

IICA  
E14  
134

IICA

# IICA



IICA  
BIBLIOTECA VENEZUELA  
8 DIC 1997  
RECIBIDO

ACTIVIDADES  
EQUIPO DE LOS ASSESORES INTERNACIONALES  
UNIDAD TECNICA DE INVESTIGACION DE IICA  
MANEJO DE RECURSOS HUMANOS Y ASSESORIA  
TECNICA Y SE CUMPLE CON LOS OBJETIVOS  
DE LA INSTITUCION



strategi  
Diferen  
del Con

00004313

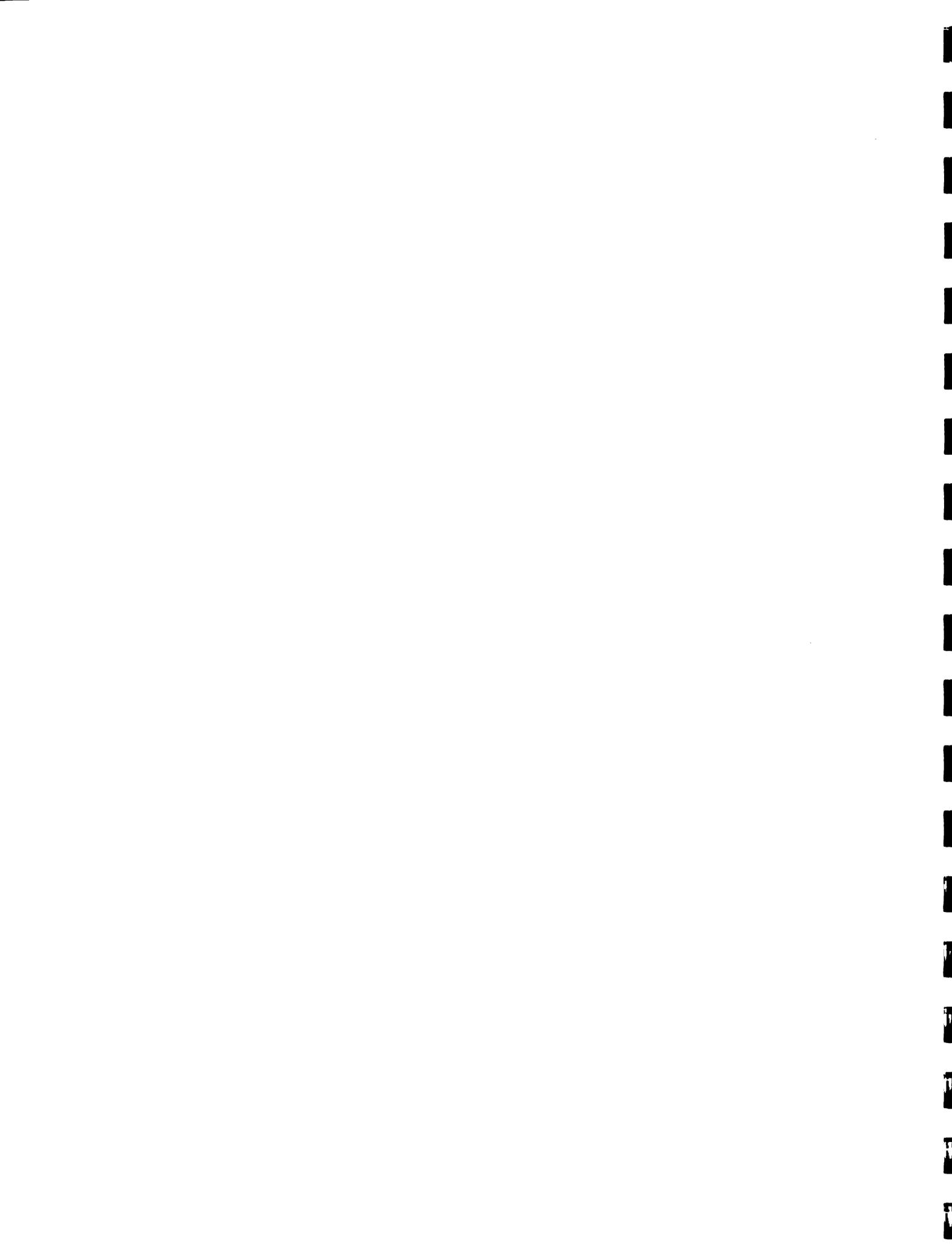
110A  
E4  
134

A 211  
100 100  
100 100  
100 100



## Tabla de Contenido

<b>TABLA DE CONTENIDO .....</b>	<b>I</b>
<b>ANTECEDENTES .....</b>	<b>1</b>
<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>2</b>
<b>LOS GRANDES PROBLEMAS REGIONALES EN LA PERSPECTIVA DEL IICA4</b>	
<b>LA INTEGRACIÓN CENTROAMERICANA Y EL SECTOR AGROPECUARIO .....</b>	<b>4</b>
<b>MACROVARIABLES.....</b>	<b>4</b>
<b>ORIENTACIONES DE LA INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO .....</b>	<b>6</b>
<i>La demanda por cooperación técnica y la acción del IICA .....</i>	<i>7</i>
<b>POBREZA Y DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE .....</b>	<b>8</b>
<i>Educación.....</i>	<i>9</i>
<i>Trabajo .....</i>	<i>9</i>
<i>Pobreza.....</i>	<i>9</i>
<b>COMERCIO Y COMPETITIVIDAD.....</b>	<b>9</b>
<b>AVANCES Y NOVEDADES EN LOS ACUERDOS INTERNACIONALES .....</b>	<b>10</b>
<i>Presidentes de los grupos de trabajo de ALCA .....</i>	<i>11</i>
<i>La demanda por cooperación técnica y la acción del IICA .....</i>	<i>11</i>
<b>LA SANIDAD AGROPECUARIA Y EL COMERCIO INTERNACIONAL.....</b>	<b>12</b>
<i>Prioridades de las políticas de sanidad agropecuaria y el comercio internacional.....</i>	<i>12</i>
<b>LA ESTRATEGIA REGIONAL.....</b>	<b>14</b>
<b>LAS LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA.....</b>	<b>14</b>
<i>Situación, estrategia y políticas para la agricultura .....</i>	<i>14</i>
<i>Alivio a la pobreza rural. ....</i>	<i>15</i>
<i>Apoyo a la integración regional .....</i>	<i>16</i>
<i>Transformación comercial para la competitividad .....</i>	<i>16</i>
<i>Transformación productiva para la competitividad.....</i>	<i>16</i>
<b>LA PROPUESTA PARA LA ACCIÓN REGIONAL .....</b>	<b>17</b>
<i>Cuadros resumen de la propuesta para la acción regional .....</i>	<i>18</i>
<i>Listado de programas operativos vigentes al 30 de Abril de 1996 .....</i>	<i>22</i>







## **Antecedentes**

El IICA, en el nuevo contexto internacional, reforzará su papel de facilitador y articulador de recursos técnicos y financieros, y de cooperación técnica específica y de alta calidad, como lo establece la estrategia presentado por el Plan de Mediano Plazo 94/97. Para ello se inicia la implementación de un proceso de modernización institucional basado en la cooperación técnica participativa, que permita la entrega de un servicio a los países que responda efectivamente a sus demandas. La Institución busca reconocer las diferencias regionales en un ambiente de trabajo descentralizado y flexible que tome en cuenta las peculiaridades de cada región y país. Se crean así 5 centros regionales: Sur, Andino, Central, Caribe y Norte.

Esta nueva concepción institucional<sup>1</sup> conlleva la iniciación de un proceso de transformación de la estructura organizativa y funcional que se adapte a las nuevas demandas que los países le plantean a la Institución.

Para lograr este propósito se establece el Centro Regional Central sobre las bases de una nueva organización y forma de operación. Esta forma de operación se centra en el trabajo en equipo y la metodología participativa.

La aplicación de la metodología participativa llevó a la realización de una serie de eventos con la asistencia de funcionarios de las diferentes áreas temáticas, operativas y regionales. A través de estos eventos, que contaron con la conducción técnica de especialistas, se logró una reflexión sobre la situación y las perspectivas de transformación institucional que permitieron la elaboración de las propuestas estratégicas para guiar el proceso de cambio. También se destaca en esta metodología, la participación de los Ministros de la Región en el proceso de planeamiento estratégico. La definición de la Estrategia Diferencia Regional a partir de la reunión de 8 al 12 de abril de 1996, permite culminar este proceso de planificación que se inició en 1995 con la creación del Centro Regional Central.

El proceso de puesta en funciones del CRC ha pasado así por varias etapas: la consolidación del equipo regional de representantes y la toma de conciencia de la nueva Institucionalidad, que el accionar del Centro implica; la asignación de los recursos humanos y financieros para apoyar la instalación del CRC y las ACTs de la región y el análisis y diseño de las estrategias regionales que orientarán la implementación efectiva del servicio de cooperación técnica en la Región Central.

---

<sup>1</sup> Esta nueva concepción fue documentada por una serie de informes de los que los siguientes son un ejemplo:

1. Centros Regionales de Cooperación Técnica (Versión revisada, Dic. 94)
2. Esquema Básico para la implantación y desarrollo de los Centros Regionales (Borrador)
3. Documentos básicos para la preparación de guías e instructivos.
4. Centros Regionales (resumen).
5. Presentación del Director Regional a los Representantes del CRC (7/4/95/ DIPRAT).



Es importante señalar, sin embargo, que el pleno funcionamiento del CRC está aún en el futuro, que es necesario seguir invirtiendo en tiempo y recursos para potenciar los procesos iniciados y poder así generar un servicio de mayor calidad. La estrategia diseñada debe ser compartida y apoyada por toda la Institución y en particular por la alta gerencia, para así promover la acción concentrada y coordinada de sus recursos humanos.

La operación del CRC es una necesidad para la región y el futuro de la agricultura y del hombre rural en Centroamérica.

## Introducción

El IICA, al establecer el Centro Regional Central, pone a disposición de los gobiernos de la región un "nuevo instrumento institucional" para apoyar sus esfuerzos dirigidos a lograr que el sector agropecuario desarrolle su papel como "eje del desarrollo económico y social" de Centroamérica, capaz de ofrecer mayor eficacia para la formulación, ejecución y armonización del Desarrollo Rural Sostenible a nivel nacional y regional.

Un componente esencial para la operación del CRC es el esfuerzo que se realiza para articular los esfuerzos de cooperación a nivel regional y nacional a partir de la relación fluida y permanente, la coordinación y la complementación de la capacidad técnica de las ACTs entre sí, con los proyectos multinacionales, las Áreas de Concentración y los Servicios Especializados.

En este contexto la estrategia diferenciada intenta establecer una agenda común para la región que se manifieste como guía para la operación regional. Esto tomando como punto de partida una apreciación pragmática de los recursos técnicos, financieros e institucionales con que cuenta para, a partir de esta, generar compromisos y consensos de acuerdos mínimos que aseguren la tan necesaria articulación regional.

Esta necesidad de articulación tiene como contrafondo los grandes cambios que están ocurriendo a nivel mundial, hemisférico y nacional, que afectan la visión estrictamente sectorialista de la agricultura, enfatizando, en oposición un enfoque sistémico que permita la apreciación de la necesidad de armonización y acción integrada como forma de enfrentar la cooperación técnica, en su función como solucionadora de problemas. Estos procesos de cambio han enfatizado la brecha entre las políticas globales (macro) y las específicas del sector (micro) que han promovido, entre otras cosas, condiciones de pobreza rural "islotos de modernización en mares de pobreza" o la desarticulación de la condición

**Visión:** Un Centro de excelencia en la frontera del conocimiento, generando acciones innovadoras para la inserción de la agricultura centroamericana en la economía global.

**Misión:** Transformar el sistema de cooperación técnica del IICA con Centroamérica en un instrumento regional para el acelerado desarrollo agrícola y bienestar rural.



competitiva de productos y servicios del sector. Es por lo tanto urgente apoyar a los países a encontrar el amarre entre estos niveles de política y su articulación en la promoción de un desarrollo rural sostenible y justo. Surge así la importancia de fortalecer estos procesos de articulación, donde se entrelazan las perspectivas, técnicas, los aspectos temáticos y

### Recursos naturales

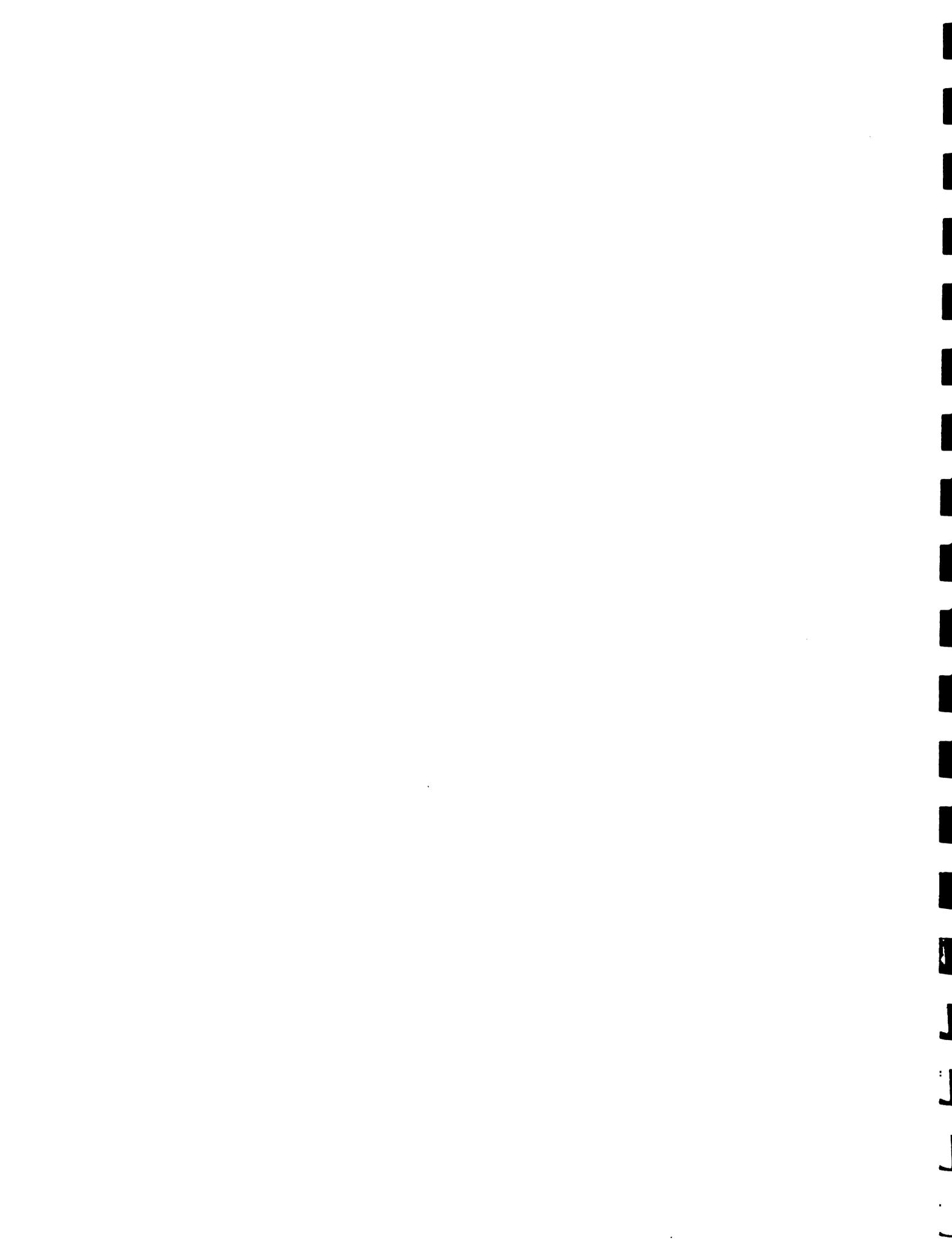
<i>Pais</i>	Superficie total en Km <sup>2</sup>	Area agrícola total en Km <sup>2</sup>	Tierra agrícola bajo riego (% de área agrícola)	Bosques y tierra forestal en Km <sup>2</sup>	Tasa anual de deforestación en % (1990)
Belice	22.800	1.050	1,90	19.962	0,25
Costa Rica	51.060	28.700	4,18	14.276	2,94
El Salvador	20.720	13.400	8,96	1.233	2,24
Guatemala	108.430	33.050	3,78	42.251	1,74
Honduras	111.890	44.350	2,07	46.046	2,15
Nicaragua	118.750	67.730	1,30	60.133	1,86
Panamá	74.430	21.500	1,49	31.157	1,87
Argentina	2.736.690	1.692.000	1,00	592.000	0,14
México	1.908.690	992.290	6,15	485.856	1,30
Trinidad y Tobago	5.130	1.330	16,54	1.920	-2,16
Venezuela	882.050	217.150	0,87	456.910	1,22

los institucionales (descentralización y desconcentración).

La operativización de una estrategia regional, que permita ofrecer respuestas adecuadas y ágiles frente a las demandas de los gobiernos de la región, pasa por la conformación de equipos regionales con capacidades temáticas adecuadas a la realidad demandada. Un listado de los profesionales de la región ilustra una capacidad mayor de la que actualmente se está empleando, si se piensa desde la perspectiva regional a la nacional. El enfoque que se requiere es uno donde se armonicen los papeles administrativo, político y profesional tanto a nivel de los países, a manera de liberar mayor tiempo profesional de los especialistas y representantes, como a nivel regional, enfatizando la movilidad y la responsabilidad técnica compartida (frente a la situación actual de: un técnico un proyecto) en la implementación de acciones y proyectos.

El debate del IICA regional pasa necesariamente por el mayor apoyo a estos proceso de integración y articulación, fortaleciendo e interesando el involucramiento de las ACTs, a partir de los ajustes institucionales necesarios para el logro de los objetivos planteados y el cumplimiento de la *misión* que la región se planteó.

Es necesario desarrollar una actitud y aptitud de visión prospectiva de lo que el IICA debe hacer en el mediano y largo plazo. La región reconoce para esto la necesidad de dedicarle los recursos que sean necesarios,



de acuerdo a las disponibilidades existentes, para desarrollar las propuestas, formar los equipos, y generar los ajustes programáticos que se requieran para este efecto.

## Los grandes problemas regionales en la perspectiva del IICA

### La integración centroamericana y el sector agropecuario

La integración centroamericana ha sido y es una de las más altas aspiraciones de los países del Istmo, desde los orígenes de la formación política de los países de la región. El IICA, como organismo comprometido con la aspiración de estos países, ha participado y apoyado los esfuerzos integradores, particularmente en lo que concierne a los aspectos relacionados con el sector agropecuario. En este sentido ha colaborado en la creación y puesta en marcha e implementación del CORECA, ha apoyado el Plan Agropecuario Centroamericano y a partir del funcionamiento del Sistema de Integración Centroamericano -SICA-, la formación y puesta en

### Macrovariables

País	Promedio anual de crecimiento del Ingreso bruto nacional(%)				Contribución de la agricultura al crecimiento del PIB (%)			
	1970	1980	1990	1994	1970	1980	1990	1994
Belice			10,20			1,02	2,57	
Costa Rica	9,28	(0,21)	4,13	5,82	0,97	(0,09)	0,46	0,51
El Salvador	9,63	(12,68)	(2,32)	8,33	0,97	(0,75)	0,99	0,40
Guatemala	9,01	1,40	3,23	6,55			1,05	0,74
Honduras	1,60	0,00	(0,46)	1,80	(1,27)	0,43	0,23	0,79
Nicaragua	(5,91)	13,13	1,62	1,80	2,89	(7,47)	(0,04)	
Panamá	1,11	14,66	4,20	2,69	(0,67)	(0,53)	0,37	0,11
Argentina	(11,92)	3,91	4,23	7,40	(0,87)	(0,46)	1,00	0,31
México	7,51	12,26	6,36	3,57	0,58	0,61	0,47	
Trinidad y Tobago	(4,74)	7,35	31,53	(0,18)	0,82	(0,30)	0,52	0,40
Venezuela		6,09	9,28	(3,79)	0,26	0,09	(0,11)	

marcha del Consejo Agropecuario Centroamericano -CAC-, cuya secretaría funciona y es parcialmente financiada por el IICA.

El Sistema de Integración Centroamericano está en el centro de la problemática económica de la apertura y el desarrollo comercial de los países que la integran. En este marco se inserta la labor del CAC y su secretaría apoyando a los países en: la eliminación gradual de barreras arancelarias y no arancelarias; el perfeccionamiento del Sistema Arancelario Centroamericano, el reglamento para contrarrestar la competencia desleal en el comercio; el reglamento de normas y procedimientos sanitarios



y fitosanitarios; la coordinación con el Consejo Económico de las decisiones comerciales agropecuarias, la formulación y ejecución gradual de un

País	Inversión Interna bruta como % del PIB				Stocks Deuda Externa Total, millones \$US			
	1970	1980	1990	1994	1971	1980	1990	1993
Belice		24,11	28,51		4	63	152	184
Costa Rica	20,54	26,57	27,31	27,74	330	2.744	3.772	3.872
El Salvador	12,86	13,27	11,81	17,80	206	911	2.147	2.012
Guatemala	12,83	15,87	13,60	16,72	178	1.166	2.839	2.954
Honduras	20,89	24,77	22,98	25,80	140	1.471	3.714	3.865
Nicaragua	18,36	16,78	19,33	19,51	250	2.192	10.692	10.445
Panamá	27,97	27,47	17,15	24,00	289	2.975	6.679	6.802
Argentina	24,44	25,26	14,00	19,92	6.251	27.157	62.233	74.473
México	21,27	27,21	21,89	24,47	7.496	57.378	106.026	118.028
Trinidad Tobago	25,86	30,61	12,60	13,85	102	828	2.508	2.137
Venezuela	32,93	26,36	10,22	9,40	1.929	29.344	33.170	37.465

Plan Agropecuario Centroamericano, entre otras.

Las demandas de cooperación técnica del CAC pueden así resumirse como sigue:

- ✓ Apoyo técnico y financiero para el Consejo Agropecuario Centroamericano y su secretaría.
- ✓ Agenda Agropecuaria Centroamericana.
- ✓ Modernización Institucional de los Ministerios de Agricultura.
- ✓ Mecanismo de coordinación y seguimiento de los proyectos agropecuarios regionales.
- ✓ Coordinación de la cooperación Interagencial.
- ✓ Mecanismos de relacionamiento entre sector público y sector privado en los temas de comercio Internacional.
- ✓ Apoyo al funcionamiento de las unidades técnicas comerciales de los Ministerios de Agricultura.
- ✓ Seguimiento de los acuerdos relevantes en el entorno Internacional y su influencia en el sector agropecuario.
- ✓ Planes para la reducción de la vulnerabilidad del sector agropéuario Centroamericano frente a las sequías.
- ✓ Sistemas de Información para apoyar las acciones de los Ministerios de Agricultura.
- ✓ Sistema Centroamericano de Información sobre lácteos.
- ✓ Sanidad agropecuaria, sector pesquero y acuícola centroamericano



El posicionamiento del IICA en este tema es el compromiso de continuar con los apoyos que, a través de los años, le ha brindado al proceso de Integración y esto se concreta con la firma de un nuevo Convenio de Cooperación Técnica IICA-CAC.

### **Orientaciones de la inversión y financiamiento**

En la región central se estiman en US\$ 770 millones las Inversiones en programas y proyectos de desarrollo agrícola, rural y de recursos naturales financiados por: FIDA (US\$2201 millones), BM (US\$ 390 millones) y BID (US\$ 160 millones). De ese total, el 65% de los recursos esta en ejecución (18 proyectos), y el 35% en etapa de formulación e inicio de ejecución (11

País	Inversión Interna bruta (% del PIB)				Exportaciones, prod. prim., millones \$US cor.			
	1970	1980	1990	1994	1970	1980	1990	1994
Belice		24,1	28,5		17,4	91,2	109,1	
Costa Rica	20,5	26,6	27,3	27,7	185,5	658,3	914,5	
El Salvador	12,9	13,3	11,8	17,8	162,8	694,9	365,7	
Guatemala	12,8	15,9	13,6	16,7	215,3	1.153,7	878,1	
Honduras	20,9	24,8	23,0	25,8	164,7	725,4	754,5	
Nicaragua	18,4	16,8	19,3	19,5	150,2	387,9	303,5	
Panamá	28,0	27,5	17,1	24,0	102,2	321,6	251,0	
Argentina	24,4	25,3	14,0	19,9	1.526,6	6.167,4	8.745,9	
México	21,3	27,2	21,9	24,5	884,9	13.464,9	14.853,4	
Trinidad y Tobago	25,9	30,6	12,6	13,8	417,1	3.917,5	1.499,9	
Venezuela	32,9	26,4	10,2	9,4	3.149,0	19.580,4	15.757,1	

proyectos).

Holanda está financiando 22 proyectos de desarrollo rural y la Unión Europea otros 22, los que en promedio pueden tener una inversión de US\$1 a US\$ 2 millones, por lo que el monto de las inversiones en la región se acerca a los US\$ 850 millones.

La mayoría de los proyectos en ejecución del FIDA, UE y Holanda son de desarrollo rural; los del Banco Mundial en ajuste sectorial, titulación y registro de tierras y tecnología agropecuaria; del BID en ajuste sectorial, desarrollo rural y modernización de servicios.

En el caso del FIDA (US\$220 M), para los proyectos en ejecución (10) y aprobados en inicio de ejecución (3), los componentes principales se distribuyen los recursos de la siguiente forma: crédito 36%, Investigación y extensión 15%, unidad ejecutora 10%, caminos e infraestructura 10%, recursos naturales 8%, capacitación y organización 4%, comercialización 2%, seguimiento y evaluación 1.6%, género 1.2%.

En relación a los proyectos en proceso de formulación o inicio de ejecución, el FIDA tiene tres aprobados en desarrollo rural, por un monto de us\$ 44 millones, además hay cinco en formulación (para estos no se dispone del monto de recursos que se asignaran) . El Banco Mundial tiene



cinco, donde los temas predominantes son pobreza rural, recursos naturales, titulación y registro de tierras y, servicios agrícolas, todos por un monto de US\$ 160 millones. El BID tiene tres, uno en desarrollo rural, otro en modernización de servicios y el otro en generación y transferencia de tecnología, con un monto total estimado de US\$ 110 millones.

### **La demanda por cooperación técnica y la acción del IICA**

Los países de la región, en vistas de la oferta actual y potencial de fondos de inversión, requieren de apoyo para la gestión de programas, proyectos y componentes en ejecución de desarrollo agrícola, rural y recursos naturales.

los componentes centrales de la acción del IICA para posicionarse en el tema son:

1. Para los programas, proyectos y componentes en ejecución:
  - 1.1. Primero: responder más a la demanda y no a la oferta de servicios.
  - 1.2. Segundo: A nivel local, hacer el seguimiento y merdadeo correspondiente con los directores y responsables de los programas, proyectos y componentes, así como con los ejecutivos del sector involucrado, no necesariamente el Ministerio de Agricultura, y el organismo financiero o donante bilateral o multilateral. Hacer el seguimiento y merdadeo correspondiente puede implicar hacer una inversión "semilla" para reunir a los directores y responsables que corresponda con el propósito de determinar la demanda.
  - 1.3. Tercero: determinar en que tema, componente o subcomponente tiene realmente capacidad de respuesta y de ser exitosos. Esto implica: analizar la capacidad existente en la propia región central; la que se puede efectivamente movillar de otras regiones y la que se puede movillar como consultoría externa o, de ser necesario, adquirir capacidad entrenando el personal en temas específicos. Este proceso debe ser gradual, iniciando con pocas actividades que tengan alta probabilidad de éxito, para asegurar el mejor posicionamiento de la Institución.
2. Para los programas, proyectos y componentes en formulación:
  - 2.1. Participar en la formulación para ganar espacio, presencia y dominio del tema y para posicionarse con el país, la entidad ejecutora y el organismo financiero o donante bilateral o multilateral.
3. La competencia del IICA y cómo está posicionado
  - 3.1. El hecho de que el IICA este participando en una mínima proporción en el apoyo a la gestión de la ejecución de los programas, proyectos y componentes cofinanciados por FIDA, BM y BID en la región, indica que el Instituto no está posicionado adecuadamente en el tema.
  - 3.2. Los temas que predominan actualmente y con proyección futura son: alivio a la pobreza rural; recursos naturales; titulación y te-



nencia de tierra y modernización de servicios, en especial los de generación y transferencia de tecnología. El Instituto tiene competencia en desarrollo rural y en algunos temas de la modernización de servicios. No tiene competencia en recursos naturales ni en titulación y tenencia de tierra.

- 3.3. Un aspecto, no relacionado a lo técnico, que complica y dificulta enormemente las posibilidades del IICA es el alto costo de administración (overhead) que cobra, quedando fuera de competencia en relación a otras instituciones. Ante este problema debe buscarse una solución adecuada para poder competir efectivamente.

