



Cuadragésima Tercera Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo

## **Informe anual de 2022 del IICA**

IICA/CE/Doc. 754 (23)

Original: español

San José, Costa Rica  
19-20 de julio de 2023





# INFORME ANUAL 2022

**IICA**





## **Informe anual de 2022 del IICA**

Marzo de 2023

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2023



Informe anual de 2022 del [IICA](#) se encuentra bajo una licencia [Creative Commons Atribución-CompartirIgual 3.0 IGO](#).

Disponible en formato PDF en [www.iica.int](http://www.iica.int).

ISBN 978-92-9273-033-8

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.

# Índice

<b>MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL .....</b>	<b>V</b>
<b>RESUMEN EJECUTIVO .....</b>	<b>VII</b>
<b>ACERCA DEL IICA .....</b>	<b>1</b>
 <b>INNOVACIÓN Y BIOECONOMÍA.....</b>	<b>4</b>
 <b>DESARROLLO TERRITORIAL Y AGRICULTURA FAMILIAR.....</b>	<b>7</b>
 <b>COMERCIO INTERNACIONAL E INTEGRACIÓN REGIONAL.....</b>	<b>11</b>
 <b>ACCIÓN CLIMÁTICA Y SOSTENIBILIDAD AGROPECUARIA.....</b>	<b>15</b>
 <b>SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS.....</b>	<b>22</b>
 <b>DIGITALIZACIÓN AGROALIMENTARIA .....</b>	<b>28</b>
 <b>EQUIDAD DE GÉNERO Y JUVENTUDES .....</b>	<b>30</b>
 <b>RELACIONES INSTITUCIONALES Y GESTIÓN DE PROYECTOS .....</b>	<b>32</b>
<b>GOBERNANZA Y REUNIONES OFICIALES .....</b>	<b>35</b>
 <b>COMITÉ EJECUTIVO .....</b>	<b>35</b>
 <b>REUNIONES OFICIALES CELEBRADAS EN 2022.....</b>	<b>36</b>
<b>PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN CORPORATIVA.....</b>	<b>37</b>
<b>ANEXOS 1 .....</b>	<b>42</b>
<b>ANEXO 2 .....</b>	<b>43</b>
<b>ANEXO 3 .....</b>	<b>44</b>
<b>SIGLAS.....</b>	<b>46</b>



## Mensaje del Director General

El principal objetivo del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) como organismo especializado en desarrollo agropecuario y rural, expresado en su Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2022-2026, que constituye nuestra actualizada hoja de ruta institucional, apunta a fortalecer los sistemas agroalimentarios de las Américas, reconociendo en ellos su alta capacidad de resiliencia post pandemia de COVID-19.

Los impactos de la crisis sanitaria y de la guerra en Europa del Este se han expresado en una crisis económica de múltiples dimensiones, que pone al tope de la agenda global a la seguridad alimentaria y a temas conexos como la sostenibilidad ambiental, la erradicación de la pobreza y el fortalecimiento de la estabilidad social.

En ese contexto, debemos reconocer el papel estratégico que la agricultura y los territorios rurales desempeñan como parte de las soluciones y de los esfuerzos para contribuir a la recuperación socioeconómica, la construcción de la paz, la acción climática y la calidad en la dieta alimentaria. Las oportunidades existen: uno de cada cuatro productos alimentarios que se comercializan en el mundo proviene de América Latina y el Caribe.

Reiteramos, por lo tanto, lo que hemos planteado en cada foro internacional: ha llegado la hora de la agricultura y, sobre todo, de la agricultura de las Américas. En 2022, por ejemplo, acompañamos a las máximas autoridades de agricultura y desarrollo rural de las Américas en el logro de objetivos relacionados con la Novena Cumbre de las Américas, espacio en el que lanzamos la propuesta de conformar una Alianza Continental para la Seguridad Alimentaria. Además, en la Vigésima Séptima Conferencia de las Partes (COP27), celebrada en Egipto, instalamos el primer pabellón dedicado a la agricultura sostenible de las Américas, que reunió al sector agropecuario continental y constituyó un hito para levantar el perfil de la agricultura en las negociaciones climáticas.

Por otra parte, en la búsqueda de un camino para proyectar al Instituto desde las Américas al mundo, establecimos un diálogo fructífero con África, mediante el cual exploramos oportunidades de colaboración e intercambio de experiencias y soluciones para nuestras agriculturas y, por extensión, para nuestras sociedades.

Construimos así un “IICA de puertas abiertas”, que escucha, propone y actúa mediante acciones de ámbito global articuladas con realizaciones locales, como la construcción e inauguración de la Plaza de la Agricultura y del Bosque de las Américas en nuestra Sede Central, en beneficio de las comunidades aledañas. Además, nuestra responsabilidad con el ambiente nos hizo merecedores del reconocimiento de organización carbono neutro otorgado por el Programa País de Carbono Neutralidad (PPCN) de Costa Rica, así como de preservar la distinción del Programa de Bandera Azul Ecológica, también de Costa Rica.

Somos un organismo de cooperación técnica de excelencia que, con más de 300 iniciativas en el campo y 155 socios a nivel mundial, acrecienta el impacto y la inversión que nuestros países miembros y socios anualmente orientan a la agricultura y la vida rural de las Américas.

Contamos con una oferta de cooperación técnica de excelencia mediante la cual brindamos apoyo a nuestros Estados Miembros en la búsqueda de soluciones y negocios basados en la bioeconomía, la innovación tecnológica y la agricultura digital. Promovemos y apoyamos una agricultura amigable con el ambiente y un mayor comercio agroalimentario basado en normas transparentes amparadas en la ciencia. A ello se adicionan nuestros aportes para propiciar un buen estado sanitario en los países de las Américas; para atender asuntos emergentes, como la fiebre porcina africana o el *Fusarium oxysporum* f. sp. *cubense* Raza 4 Tropical; y para impulsar iniciativas asociativas en beneficio de la agricultura familiar, las mujeres y los jóvenes.

Todo el equipo del IICA está plenamente comprometido con la provisión de soluciones de cooperación innovadoras y pertinentes, tal como lo plantea nuestro modelo de negocios, así como con el logro de la transformación y la modernización del Instituto, para que sea más productivo y sostenible y para que produzca más con menos.

Con estas premisas y en este contexto, en 2022 celebramos 80 años de la creación del IICA. La visión y los sueños que en 1942, en plena conflagración mundial, llevaron a la fundación del Instituto, hoy son una realidad. Contamos con una institución moderna y actualizada; hemos construido la Plaza de la Agricultura de las Américas, símbolo de nuestra cercanía con las comunidades rurales; miles de personas visitan anualmente el Centro de Interpretación del Mañana de la Agricultura (CIMAG), instalado en la Sede Central; hemos sido certificados como un organismo carbono neutro y recibimos por cuarto año consecutivo estados financieros limpios. Sin duda alguna, 2022 fue un año récord en la cantidad, la calidad y el valor de nuestras acciones y resultados logrados.

Sirva este informe como una invitación a todos aquellos actores del agro, públicos y privados, a sumar esfuerzos para consolidar la hora de la agricultura de las Américas de la mano del IICA y de sus países miembros, para así seguir avanzando y haciendo realidad los sueños.

***Manuel Otero***  
***Director General***

## Resumen ejecutivo

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), a partir de la aprobación de los ajustes a su Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2022-2026, focalizó su trabajo en cinco estrategias de trabajo orientadas a:

1. Ser un IICA de puertas abiertas.
2. Ofrecer cooperación técnica de excelencia.
3. Promover un liderazgo para fortalecer los sistemas agroalimentarios.
4. Desarrollar una gestión administrativa eficiente.
5. Fortalecer las finanzas y el establecimiento de alianzas.

A esos efectos, la red de 35 oficinas y la Sede Central implementó con 155 socios nacionales e internacionales 313 iniciativas de cooperación técnica, cuya ejecución anual superó los USD 195 millones y el nivel de cumplimiento de metas fue de 91 %. El valor de la cartera de proyectos que hoy lidera el Instituto rebasa cualquier cifra que del pasado reciente, lo que demuestra el papel protagónico que ha venido desempeñando el Instituto de cara a la provisión de soluciones innovadoras que demandan los sectores público y privado, la academia y los donantes para propiciar la recuperación post pandemia de la enfermedad por coronavirus 2019 (COVID-19).

Cabe destacar que en 2022 el IICA ejerció liderazgo en el ámbito internacional como un punto de encuentro y actor clave en la promoción de los sistemas agroalimentarios sostenibles de cara a la Vigésima Séptima Conferencia de las Partes (COP27), celebrada en Egipto, donde el Instituto colaboró para que ministros y altas autoridades de la agricultura de las Américas mostraran sus posiciones comunes frente a los retos del cambio climático. Además, el IICA ha sido consecuente con su política de puertas abiertas, habilitando nuevos espacios de interacción entre la sociedad y el mundo agrícola, como por ejemplo la construcción y apertura de la Plaza de la Agricultura de las Américas en su Sede Central, en Costa Rica. De igual manera, el Instituto se ha involucrado en gran cantidad de proyectos medioambientales, como el dirigido a impulsar el uso eficiente del agua en Chile y el destinado a promover las energías renovables en la Región Andina, entre otros.

El presente informe resume los principales logros alcanzados por el IICA en 2022 en el marco de sus siete programas de cooperación técnica, así como los resultantes de la dinámica corporativa que sustenta todas las operaciones que el Instituto realiza.

En materia de cooperación técnica, el IICA estableció el Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios (OPSAA) y promovió nuevas políticas públicas en la Comunidad del Caribe (CARICOM), así como en Honduras, Colombia, Panamá, República Dominicana, Ecuador, Paraguay, Perú y Uruguay, para citar algunos países.

En esa misma dirección se contribuyó con la implementación de estrategias y normativas referentes a **la bioeconomía, los biocombustibles y la bioseguridad** en ciertos países de América Latina, así como con la capacitación de más de 2000 personas sobre el potencial que ofrece la bioeconomía mediante cursos, talleres, conversatorios y foros, entre otros eventos, lo que indirectamente resultó en el surgimiento de nuevos emprendimientos e innovaciones respecto a ese enfoque económico.

En materia de **desarrollo territorial y agricultura familiar (AF)**, se emitieron recomendaciones para el diseño de nuevas políticas públicas respecto a la AF y el fortalecimiento de alianzas para promover la innovación tecnológica de la AF y propiciar el desarrollo socioeconómico en este subsector. Además, se llevaron a cabo cursos virtuales para fomentar el liderazgo y la asociatividad de personas productoras.

En cuanto a **comercio internacional e integración regional**, se brindó apoyo a los Estados Miembros en la creación de estrategias de inserción comercial exitosa y se publicó gran cantidad de contenido informativo mediante guías, noticias, cursos y otras herramientas útiles para atender los desafíos y las oportunidades del comercio agroalimentario, la seguridad alimentaria y la crisis de fertilizantes, entre otros temas.

En el ámbito de la **sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos**, se apoyaron los programas nacionales de preservación del estatus sanitario en países preocupados por un mayor comercio seguro basado en la ciencia, para lo cual se trabajó en temas como normas para productos lácteos, estándares de salud e inocuidad, CODEX y resistencia antimicrobiana, entre otros. De igual manera, se atendieron asuntos emergentes, como los provocados por la fiebre porcina africana, el *Fusarium* en banano y la varroa en la apicultura, entre otros.

Por otro lado, los esfuerzos del Instituto en **acción climática y sostenibilidad agropecuaria** se reflejaron en gran cantidad de eventos de capacitación de ámbito nacional en sistemas de riego, técnicas agrícolas, almacenamiento de agua, buenas prácticas en el uso del suelo, entre otros. Además, en el marco de la COP27, se instaló el primer pabellón dedicado al sector agrícola de las Américas.

Para promover **la digitalización agroalimentaria y la reducción de la brecha digital**, el IICA desempeñó un papel protagónico para impulsar el uso de la tecnología digital aplicada a la agricultura (*agtech*) y propiciar la inversión e intercambio de conocimientos en ese campo. Por ejemplo, se realizó un mapeo de políticas e iniciativas orientadas al impulso de la digitalización agrícola en países de la Región Sur.

En cuanto a **equidad de género y juventudes**, se efectuaron diálogos a nivel ministerial y cursos de emprendedurismo destinados a mujeres rurales, acompañados de la formulación y aplicación de estrategias, planes y herramientas de inclusión con enfoque de género y juventudes que coadyuven a propiciar la gobernanza y la participación de los colectivos. Un ejemplo de nuestra cooperación en el tema fue el lanzamiento de la Plataforma de Mujeres Rurales del Mercado Común del Sur (MERCOSUR), que impulsa el empoderamiento femenino en la agricultura familiar, el

apoyo permanente a las redes de mujeres productoras en el Caribe y el acceso a mecanismos de financiamiento para sus emprendimientos.

Con el fin de mejorar la eficiencia del accionar institucional, en materia de **gestión estratégica** se continuó impulsando la planificación orientada a resultados, la descentralización administrativa, la eficacia operativa, la modernización de las normas internas, la automatización y el desarrollo de capacidades mediante equipos de trabajo en red.

Evidencia del mejoramiento de la efectividad institucional fue el redireccionamiento de USD 6.5 millones para la provisión de cooperación técnica directa, gracias a la optimización de recursos, así como el logro del reconocimiento de la Unión Europea (UE) de tres nuevos pilares, debido a la administración transparente de las finanzas y a los planes de inversión que permitieron incrementar a USD 2 millones los ingresos misceláneos.

Un mecanismo que ha contribuido al mejoramiento administrativo ha sido el Sistema Integrado de Gestión (SIG), mediante el cual se ha propiciado una operación eficaz y eficiente a partir del uso de tecnologías digitales. Dicho sistema ha sido acompañado de la definición de nuevos indicadores para medir el desempeño individual, así como de un nuevo programa de reconocimiento del desempeño que ha incentivado la motivación del personal.

## Acerca del IICA

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) es la agencia especializada del sistema interamericano cuya misión es “estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de una cooperación técnica de excelencia”.

En 2022, el Instituto celebró el 80.º aniversario de una vida institucional colmada de experiencias en materia de cooperación técnica en beneficio de los 34 países miembros de las Américas, provista junto con más de 150 socios internacionales y nacionales para generar soluciones innovadoras orientadas a fortalecer los sistemas agroalimentarios del continente.

Esas soluciones se concentran en las siguientes siete áreas de cooperación definidas en el Plan de Mediano Plazo (PMP) ajustado para el período 2022-2026:

- Innovación y bioeconomía;
- Desarrollo territorial y agricultura familiar;
- Comercio internacional e integración regional;
- Acción climática y sostenibilidad agropecuaria;
- Sanidad agropecuaria, inocuidad y calidad de los agroalimentos;
- Digitalización agroalimentaria; y
- Equidad de género y juventudes.

En consideración de esas áreas establecidas por los países como prioridades de cooperación, el IICA se propuso aplicar un modelo de negocios que, a partir de la prestación de servicios de alta oportunidad, pertinencia, flexibilidad, calidad y proximidad, le permite aprovechar las capacidades de sus equipos integrados por más de 300 profesionales técnicos en las regiones Norte, Central, Andina, Sur y Caribe, así como propiciar la optimización administrativa, jurídica y operativa del Instituto. Se busca, de esa manera, fortalecer las capacidades institucionales de aprendizaje y mejorar la relevancia, productividad y sostenibilidad del IICA, de modo que, mediante la acción colectiva, sirva de puente que conecte a sus países miembros con el mejor conocimiento disponible para la agricultura y la vida rural.

Las principales modalidades de cooperación del Instituto son el diseño de políticas y estrategias de desarrollo, la movilización de recursos de conocimiento, el desarrollo conceptual y metodológico, la gestión de proyectos, la organización de foros y diálogos y el fortalecimiento de capacidades, entre otras.

Toda la labor de cooperación técnica del IICA se apoya en un conjunto de procesos, normativas y sistemas de gestión corporativa moderna, así como en una amplia experiencia en diseño, planificación, presupuesto, finanzas, monitoreo, evaluación, capitalización y automatización debidamente reconocida mediante acreditaciones internacionales. El Instituto es liderado por el Dr. Manuel Otero, de nacionalidad argentina.

Más información sobre la estrategia institucional se encuentra a disposición en [PMP IICA 2022-2026](#).

## Principales resultados de 2022

El año 2022 fue un periodo de transición entre los planes de mediano plazo (PMP) para los períodos 2018-2022 y 2022-2026, en el cual el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) desarrolló 313 iniciativas (operaciones, proyectos y acciones). Todas ellas, en las que se alcanzó un grado de cumplimiento del 91 % de los resultados planificados, se realizaron en el marco de los siete programas de cooperación técnica y otras iniciativas de ámbito hemisférico<sup>1</sup>.

