

IICA
E13
159m

Plan

IICA



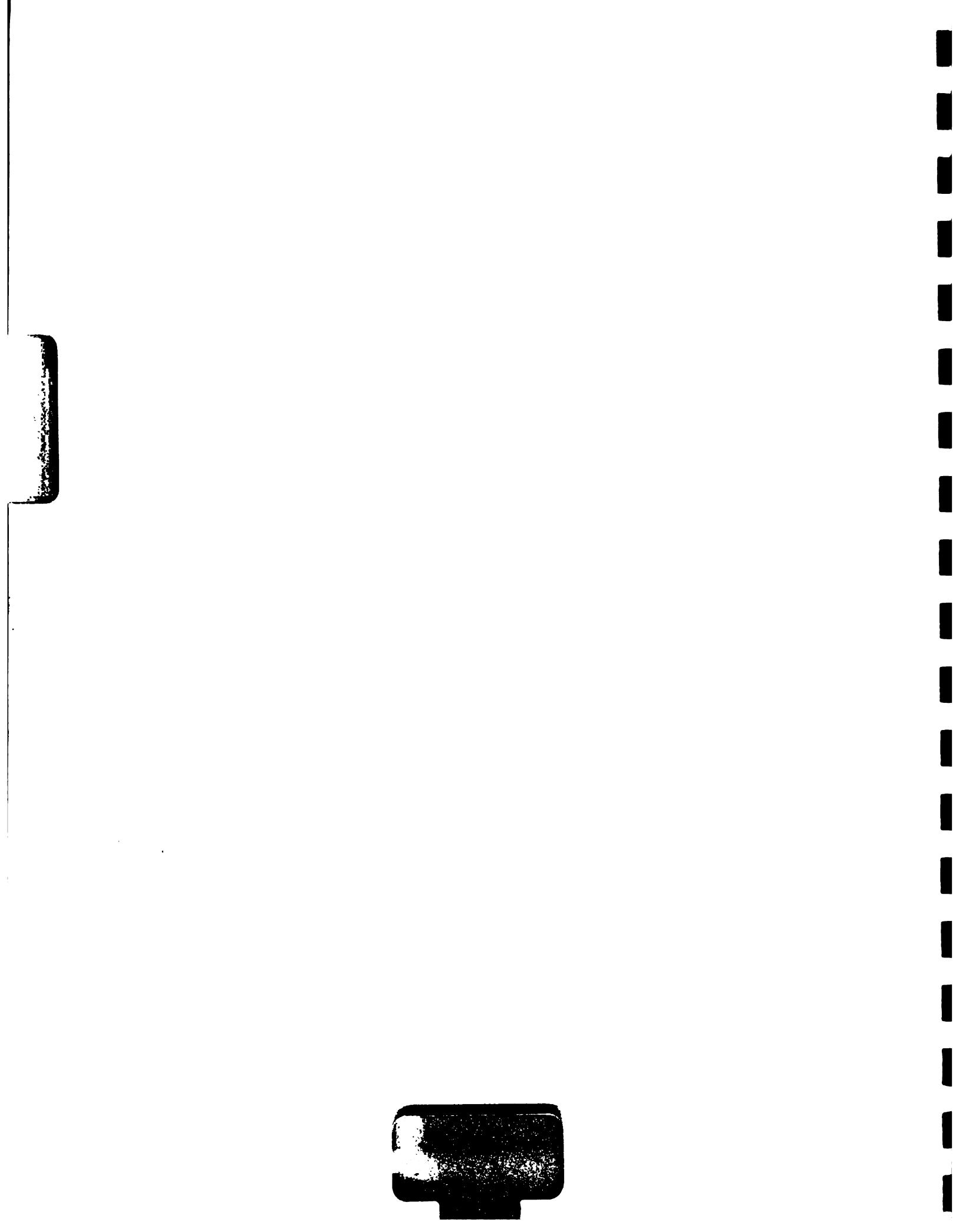
CURSO-TALLER SOBRE METODOLOGÍA DE IDENTIFICACIÓN, PRIORIZACIÓN, ELABORACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Lima, Perú,
9 al 27 de noviembre de 1987



PROGRAMA I - ANÁLISIS Y PLANIFICACIÓN DE LA POLÍTICA AGRARIA

(CEPI) - CENTRO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

CURSO-TALLER SOBRE METODOLOGIA DE IDENTIFICACION, PRIORIZACION
ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS DE INVERSION

Lima, 9 al 27 de noviembre de 1987

VERSION PRELIMINAR

San José, Costa Rica
9 de setiembre de 1987

BIBLIOTECA VENEZUELA

RECIBIDO

00003638

11CA
E13-
I59m

~~BH-05536~~

**CURSO-TALLER SOBRE METODOLOGIA DE IDENTIFICACION, PRIORIZACION,
ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS DE INVERSION**

Lima, 9 al 27 de noviembre de 1987

1. ANTECEDENTES

Para los años venideros las economías de los países de América Latina continuarán afectadas por el fuerte peso de la deuda externa. Ello conllevará necesariamente a dos consideraciones básicas: por un lado, los recursos financieros frescos provenientes del sistema financiero internacional serán cada vez más reducidos, de manera que el volumen de financiamiento para las actividades productivas también se irá reduciendo. Por otro lado, la generación y ahorro de divisas serán objetivos expresos para los países de la región.

En este contexto, la asignación de recursos para la inversión deberá guardar estrecha relación con estos objetivos, y con las restricciones existentes. Para ello, la identificación de alternativas de inversión, los proyectos que las instituciones de los países vayan formulando, deberán ser evaluados de manera que se seleccionen aquellos proyectos más prioritarios a la estrategia de desarrollo que se defina.

En este sentido, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) dentro de los lineamiento del Plan de Mediano Plazo, busca fortalecer los cuadros profesionales de las instituciones de los países miembros, a través de la capacitación en identificación, priorización, formulación y evaluación de proyectos, con la finalidad de mejorar la asignación de los recursos para inversión destinados al sector agropecuario.

Por su parte, el Ministerio de Agricultura del Perú, plantea la necesidad de capacitar a su personal en la identificación, priorización, formulación y evaluación de proyectos agrícolas, dado que la capacitación ha sido inorgánica e insuficiente, generando déficits de conocimiento en la materia.



2. OBJETIVO

Contribuir a mejorar el proceso de identificación, priorización, formulación y evaluación de proyectos de inversión, conforme a los objetivos de política del país, mediante la realización de un curso-taller a un grupo seleccionado de técnicos del Ministerio de Agricultura del Perú y de las Corporaciones de Desarrollo.