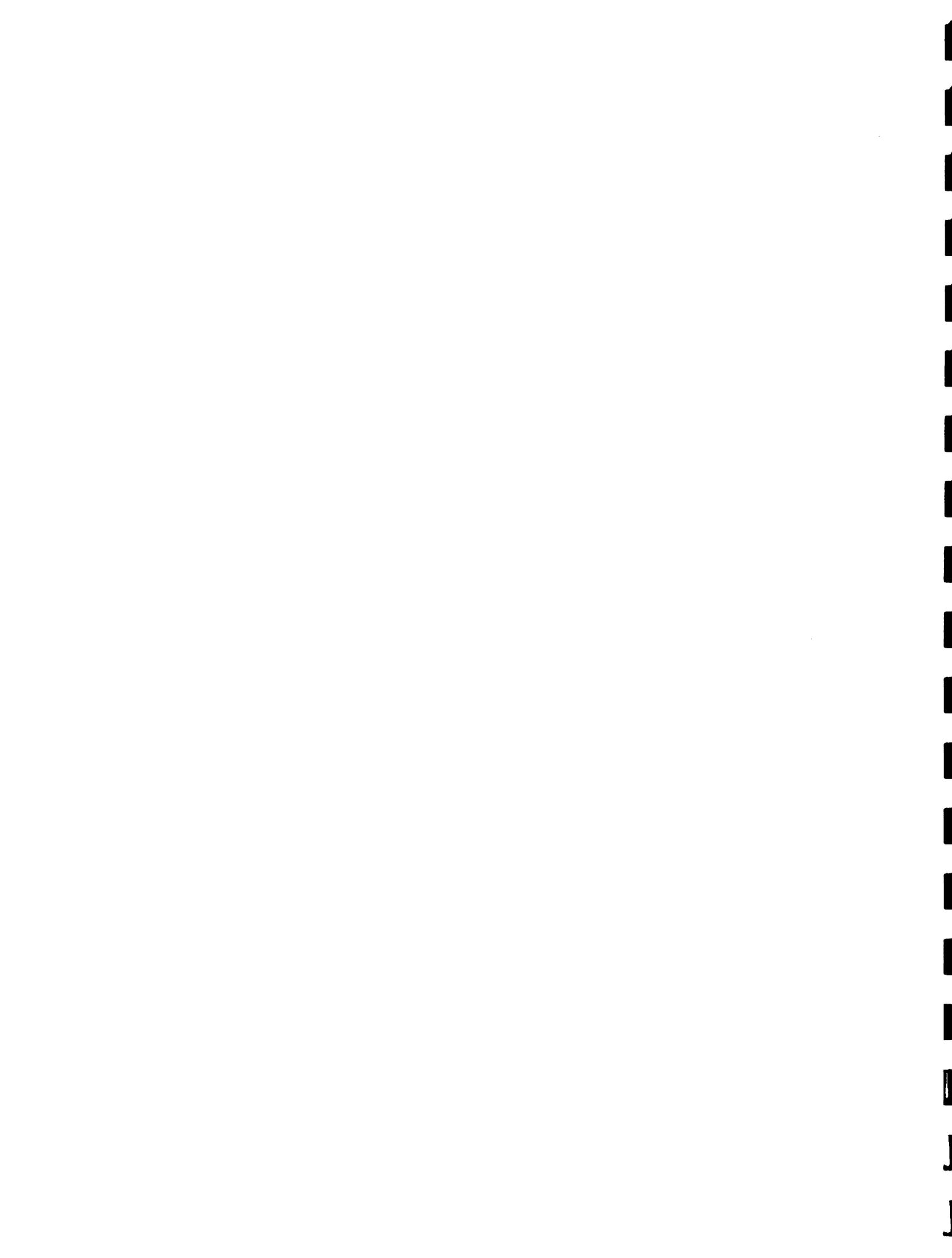
### ***Pobreza y desarrollo rural sostenible***

Los países centroamericanos han comenzado a fortalecer sus programas nacionales de Desarrollo Rural Sostenible (DRS), para hacer frente a los mandatos políticos de combate a la pobreza rural. Para el IICA, los proyectos de DRS, representan la mayor fuente de CATIs en los últimos años. Los cambios en estilo de desarrollo y en las relaciones del Estado con la sociedad civil han significado que los incrementos en las actividades de DRS estén acompañados de cambios en la institucionalidad. La pérdida de importancia relativa de los MAGs y la creación de una serie de instituciones autónomas, organismos descentralizados y mecanismos Ad-hoc, han cambiado la dirección y la fisonomía de la demanda por servicios para apoyar y poner en marcha las actividades de DRS.

Los nuevos agentes de la demanda por servicios en este tema se encuentran ahora en: los foros de Integración (Foro de Presidentes, Cumbre de la Tierra, CAC, entre otros); los programas nacionales de desarrollo rural sostenible; los fondos de ejecución de componentes; los proyectos de desarrollo en los países; las OPDs y las principales agencias financieras. Esta demanda se refleja en los compromisos de inversión, por más de \$500 millones en los próximos 5 años, que los organismos internacionales como el FIDA, los Bancos, ACDI y otros donantes ya han hecho, sin tomar en cuenta las agencias de cooperación como el IICA, el PNUD, la FAO y otras, que estiman gastar más de \$1 millón por año.

El IICA tiene un amplio historial en el tema de los proyectos de desarrollo rural en el continente y ejerce y ha ejercido, un liderazgo en cuanto al tema y los aportes al desarrollo conceptual del mismo, lo que le permite conformar equipos de alta factura técnica y, por lo tanto, altamente competitivos en el mercado.

El esfuerzo operativo del IICA para ofrecer los servicios en este tema deben, por lo tanto, entrelazar métodos, componentes y áreas técnicas para enfrentar el problema de la región y al mismo tiempo establecer una capacidad de respuesta a problemas específicos a nivel de los países. La concertación de áreas temáticas y la concatenación de proyectos, es requerida para maximizar los recursos humanos y financieros disponibles.



ración para apoyar la nueva estrategia de desarrollo de los países de la región para enfrentar el gran desafío que significa penetrar en los mercados externos, con los bienes y servicios sectoriales y mantener la participación en los mercados internos. Esta nueva condición de cooperación integra un grupo más amplio de agentes demandantes a nivel regional y nacional así como nuevas o ampliadas fuentes de recursos destinados al tema.

En este contexto es necesario que el IICA se posicione como fuente de capacitación, asesoramiento y de información actualizada con estudios de impacto de los acuerdos, análisis de competitividad, desarrollo institucional y articulación público privada. Este posicionamiento debe tomar en cuenta que, en el escenario regional existen competidores y posibles aliados estratégicos, por lo que, se debe enfatizar no sólo la competencia en los temas sino la entrega de un servicio de cooperación técnica de alta calidad.

### **Avances y novedades en los acuerdos internacionales**

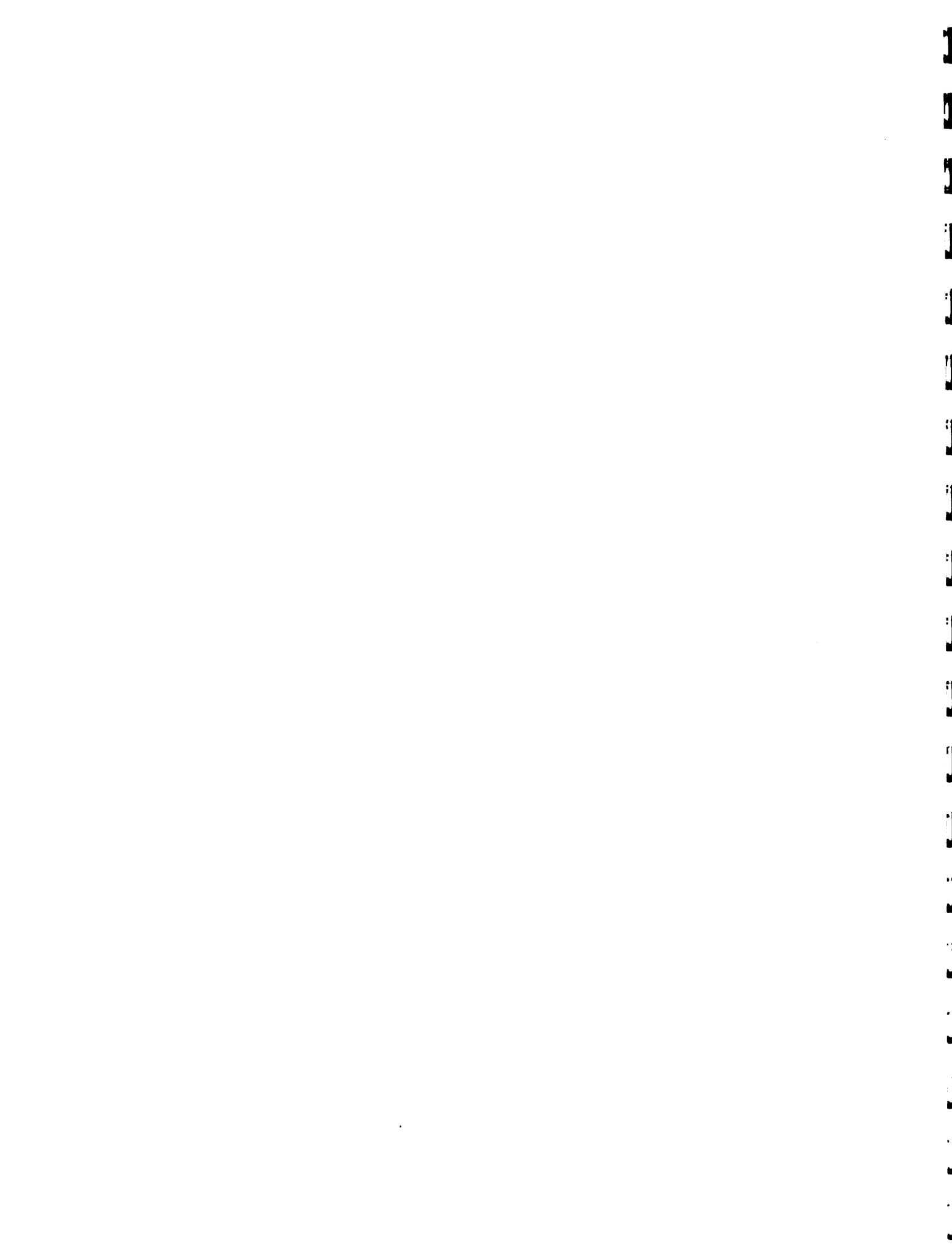
Estas se refieren fundamentalmente a los resultados de la "Segunda Reunión Ministerial sobre Comercio" realizada en Cartagena, Colombia, el 21 de marzo de 1996.

Las principales novedades de la reunión contienen los siguientes puntos incluidos en el Acta de la Reunión.

País	Exportaciones, bienes y servicios, millones US\$				Importaciones, bienes y servicios, millones \$US			
	1970	1980	1990	1994	1970	1980	1990	1994
Belice		110	255			135	269	
Costa Rica	278	1.219	2.094	3.390	358	1.897	2.709	4.053
El Salvador	261	1.271	903	1.675	266	1.289	1.609	2.982
Guatemala	354	1.834	1.588	2.287	379	2.107	2.028	3.384
Honduras	199	967	1.053	1.241	269	1.306	1.384	1.558
Nicaragua	218	514	404	459	263	1.049	911	1.429
Panamá	395	7.736	5.520	6.748	463	8.062	5.569	7.258
Argentina	2.148	11.202	16.654	21.029	2.308	15.999	13.100	31.421
México	2.935	22.240	41.757	53.607	4.058	33.496	53.183	86.406
Trinidad y Tobago	350	3.371	2.328	1.987	457	2.972	1.863	1.870
Venezuela	2.833	22.232	21.476	18.534	2.845	17.065	12.914	14.408

*"... preparar el inicio de las negociaciones sobre el Area de Libre Comercio (ALCA). Reafirmamos nuestro compromiso de concluir las negociaciones, a más tardar, en el año 2005, y de lograr avances concretos para alcanzar este objetivo a finales de este siglo".*

*"Examinamos varios enfoques para alcanzar el ALCA sobre la base de los acuerdos subregionales y bilaterales existentes, ... Los enfoques son variados y complejos y deben incluir su congruencia con el artículo XXIV del GATT 1994 y su*



*entendimiento en la Ronda Uruguay y el Artículo V del AGCS. Instruímos a nuestros Viceministros para que discutan estos enfoques y formulen recomendaciones específicas antes de la Reunión Ministerial de Comercio de 1997".*

*"...reconocemos la necesidad de asistencia técnica para facilitar la plena participación de las economías más pequeñas en el proceso de construcción del ALCA".*

*"Para cumplir con los compromisos que contraímos en Denver, creamos grupos de trabajo adicionales, en las siguientes áreas: Compras del sector público, derechos de propiedad intelectual, servicios y política de competencia. ... acordamos establecer, en la Tercera Reunión Ministerial sobre Comercio, el grupo de trabajo en el área de solución de controversias y sus términos de referencia. Solicitamos a la OEA comenzar la recopilación de información sobre los mecanismos de solución de controversias que se utilizan en los acuerdos bilaterales y subregionales de comercio en el hemisferio".*

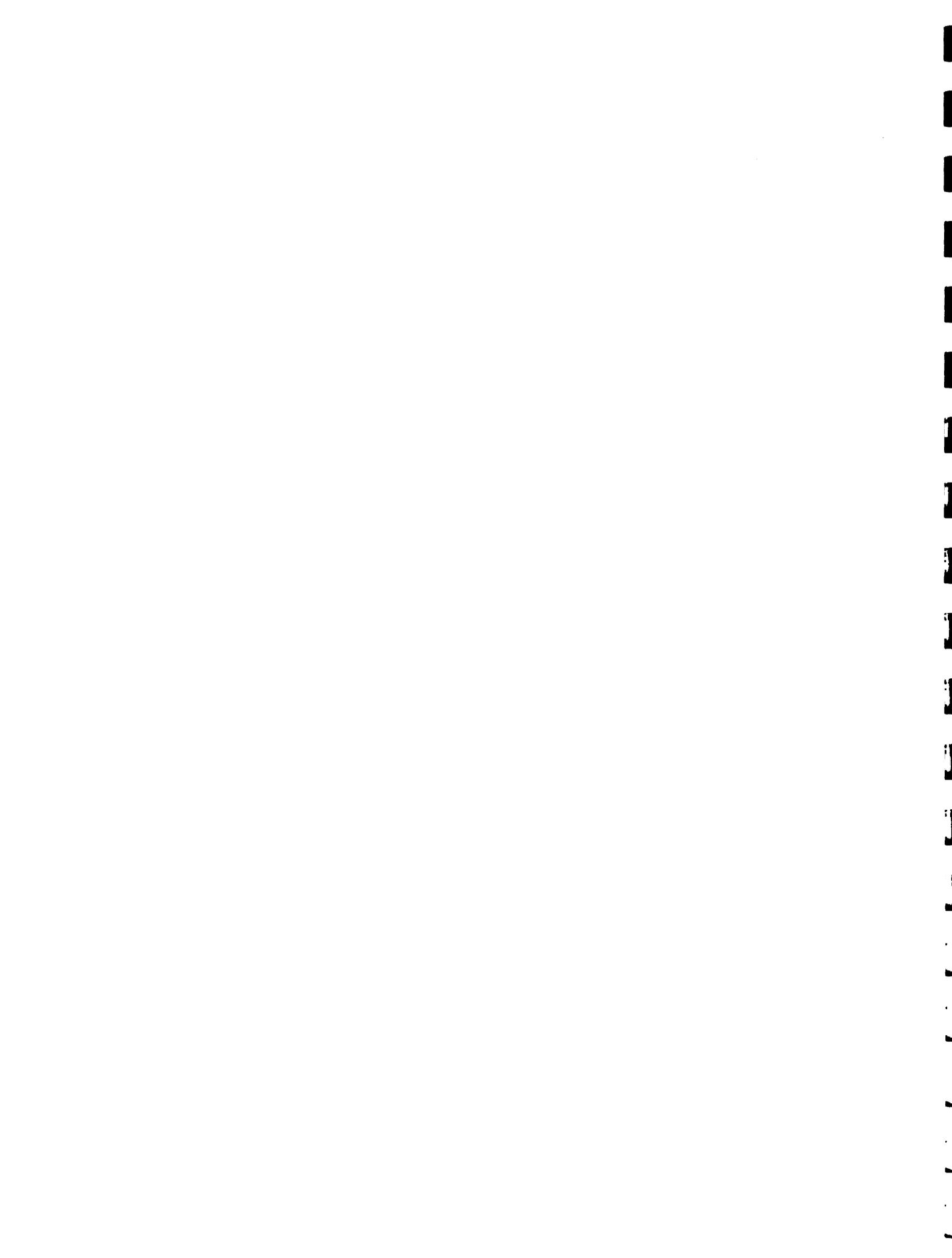
*"Cada grupo de trabajo deberá identificar y examinar las medidas relacionadas con el comercio en su área respectiva, a fin de determinar los posibles enfoques para las negociaciones. Instruímos a cada uno de los grupos de trabajo a someter a los Viceministros, para su aprobación, propuestas concretas respecto de las áreas que requieren atención inmediata, antes de la reunión ministerial de 1997, dentro del mandato acordado. En la Tercera Reunión Ministerial, recibiremos los informes y decidiremos los pasos a seguir en cada área. Hoy convinimos las acciones inmediatas en las áreas ...".*

### **Presidentes de los grupos de trabajo de ALCA**

Grupo de trabajo:	País
Acceso a Mercados:	El Salvador
Procedimientos Aduaneros y Normas de Origen:	Bolivia
Inversión:	Costa Rica
Normas y Barreras Técnicas al Comercio:	Canadá
Medidas Sanitarias y Fitosanitarias:	México
Subsidios, Antidumping y Derechos Compensatorios:	Argentina
Economías más Pequeñas:	Jamaica
Compras del Sector Público:	Estados Unidos
Derechos de Propiedad Intelectual:	Honduras
Servicios:	Chile
Política de Competencia:	Perú

### **La demanda por cooperación técnica y la acción del IICA**

1. En el contexto Regional existe preocupación acerca de los equipos nacionales de negociadores que participan en el tema agropecuario. Al respecto el IICA puede tener un espacio no solo en los aspectos de capacitación y fortalecimiento de tales equipos, sino en la recolección de información y la reflexión sobre experiencias y trabajos previos, que pueden ayudar a mejorar el planteamientos de los países.
2. En cuanto a la definición de actividades es necesario tomar en cuenta las conclusiones y planteamientos que surgen de la Reunión de Miami sobre las cuatro áreas: Democracia, ALCA, Pobreza y Medio Ambiente,



- 2.1. Para facilitar el comercio agropecuario nacional, regional e internacional y así poder superar las barreras sanitarias y fitosanitarias.
- 2.2. Para la aplicación uniforme de las normas sanitarias y fitosanitarias en el comercio de productos agropecuarios dentro de la región Centroamericana y con otras áreas de las Américas.
3. Entre las principales actividades a desarrollar en estas políticas de apoyo al sector productivo, tanto a nivel del país como la región, está la del proceso de armonización que tiene entre sus características, la compatibilidad necesaria con otras regiones de las Américas y está alineada con la normativa internacional aprobada bajo las condiciones de la OMC.
4. De igual manera se plantea que este proceso de armonización en cuarentena, legislación e información sanitarias y fitosanitarias nacional y regional, vaya ligado fuertemente al proceso universal de aranceles y su correspondiente recomendación sanitarias y fitosanitarias en los diferentes grupos de productos agropecuarios, las disposiciones legales y su interpretación deberán contener los alcances, la flexibilidad, los contenidos, los requisitos y la aplicación armónica con los procesos de integración regional en lo concerniente a las MSF de la OMC.
5. Finalmente es necesario incorporar al sector privado en todas estas propuestas para sensibilizar a los productores agrícolas, exportadores, empresarios agrícolas en el tema de las MSF, las cuales tienen una estrecha relación con el comercio y enfatizar en el sector privado que estas medidas sanitarias y fitosanitarias no deben constituir una traba al comercio si se conocen a su debido tiempo, especialmente las exigencias y regulaciones de la OMC con relación al comercio internacional.

#### Salud

	<i>Tasa de mortalidad maternal, p/100,000 nac. vivos</i>	<i>Malnutrición Infantil, % bajo 5 años</i>	<i>Fechas del dato</i>	<i>Mortalidad de menores de 5 años, p/1000 nac. vivos</i>	<i>Mortalidad Infantil, p/1000 nac. vivos</i>	<i>Expectativa de vida al nacer, años</i>
	1980			1993	1993	1993
Belice		5,70	1984		32,00	74,00
Costa Rica	26,00	2,30	1992	16,00	13,60	76,35
El Salvador	74,00	15,50	1988	60,00	44,60	66,68
Guatemala	110,00	28,50	1987	73,00	46,40	65,27
Honduras	82,00	20,60	1987	56,00	41,40	68,12
Nicaragua	65,00	11,90	1993	72,00	50,60	66,96
Panamá	90,00	7,00	1992	28,00	24,20	73,13
Argentina	85,00			27,00	23,60	72,27
México	92,00	13,90	1988	43,00	35,40	71,00
Trinidad y Tobago	81,00	5,90	1987	21,00	17,60	71,83
Venezuela	65,00	5,90	1990	24,00	22,60	71,94



## **La Estrategia Regional**

El Centro Regional Central guiará sus acciones en concordancia con el mandato establecido por el Plan de Mediano Plazo 1994 - 98, en apoyar los esfuerzos de los países de la región, dirigidos a alcanzar el *desarrollo sostenible de la agricultura y el medio rural*. La agricultura debe visualizarse en un ámbito más amplio y complejo que el del sector primario aislado e incorporando, en el contexto de un sistema, la competitividad, la equidad y la solidaridad, como la esencia articuladora del desarrollo sostenible.

### **Las Líneas Estratégicas de la Cooperación Técnica**

La concretización de estos mandatos a nivel de la Región Central definen el contexto de la estrategia diferenciada del IICA para Centroamérica a través del Centro Regional Central. Esta se define temáticamente a partir de las siguientes líneas y contenidos.

#### **Situación, estrategia y políticas para la agricultura**

##### **1. Análisis de la situación y perspectivas de la agricultura.**

Aquí se identifican tres vertientes de cooperación técnica:

###### **1.1. Apoyo a los organismos nacionales para:**

1.1.1. Realizar análisis nacionales y regionales sobre la situación de la agricultura y perspectivas para su modernización;

1.1.2. Revisión de las principales políticas y reformas, como las tendencias, desafíos y oportunidades que depara el presente y futuro previsible para los actores económico - sociales vinculados directa e indirectamente a la agricultura y

1.1.3. Análisis de temas prioritarios a nivel regional.

1.2. Se impulsará una corriente de diálogo a los niveles regional y nacional.

1.3. Apoyo a los países para la construcción, sistematización y documentación de bases de datos nacionales y su interconexión a nivel regional y hemisférico.

##### **2. Estrategia y políticas para la agricultura.**

Aquí se identifican cuatro vertientes de cooperación técnica:

2.1. Análisis rápido y continuado del comportamiento de diferentes aspectos de la agricultura ("inteligencia económica") que permita la identificación de medidas de política y acciones para corregir situaciones problemáticas.

2.2. Análisis del impacto: de la política macroeconómica, de diferentes medidas socioeconómicas (macro y micro) y de la armonización de políticas comerciales, en el comportamiento de la agricultura, la competitividad de sus empresas y mercados, como forma de apoyar la identificación de oportunidades de inver-



sión o la definición de nuevas políticas para la modernización de la agricultura.

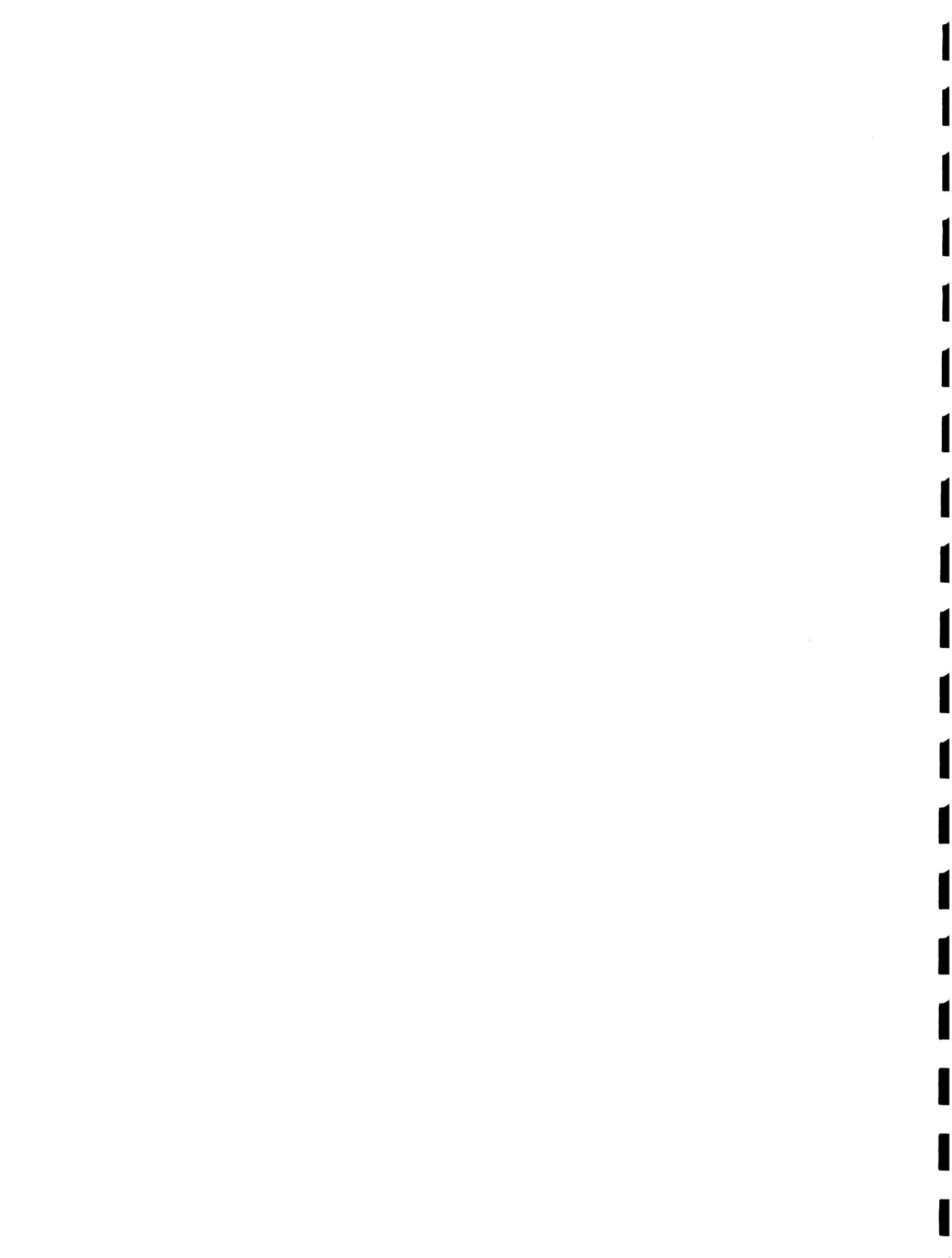
- 2.3. Con esos dos tipos de análisis se apoyarán los procesos de diálogo, negociación, definición e implementación de políticas socioeconómicas que mejoren la competitividad y equidad.
- 2.4. Se impulsará el desarrollo autosostenido de la capacidad de dirigentes y técnicos públicos y privados para que definan y manejen políticas que impulsen la competitividad y equidad.

### **Allivio a la pobreza rural.**

Con esta línea estratégica se busca fortalecer la transformación productiva y comercial de los productores para que estos se vinculen efectivamente a nuevos mercados y cadenas productivas. Complementariamente se plantean actividades de:

1. Transformación Institucional que tiene como objetivo adecuar las instancias públicas, privadas y de las ONGs responsables de las actividades de desarrollo rural. Adicionalmente, se presta especial énfasis al fortalecimiento de la gobernabilidad y la democratización del medio rural. Se identifican cinco temas de cooperación:
  - 1.1. Modernización Institucional y descentralización,
  - 1.2. Microregión y Recursos Naturales,
  - 1.3. Agronegocios y Agroindustria,
  - 1.4. Servicios de apoyo a la producción,
  - 1.1. Estrategias, políticas y proyectos de desarrollo rural sostenible y alivio de la pobreza rural.

País	Población total interpolada	Población femenina interpolada, % del total	Población masculina interpolada, % del total	Población urbana interpolada como % del total	Crecimiento anual de la población en %
	1994	1994	1994	1993	1994
Belice	210.000	49,48	50,52	47,12	2,94
Costa Rica	3.304.000	49,51	50,49	48,66	2,20
El Salvador	5.641.000	51,04	48,96	44,62	2,25
Guatemala	10.322.000	49,71	50,29	40,66	2,92
Honduras	5.493.000	49,61	50,39	42,62	2,96
Nicaragua	4.275.000	49,82	50,18	61,66	3,91
Panamá	2.585.000	49,19	50,81	52,66	1,85
Argentina	34.180.000	50,44	49,56	87,46	1,19
México	91.858.000	50,25	49,75	74,22	2,03
Trinidad Tobago	1.292.000	50,84	49,16	70,72	1,10
Venezuela	21.378.000	49,57	50,43	91,84	2,22



### **Apoyo a la Integración regional**

Comprende la concertación y ejecución de acciones para lograr un fortalecimiento del Consejo Agropecuario Centroamericano. Aquí se identifican las siguientes líneas de acción:

1. Apoyo administrativo para el funcionamiento de la Secretaría General del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) mediante aportes de recursos presupuestarios parciales acordados con el Consejo de Ministros. Asimismo se brindará apoyo administrativo para el manejo de los recursos cuando le sea solicitado al IICA.
2. Programa de Cooperación Técnica a la Secretaría General del CAC. El IICA, a través del Centro Regional Central, concertará un programa de cooperación técnica con la Secretaría General, que incluya, entre otros temas, la preparación del anteproyecto de la Agenda Agropecuaria Centroamericana y apoyo a su ejecución, una vez aprobada dicha Agenda por el Consejo de Ministros.
3. El IICA participará activamente en la Comisión de Cooperación Internacional, integrada por organismos cooperantes en el campo de la asistencia técnica y financiera, constituida para apoyar al Consejo de Ministros, en la formulación de propuestas de gestión de cooperación técnica y financiera internacional.
4. El IICA, a través de las ACTs, apoyará a los enlaces acreditados por cada Ministro ante la Secretaría General para la realización de las actividades requeridas a nivel nacional en el cumplimiento de los acuerdos regionales del Consejo Agropecuario Centroamericano.

