

Venezuela, 28/1/7 55782 1975



**EL CASO VENEZUELA: ALGUNAS IDEAS
SOBRE EL SECTOR AGROPECUARIO
Y LA COOPERACION TECNICA DEL IICA**



ACT EN VENEZUELA

**EL CASO VENEZUELA: ALGUNAS IDEAS
SOBRE EL SECTOR AGROPECUARIO
Y LA COOPERACION TECNICA DEL IICA**

Caracas, 24 de noviembre de 1995

5525
05021
5

INDICE DE CONTENIDO

página

ALGUNAS CARACTERISTICAS DEL SECTOR AGRICOLA	1
MARCO MACROECONOMICO DEL SECTOR	1
HACIA LA BUSQUEDA DE LA COMPETITIVIDAD	2
ACCION DEL IICA EN EL PAIS	3
LOS INSTRUMENTOS DE COOPERACION TECNICA	4
1. Apoyo a la Modernización del Sistema Institucional Agropecuario como Factor Dinamizador de la Competitividad	4
2. Fortalecimiento Institucional para la Formulación, Ejecución y Seguimiento de Programas de Reforma Agraria y Desarrollo Rural	5
3. Apoyo a la Constitución de una Red de Desarrollo de la Agroindustria Rural (REDAR) en Venezuela	6
4. Estrategia de Cooperación Técnica para el Fortalecimiento de las Instituciones de Reforma Agraria y de Desarrollo Rural	6
5. Apoyo a la Promoción del Desarrollo Regional y Fronterizo	7
6. Conformación de una Red Regional y Nacional de Capacitación en Desarrollo Rural ..	7
PUBLICACIONES IICA VENEZUELA 1995	8
PRIORIDADES Y PERSPECTIVAS PARA 1996	8
DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE COOPERACION TECNICA	8
IMAGEN, INFORMACION Y ALIANZAS ESTRATEGICAS	9
RECURSOS FINANCIEROS	9
RECURSOS HUMANOS	10
MODERNIZACION DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO	10
LIMITACIONES Y DEFICIENCIAS	10
OTROS	11

EL CASO DE VENEZUELA: ALGUNAS IDEAS SOBRE EL SECTOR AGROPECUARIO Y LA COOPERACION TECNICA DEL IICA

ALGUNAS CARACTERISTICAS DEL SECTOR AGRICOLA

La agricultura representa un 4.7% del PIB (26 000 millones de bolívares en 1994, como referencia, la actividad petrolera representa un 34% del PIB). La Balanza Comercial Agrícola desde 1980 presenta saldos negativos, concentrándose la importación en productos como el trigo, maíz, sorgo, entre otros. Las exportaciones por otra parte son muy variables, resultando sin lugar a dudas el crecimiento mostrado en los últimos años muy modesto en relación con las potencialidades del país.

En cuanto a la producción es interesante destacar que se observan tasas superiores al 8% en productos tales como arroz, maíz, sorgo, tomate, cacao, café, caña de azúcar. Otros productos presentan tasas altas de crecimiento como son el frijol, algodón, papa, yuca, plátano y cebolla. En casi todos los casos este crecimiento está en directa relación con el mejoramiento en los rendimientos.

MARCO MACROECONOMICO DEL SECTOR

Frente a la recesión económica que vivía el país, y el proceso inflacionario de fines de los años 80, se ejecuta un programa de ajuste en febrero de 1989, orientado a eliminar las distorsiones en las variables macroeconómicas. El instrumental de políticas apunta hacia la apertura y la liberación económica buscando sintonizar la economía venezolana con el acontecer internacional, así se produce:

- sustitución de cambio diferencial por sistema de cambio único y flotante
- rebajas arancelarias durante los años 1990-92
- eliminación de restricciones no arancelarias parciales en 1990
- liberación de precios de alimentos y materias primas agrícolas en 1990 (en 1992 se regresó a la regulación para frenar la inflación con revisiones semestrales de precios)

Los impactos sobre el PIB Agrícola han sido muy variables, y han oscilado entre un crecimiento del 8.1% en 1985 a un decrecimiento mayor al 2% anual en los últimos años, lo cual demuestra la gran sensibilidad frente a los incentivos y desestímulos de la política comercial.

Como un corolario el sector enfrenta una situación de caída en su rentabilidad.

Al asumir el gobierno del doctor Rafael Caldera en 1994, afrontó la mayor crisis financiera por la que ha atravesado el país (problema de la banca, fuga de capitales al establecerse el control de cambio en junio de 1994).

Ese año se impuso una reforma impositiva. La preocupación se centra en las políticas monetaria, cambiaria, fiscal y financiera, restándose interés a las políticas comercial y de liberalización de precios. Como ilustración se puede citar que el déficit fiscal ha llegado a niveles cercanos al 10% del PIB con algunas proyecciones que lo ubican cerca del 15% a mediados del próximo año, de continuar la actual política económica. Por su parte, el Gobierno plantea una meta cercana al 4% para 1996, lo que sin lugar a dudas irá acompañado de un severo programa de restricción del gasto público.