En el marco de las nuevas estrategias por aplicar al 2026, durante la Semana de la Cooperación Técnica, dedicada a los programas hemisféricos, el Instituto realizó cinco jornadas de pensamiento colectivo para la acción sobre varios temas, incluyendo las iniciativas de la Escuela de Líderes para la Transformación de los Sistemas Alimentarios de las Américas (ELTSA) y el Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios (OPSAa). El diálogo y el intercambio de ideas entre los equipos en los ámbitos hemisférico, regional y nacional contribuyeron a lograr un mejor alineamiento y definición de las prioridades que orientarán las labores de los programas durante los próximos años. Una de las principales conclusiones de las jornadas fue la importancia de:

- Fortalecer el trabajo con socios estratégicos para aumentar los impactos de la cooperación internacional.
- Establecer redes de especialistas que trabajan de forma intertemática e interprogramática.
- Aprovechar la innovación y las tecnologías digitales como herramientas para reforzar las acciones estratégicas de los programas.
- Desarrollar acciones de cooperación técnica que consideren el enfoque de género, las interseccionalidades y la inclusión, con el fin de responder a las necesidades y particularidades de las mujeres y juventudes rurales de los países miembros.
- Mejorar la respuesta que los programas, en conjunto con las autoridades nacionales y las personas productoras, les brindan para enfrentar sus desafíos.
- Fortalecer el intercambio de conocimientos adquiridos y experiencias exitosas que puedan ser escalables en regiones, poblaciones, sectores o actividades productivas.

En el ámbito hemisférico, destacan el ejercicio de la Secretaría del Foro de las Américas para la Investigación y el Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO), así como el desarrollo de gran cantidad de acciones dirigidas al fortalecimiento de capacidades en

---

<sup>1</sup> Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios (OPSAa), la Coalición para el Fortalecimiento de Capacidades para la Transformación de los Sistemas Agroalimentarios, la Escuela de Líderes para la Transformación de los Sistemas Alimentarios de las Américas (ELTSA) y la Iniciativa Suelos Vivos de las Américas, entre otras.

los países en: a) sanidad agropecuaria, inocuidad y calidad de los agroalimentos (desarrollo de normas en productos lácteos, resistencia antimicrobiana, estándares en salud animal, vegetal, CODEX, bioplaguicidas, reglas de inocuidad, fiebre aftosa, fiebre porcina africana; b) innovación y bioeconomía (Protocolo de Cartagena y Bioseguridad); c) comercio (reglas de comercio y capacitación comercial); d) acción climática (COP27); e) agricultura familiar y desarrollo territorial (fortalecimiento institucional y cooperativo, gestión digital, producción y comercialización); y f) digitalización agrícola en proyectos *agritech* y *start-ups*, innovación y tecnología; entre otros. Además, se estableció el OPSAa, que apoya las transformaciones en las políticas en los países, y se mantuvo brindando apoyo en información y capacitación bajo el liderazgo del Centro de Gestión de Conocimiento y Cooperación Horizontal. En el marco de trabajo de la iniciativa de Suelos Vivos de las Américas, se publicó una gran cantidad de documentos técnicos y programas de *podcast*, en que participaron referentes internacionales en diversos temas.

### **Políticas públicas de nueva generación**

Contribuir al diseño y gestión de políticas públicas para los sistemas agroalimentarios es una de las prioridades del IICA en apoyo a sus Estados Miembros. Específicamente se trabajó con las autoridades de Honduras, Colombia, Panamá, República Dominicana<sup>2</sup>, Ecuador, la Comunidad del Caribe (CARICOM)<sup>3</sup>, Paraguay<sup>4</sup>, Perú<sup>5</sup> y Uruguay<sup>6</sup>.

El Instituto fortaleció su programa de estancias y pasantías, impulsando la participación de las juventudes y mujeres en el hemisferio, por medio de la realización de 136 pasantías. Adicionalmente, por medio del convenio del IICA con la Fundación Universitaria Iberoamericana (FUNIBER) en 2022 se becaron 120 personas a nivel hemisférico, con lo que se llegó a 239 becarios en el período 2019-2022. Mediante las plataformas de aprendizaje se brindaron 66 cursos, a través de los cuales se capacitaron 18 778 participantes, llegando a más de 130 000 desde 2018.

A nivel regional cabe destacar la conclusión del Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roca del Café (PROCAGICA), que contó con financiamiento de la Unión Europea (UE). Además, se completó el primer año de implementación del Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO)<sup>7</sup> bajo responsabilidad del Instituto, por medio de la Secretaría Técnica, lográndose la consolidación y administración de 68 proyectos internacionales en ciencia, tecnología e innovación dirigidos al sector agroalimentario de América Latina y el Caribe (ALC) y España, así como la movilización

---

<sup>2</sup> Por medio del Fondo Especial de Desarrollo Agropecuario y el fortalecimiento del Instituto Agrario Dominicano.

<sup>3</sup> Política para la importación de animales y sus productos derivados.

<sup>4</sup> Construcción de una estrategia nacional de bioeconomía en apoyo al Ministerio de Industria y Comercio.

<sup>5</sup> Mejoras en los sistemas de seguimiento y evaluación de políticas y capacitación en innovación de políticas públicas para la agricultura.

<sup>6</sup> Estrategia Nacional para el Desarrollo de las Cadenas de Base Agropecuaria (SENDA).

<sup>7</sup> El capital ordinario inicial fue de USD 83.05 millones, constituido con aportes del Cono Sur (36 %), la Región Andina (33 %), España (18 %) y Centroamérica y el Caribe (14 %). El fondo hoy asciende a USD 102.6 millones, a la vez que movilizó USD 138 millones en operaciones.

de USD 12 millones, de los cuales el FONTAGRO aporta USD 2.5 millones y otras agencias USD 9.5 millones<sup>8</sup>.

Seguidamente se provee información sobre los resultados más relevantes que el IICA logró mediante sus siete programas de cooperación técnica:

## **Innovación y Bioeconomía**

El Instituto contribuyó, mediante la provisión de cooperación técnica, para que nueve países de las Américas logaran avanzar en la formulación e implementación de **estrategias, políticas y normativas** para la promoción de la bioeconomía y de sus senderos. Específicamente, se apoyó la formulación de estrategias nacionales dedicadas a bioeconomía en Paraguay y Ecuador, de planes para la bioeconomía en los sectores agrícolas de México y Argentina, de estrategias nacionales de bioinsumos en Honduras y Argentina, de normativas sobre biocombustibles en Guatemala (mezcla de 10 %) y Córdoba, Argentina (plan estratégico), y de marcos normativos en bioseguridad en Ecuador, Panamá y El Salvador. Además, se apoyó la implementación de la estrategia de bioeconomía de Costa Rica a través del Hub de Biomateriales impulsado por la Agencia Costarricense de Promoción de Inversiones (CINDE).

### **Bioeconomía: Oportunidades comerciales**

Se implementaron nuevos negocios de café en Colombia, específicamente en Planadas, Tolima; bioemprendimientos en Costa Rica, a partir de desechos agrícolas para generar biomateriales con potencial de mercado en más de 40 cadenas; proyectos de compostaje en países de la CARICOM (Granada y Jamaica); producción de aceite de castor<sup>9</sup> en Jamaica y cinco prototipos de modelo de negocio circular en cadenas de valor priorizados en Perú.

Gracias a espacios abiertos por el IICA durante 2022, los países de las Américas tuvieron más participación y protagonismo en discusiones y decisiones de importantes eventos mundiales sobre bioeconomía y potenciaron su aprovechamiento de los mecanismos regionales para fomentar la cooperación Sur-Sur en materia de políticas, proyectos e inversiones para la bioeconomía. Esto se evidenció con la participación del Instituto y de países de ALC en importantes eventos, tales como los siguientes: a) el Consejo Asesor de la Cumbre Global sobre Bioeconomía; b) la Conferencia Internacional del Consorcio Internacional de Investigación de Bioeconomía Aplicada (ICABR); c) la Conferencia de Bioeconomía Europea; d) la Semana Mundial de Bioenergía de la Alianza Mundial para la Bioenergía (GBEP); e) la Decimoquinta Reunión de la Conferencia de las Partes (COP15) del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB)/Décima Reunión de la Conferencia de las Partes que actúa como reunión de las Partes en el Protocolo de

<sup>8</sup> Al cierre de 2022 se contaba con 58 proyectos activos, que representaban una inversión total de USD 47.1 millones totales, con 48 824 beneficiarios directos, 81 771 participantes en talleres, 576 sitios piloto de experimentación, 709 redes y 165 equipos de trabajo, 85 artículos científicos, 367 publicaciones, 232 productos de conocimiento entregados, 25 tesis y 687 talleres realizados, entre otros.

<sup>9</sup> La variedad KIKA introducida desde Brasil.

Cartagena sobre Seguridad de la Biotecnología (CP-COP-MOP15)/Cuarta reunión de la Conferencia de las Partes sirviendo como la reunión de las Partes del Protocolo de Nagoya sobre Acceso a los Recursos Genéticos y la Participación Justa y Equitativa en los Beneficios que se Deriven de su Utilización (NP-COP4); f) el Foro Mundial de Ciencia e Innovación; y g) el Panel sobre el Rol de los Biocombustibles Líquidos en la Descarbonización del Transporte, realizado durante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP27). La participación en todos esos eventos incidió para que la región potenciara sus posibilidades de establecer diálogos destinados a ampliar la cooperación en el campo de la bioeconomía, en especial en los países del Mercado Común del Sur (MERCOSUR), la región amazónica y Centroamérica.

Gracias al aumento del acceso y la disponibilidad de servicios para la preincubación, incubación y aceleración, actores de las principales cadenas agrícolas y de los territorios rurales de ALC desarrollaron nuevos emprendimientos, innovaciones y negocios en bioeconomía. Entre las iniciativas lideradas por el IICA sobresalen las siguientes: a) el *hub* regional del Instituto para la innovación y el emprendimiento con base en la bioeconomía (<https://bio-emprender.iica.int/>); b) la iniciativa de bioproductos a partir de residuos en Centroamérica (<https://bit.ly/3vy8ROI>), en la cual también participan el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), la UE y CINDE; y c) el proyecto implementado con la *Sustainable Agricultural Network* destinado a promover la bioeconomía en la cadena de café de Colombia.

### **El Salvador y Guatemala innovadores**

En el marco del proyecto “Fomento a la Reactivación y Producción Agrícola para la Seguridad y Soberanía Alimentaria de El Salvador” (RECETO), coordinado con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal “Enrique Álvarez Córdova” (CENTA), se adquirieron 500 invernaderos de tecnología israelita de 500 m<sup>2</sup> cada uno y con sistemas de riego de 1500 m<sup>2</sup> para la producción de hortalizas (tomate, cebolla y repollo) y se suministraron semillas y fertilizantes.

Por otro lado, el Programa de Consorcios Regionales de Investigación Agropecuaria (CRIA), implementado en conjunto con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) de Guatemala y financiado por el Gobierno de los Estados Unidos, logró que más de 4000 agricultores aplicaran tecnologías mejoradas, abastecieran la demanda de los programas escolares, se generaran 64 tecnologías para 16 cadenas agroalimentarias y se completaran 98 proyectos de investigación.

En formación de capacidades, más de 2762 tomadores de decisión, investigadores, productores y empresarios conocieron con mayor detalle las oportunidades que ofrece la bioeconomía y sus senderos, quienes cuentan con mayores elementos para su aprovechamiento. El IICA impartió un curso híbrido de posgrado en bioeconomía en Argentina, dos cursos de edición genómica (Costa Rica y Colombia), dos cursos de bioemprendimientos, dos cursos de bioeconomía en cadenas del agro latinoamericanas (avicultura y café), dos cursos de biocombustibles en Centroamérica (Guatemala y

Costa Rica) y cuatro sesiones de formación asociadas con la Red de Biogestores para Latinoamérica y el Caribe (RedBioLAC), entre otros.

Asimismo, más de 1 millón de personas del hemisferio fueron sensibilizadas sobre el potencial que ofrece la bioeconomía como estrategia para el desarrollo de la región y de los países, gracias a su participación en 26 seminarios, talleres, conversatorios, ferias virtuales y concursos organizados por el Instituto o el acceso oportuno a información, como fue la divulgada mediante 25 artículos publicados en revistas, *blogs*, *papers* y notas de prensa.

Por otra parte, los actores del agro y de los territorios rurales de las Américas cuentan con 51 nuevos bienes públicos (documentos, plataformas, metodologías, herramientas, catálogos, etc.) que les permiten acceder a conocimientos, guías, buenas prácticas y lecciones aprendidas de utilidad para fomentar sus propias políticas, proyectos e inversiones en bioeconomía. Todo lo anterior se encuentra disponible en <https://repositorio.iica.int/handle/11324/18571>.

#### **PROCINORTE**

Con la llegada de la peste porcina africana (PPA) a la región del Caribe, el Programa Cooperativo en Investigación y Tecnología para la Región Norte (PROCINORTE), en que el IICA ejerce la Secretaría Ejecutiva, colaboró con una red de organismos nacionales de investigación agrícola en Canadá, Estados Unidos, México y la región del Caribe. Con ello fortaleció capacidades en el diagnóstico de dicha enfermedad y promovió colaboraciones de investigación en toda la región con financiamiento del Servicio de Investigación Agrícola (ARS) del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA). Otros logros del PROCINORTE incluyen la participación en la Conferencia de 2022 de la Alianza Mundial para la Investigación en la Peste Porcina Africana (GARA), celebrada en Punta Cana, República Dominicana; la mitigación de los efectos del cambio climático en el trigo, las uvas y las operaciones de los bancos de germoplasma a través de tres seminarios web; y la capacitación de dos laboratoristas guatemaltecos del Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA) en el laboratorio del Centro Nacional de Enfermedades Animales Extranjeras de la Agencia Canadiense de Inspección de Alimentos (CFIA) en Winnipeg, Manitoba.

El Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR) centró su agenda en el fortalecimiento del trabajo de las redes y grupos creados, así como en la discusión y definición de un nuevo plan para los próximos cuatro años. Sus principales logros fueron los siguientes:

- Junto con la Red Iberoamericana para la Digitalización de la Agricultura y la Ganadería (RIDAG), el PROCISUR y el FONTAGRO, el Instituto elaboró una agenda de trabajo común en agricultura digital. Del intercambio llevado a cabo con *start-ups* de Argentina y Uruguay, aceleradoras de empresas y otros organismos internacionales, se diseñó la agenda de trabajo y se discutieron

proyectos consensuados con el FONTAGRO relacionados con *living labs* de Brasil, Chile y Uruguay.

- La Red de Jóvenes de la Agricultura Familiar del PROCISUR se fortaleció y logró afianzar su vínculo con investigadores para el intercambio de conocimientos en agroecología.
- En Brasil, en conjunto con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento (MAPA), se organizó el seminario “Impactos de la escasez hídrica en la producción agropecuaria: un abordaje regional”.
- Se capacitaron 51 profesionales de las instituciones miembro en género en instituciones de ciencia y tecnología.
- Se consolidó una agenda técnica para posicionar internacionalmente la labor del PROCISUR y sus resultados, destacándose la participación de miembros de su comisión directiva en eventos internacionales, tal como WorldAgriTech, realizado en São Paulo, Brasil, en que participó Mariano Garmendia, presidente de la Comisión Directiva del PROCISUR, así como Celso Moretti, presidente de la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA).
- Se promovió la contribución de técnicos de los institutos nacionales de investigación agropecuaria (INIA) en la Semana de la Agricultura Digital realizada por el IICA.
- Se potenció el posicionamiento del PROCISUR en el tema de cambio climático; se contó con aportes financieros de este programa y del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina para instalar el Pabellón de la Casa de la Agricultura Sostenible de las Américas en la COP27; y se ejecutan proyectos con apoyo del FONTAGRO.

**Centro de Investigación y Producción de Agricultura en Ambiente  
Controlado y Agricultura Vertical**

Panamá cuenta con este centro especializado, gracias a la colaboración del IICA; la CAF-Banco de Desarrollo de América Latina; la Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT); el Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA); la Universidad de Panamá y la Fundación del Desarrollo de la Agricultura en Condiciones Controladas (FUNDAAC).

## **Desarrollo Territorial y Agricultura Familiar**

En materia de políticas públicas para la agricultura familiar (AF), 80 autoridades y representantes de organizaciones de la AF de Argentina, Brasil, Chile, Paraguay, Uruguay y Colombia reflexionaron sobre los avances y las limitaciones de las políticas públicas para la AF en el conversatorio “Análisis y Potenciales Escenarios para la AF y

Políticas Públicas en el MERCOSUR Ampliado” promovido por el Instituto y la Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado (COPROFAM) con ocasión de la XXXVI Reunión Especializada de la Agricultura Familiar (REAF) del MERCOSUR, bajo la Presidencia Pro Tempore de Paraguay. Asimismo, autoridades y líderes de la AF de las regiones Sur, Andina y Centroamericana de instituciones públicas, la academia, centros de investigación y organizaciones de la sociedad civil cuentan con recomendaciones sobre lineamientos para una nueva generación de políticas públicas de inclusión productiva de las agriculturas familiares, los cuales fueron elaborados a partir del análisis reflexivo y colaborativo de diversos actores claves de las Américas.

