



**INFORME DE EVALUACION Y
DOCUMENTOS GENERADOS DURANTE EL
SEMINARIO TALLER DE PLANIFICACION ESTRATEGICA
POR OBJETIVOS ZOPP PARA LA
SUBGERENCIA DE PREVENCION Y CONTROL DEL
INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO**

BOGOTA, 5 A 7 DE DICIEMBRE DE 1994

IICA
2739
1994
MFN-3746

**PROYECTO ANDINO DE SANIDAD AGROPECUARIA
SANIDAD AGROPECUARIA
E COOPERACION PARA LA AGRICULTURA**



**INFORME DE EVALUACION Y
DOCUMENTOS GENERADOS DURANTE EL
SEMINARIO TALLER DE PLANIFICACION ESTRATEGICA
POR OBJETIVOS ZOPP PARA LA
SUBGERENCIA DE PREVENCION Y CONTROL DEL
INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO**

BOGOTA, 5 A 7 DE DICIEMBRE DE 1994

**CENTRO DE INFORMACION
Y DOCUMENTACION
"RODRIGO PEÑA"
IICA-COLOMBIA**

**PROYECTO ANDINO DE SANIDAD AGROPECUARIA
PROGRAMA DE SANIDAD AGROPECUARIA
INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA**

II(A
#2739
7994
MFN-3746
C:7

RESULTADOS DE LA EVALUACION DEL SEMINARIO-TALLER DE PLANIFICACION ESTRATEGICA POR OBJETIVOS ZOPP PARA EL ICA COLOMBIA

1. Organizacion del Seminario Taller

En cuanto a la recepcion de los documentos previos al Seminario el 38.5% de los asistentes declararon haberlos recibido previos al seminario y el restante respondio negativamente. Esto se debio probablemente en la demora en la decision sobre la fecha final del mismo. El 61.5% considero los documentos recibidos como buenos, el 31% como regulares y el 7.5 no respondio. En relacion al local del seminario el 77% de los participantes lo considero adecuado.

2. Conduccion del Seminario-Taller

El 85% dio una respuesta positiva en cuanto a la claridad de los objetivos y metodologia y a si aprendio la metodologia ZOPP (pregunta 2.3). Hubo un consenso del 92% a la pregunta sobre la participacion de los asistentes y a la de si la metodologia le sera de utilidad (pregunta 2.4). En cuanto a la relevancia para el ICA de los documentos generados durante el Seminario-Taller el 77% dieron una respuesta positiva y para su trabajo en el ICA el 61.5% consideraron que si y el 31% que no.

3. Seguimiento al Seminario

El 100% de los participantes mostraron interes en recibir una copia del material generado durante el Seminario-Taller y el 92% se interesa por un mayor entrenamiento en planificacion por objetivos.

En relacion al seguimiento que el ICA debe darle al Seminario Taller la sintesis de las opiniones es la siguiente:

- Terminar ejercicio
- Permanente
- Regular
- Ponerlo en marcha
- Mensual
- Planificado y continuo
- Terminar documento y realizar reunion final

This One



XAT5-JS3-ARJD

Digitized by Google

Sobre el seguimiento que el IICA debe darle:

- Periodicamente
- Permanente
- Realizar nuevos modulos
- Semestral
- Mayor continuidad y asesoria
- Verificar la generacion de documentos
- Terminar ejercicio
- Reencuentros evaluativos
- Capacitacion y obtencion de recursos

4. Comentarios sobre su impresion general del Seminario-Taller

Los comentarios de los participantes fueron los siguientes:

- Muy valioso
- Una agenda muy apretada
- Aprendi mucho sobre planificacion
- Seminario corto, aprendi sobre ZOPP
- Lastima no poder terminar el ejercicio con los asesores
- Desafortunadamente fue corto el tiempo con jornadas de trabajo pesadas
- Fue realizado en muy poco tiempo
- Falto claridad, falta orden
- El tiempo fue poco, brindar mas asesoria para el diseño e implementacion
- Excelente oportunidad para dar a la Subgerencia de Prevencion y Control un "cambio verdadero" acorde con los procesos de modernizacion

Es evidente que la queja comun fue la falta de tiempo para terminar el ejercicio, en este caso la gran cantidad de participantes que tuvieron que movilizarse de diferentes localidades y la epoca del año con muchas tareas impidio ampliar el seminario.

**CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN DEL SEMINARIO-TALLER DE
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA POR OBJETIVOS ZOPP**

1. Organización del Seminario-Taller

Recibió los documentos previos al Seminario Si___ No___

Calidad de los documentos: Buena___ Regular___ Mala___

Se mantuvieron los horarios previstos Si___ No___

El local del seminario fue adecuado Si___ No___

2. Conducción del Seminario-Taller

Se presentaron con claridad los objetivos y metodología del Seminario-Taller Si___ No___

Hubo participación de la mayoría de los asistentes Si___ No___

Aprendió la metodología de Planificación estratégica por objetivos ZOPP Si___ No___

Considera que la metodología le será de utilidad Si___ No___

Los documentos generados por el Seminario-Taller fueron relevantes para su institución Si___ No___

Para su trabajo en la institución Si___ No___

3. Seguimiento al Seminario-Taller

Le interesa recibir una copia del material generado durante el Seminario-Taller Si___ No___

Le interesa recibir un mayor entrenamiento en planificación por objetivos Si___ No___

Que seguimiento considera que le debe dar su institución al Seminario-Taller _____

Que seguimiento considera que el IICA le debe dar al Seminario-Taller _____

4. Comentarios sobre su impresión general del Seminario-Taller

**LISTA DE REQUERIMIENTOS PARA
EL SEMINARIO DE PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA POR OBJETIVOS ZOPP
EN SANIDAD AGROPECUARIA ICA-IICA**

Cantidad	Nombre	Características	Comentarios
1	Salón	Salón con capacidad para 15 a 20 personas con bancas o mesas para poder escribir.	Se requieren por lo menos 3 mesas para los grupos de trabajo. Sugerimos un local aislado con servicio de almuerzo a un precio módico
1	Proyector	Proyector de acetatos y pantalla o pared clara para proyección	
2 unidades	Pinboard	Pinboard tipo pizarron de aprox. 2 x 1.80 m montado sobre tripié o fijado en los muros puede ser de poliuretano o de otro material que permita colocar alfileres	
25 pliegos	Papel de empaque	Papel de empaque color marrón de aproximadamente 1.80 x 1.80	Para fijar en los pinboards o pared
1000 unidades	Tarjetas de cartulina	Tarjetas de cartulina de aproximadamente 20 x 10 cm en 3 diferentes colores	Para anotar con marcador y fijar
22 unidades	Marcador permanente	Marcador permanente de punta gruesa en 20 en color negro o azul y 2 rojos	
200 unidades	Alfileres	Alfileres de cabeza grande de diferentes colores	
3 rollos	Masking tape	Masking tape de aproximadamente 5 cm de ancho	
5 unidades	Pegamento de papel	Pegamento de papel en barra grande	
20 unidades	Blocks	Blocks de papel rayado de 50 hojas	
20 unidades	Lápices o Bolígrafos	Lápices o bolígrafos comunes. Si se opta por lápices debe haber sacapuntas.	
	Servicio de café y agua	Servicio de café y agua para 15 a 20 personas en la mañana y tarde durante 3 días	

Lista de Participantes al Seminario de Planificación Estratégica ZOPP ICA-ICA

Bogotá, 5 a 7 de diciembre de 1994

Nombre	Profesion	Cargo	Dirección	Teléfono
Luz Alba Cruz de Urbina	Medico Veterinario	Subgerente de Prevencion y Control	ICA Oficina Nacional	2882263
Homero Mora M.	Ingeniero Agronomo	Jefe Division Sanidad Vegetal	ICA Oficina Nacional	2884128
Jaime Cardenas Z.	Medico Veterinario	Jefe Division Sanidad Animal	ICA Oficina Nacional	
Pablo E. Clavijo	Ingeniero Agronomo	Director Division Insumos Agrícolas	ICA Oficina Nacional	2884080
Salomon Marín	Medico Veterinario	Jefe de Division Insumos Pecuarios	ICA Oficina Nacional	
Ruben Jaramillo G.	Ingeniero Agronomo	Jefe Oficina Planeacion (E)	ICA Oficina Nacional	
Nelson Cifuentes A.	Medico Veterinario	Jefe de Division ICA-USDA	ICA Oficina Nacional	2884009
Jairo Velazquez	Ingeniero Agronomo	Tecnico en Planificacion	ICA Oficina Nacional	2864079
Manuel G. Lezzaca	Medico Veterinario	Coordinador Seccional Pecuario	ICA Tibaitata	3363715
Martha Mendez	Biologo	Prof Especial	Dir Nal de Planeacion	2324709
Luz Stella Cobo	Ingeniero Agronomo	Coordinador de Unidad	ICA Oficina Nacional	635456
Jorge Hernan Prado	Ingeniero Agronomo	Coordinador Regional Agrícola	ICA Ibague	4610470
Elias Rojano Angulo	Ingeniero Agronomo	Coordinador Regional Agrícola	ICA Montería	5575174
Manuel Gonzalez O.	Medico Veterinario	Coordinador Pecuario	ICA Medellin	2884080
Freddy Victoria L.	Ingeniero Agronomo	Coordinador Agrícola	ICA Cali	570867
Pablo Flechas V.	Economista Agrícola	Insumos Agrícolas	ICA Oficina Nacional	
Humberto Sardi D.	Medico Veterinario	Coordinador Pecuario	ICA Cali	710801
Hernan Campo Ramirez	Ingeniero Agronomo	Coordinador Agrícola	ICA Villavicendo	637495
Jose Augusto Bedoya Q.	Ingeniero Agronomo	Coordinador Agrícola	ICA Oficina Nacional	2324130
Jose Roberto Galindo A.	Ingeniero Agronomo	Coordinador de Unidad	ICA Oficina Nacional	2884080
Lisardo Mendez B.	Ingeniero Agronomo	Coordinador de Unidad	ICA Tibaitata	2829028
Miguel Benavides R.	Ingeniero Agronomo	Coordinador Agrícola Regional	ICA Bucaramanga	341998
Pablo Martínez Salcedo	Ingeniero Agronomo	Coordinador Agrícola Regional	ICA Oficina Nacional	2884080
Luis E. Juares Chaparro	Ingeniero Agronomo	Profesional ATC	ICA Villavicendo	37495
Oscar Ortiz Robles	Medico Veterinario	Coordinador Pecuario	ICA Oficina Nacional	2322241
Minyam L. Gallego A.	Medico Veterinario	Oficina Nal Insp. y Cuarent Animal	ICA Oficina Nacional	2324716
Oiga Lucia Diaz M.	Medico Veterinario	Epidemiologia San. Animal	ICA Montería	850694
Luis Carlos Caraballo G.	Medico Veterinario	Coordinador Pecuario	ICA Villavicendo	712419
Holmes Gutierrez Hinojosa	Medico Veterinario	Coordinador Pecuario	ICA Bucaramanga	341998
Fernando Acebedo J.	Medico Veterinario	Coordinador Pecuario	ICA Manizales	860552
Oriando Sanz Suarez	Medico Veterinario	Coordinador Pecuario	ICA Ibague	635446
Martin E. Cruz M.	Medico Veterinario	Coordinador Pecuario	ICA Oficina Nacional	2884080
Carlos Morales R.	Ingeniero Agronomo	Coordinador de Unidad Sup Reg	ICA Oficina Nacional	
William E. Monroy	Medico Veterinario	Unidad de Proyectos de Prevencion	ICA Medellin	
Emilio Arevalo P.	Ingeniero Agronomo	Coordinador Agrícola	ICA Oficina Nacional	
German Charry V.	Economista	ATC Planeacion	ICA Oficina Nacional	
Juan Carlos Castañeda	Economista	ATC Planeacion	ICA Oficina Nacional	
Fernando Rueda A.	Medico Veterinario	Coordinador de Unidad	ICA Oficina Nacional	
Carlos Salcedo S.	Quimico	Coordinador de Unidad	ICA Mosquera LANIP	
Miguel Zenta P.	Sicologo	Coordinador Administrativo	ICA Mosquera LANIP	
Hector Bermudez	Medico Veterinario	Coordinador de Unidad	ICA Oficina Nacional	
Paulina Martínez R.	Biologa	Profesional ATC	ICA Mosquera	
Jaime Jimenez G.	Ingeniero Agronomo	Proyectos Especiales DSV	ICA Oficina Nacional	

**SEMINARIO DE PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA POR OBJETIVOS ZOPP
EN SANIDAD AGROPECUARIA ICA-IICA**

AGENDA

TEMA: Redefinición de la Subgerencia de Prevención y Control del ICA ante el desafío de la apertura comercial y su nueva estructura.