Las consecuencias más visibles en la economía de las nuevas medidas macroeconómicas pueden resumirse en:

- impacto sobre las reservas
- inflación
- desabastecimiento de materias primas y productos
- aumento de importaciones
- ampliación de programas sociales orientados a la población de más bajos ingresos

HACIA LA BUSQUEDA DE LA COMPETITIVIDAD

Un aspecto innovador en el diseño de las políticas sectoriales de la nueva administración es la idea de organizar la agricultura bajo una visión integradora de los distintos componentes del sistema agroalimentario, encaminado a ganar competitividad. Los elementos de esta **estrategia** son:

1. Ley de Desarrollo Agrícola
2. Creación del Consejo Nacional de Alimentación
3. Fortalecimiento de los Consejos Consultivos por Cadena Agroalimentaria
4. Renegociación de préstamo para el financiamiento de la producción agrícola
5. Creación de la Dirección General Sectorial de Desarrollo Tecnológico
6. Creación del Servicio Autónomo de Estadísticas Agropecuarias
7. Aprobación de la Ley que crea el Sistema Nacional de Financiamiento Agrícola (Consejo Nacional - Fondos Regionales)

Así mismo

En materia de Desarrollo Rural se prevé:

1. Crear el Consejo Nacional de Reforma Agraria y Desarrollo Rural
2. Fortalecimiento y modernización del Instituto Agrario Nacional-IAN (descentralización, participación de la sociedad civil y solución definitiva del problema de tenencia de la tierra).

ACCION DEL IICA EN EL PAIS

El año 1995 puede considerarse como un período de transición en la orientación del Programa de Cooperación Técnica de la Oficina.

Como resultado de los trabajos orientados a establecer los mecanismos de concertación entre los sectores público y privado, y la necesidad de colaborar con los esfuerzos institucionales para lograr una nueva agenda de desarrollo del sector agropecuario, que sirviera a los intereses del nuevo Gobierno, la Oficina realizó una serie de eventos que culminaron en acciones de apoyo a la modernización del sector agropecuario y a la profundización de acciones en el campo del desarrollo rural.

Esto ha permitido consolidar la presencia del IICA alrededor de dos ejes centrales; *en particular formular los siguientes puntos:*

- a) Modernización de la Reforma Agraria y el Desarrollo Rural Sostenible en el país.
- b) El desarrollo de una estrategia alrededor del tema de la competitividad y la modernización institucional del sector.

Estos dos ejes se han operacionalizado en la formulación y puesta en marcha de dos proyectos:

1. **Proyecto de Consolidación de la Reforma Agraria y Desarrollo Rural**, que integra las áreas relacionadas con el fortalecimiento del IAN, estrategias para el desarrollo fronterizo y la búsqueda de alternativas productivas a través de la creación y consolidación de la Red de Agroindustria Rural en el país.
2. **Proyecto Orientado a Mejorar la Competitividad Sectorial**, que comprende los trabajos de tres áreas de concentración del IICA (I, II y III).

La consolidación de la estrategia para la ejecución de estos proyectos se logró a través de la firma de los siguientes convenios: *Carta de entendimiento y otros de entendimiento*

a. Carta de Entendimiento entre el Ministerio de Desarrollo Urbano (MINDUR) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) para la Ejecución del Estudio Integral Fronterizo (Plan Agrosocioeconómico de Reordenamiento Territorial, Visión Estratégica en su Primera Fase de Subregión El Piñal - El Nula - Ciudad Sucre - La Victoria - Guasdalito).

b. Acuerdo General de Cooperación Técnica entre el Ministerio de Agricultura y Cría, el Ministerio de Fomento, la Red de Agroindustria Rural en Venezuela y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura.

c. Convenio General de Cooperación entre el Instituto Agrario Nacional (IAN) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)

d. Tercer Convenio General entre el Fondo de Crédito Agropecuario (FCA) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) para la Ejecución de un Proyecto de Cooperación Técnica "Cooperación IICA - FCA al Sistema Nacional de Crédito Agropecuario, como Factor Dinamizador y de Desarrollo Sectorial".

e. *Convenio de Cooperación con el Consejo Nacional de Fronteras.*

Un aspecto importante fue el apoyo prestado por las Oficinas de Venezuela y México, a las autoridades de los ministerios de Agricultura y Cría y de Sanidad, para enfrentar el brote de encefalitis

equina venezolana, mediante la importación desde México de 22.000 dosis de vacuna, financiadas con recursos del Fondo de Emergencia del IICA.

En materia de capacitación se han sentado las bases para la creación del Centro Hemisférico de Capacitación Agrícola. ~~Este esfuerzo es el resultado de la iniciativa del señor ministro de Agricultura y Cría de Venezuela y de las experiencias obtenidas por la Red de Capacitación Rural que opera a nivel nacional y regional, financiada por una donación del FIDA.~~

Así mismo se ha contado con un servicio de información que ha tenido a su cargo la sistematización y documentación de las estadísticas del sector con miras a servir de apoyo a la ejecución de los proyectos de la ACT.

4*

Signe A

LOS INSTRUMENTOS DE COOPERACION TECNICA

ACCIONES NACIONALES

I. ACCIONES DE COYUNTURA

Apoyo a la Modernización del Sistema Institucional Agropecuario como Factor Dinamizador de la Competitividad Sectorial.

OBJETIVOS

Apoyar el fortalecimiento de las instituciones públicas y privadas vinculadas al sector en sus capacidades para diseñar, operar e integrar mecanismos institucionales, relativas al comercio, la sanidad y la tecnología agropecuaria que promuevan la competitividad sectorial en el contexto agroalimentario.

