

CA
4
4
03

ICA



ICA
AMERICA VENEZUELA
FEB 2003



Plan de Acción Anual 2003

Secretaría de Cooperación Técnica

Plan de Acción Anual 2003 de la Secretaría de Cooperación Técnica

En cumplimiento del Memorando de la Dirección General SC/DG 1826 del 4 de noviembre de 2002, la Dirección de la Secretaría de Cooperación Técnica se permite presentar el Plan de Acción Anual (PAA) para el año 2003 de la Secretaría. El mismo comprende la Dirección de la Secretaría, la Dirección de Programación y las Direcciones de Áreas Estratégicas.

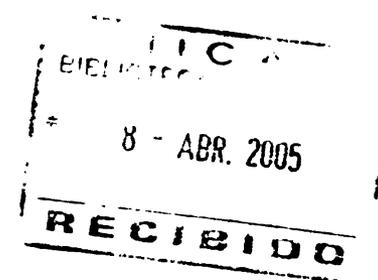
En la elaboración del Plan de Acción Anual propuesto se siguieron escrupulosamente las directrices contenidas en el Memorando del Director General citado anteriormente, y se observaron en consecuencia las orientaciones estratégicas y las orientaciones para la preparación del PAA, emanadas de las correspondientes instancias de programación y presupuestación del Instituto.

La propuesta de Plan de Acción Anual 2003 de la Secretaría en su conjunto refleja las contribuciones que se ha propuesto realizar cada Unidad representada en este documento para el logro de los objetivos institucionales, y las líneas de acción en que se concentrarán sus esfuerzos. Esas contribuciones se materializarán a través de unos resultados de la acción de cooperación, los cuales constituyen mejoras en las capacidades de nuestros clientes o cambios positivos en la situación o condiciones del desarrollo. Especial meticulosidad se ha otorgado a asegurar que los indicadores de desempeño permitan realmente medir el cumplimiento de los resultados previstos.

La revisión y consolidación del Plan de Acción Anual 2003 fue una labor conjunta de la Dirección de la Secretaría y de la Dirección de Programación de la SCT, cuyos técnicos tienen a su cargo el análisis y revisión de las propuestas de PAA de todas las unidades del IICA, incluyendo las oficinas en los países y los planes de acción de los especialistas regionales.

00004536

11CA
E14
374
2003



Dirección de la Secretaría de Cooperación Técnica

**Plan de Acción Anual 2003
Secretaría de Cooperación Técnica del IICA**

RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Oficina del Director de la Secretaría Técnica

Objetivos Institucionales de las Oficinas

1. Descripción de la contribución de la Oficina al Objetivo(s) de Orden Superior en que concentrará la Oficina.

Objetivo Orden Sup: Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación

Sub Objetivo:

Lograr que las acciones del Instituto se dirijan al logro de resultados significativos para el desarrollo agropecuario y rural de los países de las Américas, impulsando las alianzas estratégicas, la rendición de cuentas a los Estados Miembros y el seguimiento y evaluación continua de su desempeño.

Prioridades de la Unidad:

Agendas Nacionales, Regionales y Hemisféricas

Contribución:

- Dirigir y coordinar el proceso de elaboración de la Agenda Hemisférica, Asegurar que la misma sea consistente con los mandatos emanados de las Cumbres, los Foros Ministeriales y la nueva misión y visión del IICA.
- Dirigir y coordinar el proceso de revisión y ajuste de las Agendas Nacionales. Asegurar que las mismas sean debidamente consensuadas y actualizadas con las autoridades y sociedad civil en los países, para que respondan a las prioridades y demandas nacionales en materia de desarrollo rural sostenible, seguridad alimentaria y prosperidad rural.
- Dirigir y coordinar el proceso de elaboración de las Agendas Regionales. Asegurar que las mismas contribuyan a los procesos de integración y permitan enfrentar desafíos que superan la capacidad individual de los países.

Sub Objetivo:

Incrementar la eficiencia y asegurar la excelencia técnica, estableciendo mecanismos que mejoren la articulación de los profesionales del IICA en asuntos temáticos y el trabajo en equipo.

Prioridades de la Unidad:

Mejorar la coordinación y articulación entre las Unidades que integran la Secretaría de Cooperación Técnica, y entre ésta y las Oficinas y Especialistas Regionales.

Contribución:

Adoptar procesos y ejecutar acciones para una mayor coordinación y articulación entre las Unidades y especialistas que integran la SCT. Impulsar el empleo de medios más eficaces y eficientes de comunicación. Realizar y presidir reuniones periódicas del Comité de Cooperación Técnica y de Directores de la SCT.

Objetivo Orden Sup: Objetivos de Reposicionamiento Institucional

Sub Objetivo:

Promover la imagen del Instituto como organización internacional de desarrollo que es reconocida y respetada como socio estratégico confiable para contribuir significativamente al desarrollo de la agricultura y el medio rural de las Américas.

Prioridades de la Unidad:

Posicionar al IICA como una organización de excelencia técnica que realiza un aporte significativo al desarrollo agrícola y el bienestar de las comunidades rurales.

Contribución:

Promover y difundir los logros institucionales en materia de servicios de cooperación técnica de excelencia, que responden a las prioridades y demandas de los países, y que son consistentes con los mandatos de las Cumbres y de los Foros Ministeriales.

RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Oficina del Director de la Secretaría Técnica

Sub Objetivo:

Crear una red operativa interinstitucional de cooperación que articule acciones en el ámbito nacional, regional, hemisférico y global, para facilitar el intercambio de las mejores prácticas y el desarrollo de capacidades innovadoras para responder efectivamente a los retos y oportunidades para el desarrollo de la agricultura y el medio rural.

Sub Objetivo:

Impulsar la construcción de una base común de conocimientos e información acerca del desarrollo de la agricultura y el sector rural, en la que participen organismos multinacionales y organizaciones nacionales de excelencia.

Prioridades de la Unidad:

Fortalecimiento y expansión de las relaciones del IICA con los países, Instituciones y Organizaciones Internacionales, con el objetivo de incrementar la oferta, pertinencia y calidad de la cooperación técnica.

Prioridades de la Unidad:

Fortalecimiento y expansión de las relaciones del IICA con los países, Instituciones y Organizaciones Internacionales, con el objetivo de incrementar la oferta, pertinencia y calidad de la cooperación técnica.

Contribución:

Promover las relaciones con Países, Instituciones y Organizaciones para la cooperación Técnica. Acordar, coordinar y supervisar la ejecución y seguimiento de acuerdos y acciones de cooperación en los Países Miembros.

Contribución:

Apoyar a la Dirección de Relaciones con Socios Estratégicos con asesoría técnica y labor de inteligencia, para la concreción de alianzas Estratégicas en los temas y áreas de competencia del IICA: Desarrollo sostenible, Seguridad Alimentaria y Prosperidad rural.

2. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño.

	<i>Resultados Esperados</i>	<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	El IICA dispone e implementa la Agenda Hemisférica de Cooperación Técnica elaborada e implementada	1 Aprobada Agenda Hemisférica del IICA y puesta a disposición de los Ministerios de Agricultura, los socios estratégicos y los sectores público y privado en los países.	30-Jun-03
		2 La Dirección de la SCT ha supervisado y coordinado la implementación las acciones y programas de la Agenda Hemisférica, correspondientes al año 2003.	31-Dic-03
RE2	El IICA dispone de Agendas Nacionales de Cooperación Técnica, actualizadas e implementadas	1 Agendas Nacionales revisadas y ajustadas, de acuerdo con las directrices de la Dirección General; y debidamente consensuadas y actualizadas con las autoridades y sociedad civil en los países.	31-Ene-03
		2 Ajuste e implementación de las acciones y proyectos de las Agendas Nacionales, correspondientes a 2003, supervisado y coordinado por la Dirección de la SCT	30-Jun-03

RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Oficina del Director de la Secretaría Técnica

		3	El Resumen Ejecutivo de Agendas Nacionales ha sido actualizado y está a disposición de la Administración Superior, los Ministerios de Agricultura, los socios estratégicos y los sectores público y privado en los países.	31-Dic-03
RE3	El IICA dispone e implementa las Agendas Regionales de Cooperación Técnica.	1	Aprobadas las Agendas Regionales de Cooperación, de acuerdo con las directrices de la Dirección General.	28-Feb-03
		2	El proceso de implementación y ajuste de las acciones y proyectos de las Agendas Regionales, correspondientes al año 2003, ha sido supervisado y coordinado por la Dirección de la SCT	31-Dic-03
RE4	El Instituto está en capacidad de informar a los países y socios sobre los resultados de la implementación de las Agendas Nacionales, Regionales y Hemisférica.	1	Se dispone de información técnica necesaria para rendir cuentas a los países, socios y clientes sobre los resultados de la implementación de las Agendas. Esta información ha sido preparada por las Oficinas, los Especialistas Regionales y las Unidades de la SCT en la Sede, bajo la coordinación de la Dirección de la SCT.	31-Dic-03
RE5	La SCT del IICA ha alcanzado mayor articulación, coordinación y sinergia.	1	Las Unidades de la SCT abordan acciones de cooperación técnica de manera articulada y conjunta con las Oficinas y los Especialistas Regionales.	31-Dic-03
		2	Se logra mayor coordinación entre las Unidades de la Sede, como producto de las reuniones periódicas del Comité de Cooperación Técnica y reuniones de los Directores de SCT.	31-Dic-03
		3	Se promueven iniciativas e impulsan propuestas que enfatizan la acción conjunta y coordinada.	31-Dic-03
RE6	La SCT del IICA ha logrado mayor grado de pertinencia, eficiencia y efectividad de las acciones y actividades de cooperación técnica que desarrolla.	1	Acciones de cooperación técnica de ámbito hemisférico, regional y nacional, congruentes con los mandatos de las Cumbres y de los Foros Ministeriales, y alineadas con la nueva misión y visión del IICA.	31-Dic-03
		2	Acciones de cooperación técnica consistentes con prioridades y demandas nacionales en materia de desarrollo rural sostenible, seguridad alimentaria y prosperidad rural.	31-Dic-03

RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Oficina del Director de la Secretaría Técnica

RE7	La SCT del IICA ha desarrollado propuestas de liderazgo conceptual y técnico.	1 Promovidas por la Dirección de la SCT, se han desarrollado propuestas conceptuales y técnicas en los temas propios de la cooperación técnica que brinda el IICA: desarrollo rural sostenible, seguridad alimentaria y prosperidad de las comunidades rurales.	31-Dic-03
RE8	El IICA ha alcanzado e implementado acuerdos de cooperación técnica con Países, Instituciones y Agencias internacionales de cooperación técnica	1 Apoyadas labores de inteligencia y prospección para la identificación de posibles partners de la cooperación técnica. 2 La Dirección General y la Dirección de Relaciones con Socios Estratégicos han sido apoyadas y asesoradas técnicamente por las Unidades de la SCT, en la consecución y negociación de acuerdos de cooperación técnica. 3 Supervisión de la ejecución de acciones de cooperación técnica conjunta con países, instituciones y agencias de cooperación, correspondientes al año 2003.	31-Dic-03 31-Dic-03 31-Dic-03
RE9	La SCT desarrolla acciones de cooperación técnica horizontal.	1 Elaborada propuesta conceptual y operativa para el desarrollo de acciones de cooperación técnica horizontal 2 Facilitadas, coordinadas y monitoreadas acciones de cooperación técnica horizontal entre países, regiones y Oficinas del IICA. 3 Cuatro publicaciones sobre facilitación y resultados de la cooperación técnica.	30-Jun-03 31-Dic-03 31-Dic-03

Dirección de Programación

Plan de Acción Anual 2003
Secretaría de Cooperación Técnica del IICA

RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Dirección de Programación

Objetivos Institucionales de las Oficinas

1. Descripción de la contribución de la Oficina al Objetivo(s) de Orden Superior en que concentrará la Oficina.

Objetivo Orden Sup: Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación

Sub Objetivo:

Lograr que las acciones del Instituto se dirijan al logro de resultados significativos para el desarrollo agropecuario y rural de los países de las Américas, impulsando las alianzas estratégicas, la rendición de cuentas a los Estados Miembros y el seguimiento y evaluación continua de su desempeño.

Prioridades de la Unidad:

Implementar un proceso articulado de programación entre las unidades de los distintos ámbitos de acción del Instituto, que posibilite el logro de un adecuado alineamiento de sus respectivas acciones con las orientaciones estratégicas corporativas.

Contribución:

- Implementación del proceso de análisis y aprobación del Programa Presupuesto, del Plan de Acción Anual y de los Instrumentos de Cooperación de todas las Unidades del Instituto, en pro de lograr que los resultados esperados y las acciones de cooperación técnica sean definidas de manera coordinada y estén alineados con las orientaciones estratégicas del PMP 2002-2006 y con las prioridades de las agendas regionales y nacionales de cooperación técnica
- Revisión y actualización periódica de los métodos y procedimientos para la programación de las acciones del Instituto, en función de los avances experimentados por el proceso de transformación institucional.

Sub Objetivo:

Incrementar la eficiencia y asegurar la excelencia técnica, estableciendo mecanismos que mejoren la articulación de los profesionales del IICA en asuntos temáticos y el trabajo en equipo.