### **La experiencia exitosa de los bonos en Honduras**

Con recursos del Estado hondureño, en apoyo a la Secretaría de Agricultura y Ganadería de Honduras (SAG) y sus dependencias, el Instituto facilitó la ejecución de los procesos de gestión técnicos y administrativos para la implementación del:

- Bono Tecnológico Productivo (BTP), dirigido a pequeños productores de maíz, frijol, sorgo y arroz. Esta cooperación benefició a cerca de 260 000 pequeños agricultores ubicados en 17 departamentos con la entrega de semillas, fertilizante y *kits* fitosanitarios.
- Bono Cafetalero, orientado a mejorar los ingresos de las familias cafetaleras pequeñas y medianas de 15 de los 18 departamentos del país, con el fin de promover el incremento de la productividad a partir del fortalecimiento de capacidades y la entrega de fertilizantes.
- Bono Ganadero, que benefició a 5000 productores con la entrega de semillas de pastos adaptados a diferentes pisos agroecológicos, la instalación y el uso de 270 cercas eléctricas y la aplicación de 20 000 dosis de vacunas para rabia bovina, entre otros.

Más de 160 líderes, jóvenes y mujeres, de seis países miembros de la COPROFAM de las regiones Sur y Andina culminaron exitosamente el Curso sobre Liderazgo en Gestión de Políticas Públicas para la Agricultura Familiar y/o el Curso de Asociatividad y Cooperativismo, lo que les permitió adquirir habilidades para proponer, plantear y representar los intereses de la agricultura familiar, campesina e indígena (AFCI) en espacios de debate, discusión, proposición y toma de decisiones sobre políticas públicas, así como fortalecer la gestión organizativa de sus gremiales. En ambos cursos, la participación femenina alcanzó un promedio de 50 % de los participantes. De igual manera, poco más de 1300 personas participaron del curso virtual “Territorios rurales, agricultura familiar y adaptación al cambio climático”, impartido en los idiomas español y portugués, el cual es parte de las actividades del Proyecto de Gestión del Conocimiento para la Adaptación de la Agricultura Familiar al Cambio Climático (INNOVA-AF), liderado por el IICA.

En coordinación con la junta directiva de Cooperativas de las Américas (COOP) y el apoyo de la Universidad de Córdoba, España, se inició una ruta para la introducción de las tecnologías digitales en el medio cooperativo mediante el impulso de iniciativas para difundir su uso y fortalecer capacidades en ese campo. Al respecto destacan los siguientes logros: a) la implementación del Programa de Cooperación Conjunto COOP-IICA (PCC) para promover la aplicación de tecnologías digitales entre cooperativas mediante la gestión de conocimientos y el intercambio de experiencias entre cooperativas del hemisferio, en el cual se involucraron 18 cooperativas de las regiones Sur y Central; b) el inicio de un programa de formación en tecnologías digitales para cooperativas, con el apoyo de la Universidad de Córdoba, España; c) la alianza IICA-COOP-ALADI, que promovió un proceso de internacionalización de las cooperativas agrícolas, así como la capacitación de miembros de cooperativas agropecuarias en herramientas digitales.

### **Facilitación de emprendimientos de mujeres rurales**

Los recursos y servicios disponibles en el nuevo portal de la Plataforma de Mujeres Rurales Emprendedoras del MERCOSUR, cogestionada con la REAF, fueron lanzados con ocasión de la XXXVI REAF MERCOSUR, bajo la Presidencia Pro Tempore de Paraguay. Se contó con la participación de la Ministra de la Mujer de Paraguay, autoridades, técnicos y representantes de la AF de los países miembros del MERCOSUR. El acto fue acompañado de dos paneles de discusión vinculados a expectativas y valoración de las mujeres rurales a la Plataforma, en que se concluyó que esta es de gran importancia para la formación, el diálogo, el intercambio y el empoderamiento de las mujeres pertenecientes a la AF.

El Instituto consolidó alianzas estratégicas para afianzar un plan de trabajo orientado al fortalecimiento de la AF y el desarrollo territorial, con instancias como COOP, la COPROFAM, la REAF, el Foro Rural Mundial (FRM), la Alianza Cooperativa Internacional (ACI), LifeWatch y la Alianza Continental para la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo Sostenible en las Américas, entre otros. Como resultado, se solicitó la adhesión del IICA a la Red de Cooperativas Agropecuarias de las Américas (REDACOO), a efectos de fortalecer las capacidades de esa red en temas competencia del Instituto.

Otros esfuerzos similares se dieron con mecanismos regionales de diálogo político, tales como la REAF del MERCOSUR Ampliado y la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano (SE-CAC). En específico, con la REAF se estableció una nueva línea de trabajo vinculada a las contribuciones de los países en la gestión ambiental y en los compromisos asumidos en la COP27, con base en el diseño de nuevas estrategias y la réplica de experiencias exitosas, como por ejemplo las del proyecto INNOVA-AF. Por otra parte, con la SE-CAC se estableció una propuesta de acciones de cooperación técnicas en temas de AF y desarrollo territorial, basadas en el diálogo político, el fortalecimiento de capacidades técnicas y la formulación conjunta de proyectos en temas de AF, ambiente, cooperativismo y digitalización.

### **Proyecto INNOVA-AF implementado con la cooperación del FIDA**

Mediante este proyecto, se ejecutaron 11 subproyectos e iniciativas de gestión de conocimientos en ocho países, a través de los cuales se generaron más de 90 productos relacionados con innovaciones tecnológicas, metodológicas y de gobernanza para contribuir a la adaptación de la AF al cambio climático. El proyecto creó las condiciones para la implementación de los planes de escalamiento de las innovaciones generadas, mediante su articulación con iniciativas de los aliados territoriales público-privados que acompañaron la implementación, entre ellos cooperativas y organizaciones de agricultores, organizaciones no gubernamentales, empresas privadas e instituciones públicas.

En Haití se concretó la negociación de un proyecto orientado a la reducción de la vulnerabilidad alimentaria en la isla de Gonave, cuya ejecución se iniciará en 2023 con recursos de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), con el fin de incrementar la disponibilidad de cereales y proteínas, la asistencia directa alimentaria y el uso racional de carbón.

En el marco del convenio firmado en Paraguay con ITAIPÚ, 10 904 productores de AF de los departamentos de Concepción, San Pedro, Canindeyú, Caaguazú, Alto Paraná y Caazapá modernizaron sus sistemas de producción, a quienes se brindaron servicios de mecanización para la preparación de suelos y siembra de sésamo, maíz y soja. Además, se ejecutaron proyectos con las agencias de cooperación coreana y española, así como con el sector privado, para mejorar los ingresos de cientos de personas productoras paraguayas.

Por otro lado, en Bolivia se apoyó la formulación de la Estrategia Nacional de la Agricultura Familiar, principalmente en materia de comercialización, la cual es necesaria para consolidar las unidades productivas familiares del país. Algo similar ocurrió en Ecuador, donde se desarrolló el protocolo para otorgar el sello Agricultura Familiar, además de mejorar en la frontera norte los canales de comercialización de la AF con la red de supermercados, hoteles, restaurantes y cafeterías.

### **El cultivo de sachu inchi**

Con ayuda del Fondo de Nueva Zelanda, agricultores familiares de La Paz, Bolivia, construyeron y mantienen en funcionamiento la primera máquina descascaradora y descapsuladora de sachu inchi (*Plukenetia volubilis*), que es una planta nativa de la región andina de uso en la industria cosmética, culinaria y de salud.

## Comercio internacional e integración regional

El Programa de Comercio Internacional e Integración Regional del IICA brindó apoyo a sus Estados Miembros no solo para mejorar su participación en los mercados internacionales de productos agroalimentarios y promover su crecimiento socioeconómico, sino también para hacer frente a los efectos de la pandemia de la enfermedad por coronavirus 2019 (COVID-19), de los eventos climáticos extremos y del conflicto armado entre Rusia y Ucrania.

El Instituto participó como observador en el Comité de Agricultura de la Organización Mundial del Comercio (OMC), lo que le permitió conocer y difundir a los países de las Américas y a sus socios en todo el mundo las discusiones sobre la implementación de medidas que obstaculizan o facilitan el comercio agrícola, en particular aquellas relativas a la COVID-19 y la agricultura, así como los compromisos contraídos por los países en materia de notificaciones y la aplicación de los resultados de la Duodécima Conferencia Ministerial (CM12). Asimismo, durante 2022 el Centro de Referencia de la OMC en el IICA publicó en redes sociales más de 100 noticias relacionadas con el comercio agroalimentario, compartió ocho cápsulas informativas acerca de los flujos comerciales de la región, atendió 27 consultas técnicas de los sectores académico, privado y gubernamental sobre temas específicos de política comercial e impartió charlas en las que participaron más de 300 personas. En la actualidad el Centro cuenta con más de 1000 seguidores en sus redes sociales.

Una vez culminada la CM12, reunión del principal órgano decisorio de la OMC, mediante el *blog* del Instituto se difundieron [los principales temas relativos a la agricultura abordados en dicha conferencia](#). Por otro lado, en colaboración con la Universidad Nacional de Costa Rica, se publicó un artículo sobre el panorama de la seguridad alimentaria en las Américas y los resultados de la CM12. En preparación para la COP27, en forma conjunta con el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI) se celebró el evento “La Agricultura de las Américas en el Camino a la COP27: Desafíos y Oportunidades de la Política Pública” y se preparó y difundió la nota técnica intitulada [La agricultura de las Américas en el camino a la COP27: desafíos y oportunidades de la política pública](#), en la que se destacan los principales desafíos que enfrentan los sistemas agroalimentarios de la región ante la crisis climática, entre ellos la mitigación, la adaptación, el financiamiento y la nueva generación de políticas.

Durante 2022, en un contexto mundial de lenta recuperación pospandemia y de eventos climáticos extremos que afectaron los sistemas agroalimentarios de la región, se produjo el conflicto armado entre Rusia y Ucrania, que contribuyó al incremento de los precios de los alimentos, fertilizantes y combustibles y a la desestabilización de las cadenas de suministro, lo que a la vez afectó la seguridad alimentaria de millones de personas y provocó movimientos en los flujos comerciales agroalimentarios. En el IICA se hizo un seguimiento del tema por medio de notas y documentos técnicos en los que se analizaron [los efectos del conflicto en los sistemas agroalimentarios](#), [sus impactos](#)

[en la seguridad alimentaria y el comercio](#) y el comportamiento de las [exportaciones agroalimentarias](#) y de las [importaciones de fertilizantes químicos](#) en la región. De igual manera, a través del [Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios](#) del Instituto, se registraron las medidas comerciales tomadas para afrontar la crisis y se compartieron indicadores vinculados con el [comercio agroalimentario](#) y de [fertilizantes](#) en la región.

Reconociendo que la cooperación regulatoria internacional contribuye a abordar las barreras a la integración económica y al comercio resultantes de incompatibilidades en las regulaciones nacionales, en 2022, en colaboración con la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), el IICA llevó a cabo una reunión de alto nivel en la que participaron ministros de Agricultura y altos funcionarios de 11 países miembros de la ALADI y se intercambiaron ideas sobre la importancia de trabajar en la convergencia regulatoria para promover el comercio intrarregional y la seguridad alimentaria, así como para disminuir el riesgo de *shocks* en terceros mercados.

El Instituto brindó respaldo a la Secretaría General de la Comunidad Andina en la elaboración, difusión y aprobación del proyecto para la implementación de las acciones de la línea estratégica de comercio y desarrollo de los agronegocios de la [Agenda agropecuaria andina](#), entre las cuales se destacan la definición y el establecimiento de reglamentaciones y requisitos sanitarios y fitosanitarios comunes ajustados a las recomendaciones internacionales y complementados con acuerdos de reconocimiento mutuo, la implementación de acciones de facilitación del comercio y el fortalecimiento de la promoción comercial regional, entre otros.

### **Compre fresco, compre local: Compre de Bahamas, Sabores del Cerrado en Brasil y Hábitos saludables de consumo en Belice**

Entre las iniciativas de valorización de los sistemas alimentarios en las Américas, se encuentran la campaña que apunta a incrementar la sostenibilidad y el consumo de productos agrícolas de Bahamas para beneficio de sus productores, así como el proyecto cultural-gastronómico que da valor a la sociobiodiversidad del Cerrado brasileño. Por otro lado, junto con autoridades de salud, educación y agricultura de Belice, se promocionó el consumo de frutas y vegetales, así como hábitos de vida saludables, para lo cual se contó con la ayuda del Fondo Canadiense para Iniciativas Locales (CFLI).

Junto con la Federación Centroamericana del Sector Lácteo (FECALAC), los programas de Comercio Internacional e Integración Regional y de Sanidad Agropecuaria, Inocuidad y Calidad de los Alimentos desarrollaron talleres nacionales cuyo objetivo fue validar el *Análisis de los acuerdos comerciales vigentes para el aprovechamiento y mejora de las oportunidades comerciales y el acceso de los productos lácteos en Centroamérica*, así como identificar la demanda de cooperación técnica y horizontal que permitirá el desarrollo de proyectos en respuesta a dichas oportunidades. Asimismo, en apoyo a la Asociación Latinoamericana de Avicultura (ALA), se publicó y [difundió](#) la [Guía de identificación y sistematización de información sobre las regulaciones del](#)

[comercio internacional para el sector avícola](#), que sistematiza información técnica acerca del comercio internacional para el sector avícola requerida por los países asociados a la ALA.

Con miras a fortalecer las capacidades de los funcionarios de los ministerios de Agricultura y de Comercio de la región en materia de política comercial agroalimentaria, en forma conjunta con socios clave el IICA implementó procesos de formación en los ámbitos hemisférico, multipaís y regional con más de 400 participantes. Además, se fortalecieron las capacidades para exportar de más de 250 representantes de empresas, organizaciones de productores e instituciones que promueven la internacionalización de las empresas del sector agroalimentario, mediante la impartición de los siguientes cursos:

- “Curso breve de política comercial para los países miembros de la Asociación Latinoamericana de Integración”, organizado con la ALADI y la OMC, en el que participaron 26 personas de 13 países.
- “Política comercial orientada al sector agrícola del SICA”, en el que participaron 53 especialistas de los ministerios de Agricultura y Comercio de la región del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) y que fue organizado de manera conjunta con la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano (SE-CAC).
- “Política comercial agrícola” y “Comercio y seguridad alimentaria”, que contaron con la participación de 320 y 60 personas, respectivamente, y que se organizaron de manera conjunta con la SIECA, la FAO y la SE-CAC.
- “Preparándose para exportar productos agroalimentarios”, celebrado en inglés y español, según el acuerdo con el Foro de Capacitación en Comercio Internacional de Canadá, en que participaron más de 250 personas.

En colaboración con varios socios estratégicos se llevaron a cabo las ediciones [quinta](#) y [sexta](#) de la Rueda Virtual de Negocios de las Cadenas Agroalimentarias, que permitieron a empresas y organizaciones del sector agroalimentario consolidar y diversificar su presencia en los mercados regionales. En la quinta edición, realizada en marzo, participaron 685 empresas y se registró una intención de negocios de USD 53.2 millones, mientras que en la sexta participaron 470 empresas que registraron intenciones de negocio de más de USD 25.8 millones. Por medio de estas ruedas se promocionó la comercialización de productos primarios y sus derivados, de alimentos transformados y de servicios de apoyo a la producción y para la comercialización. Los subsectores que contaron con un mayor número de empresas fueron los de frutas y hortalizas, café y cacao, granos básicos y semillas, preparaciones alimenticias y bocadillos saludables, empaques y servicios de distribución, transporte y logística. Asimismo, en noviembre se celebró la Segunda Rueda Virtual de Negocios para

promover el comercio intrarregional en el Caribe, con la participación de 172 empresas y una intención de negocios de USD 1.2 millones.

### **Agricultura orgánica**

En la XIII Asamblea de la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO) y en diversos eventos virtuales hubo una gran participación de los países miembros, observadores y socios estratégicos, lo que les permitió articular acciones en temas relevantes como certificación, bioinsumos, producción animal y políticas antifraude, entre otros. Por otro lado, la gira técnica, institucional, política y comercial a Europa (Bélgica, Italia y España), que cerró en la feria Organic Food Iberia, celebrada en Madrid, facilitó el acercamiento a las autoridades de agricultura orgánica de la UE.

