



## ANEXO 2: MODELO DE DOCUMENTO DE FORMULACIÓN DE INTERVENCIONES DE LA AECID

### ● ASPECTOS BÁSICOS DE LA INTERVENCIÓN

<b>TÍTULO INTERVENCIÓN</b>	Desarrollo de capacidades en el uso de energías renovables y eficiencia energética en Comunidades Rurales de Bolivia, Colombia, Costa Rica y Guatemala		
<b>PRESUPUESTO</b>	Aportación AECID	€	499 996,80
	Capítulo 4	€	31 465,00
	Capítulo 7	€	431 495,00
	Costos Indirectos IICA - 8%	€	37 036,80
	Aportación otros actores (IICA/OBC)	€	170 290,56
	Importe total de la intervención	€	670 287,36
<b>ÁREA GEOGRÁFICA</b>	<p>Las organizaciones de base comunitaria a las que se pretende beneficiar se encuentran ubicadas en:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Bolivia:</b> Se propiciará tener intervención en al menos comunidades de las 3 regiones geográficas, en la región del Altiplano en la localidad de Potosí los municipios de San Pedro de Mancha, San Pablo y Uyuni, Yocalla y Urmiri y Cotagaita, en la región subandina, la localidad de Chuquisaca en los municipios de Camargo, Culpina e Incahuasi, mientras que en la región de los Llanos la localidad de Santa Cruz en los municipios de San José de Chiquiticos y Mariana.</li> <li>● <b>Colombia:</b> Región del Pacífico colombiano, particularmente en los departamentos de Chocó, contemplando los Municipios de Carmen del Darién y Novita, y el Departamento del Cauca en los municipios de Cajibío y Suarez, principalmente.</li> <li>● <b>Costa Rica:</b> Regiones del Pacífico Central y Huetar, contemplando cantones como Atenas, Esparza, Garabito, Mora, Naranjo, Orotina, Palmares, Puriscal, San Mateo, San Ramón y Turrubares, Upala, Guatuso, Los chiles, Limón, Matina y Talamanca.</li> <li>● <b>Guatemala:</b> Región del Chorti de Guatemala, ubicada en el corredor seco guatemalteco, particularmente en 11 municipios del departamento de Chiquimula y 5 municipios del departamento de Zacapa.</li> </ul>		
<b>PLAZO DE EJECUCIÓN</b>	24 meses		
<b>OBJETIVO GENERAL (OG)</b>	Apoyar los objetivos de reducción de emisiones y mejoramiento de la competitividad del sector agropecuario de Bolivia, Colombia, Costa Rica y Guatemala, mediante la implementación y el desarrollo de capacidades de gestión de proyectos de energías renovables y eficiencia energética a nivel comunitario.		

<b>OBJETIVO ESPECÍFICO (OE)</b>	<p><b>OE1:</b> Realizar procesos de evaluación territorial, socioeconómica y productiva, en los países, priorizando enfoques de transversalidad de género, sostenibilidad ambiental y vulnerabilidad económica, para la selección de organizaciones beneficiarias del proyecto.</p> <p><b>OE2:</b> Transferir a las Organizaciones de Base Comunal seleccionadas, proyectos demostrativos de energías renovables y eficiencia energética, diseñados de acuerdo con sus necesidades y posibilidades.</p> <p><b>OE3:</b> Mejorar las capacidades de los actores de las organizaciones de base comunal en la gestión, mantenimiento y divulgación de los proyectos mediante la aplicación de metodologías y estrategias para la gestión y transferencia del conocimiento.</p> <p><b>OE4:</b> Generar capacidades técnicas, en los territorios rurales atendidos, para la implementación y transferencia de proyectos de energías renovables y eficiencia energética mediante módulos de mentoring para potenciales técnicos y profesionales.</p> <p><b>OE5:</b> Potenciar el impacto del proyecto a nivel local, nacional e internacional mediante una estrategia sistematización y comunicación de las experiencias, de los resultados e impactos del proyecto en los territorios intervenidos.</p>
<b>RESULTADOS, PRODUCTOS O ENTREGABLES (R)</b>	<p><b>OE1:</b> Realizar procesos de evaluación territorial, socioeconómica y productiva, en los países, priorizando enfoques de transversalidad de género, sostenibilidad ambiental y vulnerabilidad económica, para la selección de organizaciones beneficiarias del proyecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>R1:</b> Se cuenta con una evaluación multicriterio de las organizaciones de base comunal preseleccionadas, para su respectiva priorización como beneficiarios del proyecto.</li> <li>● <b>R2:</b> Se cuenta con un listado de al menos 20 organizaciones de base comunal seleccionadas para la implementación de los proyectos.</li> <li>● <b>R3:</b> Firmados acuerdos de formalización de la cooperación con las organizaciones seleccionadas para la implementación de los proyectos.</li> </ul> <p><b>OE2:</b> Brindar a las Organizaciones de Base Comunal seleccionadas, proyectos demostrativos de energías renovables y eficiencia energética, diseñados de acuerdo con sus necesidades y posibilidades.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>R4:</b> Elaboradas al menos 28 fichas de prefactibilidad para los paquetes tecnológicos propuestos para las organizaciones de base comunal.</li> <li>● <b>R5:</b> Implementados al menos 28 proyectos de energías renovables y eficiencia energética en las organizaciones seleccionadas.</li> <li>● <b>R6:</b> Se cuenta con un informe por país de los resultados con los proyectos de energías renovables y eficiencia energética implementados en las OBC.</li> </ul> <p><b>OE3:</b> Mejorar las capacidades de los actores de las organizaciones de base comunal en la gestión, mantenimiento y divulgación de los proyectos mediante la aplicación de metodologías y estrategias para la gestión y transferencia del conocimiento.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>R7:</b> Se cuenta con cuatro documentos metodológicos y estrategias de implementación para la gestión del conocimiento de las OBC, uno para cada uno de los países participantes.</li> <li>● <b>R8:</b> Al menos dos personas por cada proyecto generado, han sido capacitadas en el manejo y mantenimiento de los proyectos. Propiciando una paridad de género entre los beneficiarios de la capacitación.</li> <li>● <b>R9:</b> Elaborados los informes de implementación de los procesos de gestión del conocimiento en las OBC en los cuatro países participantes del proyecto.</li> </ul> <p><b>OE4:</b> Generar capacidades técnicas, en los territorios rurales atendidos, para la implementación y transferencia de proyectos de energías renovables y eficiencia energética mediante módulos de mentoring para potenciales técnicos y profesionales.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>R10:</b> Se cuenta con al menos cuatro documentos metodológicos y estrategias de implementación para los módulos de Mentoring para técnicos y profesionales, uno para cada uno de los países participantes.</li> <li>● <b>R11:</b> Al menos 40 personas, diez por país, de los cuales se espera la participación del 50 % de mujeres, participan en los módulos de mentoring.</li> <li>● <b>R12:</b> Elaborados los informes de implementación de los módulos de mentoring en los territorios intervenidos en los cuatro países participantes.</li> </ul> <p><b>OE5:</b> Potenciar el impacto del proyecto a nivel local, nacional e internacional mediante una estrategia de sistematización y comunicación de las experiencias, de los resultados e impactos del proyecto en los territorios intervenidos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>R13:</b> Se cuenta con un documento de estrategia de comunicación de resultados del proyecto validada conjuntamente con la AECID.</li> <li>● <b>R14:</b> Elaborado un Informe que contiene las fichas técnicas de los principales impactos reales del proyecto.</li> <li>● <b>R15:</b> Elaborados al menos 10 materiales de divulgación (por ejemplo: videos, infografías, publicaciones, posteos, entre otros) como parte de la estrategia de comunicación.</li> <li>● <b>R16:</b> Informe de resultados de la implementación de la estrategia de comunicación.</li> </ul>
<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>	<p><b>OE1:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>R1-A1:</b> Aplicación de metodología de evaluación multicriterio a las potenciales OBC</li> <li>● <b>R2-A2:</b> Comunicación del resultado final a las OBC seleccionadas.</li> <li>● <b>R3-A3:</b> Elaborar y gestionar la firma de acuerdos de cooperación para la implementación de los proyectos</li> </ul> <p><b>OE2:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>R4-A4:</b> Diseño ingenieril de cada paquete tecnológico para cada organización.</li> <li>● <b>R4-A5:</b> Validación de las propuestas de los paquetes tecnológicos con las organizaciones de base comunal.</li> <li>● <b>R4-A6:</b> Elaboración de fichas de prefactibilidad de cada paquete tecnológico.</li> <li>● <b>R5-A7:</b> Evaluación y definición de los proveedores.</li> <li>● <b>R5-A8:</b> Construcción y puesta en marcha de los paquetes tecnológicos.</li> <li>● <b>R6-A9:</b> Recolección de evidencias fotográficas, videográficas y testimoniales de cada proyecto.</li> <li>● <b>R6-A10:</b> Elaboración de informe ejecutivo con resultados de la construcción y la puesta en marcha.</li> </ul> <p><b>OE3:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>R7-A11:</b> Diseño de la metodología de capacitación (remota y presencial) por país.</li> <li>● <b>R7-A12:</b> Validación de la metodología con la contraparte local (Oficinas IICA, instituciones gubernamentales, entre otros).</li> <li>● <b>R8-A13:</b> Proceso de selección de beneficiarios de las capacitaciones en coordinación con las organizaciones.</li> <li>● <b>R8-A14:</b> Implementación de las metodologías de capacitación con los beneficiarios seleccionados.</li> <li>● <b>R9-A15:</b> Recolección de evidencias fotográficas, videográficas y testimoniales de cada proyecto.</li> <li>● <b>R9-A16:</b> Elaboración del informe de implementación de procesos de gestión de conocimiento</li> </ul> <p><b>OE4:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>R10-A17:</b> Diseño de la metodología de mentoring (remota y presencial) por país.</li> <li>● <b>R10-A18:</b> Validación de la metodología con la contraparte local (Oficinas IICA, instituciones gubernamentales, entre otros).</li> <li>● <b>R11-A19:</b> Proceso de selección de beneficiarios de los módulos de mentoring en coordinación con las contrapartes locales.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>R11-A20:</b> Implementación de las metodologías de mentoring con los beneficiarios seleccionados.</li> <li>● <b>R12-A21:</b> Recolección de evidencias fotográficas, videográficas y testimoniales de cada proyecto.</li> <li>● <b>R12-A22:</b> Elaboración del informe de implementación de procesos de mentoring.</li> </ul> <p><b>OE5:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>R13-A23:</b> Diseño y validación con la contraparte de AECID de las estrategias de comunicación.</li> <li>● <b>R14-A24:</b> Recolección de datos relevantes para el proyecto en los ámbitos operativo, energético, ambiental, sociales y financieros.</li> <li>● <b>R14-A25:</b> Elaboración de informe ejecutivo de resultados.</li> <li>● <b>R15-A26:</b> Implementación de la estrategia de comunicación.</li> <li>● <b>R16-A27:</b> Elaboración de informe de implementación de la estrategia de comunicación.</li> </ul>
<b>ENTIDAD/ES BENEFICARIAS</b>	El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) Sede Central, Costa Rica será la entidad receptora de los fondos, sin embargo los beneficiarios finales serán las organizaciones de base comunal de los países de intervención/
<b>MODALIDAD MODELO GESTIÓN</b>	<p><b>Modalidad de Cooperación:</b> Ayuda pragmática, pues AECID aporta los recursos financieros, el IICA sede central, en Costa Rica, los recibe y gestiona para apoyar a 4 países de la región latinoamericana con sus agendas en cambio climático y agricultura baja en emisiones.</p> <p><b>El modelo de gestión administrativa:</b></p> <p>Se trata de una única subvención. El IICA gestionará los fondos y desarrollará en conjunto con la Fundación Biomatec, el proyecto como su aliado en el despliegue técnico de los paquetes tecnológicos. Durante la ejecución de los fondos, se realizarán contrataciones específicas para la adquisición de bienes y servicios asociadas a las partidas por país destinadas a la ejecución de los paquetes tecnológicos para los beneficiarios.</p>
<b>ODS A LOS QUE CONTRIBUYE</b>	El ODS principal es el número 7: Energía asequible y no contaminante, sin embargo, se impactarán de forma directa en los siguientes: 1. Fin de la pobreza // 3. Salud y bienestar // 5. Igualdad de género // 8. Trabajo decente y crecimiento económico // 11. Ciudades y comunidades sostenibles // 12. Producción y consumos responsables // 13. Acción por el clima // 17. Alianzas para lograr los objetivos
<b>MAP, ANG, MAE, PROGRA REGIONAL/TEMÁTICO...</b>	<p>El proyecto se enmarca en el ámbito del Programa ARAUCLIMA con énfasis en el componente de eficiencia energética y energías limpias, además de tener una conexión importante a otras líneas como género y cambio climático y agricultura adaptada al cambio climático, principios transversales del Marco Estratégico de la Cooperación española como lo es la sostenibilidad socioambiental.</p> <p>Se propicia una atención combinada dentro de la estrategia diferenciada de la AECID, participando de la iniciativa a un País de Cooperación Avanzada como lo es el caso de Costa Rica, donde ya se han valorado en pilotajes las tecnologías a transferir y donde se cuenta con experiencia en la generación de modelos de procesos de formación de capacidades y quién podría liderar los procesos de validación a mayor escala de tecnologías y apoyar en los procesos de transferencia al resto de países clasificados como Países de Asociación de Renta Media, como Bolivia, Guatemala y Colombia, donde las oportunidades de mejoramiento de eficiencia energética son amplias y necesarias para una mayor equidad entre las comunidades rurales y urbanas.</p> <p>Las políticas públicas de los países han venido apostando cada vez más al incentivo y promoción de este tipo de tecnologías, sin embargo, los costos de inversión y el desconocimiento de las mismas en los territorios rurales hacen que su presencia en estos lugares sea casi nula, de aquí la importancia de hacer que</p>

