Allende, México; el Laboratorio de Política en la Cumbre por la Democracia 2023, celebrado en Costa Rica; y el evento TIC Américas en modalidad virtual, dirigido a visibilizar el rol clave de las juventudes rurales en los sistemas agroalimentarios.
- En Guyana la alianza con el capítulo nacional de WeLead Caribbean, mediante el Programa Dream Builder de la Academia para Mujeres Emprendedoras, brindó capacitación intensiva en desarrollo empresarial a 80 participantes de diferentes regiones. En la Escuela de Agricultura de Guyana se integró el tema de género en el plan de estudios.
- En Antigua y Barbuda se llevó a cabo una capacitación para sensibilizar en materia de género a los proveedores de servicios relacionados con los agronegocios. Asimismo, más de 25 mujeres y jóvenes fortalecieron sus capacidades de procesamiento agrícola para el mercado local.
- En Surinam, junto con el BID-Lab, se diseñaron soluciones para aumentar la resiliencia ante los impactos del cambio climático en la producción de los grupos de mujeres de la zona de Kapisikele.
- En Estados Unidos se unieron fuerzas con asociaciones globales de mujeres, reunidas en la Ciudad de Nueva York, durante el 67.º período de sesiones de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer, a fin de centrarse en las brechas de género que enfrentan las mujeres y niñas rurales de las Américas.

Además, se han liderado iniciativas para sensibilizar al IICA y sus homólogos en temas de género y juventudes, en las cuales se destaca la conmemoración del Día Internacional de la Mujer (8 de marzo), el Día Internacional de la Juventud (12 de agosto) y el Día Internacional de las Mujeres Rurales (15 de octubre). Por medio de este enfoque, que ha contribuido a promover una mayor conciencia sobre estos temas, el Instituto ha demostrado su compromiso con la igualdad y la inclusión, en un esfuerzo emprendido

con los otros programas de acción hemisférica, las representaciones y las unidades de la Sede Central, como la Gerencia de Talento Humano. Asimismo, durante 2023 se consolidó una red profesional en el tema de juventud rural, en la que se comparten experiencias y se identifican buenas prácticas para desarrollar proyectos, cuyo foco principal es contribuir a la reducción de las brechas que afectan a las juventudes rurales de las Américas.

Finalmente, se han abordado temas clave como la economía de los cuidados, impulsada en el IV Foro de Ministras, a través de 53 marcos de política, seis recursos y un evento sistematizados en el OPSAa.

Relaciones institucionales y gestión de proyectos

El IICA amplió su proceso de rendición de cuentas mediante la preparación coordinada de tres informes anuales institucionales: a) Fondo Verde del Clima 2022 - Evaluación anual institucional, b) Compromiso de las organizaciones internacionales con el Acuerdo de Lima en el marco de la Organización de los Estados Americanos, y c) Principios y prácticas de supervisión y gestión para las organizaciones internacionales del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos. Estos informes demostraron la capacidad del Instituto para rendir cuentas y cumplir con su compromiso con la gestión eficiente de los recursos financieros y con las obligaciones relativas a los acuerdos internacionales. Lo anterior le ha permitido al IICA posicionarse como un socio confiable para el desarrollo agropecuario y rural en el continente americano y el mundo, lo que no solo facilita el acceso del Instituto a recursos financieros adicionales que contribuyen a preservar su sostenibilidad financiera, sino que también le permite ampliar las negociaciones con socios internacionales.

La cooperación canadiense y la agricultura en ALC

El IICA formalizó un nuevo proyecto con Global Affairs Canada (GAC), valorado en CAD 5 millones, con el objetivo de utilizar datos satelitales y tecnologías de teledetección para mejorar la gestión sostenible del ganado en Guatemala y México, con apoyo técnico de Argentina. Por otro lado, a partir de múltiples conferencias y seminarios internacionales se promovieron visiones innovadoras sobre seguridad alimentaria, cambio climático, inocuidad de los alimentos y agroturismo, así como pasantías con la Universidad McGill y la Universidad de Ottawa.

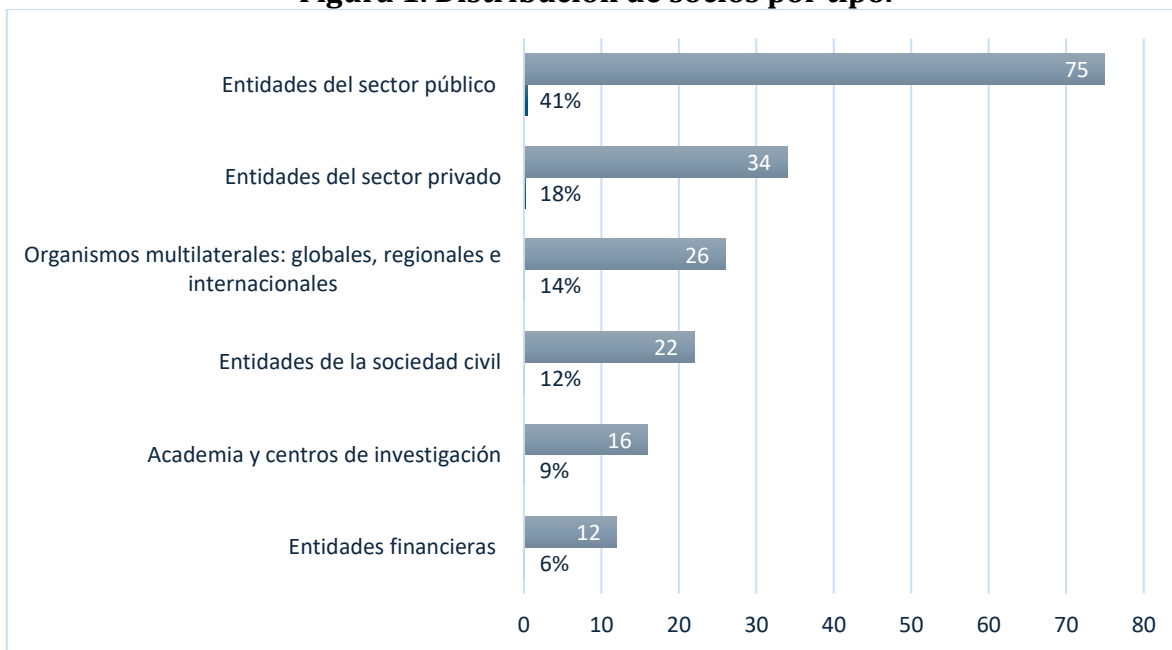
El marco de gestión de las alianzas estratégicas del Instituto se mejoró con el desarrollo de un tablero institucional de alianzas estratégicas clasificadas por categorías, regiones, países, programas/proyectos, etc., elaborado como parte de los esfuerzos de acceso a información y transparencia del IICA. Este tablero, que se suma a los cientos que ya están en operación, es una herramienta dinámica y proactiva para la gestión y el seguimiento eficaces de las alianzas estratégicas. El tablero centraliza y simplifica la información de los socios y es accesible a todo el personal del Instituto.

