

Coto

IICA  
D10  
133





11CA  
D10  
133

00000915

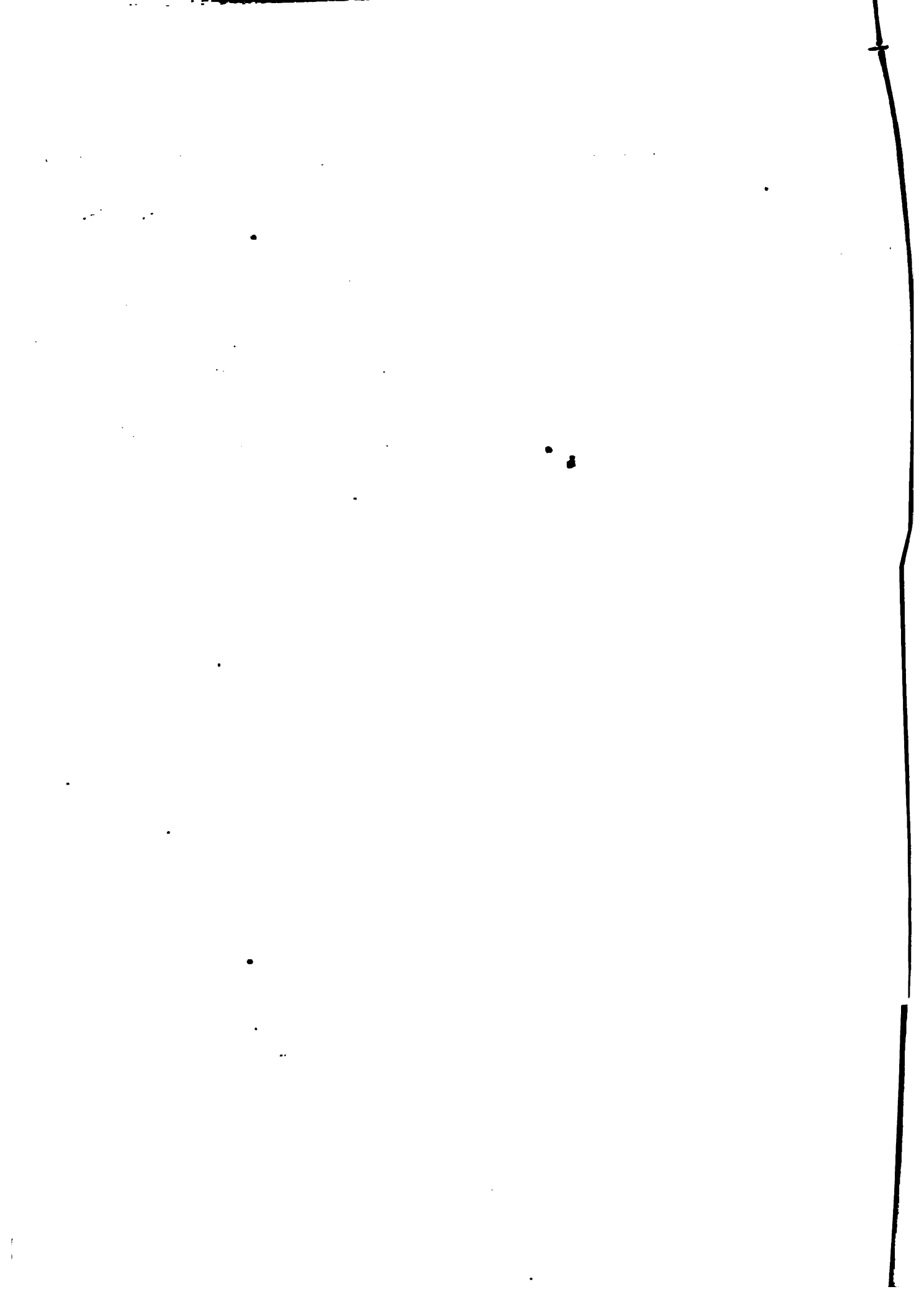
(1)  
CUOTAS

N.6	Análisis del Desarrollo Rural e Institucional de Panamá.	2 400
N.6	Fortalecimiento de la enseñanza agrícola en Panamá.	2 000
N.3	Cooperación con el Instituto de Investigaciones Agropecuarias de Panamá (IDIAP) en la investigación agrícola y pecuaria.	9 850
N.5	Fortalecimiento al organismo encargado de la Conservación y Manejo de las Tierras y Aguas en Panamá.	2 600
3.N.7	Fortalecimiento del Sistema Institucional de Fomento de la Producción de Granos Básicos.	1 000
1.N.5	Apoyo a la Organización y Capacitación Campesina y Ref. Agraria	8 850
.N.	Cooperación Técnica para la Planificación de Empresas Asociativas de Productores Agropecuarios.	
1.N.7	Fortalecimiento del subsistema de planificación sectorial y de la gestión del sector público agrícola.	5 800
<b>TOTAL:</b>		<b>82,500</b>

Cantidades del Fondo de Cuotas asignadas a los proyectos  
 Cantidades del Fondo de Contingencia asignado a los proyectos  
 Costos totales de los proyectos y sus porcentajes relativos

00000915

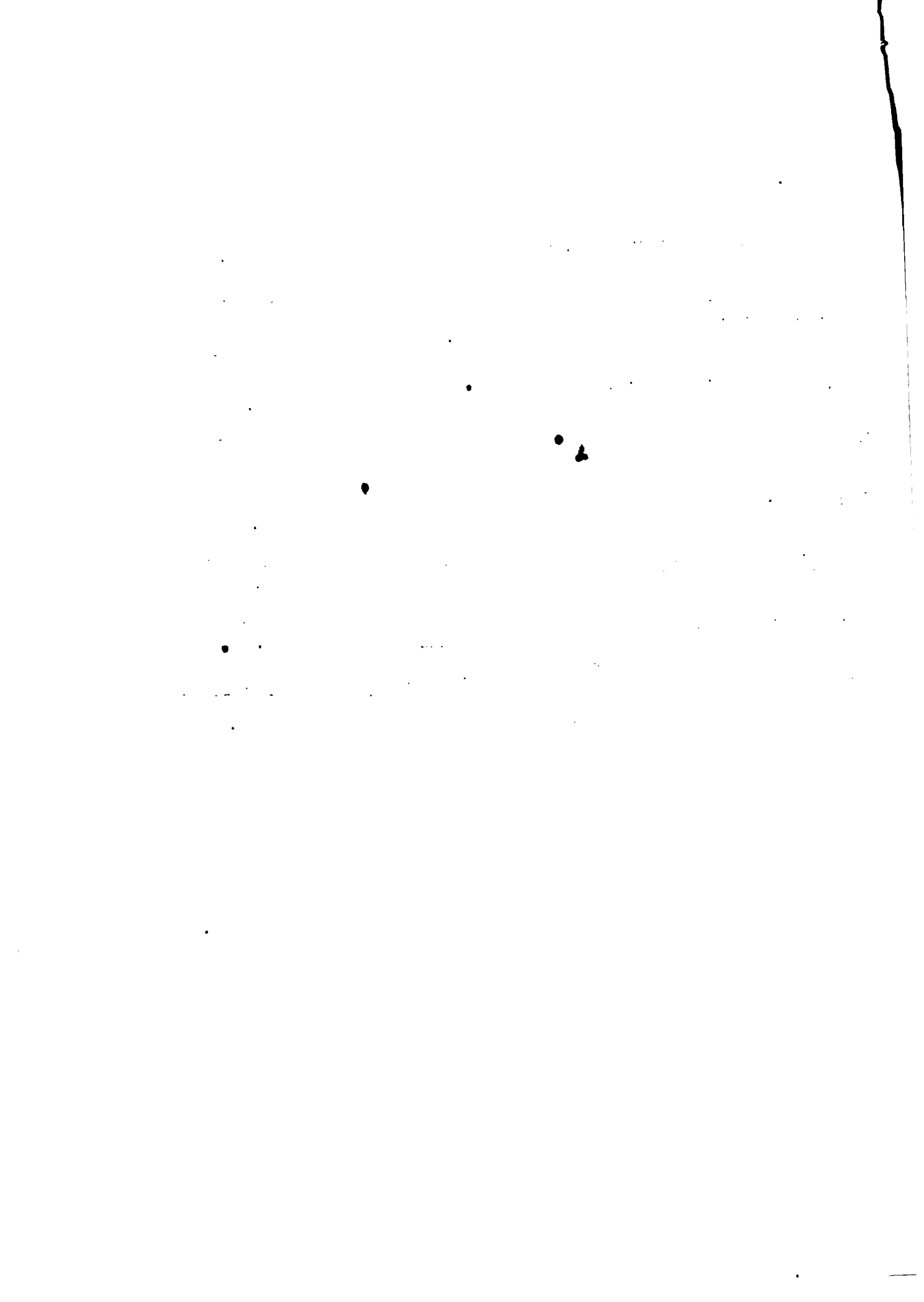






CANTIDADES Y PORCENTAJES DE GASTOS DE OPERACION

		<u>§</u>
Viajes Oficiales	\$ 21.850	67.23
Edición de Publicaciones	450	1.38
Becas	4.200	12.92
Consultores	4.650	14.31
Materiales y Utiles	450	1.38
Otros Servicios	<u>900</u>	<u>2.78</u>
TOTAL:	32.500	100.00

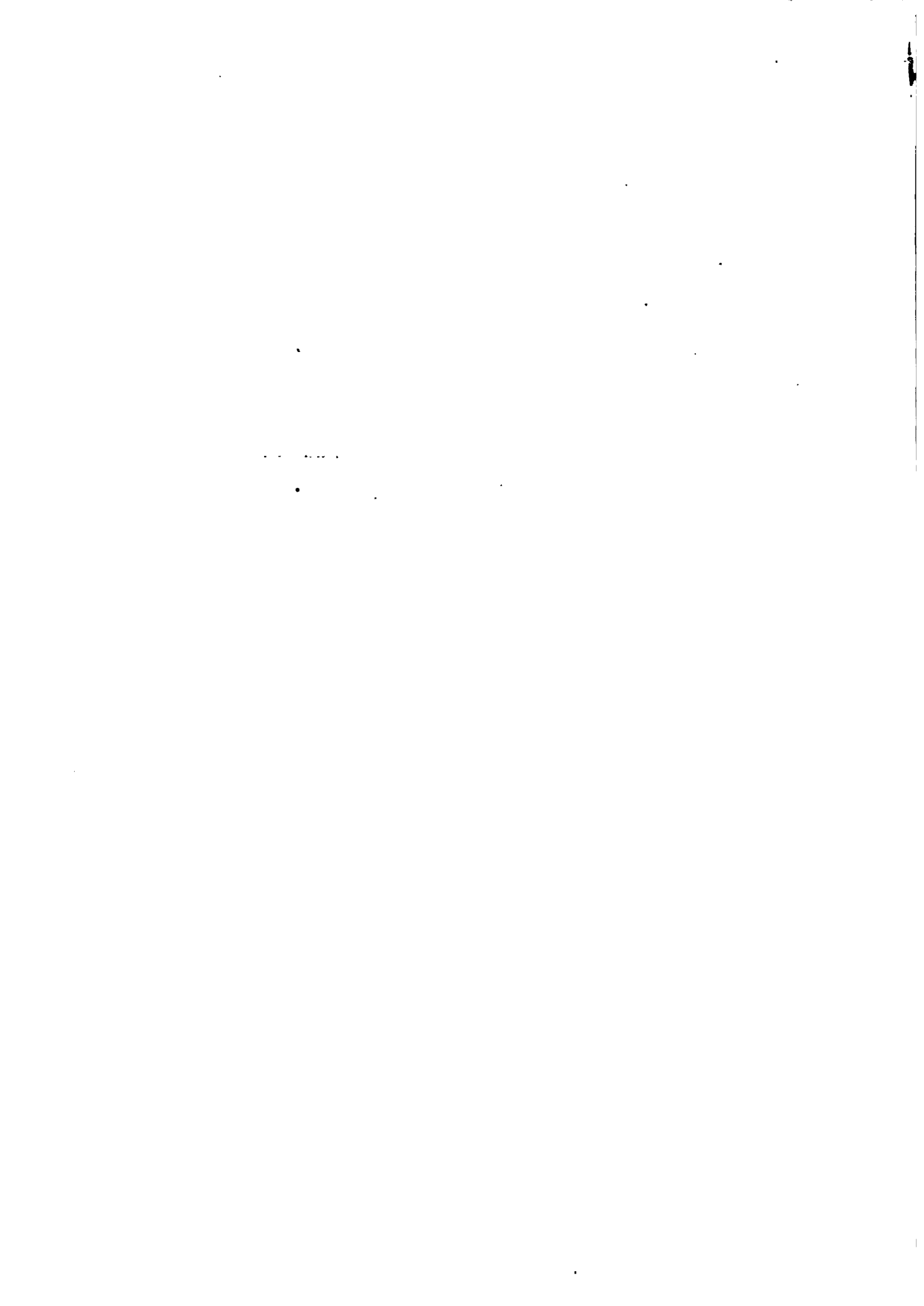


## SERVICIOS GENERALES

SUMINISTROS	2.200
IMPRESION DE INFORMES Y DOCUMENTOS	400
COMUNICACIONES	1.200
MANTENIMIENTO	500
SEGUROS	200

---

TOTALES:	4.500
----------	-------



## PROYECTO DE PROGRAMA PRESUPUESTO 1976/1977

### 1. Número y Título del Proyecto

I.1.N.6      Análisis del Desarrollo Rural e Institucional de Panamá.

### 2. Antecedentes

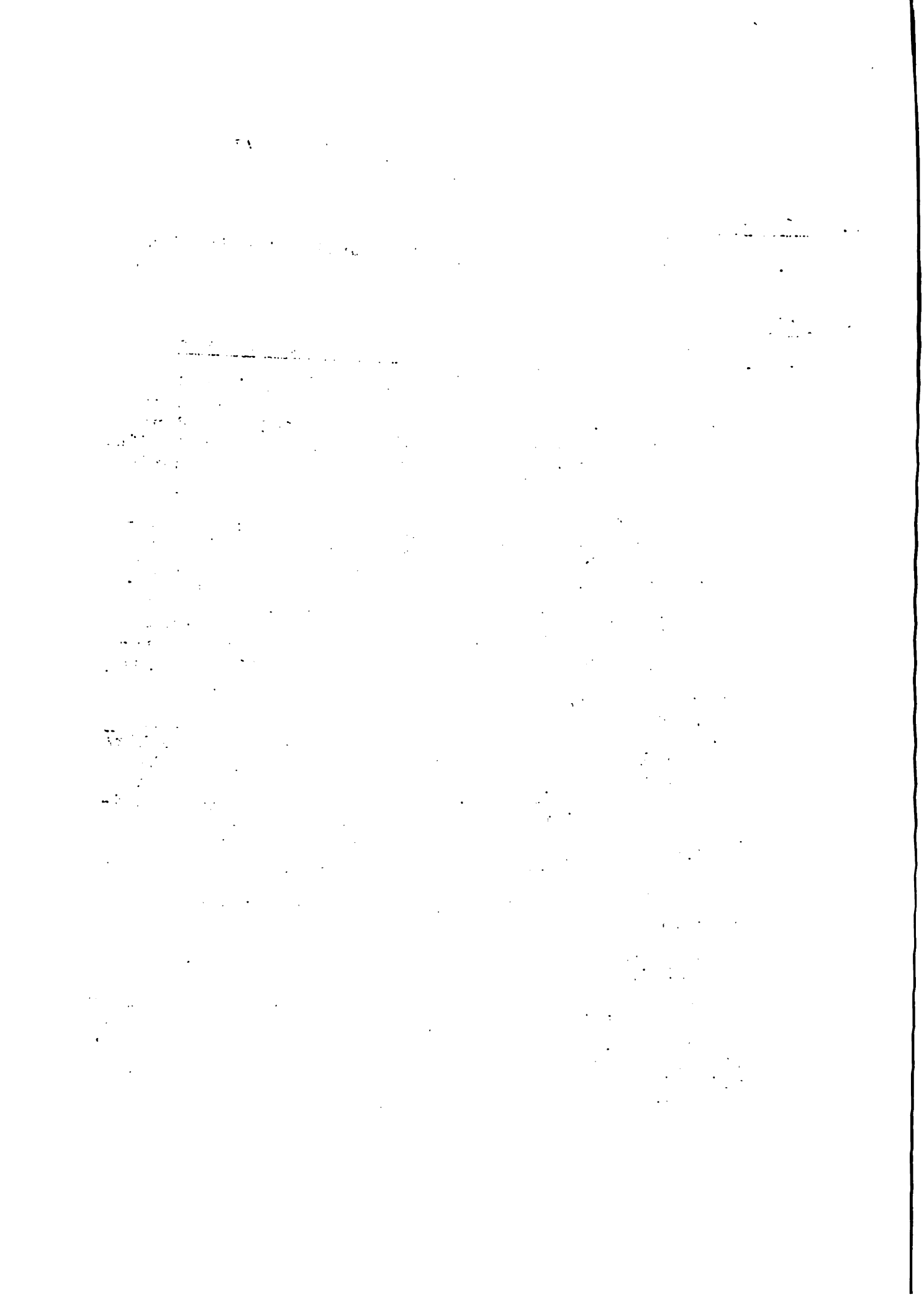
#### 2.1 Problemas específicos que se trata de resolver

Al igual que en la generalidad de los países de la región, existen una serie de limitaciones respecto a la disponibilidad de información básica, ordenada y sistemática, que permita reflejar la evolución, situación y tendencias del desarrollo agropecuario nacional.