Prioridades de la Unidad:

Implementar un proceso articulado de programación entre las unidades de los distintos ámbitos de acción del Instituto, que posibilite el logro de un adecuado alineamiento de sus respectivas acciones con las orientaciones estratégicas corporativas.

Contribución:

Se posibilita un adecuado funcionamiento del Comité de Cooperación Técnica, así como el oportuno cumplimiento de los acuerdos adoptados por ese mecanismo de coordinación institucional, mediante el desempeño de las correspondientes funciones de Secretaría Técnica.

Sub Objetivo:

Mejorar la eficiencia en la gestión financiera y la administración del Instituto, modernizando los métodos y procedimientos gerenciales y administrativos en el contexto de las políticas de prudencia financiera y de eficiencia en el desempeño organizacional e individual.

Prioridades de la Unidad:

Implementar un proceso articulado de programación entre las unidades de los distintos ámbitos de acción del Instituto, que posibilite el logro de un adecuado alineamiento de sus respectivas acciones con las orientaciones estratégicas corporativas.

Contribución:

Apoyo técnico y atención expedita y oportuna a los requerimientos planteados por las Unidades del IICA en materia de Programación, para facilitar el adecuado desarrollo del proceso de programación en los distintos ámbitos geográficos de acción del Instituto.

2. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño.

RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Dirección de Programación

	<i>Resultados Esperados</i>	<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	El Instituto cuenta con un Programa Presupuesto 2004-2005, aprobado por la JIA, y un Plan de Acción Anual 2004, cuyos resultados esperados y acciones de cooperación técnica programadas han sido definidos en estrecha coordinación entre las unidades que operan en los tres ámbitos de acción institucional y, además, responden apropiadamente a las orientaciones estratégicas corporativas establecidas en el PMP 2002-2006, así como a las prioridades de las agendas regionales y nacionales de cooperación técnica.	<p>1 Documento que contiene el Programa Presupuesto 2004-2005, aprobado por la JIA.</p> <p>2 Documento que contiene el Plan de Acción Anual 2004 de las Unidades del Instituto, aprobado por el Director General.</p>	<p>31-Oct-03</p> <p>31-Dic-03</p>
RE2	Las distintas unidades técnicas del Instituto disponen de nuevos instrumentos jurídicos y de cooperación aprobados por el Sub-Comité de Programación, que les permiten iniciar su ejecución oportunamente, asegurando su adecuada correspondencia con las prioridades, políticas, normas, procedimientos e intereses institucionales.	1 Analizados y aprobados (si fuese pertinente) al menos 6 instrumentos jurídicos y de cooperación por mes, y emitidas las correspondientes resoluciones del Sub Comité de Programación a las Unidades, conteniendo las decisiones sobre aprobación, modificación o no aprobación de esos documentos.	31-Dic-03
RE3	Las unidades operativas del Instituto han mejorado la calidad de sus propuestas de instrumentos jurídicos y de cooperación, programa operativo y programa presupuesto, en términos de alineamiento con las orientaciones corporativas, su pertinencia con las demandas nacionales y su articulación entre los diferentes ámbitos de acción institucional, mediante el asesoramiento continuo que reciben en materia de programación y la actualización permanente de los respectivos procedimientos.	1 Atendidas oportunamente al menos 10 consultas por mes de las distintas unidades del Instituto, mediante el planteamiento de observaciones y recomendaciones de distinta naturaleza, para la elaboración o modificación de instrumentos jurídicos y de cooperación técnica.	31-Dic-03
RE4	Los Estados Miembros han incrementado su conocimiento y su capacidad de acceso directo a la información sobre programación del IICA, a través de la base de datos denominada Sistema de Control y Programación, que es operada conjuntamente entre la Unidad de Presupuesto y Control y la DIPRO.	1 Los instrumentos jurídicos y de cooperación, las agendas nacionales y regionales de cooperación técnica, y los resultados esperados del Programa Presupuesto 2004-2005, se mantienen debidamente organizados, actualizados y fácilmente accesibles para propósitos de consulta, en archivos documentales y electrónicos administrados por la DIPRO	31-Dic-03

RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Dirección de Programación

RE5	La Secretaría de Cooperación Técnica dispone de un mecanismo eficiente de registro y seguimiento de las decisiones adoptadas por el Comité de Cooperación Técnica, que facilita la verificación oportuna del avance logrado en el cumplimiento de esos acuerdos.	1 Al menos 12 ayudas memoria de las reuniones mensuales del Comité de Cooperación Técnica, las cuales contienen los respectivos acuerdos adoptados. IDE	31-Dic-03
		2 Se efectúa una verificación mensual del cumplimiento oportuno de los acuerdos del Comité de Cooperación Técnica por parte de los responsables de logros y se incorporan los ajustes pertinentes resultantes de ese análisis.	31-Dic-03

Factores externos condicionantes para el logro de los resultados.

Descripción del Factor

- 1 Se requiere del cumplimiento de los tiempos de entrega de los documentos y opiniones por parte de las Unidades y Oficinas del Instituto, para su consolidación, análisis y entrega oportuna de los documentos finales

Resultados afectados

RE 1, RE 2, RE 5

Dirección de Comercio y Desarrollo de Agronegocios

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Comercio y Desarrollo de los Agronegocios

Area Estratégica: Desarrollo del Comercio y de los Agronegocios

1. Descripción de la contribución de la Dirección del Área Estratégica al Objetivo(s) de Orden Superior en que concentrará.

Objetivo Orden Sup: Promoción del desarrollo sostenible de la agricultura

Sub Objetivo:

Mejorar el diseño de políticas y estrategias

Contribución:

- Sirviendo como una instancia de consulta y capacitación en materia de evaluación y seguimiento de políticas comerciales, agrícolas y sectoriales.
- Apoyando a los países miembros del IICA en aspectos técnicos y temáticos de las negociaciones comerciales sobre agricultura y la administración de acuerdos comerciales multilaterales y regionales.

Sub Objetivo:

Fortalecer el marco institucional mediante la modernización institucional.

Contribución:

- Sirviendo como una instancia de consulta y capacitación en materia de evaluación y seguimiento de políticas comerciales, agrícolas y sectoriales.
- Apoyando a los países miembros del IICA en aspectos técnicos y temáticos de las negociaciones comerciales sobre agricultura y la administración de acuerdos comerciales multilaterales y regionales.

Sub Objetivo:

Adoptar un enfoque más holístico y amplio de la agricultura

Contribución:

- Promoviendo el crecimiento sostenido de las exportaciones agrícolas y del número de exportadores.
- Ayudando a los países miembros del IICA a tener éxito en los mercados internacionales y a promover el comercio internacional de productos agrícolas y agroindustriales de alta calidad y en alta concordancia con las regulaciones internacionales de inocuidad

Sub Objetivo:

Aumentar las inversiones en el sistema agroalimentario.

Contribución:

- Cooperando en el diseño y administración de instrumentos para el desarrollo de mercados internos que ayuden al mejoramiento de la competitividad.

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Comercio y Desarrollo de los Agronegocios

Objetivo Orden Sup: Promoción de la seguridad alimentaria

Sub Objetivo:

Incrementar las inversiones en el sector rural para reducir la pobreza, expandir la oferta de alimentos y mejorar su distribución.

Contribución:

- Cooperando en el diseño y administración de instrumentos para el desarrollo de mercados internos que ayuden al mejoramiento de la competitividad.
- Promoviendo el crecimiento sostenido de las exportaciones agrícolas y del número de exportadores.
- Ayudando a los países miembros del IICA a tener éxito en los mercados internacionales y a promover el comercio internacional de productos agrícolas y agroindustriales de alta calidad y en alta concordancia con las regulaciones internacionales de inocuidad

Sub Objetivo:

Promover el desarrollo y el mejoramiento de los mercados nacionales, incluidos los de bienes, servicios y capital.

Contribución:

- Cooperando en el diseño y administración de instrumentos para el desarrollo de mercados internos que ayuden al mejoramiento de la competitividad.
- Ayudando a los países miembros del IICA a tener éxito en los mercados internacionales y a promover el comercio internacional de productos agrícolas y agroindustriales de alta calidad y en alta concordancia con las regulaciones internacionales de inocuidad

Objetivo Orden Sup: Promoción de la prosperidad rural

Sub Objetivo:

Fortalecer las organizaciones de la sociedad civil y la promoción de una mayor interacción entre los actores de las cadenas alimentarias, con el fin de generar agendas comunes y mejorar sus capacidades para negociar y sus habilidades para defender sus intereses.

Contribución:

- Apoyando a los países miembros del IICA en aspectos técnicos y temáticos de las negociaciones comerciales sobre agricultura y la administración de acuerdos comerciales multilaterales y regionales.

Sub Objetivo:

Modernizar y ampliar los servicios agrícolas para mejorar la productividad.

Contribución:

- Promoviendo el crecimiento sostenido de las exportaciones agrícolas y del número de exportadores.

2. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño y Factores Condicionantes.

Línea de Acción: Desarrollo del Comercio y de los Agronegocios

Descripción de la Línea de Acción: Dar seguimiento a las negociaciones agrícolas de la OMC y el ALCA, capacitar a los negociadores comerciales y realizar estudios sobre políticas de comercio agrícola e integración económica.

Resultados Esperados

Indicadores de desempeño

Fecha logro

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Comercio y Desarrollo de los Agronegocios

RE1	Unidades del sector público y privado encargadas de las negociaciones comerciales con capacidad e información para atender los temas de las negociaciones comerciales multilaterales, regionales y bilaterales agrícolas, con énfasis en las negociaciones de ALCA y OMC	1	Coordinado por medio de los especialistas regionales, seminarios/talleres sobre estado actual de las negociaciones comerciales.	31-Dic-03
		2	Definido nuevo esquema de funcionamiento del GINA y puesta en marcha del programa de actividades.	31-Dic-03
		3	Promovido acercamiento con el Comité de agricultura de la OMC, Grupo de Negociadores Agrícolas del ALCA y Codex Alimentarius.	31-Dic-03
RE2	Se pone a disposición de los países del hemisferio información para que puedan adecuar sus políticas a la normativa comercial derivada de acuerdos comerciales, con énfasis en ALCA y OMC	1	Desarrollado un taller hemisférico sobre "Impactos en el comercio agrícola de las políticas agrícolas y sectoriales adoptadas por los países del hemisferio"	31-Dic-03
		2	Desarrollados dos talleres sobre avances y situación actual de las negociaciones ALCA y OMC	31-Dic-03
RE3	Los negociadores comerciales, representantes del sector público y privado disponen de información actualizada sobre el estado y evolución de las negociaciones y acuerdos comerciales agrícolas multilaterales (OMC, ALCA), regionales y bilaterales.	1	Reformulada la imagen y funcionamiento de Infoagro/Comercio y otros métodos de difusión de acuerdos comerciales para mantener informados a los usuarios sobre los temas en cuestión.	31-Dic-03
		2	Difundida información y reportes analíticos una vez al mes por medio de Infoagro/Comercio.	31-Mar-03

Descripción de la Línea de Acción: Apoyar a los Estados Miembros en el proceso de análisis y ajuste de las políticas que afectan el desarrollo de la agricultura y el sector rural.

	<i>Resultados Esperados</i>		<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	Ministros de agricultura y funcionarios público-privados conocen la contribución real de la agricultura al desarrollo económico de su país. (Trabajo conjunto con la Dir. Plan. Estrat. y Moder. Inst.)	1	Elaborado documento sobre los encadenamientos y elasticidades de equilibrio general para la agricultura ampliada en al menos 10 países.	31-Dic-03
		2	Publicada metodología para la generación y actualización de matrices de contabilidad social: Caso Costa Rica.	31-Dic-03

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Comercio y Desarrollo de los Agronegocios

RE2	Actualizados los indicadores sobre la evolución y desempeño de productos agroalimentarios en las Américas.	1 Publicados en Infoagro/Comercio los indicadores de ventajas comparativas reveladas por producto, país y región de las Américas	30-Nov-03
		2 Publicados en Infoagro/Comercio indicadores de dinamismo comercial según origen y destino de comercio.	30-Nov-03

Descripción de la Línea de Acción: Promover y desarrollar instrumentos para el desarrollo del mercado doméstico, así como de agronegocios con un fuerte compromiso con la calidad y la inocuidad de los alimentos.

