

**IICA**



*Costa Rica*

[www.iica-costarica.org](http://www.iica-costarica.org)

# 2003 Plan of Action

*Repositioning IICA as a development agency for Costa Rica*



## ACKNOWLEDGEMENTS

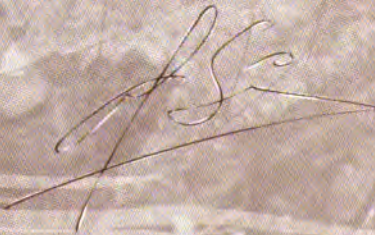
This document contains the plan of action of the Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture in Costa Rica for 2003. It is the result of a planning exercise carried out by the IICA Office in Costa Rica, pursuant to the guidelines issued by the current General Directorate.

The aim of the Office is to establish a closer working relationship with the different public and private institutions, so as to develop a work program together that reflects the cooperation required by the country's agricultural and rural sectors.

Through its planning process, IICA-Costa Rica made further progress with the dialogue and the creation of strategic alliances, in this case by means of a plan for concrete, specific work that sets forth the actions and expected results for 2003. This initiative is an excellent opportunity for the Institute to provide innovative services with impact and value added, thereby positioning itself as the development agency specializing in agriculture and the rural milieu.

We reiterate our thanks to the Costa Rican authorities, who have placed their trust in IICA. Sharing, as we do, the same concerns and objectives, it is up to us to work together and contribute to the country's social and economic development.

We would especially like to thank IICA's General Directorate and Strategic Directorates, whose continual guidance and support give us greater confidence in our ability to meet Costa Rica's cooperation needs.



Mario Seixas  
IICA Representative in Costa Rica

## EXECUTIVE SUMMARY

IICA-Costa Rica's Plan of Action for 2003 presents a series of activities that were agreed upon with our main public and private sector partners, with a view to forging a renewed alliance for the benefit of the country's agriculture sector and rural milieu.

The objectives and priorities contained in this Plan of Action are keyed to IICA's new guidelines, as set out in its 2002-2006 Medium Term Plan and this Office's National Agenda. They are also consistent with the issues highlighted by the Government in its National Development Plan and Agricultural Sector Policies. Both the country and the Institute are aware of the urgent need to implement concrete projects in the rural milieu that will enable its inhabitants to tackle the challenges of the 21st century.

By means of the activities included in this document, IICA-Costa Rica, with support from public and private institutions, aims to advance toward the attainment of the Institute's overarching objectives: **sustainable agriculture, food security and rural prosperity**. IICA-Costa Rica's efforts will therefore be channeled into the following six programs:

- ***Program # 1: Trade and agribusiness development***
- ***Program # 2: Technology and innovation***
- ***Program # 3: Agricultural health and food safety***
- ***Program # 4: Sustainable rural development***
- ***Program # 5: Training and education***
- ***Program # 6: Information and communication***

It is proposed that in 2003 *fifteen priority actions* be implemented under these programs. These actions are designed to improve living conditions in the rural milieu and reposition IICA as the

leading development agency for Costa Rica. Most of them involve institution building, both for support agencies and bodies that represent grassroots groups. In the first case, efforts will be made to help strengthen and modernize the public institutional framework responsible for the rural milieu, plant protection and animal health, technological innovation, food safety, training and information services. Other actions will involve the design and/or implementation of plans, programs, and projects intended to impact international trade, national agroindustry, research and the transfer of know-how, the promotion of organic agriculture and food security in rural areas. Other, more specific tasks include the design of new models for technical education, agrotourism and the enhancement of the business management skills of rural women.

In short, the aim of this effort, based on a renewed alliance between IICA-Costa Rica and national agencies that support agriculture and the rural milieu, is to implement over 18 workshops or seminars, 10 strategies or work methodologies, 3 programs, 5 projects, 20 training activities, 5 studies and 5 internships, all of which will directly benefit Costa Rica's agricultural and rural sector.

In performing this work, IICA-Costa Rica will be assisted by Headquarters and the Institute's network. Through strategic partnerships, the renewal of its professional staff, the use of associate experts and the allocation of its entire budget to cooperation actions, the Office will add value to the country's efforts in the areas of sustainable development, food security and the prosperity of rural communities throughout the country and the Americas in general.

## INTRODUCTION

Since June 2002, the IICA Office in Costa Rica has revamped its cooperation efforts, undertaking a broad, participatory process of consultation that identified activities of interest to both parties that would benefit Costa Rica's agricultural and rural sector.

The increased dialogue with the country's public and private sectors during the last quarter of the year 2002 made it possible to prepare our *"2003 Plan of Action: Repositioning IICA as a development agency for Costa Rica."* This document sets out an array of activities that were identified through the process of consultations. They are based on the priority needs of Costa Rica's rural sector and are also included in this Office's National Agenda: *"IICA and Costa Rica: A new vision for 2002-2006."*

Costa Rica has many obstacles to overcome if it is to achieve a genuine transformation in the rural and agricultural sectors. IICA's cooperation efforts will focus on the design and implementation of programs, projects, and actions that contribute to Costa Rica's agricultural development, food security and rural prosperity – the overarching objectives of our work.

To help bring about a genuine transformation in the rural milieu, IICA-Costa Rica must promote actions to alleviate poverty and

develop sustainable production alternatives, such as the delivery of basic services, institutional modernization, the promotion of agribusiness, the development of markets and access to them, technological innovation, agricultural health and food safety, education and the protection of the environment.

Actions of this kind are included in this Office's 2003 Plan of Action. By implementing them, IICA-Costa Rica will not only contribute the attainment of the Institute's overarching objectives but also make solid progress in realizing our vision, which is to make IICA the chief inter-American agency specializing in agriculture and the rural milieu in Costa Rica





## 1. THE PLANNING PROCESS

Early in 2002 a new Administration took office at IICA and made substantial changes at both the structural and operating levels. These changes included modifications to the planning process, implemented with a view to improving the dialogue and identifying cooperation priorities through close consultations with the Institute's partners. As a result, National and Regional Agendas were drawn up, and an annual cooperation plan drafted in each country.

In Costa Rica, the Office responded to the instructions issued by the General Directorate by constructing, in collaboration with the country's public and private institutions, a National Cooperation Agenda and its respective Annual Plans. This process included a review of the main documents related to the development of the nation's agriculture and rural milieu, such as the "Ministerial Declaration of Bavaro," the policy proposals of the main private-sector organizations, the "Monsignor Victor Manuel Sanabria Martinez National Development Plan" and the "Policies for the Costa Rican Agricultural Sector for 2002-2006," as well as requests for short-term cooperation that IICA-Costa Rica has received. Regular meetings are held with sector officials to identify more precisely potential activities of mutual interest.

The development of the rural milieu calls for the participation of sectors other than agriculture. Therefore, meetings were held with actors from other agencies with a stake in rural development, such as those responsible for international relations, trade, environment, science and technology, youth and women. These are the new partners for IICA-Costa Rica's activities.

Following the consultations, the Office drew up the National Agenda: "IICA and Costa Rica: A new vision for 2002-2006" and disseminated it among public and private institutions, the productive sectors, NGOs, academia and civil society, to let them know what the thrust of IICA-Costa Rica's work would be in the medium term.

Based on the Agenda, a series of activities were prioritized that are included in this document, the "Plan of Action for 2003: Repositioning IICA as a development agency for Costa Rica." It describes in greater detail the activities prioritized and the specific actions on which IICA-Costa Rica will focus its efforts during 2003.

This planning process made it possible to conduct an important analysis of the focus of IICA's cooperation in recent years and the Institute's record and legacy in Costa Rica. The new mode of operation has also created the conditions for effective coordination with our strategic partners to attain our joint objectives and paves the way for the practical and effective evaluation of the performance of the Institute's offices and professional staff at the country, regional and hemispheric levels.

## 2. UNDERPINNINGS OF THE WORK OF IICA-COSTA RICA

### 2.1 Vision of IICA-Costa Rica

*Position IICA as the leading inter-American agency for the promotion of the agricultural development, food security and prosperity of Costa Rica's rural sector.*

### 2.2 Mission of IICA-Costa Rica

IICA-Costa Rica's mission will be underpinned by values such as excellence, proactivity, innovation, loyalty, discretion and a vocation for service. Our mission is to:

*Support Costa Rica in its pursuit of progress and prosperity, through the modernization of the rural sector, the promotion of food security and the development of an agricultural sector that is competitive, environmentally managed and socially equitable.*

### 2.3 IICA-Costa Rica's overarching objectives, as established in the 2002-2006 Medium Term Plan


To realize its vision and accomplish its mission, IICA-Costa Rica must focus its activities on three overarching objectives, namely: sustainable agriculture, food security and rural prosperity.

#### *Sustainable agriculture*

Promoting sustainable agriculture calls for activities to make agriculture competitive without jeopardizing the natural resources of future generations. A series of actions are required related to technology, access to inputs and resources, the use of production practices that generate income and are environmentally friendly, improved access to local and international markets, and institution building to increase the delivery of services and human capacities at every level. IICA-Costa Rica has taken up the challenge of promoting sustainable agriculture in Costa Rica, not only on account of its importance as a motor of national development but also because it is a viable way for thousands of Costa Rican men and women to improve their living conditions.

#### *Food security*

Achieving food security means creating a situation in which consumers can obtain good-quality, safe foods in sufficient quantities to meet their nutritional needs. Recognizing that food security is an essential variable for promoting the well-being of the population, IICA-Costa Rica intends to focus its efforts on strengthening institutions, promoting and diversifying production in line with international trade regulations, increasing investment in the rural milieu, developing national markets and conditions for accessing them, and food quality and safety and consumer education.



### *Rural prosperity*

IICA-Costa Rica believes that the rural milieu has a strategic role to play in promoting economic growth, justice and social equity. While promoting the buoyancy of economies, globalization has also resulted in the exclusion of groups that cannot meet its demands, especially in rural areas, where poverty has risen. The rural economy is complex and involves other issues besides agriculture. Improving living conditions in these regions therefore calls for the development of non-agricultural activities, combined with strategies and actions to strengthen institutions that provide services, modernize the rural infrastructure, preserve and strengthen the social fabric, foster an increase in investment and the generation of agricultural and non-agricultural employment, and promote the development of markets and access to them, keyed to the special characteristics of the inhabitants, be they small farmers, women, young people or minority ethnic groups.

#### **2.4 IICA-Costa Rica's Priorities for 2003:**

The priorities for IICA-Costa Rica's work in 2003 are as follows:

- *Trade and agribusiness development:* Support for the efforts of the Government and the productive sectors to reposition agriculture, agroindustry and agricultural exports as sustainable businesses in international trade.

- *Technology and innovation:* Contribute to the modernization of the institutional framework in support of technological innovation and the transfer of know-how, as a key way of improving the competitiveness of agriculture and rural well-being.

- *Agricultural health and food safety:* Strengthen the country's pest and disease control capabilities, to improve access to international markets and protect consumers' health.

- *Sustainable rural development:* Help eradicate poverty and inequity in rural areas by generating agricultural and non-agricultural income, mainly for small-farmer settlements, women, young people and minority ethnic groups.

- *Training and education:* Help enhance the know-how and skills of the actors involved in national agricultural development, to improve the delivery of institutional services and increase the technical capabilities of the productive sector and other rural dwellers.

- *Information and communication:* Support the Government's efforts to reduce the information gap between the countryside and the city, affording more rural dwellers access to, and the use of information and communication technologies (ICT).



### 3. 2003 PLAN OF ACTION

The main activities of this plan of action are described below. In collaboration with the institutions involved, they will be formulated and implemented as IICA cooperation projects in Costa Rica for 2003.

#### **PRIORITY # 1: TRADE AND AGRIBUSINESS DEVELOPMENT**

In view of the opportunities offered and challenges posed by the global market, IICA-Costa Rica will step up its cooperation aimed at facilitating access and improving the supply of Costa Rica's agricultural and agroindustrial products and exports, so they can compete successfully in the marketplace. Participating effectively in international trade calls not only for enhanced agribusiness skills but also an internal culture geared to value added, differentiated, quality agriculture. The Office will focus on practical actions that will increase the trade flow and add value to Costa Rican products in international markets.

The following two activities will be implemented:

#### **Activity 1: *Export platforms: creating exporters to the Americas***

Since 1999, IICA-Costa Rica and the Directorate of Trade and Agribusiness Development, together with the Office for the Promotion of Foreign Trade (PROCOMER) and various business chambers, have successfully carried out three editions of the "Creating Exporters to Canada Program." This initiative has now

been adapted with a view to extending it to other markets in the Americas. Following the successful experience in Canada, the first "Creating Exporters to the United States Program" is to be implemented, to tap the opportunities offered by the FTA between the United States and Central America, for which negotiations will get under way in January 2003.

The main objective is to diversify and increase the number of exporters and the value of the country's agrifood exports to the U.S. by means of a program that will provide owners and/or managers with effective training tools, trade information and international marketing opportunities.

*The partners are:*

- Office for the Promotion of Foreign Trade (PROCOMER)
- Chamber of Exporters of Costa Rica (CADEXCO)
- Costa Rican Chamber of the Food Industry (CACIA)
- Costa Rican Industry Chamber (CICR)
- National Chamber of Agriculture and Agroindustry (CNAA)
- Directorate of Trade and Agribusiness Development - IICA Headquarters

*The actions for 2003 are:*

- Help update and revise the material utilized during the three editions of the Creating Exporters to Canada Program, focusing on new U.S. markets of interest of the country.



- In collaboration with PROCOMER and the business chambers, organize the "Creating Exporters to the United States Program," for at least 15 agrifood companies.
- Organize and implement the training of entrepreneurs (eight sessions on international trade and agrifood exports leading to the development of a business plan for exporting to the U.S.).
- In collaboration with PROCOMER, promote validation studies and a trade mission with the entrepreneurs taking part in the Program, to enable them to obtain recommendations and begin to export to the United States.

*The results of this activity will be:*

- IICA-Costa Rica will have a methodology for promoting exports to markets in the Americas, developed as material to complement "Creating Exporters."
- The IICA-PROCOMER-private sector alliance has been strengthened through a new methodology for promoting food exports, initially to the United States.
- Costa Rican agricultural and food industry entrepreneurs have identified export business activities in the United States.
- The Costa Rican agribusiness sector has a better understanding of the United States market and how to sell its products there.

**Activity 2: *Promote agroindustrial activities and market access for them***

At a time of change, when enhancing competitiveness is of paramount importance, Costa Rica must transform the agricultural sector further and consolidate the modernization of its productive base. This process calls for a qualitative leap, a shift away from relatively diversified primary agriculture to agroindustrial production with high value added, linked to international markets and capable of replacing imports.

IICA intends to contribute to the aggregation of value by formulating a strategy to promote the **development of agroindustries** around promising activities that could compete successfully in the global market.