Como Secretaría Técnica de la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA), el Instituto contribuyó a la implementación de acciones clave para dicha organización, dirigidas a promover el intercambio de información confiable y la transparencia de los mercados agrícolas de las Américas. A través de presentaciones técnicas en las que participaron más de 580 personas se intercambiaron experiencias y buenas prácticas y se fomentó la colaboración entre los países miembros. Adicionalmente, mediante los cursos virtuales “Introducción al análisis de precios en la agricultura” y “Técnicas para el análisis de precios agrícolas” se fortalecieron las capacidades de 143 personas. Por otra parte, se ayudó a elaborar catálogos e informes de precios por región (disponibles en el sitio web de la [OIMA](#)) que permiten identificar y caracterizar de manera interactiva los principales productos agrícolas de las Américas. Con el apoyo financiero del Servicio de Comercialización Agrícola y el Servicio Agrícola Extranjero del USDA, se fortalecieron las capacidades para gestionar sistemas de información de mercados agrícolas (SIMA) por medio de sesiones especializadas de diagnóstico y reforzamiento de los SIMA de Ecuador, Paraguay, Guatemala y Perú, así como las capacidades en materia de estadísticas agrícolas en República Dominicana.

### **Exportando productos agroalimentarios**

En alianza con el Foro para la Capacitación en Comercio Internacional (FITT), en Ottawa, Canadá se actualizó el curso de preparación de exportadores, con el fin de que puedan sacar mejor provecho de las oportunidades de los acuerdos comerciales y la integración regional.

Finalmente, la cooperación técnica brindada por el IICA al Programa de Desarrollo de la Competitividad Industrial del Ministerio de Comercio e Industria de Panamá permitió que 100 agroindustrias alimentarias reforzaran sus capacidades técnicas, productivas y empresariales. Por otra parte, con el objetivo de aprovechar el potencial del comercio agrícola, se apoyó el estudio “Estrategias para la agroexportación en el marco del desarrollo futuro de Venezuela” y la participación de involucrados en agroindustria en el ciclo de webinar ALADI-IICA sobre comercialización agrícola.

## **Acción climática y sostenibilidad agropecuaria**

Abordar los efectos del cambio climático en la agricultura resulta imperativo para cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible de 2030, mantener el aumento de la temperatura global por debajo de 1.5 °C y avanzar en el logro de la sostenibilidad económica, social y ambiental. Ello posibilitará la seguridad alimentaria y nutricional para la creciente población mundial, medios de vida dignos, la resiliencia climática, la reducción de la pobreza, el uso óptimo de los recursos naturales, la salud del suelo y la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos.

Al mismo tiempo, se requiere que el sector agrícola desempeñe un papel protagónico en el logro de los objetivos de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) y su Acuerdo de París, así como en el cumplimiento de los compromisos climáticos nacionales expresados en las contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN). Para ello, el Instituto puso a disposición de los Estados Miembros sus capacidades técnicas para el fortalecimiento de los sistemas agroalimentarios.

Además, la participación en la COP27 implicó un hito importante en los ámbitos técnico y político para aumentar la participación del sector agrícola en el proceso de negociación climática. Algunos de los logros más importantes que resultaron de dicho evento fueron los siguientes:

- Se desarrolló una serie de espacios virtuales mensuales con la participación de negociadores agrícolas, los cuales se orientaron al fortalecimiento de capacidades para tomar parte en las discusiones mundiales sobre negociaciones agrícolas, a lo que se sumó la celebración de talleres presenciales en Bonn y Egipto. En estos hubo una participación sin precedentes en cuanto a la cantidad de representantes de países de las Américas, quienes reforzaron sus habilidades para contribuir proactivamente en las negociaciones.
- En la clausura de la Cumbre de las Américas 2022, los jefes de Estado y de Gobierno adoptaron un mandato en el que se comprometieron a “fortalecer el papel de todos los actores del sector agrícola en los esfuerzos climáticos internacionales y nacionales e invitarlos a presentar sus recomendaciones en una reunión de ministros de Agricultura de las Américas por celebrarse antes de la COP27”.
- En los días previos a la COP27, junto con la FAO, el Banco Mundial y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), el IICA respaldó la celebración de un taller global para ayudar a avanzar en las tareas de la Labor Conjunta de Koronivia sobre la Agricultura (KJWA).
- Antes de la COP27, se celebró la Reunión Ministerial “Desafíos de la agricultura de las Américas para hacer frente a la crisis climática”, en la cual participaron 31 países miembros del Instituto, 26 de los cuales fueron representados por sus ministros, secretarios y viceministros de agricultura, ganadería y

desarrollo rural. También se contó con la participación de representantes del Fondo Verde del Clima (FVC), la CMNUCC y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), así como de la presidencia de la COP27. En la reunión se dialogó sobre la forma de dirigir la innovación y el financiamiento para apoyar la transformación del sector agrícola de las Américas y así alcanzar acuerdos para la acción frente al cambio climático; además, se reafirmaron los mensajes que los ministros y los secretarios de Agricultura de las Américas les interesaba comunicar en la COP27.

- En la COP27, que ha sido la conferencia de la CMNUCC en que ha participado el mayor número de ministros de Agricultura de las Américas, se instaló el primer pabellón dedicado al sector agrícola de la región, denominado “Casa de la Agricultura Sostenible de las Américas”. En este, que se convirtió en el punto de encuentro de docenas de reuniones bilaterales y discusiones informales, se realizaron 53 eventos formales en que se mostraron los avances del sector en términos de cambio climático y los desafíos, las prioridades y las necesidades del sector. Se contó con la participación de los ministros o viceministros de Agricultura de Brasil, El Salvador, República Dominicana, Argentina, Uruguay, Bahamas y Paraguay, así como del director general del IICA, quienes tomaron parte en eventos oficiales del Día de la Agricultura en torno a la KJWA, en la iniciativa Alimentación y Agricultura para una Transformación Sostenible y la Seguridad Alimentaria y en reuniones con negociadores y con representantes del Consejo de Exportación de Lácteos de Estados Unidos, dirigidas a destacar la importancia de la agricultura de las Américas como parte de la solución ante los problemas planteados por el cambio climático.

La movilización de recursos financieros resulta esencial para lograr un sector agrícola resiliente al clima en las Américas. Por lo tanto, se proporcionó asistencia técnica para la implementación de proyectos pertinentes en 25 países de la región. De igual manera, se movilaron más de USD 800 000 en recursos adicionales, a fin de explorar el potencial de la bioeconomía para contribuir al desarrollo de la cadena de valor del café desde una perspectiva de género; se fortaleció la participación de la agricultura de las Américas en los procesos de la CMNUCC y se fomentaron nuevas alianzas con países como Nueva Zelanda y el sector privado.

Además, se logró un mayor interés y conciencia de los ministerios de Agricultura sobre el potencial de la agricultura como parte de la solución al cambio climático, que orientaron recursos a la implementación de prácticas y estrategias que han contribuido a fortalecer la capacidad de las mujeres agricultoras en gestión de desastres, así como a proteger y rehabilitar los entornos costeros y marinos mediante la implementación de acciones de adaptación basada en ecosistemas (AbE), soluciones basadas en la naturaleza (SbN), la gestión sostenible de tierras agrícolas y bosques y el fortalecimiento de las bases de un sector agrícola sensible al clima en el Caribe.

El Instituto publicó fichas técnicas y análisis de las CDN en el sector agrícola de nueve países de la región (Argentina, Uruguay, Colombia, Ecuador, Perú, Guatemala,

Honduras, México y República Dominicana), las cuales muestran la evolución de los compromisos adquiridos por los países, así como los avances, las brechas y las necesidades en la implementación de las CDN en el sector. Además, se publicó el análisis regional de los ocho países que formaron parte del proyecto INNOVA-AF, para determinar cómo la AF se está incorporando actualmente en los procesos de las CDN.

Para ayudar a promover la capacitación continua, se elaboraron materiales de apoyo dirigidos a los extensionistas y agricultores, tales como un manual sobre tecnologías de gestión sostenible de las tierras, dos manuales sobre agricultura climáticamente inteligente (uno para instructores y otro para participantes en cursos) y herramientas para respaldar la capacitación sobre la importancia de la recopilación de datos en las fincas, que pueden también apoyar el desarrollo de inventarios agrícolas más precisos de gases de efecto invernadero (GEI). En el marco del proyecto AgReady del FVC se elaboraron informes y herramientas para la toma de decisiones de funcionarios de alto nivel (directores generales, ministros, secretarios permanentes y jefes de unidad) con respecto a análisis de actores, obstáculos (económicos, de mercado y tecnológicos), compensaciones y CDN. También se creó un mercado virtual para el desarrollo, la aprobación y la contextualización de proyectos en nueve países de la CARICOM, junto con una plataforma de gestión del conocimiento.

Además, se publicaron tres artículos revisados por pares, mediante los cuales se ofrece al público información basada en evidencia:

- Análisis geoespacial multivariante para predecir la variabilidad del suelo a lo largo de la toposecuencia de una cuenca hidrográfica en los trópicos húmedos.
- Integración de conceptos Lean en la agricultura de pequeña escala para catalizar la agricultura sostenible en favor de la seguridad alimentaria en Trinidad, Indias Occidentales.
- Predicción de la profundidad del suelo en una cuenca tropical húmeda: análisis comparativo de modelos de regresión y geoespaciales de adaptación óptima.

La labor realizada por el IICA en el ámbito hemisférico en acción climática y sostenibilidad agropecuaria fue y demandó el trabajo de muchos actores. Para ello se estableció una comunidad de práctica para la implementación de las CDN en el sector agrícola, incluida la celebración de seis sesiones con representantes de los ministerios de Agricultura y otras organizaciones (cerca de 25 personas) en torno a la participación comunitaria y del sector privado en las CDN y el financiamiento para su implementación. Junto con entidades como la FAO y espacios de integración regional como la SE-CAC y la Plataforma de Acción Climática en Agricultura de Latinoamérica y el Caribe se coordinó el posicionamiento de la labor del Instituto como puente para catalizar la implementación de acciones en el sector en el marco de las CDN.

El IICA cuenta con una hoja de ruta para formular la estrategia institucional con respecto a los fondos climáticos internacionales, para lo cual se estableció el Comité

Institucional sobre los Fondos Climáticos, destinado a guiar ese proceso y tomar las decisiones necesarias a lo largo del camino.

Además de desarrollar y presentar el programa de trabajo de las entidades del Instituto para el FVC y de compartir conocimientos y desarrollar capacidades internas para diseñar y desarrollar proyectos climáticos, se celebró una serie de diez sesiones virtuales en torno a diversos temas pertinentes para el FMAM, el FVC y el Fondo de Adaptación, las cuales estuvieron dirigidas a la comunidad de práctica para una agricultura resiliente y baja en emisiones en la que participan especialistas de 18 representaciones de habla española del IICA; sin embargo, todos los eventos se efectuaron en inglés y español y estuvieron abiertos a todo su personal. En cada uno de ellos participó un promedio de 65 funcionarios. Asimismo, mediante el Proyecto AgReady del FVC para la CARICOM se reforzaron las capacidades de funcionarios del Instituto en temas como la elaboración de inventarios de GEI en la agricultura, la recopilación de datos en las fincas y la modelación de análisis de compensaciones, entre otros.

Se fortalecieron las alianzas con el FVC, el FMAM, la CMNUCC, la FAO, Pegasus Capital, Producers Market, el Proyecto de Intercomparación y Mejora de Modelos Agrícolas, la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación, el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF) y el Centro Cooperativo de Medición, Reporte y Verificación del Caribe. Se estableció una nueva alianza con Nueva Zelanda, ya que este país le solicitó al IICA colaboración en un análisis de la situación en América Central y el Caribe que le sirva de insumo para orientar la inversión de USD 10 millones que ese país realizará en dicha región.

Por otro lado, en el Caribe se implementaron acciones para mejorar la resiliencia climática mediante la aplicación de prácticas agrícolas climáticamente inteligentes adaptadas a la situación socioeconómica y medioambiental local. Estas iniciativas, que incluían AbE, SbN, la gestión de riesgos climáticos y la gestión de la salud del suelo y el agua, generaron cambios quienes realizaron acciones dirigidas a lograr una agricultura más resiliente y productiva, fundamentada en prácticas de gestión adecuadas.

Se diseñaron e impartieron 18 cursos dirigidos a más de 115 técnicos agrícolas y agricultores y se brindaron materiales y servicios técnicos para impulsar la aplicación de buenas prácticas en Antigua, Dominica, Santa Lucía y Trinidad y Tobago. Ello contribuyó a ampliar los conocimientos y a reforzar la capacidad técnica de los técnicos agrícolas para asesorar mejor a los agricultores en cuanto a medidas y prácticas para mejorar la inteligencia climática y la resiliencia de sus empresas agrícolas.

Como complemento a estas actividades de capacitación, ocho agricultores recibieron cooperación directa para la puesta en funcionamiento de sistemas de riego y almacenamiento de agua en sus fincas, a fin de garantizar una mejor disponibilidad de agua de buena calidad, especialmente durante los períodos secos, así como de sistemas de drenaje para reducir las inundaciones/anegaciones y la erosión del suelo en las fincas. Además, se les brindó una beca parcial para continuar sus estudios de

agricultura, con la finalidad de utilizar mejor la información y solucionar los desafíos climáticos en la producción agrícola.

Adicionalmente, con el objetivo de aumentar la resiliencia climática en el sector agrícola del Caribe, se llevaron a cabo cuatro foros sobre técnicas de elaboración de compost de alta calidad, técnicas eficientes de riego de bajo costo y ahorro de agua, experiencias de implementación de la AbE en el Caribe y herramientas para una agricultura resiliente en dicha región, en los cuales participaron 1014 personas de 31 países. Los foros se celebraron en colaboración con el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) en Antigua, con la Misión de Taiwán en San Cristóbal y Nieves, San Vicente y las Granadinas y Santa Lucía, con el Fondo de Inversión Social de Jamaica y con INIPSIS Ltd. Asimismo, los foros fomentaron la primera colaboración tangible con los territorios francófonos de Guadalupe y Martinica, en virtud del memorando de entendimiento suscrito entre las representaciones del Instituto en los Estados del Caribe Oriental y la Agencia de Medio Ambiente y Gestión de la Energía de Guadalupe. De acuerdo con el análisis de los resultados de estos foros, los conocimientos del 86 % de los participantes se incrementaron, la información compartida resultó inmediatamente utilizable y el 95 % de los participantes mostró interés en recibir más capacitación. Además, se elaboró una amplia variedad de productos de comunicación dirigidos a distintos públicos.

### **Suelos Vivos**

En Chile, se colaboró con el Servicio Agrícola Ganadero (SAG) y con el Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) en la promoción de la recuperación de suelos degradados mediante la implementación de sistemas de producción de biofertilizantes. En México, en el marco de la NAMA de Ganadería Sustentable y de Bajas Emisiones, se evalúa el potencial de captura de carbono en los suelos a través de prácticas sustentables de producción de tierras y ganado en la zona semiárida del Noreste.

Para destacar la importancia de la salud de los suelos y su relación con el cambio climático, se elaboró un cómic de AgriMan Adventures, intitulado “El secreto del suelo” y se produjo un acto de Spoken Words y un video de la campaña “Yo soy el suelo”. Más de 50 actores de Trinidad, la mitad de ellos jóvenes, participaron en el lanzamiento de estos productos de gestión del conocimiento, que fueron muy bien acogidos por niños y adultos. Estos productos han contribuido a concienciar sobre la importancia de proteger el suelo para salvaguardar la seguridad alimentaria y nutricional; han sensibilizado a los niños sobre la importancia del suelo y las medidas que se pueden utilizar para contribuir a mejorar la salud de este; y han despertado un mayor interés de los infantes en la agricultura.

En Centroamérica, son esenciales los instrumentos financieros que apoyan la gestión de riesgos climáticos y facilitan la implementación de prácticas agrícolas para responder mejor a la sequía. En el marco del proyecto de Protección Financiera del [programa ARAUCLIMA](#), financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), asociaciones de agricultores y socios locales

de tres países ubicados en el Corredor Seco Centroamericano (El Salvador, Honduras y Guatemala) participaron en actividades dirigidas al fortalecimiento de capacidades y al desarrollo de mecanismos de protección financiera para los sistemas de frijol y maíz adaptados a las condiciones locales en que se considere impulsar la participación de las mujeres y los jóvenes. Además, se formularon recomendaciones de políticas públicas para promover la integración de las lecciones aprendidas de estas experiencias en las políticas agrícolas, a fin de enfrentar los efectos del cambio climático en zonas de alta vulnerabilidad en apoyo a los esfuerzos que los agricultores han venido realizando sobre el terreno.

### **Antigua y Barbuda más resiliente**

El IICA ejecuta tres proyectos de cooperación técnica orientados a atender la acción climática en el país, cuyos propósitos son: a) rehabilitar la producción de vegetales en las comunidades, implementado con la Australian High Commission Direct Aid Program; b) impulsar la gestión apícola, ejecutado con el FMAM; y c) promover el negocio del vetiver y su uso para evitar la degradación del suelo, desarrollado con el Caribbean Biodiversity Fund.