	<i>Resultados Esperados</i>	<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	Al menos tres nuevos Países Miembros del IICA disponen de instrumentos técnicos para el establecimiento de bolsas de productos agropecuarios; para el desarrollo de nuevas formas de financiamiento al sector agropecuario y para el desarrollo de compañías de servicios de apoyo a la comercialización.	1 Realizados al menos 3 cursos de capacitación para corredores y administradores de Bolsas.	31-Jul-03
		2 Consolidados mercados de origen en tres zonas de producción del Perú	31-Jul-03
		3 Promocionadas al menos dos empresas integradoras para la producción y comercialización.	31-Dic-03
		4 Desarrollados convenios de absorción de cosechas en al menos dos países.	31-Jul-03
		5 Consolidado el sistema Infoagro/Interbolsas en el continente.	31-Dic-03
		6 Organizado el componente técnico del Décimo Encuentro Continental de Bolsas y realizar una simulación de negocios internacionales entre las bolsas	30-Nov-03
		7 Apoyo a la Asociación de Porcicultores en la elaboración de las normas para la comercialización de la carne de cerdo en la bolsa de Costa Rica	31-Jul-03
		8 Apoyados por los menos dos países en la elaboración de Proyectos para la modernización de mercados mayoristas de distribución.	31-Dic-03

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Comercio y Desarrollo de los Agronegocios

		9	Elaborados los instrumentos para determinar el momento oportuno de compra y venta de productos en bolsas de productos agropecuarios y la negociación de instrumentos financieros.	31-Dic-03
RE2	Agroempresarios y técnicos de los sectores público y privado, de los países seleccionados (El Salvador, Guatemala, Costa Rica y Ecuador) conocen las ventajas de utilizar en sus productos marcas y sellos de calidad como herramientas de comercialización y acceso a mercados.	1	Realizados en coordinación con los Especialistas Regionales, tres talleres de promoción y capacitación sobre normas técnicas y sellos de diferenciación.	31-Ago-03
		2	Realizados en coordinación con los especialistas regionales en tres países sendos diagnósticos del entorno jurídico que regula el empleo de signos de diferenciación y se identifican productos con potencial de emplear sellos distintivos en su comercialización.	30-Oct-03
		3	Elaborada una guía –protocolo de procedimientos- para la implementación de signos de diferenciación.	30-Oct-03
RE3	Actores de 20 cadenas agroalimentarias se organizan y ponen en marcha acciones para el mejoramiento de su competitividad.	1	Impartidos 6 cursos de capacitación a Funcionarios de los sectores público y privado (Áreas Central, Andina, Sur y Caribe) para la aplicación del Enfoque de Cadenas y Diálogo para la Acción	30-Jun-03
		2	Realizadas 20 investigaciones sobre la situación de competitividad de cadenas agroalimentarias seleccionadas (Panamá, región centroamericana – Alianza con INCAE- Honduras y uno por región en restantes regiones).	30-Oct-03
		3	Concertados y en marcha 20 acuerdos de competitividad	30-Nov-03
		4	Tres publicaciones sobre 3 cadenas (Honduras) competitividad en Honduras (Maíz, leche, café).	30-Nov-03
RE4	Acuerdo centroamericano para coordinar acciones para el mejoramiento de la competitividad de una cadena agroalimentaria a seleccionar	1	Reunión de trabajo centroamericana entre actores de una cadena para identificar problemas comunes que pueden tener una solución regional.	31-Ago-03

Descripción de la Línea de Acción: Fomentar el comercio en los mercados internacionales

1

Resultados Esperados

Indicadores de desempeño

Fecha logro

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Comercio y Desarrollo de los Agronegocios

RE1	En ejecución la primera etapa del Programa Interamericano para la Promoción de Comercio y Negocios Agrícolas (ver propuesta independiente del programa hecha a Comité Ejecutivo)	1	Definidos los planes de negocios de los diferentes módulos.	31-Mar-03
		2	Definida la estrategia para la obtención de recursos y la operativa del programa.	30-Jun-03
		3	Diseñado el modelo de información de mercados.	31-Dic-03
RE2	Desarrollados los programas plataformas para la exportación de Costa Rica y El Salvador, y promovida la utilización esta metodología en al menos dos nuevos países (en coordinación de las Oficinas del IICA y los especialistas regionales).	1	Impartidos los módulos de la etapa de capacitación, revisados los documentos de la validación de los productos y acompañado a los empresarios en la etapa de mercadeo in situ (Costa Rica y El Salvador).	31-Oct-03
		2	Establecidos contactos y visitas para la promoción de las plataformas en al menos dos países. En caso de concertarse el desarrollo de las plataformas las actividades respectivas iniciarían a partir de marzo del 2003.	31-Mar-03

<i>Nº</i>	<i>Descripción</i>	<i>Resultados Afectados</i>
FC1	El cumplimiento de los resultados esperados RE.2 relacionados con el desarrollo de las plataformas para la exportación dependerá de que los diferentes países reúnan los recursos financieros necesarios	RE 2
FC2	El cumplimiento del resultado esperado RE.4 dependerá de los intereses de cada organización y de la habilidad para obtener financiamiento alterno para estas actividades	RE 4
FC3	El cumplimiento del resultado esperado RE.1 está condicionado a la aprobación final del Programa por parte del Comité Ejecutivo, así como de la habilidad de la Institución para asignar una fuente especial de recursos para la puesta en marcha del proyecto en sus primeros dos años.	RE 1

RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Comercio y Desarrollo de los Agronegocios

Objetivos Institucionales de las Oficinas

1. Descripción de la contribución de la Oficina al Objetivo(s) de Orden Superior en que concentrará la Oficina.

Objetivo Orden Sup: Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación

Sub Objetivo:

Incrementar la eficiencia y asegurar la excelencia técnica, estableciendo mecanismos que mejoren la articulación de los profesionales del IICA en asuntos temáticos y el trabajo en equipo.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

Una red articulada y coherente que permite incrementar la eficiencia y asegurar la excelencia técnica en materia de Comercio y Desarrollo de los Agronegocios.

Sub Objetivo:

Mejorar la eficiencia en la gestión financiera y la administración del Instituto, modernizando los métodos y procedimientos gerenciales y administrativos en el contexto de las políticas de prudencia financiera y de eficiencia en el desempeño organizacional e individual.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

Captados recursos que apoyan la cooperación técnica brindada por el Área de Comercio y Agronegocios.

Objetivo Orden Sup: Objetivos de Reposicionamiento Institucional

Sub Objetivo:

Promover la imagen del Instituto como organización internacional de desarrollo que es reconocida y respetada como socio estratégico confiable para contribuir significativamente al desarrollo de la agricultura y el medio rural de las Américas.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

Promovida la imagen del IICA como organización de desarrollo entre el sector privado agrícola y agroalimentario de las Américas.

**RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y
Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional**
Comercio y Desarrollo de los Agronegocios

Sub Objetivo:

Impulsar el desarrollo y fortalecimiento de alianzas estratégicas con organizaciones multilaterales de cooperación y financiamiento para estimular la movilización de recursos hacia la creación de prosperidad y la reducción de la pobreza en las comunidades rurales.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

Fortalecidas las relaciones del IICA con el sector agrícola y agroalimentario.

2. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño.

	Resultados Esperados	Indicadores de desempeño	Fecha logro
RE1	El IICA cuenta con una Red de especialistas en comercio y agronegocios articulada y coherente para brindar cooperación técnica.	1 Elaborado y difundido un documento sobre las líneas de acción y prioridades del Área de Comercio y Agronegocios.	30-Mar-03
		2 Establecido en espacio para reuniones virtuales por medio de INFOAGRO/Comercio	30-Jun-03
RE2	El Área de Comercio y Agronegocios cuenta con lineamientos claros para la atención de solicitudes de cooperación técnica y financiera.	1 Definidos los lineamientos para la atención de solicitudes de cooperación técnica y financiera	30-Mar-03
		2 Elaborados informes financieros sobre la captación de recursos externos de los socios y beneficiarios del accionar del Área de Comercio y Agronegocios.	31-Dic-03
RE3	El Área de Comercio y Agronegocios fortalece las relaciones con el sector agrícola y agroalimentario	1 Establecida carta de entendimiento con GMA.	30-Jun-03
		2 Renovada la Carta de Entendimiento con FITT.	30-Jun-03
		3 Definido el futuro de AGRIEXPORTAMERICAS.	
		4 Establecido contacto con Market Information. Organization of the Americas, FEPALE y FIAB entre otras.	31-Jul-03
RE4	El sector privado agrícola y agroalimentario de las Américas conoce la oferta del Área de Comercio y Agronegocios.	1 Presentada la oferta técnica del Área de Comercio y Agronegocios en INFOAGRO/COMERCIO.	31-Mar-03

**RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y
Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional**

Comercio y Desarrollo de los Agronegocios

- 2 Atendidas las demandas de cooperación técnica en los temas relacionados con: análisis de políticas agrícolas y sectoriales, negociaciones comerciales e integración, fortalecimiento de mercados internos, inserción en mercados externos; así como, en los temas relacionados con Programa Interamericano para la promoción del comercio y negocios agrícolas y la inocuidad de los alimentos

31-Dic-03

Dirección de Tecnología e Innovación

Plan de Acción Anual 2003
Secretaría de Cooperación Técnica del IICA



RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Tecnología e Innovación

Area Estratégica: Tecnología e Innovación

1. Descripción de la contribución de la Dirección del Área Estratégica al Objetivo(s) de Orden Superior en que concentrará.

Objetivo Orden Sup: Promoción del desarrollo sostenible de la agricultura

Sub Objetivo:

Mejorar el diseño de políticas y estrategias

Contribución:

El Área (bajo las líneas de acción 2, 3 y 4) coopera con los países en el diseño y propuestas para la armonización de políticas de innovación tecnológica en los siguientes campos: i) propiedad intelectual; ii) políticas de bioseguridad para nuevas agrobiotecnologías; iii) financiamiento de la innovación tecnológica a lo largo de la cadena agroalimentaria; iv) evaluación de impacto socioeconómico y prioridades de investigación y v) gestión de sistemas de información científica y tecnológica.

Sub Objetivo:

Fortalecer el marco institucional mediante la modernización institucional.

Contribución:

El Área apoya a los países en los procesos de modernización de sus organizaciones de Innovación Tecnológica a dos niveles. Mediante la línea de acción Fortalecimiento de las capacidades nacionales para la innovación se desarrollan acciones a nivel nacional, donde los clientes y usuarios son instituciones públicas como INIAs y privadas como fundaciones de I&D. A nivel regional, se apoya el fortalecimiento de instancias hemisféricas o regionales (FORAGRO, PROCIs) mediante la línea de acción Apoyo a la Consolidación del Sistema Regional de Innovación Tecnológica

Objetivo Orden Sup: Promoción de la seguridad alimentaria

Sub Objetivo:

Apoyar la modernización de las instituciones para que su planificación, formulación y ejecución de políticas y estrategias sean más efectivas.

Contribución:

El Área apoya a los países en los procesos de modernización de sus organizaciones de Innovación Tecnológica a dos niveles. Mediante la línea de acción Fortalecimiento de las capacidades nacionales para la innovación se desarrollan acciones a nivel nacional, donde los clientes y usuarios son instituciones públicas como INIAs y privadas como fundaciones de I&D. A nivel regional, se apoya el fortalecimiento de instancias hemisféricas o regionales (FORAGRO, PROCIs) mediante la línea de acción Apoyo a la Consolidación del Sistema Regional de Innovación Tecnológica

Sub Objetivo:

Promover el desarrollo y el mejoramiento de los mercados nacionales, incluidos los de bienes, servicios y capital.

Contribución:

Bajo la Línea de desarrollo y gestión de un sistema hemisférico de información, (en el marco de INFOTEC) el Área promueve la conformación un Mercado de Tecnologías, para favorecer el contacto entre oferentes y demandantes de insumos, información y servicios tecnológicos.

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Tecnología e Innovación

Objetivo Orden Sup: Promoción de la prosperidad rural

Sub Objetivo:

Diseñar políticas y estrategias apropiadas orientadas a los grupos más vulnerables de la economía rural.

Sub Objetivo:

Modernizar y ampliar los servicios agrícolas para mejorar la productividad.

Sub Objetivo:

Desarrollar las capacidades institucionales de las organizaciones agrícolas y rurales para aumentar su eficiencia y eficacia y participar en acciones público-privadas conjuntas.

Contribución:

El Área (bajo las líneas de acción 2, 3 y 4) coopera con los países en el diseño y propuestas para la armonización de políticas de innovación tecnológica en los siguientes campos: i) propiedad intelectual; ii) políticas de bioseguridad para nuevas agrobiotecnologías; iii) financiamiento de la innovación tecnológica a lo largo de la cadena agroalimentaria; iv) evaluación de impacto socioeconómico y prioridades de investigación y v) gestión de sistemas de información científica y tecnológica.

Contribución:

El Área coopera con el mejoramiento de los servicios relacionados con tecnología agropecuaria de los países (investigación, extensión y acceso a la información) a través de sus 4 líneas de acción. Las acciones en este sentido incluyen el análisis y generación de alternativas de organización para la modernización de servicios de investigación y extensión agropecuaria, el apoyo a mecanismos para la cooperación en innovación tecnológica (incluido el financiamiento vía copatrocinio de FONTAGRO), el desarrollo de políticas sobre modernización de los servicios tecnológicos, el ofrecimiento de mecanismos para compartir información tecnológica y el acceso a tecnología de punta a través de sistemas de información.

Contribución:

El Área apoya a los países en los procesos de modernización de sus organizaciones de Innovación Tecnológica a dos niveles. Mediante la línea de acción Fortalecimiento de las capacidades nacionales para la innovación se desarrollan acciones a nivel nacional, donde los clientes y usuarios son instituciones públicas como INIAs y privadas como fundaciones de I&D. A nivel regional, se apoya el fortalecimiento de instancias hemisféricas o regionales (FORAGRO, PROCIs) mediante la línea de acción Apoyo a la Consolidación del Sistema Regional de Innovación Tecnológica

2. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño y Factores Condicionantes.

Línea de Acción: Tecnología e Innovación

Descripción de la Línea de Acción: Fortalecer las capacidades nacionales para la innovación tecnológica.

2

Resultados Esperados

Indicadores de desempeño

Fecha logro

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Tecnología e Innovación

RE1	Se ha contribuido al fortalecimiento institucional de la innovación tecnología agropecuaria de los países, capacitando Directivos y líderes públicos y privados de Investigación y desarrollo tecnológico en gestión de la innovación tecnológica	1 Programa de curso sobre vinculación tecnológica publico-privada elaborado mediante alianza con UNICAMP, PROCIs, ISNAR	30-Oct-03
		2 Curso corto Regional celebrado en UNICAMP	31-Dic-03
		3 Compendio electrónico elaborado con los contenidos de ponencias de gestión de la innovación del curso	31-Dic-03
RE2	Institutos nacionales de investigación y mecanismos regionales de investigación cuentan con los elementos para desarrollar sistemas de información científica y tecnológica (acción conjunta con Especialistas regionales y PROCIs)	1 Guía elaborada incluyendo elementos de política institucional sobre TIC y alternativas de organización de los sistemas de información	30-May-03
		2 Taller en por lo menos dos regiones para la discusión de las guías e intercambio de experiencias (En cooperación con PROCINDINO y PROCISUR)	31-Ago-03
RE3	Se ha contribuido a la modernización de las estructuras nacionales públicas y privadas que fomentan el cambio tecnológico mediante la exposición de directivos y líderes a experiencias de gestión institucional de la innovación orientada al agronegocio (Acción con EMBRAPA, constituyentes de FORAGRO nacionales y regionales, ISNAR)	1 Documentos sobre experiencias de innovaciones institucionales nacionales por lo menos en dos países por región	31-Dic-03
		2 Taller Regional coincidente con el Comité Ejecutivo de FORAGRO para compartir y divulgar las mismas	31-Dic-03

Descripción de la Línea de Acción: Apoyar el diseño e implementación de políticas de innovación tecnológica, vinculadas con los objetivos estratégicos y las prioridades de la región.

	<i>Resultados Esperados</i>	<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	Los tomadores de decisión de los Ministerios de Agricultura y Desarrollo Rural de los países de la Región cuentan con elementos conceptuales y metodológicos para el diseño de políticas para la modernización de los sistemas de extensión agropecuaria	1 Documento con censo de instituciones de extensión y tipología de modelos de extensión caracterizados y divulgado.	28-Feb-30

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Tecnología e Innovación

		2 Documentos analíticos sobre la situación y tendencias institucionales en extensión en las cuatro regiones estudiadas y sobre políticas prioritarias identificadas de extensión, elaborados y divulgados	30-Mar-03
		3 Taller Regional sobre políticas de extensión celebrado (en sitio por definir, posiblemente Costa Rica o Colombia) e intervenciones necesarias para su instrumentación, incluyendo una red regional de extensión, contando la participación de gerentes de programas y procesos de extensión y extensionistas líderes.	30-Abr-03
		4 Memorias del Taller Regional de Extensión divulgadas	30-Jun-03
RE2	Los países centroamericanos disponen de una propuesta de normativa regional sobre bioseguridad con énfasis en OVMs (plantas transgénicas) para uso agropecuario y de elementos para configurar una estrategia en biotecnología agrícola en la Región	1 Diagnósticos de la situación y necesidades de los 6 países preparado, incluyendo una síntesis de la problemática regional	28-Feb-03
		2 Documento conteniendo una propuesta de normativa regional tipo conducente a la regulación de OVMs y a la armonización regional entregado a los Ministros del CAC	30-Abr-03
		3 Elementos de una estrategia regional en torno a las nuevas agrobiotecnologías a ser entregada a los Ministros del CAC	30-Abr-03
		4 Perfil de proyecto sobre fortalecimiento de capacidades nacionales en bioseguridad, mediante la acción y cooperación regional, consensado con los ministros del CAC y sometido a donantes para la cooperación técnica del IICA en el tema movlizando recursos externos	31-Dic-03
RE3	Marco conceptual y operativo para brindar cooperación técnica en políticas y gestión de la propiedad intelectual para la innovación tecnológica agropecuaria disponible y compartido con las instituciones clientes del Área.	1 documento proyecto guía para la cooperación del IICA en DPI mediante alianzas estratégicas (OMPI, ISNAR, UPOV-paises) y la participación de profesionales asociados al IICA expertos en el tema	30-Jun-03
		2 Documento conteniendo la situación de los países en el cumplimiento de acuerdos internaciones y normativas y necesidades relacionadas con la propiedad intelectual compilada, analizada y análisis divulgada en talleres regionales	30-Oct-03
		3 Un taller regional sobre políticas de vinculación tecnológica (público privada) y la gestión de los DPI para la innovación	31-Dic-03

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Tecnología e Innovación

Descripción de la Línea de Acción: Apoyar el proceso de consolidación del Sistema Regional de Innovación Tecnológica y la reducción de la brecha tecnológica entre los países.

	<i>Resultados Esperados</i>	<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	Se ha fortalecido el diálogo hemisférico entre países y el desarrollo de Agenda Regional de I&D vía la consolidación de FORAGRO y la implementación su plan de acción para el año 2003 por medio del Secretariado Técnico del IICA en conjunto con los constituyentes nacionales y regionales del Foro.	1 Documentos sobre la situación y actividades en por lo menos dos de los cuatro temas prioritarios identificadas en Brasilia 2002: Nuevas biotecnologías e innovación tecnológica para los agronegocios (acción compartida con los PROCIs)	31-Dic-03
		2 Documento conteniendo los términos de referencia y plan de trabajo sobre la evaluación del desempeño del Sistema Regional de I&D, a ser aprobado por el CE del Foro	30-Sep-03
		3 Celebrada la Reunión anual del Comité del Foro en Septiembre	31-Oct-03
RE2	Se han incrementado el conocimiento y acervo tecnológico de los países mediante la divulgación de los resultados de investigaciones multinacionales y la evaluación de impacto de resultados de proyectos seleccionados de FONTAGRO (tarea conjunta con el SE de FONTAGRO y dependiendo de la movillización de recursos del Fondo)	1 Documento sobre programación de las actividades de divulgación de resultados de la investigación multinacional y resumen descriptivo de proyectos en ejecución	30-May-03
		2 Divulgación de los resultados del proyecto de políticas de extensión con la participación de por lo menos 10 países;	30-Abr-03
		3 Taller Regional (sitio por definir) sobre el proyecto de globalización, comercio y escenarios tecnológicos	30-Nov-03
		4 Marco metodológico elaborado para la evaluación de impacto tecnológico y socioeconómico de resultados de proyectos de FONTAGRO y ensayado en un proyecto.	31-Dic-03
RE3	Se han consolidado y/o readecuado los mecanismos de cooperación e integración tecnológica subregionales entre países mediante: a) la reactivación del SICTA; b) el desarrollo de agendas regionales integradas con la hemisférica para el caso de PROCIANDINO, PROCINORTE, PROCISUR, PROCITROPICOS y PROCICARIBE.	1 Convenio Países-IICA-CATIE firmado y en operación en apoyo al SICTA	31-Dic-03

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Tecnología e Innovación

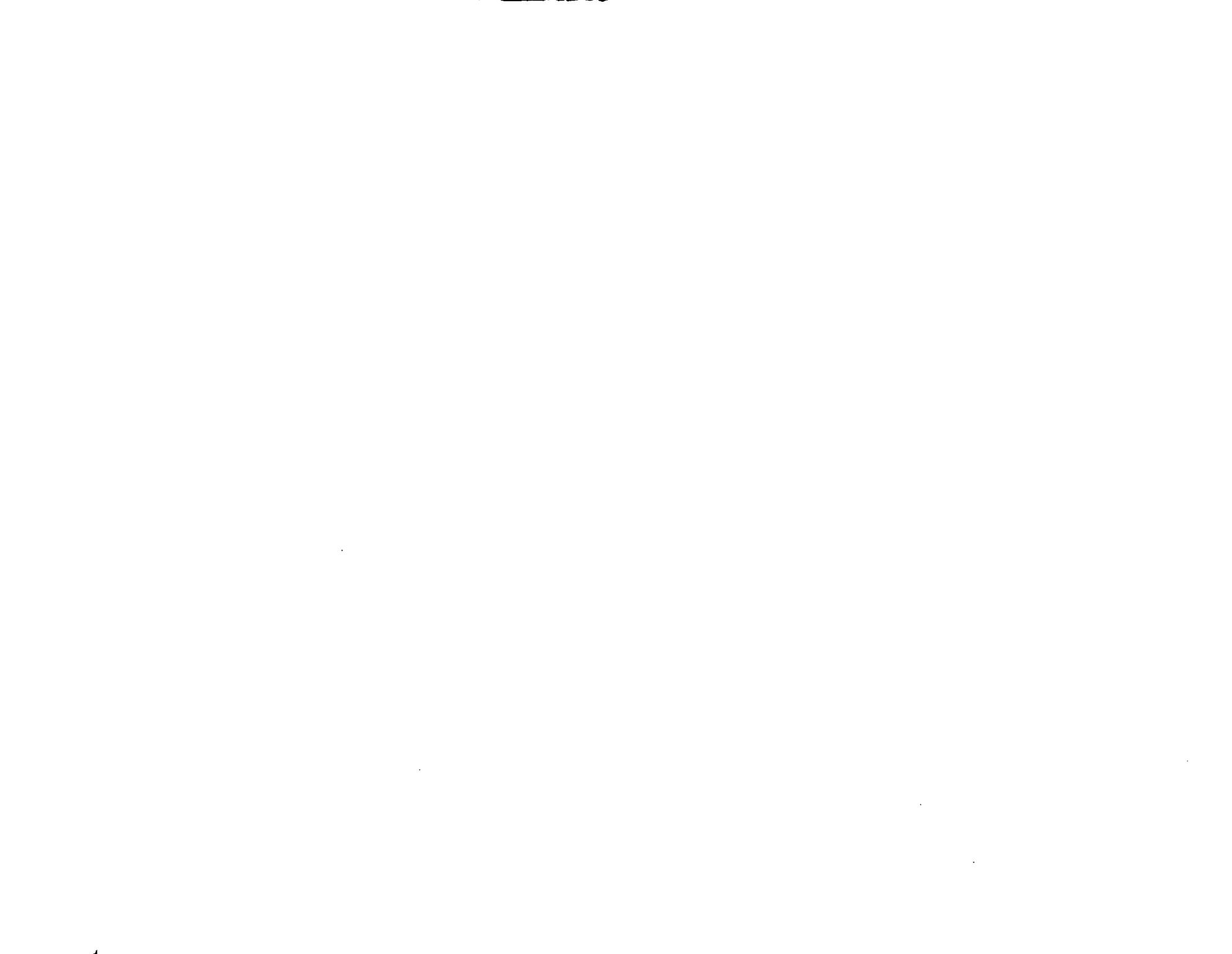
RE4	Los Estados Miembros cuentan con información clave, conclusiones y recomendaciones sobre el desempeño actual y prospectivo de la agricultura, desde la perspectiva tecnológica en apoyo al diseño e instrumentación de políticas agrícolas.	2 Nuevos convenios suscritos e integración de agendas IICA-PROCI en marcha para los casos de PROCISUR, PROCIANDINO y PROCITROPICOS	30-Jun-03
		3 Agenda IICA- PROCIs-FORAGRO integrada alrededor de los temas prioritarios y por lo menos dos acciones conjuntas regionales en los campos prioritarios de FORAGRO en desarrollo como respuesta a las prioridades hemisféricas.	31-Dic-03
		1 Bases de datos sobre producción, productividad y en general desempeño agrícola regional establecidas	31-Dic-03
		2 Documento anual analítico sobre la situación del agricultura regional y orientaciones para la innovación tecnológica difundido vía las ACs, FORAGRO, PROCIs, otros	31-Dic-03

Descripción de la Línea de Acción: Desarrollar y gestionar un sistema hemisférico de información científico-tecnológico para la agricultura y el desarrollo rural.

<i>Resultados Esperados</i>	<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1 El Sistema de Información Científico y Tecnológico Agropecuario (INFOTEC) se encuentra a disposición de la comunidad científica-tecnológica y el sector productivo, y operando con elementos adicionales a los que tiene actualmente: directorio de expertos, mecanismos de comunicación virtual e interfase apropiada para red de especialistas asociados al área, mercado electrónico de tecnologías	1 Sistema infotec.ws en línea y boletines semanales (50 boletines en el año) con novedades en tecnología	31-Dic-03
	2 Base de expertos en funcionamiento	30-Sep-03
	3 Listas de correo y/o foros electrónicos según las necesidades de comunicación de cada red de especialistas que se forme.	31-Dic-03
RE2 Se ha diseñado un sistema de indicadores tecnológicos agropecuarios de utilidad para los tomadores de decisiones y el diseño de políticas tecnológicas	1 Guía conceptual para la recopilación de indicadores de ciencia / tecnología y de innovación tecnológica agropecuarias.	31-Dic-03

**RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa
Desarrollo Rural Sostenible**

<i>Nº</i>	<i>Descripción</i>	<i>Resultados Afectados</i>
FC1	Apoyo de los representantes de los países.	Todos



RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Desarrollo Rural Sostenible

Objetivos Institucionales de las Oficinas

1. Descripción de la contribución de la Oficina al Objetivo(s) de Orden Superior en que concentrará la Oficina.

Objetivo Orden Sup: Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación

Sub Objetivo:

Incrementar la eficiencia y asegurar la excelencia técnica, estableciendo mecanismos que mejoren la articulación de los profesionales del IICA en asuntos temáticos y el trabajo en equipo.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

- Conformación de un equipo ampliado de especialistas en desarrollo sostenible, que incluya a los especialistas del IICA (sede regionales, y nacionales), así como expertos de instituciones aliadas.
- Desarrollo de metodologías y materiales para la capacitación y autopreparación del equipo en la visión del desarrollo rural con enfoque territorial
- Formulación de una propuesta para negociar recursos de fuente externa para consolidar el SGC.

