

Centro Interamericano de
Documentación e
Información Agrícola

07 ABR 1986

IICA - CUBA

IICA
E30
1006

IICA
E30
1006





MEMORANDO

Centro Interamericano de
Documentación
Información Agrícola

07 ABR 1986

IICA - CIDIA

OFICINA DEL IICA EN ECUADOR

No. AA/EC-772

Fecha Julio 2, 1984

A : Francisco Ramos, Director de la Oficina del IICA en Ecuador.
De : Armando Reyes-Pacheco, Consultor.
Asunto : Programación tentativa del Proyecto Hemisférico de Seguridad Alimentaria.

1. En base al Proyecto Hemisférico de Seguridad Alimentaria en lo relacionado a su marco conceptual, objetivos, beneficiarios, estrategia y actividades contempladas, así como el estado actual de la ejecución del mismo, tengo a bien adjuntarte un intento programático de las acciones por realizar, hasta diciembre de 1984.
2. Considero que no amerita mencionar los impases acontecidos en la puesta en marcha del Proyecto, lo cual en cierta medida sustenta el someter a tu consideración esta programación tentativa. De aquí que las acciones programadas tratan de incorporar algunos de dichos aspectos, pero fundamentalmente parten de la situación actual, y que a la luz de las restricciones de índole financiero, tiempo, personal y voluntad política de los países, pareciera que son factibles de desarrollar.
3. La concretización de las actividades aquí programadas, dependen de una serie de factores endógenos y exógenos a la realización misma de lo propuesto, y que además, están fuera de la competencia misma de la Dirección del Proyecto. Sin embargo, de existir una serie de condicionantes positivas, la posibilidad de realizar lo que se programa es factible.
4. Vale la aclaración que el intento de programación adjunto, no es exhaustivo ni excluyente de todas las actividades y acciones por realizar. Más bien se pretende que éste pueda constituir un marco orientador, al Director del Proyecto, de lo que se podría realizar hasta finales de 1984.

Saludos,

ARP/aa.

Anexo: Lo indicado
cc: JSoria

00005406

04395

PROGRAMACION TENTATIVA DEL PROYECTO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA

La presente programación tentativa de actividades del Proyecto de Seguridad Alimentaria, tiene una dimensión temporal hasta diciembre de 1984.

A efectos de realizar este intento programático, se examinó a detalle el Proyecto Hemisférico de Seguridad Alimentaria, se evaluó la situación actual del Proyecto en cuanto a gestiones y actividades realizadas, perspectivas, y las limitaciones en cuanto a aspectos financieros, tiempo, personal técnico y concertación política. En tal sentido a continuación se presenta un resumen del Proyecto Hemisférico de Seguridad Alimentaria y la programación de las actividades por realizar.

1. RESUMEN DEL PROYECTO

a) Antecedentes

En la VIII Conferencia Interamericana de Agricultura, se recomendó al IICA abordar el tema de Seguridad Alimentaria. Para tal fin el IICA preparó un Proyecto Hemisférico de Seguridad Alimentaria - (IICA/JIA/Doc. 75-83), y el cual fue aprobado por la Junta Interamericana de Agricultura en su Segunda Reunión Ordinaria con la Resolución N° 31 de la JIA/IIA/JIA (II-0/83).

b) El problema

El problema de Seguridad Alimentaria no solamente es complejo, sino que se carece de definiciones precisas y sujetas a varias interpretaciones. De aquí que para ordenar la discusión del tema se requiere precisar el problema a través de un diagnóstico y consecuentemente diseñar soluciones a los problemas identificados y analizados.

En este sentido para precisar el problema se requiere de una definición de Seguridad Alimentaria como el conjunto de políticas - nacionales que garanticen el abastecimiento estable de los productos bá- sicos para mantener niveles de consumo y nutricionales definidos.

El planteamiento de Seguridad Alimentaria se deriva de - los problemas derivados de los niveles de alimentación y nutrición y de las características de la disponibilidad de alimentos. De aquí que los componentes del problema de Seguridad Alimentaria se pueden visualizar en torno a: consumo, producción, procesamiento, almacenaje y comercia- lización interna, comercio internacional y financiamiento.

c) Objetivos

c.1 Objetivo General

El objetivo general del Proyecto es el de cooperar con los países en el diseño y ejecución de proyectos nacionales y subre- gionales de Seguridad Alimentaria.

c.2 Objetivos específicos

Los objetivos específicos que se contemplan se pro- ponen según su ámbito: de naturaleza hemisférica y a nivel de cada - país.

Ámbito Hemisférico

c.2.1 Desarrollar una metodología para el diag - nóstico del problema de seguridad alimentaria.

c.2.2 Especificar las necesidades de información para el diagnóstico de seguridad alimentaria y proponer mecanismos para generar y sistematizar la información.

c.2.3 Auspiciar la cooperación hemisférica para el diseño de una estrategia regional que permita derivar beneficios de la integración y comercio entre los países.

Ambito Nacional

c.2.4 Concertar la realización de proyectos nacionales de diagnóstico y análisis de alternativas de política e inversiones para la seguridad alimentaria.

c.2.5 Diseñar y ejecutar proyectos de seguridad alimentaria usando la metodología desarrollada, incluyendo las fases de diagnóstico y de análisis de alternativas de política y de identificación de proyectos.

c.2.6 Apoyar a los gobiernos para gestionar a nivel nacional la inserción de los programas de seguridad alimentaria y los planes alimentarios en la estrategia de desarrollo.

c.2.7 Apoyar a los países en el diseño y organización de la base institucional para hacer posible la implementación a una estrategia operativa de seguridad alimentaria.

c.2.8 Apoyar a los gobiernos para diseñar una estrategia y plan de gestión para obtener los recursos financieros que hagan posible la implementación de una estrategia de seguridad alimentaria.

d) Beneficiarios

Los beneficiarios de un programa de Seguridad Alimentaria es la sociedad en su conjunto; sin embargo, debería de existir una preocupación especial, la mejoría del nivel nutricional de los grupos poblacionales marginados.

En cuanto a los beneficiarios del proyecto serán principalmente las instituciones responsables de un programa de Seguridad Alimentaria en las etapas de conceptualización, diseño y operación misma de los programas. Además los productores y consumidores que verían sus ingresos reales y consumo de alimentos mejorados.

e) Estrategia

La estrategia que se contempla para la obtención de los objetivos está determinada en parte por la naturaleza hemisférica del proyecto que a su vez contempla acciones a nivel de país. De aquí que el proyecto desarrollará en primera instancia la metodología de diagnóstico y luego procederá al análisis de casos a medida que se concerten a nivel de país.

El primer producto del proyecto (en relación al objetivo c.2.1) es la presentación de la metodología para evaluar la naturaleza y magnitud del problema de seguridad alimentaria.

El segundo producto (relacionado al objetivo c.2.2.) es la presentación de un caso totalmente documentado en cuanto a los requerimientos informáticos para evaluar el problema de seguridad alimentaria.