### **Transformación comercial para la competitividad**

Aquí se identifican tres vertientes de cooperación técnica:

1. Mejorar la competitividad y equidad de los sistemas agroalimentarios mediante:
  - 1.1. Seguimiento y análisis de los sistemas agroalimentarios (Información, Inteligencia de mercado y análisis de competitividad y equidad);
  - 1.2. Identificación de nuevos productos y penetración de mercados y
  - 1.3. perfeccionamiento de los sistemas de comercialización internos.
2. Identificación del impacto de las reformas globales en el comercio mundial (GATT 94 /OMC), de otros acuerdos regionales y bilaterales, así como el diseño de políticas y su armonización regional para impulsar el aprovechamiento de nuevas oportunidades.
3. Desarrollo de capacidades para las negociaciones comerciales agropecuarias, monitoreo del cumplimiento de los diferentes compromisos internacionales, de los acuerdos bilaterales y de la evolución del proceso de integración regional en marcha, para su articulación en el ámbito hemisférico para la creación de ALCA.

### **Transformación productiva para la competitividad**

1. El sector agropecuario centroamericano se encuentra en un proceso de cambio de sus estructuras productivas, institucionales y comerciales



para posicionarse en los mercados regionales e Internacionales. Las transformaciones en el sector productivo con un enfoque empleado hacia el manejo de cadenas por producto, constituyen el enfoque de las acciones de esta área estratégica.

2. Dentro de los factores que determinan la competitividad del sector se priorizó el tema de tecnología, recursos naturales y desarrollo de recursos humanos. Como elementos importantes se analizaron los temas de reforma de las instituciones de ciencia y tecnología y el desarrollo de sistemas de información tecnológica para la competitividad.
3. Las propuestas de acciones regionales en estas líneas estratégicas se orientan básicamente a inducir un proceso regional de innovación de las tecnologías y manejo de los recursos naturales, para una agricultura con sistemas productivos sostenibles.

### ***La propuesta para la acción regional***

La propuesta se presenta a grandes rasgos en los cuadros que siguen. Los mismos presentan un resumen de las ponencias y su integración en las líneas y con las acciones concretas o proyectos que se están implementando o se proponen, para instrumentar la estrategia definida. Los cuadros tienen por lo tanto una lógica horizontal que puede leerse en ambas direcciones, ya sea para identificar lo que se está haciendo en los temas prioritarios o donde se insertan y, con que tipo de acciones, los proyectos que se presentan. En este sentido cobran relevancia las celdas que quedan vacías.



## Cuadros resumen de la propuesta para la acción regional

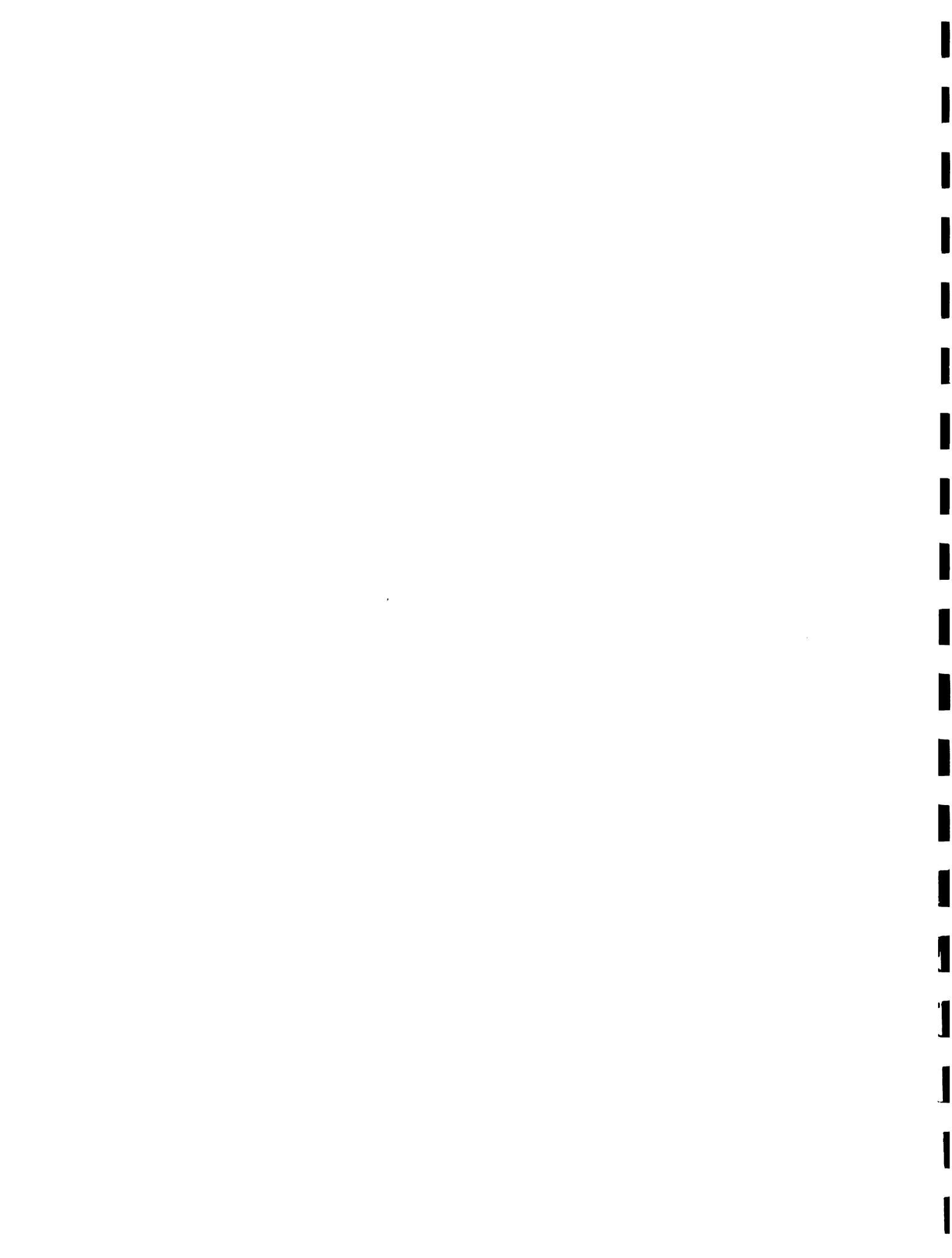
Tema general	Subtemas	Objetivos a lograr en cada subtema	Acciones a realizar para lograr cada objetivo	Proyectos y nuevas iniciativas
Transformación productiva para la competitividad	Modernización Institucional	Modernizar el aparato estatal	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Concertación con el Gobierno</li> <li>- Hacer estudios sectoriales.</li> <li>- Diseñar e introducir modelos institucionales.</li> </ul>	Diseñar y proponer proyecto de desarrollo rural para definir estrategias de desarrollo rural en base a diagnósticos actualizados.
		Promover y normar la producción y el abastecimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Taller con directrices</li> <li>- Seminarios.</li> </ul>	
		Corregir imperfecciones de mercado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introducir datos de inteligencia de mercado.</li> <li>- Capacitación.</li> <li>- Redes de información.</li> </ul>	
		Maximizar la relación con el sector privado y la Sociedad civil.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participar e interactuar en definición de políticas.</li> <li>- Desarrollo e implementación de proyectos y programas conjuntos.</li> </ul>	
	Microregión y Recursos Naturales	Racionalizar el uso de los sistemas de producción agrícola en el sentido amplio.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Caracterización de los sistemas de uso de los recursos.</li> <li>- Diseño de propuestas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseñar y proponer proyecto para la "Caracterización de los recursos fitogenéticos (frutales tropicales) y evaluación de los nuevos frutales de diversificación.</li> <li>- Programa Regional de apoyo a la transformación productiva de Belice.</li> </ul>
		Contribuir al mejoramiento de la capacidad de los países para el manejo de los RRNN.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitación.</li> <li>- Asesorías.</li> <li>- Catalizar la formación de sistemas o redes nacionales (SNITAs).</li> </ul>	Fortalecimiento institucional para la conservación de los recursos naturales y el medio ambiente.
	Recursos humanos	Elevar la calidad, capacidad y competitividad de la región.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitación</li> <li>- Evaluación y reforma de los sistemas educacionales.</li> </ul>	Acciones directas
	Sistemas de innovación y desarrollo tecnológico	Contribuir a la sostenibilidad de la agricultura.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sensibilización de los decisores de políticas.</li> <li>- Organización de los sistemas de innovación tecnológica.</li> <li>- Formulación de políticas apropiadas.</li> <li>- Promoción de concertaciones operativas.</li> <li>- Armonización de ofertas con demandas.</li> </ul>	Red Centroamericana de información tecnológica para la agricultura. Desarrollo del servicio nacional de semillas de Belice
	Estructuras productivas y servicios para la competitividad.	Apoyar el mejoramiento de la estructura productiva y de los servicios.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Concertaciones de nichos y acciones con las organizaciones productivas.</li> <li>- Generación de tecnologías apropiadas.</li> </ul>	Sistemas de integración tecnológica Centroamericana. Estructuras productivas y sector servicios.



Tema general	Subtemas	Objetivos a lograr en cada subtema	Acciones a realizar para lograr cada objetivo	Proyectos y nuevas iniciativas
Pobreza rural y desarrollo sostenible	Modernización institucional y descentralización	Apoyo a los procesos de fortalecimiento institucional y descentralización del Estado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño metodológico y herramientas.</li> <li>- Capacitación.</li> <li>- Formulación de proyectos.</li> <li>- Gestión de recursos.</li> <li>- Estudios.</li> <li>- Cooperación técnica recíproca horizontal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo Institucional para la producción agrícola sostenible en las laderas de América Central. IICA / Holanda.</li> </ul>
		Favorecer la participación de la sociedad civil.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Propiciar el intercambio de experiencias.</li> <li>- Capacitación.</li> <li>- Alianzas estratégicas.</li> <li>- Formulación de proyectos.</li> <li>- Gestión de recursos.</li> </ul>	
Microregión y recursos naturales.	Fortalecimiento de las estructuras municipales.	Fortalecimiento de las estructuras municipales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitación.</li> </ul>	
		Desarrollo y fortalecimiento del recurso humano.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseños de metodologías y herramientas.</li> <li>- Formular proyectos.</li> <li>- Gestión de recursos.</li> <li>- Capacitación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Microregión y recursos naturales.</li> </ul>
		Acción conjunta entre países en áreas fronterizas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formulación de planes, programas y proyectos integrales de desarrollo fronterizo.</li> <li>- Estrategias generales de desarrollo.</li> <li>- Estrategias de financiamiento.</li> <li>- Gestión de recursos.</li> <li>- Alianzas estratégicas.</li> <li>- Cooperación técnica recíproca.</li> <li>- Intercambio de experiencias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formulación y ejecución de un Plan de Desarrollo Fronterizo Guatemala Honduras.</li> <li>- Apoyo al Plan Trifinio y otras iniciativas de desarrollo fronterizo.</li> <li>- Apoyo al desarrollo de un plan de desarrollo fronterizo Guatemala México.</li> </ul>
		Apoyar formulación y gestión de proyectos que aseguren uso óptimo de los recursos naturales y la biodiversidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cooperación técnica para formular proyectos.</li> <li>- Gestión y acompañamiento de solicitudes de crédito.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo a la modernización de los pequeños productores.</li> </ul>



<b>Tema general</b>	<b>Subtemas</b>	<b>Objetivos a lograr en cada subtema</b>	<b>Acciones a realizar para lograr cada objetivo</b>	<b>Proyectos y nuevas iniciativas</b>
Pobreza rural y desarrollo sostenible	Agronegocios y agroindustria.	Aumentar el valor a través de la transformación y vinculación al mercado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecer programa de agroindustria.</li> <li>- Desarrollo del enfoque de Agronegocios con Instituciones y agricultores.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Agroindustria (PRODAR Regional).</li> </ul>
	Pequeños proyectos productivos y agroindustriales.	Articulación entre servicios de apoyo y el mercado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño de estrategias, metodologías y herramientas que favorecen la articulación de servicios al mercado.</li> <li>- Diseño y desarrollo de mecanismos de cooperación recíproca horizontal.</li> </ul>
	Servicios de apoyo: Servicios financieros, Desarrollo tecnológico, Mercado y organización.	Fortalecimiento de la nueva institucionalidad vinculada a servicios de apoyo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo de estrategias orientadas al mercado.</li> <li>- Desarrollo de mecanismos de articulación interinstitucional.</li> </ul>	
	Sostenibilidad de los servicios de apoyo.	Sostenibilidad de los servicios de apoyo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo de estrategias y metodologías que aseguren la continuidad de los servicios de apoyo.</li> <li>- Desarrollo de mecanismos de desarrollo horizontal.</li> <li>- Sistematizar y difundir resultados.</li> </ul>	



Tema general	Subtemas	Objetivos a lograr en cada subtema	Acciones a realizar para lograr cada objetivo	Proyectos y nuevas iniciativas
Comercio, solidaridad y competitividad	Acuerdos comerciales y financieros internacionales	Crear conocimiento del tema en el sector agropecuario.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejecutar programas de capacitación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Convenio para el fortalecimiento del CAC.</li> <li>- Fortalecimiento de la capacidad de los países para el cumplimiento de las normas OMC-Agrícola/MSF y reordenamiento productivo y comercial de los sistemas agroalimentarios.</li> </ul>
	Sistemas de Información	<p>Crear capacidad de posicionamiento técnico político del Sector Agropecuario de los países.</p> <p>Posesionar a los tomadores de decisión en una situación de mayor fortaleza en negociaciones o en la definición de políticas.</p> <p>Proveer información confiable para el comercio seguro de productos agropecuarios (sanidad).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejecutar programa de capacitación.</li> <li>- Ejecutar acciones de asesoría y estudios.</li> <li>- Bases de datos y servicios de información en acuerdos comerciales y políticas para la agricultura.</li> <li>- Estadísticas sectoriales.</li> <li>- Bases de datos y servicios de información en medidas sanitarias.</li> </ul>	
Competitividad y reordenación productiva / comercial.	Competitividad y reordenación del tema en el sector agropecuario.	Crear conocimiento del tema en el sector agropecuario.		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecimiento de la capacidad de los países para el cumplimiento de las normas OMC-Agrícola/MSF y reordenamiento productivo y comercial de los sistemas agroalimentarios.</li> </ul>
	Crear capacidad de posicionamiento técnico político del Sector Agropecuario de los países.	Promover la reconversión productiva del sector agropecuario para elevar la competitividad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo de un marco metodológico para el análisis de la competitividad.</li> <li>- Estudios de competitividad y diseño de proyectos de inversión.</li> <li>- Capacitación.</li> </ul>	
Adecuación del marco jurídico e institucional	Perfeccionamiento del mercado interno e intrarregional.	Servicios funcionales dentro del nuevo marco normativo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo de los mercados bursátiles en Centroamérica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comercialización de productos en Centroamérica y creación de un mercado bursátil regional.</li> </ul>
	Apoyar la reforma institucional del sector agropecuario.	Apoyar la reforma institucional del sector agropecuario.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Readequación de los servicios de sanidad agropecuaria.</li> <li>- Apoyar la reforma institucional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actividades del proyecto de fortalecimiento.</li> </ul>



**Lista de programas operativos vigentes al 30 de Abril de 1996**

<b>Lista de los convenios y proyectos regionales vigentes</b>	<b>3 - 9</b>	<b>Pen- diente de Aprobar</b>	<b>Total Cuotas</b>	<b>Total Externos</b>	<b>Responsable</b>
1. Apoyo al Comercio y a la Integración en el Area Central <sup>2</sup>	\$ 21,534	\$ 11,704	\$ 33,236		A. Chibbaro
2. Asistencia Técnica para el Desarrollo Agropecuario en América Central (RUTA III)	\$ 5,813		\$ 61,721		N. Espinoza
3. Apoyo Técnico para el Mejoramiento de la Efectividad del Proceso Decisorio del CORECA	\$ 7,709	\$ 4,625	\$ 91,182		R. Guillén
4. Programa Cooperativo Regional para la Protección y Modernización de la Caficultura en Centroamérica, Panamá y Rep. Dominicana (PROMECAFE)		\$ 4,800	\$ 62,047		R. Hernández
5. Reactivación de la Ganadería en Centroamérica		\$ 17,701	\$ 80,974		
6. Modernización de los Servicios de Sanidad Agropecuaria del Area Central para Favorecer los Procesos de Apertura Comercial e Integración <sup>3</sup>	\$ 16,800	\$ 2,400	\$ 84,650		
7. Apoyo a la Modernización de los Pequeños Productores	\$ 18,281		\$ 84,666		
8. Apoyo al Plan Trifinio y Otras Iniclativas de Desarrollo Fronterizo		\$ 15,000	\$ 78,104		V. Tunarosa
9. Formulación y Ejecución de un Plan de Desarrollo de la Zona Fronteriza Guatemala - Honduras en Torno al Golfo de Honduras		\$ 10,000	\$ 10,000		V. Tunarosa
<b>Totales</b>	<b>\$ 70,137</b>	<b>\$ 66,230</b>	<b>\$ 586,580</b>	<b>\$ -</b>	

<sup>2</sup> A partir de la propuesta derivada de la estrategia diferenciada este proyecto, junto con el de "Modernización de los Servicios de Sanidad Agropecuaria del Area Central para Favorecer los Procesos de Apertura Comercial e Integración", el proyecto de competitividad financiado por la cooperación francesa y una acción de coyuntura en proceso de preparación, se integran en forma coordinada a partir de Mayo del 96. Se espera que en 1997 esté operando un solo proyecto regional que integra, comercio, sanidad y competitividad.

<sup>3</sup> Ver nota anterior.

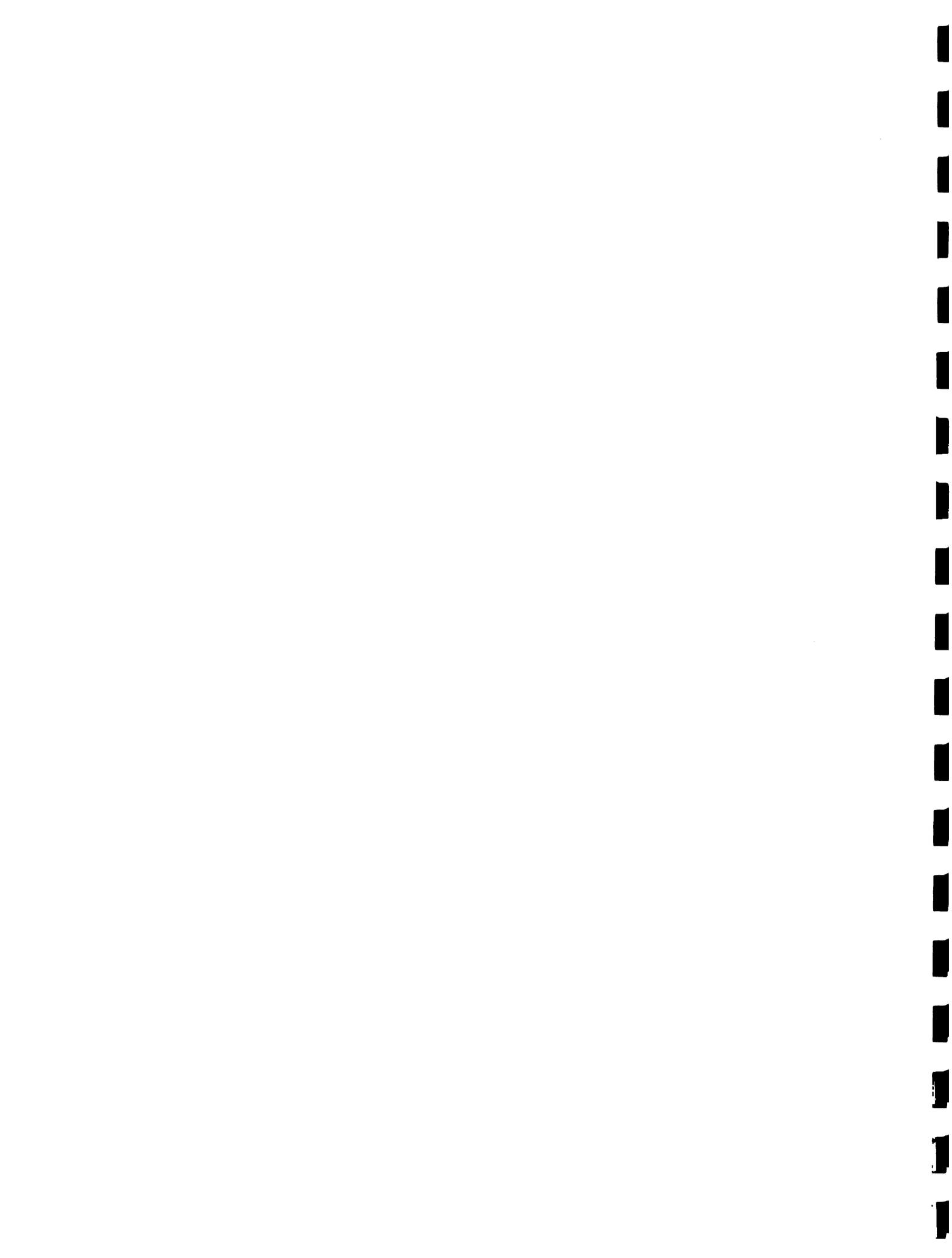


**ANEXO**  
**Presentaciones de los Grupos de Trabajo**



**GRUPO:**

**TRANSFORMACION PRODUCTIVA  
PARA LA COMPETITIVIDAD**

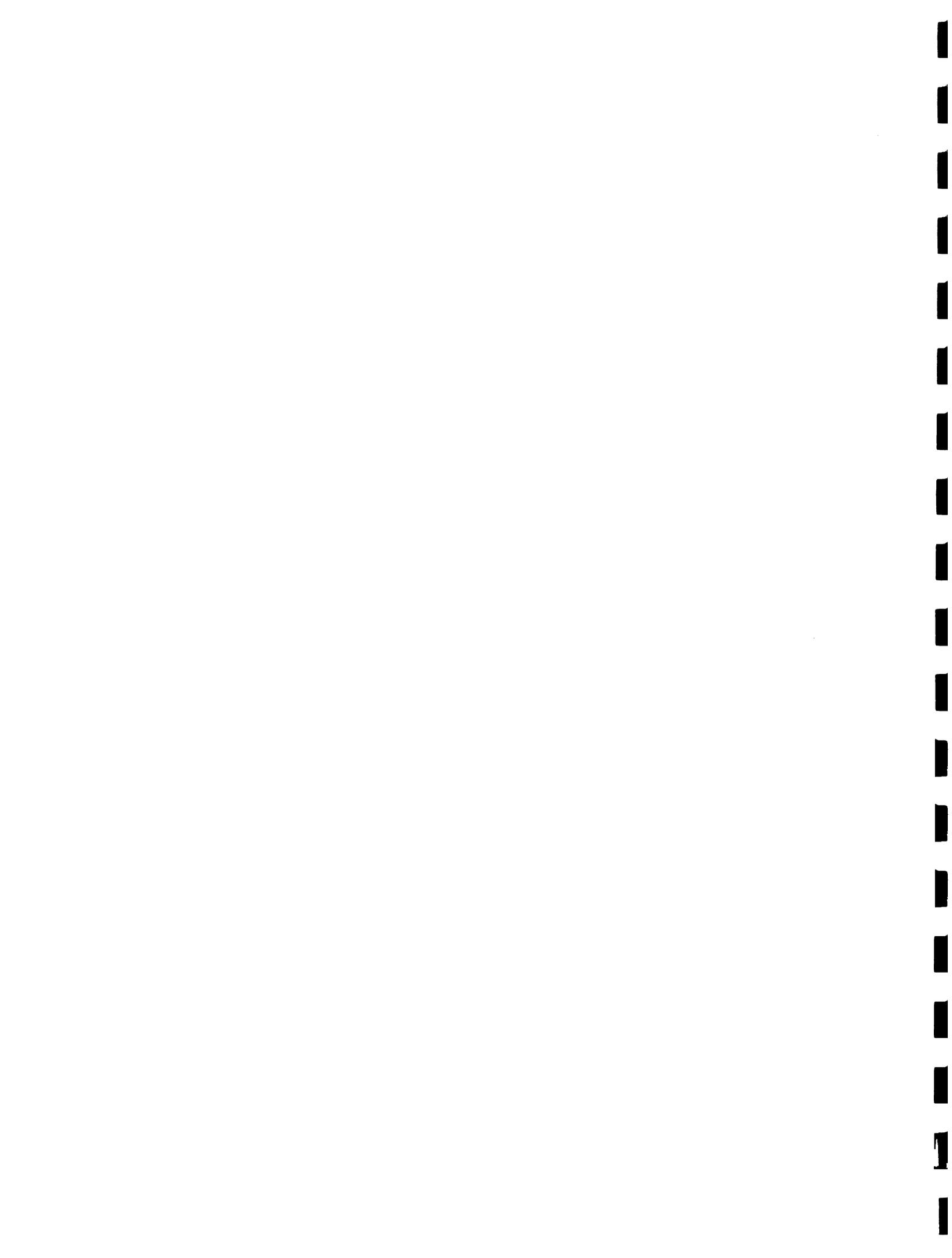


# ESTABLECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DIFERENCIADA DEL IICA PARA EL CENTRO REGIONAL CENTRAL

## I. Selección y caracterización de la demanda para la acción del IICA en el Sector

### Tema General: TRANSFORMACION PRODUCTIVA PARA LA COMPETITIVIDAD

Definir subtemas de acción específicos	Subtema 1 Modernización Institucional y Descentralización	Subtema 2 Mikrorregión y Recursos Naturales	Subtema 3 Recursos Humanos	Subtema 4 Sistemas de Innovación y Desarrollo Tecnológico	Subtema 5 Estructura Productiva y Servicios para la Competitividad
Características del Subtema	Sobre dimensionado, ineficiente, anacrónico, más operativo que normativo, en proceso de desconcentración.	En proceso acelerado de degradación, pérdida de biodiversidad, sistemas de producción no armónicos con la capacidad de los ecosistemas.	Escasos con nivel adecuado de formación.	Sistemas débiles de innovación (adquisición, generación, distribución y desarrollo) de tecnología, bajo grado de adopción de tecnología, organizaciones débiles, falta de coordinación interinstitucional.	Débil para enfrentar la demanda del mercado aunque existen algunos casos exitosos.
Defina un conjunto de productos o servicios que se generarían dentro de cada subtema.	Normativo, promotor, informador, mayor eficiencia en el uso de los recursos públicos.	Recuperación y uso con sostenibilidad de los agroecosistemas, conservación de la biodiversidad, reordenamiento de los sistemas de producción, incremento del capital natural, mejoramiento de la calidad de vida y establecimiento de sistemas de información.	Mejor capacidad de gestión producción y conservación de recursos naturales.	Tecnología apropiada para los nuevos procesos y servicios.	Transformación del sector productivo hacia una agricultura más competitiva, tanto para los sistemas de innovación como para los de información.
Indique quiénes serán los beneficiarios o interesados directos dentro de cada subtema.	Sociedad civil (Productores, técnicos, transformadores y consumidores)	Generaciones actuales y futuras.	Infraestructura institucional pública y privada.	Productores, técnicos y consumidores.	Productores, consumidores y el erario público, mejor manejo de los recursos naturales.