3. CONTENIDO DEL CURSO

El curso tendrá un enfoque teórico-práctico y en términos generales estará conformado por cinco módulos:

3.1 Primer módulo: Políticas de desarrollo nacional y regional e incentivos económicos para el sector agropecuario.

Este módulo busca analizar las políticas que el Gobierno del Perú está implementando para el logro de los objetivos del desarrollo nacional y regional y la estrategia que se sigue para el desarrollo agropecuario.

3.2 Segundo módulo: Política de inversiones e identificación de ideas de proyectos de inversión.

En esta parte se busca presentar, para el análisis de los participantes, algunos modelos y técnicas para la identificación de proyectos de inversión y el proceso de inversión pública y privada del Perú.

3.3 Tercer módulo: Metodología de jerarquización y selección de perfiles de proyectos y formulación de perfiles.

Este módulo presenta para la discusión una metodología o procedimiento para jerarquizar y seleccionar perfiles de proyectos de inversión. Asimismo, se propone una metodología para la preparación de perfiles de proyectos de inversión.

3.4 Metodología de diseño y evaluación de proyectos.

En este módulo se explica sobre los requerimientos de información para la preparación de proyectos y en especial sobre la identificación de beneficios y costos; se desarrollan aspectos metodológicos y operativos para selección de proyectos tanto de la perspectiva privada (evaluación financiera) como también del país en su conjunto o de una región o división política (evaluación económica).



3.5 Plan de trabajo para el desarrollo de proyectos de inversión.

En esta parte, los participantes formularán un plan de trabajo que permita elaborar perfiles y proyectos de inversión, a partir de las ideas y perfiles identificados en el desarrollo del Curso-Taller.

En el Anexo 1 se presentan los temas de análisis del Curso-Taller y los productos a obtener en cada uno de ellos.

4. INSTRUCTORES

Actuarán como expositores dos funcionarios del IICA, con amplia experiencia en este tipo de eventos, consultores privados y funcionarios del Gobierno. (Ver anexo II).

5. PROGRAMA DEL CURSO

En las siguientes páginas se presenta el programa calendariizado para las tres semanas del curso.

6. MECANICA DEL CURSO

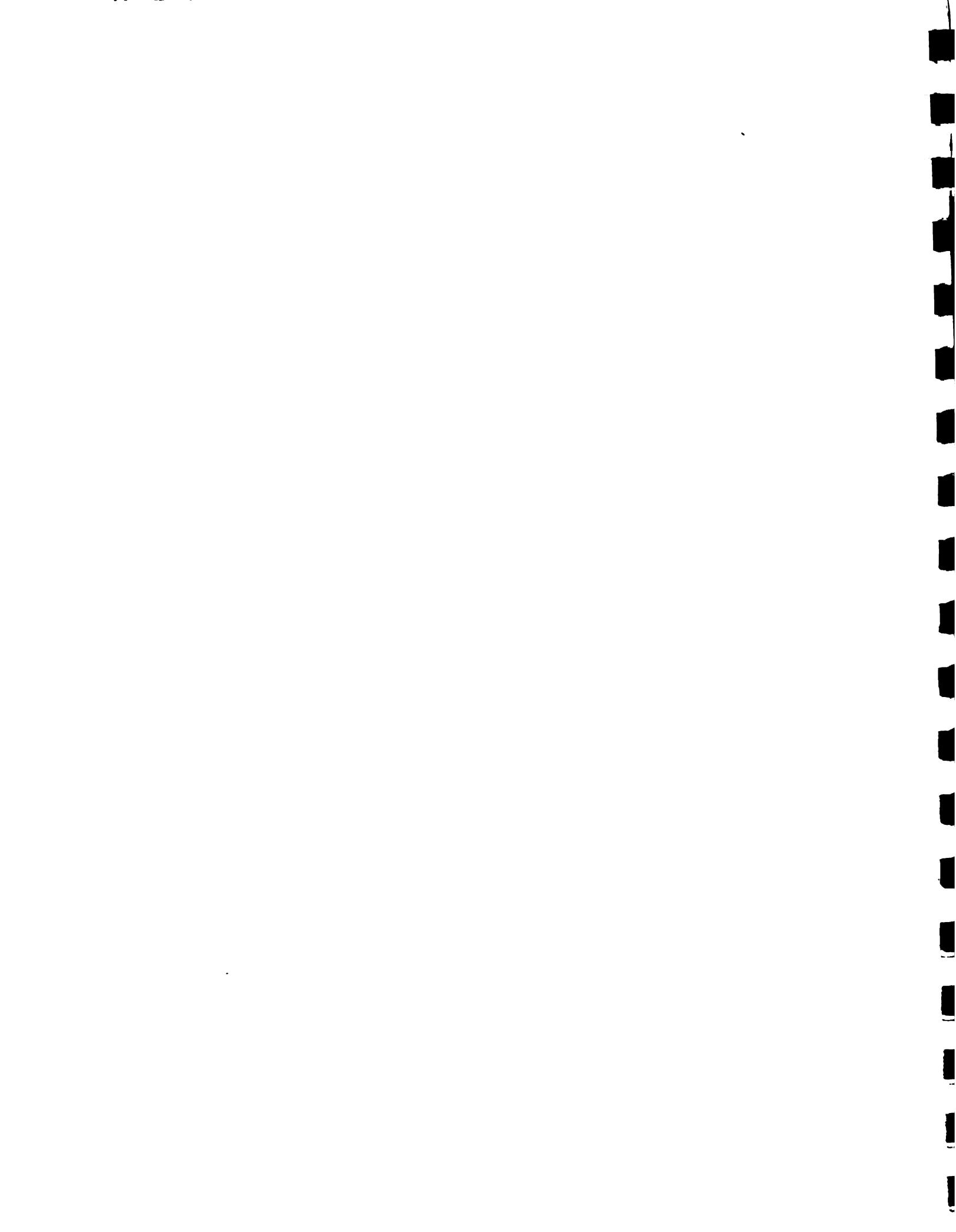
El evento involucra sesiones teóricas y prácticas con amplia participación de los asistentes quienes en algunos casos, mediante trabajos en grupo, discutirán y aplicarán los conceptos expuestos o bien, de manera individual, resolverán ejercicios, casos y problemas tipo.

7. LUGAR Y FECHA DE REALIZACION DEL CURSO

El lugar del curso será establecido conjuntamente entre el Ministerio de Agricultura y el IICA. La fecha de realización será del 9 al 27 de noviembre de 1987.