Sub Objetivo:

Mejorar las capacidades y aptitudes del personal del Instituto en función de los requerimientos del proceso de transformación institucional, enfatizando el reconocimiento al desempeño y el desarrollo integral del capital humano.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

- Desarrollo de metodologías para sistematización de experiencias.
- Programa de Capacitación virtual y presencial a especialistas regionales y nacionales de DRS.

Objetivo Orden Sup: Objetivos de Reposicionamiento Institucional

Sub Objetivo:

Crear una red operativa interinstitucional de cooperación que articule acciones en el ámbito nacional, regional, hemisférico y global, para facilitar el intercambio de las mejores prácticas y el desarrollo de capacidades innovadoras para responder efectivamente a los retos y oportunidades para el desarrollo de la agricultura y el medio rural.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

Coordinación de la red de Gestión del Conocimiento con especialistas regionales y socios clave.

**RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y
Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional
Desarrollo Rural Sostenible**

Sub Objetivo:

Impulsar el desarrollo y fortalecimiento de alianzas estratégicas con organizaciones multilaterales de cooperación y financiamiento para estimular la movilización de recursos hacia la creación de prosperidad y la reducción de la pobreza en las comunidades rurales.

Sub Objetivo:

Impulsar la construcción de una base común de conocimientos e información acerca del desarrollo de la agricultura y el sector rural, en la que participen organismos multinacionales y organizaciones nacionales de excelencia.

Prioridades de la Unidad:

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

- Negociación y establecimiento de TRES nuevos convenios de cooperación con socios estratégicos.
- Formulación de cuatro perfiles de proyectos y para acceder a financiamiento externo.

Contribución:

El SGC se manejará como instrumento para: caracterizar experiencias de mejores prácticas; experimentar nuevas prácticas; capacitación virtual y presencial; facilitar la articulación con socios clave; generar nuevas iniciativas y trabajos conjuntos.

2. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño.

	<i>Resultados Esperados</i>	<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	Puesta en marcha de Módulo de Gestión Virtual para uso de especialistas en DRS.	1 Reducción de costos de comunicaciones.	31-Dic-03
		2 Facilitado el diálogo e incrementada la frecuencia de las comunicaciones entre los miembros del equipo DRS.	31-Dic-03
		3 Aplicación de instrumentos para sistematizar experiencia de cooperación técnica.	30-Jun-03
RE2	Estructuración y puesta en marcha de Primera fase del Sistema de Gestión del Conocimiento para uso de especialistas en DRS	1 Documento conceptual del Sistema de Gestión del Conocimiento en Desarrollo Rural Sostenible elaborado.	28-Feb-03
		2 Propuesta del Sistema de Gestión del Conocimiento en Desarrollo Rural Sostenible elaborada.	30-Jun-03
		3 Nodo Central del Sistema de Gestión del Conocimiento en Desarrollo Rural Sostenible en proceso de implementación	31-Dic-03

RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Desarrollo Rural Sostenible

		4 Al menos tres nodos regionales del Sistema de Gestión del Conocimiento en Desarrollo Rural Sostenible en proceso de implementación.	31-Dic-03
		5 Al menos un nodo nacional del Sistema de Gestión del Conocimiento en Desarrollo Rural Sostenible en proceso de implementación, vinculado a un nodo regional.	31-Dic-03
RE3	Implementado programa de capacitación y actualización profesional para el equipo técnico de desarrollo rural del IICA	1 Instrumentación y puesta en marcha de procesos de capacitación y actualización profesional, sobre políticas, enfoques conceptuales, instrumentos, técnicas y métodos para el análisis territorial	30-Nov-03
		2 Sistematización de al menos una experiencia de "mejores prácticas" en cada una de las regiones.	30-Nov-03
		3 Programa virtual de capacitación diseñado y operando	30-Nov-03
RE4	Fortalecido trabajo conjunto con socios clave	1 Al menos una iniciativa conjunta con socios del Grupo Inter. Agencial de Desarrollo Rural.	30-Sep-03
		2 Al menos una iniciativa de trabajo conjunto con socios regionales fuera del Grupo Inter. Agencial de Desarrollo Rural (e.g. Universidades, ONG, etc.).	30-Sep-03
		3 Al menos una iniciativa de trabajo conjunto con socios extrarregionales (e.g. LEADER, OECD, Universidades Europeas).	30-Sep-03
RE5	Creación y puesta en marcha de mecanismos de articulación con técnicos nacionales y regionales de desarrollo rural	1 Creación de al menos 3 grupos de gestión (Sede, Región, países) para el desarrollo de proyectos conjuntos.	30-Jun-03
		2 Creación del grupo de análisis de especialistas del IICA (Task Force) en Mujer Rural y Desarrollo.	30-Jun-03
RE6	En funcionamiento programa de publicaciones técnicas.	1 Documentos de posicionamiento institucional sobre el enfoque territorial del desarrollo rural sostenible.	30-Mar-03
		2 Un documento técnico sobre enfoques conceptuales, instrumentos, técnicas y métodos para el análisis territorial integral.	30-Ago-03

**RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y
Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional**
Desarrollo Rural Sostenible

RE7	Realización de Seminario Internacional de Desarrollo Rural con socios estratégico y especialistas en DRS	3	Un documento técnico sobre enfoques conceptuales, instrumentos, técnicas y métodos para la valorización de bienes y servicios ambientales para el desarrollo rural.	30-Ago-03
		4	Un documento técnico sobre servicios ambientales, amenidades rurales, turismo rural y, mujer rural y desarrollo territorial	30-Ago-03
		1	Financiamiento básico gestionado.	30-Mar-03
		2	Alianzas estratégicas concertadas.	30-Jun-03
		3	Programa definido	30-Mar-03
		4	Invitados especiales contactados.	30-Mar-03
		5	Logística.	31-Oct-03
		6	Taller realizado.	30-Nov-03

Factores externos condicionantes para el logro de los resultados.

Descripción del Factor

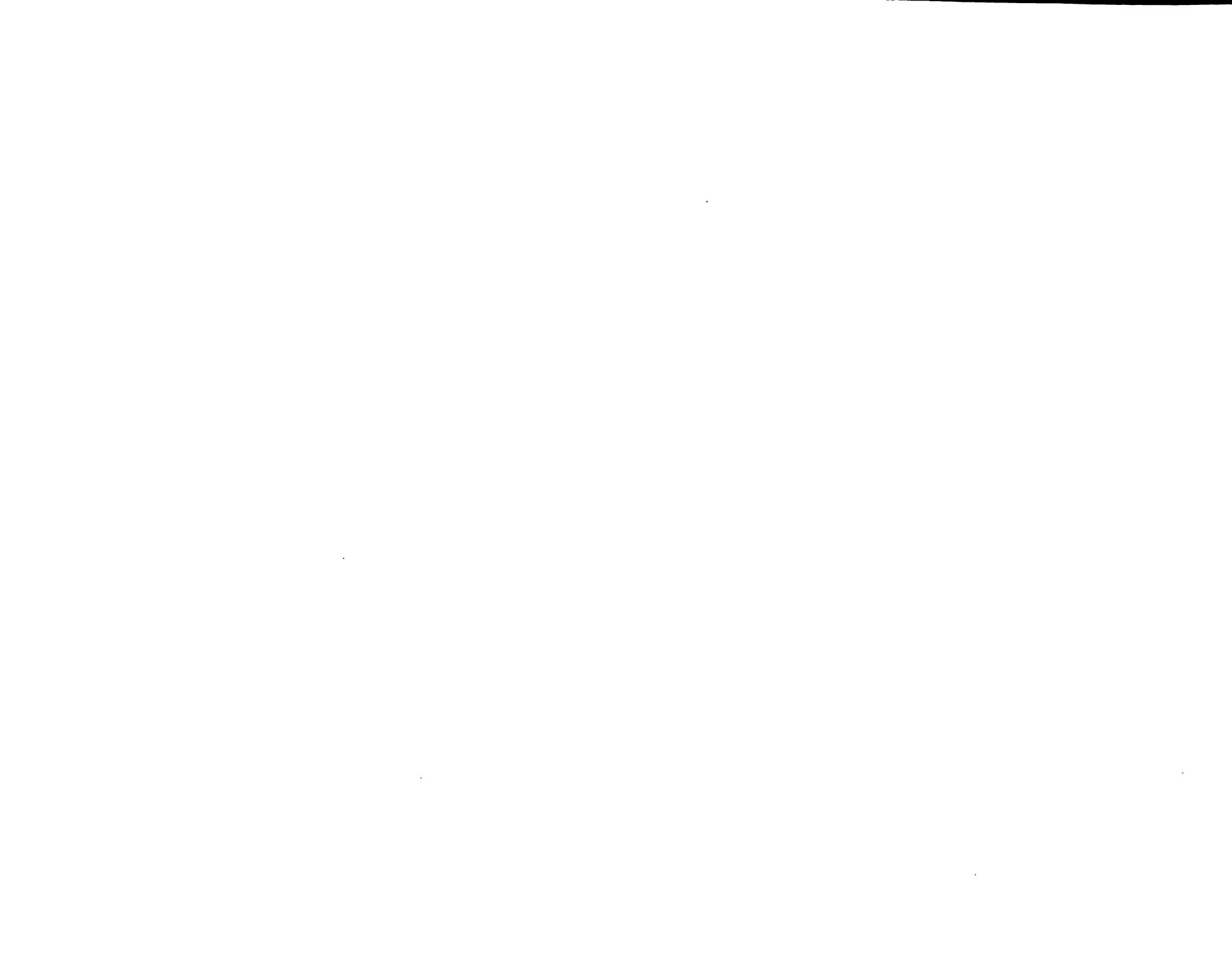
- 1 Especialistas regionales y nacionales se involucran y participan activamente
- 2 Socios clave responden positivamente a iniciativas propuestas.
- 3 Financiamiento externo aprobado.

Resultados afectados

RE 1, RE 2, RE 3, RE 5

RE 4, RE 7

RE 4, RE 7



Dirección de Educación y Capacitación

Plan de Acción Anual 2003
Secretaría de Cooperación Técnica del IICA

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Educación y Capacitación

Area Estratégica: Educación y Capacitación

1. Descripción de la contribución de la Dirección del Área Estratégica al Objetivo(s) de Orden Superior en que concentrará.

Objetivo Orden Sup: Promoción del desarrollo sostenible de la agricultura

Sub Objetivo:

Fortalecer el marco institucional mediante la modernización institucional.

Contribución:

Se contribuirá con los expertos en temas de: Capacitación, evaluación, educación a distancia, administración y currículo. No se aportan fondos, pues los solicitantes pagarán por el apoyo brindado. Este aporte se realizará con las siguientes instituciones de educación superior: Universidad Autónoma Chapingo y Univ. de Morelos, México; Univ. San Carlos (Región Central), Instituto Tecnológico de Costa Rica, Univ. Nacional, Univ. Estatal a Distancia, Costa Rica (Región Central), Univ. Maracay empezar a producir CD y cursos + INCE (Región Andina), Univ. Guadalajara (Región Central), Ecuador (Región Andina), Maestría sobre Extensión Rural en Haití y Jamaica, Plan de Desarrollo de la Facultad de Agronomía, Universidad Quisqueña.

Sub Objetivo:

Incrementar la educación y la capacitación sobre agricultura sostenible.

Contribución:

- Se producirán cursos a distancia en los siguientes temas: HACCP en español e Inglés, Competitividad, Calidad de la educación, Inducción, Comercio, Desarrollo de CD-ROMs para técnicos, Agroturismo en francés, Farm management en español con McGill, Sustainable soil fertility management en español, Actualización del curso de agricultura orgánica, Maestría en Información en Agribusiness, @LIS*, IDRC*.
- Apoyo a los foros @ Sur, CACHE, Andino, Central y Vinculación con el Foro Norte.
- Se realizará la estructuración de la GDLNAA, con la cual se obtendrá una red para intercambiar material didáctico, experiencias y expertos; así como tener un sistema financiero de derechos de autor. El IICA financiará el plan de negocios y el proyecto global con una contribución de \$3000
- Promover la constitución y funcionamiento de los Centros de Capacitación para Agroempresarios y Técnicos (CECAT).

Objetivo Orden Sup: Promoción de la seguridad alimentaria

Sub Objetivo:

Apoyar la modernización de las instituciones para que su planificación, formulación y ejecución de políticas y estrategias sean más efectivas.