LOGROS

- 1) Formulado, tramitado y aprobado documento de proyecto que integra las áreas de negociación y política sectorial, innovación tecnológica y Servicios Fitozoosanitarios, alrededor del tema de Competitividad Sectorial.
- 2) Elaborado, negociado, tramitado, aprobado y suscrito "Tercer Convenio General entre el Fondo de Crédito, Agropecuario, para la ejecución de un Proyecto de Cooperación Técnica "Cooperación IICA-FCA al Sistema Nacional de Crédito Agropecuario como Factor Dinamizador y de Desarrollo Sectorial".
- 3) Difundido a través de la participación en diversos foros, reuniones técnicas y talleres, los conceptos institucionales sobre la revalorización de la agricultura y de su enfoque sistémico así como de la nueva organización y relacionamiento público privado.
- 4) Organizado y desarrollado conjuntamente con CLARA/FIDA el evento "La Formación de Recursos Humanos Frente a los Desafíos de la Globalización y Sostenibilidad" dirigido a altos funcionarios de las universidades del país que imparten carreras en el ámbito agrario.
- 5) Elaborado, publicado y difundido "Anuario Estadístico sobre el Sector Rural Venezolano".
- 6) Realizado un taller sobre sistemas de información con los principales gremios agropecuarios del país.
- 7) Aprobada la realización de un curso sobre "Negociaciones Agrícolas Internacionales e instrumentos de Política Comercial", dirigido a funcionarios de alto nivel del sector público y privado del país.
- 8) Acciones de trabajo con el MAC, el FONAIAP y el CONICIT, identificadas, concertadas e iniciadas dentro de la concepción del proyecto.
- 9) Coordinación mejorada con PROCLANDINO PROCTROPICOS
- 10) Apoyos al Area II prestados en el área de bioseguridad y al PASIFTT.

- 11) Organización y Dirección del Seminario "Efectos de la Propiedad Intelectual en la Agricultura de Países en Desarrollo", realizado en Bogotá, Colombia, 7 al 9 de marzo de 1995.
- 12) Organización y Dirección del Seminario "Biodiversidad y Armonización de la Bioseguridad en América Central y República Dominicana", realizado en San José, Costa Rica, del 28 de febrero al 03 de marzo de 1995.
- 13) Se prepararon varios módulos para la capacitación básica en Sanidad Animal, Sanidad Vegetal y para el personal técnico y profesional de los Laboratorios Regionales de Diagnóstico en Salud Animal y Sanidad Vegetal.
- 14) Se realizaron seminarios-talleres sobre Planificación y Administración de Proyectos por metas para Zoonosis y Sanidad Agropecuaria y de Epidemiología Aplicada en Computación para Salud Pública y Sanidad Agropecuaria.
- 15) Se hizo una evaluación estadística de la situación actual de 12 laboratorios regionales de diagnóstico en salud animal y de 12 de sanidad vegetal del SASA. Asimismo se comenzó la evaluación de los servicios de campo a nivel estatal adscritos al mismo organismo.
- 16) Se formuló una Acción de Coyuntura con financiamiento del Fondo de Emergencia IICA, que se utilizó para la adquisición de 22.000 dosis de vacuna contra la EEV, aparte de que se dio importante ayuda técnica para el manejo y control de la epizootia en la Comisión Nacional de Encefalitis Equina.

ACCION DE COYUNTURA

Fortalecimiento Institucional para la Formulación, Ejecución y Seguimiento de Programas de Reforma Agraria y Desarrollo Rural

OBJETIVOS

Obtener la información requerida para tener una visión completa de el estado actual del proceso de Reforma Agraria, identificar fortalezas y debilidades y proponer acciones necesarias para su reorientación en el corto y mediano plazo, así como el diseño de una unidad de seguimiento y evaluación .

LOGROS

- 1) Se recopiló y procesó información sobre el proceso de Reforma Agraria y sus antecedentes en dos tomos: LA VENEZUELA AGRARIA PARA 1960 - LA VENEZUELA AGRARIA PARA 1993.
- 2) Se obtuvo información de campo mediante muestreo aleatorio de 3.201 productores en todo el país, Se procesó tal información y se publicó en dos tomos, con mas de 1.400 cuadros:
TOMO I: Evaluación de la Reforma Agraria. Resumen Nacional, Sistema de Coordinación, Seguimiento, Evaluación y Estudios y Propuestas para la Reactivación y Reorientación (245 págs.).
TOMO II: Evaluación de la Reforma Agraria Metodología Y Resultados (1200 págs.)
- 3) Se realizaron dos talleres, un seminario nacional y cuatro conferencias en universidades para presentar y discutir los resultados y propuestas, bajo el auspicio de la COMISION PRESIDENCIAL PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE LA REFORMA AGRARIA.
- 4) Se diseñó el SISTEMA DE COORDINACION, SEGUIMIENTO EVALUACION Y ESTUDIOS DE LA REFORMA AGRARIA.
- 5) Se elaboró una revisión de los aspectos jurídicos relacionados con la materia agraria.
- 6) Con base en los resultados de la acción de coyuntura se elaboró el PROYECTO: ESTRATEGIA DE COOPERACION TECNICA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES DE REFORMA AGRARIA Y DESARROLLO RURAL.

ACCION DE COYUNTURA

Apoyo a la Constitución de una Red de Desarrollo de la Agroindustria Rural (REDAR) en Venezuela.

OBJETIVOS

- Apoyar el Proceso de Constitución Formal de la REDAR.
- Formular el Proyecto IICA de Apoyo a la REDAR-Venezuela.
- Formular un Proyecto Nacional de Fomento de la AIR en Venezuela.

