



Informe anual de 2021 del IICA

Marzo de 2022

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2022



Informe anual de 2021 del [IICA](#) se encuentra bajo una licencia [Creative Commons Atribución-CompartirIgual 3.0 IGO](#).

Disponible en formato PDF en www.iica.int.

ISBN 978-92-9248-976-2

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.

Índice

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL.....	V
RESUMEN EJECUTIVO	IX
ACERCA DEL IICA	1
PRINCIPALES RESULTADOS DE 2021	3
 BIOECONOMÍA Y DESARROLLO PRODUCTIVO	3
 DESARROLLO TERRITORIAL Y AGRICULTURA FAMILIAR	6
 COMERCIO INTERNACIONAL E INTEGRACIÓN REGIONAL	13
 CAMBIO CLIMÁTICO, RECURSOS NATURALES Y GESTIÓN DE RIESGOS PRODUCTIVOS	18
 SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS.....	21
 INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA	28
 GÉNERO Y JUVENTUD.....	33
 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	34
 RELACIONES INSTITUCIONALES Y GESTIÓN DE PROYECTOS.....	35
GOBERNANZA Y REUNIONES OFICIALES	38
 JUNTA INTERAMERICANA DE AGRICULTURA	38
 COMITÉ EJECUTIVO	40
 REUNIONES OFICIALES CELEBRADAS EN 2021	41
PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN CORPORATIVA.....	42
ANEXOS	48
INICIATIVAS DE PREINVERSIÓN EN 2021	48
NUEVOS SOCIOS Y ALIADOS DEL IICA EN LA AGENDA DE DESARROLLO AGRÍCOLA Y RURAL EN 2021	49
PRINCIPALES PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO DEL IICA.....	50
SIGLAS.....	51

Mensaje del Director General

Durante los últimos dos años, el mundo ha venido enfrentando una crisis que ha evidenciado la vulnerabilidad de las sociedades y de muchos sectores en los ámbitos económico, sanitario y ambiental. Esta situación se ha agudizado ante el fantasma del conflicto bélico y de la crisis humanitaria que han afectado a Europa del este desde inicios de 2022.

Hace 80 años emergió el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) como un faro cuya luz ha iluminado el camino hacia la paz, el desarrollo agropecuario y el bienestar rural y que desde las Américas ha mostrado que los territorios pueden ser un pilar fundamental para la seguridad alimentaria del mundo, a partir de un sector que constituye el medio de vida para millones de personas agricultoras y protagonistas de una vibrante vida rural.

La resiliencia del sector agrícola y sus actores ha quedado demostrada desde la irrupción de la pandemia de COVID-19. La producción de alimentos continuó al tope y los productores siguieron abasteciendo los mercados sin pausa alguna, a pesar de que la pobreza y la indigencia se incrementaron, lo que ha afectado la seguridad alimentaria de millones de personas.

Ante la crisis, el sector agropecuario, los sistemas agroalimentarios y los territorios rurales de las Américas lograron posicionarse como activos estratégicos y puntos de partida para reactivar las economías y aumentar la agregación de valor a los encadenamientos productivos en el ámbito global.

En ese contexto, el IICA ha trabajado con los países por una agricultura intensiva en conocimientos, con rostro humano y en armonía con el ambiente. Junto a ellos, dada la necesidad de que el Instituto se actualice permanentemente, nos hemos adaptado para fortalecer nuestras capacidades de anticipación, pertinencia, productividad y solidez financiera.

La pandemia, lejos de distanciarnos de nuestros países miembros e instituciones socias, nos acercó más a ellos, como una organización puente entre los sectores público y privado. Además, fortalecimos nuestras capacidades en materia digital, a partir de un amplio uso de herramientas virtuales y la colaboración en red, lo que potenció la productividad laboral.

Evidencias contundentes de los resultados e impactos de la cooperación técnica del IICA pueden encontrarse en todos los niveles: nacional, regional y hemisférico. Dentro de esos resultados, se destaca el consenso al que llegaron los países del continente americano con respecto a 16 mensajes claves que construyó el Instituto sobre el papel estratégico que desempeña la agricultura. En la Vigésima Primera Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), los Estados Miembros del IICA resolvieron que el titular de esa instancia, máximo órgano de gobierno del Instituto, y este director general

llevarán esos mensajes, como representantes de los países de las Américas, a la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios 2021.

Los países también solicitaron incluir en el Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2022-2026, hoja de ruta del IICA, una visión estratégica y propositiva sobre la transformación de los sistemas agroalimentarios de las Américas que fortalezca la contribución de la agricultura hemisférica a la seguridad alimentaria y nutricional global, a partir del reconocimiento del importante papel que los productores agrícolas desempeñan para ese propósito, de la generación de soluciones para el cambio que respondan a las prioridades de los países y del establecimiento de alianzas y coaliciones con todos los sectores productivos.

En cuanto a acciones de apoyo de ámbito multirregional que el Instituto llevó a cabo, se destaca la articulación de esfuerzos para atender plagas y enfermedades que afectan el agro y la economía en general, como la peste porcina africana y el *Fusarium* Raza 4 Tropical, así como para internacionalizar la conservación ambiental a partir de un mejor uso del recurso suelo y para brindar atención a diversos fenómenos naturales que ocurrieron en varios de nuestros países miembros.

Además, a nivel nacional junto con nuestros países miembros, se lograron numerosos y relevantes resultados en materia de inclusión digital, sanidad agropecuaria, investigación, comercio, cambio climático, cooperativismo, agricultura familiar, bioeconomía, género y juventud, entre otras áreas.

La gestión del IICA se ha apegado a los principios de la transparencia, las buenas prácticas administrativas y la rendición de cuentas, con un enfoque dirigido al logro de resultados y a la implementación de procesos en todo el accionar de la organización, el cual se consolida día a día para enfrentar los retos cada vez de manera más eficiente, junto con los países y más de 200 socios a nivel mundial.

Otro hito que debo destacar es el hecho de que el Instituto logró acreditarse ante el Fondo Verde del Clima (FVC), lo que le abre más oportunidades de cooperación.

Se me ha otorgado el privilegio de continuar sirviendo a las Américas, en la condición de director general del Instituto para el período 2022-2026. Con ello he renovado mi compromiso de consolidar la provisión de cooperación técnica innovadora y de excelencia, así como de mantener al IICA cercano a los gobiernos de cada uno de sus Estados Miembros, al sector privado, a la sociedad civil organizada y a la academia.

Me he comprometido a construir un Instituto abierto, actualizado, flexible y eficiente. Además, espero que en breve sea la primera agencia internacional carbono neutral con sede en Costa Rica. A partir de los cimientos de la iniciativa del “IICA de puertas abiertas”, con soluciones concretas como el Centro de Interpretación del Mañana de la Agricultura (CIMAG), el museo virtual AGRO-ART, el Laboratorio de Innovación (Fab-Lab) y la ya en construcción Plaza de la Agricultura de las Américas, abriremos nuevas oportunidades para continuar reuniendo ideas, integrando temas y construyendo soluciones para

fortalecer los sistemas agroalimentarios y diseñar políticas públicas de nueva generación para el desarrollo agrícola y rural, como ejes estratégicos necesarios para continuar mejorando las condiciones que propicien la producción, el empleo, el bienestar y la paz.

Reitero el compromiso con nuestra misión de ofrecer servicios de cooperación técnica de excelencia, de la mano de todos aquellos protagonistas de un nuevo tiempo que pretenden legar a sus hijos un futuro mejor. En el IICA trabajamos para consolidarlo como la gran institución provisora de cooperación técnica para los sistemas agroalimentarios que desde las Américas mira al mundo.

Hoy más que nunca, el mundo clama por unión. La pandemia hizo emerger lo mejor de la ciencia y mostró la resiliencia de nuestros sistemas agroalimentarios y la importancia de la sanidad pública, de la creatividad y la innovación de miles de personas emprendedoras, de la capacidad de transformación de los seres humanos y del valor de la solidaridad. También evidenció la relevancia de revisar los estilos de vida y de darle un respiro a la naturaleza.

Lo dijo Jean Monnet: "Nada ocurre sin los seres humanos, pero nada perdura sin las instituciones".

Manuel Otero
Director General

Resumen ejecutivo

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) consolidó el enfoque de “escuchar, proponer y actuar”, el cual, a pesar de las restricciones de movilidad impuestas por la pandemia de COVID-19 y de la necesidad de recurrir al uso acelerado de herramientas virtuales, lo acercó cada vez más a los países, con los que se estableció una agenda de 293 iniciativas pragmáticas e innovadoras de cooperación en materia de bioeconomía, sanidad, agricultura familiar, cambio climático, comercio, innovación, género y juventud. Además, en el marco de la cartera de proyectos financiados con recursos externos en alianza con 237 socios nacionales e internacionales, se ejecutó el monto de USD 151 millones en beneficio de los 34 Estados Miembros del IICA.

El Instituto mantuvo una relación cercana con sus países miembros e instituciones socias, mediante un sinnúmero de eventos virtuales en que ministros de agricultura y representantes de la sociedad civil y de instituciones de los sectores público y privado dialogaron sobre temas e intereses de prioridad para los principales actores de los sistemas alimentarios. Asimismo, con el liderazgo del Consejo Asesor de Seguridad Alimentaria, establecido por el IICA ante la crisis generada por la pandemia de COVID-19, se desarrollaron más de 30 reuniones, foros y diálogos independientes con la participación de representantes gubernamentales, agricultores, académicos y agroempresarios de las Américas.

Dichos espacios de diálogo e intercambio coadyuvaron para que el Instituto fuera incluido en la Red Multiactor de Campeones de la Cumbre Mundial sobre los Sistemas Alimentarios, lo que lo legitimó para convocar a una serie de diálogos técnicos hemisféricos, regionales y nacionales mediante los cuales los países de las Américas llegaron a un consenso con respecto a 16 mensajes sobre la importancia estratégica de la agricultura. Durante la Vigésima Primera Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), los Estados Miembros del IICA expresaron su pleno respaldo a dichos mensajes y le solicitaron al Instituto incluir en el Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2022-2026 un planteamiento estratégico para la transformación de los sistemas alimentarios. En la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP26) y en los encuentros globales sobre biodiversidad, también quedó evidenciada la importancia de expresar mediante una sola voz los intereses y las prioridades de los países miembros del Instituto.

Las acciones del IICA dirigidas a articular dichos intereses y prioridades, así como a posicionar a la agricultura en el más alto nivel de la agenda mundial, se complementaron con la producción de once documentos técnico-propositivos y del informe elaborado junto con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) sobre las perspectivas de la agricultura y el desarrollo rural en las Américas. Asimismo, creamos una plataforma de gestión de conocimiento para escalar las acciones de cooperación y un campus virtual que ofrece 140 cursos, mediante los cuales

se han capacitado más de 100 000 personas y el 40% de ellas se ha certificado. Por otra parte, a través del programa institucional de estancias y pasantías, 150 jóvenes contribuyeron de forma protagónica en los esfuerzos de cooperación del Instituto.

A nivel regional, el IICA renovó los convenios de colaboración con el Consejo Agropecuario del Sur (CAS) y el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), así como sus planes de cooperación con la Comunidad del Caribe (CARICOM) y la Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS), los cuales sirvieron de marco general para celebrar más de 40 encuentros intra y extrarregionales, así como para implementar nuevas acciones de cooperación en beneficio de los países de dichas regiones.

Seguidamente se presenta un resumen de los principales resultados logrados en el marco de la amplia agenda desplegada por las unidades de la Sede Central y las 34 oficinas en los países miembros, organizados con base en los cinco programas institucionales de cooperación técnica:

- Se llevaron a cabo procesos de fortalecimiento de capacidades que beneficiaron a cerca de 5000 personas, quienes reconocieron el potencial de la bioeconomía como estrategia de desarrollo. Además, el Instituto participó en encuentros internacionales sobre dicho tema, dirigidos particularmente a la promoción de políticas públicas y a la elaboración de planes concretos para diversos países y cadenas productivas, así como de guías y catálogos orientados a reforzar las capacidades tecnológicas, organizativas y empresariales de los bioemprendimientos.
- En pro del bienestar rural de las Américas, se priorizó brindar cooperación que permitiera comprender la situación de la agricultura familiar y contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad, los servicios de apoyo y las capacidades de los actores de ese segmento productivo. También se contribuyó a posicionar el cooperativismo como estrategia asociativa, a promover la digitalización en la producción agrícola familiar como factor impulsor de su competitividad y a impulsar la toma de conciencia sobre el potencial del desarrollo territorial para el bienestar agrícola y rural. En respuesta a la crisis provocada por la pandemia de COVID-19, se realizaron acciones de cooperación en apoyo a la institucionalidad pública para promover un mejor desempeño de la agricultura familiar y el bienestar en los territorios rurales.
- El IICA enfocó esfuerzos en el mejoramiento de la participación de los productos agroalimentarios en los mercados internacionales, como un medio para reactivar las economías en el período posterior a la pandemia de COVID-19; en la generación de evidencias políticas y técnicas sobre el valor del comercio basado en normas y sobre la importancia del comercio intrarregional; en la organización de ruedas de negocios y en el fortalecimiento de capacidades comerciales de pymes y cadenas agrícolas¹. Se mantuvo una abundante agenda de trabajo con la Organización

¹ Aceite de oliva, tabaco, caña de azúcar, cacao, café, miel de abeja, productos lácteos, arroz, ganadería y hortalizas.

Mundial del Comercio (OMC) en temas relacionados con los diversos comités de dicha organización y con el intercambio de conocimientos, así como con la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA) sobre análisis de precios y sistemas de información de mercados agrícolas.

- El Instituto coadyuvó para que la agricultura de las Américas lograra un posicionamiento importante en los principales eventos globales relacionados con el clima, como resultado del fortalecimiento de las capacidades y conocimientos de líderes y autoridades políticas sobre el estado climático mundial y la vinculación del clima con la agricultura. A partir de la acreditación del IICA al Fondo Verde del Clima (FVC) y otros esfuerzos, se aceleró la construcción de propuestas para consideración de los países y posibles donantes en materia de agricultura resiliente, manejo sostenible del suelo, gestión de recursos hídricos y producción de alimentos climáticamente inteligente. Otros logros relevantes fueron la implementación de la iniciativa “Suelos Vivos de las Américas”, que servirá de puente entre la ciencia y la gestión pública para restaurar y proteger los suelos de la región, y las acciones de respuesta rápida coordinadas con diversos Estados Miembros para ayudar a países afectados por fenómenos naturales, destacándose la implementación de programas de reconstrucción o rehabilitación productiva.
- En materia de sanidad agropecuaria, más de 5000 personas se capacitaron en los siguientes temas: Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (FSMA) de los Estados Unidos, enfermedades transfronterizas, peste porcina africana, *Fusarium*, *huanglongbing*, roya, plaguicidas, uso de términos lecheros, etiquetado de alimentos y liderazgo, entre otros. Ello se complementó con esfuerzos orientados a impulsar la modernización de los servicios de sanidad vegetal, salud animal e inocuidad de alimentos. Asimismo, en atención a la emergencia sanitaria provocada por la COVID-19, se realizaron eventos de capacitación sobre medidas de prevención en el sector agropecuario. También se desarrollaron iniciativas para lograr una mejor coordinación frente al Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (MSF) de la OMC; la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE), en particular con respecto a los capítulos del Código Sanitario para los Animales Terrestres; y el Codex *Alimentarius*. Además, el Instituto incursionó en el innovador tema de la inteligencia fitosanitaria prospectiva (IFP), en beneficio de siete países; contribuyó al establecimiento de una plataforma de información en inocuidad de los alimentos para el Caribe; y avanzó en la implementación del enfoque de “Una salud”, con respecto al cual hizo énfasis en la necesidad de contar con aplicaciones para aplicarlo según las prioridades de los países y regiones.
- Mediante un trabajo transversal a esos programas, el IICA se involucró activamente en temas relacionados con la innovación en la agricultura, de gran importancia para la digitalización, la competitividad, la equidad y la sostenibilidad. Diferentes mecanismos regionales en los que participa el Instituto, como los programas cooperativos de investigación agrícola y desarrollo tecnológico (PROCI), las comisiones, los foros y los fondos de tecnologías agropecuaria, continuaron interactuando y funcionando como espacios ideales para la provisión de cooperación técnica.

- Por último, en materia de género y juventud, se constituyó el Primer Foro de Ministras y Viceministras de Agricultura de las Américas, así como plataformas y redes de mujeres, mecanismos que contribuirán al intercambio de conocimientos, la formulación de políticas públicas y la puesta en marcha de soluciones para visibilizar el rol protagónico de las mujeres en los sistemas alimentarios. Además, de la mano con la iniciativa del “IICA de puertas abiertas”, se continuó impulsando el involucramiento de nuevas generaciones en la denominada “agricultura 4.0”, para lo cual se realizaron hackatones y otros eventos.
- La iniciativa del “IICA de puertas abiertas”, le permitió al Instituto proyectar una imagen de organización moderna promotora de la innovación, a partir del ampliado Centro de Interpretación del Mañana de la Agricultura (CIMAG), inaugurado durante la Vigésima Primera Reunión Ordinaria de la JIA; del Laboratorio de Fabricación Digital (Fab-lab) y del inicio de la construcción de la nueva Plaza de la Agricultura de las Américas, mediante la cual se logrará aumentar la integración de esta organización internacional con las comunidades vecinas a San José, una vez que dicha plaza sea inaugurada en el marco de las celebraciones previstas para el 80.º aniversario del IICA.
- El Instituto integró el Comité Asesor de Comunicación Pública, mediante el cual se logró acompañar y fortalecer el intenso programa de comunicación sobre los resultados obtenidos a partir del trabajo institucional, que fueron replicados en prensa y redes sociales como Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram y Youtube. La cantidad de menciones del IICA en medios de comunicación se triplicó y el número de lectores de contenidos producidos por el Instituto pasó de 1 millón a 11 millones. Más de 300 publicaciones técnicas están disponibles en www.iica.int y en el repositorio institucional, que ya alcanza los 2,5 millones de usuarios por año.
- La red de alianzas estratégicas, que ha crecido de manera continua, suma 237 socios. El IICA mantiene convenios con 124 instituciones públicas en 34 países, 15 acuerdos con instituciones financieras y planes de trabajo con 16 organizaciones del sector privado y con 16 centros de conocimiento. Cabe destacar el trabajo conjunto con el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), las Naciones Unidas, el FVC, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), el Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA), la Alianza para una Revolución Verde en África (AGRA), PepsiCo, Bayer, Microsoft, Lego Co, Visión Mundial e Itaipú, entre otros centros internacionales de investigación, instituciones académicas, agencias de la banca multilateral, organizaciones no gubernamentales, instancias públicas y empresas del sector privado.
- El Instituto también ha contado con aportes brindados por muchos países, entre ellos Australia, Alemania, Francia, España, Nueva Zelanda y Corea, así como por la Unión Europea, los cuales han contribuido a los esfuerzos que los 34 Estados Miembros del IICA han destinado a la construcción de una agricultura innovadora, digital, resiliente y humanista.