OBJETIVO: Analizar la situación y definir metas y estrategias específicas con un cronograma para los próximos 4 años en una matriz de planificación tipo ZOPP, que permita al IICA y otras instituciones de cooperación técnica apoyar a la Subgerencia de Prevención y Control del ICA en sus metas de modernización, por medio de un seminario de consulta con la participación del personal de ICA

FECHA Y SEDE: Del 5 al 7 de diciembre de 1994 en las instalaciones de la Oficina del IICA en Colombia

CUPO Y PARTICIPANTES: 40 Personas. Personal directivo y de campo de la Subgerencia de Prevención y Control del ICA.

PROGRAMA

Lunes 5 de diciembre de 1994

- 8:30 hrs Inscripción de participantes
- 9:00 hrs Inauguración Dr. Juan Manuel Ramirez
Gerente General del Instituto Colombiano Agropecuario
- 9:30 hrs Definición del Problema Central
- 10:30 hrs Elaboración del Árbol de Problemas
- 13:00 hrs Almuerzo
- 14:00 hrs Elaboración del Árbol de Problemas (continuación)
- 18:00 hrs Terminación de la sesión del día

Martes 6 de diciembre de 1994

- 8:30 hrs Elaboración del Árbol de Objetivos
- 13:00 hrs Almuerzo
- 14:00 hrs Selección de Alternativas (Estrategias)
- 17:00 hrs Análisis de Participación
- 18:00 hrs Terminación de la sesión del día

Miércoles 7 de diciembre de 1994

- 8:30 hrs Elaboración de la Matriz de Planificación
- 13:00 hrs Almuerzo
- 14:00 hrs Elaboración de la Matriz de Planificación
- 18:00 hrs Clausura del Seminario

SEMINARIO DE PLANIFICACION ESTRATEGICA EN SANIDAD

AGROPECUARIA

ICA - IICA

5 a 7 de diciembre de 1994

SESION INAUGURAL

Síntesis de la presentación hecha por el Gerente General del Instituto Colombiano Agropecuario, Doctor Juan Manuel Ramírez.

1. Manifestaciones de saludo a los participantes, de interés en el desarrollo del Seminario y en la utilidad del mismo para los fines de modernización del ICA, y de buenos deseos por el éxito del evento.
2. Referencia general al proceso del ICA desde su fundación en la década de los 60 para dar respuesta a las necesidades de la época, a sus etapas de consolidación, protagonismo y eficiencia, a la época de gran crecimiento y de acumulación de funciones (cuando llegó a tener 6.750 funcionarios y 25 centros de investigación), hasta el momento en que se determinó la necesidad de especialización de su tarea.
3. Referencia al proceso de separación del ICA y de la CORPOICA, a la especialización del Instituto en la Protección y Control de la Producción Agropecuaria, los insumos y la propiedad intelectual, y a algunos problemas asociados a dicho proceso tales como la competencia por los recursos y la reorganización institucional.
4. Mención a los conceptos especiales del nuevo orden constitucional colombiano (1991) y del nuevo orden internacional dentro de los cuales se inscribe el proceso

de modernización del ICA, y a los principios que orientan el cambio institucional: la tendencia a la descentralización y a la regionalización, y la participación ciudadana en la administración pública y en los asuntos de la protección sanitaria agropecuaria.

5. Mención a la Ley 101/93 como el instrumento que asigna la responsabilidad principal al ICA, y al Sistema Nacional de Protección Sanitaria Agropecuaria como el marco general para la organización de los agentes y entidades que tienen que ver con la problemática a nivel del país, tales como el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el ICA como la entidad coordinadora y ejecutora principal, las Secretarías Departamentales de Agricultura, y otras entidades, organizaciones y agremiaciones tanto públicas como privadas.
6. Análisis de algunas líneas importantes en el panorama para la acción del ICA, como:
 - La contribución para la organización y consolidación del Sistema Nacional de Protección Sanitaria Agropecuaria.
 - El esfuerzo para estrechar la cooperación y la coordinación con las Secretarías Departamentales de Agricultura y con los Municipios.
 - La instrumentación de Normas recientes en materias como la acreditación o la contratación para la ejecución de ciertas tareas.
 - La flexibilidad para el manejo de los recursos para la Protección Sanitaria Agropecuaria.
 - La ampliación eventual del contingente del ICA para ciertas tareas.

7. Reflexión sobre las fortalezas institucionales que el ICA debe perfeccionar:
- La fortaleza normativa, a través de la modernización de las normas para su mejor ejecución y aplicación bajo la perspectiva de la mayor participación interinstitucional.
 - La fortaleza técnica, a través del mejoramiento de la capacitación y del mejoramiento de las relaciones interinstitucionales para ir a la vanguardia y para avanzar hacia la excelencia.
 - La fortaleza presupuestal, a través de la obtención de fondos suficientes para su aplicación eficaz
8. Mención a ideas y propuestas de líneas de trabajo para la acción del ICA, como:
- La posibilidad de afrontar problemas específicos de Salud Animal y Sanidad Vegetal a través de proyectos con resultados y metas, tanto en materia de erradicación de plagas prioritarias como en programas de emergencia sanitaria.
 - La eficiencia en la adopción de cambios adecuados a las necesidades.
 - La superación eficaz de las barreras, a través de modalidades como:
 - a. La modernización y la dotación para el control en los puertos de entrada debidamente ubicados.
 - b. La acción concertada con otras entidades competentes para la realización de determinadas tareas de detección y vigilancia epidemiológica bajo la supervisión y control del ICA.
 - c. El desarrollo de esquemas de cooperación

interinstitucional para emprender acciones de prevención, control o erradicación contra plagas de importancia.

9. Referencia a algunos pasos de avance que se están llevando a cabo, como:

- El mejoramiento de la acción en puertos de entrada
- El trabajo en sistematización de la información
- La organización de las Oficinas de Coordinación Departamental del ICA a nivel del país
- El trabajo en aspectos normativos

10. Mención a algunos temas que están en proceso de ser atendidos, como:

- La necesidad de clarificar el concepto y los alcances de la erradicación en Salud Animal (p.e. en Aftosa).
- La elaboración y ejecución de proyectos específicos contra plagas prioritarias en Sanidad Vegetal.
- El campo de los Insumos Biológicos.
- El área de la sostenibilidad.
- La acción en torno a los residuos tóxicos.
- La propiedad intelectual (p.e. en obtención de variedades).

11. Reflexión sobre algunas lecciones del proceso de cambio institucional:

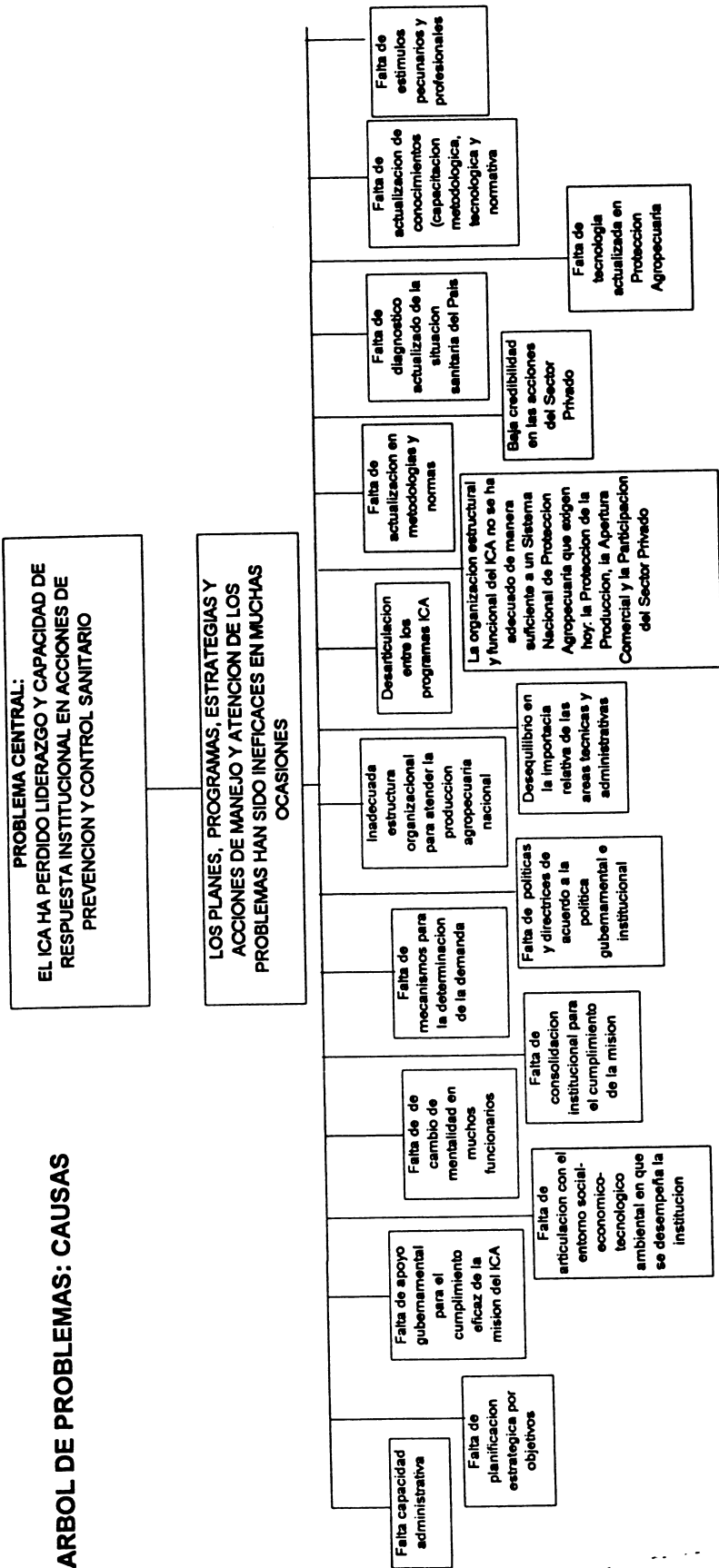
- Las posibles deficiencias resultantes del proceso tanto para el ICA como para la CORPOICA y la necesidad de superarlas.
- La persistencia de algunos problemas como el del

rezago salarial, la necesidad del correspondiente reajuste y del establecimiento de estímulos profesionales y técnicos.