Contribución:

Se contribuirá con los expertos en temas de: Capacitación, evaluación, educación a distancia, administración y currículo. No se aportan fondos, pues los solicitantes pagarán por el apoyo brindado. Este aporte se realizará con las siguientes instituciones de educación superior: Universidad Autónoma Chapingo y Univ. de Morelos, México; Univ. San Carlos (Región Central), Instituto Tecnológico de Costa Rica, Univ. Nacional, Univ. Estatal a Distancia, Costa Rica (Región Central), Univ. Maracay empezar a producir CD y cursos + INCE (Región Andina), Univ. Guadalajara (Región Central), Ecuador (Región Andina), Maestría sobre Extensión Rural en Haití y Jamaica, Plan de Desarrollo de la Facultad de Agronomía, Universidad Quisqueña.

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Educación y Capacitación

Objetivo Orden Sup: Promoción de la prosperidad rural

Sub Objetivo:

Dirigir las acciones de educación y capacitación hacia el mejoramiento de los conocimientos, las destrezas y las habilidades que permitan que los grupos marginales se involucren y participen eficazmente en los mercados agrícolas y rurales.

Sub Objetivo:

Fortalecer las organizaciones de la sociedad civil y la promoción de una mayor interacción entre los actores de las cadenas alimentarias, con el fin de generar agendas comunes y mejorar sus capacidades para negociar y sus habilidades para defender sus intereses.

Contribución:

- Se producirán cursos a distancia en los siguientes temas: HACCP en español e inglés, Competitividad, Calidad de la educación, Inducción, Comercio, Desarrollo de CD-ROMs para técnicos, Agroturismo en francés, Farm management en español con McGRI, Sustainable soil fertility management en español, Actualización del curso de agricultura orgánica, Maestría en Información en Agribusiness, @LIS*, IDRC*.
- Se contribuirá con los expertos en temas de: Capacitación, evaluación, educación a distancia, administración y currículo. No se aportan fondos, pues los solicitantes pagarán por el apoyo brindado. Este aporte se realizará con las siguientes instituciones de educación superior: Universidad Autónoma Chapingo y Univ. de Morelos, México; Univ. San Carlos (Región Central), Instituto Tecnológico de Costa Rica, Univ. Nacional, Univ. Estatal a Distancia, Costa Rica (Región Central), Univ. Maracay empezar a producir CD y cursos + INCE (Región Andina), Univ. Guadalajara (Región Central), Ecuador (Región Andina), Maestría sobre Extensión Rural en Haití y Jamaica, Plan de Desarrollo de la Facultad de Agronomía, Universidad Quisqueña.
- Apoyo a los foros @ Sur, CACHE, Andino, Central y Vinculación con el Foro Norte.
- Se realizará la estructuración de la GDLNAA, con la cual se obtendrá una red para intercambiar material didáctico, experiencias y expertos; así como tener un sistema financiero de derechos de autor. El IICA financiará el plan de negocios y el proyecto global con una contribución de \$3000
- Promover la constitución y funcionamiento de los Centros de Capacitación para Agroempresarios y Técnicos (CECAT).

Contribución:

- Se contribuirá con los expertos en temas de: Capacitación, evaluación, educación a distancia, administración y currículo. No se aportan fondos, pues los solicitantes pagarán por el apoyo brindado. Este aporte se realizará con las siguientes instituciones de educación superior: Universidad Autónoma Chapingo y Univ. de Morelos, México; Univ. San Carlos (Región Central), Instituto Tecnológico de Costa Rica, Univ. Nacional, Univ. Estatal a Distancia, Costa Rica (Región Central), Univ. Maracay empezar a producir CD y cursos + INCE (Región Andina), Univ. Guadalajara (Región Central), Ecuador (Región Andina), Maestría sobre Extensión Rural en Haití y Jamaica, Plan de Desarrollo de la Facultad de Agronomía, Universidad Quisqueña.
- Apoyo a los foros @ Sur, CACHE, Andino, Central y Vinculación con el Foro Norte.
- Se realizará la estructuración de la GDLNAA, con la cual se obtendrá una red para intercambiar material didáctico, experiencias y expertos; así como tener un sistema financiero de derechos de autor. El IICA financiará el plan de negocios y el proyecto global con una contribución de \$3000

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Educación y Capacitación

Sub Objetivo:

Desarrollar las capacidades institucionales de las organizaciones agrícolas y rurales para aumentar su eficiencia y eficacia y participar en acciones público-privadas conjuntas.

Contribución:

Se contribuirá con los expertos en temas de: Capacitación, evaluación, educación a distancia, administración y currículo. No se aportan fondos, pues los solicitantes pagarán por el apoyo brindado. Este aporte se realizará con las siguientes instituciones de educación superior: Universidad Autónoma Chapingo y Univ. de Morelos, México; Univ. San Carlos (Región Central), Instituto Tecnológico de Costa Rica, Univ. Nacional, Univ. Estatal a Distancia, Costa Rica (Región Central), Univ. Maracay empezar a producir CD y cursos + INCE (Región Andina), Univ. Guadalajara (Región Central), Ecuador (Región Andina), Maestría sobre Extensión Rural en Haití y Jamaica, Plan de Desarrollo de la Facultad de Agronomía, Universidad Quisqueya.

2. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño y Factores Condicionantes.

Línea de Acción: Educación y Capacitación

Descripción de la Línea de Acción: Aumentar la disponibilidad de conocimientos, y de aptitudes y destrezas de los actores clave de la agricultura y de la comunidad rural.

	<i>Resultados Esperados</i>	<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	Fortalecidas las acciones de capacitación previstas en las Agendas Nacionales, en los temas de Comercio y Agronegocios, Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos, Desarrollo Rural Sostenible e Investigación e Innovación.	1 - Producir cursos en los siguientes temas: HACCP en español e Inglés, Competitividad, Calidad de la educación, Inducción, Comercio, Desarrollo de CD-ROMs para técnicos, Agroturismo en francés, Farm management en español con McGill, Sustainable soil fertility management en español, Actualización del curso de agricultura orgánica, Maestría en Información en Agribusiness, @LIS*, IDRC*. - Se fortalecerán técnicos, funcionarios, especialistas a nivel hemisférico: Andina 300, Caribe 700, Central 200, Sur 300, CECADI 1000, Diálogos Globales 2000, Estudiantes 2500.	31-Dic-03
RE2	Apoyar la formación de Ingenieros Agrónomos (EARTH) y Doctores en Educación Agropecuaria de la Universidad Autónoma Chapingo, Mexico.	1 - Cuatro nuevos Ingenieros Agrónomos (EARTH) y un Doctor en Educación. Cuatro cursos facilitados a nivel de doctorado en la Universidad de Chapingo por técnicos de la DECAP; cuatro tesis de grado dirigidas en el programa de doctorado de la Universidad de Chapingo, México	31-Dic-03

Descripción de la Línea de Acción: Brindar apoyo a instituciones y organizaciones públicas y privadas para que modernicen sus planes y programas educativos formales e informales.

	<i>Resultados Esperados</i>	<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
--	-----------------------------	---------------------------------	--------------------

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Educación y Capacitación

RE1	Fortalecidas la cooperación horizontal y desarrollo cualitativo de las instituciones nacionales de Educación Agropecuaria y Rural, mediante la consolidación de los Foros Nacionales; así como los programas y proyectos Regionales de modernización de la Educación, mediante la consolidación de Foros Regionales.	1 - Se brindará apoyo en la coordinación de la reunión regional de los cuatro Foros establecidos. -Vinculación con los Foros del Norte (México, Canadá y USA).- Operacionalización de los Foros.- Vincular 20 países y 50 Facultades de Agronomía a la Red GDLNAA.-Integrar 250 Facultades de Agronomía como miembros del SIHCA.	31-Dic-03
-----	--	--	-----------

Descripción de la Línea de Acción: Apoyar el diálogo e integración de la educación agropecuaria y rural.

5

Resultados Esperados

Indicadores de desempeño

Fecha logro

RE1	Fortalecidas las instituciones de educación agropecuaria superior y media indentificadas en las agendas nacionales, mediante las acciones de desarrollo curricular, modernización institucional, evaluación y acreditación (nacional y regional) de programas académicos.	1 - Se contribuirá con los expertos en temas de: Capacitación, evaluación, educación a distancia, administración y currículo. No se aportan fondos, pues los solicitantes pagarán por el apoyo brindado. Este aporte se realizará con las siguientes instituciones de educación superior: Universidad Autónoma Chapingo y Univ. de Morelos, México; Univ. San Carlos (Región Central), Instituto Tecnológico de Costa Rica, Univ. Nacional, Univ. Estatal a Distancia, Costa Rica (Región Central), Univ. Maracay empezar a producir CD y cursos + INCE (Región Andina), Univ. Guadalajara (Región Central), Ecuador (Región Andina), Maestría sobre Extensión Social en Haití y Jamaica, Plan de Desarrollo de la Facultad de Agronomía, Universidad Chisquilla.- Realización de dos seminarios en universidades vinculadas a los programas de la DECAP. Cuatro visitas de apoyo a instituciones de educación agrícola superior vinculadas a los programas de la DECAP.	31-Dic-03
-----	---	--	-----------

Descripción de la Línea de Acción: Promover y distribuir materiales didácticos, por medio de educación a distancia, en respuesta a las demandas del sector agrícola y rural y de los agronegocios de los Estados Miembros.

Resultados Esperados

Indicadores de desempeño

Fecha logro

RE1	Ampliada la oferta educativa del IICA a nivel de las agendas nacionales y en los temas priorizados pro dichas agendas, mediante la producción y uso de cursos preparados para ser impartidos "a distancia" mediante nuevas tecnologías de información y comunicación.	1 Se producirán cursos a distancia en los siguientes temas:HACCP en español e inglés, Competitividad, Calidad de la educación, Inducción, Comercio, Desarrollo de CD-ROMs para técnicos, Agroturismo en francés, Farm management en español con McGill, Sustainable soil fertility management en español, Actualización del curso de agricultura orgánica, Maestría en Información en Agribusiness, @LIS* , IDRC*.	31-Dic-03
-----	---	--	-----------

2

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Educación y Capacitación

RE2	<p>Los Estados Miembros cuentan con una oferta ampliada de capacitación, mediante la conversión de al menos tres módulos temáticos presenciales a formato digital (videoconferencia, internet, CD-ROM). Asimismo se habrá contribuido al gerenciamiento institucional y el diálogo técnico con al menos dos eventos mensuales mediante RIECDI; y se habrá fortalecido la oferta de servicios a distancia a nivel nacional, consolidándose el CECADI como entidad líder en este campo de acción.</p>	<p>1 Se producirán cursos a distancia (CECADI) en los siguientes temas: -Programa de Capacitación para el Arranque Municipal – ITESM, -Curso Alta Administración Municipal – ITESM, -Curso Gestión Ambiental con Énfasis en Recursos Hídricos, -Curso Internacional en Línea de Gestión de Residuos Sólidos – GDLN / CEDEDET, -Crso Internacional en Línea Evaluación de Impacto Ambiental – GDLN / CEDEDET, -Cursos Internacional en Línea Auditores de Calidad – GDLN / CEDEDET, -Cursos Internacional en Línea de Herramientas y Metodologías para Cursos en Línea – GDLN / CEDEDET, -Curso Formulación de Perfiles de Proyectos de Recursos Hídricos y Elementos para su Administración – CECADI, -Diplomado Internacional de Herramientas de la Economía Ambiental – GDLN, -Curso Internacional de Creación y Mejoramiento de las Capacidades en el Uso y Producción de Información para el Desarrollo Sostenible en Centroamérica – GDLN, -Curso Internacional de Educación a Distancia por Videoconferencia: Fundamentos, Diseño Curricular, Tecnología y Conversión de Materiales – CECADI / GDLN, -Curso Internacional sobre Desarrollo e Implementación de Planes y Análisis de Peligro de Puntos Críticos de Control (HACCP) – CECADI / GDLN</p>	31-Dic-03
-----	---	---	-----------

<i>N°</i>	<i>Descripción</i>	<i>Resultados Afectados</i>
FC1	Depende del sistema de promoción para la venta de cursos, en la sede central y en los países	RE 1 y RE 2
FC2	Depende de que las instituciones mantengan la demanda de cursos.	RE 1 y RE 2

RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Educación y Capacitación

Objetivos Institucionales de las Oficinas

1. Descripción de la contribución de la Oficina al Objetivo(s) de Orden Superior en que concentrará la Oficina.

Objetivo Orden Sup: Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación

Sub Objetivo:

Incrementar la eficiencia y asegurar la excelencia técnica, estableciendo mecanismos que mejoren la articulación de los profesionales del IICA en asuntos temáticos y el trabajo en equipo.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

- Participación de los integrantes del equipo en seminarios, reuniones y cursos convocados por organismos internacionales.
- Invitar a los funcionarios de las Direcciones y Unidades del IICA a participar en los diferentes cursos ofrecidos en el programa de capacitación.
- Ofrecer a los nuevos funcionarios que se integran al Instituto un Curso de inducción al IICA.

Objetivo Orden Sup: Objetivos de Reposicionamiento Institucional

Sub Objetivo:

Participar activamente como institución asociada al proceso de Cumbres de las Américas propiciando y apoyando foros nacionales, regionales y hemisféricos sobre estrategias y acciones dirigidas al mejoramiento de la agricultura y la vida rural, en los que participen líderes y actores clave públicos y privados.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

- Apoyando y desarrollando la creación de Foros Nacionales, Regionales y Hemisféricos para el diálogo y la integración de la Educación Agropecuaria.
- Establecimiento de la Red GDLNAA.