- Finalmente, el enfoque de procesos aplicado en el ámbito administrativo ha mejorado la eficiencia, el alineamiento institucional, la articulación y el trabajo colaborativo. Además, se formuló e implementó un robusto nuevo modelo de negocios con orientaciones claras sobre el valor agregado que ofrece el Instituto, se reestructuraron 16 oficinas, se llevó a cabo una reingeniería presupuestaria enfocada en las demandas de los países, se optimizó el uso de los recursos (de USD 41 millones a USD 34 millones) y se redujo en 80% el tiempo requerido para la aprobación de proyectos financiados con recursos externos. También se automatizaron las operaciones, se actualizó la normativa, se implementó un programa eficaz de trabajo domiciliario, se aceleró la captación y ejecución de recursos externos, se llevó a cabo una autoevaluación de los funcionarios, se implementó un programa de gestión de riesgos, se realizó un ejercicio de reconocimiento del desempeño de todo el personal y se fortalecieron capacidades críticas para ofrecer mejores servicios. Asimismo, el IICA logró mantener sus estados financieros “limpios” e incrementar en 30% el flujo de caja para iniciar el 2022.

Acerca del IICA

Con cerca de ocho décadas de experiencia, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) define la cooperación técnica como el conjunto de acciones orientadas a aportar soluciones innovadoras para enfrentar los principales desafíos del desarrollo rural y agropecuario de las Américas.

Dichas acciones se realizan mediante una amplia red de oficinas, una en cada Estado Miembro y todas articuladas con la Sede Central ubicada en Costa Rica. Las Américas son el escenario

en que las capacidades técnicas de más de 300 profesionales del Instituto se traducen en una cooperación de excelencia y de colaboración con aliados estratégicos de ámbito mundial. Este equipo es liderado por el Dr. Manuel Otero, ciudadano argentino, quien fue reelecto director general del IICA para el período 2022-2026.

Nuestros servicios se enfocan en las siguientes áreas:

- Bioeconomía y desarrollo productivo;
- Desarrollo territorial y agricultura familiar;
- Comercio e integración regional;
- Cambio climático y recursos naturales;
- Sanidad agropecuaria, inocuidad y calidad de los alimentos;
- Género y juventud;
- Innovación.

Misión institucional

“Estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de una cooperación técnica internacional de excelencia”.

Nuestra aspiración
*“Ser una **institución moderna y eficiente** apoyada en **una plataforma de recursos humanos y procesos capaces de movilizar los conocimientos disponibles en la región y el mundo para lograr una agricultura competitiva, inclusiva y sostenible, que aproveche las oportunidades para contribuir al crecimiento económico y el desarrollo y que promueva un mayor bienestar rural y un manejo sostenible de su capital natural”.***

El impacto de nuestro trabajo se visualiza en el fortalecimiento de capacidades institucionales, un mayor intercambio de conocimientos entre todos los actores claves de la agricultura, el diseño de políticas públicas modernas y sus instrumentos, la gestión efectiva de proyectos técnicos y la articulación de una robusta agenda internacional de interés de los Estados Miembros frente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los desafíos de un sistema agroalimentario sostenible y resiliente.

Junto con nuestros más de 200 socios nacionales e internacionales, el IICA es hoy una organización innovadora y orientada a resultados que promueve la escucha permanente, el diálogo constructivo y la acción colaborativa para desencadenar el potencial de la agricultura americana y el bienestar rural de sus habitantes.

Principales resultados de 2021

A partir de lo planteado en el Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2018-2022, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) implementó una activa agenda en el marco de sus cinco programas de acción hemisférica² y dos ejes transversales, los cuales lograron resultados superiores al 90% de lo planificado en el marco de sus acciones de cooperación técnica.

Un hito importante fue la construcción del [consenso americano resumido en 16 mensajes](#) que expresan la perspectiva de la agricultura en el continente presentado en la Primera Cumbre Mundial sobre los Sistemas Alimentarios. Este esfuerzo hemisférico liderado por el IICA en su papel de miembro de la red de campeones de esta Cumbre organizada por Naciones Unidas obtuvo el pleno respaldo de la Junta Interamericano de Agricultura (JIA), resolviendo además que el Instituto continúe sus esfuerzos de desarrollo de los sistemas alimentarios de las Américas.

Al igual que en 2020, nuestra agenda creciente de cooperación ofrecida en 2021 se desarrolló en un contexto caracterizado por la pandemia de la enfermedad por coronavirus 2019 (COVID-19). Esto motivó al IICA a realizar acciones dirigidas a paliar los efectos de la crisis provocada por esta enfermedad y a impulsar la recuperación, para lo cual fue necesario fortalecer las capacidades para el uso de tecnologías digitales en la provisión de los servicios y productos que el Instituto le ofrece a sus Estados Miembros, así como en los procesos productivos y comerciales en el sector agropecuario.

Junto con los Estados Miembros y socios del Instituto, se implementaron 293 acciones de cooperación técnica en los ámbitos nacional, regional y hemisférico, que incluyeron una inversión de más de USD 151 millones en el desarrollo agrícola y bienestar rural de las Américas.

Seguidamente se provee información sobre los resultados más relevantes que el IICA logró en el ámbito de sus programas, ejes transversales y otras unidades:

Bioeconomía y desarrollo productivo

El Instituto promovió la implementación de estrategias orientadas a promover la bioeconomía y a evidenciar la importancia de su relación con los sistemas alimentarios, lo que coadyuvó a que América Latina y el Caribe (ALC) se posicionara como una región protagónica en la provisión de alimentos de calidad y con amplias capacidades para aprovechar el potencial de la bioeconomía.

² Desde las gerencias de los programas técnicos, se logró la generación de 118 productos, así como una ejecución técnica y financiera superior al 91%. Ello le permitió al IICA responder a las necesidades de sus 34 países miembros y de las cinco regiones en que estos se agrupan.

Más de 4700 personas de las Américas reconocieron el potencial que ofrece la bioeconomía como estrategia para el desarrollo de la región y de los países, gracias a su participación en 27 eventos (seminarios, talleres, conversatorios, ferias virtuales y concursos) organizados por el IICA o al acceso oportuno a información presentada en 18 artículos publicados en revistas, blogs, *papers* y notas de prensa.

Adicionalmente, los tomadores de decisión en la agricultura de las Américas tienen más conocimientos sobre el potencial de la bioeconomía como estrategia de desarrollo, debido a que el IICA ha contribuido a posicionarla en los más altos espacios políticos de la región, entre ellos la Reunión de Ministros de Agricultura de las Américas, la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios, la Conferencia Internacional sobre Bioeconomía Aplicada (ICABR), el Simposio “Del Sur al Mundo” y las Cátedras Unesco, entre otros.

Mayores capacidades en producción de compost en el Caribe

En Barbados, Dominica, Grenada, Surinam y San Vicente y las Granadinas, se promovió la capacitación de capacitadores y el intercambio de experiencias sobre compost. Junto con el Consejo de Compostaje de Canadá y la Comunidad del Caribe (CARICOM), se trabajó en el establecimiento de estándares de calidad, se realizaron capacitaciones y se desarrollaron planes de negocios del compost caribeño.

El Salvador, Guatemala, Ecuador y Paraguay avanzaron en la construcción de estrategias, políticas y normativas destinadas a la promoción y reglamentación

de la bioeconomía y de sus senderos (particularmente biotecnología y bioenergía), gracias al apoyo ofrecido por el Instituto en la elaboración de metodologías, hojas de ruta y propuestas de lineamientos.

El Instituto brindó cooperación técnica a Uruguay en respaldo a la Estrategia Nacional de Bioeconomía Circular a partir de la Cuenta Satélite (CS)³ sugerida por las Naciones Unidas para su incorporación en las cuentas nacionales.

La concepción en instancias públicas y privadas de la bioeconomía como una estrategia de desarrollo fue también un tema prioritario en Argentina, donde se trabajó principalmente en las áreas de los bioinsumos y los biocombustibles.

En Grenada, se promovieron los modelos bioeconómicos para la gestión de desechos, lo que permitió expandir la comercialización de productos agrícolas, facilitar la inversión del sector privado y aumentar la generación de recursos.

Más de 1138 autoridades y técnicos de instituciones públicas agropecuarias, productores, procesadores, académicos, estudiantes y otros actores, pertenecientes a los 34 países de las Américas, incrementaron sus capacidades en materia de

³ Aplicar la Cuenta Satélite implica visibilizar el impacto económico de la bioeconomía en las actividades productivas del país, incentivando una transformación hacia productos de base biológica, que puedan utilizar desechos industriales, agrícolas y ganaderos y eficientizar los procesos.

bioeconomía, biotecnología, bioseguridad, bioenergías y bioemprendimientos, gracias a su participación en licenciaturas, diplomaturas, cursos, seminarios y talleres organizados por el Instituto junto con otros socios. El IICA cuenta con 12 programas de formación disponibles en su plataforma de *e-learning* y en las de otros socios, como la Universidad de Buenos Aires, el Instituto de Estudios Superiores de la Ciudad de México Rosario Castellanos, el Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roca del Café (PROCAGICA) y el Proyecto de Gestión del Conocimiento para la Adaptación de la Agricultura Familiar al Cambio Climático (INNOVA-AF), entre otros.

Con recursos provistos por el Gobierno de Nueva Zelanda, en el municipio de Culpina, en Bolivia, se estableció una planta comunal de bioinsumos que beneficia a 60 agricultores familiares de manzana. En Perú se aumentó el conocimiento de actores públicos y privados en esta materia, mediante una capacitación en economía circular⁴, la elaboración de planes para la cadena del cacao⁵ y la realización de diálogos sobre los desafíos de la innovación en las cadenas de cítricos, palta y cacao junto con la empresa PROJECT-A MAS S.A.C.

Con el Fondo de Acceso Sostenible a Energía Renovable y Tecnologías Eficientes (FASERTE), financiado por ENDEV Global y ejecutado por la GIZ, se capacitó en el uso de cerca de 800 tecnologías eficientes energéticamente para los fines productivos de 98 municipios bolivianos, incluidas bombas de riego, cercas eléctricas y luminarias solares.

Biotechnología y bioseguridad

El IICA implementó marcos regulatorios en biotecnología y bioseguridad en Guatemala y Honduras, con base en los cuales se están tomando decisiones técnicas con respecto a la introducción de productos de biotecnología moderna y al uso de la biotecnología de precisión en territorios seleccionados.

El Instituto realizó un acompañamiento institucional en materia de edición genética a partir de eventos de capacitación y de la organización y coorganización de actividades de comunicación virtual y presencial, lo que propició la apertura a la utilización de la biotecnología en varios países miembros, como sucedió en Ecuador, donde el Ministerio de Agricultura y Ganadería potenció el uso de modernas biotecnologías para el desarrollo del agro.

Por otro lado, el IICA colaboró en la construcción de plataformas virtuales de bioemprendimiento, guías, metodologías y catálogos de tecnologías, lo que permitió que más de 2080 actores de ocho cadenas de la agricultura de ALC (café, hortalizas, frutas, tubérculos, etc.) contaran con mejor información sobre sus oportunidades para el aprovechamiento de la bioeconomía y con mayores capacidades tecnológicas,

⁴ En el marco del proyecto “Desarrollo económico sostenible y promoción de las pymes a nivel subnacional”, implementado por la Secretaría de Descentralización de la Presidencia del Consejo de Ministros (SD-PCM), con apoyo de la Unión Europea, la Sociedad Alemana de Cooperación Internacional (GIZ) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

⁵ En coordinación con el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (MIDAGRI) y el proyecto “Paisajes Productivos Sostenibles en la Amazonía Peruana”, liderado por el Ministerio del Ambiente (MINAN) e implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

organizativas y empresariales para construir bioemprendimientos competitivos, sostenibles e inclusivos. Todo el material está disponible en <https://bio-emprender.iica.int/>.

Los actores del agro y de los territorios rurales cuentan con [53 nuevos bienes públicos](#) (documentos, plataformas, guías, metodologías, herramientas, catálogos, etc.) que los dota de información actualizada sobre buenas prácticas y lecciones aprendidas de otros territorios, países y regiones en materia de formación de capacidades, fortalecimiento de políticas para la bioeconomía y promoción de bioemprendimientos. Además, los productores, extensionistas e investigadores agrícolas de ALC cuentan con información sobre tecnologías para innovar en diversas cadenas productivas con base en la bioeconomía, la cual está disponible en un [catálogo dinámico con 254 tecnologías para la bioeconomía](#) con interfase bilingüe.

Finalmente, cabe mencionar que sus acciones en materia de sensibilización, formación de capacidades, promoción de políticas y fomento de inversiones y proyectos en bioeconomía le han permitido al Instituto posicionarse como el organismo de cooperación técnica con mayor liderazgo para impulsar el aprovechamiento de la bioeconomía en ALC. Gracias a ello, el IICA fue invitado a participar como socio en más de 22 eventos internacionales de alto nivel en el tema y en dos nuevas coaliciones regionales: la Coalición de Economía Circular de América Latina y el Caribe y la Red SIAL Americana. Además, el Instituto continúa siendo socio de la Cumbre Global de Bioeconomía y miembro activo del Foro Internacional de Bioeconomía.

Desarrollo territorial y agricultura familiar

Como ya se indicó, en el camino hacia la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios 2021 y la construcción de los 16 mensajes, se realizó una serie de diálogos previos para promover la reflexión y el involucramiento de actores de todos los sectores en la identificación de acciones destinadas a transformar y fortalecer los sistemas alimentarios del mundo.

En ese marco, el IICA, junto con Cooperativas de las Américas (COOP), organizó el diálogo hemisférico “Las empresas cooperativas y su contribución a los sistemas alimentarios de las Américas”. Este evento, realizado en forma virtual y por invitación, contó con la participación de 85 miembros de cooperativas, gobiernos, organizaciones no gubernamentales y otros sectores. En él se reflexionó sobre el papel que las empresas cooperativas pueden desempeñar para la transformación de los sistemas alimentarios mundiales y nacionales, con base en lo cual se elaboró un documento en que se presenta el contexto del sistema de las empresas cooperativas y se plantean orientaciones sobre su papel en los sistemas alimentarios en el ámbito global y particularmente en ALC. Además, se logró concientizar a los miembros del sistema cooperativo sobre su potencial y rol estratégico para generar cambios en los sistemas alimentarios, en particular mediante el aprovechamiento del “principio de la

intercooperación”, uno de los cimientos del sistema cooperativo. También se identificaron orientaciones para políticas y estrategias que involucren a las cooperativas en la transformación de los sistemas alimentarios.

Dando continuidad a acciones realizadas en 2020 para comprender la situación de la agricultura familiar (AF) en las Américas y su desempeño en el contexto de la pandemia de COVID-19, se realizó un nuevo sondeo virtual hemisférico, con la intención de realizar una comparación con respecto a la situación de la AF a inicios de dicha pandemia. Este sondeo se dirigió a tomadores de decisión y referentes de los sectores público, empresarial, gremial y académico de cada

país. Se contó con alrededor de 100 participantes, quienes brindaron aportes para orientar la toma de decisiones sobre estrategias de apoyo para superar los obstáculos surgidos como resultado de la pandemia.

El Instituto colaboró en la coordinación técnica de la elaboración de la Agenda Agropecuaria Andina, como un instrumento orientador para las acciones y proyectos destinados a la reactivación económica y social de la agricultura frente a la crisis provocada por la pandemia. Diferentes autoridades de países del Caribe, incluidos sus ministros de Agricultura, participaron en diversos seminarios virtuales de alto nivel que permitieron trazar estrategias para enfrentar los retos planteados por la pandemia de COVID-19. En Argentina se lideraron acciones para reforzar la seguridad alimentaria y la calidad nutricional, mientras en Barbados se promovió la innovación agrícola.

En alianza con el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR) y a solicitud de la Presidencia Pro Tempore de Argentina de la Reunión Especializada de la Agricultura Familiar del MERCOSUR (REAF), el IICA realizó un análisis sobre la situación de la producción, uso, protección y comercio de semillas nativas o criollas, a partir de un estudio de las políticas, los marcos institucionales e investigaciones existentes en Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay. Los resultados del análisis fueron socializados en el seminario “Semillas y patrimonio biocultural: el rol estratégico de la agricultura familiar campesina e indígena”, actividad organizada por la REAF, bajo el liderazgo de la Secretaría de Agricultura Familiar, Campesina e Indígena del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de Argentina, como Presidencia Pro Tempore de la REAF, y el apoyo del Instituto. Ese evento contó con la participación de

La pandemia y la agricultura

El IICA desarrolló el plan estratégico del Centro de Innovación para la Agricultura de Barbados, en el marco del proyecto “*Institutional support for the enhancement of service delivery to the agricultural sector post-covid 19 in the Caribbean Region*”. En San Vicente y las Granadinas se construyeron estructuras de agricultura protegida y para la reproducción de semillas, con el objetivo de mejorar los servicios que el Ministerio de Agricultura brinda al sector agrícola. Asimismo, junto con las autoridades del Gobierno de Dominica se formuló la nueva política agrícola de este país.

aproximadamente 150 actores de los gobiernos nacionales y de organizaciones de la sociedad civil.

En el documento “Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural de las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2021-2022”, elaborado conjuntamente por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el IICA, se incluyó un apartado sobre el cooperativismo como instrumento propicio para facilitar la recuperación económica y social de ALC, en que se resaltó su importancia como herramienta para la formalización e inclusión de los productores familiares en las cadenas productivas. Este apartado contribuye a posicionar a las empresas cooperativas como instrumentos que facilitan avanzar hacia sistemas alimentarios sostenibles, competitivos e incluyentes.