<p>Defina los objetivos a alcanzar dentro de cada subtema.</p>	<p>Modernizar el aparato estatal, promover y normar la producción y el abastecimiento, corregir las imperfecciones del mercado y maximizar la relación con el sector privada y el subsector campesino familiar, y dotar de información.</p>	<p>Racionalizar el uso de los sistemas de producción agrícola en el sentido amplio, contribuir al mejoramiento de la capacidad de los países para el manejo de los recursos naturales.</p>	<p>Elevar la calidad, capacidad y competitividad de la Región.</p>	<p>Contribuir a la sostenibilidad y competitividad de la agricultura.</p>	<p>Apoyar el mejoramiento de la estructura productiva para satisfacer las demandas del mercado y alcanzar un alto grado de competitividad.</p>
<p>Identifique los factores claves que se requieren para el éxito dentro de cada subtema.</p>	<p>Voluntad política de los gobiernos, concertación y participación de los demás actores, capacidad del IICA para responder al tema, recursos financieros.</p>	<p>Recursos humanos, financieros, capacidad de organización del IICA en alianzas estratégicas.</p>	<p>Experiencia en organización y acciones de capacitación, reconocimiento regional del IICA en formación de recursos humanos.</p>	<p>Voluntad política, infraestructura institucional, recursos humanos financieros y equipo, identificación correcta de necesidades y demandas.</p>	<p>Capacidad de gestión, información, generación y adopción de tecnología.</p>



**ESTABLECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DIFERENCIADA DEL ICA  
PARA EL CENTRO REGIONAL CENTRAL**

**II. Valoración de los temas y subtemas**

**Tema General: TRANSFORMACION PRODUCTIVA Y COMPETITIVIDAD**

Definir subtemas de acción específica	Subtema 1 Modernización Institucional y Descentralización	Subtema 2 Microregión y Recursos Naturales	Subtema 3 Recursos Humanos	Subtema 4 Sistemas de Innovación y Desarrollo Tecnológico	Subtema 5 Estructura Productiva
Posibilidades de generar proyectos de ejecución o administración de fondos y de ingresos directos a partir de convenios, acuerdos, entre otros.	Baja	Baja	Alta	Alta	Mediano
Identifique la importancia política e institucional del subtema.	Alta	Alta	Alta	Alta	Mediano
Identifique el grado de conocimiento y participación que existe para el subtema (madurez del mercado)	Alta	Mediana	Mediano	Bajo	Mediano
Determinar la proyección del subtema para periodos futuros en los países y la región.	Alta	Alta	Alta	Alto	Alto
Definir la posibilidad que brinda el subtema para establecer capacidades técnicas permanentes y/o alianzas estratégicas.	Mediana	Alta	Alta	Alto	Alto

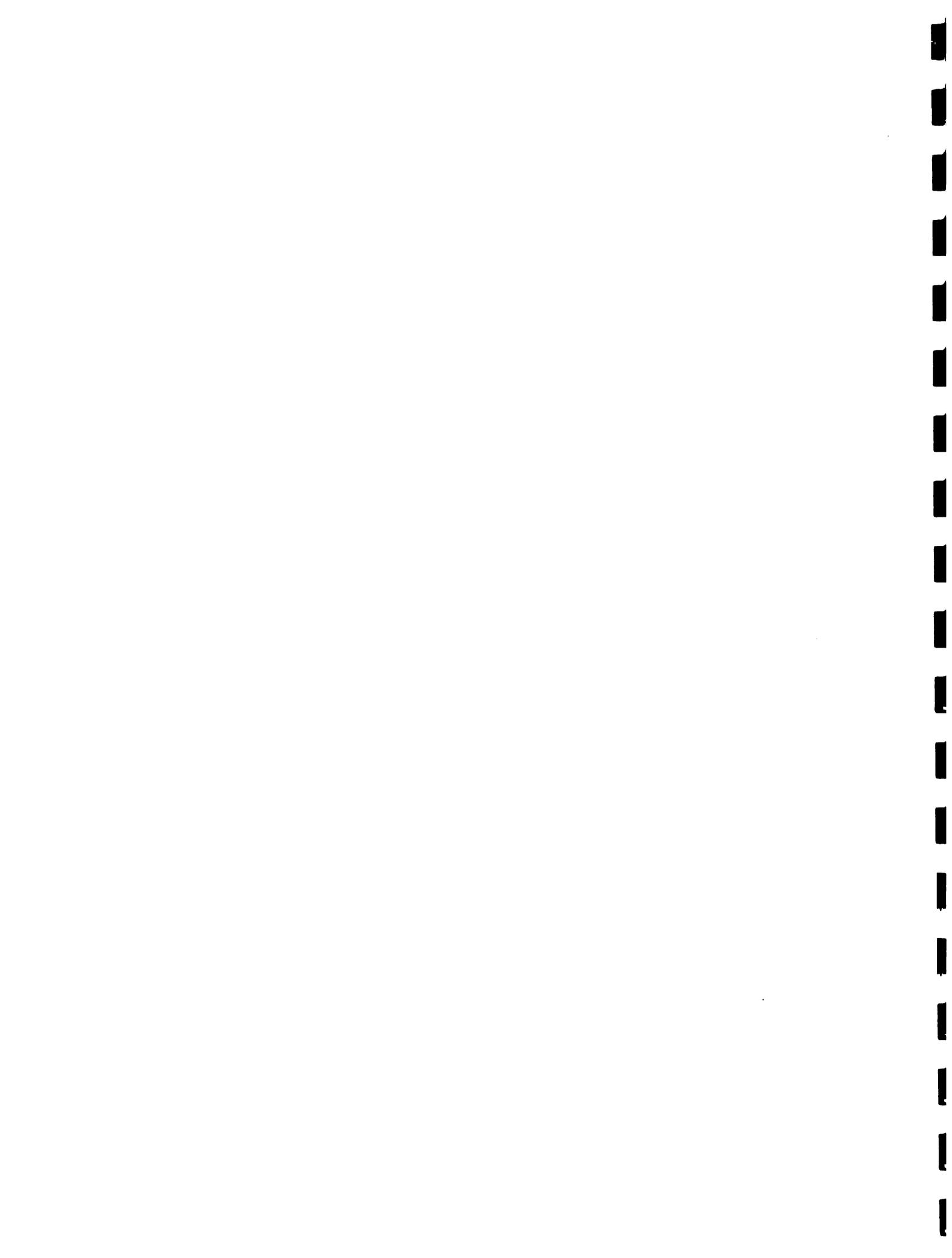


# ESTABLECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DIFERENCIADA DEL IICA PARA EL CENTRO REGIONAL CENTRAL

## III. Evaluación del potencial competitivo de la Institución

### Tema General: TRANSFORMACION PRODUCTIVA Y COMPETITIVIDAD

Definir subtemas de acción específicos	Subtema 1 Modernización Institucional y Descentralización	Subtema 2 Microrregión y Recursos Naturales	Subtema 3 Recursos Humanos	Subtema 4 Sistemas de Información y Desarrollo Tecnológico	Subtema 5 Estructura Productiva
Requerimientos técnicos, metodológicos, políticos, entre otros, que aseguren el éxito en el desarrollo de los subtemas.	Alta	Altos	Mediano	Alto	Mediano
Que capacidades técnicas, metodológicas, políticas, entre otras tiene el IICA para posicionarse y desarrollar actividades en los subtemas.	Mediana	Bajo	Alta	Mediano	Mediano
Tenemos lo necesario para ser un competidor exitoso en el desarrollo de actividades dentro de cada uno de los subtemas.	Sí	No	Sí	Sí	Sí
Qué recursos se están invirtiendo o se encuentran en fase avanzada de negociación por parte de los gobiernos para el desarrollo de cada uno de los subtemas.	Aproximadamente US \$ 10 millones	Alto (no determinado)	No se sabe	Relativamente limitados	Muy pocos
Cuál es la ventaja competitiva del IICA y cómo está posicionado.	Mediana	Bajo	Alta	Alta ventaja competitiva pero falta posicionamiento	Alto pero no está bien posicionado



## ESTABLECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DIFERENCIADA DEL IICA PARA EL CENTRO REGIONAL CENTRAL

### IV. Selección de los subtemas que integrarán la estrategia y planificación de acciones para el IICA/CRC

#### Tema General: TRANSFORMACION PRODUCTIVA Y COMPETITIVIDAD

Definir subtemas de acción específicos	Subtema 1 Reforma de Estado	Subtema 2 Recursos Naturales	Subtema 3 Desarrollo de RH	Subtema 4 Sistemas de Innovación y desarrollo Tecnológico	Subtema 5 Estructura Productiva y Servicios para la Competitividad
¿Dónde debemos competir? ¿Cuáles subtemas incorporar?	Si	Si pero en forma cautelosa, gradual y en base en alianzas estratégica.	Si	Si	Si
¿Cuáles beneficiarios o interesados directos debemos atender?	Organismos rectores de la política agrícola y organizaciones ejecutoras de la tecnología para el desarrollo.	Generaciones presentes y futuras.	Investigadores-Productores-Técnicos-Administradores.	Formuladores de decisiones políticas, INIAS y organizaciones de las cadenas agroalimentarias	Eslabones de la cadena agroalimentaria.
¿En qué países se puede competir?	Todos	Todos	Todos	Todos	Todos
¿Cómo debemos competir?	Con alianzas estratégicas (Ejemplo: ISNAR, INCAE, U. Campesinas, INIAS).	Vía alianzas estratégicas y fortalecimiento técnico del IICA.	Con alianzas estratégicas (Ej. Universidades, CATIE.)	Con alianzas estratégicas (Ej. ISNAR, Universidades, IFPRI)	Identificación de socios (organizaciones con capacidad en el tema, b) Definición en conjunto, con los líderes, del espacio o nicho de trabajo del IICA, c) Promoción y aplicación del modelo "Análisis de Cadenas para la Transformación y Competitividad de Sistemas Agroalimentarios"



<p>Cúales son nuestros objetivos?</p>	<p>Contribuir a la modernización del aparato estatal, ampliar la capacidad de respuesta de los países a las demandas del mercado.</p>	<p>Contribuir hacia la sostenibilidad de los agroecosistemas y la producción, incremento del capital natural y, por ende, al mejoramiento de la calidad de vida.</p>	<p>Elevar la capacidad competitiva de la región mediante el mejoramiento de los RH.</p>	<p>Fortalecer y modernizar los sistemas de innovación tecnológica.</p>	<p>Apoyar a los actores que trabajen en la transformación competitiva de la agricultura en aspectos seleccionados por ellos.</p>
<p>Qué cambios se requieren en y en qué funciones?</p>	<p>Fortalecimiento de la capacidad técnica del IICA y la optimización de la capacidad técnica instalada.</p>	<p>Mejor dominio del tema e inserción de los esfuerzos internacionales sobre el tema.</p>	<p>Fortalecer la capacidad técnica del IICA. Optimizar la capacidad técnica instalada. Movilizar los RH para la formación de equipo.</p>	<p>Consolidar los recursos humanos del IICA y comercialización de la capacidad institucional.</p>	<p>Institucionalización y aprovechamiento de la metodología.</p>
<p>Cúales son los resultados probables?</p>	<p>Un estado con mayor capacidad normativa, promotora, informadora y con mayor eficiencia en el uso de los recursos públicos.</p>	<p>El tema de las políticas sectoriales agropecuarias y del medio ambiente incorporado en todos los países.</p>	<p>Un IICA con mejor capacidad de respuesta y gestión con alta calidad.</p>	<p>Mayor dinamización del sistema de innovación y mayor incorporación de la tecnología en la estructura productiva.</p>	<p>Una alta eficiencia del proceso de transformación primaria y secundaria.</p>
<p>Identifique cuáles son los riesgos de fracaso o éxito parcial en cada subtema seleccionado.</p>	<p>Riesgos internos: Inestabilidad del Estado, cambios en decisiones políticas Riesgos externos: Ingerencias negativas de instituciones de cooperación y banca multilateral.</p>	<p>Presiones políticas y presiones por parte de grupos de interés. Falta de recursos humanos y financieros.</p>	<p>Pérdida de imagen por falta de respuesta oportuna.</p>	<p>Pérdida de imagen, capacidad de respuesta.</p>	<p>Pérdida de imagen si no se de la institucionalización de la metodología y se consiguen los recursos apropiados.</p>



# ESTABLECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DIFERENCIADA DEL IICA PARA EL CENTRO REGIONAL CENTRAL

## V. Identificación de acciones a desarrollar en cada uno de los subtemas de la estrategia

### Tema General: TRANSFORMACION PRODUCTIVA PARA LA COMPETITIVIDAD

Objetivos del subtema	Acciones a realizar para cubrir cada objetivo	Nivel o alcance geográfico de la acción	Responsable	Participantes y Colaboradores	Duración	Factores Claves	Condiciones para el posicionamiento del IICA
<b>REFORMA DEL ESTADO</b>							
1. Modernizar el aparato estatal.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Concertación con el Gobierno.</li> <li>- Hacer estudios sectoriales.</li> <li>- Diseñar introducir modelos institucionales.</li> </ul>	Países		ISNAR, INIAS	Periódico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voluntad política.</li> <li>- Compromiso.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecimiento técnico.</li> <li>- Alianzas.</li> </ul>
2. Promover y normar la producción y el abastecimiento.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Taller con directrices.</li> <li>- Seminarios.</li> </ul>	Países		Ministerios, legisladores, ISNAR	Periódico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voluntad política.</li> <li>- Compromiso.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Alianzas.</li> <li>- Propuestas.</li> </ul>
3. Corregir imperfecciones del mercado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introducir datos inteligencia mercado.</li> <li>- Capacitación.</li> <li>- Redes de información.</li> </ul>	Países		Borras agropecuarias, asociaciones de mercadeo, Ministerio de Economía, CAC	Permanente	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asesorías y consultorías.</li> <li>- Infraestructura.</li> <li>- Sistema de información.</li> </ul>	Sistema de información regional e internacional
4. Maximizar la relación con el sector privado y sociedad civil.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participación e interactuar en definición de política.</li> <li>- Proyectos/programas conjuntos.</li> </ul>	Países		Todos los grupos organizados de los sectores privados y públicos.	Permanente	Foros de concertación.	Facilitación







<p><b>ESTRUCTURA PRODUCTIVA/ SERVICIOS PARA LA COMPETITIVIDAD</b></p>	<p>1. Apoyar el mejoramiento de la estructura productiva y de los servicios.</p>	<p>- Concertaciones de nichos y acciones con las organizaciones productivas. - Generación de tecnologías apropiadas.</p>	<p>Regional</p>		<p>Organizaciones de productores o de transformadores, comercializadores de mercado interno y externo, acopiadores, organizaciones de servicios de apoyo.</p>	<p>Largo Plazo</p>	<p>- Redes. - Identificación de nuevos rubros. - Precisión en la identificación de los nichos de mercados. - Capacitación empresarial. - Desarrollo de tecnología (?).</p>	<p>- Dominio temático. - Concentración interinstitucional Respuesta oportuna. - Analizar y divulgar casos exitosos. - Promover el establecimiento de sistemas de información (foros, electrónicos, etc.)</p>
---	--	--	-----------------	--	---	--------------------	--	--



Diseño del Programa Operativo para la Implementación de la Estrategia del CRC

I. Estrategia Regional y Compromiso del IICA

Tema: Transformación Productiva para la Competitividad

Temas, subtemas y acciones estratégicas	Compromisos de los Convenios, Proyectos y Acciones de (ver lista) Coyuntura							
	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL Y DESCENTRALIZACIÓN</b>								
Concertación con el Gobierno, realización de estudios sectoriales y diseño de modelos institucionales	Desarrollo Institucional	Modernización Institucional	PAFISIT Procesos de reestructuración (parte Area II)	Proyecto de Integración de Tecnología Agropecuaria				
Talleres y seminarios orientados a generar capacidades para mejorar producción y abastecimiento	Desarrollo Institucional	Modernización Institucional	PAFISIT Convenio IICA/ISNAR					
Capacitación y uso de inteligencia y sistemas de información para corregir imperfecciones del mercado	Desarrollo Institucional	Modernización Institucional						
Participación en la definición de políticas y diseño de proyectos para maximizar relaciones con el sector privado y la sociedad civil	Desarrollo Institucional	Modernización Institucional		Proyecto de Integración de Tecnología Agropecuaria.				



MICROREGIONES Y RECURSOS NATURALES	Caracterización de los sistemas de uso de recursos y diseño de propuestas.	TRIFINIO Apoyo al Plan TRI-FINIO y otras iniciativas de desarrollo fronterizo	LADERAS Desarrollo Institucional al para la Producción Agrícola Sostenible en Laderas Centroamericanas.	Modernización de los productores pequeños	Honduras/Costa Rica 3 PROMECAFE Apoyo al desarrollo de la Inversión Agropecuaria, Forestal y de Recursos Naturales.				
Capacitación, asesorías e incorporación de instituciones especializadas a las SMITTAS.	LADERAS	Apoyo al desarrollo de la Investigación Agropecuaria.	* PROMECAFE Programa Cooperativo Regional para la Protección y Modernización de la Cafaicultura en Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana.						
SISTEMAS DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO	Sensibilización de los decisores de políticas y organización de los sistemas nacionales de Generación y Transferencia de Tecnología	PRIAG	LADERAS	PROMECAFE	Reactivación de la Ganadería en Centro América.	INTEC	SMITTA-Honduras	PAFIST	
Formulación de las políticas nacionales de innovación tecnológica				PROMECAFE	Reactivación de la Ganadería en Centro América.	INTEC	SMITTA-Honduras	PAFIST	



Amonización de oferta y demanda de servicios tecnológicos	PRIAG	LADERAS	PROMECAFE	Reactivación de la Ganadería en Centro América.	INTEC	SHITTA-Honduras	PAFIST	
Promoción de las concertaciones operativas (interinstitucionales)	PRIAG	LADERAS	PROMECAFE	Reactivación de la Ganadería en Centro América.	INTEC	SHITTA-Honduras		
Constitución del sistema centroamericano de generación y transferencia de tecnología.					INTEC	SHITTA-Honduras	PAFIST	
<b>RECURSOS HUMANOS</b>								
Acciones directas de capacitación y de promoción de la misma.	Apoyo a la Modernización de los pequeños productores	Capacitación en gestión empresarial de Empresas Campesinas de tipo Cooperativo	PRIAG	Nicaragua, Asistencia Técnica y Capacitación al proyecto MAG/AID/FOSEMAG.				
<b>ESTRUCTURA PRODUCTIVA Y SERVICIOS PARA LA COMPETITIVIDAD</b>								
Identificación y concertación en torno a nichos específicos con las organizaciones de productores	PRIAG	LADERAS	PROMECAFE	GAMADERIA				
Acciones asociadas a la generación de tecnologías apropiadas	PRIAG	LADERAS	PROMECAFE	GAMADERIA				







## PRIORIZACION DE LOS SUBTEMAS

En el Cuadro 1, se consigna el puntaje (media ponderada) otorgada por los seis evaluadores. El subtema de los Recursos Naturales obtiene el mayor puntaje por su valor estratégico a pesar de las debilidades del IICA y por consiguiente debe ser interpretado como una aspiración de desarrollo del subtema por parte del IICA fortaleciendo la capacidad intrínseca. Los sistemas de Innovación, y sus cinco acciones orientadas a desarrollar y fortalecer los sistemas nacionales de generación y transferencia, así como a crear un mecanismo de integración regional recibe una puntuación similar.

A continuación el tema de la estructura productiva competitiva que incluye los procesos de identificación de nichos (rubros/productos) en los mercados y el desarrollo de las tecnologías apropiadas recibe 18.9 puntos.

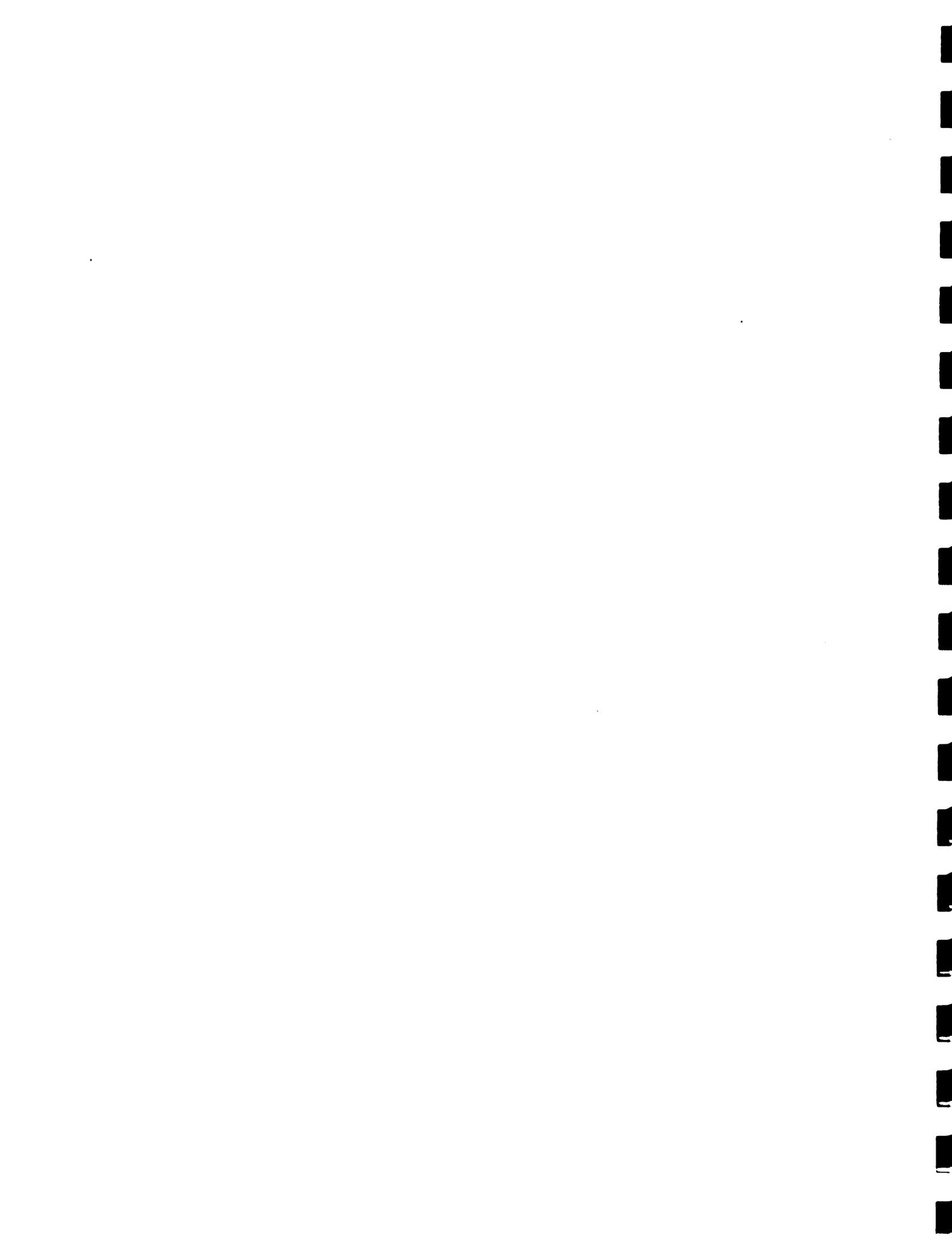
### CUADRO 1

#### SUBTEMAS

Recursos Naturales	19.83
Sistemas de Innovación	19.63
Estructura Prod. Comp.	18.92
Reforma del Estado	17.73
Recursos Humanos	17.17

Luego, en el Cuadro 2 se encuentra un tema nuevo, el de los sistemas de información que de algún modo resulta complementario y se incluye frecuentemente en acciones específicas de los anteriores.

La menor puntuación, pero sin diferencias notables, corresponde a los sistemas de modernización del Estado y de Recursos Humanos.



## CUADRO 2

<b>NUEVOS SUBTEMAS</b>	
<b>Sistemas de Información</b>	<b>17.89</b>
<b>ACCIONES</b>	
<b>6.3</b>	<b>18.50</b>
<b>6.1</b>	<b>18.33</b>
<b>6.2</b>	<b>16.83</b>

En el Cuadro 3 se presenta el ordenamiento de las acciones consideradas en cada una de los subtemas planteados.

## CUADRO 3

### ACCIONES

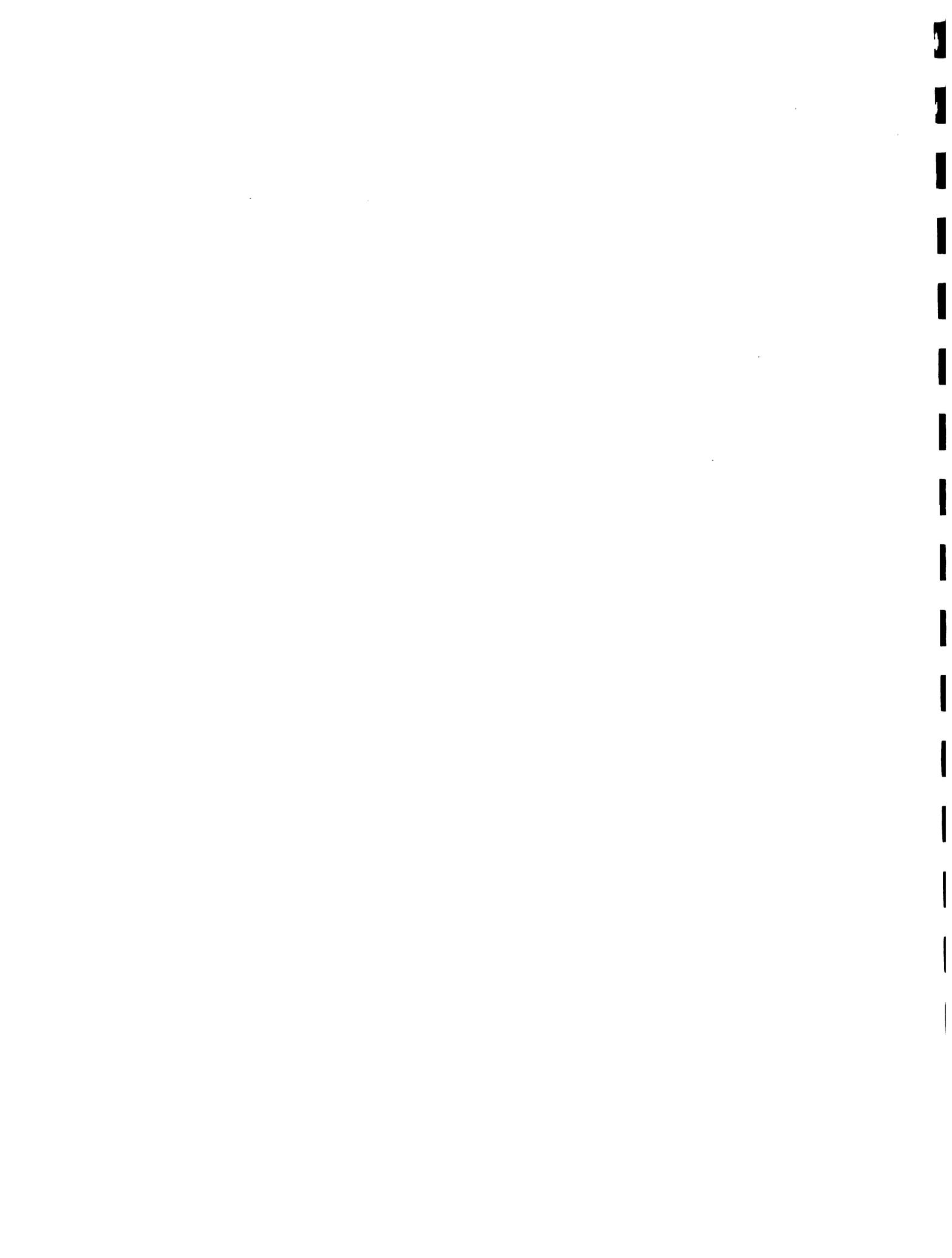
<b>2.1</b>	<b>21.83</b>
<b>4.4</b>	<b>21.17</b>
<b>4.1</b>	<b>20.50</b>
<b>5.2</b>	<b>20.00</b>
<b>4.5</b>	<b>19.00</b>
<b>4.3</b>	<b>18.83</b>
<b>4.2</b>	<b>18.67</b>
<b>3.1</b>	<b>18.50</b>
<b>1.4</b>	<b>18.17</b>
<b>2.2</b>	<b>17.83</b>
<b>5.1</b>	<b>17.83</b>
<b>1.3</b>	<b>17.33</b>
<b>1.1</b>	<b>16.83</b>
<b>1.2</b>	<b>16.17</b>
<b>3.2</b>	<b>15.83</b>



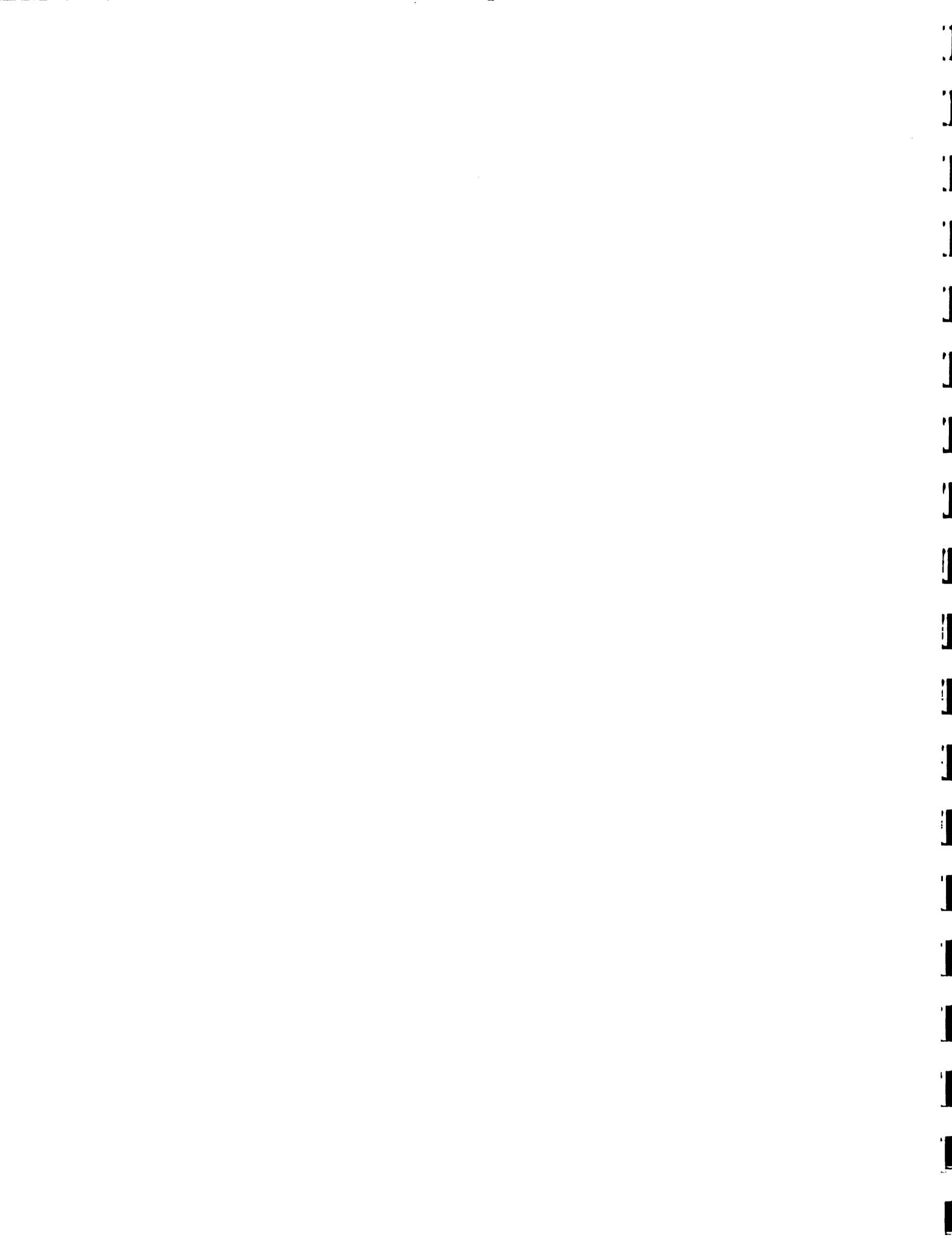
**DISEÑO DEL PROGRAMA OPERATIVO PARA LA IMPLEMENTACION DE LA  
ESTRATEGIA DEL CRC**