Secretaría General de la Comunidad Andina de Naciones (SGCAN)

El IICA brindó apoyo al MIDAGRI de Perú en el desempeño de su función en la Presidencia pro tempore de la SGCAN, para dar continuidad a la elaboración de la Agenda Agropecuaria Andina, realizar su digitalización y rediseñar la versión 3.0 de la agenda. Además, el Instituto colaboró en la formulación del proyecto “Desarrollo de capacidades de las productoras y los productores agropecuarios organizados con énfasis en la agricultura familiar para emprender iniciativas de inserción formal en mercados de la Región Andina”.

En 2023 se firmaron 318 instrumentos legales con 185 socios, distribuidos según se muestra en la figura 1:

Figura 1. Distribución de socios por tipo.



El IICA ha liderado una serie de actividades destinadas a fortalecer las relaciones de los países de ALC con la UE, las cuales han permitido:

- Reforzar la relación con el Gobierno de España, específicamente con las más altas autoridades del sector agroalimentario de dicho país.
- Renovar convenios con universidades, como la Universidad de Córdoba⁹, la Universidad Politécnica de Madrid, la Universidad de Alcalá de Henares¹⁰ y la European Business School, con las cuales se concretaron al menos siete pasantías universitarias.
- Sensibilizar sobre el papel de las mujeres en la vida rural de ALC a partir de la presentación de sus voces, exposiciones fotográficas, mesas redondas y participación en premios.

Adicionalmente, se puso en marcha la Red de Alianzas del Instituto, dirigida a complementar la gestión de las alianzas estratégicas y a optimizar la consecución de resultados. Mediante el desarrollo de una estrategia integral para la gestión de alianzas en la UE, el IICA logró suscribir nuevos acuerdos con universidades y otras entidades académicas de Europa y contar con becarios especializados de esas instituciones, quienes reforzaron la capacidad técnica del Instituto.

⁹ Promoción del Máster Digital Agri, que benefició a estudiantes de Argentina, Costa Rica y Panamá.

¹⁰ Muestra de arte “La Iberoamericana”.

Algunas de las instituciones con las cuales el IICA mantuvo alianzas estratégicas en 2023 son las siguientes:

- Fine Cacao and Chocolate Institute
- Global Affairs Canada
- Grenada Bureau of Standards
- Heineken Brasil
- I4NATURE
- International Labour Organization
- Ministerio de Economía de Argentina
- Social Innovation Cluster for Change
- The Trust for the Americas
- World Environment Center
- Foro Rural Mundial
- Agriagencia de Cooperación al Desarrollo (ACODEA)
- Corteva
- PepsiCo
- CropLife America

El Instituto realizó más de 350 reuniones y conferencias de alto nivel, en las cuales se encargó de los arreglos administrativos y logísticos, la moderación y la provisión de servicios de edición, traducción y protocolo. En dichas reuniones participaron jefes de Estado; miembros de los cuerpos diplomáticos; las más altas autoridades de los órganos de gobierno; representantes de organizaciones nacionales, regionales e internacionales, de instituciones académicas y de empresa del sector privado; agricultores (incluidas mujeres y jóvenes) y otras partes interesadas claves. Gracias al éxito de la celebración de esos eventos, existe un mayor aprecio por la labor del IICA y un mayor compromiso de los socios estratégicos y autoridades de sus países miembros para continuar prestándole apoyo en el futuro.

En cuanto a acciones específicas en los países, cabe resaltar el liderazgo de San Vicente y las Granadinas en la ejecución del plan de trabajo de 2023 de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), lo que le ha permitido fortalecer la promoción y el desarrollo de los sistemas agroalimentarios en el continente americano y mejorar las iniciativas de cooperación Sur-Sur en la agricultura.

La alianza con la academia nicaragüense y el Ministerio de Educación

El Instituto colaboró estrechamente con instituciones académicas como la Universidad de Ciencias Comerciales, la Universidad Nacional Francisco Luis Espinoza Pineda y la Universidad Nacional Agraria, a través de seminarios, charlas técnicas y participaciones en actividades académicas de alto nivel. Esto fortaleció la red de socios nacionales del IICA en Nicaragua. Adicionalmente, el proyecto piloto "Iniciativa Ambiental" benefició a 200 estudiantes de dos escuelas secundarias de Managua y se expandió a diez escuelas, contándose con aceptación del Ministerio de Educación.