En materia de fortalecimiento de la institucionalidad y los servicios de apoyo a la AF y los territorios rurales, en Colombia el Instituto organizó tres conversatorios para apoyar al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en la implementación de la Política Pública para la Agricultura Campesina Familiar y Comunitaria (PAFCC). Dichos eventos les permitieron a representantes del Gobierno y la sociedad civil vinculados a la AF de Colombia realizar intercambios virtuales con representantes de la REAF, la Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado (COPROFAM) y la Red de Agricultura Familiar de Costa Rica sobre experiencias con potencial de brindar orientaciones y lecciones aprendidas para mejorar la participación de la sociedad civil en la implementación de políticas públicas para la AF. Los conversatorios, en que participaron cerca de 30 personas, giraron en torno a la arquitectura institucional de las políticas públicas para la AF y los mecanismos previstos para la participación de la AF en esas políticas.

Planificación estratégica en República Dominicana y Costa Rica

Los sistemas de planificación sectorial dominicanos liderados por el Ministerio de Agricultura se han fortalecido, así como su estrategia para el desarrollo de la caficultura en apoyo al Instituto Dominicano del Café (INDOCAFÉ). En Costa Rica, por su parte, se elaboró de forma participativa el Plan Estratégico 2020-2030 del Consejo Nacional de Producción (CNP); además, se finalizó el proceso de planeación operativa con enfoque de gestión hacia el logro de resultados del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).

Con el objetivo de fortalecer las capacidades de autoridades y técnicos de instituciones públicas y organizaciones de la AF de los países miembros del MERCOSUR en temas relacionados con inocuidad, calidad de la producción y sanidad, se actualizó el Programa Regional de Fortalecimiento de Capacidades e Intercambios en Inocuidad y Calidad de la Producción de la Agricultura Familiar - Territorios Saludables, y se realizaron reuniones de coordinación con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para discutir sobre la posibilidad de que este le brinde financiamiento.

Para mejorar las capacidades de la AF, en alianza con la COPROFAM se realizaron dos cursos virtuales, uno sobre asociatividad y cooperativismo, en que se capacitaron 140 líderes de organizaciones, y otro sobre liderazgo directivo, en que participaron 160 líderes de Argentina, Bolivia, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay.

Por otra parte, el IICA contribuyó a la implementación de la estrategia de la Plataforma de Mujeres Rurales del MERCOSUR. Junto con la REAF, el Instituto colaboró en la organización y realización de dos foros de diálogos e intercambios entre mujeres rurales organizadas, uno sobre políticas, prácticas y experiencias de los países del MERCOSUR y otro sobre mujeres rurales emprendedoras y cambio climático. Además, se elaboró el proyecto de la Plataforma Mujeres Rurales Emprendedoras del MERCOSUR Ampliado, para presentarlo a instituciones de financiamiento. También se elaboró el proyecto Esquemas Comerciales y Mecanismos para la Consolidación de Emprendimientos Comunitarios y Empresas de la Economía Social de Mujeres Rurales e Indígenas, destinado a implementarse en Guatemala, México y Paraguay.

En coordinación con la Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural (RELASER) y con la participación de la FAO, la CEPAL, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento de Brasil (MAPA), se organizó el “Ciclo de seminarios sobre el uso de tecnologías digitales para la prestación de servicios ATER y mercadeo de productos de la agricultura familiar: Experiencias en ALC y en otras regiones del mundo”. Este evento, que contó con más de 2800 visualizaciones, incluyó cuatro sesiones virtuales, en las que intervinieron 26 especialistas de diversas nacionalidades, quienes se refirieron a los desafíos, las oportunidades, los modelos institucionales y las experiencias exitosas de asistencia técnica y extensión rural (ATER) digital en fincas y cadenas productivas, así como a los canales digitales como herramientas de promoción y mercadeo de los productos y servicios de la AF. Esta actividad permitió crear un espacio para compartir conocimientos, debatir y generar insumos que sirvan de base para fortalecer el trabajo conjunto entre las instituciones involucradas.

Inversión paraguaya en su agricultura familiar

Se implementaron dos nuevos proyectos: a) Gestión de Capacidades de Técnicos de Extensión y Líderes de Comité vinculados al Proyecto de Agricultura Sostenible y Desarrollo Rural Saemaul Undong del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG); y b) Instalación del Centro Regional de Comercialización de Agropecuaria de Organizaciones de Pequeños y Medianos Productores, financiado con fondos del MAG, mediante el cual se invirtieron unos USD 400 000 en beneficio de productores de la AF y técnicos de extensión.

Con el objetivo de compartir información y difundir casos y lecciones aprendidas sobre las oportunidades y los desafíos de la digitalización para contribuir al logro de una agricultura y ruralidad más inclusivas, se realizó el “Foro Hemisférico para la Reducción de la Brecha Digital en las Zonas Rurales de América Latina y el Caribe: El Futuro del Desarrollo Rural con Tecnología Digital”. Esta actividad virtual, organizada en

coordinación con el Eje Transversal de Innovación y Tecnología y con la Gerencia de TIC del IICA, fue transmitida por redes sociales, registrándose más de 8000 visualizaciones a lo largo de sus cuatro sesiones. Participaron 25 especialistas que contribuyen con la reducción de la brecha digital en los territorios rurales de las Américas. Algunos de los temas abordados en el foro fueron la situación de la brecha digital en ALC, los marcos institucionales y las políticas públicas para la promoción de las tecnologías digitales, así como diversas experiencias sobre el aprovechamiento de herramientas TIC en zonas rurales, con énfasis en su impacto en los habitantes rurales, particularmente en agricultores familiares, pueblos indígenas, jóvenes y mujeres rurales. El evento también permitió identificar elementos para orientar proyectos e iniciativas que contribuyan a reducir la brecha digital mediante la sensibilización, la difusión, la apropiación, la capacitación, el uso y el empoderamiento de las herramientas digitales en las zonas rurales de los países de ALC.

Junto con COOP, el Instituto organizó el foro virtual “Aplicación de Tecnologías Digitales en los Servicios Cooperativos a la Agricultura: Análisis Comparado de Cinco Experiencias Europeas y Latinoamericanas”, con el objetivo de enriquecer los conocimientos de las empresas cooperativas en la aplicación de tecnologías digitales para la producción y la comercialización agrícolas. En este evento, que tuvo cerca de 1300 visualizaciones, participaron cooperativas de España, Sudamérica y Centroamérica, así como también especialistas en tecnologías digitales de las universidades de Málaga y Córdoba de España, que compartieron sus experiencias en el uso de tecnologías digitales en procesos productivos y comerciales e ilustraron la pertinencia de estas tecnologías para mejorar la productividad y la competitividad de sus asociados. Esto permitió ampliar el conocimiento de los participantes sobre el uso de tecnologías digitales, así como propiciar la exploración de oportunidades de cooperación entre empresas cooperativas de España y Latinoamérica.

Con COOP también se dio continuidad al diseño del Programa para la Digitalización de Cooperativas de la Agricultura Familiar, iniciativa que pretende contribuir a la digitalización de los agricultores familiares mediante el fortalecimiento de las capacidades de las empresas cooperativas de las cuales forman parte. Al respecto, con el apoyo de la Universidad de Málaga, España, se concluyó el diseño del Centro de Competencias para la Transformación Digital de Cooperativas, componente central de la iniciativa, dirigido a facilitar la promoción y la transferencia de conocimientos y experiencias sobre la aplicación de tecnologías digitales entre las cooperativas participantes. Esto se complementa con el diseño de seis proyectos de intercambio de experiencias entre cooperativas de la Región Sur (Uruguay, Brasil, Paraguay, Argentina y Chile) y de la Región Central (Guatemala, Honduras y Costa Rica) en diversos temas relacionados con el fortalecimiento de los procesos gerenciales, organizativos, productivos y comerciales de las cooperativas participantes.

El IICA apoyó al proyecto “Red de Asistencia Digital Fortalece Pyme”, ejecutado por la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) de Chile, en el desarrollo de un modelo de gestión del conocimiento para fortalecer las competencias de sus implementadores. Ello permitió facilitar el desarrollo colaborativo de herramientas metodológicas destinadas a mejorar procesos de asistencia técnica y extensión rural,

gracias a lo cual se incrementó el uso y la adopción de tecnologías digitales en los procesos de negocios de las pymes beneficiarias.

En apoyo a las redes de gestión territorial de México, Colombia, y Brasil, se organizó el XIII Foro de Gestión Territorial y el VI Congreso de Redes de Gestión Territorial “Políticas Públicas y Estilos de Desarrollo en América Latina”. Ambas actividades, que se realizaron de forma virtual a lo largo de dos semanas, contaron con más de 4500 visualizaciones en las redes sociales. El evento promovió la discusión en torno a los siguientes temas: soberanía alimentaria, agroecología y AF; las relaciones campo-ciudad y las ciudades intermedias; la revolución digital y la gestión de conocimiento en el medio rural; y la gestión de ecosistemas estratégicos. Estas actividades forman parte de una serie de encuentros periódicos en que participan académicos, funcionarios públicos, líderes de la ruralidad y cooperantes internacionales, como es el caso de promotores del desarrollo de los territorios rurales con los que el Instituto se vincula desde hace ya varios años para contribuir a difundir e implementar este enfoque de trabajo.

Dando continuidad a la serie de documentos “Cuadernos de Trabajo sobre Inclusión”, se concluyó el vigésimo cuaderno, denominado “Aprendizajes de experiencias latinoamericanas en gestión social del desarrollo territorial: Reflexiones e implicaciones conceptuales, metodológicas y político-institucionales”, en el que, con una visión crítica y propositiva, se analizan los casos de Brasil, Colombia y América Central como base del documento, pero también se abordan otros procesos relevantes, como son los casos de Argentina, Chile, Uruguay, Ecuador, Bolivia y México. El documento, que enfatiza en aspectos operativos de las experiencias analizadas, representa una valiosa contribución para comprender los aciertos y las limitaciones de las acciones impulsadas por nuestros países durante aproximadamente 15 años.

En términos de alianzas estratégicas en apoyo a la AF, se renovó el Acuerdo Marco de Cooperación, entre el MERCOSUR y el IICA, dirigido a establecer las bases generales de cooperación técnica para promover el desarrollo sostenible de la AF y el aumento de su contribución a la seguridad alimentaria y nutricional y a la economía rural en los Estados Parte del MERCOSUR.

En el marco de las acciones impulsadas con COOP, se sumó la Red de Cooperativas Agropecuarias de las Américas (REDACOO), que contribuyó a propiciar la vinculación con las cúpulas de cooperativas agrarias del hemisferio.

Se dio continuidad a las alianzas con las universidades de Córdoba y Málaga, España, que desempeñan un rol central en la orientación de acciones relacionadas con tecnologías digitales, así como en el diseño e implementación de eventos de reflexión y concientización sobre esas tecnologías.

Alianza con el FIDA: Proyectos INNOVA AF y AGRODIGITALIZACIÓN

Ejecutado por el IICA con recursos del FIDA, el Proyecto de Gestión del Conocimiento para la Adaptación de la Agricultura Familiar al Cambio Climático (INNOVA AF) implementó 11 subproyectos para contribuir con la adaptación de la AF al cambio climático, mediante los cuales se invirtieron aproximadamente USD 770 000. En dichos subproyectos participaron 2500 agricultores/as de ocho países, quienes aplicaron más de 40 prácticas relacionadas con la elaboración de insumos orgánicos, sistemas de riego, uso eficiente y gobernanza del recurso hídrico, análisis de vulnerabilidad climática, tecnologías para la reutilización de aguas grises, acuaponía, plataformas de comercialización, fondos revolventes, establecimiento de viveros forestales comunitarios y conservación de suelos. Además, se elaboró un curso virtual autogestionado sobre desarrollo territorial, AF y su adaptación al cambio climático. Más de 30 grupos de agricultores familiares de la región de Los Cintis en Chuquisaca, Bolivia, utilizan nanocomputadoras para descargar información climática de sus parcelas, aplicando así medidas más eficientes de adaptación agronómica. Además, 500 funcionarios y técnicos de 42 organizaciones e instituciones de 11 alianzas público-privadas de 11 territorios en los 8 países de intervención del proyecto fortalecieron sus capacidades en desarrollo territorial, AF, prácticas de adaptación al cambio climático, bioemprendimientos y organización, entre otros temas.

Mediante el proyecto Agrodigitalización, ejecutado por AGRITERRA y el IICA y financiado por el FIDA, se logró capacitar a más de 300 productores en el uso de las TIC en el cultivo de manzanas, papas, claveles y duraznos, así como en la ganadería.

La alianza con la COPROFAM continuó siendo relevante para el fortalecimiento de capacidades de la AF. En seguimiento a acciones realizadas en años previos, se continuaron implementando los cursos virtuales elaborados conjuntamente para fortalecer la base directiva de la AF. Por otra parte, el Instituto contribuyó con el cumplimiento de los objetivos del Programa de Producción para el Bienestar implementado por la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER) de México, orientado a más de 2.1 millones de pequeños productores.

El IICA brindó apoyo a la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) en la realización del estudio “Gestión de población trabajadora migrante del sector cafetalero en México y Centroamérica”, que evidenció la importancia de la población migrante para el sector cafetalero mesoamericano e identificó buenas prácticas para lograr una adecuada gestión de esa población mediante la promoción de la competitividad, la equidad y la inclusión en los territorios cafetaleros rurales.

Comercio internacional e integración regional

El Instituto continuó brindando apoyo a sus Estados Miembros para mejorar su participación en los mercados internacionales de productos agroalimentarios, como un medio para contribuir a la recuperación socioeconómica ante la pandemia de COVID-19. Asimismo, realizó esfuerzos para posicionar el rol estratégico que desempeña el comercio agroalimentario de las Américas para la seguridad alimentaria y nutricional en el ámbito global.

Gracias a ello, dentro de la construcción del consenso ya citado expresado en el documento [“Principales mensajes en camino hacia la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los sistemas alimentarios, desde la perspectiva de la agricultura de las Américas”](#), se incluyó el siguiente mensaje destinado a resaltar la importancia de promover un comercio basado en normas: “El comercio internacional abierto, transparente y previsible es central para un sistema alimentario global eficiente y debe regirse por la normativa multilateral, con el fin de promover la liberalización agrícola y reducir las restricciones arancelarias y no arancelarias. Es fundamental que el sistema multilateral desempeñe un rol cada vez más activo para limitar y reducir la distorsión del comercio y la producción y velar por la adopción y aplicación de medidas sanitarias y fitosanitarias basadas en ciencia”.

Asimismo, el IICA publicó el documento [“El comercio internacional de productos agroalimentarios de América Latina y el Caribe y la transformación de los sistemas alimentarios: contribución del IICA a la CSAA 2021”](#), mediante el cual se difundió información sobre la relevancia del comercio internacional agroalimentario de ALC y se brindaron recomendaciones sobre cómo fortalecer el multilateralismo y aprovechar mejor las oportunidades de los acuerdos comerciales y los procesos de integración regional para la transformación de los sistemas alimentarios.

El Instituto participó como observador en el Comité de Agricultura de la Organización Mundial del Comercio (OMC), lo que le permitió tomar parte en discusiones vinculadas con la implementación de medidas que obstaculizan o facilitan el comercio agrícola en los países de las Américas y en otras naciones socias. En este marco, se cooperó con El Salvador en el fortalecimiento de las capacidades de las autoridades nacionales en materia de notificación y en la elaboración de una hoja de ruta para actualizar las notificaciones pendientes. Adicionalmente, se desarrolló un estudio mediante el cual se identificaron las dificultades para cumplir con los requerimientos de notificación en materia agrícola y se plantearon sugerencias de acciones que podrían ayudar a los países miembros a mejorar su desempeño.

Mediante el Centro de Referencia de la OMC en el IICA, se divulgaron noticias sobre temas comerciales en las redes sociales y se atendieron consultas técnicas de los sectores académico, privado y gubernamental relativas a temas específicos de política comercial.

En preparación para la Duodécima Conferencia Ministerial (CM12), principal órgano decisorio de la OMC, en cooperación con el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI), se elaboró la publicación “[El camino hacia la CM12 de la OMC: una perspectiva de América Latina y el Caribe](#)”, en la que se analizan y comparten reflexiones dirigidas a fortalecer la participación de los países de la región en las negociaciones multilaterales de la OMC. Con la finalidad de difundir el contenido de esta publicación, se llevaron a cabo tres eventos virtuales técnico-políticos, a los que asistieron más de 1000 personas de diferentes países.

Considerando que únicamente el 14% de las exportaciones agroalimentarias de ALC se dirigen a lo interno de la región, el Instituto ha venido realizando esfuerzos que han contribuido a mejorar el comercio intrarregional. Entre ellos, sobresalen los dirigidos a atender los retos que enfrentan los exportadores debido a la heterogeneidad regulatoria, que conlleva costos asociados a la necesidad de recopilar información, conocer las regulaciones aplicables, realizar ajustes en los productos o procesos de producción y evaluar la conformidad de las normas pertinentes, con el fin de cumplir con los requisitos de prueba, inspección y certificación para mercados de exportación.

Como un reconocimiento a que la cooperación regulatoria puede ayudar a mejorar las barreras que enfrentan la integración económica y el comercio como resultado de incompatibilidades en las regulaciones nacionales, el IICA y la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) decidieron trabajar conjuntamente en el tema de la convergencia regulatoria para productos agroalimentarios. Mediante un evento en que participaron más de 130 personas representantes de autoridades y técnicos de los países miembros de la ALADI, así como representantes del sector privado, se reflexionó sobre la importancia de la convergencia regulatoria para el comercio y la seguridad alimentaria a nivel regional, y se identificaron insumos para elaborar una hoja de ruta que facilite la implementación efectiva de acciones.

Con la Federación Centroamericana de Lácteos (FECALAC) se analizó la situación de los acuerdos comerciales de la región centroamericana en el sector lácteo y se brindaron recomendaciones para aprovechar los acuerdos comerciales vigentes. Se colaboró con la Asociación Latinoamericana de Avicultura (ALA) en la elaboración de una guía para obtener, sistematizar y difundir información técnica sobre comercio internacional en el sector avícola que requieran los países asociados a la ALA. En la Región Andina se trabajó con la FAO y con la Secretaría General de la Comunidad Andina (CAN) en la línea estratégica de comercio y agronegocios de la [Agenda Agropecuaria Andina](#), cuyo objetivo es fomentar el comercio intra y extrarregional para contribuir a la competitividad, la productividad y la sostenibilidad del sector agropecuario. En esta iniciativa participaron más de 200 técnicos de ocho ministerios de los cuatro países miembros de la CAN.

