

IIICA E20 159ar
115063



115063

PROYECTO "FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD GERENCIAL DE EMPRESAS ASOCIATIVAS
DE PRODUCCION AGROPECUARIA"
FORGE.

B-7

✓
**2. SEMINARIO
SOBRE DECISIONES
EN COOPERATIVAS ARROCERAS
NOV. 1985**

Comunidad Económica Europea (CEE)

Ministerio de Relaciones Exteriores
de Francia.

Instituto Interamericano de Coopera-
ción para la Agricultura (IICA)

Instituto Nacional Agrario (INA)

IICA
E20

I59ar

SAN PEDRO SULA, HONDURAS, C.A.

1985

00004965

IICA
E20
I59 ar

~~00004965~~



S. SEMINARIO
SOBRE DECISIONES
EN COOPERATIVAS AGRARIAS
NOV. 1965

0411 1987

INDICE

I ANTECEDENTES

1. Justificación
2. Objetivo General
3. Objetivos Específicos

II PARTICIPANTES

III METODOLOGIA DEL SEMINARIO

1. Actividades previas al Seminario
2. Desarrollo del Seminario

IV RESULTADOS DEL SEMINARIO

1. Areas cultivadas en forma colectiva e individual y diversificación de cultivos.
2. Acerca de la Gestión Técnica
3. Acerca de la Gestión Comercial
4. Acerca de la Gestión Financiera
5. Acerca de la Gestión Administrativa

ANEXO:

1. Lista de participantes al Seminario
2. Ventajas y desventajas del trabajo colectivo e individual

INFORME DEL SEGUNDO SEMINARIO SOBRE
DECISIONES EN COOPERATIVAS PRODUCTORAS DE ARROZ

I ANTECEDENTES

1. JUSTIFICACION

El Proyecto FORGE (Fortalecimiento Gerencial de Empresas Asociativas de Producción Agropecuaria), tiene por objetivo general, fortalecer las Empresas Campesinas, mediante la capacitación gerencial de sus miembros.

En 1984, el Proyecto FORGE organizó tres Seminarios sobre Decisiones, con tres grupos de Cooperativas productoras de: Arroz, maíz y caña de azúcar, con el objetivo de intercambiar experiencias sobre Gestión y reforzar el proceso de Toma de Decisiones en las Empresas Campesinas.

2. OBJETIVO GENERAL.

Contribuir al mejoramiento de la Capacidad Gerencial de las Cooperativas productoras de arroz, a través de la capacitación y asesoramiento en Toma de Decisiones.

3. OBJETIVOS ESPECIFICOS.

- a) Facilitar un intercambio de experiencias entre Cooperativas productoras de arroz, sobre sus problemas y las decisiones necesarias para solucionarlos.
- b) Revisar los procedimientos adecuados para tomar decisiones y los factores que influyen en las decisiones técnicas, comerciales, financieras y administrativas.
- c) Analizar los resultados del cultivo de arroz 1984 y 1985 y proponer decisiones para mejorar la producción.
- d) Revisar las recomendaciones del Primer Seminario y proponer en base a los resultados 1984 y 1985, nuevas decisiones para mejorar la gestión en 1986.

II PARTICIPANTES (Ver Anexo No.1)

Participaron asociados de Cooperativas productoras de arroz, los cuales ocupan los siguientes cargos:

Presidente Consejo de Administración	5
Vice-Presidente Consejo de Administración	3
Secretario Consejo de Administración	5
Tesorero	5
Vocales	2
Miembros de Junta de Vigilancia	1
Coordinadores de Campo	5
Asambleístas	7
TOTAL	33

También asistieron:

- 3 Capacitadores del Instituto Nacional Agrario asignados al Proyecto.
- 3 miembros del Equipo Técnico Regional, San Pedro Sula.
- 4 invitados: Técnicos del Proyecto FORGE de Panamá y Costa Rica.

III METODOLOGIA DEL SEMINARIO

Para desarrollar el seminario, fue preciso realizar actividades previas al mismo, las que se detallan a continuación:

1. ACTIVIDADES PREVIAS AL SEMINARIO

A nivel de cada Cooperativa se trataron los siguientes aspectos:

- a) Discusión de Costos y Otros Resultados del Arroz 1984 y 1985.
- b) Análisis de problemas y planteamiento de soluciones, lo que culminó con el llenado de:
 - La guía para presentación a la plenaria del Seminario;
 - Información para el trabajo de grupo.

2. DESARROLLO DEL SEMINARIO

Este comprendió cinco partes:

Primera Parte: Intercambio de Experiencias

En esta parte, los representantes de cada Cooperativa expusieron durante 15 minutos, sus experiencias de gestión, luego durante un promedio de 5 minutos contestaron preguntas que le formularon el resto de los participantes.

Segunda Parte: Exposiciones.

Se realizaron las siguientes exposiciones:

- CARACTERISTICAS DEL SECTOR AGROPECUARIO EN HONDURAS, por el Licenciado Héctor René Ortega, Jefe de Promoción y Capacitación del INA, en Santa Rosa de Copán.
- COMERCIALIZACION DE ARROZ, por el Lic. Jorge Thiebaud, Jefe del Departamento de Investigación y Análisis de Mercadeo del Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola (IHMA).
- RESULTADOS DE ARROZ 1984 y 1985, por el Ing. Agrónomo Enrique Palacios, Capacitador Técnico-Productivo del Proyecto FORGE/INA.
- TECNICAS DEL CULTIVO DE ARROZ, por el Ing. Agrónomo Adalid Aguilar, funcionario del Ministerio de Recursos Naturales, con sede en el Proyecto de Casanave.
- EXPERIENCIAS DE GESTION EN EMPRESAS CAMPESINAS, por el Ing. Agrónomo Tirso Causillas, Especialista en Administración de Cooperativas FORGE/IICA.
- EXPERIENCIAS DEL PROYECTO FORGE EN COSTA RICA Y PANAMA, por los Técnicos invitados de dichos países.

Tercera Parte: Visita de Campo.

Se realizó una visita de campo al Proyecto de Semilla Mejorada en Casanave, en donde los participantes observaron el cultivo de arroz que existe en dicho Proyecto.

Cuarta Parte: Grupos de Trabajo

Se organizaron Grupos de Trabajo en cada uno de los cuales los participantes de las diversas Cooperativas discutieron la situación de la gestión de las Cooperativas productoras de arroz presentes en el Seminario, y ensayaron el planteamiento de decisiones, teniendo en cuenta los elementos aportados por los expositores.

Los tres (3) grupos de trabajo fueron los siguientes:

- Grupo No.1: Areas Colectivas e Individuales y Diversificación de Cultivos.
- Grupo No.2: Aspectos Técnicos y Comerciales.
- Grupo No.3: Financiamiento y Aspectos Administrativos de las Empresas.

Quinta Parte: Plenaria

En ésta el conjunto de participantes analizó las decisiones propuestas por los grupos de trabajo y aprobó las conclusiones generales que se presentan en el Capítulo IV de este Informe.

IV RESULTADOS DEL SEMINARIO.

1. AREAS TRABAJADAS EN FORMA COLECTIVA E INDIVIDUAL Y DIVERSIFICACION DE CULTIVOS.

a) Situación Actual:

- Se observa que el área total trabajada por las nueve (9) Cooperativas productoras de arroz presentes en el Seminario es de setecientos setenta y tres manzanas (773 Mzs.), cantidad que representa el 60% del área adjudicada (1,288 Mzs.). Del área cultivada 265 manzanas están siendo utilizadas en forma colectiva (34%) y 508 manzanas en forma individual (66%), por lo que se observa que el trabajo individual predomina sobre el colectivo.
- De las 265 manzanas trabajadas en forma colectiva, el 61% (161 Mzs.) está destinado a la actividad agrícola y el 39% (104 Mzs.) a la actividad ganadera. Dentro de la primera sobresale el cultivo de arroz con 122 manzanas, que representa el 76% de dicha área, y el restante 24% está utilizado con maíz, cacao, hortalizas y plátano.
- Los participantes hemos analizados las ventajas y desventajas del trabajo colectivo e individual, las que se presentan en el Anexo No.2.