**V. *Proyectos regionales, nacionales y nuevas iniciativas a ser desarrolladas en la Región Central del IICA***

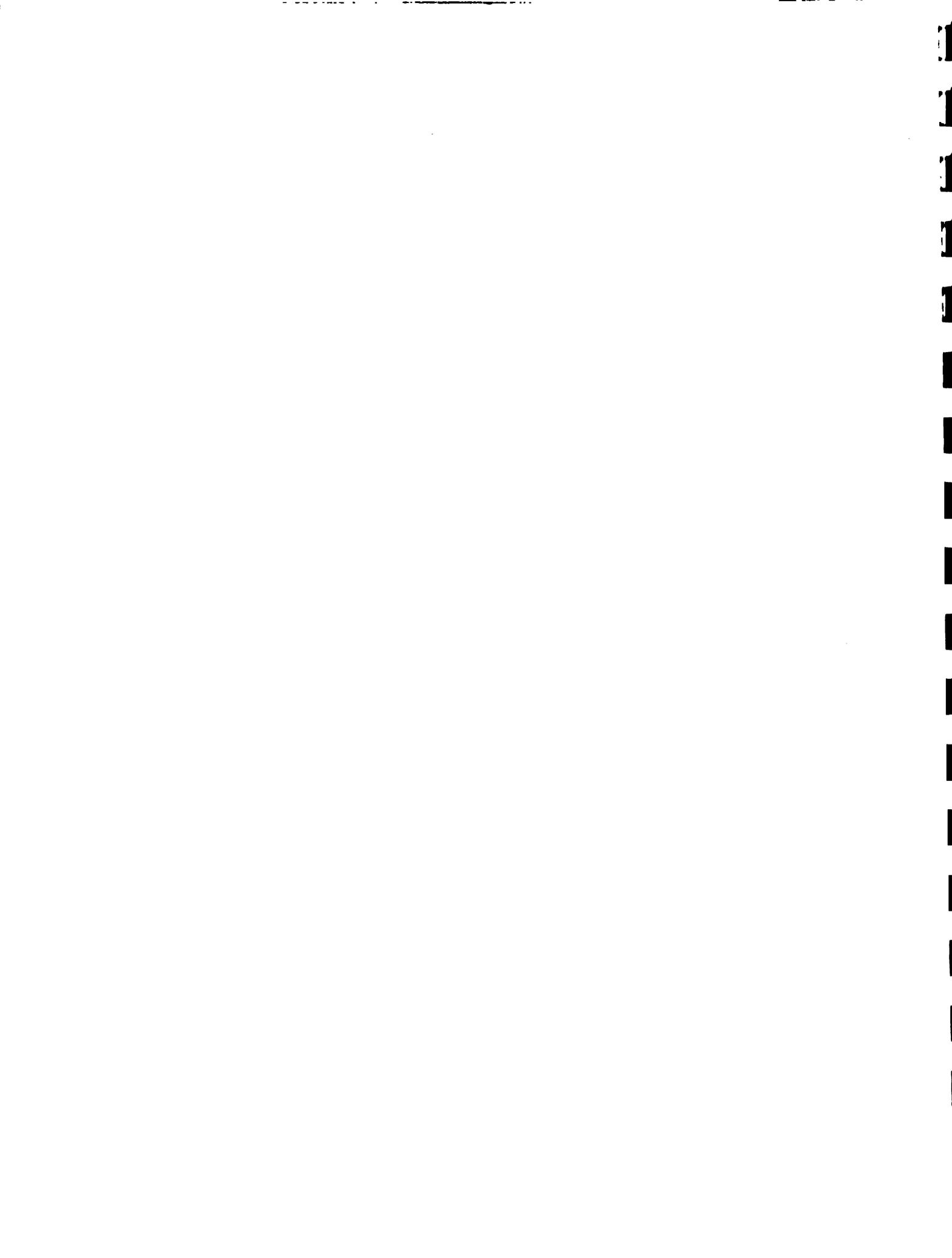
Proyectos o nuevas iniciativas	Tareas o Actividades	Alcance Geográfico (Países)	Responsable	Equipo: Participantes colaboradores	Periodo de Ejecución	Factores Claves de éxito	Acción Inmediata
<b>REFORMA DEL ESTADO/POLÍTICA</b>  <b>MUOVO:</b> Desarrollo rural - Estrategia de desarrollo rural - Diagnóstico rural	Taller Y Seminario	Belice		NOA MAVILA			
	Capacidad y uso de inteligencia	Belice	EMartínez MALvarez GÉscobar	NOA MAVILA	1996-2000	Voluntad	
	Participación en la definición		EMartínez MALvarez GÉscobar		1996-1998		
	Proyectos gubernamental y sector privado		EMartínez MALvarez GÉscobar	NOA			
<b>RECURSOS NATURALES</b>  <b>MUOVO:</b> Caracterización de los recursos fitogenéticos (frutales tropicales). Evaluación de los nuevos frutales en diversificación.	Caracterización de los sistemas de uso de recursos naturales	Belice	EMartínez MALvarez	NOA MOR	1996-2000		
	Capacitación asesorías y incorporación de instituciones especializadas	Belice	EMartínez MALvarez	NOA	Largo Plazo		



ESTRUCTURA PRODUCTIVA Y SECTOR SERVICIO	Formalización de las polí- ticas nacio- nales de innovación tecnológica	Belice	Malvarez EMartínez		1992-2005		
	Identificación y concentración en torno a ni- chos específi- cos con las organizaciones de producción	Belice	Malvarez EMartínez		1992-2005		
	Acciones aso- ciadas a la generación de tecnologías apropiadas	Belice	Malvarez EMartínez		Largo plazo		
PROGRAMA REGIONAL DE APOYO A LA TRANSFORMACION PRODUCTIVA DE BELICE	Desarrollo del sistema de servicio de semillas	Regional	Centro Regional	AREA II	5 años	Demanda voluntad política	Preparar propuesta
	Transformación de productos primarios	Regional	Centro Regional	REDAR	5 años	Demanda voluntad política	Preparar propuesta
RECURSOS HUMANOS	Acciones direc- tas de capaci- tación y de promoción	Belice	Malvarez EMartínez	MOA MObrion	1996-2000		
	Evaluación reforma cu- rrricular	Belice	Malvarez EMartínez				
INNOVACION Y DESARROLLO TECNOLOGICO <u>NUevo:</u> - Desarrollo del servicio nacional de semillas.	Sensibilización de los deci- siones de po- líticas y or- ganización de sistemas ne- cionales	Belice	Malvarez EMartínez	MOA- IParham CARDI- MCAAndren	1996-2005		
	Armonización de oferta demanda de servicios						

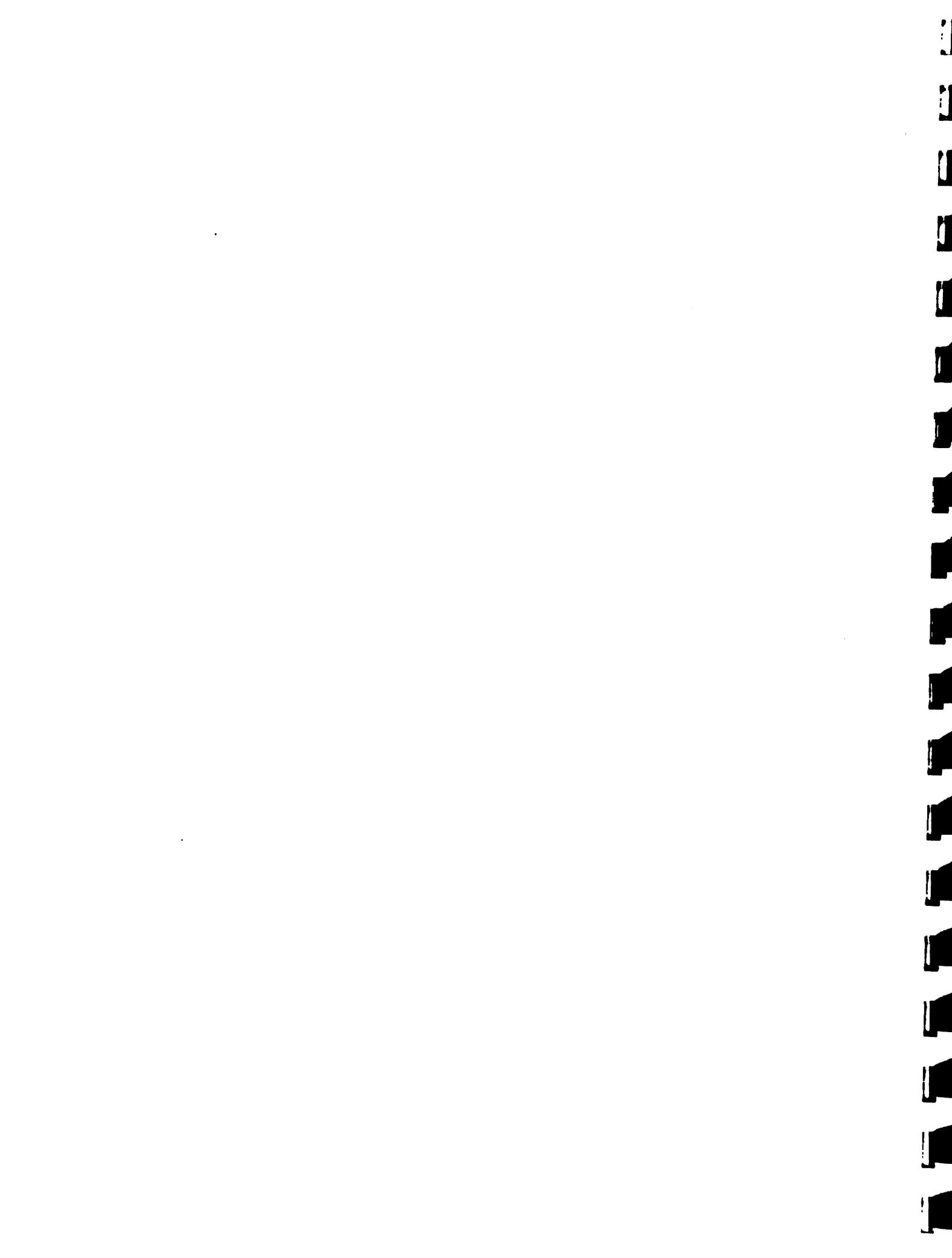


RED CENTROAMERICANA, DE INFORMACION TECNOLÓGICA PARA LA AGRICULTURA	Identificar las fuentes de información	Regional	Area II	PROMECAFE, PRIAG, INTEC, CATIE, ISMAR, RUTA IV	3 años	May infra-estructura del IICA	Propuesta de la Red en el IICA por el E-Mail
	Diseño y operación de la red	Regional	Area II	PROMECAFE, PRIAG, INTEC, CATIE, ISMAR, RUTA IV		Capacidad técnica	
	Prueba y desarrollo del sistema	Regional	Area II	PROMECAFE, PRIAG, INTEC, CATIE, ISMAR, RUTA IV		Capacidad técnica	
	Diseminación de la información	Regional	Area II	PROMECAFE, PRIAG, INTEC, CATIE, ISMAR, RUTA IV		Infraestructura del IICA	
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA CONSERVACION DE LOS RECURSOS NATURALES Y EL MEDIO AMBIENTE	Diagnóstico de la situación institucional	Regional	Area II	LADERAS, CATIE	1 Año	Capacidad de análisis ALIAMZAS	Identificación de personal e insituaciones
	Capacitación en servicio y auditoría ambiental	Regional	Area II	Servicio I	5 años		Identificación de demanda y capacitadores
	Armonización de políticas ambientales	Regional	Area II	MAG's, MIDAS, CATIE	2 años	Voluntad política Capacidad convocatoria del IICA	Recopilación y definir los trámites de la armonización. Taller
SISTEMA DE INTEGRACION TECNOLÓGICA CENTROAMERICANA (Proyecto elaborado) SE SUGIERE REACTIVAR	Revisar propuesta	Regional	Area II	LADERAS, Honduras II, INTEC, PROMECAFE, INIAS	5 años	Ya está elaborado Voluntad política	Financiamiento.



**GRUPO:**

**COMERCIO, SANIDAD Y COMPETITIVIDAD**



# **Grupo 1 Tema Comercio, sanidad y competitividad**

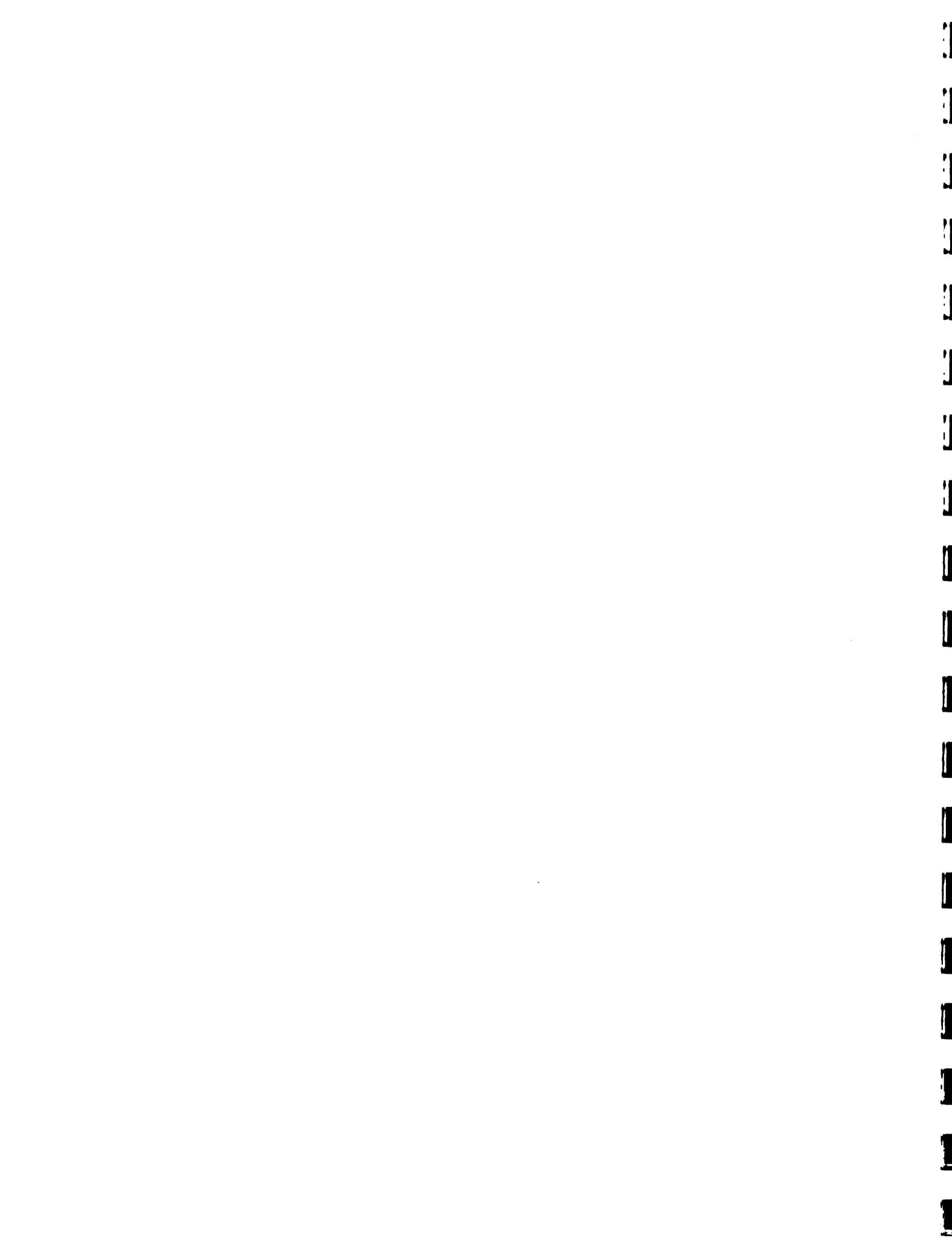
## ***Selección y caracterización de la demanda***

### **Caracterización**

1. Subtema: Sistemas de Información.
  - 1.1. Seguimiento de negociaciones, acuerdos y políticas comerciales.
  - 1.2. Estadísticas comerciales y sectoriales
  - 1.3. Información sobre sanidad agropecuaria
2. Subtema: Acuerdos comerciales y financieros Internacionales y políticas para la agricultura
  - 2.1. Capacidad analítica, negociación y de administración de los acuerdos .
  - 2.2. Capacidad técnico Institucional para el diseño e implementación de políticas consistentes con los acuerdos comerciales y financieros Internacionales.
3. Adecuación del marco jurídico e Institucional.
  - 3.1. Rea adecuación del marco legal (ley, reglamentos, normas y otros)
  - 3.2. Adecuación Institucional (Sector público y privado)
  - 3.3. Mecanismos de Interacción público - público y privado - privado y público privado.
4. Competitividad y reordenación productiva/comercial
  - 4.1. Metodología e Indicadores
  - 4.2. Capacidad técnico Institucional
  - 4.3. Estudios
  - 4.4. Proyectos de Inversión.

### **Beneficiarios**

1. Subtema 1.
  - 1.1. MAGs (Unidades De Política, Direcciones De Sanidad, Institutos De Mercadeo).
  - 1.2. Organizaciones gremiales, Sector Privado (productores, exportador) nacionales y regionales.
  - 1.3. CAC
  - 1.4. SIECA
2. Subtema 2.
  - 2.1. MAGs (Unidades De Política, Direcciones De Sanidad, Institutos De Mercadeo).



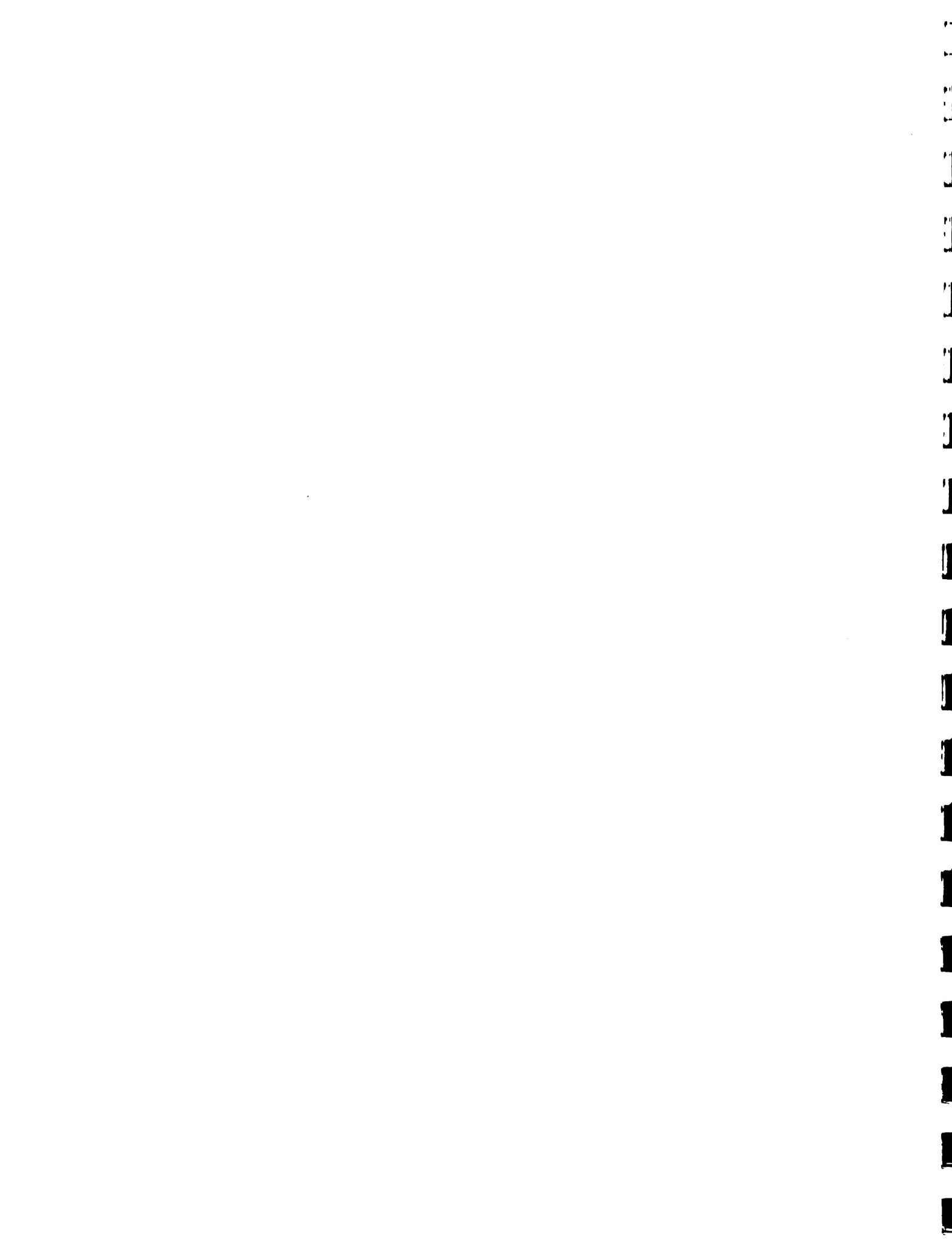
- 2.2. Organizaciones gremiales, Sector Privado (productores, exportador) nacionales y regionales.
- 2.3. CAC
- 2.4. SIECA
- 3. Subtema 3
  - 3.1. MAGs
  - 3.2. Organismos gremiales nacionales
- 4. Subtema 4.
  - 4.1. Gremios y organizaciones del sector privado
  - 4.2. MAGs (Unidades de Planificación)
  - 4.3. Sector financiero
  - 4.4. Sector educativo
  - 4.5. FEDEPRICAP.

### **Objetivos a alcanzar dentro de cada subtema**

- 1. Subtema 1.
  - 1.1. Generalizar la disponibilidad de información para mejorar la calidad de decisión (rápida, oportuna y actualizada)
- 2. Subtema 2.
  - 2.1. Asegurar los intereses agropecuarios en las negociaciones del sector y diseño de políticas.
- 3. Subtema 3.
  - 3.1. Establecer un marco jurídico e institucional consistente con las nuevas políticas internacionales derivadas de los acuerdos internacionales derivados de los acuerdos.
- 4. Subtema 4.
  - 4.1. Identificar acciones y proyectos para mejorar la competitividad del sector.

### **Factores claves para el éxito**

- 1. Subtema 1
  - 1.1. Conocimiento del tema,
  - 1.2. Actualidad,
  - 1.3. Oportunidad
  - 1.4. Calidad de la información
  - 1.5. Nivel tecnológico (soporte)
- 2. Subtema 2
  - 2.1. Información actualizada
  - 2.2. Conocimiento del tema
  - 2.3. Decisión/oportunidad política de integrar al sector agropecuario en las negociaciones y diseño de políticas comerciales y macro



3. Subtema 3.
  - 3.1. Decisión política de modificar el marco Institucional,
  - 3.2. Conocimiento del tema
  - 3.3. Oportunidad
  - 3.4. Información actualizada
  - 3.5. Voluntad de Interacción público/privada
4. Subtema 4
  - 4.1. Conocimiento del tema
  - 4.2. Oportunidad
  - 4.3. Información actualizada

### **Valorización del subtema**

#### **Posibilidad de generar proyectos**

1. Subtema 1
  - 1.1. AID-BM-BID
2. Subtema 2
  - 2.1. CIDA-BM-AID
3. Subtema 3
  - 3.1. BID-BM-AID
4. Subtema 4
  - 4.1. Sector Privado, AID-BCIE- Cooperación bilateral.

#### **Identificar la importancia política**

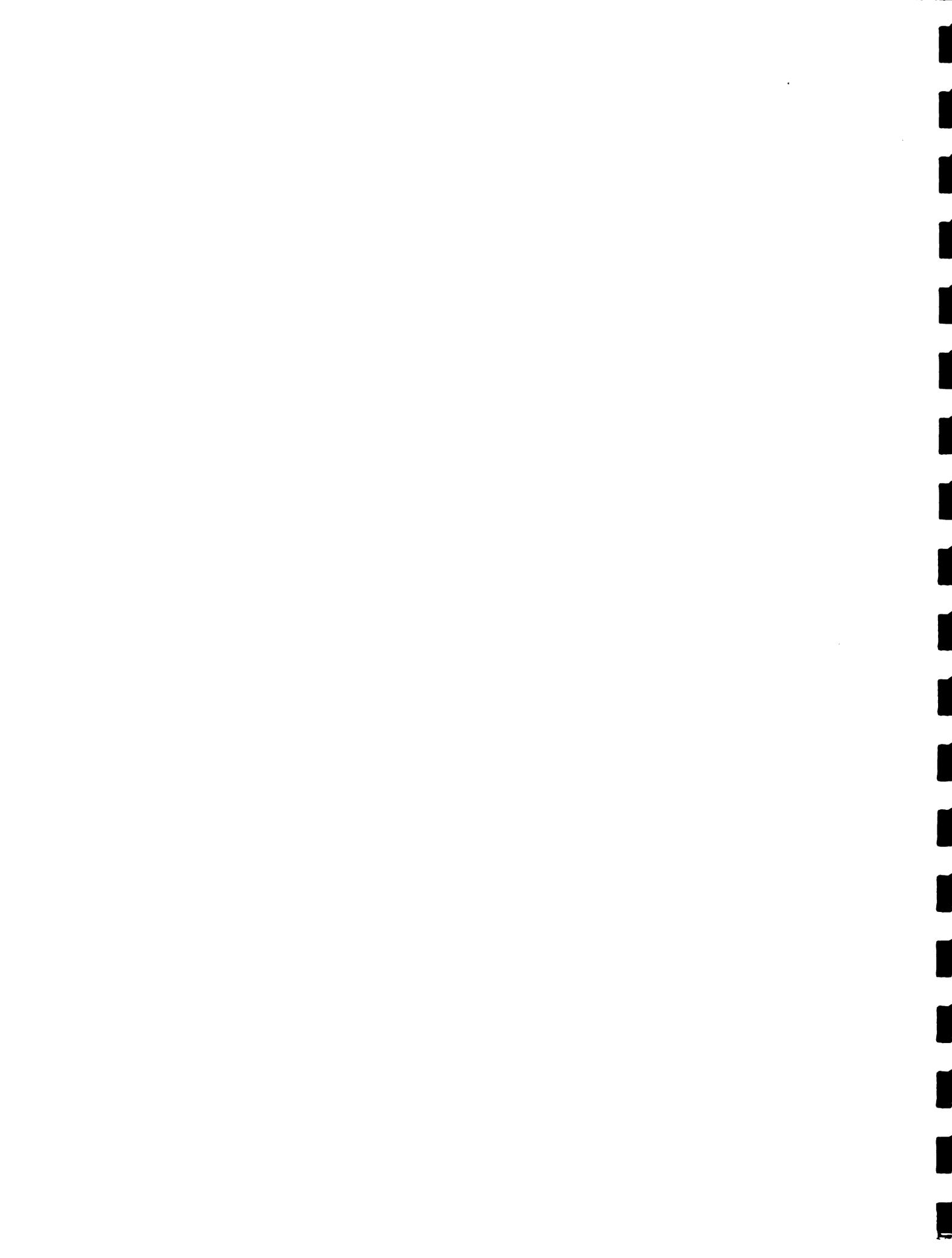
1. Subtema 1 \*\*
2. Subtema 2 \*\*\*
3. Subtema 3\*
4. Subtema 4\*\*