Junto con socios claves, el Instituto implementó procesos orientados a fortalecer las capacidades en materia de política comercial agrícola de ministerios de agricultura y de comercio. Se desarrolló el “Curso regional de política comercial en línea para países

miembros de la OMC de América Latina”, en el que participaron 23 personas de diez países. De igual manera, con la ALADI y la OMC se llevó a cabo el “Curso virtual breve de política comercial para los países miembros de la ALADI”, en el que participaron 26 personas de 13 países. Junto con la FAO, la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA) y la Secretaría del Consejo Agropecuario Centroamericano (SECAC), se implementó el curso “Política comercial orientado al sector agrícola del SICA”, en el que participaron 46 especialistas, así como dos cursos virtuales autogestionados en que participaron 186 personas de la región.

Como coordinador del Grupo Temático de Desarrollo Empresarial de la Comunidad del Caribe (CARICOM), el IICA fortaleció la relación con la Asociación de Gestión Portuaria del Caribe para abordar cuestiones relacionadas con el transporte regional de productos agrícolas y se coordinó la realización de una reunión de proveedores y usuarios de transporte marítimo para explorar vías que mejoren el comercio intrarregional. Asimismo, se elaboró un documento para abogar por mayores inversiones en infraestructura y equipo portuarios, así como por la reducción de las tarifas portuarias como un medio para mejorar el transporte y el comercio.

Adicionalmente, el Instituto coordinó acciones con la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA), para fortalecer las capacidades de los sistemas de información de mercados agrícolas de la región, y con el liderazgo de Caribbean Export/Caribbean Association of Investment Promotion Agencies, se desarrolló una conferencia sobre inversión en tecnología agrícola.

En su función de Secretaría Técnica de la OIMA, el IICA contribuyó a la implementación de acciones clave para dicha organización, que permitieron fomentar el intercambio de información confiable y la transparencia de los mercados agrícolas de las Américas. Asimismo, con el apoyo financiero del Servicio de Comercialización Agrícola (AMS) y del Servicio Agrícola Exterior (FAS) del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), el Instituto reforzó las capacidades de 77 personas vinculadas con los sistemas de información de mercados agrícolas (SIMA) de Perú, República Dominicana y la Región Caribe. Por otra parte, llevó a cabo un programa mensual de presentaciones técnicas dirigidas a fomentar el intercambio de experiencias, el uso de buenas prácticas y la colaboración entre sus países miembros en temas relacionados con la información de mercados, a las cuales asistieron 448 personas. Otro logro relevante fue el desarrollo de dos cursos virtuales en el Campus IICA: “Introducción al análisis de precios en la agricultura” y “Técnicas para el análisis de precios agrícolas”, de los cuales 172 personas obtuvieron la certificación. Además, se acompañó el desarrollo de catálogos e informes de precios por región, que permiten identificar y caracterizar de manera interactiva los principales productos agrícolas de las Américas.

Asimismo, para contribuir a que los productores, las organizaciones de productores y las pymes del sector agroalimentario aprovechen las oportunidades comerciales que generan los mercados de exportación para acelerar la recuperación económica, el IICA desarrolló procesos y eventos de fortalecimiento de capacidades para exportar, en los que participaron más de 1000 personas. Al respecto cabe destacar la tercera

edición del ciclo de seminarios web “[Capacitación para la internacionalización de pymes agrícolas](#)”, realizada junto con la ALADI, y los cursos virtuales en inglés y español “Preparándose para exportar productos agroalimentarios”, implementados en el marco del acuerdo suscrito con el Forum for International Trade Training (FITT) de Canadá.

En el marco del proyecto financiado por la Unión Europea con el Centro Internacional de la Papa (CIP), se promovió el cultivo de papa con atributos climáticamente inteligentes en Ecuador, Perú y Bolivia. Se contribuyó para que las organizaciones de productores de papa de los municipios de Patacamaya y Sica Sica en el departamento de La Paz, en Bolivia, obtuvieran un sello de calidad y los respectivos planes de negocio para vender en mercados diferenciados. En Perú se trabajó en biodiversidad y buenas prácticas agrícolas en el cultivo de papa.

Diversos proyectos que el Instituto implementó en Ecuador con diversos socios, tales como el Programa Integral Amazónico de Conservación de Bosques y Producción Sostenible (PROAMAZONIA), el Fondo Italo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS) y la Secretaría Técnica de la Circunscripción Territorial Especial Amazónica (STEAM), permitieron fortalecer las capacidades de más de 3000 productores de las cadenas de café y cacao, así como vincular mejor la oferta productiva amazónica hacia los mercados diferenciados. Por otro lado, en Bahamas se desarrolló la campaña nacional “Compre fresco, compre local, compre de Bahamas” que busca incrementar la visibilidad de la agricultura doméstica.

En diversos países miembros, el IICA brindó cooperación para fortalecer diversas cadenas productivas, entre ellos:

- Chile: aceite de oliva producido por la etnia mapuche y leche caprina;
- Argentina: tabaco;
- Bahamas: Ruta del ron;
- Centroamérica: cacao y café;
- Antigua y Barbuda, Barbados, Santa Lucía y Surinam: apicultura;
- Guyana: productos lácteos;
- Belice, Guyana y Jamaica: biofortificación de arroz;
- Panamá: sistemas agrosilvopastoriles, con apoyo de la Unión Europea;
- Paraguay: rubros hortofrutícolas, junto con el Centro Regional de Comercialización Agropecuaria, y especies florícolas, con apoyo de la Misión Técnica de Taiwán;
- Uruguay: sistemas de ganadería sostenible carbono neutral.

En alianza con la SIECA, la FAO y la SECAC, se desarrollaron la tercera y la cuarta ediciones de la Rueda Virtual de Negocios de la Cadena Agroalimentaria, cuyo objetivo fue apoyar a las empresas y organizaciones del sector agroalimentario para que consoliden y diversifiquen su presencia en los mercados regionales, contribuyendo de

esta manera a impulsar la seguridad alimentaria y nutricional y a acelerar el proceso de recuperación económica ante la crisis provocada por la pandemia de COVID-19. Se contó con la participación de 1145 empresas y se registró una intención de negocios por un valor de USD 53 000 000. Entre los subsectores que contaron con mayor cantidad de empresas participantes, destacan los siguientes: frutas y vegetales, café y cacao, granos básicos y semillas, preparaciones alimenticias y *snacks* saludables, empaques y servicios de distribución, transporte y logística.

En Ecuador, junto con la Asociación Nacional de Fabricantes de Alimentos y Bebidas (ANFAB) y con el apoyo de la Federación Ecuatoriana de Exportadores (FEDEXPOR), del Ministerio de la Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca (mediante PROECUADOR), la Agencia de Regulación y Control Fito y Zoosanitario (AGROCALIDAD), el Ministerio de Agricultura y Ganadería y la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO), se implementaron dos ediciones del Programa Bioexportador Global: Ecuador para el Mundo, dirigidas al mercado de Suiza y al del Cono Sur. Las empresas participantes fortalecieron sus capacidades en los siguientes temas, entre otros: tendencias del consumo de productos orgánicos, requisitos y exigencias de etiquetado, certificaciones necesarias para la comercialización de productos ecuatorianos, rutas de exportación y acceso al mercado, habilidades para la negociación y formas asertivas de comunicación frente a sus potenciales clientes. Adicionalmente, las empresas participaron en ruedas de negocios que generaron una intención de negocios superior a los USD 2 000 000.

En el Caribe, el Instituto impulsó la iniciativa “Fortaleciendo la capacidad comercial de productores caribeños de productos frescos y procesados para fortalecer y captar mercados regionales”, con miras a promover el comercio intrarregional y reducir la dependencia de los países al suministro de alimentos y bebidas de fuera de la región. Las empresas participantes reforzaron sus capacidades para identificar las oportunidades que ofrece el mercado regional, desarrollar estrategias y tácticas de exportación, formular planes de logística para el envío de sus productos e identificar y cumplir con reglas y estándares comerciales para acceder a los mercados de exportación, entre otros temas. Adicionalmente, tuvieron la oportunidad de realizar pruebas de mercado para sus productos en mercados seleccionados, así como de incluirlos en plataformas virtuales de comercio electrónico. Este proceso culminó con la primera edición de la Rueda Virtual Agroalimentaria, en la que participaron 120 empresas y se registró una intención de negocios con un valor de más de USD 1.1 millón.

Se cooperó en el desarrollo, con recursos de la CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, de una serie de planes piloto para introducir la plataforma del *blockchain* como un instrumento para apoyar la trazabilidad en la agroexportación de productos seleccionados: carne ovina en Uruguay, uva de mesa en Perú, café en Panamá y plátano en México. Como parte de este proceso, el IICA desarrolló procesos de sensibilización y fortalecimiento de capacidades de más de 200 actores claves públicos y privados de las cadenas seleccionadas en la utilización de plataformas de *blockchain* y del ecosistema del *foodchain*. De igual manera, el Instituto realizó procesos de sistematización y evaluación de los proyectos piloto implementados, que serán la base para el

escalamiento de este tipo de servicios a otras cadenas y países. La información recopilada se integrará en un curso de capacitación masiva “en línea” (MOOC) compuesto de nueve módulos, que se pondrá a disposición a inicios de 2022.

Cambio climático, recursos naturales y gestión de riesgos productivos

El IICA logró posicionarse estratégicamente en los principales eventos hemisféricos de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. Por primera vez el Instituto participó en el evento inaugural de la Semana Regional del Clima de Latinoamérica y el Caribe (LACCW), luego del cual tomó parte en el evento técnico sobre ganadería en el tracto correspondiente a sesiones temáticas virtuales, que contaron con 5000 asistentes.

Mediante diversas actividades de cooperación técnica, el IICA contribuyó a fortalecer la comprensión de líderes y autoridades políticas sobre los últimos hallazgos del estado climático mundial y sobre las implicaciones para el sector agropecuario. Se difundió el Sexto Informe de Evaluación del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC) de las Naciones Unidas, lo que se realizó mediante dos conversatorios virtuales atendidos por 145 participantes y un evento de alto nivel realizado con la participación del director general del Instituto, el secretario de Agricultura de los Estados Unidos y los ministros de Agricultura de Ecuador, Panamá, Santa Lucía y México, entre otros.

Por otra parte, se promovió la participación del sector agropecuario latinoamericano en las negociaciones globales sobre cambio climático. Para ello se brindó acompañamiento a la participación de países de la región, como Colombia, México y Panamá, en los procesos de seguimiento de la Labor Conjunta de Koronivia en el marco de la 26.ª Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP26). Además, se desarrolló una *submission* sobre Koronivia, se realizaron cinco seminarios web, se diseñó un curso en línea y se celebraron cinco diálogos, que también contaron con el apoyo de socios claves.

El IICA fortaleció sus programas de gestión ambiental y social a partir de una ruta metodológica aprobada por el Fondo Verde del Clima (FVC) para el abordaje de nuevos proyectos de acción climática que contarán con medidas de salvaguardas ambientales y sociales acordes a sus requisitos y procedimientos. En 2021, se inició el primer proyecto regional *readiness* para agricultura, que sentó las bases para lograr un mayor involucramiento de actores del sector en los procesos climáticos, consolidar la base de evidencia para la toma de decisiones con respecto a la acción climática y promover el fortalecimiento de las capacidades en nueve países de la CARICOM. Además, se desarrollaron marcos conceptuales para proyectos que permitan escalar en la región la agricultura resiliente al clima, así como un curso sobre modelaje integrado (climático, biofísico y socioeconómico).

En el marco de las iniciativas de cooperación en curso, se lograron importantes avances, tales como los siguientes:

- Mediante el proyecto Strengthening Coastal and Marine Climate Resilience through Upland and Coastal Ecosystem Based Adaptation and Community Engagement, financiado por el Fondo de Biodiversidad del Caribe, se brindó un curso sobre modelaje climático, biofísico y económico, se impulsó la exportación de vetiver⁶, se diseñaron mapas topográficos usando tecnología de drones, se promovió el desarrollo de subproductos y se colaboró en el control de la erosión del suelo, entre otros.
- Los proyectos Sustainable Land Management in the Commonwealth of Dominica y Strengthening Disaster Management Capacity of Women in the Cooperative Republic of Guyana and the Commonwealth of Dominica contribuyeron a que líderes y técnicos fortalecieran sus capacidades y conocimientos en agricultura climáticamente inteligente, manejo sostenible del suelo y establecimiento de parcelas demostrativas.
- Se elaboró la nota conceptual Enhancing climate resilience of the agriculture sector by improving water management strategies of smallholder farmers against climate risk, con el fin de beneficiar a pequeños productores en San Cristóbal y Nieves, mediante la cual se plantea un proyecto por un valor cercano a los USD 7 millones que será presentado a consideración del FVC.
- En el marco de la iniciativa Soil-centric actions for strengthening food system resilience and promoting regenerative agriculture as a climate solution in the Caribbean, se elaboró un libro comic sobre cambio climático y suelos dirigido a jóvenes, se emprendió la medición y el mapeo de la capacidad de resiliencia de los agricultores frente a los huracanes y con nuestros socios en 13 países del Caribe se promovieron acciones conjuntas en gestión del conocimiento.
- En alianza con el sector privado, se consolidó la iniciativa “Suelos vivos de las Américas”, en el marco de la cual se desarrollaron tres seminarios web y siete reuniones con empresas y organizaciones hemisféricas, cuya vinculación a la iniciativa permitirá formular un proyecto regional.
- Se avanzó en una propuesta para impulsar el escalamiento del sistema de intensificación sostenible del arroz (SRI) en seis países (Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, Panamá y Perú). Además, se formuló la propuesta del proyecto “Gestión integral de tierras para contribuir a la neutralidad en la degradación de tierras en tres cuencas hídricas en Argentina”, que fue presentada al Fondo Mundial para el Medio Ambiente (FMAM).
- El proyecto “Protección financiera para la gestión de la sequía y adaptación a la escasez hídrica en la agricultura del Corredor Seco Centroamericano”, ejecutado en El Salvador, Guatemala y Honduras, y el proyecto “Apoyo a la formulación de acciones apropiadas de mitigación en la agricultura, para el sector arrocero en

⁶ 6500 plántulas de vetiver fueron exportadas de Dominica a Antigua, en donde se establecieron dos viveros de propagación.

Panamá y ganadero en El Salvador” realizaron un taller conjunto que contó con 83 participantes de 16 países (Panamá, El Salvador, Chile, Guatemala, Honduras, Belice, Costa Rica, Nicaragua, República Dominicana, Uruguay, Perú, Brasil, México, Paraguay, España y Venezuela). Además, en Guatemala se realizó una reunión en que participaron miembros del Grupo Técnico de Cambio Climático y Gestión de Riesgos de la SECAC.

También se elaboraron las propuestas de los siguientes proyectos: a) Guardianes del Bosque, cuya formulación fue liderada por Belice, para ser presentado a consideración del FVC; b) Apoyo a la Formulación de Acciones Apropriadas de Mitigación en la Agricultura Centroamericana, por ser financiado con recursos de la Unión Europea; c) Apoyo a la Comisión Honoraria de la Madera, por ser financiado con recursos del FONPLATA-Banco de Desarrollo; y d) Mitigación de la degradación del suelo e impulso a la resiliencia de los sistemas de producción de alimentos en Bahamas, la cual, valorada en más de USD 5 millones, se presentará al FMAM.

Todo lo anterior se acompañó del logro de consenso con respecto a la forma de responder a las necesidades y aprovechar las oportunidades de la acción climática en los países meta del IICA. Para ello fue esencial el seguimiento y la coordinación de la Comunidad de Práctica sobre Agricultura Resiliente y Baja en Emisiones, en cuyo marco se realizaron 14 reuniones virtuales. Además, se elaboraron manuales, notas técnicas y programas radiales en que se abordaron temas relacionados con el cambio climático.

Por otra parte, el Instituto realizó análisis cualitativos sobre los elementos agropecuarios incluidos en las contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC) en varios de sus países miembros, junto con una exploración sobre la forma en que la bioeconomía y la innovación para la agricultura familiar se incorporaron en los procesos para formular las NDC y sobre el potencial de ambos temas para el cumplimiento de los compromisos climáticos nacionales. De esta manera, los tomadores de decisión y los técnicos involucrados en el diseño e implementación de las NDC cuentan con elementos para incorporar la innovación y la bioeconomía en la agricultura familiar, lo que fortalecerá el trabajo intersectorial, multidisciplinario y en diferentes niveles (local, nacional y regional).

En materia de capacitación se reforzaron las competencias para la toma de decisión sobre la gestión del riesgo climático en la agricultura de 37 instituciones públicas y privadas de 14 países de ALC, mediante la realización de varios talleres de capacitación en que participaron 61 funcionarios de los sectores productivo, financiero, estatal y académico. Asimismo, en el Caribe más de 2680 personas participaron en procesos de formación mediante el Foro del Caribe sobre Agricultura Resiliente al Clima (CCRAF), la iniciativa de Suelos Vivos de las Américas (LiSAM) y varios otros proyectos externos. Además, se establecieron fincas para hacer demostraciones sobre prácticas de manejo sostenible del suelo (Dominica), producción de biofertilizantes (Santa Lucía) y agricultura de traspatio (Grenada).

En Panamá, más de 300 familias productoras de arroz mejoraron el rendimiento de la producción por hectárea (entre 15% y 25%) y sus ingresos, que pasaron a cerca de 30 centavos por balboa invertido. También completaron una medición de gases de efecto invernadero y definieron las acciones nacionalmente apropiadas de mitigación (NAMA) para el sector arrocero.

En materia de recursos hídricos, el IICA desempeñó un papel clave para instalar, con ayuda de la cooperación australiana, ocho colectores de agua llovida de bajo costo en Surinam, que les permitieron a dos escuelas rurales ofrecer agua potable a sus 230 estudiantes y 22 profesores. Además, junto con el Ministerio de Agricultura (MINAGRI) de Chile, en cinco regiones de este país se implementó un sistema de riego con vasijas de barro, una innovación que utiliza tecnología ancestral y que resulta en un consumo 70% menor al generado mediante los sistemas de riego tradicionales. Por otra parte, en Ecuador, en el marco de la alianza con el Gobierno Autónomo Descentralizado de Guayas (GAD Guayas), se logró actualizar el Plan Provincial de Riego y Drenaje de Guayas y evidenciar en el campo el potencial del riego como medida de adaptación al cambio climático.