	<p>estos beneficios que ofrecen las políticas nacionales permeen en estas comunidades y mejoren sus condiciones de vida.</p>
--	--

## ● PLANIFICACIÓN

### 2.1 ÁMBITO ESTRATÉGICO DE LA INTERVENCIÓN

<p><b>Ámbito estratégico</b></p>	<p>En la Quinta Cumbre de las Américas se reconoció que la energía es un recurso esencial para mejorar el nivel de vida de los pueblos del continente, y que el acceso a la energía limpia y asequible es de primordial importancia para el crecimiento económico con equidad e inclusión social (<a href="#">IICA, 2015</a>). Adicionalmente, en el Acuerdo de París, firmado por los cuatro países involucrados en este proyecto, tiene por objeto aumentar la capacidad de los países para hacer frente a los efectos del cambio climático y lograr que las corrientes de financiación sean coherentes con un nivel bajo de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y una trayectoria resistente al clima. Dentro del acuerdo, se enfatiza que, para alcanzar estos ambiciosos objetivos, es preciso establecer un marco tecnológico nuevo y mejorar el fomento de la capacidad, con el fin de apoyar las medidas que adopten los países en desarrollo y los países más vulnerables, en consonancia con sus propios objetivos nacionales, y movilizar y proporcionar los recursos financieros necesarios. Estas acciones también están alineadas con el marco estratégico del proyecto (<a href="#">UNFCCC</a>).</p> <p>Por último, los impactos del proyecto están en concordancia principalmente con el ODS <i>número 7</i>: Energía asequible y no contaminante, el cual tiene como metas (<a href="#">UN-ODS</a>), sin embargo, de forma indirecta contribuye con otros 9 ODS:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● De aquí a 2030, duplicar la tasa mundial de mejora de la eficiencia energética.</li> <li>● De aquí a 2030, aumentar la cooperación internacional para facilitar el acceso a la investigación y la tecnología relativas a la energía limpia, incluidas las fuentes renovables, la eficiencia energética y las tecnologías avanzadas y menos contaminantes de combustibles fósiles, y promover la inversión en infraestructura energética y tecnologías limpias.</li> <li>● De aquí a 2030, ampliar la infraestructura y mejorar la tecnología para prestar servicios energéticos modernos y sostenibles para todos en los países en desarrollo, en particular los países menos adelantados, los pequeños Estados insulares en desarrollo y los países en desarrollo sin litoral, en consonancia con sus respectivos programas de apoyo.</li> </ul> <p>Adicionalmente, se ha considerado en la planeación la contribución del proyecto a los NDC, definidos por cada país pero que en términos globales, consideran una visión de desarrollo integral, que en relación con el rubro de la energía consideran que el desarrollo energético es un factor fundamental de la diversificación económica ampliando la producción de energía renovable y mejorando la eficiencia energética, determinando impulsar las actividades que incrementen la capacidad de generación eléctrica a través de energías limpias para el desarrollo local y de la región.</p>
<p><b>Coherencia con políticas país socio</b></p>	<p>Para el caso de los cuatro países involucrados, existen políticas públicas que están alineadas con el proyecto. A continuación, se enlistan las que más se acoplan directamente al proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Costa Rica:</b> Plan Nacional de Descarbonización 2018 -2050 y Plan Nacional de Adaptación ante el Cambio Climático 2022-2026.</li> <li>● <b>Guatemala:</b> Ley Marco de Cambio Climático y la Política Nacional de Cambio Climático</li> <li>● <b>Colombia:</b> Política Nacional de Cambio Climático y Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático.</li> <li>● <b>Bolivia:</b> Política de Energías Alternativas para el sector eléctrico, Política de Eficiencia energética, Ley de la Madre Tierra y Desarrollo Integral para Vivir Bien y Contribución Prevista Determinada Nacionalmente (NDC).</li> </ul>



<b>Coherencia con principios humanitarios fundamentales y otras prioridades transversales de la CE</b>	<p>El desarrollo de capacidades para la creación de nuevas cadenas de valor que permitan mejorar la competitividad del sector agropecuario y reducir las emisiones de GEI de sus actividades estará orientado a los principios de desarrollo territorial mediante el empoderamiento de distintos actores, con una priorización de mujeres y jóvenes, por lo tanto, los componentes transversales del proyecto estarán basados en la agenda ambiental, de género y de lucha contra la pobreza.</p>
--	---

## 2.2 ORIGEN Y ACTUACIONES REALIZADAS

<b>Origen</b>	<p>Como parte de los objetivos estratégicos del IICA y las demandas planteadas por los países a través de sus autoridades y contrapartes, se desea apoyar al fortalecimiento organizacional y mejorar las condiciones productivas de las comunidades rurales de los países de las Américas, a través de diferentes procesos de formación de capacidades, transferencias de innovación y tecnología, acompañamiento técnico, entre otros. Dentro de este contexto los esfuerzos por contribuir a una descarbonización del sector agrícola, mediante una transformación productiva que desarrolle capacidades que permitan una producción sostenible y de bajas emisiones, han estado dentro del ámbito de acción del Instituto durante los últimos años.</p> <p>En este sentido el IICA a través de sus programas hemisféricos de bioeconomía y el de Cambio Climático, Recursos Naturales y Gestión de Riesgos, así como sus diversas representaciones en los países han venido procurando atender estas demandas de los países, implementando y buscando nuevos proyectos que apunten a una menor contribución del sector productivo agropecuario a las emisiones de gases de efecto invernadero, pero bajo un concepto de sostenibilidad económica, social y ambiental.</p> <p>Como parte de las estrategias para implementar este tipo de acciones se han buscado y concretado alianzas estratégicas que han permitido ampliar el ámbito de acción y fortalecer la capacidad y calidad técnica de las intervenciones que se realizan en los países. En este sentido se ha concretado la alianza con Fundación Biomatec, una organización sin fines de lucro cuya misión es <i>“ejecutar proyectos de desarrollo territorial que permitan la transferencia de tecnologías de baja huella de carbono y de energías renovables”</i> y con amplia experiencia en gestión y ejecución de proyectos de esta naturaleza,</p> <p>En virtud de la ventana de oportunidad que se presentan en el marco del Programa ARAUCLIMA se planteó la posibilidad de presentar un proyecto que busca apoyar organizaciones de base comunal en cuatro países americanos (dos en Centroamérica y dos en la región andina) para el desarrollo de sus capacidades locales en la generación y gestión de proyectos de eficiencia energética y energías renovables, los cuales puedan surgir como casos de éxito a ser replicados a nivel local, nacional o internacional y magnifiquen su impacto a largo plazo.</p> <p>Esta intervención permitiría dar seguimiento a acciones de cooperación técnica que los países y particularmente las organizaciones de base comunal han venido recibiendo a través del IICA, bajo diversos esquemas de trabajo, algunas vinculadas directamente al tema energético y otras en la que este componente se ha identificado como una necesidad a atender.</p>
---------------	--

<b>Identificación</b>	<p>Para el proceso de identificación y formulación del proyecto, se ha realizado un trabajo articulado entre los equipos de trabajo técnicos y administrativos tanto de las representaciones del IICA, como con el aliado estratégico de Biomatec.</p> <p>Este trabajo consistió en la realización de talleres virtuales en los cuales se discutieron entre otros aspectos, las necesidades presentes en los países y particularmente los territorios seleccionados, las experiencias desarrolladas previamente en los países, las capacidades de implementación, las posibilidades de dar continuidad a acciones de cooperación realizadas y sobre todo la relación con organizaciones de base comunal que concordaran con el perfil deseado y que tuvieran necesidades de reales contempladas en el proyecto.</p> <p>Los equipos de los países realizaron procesos de levantamiento preliminar de información para verificar el cumplimiento de los parámetros y elementos requeridos para la formulación del proyecto y los mismos fueron compartidos con los comités técnicos para la elaboración del perfil de proyecto.</p>
<b>Participación colectivos implicados</b>	<p>Las representaciones del IICA han realizado un trabajo de preidentificación de potenciales beneficiarios para la implementación del proyecto en diversas localidades de los 4 países participantes. Es importante mencionar que todas las organizaciones identificadas han tenido relación en diversos niveles con proyectos implementados por el IICA en esos países, lo que permite conocer sus necesidades y requerimientos en el tema de eficiencia energética y energías renovables, pero sobre todo la capacidad de trabajo y respuesta que presentan estas organizaciones.</p> <p>Las metodologías del IICA en los diferentes proyectos en los que trabajo incluyen procesos participativos e involucran fuertemente a las organizaciones en los procesos de toma de decisiones lo que facilita la implementación de los proyectos. Acción que está complementada en la fase 1 de implementación de este proyecto, ya que la experiencia nos ha demostrado que la participación de los beneficiarios en las etapas de formulación de propuestas genera en las organizaciones expectativas y aspiraciones que no siempre son satisfechas y pueden minar la confianza en los cooperantes y equipos técnicos.</p> <p>Por lo tanto, se ha optado por la estrategia de realizar planteamientos de acuerdo a información recolectada en el marco de acciones de cooperación desarrolladas anteriormente y propiciar la participación de los colectivos en las primeras etapas de implementación del proyecto, cuando exista mayor certeza de la intervención y su alcance en cada una de las comunidades.</p>