Sub Objetivo:

Crear una red operativa interinstitucional de cooperación que articule acciones en el ámbito nacional, regional, hemisférico y global, para facilitar el intercambio de las mejores prácticas y el desarrollo de capacidades innovadoras para responder efectivamente a los retos y oportunidades para el desarrollo de la agricultura y el medio rural.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

- Creando una sub-red agrícola dentro de GDLNAA del Banco Mundial.



RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Educación y Capacitación

Sub Objetivo:

Impulsar el desarrollo y fortalecimiento de alianzas estratégicas con organizaciones multilaterales de cooperación y financiamiento para estimular la movilización de recursos hacia la creación de prosperidad y la reducción de la pobreza en las comunidades rurales.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

- Desarrollando propuestas para ser presentadas al: Banco Mundial, Gobierno de Canadá, BID, FAO, RUTA.
- Desarrollar un Business Plan de la GDLNAA.

2. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño.

	<i>Resultados Esperados</i>		<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	Integrantes del equipo de la DECAP con excelencia técnica	1	Que cada uno de los miembros del equipo participe en un evento de capacitación de nivel internacional.	31-Dic-03
RE2	Foros Nacionales, Regionales y Hemisféricos trabajando en estrecha relación con la DECAP.	1	Participación en los Foros como invitados para apoyo y asesoramiento	
RE3	Participación en los Foros como invitados para apoyo y asesoramiento	1	Red GDLNAA Agrícola operando con 20 cursos para ser ofrecidos en el continente	31-Dic-03
RE4	Obtención de recursos adicionales para desarrollar actividades propias de la DECAP.	1	Propuestas a ser presentadas: -IDRC de Canadá -Business Plan de la GDLNAA para ser presentado a diversas instituciones donantes o de financiamiento. -Proyecto para formación de Veterinarios en el Cono Sur para ser presentado al Gobierno de Canadá. -Establecimiento de una Red en América Central para ser presentado a la OEA -Programa de Doctorado en Ciencias Naturales para ser presentado a diferentes instituciones de financiamiento. -Desarrollo de un Programa de Agroturismo para ser desarrollado en el Caribe y ser presentado al Gobierno de Francia.	31-Dic-03

Factores externos condicionantes para el logro de los resultados.

Descripción del Factor

- 1 Depende de la invitación para participar en los Foros.
- 2 Depende de que los países se integren a la Red.

Resultados afectados

- RE 2
RE 3

**RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y
Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional**
Educación y Capacitación

3 Depende de la obtención de recursos externos para el financiamiento de los programas y proyectos.

RE 4

Dirección de Información y Comunicación



RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Información y Comunicación

Area Estratégica: Información y Comunicación

1. Descripción de la contribución de la Dirección del Área Estratégica al Objetivo(s) de Orden Superior en que concentrará.

Objetivo Orden Sup: Promoción del desarrollo sostenible de la agricultura

Sub Objetivo:

Fortalecer el marco institucional mediante la modernización institucional.

Contribución:

- Con sistemas de información existentes estandarizados
- Con un método para el desarrollo y administración de los sistemas de información
- Con técnicos especialistas del IICA capacitados en al menos tres cursos/congresos en tecnología de información y documentación
- Un procedimiento institucionalizado de actualización permanente de contenidos e interfaz gráfica de las páginas WEB; un sistema para la producción y manejo de documentos electrónicos; administración remota de los contenidos en Intranet y paginas Web y tres sistemas de información para el apoyo de actividades administrativas e informativas del instituto.
- Con un sistema de información para el apoyo de las actividades de la EXTRANET (PARTICIPANTES EXTERNOS AL IICA) y la debida administración de la información
- Un Plan piloto para la recolección, administración y puesta a disposición de los documentos oficiales
- Con nuevas normas regulatorias y manuales para la edición y línea grafica del instituto; así como un proyecto para mejorar la competitividad de la Imprenta que incluye servicios de edición, diseño gráfico, diagramación, etc., y un estrategia de producción, mercadeo y venta de publicaciones presenciales y en línea.
- Con un Comité Editorial del IICA debidamente conformado y funcionando

Sub Objetivo:

Incrementar la educación y la capacitación sobre agricultura sostenible.

Contribución:

- Con actividades que promueven las bibliotecas institucionales concernientes a: la adquisición de publicaciones técnicas y científicas; promover los convenios de intercambio de publicaciones; actualizar la base de datos de revistas Revis; incorporar documentos a las colecciones generales; actualizar el catálogo público y su accesibilidad vía Internet; publicar las listas de las nuevas adquisiciones de revistas y libros; publicar el boletín de nuevas adquisiciones en Internet; la migración del catálogo público a interfase Web AGRIS; elaborar un Programa de capacitación anual para usuarios en el manejo y acceso de información especializada del sector agrícola y rural
- Con un programa de divulgación e incorporación del tema en los planes de enseñanza de centros académicos para la agricultura.

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Información y Comunicación

Objetivo Orden Sup: Promoción de la seguridad alimentaria

Sub Objetivo:

Apoyar la modernización de las instituciones para que su planificación, formulación y ejecución de políticas y estrategias sean más efectivas.

Sub Objetivo:

Incrementar las inversiones en el sector rural para reducir la pobreza, expandir la oferta de alimentos y mejorar su distribución.

Sub Objetivo:

Promover el desarrollo y el mejoramiento de los mercados nacionales, incluidos los de bienes, servicios y capital.

Contribución:

- El sistema de gestión de la información en temas estratégicos y que cuenta con: Sub sistemas del conjunto de áreas temáticas del IICA; módulos de biblioteca digital, archivo de noticias, enlaces, eventos y un módulo de expertos regionales y hemisféricos actualizado y mejorado.
- Estrategia de servicios y productos de información dirigidos a comunidades rurales la cual identifica a actores políticos, técnicos, empresarios, agricultores, académicos e investigadores
- Elaborado el Programa interamericano de publicaciones hemisférico.

Contribución:

- El sistema de gestión de la información en temas estratégicos y que cuenta con: Sub sistemas del conjunto de áreas temáticas del IICA; módulos de biblioteca digital, archivo de noticias, enlaces, eventos y un módulo de expertos regionales y hemisféricos actualizado y mejorado.
- Estrategia de servicios y productos de información dirigidos a comunidades rurales la cual identifica a actores políticos, técnicos, empresarios, agricultores, académicos e investigadores
- Elaborado el Programa interamericano de publicaciones hemisférico.

Contribución:

- El sistema de gestión de la información en temas estratégicos y que cuenta con: Sub sistemas del conjunto de áreas temáticas del IICA; módulos de biblioteca digital, archivo de noticias, enlaces, eventos y un módulo de expertos regionales y hemisféricos actualizado y mejorado.
- Estrategia de servicios y productos de información dirigidos a comunidades rurales la cual identifica a actores políticos, técnicos, empresarios, agricultores, académicos e investigadores
- Elaborado el Programa interamericano de publicaciones hemisférico.

Objetivo Orden Sup: Promoción de la prosperidad rural

Sub Objetivo:

Diseñar políticas y estrategias apropiadas orientadas a los grupos más vulnerables de la economía rural.

Contribución:

- Con sistemas de información existentes estandarizados
- Con un método para el desarrollo y administración de los sistemas de información
- Con técnicos especialistas del IICA capacitados en al menos cursos/congresos en tecnología de información y documentación
- Un procedimiento institucionalizado de actualización permanente de contenidos e interfaz gráfica de las páginas WEB; un sistema para la producción y manejo de documentos electrónicos; administración remota de los contenidos en intranet y páginas Web y tres sistemas de información para el apoyo de actividades administrativas e informativas del Instituto.
- Con un sistema de información para el apoyo de las actividades de la EXTRANET (PARTICIPANTES EXTERNOS AL IICA) y la debida administración de la información
- Un Plan piloto para la recolección, administración y puesta a disposición de los documentos oficiales

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Información y Comunicación

Sub Objetivo:

Dirigir las acciones de educación y capacitación hacia el mejoramiento de los conocimientos, las destrezas y las habilidades que permitan que los grupos marginales se involucren y participen eficazmente en los mercados agrícolas y rurales.

Sub Objetivo:

Modernizar y ampliar los servicios agrícolas para mejorar la productividad.

Contribución:

- El sistema de gestión de la Información en temas estratégicos y que cuenta con: Sub sistemas del conjunto de áreas temáticas del IICA; módulos de biblioteca digital, archivo de noticias, enlaces, eventos y un módulo de expertos regionales y hemisféricos actualizado y mejorado.
- Estrategia de servicios y productos de información dirigidos a comunidades rurales la cual identifica a actores políticos, técnicos, empresarios, agricultores, académicos e investigadores
- Elaborado el Programa Interamericano de publicaciones hemisférico.
- Un procedimiento institucionalizado de actualización permanente de contenidos e interfaz gráfica de las páginas WEB; un sistema para la producción y manejo de documentos electrónicos; administración remota de los contenidos en Intranet y paginas Web y tres sistemas de información para el apoyo de actividades administrativas e informativas del Instituto.
- Con un sistema de información para el apoyo de las actividades de la EXTRANET (PARTICIPANTES EXTERNOS AL IICA) y la debida administración de la información
- Un Plan piloto para la recolección, administración y puesta a disposición de los documentos oficiales
- Con la Red de Bibliotecas y Centros de Documentación del IICA, mediante la definición de estándares, incorporación de bases de datos y metabases de datos, intercambio de servicios y consolidación de centros electrónicos.

Contribución:

- Con actividades que promueven las bibliotecas institucionales concernientes a: la adquisición de publicaciones técnicas y científicas; promover los convenios de Intercambio de publicaciones; actualizar la base de datos de revistas Revis; Incorporar documentos a las colecciones generales; actualizar el catálogo público y su accesibilidad vía Internet; publicar las listas de las nuevas adquisiciones de revistas y libros; publicar el boletín de nuevas adquisiciones en Internet; la migración del catálogo público a interfase Web AGRIS; elaborar un Programa de capacitación anual para usuarios en el manejo y acceso de información especializada del sector agrícola y rural
- Con un programa de divulgación e incorporación del tema en los planes de enseñanza de centros académicos para la agricultura.
- Con la Red de Bibliotecas y Centros de Documentación del IICA, mediante la definición de estándares, incorporación de bases de datos y metabases de datos, intercambio de servicios y consolidación de centros electrónicos.

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Información y Comunicación

Sub Objetivo:

Desarrollar las capacidades institucionales de las organizaciones agrícolas y rurales para aumentar su eficiencia y eficacia y participar en acciones público-privadas conjuntas.

Contribución:

- Con actividades que promueven las bibliotecas institucionales concernientes a: la adquisición de publicaciones técnicas y científicas; promover los convenios de intercambio de publicaciones; actualizar la base de datos de revistas Revis; incorporar documentos a las colecciones generales; actualizar el catálogo público y su accesibilidad vía Internet; publicar las listas de las nuevas adquisiciones de revistas y libros; publicar el boletín de nuevas adquisiciones en Internet; la migración del catálogo público a interfase Web AGRIS; elaborar un Programa de capacitación anual para usuarios en el manejo y acceso de Información especializada del sector agrícola y rural
- Con un programa de divulgación e incorporación del tema en los planes de enseñanza de centros académicos para la agricultura.
- Con la Red de Bibliotecas y Centros de Documentación del IICA, mediante la definición de estándares, incorporación de bases de datos y metabases de datos, intercambio de servicios y consolidación de centros electrónicos.

2. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño y Factores Condicionantes.

Línea de Acción: Información y Comunicación

Descripción de la Línea de Acción: Coordinar el desarrollo de sistemas estandarizados de información y comunicación en el IICA, y desarrollar capacidades de su personal para maximizar el potencial que ofrecen.

	<i>Resultados Esperados</i>	<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	El IICA contará con una Función de Tecnología de Información dinámica que facilita y apoya los procesos técnico/administrativos que permite estandarizar sistemas de información existentes, normalizar y ejecutar métodos para el desarrollo y administración de sistemas de información.	1 Sistemas de información existentes estandarizados	30-Nov-03
		2 Método para el desarrollo del ciclo de vida de sistemas de información	31-May-03
		3 Método de administración para desarrollar sistemas de información	31-Jul-03
RE2	El IICA cuenta con personal capacitado para divulgar y aplicar nuevas tendencias en tecnología de información y documentación.	1 Técnicos especialistas del IICA asistirán al menos a tres cursos/congresos en tecnología de información y documentación	31-Dic-03

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Información y Comunicación

Descripción de la Línea de Acción: Consolidar los sistemas de información temática que actualmente se usan en el Instituto para cubrir las áreas estratégicas de acción.

