



Estrategia del **IICA** en

HONDURAS

2014-2018



Contenido

I.	Introducción	1
II.	Metodología del proceso consultivo	3
III.	Estrategia del IICA en Honduras.....	4
	<i>i. Análisis del contexto: Estado general actualizado del sector en el país</i>	<i>4</i>
	a. Política Comercial.....	5
	b. Cambios en la Legislación y las Políticas para la Agricultura y la Vida Rural	6
	c. Cambio climático.....	6
	<i>ii. Visión internacional y tendencias hemisféricas de la agricultura y la vida rural</i>	<i>7</i>
	<i>iii. Retos y oportunidades de la agricultura en el país</i>	<i>9</i>
	<i>iv. Necesidades/ Solicitudes de cooperación Técnica.....</i>	<i>9</i>
	<i>v. Instrumentos de acción de la EIP</i>	<i>11</i>
	a. Proyectos Insignia (PI).....	12
	Competitividad y Sustentabilidad de las Cadenas Agrícolas para la seguridad alimentaria y el desarrollo económico.....	13
	Inclusión en la Agricultura y en los Territorios Rurales	14
	Productividad y sustentabilidad de la agricultura familiar para la seguridad alimentaria y economía rural	16
	Resiliencia y Gestión Integral de Riesgos en la Agricultura	17
	b. Proyectos con fondos externos	19
	c. Acciones de Respuesta Rápida (ARR)	22
	d. Proyectos del Fondo de Cooperación Técnica (FonCT) del IICA.....	24
IV.	Seguimiento, monitoreo y evaluación de la EIP	26
V.	Rendición de Cuentas.....	27
VI.	Anexos.....	28
	Anexo A. Contribuciones del IICA.....	28

I. Introducción

La misión del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, IICA, es “estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de la cooperación técnica internacional de excelencia”.

La estrategia de cooperación técnica en el país, denominada “Estrategia del IICA en el País (EIP)”, es la expresión operativa y precisa del trabajo inter-temático e inter-ámbito del Instituto en Honduras, y busca contribuir con los objetivos del programa estratégico de gobierno 2014-2018 “Plan de Todos para una Vida Mejor” en el sector de desarrollo económico, y más específicamente en el subsector agroalimentario, siendo su objetivo:

- incrementar el valor agregado del subsector agroalimentario, mediante la diversificación productiva y el incremento de la productividad, con mejor acceso a tecnología y a financiamiento.

Para contribuir a esta transformación, el IICA orientará sus acciones en:

- Mejorar la productividad y la competitividad del sector agrícola,
- Potenciar la contribución de la agricultura al desarrollo de los territorios y al bienestar rural,
- Mejorar la capacidad de la agricultura para mitigar y adaptarse al cambio climático y utilizar mejor los recursos naturales y
- Mejorar la contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria.

La EIP resume toda la planificación y actuación del Instituto, principalmente por medio de proyectos programados y la gestión basada en resultados, que se concretan en “productos entregables” que el IICA deberá mostrar al final del período a sus contrapartes nacionales. Toda la organización del trabajo institucional de cooperación técnica, hemisférica, regional, plurinacional y nacional se refleja en la “estrategia del IICA en el país”. La EIP incluye todos los proyectos o acciones de cooperación técnica independientemente de su fuente de financiamiento.

La EIP busca contribuir a una mayor articulación con los actores de las cadenas agrícolas y los territorios rurales del País. En la construcción de esta Estrategia se refleja no solo la visión internacional de los fenómenos y tendencias globales relacionadas con la agricultura y la vida rural, sino también la situación del sector agropecuario en el país y los resultados de un proceso de consulta para identificar necesidades de cooperación.

La EIP atiende las necesidades y solicitudes del país reconociendo la heterogeneidad y las especificidades de cada región, procurando reflejar la articulación y coordinación del trabajo del IICA en los ámbitos hemisférico, regional, plurinacional y nacional, fortaleciendo así el concepto de “un solo IICA”.

La EIP responde a temas de interés para el país planteados en sus planes y programas de gobierno, mediante acciones directas y en coordinación y concertación con otros actores institucionales públicos, privados y de la cooperación internacional. La EIP se enfoca en temas en los cuales el IICA ha demostrado un liderazgo y por lo tanto el país se beneficiará de todas sus capacidades, experiencia y recursos nacionales e internacionales.

II. Metodología del proceso consultivo

El proceso de identificación de prioridades, necesidades y solicitudes de cooperación técnica a ser atendidos por medio de la oficina del IICA en Honduras ha sido participativo, utilizando diversos espacios de consulta con diferentes actores y fuentes de información todos ellos involucrados en el quehacer del sector agroalimentario y rural. Las principales fases del proceso se resumen en:

Fase 1: Consultas formales con contrapartes nacionales: se dirigieron notas oficiales a través de las cuales se informó del proceso de construcción del Plan de Mediano Plazo 2014-2018 del IICA indicando la orientación de la cooperación técnica con la cual el IICA trabajará en el marco de cuatro grandes temas: (i) Cadenas y competitividad, (ii) agricultura familiar, (iii) inclusión en la agricultura y en los territorios rurales y (iv) resiliencia y gestión integral de riesgos en la agricultura. Al mismo tiempo se invitó a la identificación de las necesidades de cooperación y adicionalmente se obtuvo información secundaria a través de programas de gobierno, medios de comunicación y el expertise del equipo técnico, lográndose definir una serie de demandas de cooperación.

Fase 2: Análisis de las capacidades técnicas del IICA y capacidades de gestión para dar respuesta a las demandas de cooperación identificadas. Por medio de este análisis se definieron las acciones de cooperación técnica que la oficina brindará en el periodo 2014-2018, a través de los diferentes instrumentos de acción, en los que se enmarca esta EIP.

Fase 3: Presentación y sanción de la EIP de parte de las autoridades nacionales. Se realizará un evento de rendición de cuentas a inicios del 2015 para dar a conocer los resultados alcanzados con la Estrategia País 2010-2014 y a la vez se presentará a la comunidad de la agricultura en Honduras y se entregará oficialmente a las autoridades nacionales del sector agrícola la EIP 2014-2018, para su respectiva sanción.

III. Estrategia del IICA en Honduras

i. Análisis del contexto: Estado general actualizado del sector en el país

El sector agroalimentario ha sido, es y continuará siendo por muchos años el motor de crecimiento de la economía hondureña, debido a su contribución al Producto Interno Bruto (PIB), a la generación de empleo y de divisas; y a la seguridad alimentaria, por lo que dicho sector constituye una de las oportunidades más inmediatas para generar riqueza y reducir la pobreza.

El sector agropecuario contribuyó con el 12.5% a la formación del PIB en 2013, pero si se toma en cuenta el sector agropecuario ampliado, que incluye la elaboración de productos agroindustriales, la contribución del sector agropecuario al PIB en 2013 alcanzaría el 28% convirtiéndolo en el más importante de la economía hondureña. (BCH, 2013)

De acuerdo a datos del Banco Central de Honduras, en 2013 las exportaciones de productos agropecuarios alcanzaron un valor de US\$ 2,563 millones, que representaron el 64.8% de las exportaciones del país. Entre los principales productos de exportación en 2013, destacan por su orden de importancia: el café, frutas (banano, piña, melón, sandía); pescados y crustáceos (camarón cultivado, tilapia, langosta), aceite de palma, puros y azúcar. En conjunto estos 6 productos representan el 53% del valor total de las exportaciones agroalimentarias.