El tercer producto (relacionado al objetivo c.2.3) de auspiciar el diseño de una estrategia regional, se logrará gradualmente en la medida que se desarrolle el proyecto.

El cuarto producto (relacionado al objetivo c.2.4) se obtendrá en la medida que se vayan concertando la realización de los proyectos nacionales. La acción de concertación deberá ser realizada en estrecha colaboración con las Oficinas nacionales del IICA.

El quinto producto (relacionado al objetivo c.2.5) - es la presentación de un proyecto de seguridad alimentaria, cuya ejecución podrá ser a través de los recursos propios del país o externos.

El sexto producto (relacionado al objetivo c.2.6) es recomendar a los países una estrategia de seguridad alimentaria, como resultado del diagnóstico y evaluación de alternativas.

El séptimo producto (relacionado al objetivo c.2.7), es lograr que los países adopten las estrategias de seguridad alimentaria como componentes esenciales en los planes nacionales de desarrollo, y para lo cual la coordinación con las acciones a nivel de país del IICA a través del Programa IX son fundamentales.

El octavo producto (relacionado al objetivo c.2.8) - en la medida que se realiza el proyecto, se tratará de apoyar a los países a la ejecución de los proyectos de seguridad alimentaria con apoyo de recursos externos y para lo cual se coordinarán esfuerzos con la Dirección de Financiamiento Externo del IICA.

2. PROGRAMACION DE LAS ACTIVIDADES POR REALIZAR.

La programación de las actividades por realizar, se ajustan a las restricciones antes referidas y están dirigidas a alcanzar los objetivos previstos a través de los productos antes expuestos.

a) Para dar cumplimiento al objetivo c.2.1 y para lo cual el producto es una metodología de diagnóstico para precisar el problema de seguridad alimentaria, se pretende realizar las siguientes actividades:

a.1 Recopilación y revisión de literatura.

- a.2 Elaboración del proceso metodológico y de planificación para la elaboración de un plan de seguridad alimentaria.
- a.3 Elaboración de un esquema metodológico para la realización de un pre-diagnóstico sobre seguridad alimentaria.
- a.4 Elaboración de un esquema metodológico para la realización de un diagnóstico.
- a.5 Reuniones de consulta a nivel interno del IICA y a nivel de los países sobre los esquemas metodológicos propuestos.

b) En función del objetivo c.2.3 y para lo cual se pretende auspiciar el diseño de una estrategia regional sobre seguridad alimentaria se pretende iniciar las actividades conducentes en tal sentido:

- b.1 Establecer relaciones formales con los organismos regionales que realizan acciones en seguridad alimentaria (a través de firma de Convenios, cartas de entendimiento o concertaciones formales).
- b.2 Auspiciar y/o participar en eventos regionales sobre Seguridad Alimentaria.

c) Para dar cumplimiento al objetivo c.2.4 y su respectivo producto de concertar la realización de proyectos nacionales de diagnóstico sobre seguridad alimentaria, se iniciarán y realizarán todas las actividades tendientes a su consecución tales como:

- c.1 Identificar la institución líder y concertar la voluntad política de realizar un diagnóstico sobre seguridad alimentaria.
- c.2 Apoyar y colaborar con la institución líder para la identificación y formación del equipo técnico multidisciplinario o interinstitucional.

d) En atención al objetivo c.2.5 y su producto de la presentación de un proyecto de seguridad alimentaria, se realizarán las siguientes actividades conducentes a su logro.

- d.1 Apoyar y colaborar con la Oficina del IICA/República Dominicana en la elaboración de un proyecto de Seguridad Alimentaria para dicho país.
- d.2 Prestar cooperación técnica a los países de la Región Andina que ya estén elaborando sus proyectos de seguridad alimentaria.

e) Con respecto a los objetivos c.2.6 y c.2.7 y sus respectivos productos de incertar los programas de seguridad alimentaria en los planes nacionales de desarrollo y de diseñar y organizar la base institucional para la operatividad de un programa de Seguridad Alimentaria, se realizarán las siguientes actividades:

- e.1 Promoción y gestión ante los países de manifestar su voluntad política de otorgar la prioridad correspondiente a los problemas de seguridad alimentaria.
- e.2 Apoyar y colaborar técnicamente a los países en el diseño y organización de la base institucional para un programa de seguridad alimentaria.

f) Para dar cumplimiento al objetivo c.2.8 y su producto de apoyar a los países a la ejecución de los proyectos de seguridad alimentaria, se pretende realizar las siguientes actividades:

- f.1 Gestionar ante los organismos internacionales a nivel de país la posibilidad de financiar cooperaciones técnicas para la elaboración de un plan de Seguridad Alimentaria.
- f.2 Apoyar a la Oficina del IICA/República Dominicana en la gestión y elaboración de una solicitud de cooperación técnica ante el BID, para la elaboración de un Plan de Seguridad Alimentaria.

En atención a lo anterior, se adjunta un cuadro resumen de consistencia lógica de los objetivos, productos y actividades por realizar así como la candelarización de las actividades hasta diciembre de 1984.

CUADRO RESUMEN DE CONSISTENCIA

ACTIVIDADES ESPECIFICAS	PRODUCTOS	ACTIVIDADES
<p>I. Desarrollar una metodología para el diagnóstico de Seguridad Alimentaria.</p>	<p>A. Presentación de la metodología para evaluar el problema de Seguridad Alimentaria.</p>	<p>1. Recopilación y revisión de literatura.</p> <p>2. Elaboración del proceso metodológico y de planificación para la elaboración de un plan de Seguridad Alimentaria.</p> <p>3. Elaboración de un esquema metodológico para la realización de un pre-diagnóstico.</p> <p>4. Elaboración de un esquema metodológico para la elaboración de un diagnóstico.</p> <p>5. Reuniones de consulta a nivel interno del IICA y de los países sobre los esquemas metodológicos propuestos.</p>
<p>II. Especificar las necesidades de información para el diagnóstico de Seguridad Alimentaria y proponer mecanismos para generar y sistematizar la información referida.</p>	<p>B. Presentación de un caso totalmente documentado en cuando a los requerimientos informáticos para evaluar el problema de Seguridad Alimentaria.</p>	<p>NOTA: Presupone la concertación de un país y que aplique la metodología de diagnóstico sugerida. En atención a que el problema de Seguridad Alimentaria no es uniforme y su conceptualización y definición muy particular a los países, tanto el objetivo como el producto amerita mayor claridad.</p>
<p>III. Auspiciar la cooperación hemisférica para el diseño de una estrategia regional que permita derivar beneficios de la integración y comercio entre los países.</p>	<p>C. A través de auspiciar el diseño de una estrategia regional se logrará el objetivo gradualmente.</p>	<p>6. Establecer relaciones formales con los organismos regionales que realizan acciones de Seguridad Alimentaria.</p> <p>7. Auspiciar y/o participar en eventos regionales sobre Seguridad Alimentaria.</p>

