

IICA
E30
324

DIRECCION
RECIBIDO - 9 JUL 1975

MMM

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS

Representación en Nicaragua

Comentarios

García

Morales

“PROGRAMACION INTERNA DEL IICA”

La Acción a Nivel Nacional y las Siete Líneas:
Implicaciones para el Futuro

Análisis del Presupuesto Operativo de Nicaragua:
Ideas y Ejemplo

Indicadores del Uso de Fondos en IICA
Zona Norte : Ideas

Por

JUAN ANTONIO AGUIRRE

Managua, Mayo, 1975



LICA
E30
324

LICA
BIRU
20 JUN 2017

11110000

11110000

~~00001171~~

00001167

**LA ACCION A NIVEL NACIONAL Y LAS SIETE LINEAS:
IMPLICACIONES PARA EL FUTURO**

POR

Juan Antonio Aguirre

Managua, mayo de 1975

1. The first part of the document is a list of the names of the members of the committee who have been appointed to study the problem of the shortage of housing in the city of New York.

2.

3. The second part of the document is a list of the names of the members of the committee who have been appointed to study the problem of the shortage of housing in the city of New York.

4. The third part of the document is a list of the names of the members of the committee who have been appointed to study the problem of the shortage of housing in the city of New York.

5.- El IICA mejorará su servicio a los países en la medida que enfoque su acción dentro de un proceso que en forma lógica permita acciones coherentes y escalonadas a nivel local.

...
...
...
...
...

...

EL PROCESO DE LA PLANIFICACION A NIVEL DE UN PAIS

En consonancia con los supuestos anteriores hemos creído necesario establecer y definir el proceso de planificación en sus diferentes etapas como lo entendemos nosotros.

1. Diagnóstico rural e institucional- éste incluye los aspectos sociales, económicos y políticos e institucionales.
2. Diseño de la Política Agropecuaria.
3. Diseño de los Programas y Proyectos de Inversión que van a ejecutar o accionar las políticas.
4. Creación o Reorganización de nuevas Instituciones, diseño legal y técnico organizativo.
5. Provisión de servicios integrales de desarrollo.
6. Generación de acción comunal vía organización, motivación y capacitación. Diseño de proceso participatorios.

7.- Evaluación control y presupuestación, como base para la redefinición del proceso en tiempo y en espacio.

Al analizar el proceso antes descrito no es muy difícil darse cuenta que en la actualidad ya existen en nuestras siete líneas todos los elementos antes descritos.

Sin embargo valdría la pena elaborar un poco sobre el actual contenido hemisférico de nuestros programas con el propósito de tener una mejor visión.

Este proceso sin duda puede aplicarse a la acción del IICA ya que por principio nuestra institución debe seguirlo apoyando y basarse en él para el diseño de una estrategia de acción nacional acordes con las condiciones locales imperantes.

ANALISIS DEL CONTENIDO ACTUAL DE LAS LINEAS DE ACCION

LINEA DE ACCION I. ANALISIS E INFORMACION DEL DESARROLLO RURAL

En esta línea el esfuerzo está dirigido dentro de los siguientes grandes rubros.

- A) Análisis del desarrollo rural e institucional.
- b) Fortalecimiento a los sistemas de información (Bibliotecas, servicios de comunicación científica y agrícola, etc.)
- c) Coordinación, capacitación y producción de material.

Los dos primeros a nivel de zona y el último a nivel del IICA/CIDIA.

La existencia de esta línea es difícil de comprender. En primer lugar las actividades que en ellas se describen son o ingredientes integrales del proceso de planificación del sector o son vestigios de un IICA que estaba eminentemente orientado en forma académica, cuando nuestra base de operaciones era Turrialba.

Otro elemento un tanto interesante es el hecho que parece concebir la información con marcado énfasis bibliotecológico. Esto nos mantiene apartado de la concepción de que la información para el desarrollo evidentemente debiera de concebirse a través de algo más amplio.

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

1927

Es decir que incluyese no solo el concepto bibliotecológico, sino elementos de información para planificación del desarrollo. Así mismo métodos de transferencia masal de conocimientos, en fin, que la creación de un "Centro Nacional de Información Pública para el Sector"

no se conciba solamente en términos de una biblioteca grande y moderna dentro de un complejo educativo-investigativo.

Estas acciones podrían resultar de muy poco interés para ciertos gobiernos. Es interesante que el IICA no haya dado ni apoyo ni demostrado interés a los sistemas de información en estadísticas agropecuarias y su fortalecimiento siendo éstos la base de la programación del desarrollo.

Podría argumentarse que esto ya lo hacen otros organismos si esto es así creemos que en esencia no haríamos nada.

LINEA II. EDUCACION AGRICOLA

En esta línea el esfuerzo está concentrado en las siguientes áreas básicas:

Enseñanza de postgrado

Enseñanza universitaria

Enseñanza técnica agrícola

Extensión Agrícola

Juventudes Rurales

Es posible que en los próximos párrafos discrepe violentamente con los ideólogos de nuestra institución, debo confesar que no me importa, ya que la teoría es una y la realidad es otra.

No creo que debiera incluirse en esta Línea la parte de extensión ni la de Juventudes Rurales.

Basta decir que consideramos a la Extensión Agrícola como un servicio rural y a la Juventud Rural una forma de motivación para la acción comunal, esta es una posición personal con la cual he aprendido a vivir. Otros me dirían que estoy equivocado que es educación extraescolar etc. y que por eso está donde está.

1. Содержание (содержит перечень вопросов, подлежащих рассмотрению на заседании комиссии, а также перечень документов, прилагаемых к заявлению)

2. Сведения о заявителе (фамилия, имя, отчество, дата рождения, место рождения, место жительства, образование, место работы, должность, телефон, факс, e-mail, паспортные данные)

3. Сведения о кандидате (фамилия, имя, отчество, дата рождения, место рождения, место жительства, образование, место работы, должность, телефон, факс, e-mail, паспортные данные)

4. Сведения о работодателе (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

5. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

6. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

7. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

8. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

9. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

10. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

11. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

12. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

13. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

14. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

15. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

16. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

17. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

18. Сведения о работодателе-кандидате (наименование, место нахождения, ОГРН, ИНН, телефон, факс, e-mail)

Por otra parte tengo la idea de que estamos haciendo mucho énfasis en los cursos relámpagos sobre materias de limitada trascendencia. Hemos desarrollado expertos en cursillos y hemos olvidado que la planificación y administración de la educación son cosas más importantes en la etapa de despegue de un desarrollo educacional de un país.

LINEA III. INVESTIGACIÓN AGRICOLA

El contenido básico de esta Línea gira alrededor de:

1. Investigación físico-biológica
2. Investigación socio económica.

Esta Línea como servicio para el desarrollo es vital, ya que ella genera el acervo tecnológico. Pero yo me pregunto está el IICA a la cabeza en este campo o realmente estamos a la zaga?

Si analizamos libros recientes al respecto nos damos cuenta que en general es posible que por la influencia de Turrialba hayamos perdido la pista verdadera. Deseo aquí plantear las siguientes ideas:

- 1.- Es lógico separar la investigación de la educación agrícola?
- 2.- Es fácil encontrar un buen suelero, genetistas, fisiólogos, etc. en América Latina lo difícil es poder encontrar personal que sea capaz de manejar, programar, operar, dirigir, administrar estos centros de investigación.
- 3.- América Latina necesita una revisión de su política científica y tecnológica, ya que la experiencia pasada nos ha llevado a técnicas intensivas en capital (-recurso escaso) y de poca generación de empleo, (recurso abundante).

THE HISTORY OF THE

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

Si se aceptan los supuestos y necesidades anteriores creo que es necesario una reevaluación de nuestros esfuerzos en esta área, reestructuración que propondremos mas adelante, pero que cabe dentro de un mayor esfuerzo en:

- a.- Administración de la Investigación
- b.- Metodologías de la Investigación
- c.- Esquemas de Integración de la Educación con la Investigación
- d.- Diseñar política científica y tecnológica acordes con la realidad del área.

Deseo plantear otro punto importante:

Si creemos en la capacitación técnica recíproca y en el desarrollo institucional local, es lógico seguir mandando solamente becarios a Turrialba, obligándonos a trabajar solo con los técnicos de este centro en los aspectos tecnológicos.

LINEA IV. FOMENTO DE LA PRODUCCION AGROPECUARIA

Esta línea puede resumirse en las siguientes actividades básicas.

1. Asistencia técnica
2. Crédito
3. Comercialización
4. Colonización
5. Fomento ganadero
6. Sanidad vegetal
7. Fomento Agrícola
8. Tierras y agua
9. Agroindustria
10. Fomento forestal.

Estos son los llamados "servicios para la producción agropecuaria" y representan esfuerzos para lograr que enfoquemos la acción hacia la integración de estos servicios en forma balanceada.

La impresión que da el esfuerzo actual es que estuviéramos reforzando los servicios en forma individual sin buscar su integración.

Por otra parte esta línea sería un mejor lugar para los esfuerzos en extensión agrícola,

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

1776 - 1783: The American Revolutionary War

1783 - 1789: The Confederation

1789 - 1800: The Federalist Era

1800 - 1817: The Jeffersonian Era

1817 - 1845: The Jacksonian Era

1845 - 1860: The Whig Era

1860 - 1877: The Reconstruction Era

1877 - 1896: The Gilded Age

1896 - 1913: The Progressive Era

1913 - 1933: The New Deal

1933 - 1945: The Roosevelt Era

1945 - 1960: The Truman Era

1960 - 1980: The Kennedy and Johnson Eras

1980 - 1993: The Reagan and Bush Eras

1993 - 2001: The Clinton Era

2001 - 2009: The Bush Era

2009 - 2017: The Obama Era

2017 - 2021: The Trump Era

2021 - Present: The Biden Era

2021 - Present: The COVID-19 Pandemic

2021 - Present: The War in Ukraine

LINEA V. INTEGRACION MULTINACIONAL

Estos esfuerzos se resumen en el asesoramiento a los organismos regionales de integración. Aquí ha sido fácil por la experiencia del autor, conocer el trabajo con estos organismos siéndo realmente mejor reconocer que:

1. Nuestro esfuerzo es inutil hasta que no se definen políticas agropecuarias a nivel nacional, coherentes con la integración.
2. Que es mejor trabajar a nivel local en la definición de estas políticas como paso previo.
3. Que sería mejor ver ésto como parte de la acción de la línea VII dentro de la acción en planificación prospectiva.

No creo que, en honestidad, lo que gastamos en dinero, tiempo y personal en Línea V va a influenciar en una forma u otra el esfuerzo en esta línea, por lo cual -no me pesa recomendar su desaparición como actividad separada.

LINEA VI. PROMOCION Y EJECUCION DE CAMBIOS ESTRUCTURALES

Los programas de esta línea se sintetizan así:

- Reforma Agraria
- Organización Campesina
- Empresas Comunitarias

Esta línea por su importancia requiere que analicemos en forma cuidadosa el contenido del esfuerzo hecho a la fecha. Es lógico pensar que en la medida en que comencemos a operar dentro de un esquema nacional de programación y acción, tendremos que vernos cada día más con el impacto sobre nuestros esfuerzos de los diferentes esquemas político-ideológico locales. Creemos que si la realidad son cosas como Perú y Chile debemos afrontarlas con originalidad y decisión dentro de un esquema local creativo.

Lo anterior plantea la necesidad de poseer en el personal técnico, funcionarios que dentro del campo de la organización puedan y sepan amoldarse a las condiciones ambientales y que cubran la gama de alternativas sin menosprecio de ninguna.