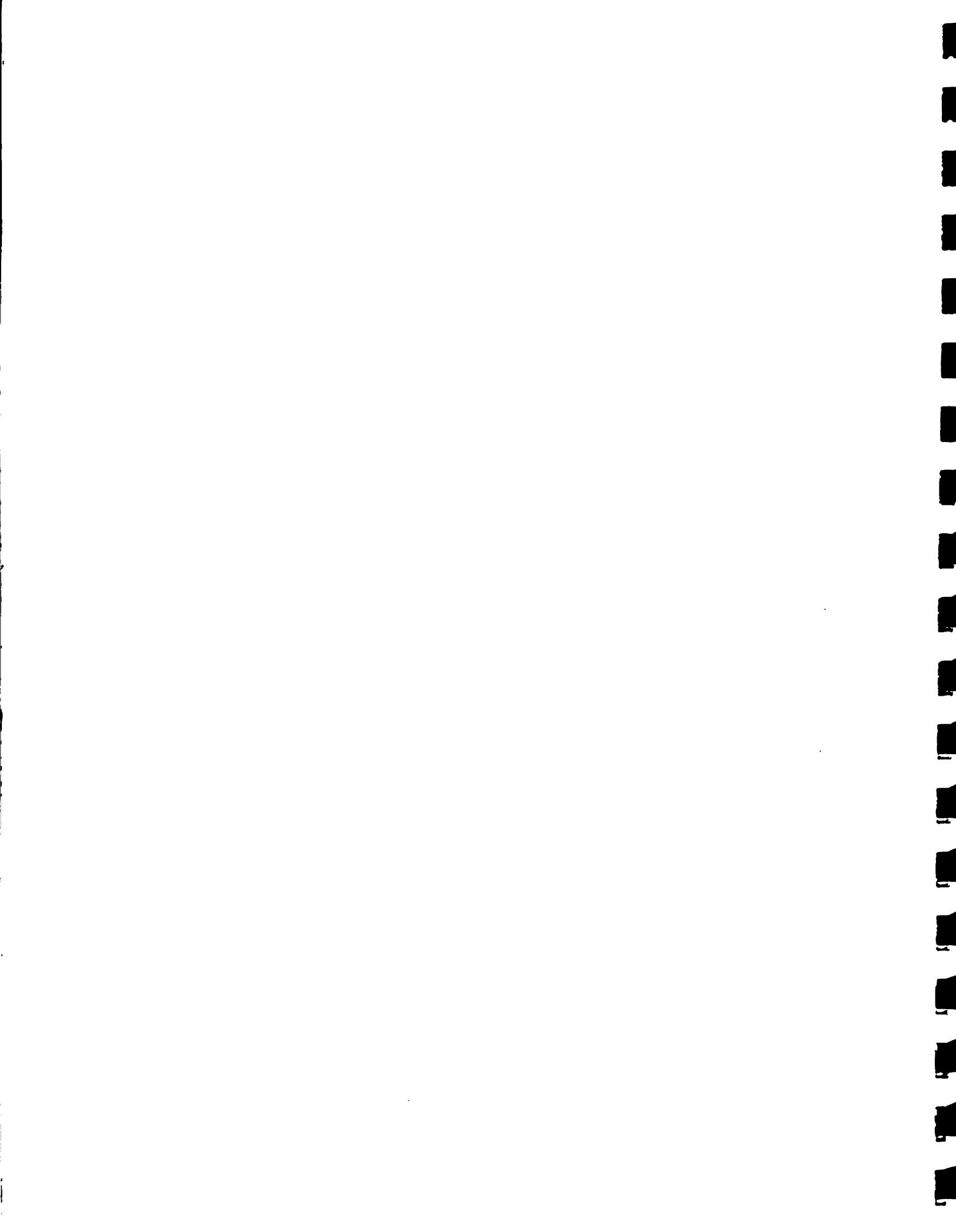
8. DIRECCION DEL CURSO

Se designarán dos co-directores del Curso, uno por parte del IICA y otro del gobierno. El nombramiento de un coordinador administrativo por parte del gobierno sería recomendable.



CURSO-TALLER SOBRE METODOLOGIA DE IDENTIFICACION, PRIORIZACION, ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS DE INVERSION
 (LIMA, PERU 9 AL 27 DE NOVIEMBRE DE 1987)

Programa tentativo de la tercera semana del curso.					
LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	
• 08:30 de rentabilidad de proyectos I a 10:00! A sesion41	Medidas de rentabilidad de fincas 10:00! sesion41 (IIICA) dia23 sesion45	Analisis economico de proyectos III dia24 sesion49 (IIICA)	Analisis economico de proyectos VII dia25 sesion63 (IIICA)	Analisis economico de proyectos IV dia26 sesion67 (IIICA)	Preparacion de planes de trabajo III dia27 (Grupos de trabajo) sesion67
• 10:30 de proyectos II a 12:00! P sesion42	Medidas de rentabilidad de Agregacion de cuentas 10:30! sesion46 (IIICA)	Analisis economico de proyectos IV sesion60 (IIICA)	Analisis economico de proyectos VIII sesion64 (IIICA)	Analisis economico de proyectos V sesion68 (IIICA)	Preparacion de planes de trabajo IV (Grupos de trabajo) sesion68
• 14:00 de proyectos III a 15:30! P sesion43	Medidas de rentabilidad de Analisis economico de proyectos I sesion47 (IIICA)	Analisis economico de proyectos V sesion61 (IIICA)	Preparacion de planes de trabajo I sesion65 (Grupos de trabajo) sesion65	Preparacion de planes de trabajo I sesion69 (Grupos de trabajo) sesion69	EVALUACION DEL CURSO
• 16:00 de proyectos IV a 17:30! P sesion44	Medidas de rentabilidad de Analisis economico de proyectos II sesion48 (IIICA)	Analisis economico de proyectos VI sesion62 (IIICA)	Preparacion de planes de trabajo II sesion66 (Grupos de trabajo) sesion66	CLASURA sesion60 sesion60	