En general, existen suficientes antecedentes relacionados con el sector, pero esta información se encuentra dispersa o poco uniforme en cuanto a la forma de su recopilación y procesamiento, circunstancia que dificulta la consideración y análisis de los datos, no permitiendo contar con elementos de juicio que faciliten el establecimiento de programas nacionales y una mejor orientación y eficiencia a la acción del IICA.

A través de este proyecto nacional se propone continuar obteniendo información sistemática y actualizada sobre la situación y tendencias del desarrollo rural y sus sistemas institucionales, que sirvan para una mejor programación de las diferentes actividades a realizar a nivel nacional, que pueda ser utilizada también por los organismos nacionales e internacionales relacionados con el sector, así como para nuestro propio uso, en la realización del diagnóstico del sector.

Esta información, cuya actualización se realizará periódicamente basada en la metodología establecida, será el elemento fundamental para la revisión y ajuste periódico del PANP y cuyo análisis deberá señalar entre otros, los problemas generales y específicos más relevantes que limitan el desarrollo del sector, así como las políticas y disposiciones que adopte el país para corregir estos problemas.



## 2.2 Acciones tomadas por el IICA

Durante los tres años anteriores, el IICA ha procedido a recopilar y analizar una amplia información básica existente, y promovido acciones para que las propias instituciones nacionales realicen investigaciones y análisis de su organización y estructura, que permitan ampliar las fuentes de información.

A través de su permanente actualización se analizan las condiciones y tendencias más sobresalientes del proceso del desarrollo agropecuario y del sistema institucional, así como su comportamiento y resultado de aplicación de las políticas.

Como objetivos permanentes de este análisis, se llegan a detectar los problemas básicos que afectan o limitan la mayor expansión del sector y su magnitud dentro del contexto general del país.

Toda esta información es ratificada o rectificada a través de otras fuentes directas mediante contactos con la Comisión Asesora Nacional, funcionarios y técnicos de organismos nacionales e internacionales, documentos y declaraciones oficiales, etc.

## 2.3 Acción de otros organismos internacionales sobre el mismo problema.

Otros organismos internacionales poco han incursionado en el análisis del sistema institucional como visión general. Su acción más se ha orientado a campos específicos o sectoriales directamente vinculados con su labor, existiendo en este aspecto algunos antecedentes de valor.

## 3. Objetivos y Metas

### 3.1 Objetivos

- a) Actualizar y analizar la información básica, fundamentalmente la relacionada con la evaluación de los planes anuales operativos del sector agropecuario.
- b) Determinación de las insuficiencias institucionales de los subsistemas directamente relacionados con los objetivos específicos de los campos o áreas de acción del PANP.

1. The first part of the document discusses the general principles of the program and the objectives of the study. It outlines the scope of the work and the methods used to collect and analyze the data.

2. The second part of the document provides a detailed description of the experimental procedures and the results of the study. It includes a discussion of the factors that influenced the outcomes and the implications of the findings.

3. The third part of the document discusses the conclusions drawn from the study and the recommendations for future research. It highlights the strengths and limitations of the current work and suggests areas for further investigation.

4. The fourth part of the document contains a list of references and a list of figures. The references cite the works of other researchers in the field, and the figures provide visual representations of the data presented in the text.

5. The fifth part of the document is a summary of the key findings of the study. It provides a concise overview of the main results and the conclusions drawn from the data.

6. The sixth part of the document is a list of appendices. These appendices contain additional information that supports the main text, such as raw data, detailed calculations, and supplementary figures.

7. The seventh part of the document is a list of abbreviations and a list of symbols. These lists provide definitions for the terms and symbols used throughout the document to ensure clarity and consistency.

8. The eighth part of the document is a list of acknowledgments. This section expresses gratitude to the individuals and organizations that provided support and assistance during the course of the study.

9. The ninth part of the document is a list of footnotes. These footnotes provide additional information and references that are relevant to the main text but do not fit into the main flow of the document.



c) Análisis del desarrollo e implementación del sector público agropecuario y la aplicación de nuevas disposiciones y políticas.

d) Revisión y ajuste del PANP

### 3.2 Medios para cumplir con las metas

Para este fin, se utilizará toda la información del sector, planes anuales operativos, documentos y memorias de los organismos y contacto directo con la Comisión Nacional Asesora y técnicos nacionales, así como el resultado de trabajos y estudios realizados por otros organismos internacionales o regionales.

### 3.3 Estrategia

Se continuará trabajando con la colaboración de personal nacional altamente capacitado y experimentado, utilizando la información existente, tanto de las instituciones nacionales como de organismos internacionales o regionales. En determinados campos o problemas de limitada información se procederá a realizar estudios específicos.

## 4. Actividades Previstas

	<u>Cuotas</u>
I.1.N.6.1 Análisis de la estructura y funcionamiento del Sector Público Agropecuario de Panamá.	1 500
I.1.N.6.2 Revisión y adecuación del PANP	900
Total del Proyecto:	2 400

## 5. Observaciones adicionales

- Encargado del proyecto: Director
- Colaboradores: Asesores Dirección Regional-Zona Norte  
Técnicos Oficina
- Etapas de duración: Actividad permanente.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is essential for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. It describes how different types of information are gathered and how they are processed to identify trends and anomalies.

3. The third part of the document focuses on the results of the analysis. It presents a detailed breakdown of the findings, highlighting key areas of concern and providing recommendations for improvement.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the findings. It explains how the results can be used to inform decision-making and to develop strategies to address the identified issues.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key points and conclusions. It reiterates the importance of the findings and offers final thoughts on the overall state of the organization.

6. The sixth part of the document contains a list of references and sources. It provides a comprehensive list of the materials used in the research and analysis, allowing readers to verify the information and explore related topics.

7. The seventh part of the document is a concluding statement. It expresses the author's appreciation for the support and assistance provided throughout the project and offers a final message to the readers.

## INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

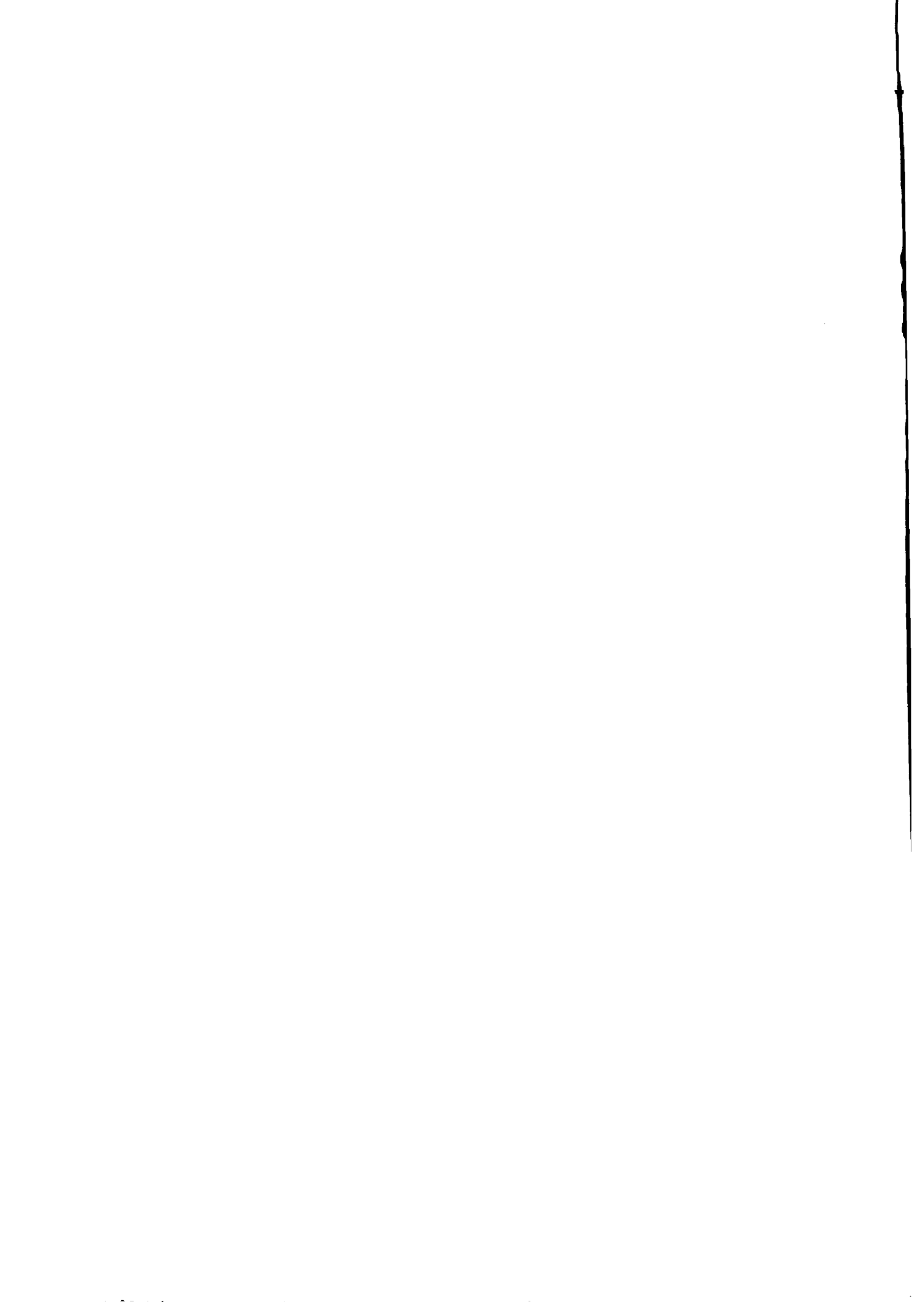
DETALLE DE COSTOS POR PROGRAMA/PROYECTO

Código: I.1.N.6

Título: Análisis del Desarrollo Rural e Institucional de Panamá

Ejercicio Económico:

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total US\$	FINANCIACION		
			Cuotas	Reserva %	
	<b>COSTOS DE PERSONAL</b>				
11	Profesional Internacional				
12	Profesional Nacional y Auxiliar				
	<b>Total Costos de Personal</b>				
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>				
20	Viajes Oficiales				
21	Literatura Técnica				
22	Edición de Publicaciones				
23	Becas				
24	Consultores y Conferenciantes				
25	Materiales y Utiles				
26	Otros Servicios				
	<b>Total Costos de Operación</b>	2 600	2 400	200	
	<b>SERVICIOS GENERALES</b>				
50	Suministros				
51	Impresión de Informes y Documentos				
52	Comunicaciones				
53	Mantenimiento				
54	Atenciones Oficiales				
55	Alquileres				
56	Seguros				
	<b>Total Servicios Generales</b>				
	<b>TOTAL GENERAL</b>				



## INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDADES PROYECTO

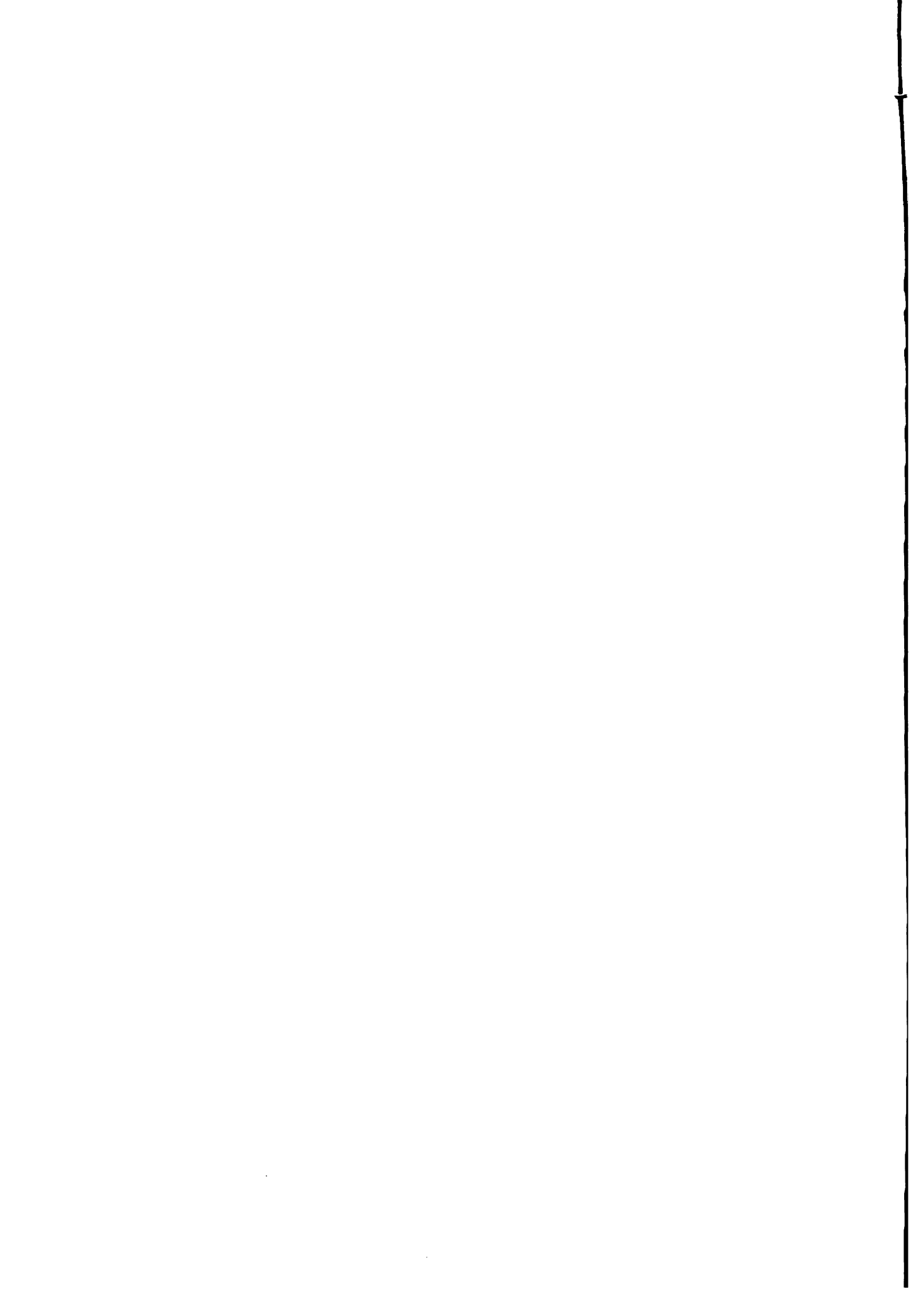
Codigo: II.1.N.6

Titulo: Fortalecimiento de la Enseñanza Agrícola en Panamá

Ejercicio Económico: 1976/77

Código	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION	
			Cuotas	Fondo de Cont.
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>			
20	Viajes Oficiales	2 800	2 000	800
21	Literatura Técnica			
22	Edición de Publicaciones	100		100
23	Becas			
24	Consultores y Conferenciantes	500		500
25	Materiales y Utiles	150		150
26	Otros Servicios	150		150
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>3 700</b>	<b>2 000</b>	<b>1 700</b>