LINEA VII. ADMINISTRACION DE LA POLITICA

Los esfuerzos en esta línea pueden resumirse de la siguiente forma:

- Administración Institucional
- Planificación
- Programa de los Trópicos

La acción en planificación en esencia podemos decir que ha sido una a la cual debiéramos de mirarla con mas cuidado.

Al respecto surgen algunas preguntas por parte del que analiza nuestro personal y acciones.

1. ¿Tenemos realmente un Staff amplio en este rubro?
2. ¿Hemos hecho impacto realmente medular en el proceso o han sido esfuerzos periféricos los realizados a la fecha?
3. ¿Si mañana hubiese una explosión de peticiones, que haríamos?

La parte de gestión institucional agrícola requiere una evaluación sobria ya que es un área de vital importancia, que no entendemos cómo no se ha ampliado más, independiente del esfuerzo inicial con el AID.

C A P I T U L O I I

EL TRABAJO A NIVEL DE PAIS: NUEVO ENFOQUE

Si analizamos las siete Líneas actuales y el concepto de desarrollo como proceso integral y el esfuerzo a nivel de país sería útil considerar la siguiente posibilidad de un reagrupamiento inicial de ciertas líneas, y/o la creación de un esquema de programación que permitiese concebir la acción integrada de ciertas líneas de acción. Para ello debemos pensar en una posible reestructuración de las Líneas para trabajar a nivel de programación con unas líneas más amplias o un nuevo nivel más amplio.

ALTERNATIVA I. EL REAGRUPAMIENTO Y DESAPARICION DE CIERTAS LINEAS.

- A. La fusión de las Líneas I, V y VII en una nueva línea cuyo nombre podría ser "PLANIFICACION Y GESTION SECTORIAL AGROPECUARIA".
- B. La fusión anterior nos daría las siguientes cinco líneas;
 - I.-Planificación y Gestión Sectorial Agropecuaria.
 - II.-Educación Agrícola
 - III.-Investigación Agrícola
 - IV.-Fomento de la Producción
 - V.-Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This not only helps in tracking expenses but also ensures compliance with tax regulations.

In the second section, the author provides a detailed breakdown of the monthly budget. It includes categories for housing, utilities, food, and entertainment. Each category is further divided into sub-items, such as rent, electricity, groceries, and dining out. This level of detail allows for a clear understanding of where the money is being spent.

The third section focuses on the analysis of the budget. It compares the actual spending against the planned budget for each month. This comparison helps in identifying areas where spending has exceeded the budget and where it has been kept within limits. The author notes that while housing and utilities remain relatively stable, there has been a noticeable increase in entertainment expenses.

Finally, the document concludes with a summary of the overall financial health. It states that while there have been some fluctuations, the budget is generally being followed. The author suggests that continued monitoring and adjustment will be necessary to stay on track and achieve the financial goals set at the beginning of the year.

Esta alternativa aunque solo representa un simple acomodo de recursos, hace más coherente el esfuerzo si aceptamos que:

- a) El análisis Rural e Institucional es parte integral del proceso de planificación.
- b) Que el trabajo en integración regional no es más que una forma modificada del esfuerzo en planificación prospectiva dentro del concepto jurídico de la supranacionalidad y que estos esfuerzos serán útiles en la medida que existan políticas agropecuarias nacionales claras.
- c) Que la planificación y la gestión son elementos de un continuo y que el éxito en cualquiera de las dos etapas, si lo que se persigue es el desarrollo y no un esfuerzo per-se, depende de que también se complementen ambos y por tanto separarlos no resulta ni práctico ni lógico.

Esta alternativa tiene la ventaja de que representaría una sacudida menor a la actual estructura con la cual el efecto de reagrupamiento sería mecánico y no filosófico.

• $\frac{1}{2} \int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) dx = 1$
 • $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) f(x) dx = f(0)$

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) dx = 1$ (normalization)

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) f(x) dx = f(0)$

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) dx = 1$ (normalization)

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) f(x) dx = f(0)$

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) dx = 1$ (normalization)

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) dx = 1$

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) f(x) dx = f(0)$

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) dx = 1$

•

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) f(x) dx = f(0)$ (normalization)

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) dx = 1$ (normalization)

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) f(x) dx = f(0)$

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) dx = 1$ (normalization)

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) f(x) dx = f(0)$

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) dx = 1$ (normalization)

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) f(x) dx = f(0)$

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) dx = 1$ (normalization)

• $\int_{-\infty}^{\infty} \delta(x) f(x) dx = f(0)$

ALTERNATIVA 2: DEFINICION DE NUEVAS LINEAS

Esta representa una revisión detallada y potencial redefinición dentro del siguiente marco.

LINEA I O CAMPO I. "ANALISIS Y GESTION SECTORIAL AGROPECUARIA"

El cual incluiría las acciones y programas en:

- A.- Diagnóstico
- B- Planificación
- C- Política
- D- Proyectos
- E- Gestión

Esta línea podría tener como objetivos generales:

- A.- El desarrollo, fortalecimiento y estudio de los sistemas más adecuados de análisis y planificación del proceso de desarrollo sectorial agropecuario.
- B.- El desarrollo, fortalecimiento y estudio de los sistemas institucionales agropecuarios capaces de acelerar el proceso de participación del sector rural.
- C.- El diseño y fortalecimiento de los sistemas de gestión sectorial en sus procesos de organización, administración, evaluación, control y presupuesto.

The first part of the document is a list of names and addresses.

These names are: John Doe, Jane Smith, and Robert Brown.

The second part of the document is a list of dates and times.

These dates and times are: 1999-01-01, 1999-01-02, 1999-01-03, 1999-01-04, 1999-01-05, 1999-01-06, 1999-01-07, 1999-01-08, 1999-01-09, 1999-01-10, 1999-01-11, 1999-01-12, 1999-01-13, 1999-01-14, 1999-01-15, 1999-01-16, 1999-01-17, 1999-01-18, 1999-01-19, 1999-01-20, 1999-01-21, 1999-01-22, 1999-01-23, 1999-01-24, 1999-01-25, 1999-01-26, 1999-01-27, 1999-01-28, 1999-01-29, 1999-01-30, 1999-01-31, 1999-02-01, 1999-02-02, 1999-02-03, 1999-02-04, 1999-02-05, 1999-02-06, 1999-02-07, 1999-02-08, 1999-02-09, 1999-02-10, 1999-02-11, 1999-02-12, 1999-02-13, 1999-02-14, 1999-02-15, 1999-02-16, 1999-02-17, 1999-02-18, 1999-02-19, 1999-02-20, 1999-02-21, 1999-02-22, 1999-02-23, 1999-02-24, 1999-02-25, 1999-02-26, 1999-02-27, 1999-02-28, 1999-02-29.

The third part of the document is a list of names and addresses.

These names are: John Doe, Jane Smith, and Robert Brown.

10

10

The first part of the document is a list of names and addresses.

These names are: John Doe, Jane Smith, and Robert Brown.

The second part of the document is a list of dates and times.

These dates and times are: 1999-01-01, 1999-01-02, 1999-01-03, 1999-01-04, 1999-01-05, 1999-01-06, 1999-01-07, 1999-01-08, 1999-01-09, 1999-01-10, 1999-01-11, 1999-01-12, 1999-01-13, 1999-01-14, 1999-01-15, 1999-01-16, 1999-01-17, 1999-01-18, 1999-01-19, 1999-01-20, 1999-01-21, 1999-01-22, 1999-01-23, 1999-01-24, 1999-01-25, 1999-01-26, 1999-01-27, 1999-01-28, 1999-01-29, 1999-01-30, 1999-01-31, 1999-02-01, 1999-02-02, 1999-02-03, 1999-02-04, 1999-02-05, 1999-02-06, 1999-02-07, 1999-02-08, 1999-02-09, 1999-02-10, 1999-02-11, 1999-02-12, 1999-02-13, 1999-02-14, 1999-02-15, 1999-02-16, 1999-02-17, 1999-02-18, 1999-02-19, 1999-02-20, 1999-02-21, 1999-02-22, 1999-02-23, 1999-02-24, 1999-02-25, 1999-02-26, 1999-02-27, 1999-02-28, 1999-02-29.

The third part of the document is a list of names and addresses.

These names are: John Doe, Jane Smith, and Robert Brown.

The fourth part of the document is a list of names and addresses.

These names are: John Doe, Jane Smith, and Robert Brown.

The fifth part of the document is a list of names and addresses.

These names are: John Doe, Jane Smith, and Robert Brown.

The sixth part of the document is a list of names and addresses.

These names are: John Doe, Jane Smith, and Robert Brown.

The seventh part of the document is a list of names and addresses.

LINEA II O CAMPO II. "CIENCIA Y TECNOLOGIA PARA EL DESARROLLO"
RURAL". Que incluiría::

A.- Educación Agropecuaria

B.- Investigación Agropecuaria

Y cuyos principales objetivos podrían ser:

- a. El diseño de Políticas científicas, tecnológicas y educativas que maximicen el desarrollo de nuestros recursos humanos y tecnológicos.
- b. El apoyo a los centros nacionales en el desarrollo de sistemas de gestión y planificación de la educación e investigación.
- c. Apoyo a los centros nacionales en el desarrollo de modelos metodológicos de capacitación e investigación que conjuguen las diferentes etapas y facetas técnico-científico y educativas los objetivos básicos del desarrollo nacional.

MEMORANDUM FOR THE RECORD

Date: 10/15/54

Subject: [Illegible]

Reference is made to [Illegible]

It is noted that [Illegible]

and [Illegible]

and [Illegible]

and [Illegible]

Very truly yours,

[Illegible Signature]

[Illegible Title]

[Illegible Address]

[Illegible Distribution List]

[Illegible Distribution List]

[Illegible Distribution List]

[Illegible Distribution List]

LINEA III O CAMPO III. SERVICIOS PARA EL FOMENTO DEL
DESARROLLO RURAL

El . cual incluiría actividades en aquellas acciones que se consideren servicios básicos para acelerar el desarrollo del sector.

- a) Crédito
- b) Asistencia técnica
- c) Comercialización
- d) Colonización
- e) Agroindustrias
- f) Riego y manejo de tierras
- g) Sanidad Vegetal y Pecuaria
- h) Fomento
- i) Titulación y otros.

Esta línea sería el cúmulo de servicios que en la práctica son necesarios de otorgarse para poder echar a funcionar los programas individuales de fomento.

A su vez para lograr el fomento de un rubro determinado deben converger estos servicios y otros que directamente ocupan lugar en otras de las líneas que ya han sido mencionadas.

El tratamiento de esta necesidad lo plantearemos y analizaremos más adelante cuando expliquemos la concepción del proyecto integral.

1. What is the main purpose of the document?

2. What are the key findings of the study?

3. What are the implications of the study?

4. What are the limitations of the study?

5. What are the conclusions of the study?

6. What are the recommendations of the study?

7. What are the future research directions?

8. What are the references of the study?

LINEA IV. ACCION SOCIAL PARA EL DESARROLLO RURAL

Uno de los principales elementos en el desarrollo rural, es la acción dirigida sobre el hombre como objeto y sujeto del desarrollo del sector. La acción del IICA en este campo ha sido tradicionalmente fuerte y amplio, sin embargo se ha hecho énfasis en herramientas de trabajo.

Este énfasis aunque muy necesario tiene dos peligros básicos en la medida que ampliamos nuestra acción a nivel local:

- A. En la medida que la herramienta que estamos promoviendo discrepe con la política agropecuaria del país y con su concepción política se corre el riesgo de enfrentar al IICA a problemas institucionales de inmedibles repercusiones. Las experiencias pasadas hablan por si solas.
- B. Conceptualmente una herramienta puede y de hecho pasa por etapas ciclicas o sea puede estar o dejar de estar en boga.