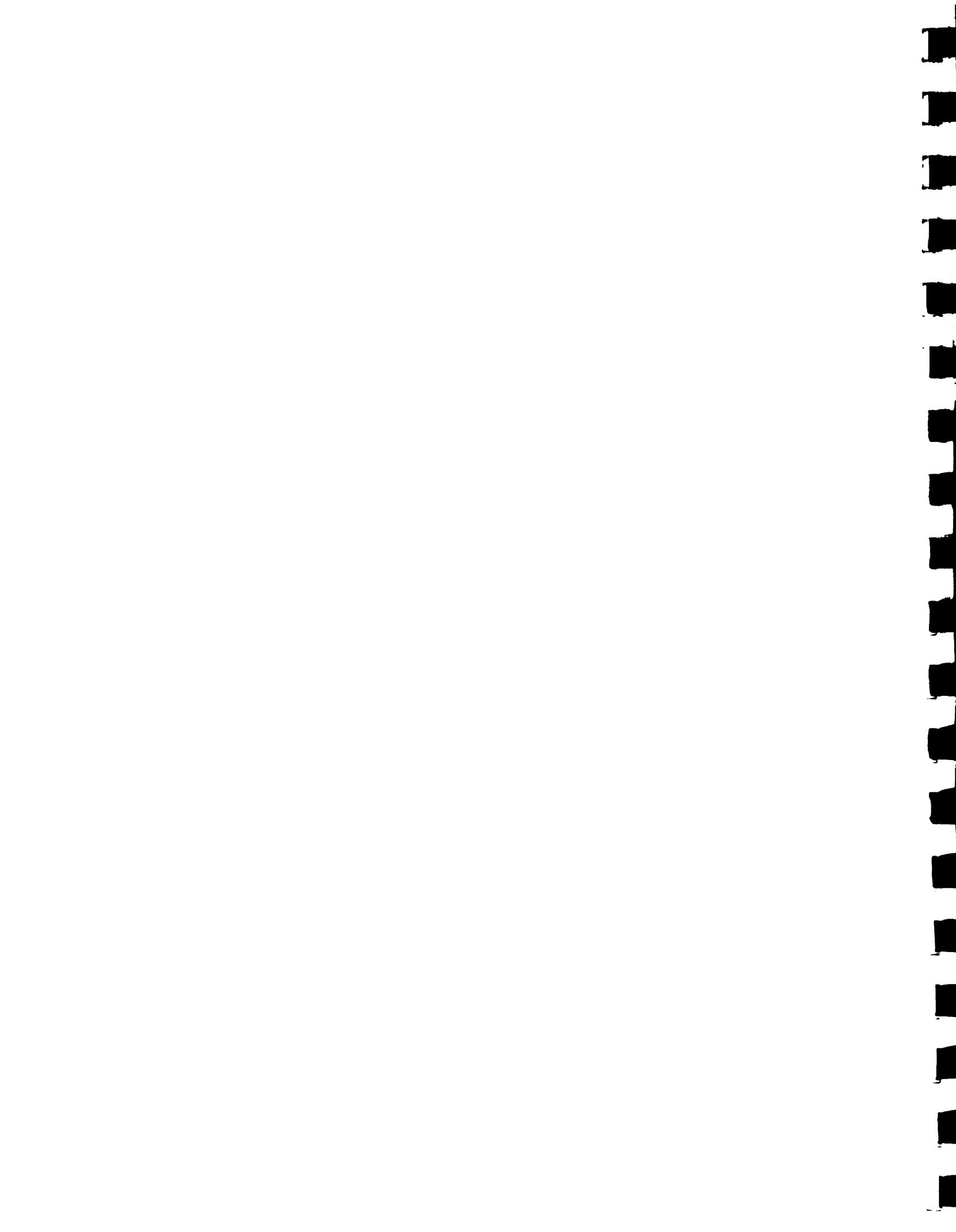
**CURSO-TALLER SOBRE METODOLOGIA DE IDENTIFICACION, PRIORIZACION, ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS DE INVERSION
(LIMA, PERU DEL 9 AL 27 DE NOVIEMBRE DE 1987)**

Programa tentativo de la segunda semana del curso.	
LUNES	MARTES
Metodología de jerarquización y selección de los proyectos.	Preparación de perfiles de proyectos I
10:00 A.M. (IIICA) session21	10:30 A.M. (IIICA) session25
12:00 P.M. (grupos de trabajo) session22	14:00 P.M. (grupos de trabajo) session26
16:00 P.M. (grupos de trabajo) session23	16:00 P.M. (grupos de trabajo) session27
17:30 P.M. (pilaria) session24	
JUEVES	VIERNES
Elaboración de perfiles de proyectos IV	Elaboración de perfiles de proyectos VII
10:00 A.M. (IIICA) session29	10:30 A.M. (IIICA) session33
12:00 P.M. (grupos de trabajo) session30	14:00 P.M. (grupos de trabajo) session34
16:00 P.M. (grupos de trabajo) session32	16:00 P.M. (grupos de trabajo) session36
	17:30 P.M. (pilaria) session37
	18:00 P.M. (IIICA) session38
	19:00 P.M. (IIICA) session39
	20:00 P.M. (IIICA) session40



CURSO-TALLER SOBRE METODOLOGÍA DE IDENTIFICACIÓN, PRIORIZACIÓN, ELABORACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN
 (LIMA, PERÚ 9 AL 27 DE NOVIEMBRE DE 1987)

Programa tentativo de la primera semana del curso.	
MARTES	JUEVES
Lunes	Miércoles
• 08.30 Inscripción a (MA/OSPA/IICA) 10.00 Orientación (IICA) 14.00 Planiificación, politica de 10.30 económica y la inversión en transferencia a laudia. Conceptos/metro- logía. 12.00 Logísticas (IICA) 14.00 Pol. de desarrollo y req. e incentivos y de comercialización a económicos para el sector agro (GOB. PERU) 15.30 Pol. agro (GOB. PERU) 16.00 Pol. rural a (comunidades) 17.30 Pol. PERU	• Escuela de análisis de políticas específicas de sanitaria y salud animal. dia 9 sesion 5 • Política de generación y transferencia de tecn- ología. (INIPA) sesion 6 • Política agroindustrial y externa e interna (GOB. PERU) sesion 7 • Estrategia para el desarrollo agropecuario. a (GOB. PERU) sesion 8 • Escuela de análisis de problemas. Objetivos y estrategia por área de acción II. (grupos de trabajo) sesion 11 • Política de organización para el desarrollo rural y estrategia por área de acción III (Plenaria) sesion 12 • Identificación de ideas de proyectos (títulos y objetivos) I (grupos de trabajo) sesion 13 • Identificación de ideas de proyectos (títulos y objetivos) II (grupos de trabajo) sesion 14 • Identificación de ideas de proyectos (títulos y objetivos) III (grupos de trabajo) sesion 15 • Identificación de ideas de proyectos (títulos y objetivos) IV (grupos de trabajo) sesion 16 • Identificación de ideas de proyectos (títulos y objetivos) V (grupos de trabajo) sesion 17 • Identificación de ideas de proyectos (títulos y objetivos) VI (grupos de trabajo) sesion 18 • Identificación de ideas de proyectos (títulos y objetivos) VII (grupos de trabajo) sesion 19 • Identificación de ideas de proyectos (títulos y objetivos) VIII (grupos de trabajo) sesion 20
Martes	Jueves
VIERNES	VIERNES



9. **PERFIL Y NUMERO DE PARTICIPANTES**

El curso está dirigido a funcionarios que estén directamente trabajando en el área de priorización de la inversión pública en agricultura y preparación de proyectos y que posean un título profesional universitario en carreras afines a los temas a tratar en el curso. Participarán hasta un máximo de 30 funcionarios.

10. **PROCESO DE SELECCION DE PARTICIPANTES**

La selección de participantes lo realizará el Ministerio de Agricultura conforme a sus procedimientos, eventualmente el IICA podría colaborar en dicho proceso.