#### **Identifique la importancia política**

1. Subtema 1 \*\*
2. Subtema 2 \*\*\*
3. Subtema 3 \*
4. Subtema 4 \*\*

#### **Madurez del mercado**

1. Subtema 1 Verde
2. Subtema 2 Verdecito
3. Subtema 3 Verde
4. Subtema 4 Pintón



**Proyección futura**

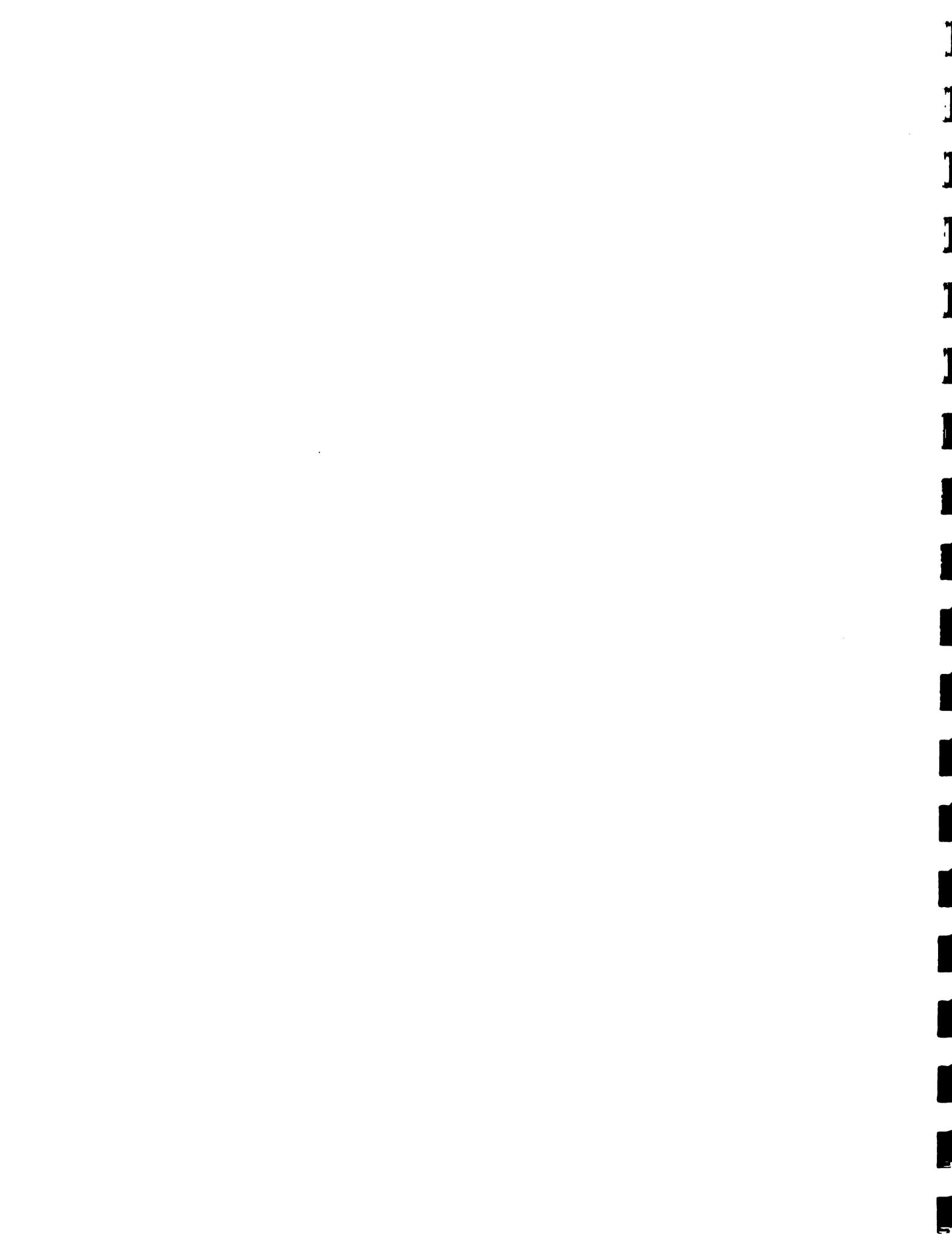
1. Subtema 1 Mediano Plazo
2. Subtema 2 Largo plazo
3. Subtema 3 Corto/mediano plazo
4. Subtema 4 Largo Plazo

**Capacidad técnica permanente y alianzas estratégicas**

1. Subtema 1 Excelente
2. Subtema 2 Excelente
3. Subtema 3 Baja
4. Subtema 4 Excelente

**Evaluación del potencial competitivo de la institución****Requerimientos técnicos**

1. Subtema 1
  - 1.1. Expertise en el tema
  - 1.2. Actualidad de la información
  - 1.3. Metodología adecuada
  - 1.4. Oportunidad (capacidad de respuesta)
  - 1.5. Calidad del trabajo
  - 1.6. Beneficio Costo
  - 1.7. Respuestas concretas fundamentadas
2. Subtema 2
  - 2.1. Expertise en el tema
  - 2.2. Actualidad de la información
  - 2.3. Metodología adecuada
  - 2.4. Oportunidad (capacidad de respuesta)
  - 2.5. Calidad del trabajo
3. Subtema 3
  - 3.1. Expertise en el tema
  - 3.2. Oportunidad (capacidad de respuesta)
4. Subtema 4
  - 4.1. Expertise en el tema
  - 4.2. Actualidad de la información
  - 4.3. Metodología adecuada
  - 4.4. Calidad del trabajo
  - 4.5. Beneficio Costo
  - 4.6. Respuestas concretas fundamentadas



## **Capacidades del IICA**

1. Subtema 1
  - 1.1. Buena en sanidad, Excepto en su aplicación al comercio,
  - 1.2. Estadísticas agropecuarias: Buena en lo metodológico y débil en la base de información
  - 1.3. Seguimiento de políticas: Débil a mediana en lo metodológico y buena en la base técnica
2. Subtema 2
  - 2.1. Metodológica buena
  - 2.2. Técnica Buena pero escasa
  - 2.3. Política mediana en cuanto a acceso a información actualizada
3. Subtema 3
  - 3.1. Buena en lo Institucional público
  - 3.2. Mediana en lo institucional privado
  - 3.3. Baja en el marco legal
4. Subtema 4
  - 4.1. Metodológico alto
  - 4.2. Técnica: bueno/escaso
  - 4.3. Política: mediana

## **Tenemos lo necesario para ser un competidor exitoso**

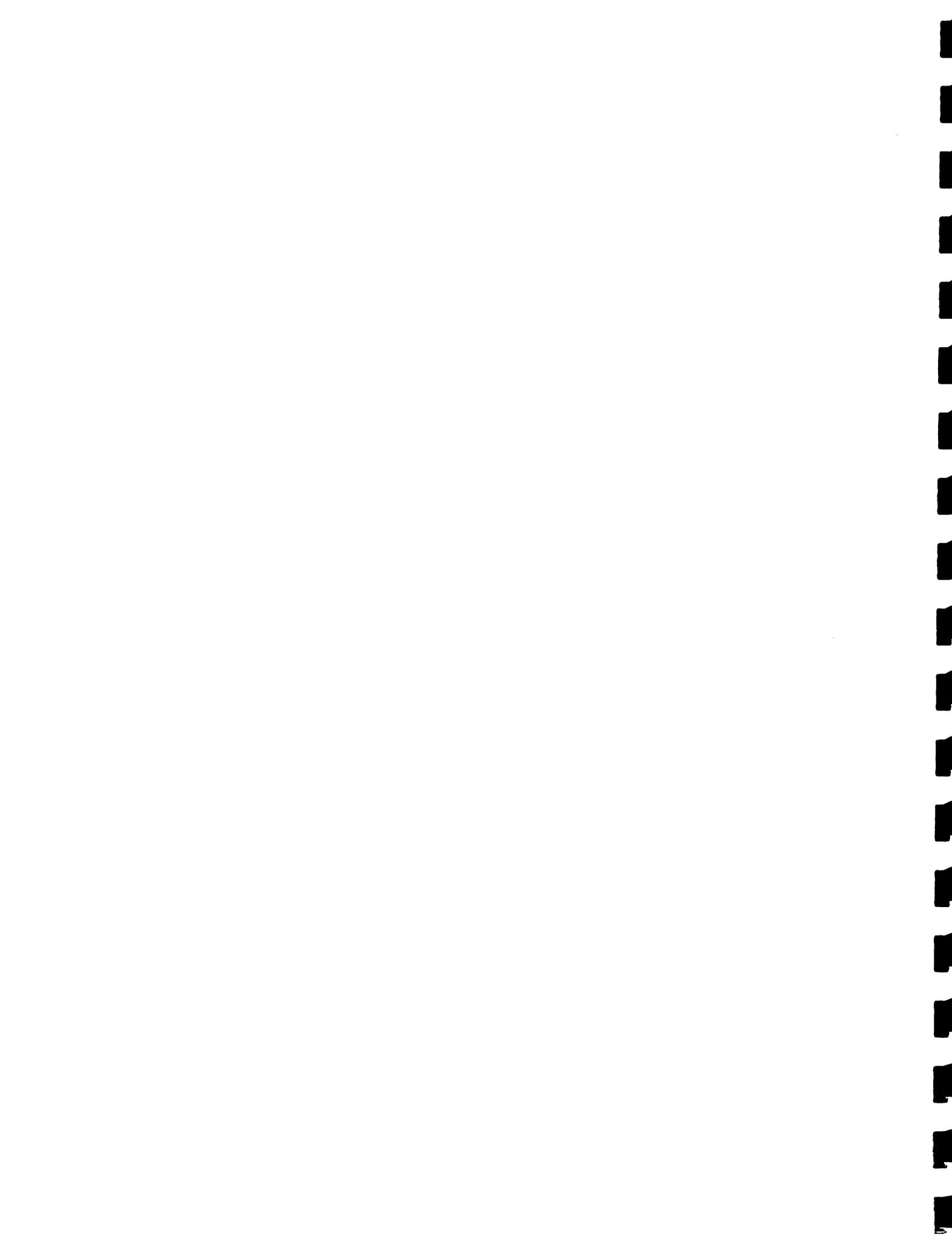
1. Subtema 1
  - 1.1. Negociaciones, acuerdos y políticas
    - 1.1.1. Falta acceso ágil a la información actualizada
    - 1.1.2. Falta sistematizar información
  - 1.2. Estadísticas comerciales y sectoriales
    - 1.2.1. Actualizar base de datos
    - 1.2.2. Generalizar facilitar el acceso y uso
    - 1.2.3. Ampliar metodologías
    - 1.2.4. Bajar costos
  - 1.3. Información en sanidad animal
    - 1.3.1. Adecuación de información a necesidades de comercio
    - 1.3.2. Ampliación a sanidad vegetal
2. Subtema 2
  - 2.1. Ampliar y perfeccionar el recurso humano/técnico con conocimiento del tema (masa crítica).
3. Subtema 3
  - 3.1. Ampliar base técnica de recursos humanos e información en área legal.
4. Subtema 4



- 4.1. Ampliar masa crítica
- 4.2. Mejorar mercadeo de competencia

### **Qué recursos se están invirtiendo**

- 1. Subtema 1
  - 1.1. Regional
    - 1.1.1. OIRSA/PARSE (UE)
    - 1.1.2. AID/ADD
    - 1.1.3. CAC (Países)
    - 1.1.4. FEDEPRICAP
    - 1.1.5. CEPAL
  - 1.2. País
    - 1.2.1. PAN: BID/IMA/MIDA/IPSE
    - 1.2.2. CRI: MAG/CNP/CENPRO
    - 1.2.3. NIC: BID/MEDE/GTE
    - 1.2.4. HON: BID
    - 1.2.5. SAL: BM-MAG/AID
    - 1.2.6. GUA: MAGA
- 2. Subtema 2
  - 2.1. Regional
    - 2.1.1. RUTA/CAC
    - 2.1.2. SIECA
    - 2.1.3. FEDEVICA
    - 2.1.4. FEDEPRICAP
    - 2.1.5. CEPAL
  - 2.2. País
    - 2.2.1. PAN: PNUD/MICI/MIDA/ANAVIP-BM Política
    - 2.2.2. CRI: COMEN SEPSA/GREMIOS
    - 2.2.3. NIC: MEDE (PNUD ?)
    - 2.2.4. HON: AID/MEC/SRN (UPSA)
    - 2.2.5. SAL: AID/ME/MAG
  - 2.3. GUA: MEC/GEXPRONT
- 3. Subtema 3
  - 3.1. Regional
    - 3.1.1. CIDA (Bolsa)
  - 3.2. País
    - 3.2.1. PAN: BID- Gobierno
    - 3.2.2. CRI: BID- Gobierno
    - 3.2.3. NIC: FOSEMAG/ BID- Gobierno
    - 3.2.4. HON: AID/SENSA/ BID- Gobierno



3.2.5. SAL: BM/MAG

3.2.6. GUA: MAGA

4. Subtema 4

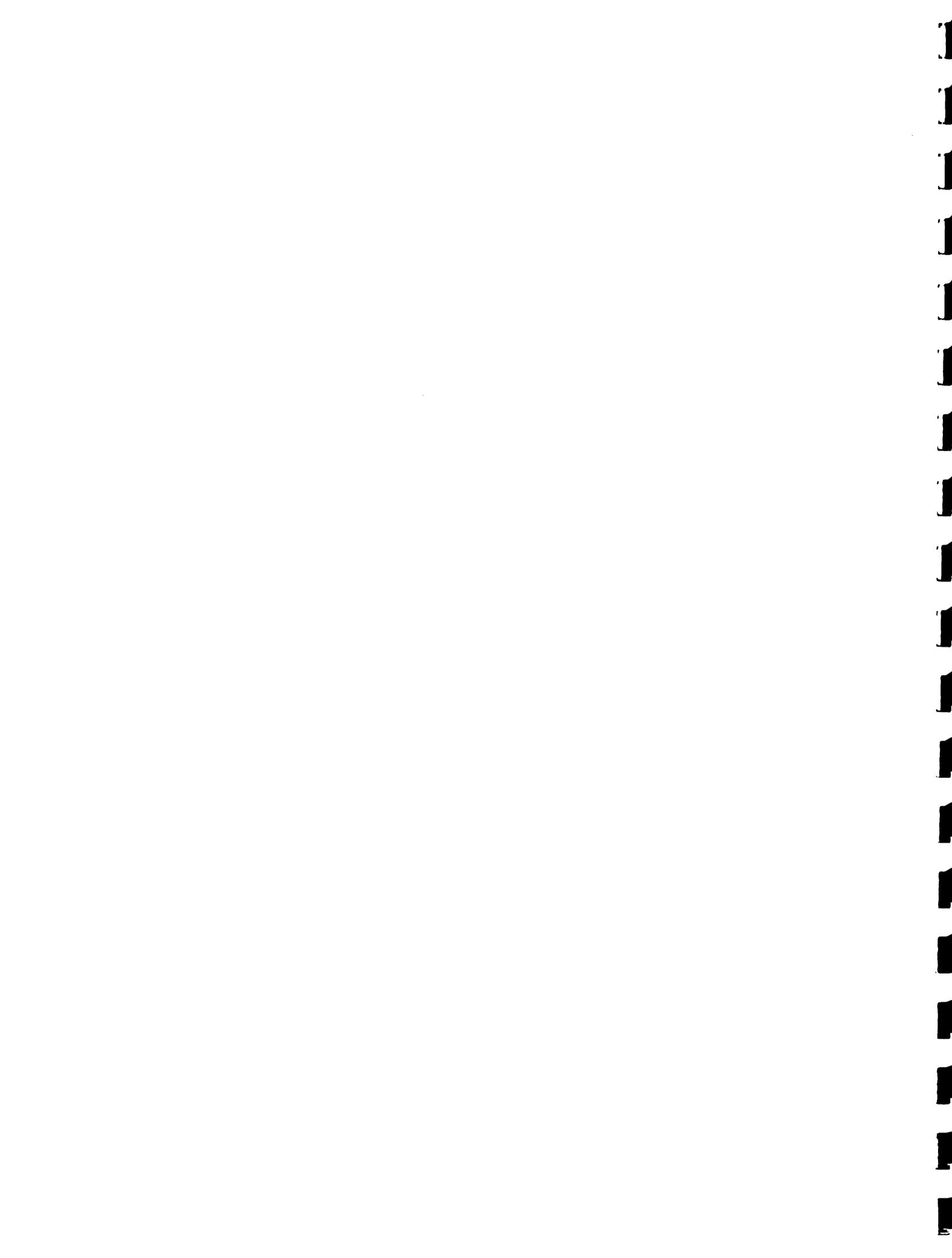
**Selección de los subtemas**

**Subtema 2: Acuerdos comerciales y financieros internacionales.**

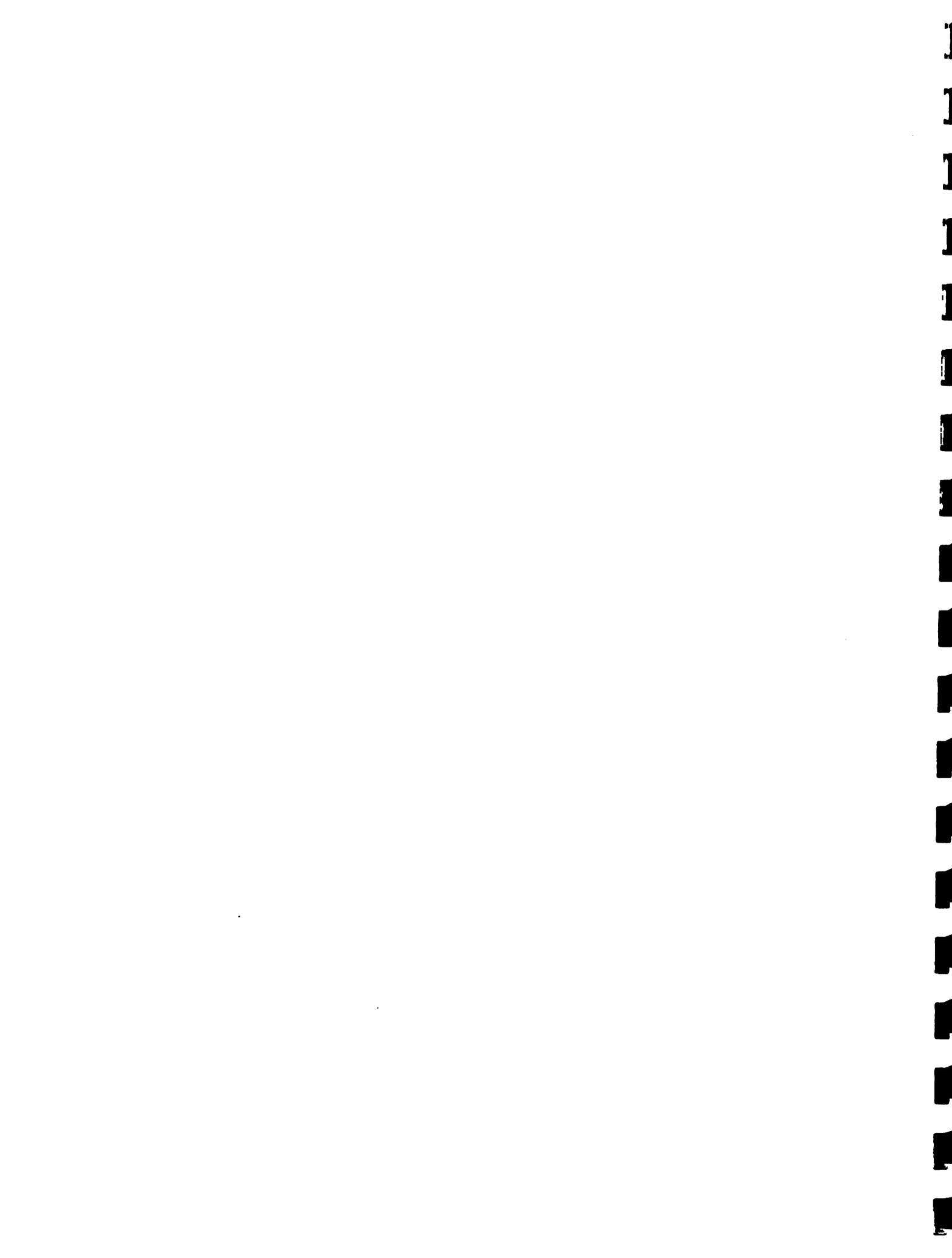
- 1. Beneficiarios directos:
  - 1.1. MAGs/ME/GREMIOS
- 2. En qué países:
  - 2.1. Todos los países de la Región.
- 3. Como debemos competir
  - 3.1. Capacitación 50%
  - 3.2. Asesoría 30%
  - 3.3. Estudios 20 %
  - 3.4. Establecer alianzas estratégicas con RUTA.
- 4. Objetivos:
  - 4.1. Crear conocimiento del tema en el sector agropecuario.
  - 4.2. Crear capacidad de posicionamiento técnico/política del Sector Agropecuario de los países.
- 5. Cambios que se requieren
  - 5.1. Identificación de habilidades del personal
  - 5.2. Núcleo coordinador inicial
  - 5.3. Fortalecimiento del equipo técnico en la región en el tema
  - 5.4. Estrategia de acercamiento a los clientes.
  - 5.5. Flexibilidad operativa
  - 5.6. Recursos financieros
  - 5.7. Alianzas estratégicas
- 6. Resultados
  - 6.1. Posición de liderazgo frente a gobierno, sector privado, OI, ONGs.
  - 6.2. Recursos externos buscan al IICA
  - 6.3. Se logran los objetivos
- 7. Riesgos
  - 7.1. Incapacidad institucional
  - 7.2. No lograr los cambios. -

**Subtema 4**

- 1. Beneficiarios directos:
  - 1.1. MAGs/ME/GREMIOS
- 2. En qué países:



- 2.1. Todos los países de la Región.
3. Como debemos competir
  - 3.1. Capacitación 40%
  - 3.2. Asesoría 10%
  - 3.3. Estudios 50 %
  - 3.4. Establecer alianzas estratégicas con RUTA,
4. Objetivos:
  - 4.1. Crear conocimiento del tema en el sector agropecuario.
  - 4.2. Crear capacidad de posicionamiento técnico/política del Sector Agropecuario de los países.
  - 4.3. Promover la reconversión productiva del sector agropecuario
5. Cambios que se requieren
  - 5.1. Identificación de habilidades del personal
  - 5.2. Núcleo coordinador inicial
  - 5.3. Fortalecimiento del equipo técnico en la región en el tema
  - 5.4. Estrategia de acercamiento a los clientes.
  - 5.5. Flexibilidad operativa
  - 5.6. Recursos financieros
  - 5.7. Alianzas estratégicas
6. Resultados
  - 6.1. Posición de liderazgo frente a gobierno, sector privado, OI, ONGs.
  - 6.2. Recursos externos buscan al IICA
  - 6.3. Se logran los objetivos
7. Riesgos
  - 7.1. Incapacidad institucional
  - 7.2. No lograr los cambios.
8. Subtema 1
  - 8.1. Beneficiarios directos
    - 8.1.1. MAG/ME/GREMIOS
  - 8.2. Países: Todos
  - 8.3. Como competir
    - 8.3.1. Ofrecer un servicio oportuno para la toma de decisiones comerciales, de protección sanitaria y fitosanitaria y de adecuación de las políticas sanitarias y fitosanitarias.
    - 8.3.2. Ofrecer información sistematizada sobre el sector agropecuario nacional y comercio internacional.
  - 8.4. Objetivos
    - 8.4.1. Posicionar a los tomadores de decisión en una situación de mayor fortaleza en negociaciones o en la definición de políticas.



**8.4.2. Proveer información confiable para el comercio seguro de productos agropecuarios (sanidad).**

**8.5. Qué cambios se requieren**

**8.5.1. Establecer y mantener conexiones interinstitucionales con las fuentes de información nacional (Pública y privadas).**

**8.5.2. Constituir bases de datos regionales en el ámbito estadístico sectorial, de políticas, acuerdos y negociaciones.**

**8.5.3. Ampliar y fortalecer la base de datos sanitaria y complementarla con una sistematización adecuada al comercio internacional.**

**8.5.4. Núcleo coordinador.**

**8.5.5. Crear el servicio de información dentro de la ACT**

**8.5.6. Fortalecimiento del equipo técnico en la región en el tema**

**8.5.7. Estrategia de acercamiento a los clientes.**

**8.5.8. Flexibilidad operativa**

**8.5.9. Recursos financieros**

**8.5.10. Alianzas estratégicas**

**8.6. Resultados**

**8.6.1. Informe de la situación de la agricultura en Centroamérica.**

**8.6.2. Liderazgo en materia de servicios de información en la agricultura frente a los MAGs, GREMIOS, Organismos Internacionales, regionales y sector privado.**

**8.7. Riesgos**

**8.7.1. Fragilidad en la continuidad de las actualizaciones**

**8.7.2. Credibilidad del servicio.**

**8.7.3. Intereses antagónicos.**

**8.7.4. Poco interés de los beneficiarios.**

**9. Subtema 3**

**9.1. Beneficiarios**

**9.1.1. MAGs, Sector privado**

**9.2. Países: Todos**

**9.3. Como competir**

**9.3.1. Apoyo a la creación e implementación de bolsas nacionales y su interconexión regional.**

**9.3.2. Readequación de los servicios de sanidad agropecuaria**

**9.3.3. Asesoría en la nueva institucionalidad.**

**9.4. Objetivos**

**9.4.1. Perfeccionamiento del mercado interno e intraregional.**



**9.4.2. Servicios funcionales dentro del nuevo marco normativo.**

**9.4.3. Apoyar la reforma Institucional del sector agropecuario.**

**9.5. Resultados**

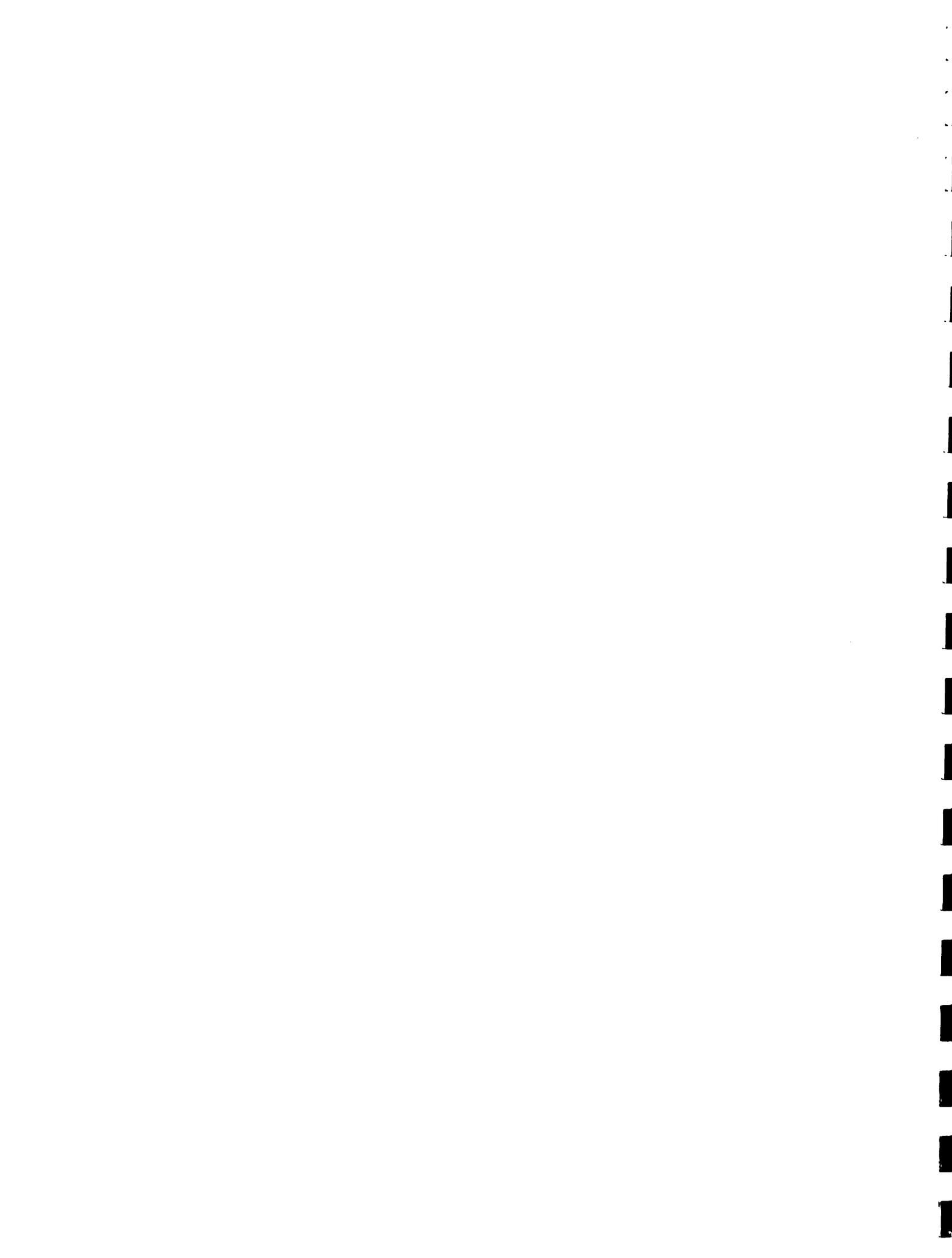
**9.5.1. Se perfeccionan los mercados y se fortalece el liderazgo del IICA en el tema de bolsas agropecuarias.**

**9.5.2. Se logra la modernización Institucional y se reconoce la capacidad del IICA en el tema sanidad agropecuaria.**

**9.6. Riesgos**

**9.6.1. No se ejecuten las propuestas**

**9.6.2. No funciones las bolsas agropecuarias.**



## **Identificación de acciones a desarrollar**

### **Subtema 2**

Objetivos del sistema	Acciones a realizar	Alcance geográfico	Responsable	Participantes y colaboradores	Período de ejecución	Factores claves	Acciones para el posicionamiento.
<p>Crear capacidad de posicionamiento técnico/político del Sector Agropecuario de los países.</p>	<p>Ejecutar programa de capacitación</p>	<p>Regional y países</p>	<p>AChibbaro y Gloria Abraham</p>	<p>CEspinal, JCaro, GZalazar, RQuiróz, Lizarazo, Bjara, PMartínez, Jpaz, Caferata, J. Gutierrez S., Juan León, E. Mazzel, G. McVane, C. Hugo, H. Barrayo.</p>	<p>2 años</p>	<p>Recursos financieros, Humanos, material didáctico, capacidad de convocatoria a sector público y privado, conocimientos técnicos (calidad, general y específica)</p>	<p>Consolidar núcleo regional IICA en el tema, Consolidar relación con OMC para desarrollar, como organismo especializado, los programas de cooperación técnica y capacitación en el tema OMC agrícola en el hemisferio.  Desarrollo de capacidad técnica de IICA sobre mecanismos de solución de diferencias en los acuerdos comerciales para brindar cooperación a países. Consolidar parti-</p>