	<i>Resultados Esperados</i>	<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	El IICA cuenta con la Red INFOAGRO que es el instrumento que facilita y acentúa el intercambio de información en temas estratégicos entre técnicos y especialistas nacionales/hemisféricos, mediante la consolidación de los sub-sistemas de áreas temáticas, la estandarización de sus interfaces gráficas, la operación de los módulos: biblioteca digital, Noticias, Enlaces y Eventos; inclusión de la información en inglés, el módulo de EXPERTOS y su plataforma hospedada en empresa con altos estándares de servicio y calidad.	<ol style="list-style-type: none"> 1 Sub sistemas del conjunto de áreas temáticas del IICA operando 	30-May-03
		2 Interfaz gráfica estandarizada en los sub sistemas.	28-Feb-03
		3 Módulos Biblioteca Digital, Archivo de Noticias, Enlaces, Eventos operando y disponibles para los usuario	31-Dic-03
		4 Incorporado el sistemá en línea en ingles	30-Ago-03
		5 Módulo de expertos regionales y hemisféricos actualizado y mejorado.	30-Abr-03
		6 Plataforma operando en ADVA CES INC., empresa con altas características de seguridad y servicio, en línea 24 x 7 x 365.	31-Dic-03
RE2	El IICA cuenta con la estrategia para la promoción y facilitación del desarrollo y articulación de redes y capacidades nacionales, regionales y hemisféricos de información para la agricultura y el desarrollo rural, organizado en el Sistema Hemisférico de Gestión de Información y Conocimiento Agrícola y Rural. (SIGICAR)	<ol style="list-style-type: none"> 1 Estrategia de servicios y productos dirigidos a comunidades rurales mediante sistemas de información 	30-Mar-03
		2 Identificados los actores políticos, técnicos, empresarios, agricultores, académicos, investigadores y otros con acceso fácil a información actualizada.	30-May-03
		3 Elaborado el Programa Interamericano de publicaciones	30-Jun-03

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Información y Comunicación

Descripción de la Línea de Acción: Rediseñar y administrar la página del IICA en la Internet para que contenga información sobre el Instituto, en un único portal multilingüe y de uso amigable.

	<i>Resultados Esperados</i>	<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	El IICA cuenta con un portal Web que le permite liderar un sistema IICA de información/cooperación y de proyección de imagen corporativa, mediante el establecimiento de procedimientos de actualización de contenidos e interfaz gráfica, manejo de documentos electrónicos, y administración remota de la información.	1 Procedimiento institucionalizado de actualización permanente de contenidos e interfaz gráfica	30-Abr-03
		2 Sistema de producción y manejo de documentos electrónicos.	30-Nov-03
		3 Sistema de administración remota de la información (actualización de la información por parte de los países)	30-Oct-03
RE2	El IICA cuenta con una INTRANET que facilita los procesos de gerenciamiento y administración institucional al consolidar sistemas de información para el apoyo de actividades técnico-administrativas y la consolidación de sistemas de administración y actualización de la información en forma remota.	1 Nueva Interfaz gráfica para la INTRANET del IICA	30-Ago-03
		2 Tres Sistemas de información de apoyo a las actividades administrativas e informativas del IICA (Recursos Humanos, Financiero, Dirección General)	30-Sep-03
		3 Sistemas de administración de la información por parte de las unidades que enriquecen la INTRANET y los debidos controles para el acceso remoto.	31-Oct-03
RE3	El IICA cuenta con un EXTRANET que permite el intercambio de información con terceros allegados a la institución y facilita los procesos de toma de decisiones y gerenciamiento ejecutivo, mediante la consolidación de un sistema de información para el apoyo de las actividades de los participantes en los distintos foros institucionales y su debida administración.	1 Sistema de información para el apoyo de las actividades de la EXTRANET (PARTICIPANTES EXTERNOS AL IICA)	30-Jul-03
		2 Sistema de administración remota de la información por parte de las unidades que enriquecen la EXTRANET	30-Ago-03

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Información y Comunicación

RE4	El IICA cuenta con un sistema prototipo para la administración del conocimiento que facilita el intercambio de información interna.	1	Plan piloto para la recolección, administración y puesta a disposición de los documentos oficiales	30-Nov-03
-----	---	---	--	-----------

Descripción de la Línea de Acción: Actualizar las políticas de la línea editorial de textos físicos y digitales producidos por el IICA. 6

Resultados Esperados

Indicadores de desempeño

Fecha logro

RE1	El IICA cuenta con la Editorial Agroamérica Consolidada, con capacidad de servicio mediante la implementación de una nueva normativa, conformación de un Comité Editorial, operación del nuevo servicio de editorial e imprenta y una nueva estrategia de producción, mercadeo y venta de publicaciones.	1	Nueva política editorial y línea gráfica del IICA.	28-Feb-03
		2	Manual para el manejo y producción de publicaciones físicas y electrónicos.	30-Mar-03
		3	Comité Editorial del IICA conformado y funcionando	30-Abr-03
		4	Nuevos servicios de edición, diseño gráfico, diagramación, impresión, fotocopiado y distribución de documentos	30-May-03
		5	Nuevo proyecto para competitividad de la Imprenta operando	30-Jun-03
		6	Estrategia para producción y mercadeo de publicaciones institucionales.	30-Ago-03
		7	Sistema de ventas de publicaciones en línea.	31-Dic-03

Descripción de la Línea de Acción: Mejorar los servicios proporcionados por la Biblioteca Venezuela y la Biblioteca Orton 6

Resultados Esperados

Indicadores de desempeño

Fecha logro

RE1	El IICA cuenta con servicios actualizados, virtuales y presenciales de calidad en la Biblioteca Venezuela y ORTON. Se adquieren publicaciones técnicas y científicas, se realizan intercambios de publicaciones con otras instituciones, se incorporan nuevos documentos a las colecciones y bases de datos y se pone a disposición la información en Internet	1	Adquisición de publicaciones técnicas y científicas.	31-Dic-03
		2	Convenios de intercambio de publicaciones.	31-Dic-03

RE.1.C: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Cooperación Técnica Directa Información y Comunicación

	3	Actualizadas base de datos de revistas	31-Dic-03
	4	Documentos incorporados a la colección	31-Dic-03
	5	Catálogo público actualizado y accesible vía Internet	31-Dic-03
	6	Publicadas Listas de nuevas adquisiciones de revistas y libros	31-Dic-03
	7	Boletín de nuevas adquisiciones en Internet	31-Dic-03
	8	Migración del catálogo público a interfase Web AGRIS	31-Dic-03
RE2	1	Programa de capacitación anual y su financiamiento	31-Dic-03
El IICA cuenta con una estrategia de capacitación de usuarios en el manejo y acceso de información especializada del sector agrícola y rural mediante un programa de capacitación y su divulgación en otros centros de enseñanza			
	2	Programa de divulgación e incorporación del tema en los planes de enseñanza de centros académicos para la agricultura.	31-Dic-03

Descripción de la Línea de Acción: Desarrollar las redes de centros de documentación y bibliotecas agrícolas en el hemisferio.

6

		<i>Resultados Esperados</i>	<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	1	Se consolida la Red de Bibliotecas y Centros de Documentación del IICA, mediante la definición de estándares, incorporación de bases de datos y metabases de datos, intercambio de servicios y consolidación de centros electrónicos.	Estándares definidos y compartidos	30-Ago-03
	2		Bases de datos locales, internacionales y mundiales actualizadas y accesibles	31-Dic-03
	3		Metabase bibliográfica implementada y accesible vía Web	31-Dic-03
	4		Intercambiados servicios, productos y documentos	31-Dic-03

RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Información y Comunicación

Objetivos Institucionales de las Oficinas

1. Descripción de la contribución de la Oficina al Objetivo(s) de Orden Superior en que concentrará la Oficina.

Objetivo Orden Sup: Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación

Sub Objetivo:

Mejorar la conducción corporativa y la eficacia gerencial, fortaleciendo las relaciones de la Dirección General con la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), Comité Ejecutivo (CE) y la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CEAG).

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

- Sistema de Información como instrumento para el apoyo al gerenciamiento de los Órganos de Gobierno.
- Sistemas de apoyo al gerenciamiento institucional en la INTRANET.

Sub Objetivo:

Incrementar la eficiencia y asegurar la excelencia técnica, estableciendo mecanismos que mejoren la articulación de los profesionales del IICA en asuntos temáticos y el trabajo en equipo.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

- INTRANET y EXTRANET como mecanismos de intercambio de información
- Plataforma de información para apoyar la red operativa interinstitucional de cooperación técnica (INFOAGRO)
- Intercambio de información mediante la formación de redes - Sistema de Información y Documentación de las Américas (SIDALC)-
- Integración de las Bibliotecas Agrícolas del IICA

Objetivo Orden Sup: Objetivos de Reposicionamiento Institucional

Sub Objetivo:

Promover la imagen del Instituto como organización Internacional de desarrollo que es reconocida y respetada como socio estratégico confiable para contribuir significativamente al desarrollo de la agricultura y el medio rural de las Américas.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

- La imagen del Instituto se fortalecerá mediante el Portal web
- Se proyectará la imagen del Instituto mediante la implementación de una línea gráfica estandarizada.
- El Informe Anual electrónico e impreso, integrado contribuirá a la imagen institucional.



RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional *Información y Comunicación*

Sub Objetivo:

Participar activamente como institución asociada al proceso de Cumbres de las Américas propiciando y apoyando foros nacionales, regionales y hemisféricos sobre estrategias y acciones dirigidas al mejoramiento de la agricultura y la vida rural, en los que participen líderes y actores clave públicos y privados.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

Sistema de Información como instrumento para el apoyo al proceso de Cumbres de las Américas

Sub Objetivo:

Crear una red operativa interinstitucional de cooperación que articule acciones en el ámbito nacional, regional, hemisférico y global, para facilitar el intercambio de las mejores prácticas y el desarrollo de capacidades innovadoras para responder efectivamente a los retos y oportunidades para el desarrollo de la agricultura y el medio rural.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

- Plataforma de información para apoyar la red operativa interinstitucional de cooperación técnica (INFOAGRO)
- Intercambio de información mediante la formación de redes - Sistema de Información y Documentación de las Américas (SIDALC)-
- Integración de las Bibliotecas Agrícolas del IICA (SIBIICA)

Sub Objetivo:

Impulsar el desarrollo y fortalecimiento de alianzas estratégicas con organizaciones multilaterales de cooperación y financiamiento para estimular la movilización de recursos hacia la creación de prosperidad y la reducción de la pobreza en las comunidades rurales.

Prioridades de la Unidad:

Contribución:

Fortalecimiento de Alianzas existentes y la creación de nuevas.

2. Resultados Esperados, Indicadores de Desempeño.

<i>Resultados Esperados</i>		<i>Indicadores de desempeño</i>	<i>Fecha logro</i>
RE1	El IICA cuenta con sistemas de Información para el apoyo de los Organos de Gobierno del Instituto en EXTRANET y para el apoyo al gerenciamiento institucional en INTRANET.	1 Sistema de Información para apoyo de acciones de la JIA.	30-Ago-03

RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional

Información y Comunicación

		2 Sistema de Información para apoyo de acciones del Comité Ejecutivo	30-Abr-03
		3 Sistema de Información para apoyo de acciones de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)	28-Feb-03
		4 Sistema para el apoyo al gerenciamiento institucional en la INTRANET.	31-Oct-03
RE2	La Imagen Institucional se fortalecerá mediante la implementación del nuevo Portal Web, así como una nueva y estandarizada línea editorial y gráfica y el informe anual presentado en forma integrada con medios digitales.	1 Portal web reestructurado	30-Abr-03
		2 Nueva línea gráfica estandarizada.	30-Abr-03
		3 Informe Anual integrado electrónico e impreso.	31-Dic-03
RE3	El IICA cuenta con un Sistema para el apoyo de las acciones de las Cumbres de las Américas que facilita su operación y gerenciamiento.	1 Página especializada en el Portal Web	31-Ene-03
		2 Sistema de información funcionado, con módulos para discusión en línea, correo electrónico y actualización de documentos.	30-Abr-03
RE4	El IICA cuenta con una red integrada de sistemas que sirven como mecanismo de enlace para la gestión de la información que apoya la cooperación regional y hemisférica y mejora la articulación entre los profesionales del IICA	1 Mecanismos de intercambio de información (INTRANET y EXTRANET)	31-Dic-03
		2 Plataforma de información para apoyar la red operativa interinstitucional de cooperación técnica (INFOAGRO)	31-Dic-03
		3 Sistema de Información y Documentación de las Américas (SIDALC)	31-Dic-03
		4 Sistema Interamericano de Bibliotecas Agrícolas del IICA	31-Oct-03

**RE.2: Programación Anual de Resultados para los Objetivos de Dirección y
Gestión de la Cooperación y de Reposicionamiento Institucional**

Información y Comunicación

RE5	El IICA cuenta con Alianzas estratégicas con Organismos com BIREME, FAO, Fundación Kellogs, y promueve la generación de nuevas alianzas para reforzar el posicionamiento estratégico en ésta área	1	Reforzadas alianzas con FAO, BIREME, Fundación KELLOGG's	31-Dic-03
		2	Se establecen 2 nuevas alianzas con entidades líderes en el área de tecnología de la información, comunicación y documentación	31-Dic-03

Plan de Mejoramiento de la Gestión
del Sector de la Cooperación y el Voluntariado
del Ministerio de Educación y Ciencia

Código	Descripción	Medidas	Responsable
1.1
1.2
1.3
1.4
1.5
1.6
1.7
1.8
1.9
1.10
1.11
1.12
1.13
1.14
1.15
1.16
1.17
1.18
1.19
1.20
1.21
1.22
1.23
1.24
1.25
1.26
1.27
1.28
1.29
1.30