

PROCISUR/
IICA
A50
1

Biblioteca

8-1-1985
IICA - CIDIA

IICA



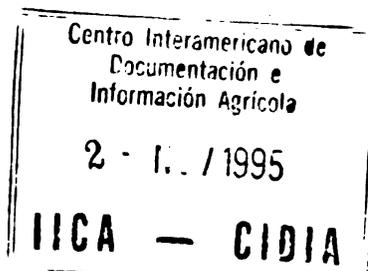
PROCISUR

N
PROYECTO
ADMINISTRACION Y
PLANIFICACION DE
LA INVESTIGACION

PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACIÓN
AGRÍCOLA DEL CONO SUR

BID/IICA





**PROGRAMA COOPERATIVO PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO
AGROPECUARIO DEL CONO SUR
PROCISUR**

N

**PROYECTO
ADMINISTRACION Y
PLANIFICACION DE
LA INVESTIGACION**

Noviembre 1989

Versión para aprobación de la Comisión Directiva

BV-6542

PROVISOR / ILCA
AJO
1

00001934

PROYECTO ADMINISTRACION Y PLANIFICACION DE LA INVESTIGACION

I. DIAGNOSTICO DE LA SITUACION Y ANTECEDENTES

La ciencia y la tecnología se constituyen en el soporte básico para el desarrollo económico y social de los países. La generación, la transferencia, la adaptación y la incorporación de los nuevos conocimientos al proceso productivo agropecuario dependen de la eficiencia con que las instituciones de generación y transferencia de tecnología realizan sus funciones.

El éxito del funcionamiento de los organismos de tecnología depende fundamentalmente, en primer lugar, del talento y de las posibilidades reales de aprovechamiento integral de la capacidad de los investigadores, técnicos y demás personal involucrado; en segundo lugar de la calidad de las soluciones administrativas que deben facilitar el apoyo material, financiero, organizativo y operacional apropiado al máximo aprovechamiento del talento disponible.

Hasta hace poco en los organismos de investigación agropecuaria, era relativamente común considerar la función administrativa apenas como un conjunto de actividades burocráticas relacionadas con formas de admisión y pago del personal, superficiales sistemas de control de proyectos y/o actividades, mecanismos de compras, contabilidad, control de inventario etc.

La función administrativa encarada de esta manera, es mal interpretada y en consecuencia se constituye en un cuello de botella en la búsqueda de la eficiencia operacional de los organismos de tecnología agropecuaria.

Sin embargo, hoy se sabe que administrar no es dificultar, trabar, sino facilitar el logro de los objetivos fijados. El administrador debe ser entendido como el profesional con aptitud, conocimientos, autoridad y habilidad para tomar las decisiones sobre el manejo de recursos humanos y materiales disponibles, en función de los objetivos de la organización de la investigación y de las demandas de los usuarios de sus resultados.

A través de la administración se debe cuidar que aquellos que se dedican a la actividad fin de la institución, puedan contar con los recursos adecuados en el lugar exacto y en el momento necesario.

En el mismo contexto del funcionamiento de las instituciones de investigación agropecuaria, es lícito afirmar que no son muy frecuentes las experiencias de planificación desde la perspectiva amplia del establecimiento de directrices y la elaboración de programas y proyectos según un enfoque integrado, tanto de la economía como del proceso de producción agropecuaria y la metodología científica.

Es común la confusión entre las funciones de administración y planificación, a pesar de que esta última es un instrumento de la función más amplia, general y ostensiva que es la administración, lo que lleva a veces a la interpretación distorsionada que atribuye directamente a la función de administración, técnicas y métodos que son componentes esenciales del sistema de planificación.

Planificar es, lógicamente, el requisito primario y más elemental de la buena administración. Consiste en la ordenación sistemática de la conducta para el logro de determinados propósitos. Si no hay un mínimo de deliberación previa en las intervenciones que orientan las acciones, éstas no merecen el calificativo de administrativas. El proceso de programación es parte necesaria de la función administrativa.

II. JUSTIFICACION DEL PROYECTO

Es parte del proceso de modernización institucional y dinamización operacional que se ha verificado en el pasado reciente en los organismos nacionales de investigación agropecuaria de los países del Cono Sur, la preocupación en cuanto al perfeccionamiento de los aspectos administrativos y gerenciales, así como la introducción de reales sistemas de planificación de la investigación agropecuaria.