Por otra parte, a partir de la experiencia de Argentina en cooperación triangular y los esfuerzos entre la Cancillería de este país, mediante su programa Agro.cooper.ar, el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) y el IICA, se formularon proyectos para la cadena láctea de Honduras, Guatemala y El Salvador, como resultado de misiones de técnicos de esos países centroamericanos a la provincia de Misiones.

El Instituto llevó a cabo diversas acciones en colaboración con el gobierno brasileño y organismos multilaterales de financiamiento, destacándose la aprobación de siete nuevos proyectos, seis adendas y varias revisiones de proyectos vigentes. Estas iniciativas abarcaron una variedad de temas prioritarios relacionados con agricultura familiar, políticas públicas de desarrollo rural, acceso a agua, conectividad rural, bioeconomía y gestión de recursos naturales, entre otros de interés del Gobierno de Brasil.

En cuanto a proyectos, el IICA activó procesos de identificación y negociación para al menos 40 convocatorias y licitaciones internacionales. Además, formuló y presentó más de 70 propuestas de proyectos ante donantes u otros interesados en los servicios que brinda el Instituto. Dentro de estas, cinco iniciativas fueron presentadas a la UE, tres a la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), seis al FVC y una al Global EBA Fund, todas relacionadas con desarrollo de capacidades, manejo de desechos sólidos y agricultura familiar, las cuales potencialmente beneficiarán a países como Perú, Paraguay, Haití, Brasil, Paraguay, Jamaica, Chile, Ecuador y todos los de Centroamérica.

A partir de gestiones realizadas con el Gobierno de Bahamas, se aprobaron dos nuevos proyectos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), dirigidos a atender la degradación del suelo, disminuir los riesgos climáticos, integrar las áreas protegidas y reducir las amenazas asociadas a especies no nativas, degradación del hábitat y contaminación.

Cuadro 1. Lista de los diez principales proyectos formulados por el IICA.

Título	Fuente de financiamiento	Monto en millones de USD	País socio
GCF Project Preparation Facility: “Project Preparatory Facility Application for conducting studies and developing the funding proposal of the project: Mitigation and adaptation to climate change under agroforestry systems in cocoa production in the Amazon and Atlantic Forest biomes”	GCF / UNOPS	21.8	Brasil
Innovation Lab para irrigación	Estados Unidos: USDA	19	Honduras, El Salvador

Bosques Vivos de Honduras (AVA y Alianza Forestal)	UE	16.9	Honduras
Renovación Cafetalera	Gobierno	15	El Salvador
ProMaize	USAID	5.7	Guatemala
GAC Global Affairs Canada	Canadá: GAC	3.5	Guatemala, México
Comunidades Rurales	Arabia Saudita	2.2	El Salvador
VPA FLEGT (AVA y Alianza Forestal)	UE	2	Guyana
Empowering Small-Scale Farmers in the Agroecological Transition through Participatory Rural Advisory Services	GFRAS/Agridea	1.2	Chile
Situation Room Guyana	Gobierno	1	Guyana

Fuente: Dirección de Proyectos.

El Instituto cuenta con un nuevo Programa de Fortalecimiento de Capacidades Técnicas en Gestión de Proyectos para la Movilización de Recursos Externos, mediante el cual 125 especialistas de diez representaciones del IICA, incluidos técnicos de sus principales contrapartes locales, refrescaron sus conocimientos en la materia, lo que redujo la brecha cognitiva de los funcionarios en negociación y formulación de proyectos. Como complemento a la capacitación, se diseñó un instrumento para la definición, el registro y la administración de un portafolio de proyectos para cada una de las representaciones del Instituto a partir de 15 criterios de evaluación para priorizar propuestas.

Finalmente se desarrolló una propuesta institucional para el establecimiento y la administración de un fondo de preinversión, cuyo propósito es poner a disposición de las representaciones un capital semilla para formular propuestas competitivas, previa valoración de múltiples criterios para tomar la decisión institucional de presentarlas ante donantes o no hacerlo.

Gobernanza y reuniones oficiales

Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas 2023 – Vigésima Segunda Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA)

La Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas 2023 – Vigésima Segunda Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) se llevó a cabo del 3 al 5 de octubre de 2023 en la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica. La reunión fue presidida por Fernando Mattos, ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca de Uruguay.

Los ministros y jefes de delegación expresaron su pleno respaldo a la consolidación de la Alianza Continental para la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo Sostenible, para lo cual establecieron siete principios estratégicos para la acción colectiva e instaron a los gobiernos de los Estados Miembros del Instituto a emprender y reforzar acciones dirigidas a fortalecer dicha alianza. Asimismo, dieron instrucciones al IICA para que fortalezca sus servicios de cooperación técnica mediante acciones concretas en las áreas identificadas por la Conferencia:

1. Bioeconomía como estrategia convergente con la Agenda 2030.
2. Ciencia, tecnología e innovación, incluida la agricultura digital.
3. Comercio internacional y regional como potenciador del desarrollo sostenible y la seguridad alimentaria.
4. Acción y financiamiento climáticos, con énfasis en la capacidad de la agricultura para responder positivamente a los desafíos.
5. Enfoque “Una salud” como estrategia para lograr la sanidad agropecuaria en los sistemas agroalimentarios.
6. Agricultura familiar y desarrollo rural inclusivo.
7. Equidad y género.

La JIA también acogió la iniciativa “Agua y Agricultura”, con respecto a la cual reconoció la importancia estratégica de fortalecer la participación de los ministerios de agricultura en el diseño y la aplicación de políticas públicas con un enfoque transversal para la gestión integral de los recursos hídricos.