Junto con el sector privado brasileño, se entregaron más de 11 000 paquetes de semillas de vegetales a Guyana, luego de las fuertes inundaciones que devastaron parte del sector agropecuario de este país. Luego de las tormentas tropicales Grace e Ida, en Jamaica se colaboró en la recuperación del sector agrícola mediante la entrega de semillas de frutas y hortalizas. De igual manera, mediante una acción de respuesta rápida, luego de la erupción del volcán La Soufrière se brindó apoyo dirigido al restablecimiento de los sistemas agroalimentarios en San Vicente y las Granadinas, mediante una valoración de los daños, la entrega de insumos y semillas⁷, la elaboración de un nuevo marco para el manejo del suelo y la formulación de proyectos productivos.

La cooperación técnica del Instituto fue instrumental para la implementación del Bono de Solidaridad Productiva, el Bono Café, el Bono Cosecha Segura y el Bono Fuerza Agropecuaria en Honduras, orientados a la reconstrucción de unidades productivas tras los efectos de los huracanes Eta e Iota y financiados con recursos del Gobierno de dicho país. Por último, en Nicaragua el IICA contribuyó a la rehabilitación productiva en los territorios del municipio de Jinotega afectados por esos huracanes.

Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

El Instituto promovió el trabajo en inteligencia fitosanitaria prospectiva (IFP) para contribuir al fortalecimiento de la vigilancia fitosanitaria en la Región Sur, específicamente, mediante la ejecución de un proyecto piloto dirigido a mejorar la capacidad de los países de la región para evaluar situaciones, tomar decisiones, anticiparse y gestionar emergencias fitosanitarias por medio de la incorporación y el

⁷ La campaña #Stronger Together con el apoyo de la empresa PLANTEC Chile contribuyó a la donación de 450.000 semillas de frutas y hortalizas.

uso de nuevas tecnologías y herramientas digitales. Además, se incorporaron elementos comunes para ampliar y fortalecer la base de evaluación de riesgos relacionados con el movimiento de productos, personas y medios de transporte, el cambio climático y las nuevas modalidades de producción y tecnologías disponibles en materia de detección e identificación de plagas e información sobre eventos fitosanitarios, entre otros.

Con base en lo anterior, se elaboró una estrategia regional para la incorporación de la IFP, una guía metodológica para su implementación en la región, una nota técnica donde se analizan los desafíos de la IFP y un perfil de proyecto. Además, se priorizaron dos proyectos piloto sobre análisis multicriterio y el Sistema Regional de Alerta por Langosta. Todo lo anterior se llevó a cabo en colaboración con las organizaciones nacionales de protección fitosanitaria (ONPF), los ministerios de Agricultura y diversos actores del sector agrícola de los siete países de la región, el Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur (COSAVE), el PROCISUR, la Universidad de Chile y la Universidad Estatal de Carolina del Norte.

En Barbados, Dominica, Guyana, San Cristóbal y Nieves, San Vicente y las Granadinas, Santa Lucía y Trinidad y Tobago se mejoraron las capacidades en inocuidad de los alimentos de las mypes, a través del uso de tecnologías de la información y la comunicación (TIC). Un ejemplo de ello es el desarrollo de dos plataformas: una electrónica, que sirve como base de datos, y otra de creación de capacidades, mediante la cual las mypes pueden acceder a información actualizada, aprender sobre el Sistema de Gestión de la Inocuidad de los Alimentos para cumplir con los estándares de seguridad alimentaria requeridos por los mercados locales y regionales y fomentar el intercambio de conocimientos, la creación de redes, la colaboración y el establecimiento de vínculos entre las mypes.

En respaldo a la implementación de estándares internacionales se estableció una estrategia de apoyo a una participación significativa en reuniones de organismos internacionales, particularmente en las sesiones de coordinación en temas del Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (MSF) de la OMC. En este sentido, se realizaron dos sesiones en línea sobre asuntos relativos a dicho comité para promover la coordinación hemisférica en torno a temas claves que afectan a los países miembros del IICA, en las cuales participaron 126 delegados de 32 países.

Algunos ejemplos de la modernización de los servicios de sanidad vegetal, salud animal e inocuidad de los alimentos son la elaboración del anteproyecto de ley para actualizar el marco legal y jurídico de sanidad agropecuaria en El Salvador, la capacitación en inspección sanitaria de 40 profesionales paraguayos del Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Vegetal y de Semillas (SENAVE), la implementación de buenas prácticas por medio del fortalecimiento de los programas de certificación voluntaria promovida por los servicios fitosanitarios y de salud animal de Costa Rica y el estudio sobre la situación de la sanidad vegetal en Venezuela.

El Instituto, junto con el USDA (la oficina del Codex *Alimentarius* en los Estados Unidos), a través de un acuerdo de cooperación de largo plazo, implementó acciones en respaldo a los países miembros del Comité Coordinador FAO/OMS para América Latina y el Caribe (CCLAC), dirigidas a fomentar la comprensión y el aprovechamiento del Codex *Alimentarius* y la participación activa en él. Dichas acciones se enfocaron en facilitar la comunicación y articulación regional e interregional (CCLAC-CCAFRICA-CCNASWP), analizar los temas técnicos y las posiciones negociadoras y elaborar productos de capacitación estratégica y procesos consultivos en la región para determinar una línea base de cara a un programa de capacitación en 2022. En este contexto, se celebraron más de 13 coloquios regionales e interregionales con la participación de 34 países miembros y se tomó parte en más de 15 reuniones del CCLAC. Asimismo, se realizó un taller virtual sobre los principales temas de discusión en el Comité del Codex sobre Etiquetado de los Alimentos, con la asistencia de 96 profesionales de 19 países.

Con el objetivo de mejorar la coordinación y promover el desarrollo de comentarios armonizados acerca de las propuestas de normas en el ámbito de los capítulos del Código Sanitario para los Animales Terrestres de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE) entre los países de las Américas, el IICA, de manera conjunta con el USDA, celebró tres sesiones estratégicas con la participación de más de 200 representantes de los servicios veterinarios de 22 países: un taller de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF) para ALC, en el que se promovió la discusión y el intercambio entre los países en torno al proceso de elaboración y establecimiento de normas internacionales para medidas fitosanitarias (NIMF), y dos talleres con 130 especialistas de las ONPF de los países de América Latina y cinco de las organizaciones regionales de protección fitosanitaria (ORPF), en los cuales se analizaron los borradores de normas de la CIPF que se encuentran en consulta. Además, se compartió información y se discutieron temas de interés para la región, como la certificación electrónica, el *Fusarium oxysporum f. sp. cubense* raza 4 tropical (Foc R4T) y la inteligencia fitosanitaria.

En cuanto a la implementación eficaz de estándares internacionales, el Instituto contribuyó a establecer una estrategia para promover capacidades institucionales, normativas y técnicas en materia de plaguicidas en los países miembros de las regiones Central y Andina. Junto con el USDA y la Fundación de Usos Menores (MUF), llevó a cabo tres iniciativas orientadas a desarrollar capacidades en sus Estados Miembros para generar información que permita establecer límites máximos de residuos (LMR) en cultivos menores en el Codex *Alimentarius* y a formular una normativa armonizada en el registro de plaguicidas químicos de uso agrícola (PQUA) y bioplaguicidas y el establecimiento de LMR. En 2021, dentro del proyecto sobre armonización normativa, realizó 28 eventos de capacitación sobre evaluación de riesgos, registro, LMR y bioplaguicidas con el fin de armonizar una línea de base. En la Región Central se avanzó en la implementación de una hoja de ruta en tres grupos de trabajo (registro de PQUA, LMR y bioplaguicidas), se desarrolló un estudio para determinar la armonización en la región sobre el establecimiento de LMR y en la mesa de bioplaguicidas se avanzó considerablemente en el análisis de los reglamentos técnicos centroamericanos (RTCA) y la elaboración de una nueva propuesta de RTCA más acorde con los últimos avances

de investigación en este campo. Mediante este proyecto se establecieron canales de comunicación con el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) y la CAN.

A fin de sensibilizar a productores, especialistas, instructores, funcionarios gubernamentales y personas interesadas en torno a las regulaciones de la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (FSMA) de los Estados Unidos, el IICA, junto con la Administración de Medicamentos y Alimentos (FDA), celebró once seminarios web sobre la Norma de Inocuidad de Productos Agrícolas Frescos (su regulación, experiencias de su implementación en la industria, recomendaciones de buenas prácticas agrícolas para su cumplimiento y otras normativas vigentes). Participaron 4288 personas de 43 países, con un promedio de 390 asistentes por actividad. Todos los recursos generados por medio de este evento se publicaron en el sitio web del Instituto. Además, en Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Nicaragua, Perú y República Dominicana instructores e instituciones públicas y privadas se beneficiaron de los más de 50 cursos oficiales impartidos con respecto a dicha norma.

En conjunto con el FAS del USDA, en Centroamérica, Colombia, Ecuador y Perú se realizaron cuatro cursos de actualización sobre la FSMA, con la participación de 150 profesionales. Además, en tres países andinos se impartieron seis cursos en controles preventivos, en beneficio de más de 250 individuos calificados.

Uno de los componentes del proyecto de MSF del 11° Fondo Europeo de Desarrollo que ejecuta el IICA con recursos de la Unión Europea busca fortalecer el entorno regulatorio de la Región Caribe, para lo cual se desarrolló un marco de políticas dirigido a orientar los procesos y planes de armonización de los sistemas de sanidad

México libre de 1000 plagas y 56 enfermedades

La cooperación del Instituto por casi tres décadas a diversos programas nacionales del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria de la SADER ha permitido salvaguardar el estatus fitozoosanitario del país y asegurar una producción nacional agropecuaria de 227 millones de toneladas.

agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA) en toda la región. Mediante una serie de actividades para generar consenso, se elaboró y validó una política, un plan de acción regional y un marco de política nacional en materia de SAIA para su aprobación por parte del Consejo de Comercio y Desarrollo Económico. También se preparó un resumen para sensibilizar a los formuladores de políticas sobre la importancia de la política de SAIA para el cumplimiento de las normas sanitarias y fitosanitarias.

El IICA contribuyó a la atención de emergencias y asuntos emergentes en relación con:

- La peste porcina africana (PPA). Se participó en el grupo de expertos en PPA y en diversas reuniones, en colaboración con el Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA), la Agencia de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos del Caribe, el Comité Veterinario Permanente del Cono Sur (CVP) y la

Secretaría General de la CAN, entre otros. Se lideraron los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades del Grupo de Trabajo Interagencial de Preparación en Prevención y Respuesta ante la Peste Porcina Africana (PPA) para América Latina y el Caribe, con base en las necesidades de los países de ALC. A la fecha se han llevado a cabo cinco seminarios web, con casi 800 participantes de más de 25 países. En cumplimiento de la resolución 535 de la JIA, se ejecutaron acciones para fortalecer los servicios veterinarios oficiales, específicamente en lo concerniente al desarrollo de sus capacidades técnicas, la gestión y comunicación de riesgos y la actualización y mejora de los planes de emergencia. En este sentido se destaca un curso virtual sobre enfermedades transfronterizas y PPA, organizado con el apoyo del Servicio de Inspección Sanitaria de Plantas y Animales del USDA y la Universidad Estatal de Iowa, así como cuatro cursos virtuales dirigidos a profesionales de los países de las regiones Central, Andina, Sur y Caribe, en beneficio de más de 500 personas.

- El Foc R4T. Se ofreció asistencia, así como recursos y actividades de capacitación a representantes de los servicios oficiales para prevenir la aparición de este hongo y efectuar su control. Pequeños productores de Colombia, Perú y Ecuador recibieron paquetes de bioseguridad y se conformó una red interna de musáceas para intercambiar experiencias. Además, a través de la Alianza Global de Cooperación de Lucha contra el Fusarium R4T, se trabaja en el establecimiento de un fondo de donantes para atender la emergencia. Junto con la Universidad Central de Venezuela y la Red de Musáceas, se actualizaron los conocimientos de 300 técnicos y productores sobre la importancia y los impactos del Foc R4T.
- El *huanglongbing* (HLB). En el marco del proyecto Desarrollo y Promoción de Herramientas Innovadoras para la Prevención y Mitigación del Efecto de HLB en los Países Miembros del PROCISUR, se capacitó a 259 personas mediante seminarios de actualización en métodos moleculares aplicados al diagnóstico y control del HLB de los cítricos, organizados en tres jornadas: a) Uso del Método CRISPR para el Diagnóstico Rápido y Específico del HLB de los Cítricos; 2) Utilización de ARN de Interferencia para el Control de Insectos; y 3) Metabolómica y Uso de Biomarcadores para el Diagnóstico Precoz de Enfermedades en Plantas. Adicionalmente, junto con el COSAVE, se organizaron dos actividades de capacitación en: 1) manejo y generación de bases de datos espaciales y en R (ráster); e 2) introducción al multimodelo framework, junto con especialistas de la Universidad de Chile y del Servicio Agrícola y Ganadero de este país, en los cuales participaron 13 expertos del PROCISUR, 28 del COSAVE y ocho de la CAN. Además, en San Cristóbal y Nieves se estableció un grupo de trabajo en HLB, como resultado de la colaboración sur-sur.

- La roya. En el ámbito del PROCAGICA, financiado con recursos de la Unión Europea, además de que cientos de cooperativas y familias de productores mejoraran sus prácticas de cultivo y manejo poscosecha, producción de bioinsumos y acceso a microcréditos, se contribuyó a que el 99% de los agricultores lograra un control eficaz de la roya.

Frutos de la alianza entre la Unión Europea y el IICA en materia de café

Dentro del PROCAGICA, más de 6300 productores de café mejoraron sus ingresos en al menos 24%, mientras que su producción se incrementó entre 28% y 42%, luego de que 10 402 unidades productivas aplicaran modelos tecnológicos promovidos por este programa. Además, se les otorgaron 1500 créditos de fácil acceso y se creó un fondo revolvente, que capitalizó a 120 organizaciones centroamericanas.

En Belice se colaboró en la prevención, el control y la erradicación de la enfermedad de Newcastle con la compra de vacunas y equipo de protección y de muestro, así como en el cumplimiento de los requisitos para declarar al país libre de la enfermedad. En El Salvador, por medio del Proyecto de Admisibilidad Avícola financiado por el USDA, se fortalecieron las capacidades de vigilancia, equipamiento y actualización de reglamentos en torno a dicha enfermedad.

En el marco de la acción de cooperación técnica denominada “Defensa contra futuros brotes zoonóticos en las Américas: evaluación y reducción de riesgos zoonóticos en mercados húmedos”, se realizaron dos evaluaciones de riesgo para México y Brasil, así como una propuesta de guía de reglamentación y capacitación para Brasil.

El Instituto apoyó la incorporación del concepto “Una Salud” en las actividades de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios, lo que incluyó la producción de un documento conceptual y la realización del diálogo independiente Enfoque Una Salud y Comercio Internacional: Elementos Básicos para la Transformación de los Sistemas Alimentarios, que se enfocó en entender cómo dicho concepto, además de la salud del suelo y el comercio internacional, puede contribuir a la transición hacia sistemas alimentarios más sostenibles. Con la participación de 86 personas, se estimuló la discusión y el pensamiento crítico con respecto a estos enfoques integrados (una salud, salud de los suelos) y el comercio internacional. Adicionalmente, a través de 21 conferencias y 12 talleres, en los que tomaron parte 1000 personas, se coordinó la acción de cooperación técnica regional andina en “Una Salud”, mediante la cual se determinaron prioridades nacionales y regionales, se identificaron áreas potenciales de trabajo en 2022 y se identificaron y desarrollaron propuestas de proyectos regionales, cuyos principales resultados se resumen en el documento de fortalecimiento de servicios de SAIA en la Región Andina.

Alianza entre el IICA y el CVP

En conjunto con los países miembros, se mejoró la gestión sanitaria de la salmonelosis para la exportación de carne de pollo y se preparó para el Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio una propuesta para la creación de un nodo regional público-privado. Además, se fortalecieron capacidades en el manejo del gusano barrenador del ganado y se establecieron bases a fin de ejecutar acciones conjuntas en respuesta a esta plaga. Dentro del convenio con el USDA y la Universidad Estatal de Iowa, se dictó el segundo curso virtual sobre PPA, con 250 participantes seleccionados.

El Instituto elaboró la *Guía sobre términos lecheros* para facilitar el cumplimiento del RTCA 67.04.65:12 Uso de Términos Lecheros, uno de los documentos normativos más importantes para el sector lácteo. Este reglamento, donde se establece el uso correcto de los términos lecheros relativos a los alimentos comercializados en la región centroamericana, constituye la base normativa de reglamentos específicos para los productos lácteos, dirigida a asegurar que los alimentos se describan o presenten adecuadamente, a fin de evitar que se genere una idea errónea sobre su naturaleza. En este contexto, se realizaron las siguientes actividades de capacitación:

- En Guatemala se celebró de manera virtual un curso de capacitación, organizado por la Gremial de Lácteos y Derivados y dirigido a 125 participantes provenientes del sector académico de la nutrición, la salud y las ciencias de los alimentos, los sectores público y privado y el Foro Guatemalteco de la Leche y Productos Lácteos.
- En Honduras se capacitó a 19 representantes de los sectores público y privado en la comprensión del RTCA 67.04.65:12 Uso de Términos Lecheros, por medio de un evento presencial organizado por la Cámara Hondureña de la Leche, la Secretaría Ejecutiva del CAC y la FECALAC.

En la Región Central los actores de la FECALAC cuentan con una estrategia de comunicación y una guía de buenas prácticas en la producción de leche de ganado bovino acordada en el ámbito regional, en cuya elaboración participó la SECAC.

Treinta y tres personas de 11 países completaron un curso sobre liderazgo y gestión de la SAIA, con el objetivo de fortalecer la coordinación intersectorial en la materia y el seguimiento para determinar el avance de los programas de desarrollo productivo (PDP). El 100% de los participantes calificó el curso como bueno o excelente e indicó que este había cumplido sus expectativas.

Se llevó a cabo el Ciclo Internacional de Paneles sobre Inteligencia Fitosanitaria y Bioseguridad: Oportunidades e Implicancias en América Latina, cuyo objetivo fue compartir conceptos y herramientas y brindar capacitación sobre su aplicación y uso. En este evento se contó con participantes de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay.

En Paraguay se llevó a cabo un curso de capacitación en inspección fitosanitaria, dirigido a 35 profesionales del SENAVE, a fin de fortalecer sus capacidades técnicas en atención a las normas y los conceptos nacionales e internacionales sobre sanidad vegetal y calidad e inocuidad de los alimentos.

En la Región Sur, en colaboración con la Escuela Regional Virtual sobre Inspección Fitosanitaria, 50 profesionales de las ONPF completaron las nueve materias del Módulo Internacional de dicha institución.

En el Gran Caribe se desarrollaron actividades de capacitación para la salvaguardia de las fronteras de los Estados Unidos y el Caribe ante la incursión de plagas (fase II). Entre los temas tratados se incluyeron la identificación de plagas, el análisis de vías para su introducción y la respuesta de emergencia ante la aparición de plagas claves. A partir de estas actividades se elaboraron dos planes de emergencia para los países caribeños, uno en cancro y otro en leprosis, ambos de los cítricos, y se formularon directrices de simulación en mesa, dirigidas a evaluar la preparación de los países para responder al surgimiento de plagas.

Por último, con el objetivo de brindar oportunidades de capacitación en temas especializados del sector agropecuario, de acuerdo con el contexto mundial, se diseñaron dos cursos autogestionados, disponibles en la plataforma de capacitación virtual del IICA: a) Medidas de Prevención para el Sector Agropecuario ante la Pandemia de COVID-19 y b) Buenas Prácticas Agrícolas para una Agricultura Resiliente, ambos dictados en español e inglés.

Innovación y tecnología

El Instituto realizó, junto con sus socios, más de diez seminarios, cursos y diálogos, mediante los cuales facilitó la comprensión y la sensibilización de los participantes sobre la importancia de la innovación para una agricultura equitativa y sostenible.

Los actores de los sistemas de innovación de América Latina fortalecieron sus conocimientos sobre los sistemas de innovación agrícola mediante el Proyecto para el Desarrollo de Capacidades en Sistemas de Innovación Agrícola de América Latina (TAP/FAO DeSIRA), implementado por el IICA en alianza con la Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural (RELASER), en cuyo marco se realizó un curso de formación de formadores en capacidades para innovar en que participaron 35 profesionales de 10 países de América Latina. También se elaboró la "Guía para el fortalecimiento de las capacidades funcionales para la innovación en la agricultura" y, como evento paralelo a la Asamblea de la Plataforma de Agricultura Tropical (TAP), se realizó el seminario como el evento paralelo a la Asamblea de TAP "¿Cómo fortalecer la innovación agropecuaria en América Latina?", en que participaron más de un centenar de personas.

De igual forma, 105 referentes de los sectores de la ciencia y la tecnología participaron en el diálogo independiente “Ciencia, tecnología e innovación para transformar los sistemas alimentarios de América Latina”, convocado por el Instituto junto con la Coalición para la Alimentación y el Uso del Suelo (FOLU), el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF) y la Alianza Bioversity-CIAT, en el marco de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios de 2021, en el cual alcanzaron consensos en temas claves para la agenda de investigación y desarrollo (I+D) en el sector agroalimentario.

En Panamá, la Secretaría Nacional de Ciencias y Tecnología (SENACYT) y el IICA firmaron un convenio de cooperación técnica para impulsar la creación del Centro de Investigación para la Producción de Agricultura en Ambiente Controlado (CIPAC), que será un centro de excelencia a nivel mundial integrado por una red de investigadores de agricultura y ganadería en ambiente controlado de Holanda, China, Japón y Estados Unidos, entre otros países.

Los mecanismos de cooperación en innovación en que participa el Instituto (PROCISUR, PROCINORTE, CIAO, FONTAGRO, FORAGRO, entre otros) continuaron promoviendo el trabajo conjunto y brindando aportes para fortalecer la cooperación técnica del IICA.

PROCINORTE

El Programa Cooperativo en Investigación y Tecnología para la Región Norte (PROCINORTE), que constituye una red de organismos nacionales de investigación agropecuaria de Canadá, Estados Unidos y México cuya secretaría ejecutiva es ejercida por la Representación del Instituto en Canadá, avanzó en investigaciones sobre criopreservación de óvulos de ganado criollo, realizada junto con el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) de México, y sobre la PPA, realizada con el USDA. Además, el IICA y el PROCINORTE organizaron un evento sobre cambio climático, suelos y agua y otro sobre resistencia a los herbicidas y plagas de insectos invasoras en América del Norte, los cuales fueron ampliamente concurridos.

PROCISUR

El Instituto y el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR) consolidaron una agenda técnica en temas de interés común para los institutos nacionales de investigación agrícola (INIA): cooperativismo y agricultura digital, semillas criollas y nativas para la agricultura familiar y suelos vivos. Ello permitió la realización de acciones conjuntas con instituciones socias, como la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) y la REAF, así como posicionar conocimiento técnico de valor agregado ante dichos socios.

También se logró que 77 referentes de los sectores de la ciencia y tecnología, académico, gubernamental, productivo, empresarial y de organismos internacionales

del Cono Sur consensuaran una agenda de investigación y desarrollo agroalimentarios en el marco de un diálogo independiente convocado por el IICA y el PROCISUR en el camino hacia la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios de 2021. Algunos de los temas abordados fueron los siguientes: sostenibilidad de los sistemas ganaderos; intensificación agrícola sostenible; bioeconomía y economía circular; adaptación al cambio climático; manejo de suelos y agua; acceso y asequibilidad de alimentos; calidad nutricional y enfoque "Una salud"; y juventud, género y pueblos originarios. Las oportunidades y las acciones innovadoras identificadas y plasmadas en un informe son un aporte del PROCISUR a una discusión global que lo proyectan más allá de la región.

Dos importantes proyectos implementados en el ámbito del PROCISUR fueron los siguientes:

- El proyecto "Bases fisiológicas y genéticas de las respuestas de trigo y soja a limitantes bióticas y abióticas: estudios orientados al mejoramiento genético para el manejo de los cultivos en el Cono Sur", mediante el cual se lograron los siguientes resultados: a) líneas y cultivares de trigo de la región caracterizadas por roya de la hoja, roya amarilla, septoriosis y fusariosis de la espiga, y por su adaptación al estrés hídrico, al fotoperíodo y a la vernalización; b) líneas y cultivares de soja caracterizadas por podredumbre carbonosa de la raíz, fotoperíodo y vernalización; y c) modelos de simulación termo-fotoperiódicos disponibles en línea para una amplia variedad de cultivares de trigo y soja comerciales que les facilitan a productores de Argentina, Paraguay y Uruguay la definición de estrategias de manejo.
- El proyecto "Edición génica para mejoramiento en especies vegetales y animales", financiado por el FONTAGRO, el PROCISUR y dos empresas privadas (Asociación de Cooperativas Argentinas y Asociados Don Mario S. A.), que fue lanzado en septiembre con los objetivos de fortalecer las capacidades en la región, aumentar la sanidad y calidad nutricional e industrial en nuevas variedades de papa, incrementar la calidad diferenciada de la soja para el consumo de monogástricos y generar animales (bovinos y ovinos) con nuevas características de interés para la producción pecuaria.

Con ocasión del 40º aniversario del PROCISUR, se elaboraron un documento y un video institucional que recogen información sobre su historia, estrategias y principales logros. Brindan testimonios de quienes construyeron cada una de las etapas y de los directivos actuales del programa, quienes destacan el importante papel que ha desempeñado en la provisión de cooperación, el posicionamiento que ha alcanzado en el ámbito regional, las estrategias que aplica actualmente y los desafíos que enfrenta, acentuados por la crisis sanitaria generada por la pandemia de COVID-19.

CIAO

El Instituto contribuyó a fortalecer la labor de la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO), mediante su participación en la junta directiva de la Comisión, la suscripción de un nuevo convenio de colaboración y la provisión de apoyo para que la JIA aprobara el nuevo estatuto.

La CIAO incrementó su posicionamiento gracias a la realización de capacitaciones y eventos internacionales, con más de 170 000 visualizaciones en las redes sociales en más de 37 países, así como a la activación de grupos de trabajo en diversos temas: leyes para promover la agricultura orgánica, políticas antifraude, residuos en la producción orgánica y huella ambiental, entre otros.

La Comisión logró obtener recursos del Fondo Fiduciario Pérez-Guerrero (FFPG) para financiar una consultoría para elaborar el documento "Recomendaciones para la homologación de la evaluación de insumos para la agricultura orgánica". Además, fungió como puente para la participación de sus países miembros en la feria de Organic Food Iberia (OFI) y colaboró en la organización de la segunda edición de esta.

FORAGRO

La Secretaría del Foro de las Américas para la Investigación y el Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO) representó al foro en el Comité Directivo del Foro Global sobre Investigación e Innovación Agrícola (GFAR) y coordinó la elaboración de la nota técnica "La co-innovación como herramienta metodológica para contribuir a la disminución de la brecha tecnológica en la agricultura familiar".

Mediante la Acción colectiva: Transformación digital inclusiva de la agricultura, implementada por el FORAGRO, la COPROFAM, el GFAR, la iniciativa Global Open Data for Agriculture and Nutrition (GODAN) y la organización AgGateway, se brindó a actores de la agricultura digital y a agricultores familiares información para el fortalecimiento de sus capacidades, se definieron cinco temas prioritarios en que se recopilarán buenas prácticas y modelos de negocios para la agricultura digital incluyente y se realizó un sondeo trilingüe para determinar las necesidades de los agricultores familiares en ALC con respecto al uso de herramientas digitales, al que respondieron 365 agricultores familiares y dirigentes de sus organizaciones.

Además, se organizó un grupo con representantes de la Dirección de Cooperación Técnica (DCT) del IICA y de mecanismos que atienden otros temas, como la OIMA, el COSAVE, el CVP y el Grupo Interamericano de Coordinación en Sanidad Vegetal (GICSV). Entre otros logros del trabajo conjunto, destacan los siguientes: a) la organización de diversos diálogos independientes en el camino hacia la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios de 2021; b) un proyecto sobre inteligencia fitosanitaria prospectiva, junto con el COSAVE y el PROCISUR; y c) la formulación de una propuesta para fortalecer al Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas (ICTA) de Guatemala

mediante el Programa de Consorcios Regionales de Investigación Agropecuaria (CRIA), con apoyo del PROCISUR.

El Instituto llevó a cabo esfuerzos de ámbito hemisférico dirigidos a promover la agricultura digital en las Américas. En esa línea, el IICA apoyó acciones de cooperación técnica en materia de agricultura digital, tales como un foro hemisférico sobre brecha digital, un evento sobre ganadería digital sostenible realizado en Uruguay en coordinación con la Universidad Estatal de Nuevo México (NMSU) y la elaboración del capítulo sobre agricultura digital incluido en el informe “Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: Una mirada hacia América Latina y el Caribe 2021-2022”, elaborado por la CEPAL, la FAO y el IICA.

Más de 400 técnicos, productores, empresarios y funcionarios de instituciones públicas de Panamá, Argentina, Perú, Uruguay y México se capacitaron en materia de digitalización del agro, en particular en el uso de la plataforma *blockchain*, en alianza con CAF-Banco de Desarrollo de América y con la empresa FoodChain, lo que fortaleció sus capacidades en el diseño de mecanismos de trazabilidad digital de carnes y uva de mesa.

En el ámbito nacional, se destacaron las siguientes acciones:

- Bolivia: Implementación de una plataforma de cogestión del conocimiento (agrinapsis.com), mediante la cual se intercambian experiencias, metodologías y apoyo técnico en temas agrícolas.
- Brasil: Negociación exitosa de un proyecto dirigido a apoyar centros de innovación tecnológica para la agricultura familiar (hubs virtuales), financiado con recursos del BID.
- Canadá: Suscripción de acuerdos con empresas en Calgary y Quebec para explorar soluciones de capacitación a distancia y soluciones digitales de interés en ALC y realización de capacitaciones con el sector privado sobre *blockchain*, inteligencia artificial, internet de las cosas y ciencia de datos.
- Costa Rica: Desarrollo, mediante una alianza con varias instituciones nacionales, de la estrategia “Reto Joven: Revolución Agricultura 4.0”, así como de un curso sobre la generación de mapas y fotogramétricos para uso agrícola utilizando drones.
- Guatemala: El Programa CRIA, financiado por el USDA, benefició con 14 tecnologías a miles de productores de las cadenas del aguacate, la papa, el tomate, el maíz, el frijol, la miel, los ovinos y los chiles. Adicionalmente, centros universitarios guatemaltecos mejoraron su infraestructura y equipos en los laboratorios de suelos y protección vegetal.
- República Dominicana: Capacitación, junto con el Ministerio de Agricultura, de 60 técnicos de instituciones agropecuarias sobre pilotaje de drones, procesamiento de datos y herramientas tecnológicas modernas.

- Trinidad y Tobago: Con recursos del proyecto “Making Agriculture Profitable and Sustainable (MAPS)” implementado por The Cropper Foundation (TCF) y el BID en colaboración con la Corporación Nacional de Desarrollo y Comercialización Agrícolas (NAMDEVCO), se desarrolló la aplicación “FarmVue” para el registro de datos y trazabilidad, la cual se encuentra disponible en Google Play y Apple. También se elaboró un catálogo digital de semillas y comercio electrónico por medio de los sitios www.arccaribbean.com y www.chocolaterebellion.com.
- Junto con la Red Agroalimentaria de Venezuela, se desarrolló un sistema de información georreferenciado por regiones, subregiones y áreas agrícolas.

Género y juventud

En el marco de la Pre-Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios, se constituyó el Primer Foro de Ministras y Viceministras de Agricultura de las Américas, cuya misión será perfeccionar políticas públicas dirigidas a las mujeres, visibilizar el papel protagónico que desempeñan en el desarrollo rural y favorecer el reconocimiento pleno de sus derechos. El acto de lanzamiento del Foro, al que asistieron ministras, secretarías y viceministras de agricultura de 12 países de las Américas, constituyó un paso clave para institucionalizar un espacio destinado a proponer políticas que favorezcan el desarrollo sostenible de los sistemas agroalimentarios mediante el reconocimiento de la crucial contribución de las mujeres rurales del continente a la erradicación de la pobreza extrema y el hambre.

En materia de género, se compartieron estrategias y políticas institucionales de los INIA y el IICA con instituciones de ciencia y tecnología; se divulgaron los resultados del estudio “Brechas de género en instituciones de ciencia y tecnología agropecuaria en ALC”, realizado conjuntamente por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID); y se definió una agenda para el 2022 que incluye capacitaciones y la creación de una red de expertos y de un espacio virtual para compartir documentos, entre otras acciones.

Además, el Instituto lanzó la Plataforma Hemisférica de Mujeres Rurales, con más de 120 personas inscritas y una oferta inicial de 66 publicaciones, y realizó la Hackathon de Juventudes Rurales, que contó con más de 50 participantes y que forma parte del proceso para el diseño de la Comunidad Hemisférica de Juventudes Rurales.

En esa misma dirección se creó la Red de Jóvenes del PROCISUR y se realizó el conversatorio virtual “¿Cómo suman valor a sus productos las y los jóvenes de la agricultura familiar?”, donde jóvenes rurales compartieron experiencias y conocimientos con especialistas de los INIA. Complementariamente, se lanzó la

Comunidad Virtual de Saberes, como un espacio de intercambio y aprendizaje con base en experiencias y técnicas que propicien la innovación en las actividades que llevan adelante jóvenes de la agricultura familiar y técnicos/as del IICA y de los INIA integrados en el PROCISUR. En la primera edición de la Comunidad (del 12 de octubre al 30 de noviembre), 190 participantes profundizaron en los saberes y estrategias que aplican los jóvenes para sumar valor.

El Instituto cooperó con diversas instituciones para fortalecer la inclusión del enfoque de género y la participación de la juventud. Por ejemplo, en Argentina se colaboró con la Plataforma de Mujeres Rurales Emprendedoras del Mercosur Ampliado en la realización de un estudio sobre políticas públicas y en la capacitación de jóvenes en el diseño de proyectos de desarrollo rural. Por otra parte, en Santa Lucía se brindó cooperación técnica a tres organizaciones de la sociedad civil, incluida la Red de Mujeres Productoras Rurales, las cuales reforzaron su vinculación a los mercados y se aseguraron de nuevas fuentes de recursos.

Gestión del conocimiento

En materia de prospección de la agricultura, el IICA presentó exitosamente el informe “Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural de las Américas 2021-2022: una mirada hacia América Latina y el Caribe”, el Atlas de la Agricultura de las Américas y el BlogIICA, entre otros estudios y publicaciones.

El IICA impartió 64 cursos virtuales en que participaron 20015 personas de 58 países y se emitieron 6588 certificados, siendo Brasil el país que mayor beneficio obtuvo, con más de 8000 participantes. Desde 2018, 113012 estudiantes han tomado parte en cursos virtuales, para los cuales se han emitido 43419 certificados. En 2021, se brindó apoyo a 13 países en el desarrollo de cursos de e-learning y se fortalecieron alianzas con la Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado (COPROFAM), con el Centro de Cambio Climático de la Comunidad del Caribe (CARICOM) y con las Oikocredit y Bayer.

Se reforzó el Programa de Estancias y Pasantías, en el que ya han participado más de 200 pasantes desde su creación en 2018. Se desarrollaron dos estancias profesionales (ASA-Alemania) en el marco del Programa de Cambio Climático, Recursos Naturales y Gestión de Riesgos Productivos; además, en el sitio web del Instituto se lanzó la plataforma de registro de pasantes.

En materia de cooperación horizontal, cabe destacar la aprobación de dos propuestas de proyectos de cooperación sur-sur con el Fondo Fiduciario Pérez-Guerrero del Grupo de los 77 (G77); el trabajo conjunto realizado con la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) en cooperación sur-sur y triangular en materia agrícola y de seguridad alimentaria ante la pandemia de COVID19; y el lanzamiento del Banco de Buenas

Prácticas del IICA, que incluye la sistematización de 28 experiencias, que se han compartido con socios estratégicos mediante la plataforma South-South Galaxy de las Naciones Unidas.

Finalmente, en el marco del convenio de modernización de la Biblioteca Conmemorativa Orton (IICA/CATIE), se destaca la elaboración de una propuesta para el diseño de un *learning commons*, así como la puesta en marcha del nuevo repositorio institucional del CATIE.