OBJETIVOS ESPECIFICOS	PRODUCTOS	ACTIVIDADES
<p>IV. Concertar la realización de - proyectos nacionales de diagnóstico y análisis de alternativas de política e inversio - nes para la Seguridad Alimentaria.</p>	<p>D. Los proyectos nacionales que se vayan concertando con los países para la realización del diagnóstico y planes de Seguridad Alimentaria,</p>	<p>8, Identificar la institución líder y concertar la voluntad política de realizar un diagnóstico sobre Seguridad Alimentaria,</p> <p>9, Apoyar y colaborar con la institución líder para la identificación y formación del equipo técnico multidisciplinario e interinstitucional.</p>
<p>V. Diseñar y ejecutar proyectos de Seguridad Alimentaria usando la metodología desarrollada incluyendo las fases de diagnóstico y de análisis de alternativas de política y de identificación de proyectos,</p>	<p>E. Presentación de un proyecto de Seguridad Alimentaria,</p>	<p>10, Apoyar y colaborar con la Oficina del IICA República Dominicana en la elaboración de un proyecto de Seguridad Alimentaria para dicho país.</p>
<p>VI. Apoyar a los gobiernos para gestionar a nivel nacional la inserción de los programas de Seguridad Alimentaria y los planes alimentarios en la estrategia de desarrollo.</p>	<p>F. Recomendar a los países una estrategia de Seguridad Alimentaria, como resultado del diagnóstico y evaluación de alternativas,</p>	<p>11. Prestar cooperación técnica a los países de la Región Andina que ya estén elaborando sus Proyectos de Seguridad Alimentaria.</p> <p>12. Promoción y gestión ante los países de manifestar su voluntad política de otorgar la prioridad correspondiente a los problemas de Seguridad Alimentaria.</p> <p>NOTA: Para la consecución de estos dos objetivos se pretende realizar lo siguiente:</p>



OBJETIVOS ESPECIFICOS	P R O D U C T O S	A C T I V I D A D E S
<p>VII. Apoyar a los países en el <u>di</u> <u>se</u> ño y organización de la <u>ba</u> <u>se</u> institucional para hacer posible la implementación de una estrategia operativa de Seguridad Alimentaria.</p>	<p>G. Lograr que los países adopten las estrategias de Seguridad Alimentaria como componentes esenciales en los planes nacionales de desarrollo.</p>	<p>13. Apoyar y colaborar técnicamente a los países en el diseño y organización de la base institucional para un programa de Seguridad Alimentaria.</p>
<p>VIII. Apoyar a los gobiernos para diseñar una estrategia y plan de gestión para obtener los recursos financieros que hagan posible la implementación de una estrategia de Seguridad Alimentaria.</p>	<p>H. Lograr que los países ejecuten proyectos de Seguridad Alimentaria con recursos externos.</p>	<p>14. Gestionar ante los organismos internacionales a nivel de país, la posibilidad de financiar cooperaciones técnicas para la elaboración de un plan de Seguridad Alimentaria.</p>
		<p>15. Apoyar a la Oficina del IICA/República Dominicana en la gestión y elaboración de una solicitud de cooperación técnica ante el BID para la elaboración de un plan de Seguridad Alimentaria.</p>

TITULO DE LA ACTIVIDAD : Recopilación y revisión de la literatura sobre Seguridad Alimentaria.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : I.A.1

DURACION : 1 semana

FECHA DE INICIO : VI/24/84 FECHA DE TERMINO: VI/29/84

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Recolectar información
- 2) Revisar literatura
- 3) Solicitar información y literatura adicional
- 4) Sistematizar la información y literatura
- 5) Programación del Proyecto de Seguridad Alimentaria

2. RESULTADOS

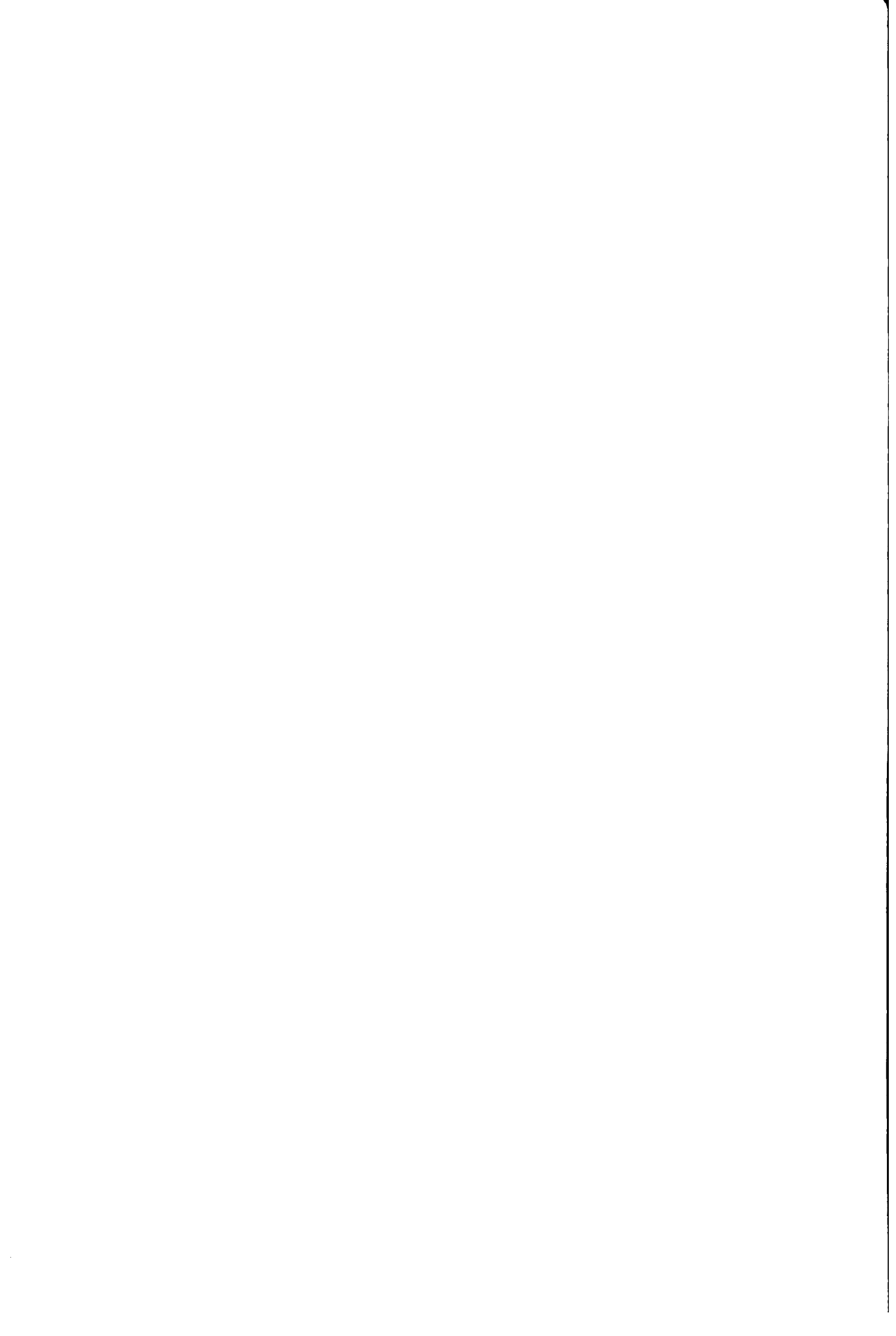
- 1) Cierta información y literatura básica sobre el tema
- 2) Programa tentativo de las actividades por realizar del Proyecto de Seguridad Alimentaria.