Además, la JIA le encomendó al director general del Instituto apoyar la participación de los ministerios y secretarías de agricultura de los países de las Américas, así como del propio IICA, en la Vigésima Octava Conferencia de las Partes (COP28), así como instalar un pabellón en la sede de esa conferencia, con el fin de continuar promoviendo el análisis y la acción nacional, regional y global en torno a temas vinculados con la relación positiva entre la agricultura y el cambio climático.

Por otra parte, la JIA acogió el informe “Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe”, documento

elaborado conjuntamente por el Instituto, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) de gran utilidad para los gobiernos de la región como un insumo para el análisis y la formulación de políticas.

Los ministros también solicitaron al Director General del IICA gestionar reuniones hemisféricas orientadas a diagnosticar y conocer el estado actual de la sanidad animal y vegetal en el continente americano, generar estrategias de cooperación conjunta, conocer experiencias público-privadas exitosas y promover un enfoque integral que sienta las bases para una colaboración efectiva y coordinada a nivel hemisférico.

La JIA aceptó el ofrecimiento del Gobierno de la República Federativa de Brasil para celebrar su próxima reunión ordinaria en ese país.

Comité Ejecutivo (CE)

El 19 y 20 de julio de 2023 se llevó a cabo la Cuadragésima Tercera Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo¹¹, realizada en la Sede Central del Instituto en San José, Costa Rica. La reunión fue presidida por el señor Indar Weir, ministro de Agricultura y Seguridad Alimentaria de Barbados. Los principales acuerdos adoptados fueron los siguientes:

- Aprobar el Informe anual de 2022 del IICA.
- Expresar apoyo a la propuesta presentada por la Dirección General del Instituto sobre la Alianza Continental para la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo Sostenible, así como a la iniciativa “Agua y Agricultura”.
- Solicitar al director general elaborar y presentar a la consideración de la JIA una propuesta para fortalecer la participación de los ministerios y secretarías de agricultura de los países de las Américas, así como del IICA, en la COP28.
- Recomendar a la JIA aprobar la asignación global de ingresos del Fondo Regular para el bienio 2024-2025.
- Acoger los estados financieros del Instituto para 2022 y el informe de los auditores externos, los cuales evidenciaron la buena administración de las finanzas del IICA.
- Acoger el informe del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) para el bienio 2021-2022 y el informe del Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) para el periodo 2021-2022.

¹¹ El Comité estuvo integrado por los siguientes Estados Miembros: Barbados, Belice, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, El Salvador, Grenada, Perú, República Dominicana, Trinidad y Tobago y Venezuela.

Reuniones oficiales celebradas en 2023

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Reunión Ordinaria de 2023 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)	26 de abril de 2023	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, mayo de 2023
Cuadragésima Tercera Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	19-20 de julio de 2023	San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, septiembre de 2023
Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas 2023 - Vigésima Segunda Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA)	3-5 de octubre de 2023	San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, marzo de 2024

Principales resultados de la gestión corporativa

Gestión estratégica y diseño organizacional

Al concluir el período de implementación del Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2018-2022, se realizó una valoración de los avances logrados en las seis estrategias del modelo de negocios del Instituto, la cual evidenció el cumplimiento del 90 % de los objetivos establecidos.

A partir de 2023, en todo el IICA se implementó el proceso de planificación integrada enmarcado en el PMP 2022-2026, que permitió a todos los equipos realizar un ejercicio de planificación táctica a partir de las cinco declaraciones estratégicas del Instituto y sus indicadores de desempeño y vincularlo con sus planes operativos, tanto colectivos como individuales. Esto facilitó realizar una evaluación por desempeño de cada uno de los funcionarios e implementar un programa de reconocimiento. Sumado a lo anterior, los equipos de la Sede Central y las 34 oficinas actualizaron sus matrices de riesgos, lo que propició el fortalecimiento de la cultura de prevención.

La experiencia del IICA en esta materia se ha compartido con autoridades de los ministerios de agricultura de Argentina, Costa Rica, Guyana y Perú, así como de instituciones de Honduras y República Dominicana especializadas en café y desarrollo rural, respectivamente, que procuran soluciones similares a las generadas por el Instituto o que requieren analizar sus políticas públicas tomando en cuenta las cadenas de valor o enfoques orientados al logro de resultados.

Todo lo anterior les ha permitido a la alta dirección del IICA, a las gerencias y a los representantes en los 34 Estados Miembros contar con datos actualizados mediante más de 130 tableros de inteligencia de negocios, lo que ha facilitado el desarrollo de nuevos programas de seguimiento, monitoreo, control, estadística y evaluación de todas nuestras metas. Adicionalmente, los informes de resultados se presentaron en tiempo y forma a los órganos de gobierno y a la Asamblea General de la Organización de los Estados Americanos (OEA). El Informe Anual de 2022, [disponible en línea](#), fue diseñado con una presentación visual más atractiva que la de informes anteriores.

Según el plan de evaluación, se desarrollaron los ejercicios de valoración apreciativa de la Dirección de Cooperación Técnica en la Sede Central, la autoevaluación del equipo de trabajo del Instituto en Venezuela y la evaluación del desempeño del IICA en Brasil y Trinidad y Tobago.

Se logró identificar más de 20 lecciones aprendidas a partir de los 229 ejercicios de autoevaluación realizados en el período 2022-2023, lo que fue compartido con toda la organización para fomentar procesos de aprendizaje institucional.