## 2.3 PARTICIPANTES

<b>Beneficiarios directos</b>	<p>Los beneficiarios directos serán los miembros de las OBC en Bolivia, Colombia, Costa Rica y Guatemala, todas ubicadas en regiones rurales y con bajos índices de desarrollo humano. El proyecto pretende impactar directamente a al menos 28 organizaciones con uno de los proyectos de energías renovables y eficiencia energética. Muchas de las organizaciones con las que se trabaja presentan al menos paridad en la distribución de género entre sus integrantes, pero aún en los casos en los que esto no sea así las intervenciones del proyecto procurarán una participación mayoritariamente de mujeres y jóvenes.</p> <p>A continuación, se hace mención de algunas de las organizaciones pre identificadas y las principales características de los beneficiarios miembros de las organizaciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Bolivia:</b> Se han pre identificado 10 organizaciones de base comunal en zonas rurales de los departamentos de Chuquisaca, Santa Cruz y Potosí. Todas organizaciones de pequeños productores de agricultura familiar, asociados en grupos no mayores a 50 productores y vinculados a actividades productivas como los tubérculos, granos, hortalizas, ganadería, lácteos, entre otros. Las organizaciones cuentan con una participación importante de mujeres, la mayoría</li> </ul>
-------------------------------	--



	<p>con índices superiores al 50%.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Colombia:</b> Se cuenta con la pre identificación de 5 organizaciones de productores de las zonas rurales del centro colombiano en los departamentos de Chocó y Cauca. Estos grupos de productores se dedican a la producción de plátano, yuca, arroz, maíz, café, caña, hortalizas, cardamomo, ganadería menor y acuacultura. Estas organizaciones están conformadas por más de 2000 asociados que contemplan población reincorporada de las antiguas guerrillas de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - Ejército del Pueblo, víctimas de los conflictos armados, ex cultivadores de coca, productores locales, poblaciones indígenas, afrodescendientes, entre otros. El grado de escolaridad y niveles de ingresos de la población perteneciente a estas asociaciones es bastante bajo lo cual hace que sus condiciones de vida sean muy básicas. Los datos con que se cuentan indican una relativa paridad en la cantidad de hombres y mujeres con una presencia promedio de entre 35% y 50% de mujeres en las organizaciones y una presencia importante de personas jóvenes.</li> <li>● <b>Costa Rica:</b> La intervención se realizará en las regiones del Pacífico Central y Huetar, específicamente en una zona de intervención compuesta por cuatro paisajes clave: las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca, la cuenca inferior del río Tárcoles, y los Corredores Biológicos de Montes del Aguacate y del Paso de las Lapas. En esta región al sur del país, existe un Índice de Desarrollo Humano (IDH) de 0,8, una tasa de ocupación de un 50,3 % y son 369 728 pobladores. Las OBC pre-identificadas (14 en total) son emprendimientos rurales pequeños (entre 5-20 personas), que se dedican a actividades agrícolas: cultivo de hortalizas, frutas, café, verduras, también en la producción de biofertilizantes y apicultura. En total, se benefician de forma directa los miembros de las juntas directivas y de forma indirecta (colaboradores y proveedores). Considerando ambos tipos de beneficiarios, se estima que estos proyectos impactarán entre 50 y 90 personas.</li> <li>● <b>Guatemala:</b> La intervención se realizará en los departamentos de Chiquimula y Zacapa por medio de dos organizaciones de segundo nivel, Asociación Regional Campesina Ch'ort'i- ASORECH y Asociación de Servicios y Desarrollo Socioeconómico de Chiquimula – ASEDECHI, conformadas a su vez por asociaciones y cooperativas para un total aproximado de 3500 y 500 productores respectivamente. Los productores, con alto porcentaje de población indígena, se dedican a la producción de granos básicos, café, ganadería, aves de traspatio, hortalizas entre otros, todos principalmente de subsistencia, agricultura familiar y pequeña escala. En estas zonas la población es rural y enfrenta índices de pobreza y pobreza extrema de entre 70% y 40% respectivamente, con bajos niveles de desarrollo humano, menores al 0.50 e índices de desnutrición de hasta el 72%. Además, el acceso a energía eléctrica es de apenas del 60% de la población lo que incentiva un alto consumo de leña, llegando a un consumo del 90% en los hogares rurales.</li> </ul>
<b>Beneficiarios finales</b>	<p>Los beneficiarios finales del proyecto se estructuran en tres niveles de acuerdo a los impactos que reciben de la intervención en el proyecto y que podrían recibir más adelante mediante otras intervenciones.</p> <p>En el primer nivel se identifican los beneficiarios directos más vinculados al proyecto, que son todos los actores presentes en las organizaciones de base comunal beneficiarias, que si bien no percibieron directamente la instalación de un proyecto, participaron en los procesos de demostración, capacitación y acceso a la tecnología, lo que eventualmente les permitirá acceder a los mismos, a través de inversiones propias u otros proyectos de cooperación.</p> <p>Un segundo nivel conformado por el personal de instituciones gubernamentales (gobierno local, institutos de desarrollo, oficinas extensionistas, ministerios, entre otros), que participarán de todo el proceso de identificación, diseño y construcción de los paquetes tecnológicos, así como en los procesos de capacitación y transferencia de la tecnología. Recalcar que los impactos estarán alineados con políticas públicas de cambio climático, por lo tanto, a nivel gubernamental podrán cuantificar con indicadores los impactos del proyecto y su aporte a las metas locales y nacionales y sobre todo propiciar la replicación de estos proyectos en sus territorios.</p>

	<p>Finalmente en el tercer nivel se encuentran los pobladores de las comunidades las beneficiarias finales, pues el proyecto pretende el desarrollo de nuevas capacidades dentro de la cadena de valor de proyectos de energías renovables y de eficiencia energética, por lo tanto, se crearán o se fortalecerán las cadenas de valor actuales, lo cual tendrá un impacto a largo plazo a nivel socioeconómico y ambiental de dichas comunidades, además propiciarán la replicación de proyectos de cooperación y gubernamentales similares, siguiendo la experiencia desarrollada.</p>
<p><b>Contrapartes o socios locales</b></p>	<p>Las contrapartes con las que se desarrollará el proyecto serán organizaciones de base comunal, quienes serán los beneficiarios directos del uso de las tecnologías, sin embargo, estas transferencias se realizarán como donaciones una vez que los proyectos estén concluidos, lo que significa que el manejo administrativo y financiero de los recursos se realizará a través de las representaciones del IICA en los países participantes.</p> <p>Las organizaciones beneficiarias tendrán roles fundamentales en los procesos de planeación, implementación y capacitación vinculados a este proyecto, aprovechando las fortalezas con que cuentan en los aspectos de comunicación y organización territorial, así como el amplio conocimiento de los territorios, sus necesidades, capacidades y limitaciones. Para cada uno de los países se han pre identificado organizaciones con potencial de ser contrapartes en el proyecto, mismas que serán validadas en la primera fase de implementación y que se nombran a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Bolivia:</b> Asociación de productores de Incahuasi, Organización Quinray Huasi y Camargo, Asociación de Fruticultores de la pampa de Culpina, Asociación La Fortuna, Asociación La Tuna, Sub centralía Ckeojo y Kellu Kasa, Asociación San Pablo y Uyuni, Asociación Yocalla y Urmiri, Asociación Cheque y Molle Kahua</li> <li>• <b>Colombia:</b> Asociación de Productores agropecuarios de la Cuenca del Río Curvaradó (ASOPRADCUR), Asociación de Trabajadores Campesinos del Municipio de Cajibó (ATCC), Asociación de Trabajadores Campesinos de la Cordillera del Municipio de Suarez, (ASOCORDILLERA) Asociación de Mujeres Campesinas Empresarias Agropecuarias Ambientales Víctimas del Conflicto Armado de Cajibío Cauca, (Agropaz) y la Asociación Agropecuaria Granja piscícola Buena Vista (ASOPISC).</li> <li>• <b>Costa Rica:</b> Asociación de Mujeres Indígenas Huetares de Zapatón, Asociación de Productoras Ambientalistas de San Rafael de Turubares, Asociación de Productores del Cerro Turubares, Asociación de Apicultores Unidos del Pacífico, Asociación de Familias Campesinas Promoviendo el Agroecoturismo, Asociación de Productores Agropecuarios Ecologistas de la Cuenca Baja del Río Turubares, Asociación de Desarrollo Integral de Lagunillas, Asoproguarumal, Asociación de Mujeres Productoras Hortícolas de Jaris y ECOTARCOLES, Centro Agrícola Cantonal de Matina, Coopecacao Afro, CARICAO, ASOPROA.</li> <li>• <b>Guatemala:</b> Asociación Regional Campesina Ch'ort'i- ASORECH conformada por: Asociación para la coordinación del desarrollo rural de San Juan Ermita, Asociación Campesina Intercomunal de Quezaltepeque, Asociación de Desarrollo Integral de la Parte Alta de Zacapa, Asociación de Desarrollo Integral de San Jacinto, Asociación para la Coordinación del Desarrollo Rural de Olopa y la Asociación de Servicios y Desarrollo Socioeconómico de Chiquimula – ASEDECHI conformada por: Cooperativa Integral Agrícola Adelante Chanmagua R.L, Cooperativa Integral Agrícola “Cafetales” R.L, Cooperativa Integral Agrícola del Trifinio CIATRI R.L., Cooperativa Integral Agrícola “San Pedro” RL., Cooperativa Integral Agrícola “El Manantial” R.L., Cooperativa Integral Agrícola “Batalla de la Arada” R.L., Cooperativa Integral Agrícola “Flor de la Montañita” R.L., Asociación Granero de Oriente, Asociación para la Coordinación del Desarrollo de Olopa, Asociación de Mujeres Campesinas de Oriente, Asociación de Mujer Olopenses, Asociación de Comités Agropecuarios de Chiquimula, Cooperativa de productores y productoras de la microcuenca Shalagua. COOPROMS R.L.</li> </ul>

<b>Entidades socias (caso APPD)</b>	<p style="text-align: center;">N/A</p>
<b>Socios en el caso de cooperación triangular</b>	<p style="text-align: center;">N/A</p>
<b>Otros actores involucrados</b>	<p>Para cada uno de los países se han identificado algunos socios o actores claves que podrían eventualmente participar en diversas etapas del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Bolivia:</b> El fondo de Acceso Sostenible a Energías Renovables y Tecnología Eficiente (FASERTe), Gobiernos locales.</li> <li>● <b>Colombia:</b> Codechocó, Corporación Ambiental del Chocó, Secretaria de Agricultura del Chocó, Corporación Autónoma Regional del Cauca, Secretaria de Agricultura del Departamental del Cauca, Alcaldías de los Municipios de Suárez y Cajibío en Cauca y Alcaldía municipal de Novita en Chocó.</li> <li>● <b>Costa Rica:</b> Ministerio de Agricultura y Ganadería, Instituto de Desarrollo Rural, Sistema de Banca para el Desarrollo, Ministerio de Ambiente y Energía, Ministerio de Ciencia y Tecnología, INFOCOOP, Gobiernos Locales.</li> <li>● <b>Guatemala:</b> Municipios de Camotán, Jocotán, Olopa, Mancomunidad Copan Ch'ort'í, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales, Ministerio de Energía y Minas, NEGAWATT Ahorro Energético S.A.</li> </ul> <p>La Fundación Biomatec, basada en Costa Rica, será un actor clave para el cumplimiento del objetivo del proyecto, gracias a su experiencia y capacidad en este tipo de proyectos de despliegue de tecnologías. La modalidad de trabajo será una subcontratación, dónde el personal de esta organización asumirá la responsabilidad de la evaluación técnica-financiera de los paquetes tecnológico, así como la dirección técnica durante la construcción y puesta en marcha de los sistemas, para luego apoyar en la capacitación de los beneficiarios en la operación y mantenimiento</p>

## 2.4 PROBLEMÁTICA A ABORDAR

Según datos del IPCC se estima que el sector agropecuario es responsable directo del 14% de las emisiones globales de gases de efecto invernadero (GEI), mientras que si contemplamos las emisiones indirectas incluyendo maquinaria, transporte, mecanización y procesamiento de los productos el porcentaje podría llegar hasta el 30%.