11. **REALIZACION DEL TRABAJO PRACTICO**

Para el análisis y la aplicación de los procedimientos y metodologías que se presentarán, se formarán cuatro grupos de trabajo, los cuales desarrollarán áreas de acción conforme a políticas específicas y planteadas en las secciones 6 y 9 del curso. Actuarán como asesores de los grupos los co-directores y expositores.

12. **DISPONIBILIDAD DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPO**

12.1 Salas

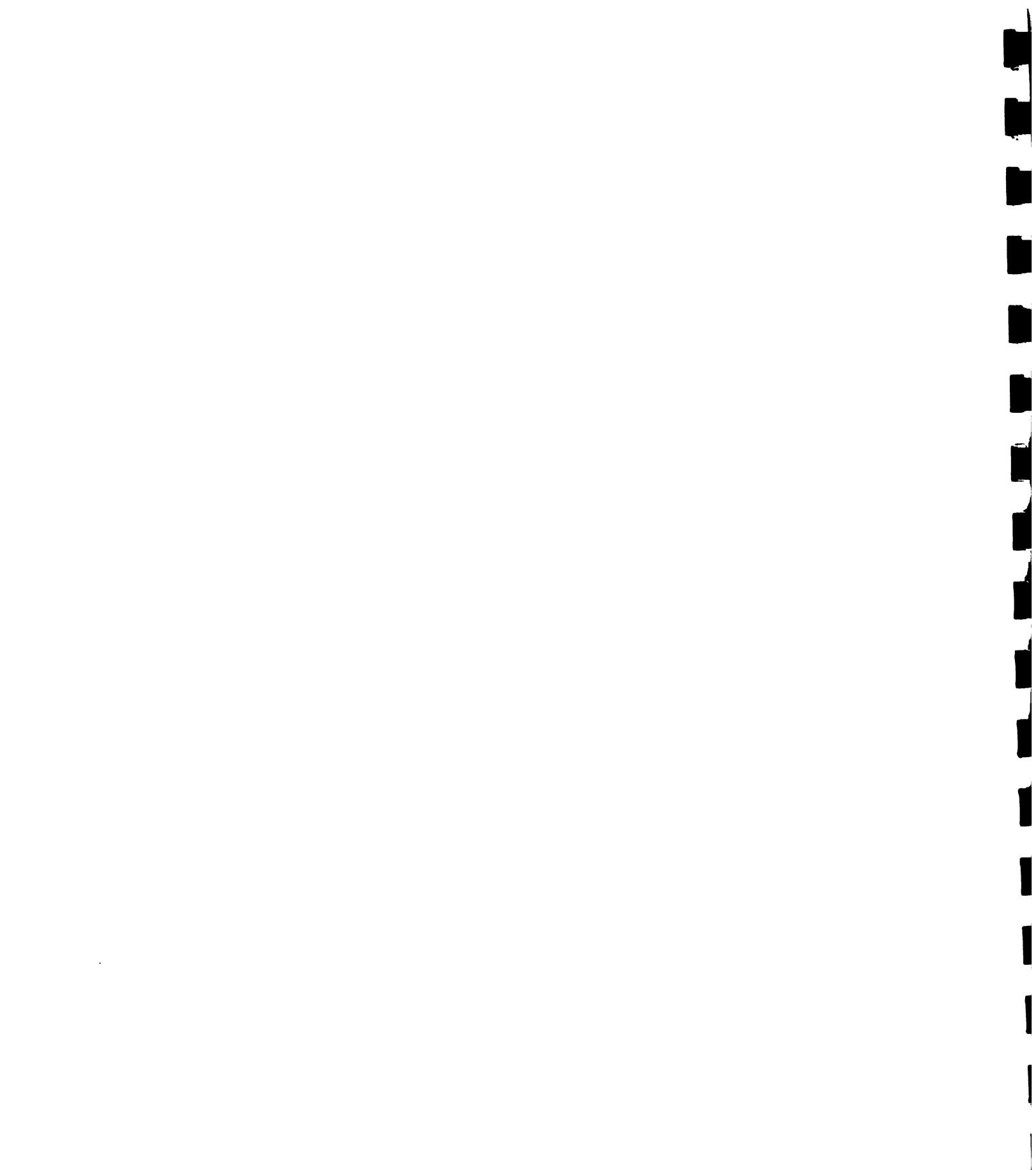
Para impartir el evento se deberá contar con una sala debidamente equipada para dar cabida a 30 personas. Asimismo, se requerirá de dos salas pequeñas, una para la dirección y coordinación del curso y otra para la secretaría. Adicionalmente deberá preverse facilidades para los grupos de trabajo.

12.2 Reproducción de materiales

Deberá disponerse de una fotocopiadora y de la papeleería correspondiente para la reproducción de los materiales desarrollados para y durante el curso.

12.3 Auxiliares didácticos

Deberá disponerse de pizarrón, tizas, proyector de transparencias, marcadores, lapiceros, blocks, papelógrafos y otros.



13. APOYO SECRETARIAL

Durante el desarrollo del evento se deberá contar con dos secretarías a tiempo completo con sus correspondientes equipos.

14. CERTIFICADOS DE PARTICIPACION

Se entregará un certificado de participación a todos aquellos asistentes que hayan cumplido con los requisitos establecidos por el Ministerio de Agricultura y el IICA.

15. EVALUACION DEL CURSO

A fin de obtener experiencia para futuros eventos, al final del curso se hará una evaluación de todo el evento respecto a organización, contenido, administración y otros aspectos.

16. MATERIALES DIDACTICOS Y OTROS

El IICA pondrá a disposición del curso originales de materiales a ser usados por los instructores; de certificados de participación "tipo"; de cuestionarios para la evaluación final del curso.

17. INFORME FINAL DEL CURSO

Se preparará un informe final del curso que comprenderá aspectos técnicos administrativos y financieros, a elaborar por la Oficina del IICA en Perú.