En el marco de las agendas nacionales de cooperación, se destacan los siguientes logros:

- Colombia: La bioeconomía se utilizó como un mecanismo para facilitar un cambio en las prácticas de manejo de residuos a lo largo de la cadena de valor del café, a fin de fortalecer y consolidar la actividad productiva y, al mismo tiempo, reducir la presión sobre los recursos naturales. El Instituto y sus socios trabajan en 80 fincas para reducir la presión sobre los recursos hídricos, usando incentivos como el pago por servicios ecosistémicos, así como para identificar nuevas oportunidades empresariales sostenibles para los agricultores.
- Guatemala: Diversas acciones facilitaron el empoderamiento económico de las agricultoras rurales de dos comunidades para hacer frente a los impactos climáticos en la agricultura y los medios de vida. Cuarenta líderes rurales recibieron 75 horas de capacitación cada una, con el propósito de incrementar los esfuerzos concertados dirigidos a que las mujeres transiten desde la producción de subsistencia a una producción de mayor valor orientada al mercado, con miras a desarrollar mayores capacidades que les permitan ser más competitivas, efectuar una mejor gestión en el ámbito cooperativo, empoderarse más como productoras y tener mayores posibilidades de acceso a servicios y mejores ingresos. Las campesinas rurales constituyen un agente de cambio para el mejoramiento y la sostenibilidad de los sistemas agroalimentarios de ALC, por lo que es prioritario mejorar sus condiciones y contribuir a eliminar las brechas que enfrentan.
- Bolivia y Paraguay: En el marco del Diplomado de Mujer y Políticas Públicas, se celebraron dos sesiones acerca del tema “mujer y medio ambiente”, dirigidas a

65 representantes del sector público y del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

- Nicaragua, El Salvador, Guatemala y Honduras: Mediante el proyecto Sistemas Agroforestales Adaptado al Corredor Seco Centroamericano, financiado por la UE, se lograron innovaciones mediante áreas forestales multiestratos, sistemas de riego, escuelas de campo y parcelas demostrativas.
- San Cristóbal y Nieves: Gracias al apoyo del IICA, socios nacionales e internacionales fortalecieron las capacidades de oficiales de extensión y personas agricultores en acción climática. Además, se elaboraron nuevos proyectos para consideración de los fondos ambientales globales.
- Región Caribe: Desde la Oficina del Instituto en Belice, se lideró un programa de capacitación en línea sobre valoración de riesgos climáticos, como parte del proyecto denominado “Caribbean Climate Online Risk and Adaptation Tool (CCORAL)”. También se implementó el Proyecto AgReady para la CARICOM, que, con el apoyo del FVC, posibilitó la capacitación de extensionistas, productores y otros socios claves en herramientas y métodos de medición, reporte y verificación aplicados a la agricultura.
- Brasil y Colombia: Se apoyó el fortalecimiento de los catastros ambientales rurales en el Cerrado de Brasil, por medio de los proyectos implementados con el Servicio Forestal Brasileño del MAPA con recursos del Banco Mundial y del KfW-Banco de Desarrollo del Estado de la República Federal de Alemania . Una acción similar se desarrolló en Colombia, en el marco del ordenamiento territorial llevado a cabo con la Dirección de Parques Nacionales Naturales.
- Chile: El IICA brindó apoyo al país en el tema de estándares de sostenibilidad en la producción de leche y ciruelas, lo que les permiten a los productores de ambos rubros demostrar al mundo el cumplimiento de todas las medidas de sustentabilidad que demandan los mercados.
- San Vicente y las Granadinas: Con la ayuda del Gobierno de Canadá se mejoraron las capacidades de 30 familias agricultoras para recuperar su producción y medios de vida, luego del desastre provocado por las erupciones volcánicas que tuvieron lugar en ese país en 2021.
- Uruguay: Se contribuyó en la definición de indicadores de sostenibilidad mediante el Hub Regional de Ganadería Sostenible y el fomento de la agroecología.

## Agua

En Chile, junto con el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA), se continúa implementando el Sistema Intensivo de Cultivo de Arroz, mediante el cual el gasto de agua se reduce en 50 %, y con la Universidad de Valparaíso se avanzó en el uso del Sistema de Riego con Vasijas de Barro.

El desarrollo de todas las iniciativas mencionadas, alineadas con objetivos nacionales y regionales y con acuerdos globales, como el Acuerdo de París, han mejorado la reputación del Instituto como un socio preferido para abordar temas de adaptación, riesgo climático y seguridad alimentaria, para mejorar los medios de vida y para reducir la vulnerabilidad general de los agricultores, actores y sistemas alimentarios a la sequía y al exceso de lluvias e inundaciones.

## Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

El IICA fue reconocido por la Administración de Alimentos y Medicamentos (FDA) de los Estados Unidos como un socio esencial en el trabajo conjunto en las Américas, por su extensa red de contactos en la industria, la academia y los Gobiernos, así como por su reputación como experto regional en agricultura e inocuidad de los alimentos, lo que ha permitido a dichos sectores alcanzar de manera más efectiva sus resultados. Al respecto, obténgase más información en: <https://www.fda.gov/international-programs/global-perspective/inter-american-institute-cooperation-agriculture-essential-fda-partner>.

Sobre la implementación de estándares basados en la ciencia mediante la organización de diálogos y sesiones de discusión de las normas propuestas en los foros multilaterales entre delegados y representantes oficiales de los países, el Instituto, junto con Estados Unidos, Canadá y el Comité del Codex Alimentarius para América Latina y el Caribe (CCLAC), celebró tres reuniones estratégicas previas a las reuniones del Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (Comité MSF), tres sesiones de diálogo para discutir las normas propuestas por la Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA<sup>10</sup>) y seis coloquios para la discusión de los estándares en la Sesión General del Codex Alimentarius (se financió la participación de 24 países). Asimismo, en conjunto con la Comisión del Codex Alimentarius (CAC) y el USDA, se promovió la armonización regional de normas sobre límites máximos de residuos (LMR) en América Central y la Región Andina.

En materia de alianzas, el IICA participó en la Reunión del Comité Ejecutivo del programa Carga Mundial de Enfermedades Animales (GBAD) y se generaron recursos externos provenientes de la Universidad de Liverpool para la identificación de estudios de caso en las Américas. Con el Comité Veterinario Permanente del Cono Sur (CVP) se llevaron a cabo reuniones virtuales con 100 participantes de nueve países y se capacitó

---

<sup>10</sup> Anteriormente conocida como OIE.

a 18 técnicos en el Curso-Taller Economía de Programas de Salud Animal, dirigido a los servicios veterinarios del CVP. Además, con la participación de 19 países, se dictó una conferencia sobre economía de las enfermedades transfronterizas del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) y se preparó una publicación para la toma de decisiones de los países en torno a la fase final del Programa Hemisférico de Erradicación de la Fiebre Aftosa (PHEFA) en el Cono Sur.

En Barbados, Dominica, Guyana, San Cristóbal y Nieves, San Vicente y las Granadinas, Santa Lucía y Trinidad y Tobago se finalizó y se puso a prueba el Portal de Información sobre Inocuidad de los Alimentos del Caribe (<https://caribbeanfoodsafety.com>). Esta plataforma, que sirve como depósito de recursos actualizados de fácil acceso en materia de inocuidad de los alimentos para los micro y pequeños agroprocesadores de dicha región, brinda acceso a los sitios web de más de 250 recursos en torno a cultura y conceptos básicos de inocuidad de los alimentos, inocuidad a lo largo de la cadena de suministro, marcos regulatorios nacionales de inocuidad de los alimentos, pruebas de inocuidad en laboratorios nacionales y regionales y síndrome respiratorio agudo producido por un coronavirus (COVID-19). Entre agosto y noviembre de 2022 cerca de 1400 personas ya habían visitado el sitio.

#### **Proyecto de Hermanamiento en Resistencia Antimicrobiana**

En ocho países se desarrollaron diversas metodologías para los sistemas de vigilancia epidemiológica de la resistencia antimicrobiana (RAM), lo que permitió analizar datos de laboratorio, a fin de ejecutar acciones de base científica dirigidas a prevenir y mitigar la RAM: en Costa Rica, la vigilancia de la RAM en la acuicultura; en Honduras, El Salvador y Nicaragua, un plan piloto de vigilancia de la RAM en aves de corral; en México, Brasil y Chile, un análisis de datos de laboratorio; y en Trinidad y Tobago, una certificación de laboratorios. Además, se publicaron nueve videos cortos en redes sociales (Facebook, Instagram y LinkedIn) acerca del impacto del proyecto en los países participantes, con un total de 1616 visualizaciones y un promedio de 180 reproducciones por video. También se celebró un curso virtual sobre diagnóstico de la RAM, según los estándares del Instituto de Estándares Clínicos y de Laboratorio (CLSI), que promueve la implementación de metodologías de diagnóstico armonizadas dentro de los sistemas de vigilancia de algunos países de las Américas.

Se celebraron nueve seminarios virtuales sobre prevención de la peste porcina africana (PPA) y respuesta ante ella, durante los cuales se trataron los temas de mecanismos de compensación, implementación de acciones de emergencia luego de la confirmación de la PPA, actualización de las acciones relativas a la PPA en República Dominicana, normativa y marcos regulatorios en materia de prevención y respuesta ante enfermedades transfronterizas (dos seminarios web), planes de contingencia (dos seminarios web) y comunicación del riesgo en salud animal (dos seminarios web). Durante los nueve seminarios se efectuaron en total 1393 conexiones en vivo en la plataforma Zoom (un promedio de 155 conexiones por seminario web) y 11 263 reproducciones posteriores en cuatro idiomas: 8751 en español (un promedio de 972

por evento), 1410 en inglés (157 en promedio por seminario), 659 en portugués (73 en promedio por evento) y 443 en francés (un promedio de 49 por seminario).

### **Proyecto Apoyo al Foro de los Estados del Caribe en la Aplicación de los Compromisos Contraídos en el Marco del Acuerdo de Asociación Económica**

Este proyecto de medidas sanitarias y fitosanitarias (MSF) es uno de los componentes del Programa del 11.º Fondo Europeo de Desarrollo (FED), que apunta a modernizar los sistemas de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA) de la región a partir del cumplimiento por parte de los Estados Miembros del Foro del Caribe del Grupo de Estados de África, el Caribe y el Pacífico (CARIFORUM) de las medidas, las normas y los procedimientos sanitarios y fitosanitarios internacionales para aumentar el acceso a los mercados internacionales y regionales. Con miras a modernizar el actual entorno reglamentario de las MSF, se elaboró una política y un plan de acción regional, validados por los países beneficiarios y aprobados por el Consejo Ministerial de la CARICOM. En la actualidad el Grupo Temático Regional de SAIA está aplicando esta política y se está implementando un plan piloto del Marco de Políticas Nacionales de SAIA. Por su parte, Belice, Guyana y Santa Lucía recibieron respaldo para mejorar su legislación nacional en la materia.

Se completaron las actividades que contribuyen a fortalecer el marco propicio de la coordinación intersectorial de SAIA, incluidas las evaluaciones de la prestación de los sistemas en la región y de las necesidades de capacitación en relación con la administración de los servicios de SAIA y un curso de liderazgo y gestión, diseñado para profesionales en gestión superior e intermedia que desempeñan un papel en la prestación de su sistema nacional. Treinta y tres (33) profesionales de niveles medio y superior del servicio público de 11 países completaron el curso y han comenzado a utilizar las habilidades adquiridas para superar algunos de los obstáculos encontrados en la coordinación de los sistemas de MSF. Por medio de un esfuerzo por mejorar la capacidad técnica de los socios de los sectores público y privado para aplicar los procesos y procedimientos necesarios para el comercio, se brindó asistencia técnica en materia de inocuidad de los alimentos a 12 pymes en cadenas de valor específicas (hierbas y especias, raíces y tubérculos y coco) de 11 países. En concreto, se realizaron auditorías de inocuidad de los alimentos y se desarrollaron planes de acción para mejorar los sistemas de gestión de inocuidad en cada entidad.

Se llevaron a cabo dos actividades de desarrollo de capacidades, dirigidas a las organizaciones nacionales de protección fitosanitaria (ONPF), para prevenir y gestionar la entrada de plagas de plantas clave en el Caribe. A través de la primera, en torno a un enfoque para evaluar el estado de sus sistemas nacionales de respuesta ante el surgimiento de plagas, se capacitó a 21 profesionales en sanidad vegetal de las ONPF de Antigua y Barbuda, Dominica, Granada, Jamaica, Santa Lucía y Trinidad y Tobago. Mediante el Curso Virtual Diagnóstico, Vigilancia y Manejo de Nematodos Parásitos de Plantas Económicamente Importantes, en colaboración con la Universidad de Florida, se capacitó a 30 profesionales en sanidad vegetal de Antigua y Barbuda (1), Belice (3), Dominica (3), Granada (2), Guyana (2), Haití (2), Islas Caimán (1), Jamaica (3), San

Cristóbal y Nieves (4), Santa Lucía (2), Surinam (2), San Vicente y Las Granadinas (2) y Trinidad y Tobago (3), bajo la Iniciativa de Salvaguarda del Gran Caribe (GCSI), en colaboración con los grupos de trabajo técnicos de respuesta a emergencias y salvaguardia del Foro de Directores de Sanidad Vegetal del Caribe (CPHD), así como con el Centro de Biociencia Agrícola Internacional (CAB International), el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) y el Programa de Protección y Cuarentena Vegetal (PPQ) del Servicio de Inspección Zoonosanitaria y Fitosanitaria (APHIS) del USDA.

En el ámbito de los mecanismos regionales de integración se organizaron varios eventos:

- Con el Grupo Interamericano de Coordinación en Sanidad Vegetal (GICSV), dos seminarios virtuales, uno intitulado Uso de Sensores Remotos en Orthopteros Plaga, con la participación de más de 240 personas, y el otro titulado Biocontrol y Pronóstico Climático Enfocado en Langostas, con más de 100 participantes. Los productos del GICSV se encuentran publicados en <http://apps.iica.int/GICSV/default.aspx>.
- Con el Comité de Sanidad Vegetal (COSAVE), el seminario Riesgos Fitosanitarios Asociados al Nematodo del Pino, *Bursaphelenchus xylophilus*, y sus Vectores los Escarabajos de Cuernos Largos de los Pinos *Monochamus* sp., que contó con la participación de expertos internacionales de Brasil, Portugal, España y Chile y de más de 360 especialistas de los países de la región, quienes valoraron muy positivamente la actividad.

Las diversas intervenciones dirigidas a fortalecer las capacidades sanitarias y fitosanitarias del sector pesquero arrojaron los siguientes resultados:

- El fortalecimiento de la coordinación y la cooperación regionales y nacionales en el sector pesquero, para mejorar la aplicación de las normas sobre higiene del pescado y los productos pesqueros. Los países beneficiarios elaboraron y validaron una hoja de ruta/marco de operación para la coordinación sanitaria y fitosanitaria en el sector pesquero (marzo de 2022), que fue aprobada por el Consejo Ministerial del Mecanismo Regional de Pesca del Caribe (CRFM).
- La provisión de asistencia técnica en materia de inocuidad de los alimentos a dos operaciones pesqueras de Guyana y Surinam para mejorar su cumplimiento de las reglamentaciones sanitarias. Específicamente, se brindó capacitación y orientación técnica en el desarrollo de sistemas de gestión de la inocuidad a más de 100 trabajadores de fábricas. Además, se elaboraron dos documentales de 15 minutos, en los cuales se captura el enfoque de cada operador con respecto al proceso de mejora de las condiciones de inocuidad de los alimentos.
- El desarrollo de una plataforma de capacitación que sirve como repositorio de toda la información sanitaria y fitosanitaria correspondiente al sector pesquero.

- Una mejor capacidad para efectuar pruebas de laboratorio en dicho sector, a partir de la cooperación prestada a dos laboratorios de Belice y Granada en las áreas de vigilancia de residuos y monitoreo ambiental, a los cuales se les proporcionó capacitación, orientación técnica y equipo.

El Instituto publicó la *Guía de buenas prácticas en la producción de leche de ganado bovino*, elaborada por los países centroamericanos y República Dominicana con el apoyo del IICA, la SE-CAC y la FECALAC. Además de garantizar la producción inocua de la leche y sus derivados para proteger la salud pública, el bienestar animal y el medio ambiente, su objetivo es mejorar la competitividad, el desarrollo y la sostenibilidad del sector lácteo.

### **Mejoramiento de cultivos en Guyana**

Con la ayuda del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), la EMBRAPA, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Fondo Fiduciario para las Necesidades Básicas (BNTF) se trabaja en el mejoramiento de la productividad del café y el cacao, la introducción del cultivo comercial del trigo, la capacitación en materia de costos de producción y la construcción de invernaderos, respectivamente.