El Sector Agroalimentario es, de acuerdo a la Encuesta de Hogares del INE 2011, el principal generador de empleo del país, absorbiendo en 2011 el 35.3% de la Población Económicamente Activa (PEA), porcentaje que podría alcanzar 45% si se toma en cuenta la industria manufacturera de alimentos y bebidas.

Entre los productos agroalimentarios que presentaron mayor grado de dependencia en importaciones en 2013 se encuentran los cereales (maíz, trigo y arroz), importados principalmente de Estados Unidos y preparaciones alimenticias diversas provenientes de Costa Rica, Guatemala y Estados Unidos.

La balanza comercial del sector agroalimentario continúa presentando saldos positivos y con posibilidades reales de mejorar de manera significativa, mediante la diversificación de los productos con mayor valor agregado. La producción agropecuaria nacional (excluyendo pesca y acuicultura) se concentra en relativamente pocos productos destacándose los 10 productos básicos principales: azúcar, leche, bananos, maíz, aceite de palma, café, melones, naranjas, carne de pollo y tomates.

El Gobierno, en su Programa para la Reactivación del Sector Agroalimentario de Honduras (2014-2018), focaliza su apoyo a la expansión y modernización de los sectores de palma africana, caña de azúcar, maíz, frijol, arroz, hortalizas y ganado bovino.

a. Política Comercial

Honduras ha apostado por la apertura comercial con la firma de varios Acuerdos de Libre Comercio (ALC) como parte de su estrategia en la búsqueda de ampliar y consolidar mercados para sus productos, sin embargo el aprovechamiento de las preferencias negociadas han sido limitadas debido al débil desarrollo de una oferta exportable competitiva, que a su vez genere más y mejores empleos.

Un mayor aprovechamiento de los ALC requiere del conocimiento de la normativa y condiciones negociadas para acceso a mercados, facilitando la toma de decisión en materia de políticas de incentivos a la exportación e inversión para el sector agroalimentario.

El 01 de agosto del 2013 entró en vigor el pilar comercial del Acuerdo de Asociación (AdA) entre la UE y Honduras. Con el AdA espera crearse un entorno empresarial y de inversión estable basado en normas comerciales previsibles y aplicables, tomando en cuenta que en 2013, casi el 93% de las exportaciones de Honduras a Europa provenían del sector agroalimentario, principalmente café, aceite de palma, mariscos y frutas. De igual forma el Tratado de Libre Comercio (TLC) CAFTA-RD ha iniciado el proceso de desgravación arancelaria lo que exige el diseño de una estrategia para enfrentar los retos para el mercado nacional y aprovechar las oportunidades en el mercado internacional.

b. Cambios en la Legislación y las Políticas para la Agricultura y la Vida Rural

El Gobierno del Presidente Juan Orlando Hernández presentó su Plan de Vida Mejor 2014-2018 el cual, en el eje de empleo agroalimentario, tiene como visión para 2018: “Obtener un Sector Agroalimentario diversificado, eficiente desde su producción primaria hasta su agregación de valor insertado en los mercados de forma competitiva con un ordenamiento territorial en función de la vocación de la tierra hacia el cultivo, con un encadenamiento productivo que responda a las necesidades de los mercados, donde el productor se sienta orgulloso e identificado con el eslabón al cual pertenece”.

Entre sus principales retos se encuentran:

- Garantizar la seguridad jurídica en relación a la tenencia de la tierra.
- Mejorar el acceso al financiamiento y a la tecnología de los pequeños y medianos productores.
- Garantizarle al pequeño y mediano productor el acceso a los mercados nacionales e internacionales.
- Implementar un sistema de alerta temprana con información climatológica a manera de establecer los ciclos de siembra y prevenir desastres en los cultivos.

El Gobierno crea el “Programa Nacional de Reactivación del Sector Agroalimentario de Honduras” con una duración de 4 años y un presupuesto de L.14, 500 millones, dirigido a brindar préstamos blandos a tasas de 7.25%, 15 años plazo y 3 años de gracia, acompañado de asistencia técnica y apoyo a la comercialización a pequeños productores asociados con un esquema de garantías recíprocas y seguros agrícolas. Los beneficiarios serán actores de las cadenas de palma aceitera; caña de azúcar, bovina, porcina, avícola; granos básicos y productos hortícolas.

c. Cambio climático

Honduras, por su situación geográfica y características socioeconómicas es considerada uno de los países más vulnerables del mundo a los impactos adversos del cambio climático. Esta condición se muestra por la creciente exposición de sus montañas y costas a huracanes e inundaciones en la época lluviosa y sequías extremas en época de verano, fenómenos que son cada vez más frecuentes y más difíciles de pronosticar. Efectos que impactan sobre la disponibilidad del agua y otros servicios ambientales en los diversos ecosistemas para consumo humano, agrícola, industrial y de generación eléctrica.

El Plan de Todos para una Vida Mejor, en el eje de cambio climático, tiene como objetivo elaborar, socializar e implantar Planes Nacionales de Adaptación de los sistemas productivos agrícolas para lograr la seguridad alimentaria de la población. En el ámbito de Infraestructura productiva-agua y saneamiento, el Plan busca incrementar el área irrigada y mejorar la eficiencia en el uso del agua, fomentando su sostenibilidad.

ii. Visión internacional y tendencias hemisféricas de la agricultura y la vida rural

Se mantiene el reconocimiento al papel que el sector agropecuario juega en el desarrollo y el bienestar de los pueblos, en el combate contra la pobreza y la desigualdad y en el logro de la sustentabilidad ambiental y la seguridad alimentaria.

Sobre la productividad y la competitividad. Una mayor demanda de productos agrícolas, principalmente de alimentos de alto valor nutricional o calidad, será una constante en las décadas por venir; sin embargo, para responder plenamente y de manera sustentable a ese reto, se requiere el desarrollo de alternativas innovadoras a los modelos de producción vigentes.

Además de las presiones generadas por una demanda creciente de productos agrícolas, deben tomarse en cuenta otras variables, como la volatilidad de los precios, la presencia de plagas y enfermedades, la variabilidad climática, los desastres naturales, el derecho a la tierra y al agua, el envejecimiento de los actores del campo y la migración de jóvenes de las zonas rurales, entre otros elementos que afectan en forma combinada la productividad agrícola en el hemisferio.

A falta de mayores niveles de productividad, la agricultura de la región enfrenta a su vez un problema de competitividad, que se expresa en mercados cada vez más dinámicos, con competidores emergentes de otras regiones del mundo, la integración comercial, los cambios de estructura y articulación de las cadenas agrícolas, las demandas exigentes de los consumidores, los niveles de inversión multinacionales en factores productivos como la tierra y el agua, así como con el surgimiento de nuevas regulaciones públicas y “normas privadas” que condicionan el comercio de productos agrícolas y agroalimentarios.

Sobre la sustentabilidad y el cambio climático. El cambio climático introduce nuevos riesgos y exagera los existentes. Los 14 millones de pequeños productores de ALC¹ son particularmente vulnerables a dichas consecuencias, pues disponen de menos recursos tecnológicos y financieros para hacerles frente. Entre las nuevas condiciones a las que los productores deben hacer frente, destaca la mayor incidencia de eventos climáticos catastróficos, como sequías, inundaciones, heladas, alteraciones en los regímenes de lluvias, huracanes, deslaves y nuevas plagas y enfermedades, las cuales ponen en peligro la productividad y hacen necesario el manejo integrado de riesgos, como instrumento para reducir la vulnerabilidad de las actividades agropecuarias.