Relaciones institucionales y gestión de proyectos

En atención a un exigente proceso de acreditación internacional, en septiembre el Instituto logró la aprobación y oficialización de su membresía en el Fondo Verde del Clima (FVC), luego de haber compilado, revisado y ajustado toda la documentación oficial requerida para la firma de un Acuerdo de Acreditación.

Ello le permitirá colaborar con los Estados Miembros para presentar propuestas de financiación de nuevos proyectos y programas dirigidos a fortalecer las acciones de cooperación y los resultados centrados en la creación de resiliencia climática en el sector agrícola de los países interesados en acceder a los recursos del FVC por medio del IICA. El Instituto formuló dos propuestas *readiness* que fueron aprobadas por el FVC, las cuales ascienden a un monto de USD 3.2 millones y se orientan a impulsar la realización de acciones colaborativas del IICA en las regiones Norte, Central, Caribe, Andina y Sur.

También se formuló una cartera de once proyectos (notas conceptuales), por un valor total de 144 millones de euros, que ha sido transmitida a las delegaciones regionales de la Unión Europea para que la consideren en el contexto del ejercicio de determinación de sus prioridades estratégicas para el período 2021-2027. Los proyectos buscan promover la transición hacia una economía verde, circular, resiliente y sustentada en la adaptación inteligente al cambio climático.

En beneficio del sector agrícola de los países miembros, se implementaron acciones en el marco de más de 60 acuerdos con socios estratégicos, tales como los siguientes:

- Organizaciones regionales: Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS), Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA), Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) y otras.
- Organizaciones del continente africano: Alianza para una Revolución Verde en África (AGRA), Red Global de Jóvenes por una Agricultura Climáticamente Inteligente (CSAYN Global) y otras.
- Organizaciones de ámbito global del sector privado: PepsiCo, 14AL, Producers' Trust y otras.

- Organismos no gubernamentales internacionales: Visión Mundial, Solidaridad, etc.
- Entidades de investigación del sector académico: Instituto de Estudios sobre Prosperidad Rural (ISGP), Instituto Superior Tecnológico Crecermas (ISTEC), Facultad de Medicina Veterinaria de la Universidad del Estado de Ohio (OSU-CVM), Instituto Barcelona de Estudios Internacionales (IBEI), Universidad Nacional de Lomas de Zamora (UNLZ), Universidad Politécnica Estatal del Carchi (UPEC), Sociedad de Desarrollo Tecnológico de la Universidad de Santiago de Chile (SDT-USACH), Universidad Complutense de Madrid (UCM), Universidad Tecnológica Equinoccial (UTE), etc.

El Instituto se integró en varios consorcios mediante los cuales se presentaron propuestas técnicas ante convocatorias internacionales y regionales. Algunas de las instituciones con las que se realizaron iniciativas de esa naturaleza fueron la Universidad Nacional de Seúl, Euro-Funding , el Banco de Desarrollo del Ecuador, AgriCord, el Centro Internacional de la Papa (CIP), IAK Agrar Consulting y Willis Towers Watson (antes Acclimatise), entre otros.

Por otra parte, los convenios firmados con el IBEI, uno de los principales centros europeos de formación en política, y con la Sociedad de Desarrollo Tecnológico de la Universidad de Santiago de Chile han permitido la realización de prácticas de jóvenes de universidades españolas en diversas oficinas del IICA. Además, se brindó un importante apoyo en la difusión y promoción de la Maestría en Agro Digital de la Universidad de Córdoba (UCO), que formará a profesionales de América Latina y el Caribe (ALC).

Desde la Oficina Permanente en Europa, se desarrollaron estrategias de relacionamiento con los equipos de alto nivel del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, así como con varias agencias de cooperación europeas, entre ellas la Sociedad Alemana de Cooperación Internacional (GIZ) y la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD). También se elaboraron 14 notas conceptuales para ser presentadas a la Unión Europea para optar a financiación en el marco de la programación 2021-2027.

El IICA mantuvo diálogos de alto nivel con miembros del Cuerpo Diplomático acreditado en Costa Rica y con miembros del Grupo de Países de América Latina y el Caribe (GRULAC) para discutir sobre las actividades del Instituto relacionadas con las reuniones de sus órganos de gobierno y sobre los temas de interés ante la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios.

Las relaciones con instituciones de la banca multilateral se fortalecieron, gracias a reuniones con representantes y jefes de programas hemisféricos del Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Banco de Desarrollo de América Latina, entre otros, con quienes se identificaron potenciales agendas de trabajo conjunto en los

países miembros del IICA, dirigidas especialmente a impulsar la recuperación en el período posterior a la pandemia de COVID-19.

En el contexto de la implementación del nuevo modelo de negocios del Instituto, se creó la Dirección de Proyectos, que es la nueva unidad responsable de asistir, asesorar y reforzar las capacidades técnicas nacionales de las 34 representaciones del IICA en sus países miembros, así como de articular y coordinar con todos los equipos del Instituto en la preparación y negociación de proyectos, que buscan movilizar recursos externos a través de la puesta en práctica del modelo de cooperación técnica concebido en el Plan de Mediano Plazo (PMP) para el cuatrienio 2022-2026.

Como parte del proceso de modernización institucional y de cara a los nuevos retos en materia de gestión de proyectos, se consolidó un núcleo crítico de especialistas en negociación y formulación de proyectos a nivel hemisférico, que contribuyó de manera significativa a procurar la sostenibilidad financiera del IICA en el marco del nuevo modelo de negocios. Además, se actualizaron las plataformas y los sistemas externos para gestionar la aplicación a licitaciones, así como las herramientas digitales y aplicativos institucionales para la captación de recursos externos y el tablero de convocatorias.

Gobernanza y reuniones oficiales

Junta Interamericana de Agricultura

El 1 y 2 de septiembre de 2021 se llevó a cabo la Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas 2021 – Vigésima Primera Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), realizada de forma virtual desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica. La reunión fue presidida por la señora Tereza Cristina Corrêa da Costa Dias, ministra de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento de Brasil.

Los principales acuerdos adoptados en esa reunión fueron los siguientes:

- *Política institucional y servicios de cooperación técnica*

La JIA expresó su pleno respaldo a los mensajes generales presentados por el Instituto ante la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios 2021, en términos de una visión estratégica y propositiva sobre la transformación de los sistemas agroalimentarios de las Américas para fortalecer la contribución de la agricultura hemisférica a la seguridad alimentaria y nutricional global a partir de los siguientes principios: a) reconocer el importante papel de los productores agrícolas para ese propósito, b) incluir la generación de soluciones para el cambio, con base en las prioridades de los países; y c) promover la formación de alianzas y coaliciones con todos los sectores productivos.

La JIA también acogió el informe “Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe”, preparado conjuntamente por el IICA, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), en el que se destaca el rol central que los sistemas agroalimentarios desempeñan para la transformación rural y agrícola de América Latina y el Caribe, así como las acciones requeridas para lograr tal transformación en el período de recuperación posterior a la pandemia de COVID-19.

Asimismo, la JIA reconoció la contribución de las mujeres de las Américas al desarrollo agrícola y rural, respaldó las conclusiones del Primer Foro de Ministras y Viceministras de Agricultura de las Américas y encomendó al director general institucionalizar un espacio de diálogo con ministras, viceministras y otras funcionarias de alto nivel del sector público, así como con representantes de las mujeres rurales de todas las etnias de los Estados Miembros del Instituto, con la finalidad de visibilizar la participación de las mujeres rurales y proponer políticas con perspectiva de género que reduzcan las brechas y las desigualdades de género y favorezcan su participación e inclusión en el desarrollo rural en igualdad de condiciones.

Los ministros también atendieron la problemática en torno a la aparición de la peste porcina africana (PPA) en algunos países miembros, reconociendo la importancia de

implementar acciones e iniciativas nacionales, regionales y hemisféricas dirigidas a prevenir y luchar contra la PPA de manera coordinada y complementaria y solicitó al director general del IICA apoyar el desarrollo y la ejecución de proyectos y acciones para la erradicación de los focos y la prevención y contención de la diseminación del virus.

Con respecto al terremoto ocurrido el 14 de agosto de 2021 en la península sur de Haití, la JIA instó a los países miembros del Instituto para que, en la medida de sus posibilidades, comprometan aportes técnicos y financieros en respaldo a dicho país, considerando en particular aquellos que garanticen su seguridad alimentaria, y encomendó al director general que colabore con sus socios estratégicos en la prestación de servicios de cooperación técnica y la coordinación de la asistencia necesaria para remediar las afectaciones al sector agrícola y rural haitiano, particularmente para apoyar a los productores familiares con semillas e insumos, ante el inminente período de siembra de maíz y frijol.

- *Asuntos de presupuesto y finanzas*

La JIA aprobó la asignación global de ingresos del fondo regular del Programa-presupuesto 2022-2023 del IICA. Además, agradeció a los Estados miembros por los esfuerzos que han realizado para cumplir oportunamente con el pago de sus cuotas anuales al Instituto en medio de la pandemia de COVID-19 y aprobó los estados financieros del IICA para el 2019 y 2020, así como los informes de los auditores externos que muestran su buena administración.

- *Normas, procedimientos y otros*

La JIA aprobó el nuevo Estatuto de la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO), lo que permitirá fortalecer esta actividad estratégica para el sector.

- *Asuntos de los órganos de gobierno*

La JIA reeligió al Dr. Manuel Otero como director general del IICA para el período 2022-2026 y acogió los avances en el cumplimiento de las resoluciones de la Vigésima Reunión Ordinaria de la JIA y de la Cuadragésima y la Cuadragésima Primera reuniones ordinarias del Comité Ejecutivo. Por otra parte, encargó al director general que, en consulta con los Estados Miembros, elabore el PMP del Instituto para el período 2022-2026 y autorizó al Comité Ejecutivo para que lo apruebe.

Comité Ejecutivo⁸

El 28 y 29 de junio de 2021 se llevó a cabo la Cuadragésima Primera Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo, realizada de forma virtual desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica. La reunión fue presidida por el señor Moisés Santiago Bertoni, ministro de Agricultura y Ganadería de Paraguay.

Los acuerdos adoptados fueron los siguientes:

- *Política institucional y servicios de cooperación técnica*

El Comité Ejecutivo conoció el informe de gestión del período 2018-2021, y refrendó su apoyo al fortalecimiento técnico, administrativo y financiero del Instituto, de modo que este cuente con los medios apropiados para el cumplimiento de sus mandatos y para continuar brindando respaldo al proceso de transformación institucional liderado por el director general, en beneficio de la agricultura hemisférica.

El Comité Ejecutivo también expresó su total apoyo al IICA por el trabajo desarrollado para la participación de los países de las Américas en el proceso hacia la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios 2021; asimismo, manifestó su pleno respaldo a una posición compartida sobre la importancia de la agricultura hemisférica, en particular de sus productores, para la transformación de los sistemas agroalimentarios.

- *Asuntos de presupuesto y finanzas*

El Comité Ejecutivo recomendó a la JIA aprobar la asignación global de ingresos del fondo regular para el bienio 2022-2023. Además, recibió los estados financieros del Instituto para el 2020 y el informe de los auditores externos, que muestran la buena administración de los recursos financieros, en particular ante la difícil situación que el IICA y sus países miembros enfrentan como consecuencia de la pandemia de COVID-19.

- *Alianzas con organismos internacionales*

El Comité Ejecutivo recibió el informe del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) para el bienio 2019-2020 y el informe del Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) para el período 2019-2020.

⁸ El Comité estuvo integrado por los siguientes Estados Miembros: Argentina, Bolivia, Ecuador, Estados Unidos de América, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay y Surinam.

- *Asuntos de los órganos de gobierno*

El Comité Ejecutivo acogió el Informe de la CIAO para el período 2020-2021 y encomendó al director general del Instituto que sometiera a la JIA la aprobación de la propuesta de modificaciones al Estatuto de la CIAO.

Reuniones oficiales celebradas en 2021

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Primera Reunión Extraordinaria de 2021 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)	15 de marzo de 2021	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 17 de mayo de 2021
Reunión Ordinaria de 2021 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)	22 de abril de 2021	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 31 de mayo de 2021
Cuadragésima Primera Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	28-29 de junio de 2021	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 22 de octubre de 2021
Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas 2021 – Vigésima Primera Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA)	1-2 de septiembre de 2021	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 15 de febrero de 2022

Principales resultados de la gestión corporativa

Gestión estratégica y diseño organizacional

El Instituto avanzó en la puesta en operación del modelo de negocios de cara a los futuros procesos de planificación institucional 2022-2026, logrando cumplir con más del 80% de los objetivos propuestos.

Dentro de los principales esfuerzos, sobresalen los siguientes:



- El diseño del nuevo observatorio de políticas públicas a partir de *benchmarking* de iniciativas similares;
- El ejercicio piloto realizado con varias oficinas del IICA, como las de México, Bolivia, Brasil y Argentina, para identificar demandas, oferta y proyectos de cooperación técnica de mayor impacto;
- La valoración de capacidades institucionales internas en proyectos de cooperación para el desarrollo;
- El programa de reconocimiento del desempeño del personal a partir de la definición de indicadores estratégicos;
- La capacitación junto con Microsoft de más de 300 funcionarios sobre el uso de la plataforma Teams para el trabajo colaborativo;
- El programa de formación y certificación técnica de funcionarios clave en temas relacionados con negociación efectiva, innovación y liderazgo;
- Dos redes técnicas: Musaceas-*Fusarium Oxysporum* Raza 4 Tropical (FOC R4T) y la Red de Recursos Hídricos;
- La solidez de la arquitectura financiera a partir de mejores inversiones de los recursos, la reducción del costo de los servicios y la creación de propuestas de nuevas formas de financiamiento;
- El sistema de seguimiento a las seis estrategias del modelo de negocios.

Como parte del proceso de modernización de la gestión del Instituto, también se trabajó en un nuevo modelo de gobernanza que, a partir de equipos en red y nuevos

lineamientos, busca que el IICA se transforme en una organización dual (funcional y proyectizada) que fortalezca el trabajo colaborativo y el máximo aprovechamiento de su inteligencia colectiva para la prestación de servicios de cooperación técnica.

Además, se promovió el cambio desde una cultura de jerarquía hacia una cultura de procesos enfocada en la descentralización, la eficacia y la eficiencia, con el fin de lograr una reducción significativa de tiempos y etapas en la realización de las tareas diarias, optimizando recursos para alcanzar un servicio de excelencia. En esa dirección se logró:

- La optimización del 88% de los procesos incluidos en los macroprocesos institucionales, los cuales fueron alineados al modelo de negocios del Instituto y ajustados a los cambios que se han presentado en los últimos años.
- La implementación del módulo de Compras y de Gestión Electrónica de Documentos (GED) del Sistema Integrado de Gestión (SIG) a partir de la experiencia de la Oficina del IICA en Brasil, el cual se adaptó para operar con un enfoque de multicompañía y multimonedas. De igual forma, se realizaron cambios sustantivos en el Manual de Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios.
- La automatización y optimización de los principales procedimientos administrativos, disminuyendo los costos y ajustándolos a las mejores prácticas, para asegurar eficiencia, transparencia y trazabilidad de la información. En la Sede Central se automatizaron seis procedimientos, en la oficina en Costa Rica se diseñaron y se automatizaron tres procedimientos administrativos y en las de México y Guatemala se optimizaron los procesos asociados a la gestión de proyectos financiados con recursos externos.
- La puesta en operación de los *pools* administrativos en la Sede Central, lo que permitió un mejor aprovechamiento de la capacidad instalada para brindar atención a los trámites administrativos.

En lo relacionado con los procesos de acreditación con el Fondo Verde del Clima (FVC), las diferentes unidades del Instituto ofrecieron una respuesta proactiva en materia de planificación, monitoreo, evaluación, gestión del conocimiento, gestión de riesgos institucionales, finanzas y administración, entre otras áreas, que permitieron la respectiva acreditación.

En la ruta hacia la acreditación del FVC y el establecimiento de nuevos estándares de trabajo, el IICA desarrolló su sistema de gestión de riesgos institucionales y en proyectos a partir de tres elementos: una matriz institucional de riesgos, una guía de riesgos y un proceso de descentralización para la gestión de riesgos. Se llevó a cabo un ejercicio piloto en siete oficinas, las cuales lograron elaborar su propia matriz de riesgos. Además, se ofreció una capacitación a más de 100 funcionarios de alto nivel del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras de Bolivia.

Monitoreo y evaluación

En atención al mandato institucional en materia de monitoreo y evaluación, en 2021 se actualizó y publicó la Política Institucional de Evaluación, que orienta y regula todos los procesos del Instituto en esta materia. En materia de monitoreo, se elaboraron diversos informes gerenciales para el equipo directivo, informes periódicos sobre las operaciones y más de 60 tableros de inteligencia de negocios, que pueden ser consultados en tiempo real. Estos tableros representaron una de las principales fuentes de información para instancias como el Programa de Aceleración y Captación de Recursos Externos (PACE), que ha sido clave para la definición, el seguimiento y el cumplimiento de las metas de ejecución de recursos, pues permitió contar con información permanente sobre la tendencia institucional en esa área, con base en la cual tomar las medidas correctivas oportunamente. Sumado a los esfuerzos de generación de instrumentos para la toma de decisiones, se desarrolló una guía para la elaboración de resultados e indicadores, un índice para evaluar la capacidad técnica de las oficinas y un glosario de conceptos de gestión institucional.

En apoyo a la cooperación técnica, el IICA lideró un proceso de planificación estratégica del Instituto Hondureño del Café (IHCAFE), que concluyó con la entrega de un plan estratégico a sus autoridades. De igual manera, se colaboró con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) de Costa Rica en la definición de un marco estratégico orientado al logro de resultados. Ambas experiencias brindaron lecciones importantes para el diseño de una nueva forma de planificar en el Instituto.

Con el interés de promover al IICA como una organización de aprendizaje, se fortalecieron los procesos de capitalización de experiencias y de autoevaluación, en cuyo marco las unidades institucionales evaluaron los resultados logrados en más de 109 iniciativas de cooperación. Se ofreció un curso completo sobre la metodología para la capitalización de experiencias diseñada por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Centro Técnico para la Cooperación Agrícola y Rural (CTA), el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el Instituto, en que participaron investigadores del Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA) de Perú, así como los coordinadores de acciones en el Proyecto de Gestión del Conocimiento para la Adaptación de la Agricultura Familiar al Cambio Climático (INNOVA-AF), financiado por el FIDA en Mesoamérica.