ANEXO 1

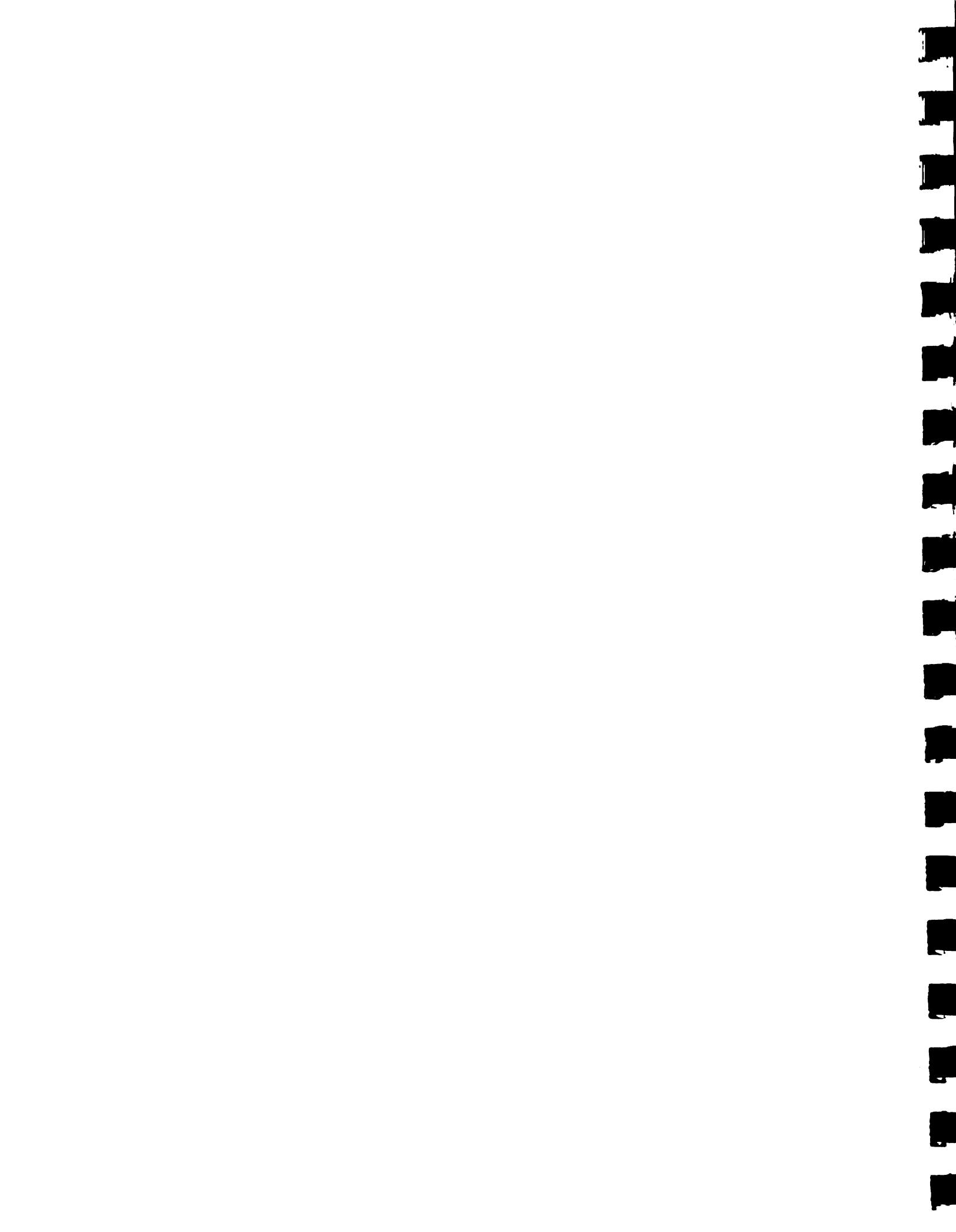
CURSO-TALLER SOBRE METODOLOGIA DE IDENTIFICACION, PRIORIZACION,
ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Productos por Responsable

TEMAS DE ANALISIS	LICIA	GOBIERNO DE PERU O CONSULTORES	(Grupos de PARTICIPANTES trabajo)	
			PARTICIPANTES	ANALISIS
A. Políticas de desarrollo nacional y regional e incentivos económicos para el sector agropecuario		<ul style="list-style-type: none"> Esquemas de presentaciones: Política de desarrollo nacional, regional y sectorial. Esquema de análisis de políticas específicas. 	<ul style="list-style-type: none"> Presentaciones de la política de desarrollo nacional y de la estrategia para el desarrollo agropecuario. Presentación de políticas específicas (4) 	<ul style="list-style-type: none"> Analisis de los lineamientos de la estrategia de desarrollo nacional, regional, regional y sectorial. Analisis de problemas, objetivos y estrategia por áreas de acción
B. Políticas de inversiones e identificación de ideas de proyectos de inversión		<ul style="list-style-type: none"> Mecanismos de identificación de proyectos de inversión. Modelos y técnicas para la identificación de proyectos de inversión Esquema de presentación del proceso de inversión pública y privada Esquema de presentación del Sistema de proyectos de inversión agropecuaria. 	<ul style="list-style-type: none"> Disposición de una matriz insumo-producto Proceso de inversión pública y privada. Cartera de proyectos que contenga por área de acción: Problemas, objetivos, estrategia, proyectos en marcha ideas de proyectos (ideas y objetivos) 	<ul style="list-style-type: none"> Revisión matriz insumo-producto del Perú Analisis del proceso de inversión pública y privada. Elaboración cuadro que contenga por área de acción: Problemas, objetivos, estrategia, proyectos en marcha ideas de proyectos (ideas y objetivos)