Sobre la inclusión. La pobreza continúa siendo un problema social y económico de gran magnitud. Según datos de la CEPAL, aún existen 164 millones de latinoamericanos que viven en situación de pobreza (27.9 % de la población), quienes dependen de la agricultura como principal actividad económica. Además, la gran mayoría de ellos se encuentra en los territorios rurales y en comunidades indígenas.

Existe una correlación entre la prosperidad rural y el desarrollo de la agricultura, por lo que este sector siempre tendrá un rol crucial en el combate contra la pobreza; de hecho, invertir en agricultura es una de las formas más eficientes de reducirla.

No obstante, hay que reconocer que, para atender esta problemática de manera integral, se requiere que la agricultura trascienda de la dimensión puramente productiva y abarque otras relacionadas con la organización, la adición de valor en las cadenas, el acceso a información, el intercambio de conocimientos y la gobernanza de los territorios, mediante la innovación institucional que promueva procesos de concertación entre los actores sociales e institucionales para contribuir a mejorar el bienestar en los territorios rurales, entre otros factores.

La importancia del sector agroalimentario como motor de la economía a través de cadenas priorizadas en un marco de apertura comercial demanda intervenciones innovadoras para mejorar la competitividad del país y requiere la implementación de medidas de mitigación y adaptación del cambio climático para la agricultura. Este contexto plantea retos y oportunidades para las acciones de cooperación.

¹ América Latina y el Caribe

iii. Retos y oportunidades de la agricultura en el país

“El sector agro productivo hondureño no ha logrado superar problemas estructurales, que se han convertido en barreras para consolidarlo como un sector verdaderamente dinámico, con aportes aún más significativos al crecimiento económico y desarrollo social del país. Las limitaciones al financiamiento bajo condiciones adecuadas, la ausencia de investigación y extensión agrícola, la pobre infraestructura, las deformaciones del mercado y la inseguridad en la tenencia de la tierra, son solo algunas de las condicionantes que han limitado por décadas un desarrollo significativo del sector agroalimentario de Honduras”² Otros factores presentes son la poca productividad, altos costo de los insumos, limitada asociatividad para lograr economías de escala, acceder a tecnologías y a nichos de mercado, escaso apoyo a las políticas de mitigación frente a la variabilidad climática e investigación para adaptar la agricultura al cambio climático.

Algunos de los principales retos y oportunidades que Honduras enfrenta son: i) mayor demanda de productos agrícolas; ii) generación de modelos que incrementen la producción, productividad y reduzcan su impacto en el ambiente; iii) mayor inclusión de los productores, etnias, jóvenes y mujeres a los beneficios del desarrollo, la diversificación y la agregación de valor; iv) equidad mediante mecanismos que promuevan mayores beneficios del comercio, la responsabilidad social, la valoración social y económica del trabajo agrícola y la retención de valor en zonas rurales; v) reducción de la vulnerabilidad aumentando las acciones de adaptación (prevención y anticipación), mejorando las acciones de mitigación (compensación) del sector ante el cambio climático vi) seguridad alimentaria y nutricional.

iv. Necesidades/ Solicitudes de cooperación Técnica

Con el fin de identificar las solicitudes de cooperación técnica en el país, se realizaron varias entrevistas con informantes claves de las contrapartes del sector agropecuario, entre ellos el Secretario y los Sub Secretarios de Agricultura y Ganadería, Directores de programas y servicios de la SAG, IHCAFE, Cooperación Internacional, ONGs en territorios priorizados. Se complementó la información recabada mediante la revisión de documentos oficiales en los cuales se describen las prioridades nacionales para el sector agrícola durante el presente gobierno.

² Anteproyecto Ley para el Programa de Reactivación del Sector Agroalimentario de Honduras

Las principales necesidades, transformadas en solicitudes, que resaltan del proceso de consultas y que a la vez muestran pertinencia con relación a los objetivos planteados en los documentos estratégicos del país son:

- Desarrollo de capacidades para la formulación de políticas públicas y creación o fortalecimiento de marcos institucionales para la agricultura familiar, desarrollo y promoción de los agronegocios, mejoramiento de las condiciones del medio rural, manejo sostenible de recursos naturales (agua y suelo) y la prevención o reducción de la vulnerabilidad a los impactos adversos del cambio climático en la agricultura.
- Desarrollo de capacidades en Buenas Prácticas Agrícolas y Buenas Prácticas de Manufactura así como en buenas prácticas de higiene, nutrición y sistemas de inocuidad de alimentos en diversas cadenas.
- Desarrollo de capacidades metodológicas, conceptuales e instrumentales para los procesos de innovación a lo largo de las cadenas productivas priorizadas (granos básicos, hortalizas, palma africana, caña de azúcar, cacao, marañón y ganadería) para mejorar su competitividad y para el fortalecimiento del sistema nacional de innovación.
- Fortalecimiento de capacidades institucionales, organizativas y gerenciales y para la formulación, implementación, seguimiento y evaluación de proyectos productivos y sociales.
- Desarrollo de capacidades para el empoderamiento de pueblos indígenas y afrodescendientes así como mujeres y jóvenes y para la formulación de planes de desarrollo de territorios.
- Apoyo al desarrollo de capacidades para el diseño de proyectos de agroturismo.
- Apoyo a SAG, FHIA y la cadena de Cacao, a mejorar la institucionalidad para la ejecución del Programa Nacional de Cacao, con el diseño e integración del Instituto Nacional del Cacao.
- Apoyo a SAG, EMPRENDESUR y la cadena del Maraón para implementar y ejecutar un Programa Nacional de Maraón en apoyo y seguimiento al Corredor Seco.
- Sistematización y difusión de experiencias y buenas prácticas como herramienta para la gestión del conocimiento.
- Establecimiento de plataformas para la facilitación de los agronegocios.
- Apoyo al fortalecimiento de las plataformas de concertación de las cadenas priorizadas.
- Apoyo a la elaboración de normas nacionales (maíz y frijol).

- Sistemas de información para el aprovechamiento de Acuerdos de Libre Comercio.
- Elaboración y socialización de planes nacionales de adaptación de los sistemas productivos al cambio climático.

A través del diálogo con las contrapartes nacionales se determinó que la mejor contribución del IICA será mediante el desarrollo y fortalecimiento de capacidades en temas de gestión empresarial, desarrollo organizativo, gestión territorial, gestión de riesgos para la agricultura.

v. Instrumentos de acción de la EIP

El Plan de Mediano Plazo 2014-2018 (PMP) del IICA, contempla cuatro instrumentos de acción para dar atención a la Cooperación técnica solicitada por el país, esto son: (i) los Proyectos Insignia (PI), (ii) los Proyectos con Recursos Externos (PRExt), (iii) las Acciones de Respuesta Rápida (ARR) y (iv) el Fondo de Cooperación Técnica (FonCT).

La oficina de IICA en Honduras participa en los 4 Proyectos Insignia (Competitividad, Inclusión/Territorios, Agricultura familiar y Resiliencia) lo que permitirá atender algunas solicitudes de cooperación priorizadas por las contrapartes nacionales sobre estos temas de cooperación técnica; a través de iniciativas apoyadas con Fondos Externos (PRIICA, PAP, Fondos Taiwán), Acciones de Respuesta Rápida (Plan Estratégico de arroz y el Marañón, Agua para la Agricultura) y Fondos de la Cooperación Técnica (Inclusión de Jóvenes y Gestión integrada del Desarrollo Territorial y Agricultura Familiar). Estas acciones han servido de detonante para compromisos posteriores a ser considerados dentro del nuevo modelo de CT acorde a los nuevos lineamientos del Instituto.

Por otra parte y a partir de una amplia y variada demanda de cooperación técnica identificada por las contrapartes nacionales, la que varía desde temas puntuales (sistematización de experiencias) hasta muy complejos (desarrollo de capacidades con diferentes propósitos), se identificaron y priorizaron aquellas de mayor relevancia para el país, cuyos objetivos se enmarcan en el PMP del Instituto, y para las cuales el IICA Honduras dispone de capacidades para atender y está en capacidad de producir los resultados esperados, a través de los cuatro instrumentos de cooperación técnica disponibles, alineando estas demandas con las capacidades institucionales.

Con la EIP (cuatro instrumentos de Cooperación Técnica) se estará contribuyendo a la solución de algunos de los problemas del sector agropecuario mediante:

- Fortalecimiento de capacidades para establecer políticas públicas y marcos institucionales que contribuyan a elaborar el Plan Nacional de Riego y Drenaje; Estrategia Nacional frente a los Acuerdos de Libre Comercio; Política Pública de Desarrollo Rural Territorial y Estrategia Nacional para la Agricultura Familiar.
- Procesos de innovación tecnológica, institucional y comercial a través de redes y consorcios de innovación.
- Aseguramiento de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos mediante promoción de buenas prácticas a lo largo de las cadenas, sistemas de trazabilidad, y normas técnicas.
- Fortalecimiento de capacidades empresariales, asociativas y de gestión social territorial dirigidas a asociaciones de productores, gobiernos locales y otros actores sociales e institucionales en territorios rurales.
- Fortalecimiento de capacidades a técnicos y productores para la gestión integrada del agua y el uso sostenible del suelo y para medidas de adaptación y mitigación de la agricultura al cambio climático.
- Fortalecimiento de capacidades de relacionamiento y participación en foros internacionales y otros mecanismos para el intercambio de conocimientos con énfasis en los temas priorizados por el gobierno y otros actores del sector agrícola.

a. Proyectos Insignia (PI)

Son el principal instrumento del IICA para el cumplimiento de las once contribuciones (ver Anexo A) emanadas del PMP 2014-2018, fueron diseñados y serán gestionados como el conjunto de acciones de cooperación técnica hemisférico y el logro de resultados concretos en los ámbitos regional, plurinacional y nacional; financiados totalmente con los fondos cuota de la institución y serán la columna vertebral para proveer la cooperación técnica durante el periodo 2014-2018, relacionada con la competitividad, la sustentabilidad, la inclusión y la agricultura familiar. Están diseñados y gestionados como un conjunto de acciones interrelacionadas y previstas para realizarse durante cuatro años (Ver anexo B).

Asimismo, están orientados a la provisión de bienes públicos y están diseñados para atender de manera integral los problemas complejos de la agricultura en el país identificados durante el proceso de consulta con informantes claves y revisión bibliográfica.

A continuación presentamos los 4 Proyectos Insignia (PI):



Competitividad y Sustentabilidad de las Cadenas Agrícolas para la seguridad alimentaria y el desarrollo económico

Objetivo: mejorar el desempeño competitivo y sustentable de las cadenas agrícolas en su conjunto y de todos sus eslabones, mediante la gestión de políticas, el fortalecimiento institucional y de capacidades público-privadas, y el apoyo a procesos de innovación tecnológica, empresarial, institucional y comercial.

Componente	Resultados propuestos IICA	Solicitudes Honduras
Componente 1: "Políticas e institucionalidad"	R.1.1 Países mejoran sus capacidades para gestionar políticas y fortalecer la institucionalidad, normativas, planes y estrategias que propicien los procesos de innovación, de modernización de la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, el desarrollo de capacidades empresariales y asociativas, la gestión de riesgos de mercado y financieros, y la producción más limpia para la competitividad de cadenas agrícolas.	<ul style="list-style-type: none"> ○ País cuenta con Estrategia nacional para aprovechar y hacerle frente a retos de la apertura comercial en el tema agrícola, incluyendo temas de innovación, sanidad agropecuaria e inocuidad y acceso a mercados. ○ País cuenta con al menos un Plan para la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos en territorios, que incluya la captación y el uso eficiente del agua. ○ Plan de acción para la facilitación de los agronegocios en Honduras.
Componente 2: "Gestión de cadenas agrícolas"	R.2.1. Fortalecidas capacidades de gestión empresarial sustentable de productores y otros actores de las cadenas, que valoricen la inclusión, la gestión innovadora de negocios, considerando la gestión responsable de los recursos naturales y el ambiente, la biodiversidad, los sistemas integrados de producción, productos diversos, nutritivos y autóctonos, valor agregado y compartido.	<p>Miembros de las Rutas Agro turísticas de Cacao y/o Café fortalecen sus capacidades para el diseño y ejecución de proyectos de agroturismo.</p> <p>Desarrollo de capacidades gerenciales y análisis financiero para la toma de decisiones con Asociaciones de productores.</p>
Componente 3: "Productividad y eficiencia"	R.3.1. Instituciones públicas y privadas cuentan con mejores capacidades, información e instrumentos para la gestión de procesos de innovación orientados a incrementar de forma sustentable, la productividad y competitividad de las cadenas agrícolas.	<p>Redes de información e innovación de maíz, frijol y otros cultivos intercambian por los menos 2 tecnologías.</p> <p>Estudio de medidas de mitigación para las cadenas productivas priorizadas (Bovina, granos básicos, hortícola, cacao y café)</p>
Componente 4: "Mercados"	R.4.1. Fortalecida las instituciones de los países en el desarrollo de estrategias de acceso a los mercados	Funcionarios y organizaciones de productores fortalecen sus capacidades en temas de acceso a mercados.



Inclusión en la Agricultura y en los Territorios Rurales

Objetivo: Promover el diseño y la gestión participativa de políticas públicas, la dinamización incluyente de las economías territoriales y el empoderamiento de los actores sociales, para la inclusión con equidad en la agricultura y los territorios rurales, con énfasis en grupos en condiciones de vulnerabilidad de la agricultura familiar.

Componente	Resultados propuestos	Solicitudes Honduras
Componente 1: "Políticas públicas y marcos institucionales"	<p>RE 1.1: El país ha fortalecido sus capacidades para el diseño y gestión participativa de políticas públicas y marcos institucionales para el desarrollo sustentable e incluyente de los territorios rurales, con énfasis en grupos en condiciones de vulnerabilidad de la agricultura familiar.</p> <p>RE 1.2: Los actores sociales e institucionales han establecido o fortalecido instancias de articulación y de concertación e instrumentos de gestión y gobernanza territorial, en los ámbitos nacional, subnacional y territorial.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Representantes de las instituciones y organizaciones miembros de la Comisión Nacional de la ECADERT fortalecen sus capacidades en el tema de política pública. ○ Documento de propuesta de política pública de desarrollo rural territorial elaborado y socializado con actores vinculados al medio rural. ○ Organizado e iniciado el proceso de sensibilización del GAT del territorio de Yeguaré. ○ Construida una Red de Grupos de acción territorial con actores públicos y privados para apoyar en la formulación de la política pública e intercambio de experiencias en DRT. ○ Fortalecida la Comisión Nacional de la ECADERT como instancia público privada de concertación nacional para concertar acciones en los territorios. ○ Mesas de concertación operando para promover la mitigación y adaptación de la agricultura a los efectos del CC.
Componente 2: "Dinamización de la economía"	<p>RE 2.1: Grupos de mujeres y jóvenes rurales, pueblos indígenas y garífunas, y otros grupos excluidos, diseñan, gestionan y ejecutan proyectos territoriales de transformación económica que dinamizan los motores de desarrollo priorizados en función de su visión estratégica y en alianza con otros actores territoriales.</p> <p>RE 2.2: Grupos de mujeres y jóvenes rurales, pueblos indígenas y garífunas, y otros grupos excluidos acceden a activos y servicios públicos y privados en apoyo a la agricultura familiar y la economía territorial rural.</p> <p>RE 2.3: Grupos de mujeres y jóvenes rurales, pueblos indígenas y garífunas, y otros grupos excluidos mejoran su capacidad de acción colectiva para impulsar el emprendimiento económico.</p>	<p>Líderes y autoridades de los territorios focales en el país disponen de capacidades para elaborar y validar fichas de los proyectos incluidos en el programa de inversiones del territorio.</p> <p>Elaborados dos planes nuevos de desarrollo territorial con sus programas de inversión, con énfasis en grupos de agricultura familiar en territorios seleccionados.</p> <p>Se organizan y/o fortalecen las redes de jóvenes y mujeres en territorios seleccionados y se les desarrolla capacidades para participar en instancias de decisión del territorio y en la elaboración de planes de negocios.</p>

Componente	Resultados propuestos	Solicitudes Honduras
<p>Componente 3: "Empoderamiento de los actores sociales del territorio para la inclusión social y económica"</p>	<p>RE 3. 1: Grupos de mujeres, jóvenes rurales, pueblos indígenas y garífunas, y otros grupos excluidos poseen capacidad organizativa para incidir, dialogar y negociar sus intereses en diversos ámbitos.</p>	<p>Identificados, seleccionados y sensibilizados en los temas de DRT y ECADERT al menos 3 grupos de mujeres en territorio de Yeguaré para participar en proyecto de huertos integrales con riego de baja presión en el marco de implementación de la ECADERT.</p>
	<p>RE 3.2: Grupos de mujeres y jóvenes rurales, pueblos indígenas y garífunas, y otros grupos excluidos amplían su participación en la toma de decisiones de las instancias de articulación y concertación para el desarrollo territorial, considerando la diversidad de las identidades culturales.</p>	<p>Integradas las Cadenas de Valor y las instancias de articulación del territorio, representante de grupos de mujeres, jóvenes y productores de AF.</p>
<p>Componente 4: "Gestión del conocimiento"</p>	<p>RE 4.1. Los actores institucionales y sociales cuentan con herramientas e instrumentos para promover procesos de inclusión social, económica y ciudadana con equidad.</p>	<p>Elaboración de una guía metodológica de buenas prácticas de inclusión en procesos de territorios.</p>
	<p>RE 4.2: Identificadas y difundidas las mejores prácticas que favorecen la inclusión y equidad económica, social y ciudadana en procesos de desarrollo territorial, a partir del cuarto año.</p>	<p>Sistematizar o documentar experiencias exitosas en Honduras de procesos de DRT con inclusión económica y social.</p>



Productividad y sustentabilidad de la agricultura familiar para la seguridad alimentaria y economía rural

Objetivo: Contribuir al bienestar rural y la seguridad alimentaria y nutricional en Honduras, fortaleciendo las oportunidades de acceso al mercado y a mejores condiciones de vida en el ámbito de la agricultura familiar, a fin de promover el desarrollo rural sustentable con enfoque territorial.

Componente	Resultados propuestos	Solicitudes Honduras
Componente 1: "Políticas Públicas Diferenciadas y Marcos Institucionales para la Sustentabilidad de la AF y la seguridad alimentaria"	RE 1.1: Incorporada la problemática de los Agricultores Familiares en las agendas públicas de tomadores de decisiones en el país.	País cuenta con documento de la situación de la Agricultura Familiar en Honduras, elaborado y socializado con todos los actores, e incorporada como instrumento de la Política del Sector Agroalimentario del país.
Componente 3: "Innovación y extensión para la producción sustentable y la seguridad alimentaria de la AF"	RE 3.1. Actores vinculados a la AF fortalecen sus capacidades para una producción sostenible y una participación más activa en la gestión territorial.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Actores vinculados a la AF de al menos 2 territorios, fortalecen sus capacidades en temas de: sanidad e inocuidad, innovación tecnológica, gestión empresarial, formulación e implementación de proyectos, generación de valor agregado e integración a mercados. ○ Creada red de intercambio de experiencias exitosas de las organizaciones de la AF sobre saberes locales y buenas prácticas, con énfasis en jóvenes y mujeres entre grupos de AF de Honduras y otros países.
	RE 3.2. Instituciones públicas y privadas, organizaciones de la AF implementan iniciativas para mejorar la producción de alimentos y disminuir las pérdidas de alimentos en la producción, cosecha y manejo post-cosecha.	Al menos 2 consorcios cuentan con estrategia para facilitar la innovación tecnológica en procesos de producción y de agregación de valor con miras a disminuir las pérdidas de alimentos en la AF.
Componente 4: "Procesos asociativos y vinculación a mercados"	RE 4.1 Agricultores Familiares organizados fortalecen su inserción en las economías de los territorios rurales de forma sostenible, acrecentando su capital social.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Al menos cuatro organizaciones, asociaciones de productores participan en pasantías empresa-escuela, para fortalecer capacidades socio-organizativas, mecanismos de valor agregado y vinculación al mercado. ○ Grupos de AF de territorios focales PI en Honduras, conocen mecanismos de valor agregado y elaboran e inician implementación de su estrategia de agregación de valor.



Resiliencia y Gestión Integral de Riesgos en la Agricultura

Objetivo: Aumentar la resiliencia del sector agropecuario de los países miembros frente al cambio climático y otras perturbaciones ambientales, fortaleciendo la cultura de gestión de riesgos e innovación, incorporando principios y prácticas para la adaptación sostenible de los sistemas productivos.

Componente	Resultados propuestos	Solicitudes Honduras
Componente 1: "Gestión integral de recursos naturales frente al cambio climático"	RE1.1. Aumentadas capacidades técnicas para comprender, facilitar e implementar buenas prácticas para resiliencia y gestión integral de recursos naturales frente a cambio climático	Mesa temática regional sobre CC con apoyo de Hermandad de Honduras, Honduras, funcionando en el marco del Producto "Espacios (virtual/presencial) creados para gestionar, compartir y analizar conocimiento relevante sobre buenas prácticas y políticas para lidiar con la adaptación de la agricultura al cambio climático".
	RE1.2: Capacidades fortalecidas para formular e implementar políticas públicas nacionales e internacionales que contribuyan al aumento de resiliencia del sector agropecuario	Aumentados conocimientos e información sobre la gestión integral de recursos naturales frente al cambio climático y la capacidad de resiliencia de los sistemas productivos.
Componente 3: "Prevención y gestión de riesgos sanitarios "	RE 3.1. Aumentados conocimientos e información para anticipar, prepararse y responder ante riesgos o situaciones de riesgo fitosanitario y sanitario.	<ul style="list-style-type: none"> o Documento que compila instrumentos en gestión de riesgos sanitarios y fitosanitarios, disponible para los países o Desarrollo de capacidades en evaluación e implementación de medidas de prevención y preparación para enfrentar riesgos sanitarios. o Representantes de instituciones públicas y privadas y academia fortalecen capacidades en evaluación y gestión de riesgos en sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos. o Instrumento de análisis y planeación para la gestión de riesgos sanitarios y fitosanitarios asociados al cambio climático y ambiental, elaborados, validados y aplicados.
	RE 3.2. Fortalecidas capacidades de actores institucionales y productivos para la evaluación, gestión y comunicación de riesgos en sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos.	Realizado simulacro de emergencia en enfermedades aviales.
Componente 4: "Gestión integral de"	RE 4.1. Aumentados conocimientos, información y metodologías sobre como anticipar, prepararse y reaccionar ante riesgos ambientales (eventos extremos) para la producción.	<ul style="list-style-type: none"> o Elaborada propuesta de estrategia para la recuperación de suelos degradados en diferentes ecosistemas. o Elaborados Estudios sobre eficiencia en el uso del agua en diferentes sistemas de producción agrícola.