1. The role of the state in the development of the economy

The role of the state in the development of the economy has been a subject of intense debate since the 1930s. The debate is centered around the question of whether the state should intervene in the economy to promote growth and development, or whether the free market should be left to its own devices. The interventionist approach, which was championed by Keynes and others, argued that the state should play a leading role in the economy, particularly in the areas of infrastructure, education, and health care. This approach was based on the idea that the market is not always efficient, and that the state can step in to correct market failures and promote economic growth. The free market approach, on the other hand, argued that the market is the most efficient way to allocate resources, and that government intervention is unnecessary and even harmful. This approach was based on the idea that the market is self-correcting and that government intervention would only distort the market and slow down growth.

The debate between the interventionist and free market approaches has continued to this day, and it remains one of the most important and controversial issues in economics. The interventionist approach has been widely adopted in many developing countries, where the state has played a leading role in the economy. This approach has been based on the idea that the market is not always efficient, and that the state can step in to correct market failures and promote economic growth. The free market approach, on the other hand, has been widely adopted in many developed countries, where the market is the most efficient way to allocate resources, and that government intervention is unnecessary and even harmful. This approach has been based on the idea that the market is self-correcting and that government intervention would only distort the market and slow down growth.

Source: [unclear]

Lo anterior es mas cierto en trabajos con el hombre y sus sistemas de gobierno y promoción humana. Lo anterior nos ha hecho olvidar lo que para mi es lo mas importante: La exploración de los procesos mismos de cambio y motivación. Los aspectos antropológicos, poblacionales, psicosociales, sociales y socio-políticos y sus interacciones con otros elementos del sistema ecológico humano son áreas en las cuales constantemente se nos pide opinión con cada vez más limitados recursos científicos productos de un análisis profundo.

Uno de los elementos fundamentales que la acción en esta línea demandará en los próximos años yo creo, es la acción de conceptualización innovadora del problema de la motivación hacia el cambio social y eso se logra mediante el análisis profundo de los procesos mismos.

Digo esto porque creo que nos acercamos cada vez mas a la época del pluralismo ideológico y se esto es cierto se espera de nosotros que funcionemos en medios bien disímiles. No olvidemos que para todas las enfermedades el remedio no es el mismo y que en última instancia es el paciente quien decide si le gusta el remedio o no; por lo cual lo lógico es tener la vitrina bien provista de medicinas.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze the data. This includes both manual and automated processes. The goal is to ensure that the data is as accurate and reliable as possible.

The third section provides a comprehensive overview of the results obtained from the analysis. It highlights key trends and patterns that have emerged from the data. These findings are crucial for understanding the underlying dynamics of the system being studied.

Finally, the document concludes with a series of recommendations based on the findings. These suggestions are designed to help improve the efficiency and accuracy of the data collection and analysis process.

Sin desmedro ni reducción de nuestra acción en Reforma Agraria, Organización Campesina y Empresas Comunitarias, es básico que esta línea además de promover las herramientas anteriores añada en forma sistemática el estudio de los mismos procesos con un concepto integral de ecología humana y su impacto sobre los procesos de motivación y cambio social.

La acción del IICA debe y tiene que ser innovadora y si pretendemos continuar al frente, debemos investigar y trabajar mas sobre los procesos de cambio mismo y en el diseño de alternativas de solución.

C A P I T U L O I I I

LOS PROYECTOS INTEGRALES Y LA ACCION INTEGRAL PARA EL
DESARROLLO RURAL

Otro de los elementos que surgen de la acción a nivel de país es el enfoque o acción integral sobre ciertos aspectos del desarrollo. Esto tiene dos facetas que son sin duda interesantes.

La primera faceta es la existencia de problemas específicos del sistema institucional en el cual inciden las siete líneas; o sea que, para tratar de lograr la solución es necesario programar actividades en las siete líneas dentro del esquema actual y que al ser vistas individualmente pueden o no justificar un proyecto en cada línea pero sí justifican un proyecto integral o multilínea.

La otra faceta es la tendencia que se observa cada vez más a nivel de país por el esfuerzo integral. Estos son programas de gobierno y que por su naturaleza real cortan o en áreas geográficas y/o en acción coordinada institucional, las siete líneas de acción.

Esta realidad cada vez más concreta hace necesario que el IICA revise su política de programación y contemple la creación de una nueva línea de acción que podría denominarse "Acción Integral para el Desarrollo Rural".

En ella se incluirían los programas y proyectos de naturaleza multilínea.

La realidad es que en la actualidad es posible que esto esté sucediendo y lo estemos resolviendo con acciones en cada línea que en forma abierta o disfrazada llevan a la solución de un problema. Yo invito a mis compañeros representantes a que piensen en esto y estoy seguro que verán la validez del argumento.

Además es a todas luces más lógico el preparar un programa secuencial y detallado con un objetivo específico con actividades multilíneas cuyo logro pueda ser evaluado en función del esfuerzo hecho, que tratar de ubicar actividades y esfuerzos a las líneas individuales cuando dentro de lo que cabría el esfuerzo no existen fondos.

A los interrogantes anteriores: hay otra serie de implicaciones del esquema nacional sobre la administración institucional y el papel de las Direcciones Regionales, de las cuales debemos ocuparnos ya que son el reto del futuro.

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

COMENTARIO GENERAL

Es posible que el contenido de estas páginas no estén de acuerdo con la actual filosofía de trabajo y política de programación del IICA; sin embargo yo invito a mis colegas a pensar y proponer alternativas a las quejas que todos tenemos y no simplemente quejarnos de éste o aquel problema. La palabra no basta tomen mi ejemplo.

Managua, mayo de 1975

the 1990s, the number of people with a mental health problem has increased in the UK.

There is a growing awareness of the need to improve the lives of people with mental health problems. This has led to a number of initiatives, including the development of mental health services, the introduction of mental health legislation, and the establishment of mental health charities.

The aim of this paper is to review the current state of mental health services in the UK, and to discuss the challenges facing mental health services in the future. The paper will first describe the current state of mental health services in the UK, and then discuss the challenges facing mental health services in the future.

The current state of mental health services in the UK is characterized by a number of challenges. These include a shortage of mental health professionals, a lack of resources, and a need for better coordination of services.

The challenges facing mental health services in the future are likely to be even greater. This is due to a number of factors, including an increasing number of people with mental health problems, a growing awareness of the need to improve the lives of people with mental health problems, and a need for better coordination of services.

In order to meet these challenges, it is necessary to develop a number of strategies. These include increasing the number of mental health professionals, increasing resources, and improving the coordination of services.

The development of a number of strategies is necessary in order to meet the challenges facing mental health services in the future. These strategies include increasing the number of mental health professionals, increasing resources, and improving the coordination of services.

Increasing the number of mental health professionals is a key strategy for meeting the challenges facing mental health services in the future. This can be achieved by a number of ways, including increasing the number of training places, and increasing the number of people who enter the profession.

Increasing resources is another key strategy for meeting the challenges facing mental health services in the future. This can be achieved by a number of ways, including increasing the number of mental health services, and increasing the number of people who use these services.

Improving the coordination of services is a third key strategy for meeting the challenges facing mental health services in the future. This can be achieved by a number of ways, including developing a number of strategies, and increasing the number of people who use these services.

Developing a number of strategies is a fourth key strategy for meeting the challenges facing mental health services in the future. These strategies include increasing the number of mental health professionals, increasing resources, and improving the coordination of services.

Increasing the number of people who use mental health services is a fifth key strategy for meeting the challenges facing mental health services in the future. This can be achieved by a number of ways, including increasing the number of mental health services, and increasing the number of people who use these services.



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIA AGRICOLAS
Representación en Nicaragua

ANALISIS DEL PRESUPUESTO OPERATIVO DE NICARAGUA
IDEAS Y EJEMPLO

POR

Juan Antonio Aguirre
Representante

Managua, Abril de 1975

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

C O N T E N I D O

- 1.- SUPUESTOS BASICOS
- II.- METODO DE ANALISIS

Análisis del Presupuesto General
y por Proyecto

Análisis de la Estructura de
Comportamiento a Nivel de Línea
y Programa

Análisis de la Aplicación del
Presupuesto por Proyecto y Objeto
del Gasto.
- III.- DISCUSION DE RESULTADOS A NIVEL
DE NICARAGUA
- IV.- EL USO DE LOS CALCULOS PARA PROYECCIONES
ANUALES.

1

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004

2005

2006

2007

SUPUESTOS BASICOS: El proceso de análisis y de elaboración presupuestaria es largo y tedioso y descansa al parecer en cuatro supuestos básicos.

- 1.- Que sabemos o podemos estimar las tasas de crecimiento del mismo en base a experiencias pasadas.
- 2.- Que sabemos o podemos estimar la estructura de distribución de los recursos.
- 3.- Que las condiciones que prevalecieron el año anterior se van a mantener por lo menos otro año más.
- 4.- Que poseemos unas cifras básicas que representan nuestro punto de partida.

Dentro del esquema anterior de supuestos básicos hemos diseñado un sistema de cuadros de trabajo muy simple que creemos son un punto de partida para iniciar un análisis del presupuesto anual de cada representación. Además puede ser ampliado, pulido y refinado en función del interés administrativo de cada usuario. El sistema creemos que es de alguna utilidad por lo cual lo brindamos a aquellos que como yo comparten la responsabilidad de ser representante nacional.

METODO DE ANALISIS

Cuadro 1.- ANALISIS DEL CRECIMIENTO DEL PRESUPUESTO GENERAL Y POR PROYECTO.

OBJETIVO DE ESTOS CALCULOS.-

El brindar una idea del crecimiento anual del presupuesto de la representación y de las áreas en que éste se efectúe.

METODOLOGIA:

- 1.- Se indentifican los proyectos que estaban y continúan operando.
- 2.- Se calculan los porcentos que del total del presupuesto anual cada proyecto representa para cada año y se compara en el caso de los que estaban operando y continúan.
- 3.- Se calcula el porciento de crecimiento anual tomando como base las cifras absolutas o sea se divide la cifra de 1975/76 entre la cifra 1974/75, esto dá una cifra mayor que 1 a la cual se le resta 1 y lo que queda es el porciento de crecimiento.

Los resultados pueden ser positivos o negativo, lo cual no debe importar.

RESULTADOS DE LA APLICACION DEL METODO

En el Cuadro 1 se observa que:

- 1.- Al dividir $34500/17450 = 1.9770$ o sea un crecimiento presupuestario general de 97.7%.
- 2.- Al dividir $26400/17450 = 1.51$ o sea un crecimiento presupuestario en los que operaban y continúan operando del 51%, o sea que el resto del crecimiento se debe a proyectos nuevos.
- 3.- Al ver la participación estructural de los que operaban y continúan se observa donde están las mayores disminuciones o aumentos al restar las columnas de estructura.
- 4.- Con las cifras anteriores se puede justificar o discutir los cambios generales a nivel presupuestario general o individual por proyecto operando o nuevo.
- 5.- Debe uno ser muy cuidadoso de no confundir el aumento con la participación en estructura.
El crecimiento puede ser alto internamente pero la importancia relativa puede disminuir que es lo que dá la estructura.