(Completar información solicitada al dorso)



## INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

## DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Código: II.1.N.6.1

Título: Evaluación de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Panamá

Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION		
			Cuotas		
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>				
20	Viajes Oficiales	2 000	2 000		
21	Literatura Técnica				
22	Edición de Publicaciones				
23	Becas				
24	Consultores y Conferenciantes				
25	Materiales y Utiles				
26	Otros Servicios				
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>		

(Completar información solicitada al dorso)

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

LUGAR DE REALIZACION: Panamá

DURACION: 2 semanas

Fecha de Iniciación: julio/76

Fecha de Terminación: diciembre/76

NATURALEZA Y SU RELACION CON LAS METAS ESTABLECIDAS: Evaluar la Facultad de Agronomía para reorientar sus programas de enseñanza, de manera que correspondan más a la realidad socio-económica del país. Tratar de coordinar a la Facultad con el MIRA y el Instituto para la Formación de Recursos Humanos (IFRRHU)

TECNICOS DEL IICA QUE PARTICIPAN:

a) RESPONSABLE: Hugo Fernández

b) OTROS: Boris Yapa

ORGANISMO (S) BENEFICIADO (S)

Universidad de Panamá (Facultad de Agronomía)

Ministerio de Desarrollo agropecuario

IFRRHU

ENTIDAD (ES) COLABORADORA (S)

ENTIDAD

TIPO DE COLABORACION

Universidad de Panamá

Prestar la colaboración necesaria

para la realización de la asesoría



## INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

## DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

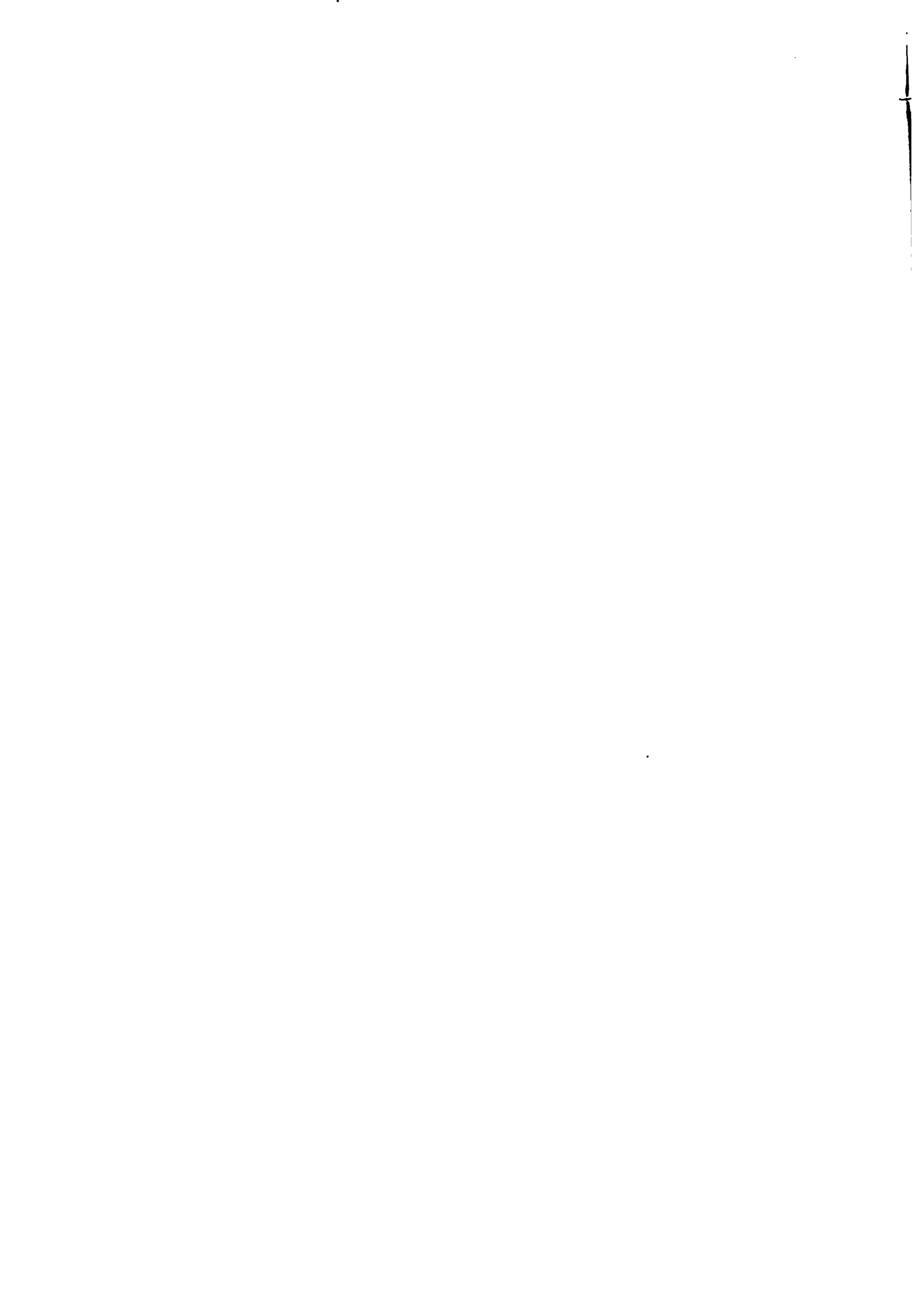
Codigo: II.1.N.6.2

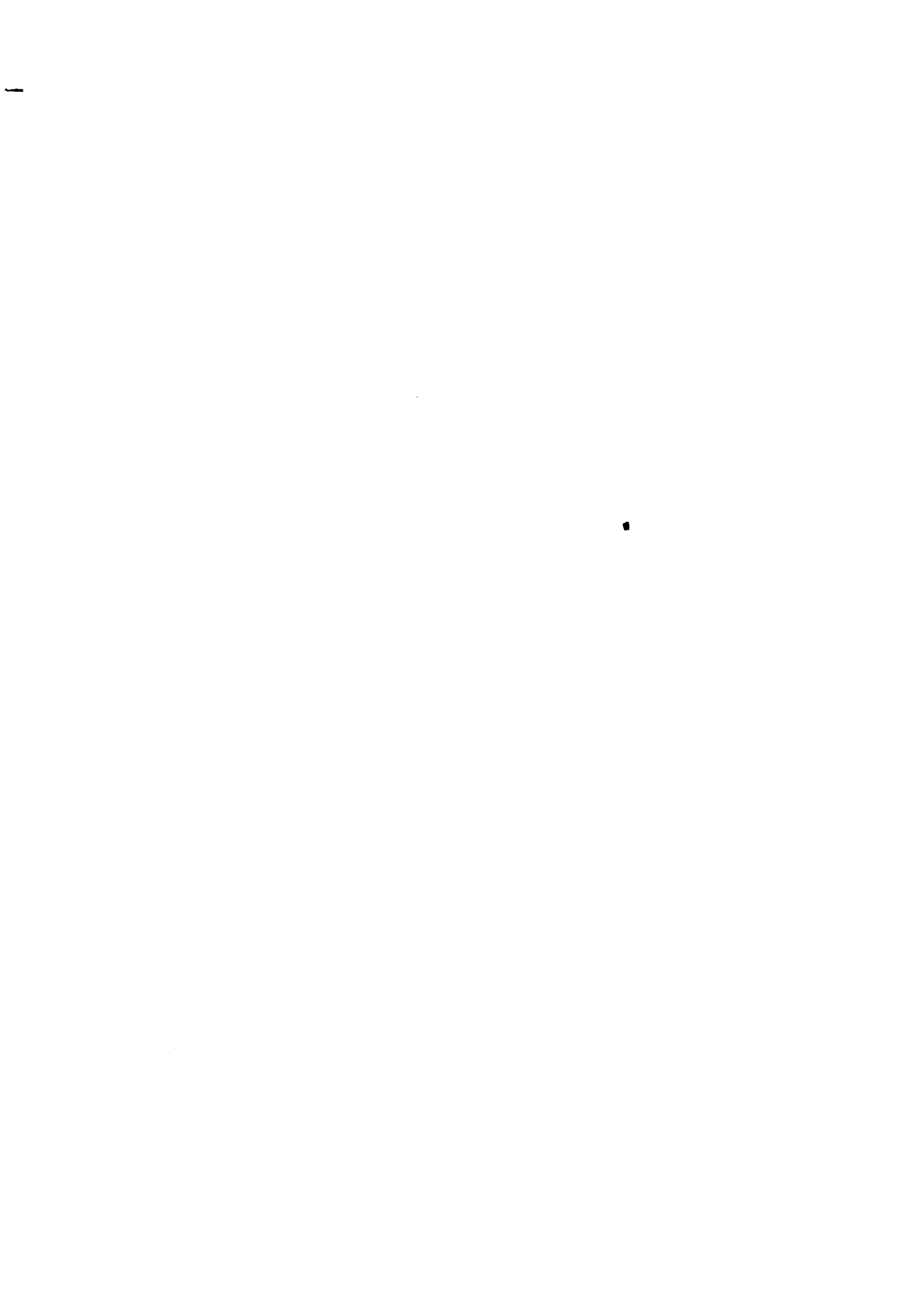
Titulo: Reunión técnica sobre la situación actual de la educación agrícola en Panamá y su papel en el desarrollo.

Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION	
			Cuotas	Fondo de Cont.
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>			
20	Viajes Oficiales			800
21	Literatura Técnica			
22	Edición de Publicaciones			100
23	Becas			
24	Consultores y Conferenciantes			500
25	Materiales y Utiles			150
26	Otros Servicios			150
	<b>Total Costos de Operación</b>			<b>1 700</b>

(Completar información solicitada al dorso)





DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

LUGAR DE REALIZACION: Ciudad de Panamá

DURACION: 3 días

Fecha de Iniciación: enero/76

Fecha de Terminación: junio/77

NATURALEZA Y SU RELACION CON LAS METAS ESTABLECIDAS: Su objetivo principal será realzar la necesidad de la enseñanza agrícola, sobre todo en áreas que correspondan más directamente a la realidad socio-económica del país. Servirá también para coordinar más eficientemente la labor de la Universidad, MIDA, IFARHU y otras instituciones de enseñanza universitaria.

TECNICOS DEL IICA OUE PARTICIPAN:

a) RESPONSABLE: Noel A. García

b) OTROS: Hugo Fernández, Boris Yopo

ORGANISMO (S) BENEFICIADO (S)

Universidad de Panamá

Ministerio de Desarrollo Agropecuario

Universidad Santa María La Antigua (USMA)

IFARHU

ENTIDAD (ES) COLABORADORA (S)

ENTIDAD

TIPO DE COLABORACION

Universidad de Panamá

Facilitará el local

MIDA

Colaborará en la organización

## PROYECTO DE PROGRAMA PRESUPUESTO 1976/1977

### 1. Número y Título

III.1.N.3 Cooperación con el Instituto de Investigaciones Agropecuarias de Panamá (IDIAP) en la investigación agrícola y pecuaria.

### 2. Antecedentes

El IICA ha venido colaborando muy estrechamente con el Ministerio de Desarrollo Agropecuario tanto en el campo de la investigación agrícola como el de la pecuaria.

Sin embargo, el trabajo que se realizaba se dificultaba un poco, porque el MIDA ha sobresalido principalmente por la investigación pecuaria, pero ha tenido serios limitantes en la investigación agrícola, los cuales le restaban fuerza y lo reducían a una actuación bastante deficiente. Por otra parte, el otro organismo dedicado a la investigación, la Universidad, por medio de su Facultad de Agronomía se presentaba fuerte en la investigación agrícola, pero bastante débil en la investigación pecuaria.

Este problema llevaba consecuentemente a una dicotomía y división de esfuerzos que, a veces, degeneraban en celos institucionales con menoscabo de la misma investigación.

La acción del IICA tenía también que dividirse entre el MIDA y la Facultad de Agronomía, sobre todo cuando se trataba de la investigación agrícola.

Se había intentado varias veces de coordinar la acción de estas instituciones, pero los esfuerzos fueron siempre inútiles. El año pasado, sin embargo, el Gobierno comenzó a preocuparse de este problema y pensó en la posibilidad de unir y coordinar la investigación agrícola y pecuaria en un Instituto que se constituyera en fuerza rectora y unificadora de la investigación pública y coordinadora de la investigación privada.

El MIDA sondeó la posibilidad de una asesoría del IICA para la creación de un Instituto de Investigaciones. Esta asesoría se brindó de inmediato, con el apoyo decisivo de la Oficina de Planeamiento de la Dirección General del IICA, cuyos técnicos asesoraron a un grupo de profesionales del MIDA y de la Universidad, que formaban el Comité encargado de redactar un ante proyecto de Ley.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection procedures and the use of advanced analytical techniques to derive meaningful insights from the data.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and processing, thereby improving efficiency and reducing the risk of errors.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and privacy. It provides strategies to mitigate these risks and ensure that the data remains reliable and secure throughout its lifecycle.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It stresses the importance of ongoing monitoring and evaluation to ensure that the data management processes remain effective and aligned with the organization's goals.

Más tarde este anteproyecto se convirtió en un proyecto de Ley, y así la Ley No. 51, emitida el 28 de agosto de 1975 creó el Instituto de Investigaciones Agropecuarias de Panamá (IDIAP). De esta manera se unificó la investigación agrícola y pecuaria, convirtiéndose el nuevo Instituto en el organismo encargado de la investigación agropecuaria del país.

### 3. Objetivos

Colaborar con el IDIAP para que este pueda cumplir con sus objetivos, sobre todo en lo que a investigación pecuaria se refiere, y a la cual se circunscribe principalmente el Convenio IICA/MIDA. Asimismo, brindar la colaboración necesaria a la investigación agrícola que tanto necesita de dicho apoyo. De esta manera se contribuirá al fortalecimiento de este organismo encargado de la investigación en el país y la acción del IICA se verá más enriquecida al canalizarse a través de este organismo.

En particular la acción del IICA se dirigirá a la implementación del Programa Nacional de Investigaciones Pecuarias y a diseñar un sistema administrativo para la investigación y contribuir asimismo a poner en ejecución los proyectos contenidos en el Programa Nacional de Investigaciones Pecuarias.

En particular la acción del IICA se concentrará principalmente en la colaboración para:

1. Implementar el Programa Nacional de Investigaciones Pecuarias.
2. Diseñar un sistema administrativo para la investigación.
3. Contribuir a la elaboración y ejecución de las actividades contenidas en la Programación Nacional de la Investigación Pecuaria.
4. Contribuir a fortalecer el programa de investigación agrícola.
5. Ayudar a la implementación del programa de investigación agrícola.
6. Fortalecer el personal, sobre todo, el de investigación agrícola.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud. The text notes that without reliable records, it would be difficult to track the flow of funds and identify any irregularities.

2. The second part of the document outlines the specific procedures that should be followed when recording transactions. It details the steps from the initial receipt of funds to the final entry in the accounting system. This includes instructions on how to handle cash receipts, bank deposits, and other types of transactions. The document stresses the need for consistency and accuracy in all entries.

3. The third part of the document addresses the issue of internal controls. It explains how a strong system of internal controls can help to minimize the risk of errors and fraud. This includes measures such as segregation of duties, regular reconciliations, and the use of standardized forms and procedures. The text also discusses the importance of training staff and ensuring that they are aware of the organization's policies and procedures.