Componente	Resultados propuestos	Solicitudes Honduras
riesgos ambientales para la producción”		<ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborada y socializada Guía de Buenas Prácticas de manejo de agua para la agricultura y manejo sostenible del suelo en diferentes ecosistemas para la agricultura familiar. ○ Elaborado y socializado documentos de análisis de riesgos hídricos para la toma de decisión en el país. ○ Creado espacio virtual para compartir buenas prácticas de manejo sostenible de suelo y uso eficiente de recursos hídricos en la agricultura.
	RE 4.2. Aumentadas capacidades técnicas para comprender e implementar buenas prácticas para anticipar, prepararse y reaccionar ante riesgos ambientales (eventos extremos) para la producción	Actores del sector público y privado fortalecen sus capacidades en buenas prácticas en manejo sostenible de suelos y uso eficiente de recursos hídricos en la agricultura.
	RE 4.3. Capacidades fortalecidas para formular e implementar políticas públicas nacionales e internacionales sobre la gestión de riesgos ambientales (eventos extremos) para la producción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborado y socializado instrumento de análisis de la institucionalidad en el país para el manejo de recursos hídricos y de suelo. ○ Elaboradas y socializadas propuestas de políticas de incentivos para manejo sostenible de suelo y uso eficiente de los recursos hídricos para la agricultura.

b. Proyectos con fondos externos

Son instrumentos financiados totalmente con fondos externos y que se diseñan o implementan para complementar y ampliar la acción del IICA, como respuesta a demandas planteadas en instancias centroamericanas, en temas de seguridad alimentaria, tecnología e innovación, gestión integral de recursos hídricos.

i. Programa Regional de Investigación e Innovación por Cadenas de Valor Agrícola (PRIICA)

El objetivo de este programa es contribuir a la disponibilidad y acceso a los alimentos a través de la investigación agrícola como instrumento para la lucha contra la pobreza y el hambre. Resultados: 1) generar nuevas tecnologías y prácticas agrícolas mediante la ejecución de proyectos de investigación a través de la operación de los consorcios de innovación; 2) investigaciones e innovaciones difundidas en Centroamérica, mediante la validación y transferencia de tecnología a nivel de pequeño productor y; 3) generar una estrategia regional de investigación e innovación para el desarrollo de tecnólogos en sistemas de producción con pequeños productores.

En Honduras se trabajara en 4 consorcios: Yuca, Papa, Aguacate y Tomate. Estos consorcios, integrados por pequeños productores, organizaciones de productores, comerciantes, transformadores, gobierno municipales, instituciones públicas y privadas, academia y ONGs desarrollan trabajos de investigación, validación, transferencia de tecnología y capacitación, con el objeto de hacer más eficiente cada uno de los eslabones de cada una de las cadenas involucradas.

ii. Programa Alimentos para el Progreso (PAP)

Financiado con fondos USDA, su objetivo es fortalecer la institucionalidad de la Secretaría de Agricultura y Ganadería para asistir a los pequeños y medianos productores y agro negocios, para que tengan la capacidad de producir productos de calidad e inocuos, generando valor agregado para satisfacer la demanda de los mercados nacionales y de exportación. La donación 2011 se ejecuta entre 2012 y 2015, y la donación 2015, gestionada por el Gobierno de Honduras ante el Gobierno de Estados Unidos, para su ejecución del 2016 al 2018.

El IICA orienta sus esfuerzos de cooperación técnica a acciones de análisis, seguimiento y evaluación de proyectos del PAP y a la administración de recursos.

iii. Proyectos financiados con el Fondo Taiwán que administra el Consejo Agropecuario Centroamericano

Mejoramiento de la seguridad alimentaria de pequeños productores de agricultura familiar mediante el establecimiento de sistemas de riego por goteo de baja presión en el territorio de MANORPA

Objetivo: Mejorar las condiciones de seguridad alimentaria de las familias rurales a través del establecimiento de sistemas de riego por goteo de baja presión y diversificación agrícola para aumentar la producción y suplir el autoconsumo familiar y la mejora de ingresos a través de la venta de sus excedentes. Se establecerán 10 escuelas de campo.

Para ello se instalarán 10 escuelas de campo en parcelas de media manzana para transferencia de tecnología de maíz y frijol y parcelas 500 metros cuadrados para hortalizas. Todas ellas con sistemas de riego de baja presión y la participación de al menos 20 productores por escuela.

Fortalecimiento de la gestión territorial de la Mancomunidad de Yeguaré para la inclusión y participación de grupos de mujeres, en el mejoramiento de la seguridad alimentaria y nutricional y el desarrollo territorial

Objetivo: Contribuir a mejorar las condiciones de vida y de participación de la mujer en la gestión del territorio de Yeguaré, asegurándoles la disponibilidad de alimentos para su seguridad alimentaria y la de su familia, mediante el fortalecimiento de sus capacidades y el acceso a recursos productivos, innovaciones tecnológicas y el desarrollo del talento humano.

El proyecto busca además fortalecer la institucionalidad del territorio, los sistemas financieros locales a fin de fomentar la cultura de ahorro, autofinanciación y sostenibilidad del proyecto. Se desarrollarán prácticas de utilización, preparación, conservación y transformación de alimentos que permita la ingesta de manera permanente y nutritiva en condiciones de sanidad e inocuidad.

Se establecerán huertos de hortalizas y granos básicos, con sistemas de riego por goteo de baja presión en 5 municipios de la mancomunidad de Yeguaré.

Se desarrollará un proceso de gestión social de territorio que incluye la organización del GAT, elaboración de su plan territorial con su programa de inversiones. Además la creación y fortalecimiento de una red de mujeres en el territorio y un sistema financiero alternativo con la creación de cajas de ahorro y crédito.

Revitalización de las formas propias de producción y fomento de la agroindustria local para la seguridad alimentaria del pueblo garífuna Centro Americano.