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

CHAPTER I. THE DISCOVERY OF AMERICA

It is generally supposed that the first discovery of America was made by Christopher Columbus in 1492. However, it is now known that the Vikings discovered the continent in the tenth century. Leif Erikson, a Norse explorer, is believed to have reached North America in 985. He established a settlement at L'Anse-au-Loup, near the present-day site of St. Lawrence, Quebec. The settlement was abandoned after a few years, but the discovery of the continent was a significant event in the history of exploration.

THE VIKING DISCOVERY OF AMERICA

The Vikings, a group of Norse explorers, were the first to reach North America. Leif Erikson, the son of Erik the Red, led an expedition to North America in 985. He discovered the continent and established a settlement at L'Anse-au-Loup. The settlement was abandoned after a few years, but the discovery of the continent was a significant event in the history of exploration.

CHRISTOPHER COLUMBUS

Christopher Columbus was an Italian explorer who sailed across the Atlantic Ocean in 1492. He discovered the Americas and established a settlement in the Caribbean. His discovery of the continent was a significant event in the history of exploration.

Columbus's discovery of the Americas was a significant event in the history of exploration. He established a settlement in the Caribbean and opened up a new world of discovery. His discovery of the continent was a significant event in the history of exploration.

The discovery of the Americas by Christopher Columbus in 1492 was a significant event in the history of exploration. It opened up a new world of discovery and led to the establishment of a settlement in the Caribbean.

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

(CUADRO 1.- NICARAGUA: CRECIMIENTO DEL PRESUPUESTO OPERATIVO Y ESTRUCTURA POR PROYECTO)

PROYECTOS OPERATIVOS	CANTIDAD EN US\$		Crecimiento en Fondos	ESTRUCTURA		Cambio (%)
	1974/75	1975/76		1974/75	1975/76	
<u>LINEA I</u>						
Análisis del desarrollo Rural 6						
Institucional	500	800	60	3	2	- 1
<u>LINEA II</u>						
Fortalecimiento de los organismos de educación agrícola secundaria y superior en Nicaragua	2550	3300	29	14	9	- 5
Fortalecimiento de los Servicios de Extensión Rural	500	1400	180	3	4	+ 1
<u>LINEA III</u>						
Fortalecimiento de la investigación agropecuaria en Nicaragua	1000	1700	70	6	5	- 1
<u>LINEA IV</u>						
Resumen al programa nacional de forrajes " producción animal	850	1400	64	4	4	0
Fortalecimiento de los programas de forrajes de Foranto de la Producción	950	1700	78	5	6	+ 1
Fortalecimiento de las Instituciones y Programas de mercado agropecuario en Nicaragua	3000	5000	66	17	14	- 3

CONTINUACION CUADRO 1.-

PROYECTO: PELOMDO	CANTIDAD EN US\$			ESTRUCTURA		
	1974/75	1975/76	Crecimiento en fondos %	1974/75	1975/76	Cambio (%)
<u>LÍNEA VI</u>						
Promoción / orientación de la organización campesina en Nicaragua	1400	2400	71	8	7	- 1
<u>LÍNEA VII</u>						
Asesoría en Planificación Agrícola en Nicaragua	6300	7000	11	38	20	- 18
Análisis de la Gestión Sectorial Agropecuaria en Nicaragua	400	1700	325	2	6	+ 4
SUB TOTAL	17450	26400	51			
<u>PROYECTOS NUEVOS</u>						
Fortalecimiento de los organismos de Educación Agrícola secundaria. Liceos agrícolas y enseñanza media en Nicaragua	-	3600	-	0	10	0
Cocordinación en el Control de la Raza y otras plagas de importancia económica en el café	-	1000	-	0	3	0

Continúa en la Pag. Siguiente

REGISTRATION INFORMATION

1. Name of registrant: [Illegible]

2. Address: [Illegible]

3. Description of business: [Illegible]

4. Name of principal officer: [Illegible]

5. Date of registration: [Illegible]

6. Name of agent: [Illegible]

7. Office: [Illegible]

8. State: [Illegible]

CO. FLUJACION CUADRO 1.-

PROYECTOS NUEVOS	CANTIDAD EN US\$		Crecimiento En Fondos (%)	ESTRUCTURA		Cambio
	1974/75	1975/76		1974/75	1975/76	
Fortalecimiento en los organismos sobre el uso y control del agua en Nicaragua	-	1500	-	0	4	0
Promoción de Cinches juveniles para el mejoramiento de la producción agrícola y la nutrición familiar en Nicaragua	-	2000	-	0	6	0
SUB TOTAL .		8100				
TOTAL	17450	34500	97			

La numeración ha variado año con año pero los proyectos son en esencia y contenido los mismos por lo cual son comparables.

APPROVED FOR RELEASE

CONFIDENTIAL

SECRET

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

CO. EVALUACION CUADRO 1.-

PROYECTOS NUEVOS	CANTIDAD EN US\$		Crecimiento En Fondos (%)	ESTRUCTURA		Cambio
	1974/75	1975/76		1974/75	1975/76	
Fortalecimiento en los organismos sobre el uso y control del agua en Nicaragua	-	1500	-	0	4	0
Promoción de clubes juveniles para el mejoramiento de la producción agrícola y la nutrición familiar en Nicaragua	-	2000	-	0	6	0
SUB TOTAL .		8100				
TOTAL	17450	34500	97			

La numeración ha variado año con año pero los proyectos son en esencia y contenido los mismos por lo cual son comparables.

**CUADRO 2.- ANALISIS DE LA ESTRUCTURA DEL COMPORTAMIENTO
A NIVEL DE LINEA Y PROGRAMA**

OBJETIVO DE ESTOS CALCULOS. El brindar una idea de la importancia relativa de las lineas y programas.

METODOLOGIA

- 1.- Los % ya calculados se agregan a nivel de programa y linea por simple suma.
- 2.- Se buscan los cambios mas importantes ya sean positivos o negativos.

RESULTADOS DE LA APLICACION DEL METODO

- 1.- Se observa que las lineas VII, II y IV son las más importantes.
- 2.- Que la linea VII sufrió una fuerte pérdida en importancia relativa, mientras que la II y IV aumentaron.
- 3.- El mismo procedimiento se sugiere para los programas.

18. I have a right to be heard before any action is taken against me that will result in a significant change in my status.

1. I have a right to be heard before any action is taken against me that will result in a significant change in my status.

2. I have a right to be heard before any action is taken against me that will result in a significant change in my status.

3. I have a right to be heard before any action is taken against me that will result in a significant change in my status.

19. I have a right to be heard before any action is taken against me that will result in a significant change in my status.

4. I have a right to be heard before any action is taken against me that will result in a significant change in my status.

5. I have a right to be heard before any action is taken against me that will result in a significant change in my status.

6. I have a right to be heard before any action is taken against me that will result in a significant change in my status.

**CUADRO 2.- NICARAGUA, ESTRUCTURA COMPARATIVA DEL USO DE
LOS FONDOS OPERATIVOS POR LINEA Y PROGRAMA**

L

1974/75 Y 1975/76

PROGRAMAS		Programas Porcentajes		Linea Porcentajes	
		1974/75	1975/76	1974/75	1975/76
I.N.1	Análisis Institucional	3	2	3	2
II.N.1	Mejoramiento de la Capacidad de enseñanza Agrícola		10		
II.N.2	Mejoramiento de los Organismos de Educación Agrícola	14	9		
II.N.4	Fortalecimiento de los servicios de Extensión Rural	3	4		
II.N.5	Juventudes Rurales		6	17	29
III.N.1	Coordinación de la Investigación Agrícola y Pecuaria	6	5	6	5
IV.NN.1	Fortalecimiento de Programas Nacionales de Desarrollo Agrícola	5	6		
IV.NN.2	Forrajes y Producción animal	4	4		
IV.NN.3	Comercialización Agropecuaria	17	14		
IV.NN.4	Cooperativo contra la Roya y otras plagas de importancia económica del café		3		
IV.NN.5	Conservación y manejo de tierras y aguas		4	26	31
VI.NN.2	Organización campesina	8	7	8	7
VII.NN.1	Asesoramiento y Estudios en Planeamiento del Sector Agropecuario	38	20		
VII.NN.2	Administración Institucional del Sector Agro-				

CUADROS 3 y 4.- ANALISIS DE LA APLICACION DEL PRESUPUESTO
POR PROYECTO Y OBJETO DEL GASTO

OBJETIVO DE ESTOS CALCULOS.

Brindar una idea general de la forma en que internamente se gastan los fondos por objeto del gasto en especial a nivel general y para programación futura.

METODOLOGIA

- 1.- Se preparan los cuadros 3 y 4 se totalizan horizontalmente y se calcula el % que cada rubro de gastos representa del total del presupuesto.
- 2.- Se cuadra vertical y horizontalmente.
- 3.- Se calculan los % de los proyectos individuales con respecto al total, los que deben ser iguales a los del cuadro 1.-
- 4.- Si se desea se calculan los cuadros 3 y 4 que son % que cada rubro u objeto del gasto representa dentro de los gastos totales de cada proyecto.

CHAPTER 10 - THE HISTORY OF THE UNITED STATES

Section 10.1 - The American Revolution

10.1.1 - The Road to Revolution

The American Revolution was a war for independence from Great Britain.

The British government imposed taxes on the colonies without their consent.

The colonists believed that they had the right to self-governance.

10.1.2 - The Declaration of Independence

The Declaration of Independence was signed on July 4, 1776.

It declared the colonies' independence from the British monarchy.

The document listed the grievances against King George III.

It stated that the colonies were now free and independent states.

The Declaration was signed by the Continental Congress.

The British government rejected the Declaration and continued the war.

10.1.3 - The War of Independence

The war began in 1775 and ended in 1781 with the Battle of Yorktown.

The British evacuated the colonies and returned to Europe.

The United States was born as a new nation.

3
RESULTADOS DE LA APLICACION DEL METODO

- 1.- Se presenta una idea de la importancia relativa de cada rubro u objeto del gasto en la última columna de cada cuadro.
- 2.- Permiten si se calculan los cuadros 3 y 4, un análisis interno y ver cuales proyectos son los que más difieren del promedio general y por qué.

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

**CUADRO 3.- NICARAGUA. RESUMEN DE LA APLICACION DE LOS FONDOS
OPERATIVOS POR PROYECTOS Y OBJETO DEL GASTO
1974/1975**

PROYECTO	O B J E T O D E L G A S T O						Total Pro yecto %	
	Viajes	Litera tura	Edición	Becas	Consul tores	Materia les		Misce laneos
I.N.N.1.5			100			300	100	500 3
II.N.N.2.8	900		250		500	350	550	2550 14
II.N.N.4.4	400					100		500 3
III.N.N.1.4	700		100			100	100	1000 6
IV.N.N.1.5	500						450	950 5
IV.N.N.2.4	200		100				550	850 4
IV.N.N.3.5	1250			800	500		950	3000 17
VI.N.N.2.5	750					100	550	1400 8
VII.N.N.1.5	2100	250	550	1500	1000	450	450	6300 38
VII.N.N.2.4	400							400 2
T O T A L	7200	250	1100	2300	2000	1400	3200	17450 100
%	41	1	6	13	11	8	20	100

CUADRO 4.- NICARAGUA: RESUMEN DE LA APLICACION DE LOS FONDOS OPERATIVOS POR
PROYECTO Y OBJETO DEL GASTO. 1975 /1976

OBJETO DE GASTO	AÑO																TOTAL	%
	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990		
VIAJES	500	1580	600	1200	800	700	800	700	4000	1500	2000	1200	15580	45				
LITRATURA	100		100								100	300	1					
EDICION	100	300	100	150		300					1300	2250	6					
BECA	500	1200	2200	500							4400	13						
CONSULTORES	400	500	700	50	400	500					500	250	10					
MATERIALES	100	320	100	100	100	300	100	400	450	350	1600	250	12					
DISCRETARIOS	100	700	300	200	200	300	550	550			1500	4500	13					
TOTAL	800	2000	3600	3300	1400	1700	1400	1000	1500	1700	5000	2400	7000	1700	34500	100		
% PROYECTA	2	6	10	9	4	5	4	3	4	6	14	7	20	6	100			

1944

1945

1946

1947

1948

1949

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

DISCUSION DE LOS RESULTADOS A NIVEL DE NICARAGUA

El cuadro 1 nos pone de manifiesto a nivel global un presupuesto de 34500 dólares para 1975/76 o sea aumento de 97.7% sobre 1974/75 cifra que no creemos es comunmente repetible en los próximos años ya que el crecimiento normal ha estado entre el 5 y 8% anual. Es de esperar que la cifra se estabilice alrededor de este nivel.