b) Decisión Propuesta:

- Que el area a cultivar por las 9 Cooperativas sea de 712 manzanas en forma colectiva, que al compararla con la situación actual se experimentaría un aumento de 447 manzanas, la cual se distribuiría en 407 manzanas para la actividad agrícola y 40 manzanas para la ganadera.
- Del área total que se trabajaría en forma colectiva, el 80% (568 Mzs.) correspondería a la actividad agrícola y el 20% (144 Mzs.) a la ganadera. De la misma

A. AREAS CULTIVADAS EN FORMA COLECTIVA E INDIVIDUAL Y DIVERSIFICACION DE CULTIVOS.

A.1 SITUACION ACTUAL

EMPRESAS	SOCIOS	AREA ADJUDICADA (Mz.)	ACTIVIDAD AGRICOLA						ACTIVIDAD GANADERA	TOTAL CO-LECTIVO	TOTAL INDIVIDUAL
			ARROZ	MAIZ	CACAO	HORTALIZAS	PLATANO	TOTAL			
Primero de Enero	19	117 *	7					7	30	37	92
Cinco Estrellas	14	35	15					15	-	15	20
San José Guaymitas	30	160	9	9				18	-	18	70
Santa Fe 9 de Junio	21	105	8.25		4			12.25	-	12.25	30
Santa Marta	27	105	25					25	-	25	
15 de Septiembre	15	150	10			1		11	-	11	15
Río Nance	14	248	10	3			4	17	-	17	30
Francisco Morazán	12	128	13	18				36	74	110	16
La Paz	34	240	20					20	-	20	130
TOTAL	186	1,238	122.25	30	4	1	4	161.25	104	265.25	503

773.25

* Además del área adjudicada, poseen 15 manzanas que fueron compradas por la Cooperativa.

manera se propone un aumento en las áreas a cultivar de arroz, maíz, cacao y plátano y la incorporación de nuevos cultivos como ser yuca y abacá.

- El mayor porcentaje del área agrícola estaría representado por el arroz, maíz y abacá, con el 55%, 19% y 16% respectivamente.

2. ACERCA DE LA GESTION TECNICA.

a) Baja Producción.

Nuestras Cooperativas obtuvieron una baja en la producción de arroz, dado a la sequía que se experimentó en la zona, llegando al extremo que algunas de las Cooperativas perdieron la producción en su totalidad.

Decisión Propuesta:

Buscar la forma de nivelar el terreno para irrigar por gravedad o solicitar equipo de irrigación a las Instituciones encargadas de la producción agrícola, como ser: INA, Recursos Naturales y otras.

b) Mala Preparación de Tierra.

En algunas de las Cooperativas, la labor de preparación de tierra fue pésima.

Decisión Propuesta:

Buscar la forma de obtener nuestra propia maquinaria, y las que no puedan que se aboquen a las Instituciones del Estado o a personas particulares.

c) Deficiente Asistencia Técnica.

Las visitas que los Agrónomos del INA y Recursos Naturales realizan a las Cooperativas fueron deficientes, ya que a algunos grupos los visitaron con bastante frecuencia y a otros no.

B. DECISION PROPUESTA PARA 1986

EMPRESAS	ACTIVIDAD AGRICOLA						ACTIVIDAD GANADERA	TOTAL CO-LECTIVO
	ARROZ	MAIZ	CACAO	PLATANO	YUCA	ABACA		
Primero de Enero	60	28					40	128
Cinco Estrellas	25	10						35
San José Guaymitas	50	30						80
Santa Fe 9 de Junio	20	-	34					54
Santa Marta	50	-						50
15 de Septiembre	40	10			10	90		150
Río Nance	-	17		17			30	64
Francisco Morazán	15	12					74	101
La Paz	50	-						50
TOTAL	310	107	34	17	10	90	144	712

Decisión Propuesta:

Dar a conocer a los altos funcionarios de las Instituciones para que éstos a la vez ordenen a sus subalternos a que den mejor asistencia técnica a las Cooperativas.

d) No se empleó Semilla Mejorada.