Objetivo: Fortalecer la seguridad alimentaria del pueblo Garífuna a través de la revitalización de las formas propias de producción y el fomento de la agroindustria local. Para esto se promoverá la identificación y uso de los productos, las prácticas agroalimentarias y las formas de producción propia del Pueblo Garífuna. El proyecto además busca revitalizar el tejido social de territorio mediante la organización de los actores económicos en la producción de alimentos e incorporarlos en las cadenas agroalimentarias para promover el fomento de la agroindustria local. En el proyecto participarán 100 familias de 7 municipios de la MAMUGAH e incluye 3 componentes:

- Identificación y revitalización de la producción de alimentos del Pueblo Garífuna. Se establecerán 35 ha de cultivos tradicionales y un vivero de 4 mil plantas de frutales tradicionales.
- Organización Comunitaria para la gestión de los procesos de seguridad alimentaria territorial, con énfasis en la organización del sector económico productivo.
- Identificación y Fomento de cadenas agroalimentarias territoriales, se promoverá la incorporación de productores garífunas en dichas cadenas y se reacondicionaran y promoverán pequeños centros de producción agroindustrial con los cultivos tradicionales garífunas.

La implementación del proyecto contribuirá con el proceso de gestión territorial del territorio MAMUGAH en Honduras y es parte de la iniciativa del Territorio Afín Garífuna Centroamericano. Este es un proyecto regional donde la oficina de Honduras ofrece cooperación técnica a la parte que se implementa en el territorio MAMUGAH.

c. Acciones de Respuesta Rápida (ARR)

Son acciones orientadas a atender solicitudes específicas y oportunidades que surgen en Honduras ante un cambio político, social o económico, o ante una emergencia ambiental u otro asunto que amerite ser resuelto con prontitud.

En el 2014 se responde a 3 acciones requeridas con urgencia por la Secretaría de Agricultura y Ganadería, mismas que generarán acciones de cooperación de mediano y largo plazo.

1. Plan estratégico y programa de Inversión para el desarrollo competitivo y sostenible de la cadena de valor del arroz en Honduras (PEP Arroz)

El objetivo de esta iniciativa es contribuir con la SAG en la organización y dinamización de los procesos necesarios para elaborar el Perfil Avanzado del Plan Estratégico y Programa de Inversión para el Desarrollo Competitivo y Sostenible de la Cadena de Valor del Arroz en Honduras, en el marco de la política comercial y estrategias sectoriales y de granos básicos del país. Al final de un proceso participativo, la SAG dispondrá de un Plan Estratégico para orientar sus acciones para mejorar la competitividad del arroz y una cartera de perfiles de proyectos para apoyar las acciones consideradas en el Plan, con un período de ejecución de al menos 4 años.

2. Seminario-Taller del agua para la agricultura

El objetivo de este Seminario-Taller es generar los lineamientos estratégicos necesarios para elaborar el Plan Nacional de Riego y Drenaje de Honduras (PNRD) y definir la hoja de ruta que describe las acciones a desarrollar en el país en los próximos años en gestión integral del recurso hídrico.

El Seminario-Taller pretende brindar la oportunidad a los diferentes actores nacionales y regionales para discutir temas político-institucionales, innovaciones técnicas para riego, los efectos del cambio climático sobre la agricultura y sobre los recursos hídricos, así como identificar las fuentes financieras nacionales, regionales e internacionales de interés para Honduras. El PNRD será la respuesta estratégica a los problemas fundamentales de riego para la agricultura nacional.

3. Cobertura de Precios para granos básicos

El sector de granos básicos ha sido priorizado por el Gobierno debido a su importancia estratégica en la seguridad alimentaria y a la vez su vulnerabilidad a los efectos del cambio climático y la variabilidad de precios nacionales e internacionales. Por lo tanto el Gobierno busca reducir los riesgos de mercado de los granos básicos mediante instrumentos de garantía de precios mínimos ya que la mayor parte de la ganancia en el proceso de comercialización es obtenida por el intermediario, en contra de los intereses del productor y del consumidor, lo que hace que muchos productores prefieren vender el grano a El Salvador, provocando un desabastecimiento en el país.

Esta ARR permitirá a la SAG mejorar su capacidad para diseñar e implementar políticas e instrumentos para la gestión de riesgos comerciales en granos básicos en los próximos años.

4. Mejoramiento de la competitividad y sostenibilidad de la cadena de marañón

En Honduras, las áreas destinadas a la producción de marañón, representan bajos niveles de producción y productividad, ocasionados por la existencia de plantaciones muy viejas, falta de capital de trabajo, falta de valor agregado a la producción y falta de asistencia técnica. La zona productora de marañón dispone de suficiente área para incrementar su producción, de organizaciones de productores con más de 10 años de existencia, y de mano de obra calificada y no calificada. Actualmente existe un tercio del área total sembrada en plantilla y un mercado exterior e interior que puede ser abastecido con la producción nacional. Para la zona Sur de Honduras, este es uno de los pocos cultivos que puede ser promovido y producido, dando las condiciones ambientales (altas temperaturas y fuertes restricciones en el acceso al agua).

La Cadena de marañón beneficiara aproximadamente 1200 productores agrupados en 9 organizaciones (UNC, ACAN, ETRASANOL, CREIPAIMASUL, SOPROCOMA, UTC, AHMUC y Productores Independientes), los que en total cultiva alrededor de 2215 mz de marañón. Además de doce centros de acopio locales (acopian alrededor de 14,400 qq) y 5 procesadoras (CREPAIMASUL, ESTASAMOL, PROMALPA, Ser vicios Múltiples Molina y La Sureñita).

d. Proyectos del Fondo de Cooperación Técnica (FonCT) del IICA

El FonCT es un mecanismo del IICA para financiar iniciativas de pre-inversión, formular proyectos orientados a movilizar recursos financieros complementarios a los fondos regulares para potenciar el desarrollo de temas de cooperación demandados por el país.

1. Desarrollo de las capacidades institucionales sobre enfoques, estrategias y metodología participativas para la inclusión óptima de los jóvenes en la agricultura y los territorios rurales de Costa Rica, Honduras, República Dominicana y Brasil.

Objetivo: Desarrollar capacidades institucionales territoriales en enfoques, estrategias y metodologías para la conformación de redes de apoyo a la juventud rural y para el empoderamiento, la organización, la participación y el emprendedurismo de los jóvenes con el fin de implementar procesos que faciliten su inclusión y protagonismo en la agricultura familiar (AF), las cadenas de valor (CV) y las unidades de gestión territorial.

Con el proyecto serán formados 20 capacitadores en metodologías de conformación y animación de redes interinstitucionales de apoyo a las juventudes rurales y en metodologías de gestión social, organización, emprendedurismo e inclusión óptima de los jóvenes en la agricultura familiar en los territorios de Belén Gualcho, MAMUGAH y Yeguaré. Los componentes del proyecto son:

- Desarrollo de capacidades para el trabajo con jóvenes en los territorios rurales
- Implementación de estrategia para la inclusión óptima de los jóvenes en la AF, las Cadenas de Valor (CV) y las Unidades de Gestión Territorial (UGT).
- Sistematización de los procesos para la difusión de principios y lecciones aprendidas.

El producto final del proyecto es que el IICA cuente con un documento con el marco conceptual y metodológico sobre el proceso de inclusión de los jóvenes en la agricultura y los territorios rurales, que se constituye en un bien público construido con las lecciones aprendidas de la sistematización de este proyecto.

2. Sistema de Gestión Estratégica para el Desarrollo Territorial y la Agricultura Familiar

Objetivo: Contribuir con los países en el ciclo de políticas públicas para el desarrollo de los territorios rurales y su agricultura familiar, a través de la construcción participativa de un sistema interconectado para la gestión estratégica y desarrollo de los territorios rurales, disponible como bien público internacional.