3. PARTICIPANTES

- 1) Armando Reyes (Responsable)
- 2) Organismos varios suministran literatura

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) La recolección de información y revisión de literatura sobre Seguridad Alimentaria es una actividad básica y contfnua en la - realización del Proyecto.



- 2) La programación del Proyecto constituye una actividad indispensable en la realización del mismo, a fin de adecuar la conceptualización original del Proyecto con la situación actual del mismo y las restricciones de tiempo, recursos financieros y humanos y voluntad política de los países. La programación del Proyecto tendrá una visión temporal hasta 1984.



TITULO DE LA ACTIVIDAD : Elaboración del proceso metodológico y de planificación para la elaboración de un programa de Seguridad Alimentaria.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : I.A.2

DURACION : 1 semana

FECHA DE INICIO : VII/2/84 FECHA DE TERMINO: VII/6/84

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Revisión de la literatura
- 2) Diseño del proceso
- 3) Reunión interna para discusión del diseño
- 4) Modificaciones al diseño, si se amerita

2. RESULTADOS

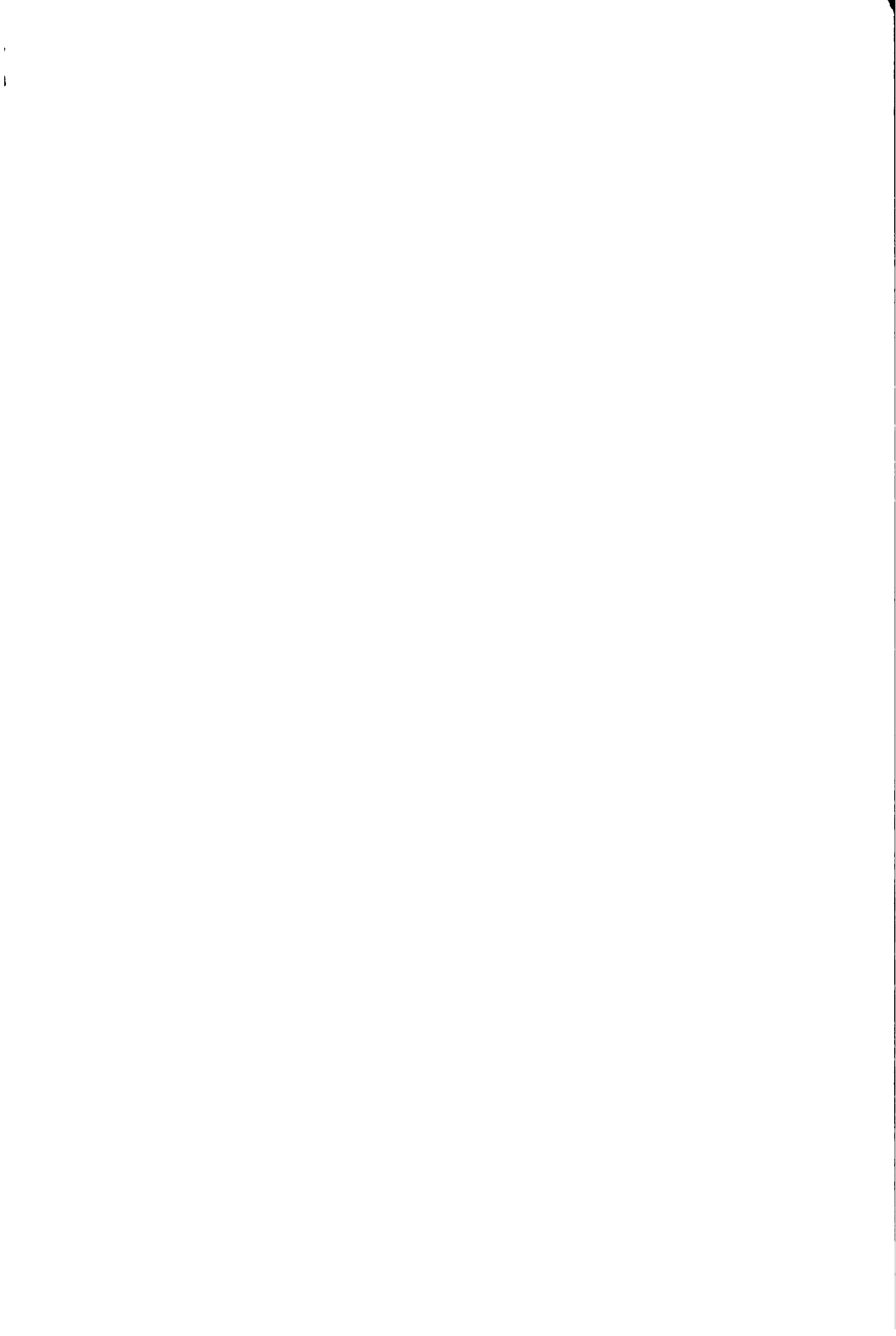
- 1) Compenetración y apreciación analítica sobre el problema de Seguridad Alimentaria.
- 2) Esquema del proceso metodológico y de planificación para la elaboración de un programa de Seguridad Alimentaria.

3. PARTICIPANTES

- 1) Armando Reyes (Responsable)
- 2) Francisco Ramos y Jerry La Gra

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) Se considera que la complejidad del tema de Seguridad Alimentaria es tal que amerita que se realice un esfuerzo de diseñar el proceso metodológico y de planificación para la elaboración de un programa de Seguridad Alimentaria. De tal manera que se mejore la apreciación analítica sobre el problema de Seguridad Alimentaria.