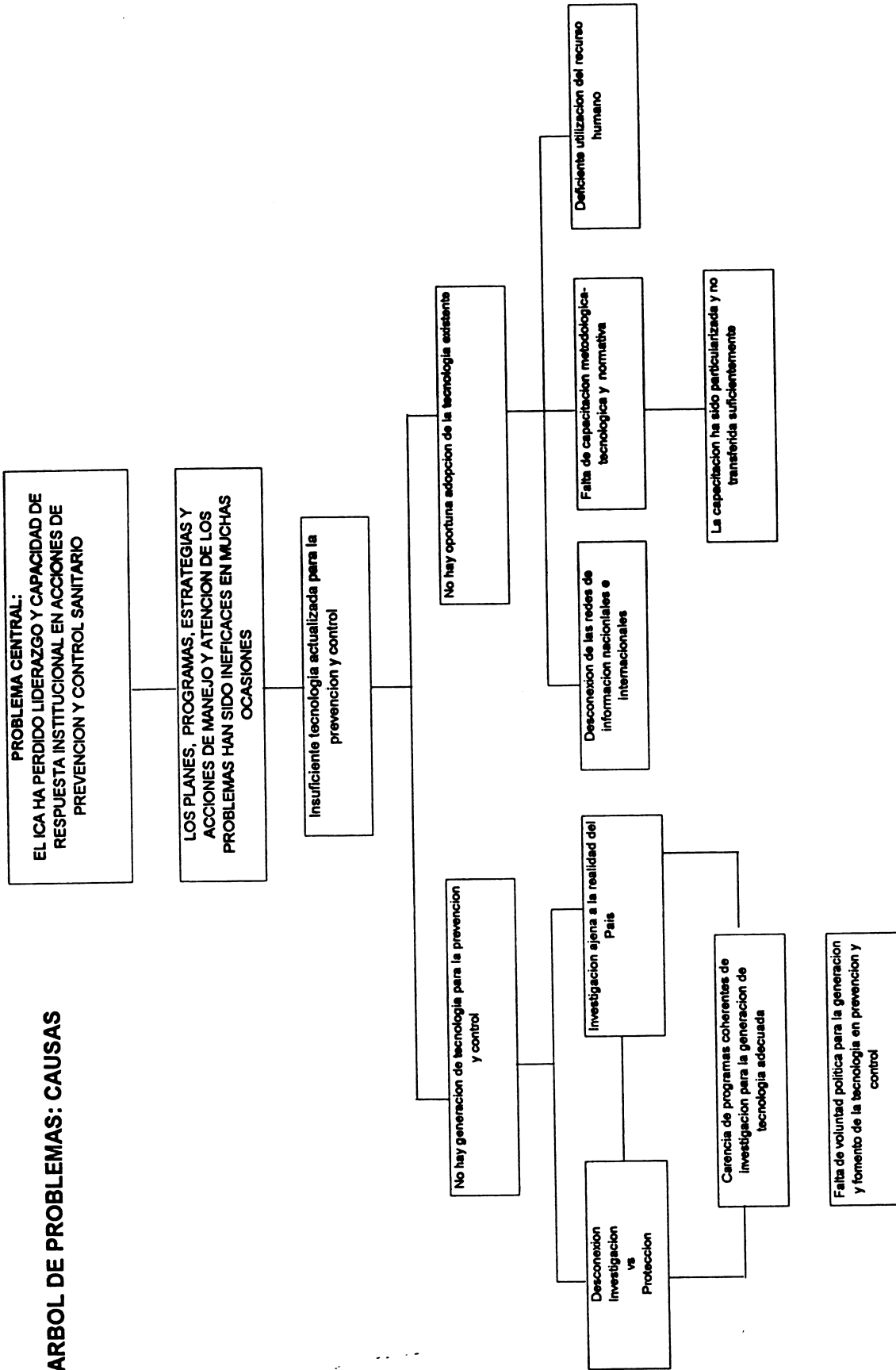
- La necesidad de conformar un programa de actualización profesional permanente con base en las necesidades y prioridades del ICA.
12. Invitación final al optimismo, al esfuerzo de superación, a la renovación institucional, a la excelencia, y a la participación activa en el Seminario.

Santafé de Bogotá (Colombia), 5 de diciembre de 1994

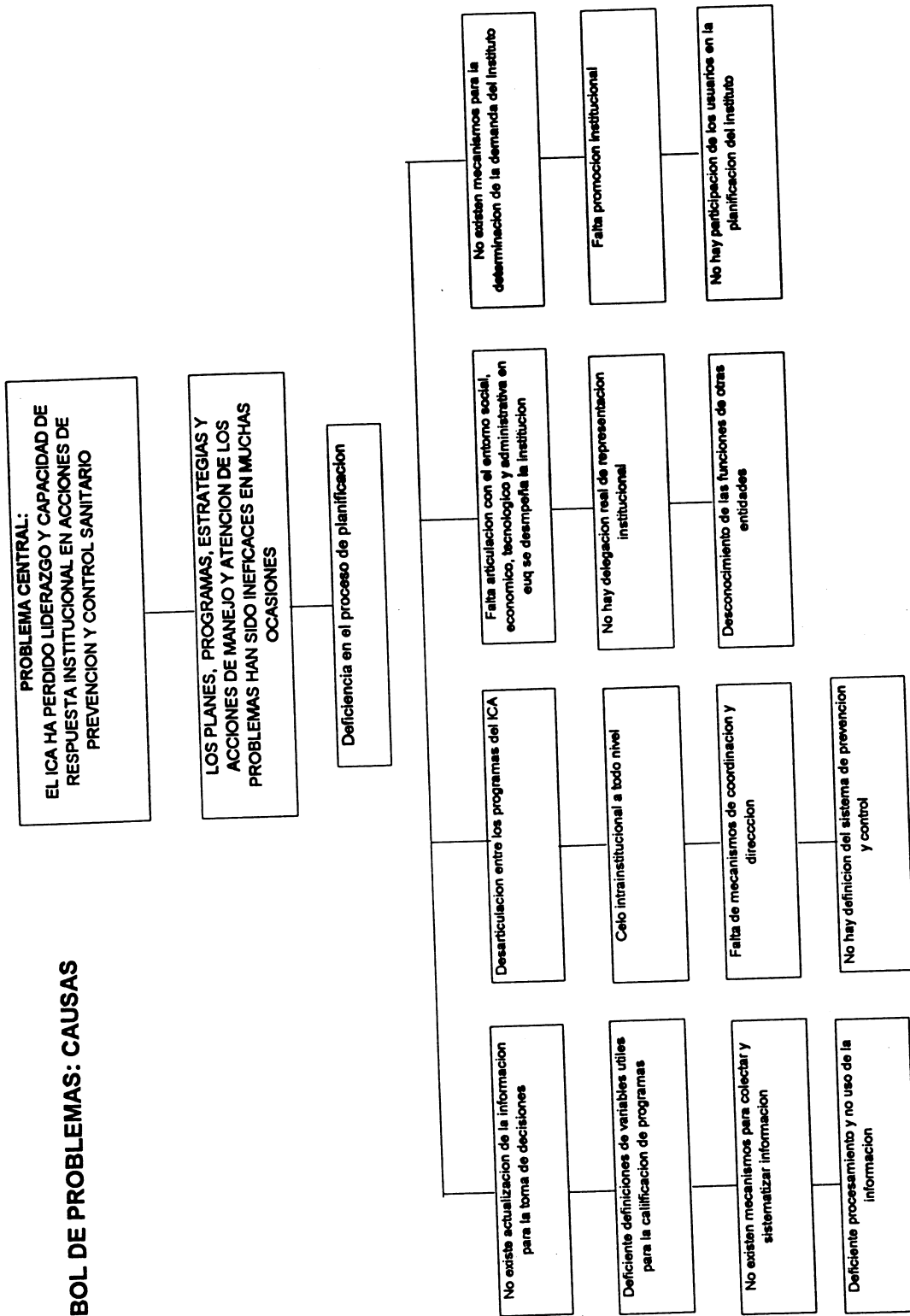
JED.



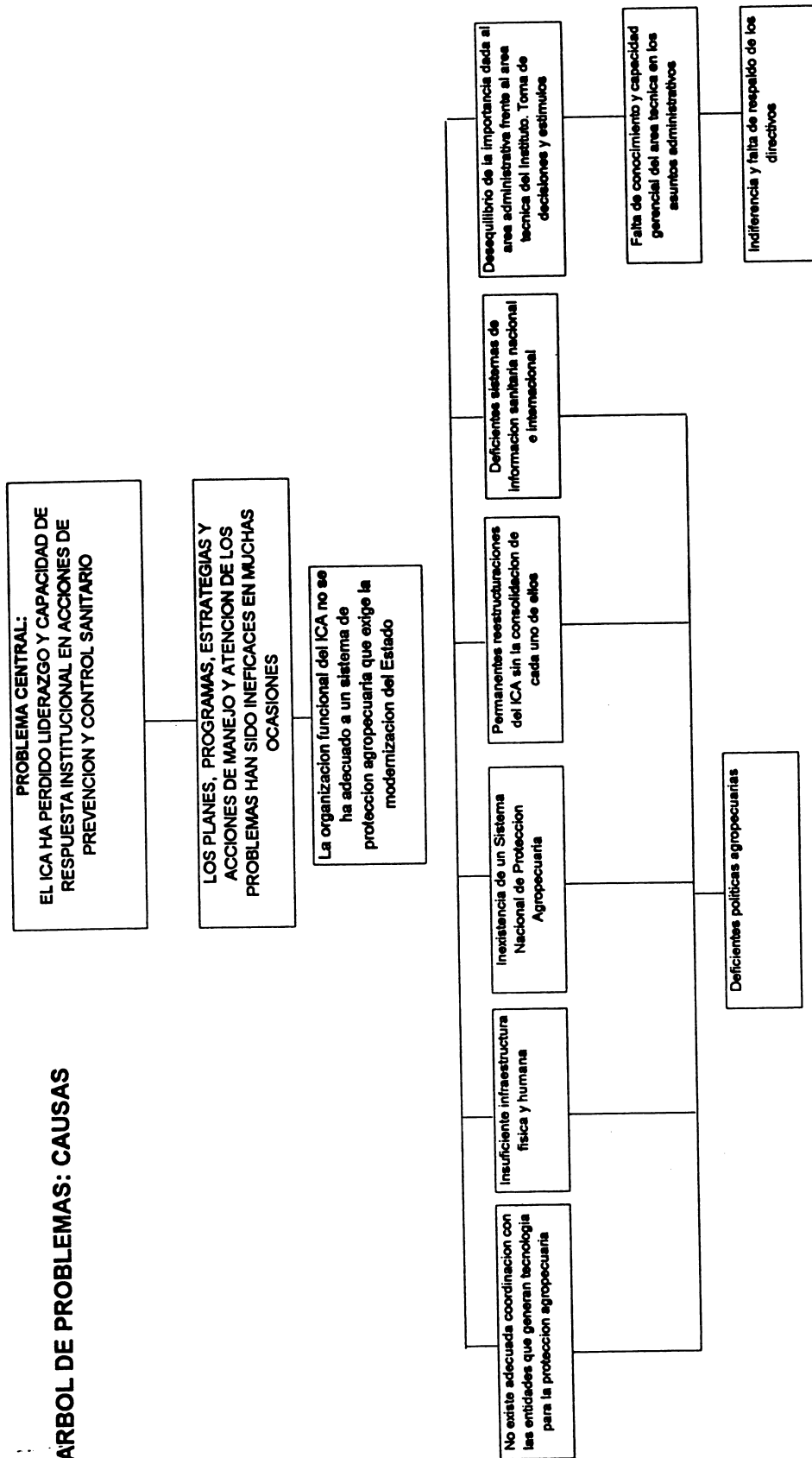
ARBOL DE PROBLEMAS: CAUSAS



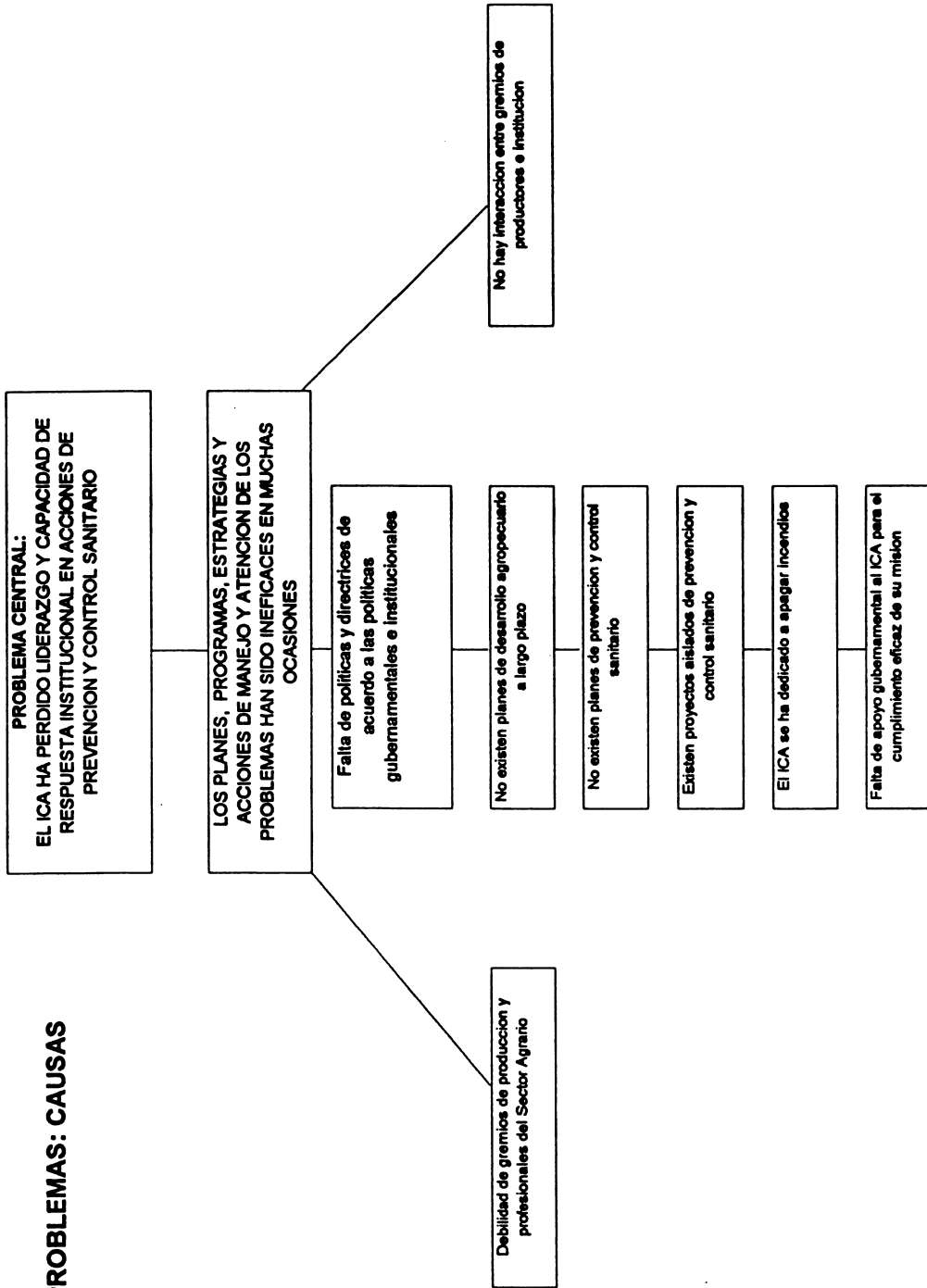
ARBOL DE PROBLEMAS: CAUSAS



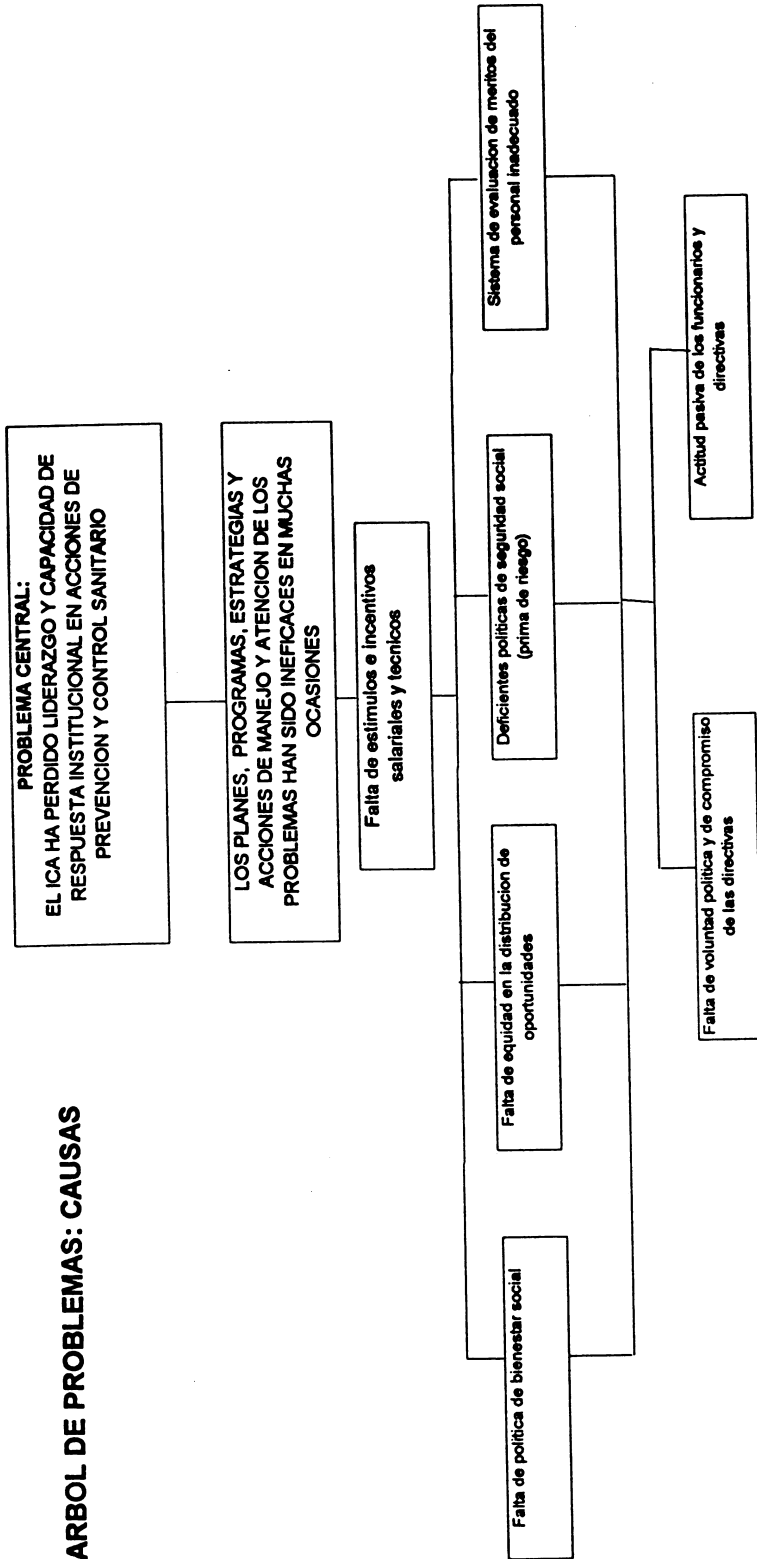
ARBOL DE PROBLEMAS: CAUSAS



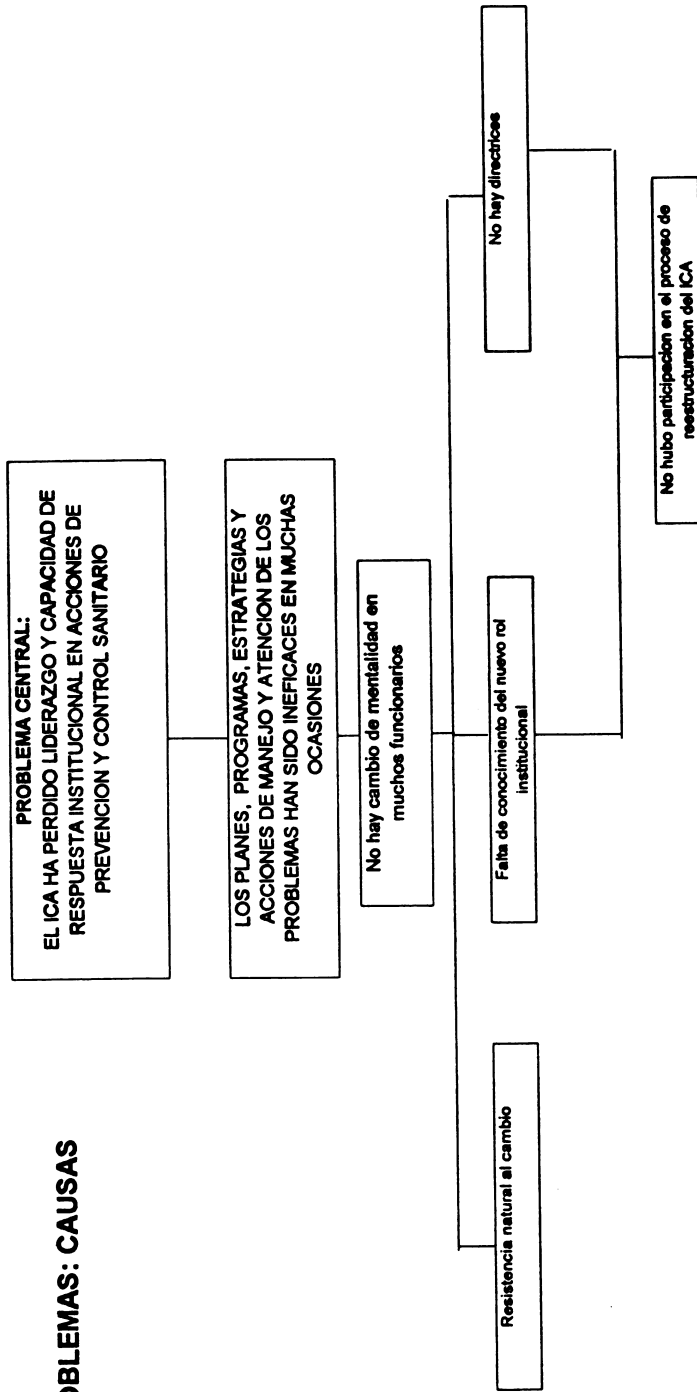
ARBOL DE PROBLEMAS: CAUSAS



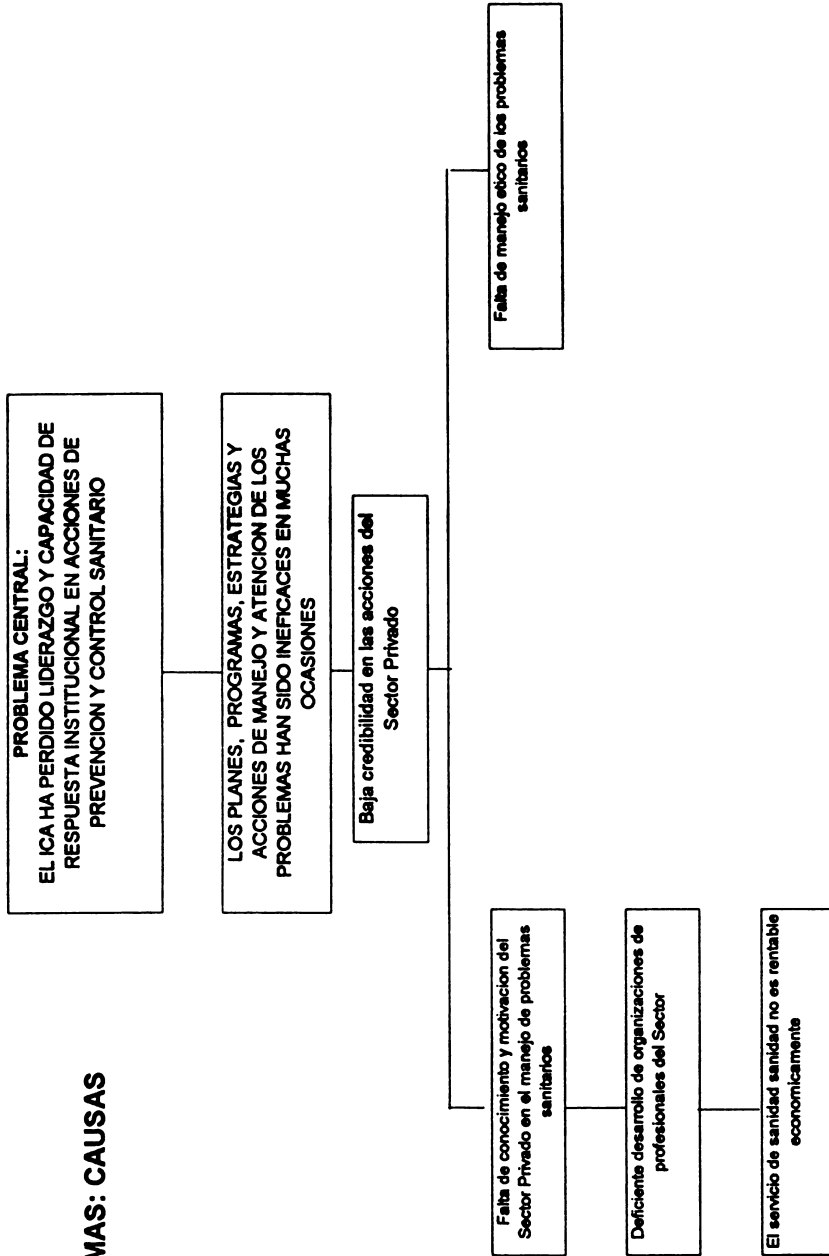
ARBOL DE PROBLEMAS: CAUSAS

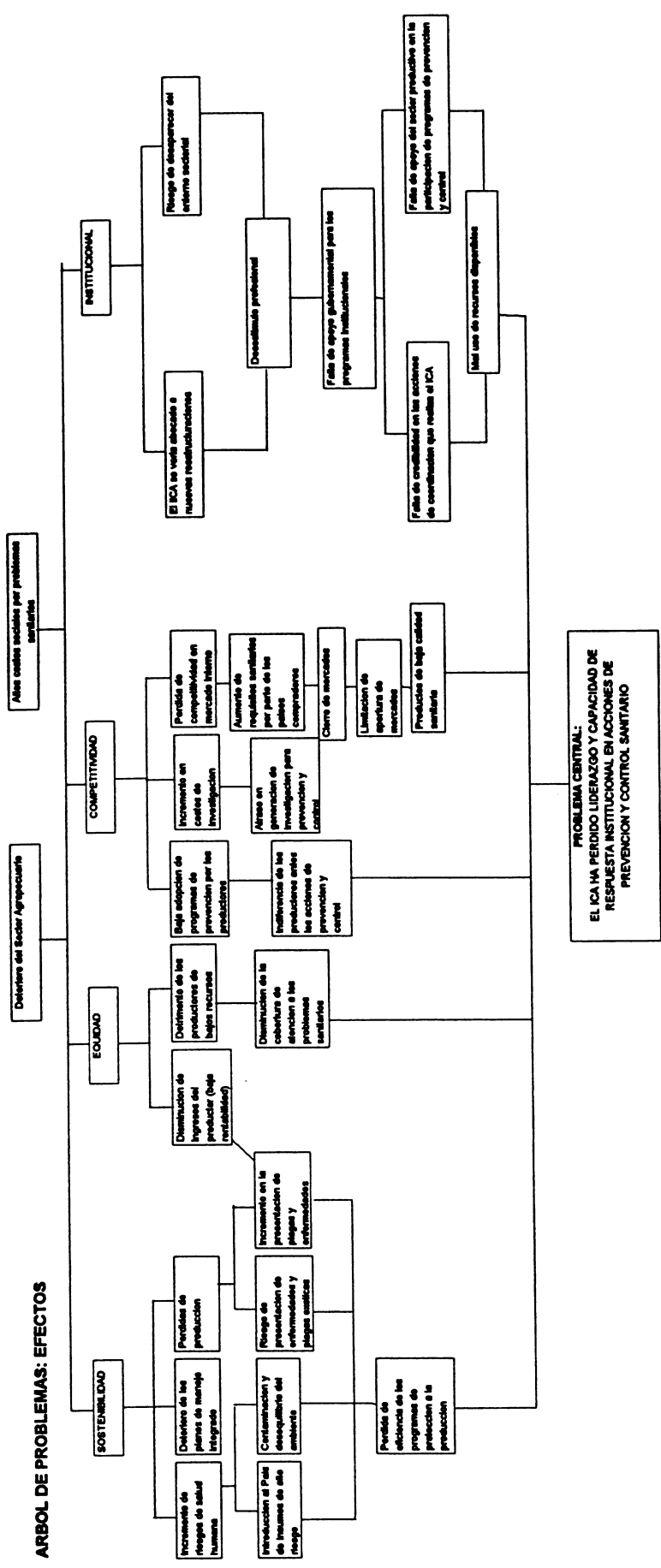


ARBOL DE PROBLEMAS: CAUSAS

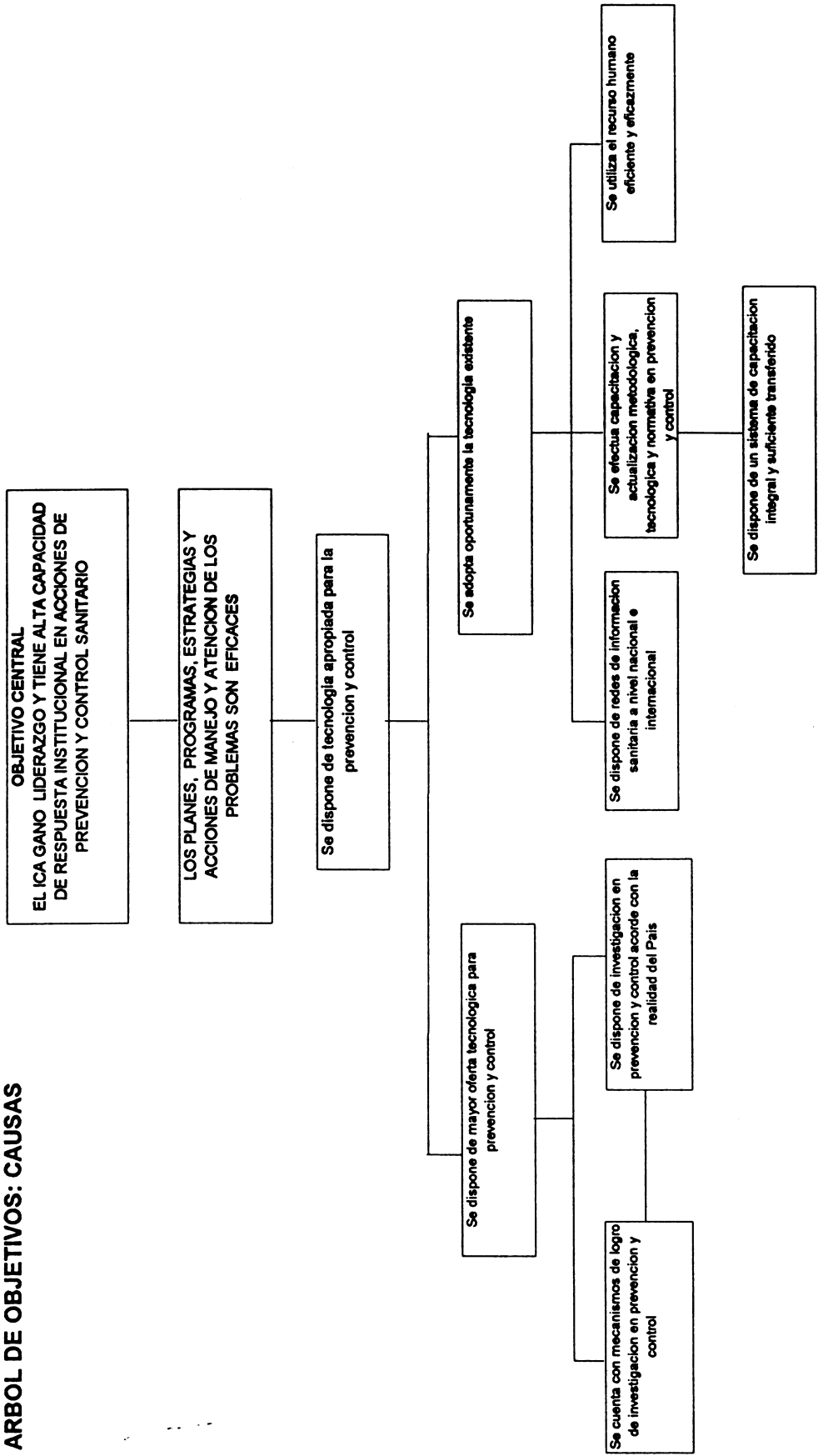


ARBOL DE PROBLEMAS: CAUSAS

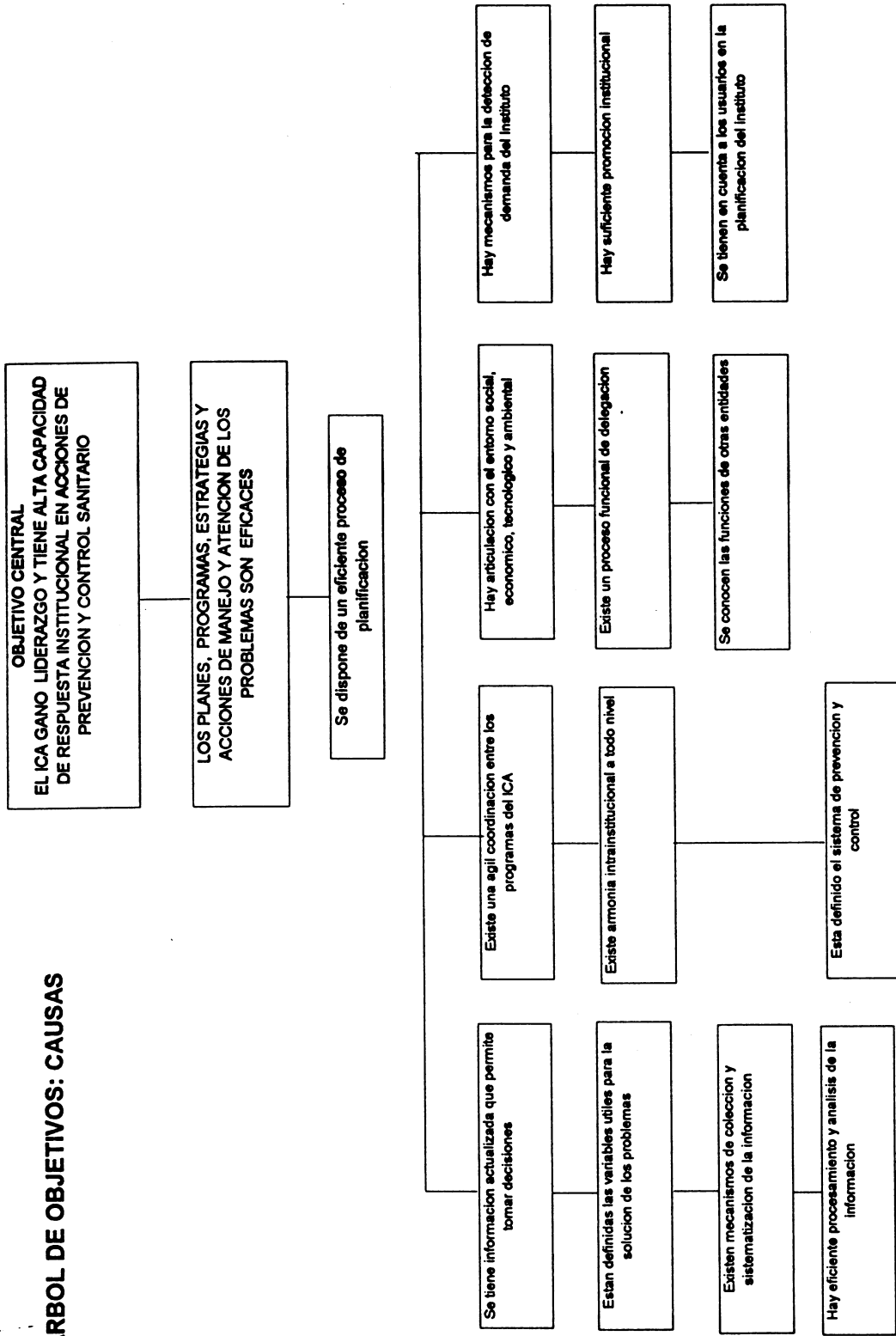




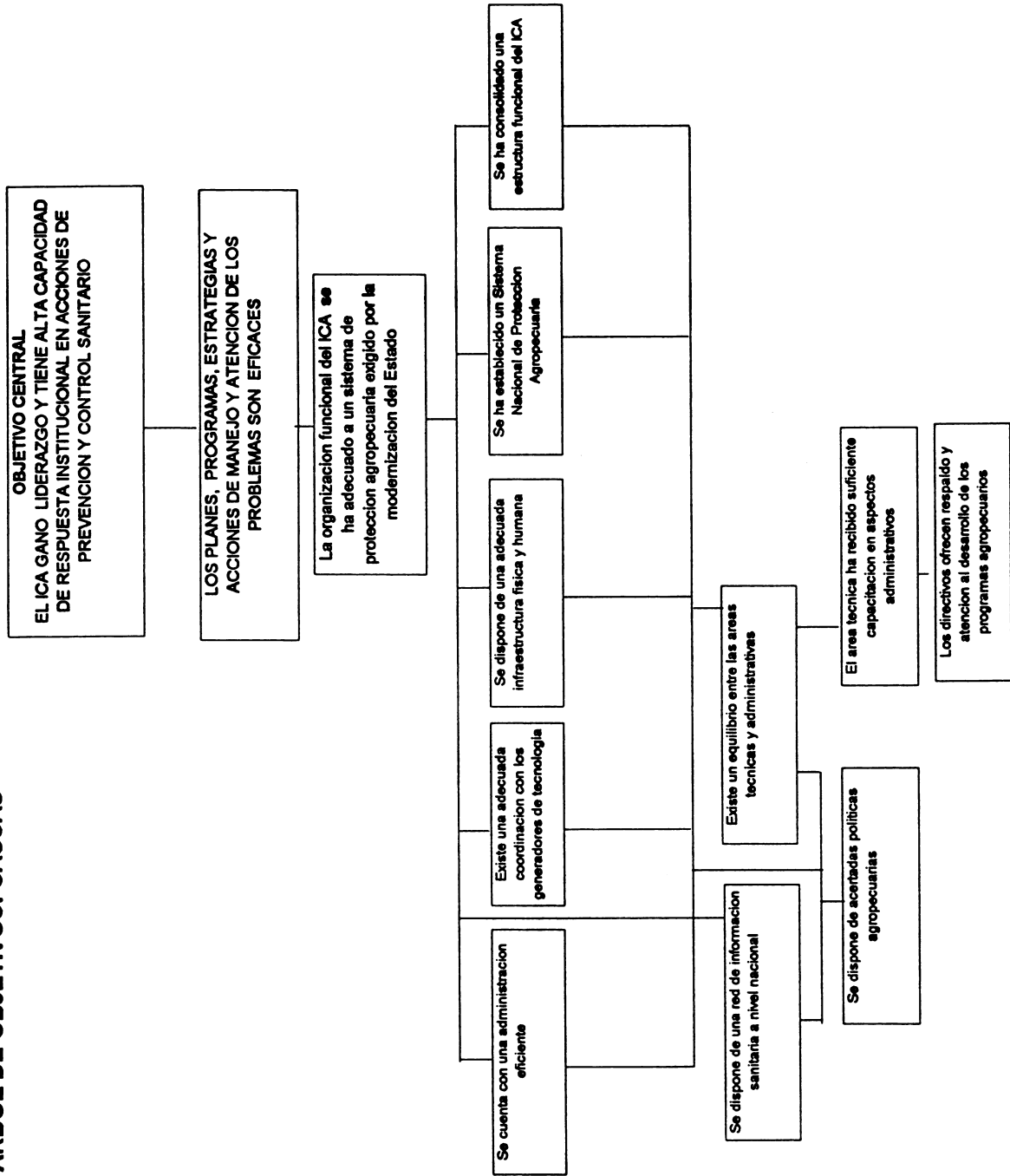
ARBOL DE OBJETIVOS: CAUSAS



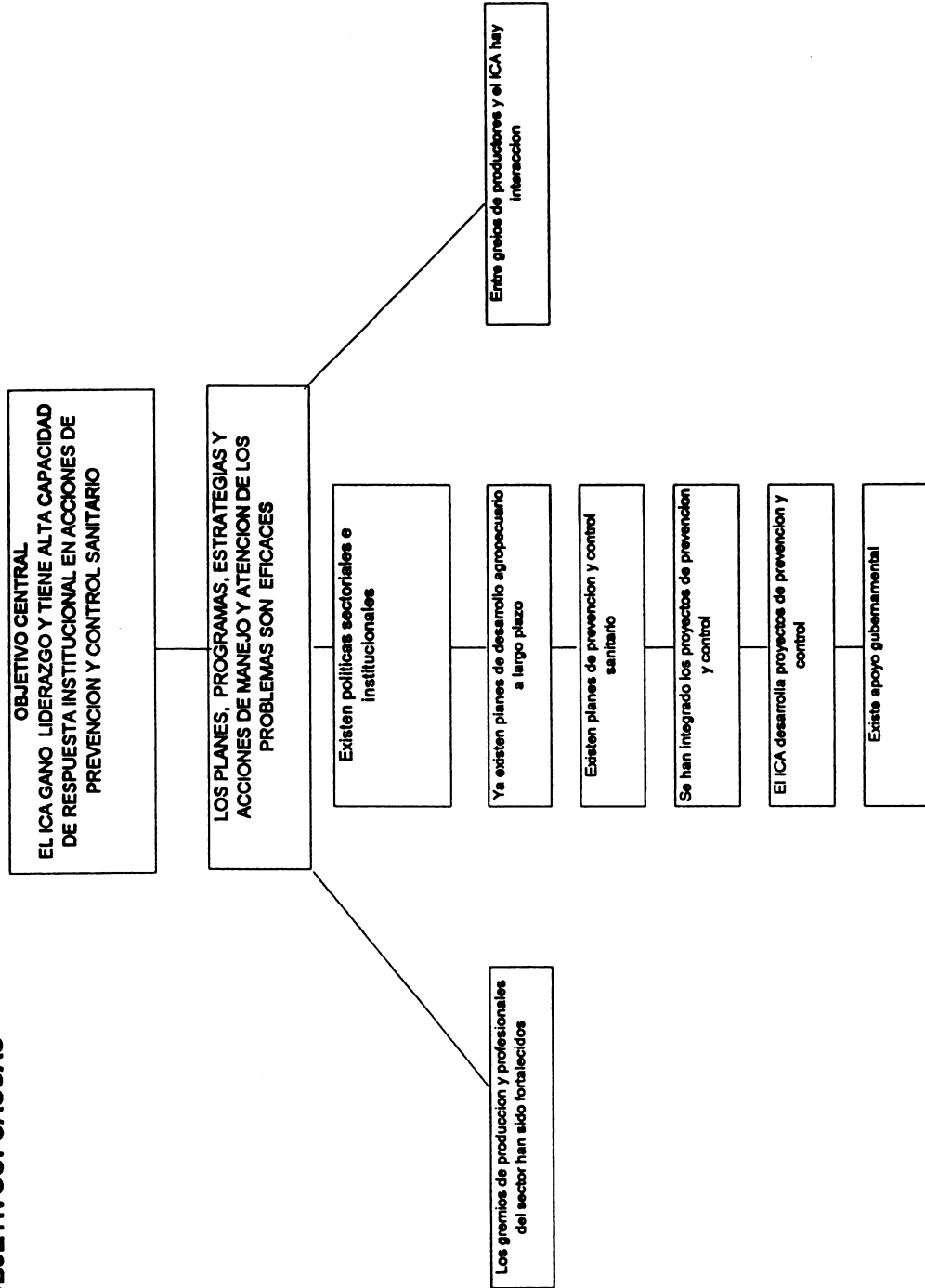
ARBOL DE OBJETIVOS: CAUSAS



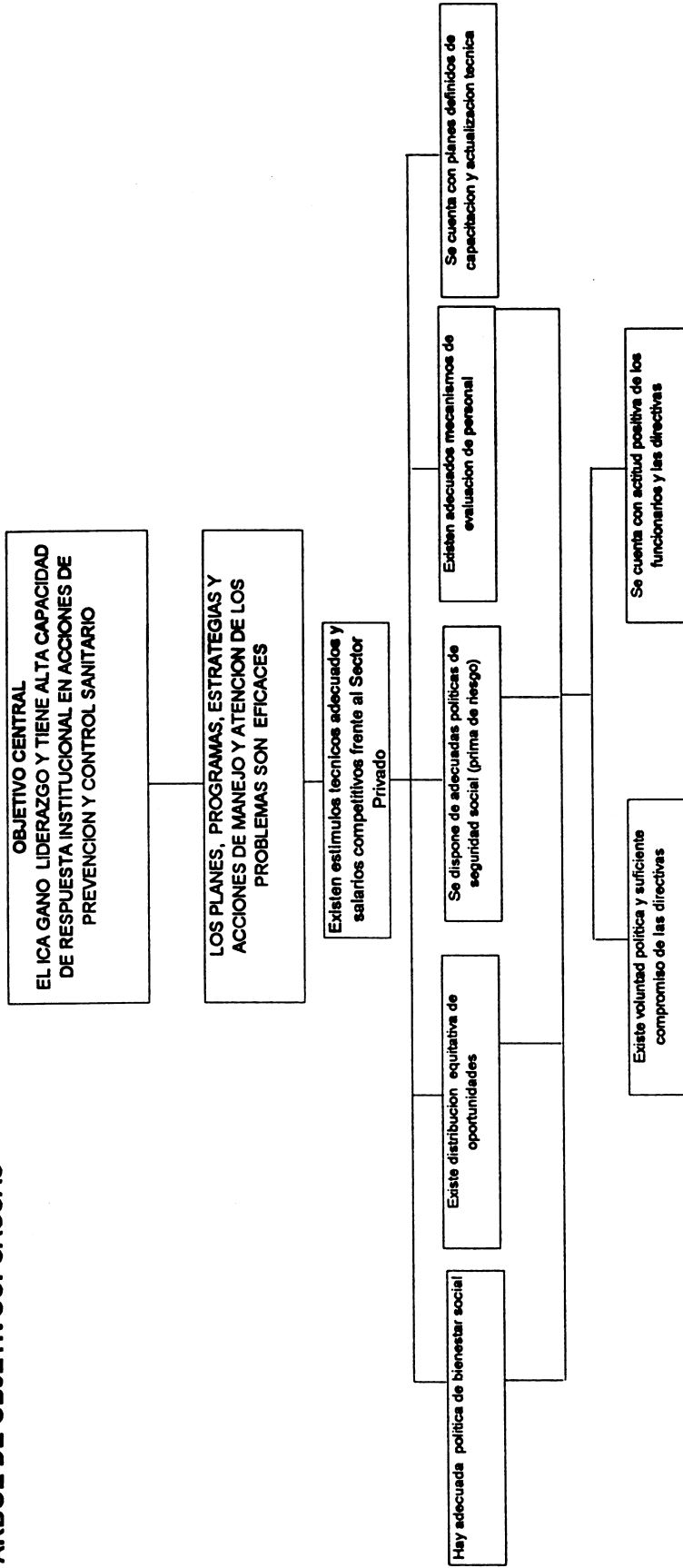
ARBOL DE OBJETIVOS: CAUSAS



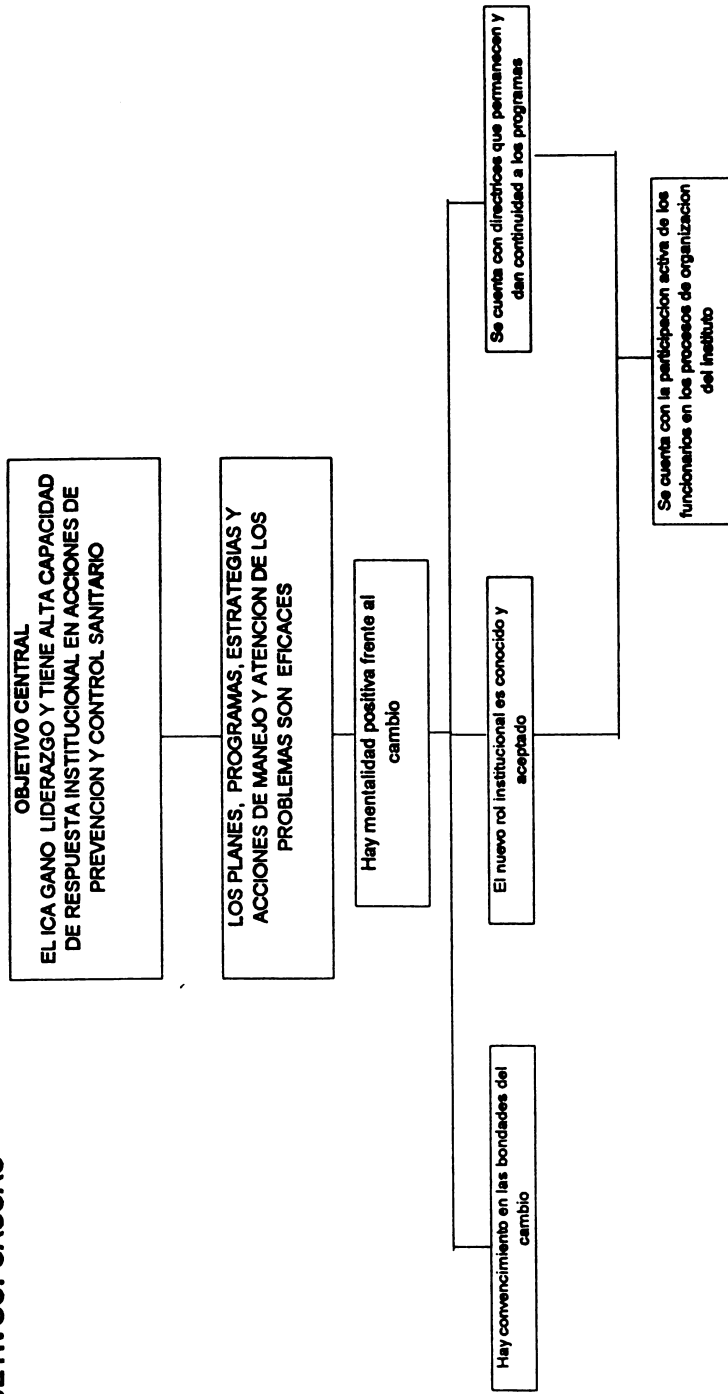