Los componentes de este proyecto son:

- Elaboración del marco conceptual y metodológico, orientador del Sistema de Gestión Estratégica para el Desarrollo Territorial y la Agricultura Familiar.
- Producción y validación de módulos iniciales del Sistema de Gestión Estratégica para el Desarrollo Territorial y la Agricultura Familiar.

Los productos de este proyecto serán:

- Sistema modular de Gestión para el desarrollo de los territorios rurales y la agricultura familiar, disponible como bien público internacional en una plataforma virtual de gestión del conocimiento. Esto incluye seis módulos operativos, asociados a fases y tareas del proceso de gestión territorial, y dos orientados a procesos generales, en coherencia con el ciclo de políticas públicas.
- Guías operativas asociadas a fases y tareas del proceso de gestión territorial, disponibles en plataforma virtual.
- Elaboraciones teórico-metodológicas e instrumentos, para el abordaje integral e integrado de la gestión del desarrollo de los territorios rurales y la agricultura familiar, disponibles en plataforma virtual.
- Redes nacionales e internacionales de gestión del conocimiento, intercambio de experiencias e inter-aprendizaje sobre gestión de las políticas públicas y el desarrollo de los territorios rurales y de las agriculturas familiares basadas en ellos.

3. Fortalecimiento de los sistemas oficiales de vigilancia de medicamentos veterinarios y promoción de uso responsable de los medicamentos en la producción pecuaria y acuícola en Centroamérica

Objetivo: Contribuir con el fortalecimiento técnico de los servicios veterinarios oficiales en Vigilancia de Medicamentos Veterinarios y del sector privado, y fomentar las Buenas Prácticas de Uso en la producción, de manera que ello permita contribuir con la sanidad y la inocuidad, y mejorar la competitividad de la producción pecuaria y acuícola, mediante el cumplimiento de los estándares internacionales.

Se encuentra integrado por tres componentes: i) Gestión del conocimiento en fármaco vigilancia; ii) Capacitación y iii) Divulgación. Entre las principales actividades a ejecutar se encuentran: i) diagnóstico de los sistemas de vigilancia de los medicamentos veterinarios; ii) Desarrollo de los talleres nacionales; iii) elaboración de guías de Buenas Prácticas Uso de Medicamentos Veterinarios; iv) materiales divulgativos

IV. Seguimiento, monitoreo y evaluación de la EIP

Como se señala en el PMP 2014-2018 el IICA trabajará bajo el enfoque de una gestión orientada al logro de resultados, en el que se hace prioritario contar con un sistema de planificación, programación, monitoreo y evaluación sólido, eficiente y transparente.

Un esfuerzo particular será dado por los procesos de seguimiento en todos los niveles del Instituto y por la autoevaluación, que permitan a los proyectos, unidades y personal del Instituto efectuar ajustes de manera oportuna a sus planes y actividades, a fin de asegurar que contribuyan significativamente a los propósitos establecidos en el PMP. ³

Para alcanzar los resultados de la cooperación técnica, el IICA contará con una estrategia institucional de monitoreo y evaluación integral, tanto de los Proyectos Insignia (PI), las Acciones de Respuesta Rápida (ARR), las iniciativas de pre inversión del Fondo de Cooperación Técnica (FonCT) y los proyectos con recursos externos, todos ellos dentro de las Estrategias del IICA en los países (EIP).

³ Pág. 56 PMP 2014-2018

Toda acción desarrollada en la operación del Instituto plasmadas en la presente Estrategia del IICA en el país, se reforzará con la integración de todos sus servicios técnicos y de administración; el fortalecimiento de la cultura institucional de gestión orientada al logro de resultados; el mejoramiento de los procesos de monitoreo y evaluación; y la transparencia y la rendición de cuentas en todas sus actividades.

El Instituto contará con el Sistema Unificado de Gestión Institucional (SUGI) ajustado a las nuevas necesidades del modelo de cooperación técnica, lo que permitirá realizar el seguimiento, monitoreo y evaluación de las acciones del IICA en los países y el hemisferio.

El monitoreo y la evaluación contribuirá a una mejor comprensión de los avances del Instituto, desempeñará un papel importante en la rendición de cuentas, la redacción de informes y la transparencia de sus acciones, e identificará posibles obstáculos que impidan el cumplimiento y los ajustes que se requieran en las diferentes estrategias bajo un espíritu de coordinación y corresponsabilidad.⁴

V. Rendición de Cuentas

El IICA es una organización comprometida con la rendición de cuentas. Esta lógica de trabajo del Instituto está organizada en una cadena de resultados por alcanzar mediante proyectos y acciones de cooperación, lo que le permite cumplir de forma estricta con el compromiso de rendir cuentas y de informar periódicamente a sus mandantes sobre lo efectivamente alcanzado en comparación con lo inicialmente planeado.⁵

Todas las acciones de cooperación técnica que lidera el IICA se realizarán en estricto apego a su normativa interna y a los principios ya citados, en especial a la transparencia y a la rendición de cuentas.⁶

⁴ Pág. 55 PMP 2014-2018

⁵ Pág 16 PMP 2014-2018

⁶ Pág. 33 PMP 2014-2018

VI. Anexos

Anexo A. Contribuciones del IICA

Para facilitar las transformaciones en los países, el Instituto concentrará sus esfuerzos en **11 contribuciones**, las cuales se destacan en el siguiente recuadro:

- | | | | |
|-----------|--|-----------|---|
| 1 | Fortalecidas las capacidades de los Estados Miembros a nivel nacional, regional, plurinacional y hemisférico para establecer políticas públicas y marcos institucionales que mejoren la productividad y la competitividad de la agricultura, la gestión de los territorios rurales, la adaptación y mitigación al cambio climático y la seguridad alimentaria. | 2 | Implementados, a través de instituciones públicas y privadas, procesos de innovación tecnológica, institucional y comercial orientados a incrementar la productividad y la competitividad de la agricultura, así como la producción de alimentos básicos de alta calidad nutricional. |
| 3 | Incrementadas las capacidades de los sectores público y privado para asegurar la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos y mejorar, de esa manera, la productividad, la competitividad y la seguridad alimentaria. | 4 | Fortalecidas las capacidades empresariales y asociativas de los diferentes actores de las cadenas agrícolas. |
| 5 | Reforzadas las capacidades de los actores de los territorios rurales, en particular los de la agricultura familiar, en la gestión social territorial para mejorar la seguridad alimentaria y el bienestar rural. | 6 | Ampliadas las capacidades de los actores de las cadenas agrícolas y de los territorios rurales para la gestión integrada del agua y el uso sostenible del suelo para la agricultura. |
| 7 | Aumentada la capacidad de las instituciones públicas y privadas para fomentar e implementar medidas de adaptación de la agricultura al cambio climático y de mitigación de sus efectos en ella, así como para impulsar la gestión integral de riesgos en la agricultura. | 8 | Mejoradas la eficacia y la eficiencia de los programas de seguridad alimentaria y nutricional de los Estados Miembros |
| 9 | Incrementado el aprovechamiento de especies autóctonas, cultivos promisorios y recursos genéticos nativos con potencial alimentario para beneficio de productores y consumidores | 10 | Aumentadas las capacidades institucionales para disminuir las pérdidas de alimentos y materias primas a lo largo de las cadenas agrícolas. |
| 11 | Fortalecidas las capacidades de relacionamiento y participación de los Estados Miembros en foros internacionales y otros mecanismos para el intercambio de conocimientos y la movilización de recursos relevantes para la agricultura interamericana | | |