La producción agropecuaria en Latinoamérica presenta problemas de competitividad y productividad, además de enfrentar el reto de tener ser cada vez más eficiente en el uso de los recursos disponibles, lo que implica una mayor tecnificación, mecanización y evolución hacia una agricultura más precisa y eficiente. Sin embargo, para los pequeños productores, las posibilidades de acceder a tecnología y avances que permitan facilitar sus labores agropecuarias y ser más eficientes en los procesos productivos es más complicada, por temas de acceso, costos, capacitación y sobre todo por desconocimiento.

Muchas comunidades rurales de Latinoamérica tienen acceso limitado o nulo a la energía eléctrica, por lo que la combustión de productos fósiles se convierte en un elemento fundamental para el desarrollo de sus actividades cotidianas y productivas. Por ejemplo, se estima que más de 2.500 millones de personas dependen de la biomasa, como la leña, el carbón vegetal, los residuos agrícolas y el estiércol animal, para satisfacer sus necesidades energéticas de la preparación de alimentos. Esta dependencia trae consigo consecuencias directas para la salud de las personas que habitan estos territorios, ya que aparte del esfuerzo producto del esfuerzo físico que representa conseguir esta biomasa, la combustión de la misma propicia la presencia de las enfermedades respiratorias crónicas y las infecciones oculares, particularmente a las mujeres que son en muchos casos quienes se encargan de las labores del hogar, . En el ámbito productivo, las dificultades de acceso a energías, ya sea por disponibilidad o por costos, implica altos niveles de combustión de combustibles fósiles o la no utilización de soluciones tecnológicas más eficientes y productivas, como los sistemas de riego, de secado o procesamiento de productos.

Adicionalmente, para el ámbito rural, existe una gran brecha técnica para adoptar nuevas tecnologías y procesos basados en economía circular, energía renovable, eficiencia energética y optimización de procesos. Gran parte de ese desconocimiento está basado en la falta de capacidades relacionadas con el componente tecnológico y de gestión de un nuevo proyecto de corte ingenieril. A pesar de que existe una gran cantidad de esfuerzos institucionales y de cooperación internacional, todavía existen esas brechas que requieren de una asistencia técnica y financiera que sienten las bases de un nuevo modelo de desarrollo en nuestro sector primario de la economía.

Las comunidades rurales vinculadas a la ejecución de este proyecto en los cuatro países presentan un conjunto de particularidades que van desde bajos niveles de escolaridad, situaciones de pobreza y pobreza extrema, migración, desplazamiento, bajos niveles de productividad, falta de acceso a servicios básicos, entre muchos otros, que los convierten en poblaciones altamente vulnerables y con capacidades limitadas para enfrentar los retos a que se enfrentan los sectores productivos de los países y donde además sus prácticas, hasta cierto punto rudimentarias, contribuyen en mayor medida a la generación de gases de efecto invernadero y una menor sustentabilidad ambiental.

## 2.5 SOLUCIÓN PROPUESTA

El sector agropecuario debe luchar por reducir su impacto sobre el medio ambiente, avanzando hacia una agricultura más sustentable desde los ámbitos social, ambiental y económico y propiciando que los avances de la agricultura sean democráticos y accesibles a los productores independiente de su tamaño, condición económica y ubicación geográfica. De esta forma este proyecto pretende desarrollar y/o mejorar las capacidades locales para el fortalecimiento de las estructuras sociales y comerciales que permitirán contrarrestar los impactos del cambio climático sobre comunidades rurales y vulnerables

de Latinoamérica mediante la gestión efectiva de los procesos de formulación, evaluación e implementación de proyectos de energías renovables y de eficiencia energética.

Se plantea un trabajo articulado entre la cooperación internacional, equipos de trabajo técnicos, grupos organizados de productores y organizaciones locales, para implementar paquetes tecnológicos de bajo costo, que servirán como casos piloto de estrategias para la reducción de la huella ambiental de las distintas actividades productivas, pero al mismo tiempo permitirán mejorar su competitividad y su sostenibilidad financiera. Por lo tanto, parte de los resultados esperados es que las organizaciones logren mejorar su flujo de efectivo, gracias a los ahorros operativos en gestión de residuos, uso de la energía o el aumento de la productividad de su negocio.

Adicionalmente, es necesario contrarrestar el poco acceso de estas comunidades a las tecnologías y asesoría técnica necesaria para sumarse a la transformación productiva y el seguimiento de los ODS, por lo tanto aparte de implementar tecnologías que sean accesibles económicamente para los beneficiarios, el proyecto contempla componentes de formación de capacidades a nivel local en busca de una mayor transferencia tecnológica entre pares una vez finalizado el proyecto, convirtiendo los proyectos en escuelas de campo demostrativas, para otras organizaciones productivas y miembros de la comunidad del territorio donde se implementan.

Recalcar que los proyectos se implementarán luego de una evaluación técnica y financiera, pues el equipo formulará proyectos que tengan el potencial de ser bancables, por lo tanto, altamente replicables, lo cual, junto al fortalecimiento de las capacidades locales, permitirán un impacto a largo plazo. Adicionalmente, el desempleo y subempleo de Latinoamérica debe atacarse mediante la creación de nuevas cadenas de valor, y para el caso de los proyectos de energías renovables y de eficiencia energética, permiten beneficios socioeconómicos durante su formulación, despliegue, operación y mantenimiento, lo cual implica la creación de empleos, el desarrollo de industrias locales y el apoyo a beneficios comunitario.

● **MARCO DE RESULTADOS**

<b>3.2 LÓGICA GENERAL DE LA INTERVENCIÓN (CADENA DE RESULTADOS)</b>	
<b>Objetivo General (OG)</b>	Apoyar los objetivos de reducción de emisiones y mejoramiento de la competitividad del sector agropecuario de Bolivia, Colombia, Costa Rica y Guatemala, mediante la implementación y el desarrollo de capacidades de gestión de proyectos de energías renovables y eficiencia energética a nivel comunitario.
<b>Objetivo Específico (OE)</b>	<p><b>OE1:</b> Realizar procesos de evaluación territorial, socioeconómica y productiva, en los países, priorizando enfoques de género, sostenibilidad ambiental y vulnerabilidad económica, para la selección de organizaciones beneficiarias del proyecto.</p> <p><b>OE2:</b> Brindar a las Organizaciones de Base Comunal seleccionadas, proyectos demostrativos de energías renovables y eficiencia energética, diseñados de acuerdo con sus necesidades y posibilidades.</p> <p><b>OE3:</b> Mejorar las capacidades de los actores de las organizaciones de base comunal en la gestión, mantenimiento y divulgación de los proyectos mediante la aplicación de metodologías y estrategias para la gestión y transferencia del conocimiento.</p> <p><b>OE4:</b> Generar capacidades técnicas, en los territorios rurales atendidos, para la implementación y transferencia de proyectos de energías renovables y eficiencia energética mediante módulos de mentoring para potenciales técnicos y profesionales.</p> <p><b>OE5:</b> Potenciar el impacto del proyecto a nivel local, nacional e internacional mediante una estrategia sistematización y comunicación de las experiencias, de los resultados e impactos del proyecto en los territorios intervenidos.</p>



**Resultados  
(R)**

**OE1:** Realizar procesos de evaluación territorial, socioeconómica y productiva, en los países, priorizando enfoques de género, sostenibilidad ambiental y vulnerabilidad económica, para la selección de organizaciones beneficiarias del proyecto.

- **R1:** Se cuenta con una evaluación multicriterio de las organizaciones de base comunal preseleccionadas, para su respectiva priorización como beneficiarios del proyecto.
- **R2:** Se cuenta con un listado de al menos 20 organizaciones de base comunal seleccionadas para la implementación de los proyectos.
- **R3:** Firmados acuerdos de formalización de la cooperación con las organizaciones seleccionadas para la implementación de los proyectos.

**OE2:** Brindar a las Organizaciones de Base Comunal seleccionadas, proyectos demostrativos de energías renovables y eficiencia energética, diseñados de acuerdo con sus necesidades y posibilidades.

- **R4:** Elaboradas al menos 28 fichas de prefactibilidad para los paquetes tecnológicos propuestos para las organizaciones de base comunal.
- **R5:** Implementados al menos 28 proyectos de energías renovables y eficiencia energética en las organizaciones seleccionadas.
- **R6:** Se cuenta con un informe por país de los resultados con los proyectos de energías renovables y eficiencia energética implementados en las OBC.

**OE3:** Mejorar las capacidades de los actores de las organizaciones de base comunal en la gestión, mantenimiento y divulgación de los proyectos mediante la aplicación de metodologías y estrategias para la gestión y transferencia del conocimiento.

- **R7:** Se cuenta con cuatro documentos metodológicos y estrategias de implementación para la gestión del conocimiento de las OBC, uno para cada uno de los países participantes.
- **R8:** Al menos dos personas por cada proyecto generado, han sido capacitadas en el manejo y mantenimiento de los proyectos. Propiciando una paridad de género entre los beneficiarios de la capacitación.
- **R9:** Elaborados los informes de implementación de los procesos de gestión del conocimiento en las OBC en los cuatro países participantes del proyecto.

**OE4:** Generar capacidades técnicas, en los territorios rurales atendidos, para la implementación y transferencia de proyectos de energías renovables y eficiencia energética mediante módulos de mentoring para potenciales técnicos y profesionales.

- **R10:** Se cuenta con al menos cuatro documentos metodológicos y estrategias de implementación para los módulos de Mentoring para técnicos y profesionales, uno para cada uno de los países participantes.
- **R11:** Al menos 40 personas, diez por país, de los cuales se espera la participación del 50 % de mujeres, participan en los módulos de mentoring.
- **R12:** Elaborados los informes de implementación de los módulos de mentoring en los territorios intervenidos en los cuatro países participantes.

**OE5:** Potenciar el impacto del proyecto a nivel local, nacional e internacional mediante una estrategia de sistematización y comunicación de las experiencias, de los resultados e impactos del proyecto en los territorios intervenidos.