LOGROS

- 1) Constituida formalmente la Red de Agroindustria Rural en Venezuela (REDAR-Venezuela), a través del Convenio para la creación de REDAR entre 43 instituciones y organizaciones públicas y privadas del país.
- 2) Realizado y elaborada la memoria del I Encuentro Nacional de la Agroindustria Rural con la participación de 114 agroindustriales rurales y organizaciones representantes de 17 Estados de la Nación.
- 3) Elaborado Directorio de Instituciones y Organizaciones miembros de REDAR.
- 4) Realizados 8 Seminarios sobre Agroindustrias Rurales a nivel nacional.
- 5) Realizados 3 talleres sobre procesamiento de pescados a nivel nacional.
- 6) Elaborado el primer número de la revista AIR ES órgano informativo de la REDAR.
- 7) Constituidas 2 Redes regionales de Agroindustria Rural; REDAR-Lara y REDAR-Llanera.
- 8) Puesta en Ejecución un Plan Nacional de Información y Promoción de la Agroindustria Rural en Venezuela. a través de la REDAR.
- 9) Definida estrategia de acción de REDAR en materia de Agroindustria Rural por medio del Plan de actividades para 1996.
- 10) Firmado Acuerdo de Cooperación Técnica en materia de Agroindustria Rural entre el Ministerio de Agricultura y Cría; el Ministerio de Fomento; la Red de Agroindustria Rural y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura.
- 11) Elaborado y Aprobado el Plan de actividades de apoyo a las Agroindustrias Rurales y a la Red de Agroindustria Rural dentro del Proyecto "Estrategia de Cooperación Técnica para el Fortalecimiento de las Instituciones de Reforma Agraria y Desarrollo Rural" de la ACT del IICA en Venezuela.

PROYECTO:

Estrategia de Cooperación Técnica para el Fortalecimiento de las Instituciones de Reforma Agraria y de Desarrollo Rural

OBJETIVOS

Contribuir al mejoramiento y reconversión de las organizaciones nacionales campesinas; la realización de un Inventario Nacional de Asentamientos Campesinos y Areas no Parceladas, la instalación de la Unidad de Evaluación y Seguimiento de la Reforma Agraria; así como la Promoción de la Agroindustria Rural como instrumento para aumentar el empleo e ingreso rurales.

LOGROS

- 1) Inicio de actividades del proyecto en octubre de 1995 y negociación y firma del Convenio de Cooperación entre el Instituto Agrario Nacional y el IICA a fin de adelantar las actividades contempladas en el proyecto.
- 2) Diseñadas las estrategias metodológicas para abordar los estudios:
Inventario Nacional de Asentamientos Campesinos y Areas No Parceladas, y
Evaluación y perspectivas de las organizaciones campesinas existentes en el medio rural venezolano.

ACCION DE COYUNTURA

Apoyo a la Promoción del Desarrollo Regional y Fronterizo

OBJETIVOS

Disponer en un período no mayor de un año, de un Plan Estratégico de Desarrollo Agroeconómico y Social para que sirva de marco de referencia al ordenamiento territorial de la zona fronteriza del Sur Oeste de Venezuela y el establecimiento de prioridades para la formulación y ejecución de proyectos específicos con financiamiento nacional y eventualmente de organismos financieros internacionales.

LOGROS

- 1) Realización de un Seminario de Inducción sobre la problemática regional y fronteriza en la ciudad de San Cristóbal, con la participación de las instituciones involucradas en el desarrollo de la subregión y de diversas Asociaciones de Productores, ONGs, así como el Director Regional del IICA para la Región Andina y del Representante del IICA en Venezuela.
- 2) Constitución de un equipo de trabajo interdisciplinario e interinstitucional para abordar el diagnóstico de la Subregión y posteriormente formulación del Plan Estratégico de Desarrollo.
- 3) Aprobación de recursos externos otorgados por MINDUR para la ejecución de los trabajos.

Conformación de una Red Regional y Nacional de Capacitación en Desarrollo Rural

OBJETIVOS

Apoyar a la Fundación CIARA en aspectos institucionales y técnicos para el gerenciamiento de la Red Regional de Capacitación en Desarrollo Rural y para el desarrollo teórico y metodológico de eventos de capacitación que fueron realizados en los seis países beneficiarios de la donación TA/Grant FIDA-231-CIARA.

LOGROS

- 1) Fortalecida institucionalmente la Fundación CIARA.
- 2) Consolidada la Red de Capacitación en Brasil, Colombia, Cuba, Ecuador, República Dominicana y Venezuela.
- 3) Se ha logrado su mejoramiento de la capacidad técnica y metodológica del personal de la Fundación CIARA.
- 4) Se realizaron exitosamente eventos de capacitación en Brasil, (Estado de Sergipe), Colombia, Ecuador (3) Venezuela (12) y República Dominicana (2).
- 5) Se realizó un curso de gerencia agropecuaria en Cuba.
- 6) Aprobación perfil de proyecto para la formación del Centro Hemisférico de Capacitación Agrícola.
- 7) Aprobación perfil de proyecto para la instalación de un sistema de capacitación en las regiones Andinas y Sudoeste de Venezuela a ser presentado a la Unión Europea para su financiamiento.
- 8) Elaboración de artículos y ponencias para algunos de los eventos de capacitación indicados.

PUBLICACIONES IICA - VENEZUELA 1995

CASTILLO, A. (Comp). 1995. Caracas, Ven. El Sector Rural Venezolano en Cifras. IICA. 153 p.

GARCIA, R. 1995. Caracas, Ven. Margen de Acción de la Política Agrícola en Venezuela en el Marco del GATT 94. Caja Verde - Caja Ambar. 30 p.

QUEVEDO, R. I. (Ed). 1995. Caracas, Ven. Evaluación de la Reforma Agraria. Tomo I. IICA-IAN-MAC. 648 p.

QUEVEDO, R. I. (Ed). 1995. Caracas, Ven. Evaluación de la Reforma Agraria. Metodología y Resultados. Tomo II. IICA-IAN-MAC. 648 p.

COSTA H.; ROJAS y SAAVEDRA 1995. Caracas, Ven. Propuesta para el Establecimiento de un Sistema de Coordinación, Seguimiento, Evaluación y Estudios de la Reforma Agraria. IICA - IAN - MAC. 184 p.

MEMORIA DEL I ENCUENTRO NACIONAL DE LA AGROINDUSTRIA RURAL. 1995. Evento Técnico. IICA. M. A. Arvelo, T. D' Elías (Ed). Caracas, Ven. 208 p.

BOLETIN DE LA RED DE AGROINDUSTRIA RURAL EN VENEZUELA. 1995. AIR ES. Boletín Informativo Nº 1. IICA (Ed). Caracas, Ven. 12 p.

PRIORIDADES Y PERSPECTIVAS PARA 1996

Los recursos humanos disponibles en la Oficina, los recursos financieros aportados por cuotas, los convenios que se han habilitado a fines de 1995, y la aprobación de los dos proyectos centrales, constituyen parámetros importantes que indican un potencial de trabajo significativo para 1996.

El ambiente optimista que hace definir un crecimiento importante de la Oficina para el próximo año, y un impacto sustantivo de la acción de la ACT, impone una reflexión importante sobre la forma en que se concretará el Programa Operativo y la forma en que se administrarán los recursos.

DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE COOPERACION TECNICA

Los temas centrales alrededor de la estrategia operativa son los siguientes:

- a) **Estructuración y consolidación de un esquema operativo** para el manejo del Proyecto Integrado de Competitividad. Esto supone una forma de ejecución de actividades con una amplia participación del equipo involucrado, una clara definición de asignación de tareas y responsabilidades, un mecanismo ágil y eficiente para la definición de términos de referencia en la contratación de consultores, un mecanismo regional de programación que permita disponer en los plazos acordados, la participación de los especialistas regionales en el cumplimiento de las actividades programadas y de los profesionales ubicados en el país en la realización de las actividades a nivel regional.

- b) **Establecimiento de un mecanismo de evaluación** que permita cuantificar los impactos del Proyecto, ~~los aportes personales y el nivel de complementariedad en la realización de actividades con otros organismos que trabajan en el tema (FAO, BID, BM, CAF, UE, etc.).~~
- c) **Establecimiento de un mecanismo para determinar los niveles de aceptación** ~~que se manifiestan en apoyo por las contrapartes nacionales y/o regionales.~~ *del país en relación a la acción del Proyecto.*
- d) **Grado de complementariedad de los Proyectos** al interior de la ACT con la Región y con las Areas de Concentración y Servicios Especializados del IICA.

IMAGEN, INFORMACION Y ALIANZAS ESTRATEGICAS

Una ACT que vive en gran medida de los recursos que debe captar del medio ambiente, debe mantener una imagen que la identifique como una organización de excelencia.

En este sentido se ha propuesto el desarrollo de una estrategia de acercamiento con grupos importantes en el país: Fundación Polar, Universidades, Corporaciones de Desarrollo, Gremios, Instituto de Comercio Exterior, etc. Para ello se espera concretar la firma de convenios de apoyo en el área de capacitación e investigación con Fundación Polar, UNELLEZ, PLANIMARA, el Instituto de Altos Estudios Diplomáticos Pedro Gual del Ministerio de Relaciones Exteriores y con Acción Campesina, entre otros.

Se plantea la necesidad de continuar con la política informativa a través de boletines, revistas y notas de prensa así como consolidar y desarrollar el sistema de información de la ACT.

Así mismo, se pretende mejorar el servicio de vinculación con las otras ACT de la Región en materia de asistencia técnica horizontal y lograr un mecanismo más estrecho de consulta con la FAO para la programación y ejecución de actividades conjuntas.

RECURSOS FINANCIEROS

La ACT en Venezuela cuenta con una dotación de recursos cuantía aceptables, si se considera que esta asignación forma parte del capital de contraparte de los recursos que se han negociado a través de los convenios de ejecución.

El acceso a nuevos recursos plantea algunos temas que deben ser analizados:

1. **El manejo de recursos en administración:** problemas de tipo legal en cuanto a contrataciones y otros, monto de los CATIs, imagen del IICA frente a grupos privados que puedan realizar las mismas tareas.
2. **Nuevos recursos para la cooperación técnica:** existe un gran número de fuentes de financiamiento con capacidad para dar pequeños aportes al desarrollo de actividades que se han programado en los proyectos. Esto acarrea entre otros temas a considerar: monto de los CATIs (los que resultan relativamente altos en función del nivel de recursos a utilizar); el tiempo empleado para la administración de pequeños montos es similar al que se emplea en el procesamiento de montos elevados; exigencias de los organismos que proporcionan estos recursos (fianzas).

Las perspectivas en cuanto a la obtención de recursos financieros es relativamente buena con recursos internos del país, y muy adversa en relación con los recursos externos: FIDA, BID, CAF, Banco Mundial, Unión Europea.

En cuanto a las cuotas pendientes de pago por la República de Venezuela (US\$ 3.1 millones) el Gobierno ha planteado un Programa de pago indicando que estos recursos se transferirán al MAC. Este proceso se verá afectado de producirse una devaluación monetaria.

Existe una propuesta para negociar el pago de cuotas en bolívares, que podrían ser destinadas al financiamiento del Centro Hemisférico de Capacitación Agrícola.

RECURSOS HUMANOS

En anexo se presenta el inventario de recursos humanos de que dispone la ACT en Venezuela, donde se destacan las habilidades a tomar en cuenta en la programación de actividades a nivel nacional y regional. Figuran los consultores que están activos en la actualidad, y se cuenta adicionalmente con un grupo de consultores disponibles altamente calificados, que han trabajado con anterioridad en esta ACT.

Se ejecutará un Plan de Capacitación a todo nivel.

MODERNIZACION DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO

El esquema propuesto para la estrategia de cooperación técnica exige un cambio importante en el sistema de administración de proyectos de cooperación técnica y de los procesos administrativos regulares de la Oficina (administración de recursos de muchas fuentes, requisitos diferenciados en cuanto a informes del uso de recursos, manejo de recursos en período de devaluación monetaria).