TITULO DE LA ACTIVIDAD : Elaboración de un esquema metodológico para la realización de un Pre-diagnóstico.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : I.A.3

DURACION : 2 semanas

FECHA DE INICIO : VII/9/84 FECHA DE TERMINO: VII/20/84

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Revisión de literatura
- 2) Diseño tentativo del esquema metodológico
- 3) Reuniones internas para discutir el esquema
- 4) Diseño final del esquema

2. RESULTADOS

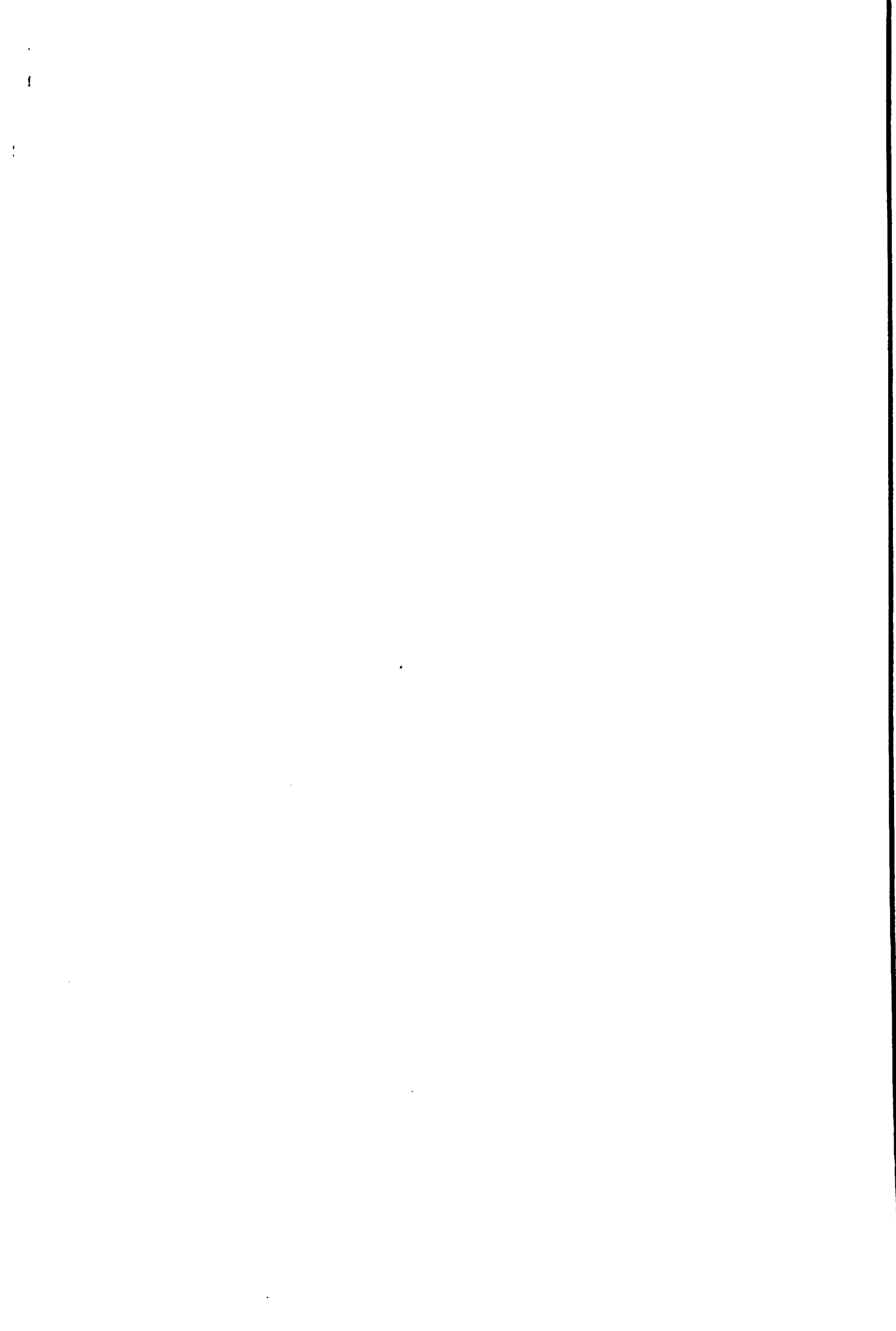
- 1) Mejor apreciación analítica en la realización de un pre-diagnóstico.
- 2) Esquema metodológico

3. PARTICIPANTES

- 1) Armando Reyes (Responsable)
- 2) Francisco Ramos, Jerry La Gra y otros funcionarios del IICA.

4. OBSERVACIONES VARIAS.

- 1) Conjuntamente a la elaboración del esquema metodológico para la realización de un pre-diagnóstico, se anotarán algunas metodologías disponibles para la ejecución del mismo. Aunque ésta última se pretende realizar en la medida que los países decidan aplicar el esquema y el IICA les brinde una cooperación técnica.



TITULO DE LA ACTIVIDAD : Elaboración de un esquema metodológico para la elaboración de un diagnóstico.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : I.A.4

DURACION : 3 semanas

FECHA DE INICIO : VII/16/84 FECHA DE TERMINO: VIII/3/84

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Revisión de literatura
- 2) Diseño tentativo del esquema metodológico
- 3) Reuniones internas para discutir el esquema
- 4) Diseño final del esquema

2. RESULTADOS

- 1) Mejor apreciación analítica en la realización de un diagnóstico
- 2) Esquema metodológico

3. PARTICIPANTES

- 1) Armando Reyes (Responsable)
- 2) Francisco Ramos, Jerry La Gra y otros funcionarios del IICA

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) Al igual que con la actividad respecto a la elaboración del esquema para realizar un pre-diagnóstico, en el esquema para el diagnóstico se anotarán algunas metodologías disponibles para su ejecución. Sin embargo, los aportes específicos de las metodologías existentes se podrá realizar en la medida que los países concerten con el IICA una cooperación técnica en la realización de un diagnóstico.



TITULO DE LA ACTIVIDAD : Elaboración de un esquema metodológico para la elaboración de un diagnóstico.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : I.A.4

DURACION : 3 semanas

FECHA DE INICIO : VII/16/84 FECHA DE TERMINO: VIII/3/84

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Revisión de literatura
- 2) Diseño tentativo del esquema metodológico
- 3) Reuniones internas para discutir el esquema
- 4) Diseño final del esquema

2. RESULTADOS

- 1) Mejor apreciación analítica en la realización de un diagnóstico
- 2) Esquema metodológico

3. PARTICIPANTES

- 1) Armando Reyes (Responsable)
- 2) Francisco Ramos, Jerry La Gra y otros funcionarios del IICA

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) Al igual que con la actividad respecto a la elaboración del esquema para realizar un pre-diagnóstico, en el esquema para el diagnóstico se anotarán algunas metodologías disponibles para su ejecución. Sin embargo, los aportes específicos de las metodologías existentes se podrá realizar en la medida que los países concerten con el IICA una cooperación técnica en la realización de un diagnóstico.

- 2) Es de anotar que no existe una metodología única para la elaboración de un pre-diagnóstico y diagnóstico sobre Seguridad Alimentaria, sino que varían para cada uno de los elementos que se diseñen en los esquemas metodológicos por elaborar.

La razón fundamental es que el problema de Seguridad Alimentaria es muy sui-géneris a situaciones específicas en los países, y a la definición misma que ellos adoptan en cuanto a lo que es "Seguridad Alimentaria".

TITULO DE LA ACTIVIDAD : Reuniones de consulta a nivel interno del IICA y de los países sobre los esquemas metodológicos propuestos.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : I.A.5

DURACION : 3 semanas

FECHA DE INICIO : Varias FECHA DE TERMINO: Varias

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Programar las reuniones internas del IICA
- 2) Programar reuniones con los países (Ecuador, Perú y Bolivia)
- 3) Presentar los esquemas metodológicos elaborados
- 4) Modificar y/o complementar los esquemas metodológicos

2. PRODUCTOS

- 1) Mejor apreciación analítica sobre el problema de Seguridad Alimentaria.
- 2) Complementación y compatibilidad de criterios técnicos sobre el problema y los esquemas elaborados.
- 3) Complementación y compatibilidad de criterios técnicos con los países para elaborar un pre-diagnóstico y diagnóstico de seguridad alimentaria.