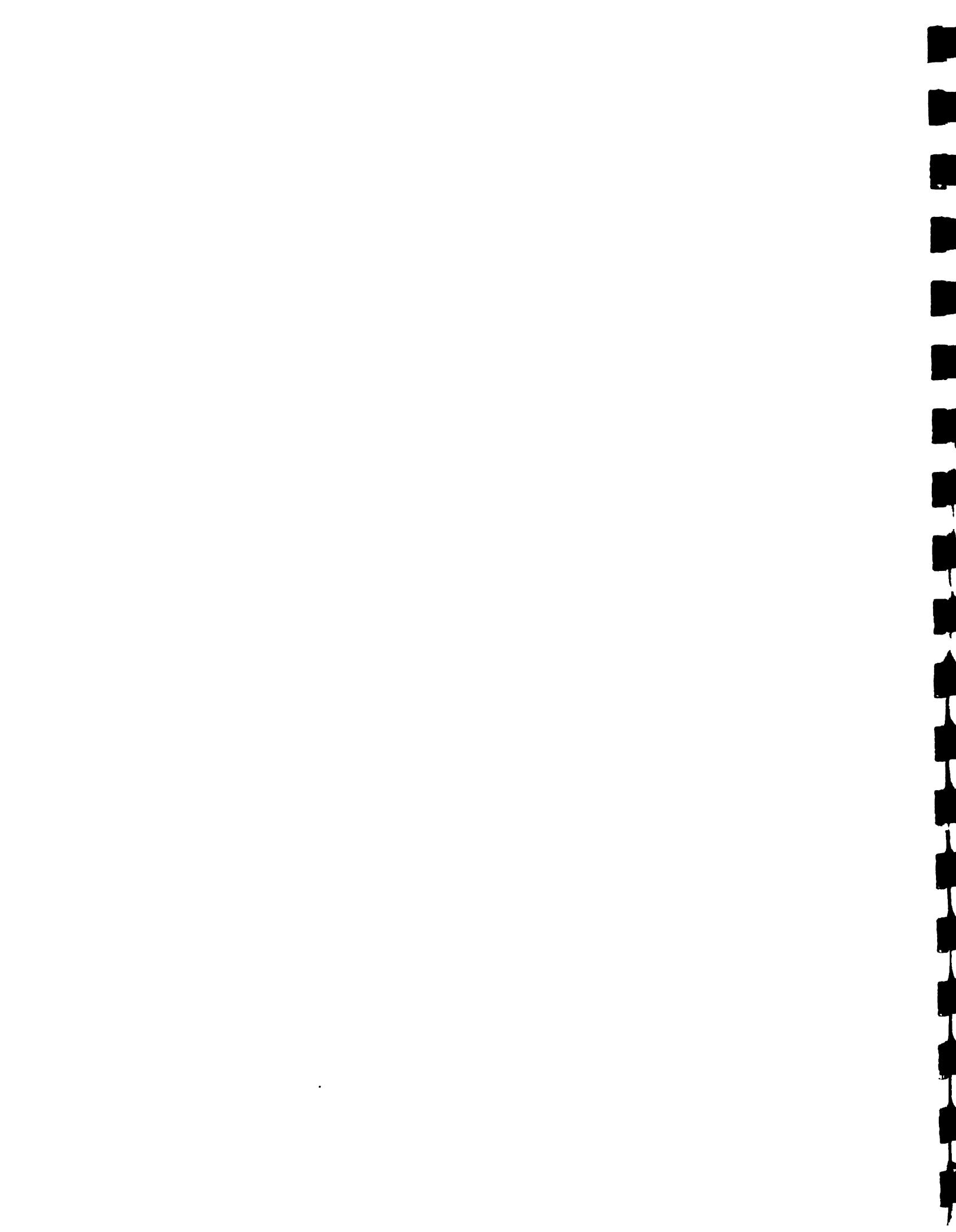


TEMAS DE ANÁLISIS	LICA	GOBIERNO DE PERU O CONSULTORES	PARTICIPANTES	(Grupo de trabajo)
2. Metodología de Jerarquización y Selección de perfiles de proyectos y Formulación de Perfiles.	<ul style="list-style-type: none"> • Metodología de jerarquización y selección de proyectos. • Metodología de elaboración de perfiles de proyectos. • Perfiles de proyectos por área (casos) 	<ul style="list-style-type: none"> • Metodología de jerarquización y selección de proyectos. • Metodología de elaboración de perfiles de proyectos. • Elaboración de perfiles de proyectos • Perfiles elaborados jerarquizados. 	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicación de metodología con casos hipotéticos y ajuste cuadro de metodología de priorización de proyectos. 	
3. Metodología de diseño y evaluación de proyectos.	<ul style="list-style-type: none"> • Metodología de diseño y evaluación de proyectos • Criterios para seleccionar un proyecto formulado. 	<ul style="list-style-type: none"> • Metodología de diseño y evaluación de proyectos • Disposición de un proyecto formulado. 	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicación de metodología con caso hipotético. 	
4. Plan de trabajo para desarrollo de proyectos de inversión (Regional y nacional).	<ul style="list-style-type: none"> • Esquema de plan de trabajo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Disposición de cartera de proyectos de inversión 	<ul style="list-style-type: none"> • Disposición de cartera de proyectos elaborados. 	<ul style="list-style-type: none"> • Planes de trabajo



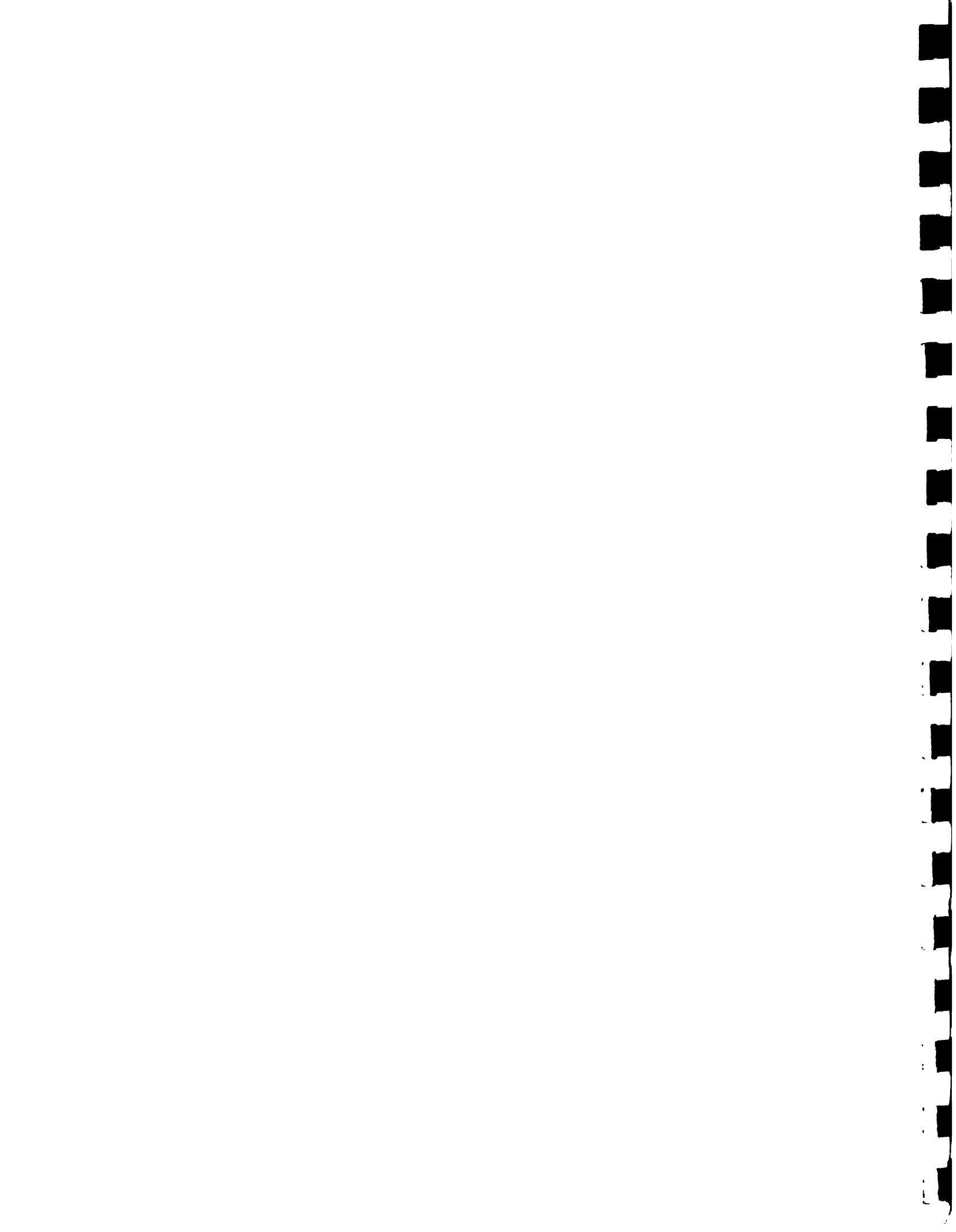
ASIGNACION DE TEMAS SEGUN PROCEDENCIA DE LOS EXPOSITORES
Primeras semanas del curso