- **R13:** Se cuenta con un documento de estrategia de comunicación de resultados del proyecto validada conjuntamente con la AECID.
- **R14:** Elaborado un Informe que contiene las fichas técnicas de los principales impactos reales del proyecto.
- **R15:** Elaborados al menos 10 materiales de divulgación (por ejemplo: videos, infografías, publicaciones, posteos, entre otros) como parte de la estrategia de comunicación.
- **R16:** Informe de resultados de la implementación de la estrategia de comunicación.

**Actividades  
Principales**
**OE1:**

- **R1-A1:** Diseño y aplicación de un proceso metodológico de evaluación multicriterio para la selección de los beneficiarios entre las potenciales OBC.
- **R1-A2:** Realizar los procesos de comunicación de resultados a las OBC seleccionadas y realización de los procesos de formalización de los acuerdos para la realización de los proyectos.
- **R3-A3:** Elaborar y gestionar la firma de acuerdos de cooperación para la implementación de los proyectos

**OE2:**

- **R4-A4:** Diseño ingenieril de cada paquete tecnológico para cada una de las organizaciones seleccionadas para la implementación de los proyectos.
- **R4-A5:** Validación de las propuestas de los paquetes tecnológicos con las organizaciones de base comunal.
- **R4-A6:** Realización de estudios requeridos para la elaboración de fichas de prefactibilidad de cada paquete tecnológico a implementar en las OBC.
- **R5-A7:** Desarrollar un procedimiento de identificación, evaluación y selección de los proveedores de tecnología en cada uno de los países participantes del proyecto.
- **R5-A8:** Implementar procesos de construcción y puesta en marcha de los paquetes tecnológicos en las OBC seleccionadas.
- **R6-A9:** Implementar un protocolo de recolección de evidencias y fuentes de verificación como fotográficas, videográficas y testimoniales a lo largo del desarrollo de cada proyecto.
- **R6-A10:** Elaborar informes ejecutivos con resultados de la construcción y la puesta en marcha de cada uno de los proyectos desarrollados.

**OE3:**

- **R7-A11:** Diseñar una propuesta de metodología de capacitación (remota y presencial) por país para el trabajo con las OBC.
- **R7-A12:** Realizar un proceso de validación de la metodología con las contrapartes locales (Oficinas IICA, instituciones gubernamentales, OBC, entre otros).
- **R8-A13:** Desarrollar los procesos de selección de beneficiarios de las capacitaciones en coordinación con las organizaciones, propiciando la paridad de género en la selección.
- **R8-A14:** Implementación de las metodologías de capacitación con los beneficiarios seleccionados.
- **R9-A15:** Implementar un protocolo de recolección de evidencias y fuentes de verificación como fotográficas, videográficas y testimoniales a lo largo del desarrollo de cada proyecto.
- **R9-A16:** Elaborar informes de implementación de procesos de gestión de conocimiento desarrollados en las OBC.

**OE:**

- **R10-A17:** Diseñar una propuesta de metodología de mentoring (remota y presencial) por país para el trabajo con las OBC.
- **R10-A18:** Realizar un proceso de validación de la metodología con las contrapartes locales (Oficinas IICA, instituciones gubernamentales, OBC, entre otros).
- **R11-A19:** Desarrollar los procesos de selección de beneficiarios de los módulos de mentoring en coordinación con las contrapartes locales.
- **R11-A20:** Implementación de las metodologías de mentoring con los beneficiarios seleccionados.
- **R12-A21:** Implementar un protocolo de recolección de evidencias y fuentes de verificación como fotográficas, videográficas y testimoniales a lo largo del desarrollo de cada proyecto.
- **R12-A22:** Elaborar informes de implementación de procesos de mentoring desarrollados en las OBC.

**OE5:**

- **R13-A23:** Diseñar una propuesta de estrategia de comunicación a ser validada con la contraparte de AECID.

- |  |   |
|--|---|
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>● <b>R14-A24:</b> Establecer y desarrollar un protocolo para la recolección de datos de impacto (operativo, energético, ambientales, sociales y financieros) por proyecto desarrollado en el marco de la intervención.</li><li>● <b>R14-A25:</b> Elaborar los informes ejecutivos de resultados de los proyectos desarrollados en los países.</li><li>● <b>R15-A26:</b> Implementación de la estrategia de comunicación.</li><li>● <b>R16-A27:</b> Elaboración de informe de implementación de la estrategia de comunicación.</li></ul> |
|--|---|

### 3.3 LÓGICA HORIZONTAL: INDICADORES Y FUENTES

	Indicador	Base	Meta	Fuente
<b>OE1: Realizar procesos de evaluación territorial, socioeconómica y productiva, en los países, priorizando enfoques transversalidad de género, sostenibilidad ambiental y vulnerabilidad económica, para la selección de organizaciones beneficiarias del proyecto.</b>	Número de organizaciones seleccionadas con base en los procesos de evaluación.	0	20	Informes país de los procesos de selección con base en sistema multicriterio
R1: Se cuenta con una evaluación multicriterio de las organizaciones de base comunal preseleccionadas, para su respectiva priorización como beneficiarios del proyecto.	Número de Evaluaciones realizadas para la selección de beneficiarios	0	40	Documentos de evaluación generados en el marco del proyecto y remitidos por el IICA.
R2. Se cuenta con un listado de al menos 20 organizaciones de base comunal seleccionadas para la implementación de los proyectos.	Número de documentos de listados de OBC seleccionadas para participar en el proyecto.	0	4	Documentos con listados remitidos por el IICA que contienen los acuerdos con las OBC, fotografías e información de las OBC. Un listado por país.
R3: Firmados acuerdos de formalización de la cooperación con las organizaciones seleccionadas para la implementación de los proyectos.	Número de acuerdos firmados con las organizaciones seleccionadas	0	20	Acuerdos firmados con las organizaciones.

	Indicador	Base	Meta	Fuente
<b>OE2: Brindar a las Organizaciones de Base Comunal seleccionadas, proyectos demostrativos de energías renovables y eficiencia energética, diseñados de acuerdo con sus necesidades y posibilidades.</b>	Cantidad de proyectos implementados	0	28	Finalización de los procesos de construcción y puesta en marcha
R4: Elaboradas al menos 28 fichas de prefactibilidad para los paquetes tecnológicos propuestos para las organizaciones de base comunal.	Número de fichas de prefactibilidad elaboradas.	0	28	Documentos remitidos por el IICA
R5: Implementados al menos 28 proyectos de energías renovables y eficiencia energética en las organizaciones seleccionadas.	Cantidad de paquetes tecnológicos	0	28	Documentos, fotografías, videos, entre otros.
R6: Se cuenta con un informe por país de los resultados con los proyectos de energías renovables y eficiencia energética implementados en las OBC.	Número de informes de implementación de proyectos.	0	4	Documentos de informe remitidos por el IICA con fotografías, actas de entrega, facturas de compra, entre otros. Un informe por país.

	Indicador	Base	Meta	Fuente
<b>OE3: Mejorar las capacidades de los actores de las organizaciones de base comunal en la gestión, mantenimiento y divulgación de los proyectos mediante la aplicación de metodologías y estrategias para la gestión y transferencia del conocimiento.</b>	Número de personas capacitadas	0	28 mujeres y 28 hombres	Lista de asistencia de procesos de capacitación remoto o presencial

R7: Se cuenta con cuatro documentos metodológicos y estrategias de implementación para la gestión del conocimiento de las OBC, uno para cada uno de los países participantes.	Número de documentos metodológicos y de estrategias.	0	4	Metodología diseñada por el IICA para cada país
R8. Al menos dos personas por cada proyecto generado, han sido capacitadas en el manejo y mantenimiento de los proyectos. Propiciando una paridad de género entre los beneficiarios de la capacitación.	Número de personas capacitadas	0	28 mujeres y 28 hombres	Lista de asistencia de procesos de capacitación remoto o presencial
R9: Elaborados los informes de implementación de los procesos de gestión del conocimiento en las OBC en los cuatro países participantes del proyecto.	Número de informes de implementación de gestión del conocimiento	0	1	Documentos de informe remitidos por el IICA con fotografías, convocatorias, listas de participación, evaluaciones, entre otros. Un informe ejecutivo para los cuatro países

	Indicador	Base	Meta	Fuente
<b>OE4 Generar capacidades técnicas, en los territorios rurales atendidos, para la implementación y transferencia de proyectos de energías renovables y eficiencia energética mediante módulos de mentoring para potenciales técnicos y profesionales.</b>	Número de personas capacitadas	0	20 mujeres y 20 hombres	Lista de asistencia de procesos de mentoring remoto o presencial
R10: Se cuenta con al menos cuatro documentos metodológicos y estrategias de implementación para los módulos de Mentoring para técnicos y profesionales, uno para cada uno de los países participantes.	Número de metodologías diseñadas	0	4	Metodología elaborada por el IICA, una por país.
R11: Al menos 40 personas, diez por país, de los cuales se espera la participación del 50 % de mujeres, participan en los módulos de mentoring.	Número de personas capacitadas	0	20 mujeres y 20 hombres	Lista de asistencia de procesos de mentoring remoto o presencial
R12: Elaborados los informes de implementación de los módulos de mentoring en los territorios intervenidos en los cuatro países participantes.	Número de informes de implementación de mentoring para el desarrollo de capacidades	0	1	Documentos de informe remitidos por el IICA con fotografías, convocatorias, listas de participación, evaluaciones, entre otros. Un informe ejecutivo que contempla a los cuatro países.

	Indicador	Base	Meta	Fuente
<b>OE5: Potenciar el impacto del proyecto a nivel local, nacional e internacional mediante una estrategia de sistematización y comunicación de las experiencias, de los resultados e impactos del proyecto en los territorios intervenidos.</b>	Número de personas alcanzadas con la estrategia de comunicación	0	4000	Informes de reproducciones, menciones, movimiento de redes, entre otros generados en los sitios de publicación.