Se montará
~~Esto exige el montaje de un nuevo sistema automatizado de manejo de información. Se ha decidido montar el sistema vigente en la ACT de Argentina, lo cual se hará en el primer trimestre de 1966. Se utilizará la ACT en Venezuela para la transferencia del sistema a la Región Andina (software, hardware, capacitación de personal).~~

LIMITACIONES Y DEFICIENCIAS

- La Oficina tiene pocas actividades en el área de sostenibilidad.
- No se ha abierto el frente de trabajo con el Ministerio del Ambiente.
- Esto implica establecer una modificación a la estrategia actual ya que existe una programación muy apretada en cuanto al uso del tiempo de los especialistas.
- Cambio de autoridades en los organismos públicos del sector agropecuario

OTROS

- Falta de información adecuada para el control del uso de los recursos de la Oficina.
- Falla en los controles establecidos para el uso de determinados recursos.
- Deficiencias provenientes del desconocimiento o no aplicación de normas y procedimientos vigentes.

NOMBRE	PROFESION / NIVEL DE INSTRUCCION	EXPERIENCIA LABORAL	AREA DE MAYOR CALIFICACION
<p>PROFESIONAL INTERNACIONAL (PPI) HECTOR MORALES JARA</p>	<p>ING. AGRONOMO MSc. EN ECONOMIA AGRICOLA</p>	<p>REPRESENTANTE DEL IICA EN VARIOS PAISES A PARTIR DE 1981 : MEXICO, REPUBLICA DOMINICANA, COSTA RICA Y VENEZUELA (actualmente) ESPECIALISTA EN COMERCIO AGROPECUARIO, FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGROPECUARIOS, PLANIFICACION AGROPECUARIA.</p>	<p>GESTION Y ADMINISTRACION DE LA COOPERACION TECNICA INTERNACIONAL, COMERCIALIZACION AGROPECUARIA (POLITICAS, PROGRAMAS Y PROYECTOS), INVESTIGACION Y EXTENSION EN COMERCIALIZACION, DESARROLLO DE PROGRAMAS DE APOYO AL SISTEMA DE COMERCIALIZACION, METODOS CUANTITATIVOS</p>
<p>RIGOBERTO RIVERA</p>	<p>LICENCIADO EN ANTROPOLOGIA DOCTOR EN FILOSOFIA, ESPECIALISTA EN CIENCIAS SOCIALES</p>	<p>ESPECIALISTA EN CAPACITACION (actualmente) INVESTIGADOR PRINCIPAL GRUPO DE INVESTIGACIONES AGRARIAS (1980-1990) COORDINADOR EJECUTIVO DOCTORADO EN ESTUDIOS LATINOAMERICANOS COMPARADOS UNIVERSIDAD DE BRASILLIA (1991-1993)</p>	<p>INVESTIGACIONES AGRARIAS, ESTUDIOS COMPARADOS, ORGANIZACION Y COORDINACION DE EQUIPOS DE TRABAJO PARA EJECUCION DE PROYECTOS DE CAPACITACION</p>
<p>JORGE CARO</p>	<p>LICENCIADO EN ECONOMIA MASTER EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS, ENFASIS EN NEGOCIOS INTERNACIONALES</p>	<p>ESPECIALISTA JEFE DEL PROYECTO MULTINACIONAL DEL IICA "APOYO AL COMERCIO Y A LA INTEGRACION EN EL AREA ANDINA" (actualmente) ESPECIALISTA EN COMERCIALIZACION Y AGROINDUSTRIA Y DISEÑO DE LA POLITICA AGRICOLA (1989-1992)</p>	<p>ORGANIZACION Y COORDINACION DE EQUIPOS DE TRABAJO INTERINSTITUCIONALES, IDENTIFICACION, PREPARACION Y NEGOCIACION DE PROYECTOS Y PROYECTOS PARA FINANCIAMIENTO EXTERNO, MANEJO DE INSTRUMENTAL TECNICO Y OPERATIVO EN LOS TEMAS DE AJUSTE SECTORIAL, MODERNIZACION DE INSTITUCIONES PUBLICAS, BANCA DE DESARROLLO, EVALUACION ECONOMICA Y FINANCIERA DE INVERSIONES, COMPETITIVIDAD, COMERCIO E INTEGRACION.</p>
<p>EDUARDO LINDARTE</p>	<p>ECONOMISTA M.A. Y Ph. D. EN SOCIOLOGIA</p>	<p>INTERNACIONAL: CONSULTOR CUIDADANARICA DE COLOMBIA 1985. ESP. EN GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA. IICA 1987-1995 (CARGO ACTUAL).</p>	<p>ORGANIZACION Y GERENCIA DE CIENCIA Y TECNOLOGIA PARA LA AGRICULTURA Y LA INDUSTRIA DESARROLLO RURAL.</p>