NUMERO DE SESION	TEMA	PROCEDENCIA INSTITUCIONAL			
		IICA	GOB. PERU	CONSULTORES	PARTICIPANTES
1	Inscripcion				
1	Inauguracion	IOP			
1	Orientacion	IOP			
2	!Planificacion politica economica y la inversion publica. Conceptos/meto- dologias	IPI(R)			
3	!Politica de desarrollo !Inac. y reg. e incentivos teconomicos para el sec- tor agropecuario	R			
4	!Estrategia para el desa- rrollo agropecuario.	R			
5	!Esquema de analisis de politicas especificas	IPI(R)			
6	!Politica de generacion y transferencia de tecno- logia.	R	C		
7	!Politica agroindustrial y de comercializacion externa e interna	R	C		
8	!Politica de organizacion para el desarrollo rural (comunidades)	R	C		
9	!Politica de sanidad vegetal y animal y salud animal.	R	C		
10	!Analisis de problemas. !objetivos y estrategia !por area de accion I.	IPI(R)	C		C
11	!Analisis de problemas. !objetivos y estrategia !por area de accion II.	IPI(R)	C		C
12	!Analisis de problemas. !objetivos y estrategia !por area de accion III	IPI(R)	C		C
13	!Modelos y tecnicas para !identificacion de pro- yectos	IPI-OP			
14	!Esquema de analisis para !proceso de inversion pu- blica y privada.	IPI-OP	C		
15	!Proceso de inversion pu- blica y privada y carte- ra de proyectos.	R	C		
16	!Identificacion de ideas de proyectos (titulos y objetivos) I	IPI-OP			C
17	!Identificacion de ideas de proyectos (titulos y objetivos) II	IPI-OP			C
18	!Identificacion de ideas de proyectos (titulos y objetivos) III	IPI-OP			C
19	!Identificacion de ideas de proyectos (titulos y objetivos) IV	IPI-OP			C
20	!Identificacion de ideas de proyectos (titulos y objetivos)	IPI-OP			C



ANEXO II
ASIGNACION DE TEMAS SEGUN PROCEDENCIA DE LOS EXPOSITORES
segunda semana del curso

NUMERO DE SESION	TEMA	PROCEDENCIA INSTITUCIONAL			
		IICA	GOB. PERU	CONSULTORES	PARTICIPANTES
21	Metodología de jerar- laurización y selección de de proyectos	IPI-OP			
22	Aplicación de metodolo- gía de jerarquización y selección de proyectos.	IPI-OP			C
23	Aplicación de metodolo- gía de jerarquización y selección de proyectos.	IPI-OP			C
24	Aplicación de metodolo- gía de jerarquización y selección de proyectos.	IPI-OP			C
25	Preparación de perfiles de proyectos.	CEPI-OP			
26	Elaboración de perfiles de proyectos I	CEPI-OP			C
27	Elaboración de perfiles de proyectos II	CEPI-OP			C
28	Elaboración de perfiles de proyectos III	CEPI-OP			C
29	Elaboración de perfiles de proyectos IV	CEPI-OP			C
30	Elaboración de perfiles de proyectos V	CEPI-OP			C
31	Elaboración de perfiles de proyectos VI	CEPI-OP			C
32	Elaboración de perfiles de proyectos VII	CEPI-OP			C
33	Elaboración de perfiles de proyectos VIII	CEPI-OP			C
34	Elaboración de perfiles de proyectos IX	CEPI-OP			C
35	Presentación de perfiles de proyectos I	CEPI-OP			C
36	Presentación de perfiles de proyectos II	CEPI-OP			C
37	Concepto y ciclo de los proyectos.	CEPI-OP			C
38	Identificación de bene- ficios y costos en los proyectos I	CEPI-OP			C
39	Identificación de bene- ficios y costos en los proyectos II	CEPI-OP			C
40	Valor temporal del dine- ro y amortización de prestamos.	CEPI-OP			C



ANEXO II

ASIGNACION DE TEMAS SEGUN PROCEDENCIA DE LOS EXPOSITORES
tercera semana del curso

INUMERO	DE	TEMA	PROCEDENCIA INSTITUCIONAL
!SESSION			IICA GOB. PERU CONSULTORES PARTICIPANTES
41		!Medidas de rentabilidad de proyectos I	!CEPI-OP
42		!Medidas de rentabilidad de proyectos II	!CEPI-OP
43		!Medidas de rentabilidad de proyectos III	!CEPI-OP
44		!Medidas de rentabilidad de proyectos IV	!CEPI-OP
45		!Modelos de fincas	!CEPI-OP
46		!Agregacion de cuentas	!CEPI-OP
47		!Analisis economico de proyectos I	!CEPI-OP
48		!Analisis economico de proyectos II	!CEPI-OP
49		!Analisis economico de proyectos III	!CEPI-OP
50		!Analisis economico de proyectos IV	!CEPI-OP
51		!Analisis economico de proyectos V	!CEPI-OP
52		!Analisis economico de proyectos VI	!CEPI-OP
53		!Analisis economico de proyectos VII	!CEPI-OP
54		!Analisis economico de proyectos VIII	!CEPI-OP
55		!Preparacion de planes de trabajo I	!CEPI-OP C
56		!Preparacion de planes de trabajo II	!CEPI-OP C
57		!Preparacion de planes de trabajo III	!CEPI-OP C
58		!Preparacion de planes de trabajo IV	!CEPI-OP C
59		!Presentacion de planes de trabajo	!CEPI-OP C
60		EVALUACION DEL CURSO	!CEPI-OP X
		CLAUDURA	

LEYENDA : R = RESPONSABLE
 C = COLABORADOR
 PI= PROGRAMA I
 CEPI = CEPI
 OP= OFICINA DEL IICA EN PERU







INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA

Apdo. 55-2200 Coronado, Costa Rica – Tel.: 29-0222 – Cable: IICASANJOSE – Telex: 2144 IICA,
Correo Electrónico EIES: 1332 IICA DG