3. PARTICIPANTES

- 1) Armando Reyes, Jerry La Gra y Francisco Ramos (Responsables)
- 2) Directivos y técnicos de los países participantes en donde se celebren las reuniones.

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) En la semana del 6 al 10 de agosto, se pretende realizar una reunión con las autoridades del Ecuador para la presentación de los esquemas elaborados, del 27 al 31 de agosto en Perú y del 10 al 14 de septiembre en Bolivia. Es de anotar que en estas mismas fechas se estarán realizando en los referidos países, otras actividades relacionadas a:
 - La identificación de la institución líder y concertación de la voluntad política de realizar un diagnóstico sobre seguridad alimentaria.
 - Colaborar con la institución líder para la identificación y formación del equipo técnico a nivel de los países.
- 2) Las reuniones internas del IICA, se realizarán en el Ecuador y una en la República Dominicana, tratando de que en las mismas fechas se puedan realizar otras actividades, especialmente en la de República Dominicana.

TITULO DE LA ACTIVIDAD : Establecer relaciones formales con organismos - regionales que realizan acciones de Seguridad A limentaria.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : III.C.6

DURACION : 2 semanas

FECHA DE INICIO : Continua FECHA DE TERMINO : -

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Identificación de las instituciones
- 2) Identificación de personal directivo
- 3) Intercambio de información y propósitos
- 4) Formalización de las relaciones
- 5) Coordinación de actividades

2. PRODUCTOS

- 1) Conocimiento de las instituciones que realizan acciones de Seguridad Alimentaria.
- 2) Fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales.
- 3) Mejoramiento de la imagen institucional del IICA en el área de Seguridad Alimentaria.
- 4) Evitar duplicidad de esfuerzos de cooperación técnica con otras instituciones internacionales.
- 5) Establecer cartas de entendimiento o convenios específicos para tal fin.

3. PARTICIPANTES

- 1) Francisco Ramos (Responsable)
- 2) Armando Reyes, Director Regional del Area Andina y Directores - de las Oficinas del IICA en los paises del Area y la Subdirección General Adjunta de Relaciones Externas.

3) Directivos de las instituciones regionales identificadas.

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) Esta actividad es de naturaleza promocional y es continúa a través del desarrollo del proyecto mismo.
- 2) Se espera que el IICA demuestre un liderazgo institucional en materia de Seguridad Alimentaria.

TITULO DE LA ACTIVIDAD : Auspiciar y/o participar en eventos regionales sobre Seguridad Alimentaria.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : III.C.7

DURACION : 3 semanas

FECHA DE INICIO : Varias FECHA DE TERMINO : Varias

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Identificar reuniones y/o eventos sobre Seguridad Alimentaria
- 2) Propiciar el auspicio y/o participación del IICA en eventos relacionados a Seguridad Alimentaria.
- 3) Presentar trabajos y/o posiciones técnicas en dichas reuniones cuando se amerite.

2. PRODUCTOS

- 1) Mejor apreciación analítica sobre el problema de Seguridad Alimentaria.
- 2) Mejoramiento de la imagen institucional del IICA en cuanto a Seguridad Alimentaria se refiere.
- 3) Demostrar cierto liderazgo técnico.

3. PARTICIPANTES

- 1) Francisco Ramos y Armando Reyes (Responsables)
- 2) Varios directivos y/o técnicos del IICA
- 3) Directivos y/o técnicos participantes en la realización de las reuniones y/o eventos regionales.

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) La realización de esta actividad está condicionada a las oportunidades y/o demandas concretas que surjan para la realización de dichos eventos.



TITULO DE LA ACTIVIDAD : Identificar la institución líder y concertar la voluntad política de realizar un diagnóstico sobre Seguridad Alimentaria.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : IV.D.8

DURACION : 4 semanas

FECHA DE INICIO : Varias FECHA DE TERMINO: Varias

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Gestión con los Directores de las Oficinas del IICA en Ecuador, Bolivia y Perú los propósitos y alcances del Proyecto Hemisférico del IICA, las actividades por realizar y el apoyo requerido de sus oficinas.
- 2) Desarrollar una serie de criterios metodológicos para la identificación de la institución líder.
- 3) Promover y concertar la voluntad política en los países (Ecuador, Perú y Bolivia en una primera etapa) para que realicen un diagnóstico sobre Seguridad Alimentaria.

2. PRODUCTOS

- 1) Apoyo e interés de las Oficinas del IICA de colaborar con la ejecución del Proyecto Hemisférico de Seguridad Alimentaria en sus países respectivos.
- 2) Criterios metodológicos para la identificación de la institución líder.
- 3) Obtener la decisión de los países que realicen un diagnóstico sobre su problema de Seguridad Alimentaria.

3. PARTICIPANTES

- 1) Francisco Ramos y Armando Reyes (Responsables)
- 2) Directores de las Oficinas del IICA en Ecuador, Perú y Bolivia.
- 3) Directivos y funcionarios de los países mencionados.

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) Esta actividad se tratará de realizar simultáneamente en las semanas previstas para la concretización de la actividad (I.A.5), referente a las reuniones de consulta con los países sobre los esquemas metodológicos elaborados en cuanto al pre-diagnóstico y diagnóstico. En este sentido se ha programado realizarla en:

6 al 10 de agosto - Ecuador

27 al 31 de agosto - Perú

10 al 14 septiembre- Bolivia

- 2) Es de anotar que la concertación y voluntad política de los países para realizar los diagnósticos son los elementos más críticos en la consecución del objetivo general y específicos contemplados en el Proyecto. De aquí que esta actividad requiere un énfasis especial y de la colaboración de los Directores de las Oficinas.
- 3) Así mismo el hecho de que se elaboren algunos criterios metodológicos para la identificación de la institución líder, no im plica que la institución resultante de la aplicación de los cri terios, sea la que finalmente se designe como tal, ya que tal decisión es función de las autoridades de Gobierno y no del IICA.

TITULO DE LA ACTIVIDAD : Apoyar y colaborar con la institución líder para la identificación y formación del equipo técnico multidisciplinario e interinstitucional.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : IV.D.9

DURACION : 3 semanas

FECHA DE INICIO : Varias FECHA DE TERMINO : Varias

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Gestión con los Directores de las Oficinas del IICA en Ecuador, Bolivia y Perú para coordinar y concertar el apoyo a esta actividad con la institución líder.
- 2) Desarrollar una serie de pautas para la identificación y formación del equipo técnico.
- 3) Apoyar y colaborar con la institución líder la conformación de sus equipos técnicos.