En algunas de las Cooperativas se usó semilla criolla, lo cual fue un factor para que las pérdidas hayan sido mayores.

Decisión Propuesta:

En próximos ciclos utilizar semilla mejorada, para obtener mejor rendimiento en el cultivo.

e) Ataque de Enfermedades y Plagas.

En nuestros cultivos aparecieron enfermedades como la pericularia y plagas, entre ellas el gusano y otras.

Decisión Propuesta.

Incluir en los Planes de Producción una partida para compra de fungicidas e insecticidas.

f) Malas Tierras para el Cultivo Colectivo.

Esto significa que algunas de las Cooperativas no destinan su mejor tierra para realizar los proyectos en forma colectiva.

Decisión Propuesta.

Que las Cooperativas acuerden que los Proyectos colectivos se cultiven donde la tierra es de mejor calidad (tierra buena).

g) Presupuesto por Manzana.

Tomando en cuenta la zona donde se ubican las Cooperativas productoras de arroz, proponemos el siguiente Presupuesto por Manzana:

PRESUPUESTO POR MANZANA DE ARROZ

A. COSTO DIRECTO ESTIMADO

MES	LABORES E INSUMOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR MANZANA	VALOR POR UNIDAD LPS.	EMPÍRICAS POR MANZANA			TOTAL LPS
					MANO DE OBRA	INSUMOS	MECANIZACIÓN	
Febrero	Desmonte	Jornal	16	6.00	96.00			96.00
Marzo	Desbasure	Jornal	4	6.00	24.00			24.00
Marzo	Compra de gramoxone	Galón	1	38.00		38.00		38.00
Marzo	Dos aplicaciones de gramoxone	Jornal	4	6.00	24.00			24.00
Marzo	Compra de semilla mejorada	Quintal	2	65.00		130.00		130.00
Abril	Siembra manual	Jornal	16	6.00	96.00			96.00
Abril	Compra de propanil	Galón	1	35.00		35.00		35.00
Abril	Compra de 2-4-D	Litro	1	7.50		7.50		7.50
Abril	Aplicación de herbicida	Jornal	2	6.00	12.00			12.00
Mayo	Primera limpia	Jornal	16	6.00	96.00			96.00
Mayo	Compra de fertilizante	Quintal	2	28.00	56.00			56.00
Mayo	Riego de fertilizante	Jornal	2	6.00	12.00			12.00
Mayo	Compra de folíol	Litro	1	21.00		21.00		21.00
Mayo	Aplicación de insecticida	Jornal	1	6.00	6.00			6.00
Junio	Compra de benlate	Onzas	8	1.13		9.00		9.00
Junio	Aplicación de fungicida	Jornal	1	6.00	6.00			6.00
Julio	Segunda limpia	Jornal	10	6.00	60.00			60.00
Agosto	Corte y aporreo	Sacos	80	5.00	400.00			400.00
Agosto	Acarreo de arroz	Jornal	10	8.00	80.00			80.00
TOTAL JORNALES			178					
TOTAL COSTO DIRECTO					912.00	296.00		

3. ACERCA DE LA GESTION COMERCIAL

a) Compra de Insumos a Precios Altos.

Consiste en que el BANADESA exige que las Cooperativas compren los insumos en la Sección de Ventas del mismo, y no da oportunidad a las Cooperativas a que busquen mejores precios, ya que el Banco los tiene muy caros.

Decisión Propuesta.

Exigir al BANADESA que dé la facilidad de comprar los insumos en otra parte que estén más baratos, o sino que rebaje los precios.

b) Precio Alto de la Semilla Mejorada.

Consiste en que Recursos Naturales vende la semilla mejorada a precio muy alto y algunas veces de mala calidad.

Decisión Propuesta.

Exigir a Recursos Naturales para que rebaje el precio de venta de la semilla mejorada.

c) Venta del Producto a Intermediarios.

