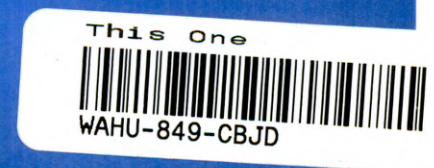


FORTALEZAS

- ❖ Posicionamiento Agenda del país en concordancia con **PMP 2003-2006**
- ❖ Calidad Técnica del equipo humano: **Competitivo**
- ❖ Mejoramiento **Sistemas y procesos** Técnicos y Administrativos
- ❖ Estilo gerencial transparente, flexible y participativo: **Comités**
- ❖ Oportunidad de Informes para contrapartes de la cooperación
- ❖ Alta capacidad de **convocatoria** en el país
- ❖ Recuperación de **Imagen** Institucional como organismo de **Coop. Téc**
- ❖ Reconocimiento institucional por la **capacidad de análisis** participativo en temas estratégicos de la agricultura
- ❖ Alto volumen de manejo de **recursos externos**
- ❖ **Alianza y complementariedad** con áreas estratégicas del **IICA** dentro y fuera de la Región Andina.

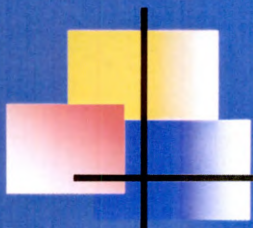





DEBILIDADES/AMENAZAS

- ❖ Necesidad de actualizar la Agenda de Cooperación en temas estratégicos
- ❖ Falta promoción y difusión de imagen como organismo de cooperación
- ❖ Insuficiente capacidad de negociación financiera para competir por licitaciones de Proyectos.
- ❖ Falta implementación física de Sistemas y Procesos administrativos
- ❖ Restricción de presupuesto público para el año 2003 y 2004
- ❖ Carencia de un banco de proyectos por oferta y demanda





OPORTUNIDADES

- ❖ Dinamizar **contacto** con mandos medios de los Ministerios Agricultura, Ambiente, Educación, Planeación
- ❖ Desarrollo de campaña institucional para conmemorar: **40 años IICA Colombia, 14 abril 2004**

- ❖ Adecuación de normativa IICA para **negociación** de la cooperación
- ❖ Implementación del Plan sobre Sistemas y Procesos Administrativos
- ❖ Ampliación socios de la cooperación **incorporando** al sector privado, ONGs, Gobernaciones y Municipios
- ❖ Posibilidad de **ampliar las áreas** temáticas como Integración fronteriza y agroturismo.

IICA4



1964 - 2004

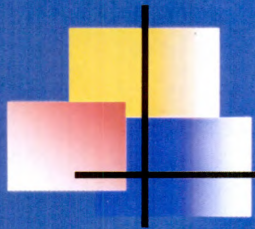
Oficina en Colombia

**AREAS ESTRATÉGICAS
AVANCES EN LA COOPERACIÓN**

AVANCES EN LA COOPERACIÓN

Comercio y Desarrollo Agronegocios

Observatorio de Competitividad



- ❖ Información y análisis en 22 cadenas agroproductivas: Bases de datos nacionales e internacionales.
- ❖ Monitoreo del mercado y las cadenas en Venezuela y Ecuador.
- ❖ 47 informes por producto para exploración de mercados, 10 perfiles de mercados y 3 estudios de mercados.
- ❖ Participa en estudios preparatorios para la negociación de un tratado de libre comercio con Estados Unidos
- ❖ Contrata y orienta técnicamente las Secretarías Técnicas de las cadenas a nivel nacional y regional.
- ❖ Elaboración de la propuesta y negociación política de la Ley 811 de 2003 que establece en el país las organizaciones de cadena.



AVANCES EN LA COOPERACIÓN

Tecnología e Innovación

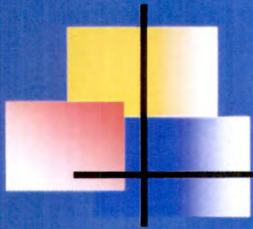
- ❖ Acompañamiento al Ministerio de Agricultura en el proceso de reconversión institucional de las Corporaciones mixtas: **CCI, CORPOICA y CONIF**.
- ❖ Alianza Corporativa de **Agenda Nacional y Regional** con **IICA/PROCIANDINO** en temas críticos.
- ❖ A través del Ministerio de Agricultura se realiza la protección de reservas de bosques: **Zonas de Reserva Campesina**.
- ❖ Apoyo al Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología, **PRONATTA**
- ❖ Con **PLANTE**, En el establecimiento de cultivos agroforestales
- ❖ Con **SINCHI** en explotación sostenible de bosques, y generación de tecnología para recuperación de áreas degradadas.