Las líneas que mayor impacto positivo han recibido son las línea II y IV en cada caso se debe primordialmente a programas nuevos como son; el de riego, el de roya y el de Juventud Rural y son el resultado de dicisiones externas a la Representación.

A nivel interno la línea VII ha comenzado a perder importancia relativa lo cual era de esperar al perder importancia la planificación que fué importante en los años 1973/74 y 1974/75. Esto se ajusta a la nueva dinámica de cambio del sector y su reorganización. La planificación se convierte en un esfuerzo de mantenimiento y el gran impulso en línea VII debiera ser en gestión en 1977/78 asumiendo 1976/77 el año de reorganización sectorial.

En referencia a la línea IV tenemos varios problemas. El primero, el trabajo en ganadería muy importante a nivel nacional, pero poco a nivel institucional. Las soluciones brindadas hasta el momento, de trabajar a base de consultores no parece ser satisfactoria. Otro problema es el del mercadeo en el cual durante 1974/75 se experimentó un descenso en interés debido a la crisis institucional de INCEI y a la paralización temporal del esfuerzo de construcción de los mercados mayoristas. Con la reorganización institucional del sector esperamos que nuestro esfuerzo levante cuerpo otra vez.

El último de los problemas es el del fomento integral de la producción, el cual nos ha costado bastante vender, creemos que con el nacimiento del Instituto de Bienestar Campesino esto se supera bastante.

En referencia a los proyectos nuevos creemos que la acción en roya está casi encaminada ya que el país ha solicitado acciones específicas que han sido programadas.

En el caso del riego y de juventudes rurales está por verse la labor a realizarse. En el riego existen esfuerzos substanciales del gobierno por apoyar un plan maestro el cual ya fué hecho por TAHAL. En cuanto al trabajo con juventudes están los esfuerzos que realizan los Centros Familiares de Educación Rural y de los Clubes 4-S.

En ambos casos se espera un mayor apoyo técnico en estas áreas para poder llevar adelante estos programas.

and the other side of the mountain. The
 water is very pure and the air is
 very fresh. The mountains are very
 high and the valleys are very deep.
 The people are very kind and the
 food is very good. The climate is
 very pleasant and the scenery is
 very beautiful. The mountains are
 very high and the valleys are very
 deep. The people are very kind and
 the food is very good. The climate
 is very pleasant and the scenery
 is very beautiful.

100

Los esfuerzos de Línea II y III se verán afectados por la creación del Instituto Nicaraguense de Tecnología Agropecuaria (INTA) y es posible que estas líneas resulten ser dos de las más prometedoras en los años venideros.

En 1975/76 observaremos el comportamiento y veremos si en 1976/77 Línea III requiere un refuerzo especial ya que Línea II de hecho está muy bien servida con casi el 30% del presupuesto. En caso de que el INTA se crease, pensaríamos en 1976/77 a reforzar Línea I en la parte divulgación e información apoyando la creación del Centro Nacional de Documentación e Información.

El INTA de crearse se prestaría para un bonito esfuerzo integral.

Linea VI ha visto y verá mejores tiempos con la creación del Instituto de Bienestar Campesino el cual en su Vice Gerencia de Desarrollo Rural contempla una labor amplia en motivación, organización y capacitación del campesinado. Esta área recibirá en 1975/76 una labor de mantenimiento y en 1976/77 esperamos mejorarla siempre en base del esfuerzo alrededor del Instituto.

Si en 1976/77 se puede, como se nos ha dicho, comenzar a operar en base al DAINP, Nicaragua creemos que este año 1975/76 será de excelente transición ya que en base a nuestras propias acciones se ha ido difundiendo el desarrollo y reestructuración del sector.

USO DE LOS CALCULOS PARA PROYECCIONES ANUALES
METODOLOGIA

- 1.- De los cuadros anteriores nos damos una idea de las tasas -de crecimiento o las podemos asumir haciendo algunas hipótesis. Las hipótesis asumen en nuestro caso:
 - a) Cifra base o año de partida en este caso los números de 1975/76.
 - b) Una tasa de crecimiento anual que puede ser dada por la Dirección General o asumida en base a tres situaciones; una optimista, una promedio y otra pesimista. La mejor alternativa sería el crecimiento que la Dirección General programa.
- 2.- La cifra total del año base 1975/76 se multiplica por la tasa de crecimiento y después se suma la cantidad al año base. La cifra global o proyección así obtenida para 1976/77 se reparte de acuerdo con la estructura de distribución entre Líneas obtenidas en el cuadro 2 ó modificada.

Si se desea modificar la estructura de distribución **entre** Líneas se debe hacer -específica de alguna forma.

CHARTER OF THE UNITED STATES

1787

of the United States and the States respectively, shall have the same force and effect as if they had been made a part of the original Constitution.

ARTICLE I

SECTION 1

All legislative Powers herein granted shall be vested in a Congress of the United States, which shall consist of a Senate and House of Representatives.

SECTION 2

The House of Representatives shall be composed of Members chosen every second Year by the People of the several States, and the Electors in each State shall have the Qualifications requisite for Electors in that State.

SECTION 3

The Senate of the United States shall be composed of two Senators from each State, chosen by the Legislature thereof, for six Years; and each Senator shall have the Qualifications requisite for Senators in that State.

SECTION 4

The Times, Places and Manner of holding the Elections of Senators and Representatives, shall be prescribed in each State by the Legislature thereof; but the Congress may, by Law, alter or change in any or all these Particulars.

SECTION 5

The Congress shall assemble on the first Monday in October, unless they shall by Law provide for another Day.

SECTION 6

The Congress shall be held at the City of New York, until they shall have provided otherwise by Law.

SECTION 7

All Bills for raising Revenue shall originate in the House of Representatives; but the Senate may propose or concur with Amendments as on other Bills.

SECTION 8

The Congress shall have Power to lay and collect Taxes, Duties, Imposts and Excises, to regulate Commerce with foreign Nations, among the several States, and with the Indian Tribes; to borrow Money on the credit of the United States; to regulate the Value of Money, the Weight and Measure, to define and punish the Offences against the Law of Nations, and to define and punish Piracies and Felonies committed on the high Seas, and Offences against the Law of Nations; to declare War, to grant Letters of Marque and Reprisal, to raise and support Armies, but no Appropriation of Money for that Purpose shall be for a longer Term than two Years; to raise and support a Navy; to make and regulate Rules of the Road, and high Seas, and all other Matters relating to Navigation, Trade and Commerce, foreign and inland; to establish Post Offices and Post Roads; to promote the Progress of Science and useful Arts, by securing for limited Times to Authors and Inventors the exclusive Right to their respective Writings and Discoveries; to constitute Tribunals inferior to the supreme Court; to exercise the Power of Pardons in Cases not mentioned in this Constitution; to coin Money, to regulate the Value thereof, and to fix the Standard of Weights and Measures; to provide for the Punishment of all Crimes, except Crimes committed in Cases not mentioned in this Constitution; to grant Titles of Nobility; to propose and ratify Treaties, provided two thirds of the Senators present concur; to propose and ratify Amendments to this Constitution, provided two thirds of both Houses concur, and that the Ratification of such Amendments be made by three fourths of the States, or by Conventions in three fourths thereof, as the one Mode or the other Mode may be proposed by the Congress; and to do all other Things which may be necessary and proper to carry into Execution the foregoing Powers, and all other Powers vested by this Constitution in the Government of the United States, or in any of the Departments thereof.

SECTION 9

The Migration or Importation of Persons, other than free Persons already existing within the United States, shall not be prohibited by any State, until the Year 1808; but the Tax or Duty on such Importation, not exceeding Ten Dollars in Value, shall be the Property of the State into which they are first imported.

SECTION 10

No State shall enter into any Treaty, Alliance, or Confederation; shall grant Letters of Marque and Reprisal; shall emit Paper Money; or coin Money; or emit any Thing in the Nature of Money; or make any Thing but gold and silver Coin a Tender in Payment of Debts; or pass any Bill of Exemption or Retrospectivity; or suspend the Execution of any Law, or grant any Title of Nobility.

SECTION 11

The President and Vice President, when elected, shall be in and out of Office on the first Monday in January.

SECTION 12

The President shall hold his Office for four Years, and shall be eligible for one Term only; but he may be re-elected.

SECTION 13

The President shall have the Power to nominate and to receive, and to nominate and to receive, Ambassadors, other public Ministers and Consuls; Judges of the supreme and inferior Courts; and all other Officers of the United States, whose Appointments are in his Power; he shall have the Power to grant Reprieves and Pardons for all Offences against the United States, except Crimes of Impeachment; he shall have the Power to make Treaties, provided two thirds of the Senators present concur; he shall have the Power to grant and receive Commissions; he shall be the Commander in Chief of the Army and Navy of the United States, and of the Militia of the several States, when called into actual Service; he may make such Regulations as shall be necessary for the Execution of the Laws; he shall have the Power to fill up all Vacancies that may happen during the Absence of the Person to whom they relate, and he shall have the Power to receive Ambassadors and other public Ministers.

SECTION 14

The President shall have the Power to impeach and to remove, and to appoint and to remove, Judges of the supreme and inferior Courts, and all other Officers of the United States, whose Appointments are in his Power; he shall have the Power to grant and receive Commissions; he shall be the Commander in Chief of the Army and Navy of the United States, and of the Militia of the several States, when called into actual Service; he may make such Regulations as shall be necessary for the Execution of the Laws; he shall have the Power to fill up all Vacancies that may happen during the Absence of the Person to whom they relate, and he shall have the Power to receive Ambassadors and other public Ministers.

SECTION 15

The President shall have the Power to impeach and to remove, and to appoint and to remove, Judges of the supreme and inferior Courts, and all other Officers of the United States, whose Appointments are in his Power; he shall have the Power to grant and receive Commissions; he shall be the Commander in Chief of the Army and Navy of the United States, and of the Militia of the several States, when called into actual Service; he may make such Regulations as shall be necessary for the Execution of the Laws; he shall have the Power to fill up all Vacancies that may happen during the Absence of the Person to whom they relate, and he shall have the Power to receive Ambassadors and other public Ministers.

- 4.- Lo mismo se hace a nivel de Programa, cuando ya se tiene la Línea basada en la tasa de crecimiento y la estructura de distribución de recursos entre Líneas.
- 5.- Si se obtiene la estructura entre Programas dentro de la Línea y se le aplica a la cantidad que le toca a la línea.
- 6.- Lo mismo se hace con los Programas al obtenerse la cifra para cada uno, se calcula la estructura de los proyectos dentro de cada programa.
- 7.- Cualquier modificación en la estructura a cualquier nivel debe hacerse explícita.