R13: Se cuenta con un documento de estrategia de comunicación de resultados del proyecto validada conjuntamente con la AECID.	Número de documentos de estrategia de comunicación	0	1	Documento elaborado por el IICA, aprobado por AECID
R14: Elaborado un Informe que contiene las fichas técnicas de los principales impactos reales del proyecto.	Cantidad de informes técnicos	0	1	Documentos elaborados por el IICA luego de un proceso de recopilación de datos con las OBC
R15: Elaborados al menos 10 materiales de divulgación (por ejemplo: videos, infografías, publicaciones, posteos, entre otros) como parte de la estrategia de comunicación.	Número de materiales publicados para difusión en medios y redes sociales.	0	10	Informe con evidencias del proceso de divulgación: noticias, newsletters, publicaciones en redes sociales y blogs, entre otros.
R16: Informe de resultados de la implementación de la estrategia de comunicación.	Cantidad de informe de implementación	0	1	Documentos elaborados por el IICA luego de un proceso de recopilación de datos de la implementación



### 3.4 LÓGICA VERTICAL: ANÁLISIS DE RIESGOS

	<b>RIESGOS IDENTIFICADOS</b>	<b>ACCIONES CORRECTORAS O DE MITIGACIÓN</b>
<b>OE1</b>	Las organizaciones no muestran interés en la implementación del proyecto.	Coordinación con oficinas del IICA para la realización de procesos de sensibilización y aceptación del proyecto.
<b>R1 y R2</b>	Existe un mayor número de organizaciones interesadas que la capacidad de atención del proyecto.	Manejar las expectativas del proyecto y tratar de invertir los recursos de tal forma que se logre el mayor alcance posible.
<b>R3</b>	Las organizaciones no están formalizadas o no tienen la capacidad jurídica para la firma.	Incluir este criterio en las evaluaciones iniciales.
<b>OE2</b>	Atraso en cronograma debido a duración a imprevistos en logística y construcción	Gestionar de forma ágil del cronograma y de los imprevistos
<b>R4</b>	Escasa información operativa de OBC para el cálculo preciso de los impactos	Realizar acompañamiento técnico a las OBC para la obtención de datos operativos requeridos
<b>R6</b>	Alta duración de importaciones, procesos logísticos internos y construcción	Generar contratos con agencias de logística y con técnicos de la construcción que sean necesarios.
<b>R6</b>	Evidencias del proceso no están completas	Gestionar de las evidencias en paralelo con la ejecución de obras
<b>OE3</b>	Menor cantidad de mujeres capacitadas, con base en lo planificado. Bajo nivel de escolaridad de los participantes.	Compromiso de OBC de invitar y asegurar participación de mujeres. Metodologías de trabajo y enseñanza diseñadas a la medida de los públicos meta.
<b>R7</b>	Metodología no aprobada por contrapartes locales	Involucramiento de las contrapartes en la generación de metodologías y herramientas de trabajo.
<b>R8</b>	No se cuenta con suficientes mujeres en las organizaciones para propiciar la paridad de género.	Incluir este criterio en las evaluaciones iniciales.
<b>R9</b>	Evidencias del proceso no están completas	Gestión de las evidencias en paralelo con la ejecución de las capacitaciones
<b>OE4</b>	Menor cantidad de mujeres forman parte del programa. Personas no completan el programa.	Compromiso de contrapartes locales y OBCs de invitar y asegurar participación de mujeres y el compromiso de finalización del mismo.
<b>R10</b>	Metodología no aprobada por contrapartes locales	Involucramiento de las contrapartes en la generación de metodologías y herramientas de trabajo.
<b>R11</b>	No se cuenta con suficientes mujeres en las organizaciones para propiciar la paridad de género.	Incluir este criterio en las evaluaciones iniciales.
<b>R12</b>	Evidencias del proceso no están completas	Gestión de las evidencias en paralelo con la ejecución del programa
<b>OE5</b>	Estrategia de comunicación sin el impacto deseado	Asegurar un diseño innovador y llamativo para los públicos meta identificados.
<b>R13-15</b>	Los impactos identificados no son los esperados.	Monitoreo constante del proyecto para prever resultados y realizar correcciones necesarias.

<b>R16</b>	Evidencias del proceso no están completas	Gestión de las evidencias en paralelo con la ejecución del programa
------------	---	---

### 3.5 CRONOGRAMA

Cronograma de trabajo		Trimestre								Entidad responsable de cada actividad	Rol que desempeña en la ejecución
ID	Nombre de la tarea	Año 1				Año 2					
		1	2	3	4	1	2	3	4		
<b>R1</b>	<b>Evaluación multicriterio de las organizaciones de base comunal preseleccionadas</b>									IICA	Dirección técnica
A1	Aplicación de metodología de evaluación multicriterio a las potenciales OBC									IICA	Dirección técnica
<b>R2</b>	<b>Listado de al menos 20 organizaciones de base comunal seleccionadas para la implementación de los proyectos</b>									IICA	Dirección técnica
A2	Comunicación del resultado final a las OBC seleccionadas									IICA	Dirección técnica
<b>R3</b>	<b>Firmados acuerdos de formalización de la cooperación con las organizaciones seleccionadas</b>									IICA	Dirección técnica
A3	Elaborar y gestionar la firma de acuerdos de cooperación para la implementación de los proyectos									IICA	Dirección técnica
<b>R4</b>	<b>Elaboradas al menos 28 fichas de prefactibilidad para los paquetes tecnológicos</b>									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A4	Diseño ingenieril de cada paquete tecnológico para cada organización									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A5	Validación de las propuestas de los paquetes tecnológicos con las organizaciones de base comunal									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A6	Elaboración de fichas de prefactibilidad de cada paquete tecnológico									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
<b>R5</b>	<b>Implementados al menos 28 proyectos de energías renovables y eficiencia energética</b>									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A7	Evaluación y definición de los proveedores									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A8	Construcción y puesta en marcha de los paquetes tecnológicos									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
<b>R6</b>	<b>Informe de resultados con proyectos de energías renovables y eficiencia energética implementados en las OBC.</b>									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A9	Recolección de evidencias fotográficas, videográficas y testimoneales de cada proyecto									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A10	Elaboración de informe ejecutivo con resultados del construcción y puesta en marcha									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
<b>R7</b>	<b>Documentos metodológicos y estrategias de implementación para la gestión del Conocimiento de las OBC</b>									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A11	Diseño de la metodología de capacitación (remota y presencial) por país									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A12	Validación de la metodología con la contraparte local (Oficinas IICA, instituciones gubernamentales, entre otros)									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
<b>R8</b>	<b>Al menos dos personas por cada proyecto generado, han sido capacitadas en el manejo y mantenimiento de los proyectos</b>									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A13	Proceso de selección de beneficiarios de las capacitaciones en coordinación con las organizaciones									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A14	Implementación de las metodologías de capacitación con los beneficiarios seleccionados									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
<b>R9</b>	<b>Informe de implementación de los procesos de gestión del conocimiento en las OBC</b>									IICA	Dirección técnica
A15	Recolección de evidencias fotográficas, videográficas y testimoneales de cada proyecto									IICA	Dirección técnica
A16	Elaboración del informe de implementación de procesos de gestión de conocimiento									IICA	Dirección técnica
<b>R10</b>	<b>Módulos de Mentoring para técnicos y profesionales diseñados.</b>									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A17	Diseño de la metodología de mentoring (remota y presencial) por país									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A18	Validación de la metodología con la contraparte local (Oficinas IICA, instituciones gubernamentales, entre otros)									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
<b>R11</b>	<b>menos 40 personas, diez por país, de los cuales se espera la participación del 50 % de mujeres, participan en los módulos de mentori</b>									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A19	Proceso de selección de beneficiarios de los módulos de mentoring en coordinación con las contrapartes locales									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A20	Implementación de las metodologías de mentoring con los beneficiarios seleccionados									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
<b>R12</b>	<b>Informe de implementación de los módulos de mentoring en los territorios intervenidos</b>									IICA	Dirección técnica
A21	Recolección de evidencias fotográficas, videográficas y testimoneales de cada proyecto									IICA	Dirección técnica
A22	Elaboración del informe de implementación de procesos de mentoring									IICA	Dirección técnica
<b>R13</b>	<b>Documento de estrategia de comunicación de resultados del proyecto validada conjuntamente con la AECID</b>									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A23	Diseño y validación con la contraparte de AECID de las estrategias de comunicación.									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
<b>R14</b>	<b>Informe con las fichas técnica de los impactos reales del proyecto</b>									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A24	Recolección de datos de impacto (operativo, energético, ambientales, sociales y financieros) por proyecto									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
A25	Elaboración de informe ejecutivo de resultados									FUNDACION BIOMATEC	Dirección técnica
<b>R15</b>	<b>Elaborados al menos 10 materiales de divulgación como parte de la estrategia de comunicación</b>									IICA	Dirección técnica
A26	Implementación de la estrategia de comunicación									IICA	Dirección técnica
<b>R16</b>	<b>Informe de estrategia de comunicación de resultados</b>									IICA	Dirección técnica
A27	Elaboración de informa de Implementación de la estrategia de comunicación									IICA	Dirección técnica

### 3.6 PRESUPUESTO

#### Distribución Porcentual del Aporte AECID

Rubro	Valor	Contribución
Inversión en las OBC	€ 305,540.00	60%
Costos de operación (IICA)	€ 25,230.00	5%
Costos de operación (F. Biomatec)	€ 97,315.00	19%
Viajes y alimentación	€ 22,700.00	5%
Divulgación	€ 8,365.00	2%
Gastos financieros	€ 400.00	0%
Equipos e instrumentos	€ 3,410.00	1%
Administración	€ 37,036.80	8%
<b>Total</b>	<b>€ 499,996.80</b>	<b>100%</b>

#### Presupuesto por Rubros de la Intervención

PARTIDAS	PLANIFICADO TOTAL		Explicación
	AECID	Otras	
<b>A.I. COSTES DIRECTOS CORRIENTES (Capítulo 4)</b>			
A.I.1. Evaluación Externa			-
A.I.2. Auditorias			-
A.I.3. Otros servicios técnicos (capacitaciones, seminarios, diagnósticos, informes, y otros servicios externos no relacionados con gastos de inversión)	€ 8,365.00	€ 14,997.87	Servicios y herramientas para la divulgación de resultados del proyecto. OBC apoyarán con su participación y recibiendo a actores locales que deseen conocer el proyecto.
A.I.4. Arrendamientos (de terrenos, inmuebles y equipos, no relacionados con sedes administrativas y viviendas del personal)			
A.I.5. Materiales y suministros no inventariables			
A.I.6. Total personal		€ 34,343	
A.I.7. Viajes, alojamientos y dietas	€ 22,700.00		Visitas para caracterización de sitio, durante construcción y puesta en marcha, y para la presentación del proyecto a la contraparte y otras actividades relacionadas con el proyecto.
A.I.9. Gastos financieros (gastos bancarios por transferencias y en la cuenta del proyecto)	€ 400.00		Comisiones por transferencias nacionales e internacionales durante proceso de adquisición de tecnologías.
<b>TOTAL A.I. COSTES DIRECTOS CORRIENTES</b>	<b>31,465.00</b>	<b>€ 49,341.25</b>	
<b>A.II. COSTES DIRECTOS DE INVERSIÓN (Capítulo 7)</b>			
A.II.1. Adquisición de terrenos y/o inmuebles (excepto sedes administrativas y viviendas del personal)		€ 59,991.49	Valor del terreno dónde se instalarán los proyectos, y obras de infraestructura complementarias dónde se instalará el proyecto.
<b>A.II.2. TOTAL CONSTRUCCIÓN Y/O REFORMA</b>			
A.II.2.1 Construcción y/o reforma de inmuebles y otras infraestructuras (excepto sedes administrativas y viviendas del personal)	€ 305,540.00		Adquisición de bienes y servicios para el transporte, construcción, instalación y puesta en marcha de las tecnologías.
A.II.2.2. Trabajos y estudios técnicos inherentes a la inversión (Proyectos de construcción o reforma en arquitectura e ingeniería, licencias y tasas de obra, visados de proyectos, etc.)	€ 122,545.00	€ 60,957.81	Servicios de dirección técnica para el diseño y evaluación ingenieril, así como gestión de las adquisiciones, gestión del cronograma, capacitaciones y seguimiento.
A.II.3. Equipos y materiales inventariables (excepto para sedes administrativas y viviendas del personal)	€ 3,410.00		Instrumentos que se requieran para la medición de variables de proceso en los proyectos (corriente, voltaje, temperatura, etc) que determinen la estabilidad de los mismos.
<b>TOTAL A.II COSTES DIRECTOS DE INVERSIÓN</b>	<b>431,495.00</b>	<b>€ 120,949.30</b>	
<b>TOTAL COSTES DIRECTOS</b>	<b>462,960.00</b>	<b>170,290.55</b>	
<b>COSTES INDIRECTOS</b>	<b>37,036.80</b>		Costos de administración y coordinación por parte del IICA en la implementación del proyecto en los cuatro países de intervención.
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>499,996.80</b>	<b>€ 170,290.55</b>	
% Costes Directos sobre Total General	<b>92%</b>		