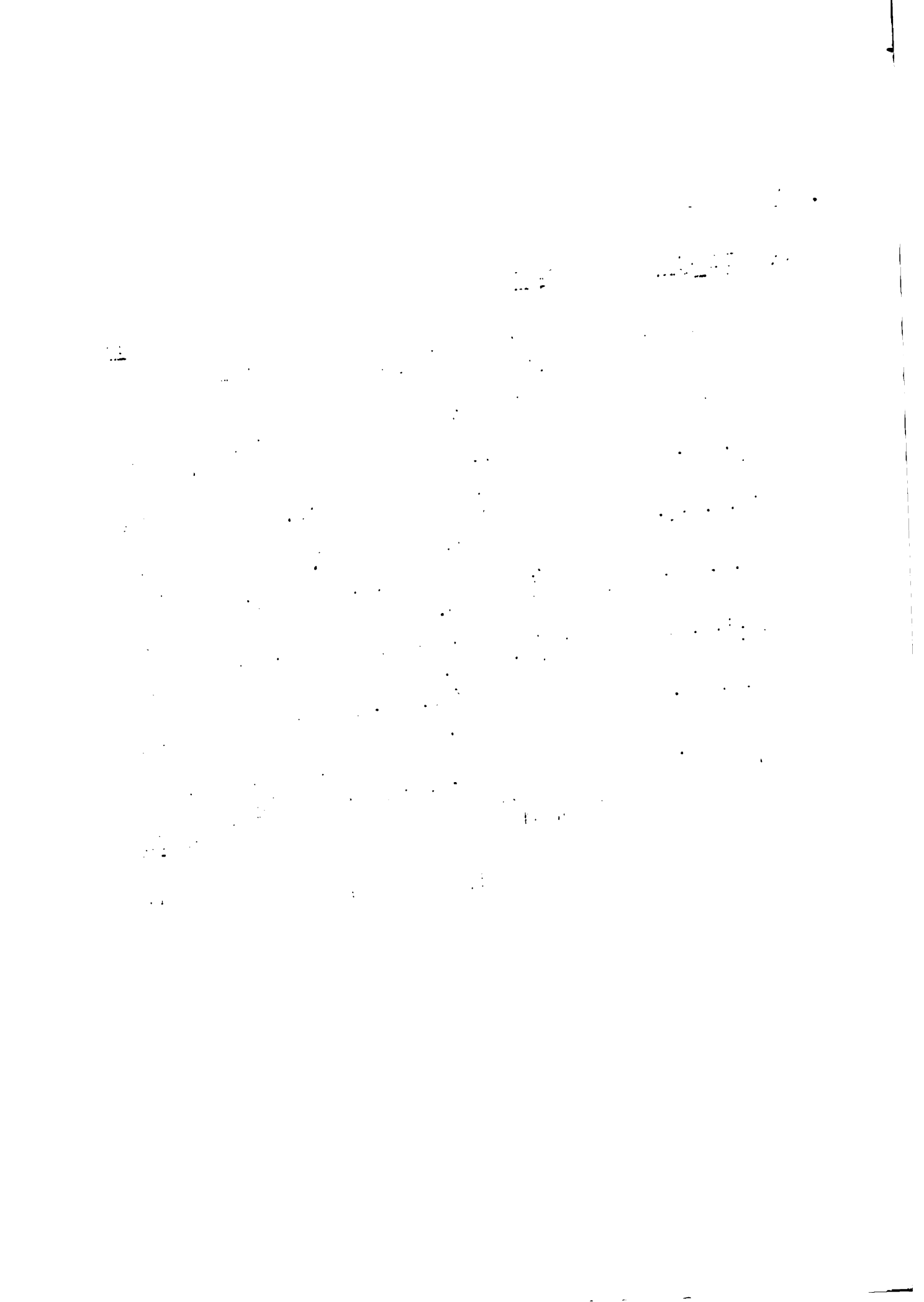
4. The fourth part of the document discusses the role of management in ensuring the effectiveness of the financial system. It notes that management has a responsibility to provide the necessary resources and support for the financial department. This includes ensuring that the system is up-to-date and that the staff has the skills and knowledge to perform their duties. The text also discusses the importance of regular communication and reporting between management and the financial department.

5. The fifth part of the document discusses the importance of transparency and accountability in the financial system. It notes that the public has a right to know how the organization's funds are being used. This requires the organization to provide clear and concise financial reports and to be open to external audits. The text also discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions to support this transparency.



4. Actividades previstas

		<u>Cuotas</u>
III.1.N.3.1	Asesoría al Programa de Investi <u>g</u> aciones Pecuarias.	250
III.1.N.3.2	Asesoría para la Programación y Evaluación de la Investigación.	1 500
III.1.N.3.3	Capacitación en Servicio para la Investigación Pecuaria.	1 000
III.1.N.3.4	Asesoría para la Programación de la Investigación Agrícola.	1 400
III.1.N.3.5	Asesoría sobre Fertilidad y Aná <u>l</u> isis de Suelo.	900
III.1.N.3.6	Asesoría en Técnicas de Cultivos de Leguminosas.	2 000
III.1.N.3.7	Curso de Redacción Técnica para Investigadores.	900
III.1.N.3.8	Curso sobre Métodos Estadísticos e Interpretación de Diseños Expe <u>r</u> imentales.	<u>2 000</u>
	Total del Proyecto:	9 950



## INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD PROYECTO

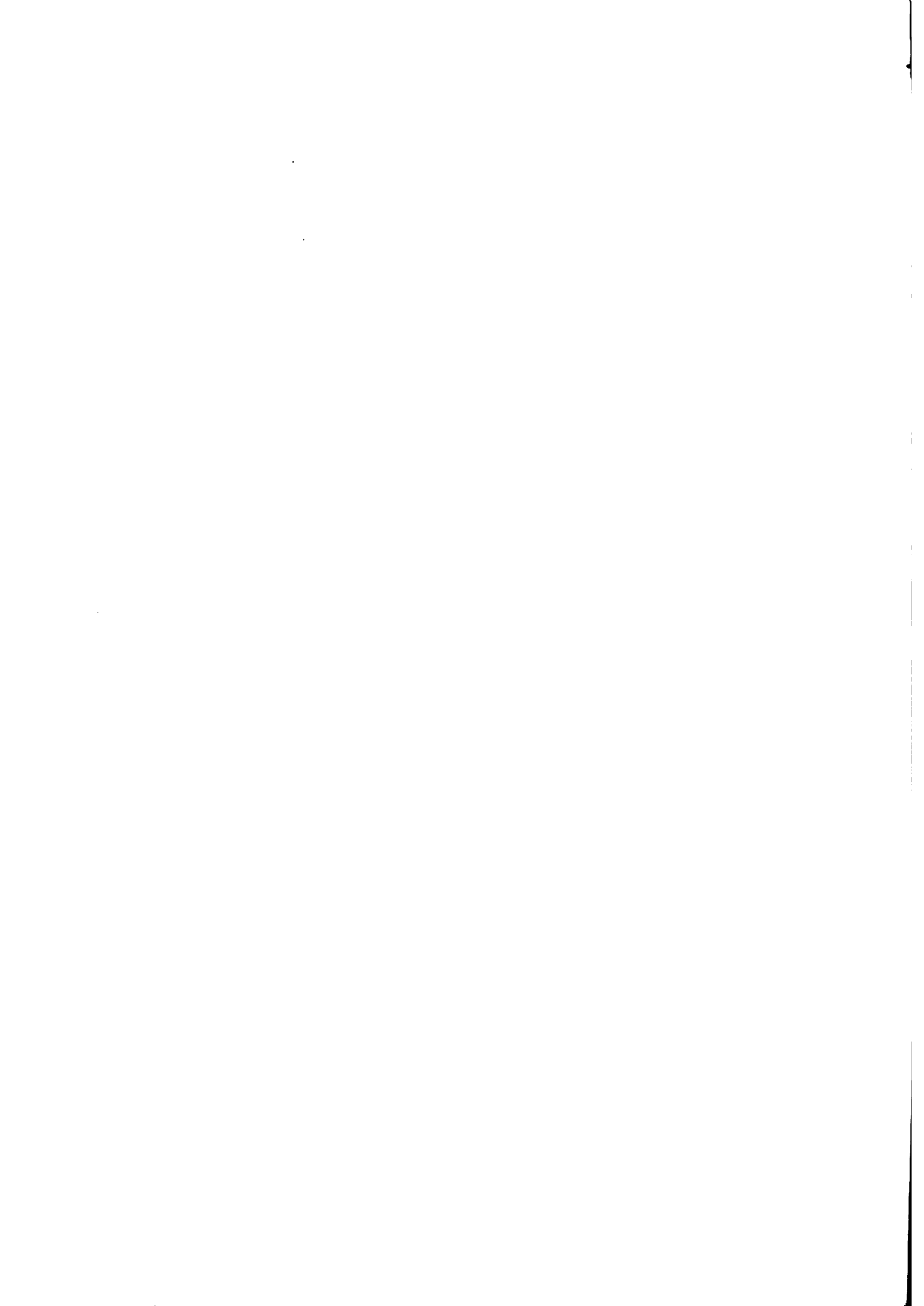
Codigo: III.1.N.3

Titulo: Cooperación con el Instituto de Investigaciones Agropecuarias de Panamá (IDIAP) en la investigación agrícola y pecuaria.

Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION	
			Cuotas	Fondo de Cont.
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>			
20	Viajes Oficiales	8 950	7.950	1 000
21	Literatura Técnica			
22	Edición de Publicaciones	100	100	
23	Becas	1 000	1 000	
24	Consultores y Conferenciantes	500	500	
25	Materiales y Utiles	100	100	
26	Otros Servicios	200	200	
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>10 850</b>	<b>9 850</b>	<b>1 000</b>

(Completar información solicitada al dorso)



## INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

## DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Código: III.1.N.3.6

Título: Asesoría en técnicas de Cultivos de Leguminosas

Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION	
			Cuotas	
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>			
20	Viajes Oficiales	1 000	1 000	
21	Literatura Técnica			
22	Edición de Publicaciones			
23	Becas			
24	Consultores y Conferenciantes			
25	Materiales y Utiles			
26	Otros Servicios			
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	

(Completar información solicitada al dorso)





DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

LUGAR DE REALIZACION: Divisa

DURACION: 10 días

Fecha de Iniciación: julio 1976

Fecha de Terminación: diciembre 1976

NATURALEZA Y SU RELACION CON LAS METAS ESTABLECIDAS: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

TECNICOS DEL IICA QUE PARTICIPAN:

a) RESPONSABLE: Heleodoro Miranda

b) OTROS: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

ORGANISMO (S) BENEFICIADO (S)  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

ENTIDAD (ES) COLABORADORA (S)

ENTIDAD

TIPO DE COLABORACION

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



## PROYECTO DE PROGRAMA PRESUPUESTO 1976/1977

### 1. Número y Título

IV.2.N.5 Fortalecimiento al organismo encargado de la Conservación y Manejo de las Tierras y Aguas en Panamá.

### 2. Antecedentes

En diciembre de 1974 el IICA inició en Panamá su Programa de Conservación y Manejo de las Tierras y Aguas con el estudio de la situación actual sobre la conservación y manejo de los recursos citados.

Como consecuencia de los problemas indetificados y a solicitud del Ministerio de Desarrollo Agropecuario, a través de su Dirección General de Recursos Naturales Renovables, se solicitó la colaboración técnica del IICA para la solución de problemas declarados prioritarios y relacionados con la organización técnico-administrativa de sus distritos de riego y aquellos propios de la administración de cuencas hidrográficas. Asimismo, en la capacitación y adiestramiento de su personal profesional y técnico en entendimiento concordante con la asesoría solicitada.

Consciente el RENARE que los problemas de conservación y manejo de los recursos tierra y agua no deben tratarse aisladamente sino más bien enmarcados dentro de una política nacional de su desarrollo a plazo inmediato y mediano, plantea que la colaboración del IICA se oriente hacia la formulación de este documento y que en él se fijen objetivos, estrategias para su alcance e implementación para su aplicación.

### 3. Objetivos

Lograr que los organismos nacionales responsables de la conservación y manejo y aprovechamiento de los recursos naturales renovables alcancen dentro de una política de corto, mediano y largo plazo la solución de problemas identificados y el desarrollo agro socio-económico de sus cuencas declaradas prioritarias.

### 4. Estrategia

Para el logro de estos objetivos el IICA se propone fortalecer la capacidad técnica instalada del MIDA en aspectos relacionados con la conservación, manejo y aprovechamiento de los recursos tierra y agua, dentro de políticas de plazos ya indicados y capacitando a sus niveles profesionales

The first part of the book is devoted to a general introduction to the subject of the history of the United States. It begins with a discussion of the early years of the Republic, from the time of the signing of the Declaration of Independence in 1776 to the end of the Civil War in 1865. This period is characterized by a period of rapid expansion and growth, as the United States moved westward and established itself as a major power in the world.

The second part of the book deals with the Reconstruction era, from the end of the Civil War in 1865 to the beginning of the Progressive Era in the late 1880s. This period is marked by a struggle for civil rights and the rebuilding of the South. The Reconstruction era is a time of great social and political change, as the United States grapples with the legacy of slavery and the need for a new national identity.

The third part of the book covers the Progressive Era, from the late 1880s to the beginning of World War I in 1914. This period is characterized by a movement for social and political reform, as Americans sought to address the problems of industrialization and urbanization. The Progressive Era is a time of great social and political change, as the United States moves toward a more democratic and socially just society.

The fourth part of the book deals with the World War I era, from 1914 to 1918. This period is marked by a period of national unity and sacrifice, as the United States enters the war and emerges as a major world power. World War I is a time of great social and political change, as the United States moves toward a more global and industrialized society.

The fifth part of the book covers the interwar period, from 1918 to 1939. This period is characterized by a period of economic depression and social unrest, as the United States grapples with the effects of the Great Depression and the rise of totalitarianism in Europe. The interwar period is a time of great social and political change, as the United States moves toward a more socially and economically just society.

The sixth part of the book deals with the World War II era, from 1939 to 1945. This period is marked by a period of national unity and sacrifice, as the United States enters the war and emerges as a superpower. World War II is a time of great social and political change, as the United States moves toward a more global and industrialized society.

The seventh part of the book covers the postwar period, from 1945 to the present. This period is characterized by a period of economic growth and social change, as the United States moves toward a more socially and economically just society. The postwar period is a time of great social and political change, as the United States moves toward a more global and industrialized society.

en los conocimientos que se juzguen básicos para que su colaboración técnica pueda multiplicarse y aplicarse la política que se establezca.

5. Metas

El Proyecto IV.2.N.5, prevee las siguientes actividades para el ejercicio económico que se indica.

IV.2.N.5.1 Colaboración técnica a la Dirección General de Recursos Naturales Renovables en la formulación de un documento sobre Políticas Nacionales de Conservación, Manejo y Aprovechamiento de los recursos Tierra y Agua.