**GRUPO:**

**POBREZA Y DESARROLLO RURAL**



# **TEMA GENERAL: POBREZA Y DESARROLLO RURAL**

## **PRESENTACION**

**La propuesta de desarrollo sostenible de la agricultura y el medio rural del Instituto es el marco conceptual que orienta el tema de Pobreza Rural y Desarrollo Sostenible.**

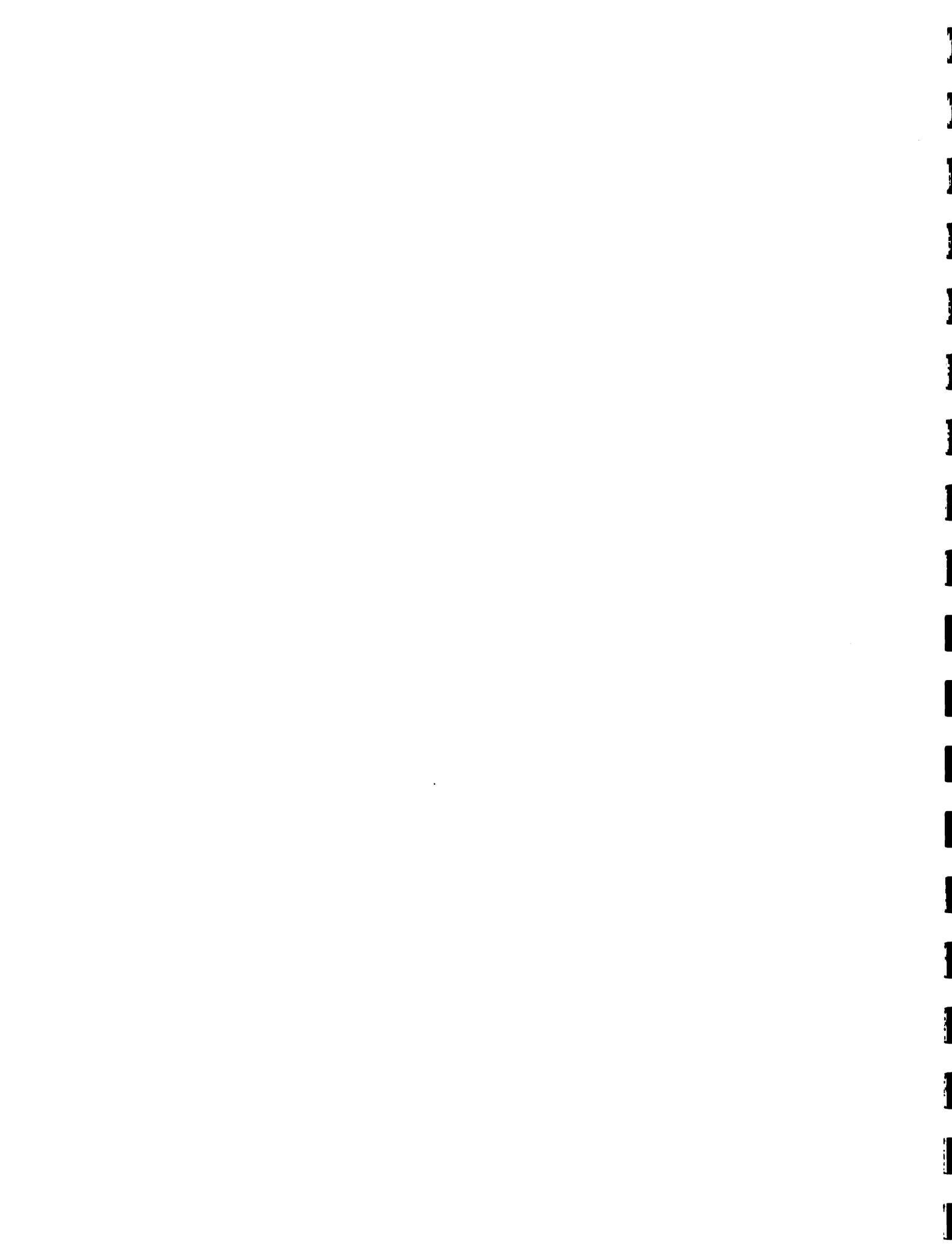
**El accionar articulado del Instituto y las alianzas que éste promueva con otros organismos buscan fortalecer la transformación productiva y comercial de los productores, para que éstos se vinculen efectivamente a nuevos mercados y/o cadenas productivas. Complementariamente se plantean actividades de transformación institucional que tienen por objetivo adecuar las instancias públicas, privadas y ONGs responsables por las actividades de desarrollo rural. Adicionalmente, se presta especial énfasis al fortalecimiento de la gobernabilidad y la democratización del medio rural.**

**Por esto se proponen actividades específicas para preparar e instrumentalizar los gobiernos municipales, fortalecer a las organizaciones de la sociedad civil para que puedan participar efectivamente en los procesos de toma de decisiones a nivel local y al mismo tiempo, incrementar la capacidad de gestión empresarial, diseño e implementación de mecanismos que permitan agregar valor a la producción primaria y hacer un uso racional de los recursos naturales y el medio ambiente. Las acciones son: i. modernización institucional y descentralización; ii. microregión y recursos naturales; iii. agronegocios y agroindustria; iv. servicios de apoyo.**

**Por otro lado, la propuesta plantea trabajar a nivel de estrategias, políticas y proyectos de desarrollo rural sostenible y combate a la pobreza con el objeto de localizar la clientela y focalizar la inversión.**

**Finalmente, a nivel de planificación y operacionalización se plantea la "microregión" como unidad espacial en la cual se conjugan las acciones que transformaran las dimensiones socio-económica, tecnológica-productiva, político-institucional y ecológica, vinculandola con los niveles meso y macro.**

**Grupo #3      GEscobar, BMiranda, RMartínezFerraté, S Sepúlveda, VTunarosa**

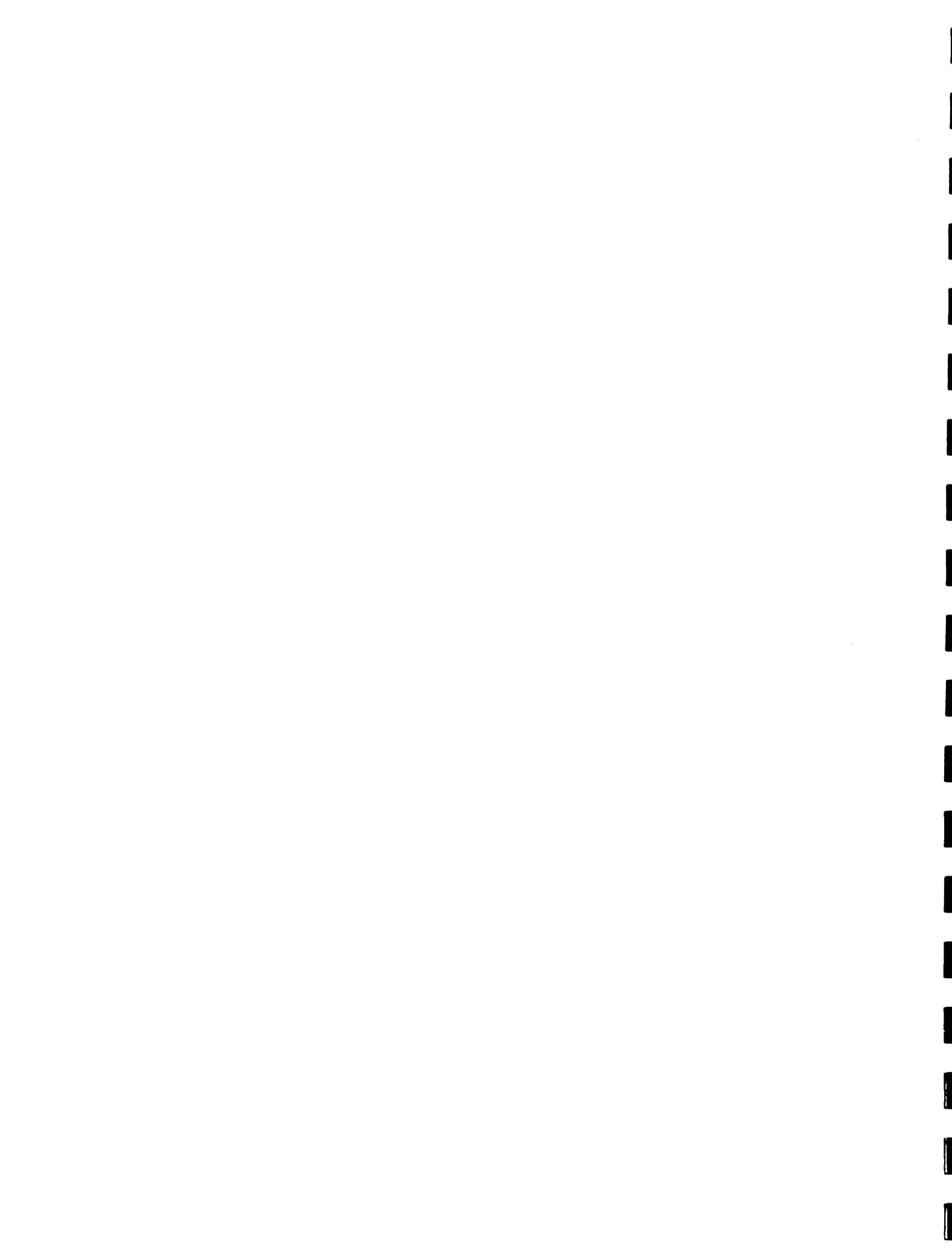


# DISEÑO DEL PROGRAMA OPERATIVO PARA LA IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA DEL CRC

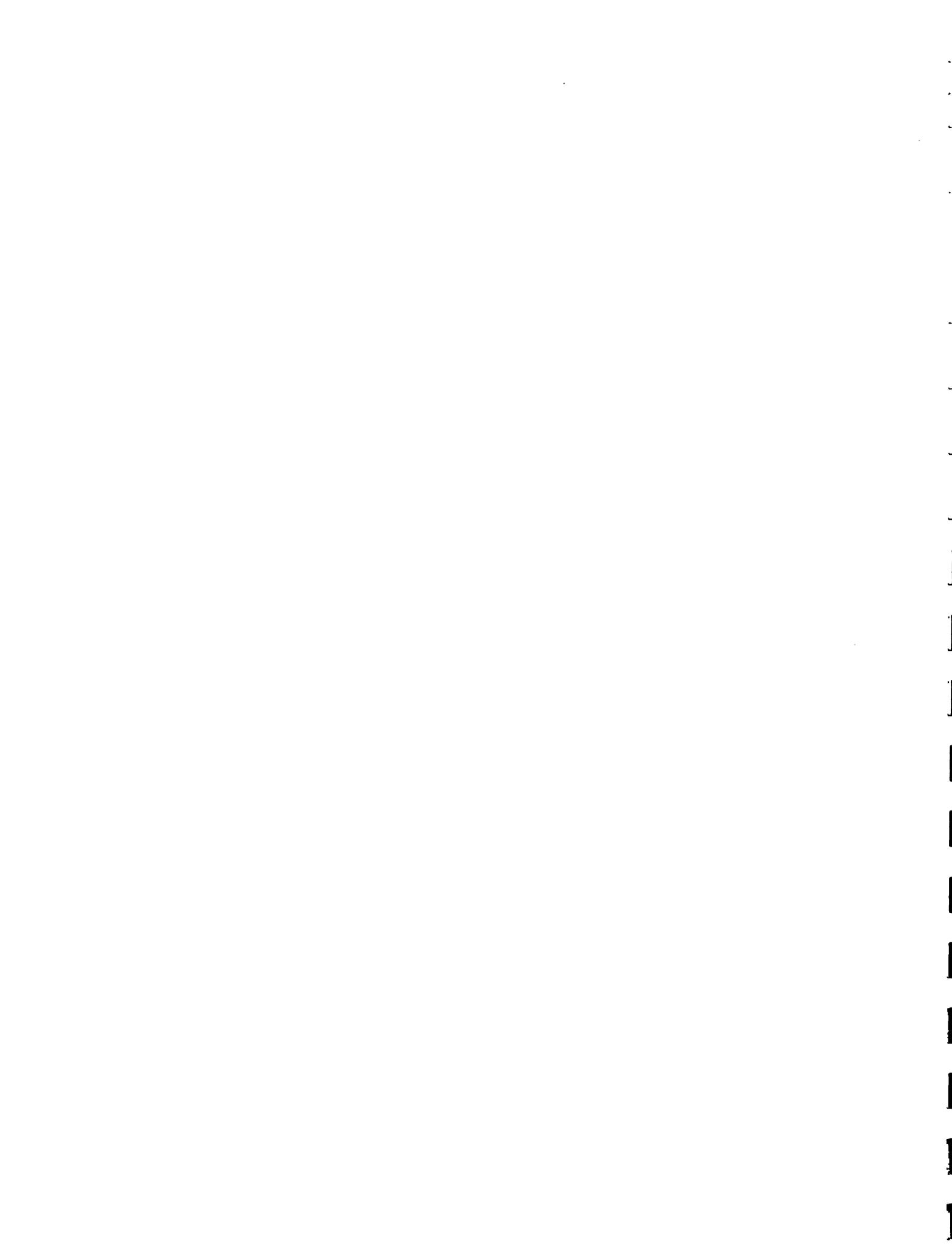
## I. Estrategia Regional y Compromisos del IICA

### Tema: POBREZA RURAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

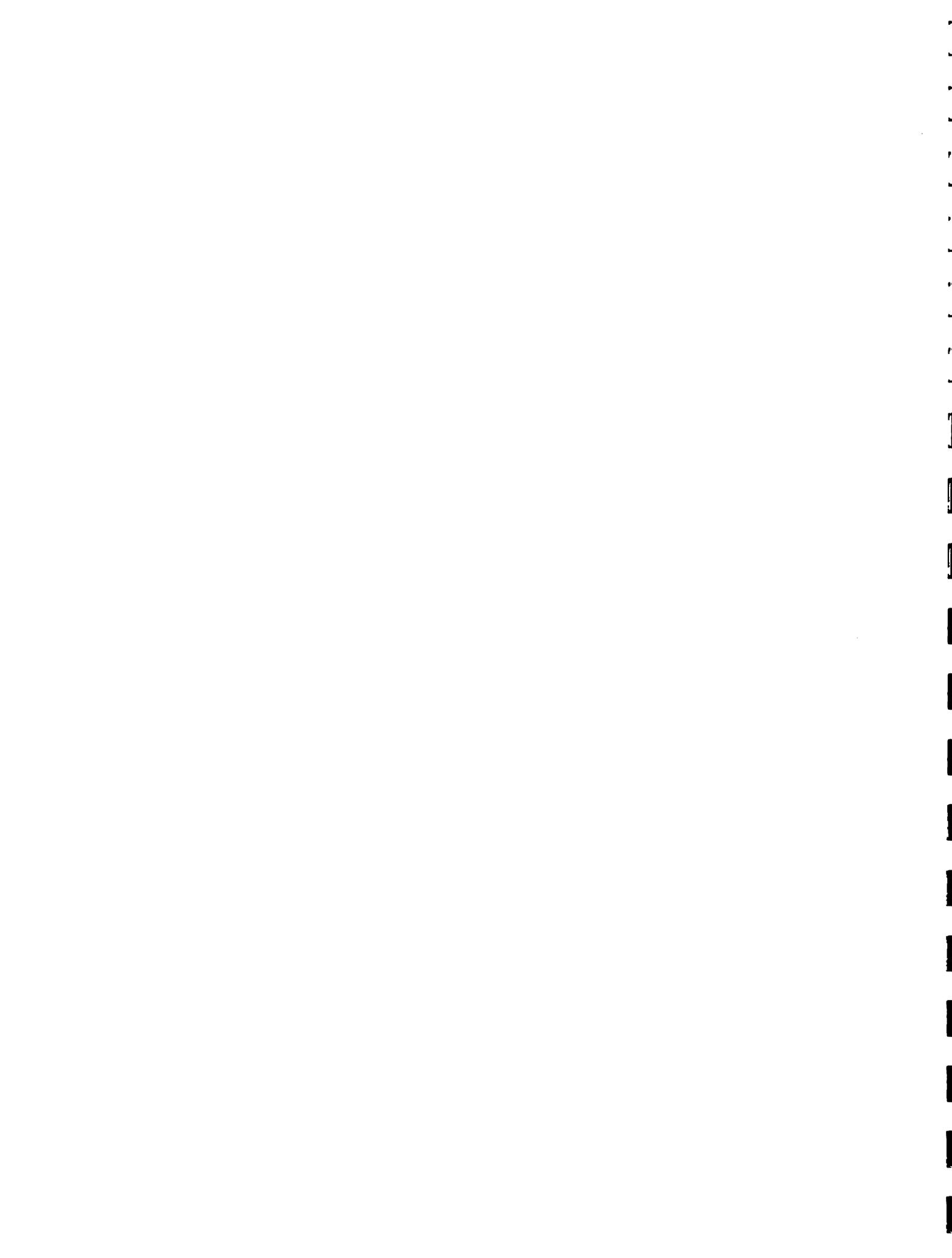
Tema, Subtema y acciones estratégicas	1	2	3	4	5	6	7
<b>MODERNIZACION Y DESCENTRALIZACION</b>							
1. Apoyo a los procesos de fortalecimiento institucional y descentralización del Estado.	Convenio IICA/Holanda	Apoyo a la modernización de los pequeños agricultores (Acuerdo del CAC).	IICA/TRIFINIO IICA/Golfo Honduras IICA/OEA Desarrollo Fronterizo	IICA/CORECA	Asistencia técnica para el Desarrollo Agropecuario en América Central (RUTA III).	Apoyo a la Secretaría Técnica Subcomisión Agropecuaria y Forestal México -Guatemala.	PRIAG  Proyecto Hemisférico de Desarrollo Micro-regional.
2. Favorecer la participación de la sociedad civil.	Convenio IICA/Holanda	Apoyo a la modernización de los pequeños agricultores (Acuerdo del CAC).	IICA/TRIFINIO IICA/Golfo Honduras IICA/OEA Desarrollo Fronterizo	IICA/CORECA	Asistencia técnica para el Desarrollo Agropecuario en América Central (RUTA III).	Apoyo a la Secretaría Técnica Subcomisión Agropecuaria y Forestal México -Guatemala.	Proyecto Hemisférico de Desarrollo Micro-regional.
<b>MICROREGION Y RECURSOS MATERIALES</b>							
1. Fortalecimiento del desarrollo a nivel municipal.	IICA/Holanda	Apoyo a la modernización de los pequeños productores.	IICA/TRIFINIO IICA/Golfo Honduras IICA/OEA Desarrollo Fronterizo	Proyecto Hemisférico de Desarrollo micro-regional.			



2. Desarrollo y fortalecimiento del recurso humano.	IICA/Holanda	Apoyo a la modernización de los pequeños productores.	IICA/TRIFINIO Honduras	Proyecto Hemisférico de Desarrollo microregional.			
3. Acción conjunta entre países en áreas fronterizas.	IICA/TRIFINIO Honduras IICA/OEA Desarrollo Fronterizo	Apoyo a la Secretaría Técnica de la Subcomisión Agropecuaria y Forestal México y Guatemala.					
4. Apoyar formulación y gestión de propuestas que aseguren uso óptimo.	IICA/Holanda.	Proyecto Hemisférico de Desarrollo microregional.	IICA/TRIFINIO Honduras IICA/OEA Desarrollo Fronterizo				
<b>AGRONEGOCIOS Y AGROINDUSTRIA</b>							
1. Aumentar el valor a través de la transformación y vinculación al mercado.	Proyecto PRODAR IICA/CIRAD IICA/CIID	IICA/TRIFINIO Honduras					
2. Pequeños proyectos productivos y agroindustriales.	Proyecto PRODAR IICA/CIRAD IICA/CIID	IICA/TRIFINIO Honduras					
<b>SERVICIOS DE APOYO</b>							
1. Articulación entre servicios de apoyo y al mercado.	IICA/Holanda IICA/Intercooperación	Apoyo a la modernización de los pequeños agricultores.	RUTA III				
2. Fortalecimiento de la nueva institucionalidad vinculada a servicios de apoyo.	IICA/Holanda IICA/Intercooperación	Apoyo a la modernización de los pequeños agricultores.	RUTA III				



3. Sostenibilidad de servicios de apoyo.	IICA/Holanda	Apoyo a la modernización de los pequeños agricultores.	RUTA III				
--	--------------	--	----------	--	--	--	--



## ESTABLECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DIFERENCIADA DEL IICA PARA EL CENTRO REGIONAL CENTRAL

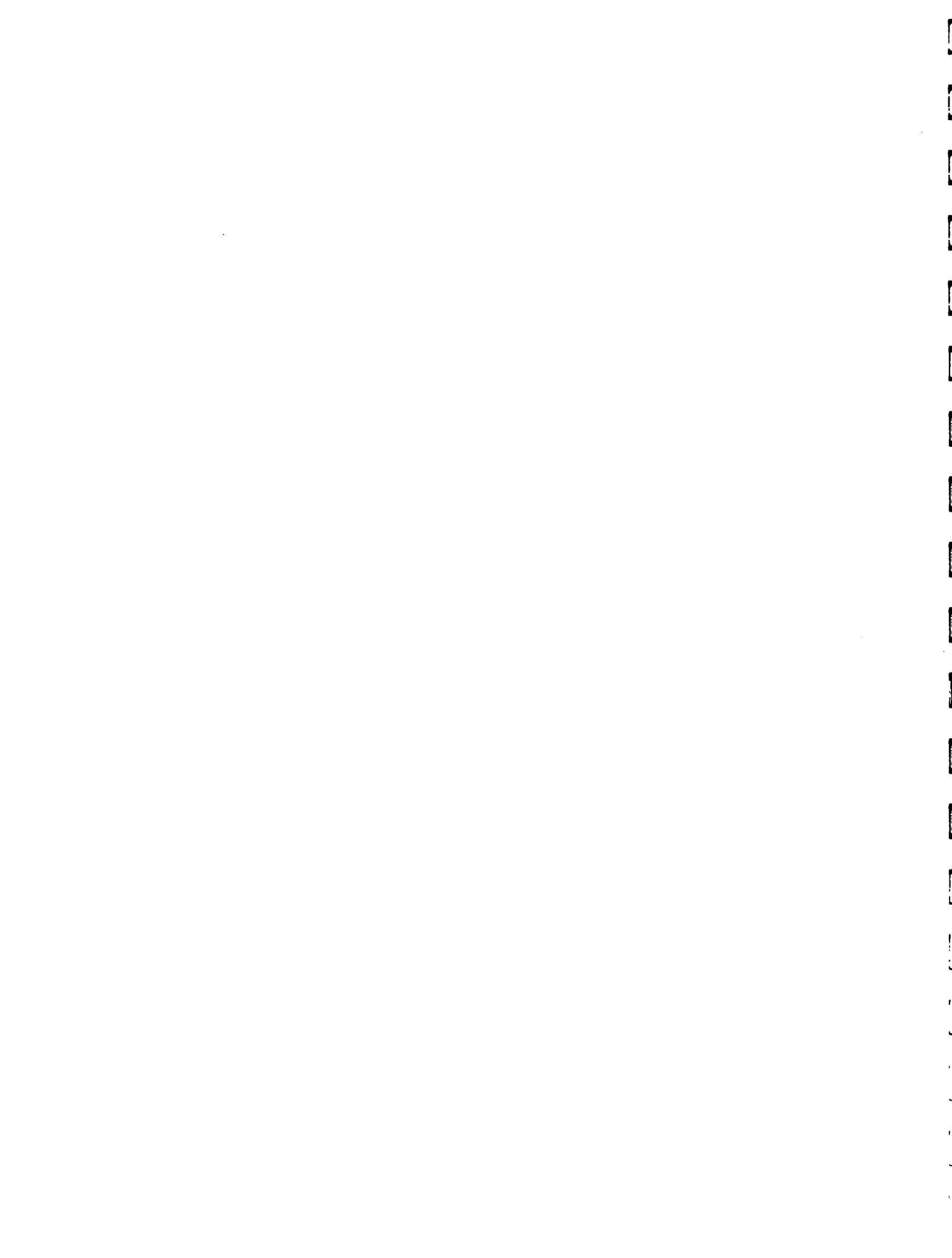
### I. Selección y caracterización de la demanda para la acción del IICA en el Sector

#### Tema General: POBREZA RURAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Definir subtemas de acción específicos	Subtema 1 Modernización Institucional y Descentralización	Subtema 2 Microregión y Recursos Naturales	Subtema 3 Agronegocios y Agroindustria	Subtema 4 Servicios de Apoyo: Organización, Servicios Financieros, Mercado y Desarrollo Tecnológico
Características del Subtema	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hay procesos en marcha de privatización y descentralización.</li> <li>2. Hay legislación.</li> <li>3. Necesidad sentida oficialmente para modernizar las instituciones.</li> <li>4. Es prioritario en la ALIDES.</li> <li>5. Hay proyectos y recursos para desarrollar el subtema.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Caracterización en unidades específicas de problemas ecológicos y sociales críticos.</li> <li>2. Falta de estrategia y de manejo de unidades territoriales.</li> <li>3. Expulsión de población.</li> <li>4. Es prioritario en ALIDES.</li> <li>5. Hay proyectos y recursos para desarrollar el subtema.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uso intensivo de mano de obra.</li> <li>2. Potencial de darle Valor agregado.</li> <li>3. Sector privado: Actor principal.</li> <li>4. Pequeñas unidades atomizadas.</li> <li>5. Limitada capacidad de gestión y de mercado.</li> <li>6. Limitada tecnología.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Múltiples actores y atomización.</li> <li>2. Acceso restringido a los servicios.</li> <li>3. Atraviesa procesos de reformas (modificación del papel del Estado, privatizaciones, rol de la banca, de fomento..).</li> <li>4. Desarticulación entre servicios de fomento de la producción y el mercado.</li> </ol>
Defina un conjunto de productos o servicios que se generarán dentro de cada subtema	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Diseño de políticas y estrategias.</li> <li>2. Metodologías de trabajo.</li> <li>3. Instrumentos de trabajo.</li> <li>4. Cooperación técnica (organización, capacitación, estudios, programas y proyectos).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Metodologías participativas.</li> <li>2. Desarrollo de métodos de zonificación especial.</li> <li>3. Cooperación técnica para la formulación de programas, proyectos, organización, capacitación, etc.</li> <li>4. Instrumentos de trabajo.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cooperación Técnica.</li> <li>2. Diseño de estrategias.</li> <li>3. Capacidad empresarial.</li> <li>4. Información e identificación de negocios.</li> <li>5. Metodologías.</li> <li>6. Herramientas de trabajo.</li> <li>7. Redes Nacionales y Regionales</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cooperación técnica.</li> <li>2. Diseño de estrategias.</li> <li>3. Capacidad empresarial.</li> <li>4. Metodologías.</li> <li>5. Herramientas de trabajo.</li> <li>6. Estudios.</li> </ol>



<p>Indique quiénes serán los beneficiarios o interesados directos dentro de cada subtema</p>	<p>1. Instituciones públicas y privadas. 2. Organización de productores. 3. Gobiernos Locales.</p>	<p>1. Gobiernos locales. 2. Instituciones públicas y privadas. 3. Organización de productores.</p>	<p>1. Instituciones públicas y privadas. 2. Empresarios. 3. Gremiales. 4. Asociaciones.</p>	<p>1. Instituciones públicas y privadas. 2. Gremiales. 3. Asociaciones.</p>
<p>Defina los objetivos a alcanzar dentro de cada subtema</p>	<p>1. Apoyo a los procesos de fortalecimiento institucional y descentralización del Estado y gestión empresarial. 2. Favorecer la participación de la sociedad civil.</p>	<p>1. Fortalecimiento de las estructuras municipales. 2. Desarrollo y fortalecimiento del recurso humano. 3. Apoyar la formulación de proyectos que aseguren el uso óptimo de los recursos naturales y la biodiversidad. 4. Acción conjunta entre países en áreas fronterizas para el desarrollo sostenible.</p>	<p>1. Aumentar valor a través de la transformación y vinculación al mercado. 2. Pequeños proyectos productivos agroindustriales.</p>	<p>1. Articulación entre los servicios de producción y el mercado. 2. Fortalecimiento de la nueva institucionalidad vinculada a los servicios de apoyo. 3. Sostenibilidad de los servicios de apoyo.</p>
<p>Identifique los factores claves que se requieren para el éxito dentro de cada subtema.</p>	<p>1. Experiencia. 2. Voluntad política. 3. Poder de convocatoria. 4. Capacidad técnica. 5. Legitimidad y credibilidad. 6. Posibilidad para trabajo interinstitucional.</p>	<p>1. Marco legal. 2. Voluntad política. 3. Coherencia entre las políticas macro y micro. 4. Recursos humanos preparados. 5. Visión y acción integral. 6. Posibilidad para trabajo interinstitucional.</p>	<p>1. Coherencia entre la política macro y micro. 2. Voluntad política. 3. Capacidad técnica. 4. Colaboración interinstitucional. 5. Acceso a recurso financiero</p>	<p>1. Coherencia entre la política macro y micro. 2. Voluntad política. 3. Capacidad técnica. 4. Colaboración interinstitucional.</p>



**ESTABLECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DIFERENCIADA DEL IICA  
PARA EL CENTRO REGIONAL CENTRAL**

**II. Valoración de los temas y subtemas**

**Tema General: POBREZA RURAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

Definir subtemas de acción específicos	Subtema 1 Modernización Institucional y Descentralización	Subtema 2 Microregión y Recursos Naturales	Subtema 3 Agroindustrias	Subtema 4 Servicios de Apoyo: Financieros, Mercado y Desarrollo Tecnológico
Posibilidades de generar proyectos de ejecución o administración de fondos y de ingresos directos a partir de convenios, acuerdos, entre otros.	Muy altas posibilidades	Altas posibilidades.	Medio.	Muy alto.
Identifique la importancia política e institucional del subtema.	Muy alta.	Alta.	Muy Alto.	Alto.
Identifique el grado de conocimiento y participación que existe para el subtema (madurez del mercado)	Medio.	Bajo.	Bajo.	Alto.
Determinar la proyección del subtema para períodos futuros en los países y la región.	Alto.	Muy alto.	Muy alto.	Muy alto.
Definir la posibilidad que brinda el subtema para establecer capacidades técnicas permanentes y/o alianzas estratégicas.	Muy alto.	Muy alto.	Alto.	Alto.