*The partners in this activity are:*

- National Production Board (CNP)
- National Chamber of Agriculture and Agroindustry (CNAA)
- Directorate of Trade and Agribusiness Development - IICA Headquarters
- Rural Agroindustry Program (PRODAR)

*The actions planned for 2003 are:*

- Applying the methodology of "revealed competitiveness in trade," conduct a study to identify agroindustrial products with the greatest competitive potential and the most buoyant

markets. The findings will be validated by at least six workshops with public officials, entrepreneurs and business agents.

- Analyze the agricultural production chain of each product identified, characterizing its status and identifying aspects that need to be strengthened.
- Assist the CNP with the design of a marketing strategy for each product identified, introducing them into the most dynamic markets.
- In collaboration with the institutions connected with agroindustry, formulate a strategy for proposing policies, programs, and projects for promoting the agroindustrial development of each product identified.

*The expected results are:*

- The CNP has been strengthened by equipping it with a strategy for proposing policies, programs, and projects to guide the development of the nation's agroindustry.
- Costa Rica's productive sector is aware of potential products in the agroindustrial area that could be promoted as new businesses.
- The IICA-PRODAR alliance and Costa Rican institutions have been consolidated, for future actions on behalf of the nation's agroindustry.

## **PRIORITY # 2: TECHNOLOGY AND INNOVATION**


Technological innovation is one of the factors that brings about the greatest transformations in production systems and economies. Therefore, one of the key ways of making agriculture more competitive is by strengthening national capabilities for generating, developing and disseminating technologies tailored to the needs of production systems. One of the actions that the country has been promoting recently to make the agricultural sector more competitive is the creation of the INTA, the institution responsible for promoting technology innovation and transfer keyed to the demand.

Mindful of the importance of this subject, IICA will be collaborating in the following activities:

### ***Activity 3: Enhance the efficiency of the operations of the Agricultural Technology Innovation and Transfer Institute (INTA)***

If the institution is to attain its objectives, the design of an efficient operating structure for conducting and channeling the research needed is a key factor. Through its cooperation network, IICA has the capacities needed to make a major contribution to this process, promoting technical cooperation from other agencies with experience in agricultural innovation.





Therefore, the objective is to assist the INTA in its efforts to improve its operating structure by facilitating horizontal technical cooperation activities. These will provide input for the design and implementation of an efficient operating structure geared to its objectives.

This Office has recently been promoting ties with EMBRAPA in Brazil. This institution has extensive experience in institutional restructuring and the planning of technological innovation that could be extremely useful for achieving our objective.

*The partners in this activity are:*

- Agricultural Technology Innovation and Transfer Institute (INTA)
- Brazilian Institute of Agricultural Research (EMBRAPA)
- Directorate of Technology and Innovation - IICA Headquarters

*The actions are:*

- Facilitate in-service training for INTA professionals at EMBRAPA in Brazil, so they can familiarize themselves with the institution's operating processes and identify models that would improve the INTA's operating structure.
- Together with the INTA, organize a workshop to socialize the lessons learned at EMBRAPA.
- Assist the INTA in adjusting its operating structure, through the application of new processes in its principal functions.

- Prepare an INTA-EMBRAPA cooperation plan with a view to improving the supply of services of the two institutions.

*The expected results are:*

- The INTA has adjusted its operating structure, incorporating organizational processes that enable it to provide more efficient services.
- The relationship between EMBRAPA and the INTA has been strengthened; the two institutions have effective channels of communication for future joint actions.

#### **Activity 4. *Underpinnings for technological innovation in Costa Rica***

Besides an operating structure, to deliver efficient services the INTA needs to draw up an innovation plan to guide its activities in the medium and long term as a priority aspect of the process of consolidating the institution. The Institute has acquired considerable experience in this field and, through horizontal technical cooperation, can channel its know-how and make use of its ties with counterpart institutions in other IICA member countries.

The basic objective is to help the INTA design an agricultural innovation plan to guide technology research and transfer in the medium and long term.

*The partners are:*

- Agricultural Technology Innovation and Transfer Institute (INTA)
- Directorate of Technology and Innovation - IICA Headquarters

*The actions that will be carried out are:*

- Assist the INTA in preparing a workshop for agricultural innovation product suppliers and service providers and producers, to identify the roles and responsibilities of the different actors with regard to agricultural innovation.
- Promote the participation of experts in agricultural innovation planning from other member countries, to identify experiences and models to guide the formulation of the INTA's innovation plan.

*The results expected by the end of 2003 are:*


- Producers and state and non-state technology generators understand their functions and are coordinating their responsibilities in the promotion of agricultural innovation more closely.
- The INTA is generating technological products and services that meet the needs of the agricultural sector, under an innovation plan.

### **PRIORITY # 3: AGRICULTURAL HEALTH AND FOOD SAFETY**

The growth of world trade as a result of the globalized economy has led the countries to make efforts not only to give their inhabitants food in sufficient quantities but also food that is nutritional and safe, guaranteeing adequate levels of health. Agricultural health and food safety are two essential elements to consider in today's agriculture, both in terms of consumers, who increasingly demand better quality, more nutritional and safer foods, and the stricter regulations governing access to international markets.

The importance of these issues has not gone unnoticed in Costa Rica, given the permanent risk of the entry of pests and diseases and their potential negative effects. In recent years several sectors have taken steps to strengthen their institutions, implementing activities designed to improve coordination, the delivery of services and access to international markets, and safeguard consumers' health.





The following three activities are planned:

**Activity 5: *Pave the way for improved food safety***

The growing importance of food safety led the Costa Rican institutions involved in this field to create the Interagency Food Safety Commission (CIIA), a coordination mechanism comprising more than 21 public and private institutions. Through joint efforts, their aim is to promote food safety throughout the agricultural production chain and among support institutions. IICA and the Pan American Health Organization (PAHO) have joined this commission, supporting the preparation of a work plan aimed at correcting the main weaknesses identified in this area, which include the need for training, information, the adjustment of regulations, the formulation of policies and institutional strengthening.

In keeping with their respective mandates, the IICA and PAHO offices in Costa Rica have agreed to help the CIIA implement several components of its work plan. They intend to promote actions to facilitate communication and the dissemination of information on food safety and enhance the technical capabilities of productive sectors and the know-how of institutional actors.

*The partners are:*

- Ministry of Agriculture and Livestock (MAG)
- Ministry of Health

- PAHO Office in Costa Rica
- Interagency Food Safety Commission (CIIA)

*The actions proposed are:*

- Design a web page for the CIIA, to stimulate communication among its members and provide a channel for disseminating information on the subject among all interested parties.
- Update the know-how of members of the CIIA by holding at least three seminars on food safety (on-site events or videoconferences).
- Design a training project for the productive sectors on good practices and food safety assurance systems.

*The results expected are as follows:*

- The members of the CIIA have a communications tool that permits expeditious and timely contact, to coordinate and implement the Commission's activities and disseminate useful information relevant to its objectives.
- At least 50 CIIA members have updated their knowledge of important food safety topics.
- CIIA members are better equipped to promote food safety in the agrifood chain, having a training project for productive sectors on good practices and food safety assurance systems.
- IICA and PAHO in Costa Rica have strengthened their cooperation ties by pooling resources to strengthen the country's food safety actors.

### **Activity 6: National food safety system**

Realizing the growing importance of food safety in the world context, in recent years many countries, especially the more developed ones, have been overhauling their institutional frameworks and regulations governing health and food supplies. Following this trend, the CIIA's proposed lines of work in Costa Rica include the analysis and redesign of the institutional food safety system, to provide more efficient services that will help make the productive sector more competitive and increase the supply of safe food.

The objective is to promote a process of analysis and reflection among food safety actors that will result in a proposal for the redesign of the national food safety system.

*The partners in this activity are:*

- Ministry of Agriculture and Livestock (MAG)
- Ministry of Health
- Costa Rican Chamber of the Food Industry (CACIA)
- Interagency Food Safety Commission (CIIA)

*The actions are:*

- Hold three videoconferences and/or onsite talks, with the participation of experts in food safety systems from other countries, so that CIIA members can familiarize themselves with those systems.

- Hold at least two workshops for the redesign of the national food safety system, utilizing as inputs the lessons learned from studying the systems of other countries.
- Formulate a project for setting up the proposed system and seek the resources needed.

*The results expected are as follows:*


- CIIA members are aware of the need to improve the operation of the national food safety system.
- The CIIA has strengthened its institutional capabilities (it has a proposal for redesigning the national food safety system).

### **Activity 7: Strengthen sanitary and phytosanitary protection services**

In recent years, IICA has been engaged in efforts to design a model for the analyzing agricultural health and food safety systems, for use as a reference in planning national systems. The model can be used to evaluate the performance of national systems by conducting a diagnostic study of processes, products and services, and comparing them with other systems, so as to generate guidelines for modernizing and strengthening them.

The objective is to generate guidelines for strengthening the Directorates of Plant Protection and the Animal Health by implementing the Agricultural Health and Food Safety System (AHPSS) model.





*The main partners are:*

- The MAG Directorate of Plant Protection and Directorate of Animal Health.
- Directorate of Agricultural Health and Food Safety - IICA Headquarters.

*The actions proposed are:*

- Hold a workshop with counterparts to provide details of the scope and operation of the AHFSS model. This workshop, as well as familiarizing the participants with the model, will be used to set up the team that will be in charge of implementing it.
- Gather information for use in developing the model, through personal interviews and the review of secondary sources.
- Implement the AHFSS model with a view to measuring the situation in and the performance of the national system.
- Present the results and discuss possible strategies, based on the guidelines of the model.

*The expected result will be:*

- The Directorates of Plant Protection and Animal Health use the AHFSS model as a planning tool that allows them to identify and prioritize actions for modernizing and strengthening their operations.

#### **PRIORITY # 4: SUSTAINABLE RURAL DEVELOPMENT**

To promote an expanded concept of agriculture, the actors must accept the urgent need to act in the rural milieu. IICA-Costa Rica is keen to ensure that the country develops a genuine rural development strategy that will enable it to find solutions to the problems facing non-urban communities. Establishing a clear strategy for tackling poverty head-on and improving the living conditions of this population (primarily small-farmers in settlements, women, young people and ethnic minorities) calls for an analysis of the current conditions for work and the importance of achieving better interagency and intersectoral coordination with a view to contributing to rural development in Costa Rica.

The following five activities will be implemented as part of the efforts to make the rural milieu a key player in the nation's development once again.

##### ***Activity 8: Pave the way for a new national rural development strategy***

In Costa Rica, the institutional efforts aimed at rural development have been largely uncoordinated, resulting in many cases in the duplication of efforts. Promoting rural development calls for an integrated strategy that goes beyond agriculture and fosters the coordination and use of national resources to combat poverty and improve the quality of life of rural inhabitants.



Given the nature of Costa Rica's rural milieu, it is up to the agricultural sector to spearhead this process, in coordination with institutions in sectors such as education, health, work, infrastructure, immigration, etc.

IICA-Costa Rica is endeavoring to ensure that the rural sector is assigned a leading role in the country's social, economic, and cultural development. Working with the MAG, the groundwork will be laid for the design and implementation of a **development strategy** to prevent poverty, provide alternatives and improve living conditions in Costa Rica's rural areas.

*The partners are:*

- Ministry of Agriculture and Livestock (MAG)
- Ministry of Planning (MIDEPLAN)
- Vice Ministry of Youth
- National Women's Institute (INAMU)
- Executive Secretariat for Agricultural Sector Planning (SEPSA)
- Rural Development Program (PDR)
- Agrarian Development Institute (IDA)
- Directorate of Sustainable Rural Development - IICA Headquarters

*The actions for 2003 are:*

- Obtain expert opinions on the subject of rural development and compile information on experiences in other IICA member countries in Latin America and the Caribbean.

- Together with the MAG - PDR, organize a seminar to study, discuss and formulate proposals that will pave the way for a new rural development strategy to solve the problems of the poorest groups.
- Together with the MAG - PDR, formulate a rural development strategy to refocus the efforts of the sector toward actions that will benefit the most disadvantaged rural dwellers, among them farmers, women, youth and ethnic minorities


*The expected results are:*

- The agencies that provide assistance to rural areas have been strengthened; they have a new National Development Strategy.
- The foundations have been laid in the Agricultural sector (MAG, SEPSA, IDA, PDR) for identifying the human and financial resources needed to implement the strategy.
- IICA is playing a more active role as a technical cooperation agency in the country's rural development and the design of its strategies.

#### *Activity 9: National strategy for organic agriculture*

Organic production in Costa Rica has increased continually in recent years but this growth has been spontaneous, isolated and largely uncoordinated. Only in the last few years, since the Organic Agriculture Movement of Costa Rica (MAOCO) was set up, has coordination among the stakeholders improved. As a result, they have become aware of the need to work as a group, especially in terms of better planning and lobbying among decision makers.





IICA has supported this movement with a number of activities in recent years, especially the "National Strategy for Organic Agriculture," a planning process with grassroots actors implemented in stages and aimed at formulating a concerted strategy for developing the country's organic production in the medium and long term.

This initiative is considered key to the future of Costa Rica's organic production. The Office will therefore be supporting the MAOCO in continuing the "National Strategy for Organic Agriculture" process that has so far been implemented in only one of the country's eight regions.

*The partners are:*

- Organic Agriculture Movement of Costa Rica (MAOCO)
- National Organic Agriculture Program (MAG)
- Other programs oriented to organic farming

*The following activities will be implemented:*

- Together with the MAOCO, hold workshops with grassroots organizations and independent producers in three regions of the country, to establish the guidelines for the National Strategy.
- Support the preparation of a summary of the guidelines and priorities identified in each of the regions concerned.

- Together with the MAOCO, hold a workshop on lobbying activities to disseminate the MAOCO's ideas and the process of preparing the national strategy among senior government officials and decision makers in the agricultural sector.

*The expected results are as follows:*

- The stakeholders in the organic movement have been strengthened. They now have guidelines for activities aimed at promoting organic production in three regions of the country.
- More than 50% of the process of developing the "National Strategy for Organic Agriculture" has been completed.
- Organic agriculture has been positioned as a way of promoting sustainable rural development.

**Activity 10:** *Develop the business skills of income-generating women*

Adopting a broader territorial approach to the rural milieu makes it possible to visualize all the actions, actors and relations in human settlements. When this concept is applied, we find that the role of women entrepreneurs (who, according to a recent study by the National Women's Institute, make up at least 400 producers' groups) has, in most cases, gone unrecorded - not only in terms of their contribution to the economy, but also the assistance they receive from the public sector. If institutions in the private sector (agriculture, agroindustry, fishing, tourism, handicrafts) help meet the needs of these groups, they will also be helping to eliminate gender inequity in the country and the rural sector.

The Office intends to help the INAMU formulate a program designed to **develop the business skills of selected groups of income-generating women** and thereby improve the quality of life of rural families.

*Como socios se encuentran:*

- Ministry of Planning (MIDEPLAN)
- Ministry of Agriculture and Livestock (MAG)
- Ministry of Economic Affairs, Industry and Trade (MEIC)
- Vice Ministry of Youth
- National Women's Institute (INAMU)
- Costa Rican Tourism Institute (ICT)
- Executive Secretariat for Agricultural Sector Planning (SEPSA)
- National Production Board (CNP)
- Agrarian Development Institute (IDA)
- National Service of Groundwater, Irrigation and Drainage (SENARA)
- Costa Rican Institute of Fisheries and Aquaculture (INCOPECA)
- National Technical Education Institute (INA)
- National Bank of Costa Rica
- Arias Foundation for Peace and Human Progress
- Directorate of Sustainable Rural Development (IICA Headquarters)
- Rural Agroindustry Program (PRODAR)
- Rural Microenterprise Program (PROMER)

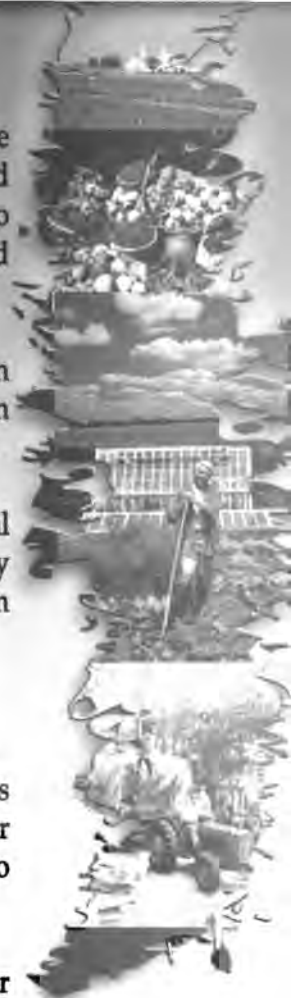
*The specific actions for 2003 are:*


- Organize a seminar on rural enterprises run by women, their current situation and actions for creating a policy for rural business development.

- Together with the INAMU and the institutions involved with the productive sectors, establish a pilot program for the analysis and formulation of projects that will enable the groups concerned to enhance their technical and organizational capabilities and improve access to markets and credit.
- Develop instruments for monitoring the growth of the groups in question, to systematize the experiences and their usefulness in the future and guarantee the sustainability of rural businesses.
- Draw on the actions and outputs of the Sustainable Rural Development Program at Headquarters, the Rural Agroindustry Program (PRODAR) and the Rural Microenterprise Program (PROMER).

*The results of this activity will be as follows:*

- The Interagency Commission for the development of women's business skills has been granted official status and has a number of proposals for implementing policies and actions related to rural enterprises with gender equity.
- The INAMU and the institutions related to the productive sector have an instrument with a gender approach for diagnosing the situation of groups, defining joint activities and formulating projects to strengthen women's business ideas.
- The INAMU has stronger ties with technical assistance programs in the agricultural sector, INA training and credit from the National Banking System for women entrepreneurs.





Groups of income-generating women have a clear process whereby their operations can be evaluated and they can obtain technical assistance and training, and gain access to credit.

National Institutes have groundwork for 2004, which allow them to apply the strategy to other rural groups like small farmers in settlements, young people and ethnic minorities.

- The alliance between IICA-PRODAR and Costa Rican institutions has been consolidated for future actions to assist rural women.

**Activity 11: *Agrotourism, an alternative for cantonal rural development***

IICA can no longer limit its work to strictly agricultural activities. Developments in rural areas call for an expanded vision, providing greater territorial coverage and implementing concrete actions involving new rural activities. Agrotourism and ecotourism are additional and complementary alternatives for generating as much income as possible for family agribusinesses.

Undertaking work in this field is a real opportunity for IICA-Costa Rica not only to get involved in local development but also to promote non-agricultural activities such as tourism based on the conservation of traditions and the best values of rural production areas. The objective is to work with the MAG to implement a **pilot cantonal rural tourism initiative** which, as a complement to agriculture and agroindustry, offers an alternative way of raising the incomes of rural families.

*The partners are:*

- Ministry of Agriculture and Livestock (MAG)
- Ministry of Planning (MIDEPLAN)
- Rural Development Program (PDR)
- Costa Rican Tourism Institute (ICT)
- National Technical Education Institute (INA)
- Municipality of Coronado
- Coronado Chamber of Tourism (COROTUR)
- Coronado Cantonal Agricultural Center, firms and associations
- Rural Agroindustry Program (PRODAR)

*The actions defined for 2003 are:*

- Together with the MAG - PDR, organize at least two activities for sharing experiences on rural tourism, as the main input for conceptualizing cantonal agrotourism development plans.
- Contribute to the implementation of two training activities for entrepreneurs on agricultural and tourist production as alternative ways of generating income.
- Study the feasibility and possible ways of implementing a pilot effort in the canton of Coronado that would link agroindustry and the promotion of the district as a tourist attraction.
- Formulate an agrotourism development plan for Coronado with COROTUR and the MAG.

*The results expected are:*

- The MAG has the know-how and a model for establishing cantonal agrotourism development projects in the rest of the country.
- COROTUR and the private sector in Coronado have the know-how to make their canton an agrotourist attraction.
- The canton of Coronado has a means of promoting agroindustrial activities as a tourist attraction, and an agrotourism development plan.
- Greater IICA presence in the community of Coronado, particularly with the private sector and development and producers' associations.

**Activity 12: Promote nutritional food security in rural communities**

The country's rural areas, especially the most depressed, are faced with all sorts of problems, such as food insecurity due to the insufficient supply of foodstuffs and the inability of local people to acquire or consume enough of them. Promoting the development of the rural milieu and food security in these regions is therefore a core goal of both the State and IICA.

PAHO, through INCAP, has been promoting a participatory self-management approach to nutritional food security known as "Nutrition and Food Security at the Local Level" (Local NFS). Under the IICA-PAHO agreement, the two institutions have agreed to step up the activities of PAHO to cover more rural communities.

The objective of this effort is to improve food security in selected rural communities by implementing pilot projects designed to generate self-management skills and implement productive and social projects.


*Our partners are:*

- Executive Secretariat for Agricultural Sector Planning (SEPSA)
- Agrarian Development Institute (IDA)
- PAHO Office in Costa Rica
- Civil Society

*The actions proposed are as follows:*

- Identify priority communities and set up interagency teams (IICA-PAHO-State-Civil Society) to implement the Local NFS methodology in selected communities.
- Hold a workshop to sensitize the actors to the Local NFS methodology.
- Train the people in the communities selected in areas that will enhance their ability to promote food safety and develop their communities.
- Provide permanent support with the identification, formulation, financial management and monitoring of productive and social projects that are a priority for the communities.





*The expected results are:*

- At least two rural communities are implementing projects to promote food security and their own development, and have the capacity for self-management to make this process sustainable.
- The agencies that provide support at the local level have been strengthened through the consolidation of interagency cooperation arrangements based on the Local NPS strategy.
- IICA and PAHO in Costa Rica have stronger links for cooperation, having pooled their capabilities on behalf of the country's rural communities.

#### **PRIORITY # 5: TRAINING AND EDUCATION**

When countries invest in human capital, they are thinking not only about the present state of agriculture but also about the future, about young people who will play an important role in the development of the nation's agricultural and rural sector. Enhancing abilities and attitudes for what could be called "the professionalization of agriculture and the rural milieu" means creating the basic conditions for greater use of technology and know-how, to provide better services and achieve a genuine modernization of production.

Our efforts will focus on two activities:

#### **Activity 13: *Develop high-quality technical education in agricultural high schools***

The country's technological and scientific development, combined with its economic and social transformation, has altered many of the productive sector's requirements with respect to the elements that revitalize rural communities, the skills of its workers and the ideals of social improvement for youth.

Making technical high schools institutions of excellence for rural development is a real challenge for the country, since a knowledge-based society must create sustainable conditions for achieving minimum technical and professional standards that will contribute to the modernization and diversification of productive activities. Students in agricultural high schools are therefore a key element in the technological, cultural, social and economic development of Costa Rica's rural sector.

The objective of this action is to contribute to the modernization of the Technical Education System by implementing a pilot project in the Pacific region that will lead to new teaching strategies for agricultural high schools.

*The partners are:*

- Ministry of Agriculture and Livestock (MAG)
- Ministry of Science and Technology (MICTT)
- Ministry of Public Education (MEP)

- Ministry of Planning (MIDEPLAN)
- Vice Ministry of Youth
- National Technical Education System (SINETEC), particularly agricultural high schools in the Pacific region
- Sectoral Program to Strengthen Human Resources (PSFRH/MAG/ SEPSA)
- Directorate of Education and Training IICA Headquarters

*The actions scheduled are:*

- Together with the MEP, MIDEPLAN, MICIT and MAG, hold a seminar on the importance of technical education in Costa Rica and the need for change, so that agricultural high schools that provide a top-quality education.
- Provide technical cooperation for the formulation and implementation of the different components of the project "Program to Improve Technical Education in High Schools in the Province of Puntarenas (CORETEC)," in tandem with officials of the Ministry of Education (MEP) and the Ministry of Science and Technology (MICIT).

*The expected results for 2003 are:*

- The Pacific Region, IICA and other institutions have implemented the components of the CORETEC project related to organization, the redesign of the curriculum, training and the definition of the profiles for educators.

- Five agricultural high schools in the Pacific Region have improved the technical education they provide and the development of didactic productive enterprises, as a model for implementation nationwide.
- The MEP has the information it needs to study and implement a program for modernizing agricultural technical education.

**Activity 14: *Improve the know-how and expertise of actors in the agricultural sector***

Training and the updating of expertise are activities for which there is great demand in the agricultural sector. The Institute receives many requests for cooperation from producers and support agencies related to both specific and general topics, to improve know-how and technical capabilities. As these areas are central to the Institute's objectives, in recent years Headquarters has increased its capacity, to offer better services in these areas. For example, modern methodologies and communications equipment for the transfer of knowledge have been introduced. For the sector, this installed capacity provides an opportunity to coordinate efforts with the Office in Costa Rica, to the benefit of entrepreneurs and technicians in the national agricultural sector.

The objective of this activity is to help make the country's agriculture more competitive, increasing the technical capabilities and know-how of agricultural entrepreneurs and government officials by means of **professional updating and training in relevant subjects.**





*The partners are:*

- Vice Ministry of Youth
- Sectoral Program to Strengthen Human Resources (PSFRH/MAG/ SEPSA)
- National Technical Education Institute (INA)
- Training units inside the Agricultural Sector
- Business chambers
- Directorate of Education and Training IICA Headquarters

*The actions planned in 2003 are:*

- Identify priority topics for professional updating, for public and private actors in the agricultural sector.
- Together with the PSFRH, hold at least three conferences to update the knowledge of public and private actors of topics identified as a priority, including aspects of international trade, competitiveness and food safety.
- Together with the PSFRH, prepare educational materials for updating the knowledge of public and private actors in at least three topics identified as a priority international trade, competitiveness and food safety.
- Together with DECAP, design at least two training courses using digital technology, on topics identified as a priority.
- Combined with the Vice Ministry of Youth, formulate a project profile to improve the entrepreneur capabilities of the young rural people.

*The results expected are as follows:*

- Farm sector through the cooperation of IICA has settled a training program oriented to strengthen human resources on priority topics.
- Government officials and producers are improving their knowledge of topics that are important to the national agricultural sector through onsite and distance activities.
- New alternatives of solutions are available for the Vice Minister of Youth in order to improve young people capabilities.

#### **PRIORITY # 6: INFORMATION AND COMMUNICATION**

Strengthening rural and agricultural development calls for the use of information and communication technology (ICT), as well as active participation in the information society and its benefits.

With IICA's help, the agricultural sector has come to realize that it can no longer be simply a spectator of the information age. Reducing the digital urban-rural gap is vital, therefore, creating tools and passing them on to rural dwellers and the public institutional framework that serves them. ICT makes it possible to achieve larger objectives, such as technological innovation, competitiveness, the modernization of production and rural development.



*The activity proposed under this priority is:*

**Activity 15: Strengthen Costa Rica's Agricultural Information System (INFOAGRO)**

Efforts to overcome marginalization and the relative backwardness of small rural economies should focus not only on the modernization of the mechanisms and methods used by public and private support agencies, but also on capacity building. The existence of effective information mechanisms will permit rural areas to develop and grow at a pace similar to other sectors of the economy.

Four years after it was first created, INFOAGRO is once again a priority project for the sector. Promoted by the Executive Secretariat for Agricultural Sector Planning (SEPSA) with support from IICA-Costa Rica, it facilitates access to and the efficient use of knowledge, as input for decision making and improving the quality of life of all the actors in the agricultural sector and the rural milieu, but first and foremost small and medium-sized producers.

The objective of this action is to reposition INFOAGRO in the rural sector as a system that does more than simply provide information, helping to improve and modernize Costa Rica's agricultural activities. *The partners are:*

- Executive Secretariat for Agricultural Sector Planning (SEPSA)
- Ministry of Agriculture and Livestock (MAG)
- Ministry of Science and Technology (MICTT)

■ National Production Board (CNP)


*The actions for 2003 are:*

- Hold a seminar with sector authorities and an activity to re-launch INFOAGRO, to demonstrate the importance of information for Costa Rica's rural milieu.
- Carry out a regional process to coordinate INFOAGRO's incorporation into local plans, strategies and actions.
- Reengineer the system (organization, technological platform, content and instruments for disseminating information).
- Together with SEPSA, organize 8 regional training workshops for users of INFOAGRO.
- Jointly with the sector, design and prepare the materials needed for training and to promote INFOAGRO.
- Together with the MICTT, promote the operation of 8 Rural Information Centers as models for the country's rural communities.

*The results expected from these actions are:*

- Senior sector authorities are aware of the importance of having an information strategy in place for Costa Rica's rural milieu.
- Regarded as a priority project and part of an information





strategy for the rural sector, INFOAGRO is taken into consideration in national and institutional policies, plans, strategies and budgets for the sector.

- The agricultural sector has an INFOAGRO system. As well as information, it includes a new Web portal, an expeditious email service and a Geographic Information System (GIS).
- SEPSA and the regional and local INFOAGRO teams have taken over management of the system again and are administering its products efficiently.
- Rural communities are aware of the existence of INFOAGRO and possess the know-how needed to make good use of the system and the information and knowledge it contains.
- The development of alliances between the agriculture and technology sectors, with support from the MICIT and IICA.

*Other regional and hemispheric actions of the IICA Network:*

The fifteen actions implemented by IICA-Costa Rica will be complemented with other activities carried out by the Strategic Directorates at IICA Headquarters, the regional projects for Central America and hemispheric programs like PRODAR and PROMER that have national components in Costa Rica. PRODAR is already conducting a number of case studies of Costa Rican agroindustries and, with the MAG/CNP, is implementing the project "Planning the System of Denomination of Origin (D.O.) for Costa Rican agrifood products."

## 4. SCHEDULE OF ACTIVITIES

IICA-Costa Rica's Activities in 2003	Quarters			
	I	II	III	IV
<b>Priority 1: Trade and agribusiness development</b>				
Creating exporters to the U.S. program		*	*	*
National agroindustry and marketing plan	*	*	*	*
<b>Program 2: Technology and innovation</b>				
Enhance the efficiency of the INTA	*	*	*	*
Technology innovation and transfer plan	*	*	*	*
<b>Program 3: Agricultural health and food safety</b>				
Promote food safety	*	*	*	*
Proposal for the redesign of the national food safety system	*	*	*	*
Plan to strengthen sanitary and phytosanitary protection services		*	*	
<b>Program 4: Sustainable rural development and environment</b>				
National rural development strategy	*			
National strategy for organic agriculture	*	*	*	*
Program to develop the business skills of income-generating women	*	*		
Cantonal agrotourism model	*	*		
IICA-PAHO pilot initiatives in Local FSN		*	*	*
<b>Program 5: Training and education</b>				
Pilot initiative in agricultural technical high schools in the Pacific region		*	*	*
Training and professional updating	*	*	*	*
<b>Program 6: Information and communication</b>				
Strengthening and restructuring INFOAGRO	*	*	*	*



## 5. OTHER STRATEGIC PARTNERS

To implement these and other activities that may arise in 2003, and to achieve successful results, the Office plans to increase its technical capacity with support from the Institute's Headquarters and by identifying associated experts and coordinating efforts with other international agencies interested in agricultural development and the prosperity of the rural milieu.

Although not mentioned by name in the Plan of Action, other strategic partners will play an important role in implementing it and identifying areas for joint work in the future. These include:

### ■ OTHER PUBLIC INSTITUTIONS AND STATE-RUN ENTERPRISES

- Ministry of Foreign Affairs
- Ministry of Foreign Trade (COMEX)
- Ministry of Environment and Energy (MINAE)
- Integrated Agricultural Marketing Program (PIMA)
- Association of Agricultural and Industrial Sugar Cane Producers (LAICA)
- Costa Rican Coffee Institute (ICAFE)
- Livestock Development Corporation (CORFOGA)

### ■ OTHER PRIVATE SECTOR INSTITUTIONS

- National Chamber of Milk Producers
- Costa Rican Chamber of Hog Producers
- National Chamber of Poultry Farmers
- National Chamber of Egg Producers
- Chamber of Sugar Producers
- National Union of Small and Medium scale Costa Rican Farmers (UPANACIONAL)
- National Small and Medium Farmers Forum

### ■ UNIVERSITIES AND EDUCATION AND TRAINING INSTITUTIONS

- University of Costa Rica (UCR)
- National University of Costa Rica (UNA)
- State Distance University (UNED)
- Costa Rican Technological Institute (ITEC)
- Agriculture School of the Humid Tropics Region (EARTH)
- Central American Livestock School (ECAG)

### ■ INTERNATIONAL TECHNICAL AND FINANCIAL COOPERATION AGENCIES

- NON-GOVERNMENTAL ORGANIZATIONS (NGOs) DEVOTED TO THE COUNTRY'S SOCIOECONOMIC DEVELOPMENT

## FINAL COMMENTS

IICA-Costa Rica, in accordance with its new vision and the guidelines established by the Institute's General Directorate, is convinced that implementing this Annual Plan will make a major contribution to the country's agricultural and rural development.

Our mission to support Costa Rica's efforts to achieve progress and prosperity by modernizing rural areas, promoting food security and developing a competitive agricultural sector begins with this Plan for 2003. This new method of work is intended to consolidate strategic partnerships with the public and private sectors, with which, through a process of continual dialogue, we have identified actions and results that will benefit all Costa Ricans.

Changing the approach of our cooperation, gearing it to the demand from the country, will undoubtedly allow us to act with greater care and make maximum use of both the Institute's and the country's resources. The process of dialogue will continue over the next year. Far from being a bureaucratic and exclusive process, it will enable us to identify more precisely actions of national interest for incorporation into the Plan of Action for 2004. **In future, plans of action should not only be institutional planning instruments but also a means of identifying, together with partner international**

institutions and organizations, additional technical and financial resources for promoting the development of agriculture and the well-being of Costa Rica's inhabitants.

The preparation of this work plan was motivated by a tremendous desire to provide effective cooperation. It contains concrete actions designed to help build a better Costa Rica. Renowned Brazilian author Paulo Coelho, referring to the "Warriors of the Light," says that:

*"They know that they are faced with a mystery, to which they will find the answer some day, but not yet. Therefore, they try to behave according to their convictions and their faith."*

Faced with the "mysteries" of the agricultural sector, IICA and its partners, the "Warriors of the Light for Rural Development," will never abandon their quest to build a better future for the hemisphere, based on more a competitive agricultural sector, a more prosperous rural sector and a more just global society for all working peoples.



## ACRONYMS

CABEI	Central American Bank for Economic Integration	MAG	Ministry of Agriculture and Livestock.
CACIA	Costa Rican Chamber of the Food Industry	MAOCO	Organic Agriculture Movement of Costa Rica
CADEXCO	Chamber of Exporters of Costa Rica	MEIC	Ministry of Economic Affairs, Industry and Trade
CATIE	Tropical Agriculture Research and Higher Education Center	MEP	Ministry of Public Education
		MICIT	Ministry of Science and Technology
CICR	Costa Rican Industry Chamber	MINAE	Ministry of Environment and Energy
CIDA	Canadian International Development Agency	NAFTA	North American Free Trade Agreement
CIIA	Interagency Food Safety Commission	NGO	Non-governmental Organization
CNAA	National Chamber of Agriculture and Agroindustry	OAS	Organization of American States
CNP	National Production Board	OIRSA	International Regional Organization for Agricultural Health
CONITTA	National Commission on Agricultural Research and Technology Transfer		Pan American Health Organization
		PAHO	Rural Development Program
CORBANA	National Banana Corporation	PDR	Integrated Agricultural Marketing Program
CORFOGA	Livestock Development Corporation	PIMA	Office for the Promotion of Foreign Trade
EARTH	EARTH University	PROCOMER	Rural Agroindustry Development Program for Latin America and the Caribbean
ECAG	Central American School of Animal Husbandry	PRODAR	Program to Support Rural Microenterprises in Latin America and the Caribbean
EMBRAPA	Brazilian Institute of Agricultural Research		Rural Agroindustry Network
FAO	United Nations Food and Agriculture Organisation	PROMER	National Service of Irrigation, Groundwater and Drainage
FIAA	Free Trade Area of the Americas		Executive Secretariat for Agricultural Sector Planning
GTZ	Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit	REDAR	Swedish International Development Cooperation Agency
		SENARA	National Agricultural Research and Technology Transfer System
ICAPE	Costa Rican Coffee Institute	SEPSA	University of Costa Rica
ICT	Information and communication technologies	SIDA	National University of Costa Rica
IDA	Agrarian Development Institute	SNITTA	United Nations Development Programme
IDB	Inter-American Development Bank		State Distance University
IICA	Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture	UCR	National Union of Small- and Medium-scale Costa Rican Farmers
INA	National Technical Education Institute	UNA	World Bank
INAMU	National Women's Institute	UNDP	World Trade Organization
INCOPESCA	Costa Rican Institute of Fisheries and Aquaculture	UNED	
INTA	Agricultural Technology Innovation and Transfer Institute	UPANACIONAL	
		WB	
IOE	International Office of Epizootics	WTO	
IPPC	International Plant Protection Convention		
ITEC	Costa Rican Technological Institute		
LAICA	Association of Agricultural and Industrial Sugar Cane Producers		

## ACRÓNIMOS

ACDI	Agencia Canadiense para el Desarrollo	TTEC	Instituto Tecnológico de Costa Rica
ALCA	Área de Libre Comercio de las Américas	MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
ASDI	Agencia Sueca de Cooperación para el Desarrollo	MAOCO	Movimiento de Agricultura Orgánica de Costa Rica
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica	MEIC	Ministerio de Economía Industria y Comercio
BID	Banco Interamericano de Desarrollo	MEP	Ministerio de Educación Pública
BM	Banco Mundial	MICT	Ministerio de Ciencia y Tecnología
CACA	Cámara Costarricense de la Industria Alimentaria	MINAE	Ministerio de Ambiente y Energía
CADEXO	Cámara de Exportadores de Costa Rica	OEA	Organización de Estados Americanos
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza	OIE	Oficina Internacional de Epizootias
CIA	Comisión Intersectorial de Inocuidad de los Alimentos	OIRSA	Organismo Internacional Regional para la Sanidad Agropecuaria
CIFP	Convención Internacional de Protección Fitosanitaria	OMC	Organización Mundial de Comercio
GNA	Cámara Nacional de Agricultura y Agroindustria	ONG	Organismo No Gubernamental
CNP	Consejo Nacional de Producción	OPS	Organización Panamericana para la Salud
EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria	PIMA	Programa Integral de Mercadeo Agropecuario
FAO	Organización Mundial para la Agricultura y Alimentación	PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
GTZ	Agencia Alemana para el Desarrollo	PROCOMER	Promotora de Comercio Exterior
ICAFE	Instituto Costarricense del Café	PRODAR	Programa de Desarrollo de la Agroindustria Rural para América Latina y el Caribe
IDA	Instituto de Desarrollo Agrario	PROMER	Programa de Apoyo a la Microempresa Rural de América Latina y el Caribe
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura	REAR	Red de Agroindustria Rural
INAMU	Instituto Nacional de la Mujer	SENASA	Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento
INCOFESCA	Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura	SEPSA	Secretaría Ejecutiva de Planificación del Sector Agropecuario
INTA	Instituto de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria	SNTTA	Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria
		TIC	Tecnologías de Información y Comunicación
		TLC	Tratado de Libre Comercio
		UCR	Universidad de Costa Rica
		UNA	Universidad Nacional de Costa Rica
		UNED	Universidad Estatal a Distancia
		UPANACIONAL	Unión Nacional de Pequeños y Medianos Productores Agropecuarios



## COMENTARIOS FINALES

El IICA-Costa Rica, acorde con su nueva visión y los lineamientos establecidos por la Dirección General de la Institución, confía en que lo establecido en este Plan Anual contribuirá decididamente al desarrollo agropecuario y rural del país.

Nuestra misión de apoyar a Costa Rica en su búsqueda del progreso y de la prosperidad por medio de la modernización de las zonas rurales, la promoción de la seguridad alimentaria y el desarrollo de un sector agropecuario competitivo solo inicia con este Plan 2003. Esta nueva forma de trabajo busca consolidar alianzas estratégicas con los sectores público y privado, con los cuales, mediante un proceso de diálogo continuo, se ha logrado identificar acciones y resultados esperados en beneficio de todas y todos los costarricenses.

Sin duda la reorientación del enfoque de cooperación, esta vez orientado por la demanda del país, permitirá actuar con mayor precisión y maximizar el aprovechamiento de los recursos institucionales y nacionales. Continuar con el proceso de diálogo durante el próximo año, lejos de un proceso burocrático y excluyente, pretende mayor precisión en la identificación de acciones de interés nacional a ser incorporadas en el próximo Plan de Acción 2004. A futuro, los planes de acción no solo deben ser instrumentos de planificación institucional sino el medio para que junto

con instituciones y organismos internacionales amigos, se identifiquen recursos técnicos y financieros adicionales para promover el desarrollo de la agricultura y el bienestar de los habitantes costarricenses.

Con un enorme deseo de cooperación, se plantea este plan de trabajo bajo que busca con acciones concretas aportar en la construcción de una mejor Costa Rica. Bien lo dice el reconocido autor brasileño Paulo Coelho, al referirse a los "Guerreros de la Luz":

*"Sabén que están ante un misterio, cuya respuesta en-  
contrará algún día, pero que todavía es temprana para  
las respuestas. Entonces procuran comportarse de acuer-  
do a sus convicciones y su fe."*

Entre los misterios del sector agropecuario, para el IICA y sus socios, "Guerreros de la Luz del Desarrollo Rural", su convicción será siempre construir un mejor futuro para el hemisferio basado en una agricultura más competitiva, un sector rural más próspero y una sociedad global más justa para beneficio de los pueblos trabajadores.



## 5. OTROS SOCIOS ESTRATÉGICOS

Para asumir las actividades indicadas, así como otras actividades que surjan en el periodo 2003, y alcanzar los resultados propuestos con éxito, la Oficina incrementará su capacidad técnica con el apoyo de la Sede Central de la Institución, la identificación de expertos asociados y la coordinación con otros organismos internacionales interesados en el desarrollo agropecuario y la prosperidad del medio rural.

Otros socios estratégicos que, aunque no mencionados en el Plan de Acción, jugarán un papel importante en el desarrollo del mismo y en la identificación de futuras áreas de trabajo conjunta. Entre ellos:

- **OTRAS INSTITUCIONES DEL SECTOR PÚBLICO Y MIXTO**
  - Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto
  - Ministerio de Comercio Exterior (COMEX)
  - Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE)
  - Programa Integral de Mercado Agropecuario (PIMA)
  - Liga Agrícola e Industrial de la Caña de Azúcar (LAICA)
  - Instituto Costarricense del Café (ICAFE)
  - Corporación de Fomento Ganadero (CORFOGA)

### ■ OTRAS INSTITUCIONES DEL SECTOR PRIVADO

- Cámara de Nacional de Productores de Leche
- Cámara Costarricense de Porcicultores
- Cámara Nacional de Avicultores
- Cámara Nacional de Productores de Huevo
- Cámara de Azucareros
- Unión Nacional de Pequeños y Medianos Productores Agropecuarios (UPANACIONAL)
- Mesa Nacional Campesina

### ■ UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN

- Universidad de Costa Rica (UCR)
- Universidad Nacional de Costa Rica (UNA)
- Universidad Estatal a Distancia (UNED)
- Instituto Tecnológico de Costa Rica (ITEC)
- Escuela de Agricultura para la Región Tropical Húmeda (FARTH)
- Escuela Centroamericana de Ganadería (ECAG)

### ■ ORGANISMOS INTERNACIONALES DE COOPERACIÓN TÉCNICA Y FINANCIERA

### ■ ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES (ONGS) DEDICADAS AL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO DEL PAÍS



#### 4. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Actividades del IICA-Costa Rica para 2003				Trimestres
	I	II	III	IV
Prioridad 1: Comercio y desarrollo de agro negocios				
Programa creando exportadores a EE.UU.	*	*	*	*
Plan nacional de agroindustria y mercadeo	*	*	*	*
Programa 2: Tecnología e innovación				
Mejoramiento de la eficiencia operativa del INTA	*	*	*	*
Plan de innovación y transferencia tecnológica	*	*	*	*
Programa 3: Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos				
Fomento de la inocuidad de los alimentos	*	*	*	*
Propuesta para el rediseño del sistema nacional de inocuidad	*	*	*	*
Plan de fortalecimiento de los servicios de protección fito y zoo sanitarios		*	*	
Programa 4: Desarrollo rural sostenible y ambiente				
Estrategia nacional de desarrollo rural			*	
Estrategia nacional de agricultura orgánica	*	*	*	*
Programa para el desarrollo empresarial de mujeres generadoras de ingresos		*	*	
Modelo agro turístico cantonal		*	*	
Experiencias piloto IICA-OPS en SAN-Local	*	*	*	*
Programa 5: Capacitación y educación				
Experiencia piloto en colegios técnicos agropecuarios del pacífico	*	*	*	*
Capacitación y actualización profesional	*	*	*	*
Programa 6: Información y comunicación				
Fortalecimiento y reestructuración de INFOAGRO	*	*	*	*

*Otras acciones regionales y hemisféricas de la Red IICA:*

Adicionalmente a las quince acciones del IICA-Costa Rica, estas se complementarán con otras actividades que lleven a cabo las Direcciones Estratégicas de la Sede Central del IICA, los proyectos regionales para América Central, al igual que programas hemisféricos como PRODAR y PROMER que operan en el nivel nacional. Entre estos, PRODAR ya ejecuta diversos estudios de caso sobre las agroindustrias costarricenses y co-ejecuta con el MAG/CNP, el proyecto "Plantificación del Sistema de Denominaciones de Origen (D.O) de los productos agroalimentarios de Costa Rica".

proyecto prioritario inscrito en una estrategia de información para el sector rural.

■ El sector agropecuario cuenta con un INFOAGRO, más allá de información incluyendo un nuevo portal Web, un servicio ágil de correos y un Sistema de Información Geográfico (SIG) operando.

■ SEPSA, los equipos regionales y locales de INFOAGRO han retomado la gestión del sistema y administran sus productos eficientemente.

■ Las comunidades rurales conocen de la existencia de INFOAGRO y cuentan con los conocimientos para hacer un buen uso del sistema, la información y los conocimientos disponibles en él.

■ El desarrollo de alianzas sector agropecuario y sector tecnología con apoyo del MICIT e IICA.



La actividad propuesta dentro de la prioridad es:

**Actividad 15: Fortalecimiento del Sistema de Información Agropecuario Costarricense INFOAGRO.**

Superar la marginación y el atraso relativo de las pequeñas economías rurales, debe darse la modernización de los mecanismos y alcances de la atención institucional pública y privada, sino también desde la construcción de capacidades para poner en práctica mecanismos de información efectivos que impriman a estos espacios, una velocidad de desarrollo y crecimiento parecidos a los que se logran en otros sectores económicos.

INFOAGRO luego de cuatro años de operación se retoma nuevamente como proyecto prioritario sectorial, promovido por la Secretaría de Planificación del Sector Agropecuario (SEPSA) que con el apoyo del IICA-Costa Rica busca propiciar el acceso y la utilización eficiente del conocimiento para contribuir con el proceso de toma de decisiones y el mejoramiento de la calidad de vida de todos los actores del sector agropecuario y del medio rural, fundamentalmente pequeños y medianos productores.

El objetivo de esta acción es reposicionar a INFOAGRO en el Sector Rural como el sistema que más allá de la información contribuye al mejoramiento y modernización de las actividades agropecuarias costarricenses.

Los socios son:

- Secretaría de Planificación Sectorial Agropecuaria (SEPSA)
- Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)

- Ministerio de Ciencia y Tecnología (MICT)
  - Consejo Nacional de la Producción (CNP)
- Las acciones para el año 2003 son:
- Realizar un seminario con autoridades del sector y una actividad de relanzamiento de INFOAGRO que demuestren la importancia de la información para el medio rural costarricense.
  - Llevar a cabo un proceso de atención regional que permita coordinar la inserción de INFOAGRO a los planes, estrategias y acciones a nivel local.
  - Poner en operación una reingeniería del sistema en su organización, plataforma tecnológica, contenidos e instrumentos de difusión de información.
  - Co-organizar junto con SEPSA, 8 talleres de capacitación regional a usuarios de INFOAGRO.
  - Diseñar y elaborar en conjunto con el Sector, los materiales de capacitación y promoción de INFOAGRO.
  - Promover junto con el MICT la operación de 8 Centros Rurales de Información como experiencias modelos para las comunidades rurales del país.
- Los resultados esperados de estas acciones son:

- Las altas autoridades del sector son concientes de la importancia de contar con una estrategia de información para el medio rural costarricense.
- Las políticas, planes sectoriales, estrategias y presupuestos nacionales e institucionales consideran a INFOAGRO como un

*Como resultados se espera:*

- Funcionarios públicos y productores del agro fortalecen sus conocimientos en temas relevantes para la realidad de sector agropecuario nacional.

- El sector agropecuario cuenta con un programa para el fortalecimiento de los recursos, en el cual el IICA participa activamente como oferente.

- El Viceministerio de la Juventud, dispone de alternativas para mejorar las capacidades en poblaciones rurales jóvenes.

**PRIORIDAD # 6: INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN.**

Potenciar el desarrollo rural y agropecuario requiere necesariamente del aprovechamiento de la tecnología de información y comunicación (TIC), así como de participar activamente en la sociedad de información y sus beneficios.

En ese sentido, el sector agropecuario con el apoyo del IICA ha tomado conciencia de que no puede más ser un simple espectador de la era del conocimiento, razón por la que reducir la brecha digital urbano-rural, representa crear y dotar de herramientas a los habitantes rurales y a la institucionalidad pública que los atiende, para que por medio de las TIC se logre alcanzar objetivos mayores como la innovación tecnológica, la competitividad, la reconversión productiva y el desarrollo rural.

*Los socios son:*

- Viceministerio de la Juventud
- Programa Sectorial de Fortalecimiento de Recursos Humanos (PSFRH/MAG/SEPSA)
- Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)
- Unidades de Capacitación dentro del Sector Agropecuario
- Cámaras empresariales
- Dirección de Educación y Capacitación - IICA Sede Central

*Las acciones planeadas en el 2003:*

- Identificar temas prioritarios en materia de actualización profesional para actores públicos y privados del sector agropecuario.
- Realizar junto con PSFRH al menos tres conferencias para la actualización de conocimientos de actores públicos y privados en temas identificados como prioritarios entre ellos aspectos relacionados con comercio internacional, competitividad e inocuidad de los alimentos.
- Elaborar junto con PSFRH material didáctico para la actualización de conocimientos de actores públicos y privados en al menos tres temas identificados como prioritarios con relación al comercio internacional, competitividad e inocuidad de los alimentos.
- Diseñar junto con DECAP al menos dos cursos de capacitación usando tecnología digital en temas identificados como prioritarios.
- Formular junto con el Viceministerio de la Juventud, un perfil de proyecto para mejorar las capacidades agroempresariales de jóvenes rurales



- Cinco colegios agropecuarios de la Regional Pacífico han mejorado su proceso de formación técnica y desarrollo de empresas productivas didácticas como modelo para su implementación a nivel nacional.
- El MEB dispone de los elementos para analizar y poner en operación un programa de modernización de la educación técnica con modalidad agropecuaria.

**Actividad 14: Mejorar los conocimientos y capacidades**

*técnicas de los actores del sector agropecuario.*

La capacitación y actualización de conocimientos se encuentran entre las áreas con mayor demanda por parte de los actores del sector; se trate de temas específicos o genéricos, la solitud de cooperación por fortalecer conocimientos y capacidades técnicas resalta tanto a nivel de productores como en instancias de apoyo. Por ser estas áreas centrales para los objetivos de la Institución, durante los últimos años la Sede Central ha reforzado sus capacidades para brindar mejores servicios en estas áreas, de esta forma se han introducido metodologías y equipos de comunicación modernos para la transferencia de conocimientos. Para el sector, esta capacidad instalada representa una oportunidad para actuar de manera coordinada con la oficina en Costa Rica en beneficio de los empresarios y técnicos del sector agropecuario nacional.

El objetivo de esta actividad es contribuir con la competitividad de la agricultura nacional incrementando las capacidades técnicas y conocimientos de empresarios agropecuarios y funcionarios institucionales, mediante la actualización profesional y capacitación en temas relevantes.

■ Ministerio de Planificación (MIDEPLAN)

■ Viceministerio de la Juventud

■ Sistema Nacional de Educación Técnica (SINTEC) particularmente los colegios técnicos agropecuarios de la Región Pacífico

■ Programa Sectorial de Fortalecimiento de Recursos Humanos (PSFRH/MAG/SEPSA)

■ Dirección de Educación y Capacitación - IICA Sede Central

*Las acciones programadas son:*

■ Realizar junto con el MEB, MIDEPLAN, MICT y MAG un seminario sobre la importancia de la educación técnica en Costa Rica y la necesidad de un cambio hacia colegios agropecuarios de excelencia.

■ Brindar cooperación técnica en la formulación y desarrollo de los diferentes componentes del proyecto "Programa para el Mejoramiento de la Educación Técnica en los Colegios de la Regional de Educación de Puntarenas-CORETEC", junto con las autoridades del Ministerio de Educación (MEP) y el Ministerio de Ciencia y Tecnología (MICT).

*Los resultados esperados para el 2003 son:*

■ La Regional Pacífico ha co-ejecutado con el IICA e Instituciones los componentes del proyecto CORETEC, relacionado con la organización, el rediseño curricular, la capacitación y definición de los perfiles de docentes.





Los resultados esperados serán:

- Al menos dos comunidades rurales fomentan la seguridad alimentaria y el desarrollo de sus habitantes mediante la implementación de proyectos de interés y han desarrollado capacidades autogestionarias para hacer de este un proceso sostenido.

- Las instancias de apoyo en el nivel local se han fortalecido al consolidarse un esquema de cooperación interinstitucional basado en la estrategia SAN Local.

- El IICA y la OPS en Costa Rica han fortalecido sus lazos de cooperación al sumar sus capacidades en beneficio de comunidades rurales del país.

**PRIORIDAD#5: CAPACITACIÓN Y EDUCACIÓN.**

Invertir en capital humano implica no solo pensar en la situación presente de la agricultura, sino también en el futuro, en los jóvenes, quienes jugarán un papel trascendental en el desarrollo del sector agropecuario y rural nacional. Potenciar las habilidades y actitudes hacia lo que se podría denominar "la profesionalización de la agricultura y el medio rural", significa crear las condiciones esenciales para un mayor aprovechamiento de la tecnología y el conocimiento, con el fin de prestar mejores servicios y lograr una verdadera reconversión productiva.

Dos actividades concentrarán nuestros esfuerzos:

**Actividad 13: Hacia una educación técnica de excelencia en los colegios profesionales con modalidad agropecuaria.**

El desarrollo científico tecnológico que experimenta el país, aunado a los procesos de transformación económica y social, han cambiado muchos de los requerimientos del sector productivo, en lo que se refiere a los elementos dinamizadores de las comunidades rurales, las destrezas de sus trabajadores y los ideales de mejoramiento social para la juventud.

Convertir los colegios técnicos profesionales en instituciones de excelencia para el desarrollo rural, representa un verdadero reto para el país, pues una sociedad basada en el conocimiento debe crear las condiciones sostenibles para alcanzar niveles técnicos y profesionales mínimos que moderricen y reconviertan la actividad productiva costarricense. Los estudiantes de los colegios agropecuarios son un eslabón fundamental para el desarrollo tecnológico, cultural, social y económico del sector rural costarricense.

El objetivo de esta acción es el de contribuir con la modernización del Sistema de Educación Técnica mediante la ejecución de una experiencia piloto en la región Pacífico que permita desarrollar nuevas estrategias didácticas hacia una educación de excelencia en los colegios profesionales con modalidad agropecuaria.

Los socios son:

- Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
- Ministerio de Ciencia y Tecnología (MICT)
- Ministerio de Educación Pública (MEP)

*Como resultados se espera:*

- El MAG cuenta con los conocimientos y un modelo para establecer proyectos de desarrollo agro turístico cantonal en el resto del país.
- COROTUR y el sector privado de Coronado cuentan con los conocimientos para hacer de su cantón un atractivo agro turístico.
- El cantón de Coronado dispone de una ruta donde se promueve la actividad agroindustrial como una atracción turística, así como de su plan de desarrollo agro turístico.
- Una mayor presencia del IICA en la comunidad de Coronado, particularmente con el sector privado, las asociaciones de desarrollo y de productores.

### **Actividad 12: Fomento de la seguridad alimentaria nutricional en comunidades rurales**

Las zonas rurales del país, especialmente las más deprimidas enfrentan un sin número de problemas, entre estos inseguridad alimentaria producto de la insuficiencia en la oferta de alimentos, y la incapacidad de los habitantes para adquirirlos o de consumirlos adecuadamente. Por esto, la promoción del desarrollo del medio rural y la seguridad alimentaria en estas regiones es una orientación central tanto para el Estado, como también para el IICA.

En este sentido, la OPS a través de INCAP viene promoviendo en el país la seguridad alimentaria nutricional bajo una metodología de trabajo participativa y autogestionaria denominada "Seguridad Alimentaria y Nutricional en el Nivel Local" (SAN Local). En el marco del Memorando de Entendimiento IICA-OPS, ambas instancias han convenido en fortalecer las actividades que viene efectuando OPS en beneficio de un mayor número de comunidades rurales.

El objetivo de este esfuerzo es mejorar la seguridad alimentaria de comunidades rurales seleccionadas, a través de la implementación de proyectos piloto para la generación de capacidades de autogestión y la implementación de proyectos productivos y sociales.

*Nuestros socios son:*

- Secretaría Ejecutiva de Planificación del Sector Agropecuario (SEPSA)
- Instituto de Desarrollo Agrario (IDA)
- Oficina de la OPS en Costa Rica
- Sociedad Civil

*Como acciones se plantea:*

- Identificar comunidades prioritarias y conformar equipos institucionales IICA - OPS - Estado - Sociedad Civil, para la implementación de la metodología SAN Local en las comunidades seleccionadas.

- Realizar un taller para la sensibilización de los actores involucrados sobre la metodología de SAN Local.
- Capacitar a los habitantes de las comunidades seleccionadas en autogestionarias para el fomento de la seguridad alimentaria y el desarrollo de su comunidad.

- Apoyar permanentemente en la identificación, formulación, gestión de financiamiento y seguimiento de proyectos productivos y sociales prioritarios para las comunidades.



- Los socios son:*
- Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
  - Ministerio de Planificación (MIDEPPLAN)
  - Programa de Desarrollo Rural (PDR)
  - Instituto Costarricense de Turismo (ICT)
  - Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)
  - Municipalidad de Coronado
  - Cámara de Turismo de Coronado (COROTUR)
  - Centro Agrícola Cantonal, empresas y asociaciones de Coronado
  - Programa de Agroindustria Rural (PRODAR)
- Las acciones definidas para el año 2003 son:*

- Co-organizar con el MAG - PDR al menos dos actividades de intercambio de experiencias sobre turismo rural que represente el insumo principal para conceptualizar planes de desarrollo agro turístico cantonales.
- Contribuir con el desarrollo de dos actividades de capacitación a empresarios en el tema de la producción agropecuaria y turística como alternativas para la generación de ingresos.
- Analizar la factibilidad y alternativas de desarrollo de una experiencia piloto en el cantón de Coronado que vincule la agroindustria con la promoción turística del Cantón.
- Formular el plan de desarrollo agro turístico de Coronado en conjunto con la COROTUR y el MAG.

- Los grupos de mujeres generadoras de ingresos cuentan con un proceso claro para ser diagnosticadas, recibir asistencia técnica, capacitación y acceso al crédito.

- Otras instituciones nacionales disponen de una base de trabajo para que en el 2004, se amplíe la estrategia a otros grupos rurales como jóvenes, asentamientos y etnias.

- La alianza IICA-PRODAR y las instituciones costarricenses se ha consolidado a favor de futuras acciones en beneficio de las mujeres rurales.

### *Actividad II: Agroturismo, una alternativa para el desarrollo rural cantonal.*

El accionar del IICA no puede seguir limitado exclusivamente a lo agropecuario. La evolución de lo rural, obliga a trabajar bajo la visión ampliada con una mayor cobertura territorial y con acciones concretas que involucren nuevas actividades rurales. Entre ellas, el agroturismo y ecoturismo representan una alternativa adicional y complementaria para rentabilizar al máximo los agronegocios de las familias productoras costarricenses.

Para el IICA-Costa Rica incursionar en este campo, representa una verdadera oportunidad no solo para acercarse al desarrollo local sino para promover actividades no agrícolas, como es el turismo basado en la conservación de las tradiciones y mejores valores de nuestras zonas rurales productoras. En ese sentido el objetivo de esta acción es contribuir con el MAG en el desarrollo de una experiencia piloto de turismo rural cantonal que como un complemento a la agricultura y agroindustria sirva como alternativa para mejorar los ingresos de las familias rurales.



En ese sentido, se pretende apoyar al INAMU en la formulación de un programa para el desarrollo empresarial de grupos de mujeres generadoras de ingresos seleccionados, que permita mejorar la calidad de vida de las familias rurales.

*Como socios se encuentran:*

- Ministerio de Planificación (MIDEPPLAN)
- Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
- Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC)
- Viceministerio de la Juventud
- Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU)
- Instituto Costarricense de Turismo (ICT)
- Secretaría Ejecutiva de Planificación del Sector Agropecuario (SEPSA)
- Consejo Nacional de Producción (CNP)
- Instituto de Desarrollo Agrario (IDA)
- Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (SENAARA)
- Instituto Costarricense de Pesca (INCOPESCA)
- Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)
- Banco Nacional de Costa Rica
- Fundación Arias para la Paz y el Progreso Humano
- Dirección de Desarrollo Rural Sostenible-IIICA Sede Central
- Programa de Agroindustria Rural (PRODAR)
- Programa de Microempresa Rural (PROMER)

*Las acciones específicas para el año 2003 son:*

- Organizar un seminario sobre los emprendimientos rurales con dudas por mujeres, su situación y acciones para la creación de una política hacia el desarrollo empresarial rural.

- Establecer con el INAMU y las Instituciones vinculadas con los sectores productivos un programa piloto de diagnóstico y formulación de proyectos que permita a los grupos mejorar sus capacidades técnicas, organizacionales, de acceso al mercado y al crédito.

- Construir los instrumentos de seguimiento del crecimiento de los grupos a fin de sistematizar las experiencias, su aplicabilidad a futuro y garantizar la sostenibilidad de los negocios rurales.

- Vincular a esta iniciativa, las acciones y productos disponibles del Programa de Desarrollo Rural Sostenible de la Sede Central, el Programa de Agroindustria Rural (PRODAR) y el Programa de Microempresa Rural (PROMER).

*Los resultados de esta actividad serán:*

- La Comisión Interinstitucional para el desarrollo empresarial de las mujeres se ha oficializado y cuenta con diversas propuestas para el desarrollo de políticas y acciones en el tema de emprendimientos rurales con equidad de género.

- El INAMU y las instituciones vinculadas con el sector productivo cuentan con un instrumento con enfoque de género para diagnosticar el estado situación de grupos, definir acciones conjuntas y formular proyectos para fortalecer ideas de negocios por parte de las mujeres.

- El INAMU tiene una mayor vinculación con los programas de asistencia técnica del Sector Agropecuario, de capacitación del INA y de crédito del Sistema Bancario Nacional en beneficio de las mujeres emprendedoras.

- Realizar junto con el MAOCO un taller de incidencia que permita difundir el pensamiento del MAOCO y el proceso de elaboración de la estrategia nacional entre altas autoridades y niveles decisivos del medio agropecuario.

*Los resultados esperados serán:*

- Los actores del movimiento orgánico se han fortalecido al contar con una guía para orientar las actividades de fomento de la producción orgánica en tres regiones del país.
- Concluido más de un 50% del proceso de construcción de la "Estrategia Nacional para la Agricultura Orgánica".
- Se ha posicionado la agricultura orgánica como alternativa para promover el desarrollo rural sostenible.

**Actividad 10: Desarrollo empresarial de las mujeres generadoras de ingresos**

Caracterizar el medio rural partiendo de un concepto territorial más amplio permite visualizar todas las acciones, actores y relaciones de los asentamientos humanos. Bajo este enfoque, las mujeres emprendedoras, las cuales según un reciente estudio del Instituto Nacional de las Mujeres representan por lo menos 400 grupos productivos, se han visto invisibilizadas en la mayoría de los casos no solo desde la óptica de su contribución a la economía sino de su atención por el sector oficial. Lograr integralmente que las instituciones relacionadas con los sectores empresariales (agricultura, agroindustria, pesca, turismo, artesanías) puedan atender a estos grupos, va acorde a la eliminación de cualquier indicio de inequidad de género en el país y el sector rural.

El IICA ha apoyado a este movimiento en diversas actividades durante los últimos años, especialmente en la "Estrategia Nacional para la Agricultura Orgánica", un proceso de planificación con actores de base que se viene implementado por etapas y que pretiene de la formulación de una estrategia concertada para el desarrollo de la producción orgánica del país para el mediano y largo plazo.

Esta iniciativa se considera un punto central para el futuro de la producción orgánica costarricense por lo que se ha definido como objetivo apoyar al MAOCO en la continuación del proceso "Estrategia Nacional para la Agricultura Orgánica", que a la fecha se ha implementado en una de las ocho regiones del país.

*Los socios son:*

- Movimiento de Agricultura Orgánica de Costa Rica (MAOCO)
- Programa Nacional de Agricultura Orgánica del MAG
- Programas de otras instituciones orientadas a la Agricultura orgánica.

*Nuestras acciones promoverán las siguientes actividades:*

- Realizar junto con el MAOCO tres talleres de consulta con organizaciones de base y productores independientes en tres regiones del país para la identificación de orientaciones que alimenten la "Estrategia Nacional".
- Apoyar en la elaboración de una síntesis de las orientaciones y prioridades identificadas en cada una de las regiones consideradas.



Dada la naturaleza del medio rural costarricense, es al sector agropecuario a quien le corresponde liderar un proceso de esta naturaleza en coordinación con instancias del sector educación, salud, trabajo, infraestructura, migración, entre otros.

Bajo este escenario, el IICA-Costa Rica busca asignar al sector rural un papel protagonista en el desarrollo social, económico y cultural del país que junto con el MAG se establezcan las bases para diseñar y poner en operación una **estrategia de desarrollo** que prevenga la pobreza, brinde alternativas y mejore las condiciones de vida dentro de las zonas rurales costarricenses.

*Los socios son:*

- Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
- Ministerio de Planificación (MIDEPPLAN)
- Vice Ministerio de Juventud
- Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU)
- Secretaría Ejecutiva de Planificación del Sector Agropecuario (SEPSA)

- Programa de Desarrollo Rural (PDR)
- Instituto de Desarrollo Agrario (IDA)
- Dirección de Desarrollo Rural Sostenible - IICA Sede Central

*Las acciones para el 2003 son:*

- Obtener criterios expertos en el tema de desarrollo rural y recopilar información sobre experiencias en otros países miembros del IICA en Latino América y el Caribe.
- Co-organizar junto con el MAG - PDR, un seminario de análisis,

- Formular con el MAG - PDR la estrategia de desarrollo rural que reorienta los esfuerzos del sector hacia acciones de relevancia para las poblaciones menos beneficiadas, entre ellas campesinos, mujeres, jóvenes y etnias.
- Como resultados esperados se encuentran:*

- Las instancias de apoyo a las zonas rurales se han fortalecido al contar con una nueva Estrategia Nacional de Desarrollo.
- Las bases establecidas en el sector agropecuario (MAG, SEPSA, IDA, PDR) para identificar los recursos humanos y financieros necesarios para la operación de la estrategia.
- El IICA asume un mayor protagonismo como ente de cooperación técnica para el desarrollo rural del país y el diseño de sus estrategias.

#### *Actividad 9: Estrategia nacional para la agricultura orgánica*

La producción orgánica en Costa Rica ha venido creciendo en forma constante durante los últimos años, sin embargo, este crecimiento se ha dado en forma espontánea, aislada y con limitada orientación. No es sino hasta los últimos años, con la constitución del Movimiento de Agricultura Orgánica de Costa Rica (MAOCO), que se mejoran los niveles de coordinación entre sus actores, y se crea conciencia entre ellos sobre la necesidad de fomentar el accionar grupal, especialmente en favor del fortalecimiento de la planificación y la incidencia en niveles decisivos.

**PRIORIDAD#4: DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE.**

Promover un concepto ampliado de la agricultura, implica reconocer la urgencia de actuar en el medio rural. Para IICA-Costa Rica resulta prioritario lograr construir en el país una verdadera estrategia de desarrollo rural que permita encontrar soluciones a los desafíos que enfrentan las comunidades no urbanas. Establecer una lucha franca contra la pobreza y mejorar las condiciones de vida de esta población, principalmente asentamientos campesinos, mujeres, jóvenes y étnias minoritarias, sin duda obliga a analizar las condiciones actuales de trabajo y la importancia de lograr una mejor coordinación interinstitucional e intersectorial del país en beneficio del desarrollo rural costarricense.

Para reubicar al medio rural como actor principal del desarrollo del país se pretende llevar a cabo cinco actividades.

**Actividad 8: Bases para una nueva estrategia nacional de desarrollo rural**

En Costa Rica, los esfuerzos institucionales orientados al desarrollo rural se han realizado de una forma poco coordinada y en muchos casos duplicando esfuerzos. Promover el desarrollo rural requiere de una estrategia integrada que más allá de lo agropecuario favorezca la coordinación y el uso de los recursos nacionales orientados a combatir la pobreza y mejorar la calidad de vida de los habitantes rurales.

*Los socios principales son:*

- Servicio Fitosanitario del Estado y Dirección de Salud Animal del MAG
- Dirección de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos - IICA Sede Central

*Como acciones se plantea:*

- Realizar una reunión con las contrapartes para detallar los alcances y funcionamiento del modelo SSALA. Esta reunión pretende, además de sensibilizar a los involucrados con el modelo, conformar el equipo responsable de implementar la iniciativa.
- Recopilar información para alimentar el modelo por medio de entrevistas personales y revisión de fuentes secundarias
- Aplicar el modelo SSALA para medir la situación y el desempeño del sistema nacional.
- Presentar los resultados y discutir las posibles estrategias a seguir a partir de las orientaciones del modelo.

*El resultado esperado es:*

- El Servicio de Protección Fitosanitaria y la Dirección de Salud Animal utilizan el modelo SSALA como una herramienta de planificación que les permite identificar y priorizar acciones para su modernización y fortalecimiento.



**Actividad 6: Sistema nacional de inocuidad de los alimentos.**

Impulsados por la creciente importancia de la IA en el contexto mundial, durante los últimos años muchos países, especialmente los más desarrollados, vienen promoviendo reformas a sus estructuras institucionales y marcos normativos relacionados con la salud y abundancia alimentaria de sus pueblos. Siguiendo esta tendencia, en Costa Rica la CIIA se ha planteado entre sus líneas de trabajo el análisis y rediseño de su sistema institucional de apoyo a la IA, en afán de brindar servicios más eficientes que favorezcan la competitividad del sector productivo y el suministro de alimentos inocuos a los habitantes.

Como objetivo se busca promover un proceso de análisis y reflexión entre los actores de la IA que conduzca a la elaboración de una propuesta para rediseñar el sistema nacional de inocuidad de los alimentos.

*Los socios de esta actividad son:*

- Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
- Ministerio de Salud
- Cámara Costarricense de la Industria Alimentaria (CACIA)
- Comisión Intersectorial para la Inocuidad de los Alimentos (CIIA)

*Las acciones son:*

- Realizar tres video conferencias y/o charlas presenciales, con participación de expertos en sistemas de inocuidad de los ali-

- Realizar al menos dos talleres para el rediseño del sistema nacional de inocuidad de los alimentos, utilizando como insumos las enseñanzas obtenidas sobre los sistemas de otros países.
- Formular un proyecto para implementar el sistema propuesto y gestionar los recursos requeridos.

*Los resultados esperados serán:*

- Los miembros de la CIIA han tomado conciencia sobre la necesidad de mejorar la operatividad del sistema nacional de IA.
- La CIIA ha fortalecido sus capacidades institucionales al contar con una propuesta para rediseñar el sistema nacional de IA.

**Actividad 7: Fortalecimiento de los servicios de protección fito y zoo sanitarios**

Durante los últimos años, el IICA ha venido diseñando un modelo para el análisis de los sistemas de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos que sirva de referencia para los procesos de planificación; el modelo pretende evaluar el desempeño de procesos, productos y servicios, y su comparación con otros sistemas, a fin de generar orientaciones para su modernización y fortalecimiento.

El objetivo es generar orientaciones para el fortalecimiento del Servicio Fitosanitario del Estado y la Dirección de Salud Animal mediante la aplicación del modelo de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (SSAIA).



Para estos efectos se propone las siguientes tres actividades:

#### Actividad 5: Bases para el fomento de la inocuidad de los alimentos

La creciente importancia del tema de la inocuidad de los alimentos (IA) ha motivado a las instituciones costarricenses relacionadas con este tema, a la creación de la Comisión Intersectorial de la Inocuidad de los Alimentos (CIA), un mecanismo de coordinación institucional, integrado por más de 21 instituciones públicas y privadas, que pretende a través del trabajo conjunto fomentar el tema de la IA en toda la cadena agroproductiva y las instituciones de apoyo. El IICA junto con la Organización Panamericana de la Salud (OPS) se han sumado a esta Comisión apoyando en la elaboración de un plan de trabajo que apunta a solventar las principales debilidades identificadas en esta temática, entre estas, la capacitación, la información, la adecuación de normativas, la formulación de políticas, el fortalecimiento de las instituciones, entre otros.

Acorde con los mandatos institucionales, las oficinas del IICA y OPS en el país, han convenido en apoyar a la CIA en la implementación de diversos componentes de su plan de trabajo. De esta forma pretenden impulsar acciones para facilitar la comunicación y difusión de información sobre IA y fortalecer las capacidades técnicas de los sectores productivos y los conocimientos de los actores institucionales sobre el tema.

Los socios son:

- Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
- Ministerio de Salud

- Oficina de la OPS en Costa Rica
  - Comisión Intersectorial para la Inocuidad de los Alimentos (CIA)
- Como acciones se plantea:
- Diseñar una página web para la CIA que dinamice la comunicación entre sus miembros y se constituya en un canal para la difusión de información sobre el tema para todos los interesados.
  - Actualizar conocimientos técnicos de miembros de la CIA mediante la implementación de al menos tres seminarios en inocuidad de los alimentos, sea estos en forma presencial o haciendo uso de tecnología multimedia.
  - Diseñar un proyecto de capacitación para los sectores productivos en "buenas prácticas" y sistemas de aseguramiento de la inocuidad de los alimentos.

Se podrán esperar los siguientes resultados:

- Los miembros de la CIA cuentan con un instrumento de comunicación que promueve la cohesión y permite un contacto ágil y oportuno para la coordinación e implementación de sus actividades y la difusión de información de utilidad para sus interesados.
- Al menos 50 miembros de la CIA han actualizado sus conocimientos en temas relevantes de la IA.
- Se han fortalecido las capacidades de los miembros de la CIA para promover la IA en la cadena agroalimentaria al contar con un proyecto de capacitación para los sectores productivos en "buenas prácticas" y sistemas de aseguramiento de la IA.
- El IICA y la OPS en Costa Rica han fortalecido sus lazos de cooperación al sumar sus capacidades en favor del fortalecimiento de los actores de la inocuidad de los alimentos en el país.

### PRIORIDAD # 3: SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS.

El crecimiento del comercio mundial producto de la globalización de las economías, ha motivado a los países a realizar esfuerzos no solo por brindar a sus habitantes alimentos en la cantidad requerida, sino también con características nutricionales y condiciones de inocuidad que les garanticen niveles de salud adecuados. En este contexto, la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos resultan dos elementos esenciales a considerar en la agricultura de hoy en día, tanto por las crecientes exigencias de los consumidores, quienes demandan productos con mejores condiciones de calidad, nutrición e inocuidad, como por mayores exigencias en la normativa para el acceso a los mercados internacionales.

En el país la importancia de estos temas no ha pasado desapercibida dado el permanente riesgo del ingreso de plagas y enfermedades y sus potenciales efectos negativos, por lo que diversos sectores durante los últimos años han venido promoviendo el fortalecimiento de sus instituciones, e impulsando actividades que mejoren los niveles de coordinación y la provisión de servicios, buscando mejorar las condiciones de acceso a los mercados internacionales y garantizar la salud de los consumidores.

#### Los socios son:

- Instituto de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria (INTA)
- Dirección de Tecnología e Innovación - IICA Sede Central

#### Las acciones que se llevarán a cabo son:

- Apoyar al INTA en la elaboración de un taller con participación de proveedores de productos y servicios de innovación agropecuaria y el sector productor, para identificar roles y responsabilidades de los diferentes actores en materia de innovación agropecuaria.
- Promover la participación de expertos en planificación de la innovación agropecuaria de otros países miembros, para identificar experiencias y modelos que orienten la formulación del plan de innovación del INTA.

#### Los resultados esperados al final del 2003 serán:

- Productores y generadores de tecnología Estatales y No Estatales conocen sus funciones y comparten más estrechamente responsabilidades en la promoción de la innovación agropecuaria.
- El INTA genera productos y servicios tecnológicos que responden a las necesidades del sector agropecuario enmarcado en un plan de innovación.



- Elaborar un plan de cooperación INTA - EMBRAPA con miras a una mejoría en la oferta de servicios de ambas instancias.

*Como resultados se plantear:*

- El INTA ha ajustado su estructura operativa incorporando procesos organizacionales que permiten una prestación de servicios más eficiente.
- El relacionamiento entre EMBRAPA e INTA se ha fortalecido, pues ambas instancias mantienen canales de comunicación fluidos de cara a futuras acciones de beneficio mutuo.

#### *Actividad 4. Orientaciones para la innovación tecnológica en Costa Rica*

Una provisión de servicios eficiente por parte del INTA requiere, además de una estructura operativa, de la elaboración de un plan de innovación que guíe sus actividades en el mediano y largo plazo como un aspecto prioritario en el proceso de consolidación de esa institución. El IICA ha desarrollado experiencia considerable en este campo y a través de cooperación técnica horizontal puede canalizar su vasto conocimiento y hacer uso de sus relacionamientos con instituciones homólogas en otros países miembros de la Ins-

titución.

El objetivo fundamental es apoyar al INTA en el diseño de un plan de innovación agropecuaria que oriente la investigación y transferencia de tecnología en el mediano y largo plazo.

Por lo tanto, el objetivo es apoyar al INTA en el mejoramiento de su estructura operativa facilitando actividades de cooperación técnica horizontal que brinden elementos orientadores para el diseño e implementación de una estructura operativa eficiente y funcional para sus objetivos.

En este sentido, recientemente esta oficina ha promovido relacionamientos con la EMBRAPA de Brasil, instancia con un cúmulo de experiencias en procesos de reestructuración institucional y planificación de la innovación tecnológica, las cuales pueden ser de alta valía para el objetivo planteado.

*Los socios de esta actividad son:*

- Instituto de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria (INTA)
- Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA)
- Dirección de Tecnología e Innovación - IICA Sede Central

*Las acciones son:*

- Facilitar una pasantía para profesionales del INTA a la EMBRAPA de Brasil, a fin de que se familiaricen con los procesos operativos de esa institución y a la vez identifiquen modelos que permitan mejorar la estructura operativa del INTA.
- Co-organizar con el INTA un taller para socializar las enseñanzas recibidas de EMBRAPA.
- Apoyar al INTA en la introducción de ajustes a su estructura operativa, mediante la aplicación de nuevos procesos en sus funciones principales.



### PRIORIDAD # 2: TECNOLOGIA E INNOVACION.

Uno de los elementos que potencia las mayores transformaciones en los sistemas productivos y las economías es la innovación tecnológica, por esto, parte de la tarea central para alcanzar la competitividad de la agricultura es el fortalecimiento de las capacidades nacionales para la generación, desarrollo y difusión de tecnologías acordes con los requerimientos de los sistemas productivos. Entre las recientes acciones que impulsa el país para fomentar la competitividad del sector agropecuario está la creación del INTA, institución responsable de promover la innovación y transferencia de tecnología. Conscientes de la trascendencia de este tema, el IICA brindará su colaboración en las siguientes actividades:

#### Actividad 3: Mejoramiento de la eficiencia operativa del Instituto de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria (INTA).

El diseño de una estructura operativa eficiente, capaz de desarrollar y canalizar las demandas de investigación adecuadamente constituye un punto central para alcanzar los objetivos de esa institución. El IICA a través de su red de cooperación, cuenta con capacidades para brindar aportes significativos a este proceso, promoviendo la cooperación técnica de otras instancias con experiencia en innovación agropecuaria.

- Realizar un análisis de la cadena agroproductiva de cada uno de los productos identificados para caracterizar su situación e identificar aspectos a fortalecer.
  - Apoyar al CNP en el diseño de una estrategia de inserción a los mercados más dinámicos para cada uno de los productos identificados.
  - Formular junto con las instituciones vinculadas con la agroindustria una estrategia que planteé políticas, programas y proyectos que fomenten el desarrollo agroindustrial de cada uno de los productos identificados.
- Los resultados esperados serán:

- CNP se ha fortalecido al contar con una estrategia que planteé políticas, programas y proyectos para orientar el desarrollo de la agroindustria nacional.
- El sector productivo costarricense conoce de los productos potenciales en el área agroindustrial como alternativas para ser promovidas como nuevos negocios.
- La alianza IICA-PRODAR y las instituciones costarricenses se ha consolidado a favor de futuras acciones en beneficio de la agroindustria nacional.

**Actividad 2: Fomento de actividades agroindustriales y su acceso a los mercados.**

En medio de una época de cambios, caracterizada por la necesidad de mayores niveles de competitividad, la agricultura nacional enfrenta el reto de profundizar el proceso de transformación del sector agropecuario y consolidar la reconversión de su base productiva. Este proceso requiere de un salto cualitativo, que implica el traslado de una agricultura primaria relativamente diversificada hacia la producción agroindustrial con alto valor agregado, vinculada a los mercados internacionales y con capacidad de sustituir importaciones.

En este contexto, el IICA se propone contribuir con la agregación de valor por medio de la formulación de una estrategia que fomente el desarrollo de la agroindustria de actividades promisorias, con potencial de insertarse competitivamente en "el mercado global".

*Los socios de esta actividad son:*

- Consejo Nacional de la Producción (CNP)
- Cámara Nacional de Agricultura y Agroindustria (CNAA)
- Dirección de Comercio y Desarrollo de Agronegocios - IICA Sede Central
- Programa de Agroindustria Rural (PRODAR)

*Las acciones programadas para el 2003 son:*

- Aplicando la metodología de "competitividad revelada en el comercio", realizar un estudio para identificar los productos

- Co-organizar junto con PROCOMER y las Cámaras Empresariales el Programa Creando Exportadores a Estados Unidos con al menos 15 empresas agroalimentarias participantes.
- Organizar y ejecutar, el proceso de capacitación de empresarios durante 8 sesiones relacionadas con comercio internacional y exportaciones agroalimentarias que deriven en un plan de negocios para exportar a EE.UU.
- Promover en conjunto con PROCOMER el desarrollo de estudios de validación y la realización de una misión comercial con los empresarios participantes del Programa que les permita obtener recomendaciones e iniciar negocios de exportación a los Estados Unidos.

*Los resultados de esta actividad serán:*

- IICA-Costa Rica dispone de una metodología para promover las exportaciones al Mercado de las Américas por medio de un material complementario a Creando Exportadores.
- La alianza IICA-PROCOMER-Sector privado se ha fortalecido mediante una nueva metodología para promover las exportaciones de productos alimentarios inicialmente a Estados Unidos.
- Empresarios de la industria agrícola y alimentaria costarricense han logrado identificar negocios de exportación en los Estados Unidos.
- Un mayor conocimiento del sector agroempresarial costarricense sobre el mercado de los Estados Unidos y como lograr hacer negocios de exportación en él.



### 3. PLAN DE ACCIÓN 2003

El plan de acción actual presenta las siguientes actividades principales, las cuales en conjunto con las instituciones involucradas serán formuladas y co-ejecutadas como proyectos de cooperación del IICA en Costa Rica para el 2003.

#### PRIORIDAD #1: COMERCIO Y DESARROLLO DE AGRONEGOCIOS.

De cara a las oportunidades y retos del mercado global, el IICA-Costa Rica buscará incrementar su esfuerzo de cooperación para facilitar las condiciones de acceso y mejorar la oferta agrícola, agroindustrial y agroexportadora costarricense para competir exitosamente en ese mercado. Participar efectivamente en el comercio internacional implica no solo mejorar las habilidades de los actuales agroempresarios, sino promover una cultura interna hacia una agricultura de calidad, con valor agregado y diferenciada. El interés de esta Oficina se centra en la practicidad de acciones que incrementen el flujo comercial y el valor agregado de los productos costarricenses en los mercados internacionales.

En ese sentido se plantean las siguientes dos actividades:

#### Actividad 1: Plataformas de exportación: creando exportadores a las Américas

Desde el año 1999, el IICA-Costa Rica y la Dirección de Comercio y Desarrollo de Agronegocios, junto con la Promotora de Comercio Exterior PROCOMER y las Cámaras Empresariales han conluido exitosamente tres promociones del Programa Creando Exportadores a Canadá. Con base en esta experiencia, se ha adaptado

do su metodología de trabajo con la idea de ampliar la cobertura a otros mercados de las Américas. Como una primera experiencia luego de Canadá y con el fin de aprovechar las oportunidades del TLC Estados Unidos-Centro América que inicia negociaciones en Enero del 2003, se ha definido la realización inicial del Programa Creando Exportadores a Estados Unidos.

Su objetivo principal es diversificar e incrementar el número de exportadores y el valor de sus exportaciones agroalimentarias al mercado de Estados Unidos, por medio de un programa dirigido a propietarios y/o gerentes, que brinde herramientas efectivas de capacitación, información comercial y marketing internacional.

Los socios son:

- Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER)
- Cámara de Exportadores de Costa Rica (CADEXCO)
- Cámara Costarricense de la Industria Alimentaria (CACIA)
- Cámara de Industrias de Costa Rica (CICR)
- Cámara Nacional de Agricultura y Agroindustria (CNAA)
- Dirección de Comercio y Desarrollo de Agronegocios - IICA Sede Central

Las acciones para el año 2003 son:

- Contribuir en la actualización y revisión del material utilizado durante las tres promociones del Programa Creando Exportadores a Canadá a la luz de nuevos mercados americanos de interés del país.

■ **Tecnología e innovación:** Se pretende contribuir con la modernización de la institucionalidad de apoyo a la innovación tecnológica y la transferencia de conocimientos como eje para el fomento de la competitividad de la agricultura y el bienestar rural.

■ **Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos:** Se aspira fortalecer las capacidades nacionales para el control de plagas y enfermedades a fin de favorecer el acceso a los mercados internacionales y proteger la salud de los consumidores.

■ **Desarrollo rural sostenible:** Se pretende contribuir con la erradicación de la pobreza e inequidad en las zonas rurales mediante la generación de ingresos agrícolas y no agrícolas en beneficio de asentamientos campesinos, mujeres, jóvenes y etnias minoritarias, principalmente.

■ **Capacitación y educación:** Se contribuirá a incrementar los conocimientos y habilidades de los actores involucrados en el desarrollo agropecuario nacional, con el fin de mejorar la provisión de servicios institucionales e incrementar las capacidades técnicas del sector productivo y demás habitantes del medio rural.

■ **Información y comunicación:** IICA-Costa Rica busca apoyar los esfuerzos de Gobierno por reducir la brecha de información entre el campo y la ciudad, facilitando a un mayor número de habitantes rurales el acceso y uso de las tecnologías de información y comunicación (TIC).

*Prosperidad rural*

IICA-Costa Rica asigna al medio rural un papel estratégico en la promoción del crecimiento económico, la justicia y equidad social. La corriente globalizadora, aunque ha promovido el dinamismo de las economías, ha generado también la exclusión de grupos con menor capacidad para sostenerse en esa dinámica, especialmente en las zonas rurales donde se han agudizado los indicadores de pobreza. La economía rural es compleja y va más allá del tema agrícola, por lo que mejorar las condiciones de vida en esas regiones hace necesario fomentar también el desarrollo de actividades no agrícolas con estrategias y acciones para fortalecer las instituciones proveedoras de servicios, modernizar la infraestructura rural, preservar y potenciar el tejido social, promover el incremento en las inversiones y la generación de empleo agrícola y no agrícola, fomentar el desarrollo y acceso a los mercados, entre otras, poniendo atención a las particularidades de sus habitantes ya sean estos campesinos, mujeres, jóvenes o etnias minoritarias.

**2.4 Prioridades del IICA-Costa Rica para 2003:**

El accionar del IICA-Costa Rica para el periodo 2003 se basará en las siguientes prioridades:

■ **Comercio y desarrollo de los agro negocios:** Se busca apoyar en los esfuerzos del Gobierno y de los sectores productivos para reposicionar a la agricultura, la agroindustria y las agro exportaciones como negocios sostenibles en el comercio internacional.



## 2. ORIENTACIONES DEL IICA COSTA RICA

- 21 **Visión del IICA-Costa Rica**
- Posicionar al IICA como la principal agencia interamericana para la promoción del desarrollo agropecuario, la seguridad alimentaria y la prosperidad del sector rural costarricense.*
- 22 **Misión del IICA-Costa Rica**
- La misión del IICA-Costa Rica estará apoyada en valores como la excelencia, la proactividad, la innovación, la lealtad, la discreción y la vocación de servicio. Nuestra misión es:

*Apoyar a Costa Rica en su búsqueda del progreso y de la prosperidad, por medio de la modernización de las zonas rurales, de la promoción de la seguridad alimentaria y del desarrollo de un sector agropecuario competitivo, ambientalmente administrado y socialmente equitativo.*

- 23 **Objetivos Superiores del IICA-Costa Rica, de acuerdo con el Plan de Mediano Plazo 2002-2006**
- Alcanzar la visión y concretar la misión lleva al IICA-Costa Rica a focalizar sus actividades en tres objetivos de orden superior como son la agricultura sostenible, la seguridad alimentaria y la prosperidad rural.

### *Agricultura sostenible*

Promover una agricultura sostenible implica el fomento de actividades que conduzcan a una agricultura competitiva que no ponga en riesgo los recursos naturales de las futuras generaciones. Para alcanzarla, es necesario impulsar una serie de acciones en materia de tecnología, acceso a insumos y recursos, aplicación de prácticas productivas rentables y amigables con el ambiente, mejora en el acceso a los mercados locales e internacionales, fortalecimiento de las instituciones para incrementar la provisión de servicios y las capacidades humanas a todo nivel. El IICA-Costa Rica ha asumido como propio el reto de promover la agricultura sostenible en Costa Rica, no solo por su importancia como motor del desarrollo nacional, sino también por representar una alternativa viable para que miles de hombres y mujeres costarricenses mejoren sus condiciones de vida.

### *Seguridad alimentaria*

Se concibe la seguridad alimentaria como la condición en la cual los habitantes tienen la posibilidad de acceder a alimentos en cantidades y condiciones de calidad e inocuidad adecuadas para satisfacer sus necesidades nutricionales. Reconociendo que la seguridad alimentaria es una variable esencial para promover el bienestar de los habitantes, IICA-Costa Rica plantea sus esfuerzos hacia el fortalecimiento de instituciones, el fomento y la diversificación de la producción bajo normativas del comercio internacional, el incremento de la inversión en el medio rural, el desarrollo de los mercados nacionales y sus condiciones de acceso, la calidad e inocuidad de los alimentos y la educación del consumidor.

Desde inicios del 2002, un nuevo equipo asumió la Dirección del IICA introduciendo cambios sustanciales tanto a nivel estructural como operativo. Entre estos, destaca especialmente las modificaciones realizadas al proceso de planificación, las cuales se han llevado a cabo con la intención de mejorar el diálogo y la identificación de prioridades de cooperación en forma concertada con los socios institucionales. Como consecuencia se ha promovido la creación de Agendas Nacionales y Regionales, así como el diseño de Planes Anuales de Cooperación en los países.

Como resultado de la consulta se elaboró la Agenda Nacional de la Oficina: "IICA y Costa Rica: Una nueva visión para el 2002-2006", que busca informar a las instituciones públicas y privadas, los sectores productivos, las ONGs, la academia y la sociedad civil sobre las orientaciones del IICA-Costa Rica para el mediano plazo.

Siguiendo las orientaciones de la Agenda, se ha priorizado una serie de actividades, las cuales se incluyen en el presente documento: "Plan de Acción 2003: Repositionando al IICA como una agencia de desarrollo para Costa Rica", que señala con mayor detalle las actividades prioritizadas y las acciones específicas que concen-

trarán los esfuerzos del IICA-Costa Rica durante el 2003. Este proceso de planificación ha permitido hacer un análisis importante de las orientaciones de la cooperación del IICA en los últimos años, su historia y legado a Costa Rica. Asimismo, esta nueva forma de trabajo ha creado las condiciones para una efectiva coordinación con los socios estratégicos en pos de los objetivos planteados, al tiempo que sienta las bases para la evaluación práctica y efectiva del desempeño de la Institución, sus oficinas y personal profesional a nivel país, regional y hemisférico.

## 1. EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN

En Costa Rica, la Oficina asumió la tarea encomendada por la Dirección General de construir junto con las instituciones públicas y privadas del país una Agenda Nacional de Cooperación y sus respectivos Planes Anuales. El proceso incluyó la revisión de los principales documentos referidos al fomento de la agricultura y el medio rural nacional, como son la "Declaración Ministerial de Bavaro", las propuestas de política de las principales organizaciones del sector privado, el "Plan Nacional de Desarrollo Monseñor Victor Manuel Sarabria Martínez", las "Políticas para el Sector Agropecuario Costarricense 2002-2006", así como aquellas demandas puntuales de cooperación que el IICA-Costa Rica ha recibido. Además, se mantiene un diálogo permanente por medio de reuniones con autoridades del sector a fin de identificar con mayor precisión potenciales actividades de interés mutuo.

Este proceso se llevó a cabo considerando que la promoción del desarrollo del medio rural requiere de la participación de otros sectores además del agropecuario, por lo que se efectuaron entrevistas



## INTRODUCCIÓN

La Oficina del IICA en Costa Rica desde Junio del 2002 ha renovado su esfuerzo de cooperación con el país mediante un proceso de consulta amplio y participativo que logró identificar actividades de interés mutuo, en beneficio del sector agropecuario y rural costarricense.

La profundización del diálogo con el sector público y privado nacional durante el último trimestre del año 2002, ha permitido elaborar nuestro "Plan de Acción 2003: Reposicionando al IICA como una agencia de desarrollo para Costa Rica". Este documento reúne un conjunto de actividades identificadas a raíz del proceso de consulta, las cuales responden a necesidades prioritarias del sector rural costarricense, y están a su vez contenidas en la Agenda Nacional de esta Oficina: "IICA y Costa Rica: Una nueva visión para el 2002-2006".

Es claro que son muchos los retos que Costa Rica enfrenta para lograr una verdadera transformación en el sector rural y agropecuario nacional, en este sentido los esfuerzos de cooperación del IICA se orientarán al diseño e implementación de programas, proyectos y acciones que contribuyan con el desarrollo agropecuario, la seguridad alimentaria y la prosperidad rural costarricense, como objetivos superiores de nuestro trabajo.

Lograr una verdadera transformación en el medio rural, implica para el IICA-Costa Rica promover acciones para el combate a la pobreza y el desarrollo de alternativas de producción sostenibles, mediante el fomento en la provisión de servicios básicos, la modernización institucional, la promoción de los agro negocios, el desarrollo y acceso a los mercados, la innovación tecnológica, la sanidad e inocuidad alimentaria, la educación y la protección del medio ambiente, entre otras.

Acciones de esta naturaleza se incluyen en el Plan de Acción 2003 de esta Oficina, por lo que su implementación permitirá al IICA-Costa Rica no solo contribuir con los objetivos superiores de la institución, sino también avanzar decididamente hacia nuestra visión, es decir, convertirnos en la principal agencia interamericana especializada en agricultura y el medio rural en Costa Rica.



## RESUMEN EJECUTIVO

El Plan de Acción del IICA-Costa Rica para el año 2003 presenta una serie de actividades definidas en forma concertada con nuestros principales socios tanto del sector público como del privado, con quienes se busca construir una alianza renovada en beneficio de la agricultura y del medio rural del país.

Los objetivos y prioridades de este Plan de Acción responden a los nuevos lineamientos del IICA planteados en su Plan de Mediano Plazo 2002-2006 y a la Agenda Nacional de esta Oficina; y a su vez son congruentes también con los temas señalados por las más altas autoridades de Gobierno en el Plan Nacional de Desarrollo y en las Políticas del Sector Agropecuario. Tanto los planteamientos del país como los de la Institución coinciden en la necesidad urgente de actuar en el medio rural con proyectos concretos que permitan a sus habitantes enfrentar los retos del siglo XXI.

En ese sentido, el IICA-Costa Rica, a través de las actividades incluidas en este documento pretende, con el apoyo de instituciones públicas y privadas, avanzar hacia los objetivos superiores de la institución: **la agricultura sostenible, la seguridad alimentaria y la prosperidad rural costarricense**, que orientarán el accionar del IICA-Costa Rica en los siguientes seis programas:

- Programa # 1: Comercio y desarrollo de agro negocios.
- Programa # 2: Tecnología e innovación.
- Programa # 3: *Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.*
- Programa # 4: Desarrollo rural sostenible.
- Programa # 5: Capacitación y educación.
- Programa # 6: Información y comunicación.

Para el 2003 se propone, bajo los programas indicados, la implementación de quince acciones prioritarias, con las que se preten-

de mejorar las condiciones de vida en el medio rural y reposicionar al IICA como la principal Agencia de Desarrollo para Costa Rica. Estas acciones en su mayoría se enfocan al fortalecimiento institucional tanto de instancias de apoyo como de las representativas de grupos de base. Se plantea por una parte, contribuir con el fortalecimiento y modernización de la institucionalidad pública responsable del medio rural, de la protección fito y zootosanitaria, de la innovación tecnológica, de la inocuidad de los alimentos, de la capacitación y de los servicios de información. Otra parte de las acciones buscan diseñar y/o ejecutar planes, programas y proyectos que tengan impacto en el comercio internacional, en la agroindustria nacional, la investigación y transferencia de conocimientos, en el fomento de la agricultura orgánica y la seguridad alimentaria en las zonas rurales. Otras tareas más puntuales comprenden el diseño de nuevos modelos para la educación técnica, el agroturismo y la gestión empresarial de mujeres en las zonas rurales.

En resumen, este esfuerzo, basado en una alianza renovada entre el IICA-Costa Rica e instancias de apoyo a la agricultura y el medio rural en el país, pretende llevar a cabo más de 18 talleres o seminarios, 10 estrategias o metodologías de trabajo, 3 programas, 5 proyectos, 20 actividades de capacitación, 5 estudios y 5 pasantías o intercambio de experiencias, en beneficio del sector agropecuario y rural costarricense.

Para cumplir con todo este trabajo, el IICA-Costa Rica contará con la contribución de la Sede Central y la red institucional que mediante alianzas estratégicas, la renovación de su cuadro profesional, el uso de expertos asociados y la dedicación completa de su presupuesto a acciones de cooperación permitirán dar ese valor agregado al país en materia de desarrollo sostenible, seguridad alimentaria y prosperidad de las comunidades rurales del país y en general de las Américas.



1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

# AGRADECIMIENTOS

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura en Costa Rica tiene el honor de presentar su plan de acción para el 2003. Este documento, producto de la planificación realizada por la Oficina del IICA en Costa Rica acorde con los lineamientos de la actual Dirección General busca una mayor aproximación a las diferentes instituciones públicas y privadas para construir de manera conjunta una agenda de trabajo que refleje las demandas de cooperación del país en beneficio del sector agropecuario y rural costarricense.

Como resultado de este proceso de planificación, IICA-Costa Rica ha podido avanzar más en el proceso de diálogo y creación de alianzas estratégicas, esta vez, mediante el plan de trabajo concreto y específico que refleja las acciones y resultados esperados para el 2003. Esta iniciativa es una excelente oportunidad para que la Institución provea de servicios innovadores con valor agregado e impacto para repositcionarse como la

Agencia de Desarrollo especializada en agricultura y el medio rural. Retenemos nuestro agradecimiento a las más altas autoridades del Gobierno de la República, quienes han depositado su confianza en el IICA, para que bajo los mismos intereses y objetivos, podamos contribuir en el desarrollo social y económico del país. En especial, deseamos agradecer a la Dirección General del IICA y las Direcciones Estratégicas quienes con su orientación y respaldo continuo han permitido responder con mayor confianza las demandas de cooperación, IICA-Costa Rica ha podido avanzar más en el proceso de diálogo y creación de alianzas estratégicas, esta vez, mediante el plan de trabajo concreto y específico que refleja las acciones y resultados esperados para el 2003. Esta iniciativa es una excelente oportunidad para que la Institución provea de servicios innovadores con valor agregado e impacto para repositcionarse como la

Mario Setras  
Representante del IICA en Costa Rica

# CONTENIDOS

- 1. AGRADECIMIENTOS..... 1
- 2. RESUMEN EJECUTIVO..... 2
- 3. INTRODUCCIÓN..... 3
- 4. EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN..... 4
- 5. ORIENTACIONES DEL IICA-COSTA RICA..... 5
- 7. PLAN DE ACCIÓN 2003..... 7
- 25. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES..... 25
- 26. OTROS SOCIOS ESTRATÉGICOS..... 26
- 27. COMENTARIOS FINALES..... 27
- 28. ACRÓNIMOS..... 28

00004527

La nueva misión del IICA-Costa Rica es de apoyar al país en su búsqueda del progreso y de la prosperidad, por medio de la modernización de las zonas rurales, de la promoción de la seguridad alimentaria y del desarrollo de un sector agropecuario competitivo, ambientalmente administrado y socialmente equitativo.

Oficina del IICA en Costa Rica  
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Apartado: 6742-1000 San José, Costa Rica  
Tel: (506) 2160222  
Fax: (506) 2160258  
Correo Electrónico: [iicacr@iica.ac.cr](mailto:iicacr@iica.ac.cr)  
Diseño de portada: Adriana Alpizar, IICA-Costa Rica  
Diagramación y Producción: Prohisa

# Plan de Acción 2003

[www.ica-costarica.org](http://www.ica-costarica.org)



IICA  
E14  
374  
2003