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922  
1923  
1924  
1925  
1926  
1927  
1928  
1929  
1930  
1931  
1932  
1933  
1934  
1935  
1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009  
2010  
2011  
2012  
2013  
2014  
2015  
2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2021  
2022  
2023  
2024  
2025  
2026  
2027  
2028  
2029  
2030  
2031  
2032  
2033  
2034  
2035  
2036  
2037  
2038  
2039  
2040  
2041  
2042  
2043  
2044  
2045  
2046  
2047  
2048  
2049  
2050

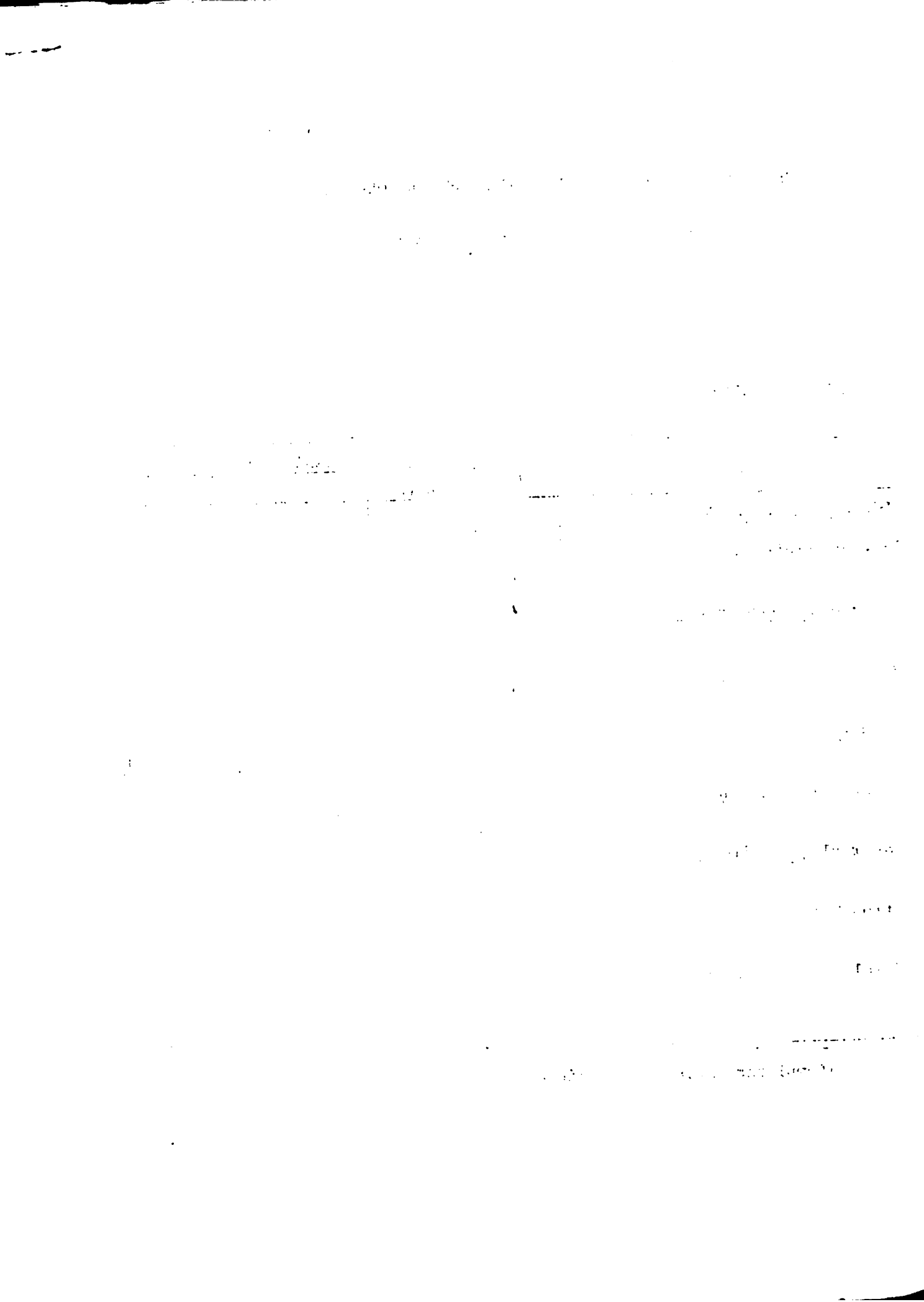
INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Proyecto: **IV.2.4.3**  
 Título: **Fortalecimiento al Organismo Encargado de la Conservación y Manejo de las Tierras y Aguas en Panamá**  
 Ejercicio Económico: 1976/77

No.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION		
			Cuotas	P.G.	
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>				
20	Viajes Oficiales	2,900	1,600	300	
21	Literatura Técnica				
22	Edición de Publicaciones				
23	Becas				
24	Consultores y Conferencistas				
25	Materiales y Utiles				
26	Otros Servicios				
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>2,900</b>	<b>1,600</b>	<b>300</b>	

(Completar información solicitada al dorso)



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Código: **IV.2.N.5.1**  
 Título: **Colaboración a DIRENARE en la reorganización y reorientación de programas relacionados a la conservación de los recursos tierra y agua.**  
 Ejercicio Económico: **1976/77**

Código	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION			
			Cuotas			
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>					
20	<b>Viajes Oficiales</b>		600			
21	<b>Literatura Técnica</b>					
22	<b>Edición de Publicaciones</b>					
23	<b>Becas</b>					
24	<b>Consultores y Conferencistas</b>					
25	<b>Materiales y Utiles</b>					
26	<b>Otros Servicios</b>					
	<b>Total Costos de Operación</b>		600			

(Completar información solicitada al dorso)

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

LUGAR DE REALIZACION: \_\_\_\_\_

DURACION: \_\_\_\_\_ Fecha de Iniciación: Sept. 1976  
Fecha de Terminación: Junio 1977

NATURALEZA Y SU RELACION CON LAS METAS ESTABLECIDAS: 1) Asesoría en la planificación y administración de Cuencas Hidrográficas a nivel nacional. 2) Asesorar al RENARE en la reorganización y reorientación de Programas relacionados a la Conservación de los recursos suelo, tierra y agua. 3) Entrenamiento en servicio a técnicos nacionales en aspectos varios del manejo de Cuencas.

TECNICOS DEL IICA QUE PARTICIPAN:

a) RESPONSABLE: Iván Mojica

b) OTROS: \_\_\_\_\_

ORGANISMO (S) BENEFICIADO (S)

ENTIDAD (ES) COLABORADORA (S)

ENTIDAD

TIPO DE COLABORACION

RENARE

Apoyo logístico



## PROYECTO PROGRAMA PRESUPUESTO 1976/1977

### 1. Número y Título del Proyecto

IV.3.N.7 Fortalecimiento del Sistema Institucional de Fomento de la Producción de Granos Básicos.

### 2. Antecedentes

Uno de los objetivos de la política agropecuaria a media no plazo del Gobierno de Panamá es el siguiente: "Aumentar la producción agropecuaria para mejorar la situación de abastecimiento interno y del comercio exterior del país".

En el caso de la producción para el mercado interno el esfuerzo principal se concentra en lograr el aumento de la producción de granos básicos.

Asimismo, intensificar las medidas para el desarrollo de algunos productos que se desean introducir como cultivos nuevos en el país e intensificar el cultivo de otros con fines industriales. En el corto plazo el incremento en la producción de granos básicos se debería realizar sobre la base de ampliar la superficie sembrada, tratando de recuperar la superficie utilizada en estos cultivos en el período 60-71, y de alcanzar un incremento en los rendimientos, dotando a los pequeños y medianos productores y a los campesinos marginados de paquetes tecnológicos de fácil aplicación.

Esta acción esta siendo acompañada efectivamente de políticas de precios, asistencia técnica, abastecimiento eficiente y económico de los insumos necesarios, crédito a intereses razonables y de otras medidas.

Con relación a la investigación se están concentrando esfuerzos en aquellos rubros que tienen que ver con el abastecimiento interno, así como el lograr la introducción de tecnologías que puedan adaptarse a las condiciones del país.

En relación a la asistencia técnica, se contemplaba con el programa de extensión y divulgación de paquetes tecnológicos en granos básicos (arroz, maíz, frijol) los cuales serán distribuidos entre agricultores individuales, juntas comunales y grupos organizados. Además se crearán agencias de extensión agrícola en áreas donde la producción lo amerite.



En materia de crédito, la banca oficial se proponía atender a los pequeños y medianos productores, coordinando los programas para que el servicio llegue a aquellos en el momento requerido y cantidades satisfactorias. Para este propósito se han aumentado los recursos crediticios al Bando de Desarrollo Agropecuario ampliando el campo de sus operaciones y reforzando el financiamiento de los grupos organizados.

En el campo de la comercialización se planeaba garantizar la colocación de la producción agropecuaria mediante la ampliación de los programas de compra y venta y de la capacidad de almacenamiento y redes de comunicación entre el área de producción y los mercados. Con este propósito se están ampliando las instalaciones físicas y la disponibilidad de recursos financieros para las operaciones de comercialización de la dependencia encargada de estas funciones en el MIDA.

Además se han establecido nuevos precios de sostén para productores agropecuarios, tales como arroz, maíz, frijol y sorgo. Estos precios serán revisados permanentemente en función de los cambios que se experimenten en el mercado mundial del precio de los productos y de los insumos.

El Plan Operativo Anual contemplaba la creación de Distritos de Riego en la Provincia de Coclé y la Península de Azuero, con el objeto de adquirir experiencia y mejorar la administración de los sistemas de riego existentes y el uso del agua en 20 hectáreas.

La realización de las acciones anteriores, no fue completa y por ende el logro de los objetivos que se perseguían, se alcanzaron solo parcialmente. Muchos fueron los factores que impidieron realizaciones más totales y de mejores resultados. En primer lugar la mayoría de estas acciones de fomento, no están contenidas en un programa que las implante y coordine adecuadamente para el logro de sus objetivos y metas. No existe una programación a mediano plazo de la investigación; en donde ésta pueda ligarse al estudio de los problemas reales y concretos que están frenando el desarrollo agropecuario; no se han investigado tecnologías que requieran uso intensivo de mano de obra para atacar el desempleo; no se han desarrollado paquetes tecnológicos por sistemas de producción que tomen en consideración las naturales diferencias ecológicas y socio-culturales de las distintas regiones del país. Los programas de crédito no han determinado cuales rubros deben financiarse con mayor énfasis en pro de la capitalización de las diferentes

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

formas asociativas de producción como empresas. Por otro lado las políticas de precios y comercialización, únicamente han incentivado la producción del sector reformado (en su mayoría subsidiado) sin lograr incentivos en proporciones adecuadas la producción de alimentos proveniente de agricultores individuales pequeños y medianos.

Debido a las deficiencias en materia de planificación anotadas en párrafos anteriores, y a la falta de programas adecuados en el MIDA para las acciones de fomento de la producción, las actividades del IICA se han realizado como medidas de apoyo a dichas acciones gubernamentales. Así, se ha participado en diversas etapas del proceso de programación de la producción, tanto a niveles centrales del MIDA como a nivel de las empresas campesinas. En estos aspectos la participación del IICA ha sido brindada en ciertas actividades. En materia de asistencia técnica se ha asesorado al MIDA en aspectos de transferencia de tecnologías. En este sentido se viene tratando de coordinar las actividades de investigación con aquellos mecanismos que permitan la recepción de sus resultados, por los usuarios.

En lo que se refiere al campo de comercialización y proyectos de riego, la asesoría del IICA al MIDA recién ha empezado y deberá ir consolidándose en el futuro.

### 3. Objetivos y Metas

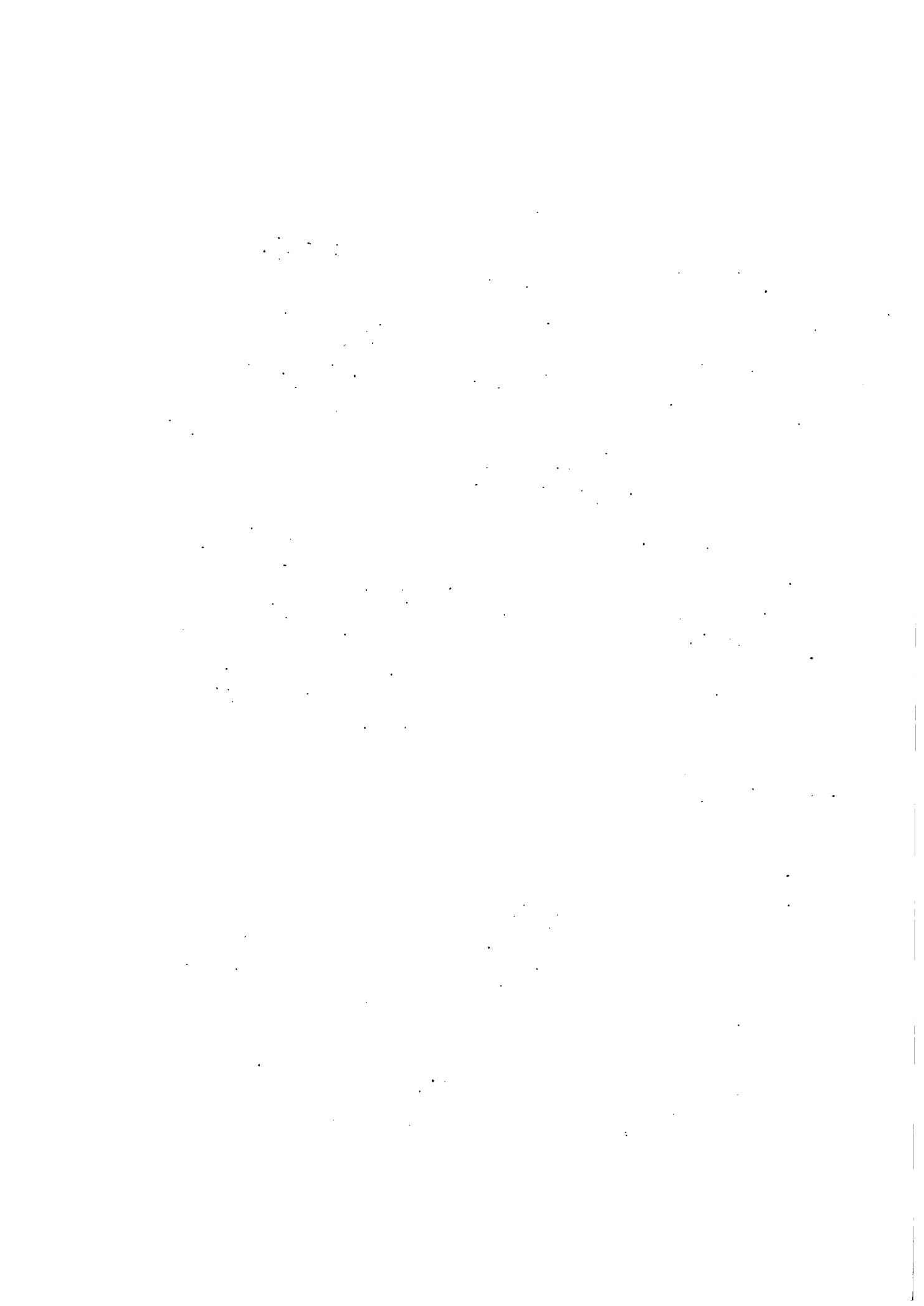
#### 3.1 Objetivos

##### Generales:

- a. Cooperar en el incremento de la producción y productividad de los cultivos alimenticios y otros productos de la dieta básica de la población panameña, especialmente granos básicos y productos pecuarios.
- b. Cooperar en el fortalecimiento del Sistema Institucional de Fomento de la Producción.

##### Específicos:

- a. Colaborar en la programación y coordinación de la ejecución del Plan de Desarrollo Agropecuario 1975/1979 con énfasis en los programas de producción.



- b. Colaborar en la producción de Sistemas y Métodos de transferencias de tecnologías agropecuarias a las Juntas Agrarias, Asentamientos, Organizaciones de Productores y Agricultores Individuales.
- c. Colaborar en la consolidación de las diferentes formas asociativas de producción tendientes a convertirlas en empresas que utilicen con mayor eficiencia los recursos para la producción que el Estado les proporciona. Esto se podrá llevar a cabo principalmente con el Proyecto del Fondo Simón Bolívar.

#### 4. Estrategia

Los objetivos del Proyecto se procurará cumplirlos contando con la colaboración del Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA), del Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA), del Departamento de Planificación Agrícola del MIDA y de la Dirección Nacional de Producción del MIDA, por considerarse que todos estos organismos trabajan muy estrechamente en este campo.

#### 5. Actividades previstas

IV.1.N.7.1.	<u>Cuotas</u>
IV.1.N.7.1    Cooperación técnica en la elaboración de un programa de producción agrícola de granos básicos.	1 000
IV.1.N.7.2    Colaboración técnica para el diseño, ejecución y control del Programa de Producción Agrícola de granos básicos.	<u>1 000</u>
Total del Proyecto:	2 000





INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

DETALLE DE COSTOS POR ~~ACTIVIDAD~~ PROYECTO

Código: IV.9.2.7

Título: Fortalecimiento del Sistema Institucional de Fomento de la Producción de Alimentos Básicos.  
Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION		
			Cuotas		
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>				
20	Viajes Oficiales	1 400	1 000	400	
21	Literatura Técnica				
22	Edición de Publicaciones				
23	Becas				
24	Consultores y Conferenciantes	600		600	
25	Materiales y Utiles				
26	Otros Servicios				
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>2 000</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	

(Completar información solicitada al dorso)



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Código: IV.1.5.7.1

Título: Cooperación técnica en la elaboración de un programa de producción agrícola.

Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION		
			Quotas		
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>				
20	Viajes Oficiales	1 000	1 000		
21	Literatura Técnica				
22	Edición de Publicaciones				
23	Becas				
24	Consultores y Conferenciantes				
25	Materiales y Utiles				
26	Otros Servicios				
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>		

(Completar información solicitada al dorso)

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

LUGAR DE REALIZACION: Santiago de Veraguas

DURACION: 10 días Fecha de Iniciación: nov./78  
Fecha de Terminación: nov./78

NATURALEZA Y SU RELACION CON LAS METAS ESTABLECIDAS: Colaborar con el personal del MIDA en la elaboración de un programa de producción agrícola que permita implementar adecuadamente la programación del Plan de Desarrollo Agropecuario 1978/79

TECNICOS DEL IICA QUE PARTICIPAN:

- a) RESPONSABLE: Alberto Franco
- b) OTROS: Técnicos del Proyecto Fondo Simón Bolívar

ORGANISMO (S) BENEFICIADO (S)  
Ministerio de Desarrollo Agropecuario (Dirección Nal. de Producción)

ENTIDAD (ES) COLABORADORA (S)

<u>ENTIDAD</u>	<u>TIPO DE COLABORACION</u>
<u>Dirección Nal. de Producción</u>	<u>Brindar el apoyo necesario para la realización de la actividad.</u>

## INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

## DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Código: IV.1.H.7.2

Título: Colaboración técnica para el diseño, ejecución y control del Programa de Producción Agrícola.

Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION		
			Cuotas		
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>				
20	Viajes Oficiales	400		400	
21	Literatura Técnica				
22	Edición de Publicaciones				
23	Becas				
24	Consultores y Conferenciantes	600		600	
25	Materiales y Utiles				
26	Otros Servicios				
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>1 000</b>		<b>1 000</b>	

(Completar información solicitada al dorso)

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

LUGAR DE REALIZACION: Santiago de Veraguas

DURACION: 18 días

Fecha de Iniciación: enero 1977

Fecha de Terminación: Jul junio 1977

NATURALEZA Y SU RELACION CON LAS METAS ESTABLECIDAS: Esta es una actividad complementaria a la anterior, en cuanto que permitirá establecer un día adecuado para el desarrollo y cumplimiento del programa de producción.

TECNICOS DEL IICA QUE PARTICIPAN:

a) RESPONSABLE: Técnicos del Proyecto Fondo Simón Bolívar

b) OTROS: \_\_\_\_\_

ORGANISMO (S) BENEFICIADO (S)

Ministerio de Desarrollo Agropecuario (Dirección Nal. de Producción)

ENTIDAD (ES) COLABORADORA (S)

ENTIDAD

TIPO DE COLABORACION

Dirección Nal. de Producción

Brindar el apoyo necesario para la realización de la actividad.

## PROYECTO PROGRAMA PRESUPUESTO 1976/1977

### 1. Número y Título

VI.1.N.5 Apoyo a la Organización y Capacitación Campesina y Reforma Agraria.

### 2. Antecedentes

#### 2.1 El Problema

El proceso de cambio de estructuras agrarias en Panamá iniciado con base en la legislación de 1962 (Código Agrario) y sus posteriores modificaciones pretende lograr en la estructura de Tenencia de la Tierra, promoviendo su reorganización a través de la creación y promoción de una estructura campesina. La legislación sin embargo, no es lo suficientemente eficaz para lograr sus propósitos y adolece en general de deficiencias y vacíos. La organización campesina como expresión económica, política y social de la nueva estructura agraria es débil, en algunos casos incoherente y, en general se da en condiciones de desconexión con la realidad agroeconómica sobre la que se sustenta.

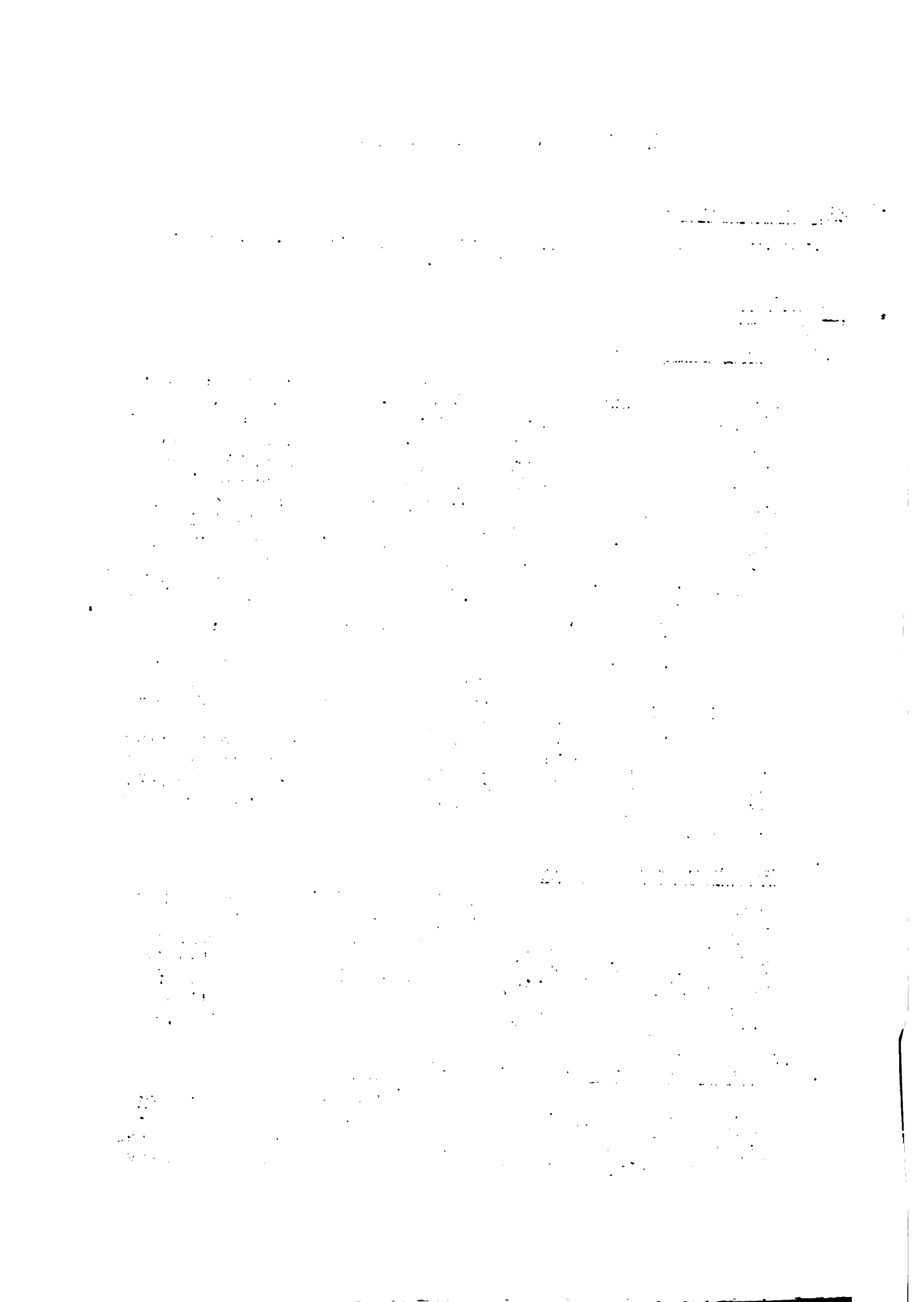
Los organismos del Estado encargados de la aplicación en proceso de cambio estructural, son respectivamente las Direcciones Nacionales de Reforma Agraria y de Desarrollo Social del MIDA. Ambos organismos parecen adolecer de una deficiente estructura orgánica y atraviesan por sendas crisis de personal que se hacen expresas por cierta desespecialización del personal técnico recientemente reclutado, y en general escaso para afrontar el proceso.

#### 2.2 Magnitud del problema

Existen 350 000 Has. de tierras adquiridas por el Estado y alrededor de 60 000 potenciales beneficiarios de las mismas, los cuales de acuerdo con la legislación vigente deberán organizarse en Asentamientos y Juntas Agrarias de Producción. Ello no ocurre al momento por la inexistencia de mecanismos adecuados de adjudicación y de funcionamiento de los grupos organizados.

#### 2.3 Soluciones actuales dadas al problema

Hasta el momento se ha dotado de tierras a aproximadamente 6 000 familias campesinas, bajo las formas asociativas conocidas como Asentamientos y Juntas Agrarias de Producción. Este procedimiento sin embargo, adolece





de ciertos defectos básicos, en los aspectos técnicos, porque las dotaciones de tierras se han llevado a cabo sin estudios adecuados. Esta situación ha traído como consecuencia una gran diferencia en los promedios de tierra por familia asentada en el país. Otro defecto resultante es la insuficiencia de información cartográfica; esto se aprecia tanto a nivel de las Oficinas del MIDA donde la falta de estos elementos hace muy difícil establecer un sistema de planificación para las empresas.

En los aspectos legales, cabe mencionar la necesidad de revisar el Código Agrario, sobre todo en aquellos temas que se vinculan a la adjudicación de tierras. Hasta el momento no existe un sistema de adjudicación de tierras a grupos organizados, ni existe un reglamento de empresas campesinas que oriente su desarrollo. Sin estos elementos resulta problemático planificar las adjudicaciones en forma masiva, ni siquiera conocer bien la cantidad y calidad de la tierra actualmente en propiedad del Gobierno.

#### 2.4 Cooperación de Organismos Internacionales

El único organismo internacional que viene trabajando es FAO (PNUD) en el campo específico de administración rural.

#### 2.5 Solución ideal

Parece indispensable vincular la organización campesina per-se con la organización económica de los asentamientos. Por ello, para facilitar la organización campesina es indispensable perfeccionar los mecanismos legales, técnicos y económicos que conduzcan a la organización y funcionamiento de los asentamientos. Una vigorosa política de capacitación debe afrontarse simultáneamente para lograr una solución integral.

Asimismo, se hace indispensable vigorizar a través de la asesoría y la capacitación a los organismos encargados de la conducción del proceso. Debería de considerarse un conjunto de actividades que se expresen a través de una secuencia lógico cronológica que establezca las bases del verdadero fortalecimiento institucional de los organismos encargados de ejecutar el proceso.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is crucial for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to support informed decision-making.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in modern data management. It discusses how advanced software solutions can streamline data collection, storage, and analysis, leading to more efficient and accurate results.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and privacy. It provides strategies to mitigate these risks and ensure that data is used responsibly and ethically.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It stresses the importance of ongoing monitoring and evaluation to ensure that data management practices remain effective and up-to-date.

### 3. Objetivos

- 3.1 Fortalecer los mecanismos nacionales de organización campesina a efecto de reforzar la organización, el funcionamiento de las empresas campesinas.
- 3.2 Fortalecer la Dirección Nacional de Reforma Agraria (DINRA) y a la Dirección Nacional de Desarrollo Social del MIDA para que estén en condiciones de perfeccionar las organizaciones campesinas a través de las modificaciones pertinentes a la legislación vigente, capacitándolos asimismo para la formulación de reglamentos y demás disposiciones atinentes a la organización campesina y al funcionamiento técnico de los asentamientos.
- 3.3 Cooperar en la capacitación de funcionarios que trabajan para la organización campesina y en la administración de las empresas comunitarias.
- 3.4 Fortalecer a la Dirección Nacional de Desarrollo Social del MIDA a fin de que pueda definir los contenidos y formas de sus programas de capacitación.

### 4. Metas

- 4.1 A mediano plazo: Habilitar a la Dirección Nacional de Reforma Agraria y a la Dirección Nacional de Desarrollo Social para conducir eficientemente el proceso de Reforma Agraria y organización campesina.
- 4.2 A mediano plazo: Modificar la legislación agraria del país en materia de organización campesina.
  - 4.2.1 Establecimiento de un sistema de planificación de las adjudicaciones a empresas campesinas.
  - 4.2.2 Establecimiento de un programa de capacitación campesina en el MIDA.
- 4.3 A corto plazo
  - 4.3.1 Modificación del Código Agrario
  - 4.3.2 Elaboración de un reglamento de empresas campesinas y titulación.
  - 4.3.3 Establecimiento del Catastro Rural
  - 4.3.4 Capacitación de coordinadores sociales de la Dirección Nacional de Desarrollo Social.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author outlines the various methods used to collect and analyze the data. This includes both primary and secondary data collection techniques. The primary data was gathered through direct observation and interviews with key stakeholders. Secondary data was obtained from existing reports and databases.

The third section details the statistical analysis performed on the collected data. This involves the use of descriptive statistics to summarize the data and inferential statistics to test hypotheses. The results show a clear trend in the data, which is consistent with the initial research objectives.

Finally, the document concludes with a series of recommendations based on the findings. These recommendations are designed to address the identified issues and improve the overall process. It is hoped that these suggestions will be helpful to those who are interested in this field of study.

## 5. Actividades a corto plazo

- 5.1 Asesoría a la Dirección Nacional de Desarrollo Social en la organización de un programa de capacitación.
- 5.2 Capacitación técnica para el personal de la Dirección Nacional de Desarrollo Social y dirigentes campesinos.
- 5.3 Curso sobre capacitación para coordinadores sociales de la Dirección Nacional de Desarrollo Social.
- 5.4 Asesoría a la Dirección Nacional de Reforma Agraria y Dirección Nacional de Desarrollo Social en las modificaciones del Código Agrario relacionadas con organización campesina.
- 5.5 Asesoría a la Dirección Nacional de Reforma Agraria y a la Dirección Nacional de Desarrollo Social en la reglamentación de empresas campesinas y titulación.
- 5.6 Asesoría al MIDA en la planificación de empresas campesinas (Catastro).

## 6. Actividades previstas

	<u>Cuotas</u>
VI.1.N.5.1 Asesoría a la Dirección Nacional de Desarrollo Social en la organización y desarrollo de un programa de capacitación.	200
VI.1.N.5.2 Estudio sobre la organización y capacitación campesina en Panamá.	1 300
VI.1.N.5.3 Reunión técnica sobre organización y capacitación campesina.	1 900
VI.1.N.5.4 Capacitación recíproca en Catastro y avalúo de fincas rurales.	1 400
VI.1.N.5.5 Asesoría a la Dirección Nacional de Reforma Agraria y Dirección Nacional de Desarrollo Social en la modificación del Código Agrario.	1 100
VI.1.N.5.6 Asesoría a la Dirección Nacional de Reforma Agraria y a la Dirección Nacional de Desarrollo Social en la reglamentación de empresas campesinas.	1 300

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is essential for the proper management of the organization's finances and for ensuring compliance with relevant laws and regulations.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. It describes how data is gathered from different sources and how it is processed to identify trends and patterns. This information is then used to inform decision-making and to develop strategies for improvement.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in modern business operations. It highlights how digital tools and platforms have revolutionized the way companies operate, enabling them to reach new markets, streamline processes, and improve customer service.

4. The fourth part of the document discusses the challenges faced by businesses in a rapidly changing market. It identifies key areas such as competition, innovation, and talent acquisition, and offers practical advice on how to overcome these challenges and stay ahead of the curve.

5. The fifth part of the document provides a detailed overview of the organization's current performance. It includes a breakdown of key metrics and a comparison with industry benchmarks. This analysis is intended to provide a clear picture of the organization's strengths and weaknesses and to guide future strategic planning.

6. The sixth part of the document outlines the organization's vision and mission statement. It describes the long-term goals and objectives that the organization is committed to achieving and the values that guide its operations. This section is intended to inspire and motivate employees and to provide a clear direction for the organization's future.

7. The seventh part of the document discusses the organization's commitment to social responsibility and sustainability. It describes the various initiatives and programs that the organization has implemented to reduce its environmental impact, support the local community, and promote ethical business practices.

8. The eighth part of the document provides a summary of the key findings and recommendations from the report. It highlights the most important areas for attention and offers specific suggestions for how to address these issues. This section is intended to provide a clear and concise overview of the report's main points.