El cambio desde una cultura de jerarquía hacia una de redarquía y de procesos enfocada en la descentralización, la eficacia y la eficiencia condujo a una reducción en los tiempos

y las etapas de la realización de las tareas diarias, así como a la optimización del uso de recursos, que fueron focalizados en la prestación de servicios de excelencia. Algunos de los avances logrados gracias a dicho cambio fueron los siguientes:

- Todos los equipos técnicos y administrativos del Instituto en la Sede Central y en los Estados Miembros elaboraron su plan táctico alineado al PMP 2022-2026.
- 388 instrumentos fueron programados de manera oportuna, para los cuales se definieron los resultados esperados, los indicadores, las metas, las fechas de cumplimiento y los recursos.
- Se diseñaron 13 macroprocesos articulados entre sí y 303 procesos, subprocesos o procedimientos que dan cuenta de la operación completa del IICA. Se destaca el diseño del macroproceso de cooperación técnica¹² y las mejoras logradas en los procesos administrativos en las representaciones del Instituto en Argentina y República Dominicana.
- Se elaboraron un curso sobre gestión por procesos y una guía para monitoreo institucional en tiempo real.
- Se integraron 25 equipos de trabajo en red en que participan dos terceras partes del personal técnico y administrativo del IICA (225 funcionarios), lo cual fue optimizado por medio de formularios en línea y la visualización de tableros de inteligencia de negocios dirigidos a mostrar los avances alcanzados mediante la cultura de procesos.
- Se aprobó el plan de descentralización para el período 2023-2025, cuyo objetivo es promover una gestión administrativa dinámica y moderna mediante la delegación de responsabilidades en las representaciones para la prestación de servicios.
- Se elaboró una propuesta orientada a modernizar el Reglamento de Personal para presentar a consideración de los órganos de gobierno del Instituto, en que se eliminan normas dispersas y obsoletas y se incorporan el enfoque de género y buenas prácticas de gestión de personas.
- Se realizaron mejoras en el Sistema Integrado de Gestión (SIG) y en el Sistema de Viajes; además, se implementaron nuevos sistemas para el control de activos y para la gestión de recursos externos.
- Se logró reducir los tiempos de respuesta para la atención y gestión de contratos a un promedio de máximo dos días.

¹² Incluye los siguientes procesos: a) fortalecimiento de capacidades técnicas e institucionales; b) intercambio de conocimientos, saberes y experiencias a través de redes; c) asesoramiento y desarrollo de procesos estratégicos; y d) desarrollo conceptual y metodológico para la cooperación técnica.

- Se elaboraron informes de resultados sobre las iniciativas del fondo único de cooperación técnica y sobre las capacidades instaladas en nuestras oficinas.

Presupuesto y finanzas

El IICA logró recaudar los recursos de cuotas necesarios para financiar el 100 % del presupuesto aprobado por la JIA, así como de cuotas de períodos anteriores. Se cumplió con todos los compromisos financieros, lo que le ha permitido al Instituto mantenerse activo en la captación de recursos externos para ejecutar proyectos de cooperación, así como participar en licitaciones o concursos internacionales para acceder a fuentes de ayuda o de inversión para el desarrollo.

La estrategia institucional orientada a la racionalidad y austeridad en el uso de los recursos se fortaleció aún más con un plan de reingeniería de procesos dirigido a mejorar las operaciones y amortiguar los efectos del incremento de costos aprovechando las capacidades institucionales y las economías de escala.

Como parte de una gestión eficaz del presupuesto, se promovió una mejor administración del dinero efectivo, lográndose en promedio ahorros de USD 6 millones en el presupuesto anual, a partir de un uso más eficiente de la asignación presupuestaria destinada a las actividades de cooperación técnica y más intensivo de las tecnologías de la información y comunicación. La solidez de la arquitectura financiera, gracias a mejores inversiones de los recursos y a la reducción del costo de los servicios, le permitió al IICA lograr un incremento de USD 38,5 millones en su flujo de caja en los últimos cinco años.

El fortalecimiento de la arquitectura financiera, tal como se planteó en el modelo de negocio del Instituto, implicó diversificar su cartera de inversión, lo que generó rendimientos cercanos a los USD 6,5 millones.

Por quinto año consecutivo, los auditores externos brindaron un informe con opinión limpia y sin calificaciones de los estados financieros institucionales, en el cual expresaron que los recursos financieros del IICA fueron administrados de buena manera, con razonabilidad y de forma transparente.

Esa solidez contable/financiera se fortaleció con la implementación de un nuevo estándar contable aplicable para el Instituto, el cual fue comprobado por los auditores y adoptado en todas nuestras oficinas que recibieron capacitación oportuna en esa materia. Por otro lado, funcionarios de diversas representaciones fueron capacitados sobre cómo hacer un mejor uso del sistema financiero SAP y aspectos contables, mientras que en Panamá se implementó el módulo de compras de ese sistema.

Talento humano

Durante 2023, se aplicó la tercera encuesta “Tu voz”, orientada a evaluar el clima y la cultura organizacionales, en la cual participó el 86 % del personal. Derivado de los resultados, que han sido cada vez más positivos (ver el cuadro 1), los diferentes equipos están en mejores capacidades para diseñar planes de mejora organizacional.

Cuadro 2: Resultados de la encuesta “Tu voz”.

	Valoración porcentual		
	2019	2021	2023
Clima	70	78	81
Cultura	72	79	82

Por otra parte, se logró implementar con éxito el programa de reconocimientos institucionales, que fueron otorgados a partir del nivel de cumplimiento de los más de 70 equipos técnicos, así como por los resultados logrados por el 99 % de los miembros del personal en sus mapas de desempeño anual en todo el hemisferio.

Preocupados por el bienestar de los funcionarios, se realizó el proceso anual de revisión salarial de costos de vida por país, específicamente para Costa Rica, Colombia, Uruguay y Perú. En los casos de países miembros que presentaron niveles de hiper inflación durante el año, el IICA llevó a cabo un seguimiento cercano para garantizar el poder adquisitivo de sus empleados. Cabe destacar la realización de la Semana de Personal 2023, que sirvió como el espacio principal para integrar a nuevos funcionarios, así como de campañas de bienestar, salud (vacunación) y donación de sangre y de actividades recreativas/deportivas, entre otras que se llevaron a cabo en todas las oficinas en los países miembros.