Esto se explica porque el IHMA abre demasiado tarde la compra de los granos, por lo que el campesino (Cooperativas) se ve obligado a vender el producto a los Coyotes.

Decisión Propuesta.

Solicitar al Gobierno que otorgue fondos al Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola (IHMA), para que pueda comprar la producción de las Empresas Campesinas en el tiempo en que éstas sacan la producción.

d) Falta de Transporte.

Las Cooperativas no tenemos transporte propio para trasladar los productos hacia los beneficios de arroz.

3. ACERCA DE LA GESTION COMERCIAL

a) Compra de Insumos a Precios Altos.

Consiste en que el BANADESA exige que las Cooperativas compren los insumos en la Sección de Ventas del mismo, y no da oportunidad a las Cooperativas a que busquen mejores precios, ya que el Banco los tiene muy caros.

Decisión Propuesta.

Exigir al BANADESA que dé la facilidad de comprar los insumos en otra parte que estén más baratos, o sino que rebaje los precios.

b) Precio Alto de la Semilla Mejorada.

Consiste en que Recursos Naturales vende la semilla mejorada a precio muy alto y algunas veces de mala calidad.

Decisión Propuesta.

Exigir a Recursos Naturales para que rebaje el precio de venta de la semilla mejorada.

c) Venta del Producto a Intermediarios.

Esto se explica porque el IHMA abre demasiado tarde la compra de los granos, por lo que el campesino (Cooperativas) se ve obligado a vender el producto a los Coyotes.

Decisión Propuesta.

Solicitar al Gobierno que otorgue fondos al Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola (IHMA), para que pueda comprar la producción de las Empresas Campesinas en el tiempo en que éstas sacan la producción.

d) Falta de Transporte.

Las Cooperativas no tenemos transporte propio para trasladar los productos hacia los beneficios de arroz.

Decisión Propuesta.

Hacer una solicitud a una Institución Internacional para obtener un vehículo.

e) Falta de Coordinación entre Cooperativas.

Se ha observado que en nuestras Cooperativas no existe coordinación para resolver problemas comunes que se tienen.

Decisión Propuesta.

Formar una comisión con representantes de las Cooperativas presentes en el Seminario, para que gestionen ante las Instituciones del Estado, como ser: Recursos Naturales, Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola (IHMA), el Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (BANADESA) y otras instituciones, la solución de los problemas por los cuales atravezamos las Cooperatigas productoras de arroz. Esta comisión se hará presente a cada una de las Instituciones mencionadas, con una solicitud por escrito el 5 de febrero de 1986; la comisión quedó integrada de la siguiente manera:

Guadalupe Natarén	Coop. Santa Marta
Sebastián Rivas	Coop. Primero de Enero
Miguel Soto	Coop. Santa Fe 9 de Junio
Ramón Chicas Ayala	Coop. Francisco Morazán
Virgilio Ramírez	Coop. La Paz
Andrés Cruz	Coop. San José Guaymitas
Ramón Sosa	Coop. 15 de Septiembre
Cristóbal Rodríguez	Coop. Cinco Estrellas
René Madrid	Coop. Río Nance

4. ACERCA DE LA GESTION FINANCIERA.

a) Créditos Tardados.

Los funcionarios de las Agencias Crediticias se tardan en el trámite de los créditos para las Cooperativas.

Decisión Propuesta.

Exigir a las Instituciones Crediticias para que recomienden a sus funcionarios que tramiten los préstamos a tiempo.

b) Falta de Refinanciamientos.

El Banco no da refinanciamiento cuando las Cooperativas tienen préstamos en mora.

Decisión Propuesta.

Exigir al Gobierno a nivel de conjunto de todas las Cooperativas la condonación morosa que tenemos con las Instituciones crediticias.

5. ACERCA DE LA GESTION ADMINISTRATIVA.

a) Falta de Coordinación entre Asociados.

Decisión Propuesta.

Solicitar un curso de Organización para que se imparta a nivel de Asamblea y al mismo tiempo elaborar un Reglamento Interno.

b) Acerca de quienes toman las Decisiones.

En nuestras Cooperativas existen diferencias en el sentido de quienes toman las decisiones.