2. PRODUCTOS

- 1) Apoyo e interés de las Oficinas del IICA en el proyecto.
- 2) Pautas para la identificación y formación del equipo técnico.
- 3) Conformación de los equipos técnicos que participarían en la realización del diagnóstico de Seguridad Alimentaria.

3. PARTICIPANTES

- 1) Francisco Ramos y Armando Reyes (Responsables)
- 2) Directores de las Oficinas del IICA participantes.
- 3) Directivos y técnicos de la institución líder.

TITULO DE LA ACTIVIDAD : Apoyar y colaborar con la Oficina del IICA/República Dominicana en la elaboración de un Proyecto de Seguridad Alimentaria.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : V.E.10

DURACION : 1 semana

FECHA DE INICIO : VIII/20/84 FECHA DE TERMINO: VIII/24/84

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Programar conjuntamente con la Oficina del IICA/República Dominicana la reunión.
- 2) Compatibilizar procesos y esquemas metodológicos ya elaborados para la elaboración de un Proyecto de Seguridad Alimentaria.
- 3) Modificar y/o complementar los esquemas metodológicos.

2. PRODUCTOS

- 1) Mejor apreciación analítica sobre los elementos que conforman los proyectos de Seguridad Alimentaria.
- 2) Complementación y compatibilidad de criterios técnicos a incorporar en los proyectos de Seguridad Alimentaria.

3. PARTICIPANTES

- 1) Armando Reyes y Jerry La Gra (Responsables)
- 2) Varios técnicos de la Oficina del IICA en República Dominicana.

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) En la realización de esta actividad, también se tratará de compatibilizar los esquemas metodológicos para la elaboración de un pre-diagnóstico y diagnóstico.

- 2) Así mismo en estas fechas se tratará de apoyar a la Oficina del FICA/República Dominicana en la elaboración de una solicitud de cooperación técnica ante el BID para la elaboración de un Plan de Seguridad Alimentaria (Actividad VIII.H.15).

TITULO DE LA ACTIVIDAD : Prestar cooperación técnica a los países de la Región Andina que ya estén elaborando sus proyectos de Seguridad Alimentaria.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : V.E.11

DURACION : 8 semanas

FECHA DE INICIO : VIII/28/84 FECHA DE TERMINO: Continua

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Prorrogar las actividades de cooperación técnica en los países que estén realizando cualquiera de las etapas (pre-diagnóstico, diagnóstico, plan o proyectos) en la formulación de un programa de Seguridad Alimentaria.
- 2) Presupuestar los costos a incurrir para dar cumplimiento a las actividades de cooperación técnica.
- 3) Contratar al personal técnico o becarios que realizarían parte de las actividades de cooperación técnica.
- 4) Ayudar a los países a aplicar metodologías disponibles para la realización de los elementos contenidos en los esquemas metodológicos previamente definidos, especialmente los de pre-diagnóstico y diagnóstico.

2. PRODUCTOS

- 1) Fortalecer la capacidad analítica y programática de los países en el proceso de formulación de un programa de Seguridad Alimentaria.

3. PARTICIPANTES

- 1) Francisco Ramos, Armando Reyes (Responsables)
- 2) Técnicos y becarios por contratar.
- 3) Directivos y técnicos en los países que requieran la cooperación técnica.

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) Esta es una actividad que se inicia formalmente una vez que se hayan realizado las actividades (I.A.2 y I.A.3) respecto a la elaboración de los esquemas metodológicos para la realización de pre-diagnóstico y diagnóstico del problema de Seguridad Alimentaria.
- 2) Se estima que los requerimientos de cooperación técnica por parte de los países van a variar de acuerdo a la voluntad política que se genere y al estado de avance programático en que se encuentren en la elaboración de un programa de Seguridad Alimentaria.
- 3) Así mismo, la realización de esta actividad presupone que los países requieran un apoyo técnico por parte del IICA en este campo, y sobre lo cual se dimensionará el alcance de la cooperación técnica del IICA en base a los recursos humanos y financieros disponibles para tal fin.
- 4) Se considera que la realización de esta actividad en forma contratada, le permitiría al IICA ser reconocida como una institución con cierto grado de liderazgo y apoyo técnico a los países en materia de Seguridad Alimentaria.

TITULO DE LA ACTIVIDAD : Promoción y gestión ante los países de manifestar su voluntad política de otorgar la prioridad correspondiente a los problemas de Seguridad Alimentaria.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : VI, VII, F.G. 12

DURACION : 4 semanas

FECHA DE INICIO : VII/16/84 . FECHA DE TERMINO: Continua

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Concertar entrevistas con las autoridades directivas del sector público agrícola y exponer el problema de Seguridad Alimentaria y las acciones que el IICA realiza.
- 2) Promocionar la idea de consecución de recursos externos para la elaboración de un programa de Seguridad Alimentaria.

2. PRODUCTOS

- 1) Motivar las autoridades del sector público agrícola a otorgar una alta prioridad a los problemas de Seguridad Alimentaria.

3. PARTICIPANTES

- 1) Francisco Ramos y Armando Reyes (Responsables)
- 2) Directores de las Oficinas del IICA en el Area Andina
- 3) Autoridades y Directivos de los países andinos.

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) Esta actividad es de carácter promocional a los niveles de Ministro y/o Viceministros de Agricultura, a fin hacer conciencia sobre el problema de Seguridad Alimentaria.
- 2) Esta actividad se pretende realizar en los cinco países que conforman el Area Andina.

TITULO DE LA ACTIVIDAD : Apoyar y colaborar técnicamente a los países -
en el diseño y organización de la base institu
cional para un Programa de Seguridad Alimenta-
ria.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : VI, VII, F.G. 13

DURACION : 3 semanas

FECHA DE INICIO : VIII/27/84 . FECHA DE TERMINO: Continua

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Sugerir procesos metodológicos para el diseño y organización de marcos institucionales.
- 2) Colaborar técnicamente en la aplicación y análisis de las metodologías propuestas.

2. PRODUCTOS

- 1) Incrementar los conocimientos del funcionar del marco institu -
cional del sector público agrícola.
- 2) Mejorar los procedimientos analíticos respecto a la gestión ins
titucional.

3. PARTICIPANTES

- 1) Armando Reyes (Responsable)
- 2) Francisco Ramos y otros especialistas en gestión institucional del IICA.
- 3) Directivos y técnicos en los países.

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) Esta actividad se realizará conjuntamente con la actividad - (V.E.11) referente a la cooperación técnica que se les preste a los países del Area que ya están elaborando sus programas de Seguridad Alimentaria.
- 2) Así mismo, esta actividad es contínua y estará en función de la demanda de cooperación técnica y estado de avance de los países en cuanto a la elaboración e implementación de un programa de Seguridad Alimentaria.



TITULO DE LA ACTIVIDAD : Gestionar ante los organismos internacionales a nivel de país la posibilidad de financiar - cooperaciones técnicas para la elaboración de un plan de Seguridad Alimentaria.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : VIII. H.14

DURACION : 4 semanas

FECHA DE INICIO : VII/30/84 FECHA DE TERMINO: Varias

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Concertar entrevistas con los representantes de los organismos internacionales en los países del Area, a fin de explorar posibilidades de financiar cooperaciones técnicas para la elaboración de planes de Seguridad Alimentaria.
- 2) De existir esas posibilidades, proseguir con las gestiones tanto a nivel de país, del organismo respectivo como internamente dentro del IICA.