En el marco del modelo de negocios, se aplicó una estrategia orientada a fortalecer las capacidades del talento humano, mediante la cual se certificaron 90 funcionarios en negociación de proyectos, resolución de conflictos y manejo de conversaciones difíciles. Además, se continuó con el programa de enseñanza de idiomas, en cuyo marco 80 funcionarios se capacitaron en los cuatro idiomas oficiales del Instituto.

Tecnologías de la información y comunicación

La planificación integrada también demandó importantes ajustes a los sistemas de planeación, programación, evaluación y mapa de desempeño del IICA, a la vez que las demandas de cooperación en tecnologías de la información y comunicación (TIC) incluyeron innovaciones, tales como el Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios (OPSAA) y sitios web orientados a destacar el papel de las mujeres y los jóvenes rurales.

Gracias al uso de TIC, se celebraron más de 500 reuniones virtuales o híbridas que incluyeron interpretación de idiomas, colaboración de trabajo en grupos y transmisión por redes sociales.

La ciberseguridad se amplió por medio de mecanismos y buenas prácticas tecnológicas dirigidas a fortalecer la infraestructura institucional, tales como la modernización de equipos, la migración de servidores, la actualización del *Active Directory*, la renovación de controladores de dominio, la configuración del servicio de detección de intrusos y la puesta en operación del factor de autenticación múltiple en las cuentas de MICROSOFT 365 en la Sede Central.

IICA de puertas abiertas

La Plaza de la Agricultura de las Américas, que es la principal puerta de ingreso al Instituto y a los diferentes espacios con que cuenta para realizar demostraciones sobre el futuro de la agricultura, ha potenciado la vinculación social y cultural del IICA con la comunidad vecina de Vázquez de Coronado.

El Programa País Carbono Neutralidad de Costa Rica (PPCN) ha reconocido al Instituto como una organización carbono neutro, para lo cual el IICA debió adoptar un conjunto de medidas para la reducción y compensación de gases de efecto invernadero, lo cual fue verificado mediante una serie de auditorías. Las reuniones oficiales del Comité Ejecutivo y de la JIA fueron el mejor ejemplo de eventos carbono neutro realizados por el Instituto en 2023.

Otras actividades relevantes celebradas en el marco del programa del IICA de Puertas Abiertas incluyeron eventos como el seminario “Ethanol Talks Costa Rica”, la conferencia “ALTA Fuel & Environment” y la XIII Olimpiada Nacional de Robótica.

El Instituto contó con más de 12 000 visitantes en 2023, quienes tuvieron la oportunidad de reforzar sus capacidades digitales y de conocer de primera mano las tecnologías que hoy están revolucionando el mundo de la agricultura: la robótica, la información espacial recolectada con satélites¹³, la energía solar¹⁴, los drones¹⁵, la inteligencia artificial regenerativa y la realidad aumentada.

Otros eventos destacables fueron los siguientes: a) el primer Challenge Minecraft Education para la Agricultura, en cuyo marco estudiantes de secundaria costarricenses participaron en el desarrollo de soluciones a las problemáticas del agro; b) la Semana de la Creatividad; y c) el Primer Encuentro Estudiantil de Alto Potencial, coorganizado con el Ministerio de Educación de Costa Rica.

En el Bosque de las Américas se sembraron más de 100 árboles y se incluyeron dispositivos para el monitoreo de variables ambientales y la atención automatizada de los jardines verticales. Por otra parte, la tienda de souvenirs del IICA adoptó un enfoque

¹³ Nuevo espacio de exhibición con información satelital generada mediante el programa *Copernicus*, el cual fue implementado en el Instituto con apoyo de la Unión Europea mediante el proyecto AGROINNOVA.

¹⁴ Instalación de una bomba solar donada por Enertica y Ennos.

¹⁵ Nuevo módulo del Centro de Interpretación del Mañana de la Agricultura (CIMAG), el cual fue implementado con la empresa Indigo.

de responsabilidad social ambiental y hoy ofrece, bajo el lema “IICA NATURA”, productos basados en el uso de recursos renovables.

El conjunto de acciones responsables y amigables con el ambiente mencionadas le permitieron al Instituto lograr la máxima calificación (100 puntos y 5 estrellas) del Programa Bandera Azul Ecológica de Costa Rica.

Anexos

Anexo 1

Iniciativas de preinversión del IICA en 2023

Fecha de inicio	Título	País sede	Monto asignado (USD)
Marzo	Formulation of a concept note to be presented to BHA/USAID	Haití	1500
Mayo	Apoyo a la formulación de una propuesta para la participación del Programa REM MT - fase II	Brasil	6000
Mayo	Asistencia técnica para "Sustainable Business - A Circular and Inclusive Economy"	Perú	5500
Junio	Identificación, negociación y elaboración de perfiles y propuestas del proyecto Nordeste	Brasil	30 000
Junio	Elaboration CN: Programme d'appui de l'Alliance Mondiale contre le Changement Climatique	Haití	3600
Julio	Formulación de una estrategia de captación de recursos externos	Bolivia	15 525
Agosto	Formulación de notas conceptuales vinculadas al cambio climático, agroturismo y/o SAIA	Canadá	15 000
Agosto	Elaboración del proyecto "Incitations liées a la production animale"	Haití	9800
Total de recursos IICA invertidos: USD 86 925			

Fuente: Dirección de Servicios Corporativos/GPME.

Nota: La expectativa de captación de recursos financieros a partir de estas iniciativas de preinversión institucional es de USD 53.7 millones.