Decisión Propuesta.

Tomando en cuenta que nuestras Cooperativas tienen igual estructura orgánica, proponemos lo siguiente:

Al lado derecho de cada decisión anotamos el órgano administrativo o cargo que consideramos el indicado para tomar la decisión:

<u>DECISIONES</u>	<u>QUIEN DEBE DECIDIR</u>
<u>A. TECNICAS</u>	
1. Qué cultivar?	Asamblea
2. Cuantas manzanas dedicar a cada cultivo?	Asamblea
3. Qué variedad sembrar	Asamblea
4. Qué dosis de herbicidas, fertilizantes, insecticidas, etc aplicar?	Coordinador de Campo.
5. Cuándo hacer cada labor y cómo?	Coordinador de Campo.
6. Quién va a hacer cada labor y que día?	Coordinador de Campo.
<u>B. EN COMPRAS</u>	
1. Cuántos quintales de fertilizante comprar?	Asamblea
2. A quién comprar los insumos?	Consejo de Admón.
3. Gastos mayores de L.1,000.00	Asamblea
4. Gastos de L.100.00 a L.1,000.00	Asamblea
5. Gastos de L.10.00 a L.100.00	Asamblea
6. Gastos menores de L.10.00	Presidente y Tesorero.
<u>C. EN VENTAS</u>	
1. A qué precio vender?	Asamblea
2. A quién vender la producción?	Asamblea
3. Cuándo vender?	Asamblea
4. Qué parte de la producción dedicar al autoconsumo?	Asamblea
<u>D. FINANCIERAS</u>	
1. Para qué área pedir crédito	Asamblea
2. A qué Institución pedir préstamo?	Asamblea
3. Recibir préstamos de particulares a cuenta de la cosecha	Asamblea
4. Qué parte de los excedentes capitalizar	Asamblea

E. ADMINISTRATIVAS

- | | |
|---|---------------------|
| 1. Aprobar el Plan de Producción | Asamblea |
| 2. Invertir en un nuevo proyecto | Asamblea |
| 3. Nombrar al Coordinador de Trabajos | Asamblea |
| 4. Crear Comités | Asamblea |
| 5. Aprobar un Reglamento Interno | Asamblea |
| 6. Controlar el cumplimiento de las decisiones (Acuerdos) | Junta de Vigilancia |
| 7. Recibir nuevos asociados | Asamblea |

F. SOCIALES

- | | |
|--|---------------------|
| 1. Establecer un nuevo servicio social (Ej. escuela, salud, consumo, etc.) | Asamblea |
| 2. Aprobar préstamos a asociados | Asamblea |
| 3. Expulsar a un asociado | Asamblea |
| 4. Llamar la atención al asociado | Junta de Vigilancia |
| 5. Sancionar con multa | Asamblea |

c) Acerca de los Registros.

Consideramos que los Registros son importantes, ya que mediante ellos se lleva una buena administración dentro de **Las** Cooperativas, y también nos damos cuenta de la situación en que se encuentran nuestras Cooperativas.

Tomando en cuenta lo antes dicho, las Cooperativas que estamos presentes en el Seminario, utilizamos los siguientes Registros. (Cuadro adjunto).

REGISTROS UTILIZADOS EN NUESTRAS COOPERATIVAS

REGISTROS USADOS	COOPERATIVA								
	San Jo- sé de Guaymi- tas	Pri- mero de E- nero	Santa Fe 9 de Ju- nio	La Paz	Santa Marta	Cinco Estre- llas	15 de Sep- tiem- bre	Fran- cisco Mora- zán	Río Nance
Libreta de Campo	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Resumen Mensual de Jor- nales por Labor	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Planillas	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Archivo de Facturas	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Libro de Entradas y Salidas	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Comprobantes de Ingre- so y Egreso	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Libro de Ventas	X	-	-	-	X	-	-	-	-
Resumen Costo Directo	X	X	X	X	X	X	-	-	X
Tarjeta Control de Prés- tamo	X	X	X	X	X	X	-	X	X
Informe Mensual de Te- sorería	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Tarjeta particular del asociado	X	X	X	X	X	X	-	-	X

X = Lo están utilizando

- = No lo están utilizando

ANEXO No.1

LISTA DE PARTICIPANTES AL SEMINARIO

a) ASOCIADOS DE COOPERATIVAS Y SUS CARGOS.