## Presupuesto por actividades

ID	Nombre de la tarea	Coste total (EUR)	Aportaciones de la cooperación internacional		Aportaciones locales	
			AECID	Otros	OBC	Oficinas IICA
R1	<b>Evaluación multicriterio de las organizaciones de base comunal preseleccionadas</b>	€ 9,189.75	€ 3,675.90	€ -	€ -	€ 5,513.85
A1	Aplicación de metodología de evaluación multicriterio a las potenciales OBC	€ 9,189.75	€ 3,675.90			€ 5,513.85
R2	<b>Listado de al menos 20 organizaciones de base comunal seleccionadas para la implementación de los</b>	€ 2,389.34	€ 1,837.95	€ -	€ -	€ 551.39
A2	Comunicación del resultado final a las OBC seleccionadas	€ 2,389.34	€ 1,837.95			€ 551.39
R3	<b>Firmados acuerdos de formalización de la cooperación con las organizaciones seleccionadas</b>	€ 6,126.50	€ 3,063.25	€ -	€ -	€ 3,063.25
A3	Elaborar y gestionar la firma de acuerdos de cooperación para la implementación de los proyectos	€ 6,126.50	€ 3,063.25			€ 3,063.25
R4	<b>Elaboradas al menos 28 fichas de prefactibilidad para los paquetes tecnológicos</b>	€ 32,225.39	€ 26,956.60	€ -	€ -	€ 5,268.79
A4	Diseño ingenieril de cada paquete tecnológico para cada organización	€ 21,565.28	€ 19,604.80			€ 1,960.48
A5	Validación de las propuestas de los paquetes tecnológicos con las organizaciones de base comunal	€ 1,470.36	€ 1,225.30			€ 245.06
A6	Elaboración de fichas de prefactibilidad de cada paquete tecnológico	€ 9,189.75	€ 6,126.50			€ 3,063.25
R5	<b>Implementados al menos 28 proyectos de energías renovables y eficiencia energética</b>	€ 391,997.97	€ 320,243.60	€ -	€ 59,991.49	€ 11,762.88
A7	Evaluación y definición de los proveedores	€ 26,466.48	€ 14,703.60			€ 11,762.88
A8	Construcción y puesta en marcha de los paquetes tecnológicos (incluye 5 % de imprevistos). Adquisición de equipos, materiales. Valor de lo terrenos	€ 365,531.49	€ 305,540.00		€ 59,991.49	€ -
R6	<b>Informe de resultados con proyectos de energías renovables y eficiencia energética implementados en las OBC.</b>	€ 6,984.21	€ 3,675.90	€ -		€ 3,308.31
A9	Recolección de evidencias fotográficas, videográficas y testimoneales de cada proyecto	€ 2,695.66	€ 1,225.30			€ 1,470.36
A10	Elaboración de informe ejecutivo con resultados del construcción y puesta en marcha	€ 4,288.55	€ 2,450.60			€ 1,837.95
R7	<b>Documentos metodológicos y estrategias de implementación para la gestión del Conocimiento de las OBC</b>	€ 14,568.82	€ 11,027.70	€ -	€ -	€ 3,541.12
A11	Diseño de la metodología de capacitación (remota y presencial) por país	€ 11,958.93	€ 9,802.40			€ 2,156.53
A12	Validación de la metodología con la contraparte local (Oficinas IICA, instituciones gubernamentales, entre otros)	€ 2,609.89	€ 1,225.30			€ 1,384.59
R8	<b>Al menos dos personas por cada proyecto generado, han sido capacitadas en el manejo y mantenimiento de los proyectos</b>	€ 11,174.84	€ 3,675.90	€ -	€ 7,498.94	€ -
A13	Proceso de selección de beneficiarios de las capacitaciones en coordinación con las organizaciones	€ 2,450.60	€ 2,450.60			€ -
A14	Implementación de las metodologías de capacitación con los beneficiarios seleccionados	€ 8,724.24	€ 1,225.30		€ 7,498.94	€ -
R9	<b>Informe de implementación de los procesos de gestión del conocimiento en las OBC</b>	€ 18,869.62	€ 9,802.40	€ -	€ -	€ 9,067.22
A15	Recolección de evidencias fotográficas, videográficas y testimoneales de cada proyecto	€ 12,253.00	€ 6,126.50			€ 6,126.50
A16	Elaboración del informe de implementación de procesos de gestión de conocimiento	€ 6,616.62	€ 3,675.90			€ 2,940.72
R10	<b>Módulos de Mentoring para técnicos y profesionales diseñados.</b>	€ 14,213.48	€ 7,351.80	€ -	€ -	€ 6,861.68
A17	Diseño de la metodología de mentoring (remota y presencial) por país	€ 8,822.16	€ 4,901.20			€ 3,920.96
A18	Validación de la metodología con la contraparte local (Oficinas IICA, instituciones gubernamentales, entre otros)	€ 5,391.32	€ 2,450.60			€ 2,940.72
R11	<b>Al menos 40 personas, diez por país, de los cuales se espera la participación del 50 % de mujeres, participan en los módulos de mentoring</b>	€ 7,351.80	€ 7,351.80	€ -	€ -	€ -
A19	Proceso de selección de beneficiarios de los módulos de mentoring en coordinación con las contrapartes	€ 1,225.30	€ 1,225.30			€ -
A20	Implementación de las metodologías de mentoring con los beneficiarios seleccionados	€ 6,126.50	€ 6,126.50			€ -
R12	<b>Informe de implementación de los módulos de mentoring en los territorios intervenidos</b>	€ 27,593.86	€ 9,802.40	€ -	€ 7,498.94	€ 10,292.52
A21	Recolección de evidencias fotográficas, videográficas y testimoneales de cada proyecto	€ 20,977.24	€ 6,126.50		€ 7,498.94	€ 7,351.80
A22	Elaboración del informe de implementación de procesos de mentoring	€ 6,616.62	€ 3,675.90			€ 2,940.72
R13	<b>Documento de estrategia de comunicación de resultados del proyecto validada conjuntamente con la AECID</b>	€ 2,695.66	€ 1,225.30	€ -	€ -	€ 1,470.36
A23	Diseño y validación con la contraparte de AECID de las estrategias de comunicación.	€ 2,695.66	€ 1,225.30			€ 1,470.36
R14	<b>Informe con las fichas técnica de los impactos reales del proyecto</b>	€ 17,889.38	€ 12,253.00	€ -	€ -	€ 5,636.38
A24	Recolección de datos de impacto (operativo, energético, ambientales, sociales y financieros) por proyecto	€ 11,762.88	€ 7,351.80			€ 4,411.08
A25	Elaboración de informe ejecutivo de resultados	€ 6,126.50	€ 4,901.20			€ 1,225.30
R15	<b>Elaborados al menos 10 materiales de divulgación como parte de la estrategia de comunicación</b>	€ 11,072.70	€ 3,690.90	€ -	€ -	€ 7,381.80
A26	Implementación de la estrategia de comunicación	€ 11,072.70	€ 3,690.90			€ 7,381.80
R16	<b>Informe de estrategia de comunicación de resultados</b>	€ 5,513.85	€ 2,450.60	€ -	€ -	€ 3,063.25
A27	Implementación de la estrategia de comunicación	€ 5,513.85	€ 2,450.60			€ 3,063.25
<b>Gastos en coordinación y gestión</b>		€ 90,430.20	€ 71,911.80	€ -	€ -	€ 18,518.40
Viajes, alojamiento		€ 22,700.00	€ 22,700.00			
Administración		€ 55,555.20	€ 37,036.80			€ 18,518.40
Capacitaciones, divulgación y herramientas de comunicación		€ 8,365.00	€ 8,365.00			
Equipos y materiales inventariables (equipos de medición para medición de impacto)		€ 3,410.00	€ 3,410.00			
Gastos financieros		€ 400.00	€ 400.00			
<b>TOTAL</b>		<b>€ 670,287.36</b>	<b>€ 499,996.80</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 74,989.36</b>	<b>€ 95,301.19</b>

### NOTAS:

- Se destinarán 305 540 EUR para la adquisición de los bienes y servicios requeridos para la instalación y puesta en marcha de los proyectos de energías renovables y eficiencia energética en los cuatro países. Incluye un fondo de imprevistos del 5 %.
- El aporte de 96 749 EUR por parte de las oficinas del IICA, corresponde a un aporte en especie del personal que colaborará en el proyecto, así como el uso de instalaciones, equipos, vehículos y otros requeridos en cada una de los países miembros.
- Las aportaciones locales tanto del IICA como de las OBC son estimaciones preliminares calculadas a partir de experiencias en otros proyectos las cuales serán corroboradas una vez que se seleccionen las organizaciones y se definan los proyectos a desarrollar en cada una de ellas.
- Se realizará la subcontratación de Fundación Biomatec, por 97 315 EUR, lo cual representa un 19 % del presupuesto

## ● EJECUCIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

### 4.1 METODOLOGÍA DE EJECUCIÓN.

Para la ejecución de las acciones contempladas en este proyecto el IICA pondría a la orden del mismo una estructura de trabajo segmentada en dos niveles, un primer nivel de coordinación general, establecido en la representación del IICA en Costa Rica, el cual será el encargado de direccionar la implementación de las acciones, la recopilación de la información generada y la presentación de los informes correspondientes a las contrapartes y un segundo nivel de implementación local, ubicado en las 4 representaciones del IICA de los países participantes, quienes se encargarán de la ejecución de acciones constructivas, procesos de capacitación y transferencia tecnológica, labores de seguimiento y control, entre otras requeridas para la consecución de los objetivos.

Esta metodología de trabajo ha sido ampliamente trabajada por el IICA en otros proyectos gestionados, lo cual permite incorporar en esta propuesta un bagaje importante de lecciones aprendidas, que en combinación con las herramientas y procedimientos internos desarrollados a lo largo de años implementando este tipo de proyectos permiten garantizar la coordinación y articulación de los equipos de trabajo de tal forma que los objetivos planteados sean alcanzados. Además, la amplia red de contactos y socios institucionales y comunales con que cuenta el IICA en los países permitirán una mejor articulación a nivel territorial en la medida en que sea requerido por el proyecto.

Adicionalmente, en la ejecución técnica se contará con el apoyo del personal de la Fundación Biomatec, quien apoyará el desarrollo de los proyectos y supervisará in situ la calidad de los procesos de instalación y transferencia de la tecnología desarrollada para cada una de las OBC seleccionadas en el proyecto.

Tal como se ha planteado a lo largo del documento, cada uno de los procesos de desarrollados en el proyecto cuenta con informes de ejecución de las acciones donde además de lo actuado se recopilan conclusiones, recomendaciones y lecciones aprendidas del proceso, tanto a nivel local como a nivel de coordinación regional, lo que permitirá mejorar en cada uno de los procesos que se vayan desarrollando, pero sobre todo sentar las bases para poder replicar proyectos similares más adelante en otros territorios.

