



**Plan de Acción Anual  
2004**



BOLIVIA



COLOMBIA



ECUADOR



PERU



VENEZUELA





00008474

11CA  
E14

# PLAN DE ACCIÓN ANUAL 2004



---

**PROGRAMA COOPERATIVO DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA AGROPECUARIA PARA LA REGIÓN ANDINA  
IICA/PROCIANDINO**

**Sede Secretaría Ejecutiva**

Esquina de Puente Victoria, Parque Carabobo, Edificio Villasmil, Piso 11, Oficina 1102.

<http://iica.int/prociandino>, email: [prociandino@iica.int.ve](mailto:prociandino@iica.int.ve)

Teléfonos : (58) 212- 5731021 / 5720776. fax. (58) 212-5771356

**Caracas, Venezuela**

**Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura-IICA  
Área de Tecnología e Innovación  
Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica Agropecuaria para la Región Andina,  
IICA/PROCIANDINO**

**Contenidos**

**Nelson Rivas Villamizar  
Eduardo Ortega Cartaya  
Stalin Lucena.**

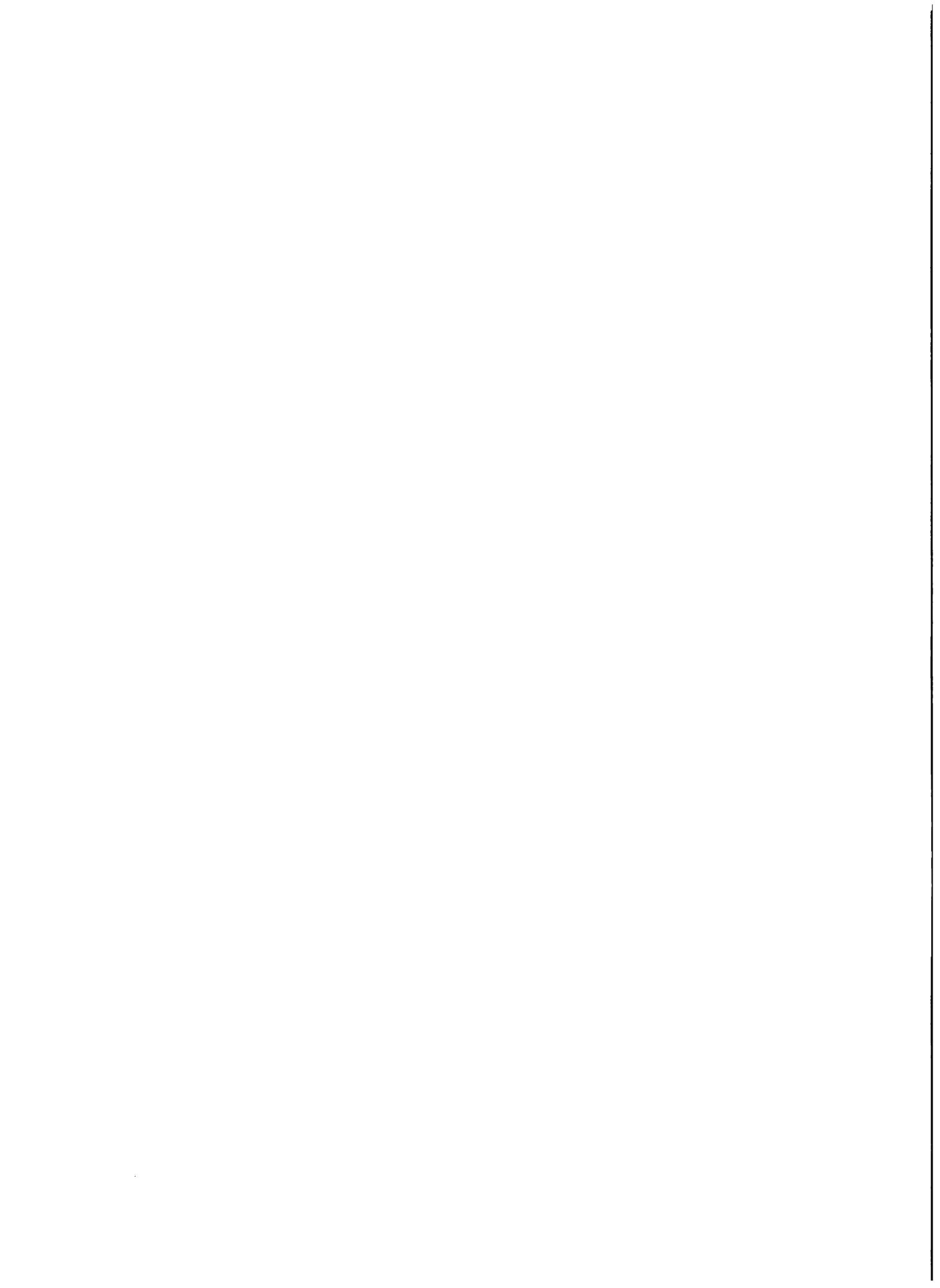
**Revisión técnica**

**Nelson Rivas Villamizar.  
Eduardo Ortega Cartaya**

**ISSN – 0534-5391/CO-2004-02  
Bogotá, Colombia, marzo 2004  
Citar la fuente  
Distribución gratuita**

## TABLA DE CONTENIDO

ITEM	CONTENIDOS	PÁG
	COMISIÓN DIRECTIVA DE IICA/PROCIANDINO	i
	PRESENTACIÓN	ii
<b>I.</b>	<b>DESARROLLOS Y RESULTADOS DEL PROGRAMA COOPERATIVO 1987-2003</b>	<b>1</b>
<b>1.1</b>	<b>IMPACTOS GLOBALES DE LA COOPERACIÓN EN LA REGIÓN ANDINA</b>	<b>1</b>
<b>1.2.</b>	<b>PROGRESOS DE LA COOPERACIÓN EN EL MARCO DEL PLAN DE ACCIÓN DE LA TERCERA ETAPA (1998-2003)</b>	<b>3</b>
1.2.1	Desarrollo del Observatorio Andino de Innovación Tecnológica Agrícola-OITA	3
1.2.2	Estrategia Regional para el fortalecimiento institucional en Agrobiotecnología y Agrobioseguridad	5
1.2.3	Agenda Regional de Innovación Tecnológica: Diseño, validación y desarrollo	5
1.2.4	Integración Tecnológica Público-privada: Modelo de financiamiento y evaluación de Consorcios de Investigación en cadenas agroproductivas y agroindustriales.	8
1.2.5	Sistemas Integrados en Redes de Cooperación Técnico-temáticas especializadas	10
1.2.6	Plataforma de Información tecnológica-INFOTEC	14
1.2.7	Estrategia de Financiamiento de la IyD: Fondos Competitivos y Alianzas Estratégicas	14
<b>II</b>	<b>AGENDA DE COOPERACIÓN PARA EL AÑO 2004 CON VISIÓN DE MEDIANO PLAZO 2004-2006</b>	<b>16</b>
<b>2.1</b>	<b>PLAN DE ACTIVIDADES 2004 DEL ÁREA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DEL IICA PARA LA REGIÓN ANDINA</b>	<b>16</b>
2.1.1.	Marco estratégico del PMP del IICA 2002-2006	16
2.1.2	Enfoque estratégico del IICA en Tecnología e Innovación para la Región Andina	16
<b>2.2.</b>	<b>AGENDAS TÉCNICAS NACIONALES DEL IICA EN TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN EN EL MARCO DE LAS PRIORIDADES REGIONALES</b>	<b>17</b>
2.2.1	Articulación de acciones de cooperación técnica en Región Andina	18
2.2.2	Agenda técnica nacional con la Oficina del IICA en Bolivia	19
2.2.3	Agenda técnica nacional con la Oficina del IICA en Colombia	20
2.2.4	Agenda técnica nacional con la Oficina del IICA en Ecuador	21
2.2.5	Agenda técnica nacional con la Oficina del IICA en Perú	22
2.2.6	Agenda técnica nacional con la Oficina del IICA en Venezuela	23
<b>2.3</b>	<b>AGENDA DE COOPERACIÓN TÉCNICA DEL IICA EN TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN CON LA COMUNIDAD ANDINA.</b>	<b>24</b>
<b>2.4</b>	<b>FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS DEL PLAN DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DEL IICA PARA LA REGIÓN ANDINA</b>	<b>24</b>
<b>2.5</b>	<b>PLAN DE ACTIVIDADES AÑO 2004 DEL IICA/PROCIANDINO</b>	<b>25</b>
2.5.1	Marco orientador de la cooperación 2004-2006	25
2.5.2	Estrategia operativa del IICA/ PROCIANDINO	25
2.5.3	Agenda de actividades 2004 con visión de mediano plazo 2003-2006	26
2.5.4	Factores Externos Condicionantes	29
2.5.5	Modalidad Operativa	30
2.5.6	Agenda corporativa IICA: PROCITROPICOS-PROCIANDINO	30
2.5.7	Agenda conjunta del Programa Cooperativo con FORAGRO	32
<b>III</b>	<b>ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE LA COOPERACIÓN</b>	<b>33</b>
<b>3.1</b>	<b>FINANCIAMIENTO Y ADMINISTRACIÓN DE LA COOPERACIÓN</b>	<b>33</b>
<b>3.2</b>	<b>EL IICA CONTRAPARTE DEL CONVENIO CON LOS PAÍSES</b>	<b>34</b>
<b>3.3</b>	<b>MECANISMOS DE DIRECCIONAMIENTO DEL PROGRAMA COOPERATIVO</b>	<b>34</b>
	GLOSARIO DE SIGLAS	35
	ANEXOS	37
1	Acta de la I Reunión de la Comisión Directiva Cuarta Etapa	
2	Proyectos FONTAGRO	
3	Publicaciones Año 2003	



## **COMISIÓN DIRECTIVA**

**Prudencio Chacón**  
Presidente del INIA y de la Comisión Directiva-Venezuela

**Roberto Arteaga Rivero**  
Vicepresidente de la Comisión Directiva  
Jefe Unidad de Política y Desarrollo Tecnológico  
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural-Bolivia

**Luis Arango Nieto**  
Director Ejecutivo de CORPOICA -Colombia

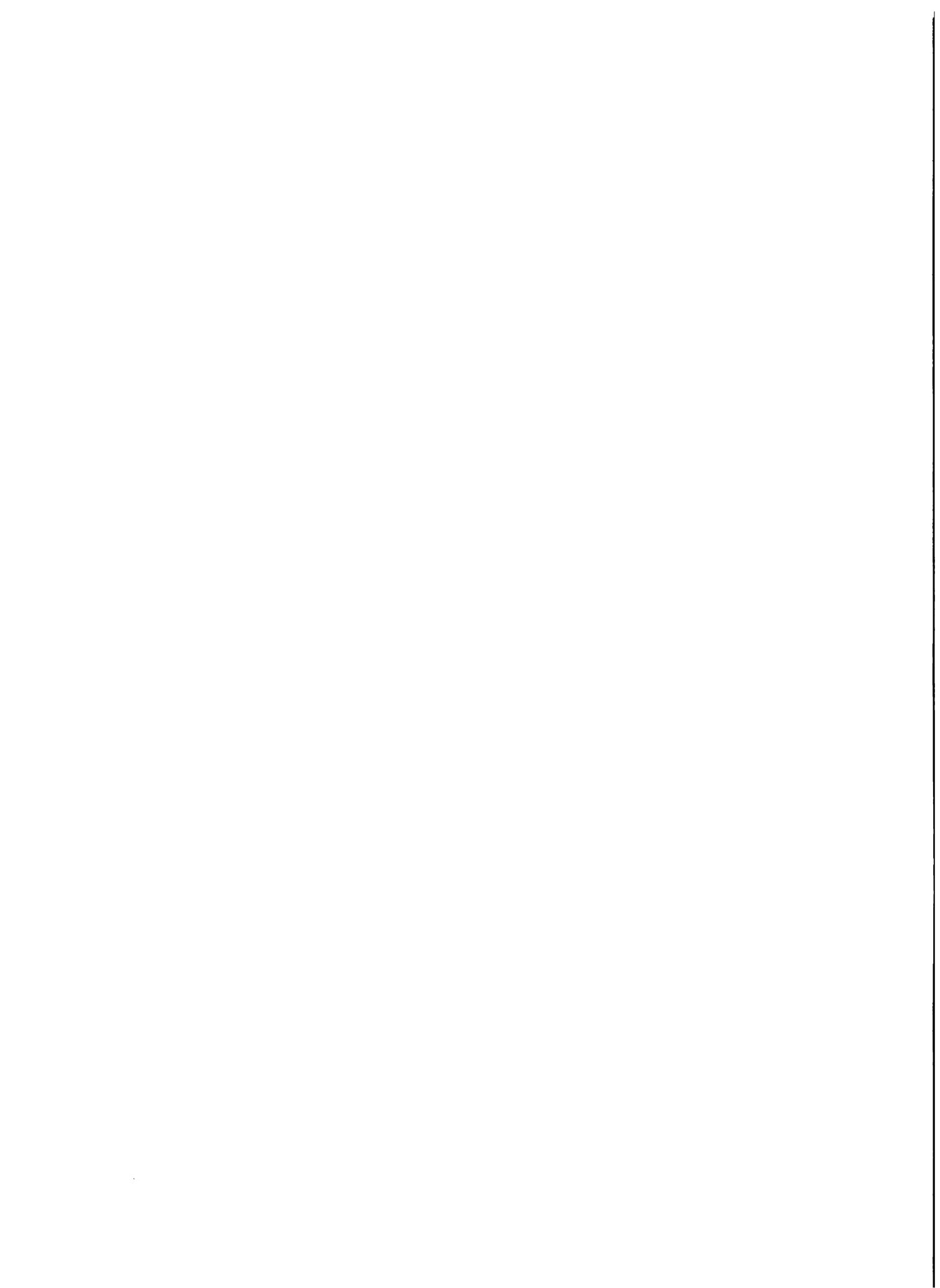
**Alfonso Pablo Huerta Fernández**  
Director Ejecutivo del INIEA-Perú

**Gustavo Enríquez Calderón**  
Director General del INIAP-Ecuador

**Jorge Ardila Vásquez**  
Director del Area de Tecnología e Innovación  
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura-IICA

**Martín Ramírez Blanco**  
Director de Operaciones de la Región Andina  
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura-IICA

**Nelson Rivas Villamizar**  
Secretario Ejecutivo de IICA / PROCIANDINO y  
Especialista Regional en Tecnología e Innovación



## PRESENTACIÓN

**E**l proceso de cooperación para el desarrollo e integración de los Sistemas Nacionales de Innovación Tecnológica es mandato en el Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica Agropecuaria para la Región Andina-PROCIANDINO. Participan los Institutos Nacionales de Investigación, las entidades públicas y privadas, y las Universidades en alianza con el IICA y los Sistemas Regionales e Internacionales de Investigación Agropecuaria. La Comisión Directiva, formalizó un nuevo convenio para el período 2003-2006 orientado a ese propósito y consolidar la cooperación regional.

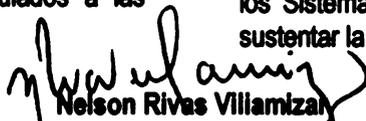
El Plan de Acción del Programa Cooperativo del año 2004, se complementa con la estrategia y el Plan de Acción global del Área de Tecnología e Innovación del IICA, así mismo para la Región Andina, con la integración de componentes regionales de las Agendas Nacionales acordadas con las respectivas Oficinas del IICA en los países. También, capitaliza la nueva direccionalidad del IICA, en el marco de las decisiones de la JIA y de su Plan de Mediano Plazo 2002-2006, orientadas a fortalecer la capacidad de la cooperación técnica por productos y resultados, dentro de una visión corporativa nacional, regional y hemisférica.

El Plan está orientado a contribuir con tecnologías orientadas a mejorar la competitividad de las cadenas agroproductivas y al manejo sostenible de los ecosistemas frágiles, derivado de los procesos de desarrollo agrícola regional. Como elementos integrales que sustentan el Plan de Acción para el año 2004 se destacan: i) la modernización de la organización y de la gestión de los Sistemas Nacionales para la Innovación Tecnológica, ii) el desarrollo sustantivo de alianzas estratégicas público privadas, para la agregación de valor a los procesos de innovación vinculados a las demandas del mercado.

Además, incluye iii) el fortalecimiento del talento humano especializado, iv) el diseño e implementación de políticas de innovación vinculadas a objetivos y estrategias de la región, v) la articulación con el Sistema Regional e Internacional de Investigación para reducir las brechas tecnológicas y la agregación de valor a la cooperación, y vi) los desarrollos de información científico-tecnológica para la agricultura y el desarrollo rural como elementos sustantivos de la agenda futura del Programa Cooperativo. De la misma manera focaliza, vii) la concentración de capacidades e inclusión de los beneficios tecnológicos a la pequeña empresa agrícola, y viii) la mitigación de los impactos ambientales. Para el año 2004, la Agenda de Cooperación desde la perspectiva tecnológica, integra los esfuerzos institucionales asociados al IICA/ PROCIANDINO y a su vez, la concertación de demandas que genera el IICA, con la estrategia corporativa nacional, regional y hemisférica.

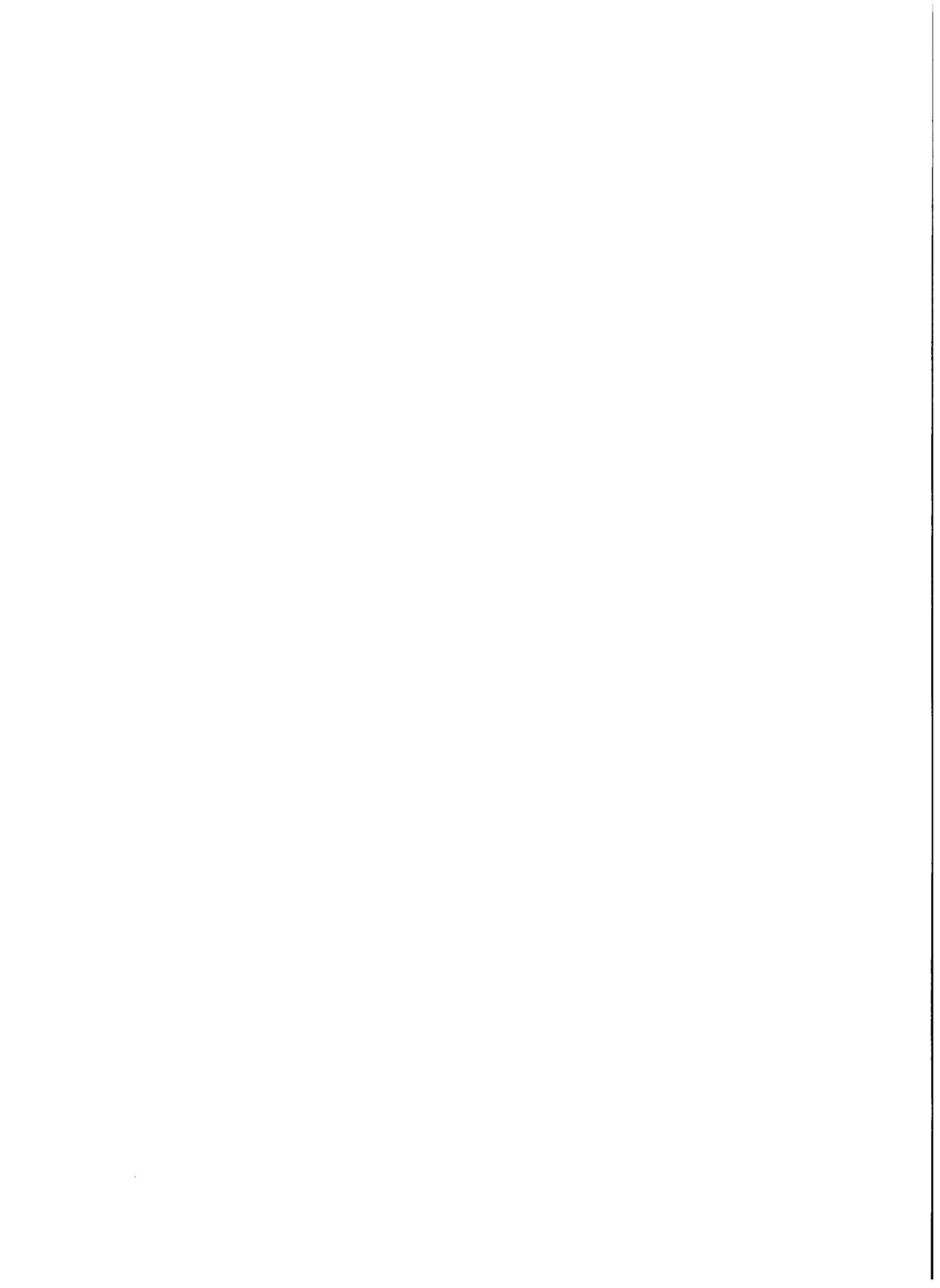
En el Plan se integran en el capítulo I, los desarrollos y resultados de la cooperación IICA/ PROCIANDINO con visión prospectiva en el período 1987-2003; en el capítulo II, la Agenda regional de cooperación para el año 2004 del Área de Tecnología e Innovación y del Programa Cooperativo, con visión de mediano plazo 2004- 2006 y en el capítulo III, la Administración y Dirección de la Cooperación. Adicionalmente contiene anexos que sustentan el contenido del Plan de Acción y el marco orientador del Programa.

En este marco de acción, el Plan Regional del año 2004 del IICA/ PROCIANDINO incorpora los acuerdos y orientaciones permanentes de la Comisión Directiva realizada y su desarrollo se orienta a fortalecer la capacidad institucional de los Sistemas de Innovación Tecnológica para sustentar la innovación agrícola.



Nelson Rivas Villamizar

Secretario Ejecutivo de IICA/PROCIANDINO  
Especialista Regional en Tecnología e Innovación



## I. DESARROLLOS Y RESULTADOS DEL PROGRAMA COOPERATIVO (1987-2003)

### 1.1. IMPACTOS GLOBALES DE LA COOPERACIÓN EN LA REGIÓN ANDINA

#### *En lo político institucional*

a. En el marco de una nueva institucionalidad que demanda el entorno relevante, el impacto más destacado del Programa Cooperativo ha sido la inducción sistémica

promoción de la cultura para la cooperación e integración en innovación



tecnológica en la Región Andina, con el estímulo y acompañamiento del IICA a los procesos de transformación de los Sistemas Nacionales de Investigación y de Desarrollo Tecnológico, de los países socios. En su conjunto es relevante la respuesta institucional a los retos del entorno, con acelerados y profundos cambios en la demanda tecnológica para el desarrollo sostenible de la agricultura. Al respecto, la Comisión Directiva, actuando como Foro de Políticas ha tomado los acuerdos necesarios para la orientación del Programa Cooperativo.