9. The ninth part of the document includes a list of references and a glossary of terms. The references provide a list of sources used in the report, and the glossary defines key terms and acronyms used throughout the document. This section is intended to provide additional context and information for readers who may be interested in the topics discussed in the report.

10. The final part of the document is a concluding statement that reiterates the organization's commitment to excellence and its dedication to achieving its goals. It expresses confidence in the organization's future and its ability to overcome any challenges that may arise.

Cont...

<u>Actividades</u>		<u>Cuotas</u>
VI.1.N.5.7	Curso en adiestramiento en Catastro Rural.	1 500
VI.1.N.5.8	Seminario sobre Derecho Agrario	<u>1 900</u>
	Total del Proyecto:	10 600

1.  $\frac{1}{2}$

2.  $\frac{1}{3}$

3.  $\frac{1}{4}$



## INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

## DETALLE DE COSTOS POR PROYECTO

Código: VI.1.2.2

Título: Apoyo a la organización y capacitación campesina y urbana agraria.

Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION		
			Cuotas	F.E.	
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>				
20	Viajes Oficiales	5,350	4,400	950	
21	Literatura Técnica				
22	Edición de Publicaciones	200	100	100	
23	Becas	1,400	1,400		
24	Consultores y Conferenciantes	2,500	2,250	250	
25	Materiales y Utiles	500	200	100	
26	Otros Servicios	500	500		
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>10,250</b>	<b>8,250</b>	<b>1,400</b>	

(Completar información solicitada al dorso)



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Código: **W.I.N.3.1**

Título: **Asesoría a la Mtes. Geni. de Desarrollo Social para la organización y desarrollo de un programa de Capacitación**

Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION			
			Cuotas			
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>					
20	Viajes Oficiales	200	200			
21	Literatura Técnica					
22	Edición de Publicaciones					
23	Becas					
24	Consultores y Conferenciantes					
25	Materiales y Utiles					
26	Otros Servicios					
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>200</b>	<b>200</b>			

(Completar información solicitada al dorso)

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

LUGAR DE REALIZACION: Santiago de Veraguas

DURACION: permanente Fecha de Iniciación: Julio 1976  
Fecha de Terminación: Junio 1977

NATURALEZA Y SU RELACION CON LAS METAS ESTABLECIDAS: Se continuará la asesoría para tratar de organizar y desarrollar un programa de capacitación que permita alcanzar tanto al personal de la Dirección como a las organizaciones campesinas del sector reformado.

TECNICOS DEL IICA OUE PARTICIPAN:

- a) RESPONSABLE: Enal A. Garcia
- b) OTROS: \_\_\_\_\_

ORGANISMO (S) BENEFICIADO (S)  
Dirección General de Desarrollo Social

ENTIDAD (ES) COLABORADORA (S)

<u>ENTIDAD</u>	<u>TIPO DE COLABORACION</u>
<u>Dirección Genl. de Desarrollo Social</u>	<u>Brindar el apoyo necesario para la realización de esta asesoría.</u>

## INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

## DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Código: VI.M.1.3.2

Título: Estudio sobre la Organización y Capacitación Cooperativas en Panamá

Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION		
			Cuotas		
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>				
20	Viajes Oficiales	700	500	200	
21	Literatura Técnica				
22	Edición de Publicaciones				
23	Becas				
24	Consultores y Conferenciantes	300	250	50	
25	Materiales y Utiles	200	100	100	
26	Otros Servicios	100	100		
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>1,300</b>	<b>950</b>	<b>350</b>	

(Completar información solicitada al dorso)

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

LUGAR DE REALIZACION: Perené

DURACION: 3 meses Fecha de Iniciación: Julio/76  
Fecha de Terminación: Nov. 76

NATURALEZA Y SU RELACION CON LAS METAS ESTABLECIDAS: Hacer un estudio de la situación actual de la capacitación campesina a nivel de funcionarios, técnicos y dirigentes campesinos, con el fin de poder planear coordinadamente un programa de capacitación en los tres niveles y con metas bien claras, a corto y mediano plazo.

TECNICOS DEL IICA QUE PARTICIPAN:

- a) RESPONSABLE: Neal A. Corzo
- b) OTROS: \_\_\_\_\_

ORGANISMO (S) BENEFICIADO (S)

ENTIDAD (ES) COLABORADORA (S)

<u>ENTIDAD</u>	<u>TIPO DE COLABORACION</u>
<u>Dirección de Desarrollo Social</u>	<u>Facilitar personal para que colabore en el trabajo de campo.</u>

## INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

## DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Codigo: VI.I.A.S.3

Titulo: Sesión técnica sobre clasificación forestal

Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION	
			Cuotas	F.C.
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>			
20	Viajes Oficiales	900	900	100
21	Literatura Técnica			
22	Edición de Publicaciones	100	100	
23	Becas			
24	Consultores y Conferenciantes	600	400	200
25	Materiales y Utiles	100	100	
26	Otros Servicios	200	200	
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>1,900</b>	<b>1,600</b>	<b>300</b>

(Completar información solicitada al dorso)

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

LUGAR DE REALIZACION: Perené

DURACION: 1 día Fecha de Iniciación: abril 27/1977  
Fecha de Terminación: abril 28/1977

NATURALEZA Y SU RELACION CON LAS METAS ESTABLECIDAS: ~~Por conocer el estudio de~~  
~~capacitación campesina y establecer una dirección que permita tener información~~  
~~utilizar mejor los recursos humanos disponibles en uno de los programas regionales~~  
~~capacitación campesina. Conocer las experiencias generadas y transferirlas como~~  
~~de las áreas de referencia.~~

TECNICOS DEL IICA QUE PARTICIPAN:

- a) RESPONSABLE: Osvaldo A. García
- b) OTROS: José Bosco Pinto

ORGANISMO (S) BENEFICIADO (S)

- Confederación de Cooperativas de Ahorro y Crédito (Cooperativa Perené)
- Dirección Gral. de Desarrollo Social (MIDA)
- Confederación Nat. de Asentamientos Campesinos de Perené (CONAC)
- Confederación de Cooperativas Agrarias

ENTIDAD (ES) COLABORADORA (S)

<u>ENTIDAD</u>	<u>TIPO DE COLABORACION</u>
<u>Dirección Gral. de Desarrollo Social</u>	<u>Colaborar en la coordinación de la reunión.</u>



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA

DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Código VI.1.N.5.6

Título Curso sobre Catastro Rural

Ejercicio Económico: 1.976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION			
			Cuotas	F.C		
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>	1.150	800	350		
20	Viajes Oficiales					
21	Literatura Técnica					
22	Edición de Publicaciones					
23	Becas					
24	Consultores y Conferenciantes	700	700			
25	Materiales y Utiles					
26	Otros Servicios					
	<b>Total Costos de Operación</b>	1.850	1.400	350		

(Completar información solicitada al dorso)



**DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD**

**LUGAR DE REALIZACION:** Panamá (Ciudad)

**DURACION:** 3 días **Fecha de Iniciación:** Agosto 17/76

**Fecha de Terminación:** Agosto 20/76

**NATURALEZA Y SU RELACION CON LAS METAS ESTABLECIDAS:** Dar a conocer la importancia del Derecho Agrario, sobre todo de los tribunales agrarios, como una estrategia para concientizar a la Corte Suprema de Justicia y Comisión de Legislación.

**TECNICOS DEL IICA QUE PARTICIPAN:**

**a) RESPONSABLE:** Francisco Oliart.

**b) OTROS:** Dr. Guillermo Figallo

**ORGANISMO (S) BENEFICIADO (S)**

Comisión de Legislación

Corte Suprema de Justicia

Colegio Nat. de Abogados.

**ENTIDAD (ES) COLABORADORA (S)**

**ENTIDAD**

**TIPO DE COLABORACION**

Dirección Nacional de Reforma Agraria.

Apoyo logístico y coordinación de la actividad.



## PROYECTO PROGRAMA PRESUPUESTO 1976/1977

### 1. Número y Título

VI. .N Cooperación Técnica para la Planificación de Empresas Asociativas de Productores Agropecuarios.

### 2. Naturaleza del problema

Desde 1969 ha sido política del Gobierno de Panamá el propiciar el establecimiento de empresas de grupos organizados de productores agropecuarios. Dentro del marco de esta política, se crearon las organizaciones llamadas Asentamientos Campesinos y Juntas Agrarias de Producción, como unidades productivas que permiten, por un lado, mejorar la distribución del ingreso y, por otro, constituyen el organismo a través del cual se posibilita al campesino la participación tanto en los aspectos relativos a la producción agrícola y pecuaria modernizadas, como en la vida política, económica y social del país.

En la actualidad existen 276 empresas, entre Asentamientos y Juntas Agrarias, que se han constituido desde 1969. Estas empresas se encuentran en distintos grados de desarrollo, debido a una serie de factores, tales como el tiempo de establecimiento, la naturaleza cuantitativa y cualitativa de sus miembros, los recursos con que cuentan y su utilización racional, calidad y cantidad de la asistencia recibida, etc. Es política actual del gobierno implementar un sistema empresarial que permita la consolidación de estos grupos como empresas productivas que puedan utilizar racionalmente sus recursos disponibles como una de las bases necesarias para facilitar la incorporación definitiva del campesino a la vida económica y social del país.

La consolidación de estas empresas conlleva la atención a aspectos tales como:

1. El conocimiento claro de los recursos con que cuenta
2. La forma más racional de planificar su uso
3. El uso adecuado de tecnologías
4. El registro y control del uso de los factores de la producción y la evaluación de los resultados técnicos y económicos.

En las empresas existe falta de capacidad de los campesinos para tomar decisiones en el manejo de la empresa. Esto plantea la necesidad de la adopción de un sistema administrativo que tenga la doble característica de ser de aplicación sencilla y objetiva, que permita finalmente el manejo apropiado de la empresa y que a la vez estimule a los propios campesinos a tomar las decisiones empresariales. Este propósito requiere del funcionamiento, en el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, de un equipo técnico cuya tarea sea la de formar y capacitar funcionarios y campesinos en las actividades tendientes a mejorar el método de planificación de las empresas.



### 3. ANTECEDENTES

El MIDA a través de la Dirección Nacional de Producción, de la Dirección Nacional de Planificación Sectorial y del Departamento de Gestión de la Empresa de la Dirección Nacional de Desarrollo Social, han venido trabajando tanto en el mejoramiento de los sistemas de elaboración de planes anuales de explotación, como en el establecimiento de un sistema único de registro para empresas de grupos organizados de campesinos. En el primer caso se ha logrado un avance en relación con los sistemas tradicionales que se venían utilizando, al formularse un sistema de elaboración de planes anuales de explotación que permite la participación de los campesinos miembros de las empresas y a la vez permite trabajar con información detallada. Esto hace posible una mayor coordinación de los programas de asistencia técnica del Estado y una mayor efectividad en la ejecución de los programas de crédito. En el segundo caso, o sea en la aplicación de un sistema unificado de registros, los resultados deben mejorarse sustancialmente.

Hasta ahora la aplicación del método no ha sido masiva en el país, ya que para tales efectos se requiere de la implantación de un programa de capacitación y de un fuerte apoyo institucional. El personal nacional dedicado a estas actividades ha sido escaso y la Dirección de Desarrollo Social, para estos efectos, sólo ha recibido la cooperación técnica de un funcionario de la FAO.

### 4. OBJETIVOS

#### A. Generales

Mejorar los aspectos empresariales de los grupos organizados de productores agropecuarios, mediante la planificación de la producción a nivel de unidad, su consolidación en términos agregados y la concomitante capacitación a funcionarios, quienes la tramitarán a las bases campesinas.

#### B. Específicos

1. Revisar y perfeccionar los planes de explotación (PLEX) y los sistemas de registros físicos y contables actualmente en uso y establecer la metodología de aplicación a los niveles de base.
  - a. Establecer el plan secuencial para la planificación de la producción que incluya: i) Diagnóstico (físico, económico, administrativo y social), ii) Elaboración de los planes de explotación, iii) Aplicación de los planes, iv) Aplicación continua de controles contables y evaluación final de las actividades técnicas y económicas.





- b. Introducir al método de planificación las modificaciones y cambios necesarios, con base en las observaciones realizadas durante el seguimiento que se practicará en el período de su aplicación práctica.
  - c. Consolidar la información de los planes de explotación a nivel regional y nacional.
2. Capacitar funcionarios del MIDA y del Banco de Desarrollo Agropecuario en la elaboración e implantación de los planes de explotación y de los sistemas de registro físicos y contables y en la consolidación de la información obtenida a nivel regional y de país. La capacitación contemplará dos áreas de acción: Teórica y el seguimiento en servicio.
- a. Capacitación Teórica: Se implantará en los tres niveles de ejecución, por separado. El personal nacional será capacitado por los técnicos internacionales; el personal regional será capacitado por personal nacional, supervisado por los técnicos internacionales y el personal de campo será capacitado por personal a nivel nacional y por los técnicos internacionales.
  - b. Capacitación Práctica: Se realizará mediante el análisis de los planes de explotación y sistemas de registro actualmente en uso; el diseño y aplicación de modelos mejorados de esos planes y registros; y la evaluación a nivel de campo de los planes de explotación y registros para los grupos organizados. Se efectuará el seguimiento operativo requerido para detectar los cambios necesarios.
3. Capacitar la Dirección Nacional de Desarrollo Social del MIDA para desarrollar la capacitación en las áreas objeto del proyecto.

## 5. DURACION DEL PROYECTO

El proyecto tendrá una duración de 18 meses. Durante este plazo es posible evaluar la utilidad y aceptación de los planes de explotación y de los sistemas de registros físicos y contables (ya que cubren dos períodos de producción). Además en este plazo puede capacitarse el personal de nivel nacional y regional que pondrá en marcha el sistema permanente de uso y evaluación de los planes y registros.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the importance of using reliable sources and ensuring the accuracy of the information gathered.

3. The third part of the document discusses the challenges and limitations of data collection and analysis. It notes that while technology has advanced, there are still significant barriers to obtaining complete and accurate data.

4. The fourth part of the document provides a detailed overview of the data analysis process. It describes the steps involved in identifying trends, patterns, and correlations within the collected data.

5. The fifth part of the document discusses the importance of interpreting the results of the data analysis. It stresses the need for a clear understanding of the context and implications of the findings.

6. The sixth part of the document discusses the role of data in decision-making. It explains how data-driven insights can help organizations make more informed choices and improve their overall performance.

7. The seventh part of the document discusses the ethical considerations surrounding data collection and analysis. It emphasizes the importance of protecting individual privacy and ensuring that data is used responsibly.

8. The eighth part of the document discusses the future of data analysis. It explores emerging technologies and trends that are expected to shape the field in the coming years.

9. The ninth part of the document discusses the importance of data literacy. It argues that individuals and organizations must have the skills and knowledge to effectively use data in their work and lives.

10. The tenth part of the document discusses the role of data in public policy. It explains how data can be used to inform government decisions and improve the effectiveness of public programs.

11. The eleventh part of the document discusses the importance of data in healthcare. It highlights how data analysis can help identify health trends, improve patient care, and reduce costs.

12. The twelfth part of the document discusses the role of data in education. It explains how data can be used to assess student performance, identify learning needs, and improve teaching practices.

13. The thirteenth part of the document discusses the importance of data in marketing. It highlights how data analysis can help businesses understand their customers better and develop more effective marketing strategies.

14. The fourteenth part of the document discusses the role of data in environmental science. It explains how data analysis can help researchers understand climate change, natural resource management, and environmental health.

15. The fifteenth part of the document discusses the importance of data in social science. It highlights how data analysis can help researchers understand human behavior, social structures, and societal trends.

16. The sixteenth part of the document discusses the role of data in business operations. It explains how data analysis can help companies optimize their processes, reduce waste, and improve efficiency.

17. The seventeenth part of the document discusses the importance of data in government operations. It highlights how data analysis can help governments manage resources, improve services, and make better decisions.

18. The eighteenth part of the document discusses the role of data in international relations. It explains how data analysis can help countries understand global trends, manage international trade, and address global challenges.