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

PROYECCIONES DE DISPONIBILIDAD DE FONDOS OPERATIVOS Y SU APLICACIÓN EN 1976/77.

SUPUESTOS DE LAS PROYECCIONES.

- 1.- Existen tres crecimientos, uno optimista del 7% anual basado en el comportamiento de las economías entre 1968-1971 donde el PIB creció al 6.4%, tasa promedio anual, antes de sentir los efectos de la inflación mundial y la crisis de energía. Uno pesimista que es de solo 2.5% y que se asemeja al PIB del sector agropecuario durante el mismo período y un crecimiento promedio de 4.5% que representa más o menos un equilibrio entre el de la economía y el del sector.
- 2.- Se asume que los países miembros no van a querer aumentar sus aportaciones más allá del comportamiento de sus propias economías y sectores agropecuarios.
- 3.- Se asume que el esfuerzo en el próximo quinquenio se mantendrá dentro de la proyección humanista.
Sobre esto existe la duda del crecimiento del problema de producción de alimentos, lo cual podría influenciar los énfasis en la aplicación de fondos hacia producción, fomento e investigación físico-biológica.

4.- Se asume que se mantendrá un esquema de Líneas de Acción.

La forma de distribuir los recursos entre líneas en base a las condiciones actuales imperantes representaría la distribución siguiente: Línea I el 5%, II el 25%, III el 10%, IV el 30%, VI el 10% y VII el 20%.

PROYECCIONES DE LA DISTRIBUCION DE FONDOS DEPENDIENDO

DEL CRECIMIENTO APROBADO: 1976/77

<u>PROYECCIONES A NIVEL</u> <u>DE LINEA</u>	<u>TASA DE CRECIMIENTO</u>				
	<u>1975/76</u>	<u>2.5%</u>	<u>4.5%</u>	<u>7.0%</u>	<u>0%</u>
I	800	1770	1805	1845	1725
II	10300	8850	9025	9225	8625
III	1700	3540	3610	3690	3450
IV	10600	10620	10830	10770	10350
VI	2400	3540	3610	3590	3450
VII	8700	7080	7220	7380	6900
T O T A L	34500	35400	36100	36900	34500

Esta es la base de los cálculos de programa y proyecto en cada caso no debemos olvidar la estructura de la distribución de los fondos.

PROYECCIONES DE PROGRAMA Y PROYECTO

1.- Asumamos que la Línea II recibirá una cantidad de US\$ 9025 lo que representa un crecimiento del 4.5% anual y un 25% de los fondos distribuidos a la línea, II.

2.- La Línea II tiene los siguientes Programas en 1975/76 que recibirán los siguientes fondos con la respectiva estructura interna.

II.N.1	US\$ 3600	% 35
II.N.2	US\$ 3300	% 32
II.N.4	US\$ 1400	% 14
II.N.5	<u>US\$ 2000</u>	<u>% 19</u>
	<u>US\$ 10300</u>	<u>% 100</u>

3.- Si reparto US\$ 9.025 entre la estructura anterior tengo que para 1976/77 los programas de Línea II deberían recibir.

II.N.1	US\$ 3160
II.N.2	US\$ 2880
II.N.4	US\$ 1400
II.N.5	US\$ 1585

4.- Con los proyectos se sigue idéntico sistema.

Primero se calcula la estructura interna y luego se reparte.

THE STATE OF TEXAS, COUNTY OF DALLAS.

Know all men by these presents, that I, John A. Smith, of the County of Dallas, State of Texas, do hereby certify that

the following is a true and correct copy of the original of the same as the same appears from the records of the County of Dallas, State of Texas, to-wit:

John A. Smith, of the County of Dallas, State of Texas, do hereby certify that

the following is a true and correct copy of the original of the same as the same appears from the records of the County of Dallas, State of Texas, to-wit:

John A. Smith, of the County of Dallas, State of Texas, do hereby certify that

the following is a true and correct copy of the original of the same as the same appears from the records of the County of Dallas, State of Texas, to-wit:

John A. Smith, of the County of Dallas, State of Texas, do hereby certify that

the following is a true and correct copy of the original of the same as the same appears from the records of the County of Dallas, State of Texas, to-wit:

John A. Smith, of the County of Dallas, State of Texas, do hereby certify that

the following is a true and correct copy of the original of the same as the same appears from the records of the County of Dallas, State of Texas, to-wit:

and I further certify that the above is a true and correct copy of the original of the same as the same appears from the records of the County of Dallas, State of Texas, to-wit:

John A. Smith, of the County of Dallas, State of Texas, do hereby certify that

the following is a true and correct copy of the original of the same as the same appears from the records of the County of Dallas, State of Texas, to-wit:

John A. Smith, of the County of Dallas, State of Texas, do hereby certify that

the following is a true and correct copy of the original of the same as the same appears from the records of the County of Dallas, State of Texas, to-wit:

John A. Smith, of the County of Dallas, State of Texas, do hereby certify that

the following is a true and correct copy of the original of the same as the same appears from the records of the County of Dallas, State of Texas, to-wit:

and I further certify that the above is a true and correct copy of the original of the same as the same appears from the records of the County of Dallas, State of Texas, to-wit:

John A. Smith, of the County of Dallas, State of Texas, do hereby certify that

the following is a true and correct copy of the original of the same as the same appears from the records of the County of Dallas, State of Texas, to-wit:

ANEXO 1. DISTRIBUCION APROXIMADA DEL PRESUPUESTO

1976/77

A NIVEL DE LINEA, PROGRAMA Y PROYECTO

The following table shows the results of the experiment. The first column shows the number of trials, the second column shows the number of correct responses, and the third column shows the percentage of correct responses.

Number of Trials	Number of Correct Responses	Percentage of Correct Responses
10	7	70%
20	14	70%
30	21	70%
40	28	70%
50	35	70%

CUADRO 5.- DISTRIBUCION PRESUPUESTARIA PARA 1976/77 A NIVEL DE LINEA, PROGRAMA Y PROYECTO: PROCESOS.

<u>PASO</u>				<u>PASOS</u>				<u>PROGRAMA</u>				<u>PROYECTOS</u>				
<u>CIFRA BASE</u>				<u>LINEA A I</u>				<u>% CIFRA BASE</u>				<u>% CIFRA BASE</u>				
1976/76				<u>LINEA II</u>				<u>I. N.N. 1</u>				<u>II. N.N. 1.4</u>				
I				<u>LINEA III</u>				<u>II. N.N. 2</u>				<u>II. N.N. 2.5</u>				
34500 x .08 =				<u>LINEA IIII</u>				<u>II. N.N. 4</u>				<u>II. N.N. 4.5</u>				
<u>CIFRA N.T. IVA</u>				<u>LINEA IIII</u>				<u>II. N.N. 5</u>				<u>III. N.N. 1</u>				
II				<u>LINEA IIII</u>				<u>II. N.N. 5.5</u>				<u>III. N.N. 1.5</u>				
24500 + 2760 =				<u>LINEA IIII</u>				<u>II. N.N. 5.5</u>				<u>III. N.N. 1.5</u>				
<u>37260</u>				<u>LINEA IIII</u>				<u>II. N.N. 5.5</u>				<u>III. N.N. 1.5</u>				
III ESTRUCTURA DE DISTRIBUCION				<u>LINEA IIII</u>				<u>II. N.N. 5.5</u>				<u>III. N.N. 1.5</u>				
POR LINEAS				<u>LINEA IIII</u>				<u>II. N.N. 5.5</u>				<u>III. N.N. 1.5</u>				
<u>ALTERNATIVAS</u>				<u>LINEA IIII</u>				<u>II. N.N. 5.5</u>				<u>III. N.N. 1.5</u>				
<u>LINEAS</u>	<u>A</u>	<u>#</u>	<u>B</u>	<u>#</u>	<u>A</u>	<u>#</u>	<u>B</u>	<u>#</u>	<u>A</u>	<u>#</u>	<u>B</u>	<u>#</u>	<u>A</u>	<u>#</u>	<u>B</u>	<u>#</u>
I	2	745	5	1863												
II	20	10805	25	9315												
III	5	1865	10	3726												
IV	31	11550	30	11178												
VI	7	2608	10	3726												
VII	9	9681	20	7452												
		37260		37260												
		<u>37300</u>		<u>37300</u>												

CUADRO 5. CONTINUACION

<u>LINEA IV.</u>	<u>PROGRA'IA</u> <u>IV.N.N.1</u>		<u>PROYECTOS</u> <u>IV.N.N.1.7</u>	
<u>11200</u>	<u>13</u>	<u>1456</u>	<u>100</u>	<u>1456</u>
	<u>IV.N.N.2</u>		<u>IV.N.N.2.1</u>	
	<u>10</u>	<u>1120</u>	<u>100</u>	<u>1120</u>
	<u>IV.N.N.3</u>		<u>IV.N.N.3.7</u>	
	<u>14</u>	<u>1568</u>	<u>100</u>	<u>1568</u>
	<u>IV.N.N.4</u>		<u>IV.N.N.4.4</u>	
	<u>16</u>	<u>1792</u>	<u>100</u>	<u>1792</u>
	<u>IV.N.N.5</u>		<u>IV.N.N.5.5</u>	
	<u>47</u>	<u>5264</u>	<u>100</u>	<u>5264</u>
<u>LINEA VI</u>	<u>VI.N.N.2</u>		<u>VI.N.N.2.6</u>	
<u>3800</u>	<u>100</u>	<u>3800</u>	<u>100</u>	<u>3800</u>
<u>LINEA VII</u>	<u>VII.N.N.1</u>		<u>VII.N.N.1.6</u>	
<u>7500</u>	<u>50/80</u>	<u>3750</u>	<u>100</u>	<u>3750</u>
	<u>VII.N.N.2</u>		<u>VII.N.N.2.5</u>	
	<u>50/20</u>	<u>3750</u>	<u>100</u>	<u>3750</u>





INDICADORES DEL USO DE FONDOS EN IICA

ZONA NORTE: I DEAS

Managua, Nicaragua

Mayo 15, 1975



INDICADORES DEL USO DE FONDOS EN IICA-ZONA NORTE: IDEAS

Es necesario resaltar que los datos que se presentan a continuación son a manera de ilustración de lo que se puede hacer con el presupuesto si se desea.

INDICADORES GENERALES DE LA ESTRUCTURA DE DISTRIBUCION
DE RECURSOS POR LINEA Y PROGRAMA

El Cuadro 1 plantea la estructura de distribución del presupuesto operativo 1974-75 en la cual se puede observar que la variación está realmente a nivel de programa. El énfasis a nivel de línea no se puede detectar con excepción de las líneas I y V. Ya que todas parecen recibir una cantidad en estructura semejante.

Se han incluido los fondos externos debido a que éstos de hecho comprometen recursos de personal del IICA y como tal son una parte integral de la acción en aquellos países donde existen.