Q	COOPERATIVA	NOMBRE	CARGO
	Primero de Enero	José Antonio Andrade A. Rafael Andrade Alfaro Sebastián Rivas	Vice-Presidente C.A. Asambleísta Tesorero
	Cinco Estrellas	Manfredo N. Reyes Cristóbal Rodríguez Oscar López Concepción Vides	Tesorero Vice-Presidente C.A. Vocal 2do. Asambleísta
	San José Guaymitas	Salvador Segovia Juan Serros Francisco Zúñiga Andrés Cruz	Secretario C.A. Asambleísta Presidente C.A. Coordinador de Campo
	Santa Fe 9 de Junio	Eduardo López Chévez Enrique Garmendia Miguel Soto Juan María Laínez Jorge Hernández	Secretario C.A. Presidente C.A. Tesorero Vice-Presidente Coordinador de Campo
	Santa Marta	Guadalupe Natarén Virgilio Flores	Vocal 1ro. Coordinador de Campo
	15 de Septiembre	Baudilio Hernández Mejía Jesús Humberto Martínez Anastasio Amaya Juan Ramón Sosa	Presidente C.A. Secretario C.A. Asambleísta Asambleísta
	Río Nance	Raymundo Portillo O. Toribio Medina Oviedo Gregorio Chávez René Madrid	Presidente C.A. Tesorero Secretario C.A. Presidente J.V.
	Francisco Morazán	Santos Hernández C. Ramón Chicas Ayala Isaías Hernández	Tesorero Presidente C.A. Coordinador de Campo
	La Paz	Juan José R. Andrade Andrés Castro Bonilla Virgilio Ramírez Manuel de J. Fuentes	Asambleísta Coordinador de Campo Asambleísta Secretario C.A.

ANEXO No. 2

VENTAJAS Y DESVENTAJAS DEL TRABAJO COLECTIVO E INDIVIDUAL

1. COLECTIVO

Ventajas:

1. Se obtienen los créditos necesarios para llevar a cabo los proyectos acordados.
2. Se lleva un mejor control del trabajo.
3. Se pueden obtener muchos logros, tales como: Plan de vivienda, asistencia técnica, plan de alfabetización, etc.
4. Hay una mejor distribución del trabajo, como también de las utilidades obtenidas.

2. INDIVIDUAL

Ventajas:

1. El asociado pone más interés en el trabajo individual, ya que es para el lucro personal.

Desventajas:

1. No se recibe apoyo de las Instituciones del Estado.
2. Se pierde el compañerismo y el amor a la Organización o a su Cooperativa.
3. No se obtiene ningún logro para que la Cooperativa pueda superarse.
4. Al asociado le puede suceder cualquier accidente en el trabajo individual y no va a poder tener el auxilio de los demás compañeros.
5. Que al recibir crédito individual de la Cooperativa, bien se puede ir o salir y dejar a la Cooperativa con la deuda.

b) CAPACITADORES

P.M. y C.P. Luis Alonso Flores.

P.M. y C.P. José Luis Romero

P.M. y C.P. María Ester Rodas

MIEMBROS DEL EQUIPO TECNICO REGIONAL

P.M. y C.P. Santos Ramón Salgado, Coordinador Adjunto FORGE San Pedro Sula/INA.

Ingeniero Tirso Causillas, Asesor FORGE/IICA

Ingeniero Enríque Palacios, Capacitador Técnico Productivo ..FORGE/INA.

INVITADOS.

Pedro Aguilar, Técnico panameño, Proyecto FORGE.

Pacífico Ríos, Técnico panameño, Proyecto FORGE.

Guy Cristofer, Sub-Jefe del Proyecto FORGE, con sede en Costa Rica

Didier Muller, Especialista del Proyecto FORGE, Panamá.