Sanidad Agropecuaria e Inocuidad

- ❖ Promoción y divulgación de la Ley de Bioterrorismo
- ❖ Cooperación a la Comisión Nacional del *Codex Alimentarius* en las actividades de promoción y divulgación de las normas CODEX y Apoyo técnico al ICA en Riesgos Fito y zoonos, Trazabilidad, Buenas Prácticas Agrícolas y Emergencia sanitaria: *Caso Cochinilla Rosada del Hibisco*
- ❖ Apoyo a las iniciativas de Cooperación Técnica y acciones binacionales entre Chile y Colombia en materias Forestales..
- ❖ Participación en los Comités de normalización alimentaria de ICONTEC, en la elaboración de la NTC de Buenas Prácticas Agrícolas y Ganaderas.

AVANCES EN LA COOPERACIÓN

Desarrollo Rural Sostenible



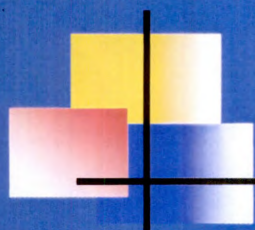
- ❖ Apoyo a Comunidades indígenas y campesinas para el incremento de su cultura agrícola y seguridad alimentaria



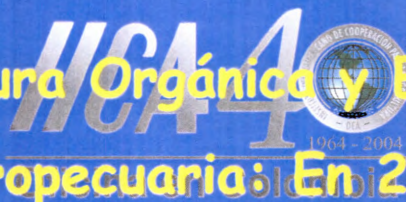
- ❖ Perfeccionado componentes de sostenibilidad, enfoque de género, fortalecimiento del capital humano con énfasis en sectores poblacionales en desventaja comparativa frente a la producción, el mercado y las oportunidades económicas y sociales.

AVANCES EN LA COOPERACIÓN

Educación y Capacitación e Información y Comunicación



- ❖ Con el MEN se consolidan alianzas estratégicas regionales en educación rural, con presencia en 13 departamentos y 130 municipios
- ❖ Capacitación en Agricultura Orgánica y Ecológica para instituciones del sector Agropecuario: En 2003, 523 participantes.
- ❖ Apoyo al desarrollo de procesos de gestión de la información y la comunicación y la gerencia de operaciones administrativas.
- ❖ Promoción del desarrollo de sistemas de información y documentación en alianza con SIDALC y RIDAC.
- ❖ CECADI Colombia desarrolla metodologías, técnicas y didácticas para realizar videoconferencias en tiempo real.



AVANCES EN LA COOPERACIÓN

Convenios Vigentes



- ❖ Dentro de los 33 convenios vigentes, los más representativos son: PER, PADEMER, EMPRENDER, PZRC, PRONATTA, Cadenas Productivas, **Mejoramiento de la Competitividad**, Apoyo integral a pequeños productores, **PLANTE**, **Fomento Agropecuario y Pesquero**, **Fortalecimiento del área de residuos de medicamentos veterinarios**, **CEF**, **Agendas Regionales**, **AGROVISIÓN Colombia 2025**, **Fortalecimiento del Sistema de Información Estadística y Plan de Generación de Empleo**, **PLANTE-FIP**, **OIM-ARD Colombia**
- ❖ Durante el presente año, se han liquidado seis convenios y están proceso de liquidación 7.