1. The first part of the document is a list of names and addresses.

2. The second part of the document is a list of names and addresses.

3. The third part of the document is a list of names and addresses.

4. The fourth part of the document is a list of names and addresses.

5. The fifth part of the document is a list of names and addresses.

6. The sixth part of the document is a list of names and addresses.

7. The seventh part of the document is a list of names and addresses.

8. The eighth part of the document is a list of names and addresses.

9. The ninth part of the document is a list of names and addresses.

10. The tenth part of the document is a list of names and addresses.

11. The eleventh part of the document is a list of names and addresses.

12. The twelfth part of the document is a list of names and addresses.

13. The thirteenth part of the document is a list of names and addresses.

CUADRO I. IICA- ZONA NORTE

USO Y ESTRUCTURA DE LA DISTRIBUCION DE FONDOS

	1974/75 <u>a/</u>	
<u>LINEA I</u>	<u>MONTO</u>	<u>§</u>
N1	3500	0.96
N2	12400	3.43
<u>LINEA II</u>		
N1	36888	10.21
N2	28477	7.89
N3	5800	1.60
N4	3850	1.06
<u>LINEA III</u>		
N1	69600	19.28
<u>LINEA IV</u>		
N1	7500	2.07
N2	18770	5.19
N3	23620	6.54
N4	7450	2.06
N5	8500	2.35

STATE OF NEW YORK

OFFICE OF THE COMPTROLLER OF THE STATE

<u>DATE</u>	<u>DESCRIPTION</u>	<u>AMOUNT</u>
1917
1918
1919
1920
1921
1922
1923
1924
1925
1926
1927
1928
1929
1930
1931
1932
1933
1934
1935
1936
1937
1938
1939
1940
1941
1942
1943
1944
1945
1946
1947
1948
1949
1950
1951
1952
1953
1954
1955
1956
1957
1958
1959
1960
1961
1962
1963
1964
1965
1966
1967
1968
1969
1970
1971
1972
1973
1974
1975
1976
1977
1978
1979
1980
1981
1982
1983
1984
1985
1986
1987
1988
1989
1990
1991
1992
1993
1994
1995
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
2031
2032
2033
2034
2035
2036
2037
2038
2039
2040
2041
2042
2043
2044
2045
2046
2047
2048
2049
2050

<u>LINEA V</u>	<u>MONTO</u>	<u>§</u>
N1	3450	0.67
<u>LINEA VI</u>		
N1	38700	10.72
N2	24500	6.78
<u>LINEA VII</u>		
N1	26200	7.25
N2	11400	3.15
N3	31360	8.68
TOTAL.	360965	100.00

a/ Incluye unicamente gastos de operación, en este cuadro y siguiente.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice.

2. The second part outlines the procedures for handling discrepancies between the books and the actual cash on hand. It states that any variance must be investigated immediately and reported to the appropriate authority.

3. The third part details the requirements for the monthly reconciliation process. It specifies that the books must be balanced at the end of each month, and any errors must be corrected before the books are closed.

4. The fourth part discusses the role of the auditor in verifying the accuracy of the financial statements. It notes that the auditor must examine all supporting documents and ensure that the entries are properly classified and recorded.

5. The fifth part provides a summary of the key points discussed in the document. It reiterates the importance of honesty, accuracy, and transparency in all financial reporting.

Approved by: _____
 Date: _____

II.- POR OBJETO DEL GASTO

El Cuadro 2 plantea el nivel de gasto por rubro u objeto del gasto de la zona. En él se observa cuales son los componentes y su importancia.

De ello pueden derivarse varias observaciones:

- a) Es necesario que sigamos gastando tan alto porcentaje en viajes oficiales ahora que vamos a trabajar a nivel nacional?
- b) Por qué no fundir literatura técnica y edición de publicaciones?
- c) Si el porcentaje de gastos en literatura técnica y edición de publicaciones es un indicador de cómo nos mantenemos al día y de lo que producimos y qué mercede publicarse estamos realmente haciendo honor a nuestra capacidad técnica.
- d) Son estos objetos del gasto los más adecuados?
Por qué no hacer un análisis de los cargos reales y hacer una comparación?

1950

1950

The first part of the report deals with the general situation in the country. It is noted that the economy is still in a state of depression, and that the government has taken various measures to stimulate it. The report then goes on to discuss the various sectors of the economy, including agriculture, industry, and commerce. It is noted that agriculture is still the main source of income for the population, and that the government has taken various measures to improve the situation of the farmers. The report also discusses the situation in the industrial sector, and notes that there has been a significant increase in production in various industries. Finally, the report discusses the situation in the commercial sector, and notes that there has been a significant increase in trade and commerce.

The second part of the report deals with the financial situation of the country. It is noted that the government has a large budget deficit, and that it has had to resort to various measures to finance it. The report then goes on to discuss the various sources of government revenue, including taxes, and notes that there has been a significant increase in tax revenue. The report also discusses the situation in the financial sector, and notes that there has been a significant increase in the amount of money in circulation. Finally, the report discusses the situation in the foreign exchange market, and notes that there has been a significant increase in the amount of foreign exchange reserves.

The third part of the report deals with the social situation in the country. It is noted that there has been a significant increase in the standard of living of the population, and that there has been a significant increase in the amount of money in circulation. The report then goes on to discuss the various social services provided by the government, including education, health care, and social security. It is noted that there has been a significant increase in the amount of money spent on these services, and that there has been a significant increase in the number of people who are receiving these services. Finally, the report discusses the situation in the labor market, and notes that there has been a significant increase in the number of people who are employed.

The fourth part of the report deals with the political situation in the country. It is noted that there has been a significant increase in the amount of money in circulation, and that there has been a significant increase in the number of people who are employed. The report then goes on to discuss the various political parties and movements in the country, and notes that there has been a significant increase in the amount of money spent on these parties and movements. The report also discusses the situation in the legislative branch, and notes that there has been a significant increase in the number of bills that have been passed. Finally, the report discusses the situation in the executive branch, and notes that there has been a significant increase in the number of executive orders that have been issued.

CUADRO 2. IICA- ZONA NORTE USO Y ESTRUCTURA DE LA DISTRIBUCION
DE FONDOS POR OBJETO DEL GASTO 1974/75

<u>OBJETO DEL GASTO</u>	<u>G A S T O S</u>	
	<u>Monto</u>	<u>%</u>
Viajes Oficiales	148.760	41.21
Literatura Técnica	4.295	1.18
Edición de Publicaciones	11.200	3.10
Becas	57.460	15.91
Consultores y conferenciantes	68.922	19.09
Materiales y útiles	28.710	7.95
Otros Servicios	41.618	11.52
TOTAL	360.965	100.00

11/11/2023 11:11:11 AM

11/11/2023 11:11:11 AM

Account	Balance	Debit	Credit
11/11/2023	1111.11		
11/11/2023		1111.11	
11/11/2023			1111.11
11/11/2023	1111.11		
11/11/2023		1111.11	
11/11/2023			1111.11
11/11/2023	1111.11		
11/11/2023		1111.11	
11/11/2023			1111.11
11/11/2023	1111.11		

III- INDICADORES GENERALES DE COSTO

COSTO PROMEDIO POR PROGRAMA, PROYECTO Y ACTIVIDAD

El Cuadro 3 plantea a nivel de zona los costos por programa, proyecto y actividad a nivel de promedio; eso no quiere decir que con un deseo de análisis mayor no podamos utilizar la clase modal o alguna otra medida de dispersión en el futuro.

Este tipo de análisis plantea puntos de referencias contra los cuales comparar el lugar en el que se está trabajando, con el resto de la zona tratando de detectar áreas donde existan diferencias y tratar de establecer el origen de las mismas.

CUADRO 3- IICA 1- ZONA NORTE- COSTO PROMEDIO POR PROGRAMA

PROYECTO Y ACTIVIDAD

<u>LINEA</u>	<u>PROGRAMA</u>	<u>PROYECTO</u>	<u>ACTIVIDAD</u>
I	7950	1135	722
II	15784	3946	1209
III	69600	7733	4350
IV	13168	3992	1290
V	2450	2450	612
VI	31600	5745	1170
VII	22986	4310	1209
Z O N A	20053	4055	1307

ANNUAL REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS OF THE

AMERICAN SAVINGS BANK

ASSETS

LIABILITIES

RESERVE

NET

<u>ASSETS</u>	<u>LIABILITIES</u>	<u>RESERVE</u>	<u>NET</u>
100,000	100,000	100,000	100,000
200,000	200,000	200,000	200,000
300,000	300,000	300,000	300,000
400,000	400,000	400,000	400,000
500,000	500,000	500,000	500,000
600,000	600,000	600,000	600,000
700,000	700,000	700,000	700,000
800,000	800,000	800,000	800,000
900,000	900,000	900,000	900,000
1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000

IV: COSTO PROMEDIO POR LINEA, PROGRAMA Y PROYECTO

El Cuadro 4 plantea el costo promedio en cada línea, dentro de cada programa, de los proyectos que se están ejecutando. La idea es ver la magnitud de las diferencias y el origen y si se justifican o no.

De aquí podría pasarse a un estudio de los componentes de los costos y tratar de establecer el papel que éstos desempeñan en la estructura y composición de los costos.

CUADRO 4.- IICA- ZONA NOCHE: COSTO PROMEDIO POR PROYECTO
DENTRO DE LOS PROGRAMAS DE CADA LINEA

COSTO/PROYECTO/PROGRAMA

<u>LINEA</u>	1	2	3	4	5
I	500	1771			
II	4098	7119	5800	770	
III	773				
IV	1500	2681	3374	7450	4250
V	2450				
VI-	9675*	3500			
VII	3742	1900	10453		

* Incluido Praca.

1998-1999

1999-2000

2000-2001

2001-2002

2002-2003

2003-2004

2004-2005

2005-2006

2006-2007

2007-2008

2008-2009

2009-2010

V-IICA ZONA NORTE- COSTO PROMEDIO POR PROYECTO Y
ACTIVIDAD POR AREA

El Cuadro 5 plantea la dimensión de los costos por proyecto y actividad a nivel de los países de la zona. Del cuadro se deriva aspectos bien interesantes.

- 1) En promedio los proyectos locales andan en un orden de magnitud de los US\$ 2.500.00.
- 2) En promedio las actividades locales andan por US\$ 1.000.00.
- 3) Vale la pena por eficiencia e impacto tener proyectos y actividades mas baratas?
- 4) Por qué los multinacionales son tan caros, serán las becas o será otra cosa? Deben existir los multinacionales aún después de seis años de la proyección humanista?

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
PH.D. THESIS
IN THE DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
PH.D. THESIS
IN THE DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES

BY [Name]

ADVISOR: [Name]

CHICAGO, ILLINOIS

19[Year]

[Title]

[Department]

[Institution]

[Address]

[City, State, and Zip]

[Country]

CUADRO 5- IICA- ZONAS COSTERAS: COSTO MÍNIMO Y MÁXIMO POR PROYECTO
Y ACTIVIDADES POR PAIS

P A I S	C O S T O S		Proyectos de una sola Actividad
	PROYECTOS	ACTIVIDADES	
Guatemala	2 425 a/	1 012	53%
El Salvador	2 100	1 232	53%
Honduras	2 341	1 003	33%
Nicaragua	2 380	1 009	35%
Costa Rica	2 320	803	40%
Panamá	2 500	1 014	36%
México	4 550	1 100	25%
Multinacionales	5 100	2 102	40%
Praca	-	1 575	-

a/ Sin multinacionales o Praca.

1. The first part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. Mr. Justice G. D. C. O'Connell" and "The Hon. Mr. Justice J. J. F. O'Connell".

2. The second part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. Mr. Justice J. J. F. O'Connell" and "The Hon. Mr. Justice J. J. F. O'Connell".

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10. The last part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. Mr. Justice J. J. F. O'Connell" and "The Hon. Mr. Justice J. J. F. O'Connell".

11.