Con aportes de especialistas del Instituto, la SE-CAC y la FECALAC se validó el estudio intitulado *Análisis del impacto de los acuerdos comerciales vigentes para el aprovechamiento y mejora de las oportunidades y el acceso de los productos lácteos en Centroamérica*, elaborado por organizaciones públicas y privadas de los seis países centroamericanos, el cual permitió identificar retos y oportunidades comerciales para el sector lácteo de la región a la luz del estado actual de los compromisos, el grado de liberación comercial y las acciones realizadas en América Central.

Además, el IICA elaboró un curso en línea y un manual sobre los principios y la práctica de la auditoría de las buenas prácticas agrícolas (BPA) y los objetivos de los principales funcionarios de extensión y de campo y los productores. Este curso se impartirá por medio de la plataforma de aprendizaje virtual del Instituto.

A fin de facilitar el comercio y la inocuidad de los alimentos, países como Costa Rica, Colombia, Ecuador, Panamá y Perú fortalecieron sus capacidades en la elaboración de estudios en materia de magnitud de residuos de plaguicidas. Estos estudios, que se realizan en el marco del convenio con la Fundación de Usos Menores (MUF), generan información científica para elaborar LMR en el Codex Alimentarius en relación con cultivos menores. Adicionalmente, los servicios oficiales incrementaron sus capacidades en economía de la salud animal para el diseño y la evaluación de los servicios veterinarios.

En materia de modernización institucional, en Argentina se apoyó la gestión del Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA) para fortalecer su capacidad técnica y adecuar su institucionalidad y procesos a la adopción del concepto de sistemas locales de salud (SILOS), promovido por la Organización Mundial de la

Salud (OMS). En el plan de trabajo acordado se propone la elaboración y discusión de un nuevo concepto del SENASA para el siglo XXI, que le permita hacer frente a un contexto desafiante y en constante cambio. Se efectuó un análisis estratégico, centrado en dar respuesta a las necesidades de protección sanitaria del sector agropecuario, de inclusión de la agricultura familiar en los proyectos y programas sanitarios y fitosanitarios y de adopción de tecnología, sistemas inteligentes y el concepto de “Una salud”, entre otras. En este sentido, el SENASA se prepara para emprender la gestión de riesgos institucionales, para lo cual el IICA le brindó orientación en el desarrollo de una matriz de riesgos y de planes de contingencia.

### **La sanidad agropecuaria de México: un bien público productivo y comercial**

El Instituto cooperó con el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA) de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER) en el fortalecimiento institucional para salvaguardar el estatus fitozoosanitario de México, a través de cinco programas ejecutados con el SENASICA: Moscas, Diagnósticos, Inspecciones, Funciones Sustantivas y Coordinación Estatal. Con ello 1) se mantuvo en funcionamiento una red de 34 laboratorios<sup>11</sup>; 2) se atendieron puntos de verificación de productos y materias primas agropecuarias en puertos, aeropuertos y carreteras; 3) se mantuvo al país libre de la mosca del Mediterráneo y al 52 % del territorio libre de la mosca de la fruta; y 4) se evitó la entrada de más de 1000 plagas y 56 enfermedades exóticas de importancia económica. Como resultado, el país incrementó en 1.4 % su producción agropecuaria con respecto a la de 2021, constituyéndose como el 11.º productor mundial de alimentos y el 7.º exportador de productos agroalimentarios a más de 160 países de todo el mundo.

Entre las diferentes iniciativas promovidas por las autoridades sanitarias con la cooperación del IICA se incluyen las dirigidas a atender las siguientes plagas o enfermedades emergentes:

- En Antigua y Barbuda, Ecuador y Santa Lucía: la *Varroa destructor*, que ataca a las abejas;
- En Antigua y Barbuda y Granada: la polilla perforadora del tomate (*Tuta absoluta*);
- En Ecuador, Haití, Jamaica, República Dominicana, San Cristóbal y Nieves, Trinidad y Tobago y Venezuela: la PPA;
- En Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela: la marchitez por *Fusarium oxysporum f. sp. cubense* raza 4 tropical (FocR4T) en el banano;
- En Surinam: diversas enfermedades, mediante germoplasma in vitro de coco tolerante a enfermedades del Centro de Investigación Científica de Yucatán (CICY), México;

---

<sup>11</sup> Veintisiete (27) de biología molecular.

- En Estados Unidos: la mosca de la fruta; y
- En Venezuela: la *huanglongbing* (HLB) en los valles altos de Carabobo y Yaracuy.

Entre otras de las prioridades en las que se trabajó junto con proyectos multinacionales, se atienden los niveles de cadmio en el cacao, así como la RAM en la producción animal. Por último, con el apoyo del USDA y la cooperación del Instituto, se alcanzaron los siguientes logros:

- Se actualizó la reglamentación técnica relativa a la equivalencia de sistemas en El Salvador (Proyecto de Admisibilidad Avícola).
- Se fortalecieron las capacidades guatemaltecas en diagnóstico de tuberculosis bovina, inmunología, epidemiología, trazabilidad, cuarentena y manejo de rebaños (proyecto Caracterización de Cepas de *Mycobacterium bovis*).
- Se brindó cooperación técnica y administrativa al Ministerio de Agricultura (MARD) para enfrentar de manera integrada la PPA en la República Dominicana, la cual incluyó una compensación a los productores de cerdos que se vieron afectados por dicha enfermedad.

## Digitalización agroalimentaria

El IICA realizó la Semana de la Agricultura Digital, logrando la participación de actores esenciales para el proceso de digitalización agropecuaria: siete ministros, viceministros y altos funcionarios de gobiernos, 15 *agtechs* líderes, dos corporaciones vinculadas al agro y tecnología, cuatro instituciones referentes del sector académico, cuatro mecanismos de innovación o INIA, dos agricultores referentes en su campo de trabajo, tres fondos de inversión y aceleradoras, cinco agencias multilaterales y dos iniciativas extracontinentales. En el marco de esta semana se realizaron 56 presentaciones con más de 30 horas de intercambios de conocimiento, lo que reforzó el posicionamiento del Instituto en la materia y amplió la generación de vínculos con las *agtechs* y analizar las posibilidades de materializar con ellas una red y definir lineamientos para la acción de la cooperación técnica del IICA para impulsar la digitalización en la agricultura.

Por otra parte, en 16 eventos virtuales y presenciales realizados en 14 países el Instituto realizó presentaciones sobre digitalización, específicamente sobre sus conceptos, tendencias, la visión del IICA en el tema, la oferta de tecnologías que ofrece y los desafíos que se enfrentan.

Además, se completó un mapeo de políticas orientadas a impulsar la digitalización agrícola en Uruguay, Brasil, Colombia, Costa Rica, Guyana, Bahamas y México, mediante el cual se identificaron y describieron más de 25 iniciativas. Con base en el material generado, en el marco del OPSAa se desarrolló una sala de diálogo virtual con decisores políticos de los países analizados (más de 70 personas) en que se intercambiaron

experiencias en relación con políticas sobre digitalización agrícola. Además, se generaron materiales de referencia para decisores políticos y tendió puentes entre países en torno a la temática.

En alianza con el Departamento de Comercio Internacional del Reino Unido, el Instituto realizó un estudio sobre el nivel de desarrollo *agtech* en Brasil, con especial atención en soluciones verticales digitales. El estudio permitió conocer en detalle aspectos vinculados a la oferta y demanda potencial *agtech* en ese país, que es de referencia en el tema, y generó instancias de interacción con funcionarios de la EMBRAPA y de la Coordinación de Innovación del MAPA.

Se conformó la Comunidad de Práctica de Digitalización Agroalimentaria, como una red interna de más de 30 funcionarios del IICA vinculados o interesados en la digitalización, la cual se convirtió en un espacio para compartir experiencias, incubar proyectos e intercambiar conocimientos para coordinar acciones y consolidar equipos de trabajo.

Algunos ejemplos del trabajo en digitalización agropecuaria que el Instituto llevó a cabo en los países son los siguientes:

- Bolivia: En el marco del proyecto INNOVA-AF, que busca implementar tecnologías de adaptación al cambio climático, se logró medir variables climáticas a través de nanocomputadoras que usan paneles solares como fuente de energía.
- Brasil: Se realizó una serie de diálogos con expertos internacionales sobre innovación digital, que incluyeron temas como inteligencia artificial, *blockchain*, *agtechs* y conectividad rural, entre otros de interés para la Región Sur.
- Costa Rica: Se llevó a cabo el *rally* femenino de tecnologías, que benefició a mujeres de las brigadas de bomberos forestales de la Región Chorotega.
- Dominica y Santa Lucía: Al menos diez agricultores de Dominica fueron entrenados en el uso y mantenimiento de drones. Una acción similar dirigida a promover la utilización de esa tecnología se coordinó con el Ministerio de Agricultura de Santa Lucía.
- Haití: Se capacitaron organizaciones e individuos en aplicaciones digitales para la comercialización con recursos del FIDA en el marco de un proyecto de agrodigitalización implementado con Agriterra.
- República Dominicana: Mediante el Programa de Competencias y Liderazgo en Agricultura Inteligente (AGROSUR 4.0), se impulsó la gestión de nuevos paradigmas de desarrollo agrícola inteligente y sostenible.
- Venezuela: Junto con la Confederación de Asociaciones de Productores Agropecuarios (FEDEAGRO), se realizaron seminarios para capacitar 150 personas líderes en temas referentes a la cuarta revolución industrial, agricultura 4.0 y *start-ups*.

## **Equidad de género y juventudes**

El IICA impulsó un espacio del más alto nivel de reflexión con ministras y secretarías de Agricultura de las Américas en seguimiento a la resolución n.º 534 de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), que establece la necesidad de generar espacios de intercambio y conocimiento que permitan discutir, mediante la aplicación del enfoque de género, sobre las transformaciones sociales y políticas necesarias en los ámbitos de la ciencia, la tecnología y la innovación.

Producto de esta resolución, se institucionalizó el espacio en constante articulación con los ministerios de agricultura, lo que permitió condujo a la organización del II Foro “La nueva frontera del conocimiento y la importancia del rol de las mujeres en la ciencia” y del III Foro “Políticas con enfoque de género en los sistemas agroalimentarios de las Américas: las prioridades en la región”.

Una de las principales solicitudes de las autoridades ministeriales fue desarrollar cursos de formación para las mujeres rurales, por lo que en noviembre se lanzó la primera edición del curso “Introducción al emprendedurismo para mujeres rurales”, cuyos objetivos fueron los siguientes: a) lograr autonomía económica de las mujeres rurales, b) promover el emprendedurismo para que obtengan el liderazgo en el ámbito productivo, social, económico y tecnológico, y c) contribuir a reducir la brecha de género.

### **Mujeres resilientes del Caribe**

Redes de mujeres productoras en Bahamas, Surinam y Santa Lucía<sup>12</sup> continúan recibiendo la cooperación técnica, logística y de asesoría del Instituto para mejorar sus niveles de asociatividad, producción y comercialización. Adicionalmente, en Dominica, con la ayuda del PNUD se generaron mecanismos de financiamiento, buenas prácticas agrícolas y de acceso a mercados para apoyar pequeños y medianos emprendimientos liderados por mujeres, lo que contribuyó a que acrecentaran la resiliencia de sus medios de vida.

Por otro lado, en el marco de la conmemoración del Día Internacional de las Juventudes impulsado por las Naciones Unidas, se realizó el lanzamiento de la Comunidad Hemisférica de Juventudes Rurales. Además, el IICA realizó el foro “El rol de las juventudes rurales y la seguridad alimentaria en las Américas”, en el que se profundizó en experiencias y perspectivas en ambos temas.

Lo anterior se llevó a cabo gracias al apoyo de Bayer, las universidades Creativa y CENFOTEC de Costa Rica y Zamorano de Honduras, la Alianza para el Emprendimiento e Innovación (AEI) de Ecuador, la coalición NextGen Ag Impact Network (NGIN), I4NATURE y 4-H. Dicha comunidad, cuya [plataforma](#) está disponible en español e inglés,

---

<sup>12</sup> Con recursos de Taiwán, 25 mujeres incursionaron en la producción y comercialización de hongos.

cuenta con accesibilidad para personas con discapacidad y se compone de tres grandes secciones (Sembrar, Regar y Cosechar) para intercambiar ideas y para promocionar información de productos y servicios originados en la juventud. Adicionalmente, está dotada de una serie de espacios de interacción de libre acceso.

### **Nuevos liderazgos juveniles en la agricultura**

Jóvenes de Antigua y Barbuda participaron del Programa de Jóvenes Agricultores del Instituto, quienes aprendieron sobre gestión de fincas y habilidades agroempresariales. Por otra parte, mediante la Escuela de Líderes Agrícolas “Nuevos Agricultores del Milenio”, gestionada con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el Consejo Nacional Clubes 4S de Costa Rica, se logró certificar como líderes agrícolas a 103 jóvenes rurales de las regiones Huetar, Caribe, Cartago y Chorotega.

Todos los logros mencionados le han permitido al IICA fortalecer el trabajo con socios estratégicos como la NGIN, Bayer, la Universidad CENFOTEC, la Universidad Creativa, 4H y la Sustainable Agriculture Network (SAN), entre otros, así como compartir las acciones que realiza el Instituto en la materia. Gracias a ello, se ha contribuido a disminuir las brechas que enfrentan las mujeres y juventudes rurales de las Américas.

Otras actividades que se realizaron son las siguientes:

- Taller de sensibilización con enfoque interseccional y de género, celebrado con el apoyo de la SAN.
- Diversos eventos regionales, destacándose el Women Economic Empowerment Forum, celebrado en San Cristóbal y Nieves, así como el evento realizado en Canadá para celebrar el quincuagésimo aniversario de la apertura de la Oficina del IICA en este país.
- Curso para Mujeres Rurales del Sur, organizado por el Instituto en Paraguay en el marco del Diplomado de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO).
- Acuerdo general con la NGIN, participación en el Foro Mundial de la Alimentación, participación en el evento insignia en Costa Rica y organización del evento paralelo sobre agricultura regenerativa y juventudes.

En el marco del [OPSAa](#), se monitorearon las políticas relacionadas con género y juventudes, específicamente las de Honduras, Guatemala, Chile, Jamaica, Perú, Granada, Haití, Costa Rica, Canadá y Ecuador, entre otros países. Ello incluyó once políticas de Estado, cinco estrategias nacionales, cuatro hojas de ruta, diez leyes, nueve planes de acción y tres documentos en materia de juventudes: a) Programa Joven Rural, b) Política de Compras Públicas y c) Servicio civil de graduandos para el sector agrario.

## ✚ Relaciones institucionales y gestión de proyectos

El IICA, bajo la visión de que desde las Américas mira al mundo, estableció un conjunto de alianzas con organizaciones de otros continentes, tales como la Alianza para una Revolución Verde en África (AGRA) y la Agencia de Desarrollo de la Unión Africana (AUDA-NEPAD), con las cuales se convocó la Primera Cumbre Ministerial África-Américas sobre Sistemas Agroalimentarios: "Construyendo Puentes para la Cooperación en la Transformación de los Sistemas Agroalimentarios", que contó con la participación de los ministros de Alimentación, Agricultura y Medio Ambiente de los dos continentes, así como de más de 40 de las principales agencias públicas y privadas, instituciones académicas, sociedad civil, organizaciones no gubernamentales y organismos internacionales y regionales de ambos continentes para dialogar y acordar soluciones conjuntas que permitan avanzar en la promoción de la sostenibilidad ambiental y de medios de vida resilientes, así como en la transformación de los sistemas agroalimentarios a nivel global y en sus respectivas regiones y países. En un espíritu de cocreación y complementariedad, el Instituto fortaleció sus relaciones con países y organizaciones del continente africano, dado el alto valor de la riqueza de recursos naturales y biodiversidad y de las oportunidades compartidas que ofrece la agricultura tropical de ambos continentes para influir en la transformación de los sistemas agroalimentarios de las Américas, África y el mundo.

En cuanto a la acción del IICA en Europa, junto con el Director de la Casa América en Madrid, se organizó el coloquio "Innovando la Agricultura en las Américas", en conjunto con la Fundación Euroamérica y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). A este evento asistieron diversas autoridades de alto nivel, incluidos representantes de las embajadas de México, Guatemala y Paraguay, así como autoridades del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente (MAGRAMA) de España, de la AECID, de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), de organizaciones españolas socias del Instituto y de diversos organismos internacionales del sector agrícola, como la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA).