AVANCES EN LA COOPERACIÓN

Proyectos en Formulación y/o Negociación

- ❖ Observatorio de Territorios en Colombia. Seguimiento, análisis y evaluación al desarrollo de los territorios en Colombia y en otros países de la región.
- ❖ Proyecto fortalecimiento de capacidades económico productivas locales en 16 municipios de Cundinamarca. IICA-CAF-Misión Rural.
- ❖ Acuerdo marco de cooperación técnica en apoyo al recién creado Instituto Nacional de Desarrollo Rural-INCODER.
- ❖ Ampliación convenio MEN por US\$7,5 mll.
- ❖ ASOHOFRUCOL: Buenas Prácticas Agrícolas.
- ❖ Ciudades Gemelas: Estrategia de Lucha contra las Drogas



AVANCES EN LA COOPERACIÓN

Proyectos en Formulación y/o Negociación

- ❖ Fase II del Convenio USAID-IICA (CEF) Implementación de Tratamientos cuarentenarios en frutas de exportación.
- ❖ Proyecto para la creación de la Cámara Ambiental Colombiana
- ❖ FEDEGAN: Proyecto Piloto de Inocuidad en las Cadenas Láctea y Cárnica para Mercados de Exportación de Colombia
- ❖ Red de Jóvenes IICA. Punto de encuentro virtual para intercambio de información en temas de capital humano.

AVANCES EN LA COOPERACIÓN

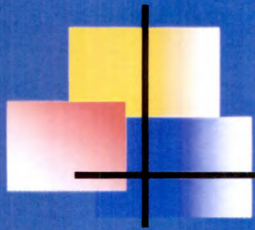
Relacionamiento



- ❖ Gestión ante el Ministerio de Relaciones Exteriores el pago de la cuota Colombia, 2002 y parte del año 2003.
- ❖ Iniciativas de cooperación con las Embajadas de Estados Unidos, Chile, Israel, Perú, Costa Rica, España, Unión Europea, Francia, Bolivia y Venezuela, así como con organismos internacionales con presencia en Colombia.
- ❖ Promoción del Comité Inter-Agencial
- ❖ Presencia en **AGROEXPO 2003**
- ❖ Gestión USAID y sus Operadores en Colombia

AVANCES EN LA GESTIÓN

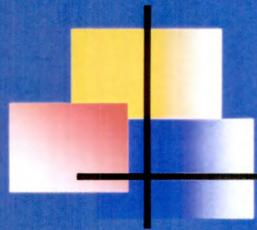
Recursos Humanos



- ❖ Revisión y adecuación de las **minutas** de contratos de consultoría y de servicios: **Convenio con NASESCOOP sin vínculo laboral para el IICA: 27 asociados.**
- ❖ **Análisis** situación salarial en el mercado laboral y **determinación de la Estructura básica y complementaria de la Oficina**
- ❖ **Seguimiento a los procesos legales de años anteriores.**

AVANCES EN LA GESTIÓN

Recursos Financieros



MILES DE (US\$) DOLARES

CODIGO	OPERATIVO	ASIGNACION	MONTO	(%)	MONTO	MONTO	(%)
CONTABLE	INICIAL	MODIFICADA	OBLIGADO	OBLIGADO	GASTADO	DISPONIBLE	GASTADO
A	B	C	D	E=D/C	F	G=C-D	H=E/C
CUOTAS	467,0	467,0	361,7	77%	294,8	105,3	63%
MISCELANEOS	300,0	683,9	430,5	63%	285,9	253,4	42%
CATIS	311,6	311,6	292,0	94%	206,3	19,6	66%
SUBTOTAL	1.078,6	1.462,5	1.084,2	74%	787,0	378,4	54%

R EXTERNOS	11.510,0	16.227,8	8.396,2	52%	4.642,6	7.831,6	29%
SUBTOTAL	11.510,0	16.227,8	8.396,2	52%	4.642,6	7.831,6	29%

TOTALES	12.588,6	17.690,3	9.480,4	54%	5.429,6	8.210,0	31%
----------------	-----------------	-----------------	----------------	------------	----------------	----------------	------------

AVANCES EN LA GESTIÓN

Reorganización de los Procesos

Objetivo

- ❖ Establecer la cultura de trabajo por Procesos
- ❖ Reorganizar físicamente por Procesos el Area Técnica y Administrativa
- ❖ Evaluar perfiles y cargos
- ❖ Implementar un Sistema de Información eficiente
- ❖ Orientarnos hacia Sistema de Gestión de la Calidad.