PROFESIONAL LOCAL (PPL)	PROFESION / NIVEL DE INSTRUCCION	EXP. LABORAL	ÁREA DE MAYOR CALIFICACIÓN
RAFAEL ISIDRO QUEVEDO C/AMACHIO	ING. AGRÓNOMO Mcs. ECONOMÍA AGRARIA DOCTORADO EN CIENCIAS AGRÍCOLAS	ACADÉMICA: RECTOR UNELLEZ, 1981-1985. PROF. TITULAR FAC. AGRONOMIA UCV, 1967-93. PUBLICA: VICE-MINISTRO M.A.C. 1979-81 PRIVADA: CONSULTOR ATAGROP, S.R.L. TECDES C.A. 1992 INTERNACIONAL: CONSULTOR DE NACIONES UNIDAS (CEPAL), DIVISIÓN DE DESARROLLO 1993. ESP. EN DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE. IICA 1994-95 (CARGO ACTUAL)	EDUCACIÓN SUPERIOR DESARROLLO RURAL REFORMA AGRARIA INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA ECONOMÍA AGRÍCOLA
ARELIS ANTONIA CASTILLO	ECONOMISTA ESP. EN ECONOMÍA EMPRESARIAL	PRIVADA: ECOASOCIADOS C.A. ASISTENTE DIRECCIÓN PPAL. 1988-90. PUBLICA: PLANIFICADOR II, INSTITUTO DE COMERCIO EXTERIOR 1990-93 INTERNACIONAL: ESP. EN INFORMACIÓN, ACT IICA EN VENEZUELA 1993-95 (CARGO ACTUAL)	ELABORACIÓN/EVALUACIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN ECONÓMICA DIAGNÓSTICOS EMPRESARIALES MANEJO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN COMERCIO EXTERIOR
CONSULTORES			
FREDDY ROJAS PEREZ	SOCIÓLOGO DOCTORADO EN ECONOMÍA RURAL	ACADÉMICA: VICE RECTOR / DIRECTOR DE POST-GRADO UNELLEZ PRIVADA: CONSULTOR ATAGROP, S.R.L. TECDES C.A. INTERNACIONAL: CONSULTOR IICA EN VENEZUELA. PRIVADA: ASESOR COMFRUT, S.A. PUBLICA: ASESOR M.A.C. INTERNACIONAL: ESPECIALISTA EN COMERCIALIZACIÓN Y AGROINDUSTRIA. IICA	DESARROLLO RURAL. TRANSFERENCIA Y ADOCIÓN DE TECNOLOGÍAS INVESTIGACIÓN Y DOCENCIA UNIVERSITARIA PLANIFICACIÓN AGRÍCOLA COMERCIALIZACIÓN AGROINDUSTRIA PLANIFICACIÓN AGRÍCOLA AGROEXPORTACIONES DESARROLLO RURAL ELABORACIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS
RAFAEL ERNESTO SALAZAR D/ CANIO	ING. AGRÓNOMO Mcs. EN AGRICULTURA DOCTORADO EN ECONOMÍA AGRÍCOLA Y AGROALIMENTARIA	30 AÑOS EN EL ESTUDIO DE PROBLEMAS DE SANIDAD ANIMAL	PATOLOGÍA Y SANIDAD ANIMAL.
CARLOS ANTONIO MARIN A/PONTE	DOCTOR EN MEDICINA VETERINARIA	PRIVADA: GERENTE GRAL., ARVELO SÁNCHEZ, C.A. 1992-94 ASISTENTE DE INVESTIGACIÓN, CONSEJO DE DESARROLLO CIENTÍFICO Y HUMANÍSTICO. UNIVERSIDAD CENTRAL DE VENEZUELA. 1992 INTERNACIONAL: CONSULTOR IICA EN VZLA. 1994-95 (CARGO ACTUAL)	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS MERCADO Y ABASTECIMIENTO INTERNO SISTEMA DE MERCADO MAYORISTAS MANEJO POST-COSECHA (PRODUCTOS PERECEDEROS) ORGANIZACIÓN Y GERENCIA DE MICRO EMPRESAS RURALES FORMULACIÓN DE PROYECTOS AGRÍCOLAS Y AGROINDUSTRIALES AGROINDUSTRIA RURAL.
MIGUEL ÁNGEL ARVELO SÁNCHEZ	ING. AGRÓNOMO (ZOOTECNISTA)		