ARBOL DE OBJETIVOS: CAUSAS



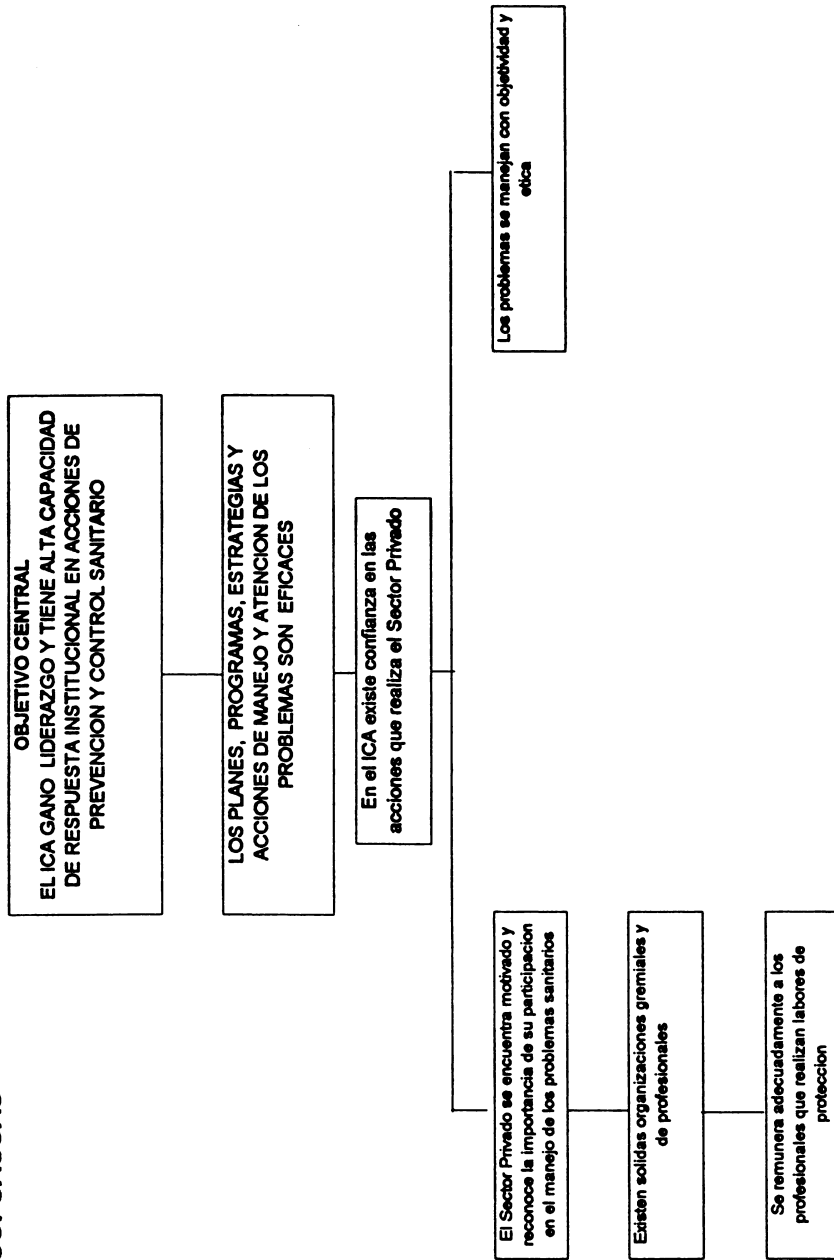
ARBOL DE OBJETIVOS: CAUSAS



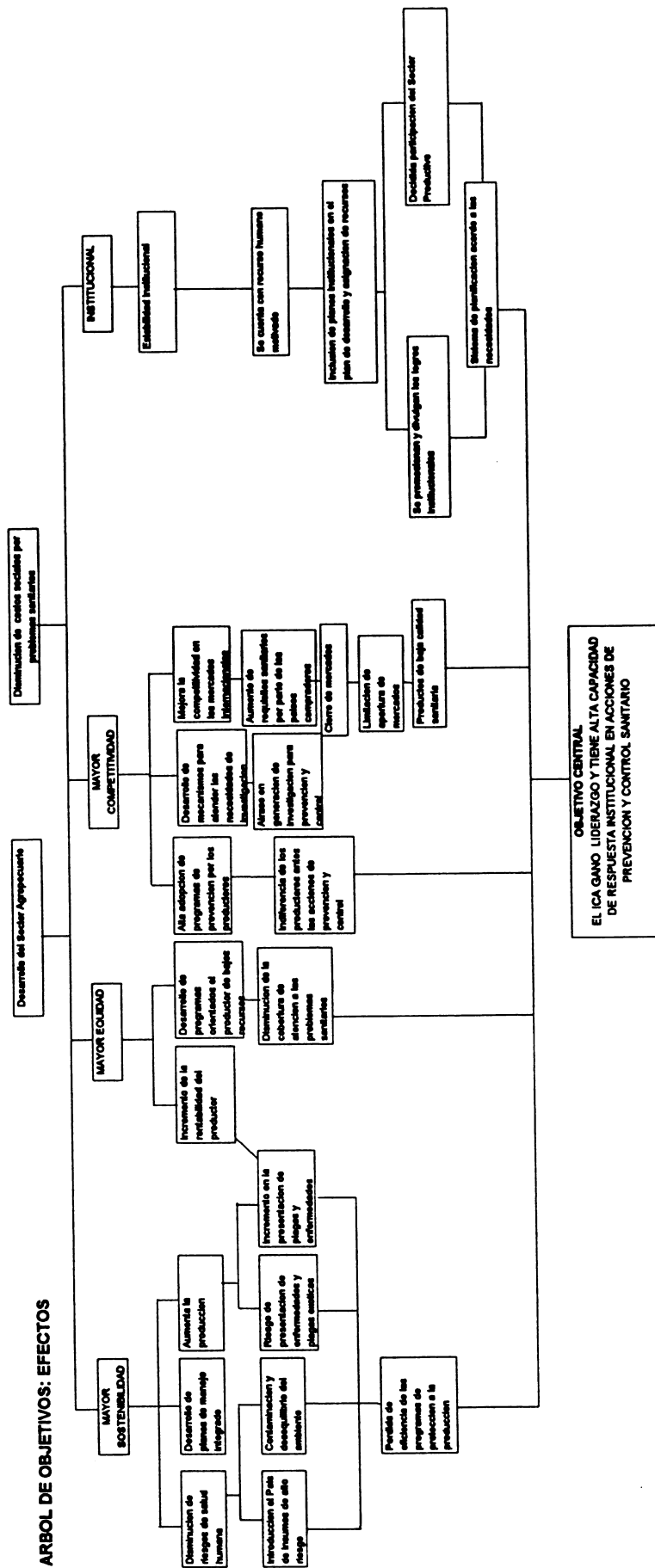
ARBOL DE OBJETIVOS: CAUSAS



ARBOL DE OBJETIVOS: CAUSAS



ARBOL DE OBJETIVOS: EFECTOS



ANALISIS DE ALTERNATIVAS

	GRUPO 1	GRUPO 2	GRUPO 3	GRUPO 4	GRUPO 6	TOTAL	PRIORIDAD
TECNOLOGIA APROPIADA	2	4	2	1	4	13	4
PLANIFICACION	5	6	4	6	5	26	1
ORGANIZACION FUNCIONAL	4	5	6	3	6	24	2
POLITICAS SECTORIALES E INSTITUCIONALES	6	2	5	5	3	21	3
MANEJO DE PERSONAL (RELACIONES INDUST)	3	3	3	2	2	13	5
COGESTION CON EL SECTOR PRIVADO	1	1	1	4	1	8	6

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN DE LA SUBGERENCIA DE PREVENCIÓN Y CONTROL DEL ICA 1995-1998

RESUMEN DE OBJETIVOS - ACTIVIDADES	INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUSPUESTOS IMPORTANTES