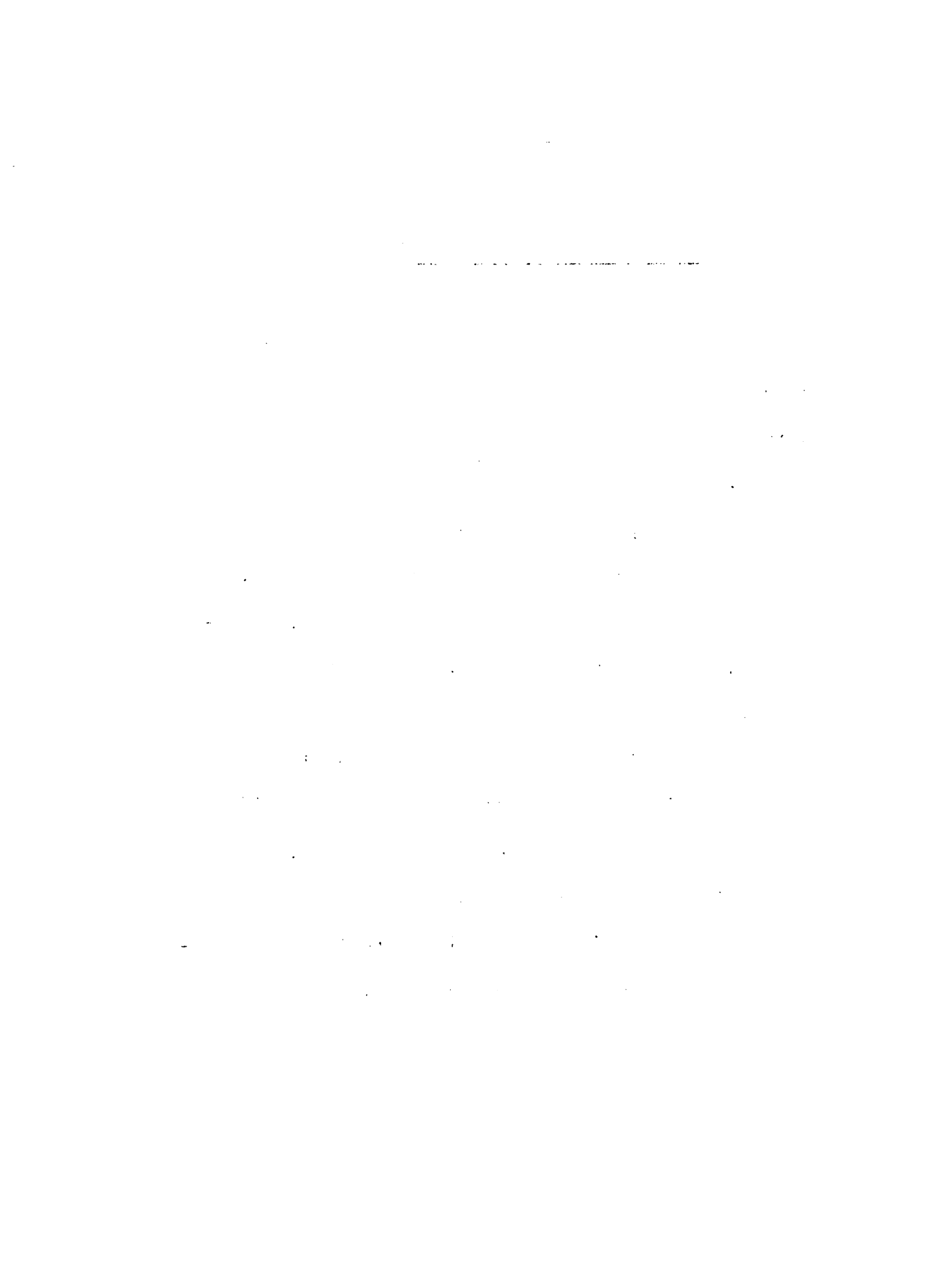
VI- TERCERA INDICACION DEL ESTUDIO

Mucho se habla de los proyectos de una sola actividad y lo cierto es que no sabemos que tan importantes son. El Cuadro 6 plantea la situación en la Zona.

En 1974/75, existían 16 proyectos de los cuales el 40% por ciento eran de una sola actividad. Por otra parte el proyecto promedio tiene 2.7 actividades, 3 para ser mas reales. Lo anterior me lleva a preguntarse.

- 1) Por qué tantos proyectos tan raquíticos?
- 2) Están dentro del sistema de programación, las líneas ajustadas a la realidad?

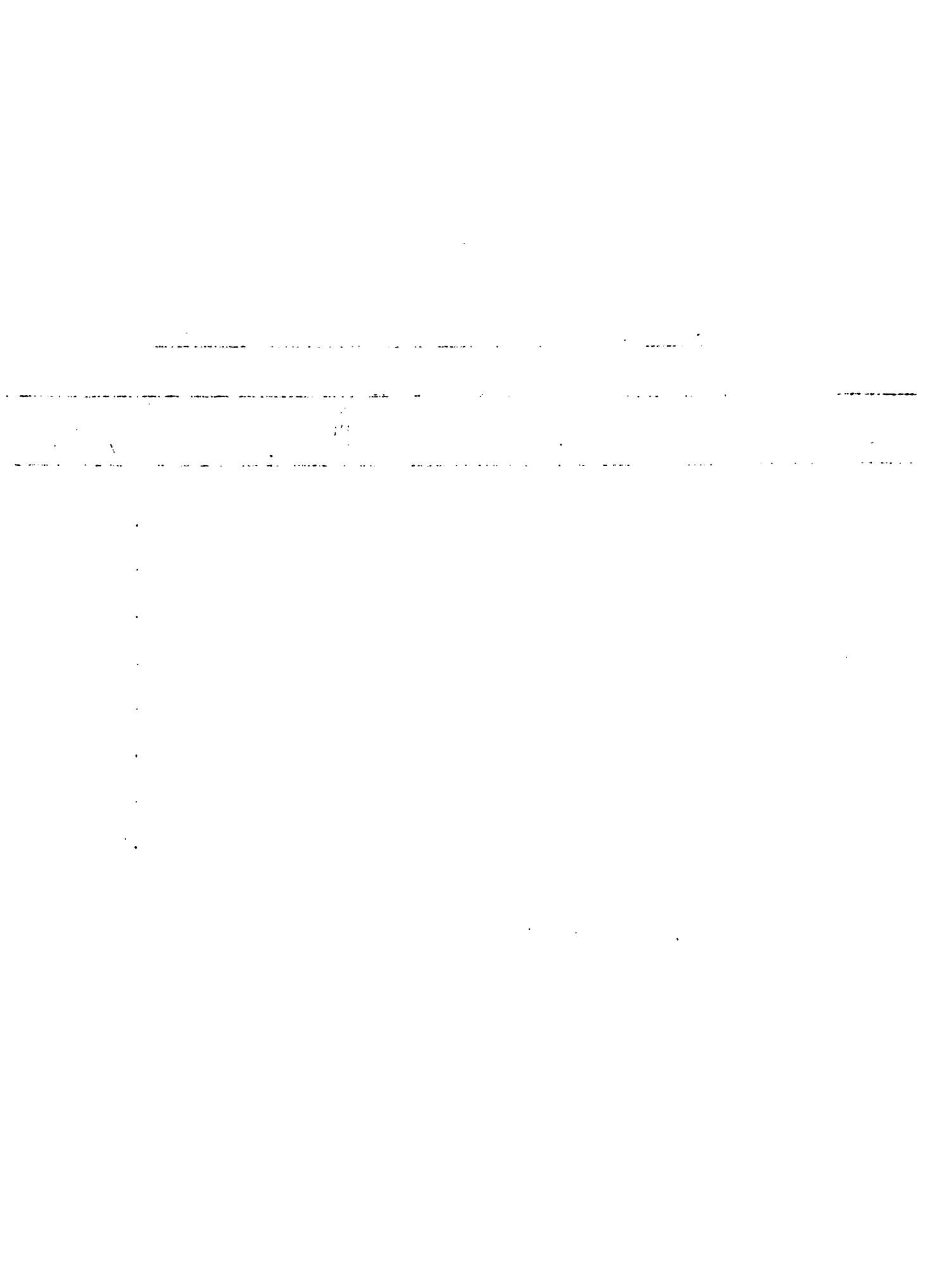
Lo anterior creo confirma la necesidad de una mirada bien seria a las líneas de acción actuales para ajustarlas mejor a lo que vamos haciendo.



CUADRO 6- IICA. ZONA NOROCCIDENTAL: MAGNITUD DE LOS PROYECTOS

ZONA NOROCCIDENTAL				
LÍNEA	ACTIVIDADES	TOTAL PROYECTOS CON 1 ACTIVIDAD	TOTAL DE PROYECTOS.	RELACION PROYECTOS 1 ACTIVIDAD/TOTAL
I	22	0	14	64.2
II	62	3	20	40.0
III	16	3	9	33.0
IV	51	11	22	56.0
V	4	2	3	66.0
VI	54	2	11	18.0
VII	57	3	17	17.0
ZONA	266	30	76	39.5

PROYECTO \bar{x} = 2.7 = 3 Actividades



LA FORMA DE PRESUPUESTAR DEL IICA

Un último elemento interesante es la estructura del presupuesto en cuanto a presentación. En la medida que los planes de acción a nivel de país se comienzan a elaborar aunque cuerranos o no. Vamos a tener que modificar la presentación con un desglose a nivel local. Esa presentación generará comparaciones que no conducirían a nada positivo, de no canalizarlas adecuadamente a través de un sistema de presentación que haga hincapié en actividades, pocas quizá, pero bien financiadas y escogidas de acuerdo con las necesidades locales.

Me temo que la acción a nivel nacional puede desembocar en presiones para cambiar la forma de presentar nuestro sistema presupuestario. Esto se inicia en 1975-76 al bajar a nivel de Proyecto en el "Proyecto de Programa Presupuesto". Cualquiera que lea este documento puede pensar que con una acción local, porque no hay datos, locales, es lógico que pidan presupuestos por países y ya lo están pidiendo a los representantes ante la Junta Directiva.

Un elemento interesante es que solo en el caso de algunos países, "los grandes", se presentan posibles problemas. Yo insisto que aquí nos hemos equivocado de enfoque, se ha tenido demasiado al fenómeno de la desproporción de contribución y servicio recibido. La única solución ante este problema es hacer poco bien elegido y bien financiado por ejemplo en el caso de Colombia el proyecto de programa nos dice que 16 proyectos valen US\$ 60265 o sea US\$ 3766 por proyecto; mientras que si planteásemos al asunto como un proyecto semi-integral por línea, esto nos daría US\$ 15066 por cada uno de los 4 proyectos. Cualquiera cree que con más dinero se puede hacer más que con menos, además cualquiera compra la idea de que son demasiadas acciones para tan poca gente.

En otras palabras es hora de pensar en nuevos indicadores, nuevos diseños y nuevas formas. No se si lo que digo será bien recibido pero no creo que hemos agotado el camino.

OBSERVACIONES FINALES

El proceso que se propone y que sugiero iniciemos y realicemos en forma permanente creo que es útil en varios sentidos.

- 1) Si tuviéramos estos indicadores y otros que podrían elaborarse, tendríamos mejores criterios para distribuir recursos, programar el crecimiento y analizar los énfasis a nivel local y la filosofía del IICA.
- 2) Podríamos compararlos con el presupuesto ejecutado y ver el contraste y sugerir mejoras o corregir el rumbo.

No creemos que esto debiera ser el sistema nero si una línea para iniciar algo. Un esfuerzo productivo como el nuestro que ha visto tan rápida expansión requiere que lo estudiemos con cuidado, de lo contrario nuestros propios deseos de cambio nos pueden destruir; si no sabemos encauzarlos.

Managua, mayo de 1975.