FLUJO DE PAGOS ACTUAL


CONTADOR




ASISTENTE
CONTABLE

TECNICO
CONTABLE(1) 

TECNICO
CONTABLE(2) 


TECNICO
CONTABLE(3)






ADMINISTRACION



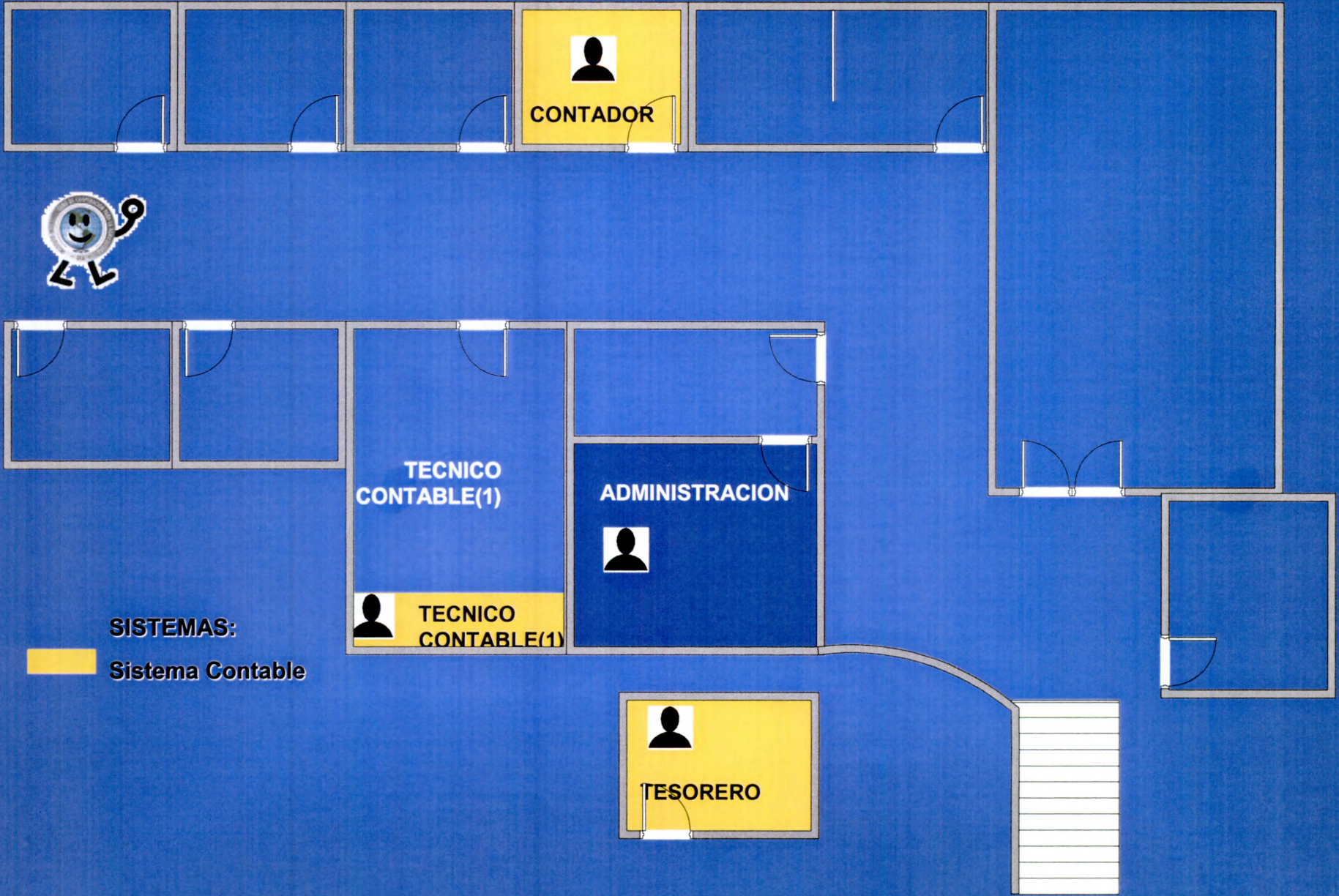

ASISTENTE
ADMINISTRACION


TESORERO

SISTEMAS:

-  Safimo
-  Sifo
-  Convenios BM
-  Facturas IVA
-  Conciliaciones Bancarias

FLUJO DE PAGOS PROPUESTO



IICA 40



1964 - 2004

Oficina en Colombia



**Caluroso saludo del Personal vinculado
A la Oficina del IICA en Colombia**



COLOMBIA

SEMANA DE REPRESENTANTES

San José, 18 al 22 de agosto, 2003



Oficina en Colombia

MFN-72459

2003

#3478

ZICA

Digitized by Google