<p>OBJETIVO DEL PROYECTO</p> <p>El ICA ha alcanzado una capacidad de respuesta institucional acorde con la modernización del País y la internacionalización de la economía recuperando el liderazgo en la acciones de prevención y control sanitario y contribuyendo a la sostenibilidad, competitividad y equidad del sector agropecuario y a la preservación del medio ambiente</p>			
<p>RESULTADOS DEL PROYECTO</p> <p>1.El ICA ha adoptado un sistema de planificación eficiente flexible participativo y moderno que le permite utilizar eficientemente sus recursos para liderar el manejo de los problemas sanitarios basados en la sostenibilidad, competitividad y equidad en el desarrollo del sector agropecuario y la preservación del medio ambiente</p>			
<p>2.El ICA posee un modelo estructural eficiente y útil acorde con la modernización del País y la internacionalización de la economía que le permite liderar el Sistema Nacional de Protección Agropecuaria (SINPAGRO)</p>			
<p>3.El ICA dispone de políticas de prevención y control acordes con las necesidades del sector agropecuario</p>			
<p>4.El ICA cuenta con tecnología apropiada para prevención y control</p>			
<p>5.El ICA tiene administrativas del recurso humano eficiente, eficaz, productiva y participativa con fundamentos más razonables en aspectos laborales y técnicos</p>			
<p>6.No tiene una participación adecuada del Sector Privado en los procesos de programación, ejecución, seguimiento y evaluación de los programas de protección agropecuaria</p>			