Presupuesto y finanzas

Las gestiones realizadas y el apoyo de los Estados Miembros resultaron en la recaudación de cuotas por la suma de USD 31.75 millones, lo que permitió financiar el presupuesto anual de cuotas y recuperar el 13% de las cuotas atrasadas. Se priorizó el resguardo del flujo de caja y se diversificaron las inversiones de fondos, con el fin de fortalecer las finanzas institucionales.

Por tercer año consecutivo los auditores externos brindaron un informe positivo y sin calificaciones de los estados financieros institucionales, en el cual expresaron que los recursos financieros se habían gestionado con razonabilidad y de forma transparente.

El programa-presupuesto del IICA se ejecuta en estrecha relación con el modelo de gestión y de orientación temática establecido en el PMP para el período 2018-2022, así como con el nuevo modelo de negocios. Esto ha permitido reforzar la capacidad de respuesta y la flexibilidad de las acciones institucionales dirigidas a responder a las prioridades de la cooperación técnica, las cuales se han enfocado en el logro de resultados, en el fortalecimiento de las alianzas estratégicas y en la aplicación de criterios de calidad, efectividad, racionalidad, equidad, transparencia y rendición de cuentas.

En el marco de la estrategia institucional orientada a la racionalidad y austeridad en el uso de los recursos, se implementó un plan de reingeniería de procesos dirigido a mejorar las operaciones, con el fin de amortiguar el efecto del incremento de los precios aprovechando las capacidades institucionales y logrando economías de escala. Asimismo, se promovió la viabilidad financiera impulsando efectos multiplicadores del gasto con bajo costo y alto impacto. En la gestión eficaz del presupuesto, se ha promovido una mejor administración, lográndose ahorros de más de USD 8 millones en el presupuesto de 2020 a partir de un uso más eficiente de la asignación presupuestaria destinada a las actividades de cooperación técnica y a un uso intensivo de las tecnologías de la información y comunicación. Además, se redujo la flota vehicular y el pago de las primas de seguros (5.18% en promedio), lo que representó un ahorro de USD 110000 para el Instituto y se renegociaron contrataciones de bienes y servicios.

Se inició el desarrollo de un sistema de costeo para las iniciativas de cooperación técnica, a fin de que brinde un marco orientador de las inversiones y los gastos que conlleven. Por otra parte, se incrementaron las acciones de cooperación mediante la ejecución de proyectos financiados con recursos externos, sustentados en instrumentos jurídicos suscritos con socios y contrapartes. En el marco de las acciones de apoyo administrativo para la aprobación de dichas iniciativas, se reestructuró el proceso de programación, gracias a lo cual se logró reducir los tiempos de respuesta de hasta 45 días a dos días.

Se coordinó exitosamente el proceso para la evaluación de los pilares 7, 8 y 9 de la Unión Europea, mediante el cual se comprueba que el IICA cumple con los estándares internacionales para la acreditación de la Comisión Europea.

Talento humano

Se reactivó un nuevo Programa de Reconocimiento Institucional, que fue diseñado a partir de los indicadores estratégicos del Instituto, los objetivos del PMP y el cumplimiento de metas definidas previamente, promoviéndose una cultura de aprendizaje y de mejora continua alineada a los planes de cada uno de los equipos de trabajo.

Por otra parte, se desarrollaron esfuerzos de capacitación en liderazgo consciente y en negociación efectiva de proyectos, lográndose la certificación de 34 y 20 funcionarios del IICA, respectivamente.

Otra importante acción, que se lleva a cabo bianualmente, fue la encuesta de clima y cultura organizacional “Tu voz”, en que en 2021 participó el 90% de los funcionarios, lo que representó un aumento de más del 7% y condujo a una notoria mejoría de los resultados, en comparación con la encuesta de 2019.

En materia de reingeniería, se completó la reestructuración de 12 representaciones: Bahamas, Santa Lucía, República Dominicana, El Salvador, Nicaragua, Paraguay, Estados Unidos, Panamá, México, Perú, Brasil y Uruguay. Además, se realizó un análisis salarial por inflación, con base en el cual se llevaron a cabo las respectivas reclasificaciones del salario del personal local y personal profesional internacional que labora en las 35 oficinas del IICA en los países. A partir de la estrategia de trabajo domiciliario y flexible que fue implementada para proteger al personal frente a la pandemia de COVID-19, se elaboró la guía de teletrabajo para el IICA en Costa Rica, que constituye una útil referencia para las demás representaciones en los países miembros.

Servicios y tecnologías de la información y comunicación

Pese a las dificultades de comunicación presencial generadas por la pandemia de COVID-19, el Instituto logró mantenerse mejor conectado mediante el uso intensivo de la plataforma Teams y la realización de más de 350 eventos virtuales a través de la plataforma Zoom, incluidas reuniones de la JIA y el Comité Ejecutivo, encuentros bilaterales con organismos internacionales y más de 100 eventos abiertos al público transmitidos por redes sociales.

El IICA desarrolló soluciones digitales propias para los módulos de diversos sistemas de información: Gestión electrónica de documentos, Compras, Contrataciones, Riesgos, Gestión de recursos externos, Desempeño y mentoría del talento humano. Además, se fortalecieron las plataformas de correo electrónico mediante la migración a Office 365, así como los servicios en la nube y los servidores físicos de la Sede Central, y se actualizaron las normativas para la gestión de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) y la protección de datos.

Asimismo, se brindó apoyo a desarrollos digitales de interés para los gobiernos. Por ejemplo, se cooperó en la elaboración de un plan piloto de estaciones meteorológicas en que se aplica la Internet de las cosas (IdC) y la operación de drones en fincas experimentales en el proyecto AGROINNOVA, así como del Atlas de la Agricultura de las Américas y la aplicación AgriextApp, de interés para los 34 Estados Miembros.

En alianza con centros académicos y de investigación de prestigio, se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- Implementación del Programa de Internet de las Cosas (IdC), junto con la Universidad CENFOTEC, Costa Rica.
- Lanzamiento del Programa de Maestría en Agricultura Digital, junto con la Universidad de Córdoba (España).
- Realización de los hackatones NI Challenge 2021- La hora de la broca y Género y Juventud.
- Celebración del foro hemisférico “Reducción de la brecha digital en las zonas rurales de América Latina y el Caribe: hacia una revolución agrícola digital”.
- Desarrollo del taller “Ganadería sostenible con herramientas digitales e inteligencia artificial en Uruguay”.
- Realización del Seminario de Inteligencia Artificial en Agricultura.
- Diseño de una aplicación móvil para acceder a información de política exterior propia de la Cancillería de Costa Rica.

En el marco de la agenda del “IICA de Puertas Abiertas”, mediante la cual se busca acercar el Instituto a las comunidades rurales, contribuir a la preservación de la biodiversidad urbana restaurando los ecosistemas y el hábitat natural y evidenciar las capacidades de innovación del IICA, se remodelaron y ampliaron las instalaciones del Fab-lab y la Casa Típica Rural y se inauguraron el Bosque de la Hermandad IICA-CATIE y el Centro de Interpretación del Mañana de la Agricultura (CIMAG). Este último se benefició de nuevas aportaciones de Microsoft, Lego Robótica y Bayer por un valor de más de USD 160000.

Como parte de las labores previas a la reunión de la JIA celebrada en octubre, se remodeló la sala Estados Unidos y el edificio principal de la Sede Central. En diciembre, se iniciaron las obras de la Plaza de la Agricultura de las Américas, que ha sido declarada de interés público por el Gobierno de Costa Rica (decreto ejecutivo número 41917-RE-MAG del 8 de agosto de 2019) y de interés cantonal por la Municipalidad de Vásquez de Coronado.

Se pusieron en operación el Sistema Integrado de Gestión (SIG) y el Sistema de Viajes, mediante los cuales se mejoró la eficiencia administrativa. Además, se logró reducir a un promedio de dos días el tiempo de respuesta para la atención y la gestión de contratos.

En el marco del proceso dirigido a la obtención de los pilares 7 (exclusión del acceso al financiamiento) y 8 (publicación de información sobre beneficiarios) de la Unión Europea, se actualizó el Manual para la Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios, que fue ampliamente revisado con administradores y encargados de compras.

Anexos

Anexo 1 Iniciativas de preinversión en 2021

Fecha de inicio	Título	País sede	Monto asignado (USD)
2020	Desarrollo de una propuesta para el proceso de aprobación simplificado del Fondo Verde del Clima en San Cristóbal y Nieves	San Cristóbal y Nieves	10590
Total de recursos IICA invertidos: USD 10590			

Fuente: Dirección de Servicios Corporativos/GPME.

Anexo 2

Nuevos socios y aliados del IICA en la agenda de desarrollo agrícola y rural 2021

Países	Organizaciones
Antigua y Barbuda	Australia Direct Aid Program (DAP), Caribbean Biodiversity Fund (CBF), The Global Environmental Fund (GEF)
Argentina	Unión Europea, Colegio de Nutricionistas de Buenos Aires, Cascos Blancos,
Bahamas	Tourism Development Corporation, The Bahamas Agricultural Corporation, The Global Environmental Fund (GEF)
Barbados	West Indies Rum and Spirits Producer's Association (WIRSPA), The World Tourism Organization (UNWTO), Unión Europea
Belice	Caribbean Community Climate Change Center, OIE, Unión Europea, Canada Fund for Local Initiatives
Bolivia	ENDEV Global, Instituto de Investigación para el Desarrollo de Francia, Centro Internacional de la Papa, FIDA, AGRITERRA, Swisscontact, Universidad Tupak Katari
Canadá	Canada Agriculture and Food Museum, Université Laval, Dimitra, Forum for International Trade Training
Chile	Empresa privada PLANTEC, Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)
Colombia	Federación Nacional de Cultivadores de Cereales, Leguminosas y Soya, BAYER, Sustainable Agriculture Network, ROOT Capital, Universidad Tecnológica de Pereira
Costa Rica	Unión Europea, Organización Internacional de Migraciones, Consejo Agropecuario Centroamericano
Dominica	United Nations Environmental Program
Ecuador	CIP, Euroclima, Proamazonia, FIEDS, STEA
El Salvador	Secretaría de Comercio e Inversión, Escuela Nacional de Agricultura
Granada	Grenada Tourism Authority
Guatemala	RIKOLTO
Guyana	Inter-American Development Bank, Rotary Club of Georgetown, Guyana Rice Development Board, FAO, CARICOM
Jamaica	Inter-American Development Bank, Ohio State University, Compost Council of Canada
Nicaragua	Agencia Internacional de Desarrollo (USAID)
Panamá	Corporación Andina de Fomento
Paraguay	ITAIPU, Agencia Internacional de Cooperación de Corea, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
Perú	Unión Europea, GIZ, AECID, Texas Tech
República Dominicana	Instituto Dominicano del Café
San Cristóbal y Nieves	New Zealand High Commission
Santa Lucía	GEF, UNDP, Arizona State University
Surinam	FAO
Trinidad y Tobago	TCF-IDB Lab Maps, Caribbean Biodiversity Fund, IAMovement
Estados Unidos	Bunge, Global Dairy Partnership, International Maize Alliance, North American Export Grain Association, US Soybean Export Council, US Grains Council
Uruguay	Banco Interamericano de Desarrollo, Banco de Desarrollo FONPLATA, Agencia de Promoción de Inversiones Uruguay XXI, Federación Uruguaya de Grupos CREA
Venezuela	Universidad Central de Venezuela, Fundación Servicio para el Agricultor

Anexo 3

Principales productos de conocimiento del IICA

<p>Campus virtual del IICA https://elearning.iica.int/</p>	<p>Es una plataforma consolidada de capacitación virtual que ofrece 62 cursos y mediante la cual desde 2018 se han capacitado 113012 personas.</p>
<p>Alianza de Servicios de Información Agrícola - SIDALC http://ww.sidalc.net</p>	<p>La plataforma de la Alianza SIDALC inició un proceso de modernización y transformación con el objetivo de mejorar los procesos de actualización y consulta. En 2021 participaron 179 instituciones y 2 274 730 usuarios visitaron la plataforma y accedieron a 11 042 171 de páginas. Se realizaron 15370 intercambios de artículos científicos, para una movilización de recursos de conocimiento por un valor de más de USD 768000.</p>
<p>AgriPerfiles http://agriperfiles.agri-d.net/</p>	<p>Contiene 15561 perfiles de profesionales dedicados a la agricultura y la vida rural. Hubo visitas de 48111 usuarios, que consultaron 318628 páginas.</p>
<p>Sistema integrado para la gestión de bibliotecas http://biblioteca.iica.int</p>	<p>El Sistema Integrado de Bibliotecas del IICA y el CATIE (http://biblioteca.iica.int/) registra 147 061 recursos documentales físicos y digitales de ambas instituciones. En 2021 ingresaron 12814 usuarios, quienes visualizaron 90894 páginas.</p>
<p>Repositorio institucional https://repositorio.iica.int/</p>	<p>Cuenta con 19091 recursos documentales digitales, lo que representa un incremento de 131% y 40% en relación con 2019 y 2020, respectivamente. Entre los recursos ingresados se pueden encontrar 721 recursos audiovisuales, de los cuales 313 corresponden a programas de AgroEnlace, 209 videos, foros virtuales y seminarios web. Además se puede acceder a los informes anuales del Instituto desde 1943 y a los informes país de 2020. En el 2021 ingresaron 3 672 876 usuarios.</p>
<p>Bases de datos científicas https://acceso.biblioteca.iica.int/</p>	<p>Esta plataforma facilita el acceso a bases de datos internacionales de gran importancia en el ámbito de la investigación y el desarrollo. En 2021 se invirtieron USD 42000, lo que generó un ahorro al IICA y al CATIE que sobrepasa los USD 900 000.</p>
<p>Iniciativas de cooperación técnica http://apps.iica.int/dashboardproyectos/</p>	<p>Se brinda información sobre 141 iniciativas de cooperación técnica vigentes y sobre más de 400 en el archivo histórico.</p>

Ejemplos de publicaciones recientes:



[La digitalización de la agricultura como determinante para la transformación de los sistemas alimentarios: una perspectiva desde las Américas](#)



[Habilidades digitales en la ruralidad: un imperativo para reducir brechas en ALC](#)



[Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2021-2022](#)



[Mujeres, Jóvenes y la transformación del sistema agroalimentario](#)

Fuente: Centro de Servicios de Gestión del Conocimiento y Cooperación Horizontal.

Siglas

AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AF	Agricultura Familiar
ALA	Asociación Latinoamericana de Avicultura
ALADI	Asociación Latinoamericana de Integración
ALC	América Latina y el Caribe
ATER	Asistencia Técnica y Extensión Rural
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CAN	Comunidad Andina
CARICOM	Comunidad del Caribe
CAS	Consejo Agropecuario del Sur
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CCCCC	Centro de Cambio Climático de la Comunidad del Caribe
CCEAG	Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (IICA)
CCLAC	Comité Coordinador FAO/OMS para América Latina y el Caribe
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CIAO	Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica
CIP	Centro Internacional de la Papa
CIPF	Convención Internacional de Protección Fitosanitaria
CM12	Duodécima Conferencia Ministerial
COOP	Cooperativa de las Américas
COPROFAM	Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado
COSAVE	Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur
COVID-19	Enfermedad por coronavirus 2019
CRIA	Programa de Consorcios Regionales de Investigación Agropecuaria
CVP	Comité Veterinario Permanente del Cono Sur
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FAS	Servicio Agrícola del Exterior (Estados Unidos)
FECAGRO	Federación de Centroamérica de Cámaras Agropecuarias y Agroindustriales
FECALAC	Federación Centroamericana de Lácteos
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FIEDS	Fondo Italo-Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible
FMAM	Fondo Mundial para el Medio Ambiente
FOC R47	Fusarium Oxysporum Raza 4 Tropical
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria
FORAGRO	Foro de las Américas para la Investigación y el Desarrollo Tecnológico Agropecuario
FSMA	Ley de Modernización de la Innocuidad de los Alimentos de los EEUU
FVC	Fondo Verde del Clima

FGAR	Comité Directivo del Foro Global sobre Investigación e Innovación Agrícola
GIZ	Sociedad Alemana de Cooperación Internacional
GPME	Gerencia de Planeación, Monitoreo y Evaluación (IICA)
HLB	<i>Huanglongbing</i>
IBEI	Instituto Barcelona de Estudios Internacionales
IFP	Inteligencia Fitosanitaria Prospectiva
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INIA	instituto Nacional de Innovación Agraria de Perú
INNOVA-AF	Proyecto de Gestión del Conocimiento para la Adaptación de la Agricultura Familiar al Cambio Climático
JIA	Junta Interamericana de Agricultura
KJWA	Programa de Trabajo Conjunto de Koronivia
LMR	Límites Máximos de Residuos
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MERCOSUR	Mercado Común del Sur
MSF	Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
NDC	Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional
OEA	Organización de los Estados Americanos
OIC	Organización Internacional del Café
OIE	Organización Mundial de Sanidad Animal
OIMA	Organización de Información de Mercados de las Américas
OIRSA	Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria
OMC	Organización Mundial del Comercio
ONPF	Organizaciones Nacionales de Protección Fitosanitaria
PAD	Agricultura de Precisión para el Desarrollo
PMP	Plan de Mediano Plazo (IICA)
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
PPA	Peste Porcina Africana
PROCAGICA	Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café
PROCINORTE	Programa Cooperativo de Investigación y Tecnología para la Región Norte
PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur
PROMECAFE	Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura
PQUA	Plaguicidas Químicos de Uso Agrícola
RAM	Resistencia antimicrobiana
REAF	Red Especializada en Agricultura Familiar del Mercosur
RELASER	Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural
RTCA	Reglamentos Técnicos Centroamericanos
SADER	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (México)
SAIA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
SECAC	Secretaría del Consejo Agropecuaria Centroamericano
SENAVE	Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Vegetal y de Semillas
SICA	Sistema de la Integración Centroamericana

SIECA	Secretaría de Integración Económica Centroamericana
TAP	Plataforma de Agricultura Tropical
TIC	Tecnologías de la información y comunicación
UE	Unión Europea
UNOSSC	Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
WCR	World Coffee Research

Publicado en marzo de 2022
www.iica.int

(FS)