Anexo 2

Principales socios del IICA en la agenda de desarrollo agrícola y rural de 2023

Países	Organizaciones
Antigua y Barbuda	The Global Environmental Fund (GEF), German Development Bank (KfW), The European Union (EU), CARICOM, CARIFORUM y UN Women.
Argentina	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) y Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO).
Bahamas	Global Environmental Facility
Barbados	CARICOM y COLEAD
Belice	CARICOM, Protected Area Conservation Trust in Belize, World Bank, FAO, y Green Climate Fund (GCF).
Bolivia	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), GIZ, Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF), ONUDI y Fondo para Desarrollo de los Pueblos Indígenas de América Latina y el Caribe.
Brasil	BID, Fondo Verde para el Clima (FVC), FAO, ONU Mulheres, OEI y Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).
Canadá	Global Affairs Canada (GAC), Forum for International Trade Training (FITT), FIDA, Canadian Food Inspection Agency (CFIA) y University of Guelph's.
Chile	Consorcio Lechero, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, BID, Corporación Nacional Forestal (CONAF), Red Latinoamérica de Servicios de Extensión Rural (RELASER) y FAO.
Colombia	GIZ, Universidad de Ohio State, departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), UE, STDF, FVC y AECID.
Costa Rica	AECID, Fundación Biomatec, CATIE, Fundación CRUSA, CINDE, Corporación Ganadera (CORFOGA), OIRSA, USDA, UE, UNESCO, NASA y Oficina de Naciones Unidas para Asuntos del Espacio Exterior.
Dominica	FAO, International Trade Center, United Nations Trade Fund y Partnership Initiative on Sustainable Land Management.
Ecuador	PROAMAZONIA, STEA, GCF, GIZ, FIEDS, Hidroalto, Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. y AGROCALIDAD.
El Salvador	USDA, AECID, UE y Banco de Fomento Agropecuario (BFA).
Grenada	CARDI, EU y Grenada Bureau of Standards.
Guatemala	USDA, Fundación Fidesma, Corazón del Tejido S.A, FVC, IILA y RIKOLTO.
Guyana	Presidency, CARICOM, CATIE, IDB, United States Department of State, PAHO/WHO, FAO y World Bank.
Haití	CATIE, IDB, USAID y PREVAG
Honduras	Instituciones del Café, Estado de Honduras y Universidad Nacional de Agricultura (UNAG),
Jamaica	CODEX, CARICOM, CARDI, EU y World Bank.
México	World Resources Institute (WRI), gobierno alemán-iniciativa IKI, FVC, Organización Internacional del Trabajo (OIT), Universidad Zamorano de Honduras, FIRA, CIMMYT, CNA, Syngenta, Bayer, Nestlé y Veolia.
Nicaragua	Ministerio de Educación en Nicaragua, Instituto de Protección y Sanidad Agropecuaria (IPSA) y diversas universidades.
Panamá	BID-Lab, GIZ, UE y CAF.
Paraguay	BAYER, AECID, EU Fundación ArgenINTA, FONTAGRO, INBIO y FV.
Perú	GIZ, Secretaría General de la Comunidad Andina de Naciones (SGCAN), PROJECTA+, FVC y BID.
República Dominicana	USDA, Banco Agrícola de la República Dominicana, Instituto Agrario Dominicano (IAD) y Fondo Especial de Desarrollo Agropecuario (FEDA).
San Cristóbal y Nieves	Caribbean Plant Health Directors Forum (CPHD), GEF, GCF) y Caribbean Community Climate Change Centre (CCCCC).
Santa Lucía	OECS Commission, GEF y UNDP.
San Vicente y las Granadinas	CELAC y FAO.
Surinam	IDB-Lab, UNDP y the Australian Government.
Trinidad y Tobago	IDB-Lab, Caribbean Development Fund, EU, CARICOM, 4-H y NAMDEVCO.
Estados Unidos	UN, FoodTank, IDB group, OAS, CGIAR, FIDA, FONTAGRO, FAO, USDA, Pan American Health Organization (PAHO), Inter-American Development Bank, World Bank, Corteva, US Dairy Export Council, PepsiCo y CropLife America.
Uruguay	Banco de Desarrollo FONPLATA, MEVIR, BID, FVC y Consejo Agropecuario del Sur (CAS).
Venezuela	Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA), FVC, Centro de Biociencia Agrícola Internacional para América Latina (CABI), Alianza Global y diversos centros de investigación.

Anexo 3

Principales productos de conocimiento del IICA

<p>Campus virtual del IICA https://elearning.iica.int/</p>	<p>Durante 2023 la plataforma de capacitación virtual del Instituto ofreció 75 cursos, mediante los cuales se reforzaron las capacidades de 21 127 participantes de 61 países. Cabe mencionar que desde 2018 se han capacitado 152 995 personas.</p>
<p>Alianza de Servicios de Información Agrícola (SIDALC) https://www.sidalc.net</p>	<p>Se ha consolidado como un mecanismo referente para el fortalecimiento de la cooperación e intercambio de recursos de conocimiento generados por instituciones relacionadas con el sector agrícola de las Américas. Entre los recursos de conocimiento incorporados se encuentran artículos de revista, bibliografías, datos de investigación, cursos y perfiles profesionales. Se destaca la creación de los centros especializados de recursos de información sobre temas como agricultura familiar, agua para la agricultura, bioinsumos, bioeconomía, cambio climático, género y sistemas agroalimentarios, entre otros. Brinda acceso a 3 278 241 millones de recursos documentales, de los cuales el 95 % corresponde a recursos digitales, lo que representa un incremento del 44 % comparado con 2022.</p>
<p>AgriPerfiles https://agriperfiles.agri-d.net/</p>	<p>Esta plataforma ofrece 19 620 perfiles profesionales relacionados con el sector agrícola de las Américas, lográndose un incremento del 20 % en 2023. En ella también están registradas 5656 organizaciones y 22 306 publicaciones. En 2023 accedieron a la plataforma 130 412 usuarios, quienes visualizaron 376 304 páginas, lo que representa un aumento del 3 % y el 17 %, respectivamente.</p>
<p>Sistema integrado para la gestión de bibliotecas https://opac.biblioteca.iica.int/</p>	<p>Este sistema permite la gestión de las bibliotecas del IICA y el CATIE. En 2023 se adicionaron 1534 recursos nuevos, llegando a un total de 149 466 (tanto físicos como digitales). Accedieron al sistema 10 335 usuarios, que visualizaron 72 775 páginas.</p>
<p>Repositorio institucional https://repositorio.iica.int/</p>	<p>Ha sido una importante herramienta para la organización y distribución del conocimiento institucional. Cuenta con 21 683 recursos documentales digitales, 617 más con respecto a 2022. Entre los recursos ingresados se encuentran 1219 recursos audiovisuales (354 corresponden a programas de AgroEnlace), así como 551 videos, foros virtuales y seminarios web. Además, se puede acceder a los informes anuales del IICA desde 1943 y a los informes país desde 2010 a 2022. Durante 2023 contó con 12 313 272 usuarios, lo que representa un incremento del 116 % con respecto al año anterior.</p>