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN DE LA SUBGERENCIA DE PREVENCIÓN Y CONTROL DEL ICA 1995-1998 (CONTINUACIÓN)

RESUMEN DE OBJETIVOS - ACTIVIDADES		SUPUESTOS IMPORTANTES
<p>ACTIVIDADES</p>	<p>COSTOS DE LAS ACTIVIDADES</p>	
<p>1.1 Integrar políticas institucionales en prevención y control al proceso de planificación 1.2 Diseñar el sistema de planificación de prevención y control mediante de la producción agropecuario 1.3 Operacionalizar el Sistema Nacional de Planificación de Prevención y Control Sanitarias (SNPPCS) 1.4 Evaluar performance del SNPPCS 1.5 Diseñar el sub-sistema de información 1.6 Diseñar sistemas para procesamiento y análisis de la información 1.7 Ejecutar los reportes para calificar problemas 1.8 Ejecutar fuentes y técnicas de la información 1.9 Adaptar los equipos necesarios para dinamizar la información 1.10 Capacitar al recurso humano en el manejo y uso de la información 1.11 Evaluar el sub-sistema de información 1.12 Diseñar un sub-sistema integral de proyectos de prevención y control 1.13 Implementar el sub-sistema integral de proyectos de prevención y control 1.14 Ejecutar el sub-sistema integral de proyectos 1.15 Actuar los mecanismos de coordinación interna e interinstitucionales 1.16 Institucionalizar los mecanismos de coordinación interna e interinstitucional 1.17 Reglamentar el SINPAGRO 1.18 Operacionalizar el SINPAGRO 1.19 Ejecutar performance del SINPAGRO 1.20 Estructurar mecanismos para garantizar la participación de la comunidad en el diagnóstico, programación, seguimiento y evaluación de las actividades de prevención y control 1.21 Mantener los lineamientos y actividades delegados definiendo los flujos de competencias 1.22 Establecer mecanismos de delegación 1.23 Mantener un mecanismo de información interinstitucional actualizado en todos los niveles del instituto 1.24 Diseñar mecanismos de prevención institucional interna y externa 1.25 Mantener mecanismos de prevención institucional interna y externa 1.26 Ejecutar actividades preventivas basadas en los resultados de las actividades programadas</p>	<p>1.20 Ejecutar el sub-sistema integral de proyectos de prevención y control 1.21 Mantener los lineamientos y actividades delegados definiendo los flujos de competencias 1.22 Establecer mecanismos de delegación 1.23 Mantener un mecanismo de información interinstitucional actualizado en todos los niveles del instituto 1.24 Diseñar mecanismos de prevención institucional interna y externa 1.25 Mantener mecanismos de prevención institucional interna y externa 1.26 Ejecutar actividades preventivas basadas en los resultados de las actividades programadas</p>	
<p>2.1 Diseñar un modelo estructural acorde con los principios de modernización del Estado que permita mejorar el SINPAGRO 2.2 Implementar el modelo estructural propuesto 2.3 Evaluar performance los acciones de ejecución del modelo propuesto 2.4 Diseñar mecanismos de control que garanticen la ejecución y uso de los recursos de acuerdo a lo planificado 2.5 Implementar los mecanismos que garanticen un flujo eficiente y oportuno de los recursos 2.6 Distribuir adecuadamente los recursos físicos de acuerdo a lo planificado 2.7 Ejecutar la distribución de los recursos físicos 2.8 Diseñar mecanismos oficiales de comunicación interna e inter institucional 2.9 Implementar mecanismos de comunicación interna e inter institucional 2.10 Evaluar los mecanismos de comunicación interna e inter institucional 2.11 Diseñar mecanismos de coordinación con los entes gubernamentales de tecnología 2.12 Aplicar mecanismos de coordinación con los entes gubernamentales de tecnología 2.13 Ejecutar mecanismos de coordinación con los entes gubernamentales de tecnología 2.14 Utilizar el recurso humano de acuerdo a su formación y experiencia 2.15 Evaluar la utilización del recurso humano de acuerdo a su formación y experiencia 2.16 Diseñar la red nacional de información sanitaria que participe de una red interinstitucional 2.17 Poner en funcionamiento una red nacional de información sanitaria que participe de una red interinstitucional 2.18 Ejecutar la red nacional de información sanitaria y su participación en la red interinstitucional</p>	<p>2.1 Diseñar un modelo estructural acorde con los principios de modernización del Estado que permita mejorar el SINPAGRO 2.2 Implementar el modelo estructural propuesto 2.3 Evaluar performance los acciones de ejecución del modelo propuesto 2.4 Diseñar mecanismos de control que garanticen la ejecución y uso de los recursos de acuerdo a lo planificado 2.5 Implementar los mecanismos que garanticen un flujo eficiente y oportuno de los recursos 2.6 Distribuir adecuadamente los recursos físicos de acuerdo a lo planificado 2.7 Ejecutar la distribución de los recursos físicos 2.8 Diseñar mecanismos oficiales de comunicación interna e inter institucional 2.9 Implementar mecanismos de comunicación interna e inter institucional 2.10 Evaluar los mecanismos de comunicación interna e inter institucional 2.11 Diseñar mecanismos de coordinación con los entes gubernamentales de tecnología 2.12 Aplicar mecanismos de coordinación con los entes gubernamentales de tecnología 2.13 Ejecutar mecanismos de coordinación con los entes gubernamentales de tecnología 2.14 Utilizar el recurso humano de acuerdo a su formación y experiencia 2.15 Evaluar la utilización del recurso humano de acuerdo a su formación y experiencia 2.16 Diseñar la red nacional de información sanitaria que participe de una red interinstitucional 2.17 Poner en funcionamiento una red nacional de información sanitaria que participe de una red interinstitucional 2.18 Ejecutar la red nacional de información sanitaria y su participación en la red interinstitucional</p>	
<p>3.1 Analizar la actual política nacional y sectorial al interior del ICA 3.2 Diseñar mecanismos de participación con los grandes para la definición de políticas 3.3 Mantener a los grandes y profesionales a participar activamente en la definición de políticas a través de foros, reuniones, seminarios etc. 3.4 Establecer mecanismos de participación de los grandes para la definición de políticas a través de foros, conferencias, seminarios etc. 3.5 Diseñar mecanismos para lograr la participación de los distintos estamentos del ICA en la identificación y definición de la política institucional 3.6 Formular la política institucional acorde con las necesidades de política sectorial y nacional 3.7 Diseñar las políticas del ICA internamente y hacia el exterior 3.8 Ejecutar las políticas institucionales performance</p>	<p>3.1 Analizar la actual política nacional y sectorial al interior del ICA 3.2 Diseñar mecanismos de participación con los grandes para la definición de políticas 3.3 Mantener a los grandes y profesionales a participar activamente en la definición de políticas a través de foros, reuniones, seminarios etc. 3.4 Establecer mecanismos de participación de los grandes para la definición de políticas a través de foros, conferencias, seminarios etc. 3.5 Diseñar mecanismos para lograr la participación de los distintos estamentos del ICA en la identificación y definición de la política institucional 3.6 Formular la política institucional acorde con las necesidades de política sectorial y nacional 3.7 Diseñar las políticas del ICA internamente y hacia el exterior 3.8 Ejecutar las políticas institucionales performance</p>	

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN DE LA SUBCATEGORÍA DE PREVENCIÓN Y CONTROL DEL ICA 1995-1998 (CONTINUACIÓN)

RESUMEN DE OBJETIVOS - ACTIVIDADES	COSTOS DE LAS ACTIVIDADES	SUPUESTOS IMPORTANTES
<p>ACTIVIDADES</p> <p>4.1 Disponer la demanda de tecnología apropiada 4.2 Disponer la oferta de tecnología apropiada 4.3 Confrontar la demanda con la oferta y priorizar 4.4 Evaluar alternativas para conseguir tecnología 4.5 Elegir las alternativas más apropiadas 4.6 Concepto la tecnología apropiada para prevención y control 4.7 Evaluar la tecnología 4.8 Determinar las necesidades de información sanitaria 4.9 Diseñar los roles de información 4.10 Establecer las redes de información 4.11 Integrar las redes de información 4.12 Hacer seguimiento al seguimiento de la red 4.13 Disponer la demanda de capacitaciones 4.14 Disponer la oferta de capacitaciones 4.15 Contribuir la demanda con la oferta y priorizar 4.16 Diseñar un plan de capacitaciones 4.17 Ejecutar el plan de capacitaciones 4.18 Hacer seguimiento al plan de capacitaciones 4.19 Evaluar el plan de capacitaciones</p>		
<p>5.1 Elaborar un programa de bienestar social y seguridad participativo 5.2 Asignar los recursos necesarios para su ejecución 5.3 Confrontar los costos de control social y fijar sus funciones 5.4 Desarrollar el programa 5.5 Hacer el seguimiento y evaluación 5.6 Disponer la demanda de capacitaciones 5.7 Disponer la oferta de capacitaciones 5.8 Confrontar la demanda con la oferta y priorizar 5.9 Diseñar un plan de capacitaciones 5.10 Ejecutar el plan de capacitaciones 5.11 Diseñar mecanismos de control y fijar sus funciones 5.12 Realizar el seguimiento y evaluación al plan de capacitaciones 5.13 Elaborar el perfil técnico de los funcionarios de tal manera que se ajuste a la misión institucional 5.14 Diseñar un sistema de evaluación interna del ICA que permita que los principios de competitividad y equidad se cumplan totalmente 5.15 Confrontar un grupo de trabajo que elabora un estudio permanente sobre quienes deberían 5.16 Asignar institucionalmente los decisiones del grupo de trabajo 5.17 Operacionalizar las decisiones 5.18 Realizar seguimiento y evaluación 5.19 Desarrollar carrera del rol institucional educando a los funcionarios del instituto con características especiales de actualización, obligatoriedad etc. 5.20 Asignar los recursos 5.21 Operacionalizar los cursos sobre rol institucional 5.22 Realizar seguimiento y evaluación</p>		
<p>6.1 Confrontar un grupo multidisciplinario e interinstitucional 6.2 Hacer un estudio que defina los mecanismos de participación del Sector Privado en los diferentes etapas del proceso y a todos los niveles del ICA conforme a la naturaleza de los servicios que se van a proporcionar 6.3 Analizar el los CONSEJAS y COMISAS, así como los Comités Asesores MIP pueden cumplir esta función 6.4 Institucionalizar las decisiones derivadas del estudio 6.5 Ejecutar y hacer el seguimiento de las decisiones institucionalizadas 6.6 Evaluar los resultados de las acciones</p>		

ACCIONES ESPECÍFICAS PARA LAS ACTIVIDADES DE LA SUBGERENCIA DE PREVENCIÓN Y CONTROL DEL DEL. ICA 1995-1998

ACTIVIDAD	ACCIONES ESPECÍFICAS
1.1	
1.2	
1.3	
1.4	
1.5	
1.6	
1.7	

CERTIFICADO DE PARTICIPACIÓN

SEMINARIO TALLER

PLANIFICACION ESTRATEGICA POR OBJETIVOS ZOPP

POR LA PRESENTE CERTIFICAMOS QUE EL/LA _____ PARTICIPO

ACTIVAMENTE EN EL SEMINARIO-TALLER DE PLANIFICACION ESTRATEGICA POR OBJETIVOS ZOPP EN EN SANIDAD AGROPECUARIA ORGANIZADO POR LA SUBGERENCIA DE PREVENCIÓN Y CONTROL DEL INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO Y EL INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA DEL 5 AL 7 DE DICIEMBRE DE 1994.

**RUBEN VINUEZA
CONDUCTOR INSTRUCTOR**

**JUAN MANUEL RAMIREZ
GERENTE GENERAL DEL ICA**

**EDGARDO MOSCARDI
REPRESENTANTE IICA COLOMBIA**