Sin embargo, como la experiencia acumulada es muy reducida, se hace necesario un análisis continuo y detallado de cómo se están desarrollando estos esfuerzos en cada país, con el fin de identificar las experiencias exitosas y los problemas encontrados, lo que permitirá sacar un mejor provecho de las posibilidades del intercambio de experiencias, del apoyo recíproco y del asesoramiento externo para respaldar adecuadamente el fortalecimiento del desarrollo de las capacidades gerenciales y el funcionamiento eficiente de un sistema de planeamiento realmente adecuado a las características del proceso de transformación tecnológica agropecuaria.

Incluso es necesario apoyar la realización de estudios que permitan identificar claramente cuáles son los factores que sustentan el éxito gerencial en los diversos niveles operacionales de la investigación agropecuaria.

III. OBJETIVOS

1. Objetivo General

Promover la realización continua de esfuerzos de cooperación, apoyo recíproco y acción integrada de los organismos de investigación agropecuaria de los países del Cono Sur en aspectos relacionados con el fortalecimiento y desarrollo de las capacidades gerenciales y el eficiente funcionamiento de un sistema de planificación adecuado.

2. Objetivos Específicos

- a) Cooperar en el diagnóstico detallado de la situación de los organismos nacionales de investigación agropecuaria del Cono Sur en lo que se refiere a los aspectos de administración, gerencia y planeamiento.
- b) Promover la asistencia recíproca, las acciones conjuntas y los esfuerzos integrados en lo que se refiere a la capacitación administrativa y gerencial, así como en la operacionalización eficiente del sistema de planificación de la investigación agropecuaria.

IV. ESTRATEGIA OPERACIONAL

El Proyecto dispondrá de un Coordinador Internacional integrado en el equipo técnico del PROCISUR que contará con la indispensable cooperación de los Coordinadores Nacionales en los países participantes.

La actividad básica será un esfuerzo continuo en el sentido de mantener actualizada la información sobre la realización de las funciones de Administración y Planificación en los organismos de investigación agropecuaria. Con base en este diagnóstico serán realizadas otras actividades principalmente relacionadas con el intercambio de conocimientos y experiencia, así como acciones de capacitación.

IV. ACTIVIDADES

El Proyecto tendrá una duración de 3 años y durante su ejecución se prevén las siguientes actividades.

1er Año (Abril-Diciembre 1990)

- Coordinación

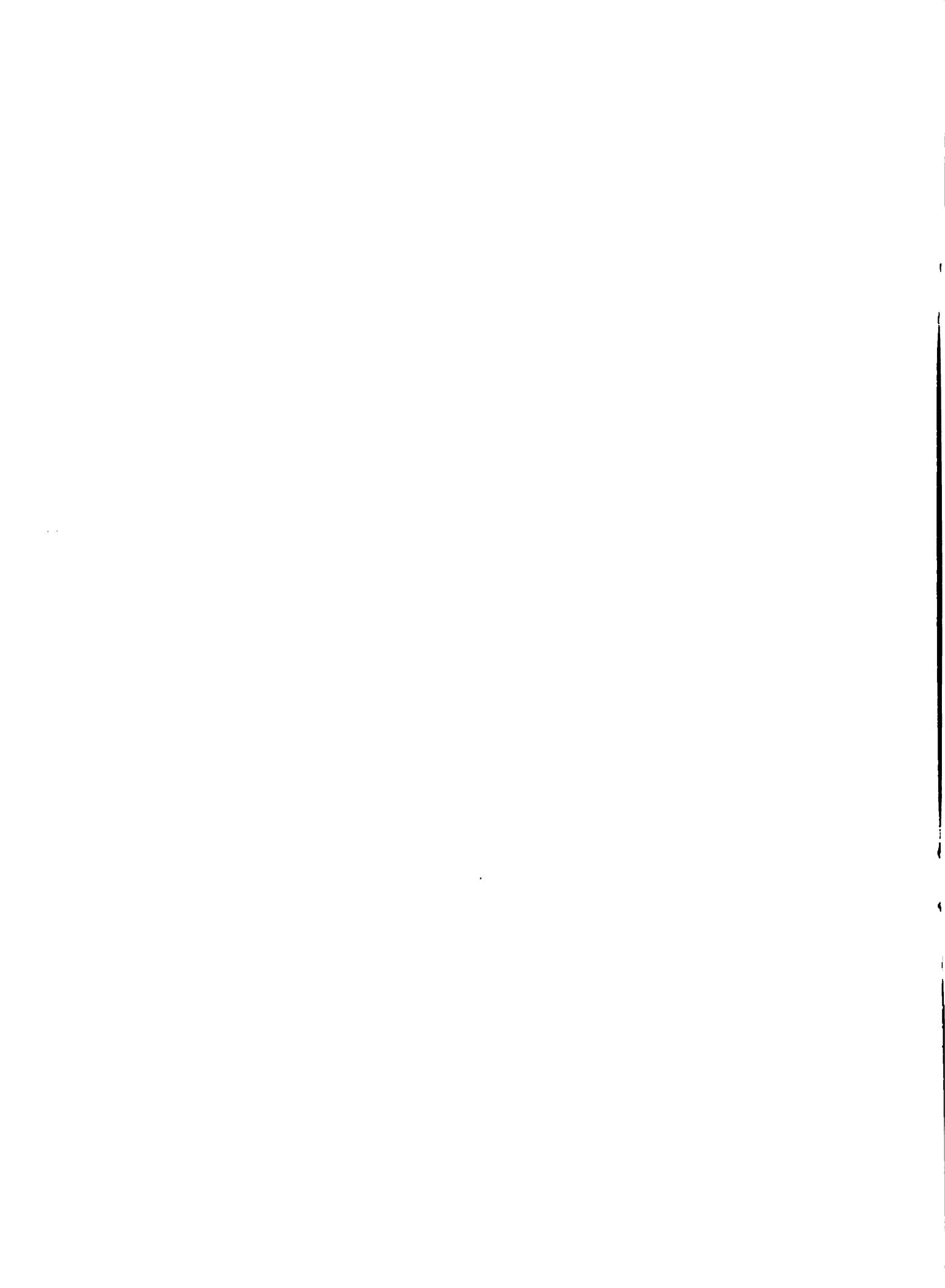
Acciones durante 9 meses del Coordinador Internacional y Coordinadores Nacionales. Están previstos viajes del Coordinador Internacional a los países participantes del Programa.