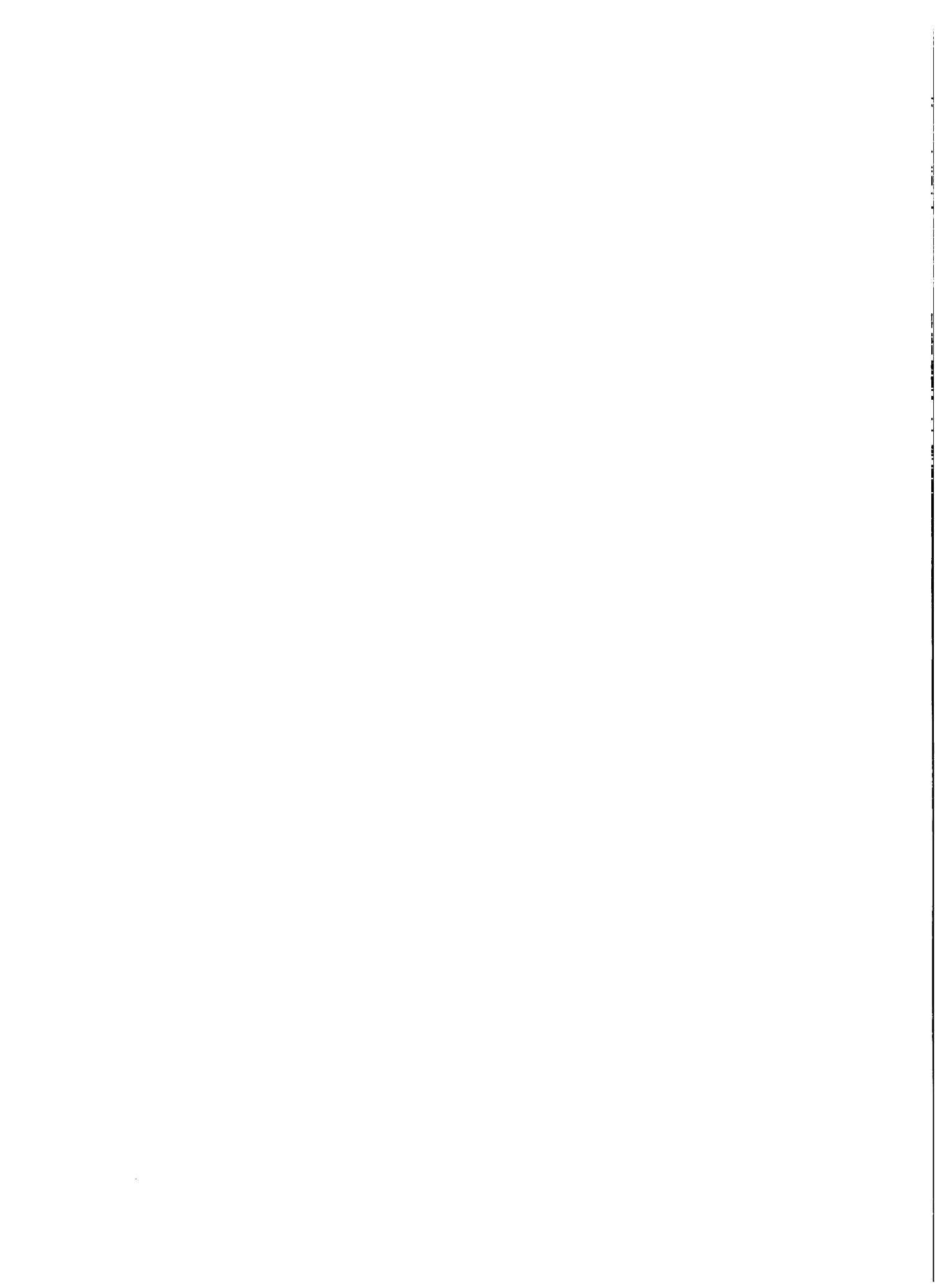
b. Fortalecimiento del diálogo interamericano en el ámbito tecnológico al impulsar la cooperación e integración en la Región Andina, en concordancia con el Sistema de Investigación y Desarrollo Tecnológico hemisférico. El Sistema sustenta iniciativas regionales y globales de los países y el IICA a través de FORAGRO y FONTAGRO, como sus mecanismos de políticas y de financiamiento en ALC y el Foro Global GFAR, a nivel mundial. También con el CATIE y los Centros Internacionales del CGIAR. Igualmente, el Programa ha interiorizado y dinamizado los desafíos tecnológicos del entorno cambiante de los países, en respuesta a los mandatos que emergen a través de la JIA como el Foro Ministerial Interamericano de la Agricultura.

c. IICA/ PROCIANDINO se ha integrado a la estrategia corporativa del IICA, por intermedio de las Agendas nacionales, regionales y hemisféricas, agregando valor a los impactos de la cooperación, capitalizando las oportunidades y fortalezas institucionales de los socios, así como sus propias capacidades internas. Además se han consolidando progresivamente alianzas estratégicas con mecanismos similares como PROCITRÓPICOS, PROCISUR, SICTA en creación, y PROCINORTE.

d. Los procesos de integración para la innovación tecnológica entre los países de la Región Andina han fomentado una nueva visión institucional de la investigación y el desarrollo para la innovación. Esta visión incorpora nuevos actores y temas estratégicos vinculados a los impactos económicos, ambientales, sociales, financieros e institucionales. En este escenario se ha dado especial énfasis a la promoción y acompañamiento de la reconversión de los Sistemas Nacionales de Investigación hacia la innovación tecnológica, en concordancia con los desafíos de la visión ampliada de la agricultura.

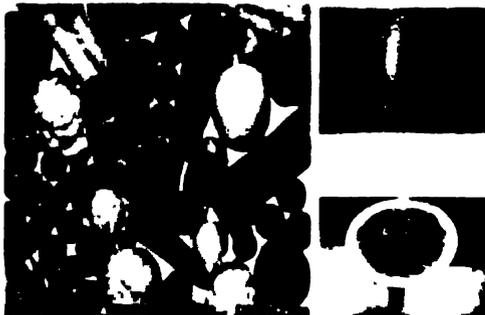
#### *En lo técnico temático*

e. A propósito de concretar la visión renovada de la cooperación e integración regional se redefinieron en su oportunidad la misión, la visión y los propósitos fundamentales del Programa Cooperativo. Igualmente se identificaron las áreas de concentración estratégica: a) los nuevos actores y los nuevos temas, b) el desarrollo institucional, c) los recursos naturales, d) la armonización de políticas tecnológicas, e) la información y comunicación, y f) la capacitación de talentos; como componentes esenciales que demanda la nueva institucionalidad de la cooperación e integración innovación. Como consecuencia del proceso de revisión externa se hicieron los ajustes acordados por la Comisión Directiva.



f. Las redes se han consolidado como sistemas integrados técnico temáticas, agrupadas en nodos de convergencia para las capacidades y oportunidades nacionales, regionales e internacionales; así como los mecanismos de cooperación en investigación, de transferencia horizontal de tecnología y de capacitación:

a). FRUTHEX interviene tecnologías de las cadenas agrícolas y agroindustriales;



b). REDAMACS, REDARFIT y REDISAF, involucran el manejo sostenible de los ecosistemas frágiles de laderas, los sistemas agroforestales y la biodiversidad vegetal orientada a las cadenas productivas frente a los mercados;

c) Las Redes recurrentes por productos (maíz, papa, frijol y oleaginosas) han atendido a problemas específicos del sistema agroalimentario y de la competitividad de las cadenas productivas;

d) La Red emergente en Agroforestería interviene estos sistemas en las ecoregiones del IICA/PROCIANDINO. En su oportunidad y dentro de su mandato, los Centros Internacionales del CGIAR han tenido una importante participación en estos procesos.

g. La Red de Innovación institucional dentro de un marco de planeamiento estratégico ha permitido diseñar la Agenda Regional de Innovación Tecnológica Agrícola y Agroindustrial, priorizada con una visión de mediano plazo y dentro de un enfoque sistémico que asegura una mayor aproximación del Programa Cooperativo a la demanda. La Red se sustenta en la evaluación y desarrollo de los

instrumentos para consolidar las alianzas público-privadas, el desempeño y orientación de los INIAs y los sistemas nacionales, las prioridades regionales, además de los sistemas de seguimiento y evaluación del proceso. La puesta en marcha del Observatorio Andino de Innovación Tecnológica Agrícola-OITA y una estrategia de fortalecimiento en Agrobioseguridad, abren un espacio importante para los SNIAs y la cooperación e integración tecnológica.

h. Basado en la lectura de la dinámica de la agricultura en la Región Andina se ha definido una nueva estructura de prioridades en el marco de la Agenda Regional de Innovación. También se están promoviendo proyectos conjuntos o consorcios de innovación tecnológica como modelos de asociación público-privados, los mismos que contribuirán al mejoramiento de la competitividad la innovación agrícola, al resolver brechas tecnológicas de las agrocadenas productivas y sustentar así, los procesos de seguridad alimentaria e integración comercial de los países socios.

Se ha promovido en estos escenarios de cooperación, la articulación del negocio internacional de la tecnología con entidades públicas y privadas nacionales, ampliando la base de participación técnica – política con agentes vinculados a la innovación tecnológica, como sus socios o clientes directos e indirectos (productores, empresarios de la agroindustria, corporaciones, asociaciones y universidades). De esta manera se promueve un consenso más generalizado sobre la problemática de la región.

i. Ante la importancia del conocimiento y de la gestión tecnológica de la información y comunicación, para el desarrollo sostenible de la agricultura se promovió el Sistema de Información de Recursos Naturales (SIRENA). Así mismo el Programa Cooperativo se ha integrado al Sistema de Información Tecnológica como herramientas para el cambio, definido como el Sistema INFOTEC de FORAGRO y el IICA. Este incluye los procesos de identificación, sistematización y transferencia de información y conocimientos orientados a mejorar la competitividad de las cadenas



productivas en beneficio de sus agentes económicos y estratos sociales de intervención.

j) Es significativa la contribución al mejoramiento de la capacidad científica, tecnológica y estratégica del talento humano, público y empresarial comprometido con los Sistemas Nacionales de Investigación y Desarrollo Tecnológico y vinculados a la cooperación, mediante procesos de capacitación, intercambio de experiencias y metodologías de investigación y transferencia.

Los escenarios presentados en los puntos anteriores derivan una nueva institucionalidad del Programa Cooperativo hacia el futuro, orientado por los elementos estratégicos de la Agenda Regional de Innovación Tecnológica Agrícola y Agroindustrial, y por la activa intervención de los nuevos actores públicos y privados. La alianza de los países de la Región Andina a través de los Institutos y Sistemas Nacionales de Investigación Agrícola y Desarrollo Tecnológico, por una parte y el IICA por la otra y utilizando como marco la Agenda corporativa de cooperación, serán el espacio de convergencia de los actores nacionales, regionales e internacionales, públicos y privados para la integración en innovación tecnológica.

El mejoramiento de la competitividad de las cadenas productivas con equidad y el aseguramiento de la sostenibilidad de los recursos naturales del medio rural, son ejes fundamentales de estos procesos de cooperación e integración tecnológica.

## 1.2 PROGRESOS DE LA COOPERACIÓN EN EL MARCO DEL PLAN DE ACCIÓN DE LA TERCERA ETAPA 1998-2003

**E**n el año anterior, se realizaron actividades para la consolidación de la Agenda Regional de Innovación Tecnológica Agrícola y Agroindustrial con una visión de mediano plazo. Asimismo, se implementaron acciones para incorporar en la estrategia del Programa y en el nuevo Convenio, los acuerdos de la Comisión Directiva con base en los resultados de la revisión prospectiva externa del Convenio de la Tercera Etapa (1998-2002). El desarrollo de la Agenda

favorece la integración del Programa a la estrategia corporativa del IICA, agregando valor a los impactos de la cooperación, capitalizando las oportunidades y fortalezas institucionales de los socios, así como sus propias capacidades internas.

### 1.2.1. Desarrollo del Observatorio Andino de Innovación Tecnológica Agrícola-OITA

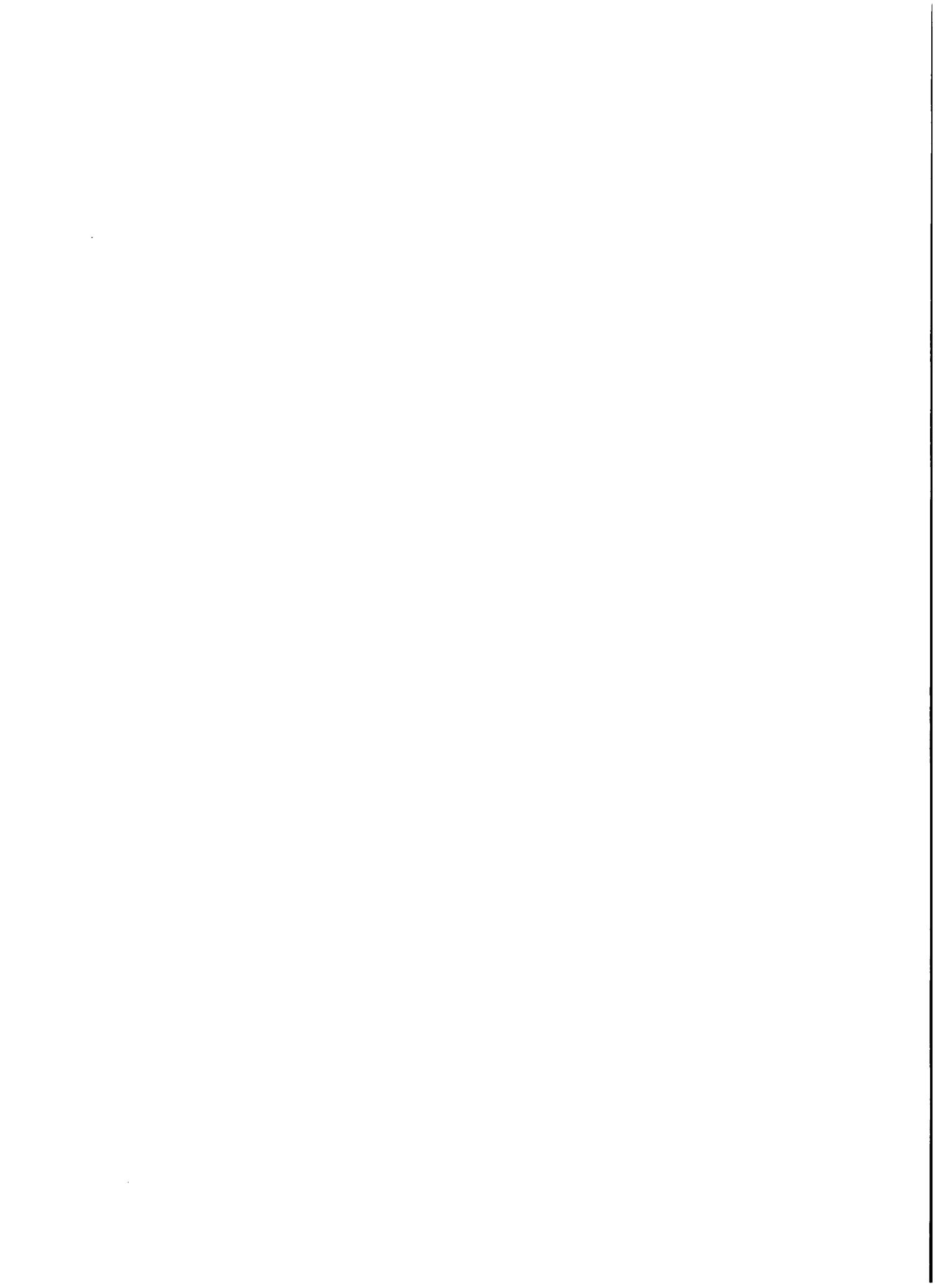
El Observatorio Andino de Innovación Tecnológica Agrícola, es una propuesta de Investigación-Acción que se construye en el marco de la Red de Innovación

Tecnológica del IICA/ PROCIANDINO y se basa en un compromiso de participación de las instituciones de Investigación y Desarrollo Tecnológico



socias en la Región Andina. Así mismo, es un esfuerzo conjunto sustentado en los Sistemas Nacionales de Innovación Agrícola (SNIAs). El Observatorio emerge como una herramienta de apoyo que tiene como propósito fundamental, generar información inteligente sobre el desarrollo de las organizaciones y de los procesos de Innovación Tecnológica Agrícola en la Región Andina.

A través de las actividades de recolección, clasificación, compendio, análisis, sistematización y difusión de información permitirá la generación de indicadores e índices comparables entre países y constituye una fuente privilegiada de información al servicio de las organizaciones de Investigación y Desarrollo lyD. Esta información tiene como objetivo servir de insumo relevante para las organizaciones socias del IICA/PROCIANDINO, para realizar análisis, introducir mejoras en la toma de decisiones, elaborar estrategias y evaluar políticas y programas científicos, tecnológicos, económicos y sociales de lyD y su relación con las prioridades del desarrollo económico, social y medioambiental en la Región Andina.



También proporciona información sobre las tecnologías emergentes y sobre acciones sistemáticas de inteligencia y vigilancia tecnológica, respecto a temas de alta prioridad para la IyD. Los productos del Observatorio serán ampliamente diseminados entre los diferentes usuarios de las organizaciones de IyD participantes y a otros usuarios interesados.

#### a. Orientación Estratégica

**Misión.** Contribuir al éxito de la Innovación Tecnológica Agrícola en los países de la Región Andina, mediante la provisión de información de utilidad relevante para la mejora de los procesos de gestión de la investigación e innovación agrícola.

**Visión.** El Observatorio es el centro de referencia natural en los países de la Región Andina en cuanto a información sobre los procesos e instituciones de innovación agrícola, con especial énfasis en los de investigación y desarrollo.

#### b. Contexto

El Observatorio opera en el marco de la Red de Innovación Tecnológica del Programa Cooperativo. Inicialmente se concentra en los Institutos Nacionales de Investigación Agrícola-INIAs y posteriormente lo hará en las organizaciones públicas y privadas, en sus programas y sus proyectos. El observatorio se construye sobre la base conformada por los coordinadores de la Red mencionada, quienes se constituyen en un equipo coordinado de observadores nacionales y proporcionaran información actualizada para el proceso de generación de indicadores comparables.



#### c. Tipología de la información

La información que presenta el Observatorio

está enmarcada en las actividades agrícolas, entendiéndose por ésta, a la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la pesca y la acuicultura. En lo agroindustrial, se incluye el procesamiento y la agregación de valor a la materia prima generada por las actividades antes mencionadas.

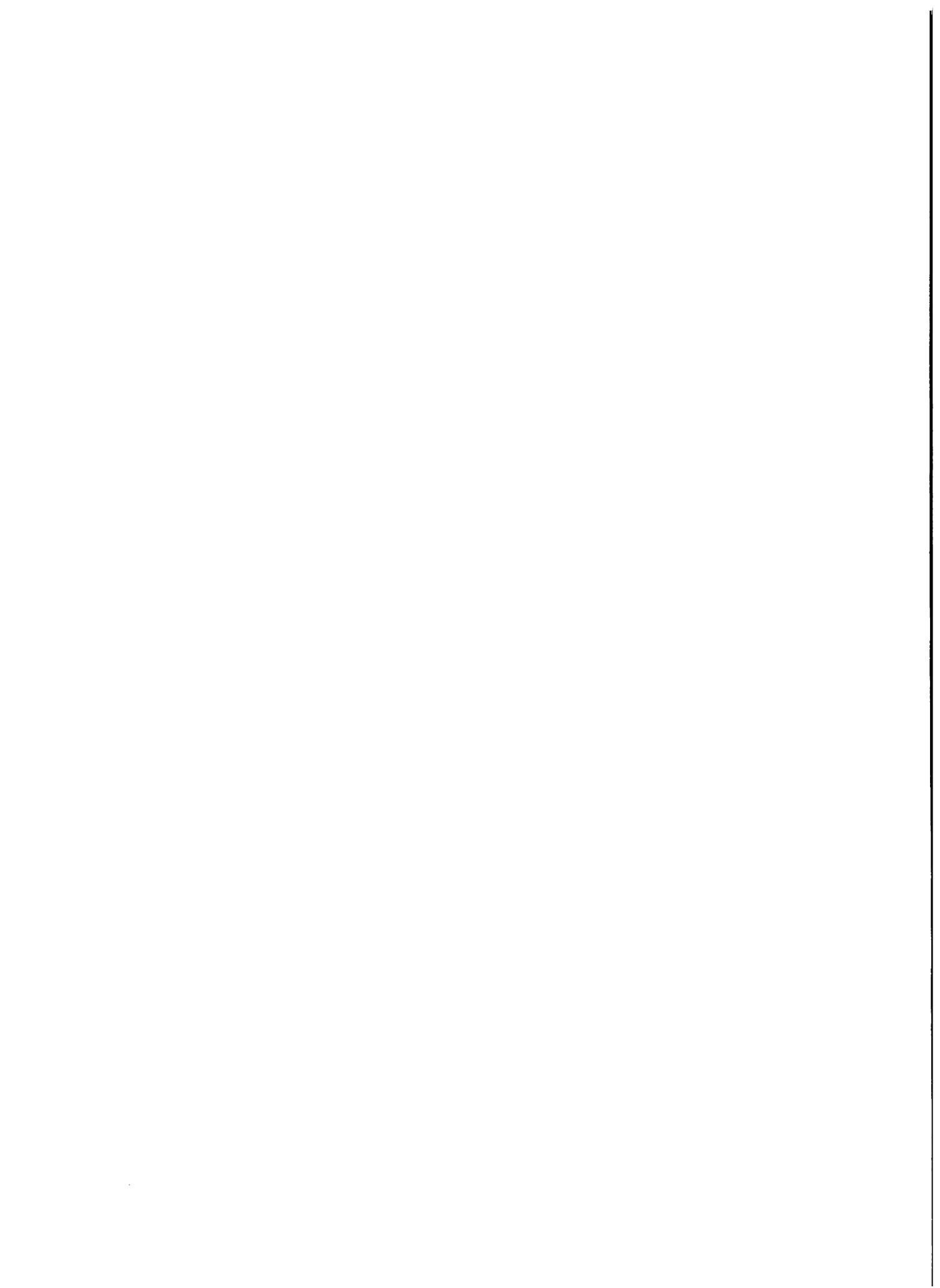
La tipología de la información se presenta en forma cualitativa y cuantitativa.

La información cualitativa se concentra en:

- ✓ descripción de las instituciones y sus programas de innovación agrícola (centros de investigación, fondos competitivos, consorcios y otros).
- ✓ descripción de nuevas leyes y regulaciones que influyen la innovación agrícola (propiedad intelectual, semillas, calidad, agrobioseguridad y oportunidades de financiamiento)
- ✓ descripción de nuevos usos no agroalimentarios de rubros agrícolas de importancia económica.
- ✓ descripción de la programación y el desempeño de las principales instituciones de IyD agrícola y del fomento de IyD (resumen de los planes e informes anuales).
- ✓ descripción de inventos o desarrollos destacados, de potencial interés para los demás países.
- ✓ descripción de nuevas empresas de tecnologías.
- ✓ oferta de servicios especializados de alta calidad generados por los INIAs y los Sistemas Nacionales de Innovación Agrícola-SINIAs que demanden los diferentes actores vinculados a las actividades agropecuarias.
- ✓ presentación de metodologías para la prospección de demandas tecnológicas

Los indicadores cuantitativos son de dos tipos:

- ✓ insumos (entradas) para la investigación agrícola, mediante la utilización de la metodología del IFPRI/ISNAR (organización



de IyD, inversión en IyD, número total y nivel académico de los investigadores, relación de apoyo técnico-científico al investigador y otros).

✓ productos (salidas) de IyD agrícola, como las publicaciones científicas, técnicas, divulgativas periódicas y no periódicas, las revistas, número y tipo de patentes, los certificados de obtentores de variedades e híbridos.

✓ las variedades e híbridos liberados al mercado y, otros productos institucionales. Los indicadores generados se fundamentan en la metodología de la Red Iberoamericana de Ciencia y Tecnología (RICYT).

### 1.2.2. Estrategia Regional para el Fortalecimiento Institucional en Agrobiotecnología y Agrobiosseguridad

El Proyecto Regional de Fortalecimiento de Capacidades

Institucionales en Agrobiotecnología y Agrobiosseguridad, es una iniciativa del Programa Cooperativo que se desarrolla en el marco de la Red Innovación

Tecnológica de IICA/ PROCIANDINO, y que

se articula dentro de las prioridades estratégicas en Tecnología e Innovación del Plan de Mediano Plazo 2002-2006 del IICA, a través de dos acciones institucionales:



1) Fortalecimiento de las capacidades nacionales para la innovación tecnológica, promoviendo el desarrollo del capital humano en Agrobiotecnología; y 2) Apoyo al diseño e implementación de políticas de innovación tecnológica en el área de Agrobiotecnología y Agrobiosseguridad, desde una perspectiva agrícola vinculada con los objetivos estratégicos y prioridades de la Región Andina. Estas acciones potenciarán la capacidad de los INIAs y SNIAs Regionales como entes naturales para suministrar los insumos básicos empleados en la

elaboración de políticas y normas de Agrobiosseguridad.

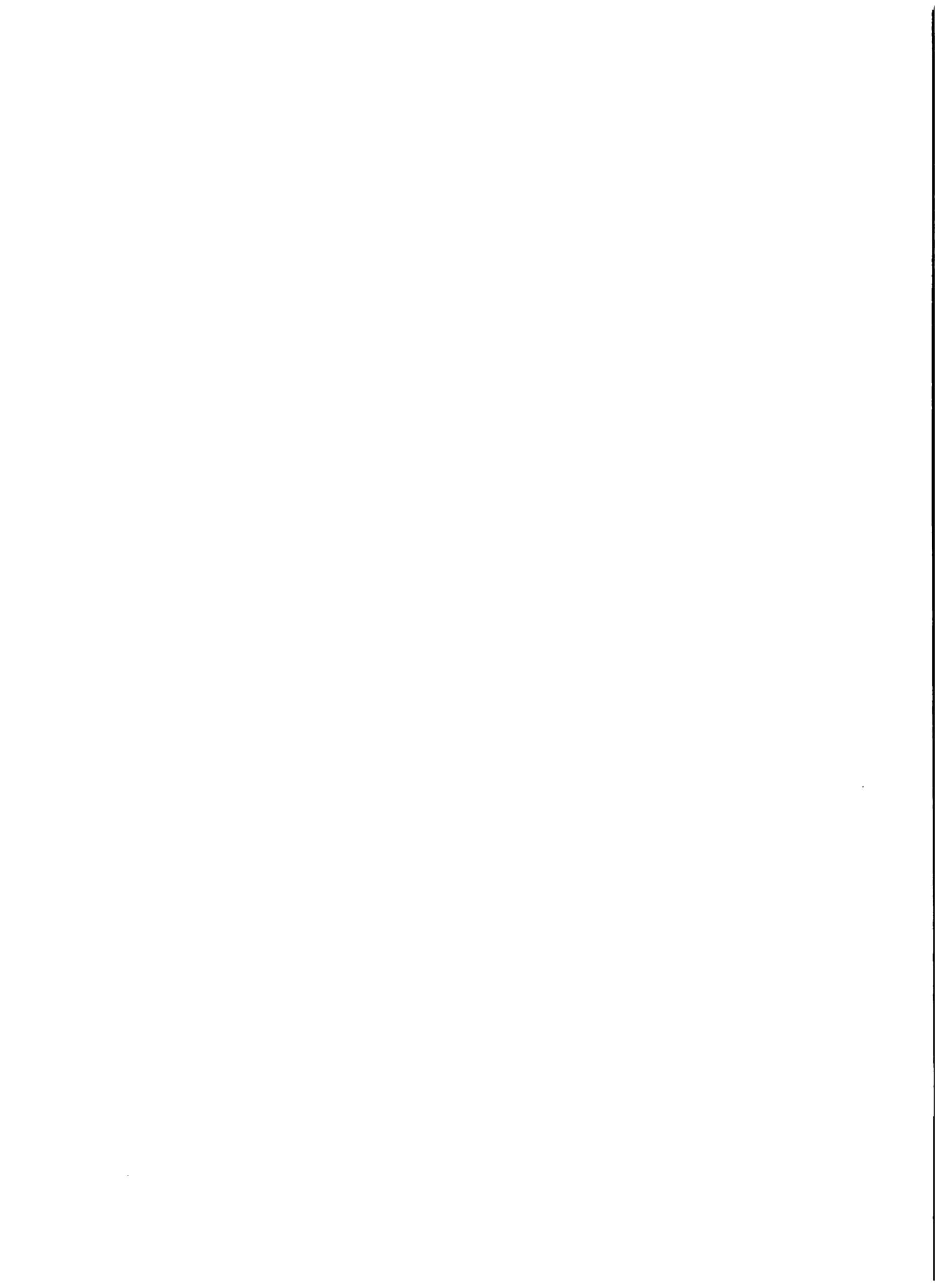
A través de un proceso sistematizado de consulta en el nivel Regional, se obtendrá un diagnóstico en profundidad de las capacidades institucionales actuales de las instituciones de Investigación y Desarrollo socias de en la Región, tanto en el nivel técnico como normativo. Dicho diagnóstico permitirá detectar las demandas prioritarias de los SNIAs en capacitación y desarrollo institucional. El propósito fundamental de este esfuerzo es el de elaborar y coordinar la ejecución de un plan de capacitación que atienda esas demandas tanto en el corto como el mediano plazo.

Dentro de este propósito, se han conformado alianzas institucionales con los actores líderes Regionales en el área de capacitación y transferencia de tecnología en el área de agrobiotecnología y Agrobiosseguridad (UNU, BIOLAC).

### 1.2.3 Agenda Regional de Innovación Tecnológica, Agrícola y Agroindustrial: Diseño, validación, priorización y desarrollo

El proceso de conformación de la Agenda Regional se visualizó como marco orientador de las prioridades y oportunidades de innovación de IICA/PROCIANDINO en concordancia con las tendencias de la agricultura y la agroindustria, a las brechas tecnológicas de las cadenas productivas y la integración de esfuerzos público privadas. Se desarrolló en tres etapas:

- i). la identificación de un conjunto de productos y áreas estratégicas prioritarias para los países de la Región Andina sobre la base de políticas agrícolas y de investigación nacional y regional;
- ii). la identificación dentro del conjunto anterior de las prioridades de innovación agrícola compartida por tres o más países, sobre la base de las prioridades de los Institutos y Sistemas Nacionales de Investigación,
- iii). la validación del conjunto anterior con los actores vinculados a estos procesos. Está

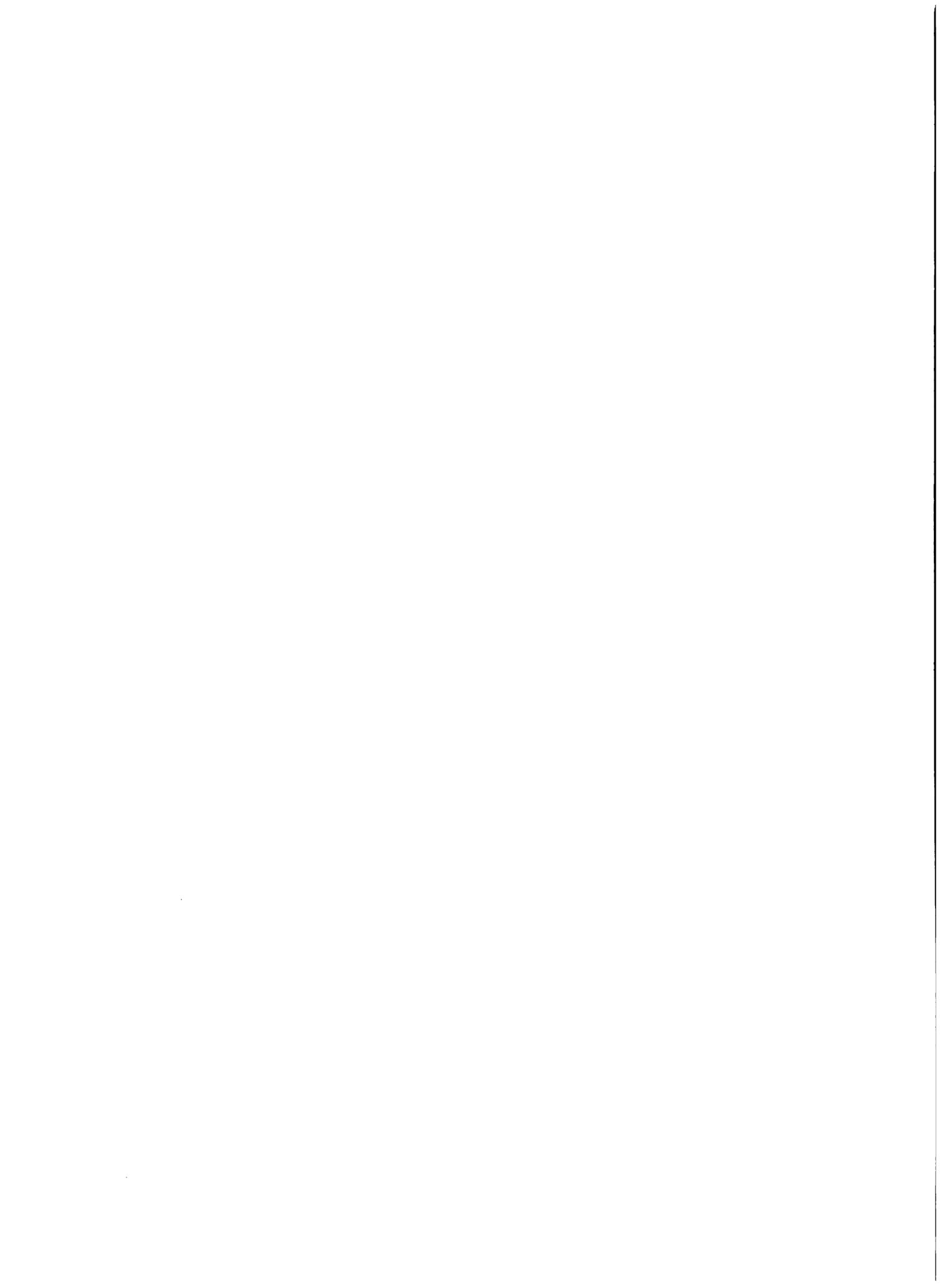


en proceso de distribución una publicación de la Agenda Regional.



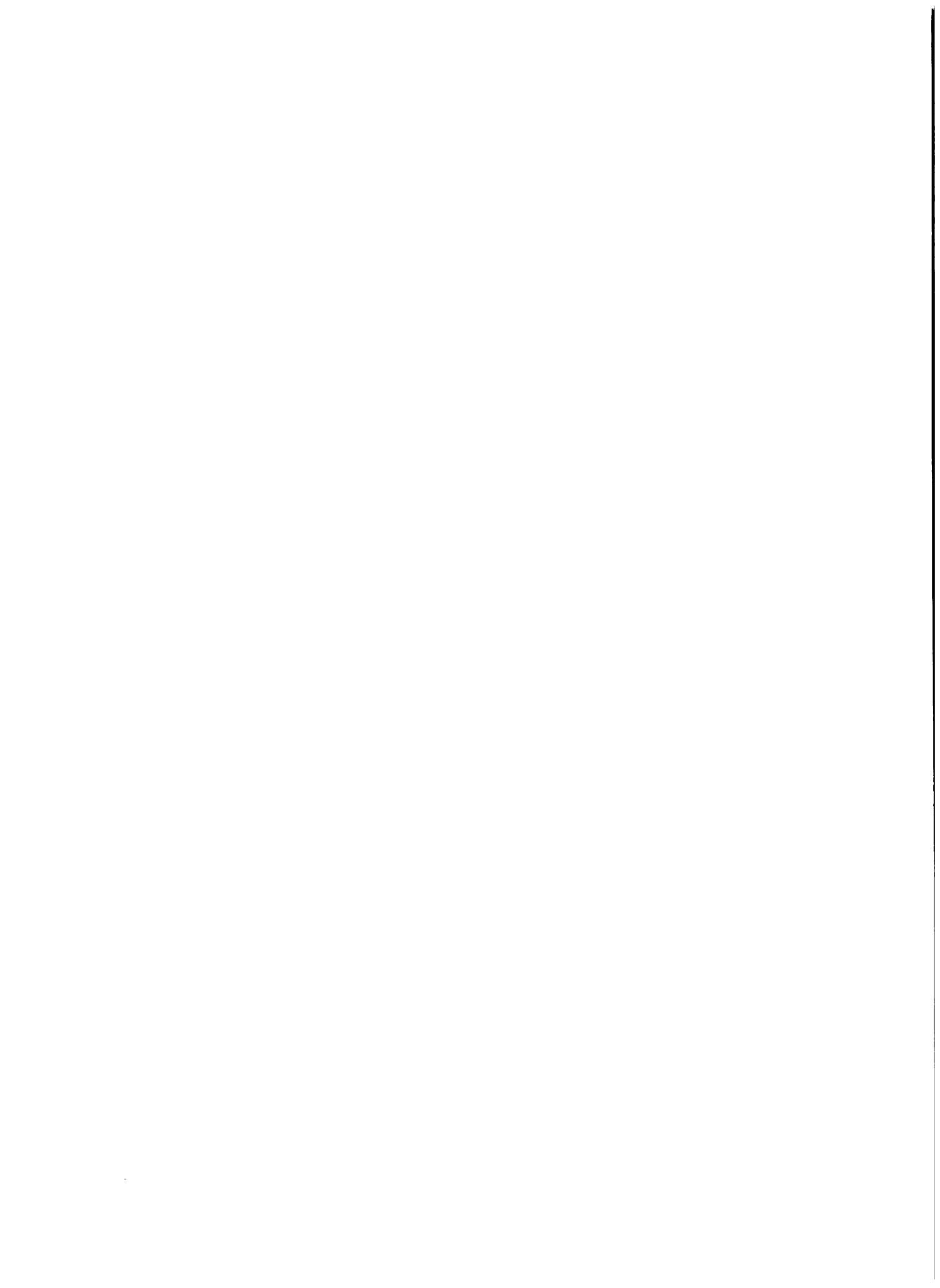
La Agenda es referente al proceso de elaboración de perfiles de proyectos con los actores público-privados clave en una estrategia de consorcios de innovación tecnológica, de acuerdo con su naturaleza. Este portafolio de proyectos es sometido a un proceso de negociación del financiamiento, con participación de los equipos del Consorcio, la Secretaria Ejecutiva del Programa Cooperativo y el compromiso de los Directivos y socios del Programa a nivel nacional, regional e internacional.

En atención a los acuerdos de la Comisión Directiva del IICA/ PROCIANDINO se realizó una consulta institucional para establecer un marco de prioridades de mayor interés común para los socios del Programa Cooperativo, sobre los productos, áreas estratégicas y temas tecnológicos. A continuación se presentan los resultados de la consulta como oportunidades de innovación para la región, derivados de la Agenda:



**AGENDA REGIONAL DE INNOVACIÓN. PRODUCTOS Y TEMAS PRIORITARIOS  
CONSOLIDADO REGIONAL**

PRODUCTOS	PUNTAJE	TEMAS	PUNTAJE
<b>Arroz</b>	18	Variedades alto rendimiento, resistentes a plagas, alta calidad de grano	24
		Manejo Agronómico	17
		Manejo Integrado de Plagas-MIP	18
		Procesamiento Agroindustrial	13
<b>Caña Panelera</b>	14	Materiales resistentes a enfermedades	19
		Materiales para producción de ensilajes y forrajes	13
		MIP	16
		Procesamiento Agroindustrial	22
<b>Maíz</b>	20	Materiales alto rendimiento, adaptados localmente, calidad nutricional,	25
		MIP	20
		Procesamiento Agroindustrial	14
<b>Ganadería Doble Propósito</b>	23	Mejoramiento y manejo sostenible de forrajes	24
		Sistemas de alimentación	20
		Mejoramiento y conservación ganado criollo	20
		Reproducción animal	19
<b>Cacao</b>	21	Enfermedades típicas	19
		Evaluación materiales criollos y nuevos, en condiciones adversas	22
		MIP	20
		Procesamiento agroindustrial	20
<b>Hortalizas</b>	20	Manejo Agronómico	19
		MIP	21
		Procesamiento agroindustrial y poscosecha productos frescos	25
<b>Palma Africana</b>	11	Materiales resistentes a enfermedades y adaptados localmente	18
		MIP	16
		Manejo agronómico	13
		Procesamiento agroindustrial	10
<b>Papa</b>	20	Materiales resistentes enfermedades	25
		MIP	22
		Procesamiento agroindustrial y poscosecha	20
<b>Acuicultura y pesca</b>	16	Evaluación biológica y económica especies con potencial comercial	22
		Técnicas de crianza de especies ornamentales	15
		Sistemas acuicultura integral	22
		mejoramiento artesanal	16
<b>Agroforestería</b>	21	Caracterización y evaluación especies potenciales	22
		I&D sistemas agroforestales	21
		Caracterización sistemas espaciales	22
<b>Camélidos</b>	13	Mejoramiento genético reproductivo	11
		Mejoramiento pasturas	12
		Procesamiento industrial	12
<b>Quinoa</b>	14	Mejoramiento genético y adaptación a ambientes adversos	
<b>Frutales</b>	25	Procesamiento agroindustrial	21
		Manejo agronómico frutales de exportación	22
		Poscosecha y procesamiento agroindustrial	23
<b>Suelos y aguas</b>	18	Manejo y conservación aguas y suelos	
		fertilidad suelos, áreas degradadas, calidad aguas	



**PRIORIZACIÓN DE TEMAS INSTITUCIONALES**

TEMAS	PUNTAJE
Agro biodiversidad: estudio y conservación	20
Prospectiva tecnológica	21
Propiedad intelectual	19
Vinculación y negociación tecnológica	18
Alianzas público- privadas	18
Acceso recursos fitogenéticos	21
Agrobiotecnología y Agrobioseguridad	21
Proyectos competitivos y recursos externos	22
Evaluación de impactos socioeconómicos, ambientales e institucionales del desarrollo tecnológico	21
Otros : Valoración recursos genéticos	5 (Una sola encuesta)

**PRODUCTOS SEGÚN ORDEN DE PRIORIDAD**

PRODUCTOS	PUNTAJE
Frutales	25
Ganado Doble Propósito	23
Agroforestería	21
Cacao	21
Maíz	20
Hortalizas	20
Papa	20
Arroz	18
Suelos y Aguas	18
Acuicultura y Pesca	16
Caña Panelera	14
Quinoa	14
Camélidos	13
Palma Africana	11

**1.2.4. Integración tecnológica público-privada: Modelo de financiamiento y evaluación de Consorcios de Investigación en Cadenas Agroproductivas y Agroindustriales.**

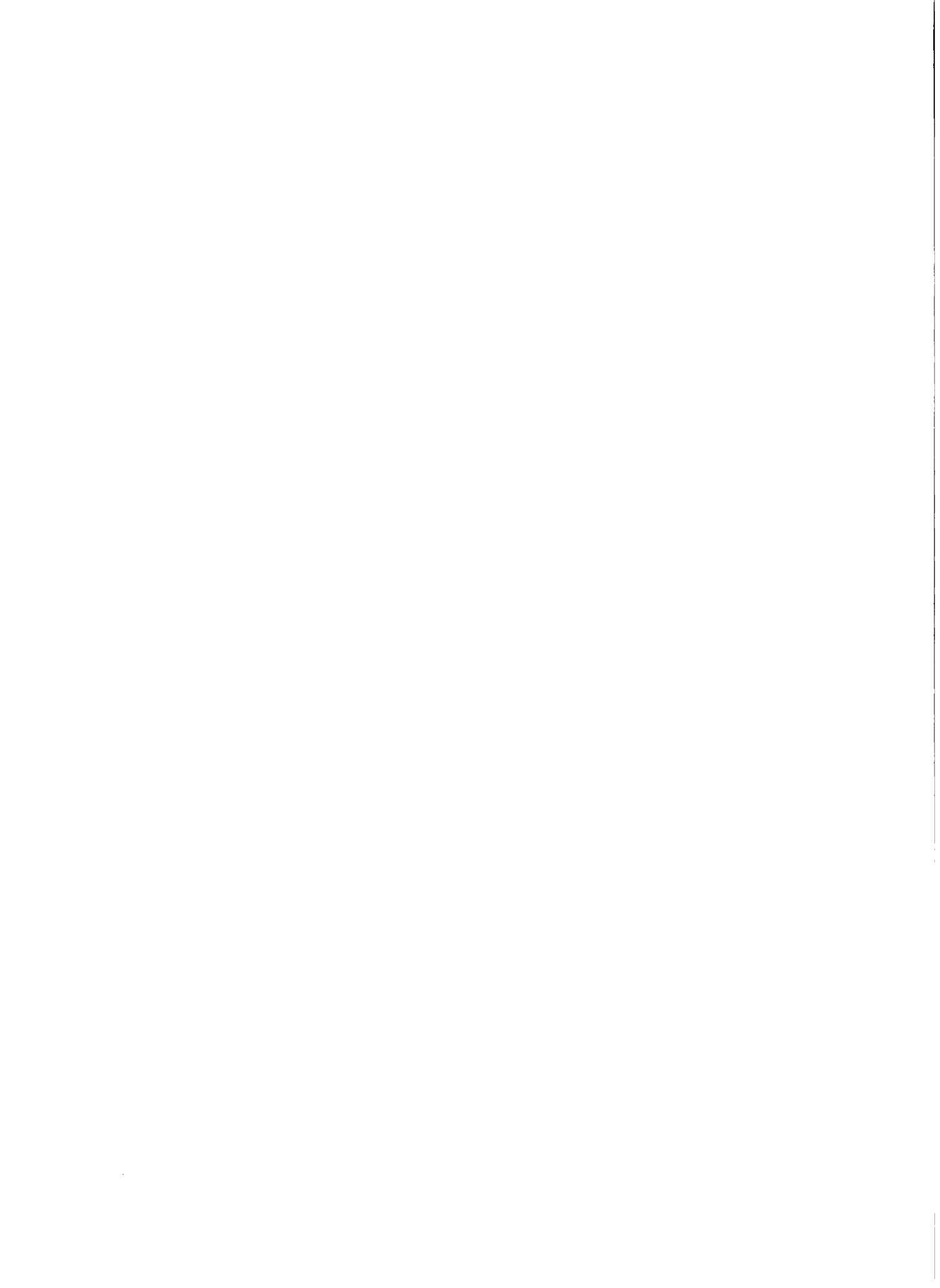
La sistematización de modelos de articulación público-privada en los procesos de innovación tecnológica, se desarrolló con la evaluación de algunos mecanismos. De los casos analizados en Colombia, Perú y Venezuela se derivaron importantes lecciones sobre estas experiencias.



Los resultados diferenciados de los países se refieren a los modelos organizacionales o Consorcios para la cooperación en innovación,

así como también a la evaluación de factores de éxito o conflicto, de los modelos de consorcios para su eficiencia y sostenibilidad. Una publicación sobre la promoción de Consorcios de Innovación Tecnológica Agrícola y Agroindustrial fue distribuida en su oportunidad.

En Venezuela se analizaron consorcios de arroz, sardina, cacao, leche, carne, palma y uva. En Colombia se consideraron el algodón, palma de aceite, ganadería doble propósito, caña panelera y cítricos; en Perú se estudiaron el palmito, café, papa, algodón, y leche y en Bolivia y Ecuador se encuentran en la selección de casos. De las



lecciones aprendidas surgen como elementos para un modelo exitoso de consorcio de innovación tecnológica:

a. la fase de creación promovida por los propios actores (productores industriales), dentro de una visión de cadena, con una definición de intereses comunes y una participación efectiva de los mismos, en la organización y administración caracterizada por una organización pequeña, ágil y con solidez técnica promovida por los propios usuarios y con un financiamiento vinculado a la promoción o a la venta de servicios o insumos,

b. un proceso de planificación participativo bajo control de los usuarios con metas realistas, es decir adecuadas a las capacidades técnicas y financieras del Consorcio, que incluye actividades de difusión y transferencia de tecnología y que genere un alto impacto económico para los usuarios y,

c. se cuenta con procesos operativos de acompañamiento, seguimiento y evaluación bajo control de los usuarios, mecanismos oportunos de información y comunicación entre la organización, los usuarios y los técnicos e investigadores vinculados al Consorcio. Se espera también un mecanismo claro de distribución de beneficios y de protección de tecnología en caso de ser estas apropiables.

En una integración estratégica de los países de la Región, IICA/ PROCIANDINO e ISNAR, se desarrolló un estudio sobre los impactos del financiamiento y la evaluación de las alianzas público-privada para la investigación. El propósito es desarrollar instrumentos sobre una base metodológica para la mayor eficiencia de estos procesos.

#### **Evaluación de alianzas público-privadas en la cadena agroalimentaria de la papa en Colombia**

Se realizaron entrevistas a investigadores, agroindustriales, comerciantes asociados e independientes, exportadores, vendedores de agroquímicos e insumos orgánicos. Las encuestas se dirigieron a deducir el nivel de

encadenamiento actual de la cadena, la percepción sobre la investigación en la cadena y las dificultades y restos de la cadena.

En esta Cadena se ha pasado de confrontación entre los diferentes actores, principalmente la industria y los productores a una fase de

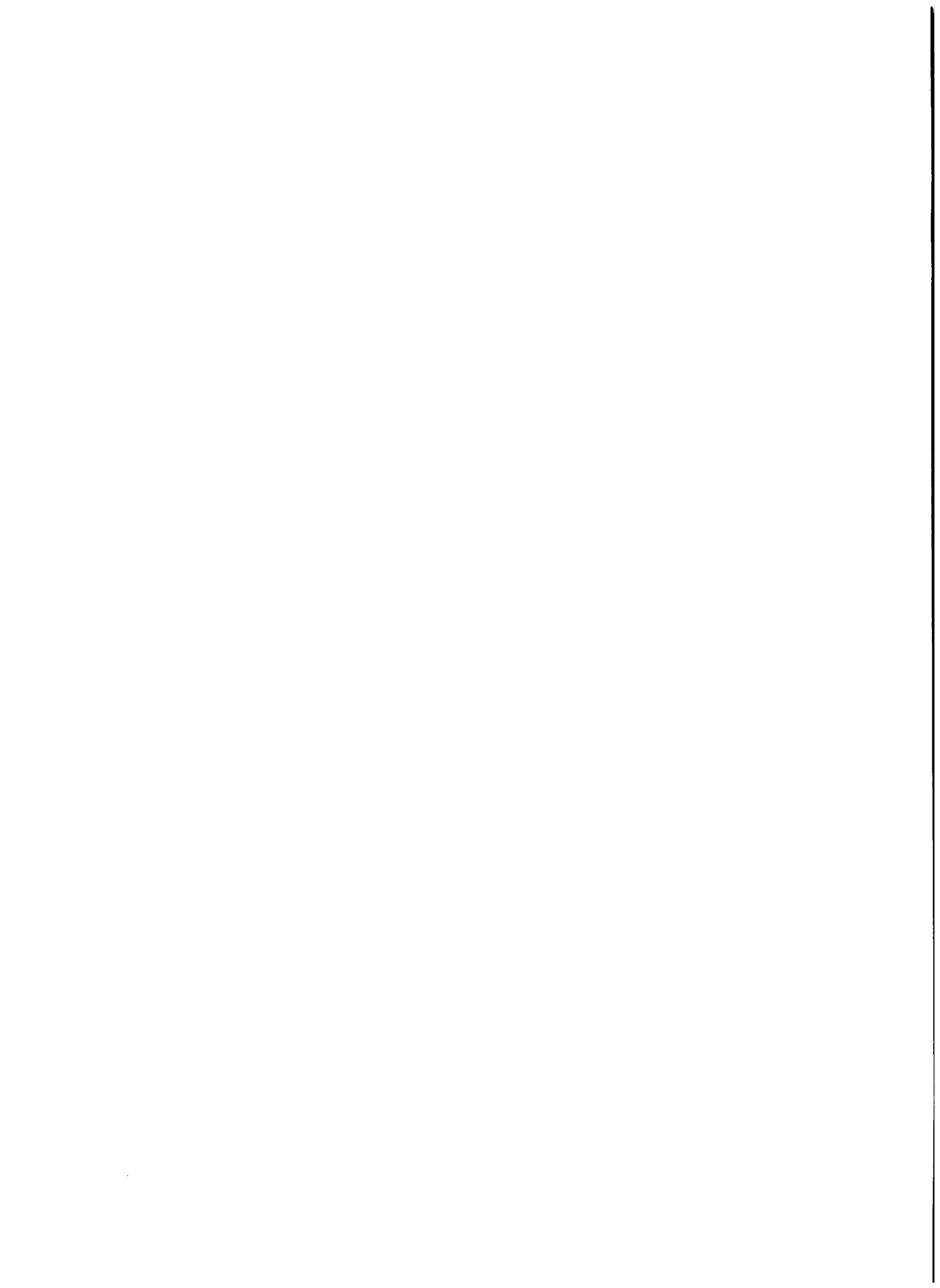


cooperación, en la búsqueda de objetivos claros con una visión prospectiva y amplia de

la cadena. Los agentes internos y externos consideran oportuno unir esfuerzos en torno a la modernización del sector, propiciar escenarios de participación regional que permita el avance de la investigación y transferencia de tecnología, así como avanzar en el desarrollo de mercado y de sistemas de información. Desde la creación del Centro Virtual de la Papa -CEVIPAPA en el año 1999, es considerado como un modelo para realizar investigación ante los escasos recursos disponibles para invertir en ciencia y tecnología.

Identificación de cinco acuerdos de cooperación o alianzas que están sujetas a uno o más proyectos de I+D. En las alianzas analizadas se observa una alta participación de la industria de procesamiento y el gremio de productores con las instituciones de investigación como CORPOICA y la Universidad Nacional; no se encontraron vínculos entre estas y las empresas de agroquímico. Una característica importante de estas alianzas es que han generado altos impactos y el grado de informalidad en algunas de ellas.

Las alianzas son exitosas y sostenibles, debido al buen relacionamiento de los actores involucrados y a los impactos potenciales. La alianza estratégica CONGELAGRO-CORPOICA ha permitido hacer operativo un modelo de innovación tecnológica estrechamente vinculado con el sector productivo, generando oportunidades para escalar los procesos de producción de semillas limpias en papa y yuca, especies prioritarias en esta alianza.



Las conclusiones y recomendaciones de la evaluación de estas alianzas están siendo publicadas como un instrumento de difusión con ISNAR para el desarrollo de esta actividad.

### 1.2.5. Sistemas Integrados en Redes de Cooperación Técnico-temáticas Especializadas

El proceso de cooperación e integración regional para la innovación tecnológica promovido por el IICA/ PROCIANDINO conlleva la incorporación de actores público-privados y temas estratégicos de interés común, también comparte la Agenda Intertemática nacional y regional, desde la estrategia del IICA. En el ámbito de las Redes, proyectos y consorcios se concibe un sistema de agregación de valor que permite mejorar la capacidad productiva y competitiva de las agro cadenas, para inducir el cambio tecnológico y consecuentemente una mayor competitividad. De la misma manera, se integran capacidades para el manejo sostenible de los recursos naturales y el medio ambiente y una mayor equidad en la rentabilidad del agronegocio. A continuación se presentan los principales avances:

a. En la Red de Innovación y dentro del ámbito de la nueva institucionalidad del Programa, se concentraron esfuerzos en:

i) el Observatorio de Innovación Tecnológica, con el levantamiento y sistematización de información de los SINIAs de la región y la selección de indicadores en Ciencia y tecnología que favorecerá la toma de decisiones directivas y técnicas en estas instituciones.

ii) en agrobiotecnología y agrobioseguridad se está elaborando una propuesta hacia un Programa de Cooperación para el fortalecimiento de las capacidades institucionales de los países de la Región Andina que integre las Agendas Regionales del IICA y la correspondiente a PROCIANDINO.

iii) los sistemas de seguimiento y evaluación permiten a nivel directivo y técnico contar con capacidades e instrumentos para sustentar la cooperación y la cuantificación de

impactos sociales, económicos, ambientales y el retorno de la inversión.

iv) el desarrollo de capacidades institucionales y profesionales para competir por fondos nacionales e internacionales para el financiamiento de los proyectos y de la cooperación.

b. En la Red Andina de Recursos Fitogenéticos-REDARFIT la cooperación del Programa, en concordancia con la Agenda Corporativa con el IICA y en alianza con el IPGRI y otros centros internacionales como el CIRAD y CIAT refleja una nueva institucionalidad en los proyectos en ejecución y la formulación de nuevos instrumentos de cooperación.



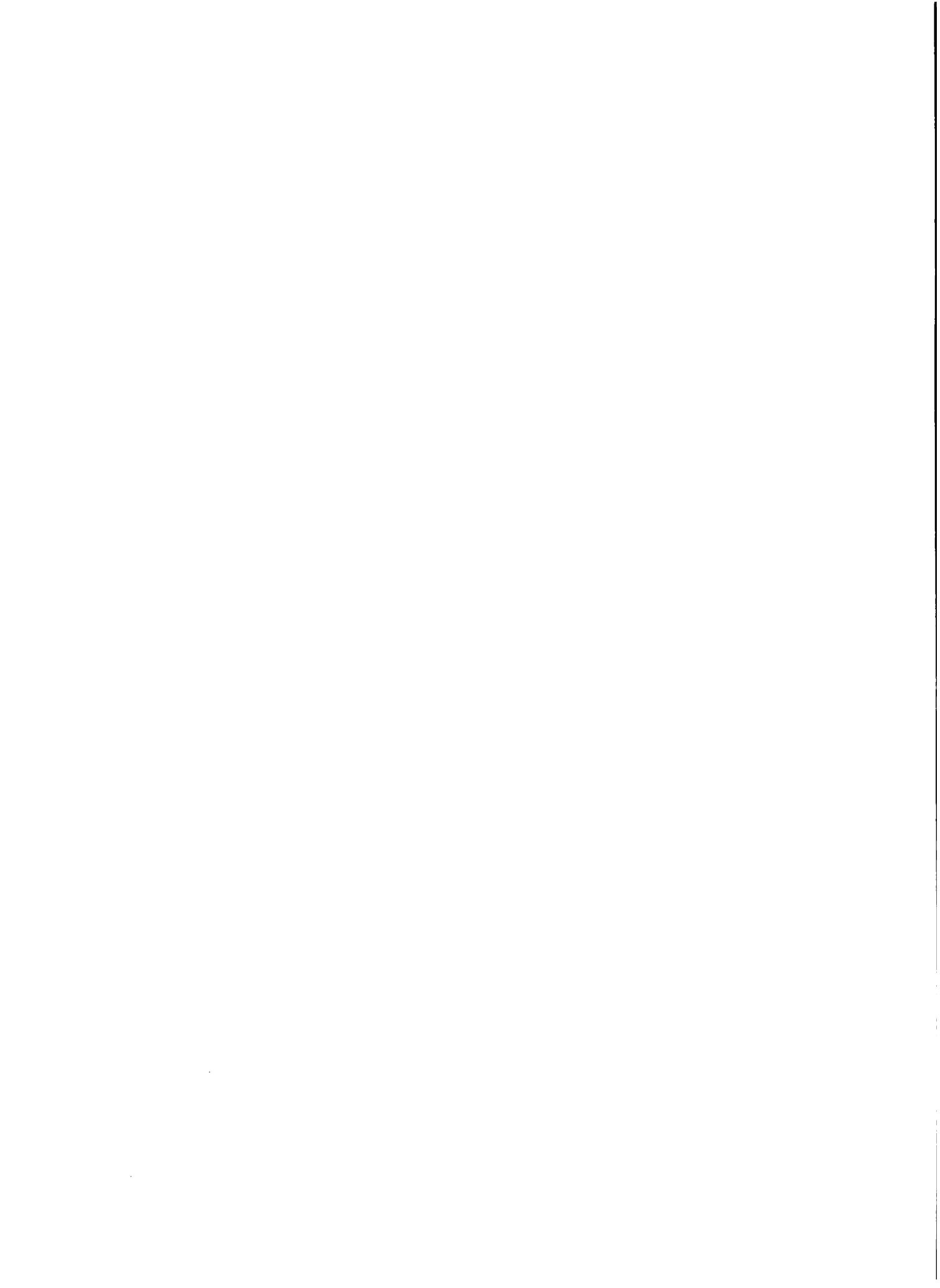
Es el caso del proyecto de caricáceas concluido en el año 2003 y el de tomate de árbol y de pasifloras, iniciado en 2004 con el cofinanciamiento de FONTAGRO. Adicionalmente, está en proceso de negociación de recursos el proyecto de Capsicum. Actualmente están en formulación nuevos proyectos en anonáceas, lulo o naranjilla, mora y con una nueva etapa de caricáceas.

c. En la Red de Frutales y Hortalizas para la Región Andina-FRUTHEX,

se hace especial énfasis en los agronegocios con especies nativas que generan nichos



de mercados con ventajas comparativas y competitivas. Se consideran de mayor relevancia el tomate de árbol, lulo, caricáceas, anonáceas y diferentes pasifloráceas. Durante este año se concluyó el proyecto Manejo Integrado de Plagas en Frutales Andinos, y fue aprobado en la convocatoria 2003 el proyecto Manejo Poscosecha de Productos Exóticos Exportables uchuva, pitahaya, granadilla y babaco cofinanciados por FONTAGRO. Se han



mantenido importantes alianzas con Universidades, empresarios y centros y organismos internacionales como el IPGRI, CIRAD, CIAT e IICA en estas iniciativas.

d. En la Rad de Ganadería de Doble Propósito se tomaron iniciativas para el fortalecimiento de capacidades institucionales en



el enfoque de buenas prácticas ganaderas, considerando la necesidad de mejorar la calidad de vida de las poblaciones al consumir alimentos, minimizar el impacto ambiental del proceso productivo de esta agrocadena y satisfacer las exigencias de calidad de los mercados nacionales e internacionales de los productos lácteos, cárnicos y sus derivados. En conjunto mejorar la capacidad competitiva del agronegocio. Así mismo, se tomaron iniciativas de cooperación a través de proyectos regionales para la conservación y uso sostenible de la raza criolla.

e. En la Red de Manejo de Suelos y Aguas- REDAMACS se integraron propósitos con la Red de Sistemas Agroforestales en la formulación de un proyecto para la Región Andina, vinculado a:



i) el manejo sostenible de la Cuenca Binacional del Río Táchira y casos pilotos en territorios similares de otros países. Es propicia la oportunidad para identificar potenciales proyectos binacionales en zonas fronterizas de los otros países de la Región;

ii) una estrategia para el manejo de zonas áridas y semiáridas, promoviendo empresas de

base tecnológica con pequeños productores en territorios comunes de Colombia y Venezuela. En su oportunidad se distribuyeron publicaciones sobre impacto de Cambio Climático y los sistemas de producción agroforestal donde se refleja la importancia de los servicios ambientales.

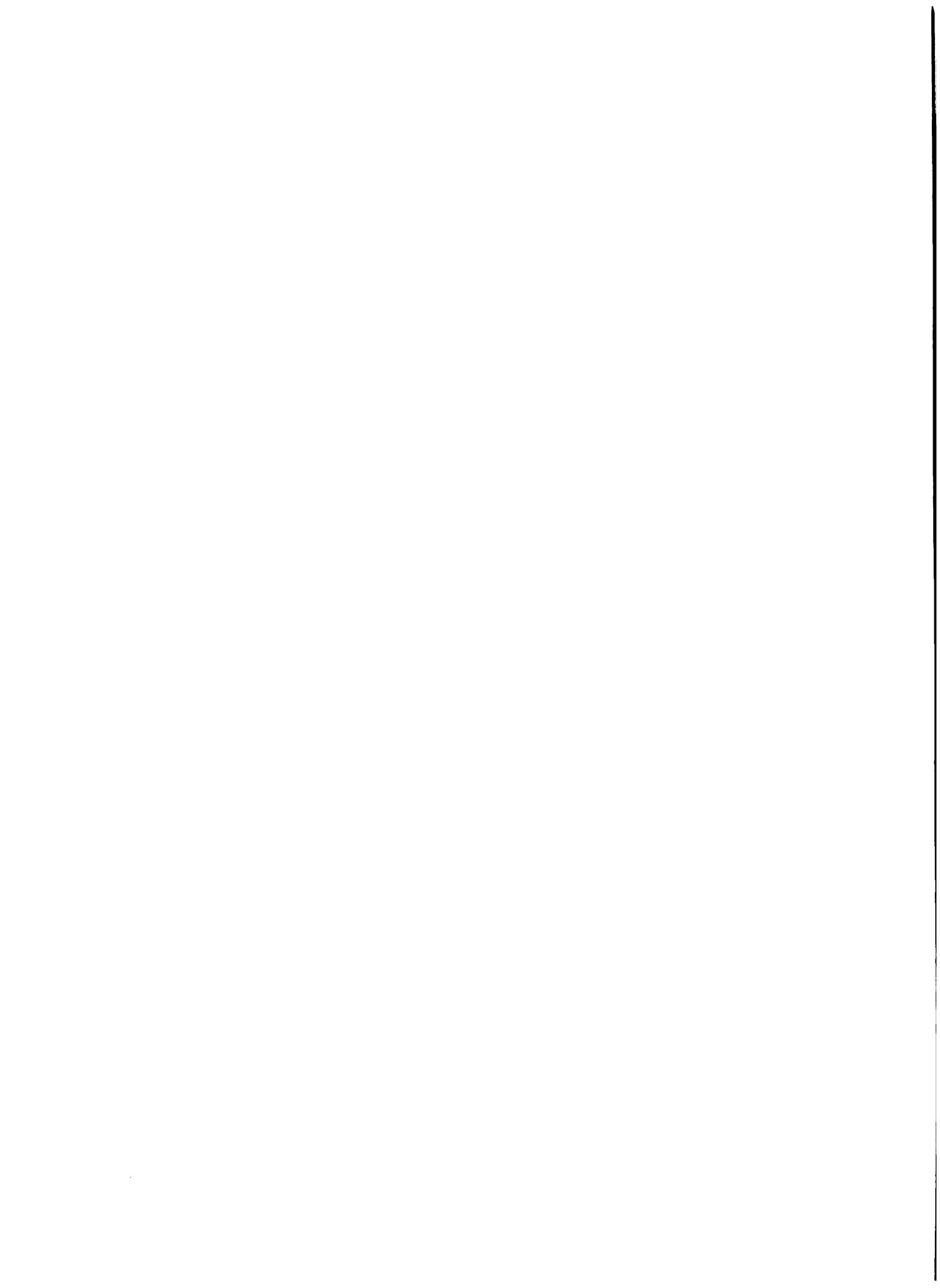
f. En la Red de Sistemas Agroforestales-REDISAF las acciones se están orientando hacia la caracterización de los modelos agroforestales prioritarios para pequeños y medianos productores de laderas medias y bajas de la región; la sistematización del conocimiento derivado de esa caracterización y a la divulgación de los resultados de este proceso.

g. **Redes de la primera etapa (Maíz, Papa y Oleaginosas)**

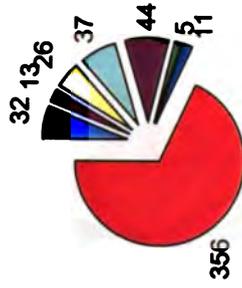
En el cultivo del maíz se apoyaron iniciativas de los SINIAs conjuntamente con el CIMMYT, para el desarrollo de los materiales mejorados de alta calidad proteica (QPM), en la búsqueda de soluciones para la calidad nutricional de las poblaciones de la Región Andina. En papa se realizaron apoyos conjuntamente con el CIP para el fomento de los sistemas de producción con variedades mejoradas con resistencia a enfermedades para uso agroindustrial. En Oleaginosas se está dando especial atención a los desarrollos tecnológicos y fomento de los sistemas productivos del cultivo de la soya.

12 proceso de cooperación a través del Programa involucra diferentes actores a nivel directivo, técnico y de productores, desde el inicio del Programa, han participado 7.403 Especialistas se han realizado 524 encuentros técnicos y productivos para el intercambio de resultados de investigación, capacitación y coordinaciones especializadas.

A continuación se presenta una estadística de eventos y participantes desde el inicio de IICA/ PROCIANDINO, así como el consolidado correspondiente al año 2003.

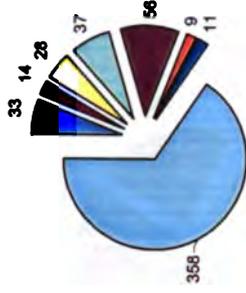


### EVENTOS 1986-2002



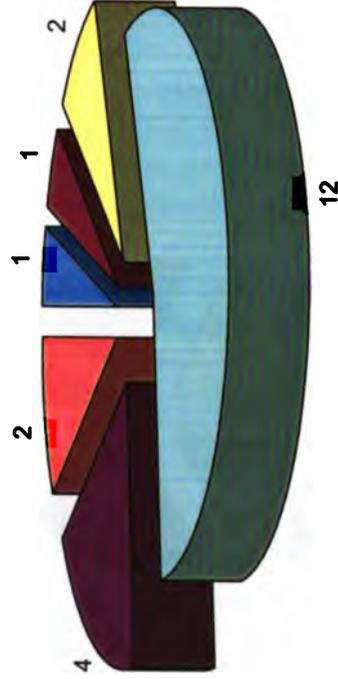
- COMISIÓN DIRECTIVA
- FRUTHEX
- INNOVACIÓN TECNOLÓGICA
- AGROFORESTERÍA
- REDARFIT
- REDAMACS
- GANADERÍA
- REDES RECURRENTE

### EVENTOS 1986-2003

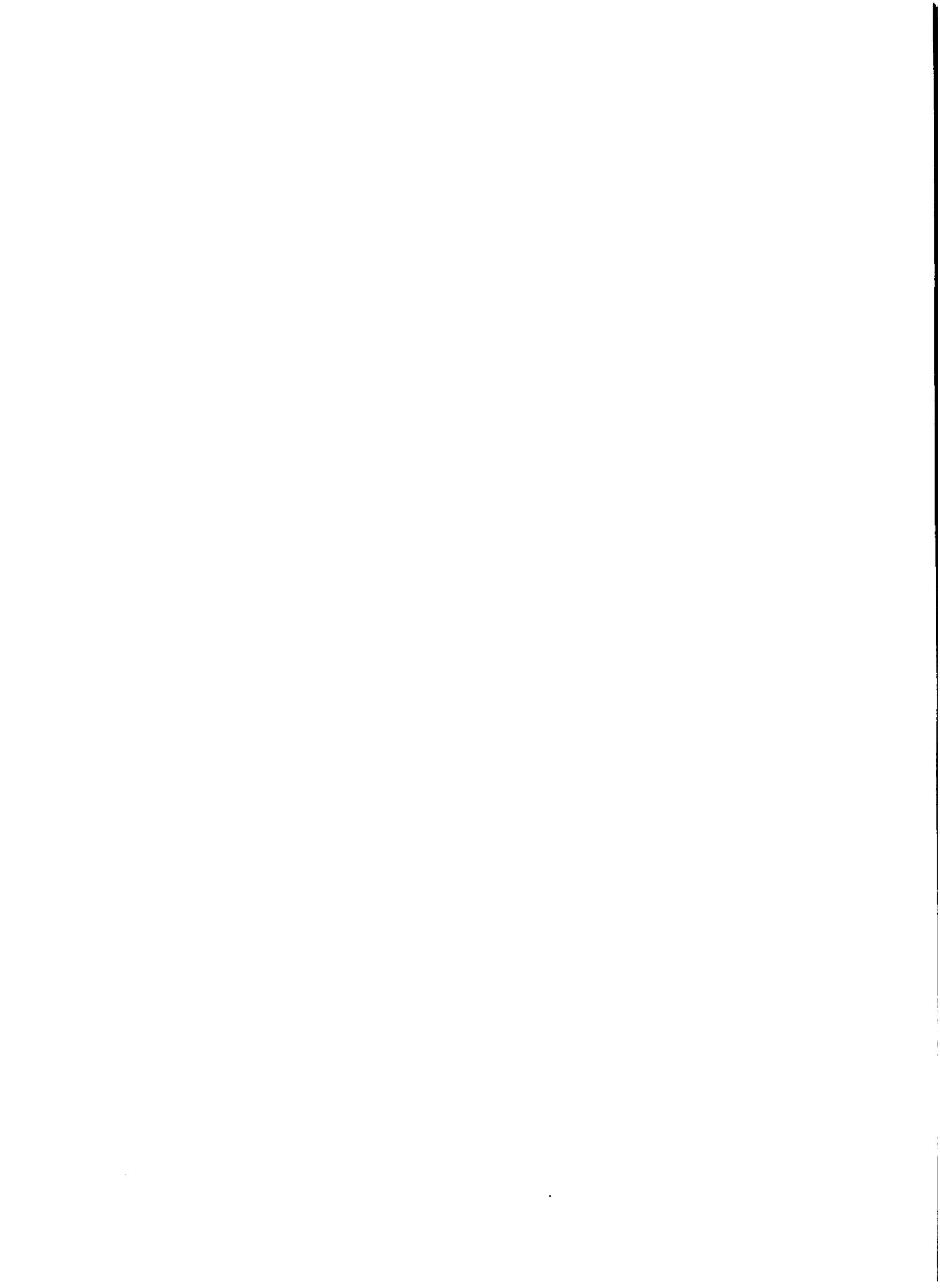


- COMISIÓN DIRECTIVA
- FRUTHEX
- INNOVACIÓN TECNOLÓGICA
- AGROFORESTERÍA
- REDARFIT
- REDAMACS
- GANADERÍA
- REDES RECURRENTE

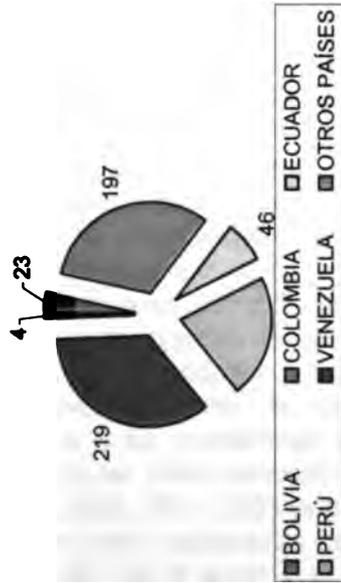
## EVENTOS 2003



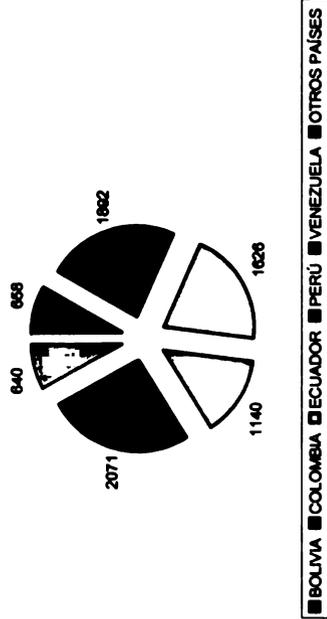
- COMISIÓN DIRECTIVA
- REDARFIT
- FRUTHEX
- INNOVACIÓN TECNOLÓGICA
- GANADERÍA
- REDES RECURRENTE



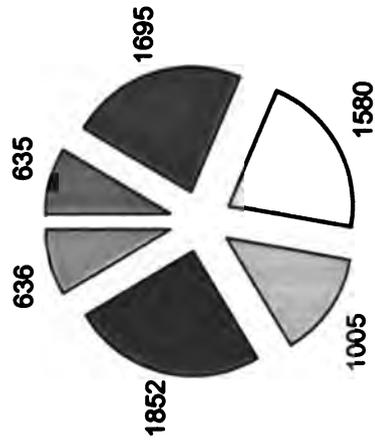
### PARTICIPANTES 2003



### PARTICIPANTES 1986-2003



### PARTICIPANTES 1986-2002



■ BOLIVIA ■ COLOMBIA □ ECUADOR ■ PERÚ ■ VENEZUELA ■ OTROS PAÍSES



### 1.2.6. Plataforma de Información tecnológica: INFOTEC

Los progresos de los Sistemas Nacionales y Regionales de Innovación Tecnológica en la generación de información, ha promovido el interés de organizar e implementar Sistemas que faciliten el intercambio de la información y los conocimientos disponibles. El IICA a través de la Secretaría Técnica de FORAGRO ha desarrollado la plataforma tecnológica INFOTEC de amplia diversidad y capacidad de utilización por los países.

El Programa Cooperativo, en respuesta al cambio tecnológico para la innovación agrícola promoverá la identificación de brechas tecnológicas para el mejoramiento de las cadenas agroproductivas. Se avanzó en el año 2003 en los siguientes aspectos: i) identificación de la oferta tecnológica en Sistemas Agroforestales y la Cadena Agroproductiva de la Papa; y ii) alianza corporativa para identificar conocimientos y tecnologías derivados de los proyectos cofinanciados por FONTAGRO y otras fuentes.

### 1.2.7 Estrategia de financiamiento sostenible de la IyD: Fondos Competitivos y Alianzas Estratégicas.

#### a. Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria-FONTAGRO

El Programa Cooperativo identifica oportunidades y demandas de interés común en IyD para los países elegibles dentro del marco de prioridades para la región, en concordancia con lo establecido por el Fondo y promueve propuestas de proyectos conjuntos. Así mismo, desarrolla capacidades en proyectos competitivos mediante la capacitación y asistencia a los profesionales de los países socios. En las cuatro convocatorias del Fondo en 1998, 1999, 2001 y 2003 se han presentado proyectos con satisfactorias respuestas de aprobación. En el anexo 2 se presenta una relación de los proyectos coordinados por el IICA/ PROCIANDINO, así como los proyectos aprobados en la última convocatoria.

Dentro del convenio IICA-BID-FONTAGRO el Programa Cooperativo coordinó algunos aspectos administrativos, financieros y principalmente técnicos de doce proyectos, en concordancia con las instituciones ejecutoras y los equipos técnicos. Los Centros Internacionales IPGRI, CIP, CIMMYT, IFPRI y CIAT participaron activamente en la gestión de estos procesos.

#### b. Fondos competitivos nacionales

El proceso de financiamiento externo a los países de la región para la investigación y desarrollo tecnológico, ha derivado importantes experiencias que están siendo movilizadas para mejorar la eficiencia y capacidad de los mismos y de las instituciones para su acceso en los países. Es el caso de las Fundaciones ecoregionales en Bolivia, PRONATA en Colombia, PROMSA en Ecuador, INCAGRO en



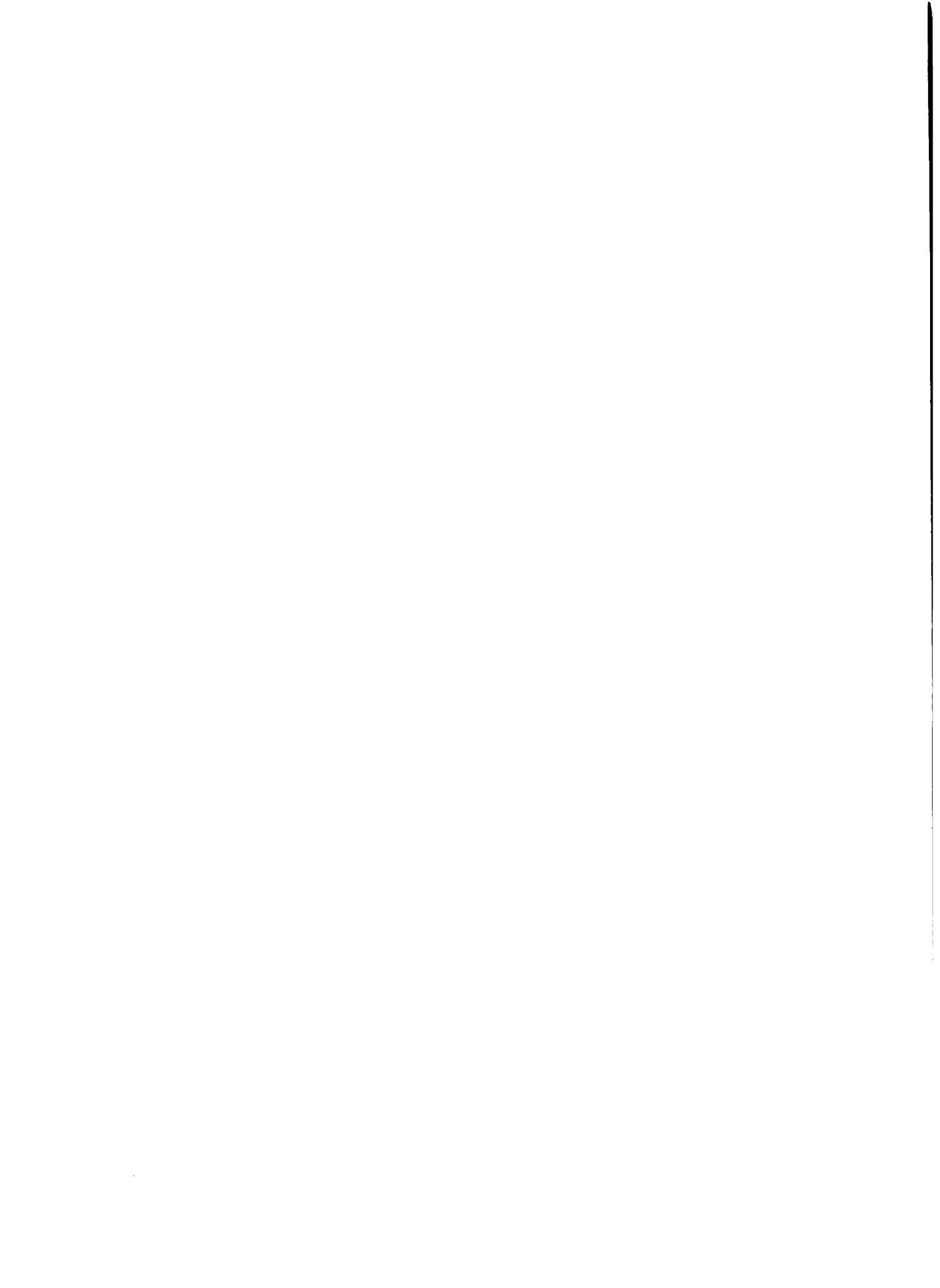
Perú, y el PTA y FONACIT en Venezuela. Se considera que por su naturaleza, estos fondos son importantes

para sustentar los componentes nacionales de iniciativas regionales e incrementar los impactos de estos proyectos.

#### c. Nuevas Oportunidades de Financiamiento Regional e Internacional

Considerando la inversión en investigación pública y privada para la Región Andina, la Comisión Directiva recomendó identificar nuevas oportunidades de financiamiento además de las disponibles a través de FONTAGRO. En ese sentido, se identificaron diferentes fuentes de recursos por la naturaleza de su mandato.

La cooperación internacional para el desarrollo ha constituido para América Latina, en los últimos años, un recurso al cual los gobiernos, la sociedad civil y los organismos no gubernamentales han recurrido con crecientes expectativas de subsanar vacíos financieros y



humanos, que ha sido difícil atender con recursos propios. La diversidad de fuentes y procedimientos de esta cooperación plantea la necesidad de integrar la información relevante.

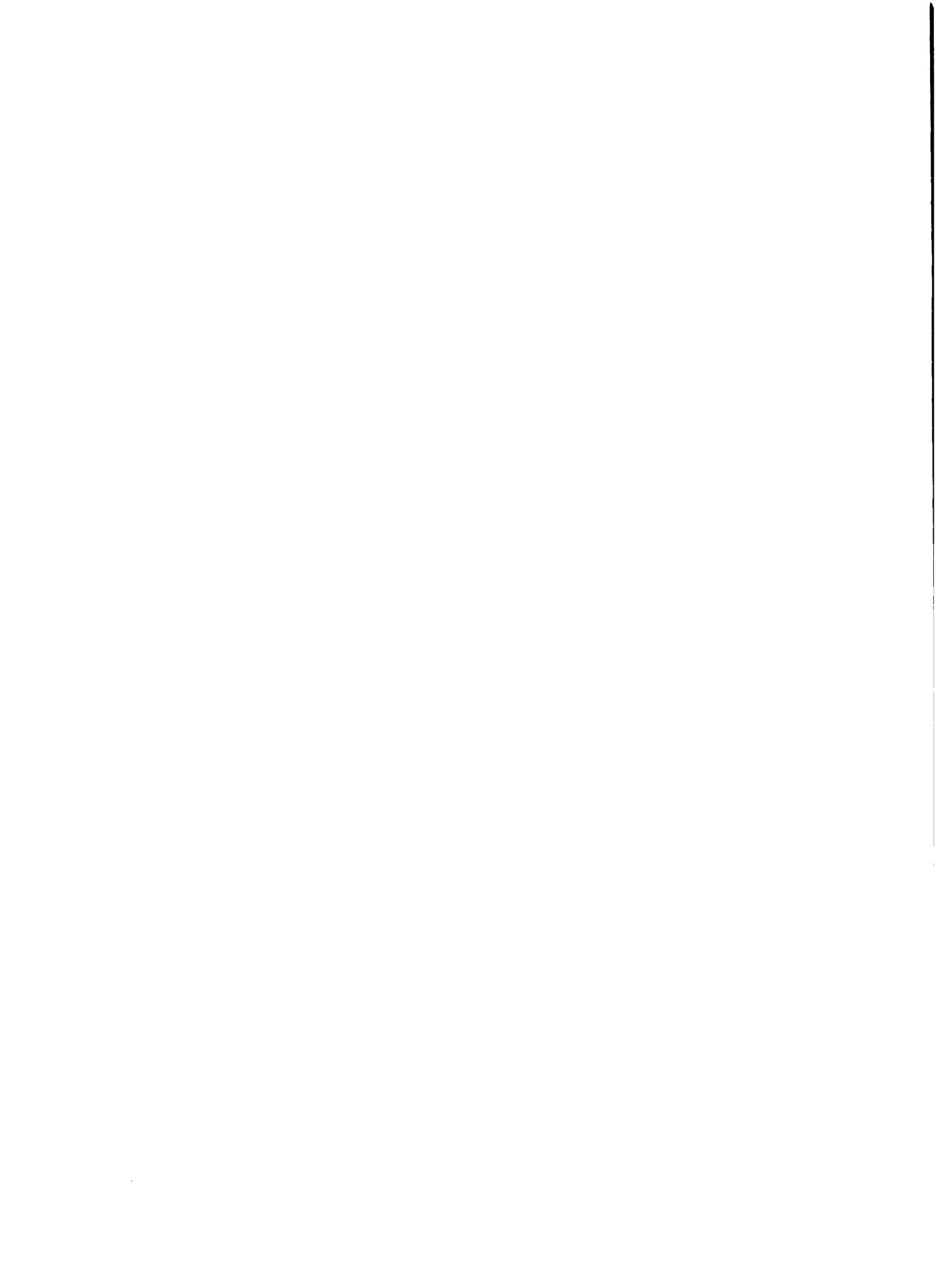
Es importante continuar invirtiendo recursos de la cooperación internacional orientados al logro de los objetivos de desarrollo sustentable, relevante para el caso de las actividades científicas y tecnológicas que pudieran ser postergadas. En este sentido, es de particular interés que la cooperación internacional contribuya con la creación de capacidades científicas y tecnológicas locales.

Con el fin de cubrir la demanda del Programa Cooperativo en la búsqueda de fuentes para el financiamiento de Proyectos con impacto en la Región Andina, se realizó una recopilación de las fuentes internacionales que pueden ser utilizadas para el financiamiento de la investigación y la innovación tecnológica en el sector agropecuario.

Se encuentra en proceso de publicación un documento contenido en más de 40 fuentes de cooperación financiera y técnica, principalmente no reembolsables. Estas se clasificaron en multilaterales, bilaterales, fundaciones y Organizaciones del Sistema de Naciones Unidas. Cada fuente se describe de acuerdo a cuatro criterios, de interés para el Programa Cooperativo: generalidades, tipos de cooperación que ofrece y sus condicionamientos, áreas prioritarias que financia y los procedimientos para acceder a ésta.

Las referencias encontradas ofrecen sus servicios de cooperación financiera no reembolsable en áreas temáticas amplias, dentro de las cuales se contempla el apoyo a la ciencia y la tecnología, el desarrollo rural y proyectos relacionados con el medio ambiente; áreas donde el Programa Cooperativo tiene ingerencia.





## II. AGENDA DE COOPERACIÓN PARA EL AÑO 2004 CON VISIÓN DE MEDIANO PLAZO 2004-2006.

### 2.1 PLAN DE ACTIVIDADES 2004 DEL AREA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DEL IICA PARA LA REGIÓN ANDINA

#### 2.1.1. Marco estratégico del PMP del IICA 2002-2006

El Plan de Mediano Plazo-PMP del IICA, en atención a las decisiones de sus mandantes concentra sus acciones en la agricultura y el sector rural, y en un amplio marco institucional comprometido con la Agenda común de Desarrollo de los Estados Miembros.

Este reposicionamiento se sustenta en la nueva visión del IICA : *"Transformar al IICA en una*



*Agencia para el desarrollo que promueva el desarrollo sostenible de la agricultura, la seguridad alimentaria*

*y la prosperidad de las comunidades rurales de las Américas".*

Así mismo, desarrollar la nueva misión *"Apoyar a los Estados Miembros en su búsqueda de progreso y prosperidad en el hemisferio, mediante la modernización del sector rural, la promoción de la seguridad alimentaria y el desarrollo de un sector agropecuario que sea competitivo, tecnológicamente preparado, ambientalmente administrado, y socialmente equitativo para los pueblos de las Américas".*

En este marco institucional del IICA se enfatiza la excelencia técnica, el respeto por las normas del Instituto, la prudencia financiera, la transparencia, la rendición de cuentas, el establecimiento de las alianzas con socios estratégicos y la eficiencia institucional.

El mismo PMP del IICA en su enfoque estratégico y prioridades concentrará su esfuerzo en: i) incrementar la prosperidad rural, ii) promover la seguridad alimentaria, iii) y la concentración en áreas estratégicas para abordar los problemas críticos del desarrollo sostenible de la agricultura.

Como áreas estratégicas, el IICA concentra sus acciones en: i) Desarrollo del Comercio y de los Agronegocios, ii) Tecnología e Innovación, iii) Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos, iv) Desarrollo Rural Sostenible. Además, v) Educación y Capacitación y, vi) Información y Comunicación, como componentes básicos.

De la misma manera, el IICA involucró en su organización a los Especialistas Regionales en las Áreas Estratégicas, con el propósito de fortalecer el liderazgo y la articulación técnica dentro de la nueva estructura del Instituto para coordinar y guiar los programas de cooperación técnica en el ámbito regional.

#### 2.1.2 Enfoque Estratégico del IICA en Tecnología e Innovación para la Región Andina

En consideración al énfasis estratégico y las prioridades del Instituto, se ha definido como objetivo del Área de Tecnología e Innovación *"Contribuir al desarrollo y fortalecimiento de las capacidades de los Sistemas Nacionales de Innovación Agrícola y Agroindustrial de la Región Andina Tropical, a fin de lograr su desarrollo sostenible, competitivo y equitativo".*

Las acciones estratégicas de cooperación técnica del IICA se han organizado mediante Agendas en el nivel nacional, regional y hemisférico, con una acción participativa conjunta desde las demandas de los actores clave en los países. Se derivaron una serie de lineamientos convergentes demandadas al Área de Tecnología e Innovación a través de las Oficinas del IICA de Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, que fueron consolidados conjuntamente con la Dirección de Operaciones de la Región Andina.

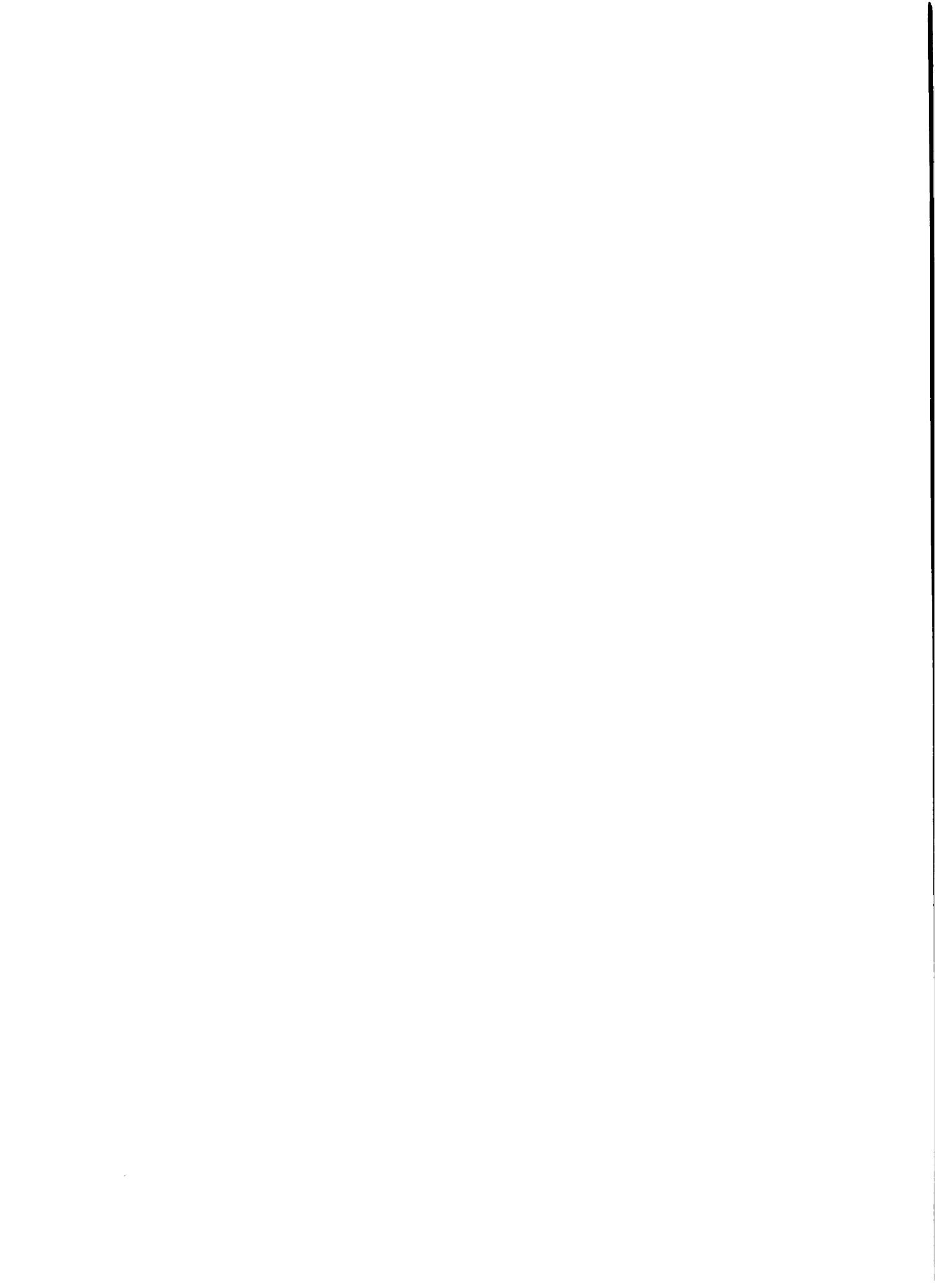


## 2.2. AGENDAS TÉCNICAS NACIONALES DEL IICA EN TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN EN EL MARCO DE LAS PRIORIDADES REGIONALES

**E**n concordancia con los lineamientos regionales de Cooperación en Tecnología e Innovación se establecieron un conjunto de acciones vinculantes demandada por los países para ser financiada y desarrollada conjuntamente con las Oficinas Nacionales del IICA.

A continuación se presentan las actividades de cooperación técnica acordadas con las Oficinas del IICA de los países de la Región Andina, con una identificación de resultados esperados, y las fechas estimadas de su realización. Además se describen los factores externos condicionantes para el logro de los resultados:





**AREA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN  
PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA LOS OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA  
DIRECTA, AÑO 2004**

**2.2.1 Articulación de Acciones de Cooperación Técnica en la Región Andina en Tecnología e Innovación.**

**RESULTADOS ESPERADOS (RE)**

**RE 1.** Operando el Observatorio Andino de Innovación Tecnológica Agrícola-OITA (políticas y estrategias, capacidades institucionales y referenciales tecnológicos).

**RE 2.** Preparada una propuesta para la Cadena Latinoamericana de Biodiversidad-CLA. Caso: Región Andina.

**RE 3.** Generados instrumentos para la estrategia de desarrollo fronterizo: Colombia-Venezuela.

**RE 4.** Capacidades desarrolladas en competitividad de proyectos (capacitación, negociación, ejecución y utilización de resultados).

**RE 5.** Fortalecidas capacidades institucionales en agrobiotecnologías y agrobioseguridad con un programa de cooperación en capacitación.

**RE 6.** Disponibilidad de ofertas tecnológicas sistematizadas y sus oportunidades de mercado: INFOTEC-IICA-FORAGRO.

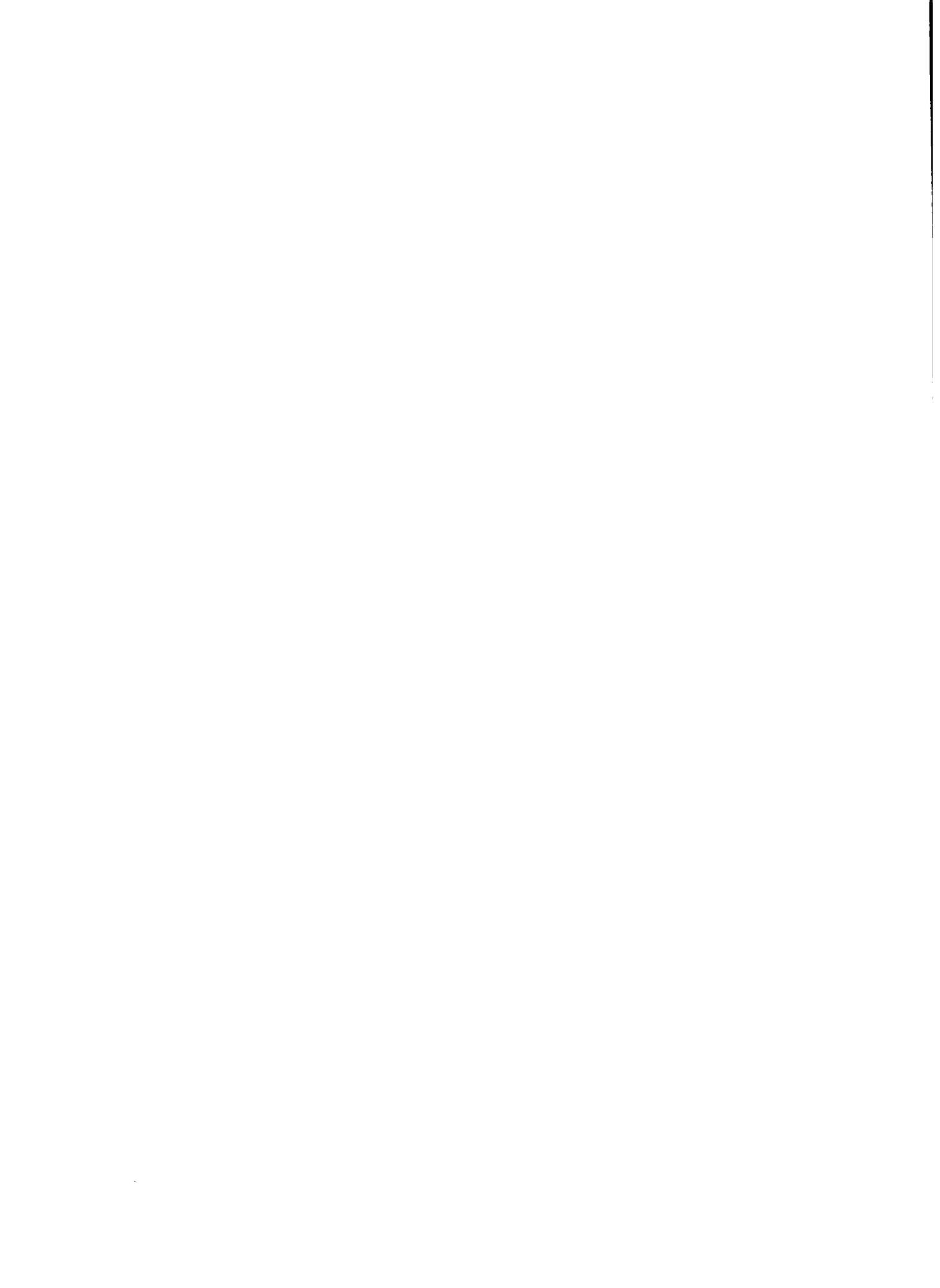


**AREA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN  
PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA LOS OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA  
DIRECTA, AÑO 2004**

**2.2. 2. Agenda Técnica Nacional con la Oficina del IICA en Bolivia**



ACTIVIDADES	RESULTADOS ESPERADOS Y FECHAS DE LOGRO
<p>Taller para el Desarrollo de capacidades en Proyectos Regionales Competitivos de IyD.</p>	<p>Personal profesional del SIBTA capacitado, desarrolla funciones de monitoreo y supervisión técnica-administrativa de proyectos.</p> <p>Septiembre.</p>



**AREA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**  
**PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA LOS OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA**  
**DIRECTA, AÑO 2004**

**2.2.3. Agenda Técnica Nacional con la Oficina del IICA en Colombia**

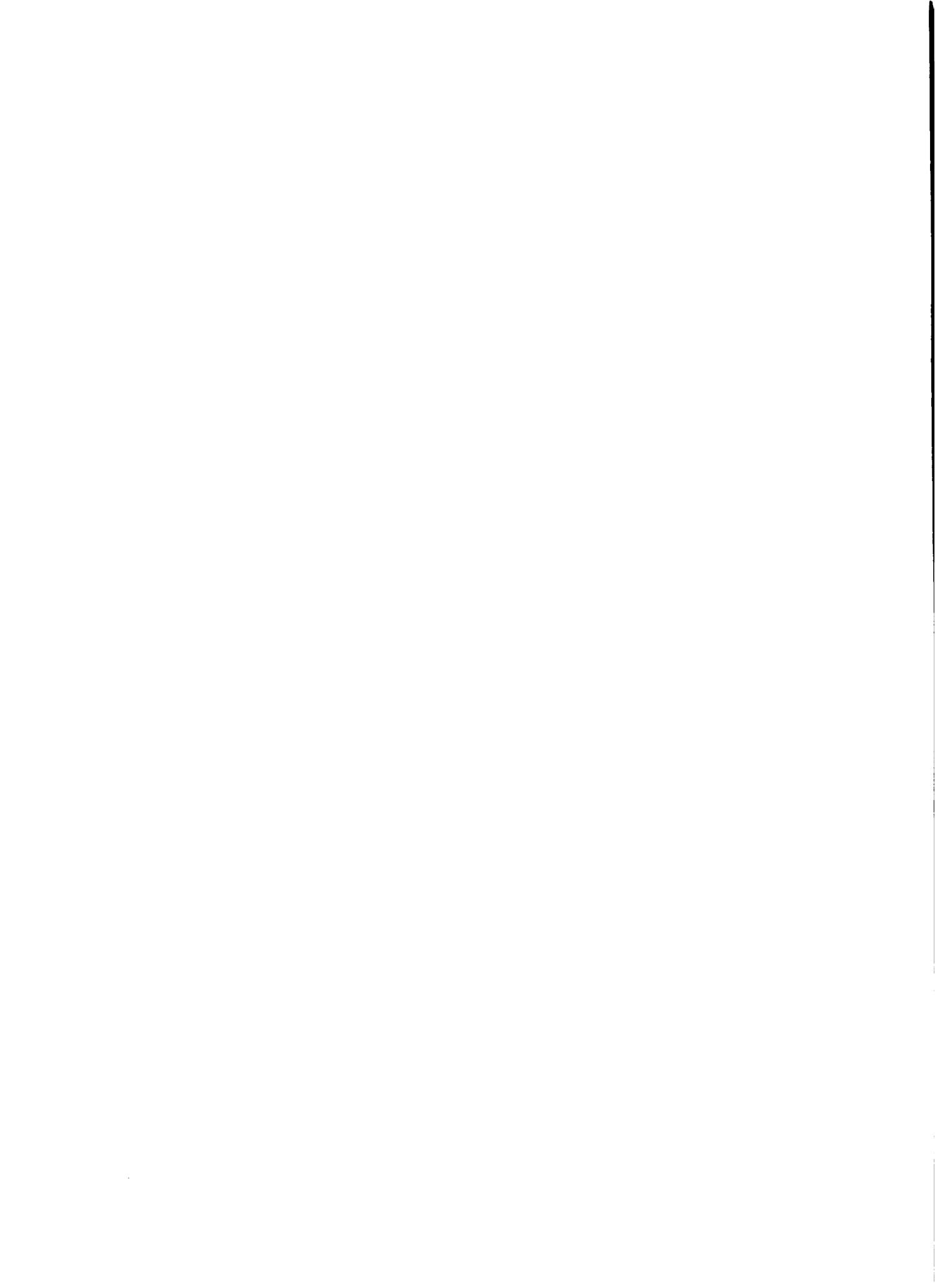
ACTIVIDADES	RESULTADOS ESPERADOS Y FECHAS DE LOGRO
Elaboración de la propuesta de la Cadena Latinoamericana de Biodiversidad en Colombia- CLA	<b>RE 1.</b> Constituida propuesta de la Cadena Latinoamericana de Biodiversidad en Colombia-CLA. Julio.
Promoción en Buenas Prácticas en Agricultura-BPAs (agrícolas, ganaderas, manufacturas, forestales)	<b>RE 2.</b> Posicionado el tema de Buenas Prácticas en Agricultura-BPAs en la Agenda Nacional para el desarrollo de la red. Septiembre.
Evaluación de la capacidad en agrobiotecnología y Agrobioseguridad	<b>RE 3.</b> Desarrollado el Programa de cooperación capacidad institucional en agrobiotecnología y Agrobioseguridad. Julio.
Acompañamiento al modelo de Corporación Mixta de CORPOICA	<b>RE 4.</b> Evaluado el modelo de Corporación Mixta de CORPOICA. Julio



**AREA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN  
PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA LOS OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA  
DIRECTA, AÑO 2004**

**2.2.4. Agenda Técnica Nacional con la Oficina del IICA en Ecuador**

<b>ACTIVIDADES</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS Y FECHAS DE LOGRO</b>
Encuentro del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria.  Intercambio de experiencias para el desarrollo del marco legal y el plan de negocios de los SNIAs.	<b>RE1.</b> Fortalecido el Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria. Septiembre.
Formulación de un diagnóstico sobre la capacidad institucional en Agrobiotecnología y Agrobioseguridad.	<b>RE2.</b> Modernizadas capacidades tecnológicas en Agrobiotecnología y Agrobioseguridad. Diciembre.
Promoción a la negociación de tecnologías agropecuarias mediante el diálogo de actores por cadena agroindustrial.	<b>RE3.</b> Establecido mecanismo de negociación de tecnologías agropecuarias mediante el diálogo de actores por cadena agroindustrial. Diciembre.
Implementación de un sistema de información en innovación Agropecuaria-SNIA.	<b>RE4.</b> Implementado sistema de información en innovación Agropecuaria. Diciembre.



**AREA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN  
PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA LOS OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA  
DIRECTA, AÑO 2004**

**2.2.5. Agenda Técnica Nacional con la Oficina del IICA en Perú**



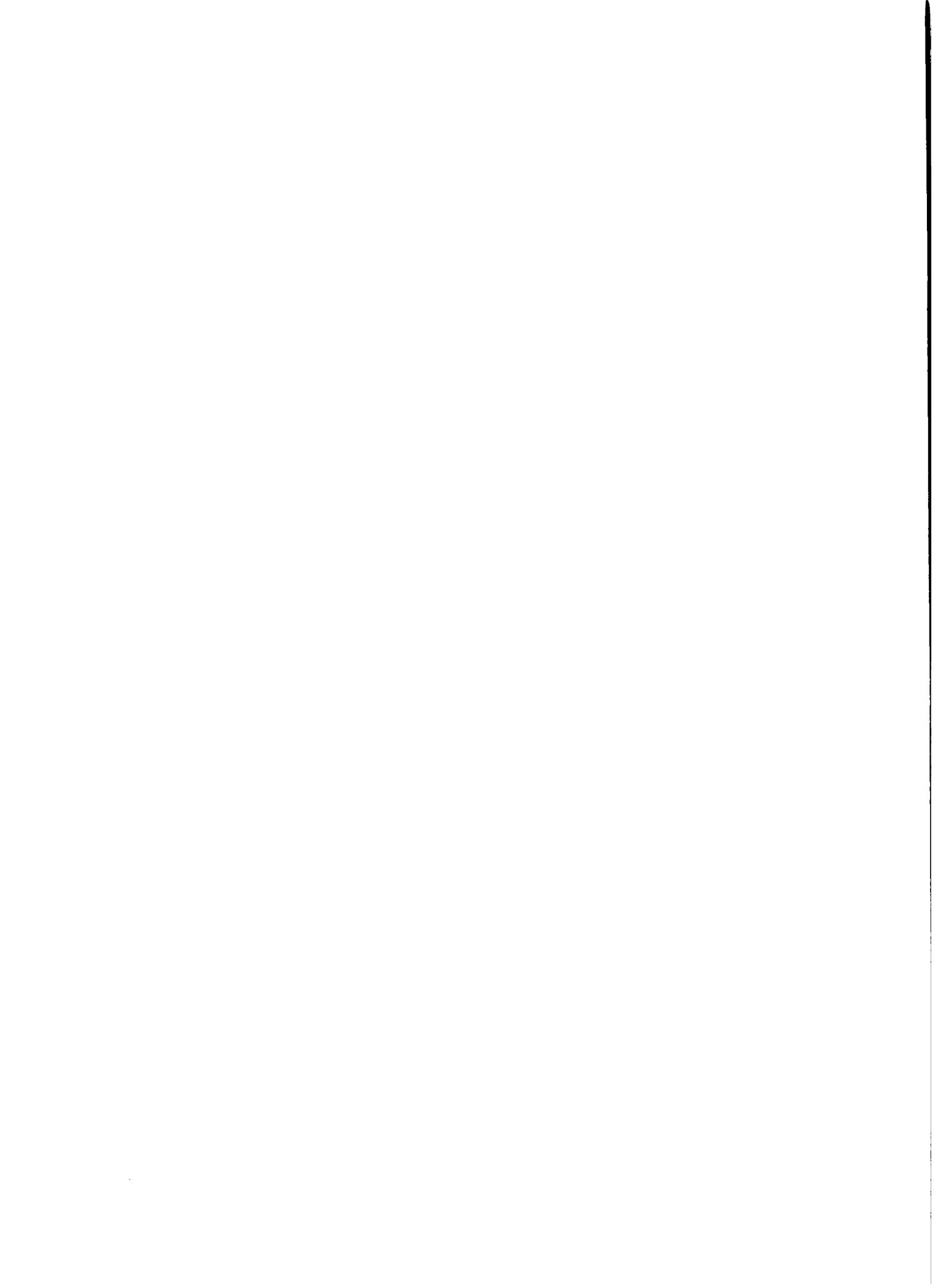
ACTIVIDADES	RESULTADOS ESPERADOS Y FECHAS DE LOGRO
Encuentro con actores públicos y privados del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria.	<b>RE1.</b> Posicionada la Agenda Nacional y Regional del IICA en Tecnología e Innovación. Diciembre
Capacidades tecnológicas en cadenas productivas para la innovación en aprovechamiento de los recursos naturales de los territorios priorizados.	<b>RE2.</b> Fortalecidas las capacidades tecnológicas en cadenas productivas de frutales y cultivos anuales para la innovación agrícola . Julio.
Desarrollo del Observatorio Andino de Innovación Tecnológica-OITA, en coordinación con el IICA/PROCIANDINO	<b>RE 3</b> Implementado el Observatorio Andino de Innovación Tecnológica –OITA. Diciembre.



**AREA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN  
PROGRAMACIÓN ANUAL DE RESULTADOS PARA LOS OBJETIVOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA  
DIRECTA, AÑO 2004**

**2.2.6. Agenda Técnica Nacional con la Oficina del IICA en Venezuela.**

ACTIVIDADES	RESULTADOS ESPERADOS Y FECHA DE LOGRO
Taller con actores públicos y privados de las agrocadenas del SINIA, orientado al posicionamiento institucional de la cooperación del IICA para la innovación agrícola nacional y regional.	<b>RE 1:</b> Fortalecido institucionalmente el SINIA y el INIA para responder a las demandas del entorno. Diciembre.
Acompañamiento a la Gestión del Programa de Tecnología Agropecuaria-PTA, convenio INIA-IICA.  Apoyo al proceso de desarrollo del proyecto Yacambú-Quibor.	<b>RE 2:</b> Incorporados impactos de la innovación en etapas del proyecto.
Consolidación de la Fundación FUNDAGRI.	<b>RE 3:</b> Consolidada la Organización y Gestión de la Fundación FUNDAGRI. Diciembre.
Desarrollo del Observatorio Andino de Innovación Tecnológica del IICA/ PROCIANDINO.	<b>RE 4:</b> Implementado el Observatorio Andino de Innovación Tecnológica bajo la coordinación del INIA. Diciembre.



## 2.3 AGENDA DE COOPERACIÓN TÉCNICA DEL IICA EN TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN CON LA COMUNIDAD ANDINA

El objetivo del programa de trabajo conjunto IICA-CAN en esta área es contribuir a mejorar la competitividad de la

COMUNIDAD  
ANDINA

pequeña y mediana agricultura de la región andina mediante la promoción y profundización de los procesos de coordinación y cooperación entre las varias instancias involucradas en los procesos de innovación tecnológica.

Por esta razón se identifican a mediano plazo tres áreas con potencialidad para aprovechar las sinergias de una acción regional. Una primera área en Fortalecimiento de los Sistemas Nacionales de Investigación está estrechamente ligada a los arreglos institucionales en los que se

desarrolla la investigación en los países andinos. Una segunda área en Agrobiotecnología y Agrobioseguridad tiene que ver con el desarrollo y armonización de aspectos normativos relacionados con el uso de las agrobiotecnologías modernas, las cuales tienen incidencia en el comercio y la utilización de estos insumos tecnológicos.

Así mismo, se contempla un componente productivo de Buenas Prácticas Agrícolas, en donde se plantean acciones para el fortalecimiento institucional de capacitación y difusión de los requerimientos necesarios, para lograr una inserción exitosa de las políticas de la agricultura andina, en los principales mercados mundiales.

En el corto plazo está previsto coordinar acciones vinculadas a este último tema.

## 2.4. FACTORES EXTERNOS CONDICIONANTES PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS DEL PLAN DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DEL IICA PARA LA REGIÓN ANDINA

Es evidente un nuevo contexto económico, político, institucional, social y cultural para el desarrollo agrícola y rural sostenible de las Américas, hecho que es consecuente con los procesos de globalización y de integración de los mercados, y que además derivan retos y oportunidades para la Innovación Tecnológica. El cambio tecnológico se ha convertido en el mayor sustento para el crecimiento económico y la aplicación del conocimiento de las nuevas tecnologías a la producción agrícola y agroindustrial, lo que a su vez genera impactos para un crecimiento permanente y una mayor competitividad. En su conjunto estos acontecimientos, resultan en un mayor reposicionamiento de la agricultura como sector clave para el desarrollo de los países.

También los procesos expuestos anteriormente dan marco a la reconversión organizativa y de gestión de los Institutos y Sistemas Nacionales, Regionales e Internacionales de I+D para la innovación tecnológica, agrícola y agroindustrial, en escenarios más competitivos y en consideración al manejo de los recursos naturales y la equidad social.

✓ La estrategia del IICA reflejada en el PMP 2002-2006 para el fortalecimiento de la cooperación e integración tecnológica cuenta con el compromiso de los Estados Miembros y se consolida a través de las Agendas interactivas de cooperación nacional, regional y hemisférica. Estas Agendas expresan las demandas concertadas de los países y su entorno relevante, con los estamentos de cooperación del IICA y de sus áreas estratégicas y de servicios. Así mismo, las Agendas procuran la concordancia con los mecanismos de política, financiamiento y desarrollo institucional de I+D, como FORAGRO, FONTAGRO, PROCIs y mecanismos similares, CATIE, CGIAR Y GFAR, Además, incentivan la incorporación creciente de la sociedad civil, el Estado y otros actores clave de este proceso.

✓ El valor agregado que aporta al proceso de cooperación e integración del Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica para la Región Andina IICA/ PROCIANDINO, como una alianza estratégica del IICA con los países miembros a través de los Institutos de



Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario y Agroindustrial, y los Sistemas Nacionales, incorporando actores públicos y privados, nacionales, regionales e internacionales vinculados a los procesos de I+D. La Comisión Directiva integrada por los socios signatarios del Convenio por los países y el IICA, actúa en acompañamiento y toma los acuerdos para la marcha del proceso. Además

articula con mecanismos como FORAGRO, CATIE, FONTAGRO, el CGIAR y el GFAR. El equipo técnico articula capacidades, oportunidades y demandas, e integra actores y temas estratégicos a las redes, proyectos y consorcios para la cooperación e Innovación Tecnológica.

## 2.5. PLAN DE ACTIVIDADES AÑO 2004 DEL IICA/ PROCIANDINO

### 2.5.1. Marco Orientador de la cooperación 2004-2006

Con la firma del nuevo convenio de cooperación técnica entre los SINIAs de los países de la Región Andina, a través de los Institutos Nacionales de Investigación Agrícola con el IICA, se consolida la cooperación del Programa Cooperativo para contribuir al desarrollo y fortalecimiento de las capacidades de los Sistemas Nacionales de Innovación Tecnológica Agropecuaria de la Región Andina, a fin de lograr a través de la cooperación e integración tecnológica, el desarrollo sostenible de la agricultura y mejoramiento de la vida rural, en el marco de la competitividad, equidad y el uso racional de los recursos naturales.

De la misma manera, este convenio abre mayores oportunidades de participación ampliada de actores públicos y privados nacionales, regionales e internacionales en alianzas orientadas a la innovación tecnológica. Además incorpora al Programa Cooperativo dentro de una dinámica más activa con el IICA, en los procesos vinculantes al Sistema Regional de Investigación a través de otros proyectos regionales y los PROCIs, y los mecanismos de política y financiamiento por intermedio de FORAGRO y FONTAGRO respectivamente.

### 2.5.2. Estrategia Operativa del IICA/ PROCIANDINO

El Programa se sustenta en las oportunidades derivadas del marco institucional del IICA que involucra: i) el espacio político interamericano, que por medio de la JIA se dan los mandatos de los gobiernos de los países miembros en el PMP

2002- 2006; el ámbito legal internacional; las alianzas del sistema nacional, regional e internacional, y los aportes financieros, ii) las Agendas interactivas que integran los diferentes niveles de la cooperación y las Áreas Estratégicas y Servicios del IICA, utilizando como eje el Área de Tecnología e Innovación, con lineamientos y temas de acción concertados, en ámbito regional de los países andinos y del hemisferio.

También intervienen sustantivamente: iii) las lecciones del Programa IICA/ PROCIANDINO durante su trayectoria que ha inducido la cultura de la cooperación e integración para la innovación tecnológica en la Región Andina, y en su nueva institucionalidad, orientada a ampliar progresivamente la incorporación de nuevos actores públicos y privados, mediante alianzas en consorcios, y a integrar temas estratégicos vinculados a los mercados, al manejo sostenible de los recursos naturales y a la equidad social.

El valor agregado que aporta el proceso de cooperación e integración del Programa IICA/ PROCIANDINO, se sustenta en la alianza estratégica del IICA con los países a través de los Institutos de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario y Agroindustrial, y los Sistemas Nacionales, incorporando actores públicos y privados, nacionales, regionales e internacionales vinculados a los procesos de I+D para la innovación agrícola y agroindustrial, y el desarrollo rural. Así mismo, la apertura a nuevas fuentes de financiamiento y su diversificación incrementarán su sostenibilidad.

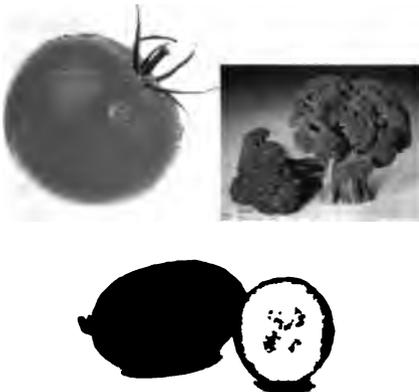
En el proceso de gestión del proyecto regional se generarán las condiciones y el diseño de estrategias para la vinculación como socios



interactivos, a los actores de la investigación, desarrollo, aplicación, negociación y comercialización tecnológica. Las redes especializadas de IyD, por cadenas prioritarias y productos del mercado y en temas estratégicos darán marco a proyectos y consorcios de innovación generando soluciones tecnológicas.

El énfasis de la cooperación e integración tecnológica del proyecto se concentra en un mejor conocimiento, aprovechamiento y manejo sostenible de los ecosistemas andinos tropicales respecto a : i) los frutales y hortalizas de exportación, la papa de uso agroindustrial, los maíces de alta calidad proteica y la ganadería de doble propósito, entre otros, ii) que tendrán convergencia con temas relacionados a la agricultura orgánica y limpia, al manejo integrado de plagas, a los procesos de la poscosecha, a la Agroforestería y a la agrobiotecnología aplicada a pequeños productores,

y iii) el manejo sostenible de recursos fitogenéticos y de cuencas hidráulicas en ecosistemas frágiles. De la misma manera, se localizarán esfuerzos del proyecto en los procesos de innovación para la modernización institucional de la IyD, promoviendo los Sistemas Nacionales y su inserción regional e internacional, profundizando en la capacitación y los sistemas y tecnologías de información y comunicación como ejes sustantivos del proceso.



### 2.5.3. Agenda de Actividades 2004 con visión de mediano plazo (2003-2006).

En atención al marco orientador de mediano plazo del Programa Cooperativo 2003-2006 y los acuerdos de la Comisión Directiva se formuló el Plan de Acción para el año 2004 con una visión de mediano plazo, dándose énfasis a la concentración de esfuerzos conjuntos para el fortalecimiento del Sistema Regional de IyD, y la modernización de la organización y gestión de IyD.

Así mismo, en la actualización permanente del la Agenda Regional de cooperación con el IICA y los procesos de comunicación e información para movilizar tecnologías y conocimientos derivados de los resultados de los proyectos regionales, especialmente los logros de FONTAGRO. También se ha considerado en la profundización de la metodología de seguimiento y evaluación de impactos y el fortalecimiento de capacidades para la competitividad de proyectos regionales.

En la elaboración del Plan ha servido de marco la Agenda Regional de Innovación validada y priorizada oportunamente, incorporándose temas estratégicos como la agroforestería, el manejo postcosecha y el desarrollo y adopción de tecnologías para la innovación de pequeños agricultores.

A continuación se presenta una relación de las actividades para el logro de los resultados del Plan de acción de IICA/ PROCIANDINO, formuladas en consulta permanente con la Comisión Directiva del Programa Cooperativo y el esfuerzo conjunto del equipo técnico de los países en concordancia con las capacidades y oportunidades del ámbito nacional, regional e internacional.



### AGENDA DE ACTIVIDADES 2004 CON VISIÓN DE MEDIANO PLAZO

<b>RESULTADO ESPERADO</b> : En los Sistemas Nacionales se cuenta con capacidades público y privadas de I+D+I integradas y fortalecidas, para mejorar la competitividad de las cadenas agroproductivas y el manejo sostenible de los recursos naturales para el agronegocio.	
<b>ACTIVIDADES Y PARTICIPANTES</b>	<b>LUGAR Y FECHA</b>
<b>1. Segunda Reunión Ordinaria de la Comisión Directiva Cuarta Etapa.</b> Participan INIAs, IICA, Centros Intencionales de Investigación, CAN, donantes y representantes del sector privado y de la enseñanza superior vinculados a la cooperación, e invitados especiales. Agenda conjunta con IICA PROCITRÓPICOS	Brasilia Mayo
<b>2. Primera Reunión del Comité de Seguimiento Cuarta Etapa.</b> Participan, Presidente y Vicepresidente de la Comisión Directiva. En representación del Director General del IICA asiste el Director de Director del Área de Tecnología e Innovación, invitados especiales y el Secretario Ejecutivo.	Quito Octubre
<b>3. Consulta virtual sobre la creación de Sistemas Nacionales de Innovación Agrícola y mecanismos institucionales de soporte</b>	Región Andina Julio
<b>4. Desarrollo de investigación conjunta</b> en el marco de las redes y proyectos de FONTAGRO y otras fuentes de financiamiento.	Región Andina Diciembre
<b>5. Talleres regionales y nacionales</b> para la identificación de oportunidades de investigación conjunta y formulación de proyectos y consorcios para la innovación tecnológica en el marco de la Agenda Regional.	Región Andina Diciembre
<b>6. Taller regional para el desarrollo de capacidades</b> en formulación, negociación y gestión de proyectos y consorcios regionales de I+D+I en alianzas público-privadas en el marco de la Agenda Regional. Alianza IICA, FONTAGRO y AECI.	Cartagena Abril



**AGENDA DE ACTIVIDADES 2004 CON VISIÓN DE MEDIANO PLAZO (Continuación)**

<b>RESULTADOS ESPERADO:</b> Los Sistemas Nacionales-SINIAs cuentan con herramientas para la modernización de las políticas de organización y gestión de Investigación y Desarrollo-IyD.	
<b>ACTIVIDADES</b>	<b>LUGAR Y FECHA</b>
<b>7.</b> Desarrollo del Observatorio de Innovación Tecnológica para evaluar el desempeño institucional de IyD en la Región Andina, con la identificación y sistematización de información nacional, regional e internacional.	Región Andina Diciembre
<b>RESULTADOS ESPERADO :</b> Los agroempresarios y SINIAs disponen de un sistema de gestión de información y conocimientos para la innovación tecnológica del agronegocio, utilizando como soporte INFOTEC-FONTAGRO.	
<b>8.</b> Identificación y sistematización de ofertas tecnológicas y oportunidad de alianzas en cadenas productivas prioritarias (frutales andinos, papa, sistema agroforestales, otras) y sus actores relevantes.	Región Andina Diciembre



#### 2.5.4. Factores Externos Condicionantes

El nuevo contexto económico, político, institucional, social y cultural consecuente con los procesos de globalización y de integración de mercados, dan marco a la organización y gestión de los Institutos y Sistemas Nacionales de IyD para la innovación tecnológica, agrícola y agroindustrial.

La concurrencia en forma diferenciada limitaciones y oportunidades de cooperación vinculadas a IyD: i) financiamiento sostenido del Estado y la emergencia de nuevos fondos, ii) competencias en aspectos legales para vinculación y negociación tecnológica de productos y procesos (patentes, propiedad intelectual, licencias, entre otros), que limitan la inversión en alianzas público privadas, y la protección y manejo sostenible de la biodiversidad, los suelos, aguas y bosques como recursos naturales y los procesos de gestión ambiental.

También intervienen: iii) políticas de información para el acceso a tecnologías por los actores claves de la cadena del conocimiento y de los procesos productivos, por medio de sistemas que agreguen valor a la información (comunidades del conocimiento, agricultores, empresarios y tomadores de decisiones), iv) competencias en gerencia de la organización y gestión tecnológica, v) políticas de Estado para el financiamiento, el desarrollo del talento humano y la visión de largo plazo de la IyD, como fundamento para la competitividad en los mercados globalizados.

De la misma manera se consideran: vi) la percepción del empresario sobre la importancia de invertir a largo plazo, vii) la interacción de los actores de IyD y el agronegocio y viii) los retos en capacidades institucionales y el talento humano especializado para la competencia de los mercados.

La aplicación de acuerdos y normas internacionales vinculadas a los mercados en consideración al medio ambiente, a los recursos naturales y a la calidad ( ISO 9000, ISO 14000, entre otras), así como las políticas comunitarias

de Agrobioseguridad mediante la evaluación e impactos en la salud humana, el medio ambiente y la biodiversidad de los Organismos Genéticamente Modificados-OGM, productos de las ampliaciones de la agrobiotecnología.

El ambiente corporativo del IICA y el fortalecimiento la cooperación e integración tecnológica a través de las Agendas interactivas nacionales, regionales y hemisférica, y la concordancia con mecanismos de política, financiamiento y desarrollo institucional de IyD, como FORAGRO, FONTAGRO, PROCIs y mecanismos similares, CATIE, CGIAR Y GFAR,. Además, la incorporación crecientemente activa de la sociedad civil, el Estado y otros actores clave de este proceso.

El valor agregado que aporta al proceso de cooperación e integración del Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica para la Región Andina IICA/ PROCIANDINO, como una alianza estratégica del IICA con los países a través de los Institutos de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario y Agroindustrial, y los Sistemas Nacionales, incorporando actores públicos y privados, nacionales, regionales e internacionales vinculados a los procesos de IyD.

La Comisión Directiva integrada por los socios signatarios del Convenio por los países y el IICA actúan en acompañamiento y toman los acuerdos para la marcha del proceso, además se articulan con mecanismos como FORAGRO, FONTAGRO, el CGIAR y el GFAR. El equipo técnico articula capacidades, oportunidades y demandas, e integra actores y temas estratégicos a las redes, proyectos y consorcios de ID para la innovación.



### 2.5.5. Modalidad Operativa

El proyecto regional en Tecnología e Innovación para la Región Andina se sustentará en las oportunidades derivadas del marco institucional del IICA que involucra: i) el espacio político interamericano, que por medio de la JIA se dan los mandatos de los gobiernos de los países miembros en el PMP 2002- 2005; el ámbito legal internacional; las alianzas del sistema nacional, regional e internacional, y los aportes financieros, ii) las Agendas interactivas que integran los diferentes niveles de la cooperación y las Áreas Estratégicas y Servicios del IICA, utilizando como eje el Área de Tecnología e Innovación, con lineamientos y temas de acción concertados, en ámbito regional de los países andinos y del hemisferio.

También intervienen sustantivamente: iii) las lecciones del Programa IICA/ PROCIANDINO durante su trayectoria que ha inducido la cultura de la cooperación e integración para la innovación tecnológica en la Región Andina, y en su nueva institucionalidad, orientada a ampliar progresivamente la incorporación de nuevos actores públicos y privados, mediante alianzas en consorcios, e integrar temas estratégicos vinculados a los mercados, al manejo sostenible de los recursos naturales y a la equidad social.

El valor agregado que aporta al proyecto regional el proceso de cooperación e integración del Programa IICA/ PROCIANDINO, se sustenta en la alianza estratégica del IICA con los países a través de los Institutos de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario y Agroindustrial, y los Sistemas Nacionales, incorporando actores públicos y privados, nacionales, regionales e internacionales vinculados a los procesos de I+D para la innovación agrícola y agroindustrial, y el desarrollo rural. Así mismo, la apertura a nuevas fuentes de financiamiento y su diversificación incrementarán su sostenibilidad.

En el proceso de gestión del proyecto regional se generarán las condiciones y el diseño de estrategias para la vinculación como socios interactivos, a los actores de la investigación,

desarrollo, aplicación, negociación y comercialización tecnológica. Las redes especializadas de I+D, por cadenas prioritarias y productos del mercado y en temas estratégicos darán marco a proyectos y consorcios de innovación generando soluciones tecnológicas.

El énfasis de la cooperación e integración tecnológica del proyecto se concentra en un mejor conocimiento, aprovechamiento y manejo sostenible de los ecosistemas andinos tropicales respecto a : i) los frutales y hortalizas de exportación, la papa de uso industrial, los maíces de alta calidad proteica y la ganadera de doble propósito, entre otros, ii) que tendrán convergencia con temas relacionados a la agricultura orgánica y limpia, al manejo integrado de plagas, los procesos de la poscosecha, la agroforestería, la agrobiotecnología aplicada a pequeños productores, y iii) el manejo sostenible de recursos los fitogenéticos y de cuencas hidráulicas en ecosistemas frágiles.

De la misma manera, se localizarán esfuerzos del proyecto en los procesos de innovación para la modernización institucional de la I+D, promoviendo los Sistemas Nacionales y su inserción regional e internacional, profundizando en la capacitación y los sistemas y tecnologías de información y comunicación como ejes sustantivos del proceso.

Esta estrategia genera escala y agrega valor al promover los procesos de innovación, incorporando las tecnologías al mercado para sostener la modernización de la agricultura y el desarrollo rural.

### 2.5.6. Agenda Corporativa IICA: PROCITRÓPICOS-PROCIANDINO



Con el interés de incrementar la eficacia y el logro de los propósitos de la cooperación de PROCIANDINO y de PROCITRÓPICOS para el

desarrollo agropecuario y rural de los países socios, con el soporte de la I+D, se continúan promoviendo esfuerzos institucionales para consolidar una agenda corporativa muy



dinámica en el marco de la alianza IICA con los actores de los Sistemas Nacionales, regional e internacional. Este posicionamiento se sustenta en varios elementos:

a. El PMP 2002- 2005 del IICA y los lineamientos y prioridades para la cooperación en Tecnología e Innovación, atendiendo la estrategia corporativa del Plan de Acción Anual 2004, generado desde las Agendas Nacionales e integradas corporativamente con las Agendas Regionales y Hemisféricas, en concordancia con los desafíos del entorno relevante.

b. Los acuerdos de las Comisiones Directivas de los Programas Cooperativos para la integración de agendas de cooperación, en el ámbito de los mandatos de los Convenios vigentes, los marcos estratégicos orientadores de la misión y visión, y los Planes de Acción Anual para el 2004.

c. Las reuniones participativas de niveles directivos, técnicos y administrativos de los socios nacionales de los Programas Cooperativos en los países, para el ajuste programático de los Planes de Acción para el año 2004, realizadas por los Secretarios Ejecutivos en coordinación con los Representantes de las Oficinas del IICA y con los Directores del Área de Tecnología e Innovación y de Operaciones del IICA.

d. El desarrollo de las actividades de la Agenda está sujeta a la disponibilidad de los recursos comprometidos en el convenio por las instituciones socias.

### Componentes.

La Agenda Corporativa IICA-PROCITRÓPICOS e IICA/ PROCIANDINO comprende: i) el desarrollo de mecanismos de consultas para la integración de Agendas de mediano plazo en varios escenarios de interacción que involucre los Programas Cooperativos, las Áreas Estratégicas del IICA y las Oficinas en los países socios de los mismos, ii) la integración de actividades en el Plan de Acción del año 2004, incorporando las actividades de interés conjunto para la Agenda Corporativa, iii) y la promoción y compromiso de los agentes institucionales involucrados en el proceso de la Agenda, aportando respaldo organizacional y los recursos necesarios para su desarrollo y el logro de los impactos esperados.

### Resultados e Impactos.

La Agenda Corporativa de los PROCIs consolidará una dinámica de consulta permanente de las demandas de la agricultura y la vida rural y contribuirá con los Planes Nacionales y su integración regional y hemisférica desde la perspectiva tecnológica, para el fortalecimiento de capacidades y promover la innovación institucional, además el desarrollo y reutilización del conocimiento técnico. También integrará en la cooperación, las capacidades y actores públicos y privados de los Sistemas Nacionales, regionales e internacionales



**AGENDA CORPORATIVA IICA PROCITRÓPICOS PROCIANDINO. PLAN DE ACCIÓN 2004 (1)**

SOCIOS	OTROS SOCIOS INTERNACIONALES	TEMAS	ACTIVIDADES
IICA	IPGRI -CIAT	Agrobiodiversidad	a) Taller red REDARFIT. b) Taller red TROPIGEN
IICA FORAGRO	Centros internacionales-CGIAR	Sistema de Información.	Taller de Gestión y Reutilización del conocimiento: INFOTEC
IICA FORAGRO	Centros internacionales-CGIAR	Propiedad Intelectual y Negociación Tecnológica.	Taller regional sobre políticas, acuerdos y experiencias.
IICA FONTAGRO	AECI	Competitividad de Proyectos.	Curso sobre formulación y gestión de proyectos regionales.
IICA	De acuerdo con su mandato	Eventos internacionales para identificación de demandas	Talleres

(1) Integrados corporativamente las Oficinas de los países y el Área de Tecnología e Innovación del IICA.

### 2.5.7 Agenda conjunta del Programa Cooperativo con FORAGRO.

En un proceso de concertación de la Comisión Directiva del Foro, se formuló el Plan de Acción 2003-2004 de FORAGRO, cuyos contenidos pueden revisarse en la hoja web [www.iicanet.org/foragro](http://www.iicanet.org/foragro) preparado por el Secretariado Técnico.



El Plan está en proceso de ajuste operativo y será consultado oportunamente a la Comisión Directiva del Programa Cooperativo para establecer los compromisos de las actividades a ser desarrolladas dentro del mencionado Plan.



### III. ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE LA COOPERACIÓN

#### 3.1. FINANCIAMIENTO Y ADMINISTRACIÓN DEL PROGRAMA COOPERATIVO

Los recursos en efectivo del Programa derivan del Convenio 2003-2006, suscrito entre los países, a través de los INIAs por un parte y del IICA por la otra. También de recursos no reembolsables de las entidades cooperantes en apoyo a las actividades de los proyectos y las redes.

El IICA ejerce la administración y control financiero de los recursos de los países, de Agencia cooperantes y los propios, por medio de su sistema de gestión y control interno y externo. Otros recursos dirigidos a Redes y Proyectos, también pueden ser administrados por los Centros de Investigación y por los Organismos Internacionales, cuyas actividades están vinculadas a la Misión del Programa.

De la misma manera la gestión de los recursos externos se realiza en forma diferenciada atendiendo los convenios con las agencias financieras y las contrapartes internacionales.

El Programa Cooperativo además, agrega valor por la articulación y coordinación con las capacidades del IICA en forma corporativa a nivel nacional, regional y hemisférica, los Centros de Investigación y Organismos Internacionales y otras entidades vinculadas a su Misión.

De acuerdo al Convenio 2003-2006, Bolivia, Ecuador y Perú aportan un valor anual de US\$ 18,000. Colombia y Venezuela igualmente aportan US\$ 24,000 para un total de financiamiento de US\$ 102,000. El IICA contribuye con un efectivo de US\$ 95,370 que corresponden al aporte de PROCIANDINO y a la Agenda Regional de Tecnología e Innovación. Un balance de los recursos recibidos de los aportes nacionales en función de los compromisos se presenta a continuación:

SOCIO COOPERANTE	SALDO PENDIENTE CONVENIO 1998-2002 (AL 2003)	SALDO PENDIENTE CONVENIO 2003-2006 (AL 2003)
BOLIVIA	(18,000)	(18,000)
COLOMBIA	(13,943)	(24,000)
ECUADOR	(49,000)	(18,000)
PERÚ	0	(8,260)
VENEZUELA	0	-
<b>TOTAL AÍSES</b>	<b>(80,943)</b>	<b>(68.260)</b>
APORTE IICA		
<b>TOTAL</b>	<b>(80,943)</b>	<b>(68.260)</b>



### 3.2. EL IICA CONTRAPARTE DEL CONVENIO CON LOS PAÍSES

**E**l IICA ha contribuido estratégicamente con la Misión del Programa Cooperativo aportando su capacidad en el ámbito político, técnico, administrativo, y financiero a nivel del Área de Operaciones de la Región Andina y de otras Regiones; de las Oficinas en los países y de la Sede Central a través de la Dirección de Tecnología e Innovación. Con estas capacidades se fundamentaron los pasos para la convergencia de la cooperación del Programa con las Agendas

nacionales, regionales y hemisféricas y la conectividad con otras Áreas temáticas y de apoyo. Ha favorecido la creación de la Red de Innovación Tecnológica con una amplia base de participación de los actores claves a nivel nacional, regional e internacional. Igualmente otras áreas de especialidad del Instituto han fortalecido la misión del Programa

### 3.3 MECANISMOS DE DIRECCIONAMIENTO DEL PROGRAMA COOPERATIVO

**L**a Dirección y Administración del Programa comprende la Comisión Directiva constituida por los Miembros que firman el convenio: a) la representación de los países a cargo de los Institutos Nacionales de Investigación agrícola, y b) el IICA por el Director del Área de Tecnología e Innovación en representación del Director General.

A través del IICA, la JIA como Foro de Políticas agrícolas del hemisferio, la Comunidad Andina de Naciones y otros mecanismos de consulta y decisión de política agrícola y agroindustrial que intervienen en la región andina, aportan al marco orientador en la Comisión Directiva del Programa para sus acuerdos sobre la marcha del mismo.

También intervienen invitados especiales vinculados a la cooperación a nivel nacional, regional e internacional.

La gestión del Programa en el ámbito de la coordinación de actividades y los procesos de ejecución, seguimiento y evaluación se realizan por parte de la Secretaría Ejecutiva y del Equipo Técnico.



**GLOSARIO DE SIGLAS**

<b>AECI</b>	<b>Agencia Española de Cooperación Internacional</b>
<b>AL y C</b>	<b>América Latina y El Caribe</b>
<b>BID</b>	<b>Banco Interamericano de Desarrollo</b>
<b>BIOLAC</b>	<b>Programa de Biotecnología para América Latina y El Caribe</b>
<b>CAN</b>	<b>Comunidad Andina de Naciones</b>
<b>CATIE</b>	<b>Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza</b>
<b>CEVIPAPA</b>	<b>Contro Virtual de la Papa en Colombia</b>
<b>CGIAR</b>	<b>Grupo Consultivo de Investigación Agropecuaria</b>
<b>CIAT</b>	<b>Centro Internacional de Mejoramiento de Agricultura Tropical</b>
<b>CIMMYT</b>	<b>Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo</b>
<b>CIP</b>	<b>Centro Internacional de la Papa</b>
<b>CIRAD-FLHOR</b>	<b>Centre de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Developpment-Département des productions fruitières et horticoles.</b>
<b>CLA</b>	<b>Cadena Latinoamericana de Agrobiodiversidad</b>
<b>CONGELAGRO</b>	<b>Congelados Agrícolas, S.A. Bogotá, Colombia</b>
<b>CORPOICA</b>	<b>Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria</b>
<b>FONACIT</b>	<b>Fondo Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación en Venezuela</b>
<b>FONTAGRO</b>	<b>Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria</b>
<b>FORAGRO</b>	<b>Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario de América Latina y el Caribe.</b>
<b>FRUTHEX</b>	<b>Red Andina de Frutihorticultura de Exportación</b>
<b>GFAR</b>	<b>Foro Global en Investigación Agrícola.</b>
<b>IFPRI</b>	<b>Instituto Internacional de Investigación en Políticas Alimentarias</b>
<b>IICA</b>	<b>Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura</b>
<b>INCAGRO</b>	<b>Proyecto de Investigación y Extensión Agrícola del Ministerio de Agricultura, para promover la Innovación y Competitividad del Agro peruano.</b>
<b>INIAs</b>	<b>Institutos Nacionales de Investigación Agropecuaria</b>
<b>INFOTEC</b>	<b>Sistema de Información en Ciencia y Tecnología de Sector Agropecuario de las Américas</b>
<b>IPGRI</b>	<b>Instituto Internacional de Recursos Filogenéticos</b>
<b>ISNAR</b>	<b>International Service for National Agricultural Research</b>
<b>JIA</b>	<b>Junta Interamericana de Agricultura</b>
<b>OITA</b>	<b>Observatorio Andino de Innovación de Tecnología Agrícola</b>
<b>PROCI</b>	<b>Programas Cooperativos de Investigación</b>
<b>PROCIANDINO</b>	<b>Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica Agropecuaria para la Región Andina</b>
<b>PROCINORTE</b>	<b>Programa Cooperativo de Ciencia y Tecnología para la Región de América del Norte</b>
<b>PROCISUR</b>	<b>Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Cono Sur</b>
<b>PROCITROPICOS</b>	<b>Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia para lo Trópicos Suramericanos.</b>
<b>PROMSA</b>	<b>Programa de Modernización de los Servicios Agropecuarios del Ministerio de Agricultura en Ecuador</b>
<b>PRONATTA</b>	<b>Programa Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria en Colombia</b>
<b>PTA</b>	<b>Programa de Tecnología Agropecuaria del INIA de Venezuela</b>
<b>REDARFIT</b>	<b>Red Andina de Recursos Fitogenéticos</b>
<b>REDAMACS</b>	<b>Red Andina de Manejo y Conservación de Suelos y Aguas</b>



**GLOSARIO DE SIGLAS (continuación)**

<b>REDISAF</b>	<b>Red Andina de Sistemas Agroforestales</b>
<b>RICYT</b>	<b>Red Iberoamericana de Ciencia y Tecnología</b>
<b>SIBTA</b>	<b>Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria-Bolivia</b>
<b>SICTA</b>	<b>Sistema de Integración Centroamericana de Tecnología Agrícola</b>
<b>SINIAs</b>	<b>Sistemas Nacionales de Investigación Agropecuaria</b>
<b>SIRENA</b>	<b>Sistema de Información de Recursos Naturales</b>
<b>TROPIGEN</b>	<b>Red Amazónica de Recursos Fitogenéticos del PROCITRÓPICOS</b>
<b>UNU</b>	<b>Universidad de las Naciones Unidas</b>



# ANEXOS



# **ANEXO 1**

**ACTA DE LA PRIMERA REUNIÓN ORDINARIA DE LA COMISIÓN DIRECTIVA DE  
IICA/PROCIANDINO- CONVENIO 2003- 2006  
Lima, República de Perú, 29 y 30 de mayo de 2003**





**ACTA DE LA PRIMERA REUNIÓN ORDINARIA DE LA COMISIÓN DIRECTIVA  
DE IICA/PROCIANDINO- CONVENIO 2003- 2006  
Lima, República de Perú, 29 y 30 de mayo de 2003**

Participaron en la reunión en representación de los países Prudencio Chacón, Presidente del INIA-Venezuela y Roberto Arteaga Rivero, Jefe de la Unidad Política y Desarrollo Tecnológico del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural- Bolivia, Presidente y Vicepresidente de la Comisión Directiva respectivamente; Camilo Rubio por el Director Ejecutivo de CORPOICA – Colombia; Gustavo Enríquez, Director General del INIAP – Ecuador, Carlos Antonio Salas, Jefe del INIA-Perú y Nelson Rivas V. Secretario Ejecutivo del Programa, quien actuó como Secretario de la reunión.

Como invitados especiales asistieron por el INIA- Perú i) Directivos: Javier Ramírez Gastón, Juan Risi, Julio Toledo Hevia, José Antonio Luna; ii) Coordinadores de Redes y Proyectos Regionales: Rolando Estrada, Jefier Díaz, Santiago Pastor, Miguel Barandiarán, Jorge Aliaga. Además, otros Jefes de Programas Nacionales, Coordinadores de Servicios y Especialistas.

Por los Centros Internacionales estuvieron presentes Rafael Posada del CIAT y Ramón Lastra del IPGRI. Ricardo Sevilla de la Secretaría Técnica del INIAP para asuntos del CGIAR.

Por la Secretaría de la Comunidad Andina de Naciones Alberto Lora A.

Además, otros invitados especiales de instituciones y empresas públicas y privadas, universidades vinculadas al Sistema Nacional de Investigación y Desarrollo Tecnológico.

Del el IICA participó Enrique Alarcón, por el Director del Área de Tecnología e Innovación y representante del Director General en la Comisión, y Freddy Rojas, Representante del IICA en Perú. Estuvo presente también Hernando Riveros Especialista Regional en Comercio y Desarrollo de Agronegocios y Luis Romano, Consultor.

#### **I. INSTALACIÓN DE LA REUNIÓN**

Este evento se realizó con la intervención del Presidente de la Comisión Directiva, del Jefe del INIA-Perú y del Representante del IICA en Perú. En sus intervenciones agradecieron la importante concurrencia de los miembros de la Comisión Directiva y Representantes de instituciones internacionales, regionales y nacionales vinculadas a la cooperación del Programa. Así mismo, reconocieron el interés de consolidar los procesos de cooperación e integración regional en innovación tecnológica y sustentar la competitividad de mercados globalizados y la seguridad alimentaria.

#### **II. CONSIDERACIÓN Y APROBACIÓN DE LA AGENDA DE TRABAJO**

La Agenda de Trabajo fue aprobada (Anexo No 2). Adicionalmente se entregó a los miembros de la Comisión los documentos referentes a puntos contenidos en la Agenda.

#### **III EXPOSICIONES**

Los representantes institucionales invitados a estas exposiciones presentaron analíticamente los retos de la nueva institucionalidad de la investigación y el desarrollo tecnológico para la innovación agrícola, así mismo los cambios estructurales y las estrategias de financiamiento para su sustentabilidad.

Los temas se refirieron a: i) "La política Sectorial Agraria del Perú" y "rol del Estado, en la Promoción de la Innovación Tecnológica en el Sector Agrario". Carlos Antonio Salas V – INIA; ii) " Desarrollo de la Agricultura e Innovación Tecnológica: Situación del ALC y Desafíos Prioritarios". Enrique Alarcón – IICA, y iii) Fondos competitivos: INCAGRO. Victor Palma

#### **IV. CONSIDERACIÓN y APROBACIÓN.**

El Secretario Ejecutivo del Programa presentó: i) El Plan Anual de Trabajo del año 2003 en la Estrategia para la Cooperación e Integración Tecnológica de la Región Andina y El Plan Regional del IICA: Visión de Mediano Plazo 2003-



2006; ii) Avances de actividades del año 2003, en concordancia con los mandatos de la Comisión y del Plan Regional de Tecnología e Innovación del IICA.

En atención a la exposición y análisis de los documentos referidos anteriormente la Comisión tomó los siguientes acuerdos e hizo también recomendaciones:

a) La Agenda Regional de Innovación Tecnológica como marco de orientación de las Redes, Proyectos y Temas estratégicos requiere un mayor grado de priorización para concentrar recursos y capacidades en las oportunidades de cooperación derivados de la demanda común de varios países, en la búsqueda de soluciones tecnológicas de las cadenas productivas, la sostenibilidad de los recursos naturales y las innovaciones agrícolas de Pequeños Productores. Esta priorización incluirá un proceso de consultas, sistematización y validación de productos y temas, con actores claves de los SINIAs y el compromiso de los socios del Programa.

Especial énfasis tomará el ámbito del Desarrollo Institucional en el contexto de la Red de Innovación que asegure el intercambio de experiencias, en la adecuación de los INIAs y SINIAs de la Región Andina, para abordar los retos de organización y gestión que demanda el nuevo entorno relevante, de mercados globalizados y la seguridad alimentaria. Cabe destacar los temas de Prospectiva Tecnológica, Propiedad Intelectual, Vinculación y Negociación Tecnológica, Acceso a Recursos Filogenéticos y la Biotecnología y Bioseguridad, para ser asumidos conjuntamente con los SINIAs, el IICA y los Centros Internaciones, de acuerdo a su respectivo mandato.

En el ámbito de la Biotecnología y la Bioseguridad se destacó el interés de hacer un balance de los progresos y el estado actual de los desarrollos en la Región Andina durante las últimas décadas, período donde ha habido una importante desarrollo de institucionalidad en esta materia, con participación de Instituciones nacionales, regionales e Internacionales.

También se recomendó incentivar una estrategia para promover recursos no reembolsables y consolidar en la Región la formación de un equipo conformado por Especialistas de reconocida trayectoria de los países miembros de PROCINDINO y del IICA para preparar un documento de estrategia y acciones que el Programa Cooperativo podría promover en beneficio de sus instituciones miembros y del entorno en que ellas trabajan para consideración de la Comisión Directiva y su respaldo para la ejecución.

b) Es propio resaltar la importancia de fortalecer la Organización y Gestión del Programa Cooperativo a través de las Redes, Proyectos y Consorcios con una renovada participación del Equipo Técnico aportada por los países, en el marco de la orientación estratégica del Programa Cooperativo.

c) El Programa Cooperativo concretará su vinculación a FONTAGRO, en lo referente a la identificación de oportunidades de cooperación y de integración regional, para la investigación y desarrollo tecnológico, además, a la captación de resultados derivados de los proyectos, para su sistematización e incorporación como insumos a los

d) procesos de desarrollo e innovación agrícola. Es propio, que el Programa participe en el acompañamiento y evaluación de resultados de estos proyectos. La Secretaría Ejecutiva de PROCINDINO se desempeñará más como instancia de promoción y seguimiento de proyectos.

Así mismo, el Programa Cooperativo requerirá de FONTAGRO la asignación de recursos para el fortalecimiento de la capacidad institucional de los SINIAs en la formulación y gestión competitiva de los Proyectos Regionales, asegurando una amplia participación de instituciones públicas y privados, y las universidades.

La Comisión consideró pertinente a PROCINDINO, como un mecanismo para sustentar las políticas de FONTAGRO y FORAGRO, en el ámbito de su marco orientador y de las prioridades regionales.

e) Se consideran importantes los avances en la identificación de diferentes fuentes de financiamiento, caracterizando su naturaleza y orientación para la asignación de recursos no reembolsables. Es importante continuar haciendo esfuerzos conjuntos con el IICA en esta materia.



f) Es de interés promover la cooperación horizontal entre los países de la Región con apoyo de las Oficinas del IICA, para el intercambio de experiencias en los procesos de organización y gestión de la investigación, y de fondos concursables dirigidos a proyectos de investigación y desarrollo tecnológico

## V. EXPOSICIÓN SOBRE PROYECTOS REGIONALES.

Los Coordinadores y socios de los proyectos regionales, expusieron las visiones estratégicas de algunas propuestas y los resultados de los proyectos regionales concluidos: i) "Investigación y Extensión Agraria para América Latina y el Caribe" por Juan Risi ii) "Desarrollos Tecnológicos para la Innovación de Pequeños Productores" por Rolando Estada y iii) "Investigación en Sistemas Agroforestales" por Jifera Díaz.

## VI. ANÁLISIS Y ACUERDOS DE LOS APORTES FINANCIEROS DE LOS PAÍSES Y EL IICA DEL CONVENIO VIGENTE 2003-2006.

En concordancia con el análisis de los aspectos referidos a este punto, su contenido fue ampliado y la Comisión tomó los siguientes acuerdos e hizo recomendaciones:

a) En atención a los aportes y compromisos de los países referidos en el Convenio 2003-2006 y la solicitud del Director Ejecutivo de CORPOICA, se analizaron los escenarios económicos, sociales e institucionales actuales y futuros, que intervienen en el entorno relevante del Programa Cooperativo y los resultados e impactos en cada uno de los países. Se acordó aceptar los resultados como satisfactorios y designar al Presidente de la Comisión y al Secretario Ejecutivo del Programa, para preparar propuestas alternativas en consulta con los demás miembros, que racionalicen los aportes y compromisos de los INIAs considerando los beneficios obtenidos hasta el momento. Así mismo, se recomendó promover un consenso para el análisis en la próxima reunión.

Los cambios que surjan, una vez acordados por las instituciones participantes, conllevarán establecer un addendum al Convenio vigente del PROCANDINO que refleje los mismos. No obstante se acordó solicitar a los socios de Programa, cancelar los aportes correspondientes al año 2003 no intervenidos por la consulta.

b). Con relación a los aportes pendiente del Convenio 1998-2003, el Director del INIAP- Ecuador informó sobre el compromiso para un pago parcial que minimice los saldos pendientes; también se conminó al respecto a los otros socios.

c) Se consideró importante promover ampliación de la base nacional de participación de socios corporativos del Programa, como fue aprobado en el Convenio 2003-2006, dentro de los términos que se construyan y aprueben en la Comisión Directiva se recomienda: i) la conformación de consorcios nacionales. ii) la distribución de compromisos y beneficios entre los miembros de los consorcios y iii) considerar los mecanismos de representatividad de estos consorcios en los SINIAs. Se informa sobre los avances de estas negociaciones en Bolivia con las fundaciones PROIMPA y PAIRUMANI. En la próxima reunión se hará seguimiento de este proceso.

## VII. VARIOS

7.1 Taller sobre procesos de Seguimiento y Evaluación de la Investigación. Luis Romano – Consultor y Javier Ramírez Gastón – INIA. Este evento realizado en el marco de la Comisión contó con una importante intervención de actores claves del SINIA – Perú, habiendo el consenso entre los participantes para consolidar los desarrollos en Planificación, Seguimiento y Evaluación como procesos integrales de la organización y gestión de la Investigación, y el desarrollo Tecnológico.

Además, se promovió el interés de fortalecer las capacidades para gerenciar los desarrollos e impactos de la cooperación, apoyando a PROCANDINO para realizar un encuentro regional en el segundo periodo del 2003, con los Especialistas de los países y la Cooperación Internacional.



7.2 Taller de Integración del Sistema Nacional de Investigación con INIA e IICA/PROCIANDINO. Carlos Antonio Salas-INIA y Nelson Rivas V. IICA-PROCIANDINO. Los participantes de SINIA – Perú recomendaron continuar apoyando esta iniciativa a través del INIA- Perú y la conformación de un foro con temas relevantes de investigación y desarrollo tecnológico para la innovación de la agricultura. Especial interés tomaron los temas: i) el perfil del investigador desde el ámbito su formación en la universidad, ii) el financiamiento y, iii) el tratamiento a temas estratégicos emergentes.

7.3 La Comisión Directiva acordó realizar una reunión de la Comisión en Venezuela, el 1ro de octubre en la oportunidad de realizarse la reunión directiva de FONTAGRO.

7.4 Agradecimiento al INIA y a la Oficina del IICA en Perú , por la organización y apoyo para la realización del la reunión de la Comisión Directiva y los eventos complementarios.

FIRMAN:

**PRUDENCIO CHACÓN**  
Presidente del INIA-Venezuela y  
Presidente de la Comisión Directiva

**ENRIQUE ALARCON MILLAN**  
Por el Director del Área de Tecnología e  
Innovación y Representante del  
Director General del IICA

**NELSON RIVAS VILLAMIZAR**  
Secretario Ejecutivo IICA/PROCIANDINO y  
Especialista en el Área de Tecnología e innovación del Área Andina



## **ANEXO 2**

**PROYECTOS REGIONALES DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA,  
COFINANCIADOS POR FONTAGRO**





**PROYECTOS REGIONALES DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA  
FINANCIADOS POR FONTAGRO EN EJECUCIÓN Y EN LIQUIDACIÓN**

TÍTULO DEL PROYECTO	FECHA DE INICIO	FECHA FINALIZACION	INSTITUCIONES PARTICIPANTES	APORTE FONTAGRO	ESTADO ACTUAL
<b>CONVENIO ICA/BID ATNSF-6486 RG – CONVOCATORIA 1998</b>					
La Extensión y los Servicios de Apoyo: Hacia una Agricultura Sostenible en ALC	01/11/1999	30/04/2002	IICA, FEDERACAFE, INTA-Arg, PRONATTA	US\$100.000	Liquidación
Manejo Integrado de Plagas para el Mejoramiento de la Producción Sostenible de Frutas en la Zona Andina	28/01/2000	30/04/2002	CORPOICA, Co; INIAP, EC; INIA, Ve	US\$250.000	Liquidación
Resistencia Genética a Insectos y enfermedades en Ambientes Tropicales de América del Sur.	01/02/2000	31/01/2003	INTA, IBTA- Bo; CORPOICA, Co; INIAP, Ec; CRIA, Py; INIA, Pe; INIA, Ve, CIMMYT, CIAT	US\$250.000	Liquidación
Desarrollo de productos de cacao en América Latina	01/07/2000	30/04/2003	INTA, ISA, RD; INIA, Ve; INIA, IIN, Pe; CIP	US\$250.000	Liquidación
Selección y utilización de variedades de Papa con resistencia a enfermedades para el procesamiento industrial en Latinoamérica.	01/07/2000	30/04/2003	INTA, INIA, Ve; INIA, Chile; U. Nacional, Co, CORPOICA, INIAP, Ec, PROINPA, Bo; CIP	US\$250.000	Liquidación
Aprovechamiento de los Recursos Genéticos de las Papayas para su mejoramiento y promoción.	01/10/1999	30/04/2003	INIA, CENIAP, CNCRF, IVIC, U. Central-Ve; U. de Caldas, Co; U., Co; CORPOICA, U. de Costa Rica, U. de Ambato; CIAT, IPGRI	US\$200.000	Liquidación
Globalización Comercial y Financiera, Bloques Económicos y la Agricultura en las Américas: Escenarios para el desarrollo Tecnológico de la Agricultura Hemisférica.	01/08/1999	30/04/2003	IPGRI; IICA; INIA, Chile; INTA; MINAGRICULTURA, CR.	US\$200.000	Liquidación
<b>CONVENIO ICA/BID ATNSF-7382 RG – CONVOCATORIA 1999</b>					
Programa Regional de Tecnología Agrícola y Manejo de Recursos Naturales (Frijol Voluble Alto Andino)	01/01/2002	31/12/2004	CORPOICA, U. Central de Ecuador, INIAP, UNALM, Pe	US\$125.000	Ejecución
<b>CONVENIO ICA/FTG/RF-99-02-RG – CONVOCATORIA 1999</b>					
Identificación de Marcadores Moleculares Asociados a la Resistencia al complejo de pudrición del cogollo en Palma de Aceite.	01/07/2002	30/06/2004	CENIPALMA, Co; DENPASA, EMBRAPA, Br; COOPEAGROPAL, ASD, Cr, INIAP,	US\$125.000	Ejecución
<b>CONVENIO ICA/FTG/RF-01-03-RG – CONVOCATORIA 2001</b>					
Desarrollo Tecnológico para el manejo Postcosecha de la Guayaba en Colombia y Venezuela.	15/11/2002	15/11/2005	CORPOICA; INIA- CIAE-ZULIA, Ve; U. Central de Venezuela.	US\$150.000	Ejecución
<b>CONVENIO ICA/FTG/RF-01-04-RG – CONVOCATORIA 2001</b>					
Tomate de Arbol, frutal promisorio para la diversificación del agro andino.			CORPOICA, INIAP, UNC, INIA, Pe; UCLA, Ve, CIAT, IPGRI	US\$200.000	Iniciación
<b>PROYECTO APROBADO SIN RECURSOS CONVOCATORIA 2001</b>					
Proyecto Alternativas Tecnológicas de Alimentación para mejorar la eficiencia de la Ganadería Bovina de Doble Propósito en la Región Andina			CORPOICA, Co; INIAP, Ec; INIA, Ve; UNALM, Pr; INIA, Pr.	US\$200.000	Pendiente recursos





**PROYECTOS PRESENTADOS A FONTAGRO  
CONVOCATORIA AÑO 2003**

**BOLIVIA**

TÍTULO DEL PROYECTO	INSTITUCION PARTICIPANTE
Desarrollos Tecnológicos para procesos de innovación con pequeños agricultores	PROINPA
Diversificación de Pasifloras promisorias para el aprovechamiento, competitividad y uso sostenible de la diversidad genética nativa.	PAIRUMANI
Sistemas de producción agroforestal.	FAO
Mejoramiento de la nutrición humana en comunidades pobres de América Latina utilizando maíz (QPM) y frijol común biofertilizado con micronutrientes.	PAIRUMANI

**COLOMBIA**

Desarrollo tecnológico para el fortalecimiento del manejo de poscosecha de productos exóticos exportables de interés para los países andinos: Uchuva, pitahaya, granadilla y babaco.	CORPOICA
Desarrollos Tecnológicos para procesos de innovación con pequeños agricultores	CORPOICA PBA
Valorización de tres especies andinas mediante la investigación y desarrollo de alternativas tecnológicas para su industrialización: achira, arracacha y jicama	CORPOICA
Diversificación de Pasifloras promisorias para el aprovechamiento, competitividad y uso sostenible de la diversidad genética nativa.	CORPOICA
Sistemas de producción agroforestal.	CORPOICA
Mejoramiento de la nutrición humana en comunidades pobres de América Latina utilizando maíz (QPM) y frijol común biofertilizado con micronutrientes.	CIAT, FIDAR, UNIVALLE
Alternativas Tecnológicas de alimentación en Ganadería Doble Propósito	CORPOICA



**PROYECTOS PRESENTADOS A FONTAGRO. CONVOCATORIA AÑO 2003**

**Continuación**

**ECUADOR**

TÍTULO DEL PROYECTO	INSTITUCION PARTICIPANTE
Desarrollo tecnológico para el fortalecimiento del manejo de poscosecha de productos exóticos exportables de interés para los países andinos: Uchuva, pitahaya, granadilla y babaco.	INIAP
Desarrollos Tecnológicos para procesos de innovación con pequeños agricultores	INIAP
Valorización de tres especies andinas mediante la investigación y desarrollo de alternativas tecnológicas para su industrialización: achira, arracacha y jicama	INIAP
Diversificación de Pasifloras promisorias para el aprovechamiento, competitividad y uso sostenible de la diversidad genética nativa.	UTA
Sistemas de producción agroforestal.	INIAP
Alternativas Tecnológicas de alimentación en Ganadería Doble Propósito	INIAP

**PERU**

Desarrollos Tecnológicos para procesos de innovación con pequeños agricultores	INIA
Sistemas de producción agroforestal.	INIA
Alternativas Tecnológicas de alimentación en Ganadería Doble Propósito	INIA

**VENEZUELA**

Desarrollos Tecnológicos para procesos de innovación con pequeños agricultores	INIA
Diversificación de Pasifloras promisorias para el aprovechamiento, competitividad y uso sostenible de la diversidad genética nativa.	INIA
Sistemas de producción agroforestal.	INIA
Mejoramiento de la nutrición humana en comunidades pobres de América Latina utilizando maíz (QPM) y frijol común biofertilizado con micronutrientes.	INIA
Alternativas Tecnológicas de alimentación en Ganadería Doble Propósito	INIA





**ANEXO 3**  
**PUBLICACIONES AÑO 2003**





RIVAS, Nelson. 2003. Plan Anual de Trabajo Año 2003. Estrategia Para La Cooperación e Integración Tecnológica de la Región Andina: Visión de Mediano Plazo. Bogotá, Colombia. 79 p.



PALOMINO, Julio. 2003. Una Propuesta de Cambio Institucional Reconsiderado el Caso del INIAP-Ecuador. IICA/PROCIANDINO, Bogotá, Colombia, 35 p.



RIVAS V., Nelson, JAFFE, Walter. 2003. Agenda Andina de Innovación Tecnológica Agrícola y Agroindustrial. Bogotá, Colombia. 48 p.



GUTIERREZ, Braulio. 2003. Plan de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Sistemas Agroforestales. IICA/PROCIANDINO. Bogotá, Colombia. 42 p.



RIVAS V, Nelson; GONZALEZ L, Guillermo; NUÑEZ, Victor, GANDARILLAS, Antonio, ESTRELLA, Jaime, ZUÑIGA, Noemi, MAZZANI, Helena; LASTRA, Ramón. 2003. Red Andina de Recursos Filogenéticos-REDARFIT. Nueva Institucionalidad y Cobertura Temática. Bogotá, Colombia. 95 p.



RIVAS, Nelson. 2003. Informe de Avance de Actividades Año 2003. IICA/PROCIANDINO, Caracas, Venezuela. 35 p.

GUTIERREZ, Braulio. 2003. Impactos del Cambio Climático y los Sistemas de Producción Agroforestales. Bogotá, Colombia. 48 p.

CHACON, Prudencio, RIVAS V. Nelson. 2003. Memoria del Primer encuentro Regional sobre Modelos de Financiamiento del Desarrollo Tecnológico con una visión de Innovación Agrícola. IICA/PROCIANDINO. San Cristóbal, Venezuela. (en edición), 28 p.

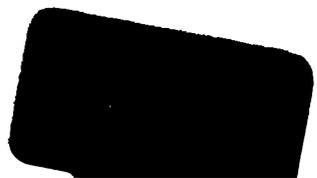
CASTILLO, Juvenal. RIVAS, Nelson. 2003. Red Andina de Investigación y Desarrollo en Ganadería de Doble Propósito: Estrategia de Integración y Cooperación Regional. IICA/PROCIANDINO. Caracas, Venezuela. (en edición).

RIVAS V., Nelson, ROMANO, Luis. 2003. Agenda Andina de Innovación Tecnológica Agrícola y Agroindustrial: validación y priorización. IICA/PROCIANDINO. Bogotá, Colombia. (en edición)











**El Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica Agropecuaria para la Región Andina,  
IICA- PROCIANDINO**

Es una alianza de los países y el IICA, orientado a contribuir permanentemente con la respuesta a las demandas tecnológicas de los procesos de innovación agrícola de la Región Andina.

La primera etapa se inició en 1986 con una estrategia conjunta dirigida al fortalecimiento de Programas de Investigación y Transferencia de Tecnología de los países de la Región.

Actualmente en la Cuarta Etapa 2003-2006, el Programa está mas integrado a los procesos que contribuyen con el desarrollo del plan futuro de la agricultura dentro de la nueva visión ampliada en los mercados, y está dirigido a sustentar los procesos de innovación tecnológica.



Sede Secretaría Ejecutiva

Esquina Puente y Victoria- Parque Carabobo. Edificio Villasmil, piso 11

Teléfonos: (58-212)5718055-5731021. Fax: (58-212) 5763150

[www.ica.int/prociandino](http://www.ica.int/prociandino). Email: [prociandino@ica.int.ve](mailto:prociandino@ica.int.ve)

Caracas, Venezuela