Para dar a conocer el trabajo del IICA, se realizó una exposición IICA-VOGUE en Berlín, Alemania. Junto con la Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ), se realizaron diversas acciones para mostrar el trabajo del Instituto y se participó con una muestra fotográfica en la "Semana de Unidas", organizada por la Red Unida del Ministerio Federal de Asuntos Exteriores de Alemania, la cual permitió compartir y estrechar lazos con dicha Red y con un grupo de mujeres que destacan en la política, la sociedad, la cultura, los medios de comunicación, la ciencia y la empresa. Además, el IICA participó en las Jornadas Europeas del Desarrollo (JED), organizadas por la Comisión Europea (CE), evento en que montó una exposición fotográfica itinerante en Bruselas titulada "Mujeres rurales en las Américas: Plantando hoy la agricultura del futuro", producida por el Instituto y VOGUE Brasil. Asimismo, el IICA apoyó a la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO) con el montaje de un *stand* en

la Feria Iberia de Alimentos Orgánicos, realizada en Madrid, y en la Gira Técnica de la Unión Europea (UE).

En seguimiento al modelo de negocios del Instituto, que apunta a incrementar su relevancia técnica y a mejorar sus fuentes de ingreso, se potenciaron las alianzas con organizaciones globales y regionales públicas y privadas, tales como la Secretaría de la Commonwealth, World Vision, Bayer, Syngenta, la Organización Mundial de Agricultores, Microsoft, Agbar Agriculture S. A., la AECID, CAF-Banco de Desarrollo de América Latina e instituciones académicas, incluidas la Universidad Complutense de Madrid, la Universidad de Córdoba y la Universidad Zamorano.

De igual manera, el IICA continuó consolidando la modernización de sus órganos de gobierno, ampliando su relación con los diversos actores del sector agroalimentario de las Américas, en particular con la Cámara de Comercio de los Estados Unidos, el Instituto de Agrobiotecnología de la Universidad del Litoral (Argentina) y la CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, mediante su participación en la Cuadragésima Segunda Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo.

En materia de proyectos con la cooperación del Instituto, se logró la movilización de aproximadamente USD 3.7 millones de recursos externos en Haití y El Salvador. La colaboración implicó brindar apoyo técnico para la identificación y negociación de convocatorias internacionales, así como la formulación y oportuna presentación de propuestas ante donantes para la venta de servicios en el marco del nuevo modelo de negocios institucional.

Con el fin de aprovechar las oportunidades que brindan los fondos climáticos, el IICA participó en la formulación y tramitación de la aprobación por parte del Fondo Verde del Clima (FVC) de un *Readiness* para el Banco de Desarrollo del Ecuador, por un valor de USD 300 000. Además, se logró que el Comité de Inversiones Climáticas del FVC aprobara la primera nota conceptual del Instituto como entidad acreditada para apoyar la solicitud de fondos de preparación para el proyecto "Mitigación y adaptación al cambio climático bajo sistemas agroforestales en la producción de cacao en los biomas Amazonía y Mata Atlántica", por ejecutarse en Brasil.

Se exploraron nuevas fuentes no tradicionales de cooperación externa, tales como UK-AID y la Agencia Noruega de Cooperación para el Intercambio (NOREC), para conocer sus instrumentos de cooperación, analizarlos y ponerlos a disposición de las Representaciones del IICA en sus países miembros. Como resultado, en el último trimestre del año se formularon y presentaron dos propuestas para el Biodiversity Landscape Fund (UK-AID), una por USD 12 millones, para impulsar el paisajismo en Mesoamérica, y la otra por £ 12.3 millones, para el mejoramiento de paisajes y áreas de la Amazonía.

Las relaciones institucionales con representantes del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) se fortalecieron, lo que resultó en la organización y el

desarrollo de eventos regionales en temas de interés hemisférico y en la construcción de una agenda de trabajo compartida que apunta a la potencial movilización de recursos externos frescos y a la ejecución de nuevas operaciones en los años venideros, principalmente en las regiones Central, Caribe, Andina y Sur del Instituto.

Se amplió el grupo de nuevos aliados estratégicos del sector privado, con los cuales se ha trabajado de forma consorciada para formular y presentar nuevas propuestas técnicas competitivas ante convocatorias internacionales y regionales gestadas desde los países miembros, tales como Equinoccio, OCA-Global, CDP Disclosure Insight Actions, la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo (ALTA), National Cooperative Business Association CLUSA International (NCBA-CLUSA), la Asociación Peruana para la Conservación de la Naturaleza (APECO), el Centro Internacional de Investigación Agroforestal (ICRAF), el Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR), Producers Market y World Vision, entre otros.

El IICA habilitó nuevos espacios de cooperación técnica de ámbito hemisférico, mediante la generación de nuevos modelos de venta de servicios con socios internacionales que permitirán brindar asesoría técnica a programas de cooperación estratégicos como el Programa Regional de Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental para América Latina (EUROCLIMA+) de la UE, así como apoyar la agenda climática de los países miembros. A nivel nacional, en El Salvador se obtuvo la adjudicación de una propuesta competitiva para la formulación de una acción de mitigación nacionalmente apropiada (NAMA) en el sector ganadero, a ser financiada por la AECID por un monto de USD 600 000.

## Gobernanza y reuniones oficiales

### **Comité Ejecutivo**

El 19 y 20 de julio de 2022 se llevó a cabo la Cuadragésima Segunda Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo<sup>13</sup>, realizada de forma híbrida desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica. La reunión fue presidida por la señora Laura Suazo, secretaria de Estado de Agricultura y Ganadería de Honduras.

El Comité Ejecutivo aprobó los ajustes al Plan de Mediano Plazo (PMP) del Instituto para ser implementados durante el período 2022-2026, como marco de orientación para las acciones del IICA en ese período. También aprobó el Informe anual de 2021 del Instituto, con respecto al cual expresó su satisfacción.

Este órgano manifestó su pleno apoyo y reconoció los esfuerzos nacionales y multilaterales que permitieron elevar el perfil del sector agropecuario en la Vigésima Séptima Conferencia de las Partes (COP27) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) e instruyó al Director General a que el IICA desarrollara mensajes claves que fueran presentados por los ministros de Agricultura de las Américas en dicha conferencia y que los pusiera a consideración de la Reunión Ministerial sobre Cambio Climático y Agricultura. Por otro lado, encomendó al Director General que en la COP27 se dispusiera de un pabellón que mostrara los avances, los desafíos, las prioridades y las propuestas del sector agrícola en su lucha contra el cambio climático, así como los múltiples beneficios que el aumento de la resiliencia en el sector generaría en los países de las Américas en términos de seguridad alimentaria y nutricional, sostenibilidad ambiental, conservación y gestión del agua, medios de vida, paz y estabilidad, reducción de la pobreza y disminución de la degradación de las tierras y el suelo. Encargó al Instituto enviar una nota a la Presidencia entrante de la COP27, ejercida por Egipto, mediante la cual se le informara sobre el apoyo de los ministros de Agricultura de las Américas para que se colocara al sector agropecuario como un tema central en la COP27 y propiciar, de esa manera, el logro de mayor apoyo, acción y ambición en el ámbito climático. Finalmente, encomendó al IICA que continuara apoyando a sus Estados Miembros en el desarrollo de capacidades que faciliten una mayor participación e incidencia del sector agropecuario en los procesos climáticos en los ámbitos nacional e internacional, en el desarrollo e implementación de las contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN) y de los planes nacionales de adaptación (PNA) en el sector, así como en la movilización del financiamiento requerido para lograr esos objetivos.

El Comité Ejecutivo también reconoció que el trabajo coordinado de los países de las Américas es fundamental para enfrentar una crisis alimentaria, nutricional y humanitaria en la región y en el mundo ante los efectos de la pandemia de la enfermedad por coronavirus 2019 (COVID-19), de fenómenos climáticos adversos y de

---

<sup>13</sup> El Comité estuvo integrado por los siguientes Estados Miembros: Barbados, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, Grenada, Guatemala, Honduras, México y Surinam.

los conflictos bélicos en el mundo, que han alterado las cadenas de abastecimiento y han disparado los costos de la producción agroalimentaria y los precios de los alimentos.

Se instó a los Estados Miembros del Instituto a brindar su apoyo a las “Propuestas para reforzar la acción colectiva en las Américas con el objetivo de combatir la inseguridad alimentaria y asegurar el desarrollo sostenible”, presentadas por el Director General del IICA en la IX Cumbre de las Américas.

El Comité Ejecutivo instruyó al Director General para que ofreciera el apoyo del Instituto a la iniciativa de ayuda alimentaria y humanitaria de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) a países de América Latina y el Caribe, así como a otras iniciativas que surjan con el mismo objetivo.

Además, se reiteró la importancia de la innovación, la ciencia y la tecnología para lograr que los sistemas agroalimentarios de las Américas sean cada vez más productivos, sostenibles e inclusivos, así como para contribuir, por una parte, a lograr nuevos equilibrios producción-productividad-sostenibilidad en la agricultura y, por otra, a vincular dichos sistemas, mediante la investigación y el desarrollo (I+D), con los demás sectores de la economía. Asimismo, se instó a los países miembros del IICA a continuar fortaleciendo sus capacidades para el desarrollo de la innovación, la ciencia y la tecnología en el sector agropecuario, promoviendo el incremento de la inversión pública y privada en esa área estratégica.

Los miembros del Comité Ejecutivo solicitaron al Director General reforzar el apoyo del Instituto al diseño de políticas públicas, normativas y regulaciones destinadas a fomentar y desarrollar la innovación, la ciencia y la tecnología en los ámbitos nacional, regional y hemisférico que reflejen las características y necesidades particulares de los países miembros del IICA.

Finalmente, el Comité recibió los estados financieros del Instituto para el 2021 y el informe de los auditores externos y del Comité de Revisión de Auditoría (CRA), los cuales muestran su buena administración.

## Reuniones oficiales celebradas en 2022

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Reunión Ordinaria de 2022 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)	17 de mayo de 2022	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 4 de julio de 2022
Cuadragésima Segunda Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	19-20 de julio de 2022	Presencial y virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 30 de enero de 2023

# Principales resultados de la gestión corporativa

## Gestión estratégica y diseño organizacional

Como resultado de las estrategias aplicadas para incrementar la productividad corporativa y la solidez financiera, el IICA consolidó las acciones corporativas dirigidas a una planificación integrada orientada al logro de resultados, a la gestión por procesos, al trabajo en red, a la especialización de competencias y a la eficiencia en el uso de los recursos. Esta dinámica de planificación que se ha perfeccionado en los últimos años, permite al IICA ser más precisos en los objetivos y metas a las que aspira, lo que se evidencia en 2022 con mayores logros técnicos y financieros<sup>14</sup> en beneficio de los Estados Miembros.

Los diversos equipos administrativos superaron en más de 90 % el cumplimiento de las metas que se plantearon en sus planes de trabajo, lo que lograron a partir de los principios de la innovación, la descentralización, la transparencia, la articulación, la resiliencia, la eficiencia, la eficacia y el espíritu de equipo.

Se aprobó un plan de descentralización para el período 2023-2025, cuyo propósito es promover una gestión administrativa eficiente, dinámica y moderna mediante la desconcentración y la delegación de responsabilidades en las representaciones, con el fin de optimizar la prestación de servicios de forma integrada, eficiente, responsable y transparente.

El Instituto continuó impulsando el fortalecimiento de la cultura de procesos en el marco del modelo de negocios, a través de lo cual se alcanzaron los siguientes logros:

- Optimización del macroproceso de desarrollo estratégico con nuevas guías de planificación táctica, de gestión de riesgos, de control y monitoreo, de capitalización de experiencias y de autoevaluación, sobre todo a partir de los ajustes realizados en el nuevo Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2022-2026.
- Mejoramiento del proceso de gestión integral de proyectos a partir de un trabajo en red, incluyendo herramientas y temas claves como el uso de la plataforma para la gestión integral de recursos externos, la herramienta de costeo para iniciativas de cooperación técnica, la gestión de riesgos en proyectos, el procedimiento para la identificación y categorización de los proyectos con impacto ambiental y la identificación de lecciones aprendidas y buenas prácticas.
- Reconocimiento de parte de los funcionarios de la nueva “cultura de procesos y digitalización” como parte clave del ambiente institucional y del mayor grado de relevancia que cada día cobra la digitalización.

---

<sup>14</sup> 268 iniciativas de cooperación técnica y USD 195,67 millones dólares ejecutados.

A nivel de redes, que es una forma de trabajo cada vez más interiorizada en el IICA, se conformaron 21 equipos de trabajo, en que participa una tercera parte (196 personas) del personal técnico y administrativo del Instituto, mediante los cuales se avanza cada vez más en el trabajo colaborativo, la integración y el aprovechamiento máximo de las capacidades internas.

En cuanto a acciones dirigidas a la modernización del IICA, el Equipo Asesor de Normativa Institucional (EANI) trabajó en la revisión integral de las normas internas para asegurar una moderna, sólida, simple y flexible base normativa que permita enfrentar los desafíos del entorno. Se analizaron todos los instrumentos normativos y se publicó la orden ejecutiva #36 2022, la cual identifica 55 instrumentos vigentes. La Gerencia de Servicios Administrativos fue reestructurada a solo tres departamentos, lo que ha permitido un uso más eficiente de los recursos humanos y económicos, así como el cumplimiento de sus labores en tiempo, forma y calidad.

### **Monitoreo y evaluación**

La alta dirección del Instituto, los gerentes de programas y los representantes de nuestras oficinas en los 34 Estados Miembros cuentan con información actualizada y oportuna mediante más de 60 tableros de inteligencia de negocios, lo que facilita el cumplimiento de metas técnicas y administrativas, entre ellas una efectividad por encima del 90 % en las diferentes iniciativas de cooperación, así como la ejecución de más de USD 195 millones destinados a proyectos financiados con recursos externos.

El sistema de planeamiento, monitoreo y evaluación del IICA permitió a sus 70 unidades realizar sus ejercicios de monitoreo 24/7, alcanzándose el cumplimiento del 91% de las metas y logros cuantificables.

En busca de la excelencia en los servicios de cooperación técnica, se reactivó el plan de evaluación anual de oficinas en los Estados Miembros, donde se realizaron ejercicios de valoración y se implementaron planes de mejora en Jamaica, Perú y Chile. Asimismo, se dio seguimiento a las recomendaciones para fortalecer la cooperación que el Instituto brinda en Guyana, Ecuador, Barbados y Uruguay. Por otra parte, 121 iniciativas completaron el ejercicio de autoevaluación, lo que significó un aumento de 10 % en relación con la cantidad de 2021. El IICA fortaleció sus capacidades en evaluación de impacto con ayuda de expertos del Fondo Verde del Clima (FVC) y de la Unión Europea (UE).

Con el interés de promover la mejora continua, se publicó la “Guía de capitalización de experiencias”, que le permite al Instituto buscar soluciones con altos niveles de escalabilidad, aprovechar lecciones aprendidas e incentivar las buenas prácticas. Reconociendo la experiencia del IICA en materia de modernización institucional, planificación y gestión de riesgos, funcionarios de la Sede Central y de la Oficina del Instituto en los Estados Unidos intercambiaron ideas con especialistas en monitoreo y evaluación de diversos organismos, así como con los gobiernos de Argentina, Guyana, Costa Rica, República Dominicana y Perú.

## **Presupuesto y finanzas**

En apego a la política de austeridad financiera, se han optimizado los recursos destinados a la operación tradicional, lo que permitió redireccionar aproximadamente USD 6.5 millones para la provisión de cooperación técnica directa en los países. Esto es una evidencia clara de las labores que el IICA orienta para hacer más con menos, al tiempo que resguarda su sostenibilidad financiera y buen funcionamiento.

El reconocimiento del alto nivel de cumplimiento de los procesos administrativos que desarrolla el Instituto se vio reflejado en el logro de la acreditación de los pilares 7, 8 y 9<sup>15</sup> de la UE, así como en el informe de los auditores externos sobre los estados financieros, que por cuarto año consecutivo fueron calificados como limpios, confirmando la transparencia y la seguridad con que el IICA maneja sus finanzas.

De igual forma, se coordinó exitosamente la obtención de la acreditación de capacidades institucionales (OCR) de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) para organismos internacionales, lo que reafirma que el Instituto cumple con los más altos estándares, lo cual le permite administrar efectivamente los recursos de sus contrapartes.

El IICA mantuvo su plan de inversiones y diversificó su portafolio, lo que posibilitó incrementar los rendimientos anuales y, de esa manera, contribuir con las finanzas institucionales, gracias al aumento de sus ingresos misceláneos en USD 2 millones.

## **Talento humano**

Luego de la experiencia de trabajo domiciliar implementada efectivamente durante la pandemia de COVID-19, se implementó una política institucional de teletrabajo a partir de las mejores prácticas y lecciones aprendidas. Desde junio se aplicó la política en la Sede Central del Instituto y, a partir de septiembre y según las condiciones y características de cada país, se extendió a todas las representaciones.