<p>Blog IICA https://blog.iica.int/</p>	<p>Fue consultado por más de 41 000 lectores y alcanzó 60 000 vistas, lo que muestra un creciente interés en sus contenidos. Además, el blog registró 151 000 eventos o interacciones según Google Analytics, lo que evidencia la importancia de los conocimientos y las experiencias que comparte el Instituto.</p>
<p>Bases de datos científicas https://acceso.biblioteca.iica.int/</p>	<p>Los profesionales del IICA y el CATIE cuentan con acceso a bases de datos internacionales que contienen revistas y artículos de alto valor técnico y científico, los cuales pueden accederse desde cualquier ubicación física. Ello fue posible gracias a una inversión estimada en USD 48 000.</p>
<p>Iniciativas de cooperación técnica http://apps.iica.int/dashboardproyectos/</p>	<p>Se brinda información sobre más de 736 iniciativas de cooperación técnica implementadas entre 2019 y 2023.</p>

Ejemplos de publicaciones recientes:



[El estado de los biocombustibles líquidos en las Américas 2023](#)



[¿Qué es seguridad alimentaria y nutricional y cómo medirla?](#)



[Fortalecimiento de la acción colectiva en el comercio agroalimentario para potenciar el papel de la región en el desarrollo económico, la seguridad alimentaria y la sustentabilidad global](#)



[Energías renovables en el mundo real](#)

Fuente: Centro de Servicios de Gestión del Conocimiento y Cooperación Horizontal.

Siglas

AbE	Adaptación basada en ecosistemas
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
ALA	Asociación Latinoamericana de Avicultura
ALADI	Asociación Latinoamericana de Integración
ALC	América Latina y el Caribe
APHIS	Servicio de Inspección Zoosanitaria y Fitosanitaria (USDA)
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BIOFIN	Finanzas para la Biodiversidad
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CAF	Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe
CARICOM	Comunidad del Caribe
CAS	Consejo Agropecuario del Sur
CCESA	Centro Colaborador para la Economía de la Salud Animal
CCRAF	Foro de Agricultura Adaptada al Clima del Caribe
CDN	Contribuciones determinadas a nivel nacional
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CIAO	Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica
CIM	Comisión Interamericana de Mujeres
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
COOP	Cooperativas de las Américas
COP	Conferencia de las Partes
COP28	Vigésima Octava Conferencia de las Partes
COPROFAM	Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado
COSAVE	Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur
CVP	Comité Veterinario Permanente del Cono Sur
EUROCLIMA	Programa Regional de Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental para América Latina
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FECALAC	Federación Centroamericana del Sector Lácteo
FUM	Fundación de Usos Menores
FVC	Fondo Verde para el Clima
GBAD	Programa sobre el Impacto Global de las Enfermedades Animales
GEI	Gases de efecto invernadero
GICSV	Grupo Interamericano de Coordinación en Sanidad Vegetal
GIZ	Agencia de Cooperación Alemana para el Desarrollo
IA	Inteligencia artificial
IFPRI	Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INNOVAGRO	Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario
ITC	Centro de Comercio Internacional
JIA	Junta Interamericana de Agricultura
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería (Paraguay)
MERCOSUR	Mercado Común del Sur

MIDAGRI	Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Perú)
MSF	Medidas sanitarias y fitosanitarias
NGIN	NextGen Ag Impact Network
OMC	Organización Mundial del Comercio
OMSA	Organización Mundial de Sanidad Animal
OPS	Organización Panamericana de la Salud
OPSAa	Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios (IICA)
PADE	Política Agroalimentaria de Estado (Panamá)
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PPA	Peste porcina africana
PROCINORTE	Programa Cooperativo de Investigación y Tecnología de la Región Norte
PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur
PROMECAFÉ	Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura
R4T	<i>Fusarium</i> raza 4 tropical
REAF	Reunión Especializada de Agricultura Familiar
Red PP-AL	Red de Políticas Públicas y Desarrollo Rural en América Latina y el Caribe
SECAC	Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (Argentina)
SGCAN	Secretaría General de la Comunidad Andina de Naciones
SICA	Sistema Intensivo de Cultivo de Arroz
SIECA	Secretaría de Integración Económica Centroamericana
STDF	Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio
UE	Unión Europea
UNOSSC	Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
VCMi	Iniciativa para la Integridad de los Mercados Voluntarios de Carbono
YABT	Young Americas Business Trust
YPARD	Red Mundial de Jóvenes Profesionales para el Desarrollo Agrario

Publicado en marzo de 2024
www.ica.int

(FS)