19. The nineteenth part of the document discusses the importance of data in the legal system. It highlights how data analysis can help lawyers and judges understand complex cases, identify patterns, and make more informed decisions.

20. The twentieth part of the document discusses the role of data in the arts and humanities. It explains how data analysis can help researchers understand cultural trends, historical events, and artistic movements.

21. The twenty-first part of the document discusses the importance of data in the media industry. It highlights how data analysis can help media organizations understand their audience, tailor content, and improve their marketing efforts.

22. The twenty-second part of the document discusses the role of data in the sports industry. It explains how data analysis can help athletes and coaches improve performance, prevent injuries, and make better strategic decisions.

23. The twenty-third part of the document discusses the importance of data in the entertainment industry. It highlights how data analysis can help studios and producers understand audience preferences, create more engaging content, and improve their marketing strategies.

24. The twenty-fourth part of the document discusses the role of data in the technology industry. It explains how data analysis can help companies develop new products, improve user experience, and optimize their operations.

25. The twenty-fifth part of the document discusses the importance of data in the financial industry. It highlights how data analysis can help investors and analysts make better decisions, identify market trends, and manage risk.

V. Actividades previstas

	<u>Cuotas</u>
1. Establecimiento de criterios	200
2. Diseño y elaboración final de los modelos de explotaciones y de registros.	3 050
3. Taller para la elaboración final de los modelos de explotación y de registros contables.	800
4. Cursos sobre utilización de los modelos	1 500
5. Taller sobre Metodologías de consolidación de información.	850
6. Evaluación permanente de los modelos	4 000
7. Introducción de nuevas correcciones a los modelos.	3 000
8. Taller sobre ajustes a los modelos	<u>1 300</u>
Total del Proyecto:	14 700

VI. Organismos participantes

Externo: Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas-OEA, Fondo "Simón Bolívar" para el desarrollo Rural de América Latina.

Interno: Ministerio de Desarrollo Agropecuario. El proyecto se canalizará a través de las Direcciones de Planificación Sectorial, Desarrollo Social y Producción Agrícola, con la participación del Banco de Desarrollo Agropecuario.



## PROYECTO PROGRAMA PRESUPUESTO 1976/1977

### 1. Número y Título

VII.1.N.7 Fortalecimiento del subsistema de planificación sectorial y de la gestión del sector público agrícola.

### 2. Antecedentes

Las políticas de desarrollo agropecuario que el Gobierno de Panamá ha venido impulsando, requería al momento de su formulación (1972) de una institución dinámica que impulsara y llevase a cabo las acciones correspondientes. Por esta razón, a principios de 1973 se llevó a cabo la reorganización del antiguo Ministerio de Agricultura y Ganadería, hoy Ministerio de Desarrollo Agropecuario, integrando en éste último las funciones de la antigua Comisión Nacional de Reforma Agraria y todas las funciones de Comercialización de productos del Instituto de Fomento Económico, entidad que a su vez, quedó convertida en una institución especializada de crédito agropecuario bajo la denominación de Banco de Desarrollo Agropecuario.

La reestructuración administrativa se acompañó de la descentralización operativa del Ministerio de Desarrollo Agropecuario, creándose las Direcciones Regionales, cuyos directores son representantes directos del Ministro.

Una de las deficiencias en la reestructuración del Ministerio radicó en que no se le dotó de mecanismos operativos explícitos que normaran las acciones derivadas de los programas de desarrollo agropecuario. Únicamente se trató de asegurar, como dice el Plan Operativo 1974, que los mecanismos administrativos sean lo suficientemente ágiles y expeditos en la ejecución de la programación presupuestaria de inversiones y de funcionamiento.

Los problemas más importantes del funcionamiento de la organización del MIDA se pueden concretar así:

- Deficientes mecanismos de coordinación por parte de la Dirección General de Planificación Sectorial, que incide en la falta de unidad y control de las acciones de los diferentes organismos. Esto repercute en la falta de información exacta y actualizada de la marcha de los programas que impiden la toma de decisiones de acciones correctivas.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection procedures and the use of advanced analytical techniques to derive meaningful insights from the data.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and processing, thereby improving efficiency and reducing the risk of errors.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data security and privacy. It stresses the importance of implementing robust security measures to protect sensitive information and ensure compliance with relevant regulations.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key findings and recommendations. It concludes that a comprehensive data management strategy is crucial for the organization's success and suggests several actionable steps to improve data practices.

- Deficiente consolidación de la descentralización operativa del MIDA. Esta falla puede concretarse en la falta de definición de las funciones de las Direcciones Regionales a nivel de los diferentes cargos creados dentro de ellas. Además, persiste un deficiente sistema de comunicación de las oficinas centrales.
- Deficiente cumplimiento de la función de programación a nivel de Direcciones Generales y Nacionales. Esto influye en forma determinante en la implementación de los objetivos y políticas a través de programas y proyectos específicos.

Las actividades de cooperación técnica del IICA se han concentrado en diagnósticos y estudios para mejorar la descentralización operativa del MIDA a nivel de regiones. Recientemente se finalizó un estudio sobre la identificación de aspectos críticos cuyo adecuado tratamiento permitirá mejorar la operación del MIDA a nivel regional. Este estudio está referido únicamente a la Región 1.

Estas acciones del IICA deberán fortalecer y aplicarse a niveles más altos de decisión; esta necesidad surge de la pronta puesta en marcha del Plan de Desarrollo Agropecuario 1975/1979, cuyos objetivos y metas dependerán fundamentalmente de la medida en que funcione la estructura y mecanismos institucionales del Sector Público Agrícola.

### 3. Objetivos

#### General

Colaborar en el fortalecimiento institucional del Sector Público Agrícola.

#### Específico

- a. Dotar a la Dirección General de Planificación Sectorial de los mecanismos que le permitan ejercer una adecuada acción de coordinación y evaluación de la ejecución del Plan de Desarrollo Agropecuario 1975/1979.
- b. Colaborar en la consolidación del Ministerio de Desarrollo Agropecuario a nivel regional con el objeto de ampliar la cobertura geográfica y poblacional de los servicios para el desarrollo agropecuario de acuerdo a las políticas existentes.

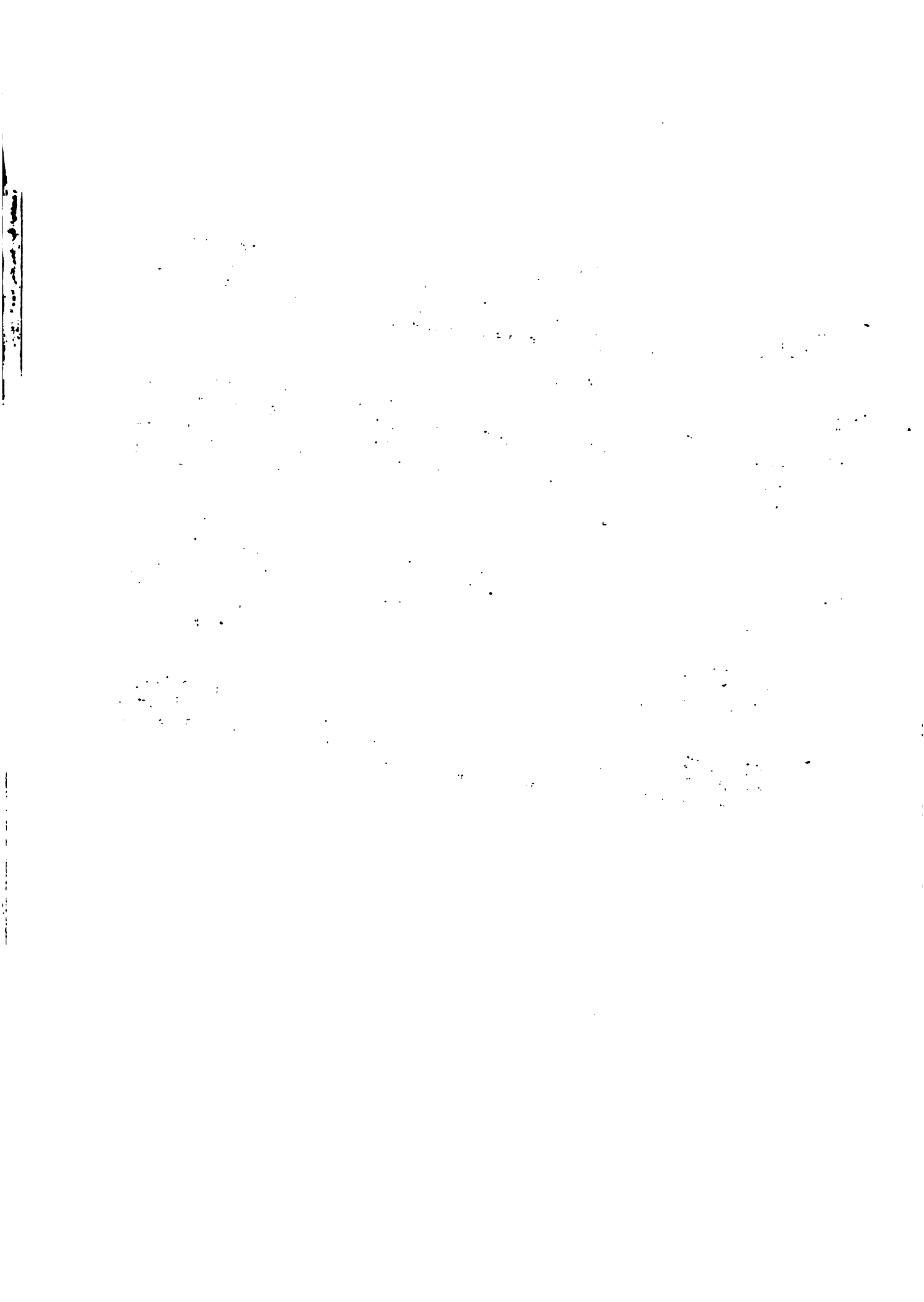




- c. Colaborar en el fortalecimiento de la planificación sectorial con énfasis en el mejoramiento de las actividades de programación a nivel de los organismos que integran el Sector Público Agrícola.

#### 4. Metas

- a.1 Cooperación técnica con la Dirección General de Planificación Sectorial y demás Direcciones a nivel nacional y regional, para el mejoramiento de los mecanismos de coordinación que permitan la ejecución del Plan de Desarrollo Agropecuario a mediano plazo (75-79).
- b.1 Cooperación técnica al MIDA en materia de análisis de la gestión administrativa y de la implementación de los resultados del análisis, con el objeto de adecuar la organización y funcionamiento de las entidades que lo integran, a la ampliación de la cobertura geográfica y poblacional expresadas en las políticas vigentes.
- c.1 Cooperación técnica a la Dirección General de Planificación y Direcciones Regionales para el mejoramiento de las actividades de programación que se realizan tanto a nivel nacional como regional.



## INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

## DETALLE DE COSTOS POR PROYECTO

Código: VII.L.N.7.

Título: Fortalecimiento del Subsistema de Planificación Sectorial de la Gestión de la Empresa.

Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION		
			Quotas	F.C.	
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>				
20	Viajes Oficiales	4,100	3,900	200	
21	Literatura Técnica				
22	Edición de Publicaciones				
23	Becas	2,000	1,800	200	
24	Consultores y Conferenciantes				
25	Materiales y Utiles				
26	Otros Servicios				
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>6,100</b>	<b>5,700</b>	<b>400</b>	

(Completar información solicitada al dorso)



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Código: VII.NP.1.A.2.

Título: Cooperación a la Gestión Administrativa del IICA

Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION		
			Quotas		
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>				
20	Viajes Oficiales	2,000	2,000		
21	Literatura Técnica				
22	Edición de Publicaciones				
23	Becas				
24	Consultores y Conferenciantes				
25	Materiales y Utiles				
26	Otros Servicios				
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>2,000</b>	<b>2,000</b>		

(Completar información solicitada al dorso)

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

LUGAR DE REALIZACION: \_\_\_\_\_

DURACION: \_\_\_\_\_ Fecha de Iniciación: \_\_\_\_\_  
Fecha de Terminación: \_\_\_\_\_

NATURALEZA Y SU RELACION CON LAS METAS ESTABLECIDAS: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

TECNICOS DEL IICA OUE PARTICIPAN:

a) RESPONSABLE: \_\_\_\_\_

b) OTROS: \_\_\_\_\_

ORGANISMO (S) BENEFICIADO (S)

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

ENTIDAD (ES) COLABORADORA (S)

ENTIDAD

TIPO DE COLABORACION

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Código: VII.NP.1.3

Título: Capacitación Recíproca sobre Planificación Sectorial

Ejercicio Económico: 1976/77

Cta.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION		
			Cuotas	Fondo de Cost.	
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>				
20	Viajes Oficiales				
21	Literatura Técnica				
22	Edición de Publicaciones				
23	Becas	2,000	1,800	200	
24	Consultores y Conferenciantes				
25	Materiales y Utiles				
26	Otros Servicios				
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>2,000</b>	<b>1,800</b>	<b>200</b>	

(Completar información solicitada al dorso)





INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Artículo: **VI.1.1.1**  
 Título: **Capacitación Recíproca entre Planificación Sectorial**  
 Ejercicio Económico: 1976/77

No.	OBJETO DEL GASTO	Total	FINANCIACION		
			Cuotas	Fondo de Cont.	
	<b>COSTOS DE OPERACION</b>				
20	Viajes Oficiales				
21	Literatura Técnica				
22	Edición de Publicaciones				
23	Becas	1,000	1,000	100	
24	Consultores y Conferenciantes				
25	Materiales y Utiles				
26	Otros Servicios				
	<b>Total Costos de Operación</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	<b>100</b>	

(Completar información solicitada al dorso)

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

LUGAR DE REALIZACION: Lima

DURACION: 5 días

Fecha de Iniciación: Julio/76

Fecha de Terminación: Jul. 76

NATURALEZA Y SU RELACION CON LAS METAS ESTABLECIDAS: Visita del Director, Sub-Director de Planificación Sectorial y del Programador de la misma Dirección al Perú, para evidenciar la experiencia peruana en el aspecto de planificación y si algunos de esos resultados pudieran adaptarse en Panamá.

TECNICOS DEL IICA QUE PARTICIPAN:

a) RESPONSABLE: \_\_\_\_\_

b) OTROS: \_\_\_\_\_

ORGANISMO (S) BENEFICIADO (S)

ENTIDAD (ES) COLABORADORA (S)

ENTIDAD

TIPO DE COLABORACION

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA

DETALLE DE COSTOS POR ACTIVIDAD

Código: VII.MI.1.4.1

Título: Cooperación Técnica a la Dirección Nal. de Planificación Sectorial del MIDA.

Ejercicio Económico: 1976 - 1977

Cta.	OBJETO DEL GASTO	TOTAL US\$	FINANCIACION	
			Cuotas	
	<u>COSTOS DE OPERACION</u>			
20	Viajes Oficiales	2100	1900	200
21	Literatura Técnica			
22	Edición de Publicaciones			
23	Becas			
24	Consultores y Conferen ciantes			
25	Materiales y Utiles			
26	Otros Servicios	100	100	
	<b>TOTAL</b>	<b>2200</b>	<b>2.000</b>	<b>200</b>

(Completar información solicitada al dorso)



DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

LUGAR DE REALIZACION: Santiago de Veraguas

Fecha de Iniciación: julio 1977

DURACION: Un año Fecha de Terminación: junio 1977

NATURALEZA Y SU RELACION CON LAS METAS ESTABLECIDAS: Cooperar con la Dirección Nal. de Planificación Sectorial del MIDA en la elaboración de diseños de sistemas y métodos de planificación y control.

TECNICOS DEL IICA QUE PARTICIPAN:

a) RESPONSABLES: Fernand Fiori

b) OTROS: \_\_\_\_\_

ORGANISMO (S) BENEFICIADO (S):

Dirección Nal. de Planificación Sectorial del MIDA

ENTIDAD (ES) COLABORADORA (S):

<u>ENTIDAD</u>	<u>TIPO DE COLABORACION</u>
<u>Dirección Nal. de Planificación Sectorial del MIDA</u>	<u>Apoyo logístico</u>
_____	_____
_____	_____
_____	_____











10