El IICA desarrolló un programa de reconocimiento a partir de nuevos indicadores que evidencian el esfuerzo extra y el mejor desempeño, tanto en lo técnico como en lo administrativo, mediante el cual se otorgaron el bono por desempeño y el bono extraordinario. Un equipo integrador con funcionarios de las oficinas en los países y de la Sede Central analizó los indicadores de desempeño de cada unidad, así como los resultados individuales de los diálogos de desempeño anual de los funcionarios. Esto se articuló con los mapas de desempeño anual, proceso que en 2022 contó con una participación mayor al 90 % de los funcionarios, asegurándose así la valoración objetiva y constructiva de los logros alcanzados por cada uno de ellos.

---

<sup>15</sup> Protección de datos personales, a través del cumplimiento de los lineamientos institucionales en materia de protección de datos personales, incluyendo la actualización de la normativa, el seguimiento al cumplimiento, el desarrollo de herramientas de cumplimiento en la Intranet y en el sitio web del IICA, difusión y capacitación.

De regreso a la presencialidad, se implementó con éxito la semana institucional de beneficios, en que se realizaron charlas, presentaciones y talleres, entre otras actividades diseñadas exclusivamente para nuestros colaboradores, cuya participación se constituyó en una muestra representativa de la diversidad de 35 países.

Adicionalmente, se realizó la revisión salarial de costos de vida por país, a partir de la información de encuestas salariales nacionales de los siguientes países: Costa Rica, Argentina, Canadá, Ecuador, Guyana, Trinidad y Tobago, Barbados, México, Barbados, Brasil y los Estados del Caribe Oriental (ECO). Asimismo, se brindó seguimiento cercano a los Estados Miembros en que se reportaron hiperinflaciones durante el año, en los cuales se realizaron incrementos extraordinarios, con el objetivo de mantener el poder adquisitivo del personal en Surinam, Haití y Argentina.

En el marco de la estrategia de fortalecimiento del talento humano, se logró certificar a 40 funcionarios en las competencias de negociación de proyectos y resolución de conflictos, a la vez que, para apoyar los esfuerzos de sostenibilidad financiera, se diseñaron tres cursos sobre políticas e inversión pública, proyectos de desarrollo y estrategia comercial.

### **Servicios y tecnologías de la información y comunicación**

El Sistema Integrado de Gestión (SIG) constituyó un nuevo avance en el proceso de automatización, al articular la gestión electrónica de documentos, la administración de proyectos y el módulo para adquisiciones de bienes y servicios en la Sede Central, así como en las representaciones en México y Costa Rica. El tiempo de respuesta para la atención y gestión de contratos se mantuvo en un promedio de dos días, a la vez que se revisaron todos los proveedores recurrentes en 2022 para verificar su debido cumplimiento frente a posibles prácticas prohibidas o fraudulentas<sup>16</sup>. También se pusieron en operación otros sistemas, como los relacionados con costeo, gestión de redes y gestión de recursos externos, así como los sitios web para el PMP 2022-2026, Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur (COSAVE), el Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios (OPSAa) y la Comunidad de Jóvenes Rurales.

Algunos ejemplos de las acciones de cooperación técnica que muestran el liderazgo del Instituto en el uso de las tecnologías digitales y en automatización son los siguientes:

- Los talleres en ciencia, tecnología, ingeniería, arte y matemáticas (STEAM) organizados en conmemoración del Día Internacional de la Mujer y del Día del Niño en Costa Rica.
- El evento Digigirlz, con la participación de más de 500 personas, incluyendo socios como NI, la Fundación Cedes Don Bosco, colegios técnicos profesionales

---

<sup>16</sup> En cumplimiento de la aplicación del pilar 7 de la UE - Exclusión del acceso a la financiación, donde debe documentarse y verificarse el estado de los perceptores de recursos institucionales.

de Costa Rica e International Food and Agribusiness Management Association (IFAMA) - Next Generation Agricultural Impact Network (NGIN).

- La XII Olimpiada de Robótica, en que participaron más de más de 700 personas.
- La Jornada de Aulas Abiertas: Máster Digital Agri, con la participación de tres personas becadas de la Maestría de Agricultura Digital de la Universidad de Córdoba, España.

De igual forma, se cumplió con las labores logísticas y de conectividad que apuntaron a la realización exitosa de las siguientes actividades: a) Reunión Ordinaria de 2022 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG), b) Cuadragésima Segunda Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo, c) XII Olimpiada Nacional de Robótica, d) Reunión Ministerial “Desafíos de la agricultura de las Américas para hacer frente a la crisis climática”, y e) Semana del 80.º Aniversario del IICA .

En el marco del Programa del Instituto de Puertas Abiertas, el impacto ambiental de nuestras acciones de cooperación se toma con la mayor seriedad. Por ello se aprovecharon las zonas verdes del IICA para establecer, en conjunto con el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), el Bosque de las Américas; se instalaron los paneles solares que alimentan parte del edificio de la Sede Central; y nos acercamos más a las comunidades vecinas del cantón de Vásquez de Coronado por medio de la Plaza de la Agricultura de las Américas, un espacio que reúne todos los elementos de la agricultura sostenible en un amplio parque comunitario de libre acceso. Acciones como estas y otras hicieron al Instituto merecedor del reconocimiento de organización carbono neutro otorgado por el Programa País Carbono Neutralidad del Gobierno de Costa Rica, mediante el cual se distingue al IICA por las medidas tomadas para la reducción y compensación de los gases de efecto invernadero. Además, el Instituto recibió nuevamente el reconocimiento del Programa Bandera Azul Ecológica de Costa Rica como institución que promueve la protección del medio ambiente y la salud de la población.

Por último, se potencializó la disponibilidad y el buen aprovechamiento del Centro de Interpretación del Mañana de la Agricultura (CIMAG) mediante la evaluación, la implementación, el mantenimiento y la mejora continua de espacios de exhibición en la Sede Central, así como la elaboración de una guía para recorridos dirigidos a quienes la visitan. Además, con la empresa Syngenta se desarrolló un jardín polinizador o funcional en la Sede Central y, mediante una colaboración con la empresa DISAGRO, se en el Bosque de las Américas se colocaron dispositivos de agricultura digital e Internet de las Cosas (IdC) para monitorear variables ambientales e insectos.

## Anexos

### Anexo 1

#### Iniciativas de preinversión del IICA en 2022

Fecha de inicio	Título	País sede	Monto asignado (USD)
2022	Building out activities with local stakeholders for implementation under Pegasus Capital Advisors (Producers Market)/IICA proposal to be submitted for NOFO Number USDA-FAS-10.606-0700-22-(127) call under the 2022 Food for Progress (FFPr) program notice of funding opportunity (NOFO)	Jamaica	10 250
2022	Formulación del proyecto "Educando a jóvenes rurales para generar oportunidades en agronegocios sostenibles", para ser presentado al FIEDS	Ecuador	20 080
2022	Apoyo y supervisión técnica a productores y multiplicadores de semillas	Haití	13 500
2022	Apoyo a la formulación de un proyecto para el fondo Biodiversity Landscape Fund (BLF) para la Amazonía de Ecuador y Perú	Perú	28 100
<b>Total de recursos IICA invertidos: USD 71 930</b>			

**Fuente:** Dirección de Servicios Corporativos/GPME.

## Anexo 2

### Principales socios del IICA en la agenda de desarrollo agrícola y rural de 2022

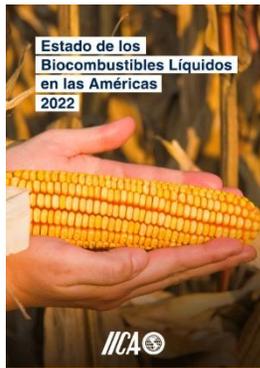
Países	Organizaciones
Antigua y Barbuda	Australia Direct Aid Program (DAP) y The Global Environmental Fund (GEF)
Bahamas	The Global Environmental Fund (GEF)
Belice	Caribbean Community Climate Change Center, CARICOM, Unión Europea y Fondo Canadiense para Iniciativas Locales
Bolivia	ENDEV Global, Fondo de Nueva Zelandia, Fondo Verde del Clima, Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y Swiss Contact
Brasil	Banco Alemán de Desarrollo, Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo, FAO, ONU mujeres, OEI, Organización de Estados Americanos (OEA)
Canadá	Genome Quebec, Development International Desjardin, Université Laval, McGill University, International Institute for Sustainable Development, FIDA y Forum for International Trade Training
Chile	Universidad de Valparaíso, Universidad Tecnológica Metropolitana, Palacio de la Moneda, ACHIPIA y Red Latinoamericana de Extensión Rural (RELASER)
Colombia	Federación Nacional de Cultivadores de Cereales, Leguminosas y Soya, BAYER, Sustainable Agriculture Network, RELASER, FIDA, GIZ y Gran Tierra Energy Colombia
Costa Rica	Unión Europea, Organización Internacional de Migraciones, Consejo Agropecuario Centroamericano, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Coalición Costarricense de Iniciativas para el Desarrollo, Banco Centroamericano de Integración Económica y Unión Europea
Dominica	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Universidad de Florida
Ecuador	PNUD, Fondo Verde del Clima y GEF
El Salvador	AECID, Euroclima + y Unión Europea
Granada	Caribbean Agriculture Research and Development Institute (CARDI), RELASER y Sandals Foundation
Guatemala	Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), AECID, Unión Europea, el Fondo Verde del Clima y el Centro Internacional de Agricultura Tropical
Guyana	Caribbean Development Bank, Basic Need Trust Fund, Inter-American Development Bank, CATIE, FAO, CARICOM y EMBRAPA
Haití	Agrónomos y Veterinarios sin Fronteras, Fondo Verde del Clima, FIDA, CATIE y USAID
Honduras	Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo, HEIFER International, AECID, Unión Europea y FIDA
Jamaica	BID, Standard and Trade Development Facility, Unión Europea y el Centro de Comercio Internacional
México	FIDA, Fondo Verde del Clima, CATIE, Red Innovagro y el Banco de Desarrollo de America Latina
Panamá	Corporación Andina de Fomento, BID, Unión Europea y GIZ
Paraguay	ITAIPU, Agencia Internacional de Cooperación de Corea, Agencia de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y Unión Europea
Perú	Unión Europea, GIZ, AECID, FIDA, USAID y USDA
República Dominicana	USDA
San Cristóbal y Nieves	Misión Técnica de Taiwán, Fondo Verde del Clima
Santa Lucía	GEF, PNUD, Misión Técnica de Taiwán, Caribbean Biodiversity Fund
San Vicente y las Granadinas	Canada Fund for Local Initiatives, Australian Government's Direct Aid, CARICOM, FAO
Surinam	FAO, PNUD y Centro de Investigación Científica de Yucatán
Trinidad y Tobago	BID, CARDI, The Cropper Foundation y Fondo Verde del Clima
Estados Unidos	Trust for the Americas, Organización de Estados Americanos, World Food Prize, AltaSea y FONTAGRO
Uruguay	BID, Banco de Desarrollo FONPLATA, Consejo Agropecuario del Sur, Fondo Verde del Clima y el Global Methane Hub
Venezuela	Universidad Central de Venezuela, Universidad Católica Andrés Bello y ALADI

### Anexo 3

## Principales productos de conocimiento del IICA

<p>Campus virtual del IICA  <a href="https://elearning.iica.int/">https://elearning.iica.int/</a></p>	<p>Es una plataforma consolidada de capacitación virtual que ofreció 66 cursos en 2022 y mediante la cual desde 2018 se han capacitado 131 868 personas.</p>
<p>Alianza de Servicios de Información Agrícola - SIDALC  <a href="https://www.sidalc.net">https://www.sidalc.net</a></p>	<p>Es una plataforma 100 % modernizada y transformada, la cual permite una mayor eficiencia en los procesos de actualización y consulta. Cuenta con 2 276 502 de recursos documentales digitales de instituciones relacionadas al sector agropecuario de las Américas, lo que representa un importe incremento del 657 %.</p>
<p>AgriPerfiles  <a href="https://agriperfiles.agri-d.net/">https://agriperfiles.agri-d.net/</a></p>	<p>Cuenta con 16 350 perfiles profesionales y 19 879 publicaciones relacionadas con el sector agropecuario de las Américas. En cuanto al acceso, para 2022 se reportan 126 739 usuarios, lo que representa un aumento del 50 % con respecto a 2021; además, fueron vistas 320 271 páginas de la plataforma.</p>
<p>Sistema integrado para la gestión de bibliotecas del IICA y el CATIE  <a href="https://opac.biblioteca.iica.int/">https://opac.biblioteca.iica.int/</a></p>	<p>Este sistema posee 147 932 recursos documentales físicos y digitales de las representaciones de ambas instituciones. A lo largo del año, 11 295 usuarios accedieron a la plataforma, en la que visualizaron 129 932 páginas.</p>
<p>Repositorio institucional  <a href="https://repositorio.iica.int/">https://repositorio.iica.int/</a></p>	<p>Cuenta con 21 066 recursos documentales digitales, lo que representa un incremento del 10 % con respecto a 2021. Entre los recursos ingresados se pueden encontrar 1065 recursos audiovisuales, de los cuales 333 corresponden a <a href="#">programas de AgroEnlace</a>, 482 videos, foros virtuales y seminarios web. Además, se puede acceder a los <a href="#">informes anuales del IICA</a> desde 1943 y a los <a href="#">informes país</a> desde 2010 a 2021. Hubo un ingreso de 5 708 313 usuarios, lo que representa un incremento del 55 % con respecto a 2021.</p>
<p>Bases de datos científicas  <a href="https://acceso.biblioteca.iica.int/">https://acceso.biblioteca.iica.int/</a></p>	<p>Esta plataforma facilita el acceso a bases de datos internacionales de gran importancia en el ámbito de la investigación y el desarrollo. Los profesionales de ambas instituciones cuentan con acceso desde cualquier ubicación física. La inversión fue de USD 45 000.</p>
<p>Iniciativas de cooperación técnica  <a href="http://apps.iica.int/dashboardproyectos/">http://apps.iica.int/dashboardproyectos/</a></p>	<p>Se brinda información sobre más de 579 iniciativas de cooperación técnica.</p>

## Ejemplos de publicaciones recientes:



[Estado de los biocombustibles líquidos en las Américas](#)



[Hitos de una agricultura sustentable en las Américas](#)



[El alma de la ruralidad](#)



[La bioeconomía como estrategia para fortalecer la integración del Mercosur](#)

**Fuente:** Centro de Servicios de Gestión del Conocimiento y Cooperación Horizontal.

## Siglas

AbE	Adaptación basada en ecosistemas
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AF	Agricultura familiar
ALA	Asociación Latinoamericana de Avicultura
ALADI	Asociación Latinoamericana de Integración
ALC	América Latina y el Caribe
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CAF	Banco de Desarrollo de América Latina
CARICOM	Comunidad del Caribe
CAS	Consejo Agropecuario del Sur
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CDN	Contribuciones determinadas a nivel nacional
CINDE	Agencia Costarricense de Promoción de Inversiones
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
COOP	Cooperativas de las Américas
COP27	Vigésima Séptima Conferencia de las Partes de la CMNUCC
COPROFAM	Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado
COVID-19	Enfermedad por coronavirus 2019
CVP	Comité Veterinario Permanente del Cono Sur
EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FECALAC	Federación Centroamericana de Lácteos
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FMAM	Fondo Mundial para el Medio Ambiente
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria
FVC	Fondo Verde del Clima
GEI	Gases de efecto invernadero
GICSV	Grupo Interamericano de Coordinación en Sanidad Vegetal
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INIA	Instituto nacional de investigación agropecuaria
INNOVA-AF	Proyecto de Gestión del Conocimiento para la Adaptación de la Agricultura Familiar al Cambio Climático
KJWA	Labor Conjunta de Koronivia sobre la Agricultura
LMR	Límites máximos de residuos
MAPA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento (Brasil)
MSF	Medidas sanitarias y fitosanitarias
OMC	Organización Mundial del Comercio
ONPF	Organizaciones nacionales de protección fitosanitaria
OPSAa	Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios (IICA)
PMP	Plan de Mediano Plazo (IICA)

PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PPA	Peste porcina africana
PROCINORTE	Programa Cooperativo de Investigación y Tecnología para la Región Norte
PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur
RAM	Resistencia antimicrobiana
REAF	Reunión Especializada de la Agricultura Familiar
SAIA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
SAN	Sustainable Agriculture Network
SbN	Soluciones basadas en la naturaleza
SE-CAC	Secretaría del Consejo Agropecuario Centroamericano
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (Argentina)
SENASICA	Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (México)
SICA	Sistema de la Integración Centroamericana
UE	Unión Europea
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos

Publicado en marzo de 2023  
[www.ica.int](http://www.ica.int)

(FS)



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA  
SEDE CENTRAL / Apdo. 55-2200 San José, Vázquez de Coronado,  
San Isidro 11101, Costa Rica Tel.: (+506) 2216-0222 / Fax: (+506) 2216-0233  
Dirección electrónica: [iicahq@iica.int](mailto:iicahq@iica.int) / Sitio web: [www.iica.int](http://www.iica.int)