### 4.2 SISTEMA DE SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS

El IICA cuenta con un sistema interno en línea de planeación, monitoreo y ejecución institucional, tanto para proyectos internos, como para proyectos que se ejecuten con recursos externos, de contrapartes socias del Instituto. Para cada uno de ellos se elabora una programación, técnica y presupuestaria para todo el proyecto y de manera anual, que es monitoreada regularmente tanto por los responsables directos del proyecto, como por instancias institucionales, con el fin de verificar permanentemente el cumplimiento de las acciones, metas, cronogramas y presupuestos programados en el sistema. Estos sistemas permiten verificar, en tiempo real, el avance de los proyectos tanto en sus componentes técnicos como en la ejecución presupuestaria de los mismos y generan oportunamente señales de alerta interna en los casos que se consideren necesarios.

Es importante señalar que el IICA recientemente ha recibido notificación positiva de la Unión Europea en la evaluación de los 9 pilares de Exclusión del acceso a financiamiento, publicación de la información sobre los beneficiarios y protección de datos personales. Lo cual permite dar mayor seguridad de que el IICA es una organización confiable y transparente para el uso de recursos financieros y presupuestarios destinados a la prestación de servicios de cooperación técnica con alta calidad y efectividad.

Complementariamente a los mecanismos de seguimiento y control internos del instituto, para este proyecto en particular se establecerá un comité técnico administrativo central, conformado por los equipos de las representaciones participantes y la contraparte técnica con el fin de brindar



seguimiento a las acciones que se desarrollen en el proyecto y la atención de inquietudes que se generen en los territorios. Complementariamente, se conformarán comités locales de seguimiento donde participarán las OBC así como las instancias locales participantes en el proyecto, donde se canalizará en dos vías toda la información y requerimientos de la misma a lo largo del proyecto. Adicional a estos mecanismos de integración vertical de la comunicación, se facilitarán a las OBC los contactos directos de la contraparte técnica para que puedan dar seguimiento a cualquier consulta remota vía llamada, videollamada o correo electrónico y atender cualquier consulta sobre la operación de las tecnologías o atender imprevistos debido a afectaciones de infraestructura de los paquetes tecnológicos que estén afectando su funcionamiento normal.

A partir de estos procesos el IICA preparará informes técnicos y financieros sobre el avance y ejecución de acciones a lo largo del proceso, los cuales están contempladas como fuentes de indicadores, pero sobre todo como mecanismos de comprobación de la implementación de las acciones desarrolladas. Cuando la contraparte así lo requiera y con la debida coordinación se puede elaborar informes adicionales según sean requeridos a lo largo del proyecto.

En cuanto a las evaluaciones, es importante resaltar que para este proyecto se ha priorizado la sistematización de experiencias y lecciones aprendidas, contemplados en los informes técnicos y financieros indicados en los entregables del proyecto. Se considera que estos elementos contemplados en los informes, contienen los insumos necesarios para realizar valoraciones del impacto y éxito del proyecto, las cuales podrían ser complementadas posteriormente con evaluaciones más profundas, pensando en la replicabilidad del modelo de trabajo desarrollado. Por cuestiones de costos y tiempos ajustados, Las evaluaciones del proyecto, internas o externas, no han sido contempladas en esta intervención, sin embargo, institucionalmente existen mecanismos de auditoría interna que permiten garantizar a las contrapartes la transparencia en la ejecución técnica y financiera de los proyectos.

Complementariamente, tal como se refleja en las actividades y objetivos del proyecto, se ha contemplado la generación de una estrategia de comunicación que permita en primer instancia sistematizar los principales logros y aportes del proyecto, para posteriormente ser compartidos a los diferentes grupos metas que se definan, con el fin de comunicar los logros alcanzados, pero sobre todo propiciar una adopción de este tipo de proyectos en otros territorios y una mayor difusión de las tecnologías.

Finalmente se constituirá un comité de seguimiento, con participación de responsables de AECID de la OTC de Costa Rica (Unidad Técnica del Programa ARAUCLIMA) y del resto de OTCs implicadas en el proyecto. Se reunirá cada 6 meses, con una reunión inicial para la aprobación del Plan Operativo Anual. A este comité de seguimiento se le presentarán informes de avance cada 6 meses, que incluirán aspectos técnicos y de ejecución financiera.

## ● SOSTENIBILIDAD, COMPLEMENTARIEDAD Y GESTIÓN DE LA SEGURIDAD.

### 5.1 SOSTENIBILIDAD

Para propiciar la generación de un contexto donde la sostenibilidad del proyecto se mantenga aún después de la actuación de los organismos de cooperación técnica y financiera se tomarán algunas medidas y prácticas rescatadas como lecciones aprendidas de proyectos anteriores, las cuales han demostrado ser eficientes y que se espera funcionen de forma similar en este proyecto.

- Involucramiento y trabajo articulado con las OBC beneficiarias desde las etapas tempranas de planeación de la intervención.
- Incorporación en los equipos técnicos de especialistas con amplia trayectoria en la ejecución de proyectos de este tipo y en trabajos con grupos de productores en los diversos territorios de los países participantes, conocedores de su idiosincrasia y forma de trabajo.
- Involucramiento y articulación con instancias locales en los territorios (municipios, organizaciones de desarrollo, cooperativas, asociaciones, entre otros).
- Diseño de soluciones tecnológicas adaptadas a las necesidades y capacidades de los beneficiarios en cada uno de los casos.
- Dar continuidad a proyectos preexistentes donde las contrapartes y beneficiarios han demostrado dar buenos resultados y dar continuidad a las acciones desarrolladas.
- Trabajar con soluciones tecnológicas de bajo costo y fácil adopción con el fin de que su multiplicación una vez finalizada el proyecto sea accesible para otros actores de los territorios.
- Generar análisis de factibilidad para cada proyecto con el fin de poder cuantificar el impacto económico positivo en las comunidades y que esto sirva como una herramienta para propiciar la adopción de la tecnología.

En cuanto a los procesos de transferencia tecnológica de los proyectos, existe en el proyecto un componente de trabajo que se enfoca en este rubro y el cual pretende la formación de capacidades en los territorios intervenidos en dos niveles: i. Capacitación en el uso y mantenimiento de los proyectos instalados, por medio de metodologías de gestión del conocimiento. ii. Formación de capacidades para la transferencia de estos proyectos o la generación de nuevos proyectos, por medio de módulos de mentoring a técnicos y miembros de los equipos de trabajo de los territorios. Con esta estrategia se pretende tanto darle la continuidad y aprovechamiento a los proyectos implementados en el marco de este proyecto, pero sobre todo contar con el personal requerido para el desarrollo y transferencia de nuevos proyectos en el futuro cercano.

En lo que se refiere a la transferencia a las OBC de obras físicas, activos, herramientas y demás insumos contemplados en los proyectos, el IICA cuenta con protocolos, que son uniformes, pero adaptados a las particularidades legales de cada uno de los países miembros. En este caso estos formatos de donación a instancias jurídicas beneficiarias serán implementados, siguiendo la normativa institucional y velando por el cumplimiento de los principios de transparencia y rendición de cuentas que caracterizan el accionar del instituto.

## 5.2 COMPLEMENTARIEDAD CON OTRAS ACCIONES

Para el IICA la complementariedad y seguimiento a proyectos que han resultado exitosos es una prioridad dentro de sus intervenciones, de esta forma, se ha procurado que la gran mayoría de las OBC y socios con los que se planea trabajar hayan sido participes en proyectos anteriores desarrollados por el Instituto o en los que el IICA ha participado. Esto nos permite potenciar acciones de cooperación ya implementadas, pero además no da la seguridad de trabajar con territorios y organizaciones donde se han obtenido resultados satisfactorios y donde se sabe que las inversiones realizadas serán de alto impacto.

A continuación se hace referencia a algunos de los proyectos donde el IICA ha trabajado conjuntamente con las OBC pre identificadas para este proyecto, de las cuales solo en el caso de Guatemala se ha trabajado conjuntamente con la Cooperación Española de forma Directa.

En el caso de Bolivia el IICA ha venido desarrollando un proyecto con el Fondo de Acceso Sostenible a Energías Renovables y Tecnología eficiente (FASERT) en actividades de dinamización y promoción del mercado de energías renovables y tecnología eficiente, por de la comercialización de este tipo de equipos en diferentes zonas rurales y periurbanas de Bolivia. Este proyecto que se plantea complementaría las intervenciones del FASERTe, permitiendo llegar con tecnología de energía renovable a aquellas comunidades que no cuentan con los recursos para la adquisición ni la posibilidad de acceder a créditos productivos.

Para Colombia los proyectos en los que el IICA ha trabajado con estas OBC durante los últimos años han sido: El proyecto insignia de Agricultura Familiar, El proyecto insignia de Inclusión, la acción de cooperación técnica estratégica “Fortalecimiento de las capacidades territoriales para el posconflicto en Colombia”, y los proyectos del Programa INNOVA para la agricultura familiar.

Para el caso de Costa Rica el proyecto se enlaza con acciones de cooperación técnica desarrolladas por la representación en programas como el de Financiamiento para el mejoramiento e incremento de la competitividad del sector cacaotero costarricense, desarrollado con el Sistema de Banca para el Desarrollo, así como el Programa Regional de Investigación e Innovación por Cadenas de Valor Agrícola, ejecutado con recursos de la Unión Europea, el proyecto de Digitalización de las Cooperativas Agrícolas de Costa Rica, en los cuales se cuenta con un número importante de organizaciones identificadas y donde el componente energético para procesos productivos ha sido un elemento identificado como una necesidad constante en los territorios.

La Representación del IICA en Guatemala ha incorporado dentro de su agenda de cooperación técnica para la agricultura el uso de tecnologías de adaptación y mitigación al cambio climático. En este sentido la acción a desarrollar podría complementar acciones implementadas en el proyecto “Protección financiera para la gestión de la sequía y adaptación de la escasez hídrica en la agricultura en el Corredor Seco Centroamericano” financiado por AECID, donde es posible incorporar energías renovables a las tecnologías promovidas en este proyecto como en los sistemas de riego tecnificado, en los procesos de secado, bombeo de agua, entre otros. Adicionalmente, se trabaja con ASEDECHI y ASORECH, en la ejecución del proyecto “Fortaleciendo la resiliencia para la seguridad alimentaria con enfoque de género e interculturalidad para población Ch’ort’i en Chiquimula” en consorcio con la ONG española Ayuda en Acción, en donde también se podrían proponer el uso de estas tecnologías.

### **5.3 GESTIÓN DE LA SEGURIDAD**

Con relación al tema de la gestión de la seguridad el IICA tiene una amplia participación durante varios años en los territorios contemplados dentro del ámbito de acción de este proyecto, donde a lo largo de los años no se han presentado inconvenientes o riesgos a la integridad física de los funcionarios del IICA o contrapartes que participan de los proyectos.

La seguridad de las personas vinculadas a los proyectos del IICA es una prioridad en el desarrollo de nuestras acciones, por lo cual en los contextos en los que se pueda presentar algún evento climático, social o bélico, que ponga en riesgo la salud o seguridad de las personas vinculadas al proyecto las Representaciones del IICA tomarán las medidas necesarias para evitar exponer a los participantes a dichos riesgos.

<b>Personal de la UCE que ha intervenido en la formulación</b>	<b>VºBº Coordinador/a General</b>
Nombres y cargos	Fecha, nombre y firma