2. PRODUCTOS

- 1) Obtener algún grado de aceptación y reacción positiva de los organismos internacionales de financiamiento, de aceptar solicitudes de cooperación técnica.
- 2) La consecución de recursos externos para la elaboración de planes de Seguridad Alimentaria.

3. PARTICIPANTES

- 1) Francisco Ramos, Jerry La Gra y Armando Reyes (Responsables)
- 2) Directores de las Oficinas del IICA en los países
- 3) Representantes de los organismos internacionales de financiamiento a nivel de país.
- 4) Autoridades de los países.

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) Es de hacer notar que esta actividad ya se ha empezado a realizar, y las gestiones se encuentran muy avanzadas en la República Dominicana.
- 2) Para realizar esta actividad se requiere de la buena disposición e interés por parte de los Directores de las Oficinas del IICA en los países, de dar el apoyo y seguimiento respectivo a las iniciativas de consecución de recursos externos.

TITULO DE LA ACTIVIDAD : Apoyar a la Oficina del IICA en República Dominicana en la gestión y elaboración de una solicitud de cooperación técnica ante el BID para la elaboración de un Plan de Seguridad Alimentaria.

CODIGO DE LA ACTIVIDAD : VIII.H.15

DURACION : 1 semana

FECHA DE INICIO : VIII/20/84 FECHA DE TERMINO: VIII/24/84

1. ACCIONES POR REALIZAR

- 1) Programar las fechas de la colaboración para compatibilizarlas con la realización de otras actividades.
- 2) Colaborar técnicamente en la elaboración de una solicitud de cooperación técnica.

2. PRODUCTOS

- 1) Documento de solicitud de cooperación técnica para la elaboración de un Plan de Seguridad Alimentaria.

3. PARTICIPANTES

- 1) Jerry La Gra y Armando Reyes (Responsables)
- 2) Director de la Oficina del IICA en República Dominicana y otros técnicos.
- 3) Personal directivo y técnico del BID.
- 4) Autoridades y técnicos del Sector Público Agrícola de República Dominicana participante.

4. OBSERVACIONES VARIAS

- 1) Las gestiones para realizar esta actividad están adelantadas, - pendiente únicamente la formalización de lo acordado en principio con el BID en cuanto a:
 - Establecer las fechas para mandar una misión del BID
 - Determinar los términos de referencia
 - Concretizar la solicitud a través del Gobierno de la República Dominicana.

- 2) Esta actividad amerita un apoyo decidido u concreto a través del Proyecto Hemisférico de Seguridad Alimentaria.

PROGRAMA DE TRABAJO

CENTRO	ACTIVIDADES	ACCIONES	JUNIO 25/29	JULIO 2/6 - 9/13 - 16/20 - 23/27 - 30	AGOSTO 3 - 6/10 - 13/17 - 20/26 - 27/31	SEPTIEMBRE 3/7 - 10/14 - 17/21 - 24/28	OCTUBRE 1/5 - 8/12 - 15/19 - 22/26 - 29	NOVIEMBRE 2-5/9- 12/16- 19/25- 26/30	DICIEMBRE
I.A.1	Revisión y revisión de la literatura sobre Seguridad Alimentaria.	1. Recopilar información 2. Revisar literatura 3. Solicitar información y literatura 4. Sistematizar la información 5. Programación del Proyecto de Seg.Allm.							
I.A.2	Elaboración del primer esbozo de diagnóstico y de planificación para la elaboración del P.S.A.	1. Revisión de literatura 2. Diagnóstico del problema 3. Borrador interno para discusión del diagnóstico. 4. Modificación del diagnóstico							
I.A.3	Elaboración de un esquema metodológico para la realización de un diagnóstico.	1. Revisión de literatura 2. Diseño tentativo del esquema metodológico. 3. Borrador interno para discutir el esquema 4. Borrador final del esquema							
I.A.4	Elaboración de un esquema metodológico para la elaboración de un diagnóstico.	1. Revisión de literatura 2. Diagnóstico tentativo del esquema 3. Borrador interno para discusión del diagnóstico. 4. Borrador final del esquema							
I.A.5	Revisión de consulta a otros miembros del IICA y de los países sobre los esquemas metodológicos.	1. Programar reuniones internas/IICA 2. Preparar reuniones países 3. Presentar los esquemas elaborados 4. Modificar y/o complementar los esquemas							
I.I.C.6	Estudiar relaciones formales con organismos regionales que realicen acciones de S.A.	1. Identificación de las instituciones 2. Identificación de personal directivo 3. Formalización de relaciones 4. Coordinación de actividades							
I.I.C.7	Aseguar y/o participar en centros regionales sobre Seguridad Alimentaria.	1. Identificar reuniones y/o eventos de S.A. 2. Priorizar el asistir y/o participación 3. Preparar trabajos y/o posiciones técnicas							
I.P.B.8	Identificar la institución responsable de realizar un diagnóstico en el país.	1. Consulta con las Oficinas/IICA 2. Describir criterios metodológicos, limit. 3. Generar opinión política							
I.P.B.9	Aseguar y colaborar con la institución para la identificación del equipo técnico militar e institucional.	1. Consulta con las Direcciones/IICA 2. Desarrollar puntos metodológicos para seleccionar equipo técnico. 3. Aseguar con la institución la conformación del equipo técnico.							
I.P.B.10	Aseguar y colaborar con la institución para la identificación del equipo técnico.	1. Programar la reunión 2. Identificar reuniones y/o eventos de S.A. 3. Modificar y/o complementar esquemas met.							
I.P.B.11	Preparar documentación técnica a los países de la Región Andina que se están elaborando sus diagnósticos de S.A.	1. Programar reuniones técnicas 2. Preparar documentos a presentar 3. Contratar personal técnico y/o bilingüe 4. Colaborar en la aplicación de metod.							
I.P.B.12	Preparar y aplicar, entre los países, un cuestionario de diagnóstico de S.A.	1. Generar cuestionarios con las autoridades del IICA, P.A. 2. Elaborar la lista de direcciones de Rec. de S.A.							
I.P.B.13	Aseguar y colaborar técnicamente a los países en el diseño y aplicación de la base institucional para el P.S.A.	1. Suscribir procesos metodológicos para el diseño del marco institucional. 2. Colaborar en la aplicación y análisis de los datos.							
I.P.B.14	Coordinar entre los países, a nivel de país, las actividades de diagnóstico de S.A.	1. Generar cuestionarios con Rec. de org. int. 2. Preparar cuestionarios de diagnóstico de S.A.							
I.P.B.15	Aseguar y colaborar con la institución para la identificación del equipo técnico.	1. Programar las fechas de la celebración 2. Colaborar en la lista de direcciones técnicas.							