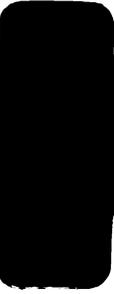
SERVICIOS GENERALES (PSG)			
ISABEL PLATA	ADMINISTRADOR	TÉCNICO EN FINANZAS, IICA EN VZLA 1985-91 ADMINISTRADOR, IICA EN VENEZUELA 1992-95.	MANEJO ADMINISTRATIVO -PRESUPUESTARIO REGLAMENTOS, PRÁCTICAS Y PROCEDIMIENTOS MANEJO DE CONVENIOS ADMINISTRATIVOS LEGISLACIÓN LABORAL.
LAURA RAMSAY ACOSTA	LICENCIADA EN RELACIONES INDUSTRIALES	SECRETARIA PRINCIPAL (actual) ASISTENTE A LA DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS XEROX DE VENEZUELA (1994): RECLUTAMIENTO, SELECCIÓN, ADIESTRAMIENTO Y ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL, ENCUESTAS SALARIALES FONDO DE CREDITO AGROPECUARIO Y MINISTERIO DE AGRICULTURA Y CRÍA - CONVENIOS CON IICA (1990-1993) ATENCIÓN A CONSULTORES INTERNACIONALES Y NACIONALES EN: EDICIÓN DE TEXTOS, CORRECCIÓN DE ESTILOS Y DIAGRAMACIÓN DE DOCUMENTOS DE CONSULTORÍA. (1984-1990)EXPERIENCIA EN EMPRESAS MULTINACIONALES Y NACIONALES EN LAS AREAS DE RECURSOS HUMANOS TITULAR CATEDRA PSICOPEDAGOGIA, COLEGIO UNIVERSITARIO MONSEÑOR DE TALAVERA, 1986-92 CORPOVEN, SECRETARIA 1984-86 BANCO INTERAMERICANO DE AHORRO Y PRÉSTAMO, SECRETARIA EJECUTIVA. 1992-94. SECRETARIA G-4, IICA - VZLA, 1995.	RECURSOS HUMANOS TRABAJOS DE OFICINA RELACIONES PUBLICAS DISEÑO Y MANEJO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN.
LIZZY COROMOTO DAVALLA O BOLIVAR	LIC. EN EDUCACIÓN ESPECIAL SECRETARIA EJECUTIVA	SECRETARIA EJECUTIVA APOYO LOGÍSTICO EN PROMOCIÓN Y REALIZACIÓN DE EVENTOS MANEJO DE EQUIPO DE OFICINA MANEJO DE EQUIPO DE OFICINA TRANSCRIPCIÓN DE DATOS MANEJO DE BASE DE DATOS E INFORMACION ASEADORA IICA 1991-95 (ACTUAL) MANEJO DE EQUIPOS DE OFICINA ENSAMBLADORA DE EQUIPOS TELEFONICOS	EDUCACIÓN TÉCNICA A NIVEL SUPERIOR . ACTIVIDADES INHERENTES AL CARGO DE SECRETARIA EJECUTIVA
LIBIA MEDINA DE SALAS	TÉCNICO MEDIO EN FITOTECNIA Y TÉCNICO CONTABLE	SECRETARIA EJECUTIVA APOYO LOGÍSTICO EN PROMOCIÓN Y REALIZACIÓN DE EVENTOS MANEJO DE EQUIPO DE OFICINA MANEJO DE EQUIPO DE OFICINA TRANSCRIPCIÓN DE DATOS MANEJO DE BASE DE DATOS E INFORMACION ASEADORA IICA 1991-95 (ACTUAL) MANEJO DE EQUIPOS DE OFICINA ENSAMBLADORA DE EQUIPOS TELEFONICOS	SECRETARIA EJECUTIVA PROMOCIÓN Y REALIZACIÓN DE EVENTOS
LUCYMAR ALVAREZ GARCIA	ESTUDIANTE (T.S.U. ADMINISTRACION DE EMPRESAS)	MESONERO, PINCHE DE COCINA (MARINA), MENSAJERO, MOTORIZADO	TRABAJOS DE OFICINA EN GENERAL
JUANA DEL ROSARIO ANDRADE	2do. AÑO BACHILLERATO	MESONERO, PINCHE DE COCINA (MARINA), MENSAJERO, MOTORIZADO	MANTENIMIENTO RELACIONES PUBLICAS
VICTOR WILFREDO ARANGUREN	BACHILLER ESTUDIOS EN LA MARINA DE GUERRA DE REFRIGERACIÓN Y AIRE ACONDICIONADO. MOTOR FUERA DE BORDA SECRETARIA	15 AÑOS COMO SECRETARIA EN DIFERENTES DPTO.: GERENCIA, ADMINISTRACIÓN, COMPRAS Y VENTAS.	MENSAJERO, MESONERO, OPERADOR DE FOTOCOPIADORA.
DORIS JOSEFINA POLEO QUINTANA	SECRETARIA EJECUTIVA	ELABORACIÓN DE INFORMES, MANUALES, PRESENTACIONES Y FORMATOS. MANEJO DE EQUIPOS DE OFICINA TRABAJOS SECRETARIALES A NIVEL EJECUTIVO	TODO LO RELACIONADO A LA LABOR SECRETARIAL. TRABAJOS DE OFICINA EN GRAL. Y TODO LO RELACIONADO AL AREA SECRETARIAL.
NORARYS COROMOTO PADILLA ARMELLA	ASISTENTE EN PRESUPUESTO	14 AÑOS DE EXPERIENCIA EN EL ÁREA DE ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DE PROGRAMAS CONTABLES.	ELABORACIÓN DE INFORMES SEMANALES (LOTES) CON INFORMACIÓN CONTABLE. CONTROL DE PRESUPUESTO MANEJO DEL SISTEMA SIFO

VENEZUELA
SINOPSIS ESTADÍSTICA

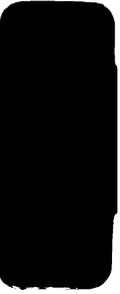
INDICADORES	1994
Extensión territorial(km2)	91.050
Uso agropecuario(millones has)	24
Población (miles)	21.051
Población rural (por ciento)	45.1
Población (tasa media anual de crecimiento)	2.3
Fuerza de trabajo agricultura, silvicultura, caza y pesca	13.4
Desocupados agricultura, silvicultura, caza y pesca	0.6
	1985-1994
	(%)
	(%)
Producto Interno Bruto (tasa prom. de crec. anual)	
Total	-3,3
Agricultura, silvicultura y pesca	-3,1
Petróleo	7,3
Manufacturas	-4,1
Construcción	-25,7
Índice de Precios al Consumidor (prom. anual)	
General	60,8
Bienes Agrícolas	63,6
Alimentos, Bebidas y Tabaco	58,2
	Miles Bs. (var % 93/94)
Valor de la Producción Agropecuaria (*)	
Total	41.050.849
Vegetal	13.506.112
Animal	22.356.057
Pesquero	2.325.130
No Característica	2.864.550
	1,9
Saldo Balanza Comercial (miles US\$)	
Agrícola Primario	-356609
Agroindustria	-282354
Bebidas y Tabaco	5.580

Fuente: Base de datos ACT-IICA en Venezuela.

(*) Incluye a través



110
Jun 10/99



LIC
Jun. 10/99

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

Oficina en Venezuela - Telfs.: 572.18.10 - 572.12.43 - 573.10.21 - 571.80.55 - 571.82.11 - 572.07.76

Fax: 576.31.50 - Esquina Puente Victoria - Edif. Centro Villasmil, Piso 11, Ofic. 1102 - Apdo. 5345

Caracas 1010 - Cable: IICA