- Cooperación Tecnológica Recíproca

- . Reunión Coordinadores
Fecha: Abril 1990
Lugar: Montevideo, Uruguay
Participantes: 1 por país
- . Reunión sobre el Enfoque de Sistemas en la Gerencia de la Investigación Agropecuaria
Fecha: Octubre 1990
Lugar: Asunción, Paraguay
Participantes: 1 por país
- . Seminario sobre Programación de la Investigación Agropecuaria (con énfasis en definición de prioridades)
Fecha: Noviembre 1990
Lugar: Brasilia, Brasil
Participantes: 3 por país
- . 5 Intercambios de Asesoramiento
- . 5 Intercambios de Observación

- . 3 Capacitaciones en Servicio
- . 2 Capacitaciones en Instituciones Especializadas
- Estudios y Análisis
 - . Relevamiento y Análisis de Información
- Investigación Conjunta
 - . Adquisiciones

...



V. PRESUPUESTACION DE ACTIVIDADES

(en dólares)

	PRIMER AÑO		SEGUNDO AÑO		TERCER AÑO		TOTAL TRES AÑOS	
	No. Aporte Efectivo	Contrapartida						
COORDINACION								
Honorarios y otros		36,000		36,000		36,000	0	108,000
Misiones	4,000		4,000		4,000		12,000	0
COOPERACION TECNICA RECIPROCA								
Reuniones Técnicas	2	4,000	2	4,000	2	4,000	6	36,000
Seminarios	1	3,000	1	3,000			2	30,000
Asesoramiento Nacional	5	5,000	5	5,000	5	5,000	15	15,000
Observación	5	5,500	5	5,500	2	5,500	12	15,000
ASESORAMIENTO INTERNACIONAL								
Consultores Corto Plazo							0	0
Asesoramiento Especialistas							0	0
Centros Internacionales							0	0
CAPACITACION								
Cursos Cortos							1	15,000
Adiestramiento en Servicio	3	12,000	3	12,000	3	12,000	9	23,400
Adiestramiento en otras Instituciones	2	7,000	2	7,000	2	7,000	6	21,000
ESTUDIOS Y ANALISIS								
Relevamiento y Analisis de Informacion		3,000		3,000		3,000	0	9,000
INVESTIGACION CONJUNTA								
Intercambio de Material Genético							0	0
Intercambio de Material Bibliográfico							0	0
Adquisiciones		1,200		1,200			0	3,600
TOTAL	18	60,000	18	60,000	15	67,500	51	180,000
		65,500		65,500		67,500		198,500

11

12

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA