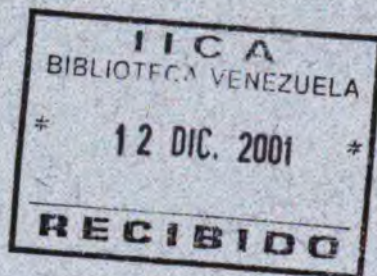


IICA  
E14  
171



**IICA**



*MANUAL PARA ORIENTAR  
LA COOPERACION TECNICA  
DEL IICA*

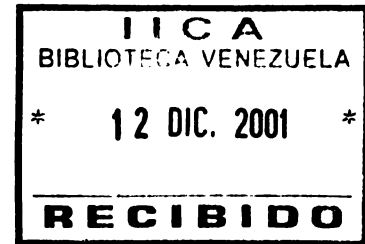
1998

1:00  
E14  
171

00004100

1971





**L**os cambios en el entorno obligan a todas las instituciones a realizar importantes esfuerzos adaptativos a efectos de no quedar superados por los acontecimientos, y maximizar así las probabilidades de inserción exitosa en las vísperas de un nuevo milenio.

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) no es la excepción, y por el contrario, ha encarado una serie de procesos de transformación, tratando de generar acciones de más alta efectividad e impacto en beneficio del desarrollo agropecuario y rural de las Américas.

La descentralización ha sido uno de los caminos emprendidos por el IICA para impulsar su modernización, hecho que se ha materializado a través de la conformación de Centros Regionales.

El Centro Regional Andino (CRaA) conformado por las Agencias de Cooperación Técnica nacionales de Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, busca a través de la ejecución de una Estrategia de Acción Regional, apoyar a los países andinos en la superación de una serie de problemas que traban el desarrollo agropecuario y rural de esa región.

En este contexto, el propósito del presente Manual es el de poner a disposición del amplio espectro de clientes y beneficiarios del IICA información básica que incluye: la Estructura y Funciones del Centro; los Recursos Humanos que disponemos; las Orientaciones Estratégicas que guían nuestra acción; las Acciones en Campos Prioritarios; los Nuevos Proyectos; el Calendario de Eventos para 1998; y Direcciones Útiles.

De esta manera, esperamos seguir difundiendo las acciones del IICA en la Región Andina y desarrollar nuevas Alianzas Estratégicas, potenciando así los recursos humanos y financieros disponibles.

**Manuel Otero**  
**Dirección de Operaciones del Centro Regional Andino**

1970-1971

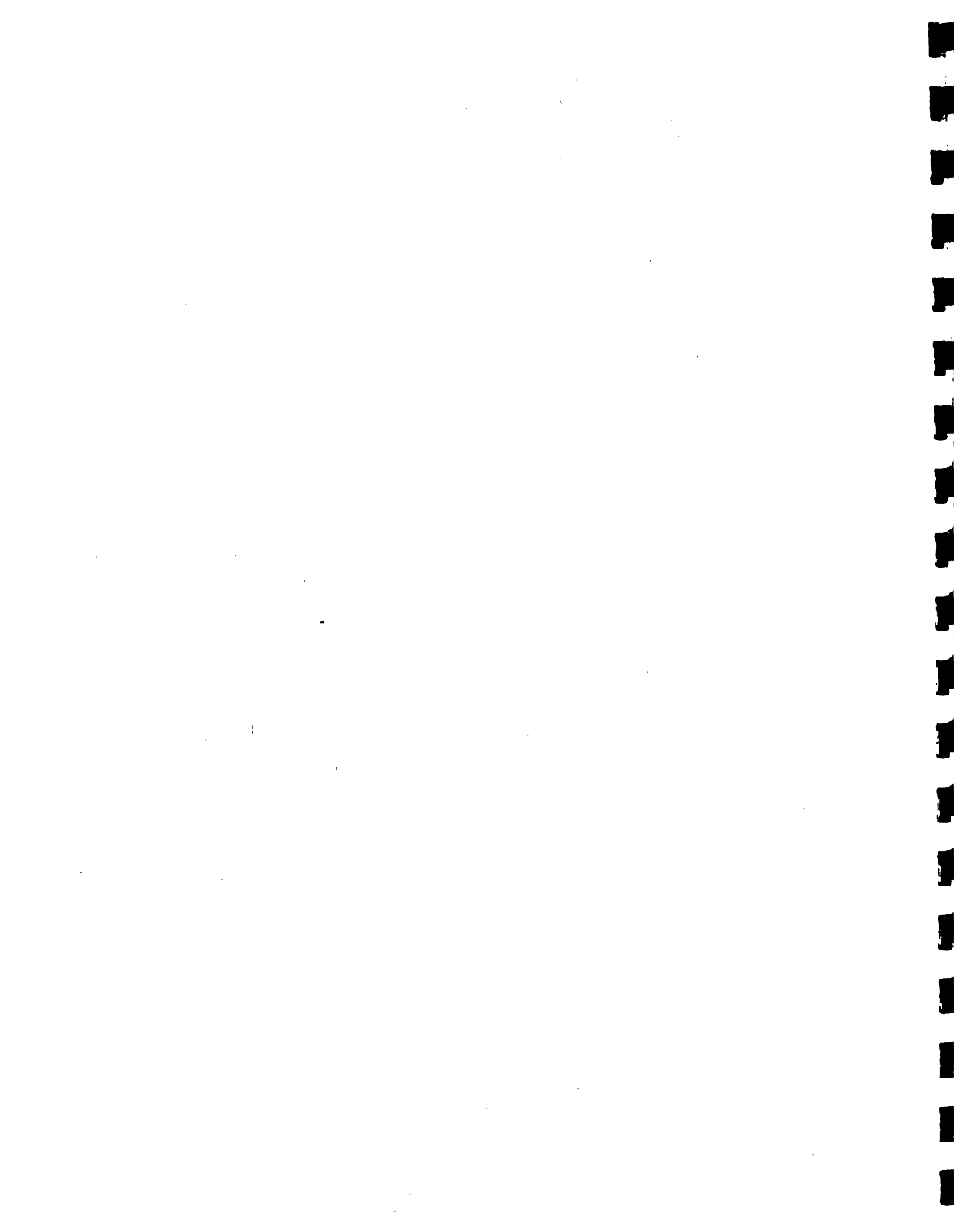
1

# ***Tabla de Contenido***

- 1. Estructura y Funcionamiento del CReA**
- 2. Recursos Humanos**
- 3. Orientaciones Estratégicas para la Acción del IICA en la Zona Andina**
- 4. Principales Acciones en Campos Prioritarios**
- 5. Nuevos Proyectos**
- 6. Calendario de Reuniones**
- 7. Direcciones**

1947

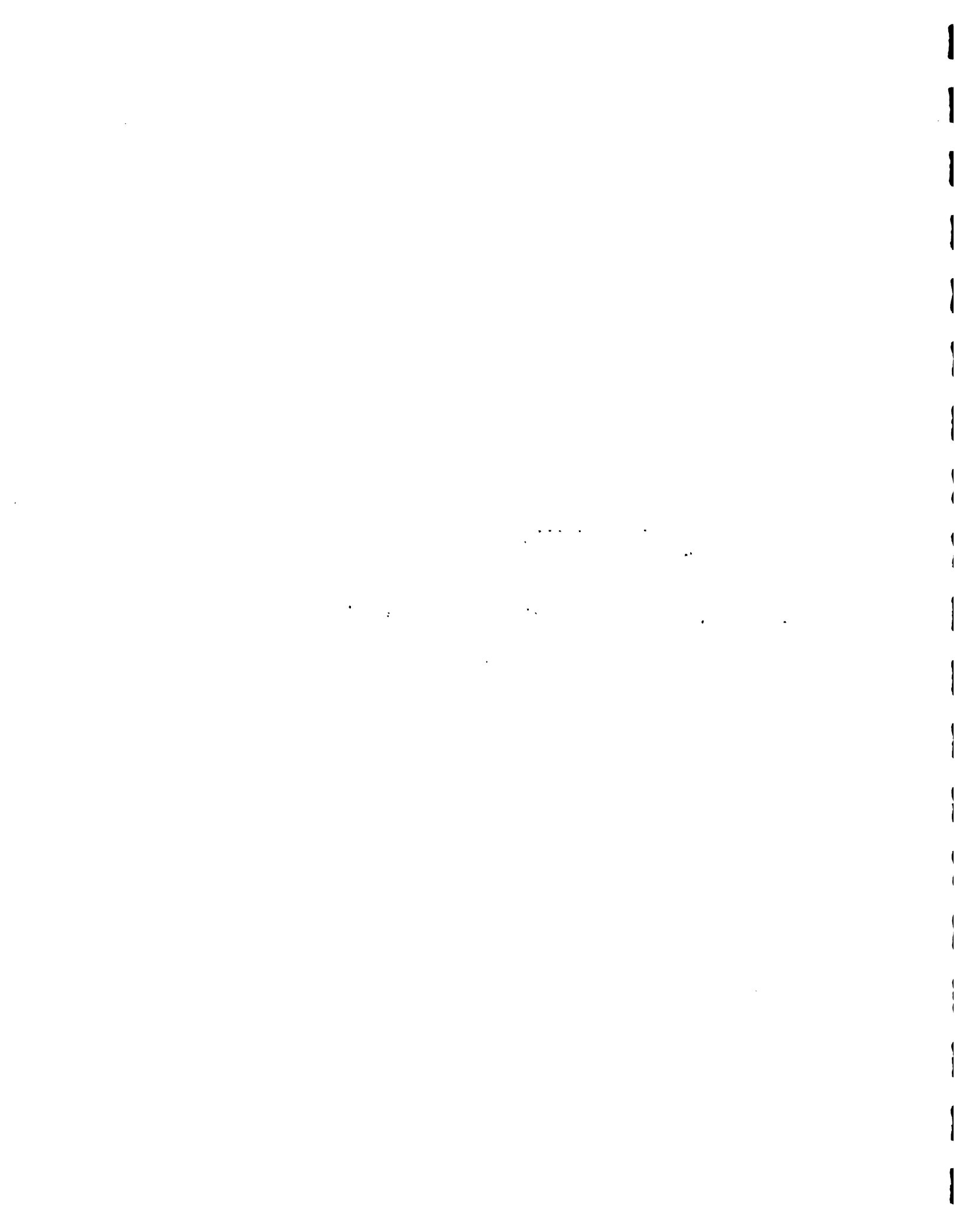
*Estructura y Funcionamiento*  
*del CReA*





## ***1.1 ¿Qué es el CReA?***

## ***1.2 Mecanismos de Diálogo y Concertación***



# ¿QUE ES EL CReA?

El Centro Regional Andino (CReA) constituido en Octubre de 1996 “es un Sistema Tipo Red que articula y potencia la labor que desempeñan las cinco Agencias de Cooperación Técnica (ACT) que el IICA posee en cada uno de los países que conforman la Región Andina”



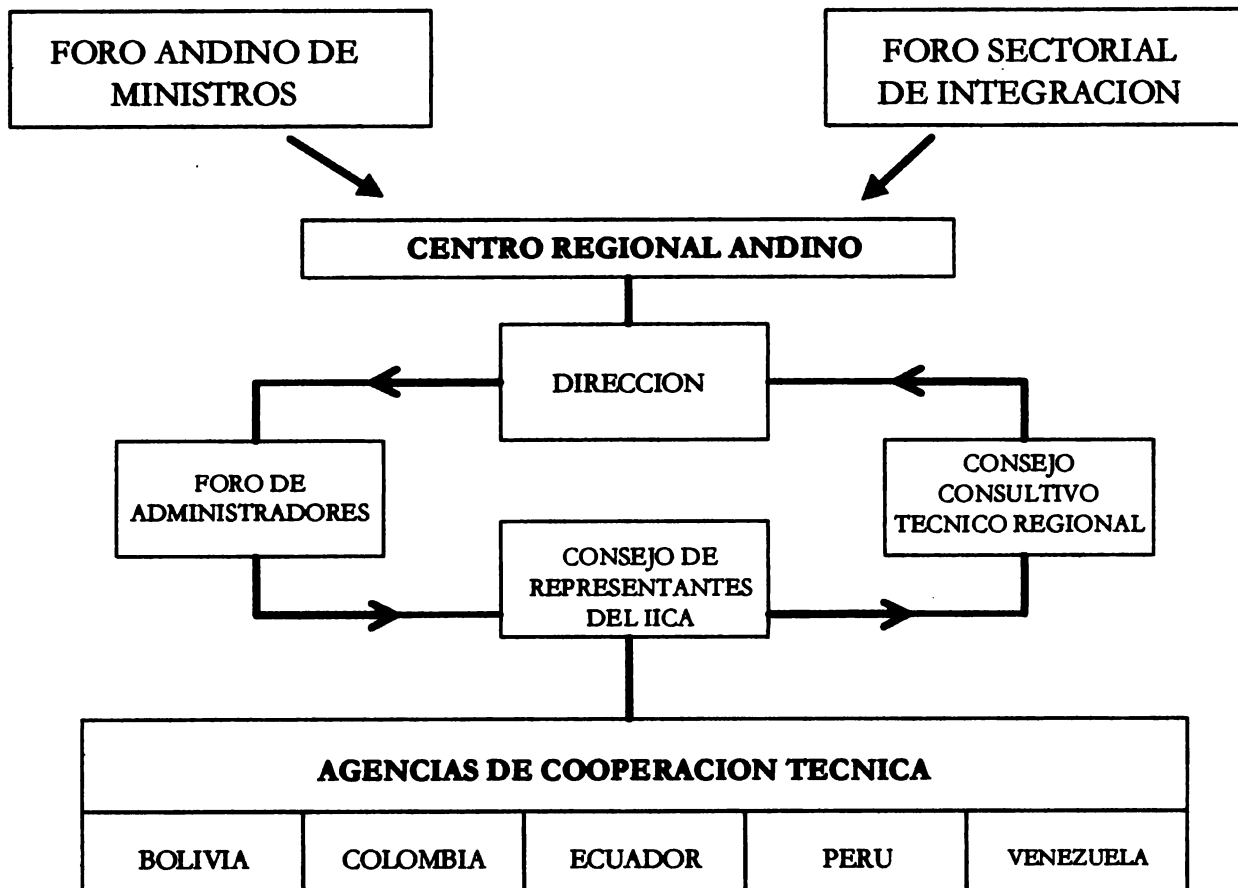
El CReA está conformado por:

- **Las cinco ACTs** que se constituyen en “socios y accionistas” del Centro, participando activamente en la ejecución de la Estrategia Regional.
- **Una cartera de Proyectos Regionales** para dar solución a problemas prioritarios compartidos por grupos de países.
- **Una Dirección Regional** constituida por una estructura mínima desde la cual se coordina la ejecución de la Estrategia Regional.

# COMER IN CRYSTALS



# *Mecanismos de Diálogo y Concertación*



# MEMORANDUM FOR THE DIRECTOR OF CONSTRUCTION

1. The purpose of this memorandum is to advise you of the results of the recent meeting of the Construction Committee. The meeting was held on [Date] and was attended by [List of Attendees].

2. The Committee discussed the progress of the [Project Name] and the various issues that have arisen. The following are the key points discussed:

- The current status of the project is [Status].
- The major issues identified are [List of Issues].
- The Committee has recommended that [Recommendation].

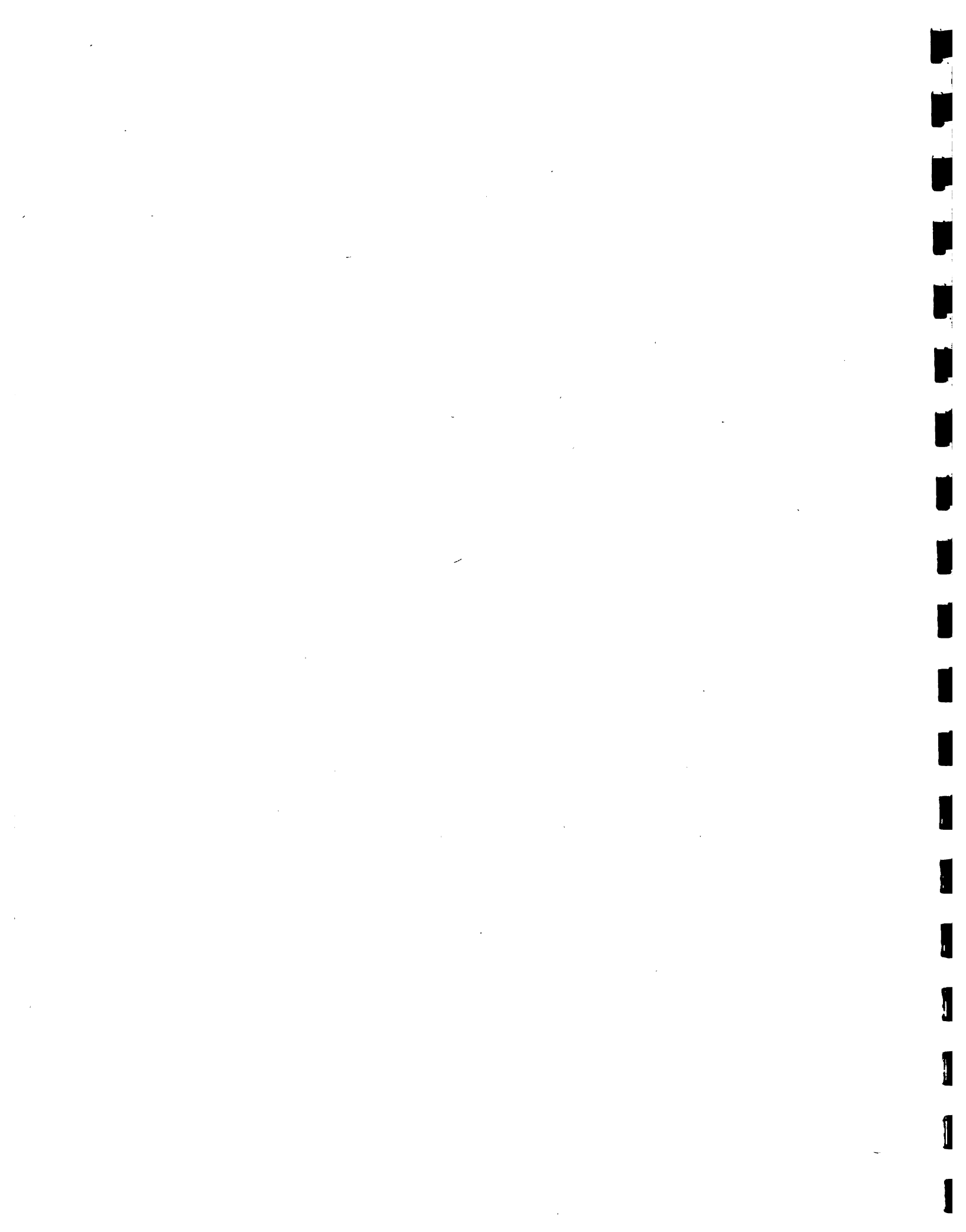
3. It is recommended that you take the following actions:

- [Action 1]
- [Action 2]
- [Action 3]

4. The Committee will meet again on [Date] to discuss the progress of the project and the implementation of the recommendations.

Very truly yours,  
 [Signature]  
 [Title]

# *Recursos Humanos*





- 2.1 *Dirección del Centro Regional Andino***
- 2.2 *Agencia de Cooperación Técnica en Bolivia***
- 2.3 *Agencia de Cooperación Técnica en Colombia***
- 2.4 *Agencia de Cooperación Técnica en Ecuador***
- 2.5 *Agencia de Cooperación Técnica en Perú***
- 2.6 *Agencia de Cooperación Técnica en Venezuela***

THE  
MAGAZINE  
OF THE  
ROYAL  
SOCIETY



## **DIRECCION DEL CENTRO REGIONAL ANDINO**

### ***Otero Justo, Manuel***

Sede de ubicación: Lima, Perú  
Clasificación: Personal Profesional Internacional  
Nacionalidad: Argentina  
Cargo Actual: Director del Centro Regional Andino  
Profesión: Doctor en Medicina Veterinaria  
Nivel de Instrucción: MSc en Economía Agrícola  
MSc en Ciencias Agrícolas  
Experiencia:  
- Consejero Agrícola con Sede en Washington D.C. de la Secretaría de Agricultura y Ganadería de Argentina  
- Asesor del Director General del IICA  
- Director de Programación y Evaluación del IICA  
Areas de mayor calificación:  
- Desarrollo Institucional  
- Políticas Sectoriales  
Teléfono: (51-1) 4227098  
E-mail: [moteroiica@si.com.pe](mailto:moteroiica@si.com.pe)

### ***Bedoya Stabenow, Michael***

Sede de ubicación: Quito, Ecuador  
Clasificación: Personal Profesional Internacional  
Nacionalidad: Mexicana  
Cargo Actual: Especialista Regional en Sanidad Agropecuaria  
Profesión: Doctor en Medicina Veterinaria, Dip.VSM Patología Veterinaria  
Nivel de Instrucción: PhD Patología Veterinaria  
Experiencia:  
- Director del Centro Nacional de Sanidad Animal  
- Director de la Red Nacional de laboratorios de Patología Animal  
- Subdirector Técnico de la Comisión México Americana - Fiebre Aftosa  
- Investigador Asociado en Microbiología y Patología Animal de la Universidad de Illinois  
Areas de mayor calificación:  
- Sanidad Pecuaria  
- Patología y Microbiología Veterinaria  
- Sistemas de Información  
Teléfono: (593-2) 227194  
E-mail: [michael@iica.satnet.net](mailto:michael@iica.satnet.net)

### ***Esparza Duque, Javier***

Sede de ubicación: Lima, Perú  
Clasificación: Personal Profesional Internacional  
Nacionalidad: Colombiana  
Cargo Actual: Especialista Regional en Sanidad Agropecuaria  
Profesión: Ingeniero Agrónomo  
Nivel de Instrucción: Doctorado en Ciencias Agronómicas

OFFICE OF THE ATTORNEY GENERAL

State of Michigan

Department of State

Public Service Commission

**Experiencia:**

- Decano de las Facultades de Ciencias Agrarias de la Universidad de Narino y de la Universidad Nacional de Colombia.
- Vice-Rector de la Universidad Nacional de Colombia
- Representante del IICA en Haití.
- Especialista Regional en Sanidad Vegetal (Cono Sur)

**Areas de mayor calificación:**

- Sanidad Vegetal
- Educación Agraria Superior

**Teléfono:** (51-1) 4228336

**E-mail:** [jediica@si.com.pe](mailto:jediica@si.com.pe)

### *Rivas Villamizar, Nelson*

**Sede de ubicación:** Quito, Ecuador

**Clasificación:** Personal Profesional Internacional

**Nacionalidad:** Venezolana

**Cargo Actual:** Secretario Ejecutivo de PROCIANDINO

**Profesión:** Ingeniero Agrónomo

**Nivel de Instrucción:** MSc en Genética y Mejoramiento de Plantas

**Experiencia:**

- Gerente de Fomento de la Producción del Fondo Nacional de Investigación Agropecuaria de Venezuela
- Investigador en Oleaginosas.
- Desarrollo institucional de la investigación agropecuaria
- Gerencia de Proyectos Cooperativos

**Areas de mayor calificación:**

- Gerencia de Proyectos Cooperativos

**Teléfono:** (593-2) 225697

**E-mail:** [prociand@iica.satnet.net](mailto:prociand@iica.satnet.net)

### *Caro Crapivinsky, Jorge*

**Sede de ubicación:** Lima, Perú

**Clasificación:** Personal Profesional Internacional

**Nacionalidad:** Chilena

**Cargo Actual:** Jefe del Proyecto Multinacional de Apoyo al Diseño de Políticas e Instituciones para la Promoción Competitiva del Agrocomercio de la Comunidad Andina

**Profesión:** Economista

**Nivel de Instrucción:** MBA con énfasis en Negocios Internacionales

**Experiencia:**

- Comercio, Integración, Negociaciones Internacionales, Políticas, Planificación y Proyectos de Inversión.
- Políticas y Comercio
- Formulación de Proyectos

**Areas de mayor calificación:**

- Políticas y Comercio
- Formulación de Proyectos

**Teléfono:** (51-1) 4228336

**E-mail:** [jcaroiica@si.com.pe](mailto:jcaroiica@si.com.pe)

### *Boucher, François*

**Sede de ubicación:** Lima, Perú

**Clasificación:** Personal Profesional Internacional Asociado

**Nacionalidad:** Francesa

**Cargo Actual:** Director Ejecutivo de PRODAR

**Profesión:** Ingeniero Industrial Agroalimentario

**Nivel Instrucción:** MSc en Industrias Agrícolas y Alimentaria

**Experiencia:**

- MBA Administración de Empresas
- Investigador y Profesor universitario
- Secretario de Redes (Retadar y Prodar)
- Experto Regional de la Cooperación Francesa y del CIRAD

1870

1871

1872

**Areas de mayor calificación:** - Agroindustria Rural y Comercialización  
- Tecnología Agroalimentaria  
- Gerencia de Proyectos  
- Animación de Redes

**Teléfono:** (51-1) 4228336  
**E-mail:** [iicaprodar@si.com.pe](mailto:iicaprodar@si.com.pe)

## *Ampuero Ramos, Luis*

**Sede de ubicación:** Lima, Perú  
**Clasificación:** Personal Profesional Internacional  
**Nacionalidad:** Boliviana  
**Cargo Actual:** Especialista Regional en Estudios y Proyectos  
**Profesión:** Economista Agrícola  
**Nivel Instrucción:** PhD en Economía Agrícola  
MSc en Economía Agrícola

**Experiencia:** - Especialista en Proyectos de Inversión (Proyectos IICA-BID)  
- Jefe del CEPPI

**Areas de mayor calificación:** - Proyectos de Inversión  
- Planeamiento Estratégico  
- Desarrollo Institucional

**Teléfono:** (51-1) 4228336  
**E-mail:** [ampueroiica@si.com.pe](mailto:ampueroiica@si.com.pe)

THE NATIONAL ARCHIVES - COLLEGE PARK, MARYLAND

1964-1965

1964-1965

1964-1965

1964-1965

1964-1965



**Profesión:** Ingeniero Agrónomo  
**Nivel de Instrucción:** Administración y Desarrollo Agrícola  
**Experiencia:** Director Ejecutivo del Proyecto de Desarrollo Agropecuario de Cotagaita en San Juan del Oro.  
**Áreas de mayor calificación:** Gerencia de Proyectos de Desarrollo Rural  
**Teléfono:** (591-2) 371892  
**E-mail:** [proreca@proreca.rds.org.bo](mailto:proreca@proreca.rds.org.bo)

## *Morando Durán, Oscar*

**Sede de ubicación:** La Paz, Bolivia  
**Clasificación:** Personal Profesional Local  
**Nacionalidad:** Boliviano  
**Cargo Actual:** Administrador Proyecto Regional de Apoyo al Desarrollo de Camélidos Sudamericanos  
**Profesión:** Auditor Financiero  
**Nivel de Instrucción:** Licenciado en Auditoría Financiera  
**Experiencia:** Contador del Proyecto de Desarrollo Agropecuario de Cotagaita en San Juan del Oro  
**Áreas de mayor calificación:** Administración de Proyectos  
**Teléfono:** (591-2) 371892  
**E-mail:** [proreca@proreca.rds.org.bo](mailto:proreca@proreca.rds.org.bo)

10/10/10

# **AGENCIA DE COOPERACION TECNICA DE COLOMBIA**

## ***Moscardi Carrara, Edgardo***

**Sede de ubicación:** Bogotá, Colombia  
**Clasificación:** Personal Profesional Internacional  
**Nacionalidad:** Argentina  
**Cargo Actual:** Representante Agencia de Cooperación Técnica Colombia  
**Profesión:** Ingeniero Agrónomo  
**Nivel de Instrucción:** PhD en Economía Agrícola  
**Experiencia:**

- Economista del Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT) México
- Economista del Proyecto Sistema de Transferencia de Tecnología Rural (STTR) AID Universidad de Florida – Gobierno de Ecuador
- Asesor del Ministro de Agricultura, República de Argentina
- Director General Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), Argentina

**Areas de mayor calificación:**

- Economía Agrícola
- Administración de Investigación

**Teléfono:** (57-1) 3680924  
**E-mail:** [iicaco7@colomsat.net.co](mailto:iicaco7@colomsat.net.co)

## ***Rodríguez, Gustavo Adolfo***

**Sede de ubicación:** Bogotá, Colombia  
**Clasificación:** Personal Profesional Local  
**Nacionalidad:** Colombiana  
**Cargo Actual:** Representante Adjunto  
**Profesión:** Economista  
**Nivel de Instrucción:** Doctorado en Ciencias Económicas  
**Experiencia:**

- Sub Director Técnico de la Corporación Colombiana Internacional
- Gerente de Frukol (Sociedad Agroalimentaria en Francia)
- Profesor de la Universidad de Burdeos

**Areas de mayor calificación:** Economía Agroalimentaria Internacional  
**Teléfono:** (57-1) 3689386  
**E-mail:** [gurodri@ibm.net](mailto:gurodri@ibm.net)

## ***Trujillo Navarrete, Jorge***

**Sede de ubicación:** Bogotá, Colombia  
**Clasificación:** Personal Profesional Local  
**Nacionalidad:** Colombiano  
**Cargo Actual:** Administrador ACT Colombia  
**Profesión:** Licenciado en Administración  
**Nivel de Instrucción:** MSc en Finanzas Internacionales Corporativas y Administración de Empresas  
**Experiencia:**

- Gerente Financiero Empresa Privada
- Gerente División Planeación y Análisis Financiero Empresa Privada

**Areas de mayor calificación:** Finanzas Internacionales  
**Teléfono:** (57-1) 3680928  
**E-mail:** [iicaco2@colomsat.net.co](mailto:iicaco2@colomsat.net.co)

COMPTON  
TECHNICAL MANUAL

1950

1. Introduction  
2. Description of the  
3. Operation of the  
4. Maintenance  
5. Troubleshooting

1. Introduction

1. Introduction

1. Introduction

1. Introduction

## *Forero Baez, Roberto*

**Sede de ubicación:** Bogotá, Colombia  
**Clasificación:** Personal Profesional Local  
**Nacionalidad:** Colombiano  
**Cargo Actual:** Especialista en Análisis y Planificación de Políticas Agrarias  
**Profesión:** Economista  
**Nivel de Instrucción:** Economista  
**Experiencia:**

- Director de Investigaciones Económicas del Gremio Cerealistas Colombiano, FENALCE
- Director General de Planificación del Ministerio de Agricultura, Bogotá
- Consultor FAO, Departamento Nacional de Planeación, Plan de Acción Forestal para Colombia
- Consultor investigador en diversos estudios del Sector Agropecuario y del Sector de energía.

**Areas de mayor calificación:** Evaluación económica y financiación de proyectos  
**Teléfono:** (57-1) 3683677  
**E-mail:** [iicaco@colomsat.net.co](mailto:iicaco@colomsat.net.co)

## *Alvarez Ramirez, Anibal*

**Sede de ubicación:** Bogotá, Colombia  
**Clasificación:** Consultor  
**Nacionalidad:** Colombiano  
**Cargo Actual:** Psicopedagogo del PNCA-IICA  
**Profesión:** Psicopedagogo  
**Nivel de Instrucción:** Licenciado en Educación, Especialidad en Psicología y Pedagogía  
**Experiencia:**

- Profesor Postgrado Convenio ICA -IICA
- Catedrático, Comunicación en Mercadeo, Psicología Organizacional, Técnicas Gerenciales.
- Asesorías en Educación y Técnicas Gerenciales, oficinas IICA en Perú, República Dominicana, Paraguay, Argentina, México y Costa Rica.
- Especialista en Programas de Capacitación en Extensión Rural y Metodología de enseñanza a las entidades del Sector Agropecuario Colombiano

**Areas de mayor calificación:** Extensión Agrícola y Desarrollo Rural  
**Teléfono:** (57-1) 3683677  
**E-mail:** [iicaco@colomsat.net.co](mailto:iicaco@colomsat.net.co)

## *Aranguren Gomez, Blanca*

**Sede de ubicación:** Bogotá, Colombia  
**Clasificación:** Personal Profesional Local  
**Nacionalidad:** Colombiana  
**Cargo Actual:** Analista de Datos  
**Profesión:** Administrador de Empresas  
**Nivel de Instrucción:**

- Administrador de Empresas
- Postgrado en Análisis de Datos

**Experiencia:** Asistente en Administración y Análisis de Bases de Datos  
**Areas de mayor calificación:** Sistemas de Información  
**Teléfono:** (57-1) 3683677  
**E-mail:** [iicaco@colomsat.net.co](mailto:iicaco@colomsat.net.co)

Pharmaceutical Laboratory

Pharmaceutical Laboratory

Pharmaceutical Laboratory

Pharmaceutical Laboratory

Pharmaceutical Laboratory

Pharmaceutical Laboratory

Pharmaceutical Laboratory

# **AGENCIA DE COOPERACION TECNICA DE ECUADOR**

## ***Infante Olano, Mario***

**Sede de ubicación:** Quito, Ecuador  
**Clasificación:** Personal Profesional Internacional  
**Nacionalidad:** Colombiana  
**Cargo Actual:** Representante Agencia de Cooperación Técnica en Ecuador  
**Profesión:** Ingeniero Agrónomo  
**Nivel de Instrucción:** - MSc en Economía Rural  
- Especialista en Políticas y Proyectos en: Honduras, El Salvador, Panamá y Argentina  
**Experiencia:** - Representante de la ACT Brasil  
- Representante adjunto de la ACT Argentina  
**Areas de mayor calificación:** - Políticas y Proyectos Agrícolas  
- Gerencia de Proyectos y Gestión financiera  
**Teléfono:** (593-2) 223216  
**E-mail:** [mario@iica.satnet.net](mailto:mario@iica.satnet.net)

## ***Enciso Durán, Francisco***

**Sede de ubicación:** Quito, Ecuador  
**Clasificación:** Personal Profesional Internacional  
**Nacionalidad:** Mexicana  
**Cargo Actual:** Coordinador Area de Agricultura Competitiva  
**Profesión:** Ingeniero Agrónomo  
**Nivel de Instrucción:** Doctorado en Economía  
**Experiencia:** - Organización en Capacitación e Investigación  
- Diseño y Operación de Sistemas de Información Gerencial para el control físico y financiero  
**Areas de mayor calificación:** Administración de Proyectos y Planificación del Desarrollo  
**Teléfono:** (593-2) 227194  
**E-mail:** [francisco@iica.satnet.net](mailto:francisco@iica.satnet.net)

## ***Villamizar Martínez, Ciro***

**Sede de ubicación:** Quito, Ecuador  
**Clasificación:** Personal Profesional Internacional  
**Nacionalidad:** Colombiana  
**Cargo Actual:** Coordinador Area de microempresas rurales y desarrollo de microregiones  
**Profesión:** Ingeniero Agrónomo  
**Nivel de Instrucción:** PhD en Extensivo y comunicación rural  
**Experiencia:** - Dirección Técnica y Administrativa de Investigación  
- Divulgación, Producción de Medios y Sistemas de Información  
**Areas de mayor calificación:** Coordinación de Desarrollo Rural y Transferencia de Tecnología  
**Teléfono:** (593-2) 227194  
**E-mail:** [ciro@iica.satnet.net](mailto:ciro@iica.satnet.net)

AGRICULTURAL ECONOMY AND THE  
FUTURE

1954

1954

1954

1954



## *Suarez de Zumárraga, Susana*

**Sede de ubicación:** Quito, Ecuador  
**Clasificación:** Personal Profesional Local  
**Nacionalidad:** Ecuatoriana  
**Cargo Actual:** Administradora ACT Ecuador  
**Profesión:** Contador Público -Auditor  
**Nivel de Instrucción:** Licenciada en Contabilidad y Auditoría  
**Experiencia:** - Auditora en Price Watherhouse  
- Auditora en Empresas Privadas  
**Areas de mayor calificación:** Supervisión y coordinación financiera y administrativa  
**Teléfono:** (593-2) 227194  
**E-mail:** [susana@iica.satnet.net](mailto:susana@iica.satnet.net)

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PHYSICS DEPARTMENT



# AGENCIA DE COOPERACION TECNICA DE PERU

## *Ramírez Blanco, Martín*

Sede de ubicación: Lima, Perú  
Clasificación: Personal Profesional Internacional  
Nacionalidad: Venezolana  
Cargo Actual: Representante Agencia de Cooperación Técnica en Perú  
Profesión: Economista  
Nivel de Instrucción: MSc en Economía Agrícola  
Experiencia: - Profesor Asociado de Economía Agrícola Universidad de los Llanos, Baimas, Venezuela  
- Viceministro de Agricultura, República de Venezuela  
- Presidente de la Junta Administradora del Fondo de Crédito Agropecuario en la República de Venezuela  
- Política Agrícola  
- Capacitación Agropecuaria

Areas de mayor calificación: - Política Agrícola  
- Capacitación Agropecuaria

Teléfono: (51-1) 4411711  
E-mail: [iicaperu@amauta.rcp.net.pe](mailto:iicaperu@amauta.rcp.net.pe)

## *Krause, Jutta*

Sede de ubicación: Lima, Perú  
Clasificación: Personal Profesional Internacional GTZ  
Nacionalidad: Alemana  
Cargo Actual: Coordinadora de Proyecto IICA/GTZ  
Profesión: Economista  
Nivel de Instrucción: PhD en Economía  
Experiencia: - Experta Junior de ONUDI en Barbados  
- Experta de la FAO en Roma y Bolivia  
- Formulación y evaluación de proyectos  
- Commodity analysis

Areas de mayor calificación: - Commodity analysis

Teléfono: (51-1) 4210174  
E-mail: [iica-gtz@amauta.rcp.net.pe](mailto:iica-gtz@amauta.rcp.net.pe)

## *Chávez Cossio, Juan*

Sede de ubicación: Lima, Perú  
Clasificación: Consultor  
Nacionalidad: Peruana  
Cargo Actual: Consultor del Proyecto IICA/GTZ  
Profesión: Ingeniero Zootecnista  
Nivel de Instrucción: - MSc en Ingeniería Zootecnista  
- PhD en Biología (Genética Animal)  
Experiencia: - Profesor principal de la Universidad Nacional La Molina  
- Miembro del Comité Asesor en Ciencia y Tecnología del Congreso de la República del Perú  
- Coordinador del Proyecto de Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología Agraria del INIA-Perú

Areas de mayor calificación: - Ciencia y Tecnología para la Agricultura  
- Recursos Genéticos y Mejoramiento Animal

Teléfono: (51-1) 4210174  
E-mail: [iica-gtz@amauta.rcp.net.pe](mailto:iica-gtz@amauta.rcp.net.pe)

# REACTOR DE CONTINUAÇÃO DE PERÍODO

Reator de Continuação de Período

Reator de Continuação de Período

Reator de Continuação de Período

Reator de Continuação de Período

## *Manchego Silva, Janett*

**Sede de ubicación:** Lima, Perú  
**Clasificación:** Personal Profesional Local  
**Nacionalidad:** Peruana  
**Cargo Actual:** Administradora ACT Perú  
**Profesión:** Contadora Pública  
**Nivel de Instrucción:** Postgrado en Administración y Negocios Internacionales  
**Experiencia:** - Administradora y Contadora de Empresas del Sector Privado  
- Administradora y Contadora de Empresas Transnacionales.  
**Areas de mayor calificación:** Supervisión y Coordinación Financiera y Administrativa  
**Teléfono:** (51-1) 4411711  
**E-mail:** [jjcaadm1@junin.itote.com.pe](mailto:jjcaadm1@junin.itote.com.pe)

1912

1912

# **AGENCIA DE COOPERACION TECNICA DE VENEZUELA**

## ***Morales Jara, Héctor***

**Sede de ubicación:** Caracas, Venezuela  
**Clasificación:** Personal Profesional Internacional  
**Nacionalidad:** Chilena  
**Cargo Actual:** Representante Agencia de Cooperación Técnica Venezuela  
**Profesión:** Ingeniero Agrónomo  
**Nivel de Instrucción:** MSc en Economía Agrícola  
**Experiencia:** Representante ACT República Dominicana  
Representante ACT México  
Representante ACT Costa Rica  
Especialista en Comercialización  
Formulación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios  
**Áreas de mayor calificación:** - Negociación y coordinación de proyectos interinstitucionales a nivel nacional e internacional.  
- Estadísticas Agropecuarias y Bolsas de Productos Agropecuarios.  
**Teléfono:** (58-2) 5768013  
**E-mail:** [hmorales@iica.int.ve.venetmark.com](mailto:hmorales@iica.int.ve.venetmark.com)

## ***Lindarte Middleton, Eduardo***

**Sede de ubicación:** Caracas, Venezuela  
**Clasificación:** Personal Profesional Internacional  
**Nacionalidad:** Norteamericana Colombiana  
**Cargo Actual:** Especialista en Ciencia, Tecnología, Recursos Naturales y Producción Agropecuaria  
**Profesión:** Economista  
**Nivel de Instrucción:** PhD en Sociología  
**Experiencia:** - Consultor del CIID/ISNAR/ICA de la República de Colombia  
- Consultor de Organismos Internacionales en áreas de investigación  
**Áreas de mayor calificación:** Formulación, Ejecución, Evaluación y Seguimiento de Proyectos.  
**Teléfono:** (58-2) 5718211  
**E-mail:** [elindarte@iica.int.ve.venetmark.com](mailto:elindarte@iica.int.ve.venetmark.com)

## ***Quevedo Camacho, Rafael***

**Sede de ubicación:** Caracas, Venezuela  
**Clasificación:** Personal Profesional Internacional  
**Nacionalidad:** Venezolano  
**Cargo Actual:** Secretario Ejecutivo Proyecto Hemisférico SIHCA  
**Profesión:** Ingeniero Agrónomo  
**Nivel de Instrucción:** PhD en Ciencias Agrícolas  
**Experiencia:** - Rector de la Universidad Nacional de Venezuela  
- Viceministro de Agricultura  
**Áreas de mayor calificación:** - Educación Superior  
- Proyectos de Desarrollo Rural  
**Teléfono:** (58-2) 5718211  
**E-mail:** [actvene@iica.int.ve.venetmark.com](mailto:actvene@iica.int.ve.venetmark.com)

AGENCIJA ZA UPRAVLJANJE  
KULturnim NASLIJEĐEM

1997. godine

1. Osnovne informacije

1.1. Naziv projekta

1.2. Broj projekta

1.3. Datum izdavanja



## *Arvelo Sánchez, Miguel Angel*

Sede de ubicación: Caracas, Venezuela  
Clasificación: Personal Profesional Local  
Nacionalidad: Venezolana  
Cargo Actual: Especialista en Agroindustrias Rurales  
Profesión: Ingeniero Agrónomo  
Nivel de Instrucción: Especialista en Comercio y Mercadeo  
Experiencia: - Asistente de Investigación del Consejo de Desarrollo Científico y Humanístico de Venezuela  
Teléfono: (58-2) 5718211  
E-mail: [marvelo@iica.int.ve.venetmark.com](mailto:marvelo@iica.int.ve.venetmark.com)

## *Castillo, Arelis*

Sede de ubicación: Caracas, Venezuela  
Clasificación: Personal Profesional Local  
Nacionalidad: Venezolana  
Cargo Actual: Especialista en Información  
Profesión: Economista  
Nivel de Instrucción: Especialista en Economía Empresarial  
Experiencia: - Asistente Gerencia en Empresa Privada en Venezuela  
- Promoción y evaluación de proyectos de exportaciones en el Instituto de Comercio Exterior de Venezuela  
- Sistematización y análisis de información de proyectos de exportaciones.  
- Elaboración de Publicaciones, Manejo del SIAPA  
Areas de mayor calificación: - Sistematización y análisis de información de proyectos de exportaciones.  
Teléfono: (58-2) 5718211  
E-mail: [acastillo@iica.int.ve.venetmark.com](mailto:acastillo@iica.int.ve.venetmark.com)

## *Rojas Parra, Freddy*

Sede de ubicación: Caracas, Venezuela  
Clasificación: Personal Profesional Local  
Nacionalidad: Venezolana  
Cargo Actual: Especialista en Desarrollo Rural Sostenible  
Profesión: Sociólogo  
Nivel de Instrucción: PhD en Economía Rural  
Experiencia: - Profesor asociado de pre y postgrado en universidades venezolanas y francesas.  
- Gerencia de institución de crédito agropecuario.  
Areas de mayor calificación: Formulación, Ejecución y Evaluación de Proyectos de Desarrollo Regional y Fronterizo.  
Teléfono: (58-2) 5718211  
E-mail: [frojas@iica.int.ve.venetmark.com](mailto:frojas@iica.int.ve.venetmark.com)

1951-1952

1953-1954

1955-1956

## *Plata Villamizar, Ana Isabel*

Sede de ubicación: Caracas, Venezuela  
Clasificación: Personal Profesional Local  
Nacionalidad: Venezolana  
Cargo Actual: Administradora ACT Venezuela  
Profesión: Administradora  
Nivel de Instrucción: Estudios de Economía  
Experiencia: Analista de Presupuesto, administración de oficina, logística, compras, elaboración de presupuestos, análisis contable, supervisión de personal.  
Supervisión y Coordinación Financiera y Administrativa.  
Areas de mayor calificación: Supervisión y Coordinación Financiera y Administrativa.  
Teléfono: (58-2) 5718211  
E-mail: [iplata@iica.int.ve.venetmark.com](mailto:iplata@iica.int.ve.venetmark.com)

1/20/2011 10:00 AM



*Orientaciones Estratégicas*  
*para la Acción del IICA*  
*en la Zona Andina*

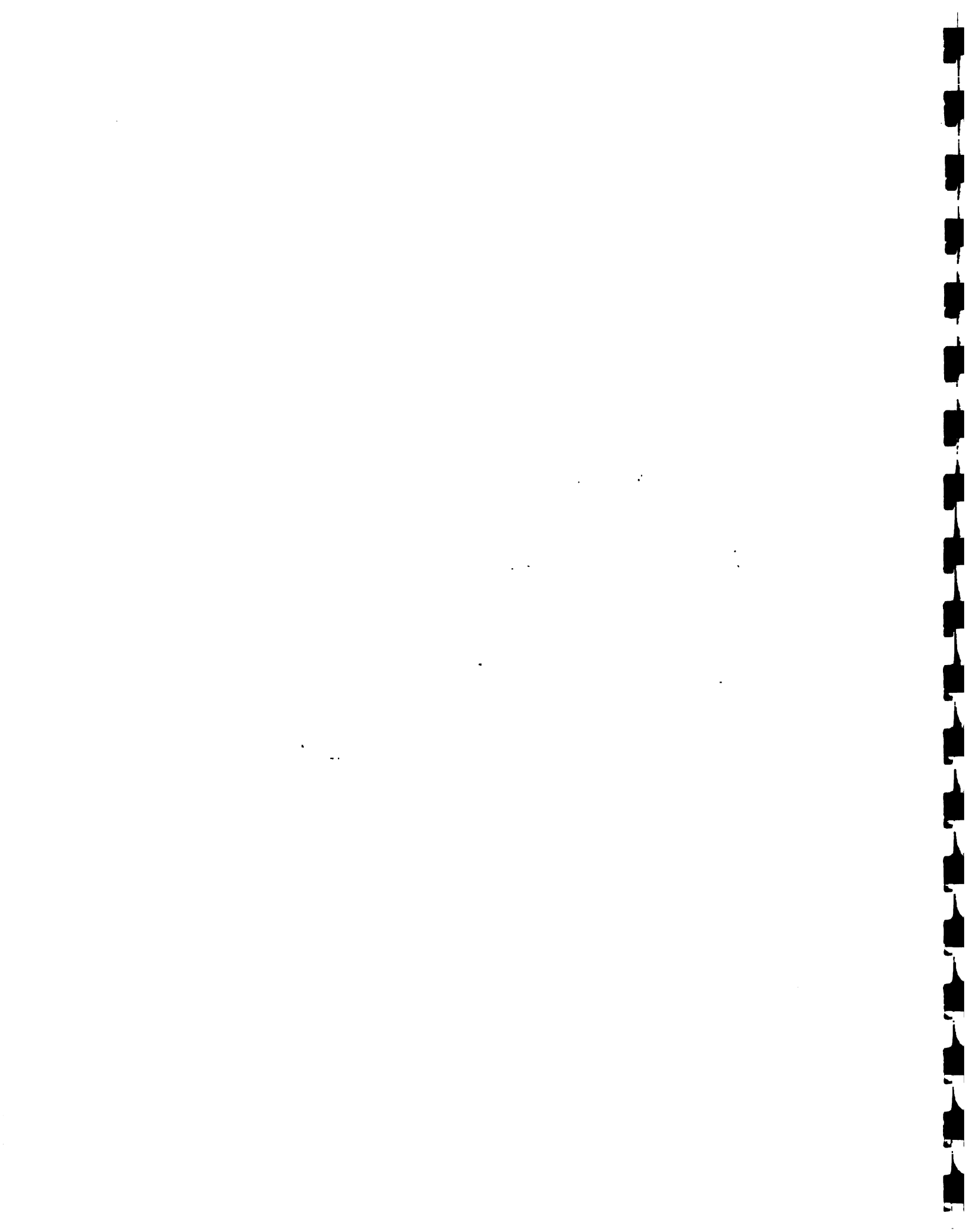


**3.1 *Desafíos***

**3.2 *Oportunidades  
Visión, Misión y Valores***

**3.3 *Premisas básicas***

**3.4 *La Agenda Agropecuaria Andina***





***Orientaciones  
estratégicas  
para la acción  
del IICA en la  
zona andina***

## ***1. Desafíos :***

Los acuerdos del X Consejo Presidencial Andino consagrados en el Acta de Guayaquil, los mandatos de la II Cumbre de Presidentes de las Américas, conjuntamente con los lineamientos de la IX Junta Interamericana de Agricultura, definen un conjunto de desafíos para la Región Andina en general y para su sector agropecuario en particular. Dichos desafíos surgen de un análisis del contexto a los siguientes niveles:

### ***1.1. Nivel Internacional***

Los cinco países andinos enfrentan como desafío principal promover la inserción de sus economías en el marco de la globalización, actuando la agricultura como un eje dinámico que lidere el sector exportador. Para ello será preciso vencer fuertes competencias de productos agroalimentarios de otros bloques económicos, especialmente provenientes de los países asiáticos, y aprovechar los nichos de oportunidades que ofrece el comercio mundial.

La mayor exposición de los países andinos al nuevo contexto implica la necesidad de profundizar el nivel de coordinación de las políticas andinas adecuándolas al marco de disciplinas de la OMC.

### ***1.2. Nivel Hemisférico***

Con un Producto Interno Bruto que representa menos del 2% del equivalente para el Hemisferio Americano en su conjunto, los países andinos han resuelto adherir de pleno a la constitución del Area de Libre Comercio de las Américas, como la alternativa más pragmática para posicionarse competitivamente frente a los desafíos de la apertura y la liberalización del comercio. A los desafíos de la integración económica, a este nivel se agregan los retos de la educación, la promoción de los valores democráticos y el mejoramiento de las condiciones de vida de los estratos sociales más rezagados.

### ***1.3. Nivel Regional***

El fortalecimiento del Sistema Andino de Integración, bajo un enfoque de Regionalismo Abierto, plantea el desafío de crear un mercado de libre circulación de bienes y servicios, a más tardar en el 2005.

Otras metas compartidas se centran en: a) la búsqueda de una mayor integración física entre los países andinos, promoviendo para ello acciones de desarrollo fronterizo, y b) la coordinación de acciones conjuntas para combatir el flagelo de la droga .

No menos importante, existe consenso acerca la necesidad de promover una efectiva Política Agrícola Común (PAC) que coordine las políticas sectoriales entre los cinco países. El objetivo de largo plazo debe sustentarse en la construcción de una plataforma competitiva para el desarrollo y fortalecimiento de las cadenas agroproductivas de los rubros más promisorios, sustentándolas en la formación de recursos humanos y la innovación tecnológica.

1950

1951

1952

1953

2014  
2015  
2016  
2017  
2018

### **1.3. Nivel Nacional**

A los incuestionables éxitos alcanzados en materia macroeconómica, el desafío en el corto y mediano plazo se debe centrar en el área de la transformación social del medio rural, diseñando políticas efectivas de combate a la pobreza rural que considere a los pequeños productores y campesinos como sujetos activos de su propia evolución.

## **2. Oportunidades :**

El análisis de los desafíos que surgen para la Región Andina del contexto internacional, hemisférico, regional y nacional, define un conjunto de oportunidades para el IICA que es posible capitalizar a los siguientes niveles:

### **2.1. Nivel Hemisférico**

Desarrollo y consolidación de un efectivo liderazgo en los temas de la Agenda Hemisférica para la agricultura que incluye la dinamización del comercio y la convergencia de los procesos de integración subregional con miras a la creación del ALCA; la compatibilización de exigencias sanitarias; la promoción de la innovación tecnológica; y la conservación de los recursos naturales y del medio ambiente.

### **2.2. Nivel Regional**

Apoyo al fortalecimiento del Sistema Andino de Integración a través del desarrollo y ejecución de una Estrategia Regional que incluya una cartera de proyectos que promueva efectivas soluciones a problemas en temas prioritarios compartidos por dos o más países de la Región Andina. Entre estos temas sobresalen los de Comercio; Innovación Tecnológica, Sanidad; Desarrollo Alternativo, Agroindustria Rural, Género y Desarrollo Fronterizo.

### **2.3. Nivel Nacional**

La heterogénea realidad de la Región Andina exige el desarrollo de planteos estratégicos diferenciados para capitalizar las oportunidades que se visualizan al interior de cada uno de los países. Los ámbitos temáticos de la nueva institucionalidad para la agricultura, el mejoramiento de los niveles de competitividad para rubros estratégicos y el diseño de una nueva generación de proyectos de desarrollo rural que tenga en cuenta el "empowerment" de las organizaciones de base, configuran oportunidades para la acción del IICA a nivel nacional.

## **3. Visión, Misión, Valores :**

**3.1. En virtud de los desafíos y oportunidades detectadas, la Visión del CReA debe estar orientada a concebirlo como:**

*"Un consorcio de las 5 ACTs nacionales, con voz propia, mentalidad ganadora e identidad definida; gozando de una situación financiera y patrimonial sólida; siendo reconocido por su capacidad de liderazgo; y visualizado como un centro de referencia en la generación y realización de propuestas innovadoras para promover un sector agropecuario más competitivo, sostenible y equitativo, avocado a la solución de la problemática de la pobreza rural".*



**3.2. Dentro de ese escenario prospectivo, la identidad y el carácter del CReA estarán dados en asumir la Misión de:**

*"Impulsar la nueva institucionalidad de la integración regional, desarrollando acciones estratégicas y operativas del IICA en el ámbito andino, fortaleciendo para ello la capacidad de reflexión en temas estratégicos, la coordinación de acciones en años prioritarios para los países miembros, la movilización de los talentos humanos existentes en la región, y la modernización de los procesos administrativos".*

**3.3. Los valores fundamentales dentro del CReA a los cuales no renunciaremos, son:**

- \*Una unívoca vocación de servicio hacia las instituciones del sector público y la sociedad civil.
- \*La responsabilidad social y ambiental.
- \*La integridad, transparencia y excelencia profesional.
- \*La innovación constante.
- \*El respeto por los países, las instituciones y las personas que habitan el espacio rural.

**4. Premisas básicas :**

- Priorizar en nuestras acciones una visión estratégica de mediano y largo plazo que permita reconocer con suficiente antelación los temas sustantivos de la Agenda Regional y Nacional para el Area Andina.
- Priorizar una Cartera de Proyectos Regionales y Nacionales en la Región Andina a efectos de que opere bajo un concepto de Portafolio Dinámico de Inversiones que optimice el retorno a las inversiones que se realizan.
- Consolidar una masa crítica técnica potenciando los talentos humanos existentes a nivel nacional y regional, fomentando al mismo tiempo las articulaciones con otras regiones y la Sede Central a fin obtener el reconocimiento por parte de clientes y beneficiarios por la excelencia de nuestras acciones.
- Promover la organización del sector agropecuario privado a través del estímulo a iniciativas genuinamente representativas de asociación gremial, tanto de ámbito nacional como regional.
- Desarrollar y consolidar alianzas estratégicas con organismos internacionales, financieros y/o técnico, que operan en la región, a efectos de desarrollar acciones conjuntas en temas prioritarios de interés compartido.
- Apoyar el desarrollo de proyectos orientados al rescate y promoción de rubros autóctonos de la Región Andina como una forma efectiva de preservar la identidad cultural regional, trabajando para ello con comunidades nativas poseedoras de ese conocimiento técnico.
- Actuar de manera creciente con criterio de empresa en el desarrollo de nuestras acciones de cooperación técnica y que esta actitud sea efectivamente valorada por nuestros "stakeholders".

25. The following information is available for the year ended 31/12/2019:

Revenue 1000  
Cost of sales 600  
Gross profit 400  
Operating expenses 200  
Operating profit 200  
Finance income 10  
Finance expense 5  
Profit before tax 205  
Tax expense 41  
Profit after tax 164

Required: Calculate the following:

1. Gross profit margin
2. Operating profit margin
3. Profit before tax margin
4. Profit after tax margin

## **5. La Agenda Agropecuaria Andina:**

En función de los desafíos y oportunidades identificados, la oferta de servicios de cooperación técnica que el IICA pondrá a disposición de los países andinos dará especial importancia a la formulación y ejecución de estrategias, programas y proyectos en las siguientes áreas.

### **5.1. Comercio e Integración**

La Agenda Andina pone especial énfasis en las negociaciones con MERCOSUR, en la creación del ALCA y en la próxima negociación multilateral agrícola prevista en el calendario de la OMC. En el marco de los procesos de integración abierta, la Comunidad Andina de Naciones ha adelantado conversaciones con el CARICOM y con el Mercado Común Centroamericano (MCCN). Además, ya se ha planteado la suscripción de un Acuerdo de Libre Comercio con Panamá, el cual se espera sea culminado antes de mayo de 1999. Por otra parte, todos los países andinos tienen acuerdos comerciales con Chile, incluyendo al Perú, que recientemente firmó con este país un Acuerdo de Complementación Económica.

En este contexto, se apoyará un conjunto de iniciativas, entre las que destacan: i) la formación de recursos humanos preparados para diseñar instrumentos de comercio exterior, participar en negociaciones comerciales y generar nuevas políticas sectoriales; ii) realización de estudios en temas estratégicos y análisis de coyuntura sobre perspectivas de rubros sensibles; iii) desarrollo de instrumentos de comercialización, sobre todo en lo que concierne a bolsas agropecuarias nacionales y su posterior vinculación a través de una red andina; y iv) fortalecimiento de gremios a escala nacional y regional.

### **5.2. Innovación Tecnológica :**

Se fortalecerán los sistemas nacionales de investigación y de transferencia de tecnología. Con este fin, se impulsará el desarrollo y la consolidación de mecanismos de cooperación recíproca (por ejemplo PROCIANDINO) que hagan especial énfasis en: i) el planeamiento estratégico y la integración de las áreas de planificación, seguimiento y evaluación; ii) la formación de recursos humanos en áreas estratégicas de la innovación tecnológica, iii) la formulación de proyectos que privilegien el cofinanciamiento y la formación de consorcios para acceder a nuevas fuentes de financiamiento de la investigación agropecuaria; y, iv) el intercambio y la difusión de experiencias exitosas.

### **5.3. Sanidad Agropecuaria**

Se dará amplio apoyo a la consolidación y fortalecimiento del ¿Programa Cooperativo de Sanidad Agropecuaria para la Región Andina?. Con este programa como guía, se impulsarán: i) el perfeccionamiento del Foro Andino de Sanidad Agropecuaria, ii) el mejoramiento de la capacidad técnica de los Servicios Nacionales de Sanidad Agropecuaria (sobre todo en aquellos temas considerados como prioritarios por los propios países); y iii) el desarrollo de un programa andino destinado a brindar capacitación en temas estratégicos. Asimismo, se

2. A. ... ..

2. A. ... ..

2. B. ... ..

2. C. ... ..





buscarán fórmulas para ayudar a los países a cumplir las normativas regionales e internacionales de manera que puedan mejorar la calidad sanitaria de sus productos agropecuarios, y con ello su participación en los mercados internacionales.

#### **5.4. *Desarrollo Rural Sostenible***

Con el fin de apoyar la armonización de la pequeña agricultura andina, se impulsará la elaboración y ejecución de estrategias, políticas, programas y proyectos de desarrollo rural, que impulsen la transformación de los productores de subsistencia en empresarios capaces de enfrentar riesgos y de generar excedentes. Por ello, ocuparán un lugar importante: i) el apoyo a la promoción de la agroindustria rural - a través de la Red Andina de PRODAR, ii) la generación de una masa crítica técnica regional que potencie los esfuerzos que hoy realizan instituciones especializadas (por ejemplo, en Bolivia, Colombia y Perú) en el ámbito del desarrollo alternativo; iii) el apoyo a la promoción de sistemas productivos autóctonos (como es el caso del desarrollo de camélidos sudamericanos); y, iv) la realización de estudios y la formulación de propuestas de inversión para el desarrollo fronterizo y la integración de los pueblos andinos.

#### **5.5. *Educación y capacitación***

Educación y capacitación. Se promoverá el mejoramiento de la educación superior y técnica agropecuaria, su asociación con centros académicos líderes en cada país. Para ello, se promoverá la constitución de Foros Nacionales de Educación Agrícola Superior, cuya dinámica permitirá posteriormente convocar al Foro Regional de Educación Agrícola Superior. Asimismo, en cada país se formalizarán acuerdos con aquellos centros educativos reconocidos por su excelencia, para establecer programas de capacitación a distancia dirigidos a agroempresarios, profesionales del sector agrícola y educadores. Se espera también poder instalar en la región andina al menos un nodo del Proyecto Hemisférico de Videoconferencias.

#### **5.6. *Gestión para el cambio***

Se apoyará e inducirá la realización de procesos de modernización institucional en entidades públicas y privadas vinculadas a la agricultura, en el ámbito regional y nacional. Para esto se emplearán metodologías participativas de planeamiento estratégico y de formulación de proyectos de inversión.

21. The number of zeros in

22. The number of zeros in

23. The number of zeros in

*Principales Acciones en  
Campos Priotarios*



- 4.1 *En el ámbito de la Sanidad Agropecuaria***
- 4.2 *En el ámbito del Comercio e Integración***
- 4.3 *En el ámbito de la Innovación Tecnológica***
- 4.4 *En el ámbito de la Agroindustria Rural***
- 4.5 *En el ámbito del Desarrollo Alternativo***

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is extremely faint and illegible due to the high contrast of the scan. It appears to be several lines of a letter or document.

# LAS ACCIONES DEL IICA EN LA REGION ANDINA

## En el ámbito de la Sanidad Agropecuaria

### Formulación de nuevos proyectos:

- "Proyecto Andino contra las Moscas de las Frutas".
- "Proyecto Cooperativo de Sanidad Agropecuaria para la Región Andina".

Constitución del Foro Andino de Sanidad Agropecuaria (FASA) como mecanismo de diálogo y concertación para apoyar la integración de los Servicios Nacionales de Sanidad Agropecuaria.



### Publicaciones:

- Módulos de capacitación en Salud Animal.
- Estudios de producción y Sanidad Animal en los países andinos.
- Análisis de Riesgos de Plagas.
- Distribución de Moscas de las Frutas en Suramérica.



Desarrollo y Consolidación del Sistema Andino de Información y Comunicación. (SANINET).



### Capacitación en:

- Acreditación en Salud Animal.
- Análisis de Riesgo de Plagas.
- Cursos Básicos de Salud Animal y Sanidad Vegetal.







# LAS ACCIONES DEL IICA EN LA REGION ANDINA

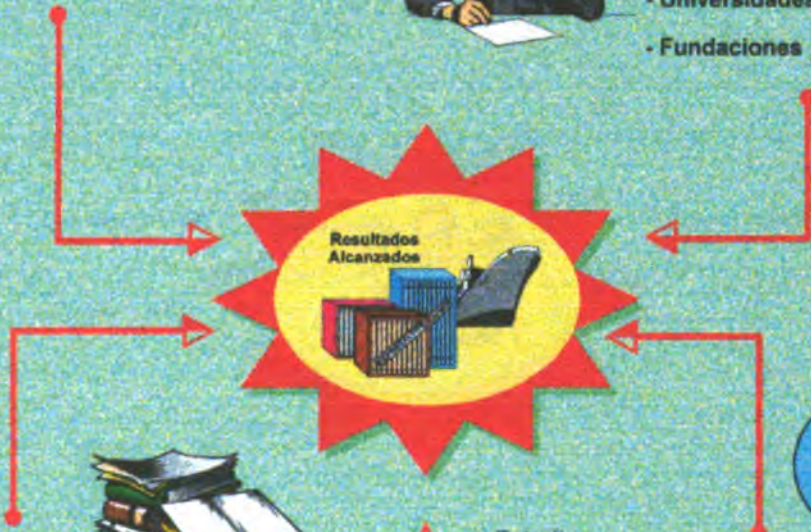
## En el ámbito del Comercio e Integración

Formulación de nuevos proyectos de cooperación técnica:

- Políticas e Instituciones para la Competitividad.
- Red Andina de Bolsas de Productos Agrícolas.

Asesoramiento en Organización Institucional:

- Sector Público
- Gremios
- Sector Privado
- Universidades
- Fundaciones



Publicaciones:

- Glosario de Términos del Comercio Agroalimentarios.
- Análisis de las Políticas Agrícolas en los Países Andinos.
- Situación y Perspectivas de la Agricultura Andina.



Estudios:

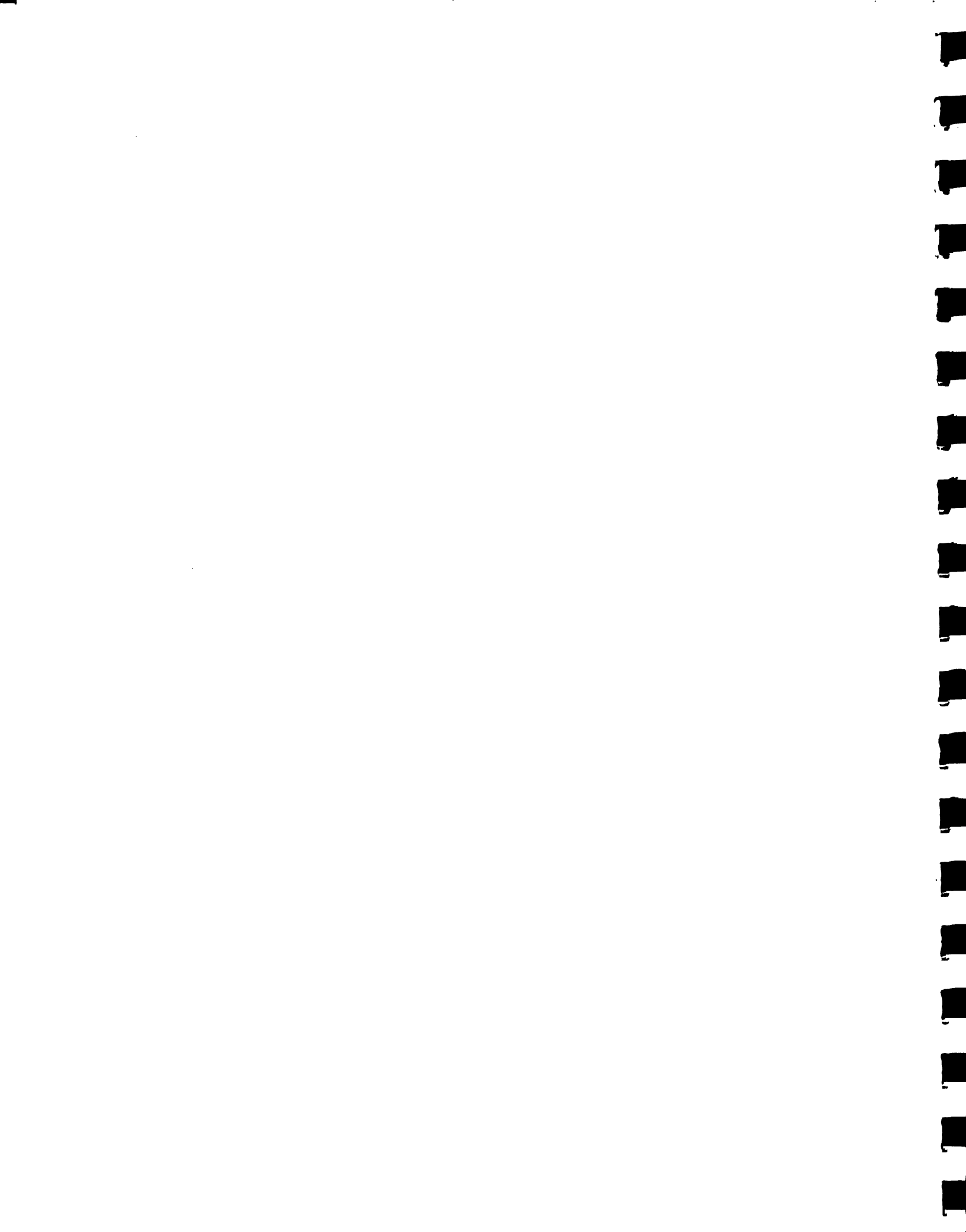
- Arroz en los Países Andinos.
- Nuevo Contexto para la Agricultura de los Países de ALCA.
- La Agricultura y el ALCA.
- La Agenda Agrocomercial Andina.



Capacitación en:

- Análisis de políticas comerciales, competitividad y reconversión productiva.
- Negociaciones Comerciales Internacionales.



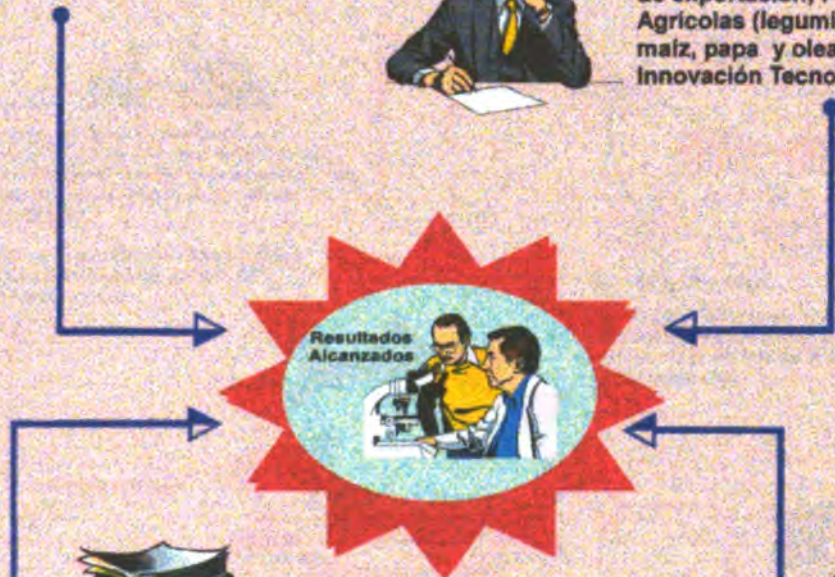


## LAS ACCIONES DEL IICA EN LA REGION ANDINA En el ámbito de la Innovación Tecnológica

Articulación con los Sistemas Nacionales, Regionales e Internacionales de Investigación y Financiamiento de la Tecnología Agropecuaria.

Consolidación de las Redes de Cooperación Recíproca en:

Suelos y Aguas; Recursos Genéticos, Frutihorticultura de exportación; Productos Agrícolas (leguminosas, maíz, papa y oleaginosas); e Innovación Tecnológica.



### Publicaciones:

21 documentos técnicos entre 1997 y 1988. A modo de ejemplo:

- Producción y Mercados Competitivos de Frutas y Hortalizas para la Región Andina.
- Evaluación de Tierras y Sostenibilidad de la Agricultura en la Región Andina.

### Capacitación:

Desde el inicio del Programa se han realizado 481 eventos que han beneficiado a más de 500 participantes.



Sistema de Información en Recursos Naturales para el Desarrollo Sostenible (SIRENA).



一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百

# LAS ACCIONES DEL IICA EN LA REGION ANDINA

## En el ámbito de la Agroindustria Rural

### Una Plataforma de Comunicación en marcha:

- El enlace electrónico: el PRODAR-NET: [prodar-net@iica.ac.cr](mailto:prodar-net@iica.ac.cr).
- Boletines como la Hoja Informativa de PRODAR, boletín bibliográfico Agrinarat.

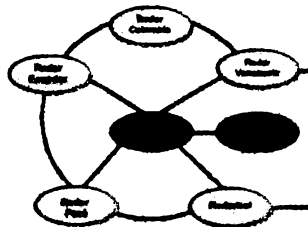


### Capacitación:

- Cursos especializados a capacitadores y productores en gestión empresarial de las AIR con sus módulos de gestión de la administración, gestión tecnológica, gestión de la calidad y comercialización.
- Programa de especialización ofrecida por la UNIVALLE de Colombia en gestión de agroindustrias rurales.

**prodar**

Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustrial Rural para América Latina y el Caribe - PRODAR (3 redes regionales, 16 redes nacionales)



### Red PRODAR Andino

Más de 230 instituciones de los servicios públicos y privados, ONGs, Universidades y Centro de Investigación de la Región Andina enlazadas.



### Los Agronegocios

- Iniciativa Foodlinks de identificación de productos promisorios y acompañamiento hasta los negocios.
- Productos promisorios: painito, casu casu, moca, uña de gato, sangre de grado, etc.

### Asistencia Técnica y Cooperación Horizontal:

- Formulación de políticas, planes y programas de desarrollo rural y de micro empresas rurales (acciones realizadas en Ecuador y Colombia).
- Asistencia a las redes en temas como comercialización, crédito, SIAL (Sistema Agroalimentario Localizado).
- Cooperación horizontal: queserías rurales, panela (chancaca o papelon), frutas tropicales, raíces y tubérculos.

### Estudios y documentos publicados:

- De la "Serie de Estudios Agroindustria Rural": No.1 "La AIR en América Latina y El Caribe. Su entorno, marco conceptual e Impacto". (Boucher F. Riveros H.). No.5 "La AIR en América Latina y el Caribe, El caso de los Países Andinos" (Riveros H.).
- Una serie de 17 cuadernos y manuales de capacitación disponibles.
- Un libro metodológico de síntesis: "Metodologías para la promoción y evaluación de proyectos y productos de agroindustrias rurales".

### Investigaciones y Proyectos:

- Diagnósticos realizados en los cinco países del Área Andina.
  - Funcionamiento del Fondo de Apoyo a la Investigación Agroindustrial (Fondo FIAR).
- Más de 30 proyectos financiados. En el área andina se financió: 4 diagnósticos, 6 proyectos y 7 tesis.



El PRODAR está apoyado por el CID de Canadá y el CIRAD de Francia.





# LAS ACCIONES DEL IICA EN LA REGION ANDINA

En el ámbito del Desarrollo Alternativo



Formulación de nuevos proyectos

- "SIRADAL"
- Proyectos Pilotos de Investigación Agraria

Constitución de un espacio de intercambio regional en los temas de Desarrollo Alternativo e Investigación Agraria



Resultados Alcanzados

Publicaciones



- Proyectos y sus Organizaciones en Zonas Cocaleras del Perú "Un Enfoque para la Investigación hacia el Desarrollo Alternativo"
- "La Certificación de Productos Orgánicos en el Perú"
- "Políticas y Estrategias Andinas para el Desarrollo Alternativo"
- Diagnósticos y Estudios Comparativos del Trabajo realizado entre los Institutos de Investigación Agraria - IIAs

Seminarios y reuniones



- Investigación Agraria y Desarrollo Alternativo
- Grupo de Santa Marta
- Fortalecimiento y Coordinación Regional de la Investigación Agraria para el Desarrollo Alternativo

Capacitación en:

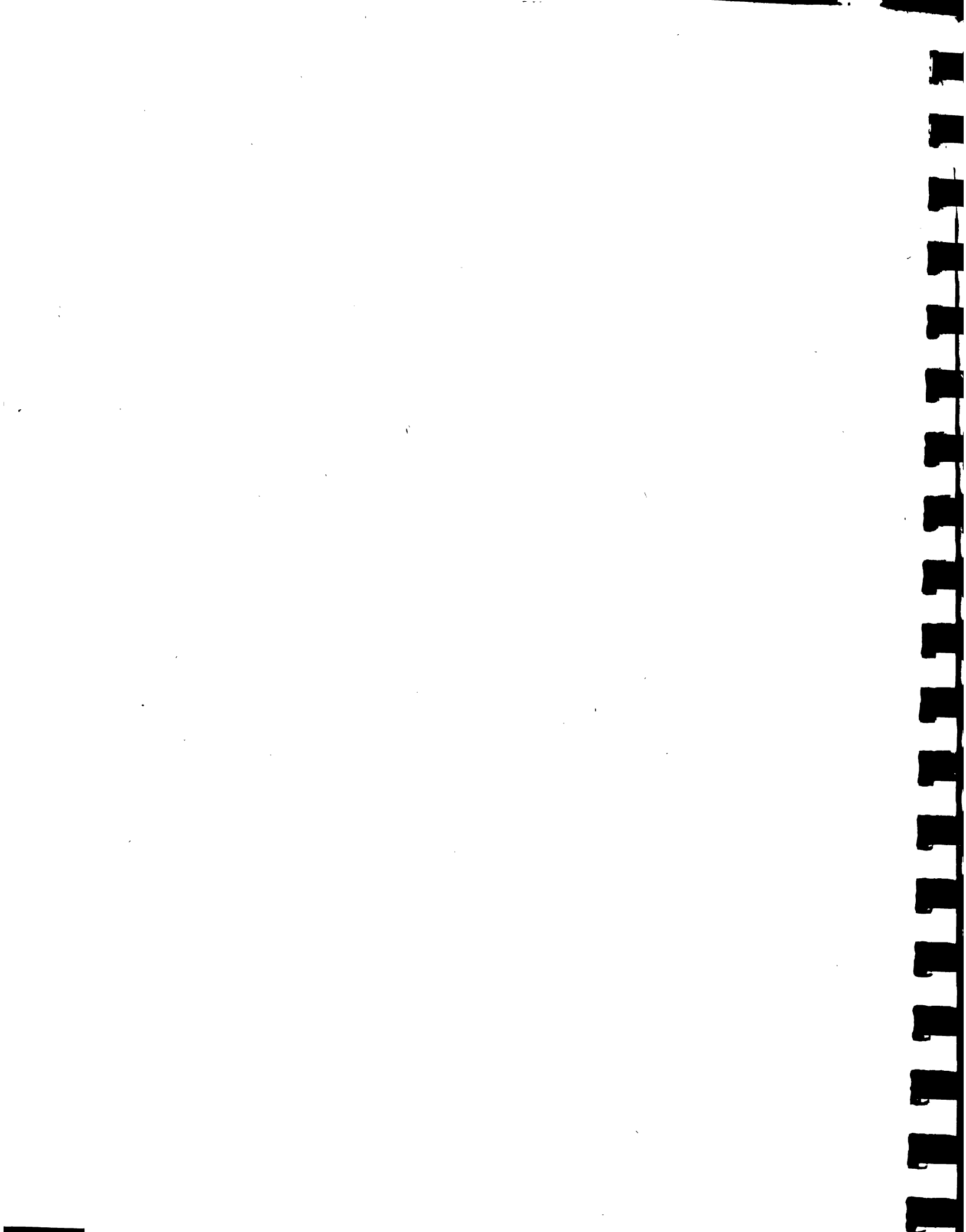
- Investigación Agraria Participativa
- Sistemas Integrados de Producción
- Enfoque de Género en la Investigación Agraria
- Formulación de Proyectos
- Sistema de Información de Mercado



一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百



*Nuevos Proyectos*



- 5.1 ***Fortalecimiento de la Integración de la Mujer Rural Andina a las Cadenas Productivo Empresariales***
- 5.2 ***Apoyo a la Gestión Estratégica del Desarrollo Regional***
- 5.3 ***Cooperación Técnica en Gestión y Administración de Riego***
- 5.4 ***Manejo Intersectorial de Agua***
- 5.5 ***Manejo Integral de la Cuenca del Río Táchira en Colombia y Venezuela***
- 5.6 ***Políticas e Instituciones para la Promoción de la Competitividad de la Agricultura en el Area Andina***
- 5.7 ***Establecimiento del Sistema Andino de Información de Precios y Mercados de Productos Agropecuarios***
- 5.8 ***Programa de Fortalecimiento de Gremios y Organizaciones Campesinas del Sector Agropecuario en la Comunidad Andina de Naciones***
- 5.9 ***Programa de Desarrollo Microregional Autogestionario (DMA) en los países de la Comunidad Andina***
- 5.10 ***Apoyo a la Gestión Estratégica de la Transformación Organizacional***
- 5.11 ***Investigación y Capacitación en Instrumentos y Políticas Agrícolas a través de Instituciones de Enseñanza en el Area Andina (PRO-INCA).***
- 5.12 ***Apoyo al Planeamiento Estratégico del Desarrollo Regional***
- 5.13 ***Sistema Regional de Apoyo al Desarrollo Alternativo (SIRADAL)***
- 5.14 ***Programa Cooperativo de Sanidad Agropecuaria***
- 5.15 ***Estrategia Regional para la Prevención, Control y Erradicación de las Moscas de las Frutas (Diptera: Tephritidae) en Areas Seleccionadas de los Países Andinos***
- 5.16 ***Red Andina de Bolsas de Productos Agropecuarios***
- 5.17 ***Foro Andino de Educación Superior en Ciencias Agrarias -idea preliminar -***
- 5.18 ***Foro Electrónico Agroalimentario de la Región Andina-propuesta preliminar-***

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection procedures and the use of advanced analytical techniques to derive meaningful insights from the data.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and processing, thereby improving efficiency and accuracy.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and privacy. It provides strategies to mitigate these risks and ensure that the data remains reliable and secure throughout its lifecycle.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It stresses the importance of a data-driven approach in decision-making and the need for continuous monitoring and improvement of the data management process.

# **FORTALECIMIENTO DE LA INTEGRACION DE LA MUJER RURAL ANDINA A LAS CADENAS PRODUCTIVO EMPRESARIALES**

## **Antecedentes :**

Las condiciones presentes en ALC indican una tendencia hacia la "feminización" de la pobreza rural y una persistencia notoria de las limitaciones severas que enfrenta la mujer para acceder a los medios de producción, los servicios de apoyo, la remuneración justa por su aporte a la producción, la participación en organizaciones y el ejercicio visible de su liderazgo. Al mismo tiempo, se detectan limitaciones importantes en la legislación y las instituciones públicas y privadas para incorporar a la mujer rural en los programas y estrategias diseñados para dinamizar el proceso de desarrollo.

Este Proyecto tiene su origen en numerosos esfuerzos de mujeres que se desempeñan a todos los niveles de la sociedad civil, sector público, privado y la cooperación internacional. En octubre de 1995, las Primeras Damas de América reunidas en Asunción en su Quinta Conferencia solicitan en su declaración final el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo para crear un fondo para el financiamiento de proyectos específicos que mejoren las condiciones de vida de la mujer rural, a nivel hemisférico. Estos esfuerzos culminan con la iniciativa de las Primeras Damas, que a través de la Secretaría Pro Tempore de la Conferencia de Esposas de Jefes de Estado y de Gobierno de las Américas solicita apoyo al IICA para el diseño de un Programa continental que in-



corpore a las mujeres a las cadenas agroproductivas con acciones, entre otras, de capacitación en gestión, crédito, asistencia técnica, comercialización, organización para la producción, etc.

La presente propuesta, desarrollada por el Centro Regional Andino del IICA, es específica para la región andina, pero se enmarca en el planteamiento formulado a nivel hemisférico.

## **Objetivo :**

Establecer un mecanismo institucional y financiero permanente para la promoción y mejoramiento de las condiciones de vida y el posicionamiento de la mujer rural en la región Andina.

## **Estrategia :**

- Trabajar con agrupaciones ya establecidas de mujeres, que se encuentren orientadas a potenciar la gestión local y empresarial.
- Utilizar la capacitación como instrumento básico de sensibilización, promoción e implementación del Programa;

## **Costo y Financiamiento :**

El Costo total del programa para la región andina se estima en US\$ 25 millones, de los cuales US\$ 20 millones corresponderían a FERURAL para financiar proyectos productivos específicos. Los US\$ 5 millones restantes serían empleados para realizar los otros dos componentes (US\$ 1.3 millones para apoyo institucional a organizaciones, y US\$ 0.6 para formulación de políticas y participación en foros) y la administración del Proyecto (US\$ 0.6 millones), para un período de 5 años.

THE NATIONAL ARCHIVES  
COLLECTION OF THE  
UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

1900-1909

Office:

Division:

Section:

## **APOYO A LA GESTION ESTRATEGICA DEL DESARROLLO REGIONAL**

### **Antecedentes :**

A nivel internacional tienen lugar procesos de descentralización de los sistemas administrativos que acompañan a la modernización y búsqueda de mayor eficiencia de los sistemas de gobierno. En diferentes formas, los países andinos se hallan involucrados en procesos de creciente asignación de responsabilidades y recursos a las regiones.

La situación actual crea nuevas demandas de parte de las regiones, para diseñar y ejecutar iniciativas propias de inversión y desarrollo, en concertación con diferentes sectores y la cooperación internacional. Para atender estas demandas, el IICA ha desarrollado un método efectivo de planeamiento estratégico, que se aplica exitosamente en El Salvador y en el Estado Monagas de Venezuela. En el primer caso, desde el mes de septiembre de 1997, con apoyo financiero del BID, el IICA viene facilitando un proceso de reflexión y diálogo en el que participan representantes de más de 50 instituciones agropecuarias y rurales, y que generará un Plan Estratégico de Desarrollo Agropecuario y Rural ampliamente analizado y de consenso, que será completado a mediados de 1998. En el segundo caso, con apoyo financiero de la Gobernación del Estado, el IICA inició en septiembre de 1997 el proceso de preparación de un Plan Estratégico de Desarrollo Agropecuario y Rural, en el cual participan representantes de más de 30 organizaciones públicas y privadas. Este proceso se completará a fines de 1998.

### **Objetivo :**

Apoyar los procesos de desarrollo regional que tienen lugar en los países andinos, a través de la preparación de planes de desarrollo estratégico, e identificación de iniciativas de inversión en el sector agropecuario y rural.

### **Estrategia :**

Asistencia a los gobiernos regionales en la elaboración de sus Planes de Desarrollo Estratégico en el sector agropecuario y rural, incluyendo el análisis de entorno y posicionamiento estratégico así como la formulación de planes de acción de largo plazo e identificación de perfiles de proyectos de inversión mediante un trabajo constante durante un período de 8 meses y la realización de cuatro Talleres de Desarrollo Organizacional para la Competitividad, que reúna a las personas e instituciones más representantes de la región, interesadas en ejercer roles protagónicos en el desarrollo de la misma.



llo de la misma.

### **Costo y Financiamiento :**

El costo total asciende a de US\$ 179,500, de los cuales US\$ 101.500 será aportado por el IICA, US\$ 24.000 por los Organismos Regionales u Organizaciones y US\$ 54.000 por Entidades Cooperantes.

PROYECTO DE LEY  
DE REFORMA DEL

Artículo 1º

Artículo 2º

Artículo 3º

Artículo 4º



# COOPERACION TECNICA EN GESTION Y ADMINISTRACION DE RIEGO

## Antecedentes :

En la región se observa una limitada capacidad de utilizar y administrar sistemas de riego en forma eficiente, lo cual contribuye al deterioro de los recursos naturales y limita la productividad sectorial.

Por otra parte, en diferentes países se han desarrollado capacidades de manejo eficientes del riego que pueden ser difundidos en toda la región.

## Objetivos :

- Contribuir al mejoramiento de la eficiencia y de los impactos positivos de las inversiones en riego en los países andinos, apoyando la ejecución de programas y proyectos y la gestión de sistemas en operación.
- Cooperar con los países andinos en la modernización de los marcos normativos existentes para la regulación del manejo de los recursos hídricos.
- Promover la formulación y adecuado funcionamiento de los mercados de agua para riego.
- Apoyar el diseño e implantación de la nueva institucionalidad requerida para el manejo sostenible de los recursos hídricos, en particular en lo relacionado con la utilización de agua para riego.
- Fortalecer la capacidad de los países para el uso del riego como instrumento promotor del desarrollo

agropecuario y rural; y que contribuya a la seguridad alimentaria y a combatir la pobreza.

## Estrategia :

- Establecimiento de una alianza entre la GTZ y el IICA para el trabajo conjunto en temas de riego en aquellos países en que una de ellas se encuentre directamente vinculada a la formulación y/o ejecución de programas o proyectos, aprovechando las fortalezas y capacidades de cada uno.
- Apoyar en el manejo de cuencas, diseño y gestión de sistemas de riego y su aplicación al desarrollo agropecuario y rural, así como en aspectos normativos, promoción de la institucionalidad y formulación de estrategias y políticas para el manejo de recursos hídricos.
- Alianza con organismos financiadores de los programas y proyectos de riego, las organizaciones de productores, las autoridades públicas nacionales, regionales y locales vinculadas al desarrollo agropecuario, rural y regional, así como al manejo de recursos naturales.



## Costo y Financiamiento :

No se cuenta con una estimación, pero la fase de identificación y diseño del proyecto requerirá una pre-inversión relativamente pequeña, que se estima podría asumirse por los programas y proyectos de riego en ejecución con la coordinación del CReA.

STATE OF CALIFORNIA  
DEPARTMENT OF REVENUE

1997-1998

1997-1998

1997-1998

1997-1998

## MANEJO INTERSECTORIAL DE AGUA

### Antecedentes :

Debido a la problemática existente en el manejo insostenible de cuencas que genera problemas de calidad, cantidad y distribución de recursos hídricos, la competencia entre los sectores por el uso de agua para diversos fines (agricultura, industria, turismo, sector urbano), la alta in-



versión en infraestructura para el uso de agua versus el déficit en producción del recurso, la distorsión en la asignación de recursos que resulta en un subsidio para los usuarios, concentrado en los centros regionales y urba-

nos, la desarticulación de las políticas entre sectores y niveles administrativos que acentúan fallas del mercado al no incluir las externalidades, el predominio en nuestra sociedad de una cultura urbana que perjudica a las zonas productoras de agua y las inversiones en el sector agua que está en riesgo al no considerar la dimensión social y ambiental.

### Objetivo :

Crear nuevos modelos de manejo intersectorial de agua que promuevan una mayor sostenibilidad de las inversiones en el sector.

### Estrategia :

- Procesos de diálogo con actores relevantes financieros.
- Sistematización de información existente (legal, institucional y por sectores).
- Desarrollo de alianzas con instituciones representativas de los sectores.
- Elaboración de estudio de factibilidad del proyecto con donantes.
- En la ejecución del proyecto (Fase de Orientación) : continuar con los procesos de descentralización multiinstitucional, con liderazgo de comunidades, retroalimentación de políticas gubernamentales y entidades comprometidas, orientación para una legislación ajustada al proceso, generación de demandas, validación del proceso a nivel regional.

### Costo y Financiamiento :

El costo total se estima en US\$ 2,242,000 para una cuenca en dos países. El costo de pre-inversión asciende a US\$ 142,000, de los cuales US\$ 42,000 sería financiado por la GTZ/PROCIANDINO para la interacción de actores y US\$ 100,000 por otros organismos .

# LA VITA DI GIULIO GIARDINO

1877

(1877)

1877



(1877)

Il libro è stato stampato in...

# **MANEJO INTEGRAL DE LA CUENCA DEL RIO TACHIRA EN COLOMBIA Y VENEZUELA**

## **Antecedentes :**

La cuenca binacional del Río Táchira cubre 90.000 hectáreas (Colombia 27.000 has. y Venezuela 63.000 has.), constituida por 19 microcuencas con un relieve quebrado a ondulado. El área se caracteriza por presentar pisos térmicos (frío, medio y cálido seco) con precipitaciones que van desde 1500, 1200 y 1000 mm respectivamente. Como actividades económicas están en uso más de 10000 has. para agricultura y pastos, desarrollos en ganadería bovina, avícola, porcina y piscícola, y más de 4000 y 4500 has. de bosques y pastos naturales respectivamente.

El manejo inadecuado de esta cuenca incide negativamente en la calidad de vida de las poblaciones fronterizas por la baja capacidad de los sistemas productivos y los efectos de erosión de suelos y el aprovechamiento del recurso hídrico.

Con el respaldo del Centro Regional Andino se ha formulado un proyecto binacional, con la valiosa intervención de R E D A M A C S / PROCIANDINO, para lograr el manejo integral de este ecosistema frágil y revertirlo favorablemente hacia los impactos de los sistemas productivos y los recursos agroambientales de dicha cuenca. Por su parte, la CAF y el BID han manifestado interés por esta estrategia.

## **Objetivo :**

Promover el desarrollo integral de la Cuenca del Río Táchira mediante la generación, validación y difusión de tecnologías que contribuyan al manejo sostenible de los

agroecosistemas frágiles de esta cuenca colombo-venezolana y asegurando más la sostenibilidad del Embalse El Mesón, que sirve a una importante comunidad de esa región.

## **Estrategia :**

El proyecto es de un enfoque descentralizado, con una importante participación de los agentes gubernamentales y privados de la región, y de las comunidades que intervienen la cuenca. Se están concretando compromisos con la cooperación internacional para la consolidación de la estrategia binacional para afrontar, conjuntamente, la problemática de los sistemas productivos competitivos y ambientales de la

cuenta del Río Táchira. El proceso de gestión contempla una concentración de esfuerzos en capacitación y transferencia de tecnología a los agricultores y técnicos, así como el desarrollo en información para la definición de las unidades de tierra y sus tipos de uso y su validación a nivel de unidades, a través de Planes de manejo integral de la cuenca. Está previsto organizar una Unidad de Gestión del Proyecto.



## **Costo y Financiamiento :**

El proyecto consta de dos etapas, siendo el costo total de la primera de ellas de US\$ 200.000,00, financiado con recursos en efectivo de países y externos (50%), y con el apoyo de los países así como de la cooperación internacional (bienes y servicios). Los requerimientos para la segunda etapa se determinarán una vez se complete el diseño del Plan de Manejo Integral.

INSTITUTIONAL RESEARCH  
IN CONTEMPORARY LITERATURE

1970-1971

Abstracts

(continued)

1970-1971

# **POLITICAS E INSTITUCIONES PARA LA PROMOCION DE LA COMPETITIVIDAD DE LA AGRICULTURA EN EL AREA ANDINA**

## **Antecedentes :**

En la nueva estrategia de desarrollo que está siendo instrumentada en los países de la región se modifican substancialmente los roles tradicionales asignados al Estado. Este se retira de su tradicional papel de interventor y regulador de los mercados, para tornarse en un orientador y facilitador del accionar de los agentes privados y promotor del funcionamiento competitivo de los mercados. Durante la transición, en las reformas institucionales ha primado un criterio fiscalista (reducción del déficit fiscal) y en los cambios en las organizaciones públicas se ha puesto más énfasis en el traslado de funciones al sector privado, cierre y compactación de dichas organizaciones, que en la redefinición de los papeles y funciones de desempeñar dentro del nuevo modelo. Los países de la Región se enfrentan a nuevos desafíos cuyo cumplimiento demanda realizar ajustes y adaptaciones en cuanto a sus instituciones. Algunos compromisos vienen determinados externamente y se relacionan fundamentalmente al cumplimiento de normativas internacionales referentes al comercio y al medio ambiente. Otras, en cambio, se originan con compromisos internos de naturaleza social y política, tales como los relacionados con la equidad, sostenibilidad y la gobernabilidad de los sistemas.

## **Objetivo :**

Para la primera fase (3 años) es el de crear las condiciones para que los organismos del sector agrario, público y privado de los Países Andinos desarrollen y operen instituciones agrarias que promuevan la competitividad, con inclusión de actores de estratos vulnerables y los elementos que favorezcan la conservación de los recursos naturales. Para la segunda fase (3 años), es el de lograr que las instituciones implementen y desarrollen mecanismos efectivos para el diseño y seguimiento de las nuevas políticas.

## **Estrategia :**

La interacción con las Agencias de Cooperación Técnica del IICA en cada país, ACT's y su Proyectos Nacionales constituye un elemento importante de la estrategia de acción del Proyecto, particularmente en la creación de un equipo técnico regional que impulsen los procesos de cambio y actúen como capacitadores en el ámbito de la política y el

desarrollo de instituciones para la competitividad, sostenibilidad y equidad de la agricultura. Las acciones incluyen: institucionalizar mecanismos regionales andinos de consulta y promoción de pensamiento y lineamientos estratégicos; mejorar la capacidad de los MAG's para analizar y diseñar nuevos instrumentos de políticas, programas y proyectos que promuevan la competitividad sobre bases de sostenibilidad y equidad en el medio rural; generar mecanismos para que las instancias públicas y privadas estén operen conjuntamente en el marco de convenios de competitividad que involucren de manera concertada a los agentes económicos y actores sociales que intervienen en las principales cadenas productivas agroalimentarias de los

países; profundizar y ampliar los procesos de integración y mejorar la capacidad negociadora en el ámbito agroalimentario.



El proyecto establecerá

alianzas para el desarrollo y cofinanciamiento de actividades en la región que incrementen el impacto de la cooperación técnica más allá de los recursos presupuestarios asignados al Proyecto. Para ello se mantendrá el nivel de acercamiento con la Comunidad Andina, también se espera abrir un espacio de cooperación y complementación con ONG's que operen con cobertura regional. Particular importancia se otorgará al trabajo conjunto con organizaciones regional representativas del sector privado. Para asegurar el impacto de largo plazo, se establecerán acuerdos con instituciones universitarias que adelanten programas afines a los objetivos del proyecto.

## **Costo y Financiamiento :**

El costo total del proyecto para la primera etapa ascendería a 4.2 millones de Marcos alemanes de los cuales el Gobierno Alemán aportaría 3.2 millones y el IICA 1.0 millones.

COMPTON ELECTRONIC CORPORATION  
POLICE DEPARTMENT - BOSTON

Number:

Office:

Phone:

Form No. 100-100



# ESTABLECIMIENTO DEL SISTEMA ANDINO DE INFORMACION DE PRECIOS Y MERCADOS DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS

## -idea de proyecto-

### Antecedentes :

En el marco de la integración andina, al aumentar los volúmenes de intercambio comercial entre los países, las empresas productoras y comercializadoras enfrentan necesidades crecientes de información oportuna y confiable. Actualmente, en el área andina, esta información es difícil de obtener debido a una serie de limitaciones: la ausencia de sistemas adecuados de captación de información en algunos países, o el carácter parcial de los mismos; la falta de métodos y procedimientos homogéneos para la recolección, procesamiento y diseminación de la información; y la ausencia de convenios interinstitucionales que permitan el intercambio de información.

### Objetivo :

Modernizar los sub-sistemas nacionales de información de precios y mercados de productos agropecuarios y establecer un sistema regional de conexión e intercambio de información entre los países andinos.

### Estrategia :

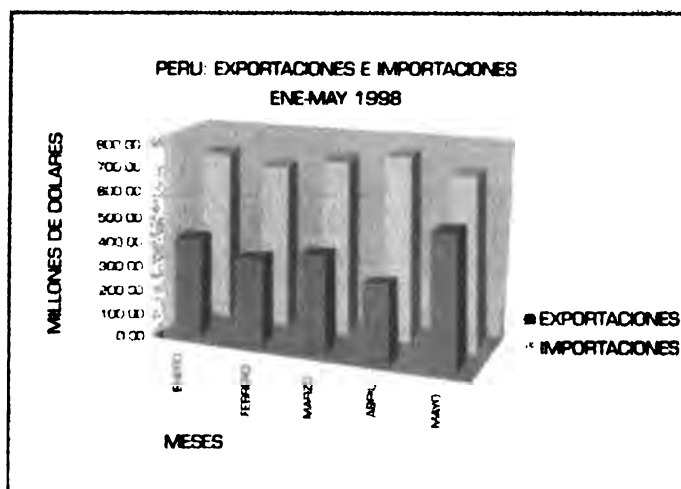
- Precisar la situación actual, características y proyecciones de los sistemas nacionales de información de precios y merca-

dos de productos agropecuarios en los países andinos.

- Diseñar modelos institucionales adecuados y métodos operativos modernos, para uniformar y modernizar -si fuere el caso- los sistemas nacionales de información de precios y mercado, de cada uno de los países andinos que no cuenten con un sistema bien establecido de información de precios y mercados.
- Para los países que lo requieran se desarrollarán los respectivos estudios de factibilidad que permitan la búsqueda del financiamiento correspondiente para modernizar y/o adecuar sus sistemas nacionales.
- Diseñar un sistema de interconexión e intercambio de información de precios y mercados entre todos los países andinos.

### Costo y Financiamiento :

Por definir.



THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS  
100 SOUTH MICHIGAN AVENUE  
ANN ARBOR, MICHIGAN 48106-1500  
USA

100-1000000

100-1000000

100-1000000

100-1000000

# **PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE GREMIOS Y ORGANIZACIONES CAMPESINAS DEL SECTOR AGROPECUARIO EN LA COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES**

## **Antecedentes :**

El nuevo orden económico mundial tiene una significativa connotación para los países de la comunidad andina, pues frente a las corrientes de la globalización mundial de la economía, tienen la opción de involucrarse o de integrarse en mercados regionales, para su desempeño en el nuevo contexto internacional. De no dar paso a ninguna de estas alternativas o de no estar preparado para asumir estos desafíos, los países estarían sujetos a los riesgos que suponen las imposiciones o el aislamiento económico. En este contexto, el sector gremial de agricultores y ganaderos de los países pertenecientes a la Comunidad Andina de Naciones (CAN) han tomado la iniciativa de agruparse en la Confederación Andina Agropecuaria (CONAGRO) y la Confederación Andina de Ganaderos (CONFAGAN), cuyos propósitos se orientan a realizar esfuerzos conjuntos para mejorar el relacionamiento comercial y científico entre los países miembros de la región y frente a otros bloques económicos.

## **Objetivo :**

Este Proyecto Regional se propone lograr que los gremios agropecuarios, fortalezcan su capacidad de gestión y negociación, para que éstos asuman la interlocución del Sector frente al Estado y coordinadamente en el contexto internacional. Definir mecanismos de concertación para la integración y participación de la organización campesina en el con-

texto gremial (empresarios y pequeños productores), desarrollar capacidades empresariales para la organización de servicios básicamente de información, financiamiento, tecnología y de mercados, y de articulación con la agroindustria, y desarrollar la capacidad técnica y gerencial para identificar, formular y ejecutar proyectos competitivos.

## **Estrategia :**

- Formulación de un programa de fortalecimiento de los gremios que permita generar una masa crítica de dirigentes.
- Realizar el programa en Ecuador y posteriormente en

otros países de la Comunidad Andina.

- En el plano de la integración subregional se apoyaría a las instituciones gremiales corporativas como CONAGRO y CONFAGAN.

- Institucionalmente, el programa tendría como sede la ACT Ecuador y la GTZ en coordinación con el CReA, promoverían la participación de los gremios y organizaciones campesinas de la Comunidad Andina.

mios y organizaciones campesinas de la Comunidad Andina.

- La estrategia se desarrollaría en el nivel nacional - regional, a través de tres componentes y tres fases de implementación.

## **Costo y Financiamiento :**

Para la ejecución del programa se estima un monto total de US\$ 1.100.000



THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
540 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637  
TEL: 773-936-3200 FAX: 773-936-3201

10/1/99

10/1/99

10/1/99

10/1/99

10/1/99

# **PROGRAMA DE DESARROLLO MICROREGIONAL AUTOGESTIONARIO (DMA) EN LOS PAISES DE LA COMUNIDAD ANDINA**

## **Antecedentes :**

A partir de 1994 y a solicitud de la Cooperación suiza y del Gobierno Nacional, el IICA fue solicitado para que se integre en la formulación y ejecución de la Segunda y Tercera Fase del Proyecto de Desarrollo Rural Penipe, dirigido a campesinos pobres y con problemas de salubridad originados en el bocio. Lo innovativo de la propuesta generada por el IICA, fue el diseño técnico y organizativo del Proyecto, al identificar cuatro pequeños sistemas de riego independientes, que actualmente son gestionados por igual número de Juntas de Regantes, y la aplicación de esquemas de desarrollo en el marco de los sistemas de producción agrícola familiar.

## **Objetivo :**

Propiciar procesos de desarrollo rural - urbano, en microregiones de pobreza y marginalidad campesina localizados en los países de la Comunidad Andina, contribuir para que experiencias metodológicas de desarrollo microregional que hayan sido aplicadas

exitosamente, como lo es el modelo Penipe, en cuanto sea redituable, puede ser incorporado en las agendas de Gobierno de los Países de la Comunidad Andina con el propósito de disminuir la marginalidad y pobreza campesina.



## **Estrategia :**

- El Programa tendría como sede la ACT Ecuador, en asociación con la GTZ y en coordinación con el CReA, para la vinculación con ONG's u otras entidades de la Comunidad Andina (CA) interesadas en ejecutar proyectos microregionales.
- Aprovechar el liderazgo de CEBYCAM y del IICA, en el ámbito nacional y externo, para potenciar e involucrar sus capacidades institucionales en el desarrollo microregional y local, que posibilite ejecutar proyectos y sostener procesos de cambio social y económico en zonas de pobreza.
- Identificar las metodologías y enfoques del modelo Penipe, para que sean aplicadas en zonas de similar o parecidas carencias sociales, económicas e institucionales, en los países de la Comunidad Andina.
- Seleccionar microregiones y formular un Programa de Desarrollo Micro-regional que involucre a instituciones públicas, privadas y organizaciones campesinas.
- Para el caso del Ecuador, el Programa se concretaría en el área de influencia del CEBYCAM: Chunchi (Prov. Chimborazo), Chazo - Juan (Prov. Bolívar), Comunidades Indígenas (Prov. de Pastaza).
- Identificar cuatro microregiones, una por país (Colombia, Bolivia, Venezuela y Perú), cuyas condiciones permitan asimilar el modelo Penipe en la formulación y ejecución de un Programa Microregional en los Países Andinos.

## **Costo y Financiamiento :**

Para la fase de preinversión, se requerirían US\$750,000 para los cinco países. En la fase de ejecución el costo se estima en US\$14 millones.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
PHYSICAL CHEMISTRY

1957

1957



1957

1957

## **APOYO A LA GESTION ESTRATEGIA DE LA TRANSFORMACION ORGANIZACIONAL**

### **Antecedentes :**

En la región andina se observa que tanto las organizaciones públicas como las privadas que trabajan en pro del desarrollo agropecuario y rural, buscan adecuar sus estructuras, procesos, culturales e infraestructuras a las nuevas condiciones y demandas del entorno, expresadas en las megatendencias de globalización de los mercados, integración regional, desarrollo tecnológico en los cam-

### **Estrategia :**

El Proyecto busca proporcionar asistencia a las organizaciones públicas y privadas en proceso de transformación a desarrollar sus Planes de Desarrollo Estratégico, que comprende el análisis de entorno y posicionamiento estratégico así como la formulación de planes de acción de largo plazo e identificación y formulación de perfiles de proyectos de inversión.



pos de la informática y las telecomunicaciones, y en los procesos de adecuación del Estado y la Sociedad Civil a un nuevo paradigma.

### **Objetivo :**

Apoyar los procesos de desarrollo y transformación organizacional que tienen lugar en los países andinos.

### **Costo y Financiamiento :**

Los aportes IICA son: coordinador regional: US\$ 90.000/año, Viáticos y Pasajes: US\$10.000/año, Comunicaciones: US\$ 500/año y Materiales promoción : US\$ 1.000/año. Adicionalmente, el CREa y las ACT's de la región aportarán: Oficinas Coordinadores Nacionales

La Entidad Cooperante aportará con: Coordinadores: US\$30.000/año, Curso de capacitación de Coordinadores: US\$20.000, Manual para Capacitadores: US\$2.500.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY

1960

1960

1960



1960



# **INVESTIGACION Y CAPACITACION EN INSTRUMENTOS Y POLITICAS AGRICOLAS A TRAVES DE INSTITUCIONES DE ENSEÑANZA SUPERIOR EN EL AREA ANDINA (PRO-INCA)**

## **Antecedentes :**

Durante los últimos diez años, tres cambios fundamentales han modificado fuertemente el marco de referencia para la agricultura de los países de América Latina y El Caribe (ALC): los procesos de ajuste estructural y sectorial, la apertura económica, y la suscripción de los Acuerdos de la Ronda Uruguay del GATT (RUG). La sucesión y concomitancia de estos tres elementos han derivado en un conjunto de problemas que están afectando la competitividad de la agricultura de los países andinos. En el ámbito del cumplimiento de los acuerdos internacionales que surgen de la Ronda Uruguay, en sus componentes agrícolas está definido un conjunto de nuevas opciones de política comercial y agrícola, muchas de las cuales vienen siendo de aplicación exclusiva por los países desarrollados, y, prácticamente son desconocidas por los funcionarios públicos responsables de la política sectorial agropecuaria. En este contexto, las universidades y en general las instituciones de enseñanza superior y de investigación en el ámbito de la economía agrícola, han sido desbordadas por la velocidad de los acontecimientos, lo que ha agudizado el problema de la inadecuada institucionalidad y la carencia de recursos humanos capacitados para diseñar e implementar instrumentos de política comercial y agrícola, que promuevan la competitividad de la agricultura y la transformación y reconversión productiva, especialmente de los pequeños productores.

## **Objetivo :**

Reconstituir el espacio de las instituciones de enseñanza e investigación superior de los países andinos, relacionadas con la economía y la agricultura en cuanto al desarrollo de investigaciones que permitan diseñar nuevos instrumentos de política agrícola y comercial para las nuevas opciones planteadas. Durante la segunda fase, mediante la capacitación a funcionarios públicos y privados, se apoyará la generación y sostenibilidad de una nueva institucionalidad para el sector.

## **Estrategia :**

Para garantizar un adecuado nivel conceptual, se conformará un Consejo Consultivo el cual será un mecanismo recurrente para la definición de líneas estratégicas y metodológicas que orienten las investigaciones. Se invitará a participar en éste a representantes de instituciones con prestigio académico de Canadá (Laval, IDRC), Estados Unidos, Unión Europea (Francia, España) y de organismos tales como, la FAO, El Banco Mundial, el IFPRI, y el BID.



Se implementará en dos fases, la primera fase (dos años), relacionada con el diagnóstico y determinación de las fortalezas relativas de las instituciones de enseñanza superior y de investigación agroeconómicas en los diversos países andinos y en la preparación de documentos sobre temas estratégicos que serían abordados como investigaciones concretas.

La fase II (seis años), se centraría en el desarrollo de las investigaciones, en el diseño de nuevas políticas e instrumentos sectoriales y multisectoriales, en la preparación de adecuados sistemas de información y análisis y en la capacitación de funcionarios de los sectores público y privado de los países andinos, y en la publicación y difusión de los resultados de las investigaciones y de los avances en la instrumentación de las políticas e instrumentos.

## **Costo y Financiamiento :**

La fase I tendría un costo del orden de US\$ 700.000.0, la segunda de alrededor de US\$ 3.0 millones los cuales se espera sean aportados por instituciones de cooperación de los países desarrollados.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
PHYSICAL CHEMISTRY

1955

1955



1955

1955

## **APOYO AL PLANEAMIENTO ESTRATEGICO DEL DESARROLLO REGIONAL**

### **Antecedentes :**

En el mundo entero tienen lugar procesos de descentralización de los sistemas administrativos, que acompañan a la modernización y búsqueda de mayor eficiencia de los sistemas de gobierno. En diferentes formas, los países andinos se hallan involucrados en procesos de creciente asignación de responsabilidades y recursos a las regiones. En el nuevo

contexto internacional, tanto las organizaciones públicas como las privadas que trabajan en pro del desarrollo agropecuario y rural, buscan adecuar sus estructuras, procesos, culturas e infraestructuras a las nuevas condiciones y demandas del entorno.

### **Objetivos :**

Apoyar los procesos de desarrollo regional y organizacional que tienen lugar en los países andinos.

### **Estrategia :**

El Proyecto busca proporcionar asistencia a los gobiernos regionales y organizaciones públicas y privadas en proceso de transformación a desarrollar sus Planes de Desarrollo Estratégico, que comprende el análisis de entorno y posicionamiento estratégico; así como la formulación de planes de acción de largo plazo e identificación y formulación de Perfiles de Proyectos de Inversión.

### **Costo y Financiamiento :**

Los Aportes del IICA, son Coordinador Regional: US\$90.000/año, Viáticos y pasajes: US\$10.000/año, Comunicaciones: US\$500/año y Materiales promoción: US\$ 1.000/año. Adicionalmente, el CReA y las ACT's de la región aportarían: Oficinas Coordinadores Nacionales: Organismos regionales u organizaciones, Coordinadores regionales: US\$24.000/región (1 año)



# THE UNIVERSITY OF MICHIGAN LIBRARIES

1964

1964

1964

1964



## **SISTEMA REGIONAL DE APOYO AL DESARROLLO ALTERNATIVO (SIRADAL)**

### **Antecedentes :**

En la región amazónica el arbusto de la coca *Erithroxylum coca* es una especie endémica. Históricamente se conoce su uso por las civilizaciones precolombinas, desde el norte del territorio de Argentina hasta Centroamérica y las islas del Caribe. El consumo rutinario de la hoja de coca en comunidades indígenas y campesinas desde Bolivia hasta Colombia esta asociado al aumento de la resistencia en el trabajo físico y para fines mágico-religiosos. Si bien, desde el siglo pasado se ha exportado la hoja de coca en pequeñas cantidades, el cultivo, transformación y tráfico con fines ilegales en gran escala, genéricamente denominado narcotráfico, en un fenómeno de los últimos 30 años.



### **Objetivos :**

- Fortalecer los programas de Desarrollo Alternativo en los países andinos afectados por cultivos con fines ilícitos.
- Establecer un espacio de reflexión y análisis en temas de desarrollo alternativo

### **Estrategia :**

- Facilitar y promover el acceso e intercambio de información y experiencias exitosas entre los países y los

organismos a cargo del desarrollo alternativo.

Analizar y evaluar los énfasis y tendencias de las políticas y programas frente a las drogas por parte de los países productores y consumidores, sus definiciones frente a la cooperación internacional, hemisférica, regional y nacional y la evolución de los acuerdos en el seno de los organismos multilaterales y bilaterales relacionados con el fenómeno de drogas.

- Asesorar a los gobiernos de los países en los procesos de discusión y análisis sobre el diseño de políticas y acciones conjuntas o particularizadas sobre desarrollo alternativo.
- Promover la generación de nuevas actividades (investigación, sistemas de información, estudios de mercado, o apoyo en comercialización).
- Coordinar los esfuerzos de capacitación a nivel de instituciones

públicas y privadas, organizaciones de productores y comunidades comprometidas con el desarrollo alternativo que, en estrecha articulación con los gobiernos e instituciones comprometidas con el tema, promueve una nueva institucionalidad en torno al desarrollo alternativo.

### **Costo y Financiamiento :**

Por definir.

DEPARTAMENTO DE ECONOMIA  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO

1970

1970

1970

1970

## **PROGRAMA COOPERATIVO DE SANIDAD AGROPECUARIA PARA LA REGION ANDINA**

### **Antecedentes :**

Los procesos de modernización y fortalecimiento de los Sistemas Nacionales de Sanidad Agropecuaria responden a las exigencias asociadas al nuevo orden internacional y a la vigencia de los Acuerdos de la Organización Mundial del Comercio (entre los que hay uno consagrado a las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias).

### **Objetivo :**

El Objetivo General del Proyecto es el de promover y mantener niveles de calidad de los Sistemas y Programas Nacionales de Sanidad Agropecuaria adecuados a las exigencias del nuevo orden internacional y de la integración regional.

### **Estrategia :**

- Promoción de la integración regional de los Sistemas Nacionales de Sanidad Agropecuaria y de la modernización armónica de los mismos.
- Promoción de la comunicación y la coordinación entre las instituciones y personas interesadas en la Sanidad Agropecuaria en la Región Andina.
- Promoción de la integración y potenciación de las ofertas de cooperación técnica de los organismos y agencias que operan en la Región en los dominios de la Sanidad Agropecuaria.
- Promoción de la organización y desarrollo de un Programa Andino de Capacitación en Sanidad Agropecuaria.

### **Costo y Financiamiento :**

Los costos del Programa, a ser desarrollado en cinco años, se estiman en un monto aproximado de US\$ 1.000.000.00.

Se pretende que cada uno de los países acceda a contribuir con una cuota anual de US\$ 10.000.00 para formalizar su compromiso con las acciones del Programa. Para el resto será necesario gestionar un financiamiento externo. El IICA tomará a su cargo los costos asociados al desempeño de sus dos Especialistas Regionales en Salud Animal y Sanidad Vegetal, y a la atención de algunos servicios logísticos del Programa.



THE JOURNAL OF THE AMERICAN MEDICAL ASSOCIATION  
PUBLISHED WEEKLY

1934

1934

1934



1934



# **ESTRATEGIA REGIONAL PARA LA PREVENCIÓN, CONTROL Y ERRADICACIÓN DE LAS MOSCAS DE LAS FRUTAS (DIPTERA : TEPHRITIDAE) EN ÁREAS SELECCIONADAS DE LOS PAÍSES ANDINOS**

## **Antecedentes :**

Una de las tendencias que se observa en la evolución de la Agricultura andina, bajo el marco de la globalización, es el interés creciente de los países andinos en el desarrollo del sector hortofrutícola orientado hacia la agroexportación. Para avanzar en esa línea resulta fundamental que a nivel tanto de los países como de la Región se hagan avances significativos en la acción concertada contra las Moscas de las Frutas - plaga que constituye la restricción cuarentenaria más importante en el comercio hortofrutícola internacional.

## **Objetivo :**

El Proyecto Regional se propone contribuir al mejoramiento cuantitativo y cualitativo de la producción y el comercio de las especies hortofrutícolas que más interesan a la Región Andina y a cada uno de los países que la integran, a través del perfeccionamiento de las estrategias de prevención, control y erradicación aplicadas contra las Moscas de las Frutas.

## **Estrategia :**

- Establecimiento de un mecanismo regional, aceptado y respaldado por los Gobiernos, para avanzar en el desarrollo de líneas de trabajo común contra la plaga.

- Definición de una estrategia regional concertada para optimizar los esfuerzos técnicos, humanos y de todo orden que están comprometidos contra las Moscas de las Frutas.
- Selección de áreas productivas de importancia actual y potencial para la aplicación de la estrategia regional concertada, en términos que permitan habilitarlas como áreas libres de la plaga, y replicarlas en otras zonas promisorias.
- Aprovechamiento de las ventajas comparativas de cada uno de los países para potenciar la eficacia del esfuerzo regional mancomunado.



## **Costo y Financiamiento :**

Los costos del Proyecto, destinados a las acciones de coordinación regional, capacitación y entrenamiento del personal, y asesorías, se estiman en US\$ 1.180.000.00 para un período de cuatro años y medio de duración. Ese monto debería ser aportado en lo fundamental por la cooperación

multilateral.

El Proyecto provee importantes elementos para definir y dimensionar los costos de los Proyectos Nacionales que se beneficiarán de las acciones regionales, en los que cada uno de los países establecerá sus características y alcances.

DEPARTMENT OF REGIONAL DEVELOPMENT, CONTROL &  
PLANNING  
REGIONAL DEVELOPMENT BOARD  
REGIONAL DEVELOPMENT BOARD  
REGIONAL DEVELOPMENT BOARD

1990

1990

1990



1990

## **RED ANDINA DE BOLSAS DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS**

### **Antecedentes:**

Las Bolsas de Productos constituyen un excelente instrumento para llevar información confiable y oportuna al conjunto de los participantes de las cadenas agroproductivas, con lo cual se favorece el proceso de toma de decisiones tendientes a generar una agricultura más moderna y competitiva. En los países de la Región Andina existe una marcada simetría en el desarrollo de las distintas Bolsas de Productos Agropecuarios, funcionando además en forma aislada unas de otras.

En este contexto, los Ministros de Agricultura de los Países Andinos impulsaron, durante la IX Junta Interamericana de Agricultura del IICA, celebrada en Santiago de Chile en Octubre de 1997, la resolución No. 328 por la cual se solicita al IICA el apoyo para la creación de redes regionales de Bolsas Agropecuarias Nacionales.

### **Objetivo:**

Crear una red de Bolsas Nacionales de productos que permita incrementar el volumen y calidad del comercio agropecuario intra y extra regional, así como promover el desarrollo de instrumentos de mercado bursátil que generen una mayor transparencia en los niveles de oferta y demanda.

### **Estrategia:**

- Establecimiento de un mecanismo de interconexión electrónica y comunicación permanente, inicialmente, entre las Bolsas de Colombia y Ecuador y la provisión de elementos técnicos, comerciales y legales para facilitar su integración comercial; y
- Apoyo a las Bolsas de Venezuela, Perú y Bolivia para facilitar su puesta en operación y posterior articulación con sus pares andinas; y
  - Plena implementación de la Red Andina de Bolsas de Productos, incluyendo articulaciones con Bolsas de Productos de fuera de la Región Andina.

### **Costo y Financiamiento:**

El costo total de la operación, prevista a ser ejecutada en tres años, asciende a US\$1,217,620.0 de los cuales se solicita un financiamiento externo por parte de la Corporación Andina de Fomento (CAF) de US\$ 663,250.8, correspondiente al 54.5% de la operación. El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), aportaría US\$ 237,500.0, equivalente al 19.5%. Por su parte, los países andinos en conjunto colaborarían en un monto de US\$ 316,869.2 que representa un 26.0% de la operación.



AGROPECUARIO  
R.D. 17/1974 DE POLÍTICA DE PRODUCTOS

01/1974

1974/01/01

1974/01/01

01/1974



# **FORO ANDINO DE EDUCACION SUPERIOR EN CIENCIAS AGRARIAS**

**-idea preliminar-**

## **Antecedentes :**

Los Ministros de Agricultura de la Región Andina han expresado su interés en apoyar la educación superior agraria.

El IICA ha iniciado conversaciones con representantes de universidades y facultades agrarias de la región, quienes han expresado interés en iniciar un proceso de acercamiento y búsqueda conjunta de soluciones a sus necesidades.

## **Objetivos :**

- Conformar Foros Nacionales de universidades y facultades agrarias en todos los países de la Región Andina.
- Conformar un Foro Andino de universidades y facultades agrarias.
- Desarrollar programas de educación no formal y continua en el ámbito nacional y regional.
- Apoyar al sector público en la toma de decisiones y al sector privado en el mejoramiento de sus actividades de gestión.

## **Estrategia :**

La estrategia de este proyecto se divide en tres fases :

- Constitución de Foros Nacionales, durante el segundo semestre de 1998.
- Conformación del Foro Regional Andino y primera reunión de representantes nacionales (primer semestre de 1999)
- Activación de la Agenda Regional. Identificación, elaboración y gestión de proyectos prioritarios de interés regional (segundo semestre de 1999 en adelante).

## **Costo y Financiamiento :**

Se estiman US\$ 6.000 anuales para el funcionamiento de la Secretaría Técnica en cada país, y US\$ 25.000 para la operación de la Secretaría Técnica del Foro Regional.



STATE OF CALIFORNIA  
DEPARTMENT OF WATER RESOURCES  
DIVISION OF WATER RIGHTS

1997

1997

1997

1997



# **FORO ELECTRONICO AGROALIMENTARIO DE LA REGION ANDINA**

## **-propuesta preliminar-**

### **Antecedentes :**

Los avances producidos en el campo de las telecomunicaciones permiten disponer de mecanismos para reducir el costo de las comunicaciones, acelerar el intercambio de información y fortalecer la toma de decisiones. Estos aspectos son sumamente importantes en momentos en que es preciso desarrollar negociaciones en los frentes hemisférico, regional y binacional

En este contexto, los Ministros de Agricultura reunidos en la IX JIA solicitaron al IICA disponer de un mecanismo que permita de manera dinámica e informal mantener un diálogo entre ellos, sus gabinetes y principales organizaciones vinculadas al sector.



### **Objetivo :**

Establecer un mecanismo electrónico, ágil y de bajo costo para facilitar un diálogo permanente e interactivo entre los Ministros de Agricultura de los Países de la Región Andina, extensivo a sus gabinetes y principales organizaciones nacionales y subregionales, vinculadas con la agricultura.

### **Estrategia:**

Comprende el desarrollo de dos módulos, comunicación e información así como de la articulación de la Red de Usuarios:

- **Comunicación:** Conformado por una red de computadoras conectadas entre sí permitiendo un mínimo de confidencialidad y realizando conferencias en tiempo real, entre dos o más personas
- **Información :** Mediante la creación de un Boletín Electrónico para sistematizar y agregar valor a la información existente en cada uno de los países.
- **Red de Potenciales Usuarios:** a) Ministro de Agricultura, su despacho y la Oficina de Planificación Sectorial; b) Unidad encargada del tema de negociaciones comerciales agrícolas; c) Entidad privada de segundo grado con representatividad sectorial interesada en la promoción del comercio regional; d) Agencia de Cooperación Técnica (ACT) del IICA en el país.

### **Costo y Financiamiento :**

Los costos totales de la propuesta ascienden a US\$100.000.00, de los cuales corresponden US\$50.000.00 por concepto de instalación (Hardware, software y capacitación), y US\$50.000.00 por operación anual ( Salarios y Comunicaciones).

ORGANIZATIONAL CHART  
FOR THE YEAR 1964  
-continued-

1964

1964

1964

1964



# *Calendario de Reuniones*



## CALENDARIO DE REUNIONES CENTRO REGIONAL ANDINO

II SEMESTRE 1998

NOMBRE	LUGAR	FECHAS	Organismos Organizadores	Objetivo	Temas a tratar
Taller del Nuevo Sistema de Planeamiento IICA	La Paz Bolivia	3-7 agosto	IICA	Disear nuevo sistema de planeamiento, programación, seguimiento y evaluación.	Planeamiento, programación, seguimiento y evaluación.
Reunión de Redes de PRODAR	Cali Colombia	10-14 agosto	CIAT-IICA	Analizar los objetivos y prioridades de cada una de las redes en el presente año.	Evaluación de resultados alcanzados en 1997, evaluación de acciones ocurridas en el primer semestre de 1998 y establecer prioridades para el segundo semestre 1998
III Foro Andino de Sanidad Agropecuaria	Isla Margarita Venezuela	26-28 agosto	CReA y Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (Venezuela)	Fortalecer la cooperación regional en Sanidad Agropecuaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecimiento de los mecanismos del FASA</li> <li>- Análisis de dos Proyectos Regionales ("Programa Cooperativo de Sanidad Agropecuaria para la Región Andina" y "Proyecto Andino contra las Moecas de las Frutas").</li> <li>- Fortalecimiento de la cooperación regional en Sanidad Agropecuaria</li> </ul>

CHIEF OF POLICE (PHOTOGRAPH)  
OFFICE OF THE CHIEF OF POLICE

1950

**CALENDARIO DE REUNIONES  
CENTRO REGIONAL ANDINO**

II SEMESTRE 1996

NOMBRE	LUGAR	FECHAS	Organismos Organizadores	Objetivo	Temas a tratar
Reunión de Facilitadores de América Latina	Quito, Ecuador	24 al 28 agosto	GITZ	Tomar contacto con facilitadores de procesos de modernización institucional y procesos de capacitación de todo el continente.	Facilitación, planeamiento.
Seminario sobre Negociaciones Agrícolas Multilaterales en el marco de la OMC	Lima, Perú	10 de setiembre	CReA/Comunidad Andina	Analizar las diversas posiciones agrícolas que los países llevarán en la próxima Ronda Multilateral de Negociaciones Agrícolas en el Marco de la OMC.	Posiciones ante la OMC de Estados Unidos, la Unión Europea, Mercosur, Centroamérica sobre temas de negociación.
Comercio de Productos Agrícolas Perú - Estados Unidos	Lima, Perú	7 de octubre	CReA-Perú/PROMPEX	Dar a conocer entre productores y empresarios agrícolas los mecanismos de comercialización hacia Estados Unidos.	Normativa comercial y sanitaria de Estados Unidos, Brokers, Importadores.
Seminario sobre Situación y Perspectivas de la Agricultura en el Perú	Lima, Perú	Primera semana octubre	CReA/ACT-Perú/MINAG	Analizar la Situación y Perspectiva de la Agricultura en el Perú en el marco global, regional, nacional de carácter general.	Contenido internacional para la Agricultura, contexto regional, contexto nacional, aspectos sanitarios y financiamiento.

217027-0000-0000  
0000-0000-0000-0000

# *Direcciones*

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL



# **CENTROS REGIONALES DEL IICA/ REGIONAL CENTERS OF IICA**

## **CENTRO REGIONAL NORTE/NORTHERN REGIONAL CENTER**

**Director Regional:** John Miranda

1775 Street, N.W. Suite 320  
Washington D.C. 20006-4499  
Tel: (202) 458 6959/458 6954  
Fax: (202) 458 6335  
C. Electrónico: [jhnmiranda@aol.com](mailto:jhnmiranda@aol.com)

## **CENTRO REGIONAL CENTRAL/CENTRAL REGIONAL CENTER**

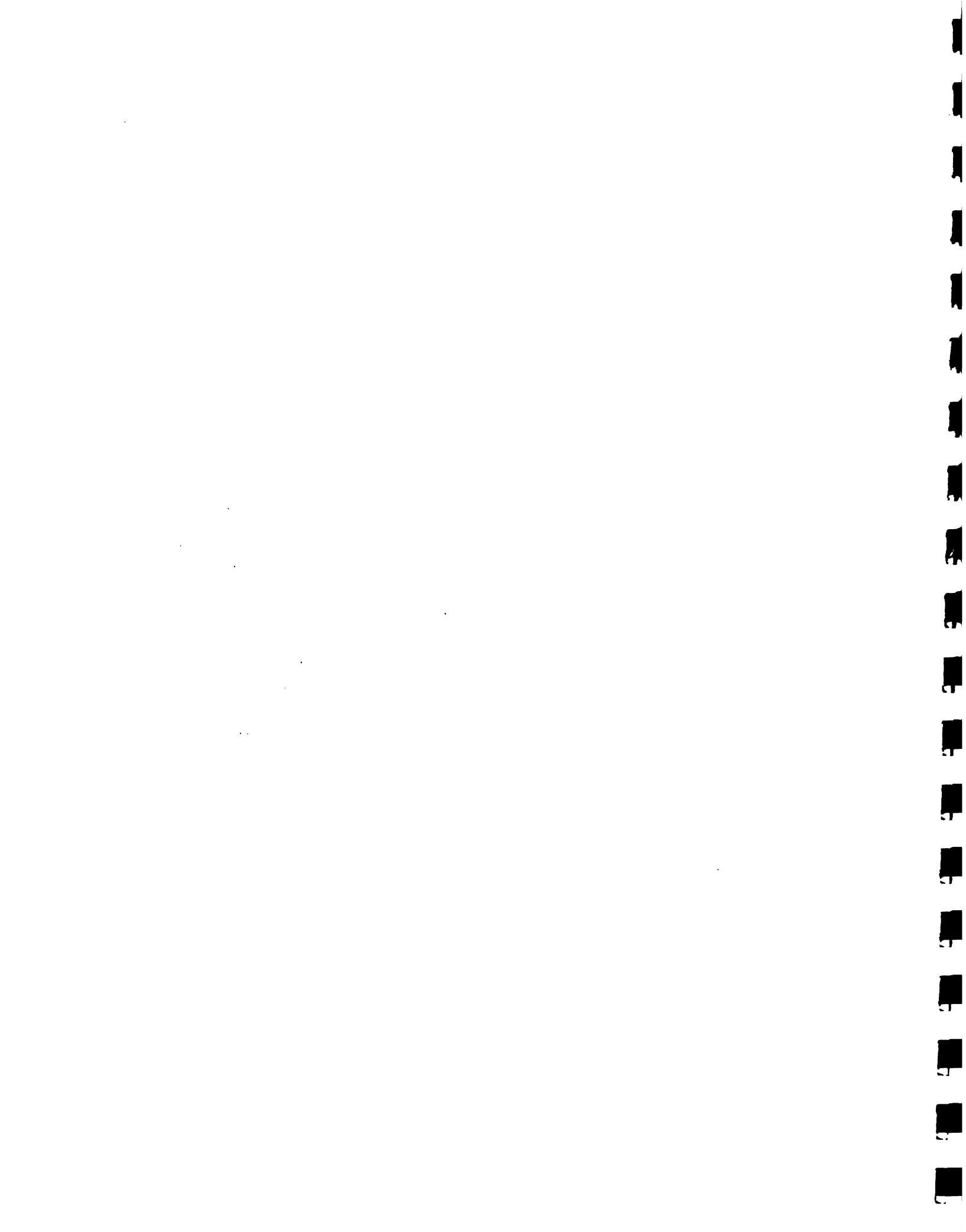
**Director Regional:** Gregorio Contreras

Primera Ave 8-00, Zona 9  
Apartado postal 1815. CP 01901  
01009 Guatemala, Guatemala C.A.  
Tel: (502) 361 0935/364 0903  
Fax: (502) 332 6795  
C. Electrónico: [iica@uvale.edu.gt](mailto:iica@uvale.edu.gt)

## **CENTRO REGIONAL CARIBE/CARIBBEAN REGIONAL CENTER**

**Director Regional:** H. Arlington D. Chesney

3 Herbert Street, St. Clair  
P. O. Box 1318  
Port of Spain, Trinidad & Tobago  
Tel: (868) 628 4403/628 4078  
Fax: (868) 628 4562  
C. Electrónico: [hchesney@iicacarc.org](mailto:hchesney@iicacarc.org)



## **CENTRO REGIONAL ANDINO/ANDEAN REGIONAL CENTER**

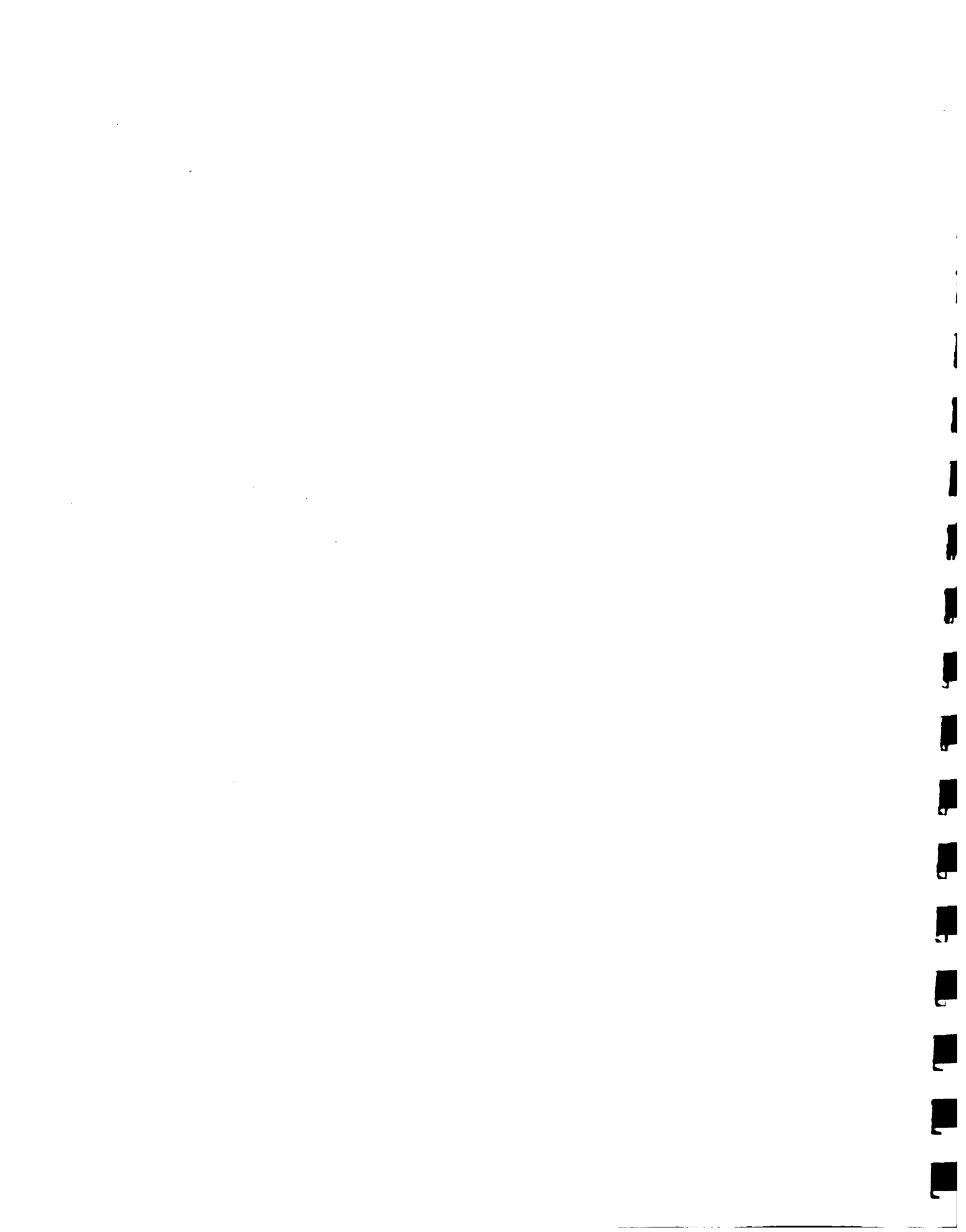
**Director Regional:** Manuel R. Otero

Paseo de la República No. 3211  
Piso 8, San Isidro  
Apartado No. 14-0185  
Lima 14, Perú  
Tel: (511) 4 41 1711/422 8336  
Fax: (511) 4 42 4554  
C. Electrónico: [moteroiica@si.com.pe](mailto:moteroiica@si.com.pe)

## **CENTRO REGIONAL SUR/SOUTHERN REGIONAL CENTER**

**Director Regional:** Helio de Macedo Soares

SHIS Q1-05, Conjunto 9, Bloco D  
Comercial Local, Sul-Lago Sul  
Caixa Postal 022995,  
CEP 71609-970  
Brasilia, Brasil  
Tel: (55- 61) 248 5805/248 5477  
Fax: (55 61) 248 5807/248 7321  
C. Electrónico: [jicarep@rudah.com.br](mailto:jicarep@rudah.com.br)



# AGENCIAS DE COOPERACION TECNICA DEL IICA/TECHNICAL COOPERATION AGENCIES OF IICA

## ANTIGUA Y BARBUDA

**Coordinador:** Francis Henry  
Corner Fort Road & Luther George Place  
P.O. Box 1552  
Tel: (268) 462 6119  
Fax: (268) 462 6118  
St. John's Antigua

## ARGENTINA

**Representante:** Gonzálo Estefanell  
Bernardo de Irigoyen 88, Piso 5  
1072 Buenos Aires, Argentina  
Tel: (54 1) 345 1209/345 1210  
Fax: (54 1) 345 1208  
Email: iica@udiica.org.ar

## BAHAMAS

**Representante:** Finn Damtoft  
Professional Plaza  
8<sup>n</sup> Terrace, of Collins Avenue, Suite #5  
P.O. Box NO-3028  
Tel: (242) 325 7413  
Fax: (242) 322 1767  
Nassau, Bahamas

## BARBADOS

**Representante:** Francois Dagenais  
"Dalmeny", Pine Hill, St. Michael  
Bridgetown, Barbados, W.I.  
P.O. Box 705-C  
Tel: (246) 427 4741/427 4742  
Fax: (246) 429 3509  
Email: iicabar@caribsurf.com



## **BELIZE**

**Coordinador: Edwin Martínez**  
P.O. Box 448  
Belmopan, Belize  
Tel: (501) 820222  
Fax: (501) 820286  
C. Electrónico: [iica@btb.net](mailto:iica@btb.net)

## **BOLIVIA**

**Representante: Benjamín Jara**  
Ave. 20 de octubre No. 2038  
Entre Juan José Pérez y Aspiazu  
Edif. Foncomín, Piso 12  
Cajón Postal 9142  
La Paz, Bolivia  
Tel: (591) 237 1892/236 9579/391220  
Fax: (591) 236 9578  
C. Electrónico: [administ@datacom-bo.net](mailto:administ@datacom-bo.net)

## **BRASIL**

**Representante: Gustavo Da Silva**  
SHIS Q1-05, Conjunto 9, Bloco D  
Comercial Local, Sul-Lago Sul  
Caixa Postal 022995,  
CEP 71609-970  
Brasilia, Brasil  
Tel: (55- 61) 248 5805/248 5477  
Fax: (55 61) 248 5807/248 7321  
C. Electrónico: [iicarep@rudah.com.br](mailto:iicarep@rudah.com.br)

## **CANADA**

**Representante: Mario Seixas**  
130 Alberto St., Suite 1002  
Ottawa, Ontario, K1P 5G4  
Tel: ( 613) 230 1044  
Fax: (613) 230 1951  
C. Electrónico: [office@iicacan.org](mailto:office@iicacan.org)





## CHILE

**Representante:** José Nagel, Enc.  
Fidel Otéiza No. 1956  
Piso 15, Comuna de Providencia  
Casilla Correos 287  
Santiago, Chile  
Tel: (56 2) 244 2125/244 3680  
Fax: (56 2) 244 2129  
C. Electrónico: [iica@reuna.cl](mailto:iica@reuna.cl)

## COLOMBIA

**Representante:** Edgardo Moscardi  
Carrera 30, Calle 45  
Ciudad Universitaria  
Apartado aéreo 14592  
Santafé de Bogotá, D.C.  
Tel: (57 1) 368 3677/368 0924  
Fax: (57 1) 368 0920  
C. Electrónico: [iicaco2@colomsat.net.co](mailto:iicaco2@colomsat.net.co)

## COSTA RICA

**Representante:** Gustavo Enriquez  
600 m. noreste del Cruce Ipiis-Coronado  
San Isidro de Coronado  
San José, Costa Rica  
Tel: (506) 229 0222  
Fax: (506) 229 4689  
C. Electrónico: [iicacr@iica.ac.cr](mailto:iicacr@iica.ac.cr)

## DOMINICA

**Coordinador:** Urban Martin  
c/o Division of Agriculture  
Botanical Gardens  
Roseau, Dominica  
Tel: (767) 448 4502/448 2797  
Fax: (767) 448 5898  
C. Electrónico: [iicadm@tod.dm](mailto:iicadm@tod.dm)



## **ECUADOR**

**Representante:** Mario Infante  
Ave. Mariana de Jesús No. 147 y Pradera  
Apartado 17-03-00201  
Quito, Ecuador  
Tel: (593) 2 234 395/56 3073/22 3216  
Fax: (593) 2 56 3172  
C. Electrónico: [ecuador@iicasatnet.net](mailto:ecuador@iicasatnet.net)

## **ESTADOS UNIDOS**

**Representante:** Kay McClanahan  
1775 Street, N.W. Suite 320  
Washington D.C. 20006-4499  
Tel: (202) 458 6959/458 6954  
Fax: (202) 458 6335  
C. Electrónico: [kmclana@aol.com](mailto:kmclana@aol.com)

## **EL SALVADOR**

**Representante:** Mariano Olazábal  
1a. Calle Poniente y 61 Ave. Norte  
Edificio Bukele, 2da. Planta  
Apartado (01) 78  
San Salvador, El Salvador  
Tel: (503) 260 5146/260 5145  
Fax: (503) 260 5170  
C. Electrónico: [iicasv@es.com.sv](mailto:iicasv@es.com.sv)

## **GUATEMALA**

**Representante:** Fabio Bermúdez  
Primera Ave 8-00, Zona 9  
Apartado postal 1815. CP 01901  
01009 Guatemala, Guatemala C.A.  
Tel: (502) 361 0935/364 0903  
Fax: (502) 332 6795  
C. Electrónico: [iica@uvvalle.edu.gt](mailto:iica@uvvalle.edu.gt)



## **GRENADA**

**Representante:** Cosmos Joseph  
2<sup>nd</sup> Floor-Campbell's Building  
The Villa, St. George's  
P.O. Box 228  
Grenada, W.I.  
Tel: (473) 440 5547  
Fax: (473) 440 4186  
C. Electrónico: iicagda@caribsurf.com

## **GUYANA**

**Representante:** Jerry La Gra  
18 Brickdam, Stabrock  
P.O. Box 10-1089  
Tel: (59 2) 68 835/26 3413  
Fax: (59 2) 58 358  
Georgetown, Guyana  
C. Electrónico: jlagra@iica.org.gy

## **HAITI**

**Representante:** Alfredo Mena  
1<sup>ère</sup> Impasse Lavaud No. 14  
B.P. 2020  
Port au Prince, Haiti  
Tel: (509) 451965/45 3634  
Fax: (509) 454034  
C. Electrónico: iica@acn2.net/ideal@acn2.net

## **HONDURAS**

**Representante:** Guillermo Villanueva  
Edificio Palmira, 2do Piso  
Frente Hotel Honduras Maya  
Apartado 1410. Cod Postal 11101  
Tegucigalpa, Honduras  
Tel: (504) 232 5452/232 8406  
Fax: (504) 232 8195  
C. Electrónico: inicoop@hondutel.hn



## **JAMAICA**

**Representante:** Chelston Brathwaite  
Hope Gardens  
P.O. Box 349  
Kingston 6, Jamaica W.I.  
Tel: (809) 927 3567/978 0781  
Fax: (809) 927 6933  
C. Electrónico: [iicajam@uwimona.edu.jm](mailto:iicajam@uwimona.edu.jm)

## **MEXICO**

**Representante:** Juan José Salazar  
Insurgentes Sur No. 1106, 5to Piso  
Colonia Del Valle  
Apartado postal 5-345  
03100 México D.F., México  
Tel: (525) 559 8519/559 8716  
Fax: (525) 559 8887  
C. Electrónico: [jsalazar@iica.org.mx/](mailto:jsalazar@iica.org.mx/)

## **NICARAGUA**

**Representante:** Jaime Mauricio Salazar  
Reparto Belmonte, Casa No.50  
Hospital Vélez Páiz 4 ½ c/Este  
Apartado 4830  
Managua, Nicaragua  
Tel: (502 2) 651443/651757  
Fax: (502 2) 6561568  
C. Electrónico: [iica@ibw.com.ni](mailto:iica@ibw.com.ni)

## **PANAMA**

**Representante:** Reynaldo Pérez, Enc  
Edificio BANCOMER de Calle 50, Piso 7  
Panamá, Panamá  
Tel: (507) 269 5308/263 6062  
Fax: (507) 269 0459  
C. Electrónico: [iicapam@pan.gbm.net](mailto:iicapam@pan.gbm.net)





## **PARAGUAY**

**Representante:** Roberto Casás  
Calle Juan E., O'leary 409  
Esquina Estrella. Edificio Parapiti, 5to Piso  
Oficina 516. Casilla de Correos 287  
Asunción, Paraguay  
Tel: (595) 21 49 3824/44 6453  
Fax: (595) 21 44 5048  
C. Electrónico: [iica@pla.net.py](mailto:iica@pla.net.py)

## **PERU**

**Representante:** Martín Ramírez  
Paseo de la República No. 3211  
Piso 8, San Isidro  
Apartado No. 14-0185  
Lima 14, Perú  
Tel: (511) 4 41 1711/422 8336  
Fax: (511) 4 42 4554  
C. Electrónico: [iicaperu@rcp.net.pe](mailto:iicaperu@rcp.net.pe)

## **REPUBLICA DOMINICANA**

**Representante:** Rafael Marte  
Fray Cipriano de Utrera  
Esquina Rep. de Libano y Paul Harris  
Centro de los Héroes  
Apartado 711  
Santo Domingo, República Dominicana  
Tel: (809) 535 2462/533 7522  
Fax: (809) 448 5898  
C. Electrónico: [marte1@codetel.net.do](mailto:marte1@codetel.net.do)

## **SANTA LUCIA**

**Representante:** Lyle Barbara Graham  
4<sup>th</sup> Floor Block A, NIS Building  
Waterfront, Castries  
P. O. Box 1223  
St. Lucia, W.I  
Tel: (758) 451 6760/451 6761  
Fax: (758) 451 6774  
C. Electrónico: [iica@candw.lc](mailto:iica@candw.lc)



## **ST. KITTS & NEVIS**

**Coordinator:** Euphemia Weekes  
c/o Agriculture Department  
La Guerite, Basseterre  
P. O. Box 848  
St. Kitts and Nevis  
Tel: (809) 465 5104  
Fax: (809) 465 8908  
C. electrónico: [iicastkn@caribsurf.com](mailto:iicastkn@caribsurf.com)

## **ST. VINCENT & THE GRENADINES**

**Coordinador:** Godwin Daniel  
C/o OAS Office  
Granby Street, Kingstown  
P.O. Box 654  
Tel: (809) 457 2698  
Fax: (809) 457 2122  
C. Electrónico: [iica@caribsurf.com](mailto:iica@caribsurf.com)

## **SURINAME**

**Representante:** George Buckmire, Enc.  
Cultuurtuinlaan 11  
P. O. Box 1895  
Suriname, Paramaribo  
Tel: (597) 47 2710/41 0861  
Fax: (597) 41 0727  
C. Electrónico: [iica@sr.net](mailto:iica@sr.net)

## **TRINIDAD & TOBAGO**

**Representante:** H. Arlington D. Chesney  
3 Herbert Street, St. Clair  
P. O. Box 1318  
Port of Spain, Trinidad & Tobago  
Tel: (868) 628 4403/628 4078  
Fax: (868) 628 4562  
C. Electrónico: [iicatt@iicacarc.org](mailto:iicatt@iicacarc.org)



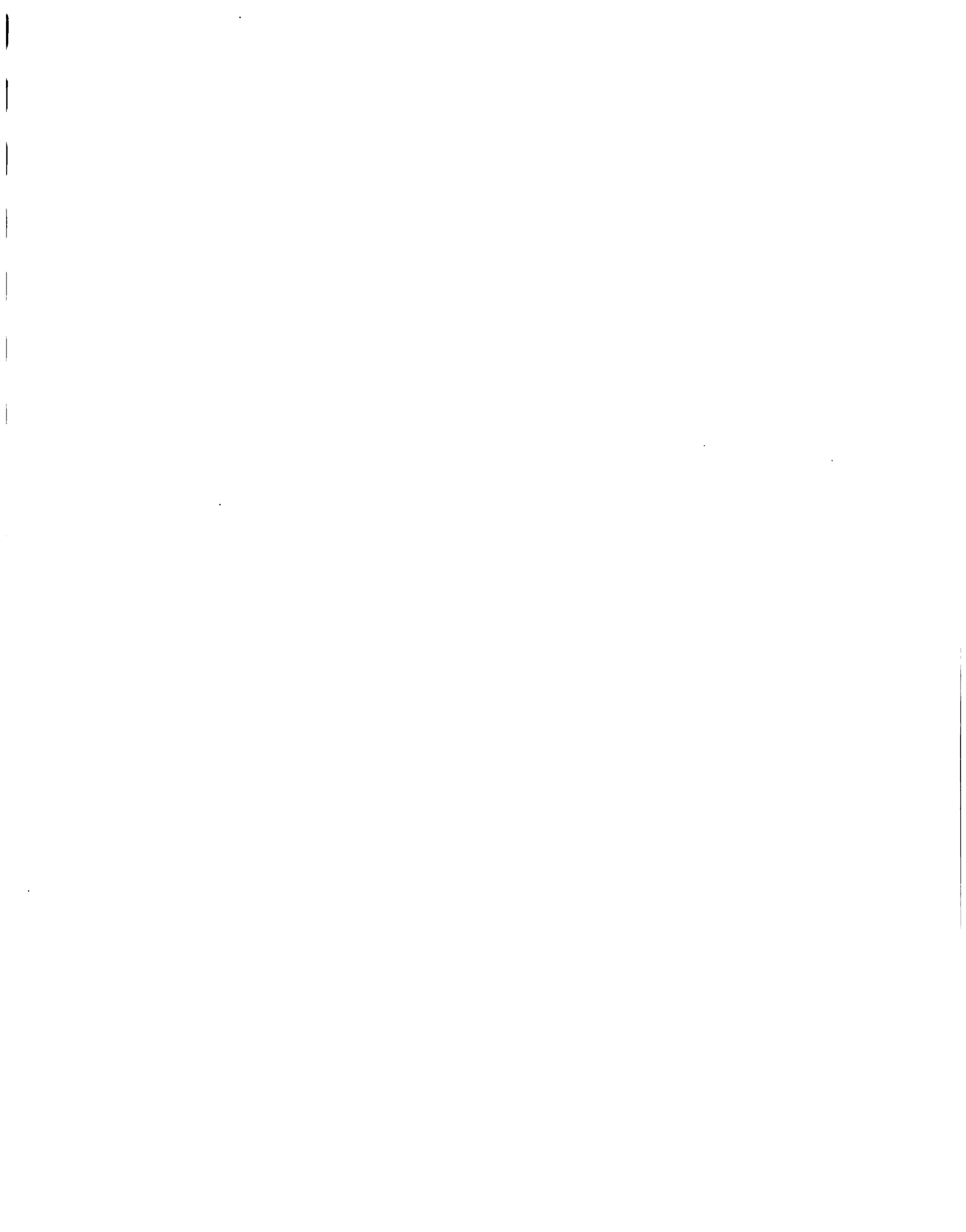
## **URUGUAY**

**Representante:** Tomás Mulleady, Enc  
Calles Andes 1365, Piso 8  
Casilla de Correos 1217. CP 11100  
Montevideo, Uruguay  
Tel: (598) 2 902 0424/902 1503  
Fax: (598) 2 902 1318  
C. Electrónico: [iica@adinet.com.uy](mailto:iica@adinet.com.uy)

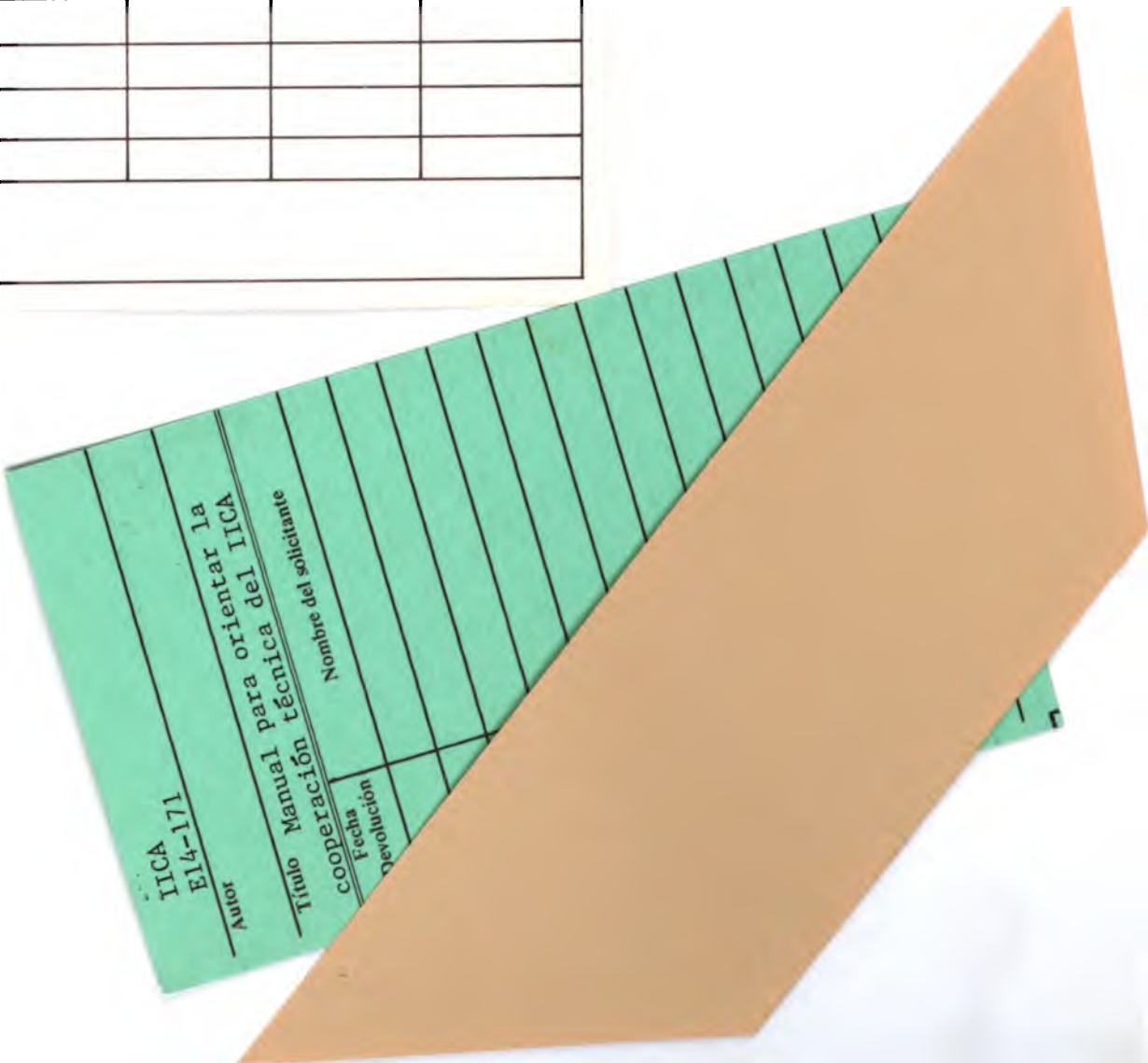
## **VENEZUELA**

**Representante:** Héctor Morales  
Esquina de Puente Victoria Año Pastor  
Edificio Centro Villasmil  
Piso 11, Oficina 1102  
Parque, Carabobo  
Apartado 5345  
Caracas, Venezuela  
Tel: (58 2) 573 1021/577 1356/572 1810  
Fax: (58 2) 577 1356/576 3150  
C. Electrónico: [iica@conicit.ve](mailto:iica@conicit.ve)





**FECHA DE DEVOLUCION**

IICA  
E14-171

Años

Titulo Manual para orientar la  
cooperación técnica del IICA

Nombre del solicitante

Fecha

Devolución