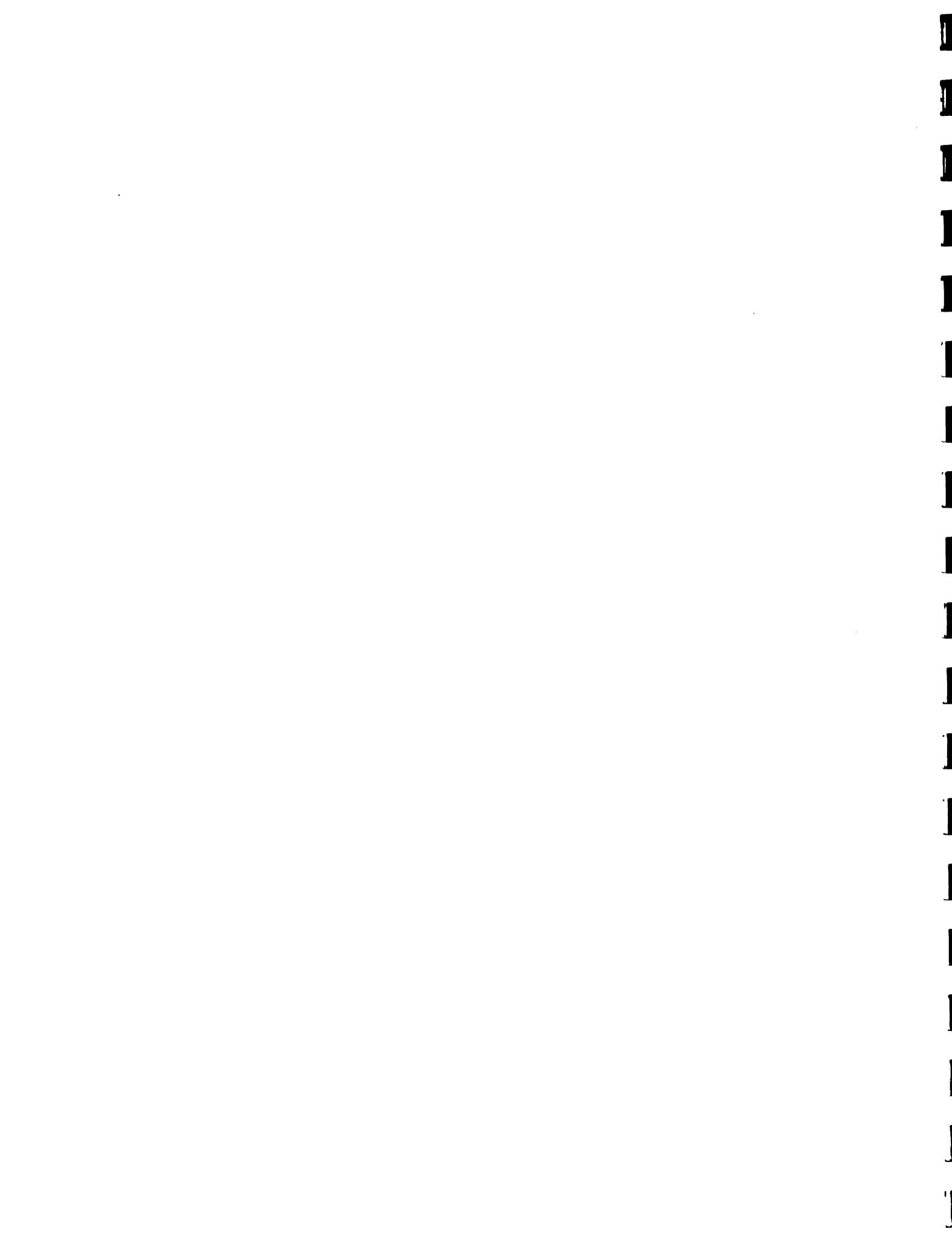


**ESTABLECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DIFERENCIADA DEL ICA  
PARA EL CENTRO REGIONAL CENTRAL**

III. Evaluación del potencial competitivo de la Institución

Tema General: POBREZA RURAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Definir subtemas de acción específicos	Subtema 1 Modernización Institucional y Descentralización	Subtema 2 Microrregión y Recursos Naturales	Subtema 3 Agronegocios y Agroindustria	Subtema 4 Servicios de Apoyo: Organización, Servicios Financieros, Mercado y Desarrollo Tecnológico
Requerimientos técnicos, metodológicos, políticos, entre otros, que aseguren el éxito en el desarrollo de los subtemas.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuadros de especialidades.</li> <li>2. Desarrollo de métodos.</li> <li>3. Mandato político.</li> <li>4. Recursos financieros.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuadros de especialidades.</li> <li>2. Desarrollo de métodos.</li> <li>3. Mandato político.</li> <li>4. Recursos financieros.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Conocimiento y experiencias.</li> <li>2. Negociación y concertación.</li> <li>3. Recursos financieros.</li> <li>4. Recursos humanos.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Metodologías e intercambio de experiencias.</li> <li>2. Recursos financieros.</li> <li>3. Conocimiento técnico.</li> <li>4. Recursos humanos.</li> </ol>
Que capacidades técnicas, metodológicas, políticas, entre otras tiene el IICA para posicionarse y desarrollar actividades en los subtemas.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Capacidad técnica.</li> <li>2. Capacidad metodológica.</li> <li>3. Desarrollo metodológico.</li> <li>4. Existen mandatos políticos.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Recursos humanos limitados.</li> <li>2. Capacidad metodológica básica.</li> <li>3. Incipiente desarrollo metodológico.</li> <li>4. Existen mandatos políticos.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Experiencia y limitada capacidad técnica.</li> <li>2. Suficiente capacidad de negociación y concertación.</li> <li>3. Escasos recursos financieros.</li> <li>4. Recursos</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Alta capacidad de metodologías e intercambio bio.</li> <li>2. Escasos recursos financieros.</li> <li>3.</li> <li>4. Recursos humanos limitado.</li> </ol>
Tenemos lo necesario para ser un competidor exitoso en el desarrollo de actividades dentro de cada uno de los subtemas.	Capacidad potencial a ser fortalecida.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Capacidad potencial a ser fortalecida.</li> <li>2. Debilidad en recursos naturales.</li> </ol>	Se dispone actualmente en Agroindustria.	Existe capacidad potencial.
¿Qué recursos se están invirtiendo o se encuentran en fase avanzada de negociación por parte de los gobiernos para el desarrollo de cada uno de los subtemas.	Más o menos US\$ 500 en 5 años.	Más o menos US\$ 500 millones en 5 años.	UE, DANIESES, Gobiernos, FIDA.	Está el BID, BIRF, UE, FIDA, BCIE, FIMIDA, ONG's internacionales.



<p>Cuál es la ventaja competitiva del IICA y cómo está posicionado.</p>	<p>1. Presencia y capacidad técnica en el hemisferio. 2. Posicionamiento bajo, como resultado de una actitud reactiva y no proactiva.</p>	<p>1. Presencia y capacidad técnica en el hemisferio. 2. Posicionamiento bajo, como resultado de una actitud reactiva y no proactiva.</p>	<p>1. Media ventaja competitiva. 2. Competidores y/o aliados: ONG's, ICAITI, INCAP, Empresa Privada.</p>	<p>1. Alta ventaja competitiva pero posición baja respecto al volumen de proyectos y recursos en ejecución. 2. Competidores: ONG's - Consultores.</p>
---	---	---	--	---

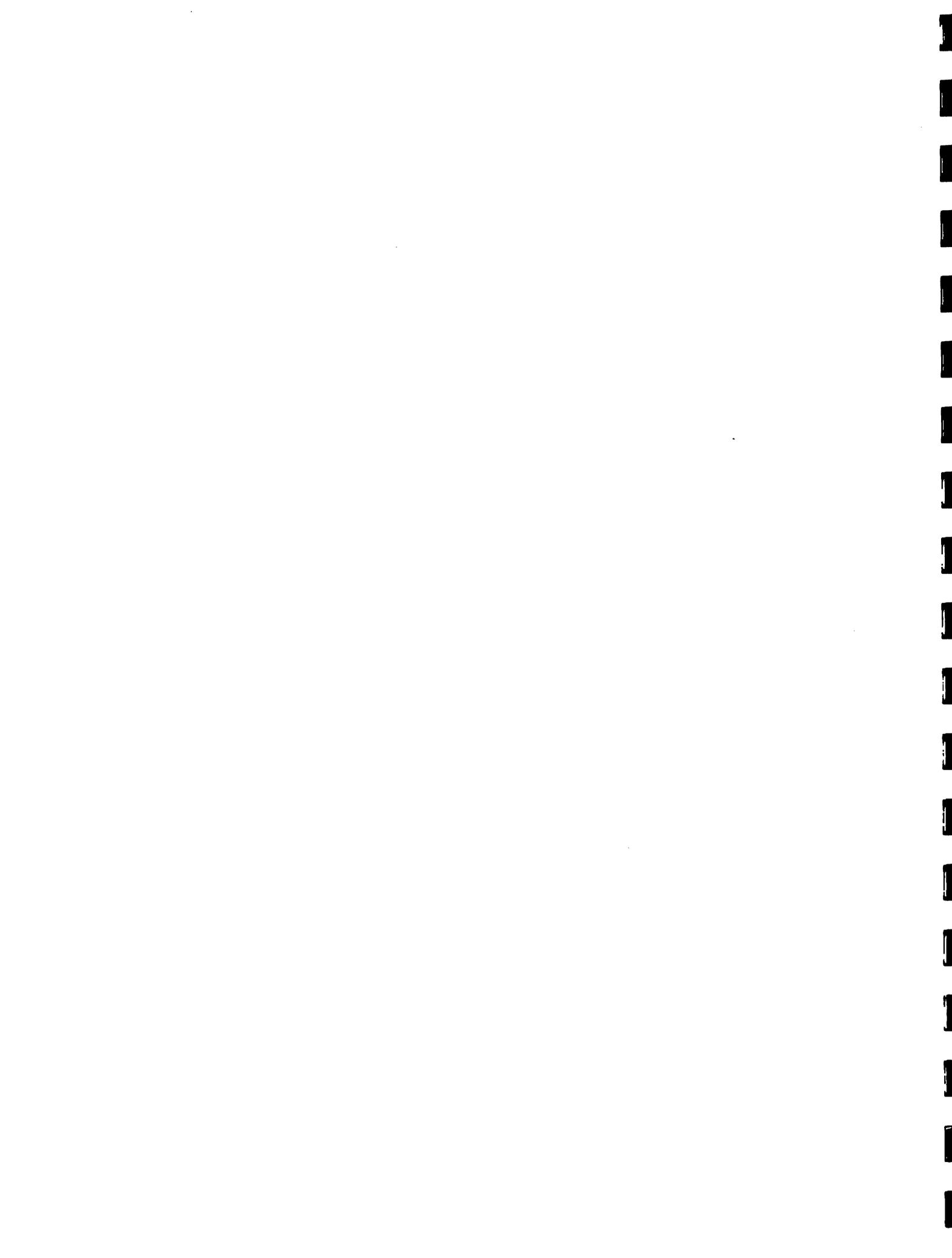


**ESTABLECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DIFERENCIADA DEL IICA  
PARA EL CENTRO REGIONAL CENTRAL**

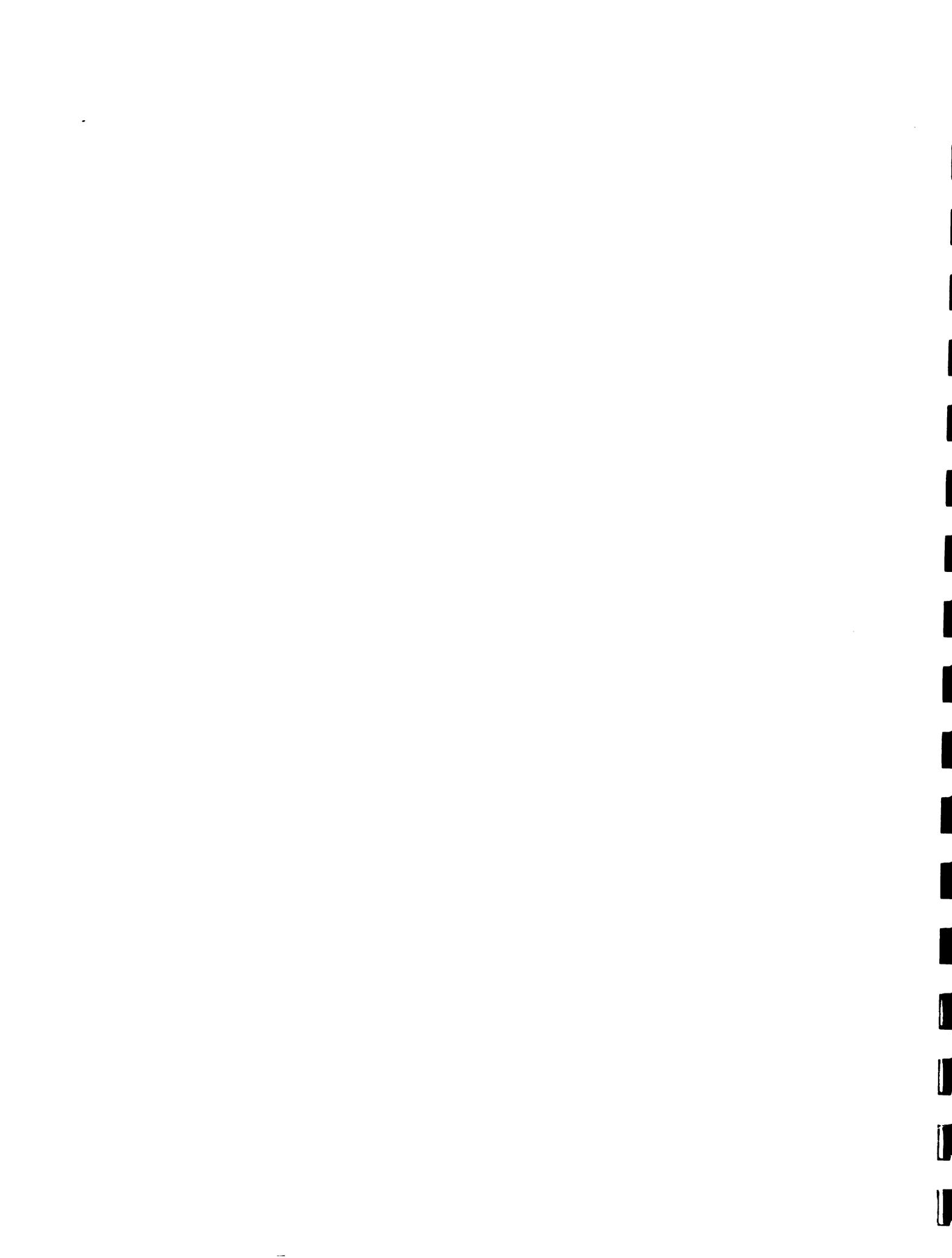
**IV. Selección de los subtemas que integrarán la estrategia y planificación de acciones para el IICA/CRC**

**Tema General: POBREZA RURAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

Definir subtemas de acción específicos	Subtema 1 Modernización Institucional y Descentralización	Subtema 2 Microrregión y Recursos Naturales	Subtema 3 Agronegocios y Agroindustria	Subtema 4 Servicios de Apoyo: Organización, Servicios Financieros, Mercado y Desarrollo Tecnológico
¿Dónde debemos competir: ¿Cuáles subtemas incorporar?	Modernización institucional y descentralización.	Microrregión y manejo de los recursos naturales	Agronegocios.	Servicios de Apoyo: Organización, Servicios Financieros, Mercado y Desarrollo Tecnológico
¿Cuáles beneficiarios o interesados directos debemos atender?	Instituciones nacionales, locales, agronomías.	Instituciones nacionales, locales, agronomías.	Instituciones Nacionales Públicas y Privadas	
¿En qué países se puede competir?	Panamá, Honduras, Nicaragua, El Salvador y Guatemala.	Honduras, El Salvador, Nicaragua, Panamá = PHIC. Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica y Panamá en desarrollo fronterizo.	Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua y Costa Rica.	Región.
¿Cómo debemos competir?	1. Ofreciendo servicios de cooperación técnica y/o administración de recursos en forma competitiva. 2. Participando en concursos y licitaciones internacionales y locales. 3. Intentar trabajar en conjunto con el sistema interamericano.	1. Ofreciendo servicios de cooperación técnica y/o administración de recursos en forma competitiva. 2. Participando en concursos y licitaciones internacionales y locales.	- Relaciones. - Propuestas de Proyecto. - Licitaciones. - Fortaleciendo redes	- Relaciones. - Propuestas de Proyecto. - Licitaciones.



<p>Cuáles son nuestros objetivos?</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Servir satisfactoriamente.</li><li>2. Posicionamiento en el tema.</li><li>3. Cumplir la misión del IICA.</li><li>4. Ampliar la cobertura geográfica, la masa crítica y el volumen de recursos financieros.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Servir satisfactoriamente.</li><li>2. Posicionarnos en el tema.</li><li>3. Cumplir la misión del IICA.</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Posicionarnos en un tema relevante y novedoso.</li><li>- Favorecer relaciones entre sector público y privado.</li><li>- Incursiones en mercados externos y nacionales.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Posicionarnos agencia cooperante.</li><li>- Favorecer relaciones sector público y privado.</li></ul>
---------------------------------------	---	---	--	--



¿Qué cambios se requieren en y en qué funciones?

1. Integración de áreas técnicas y conformación de un sistema de proyectos.
2. Formación de equipos temáticos.

**PRINCIPIO BASICO:**

Conformación de un "Equipo Unico" de cooperación técnica con una visión sin fronteras. Los Representantes de las ACT's pasarían a cumplir una función más técnica, delegando responsabilidades administrativas; los especialistas deben ampliar su perfil profesional, manteniendo su concentración en el área de su especialidad.

**CAMBIOS QUE SE REQUIEREN:**

1. Designar el 20% del tiempo de los Representantes de las ACT's para atender técnicamente el tema de desarrollo rural, a excepción en aquellas ACT's que tienen funcionarios en este tema.
2. Asegurar la movilidad efectiva del personal técnico de acuerdo a las necesidades que demande la cooperación técnica en desarrollo rural.
3. Que los Representantes de las ACT's deleguen funciones políticas en el Director del Centro Regional Central y se contrate un Asistente Administrativo.
4. En aquellas ACT's donde no existen especialistas en desarrollo rural se deberá contratar un PPL con recursos de la Agencia para que atienda el tema.
5. Que el Director de Area

1. Integración de áreas técnicas.
2. Conformación de un sistema de proyectos.
3. Formación de equipos temáticos.

**PRINCIPIO BASICO:**

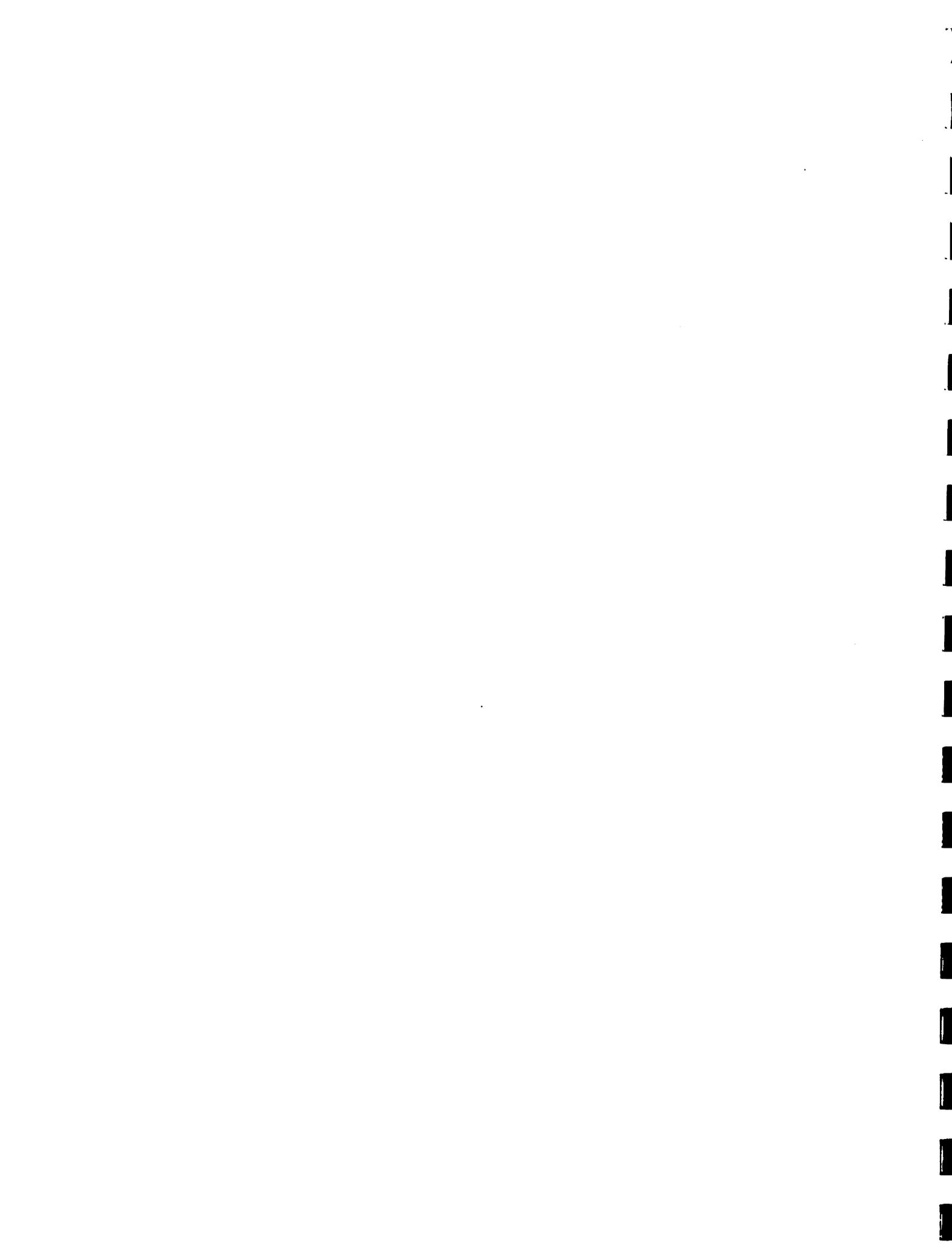
Conformación de un "Equipo Unico" de cooperación técnica con una visión sin fronteras. Los Representantes de las ACT's pasarían a cumplir una función más técnica, delegando responsabilidades administrativas; los especialistas deben ampliar su perfil profesional, manteniendo su concentración en el área de su especialidad.

**CAMBIOS QUE SE REQUIEREN:**

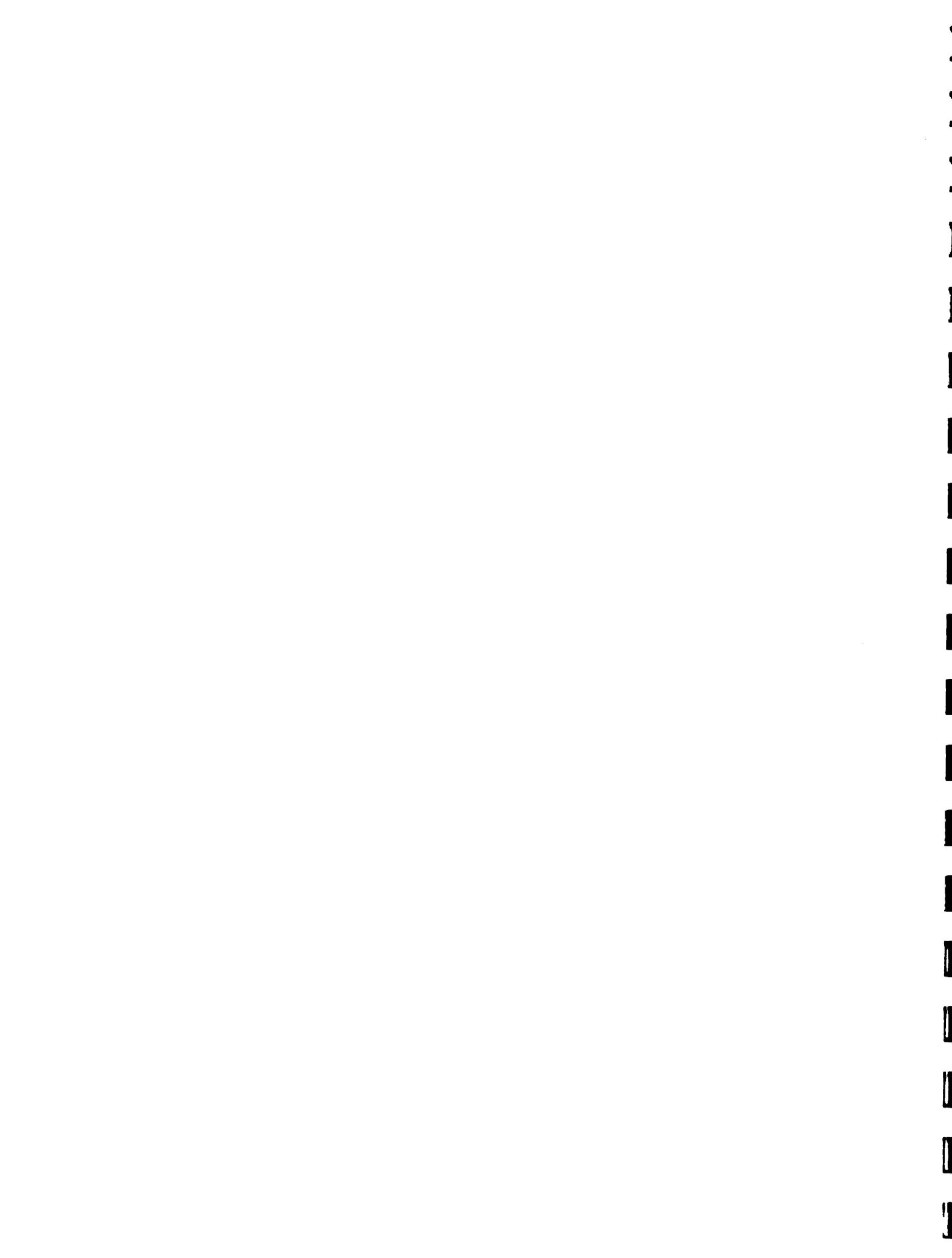
1. Designar el 20% del tiempo de los Representantes de las ACT's para atender técnicamente el tema de desarrollo rural, a excepción en aquellas ACT's que tienen funcionarios en este tema.
2. Asegurar la movilidad efectiva del personal técnico de acuerdo a las necesidades que demande la cooperación técnica en desarrollo rural.
3. Que los Representantes de las ACT's deleguen funciones políticas en el Director del Centro Regional Central y se contrate un Asistente Administrativo.
4. En aquellas ACT's donde no existen especialistas en desarrollo rural se deberá contratar un PPL con recursos de la Agencia para que atienda el tema.

- Avanzar del concepto agroindustria rural hacia agromogocios.
- Flexibilidad, fortalecer y descentralización proyecto agroindustria.

- Ampliar contrapartes del IICA (público y privado).
- Fortalecer relaciones con sociedad civil.



	<p>en la Región. 6. En los países donde se estén desarrollando proyectos de desarrollo rural sostenible ampliar la cobertura con la venta de servicios. 7. Que se integren los proyectos IICA que tienen recursos y se seleccione un país donde se pueda ampliar nuestra participación conjunta, en los temas de fortalecimiento institucional, modernización productiva, privatización de servicios, etc. 8. En la actividad de formulación de proyectos se deben integrar los técnicos encargados de la formulación de políticas y los encargados del desarrollo rural.</p>	<p>5. Que el Director de Area dedique un porcentaje de su tiempo para trabajo en la Región. 6. En los países donde se estén desarrollando proyectos de desarrollo rural sostenible ampliar la cobertura con la venta de servicios. 7. Que se integren los proyectos IICA que tienen recursos y se seleccione un país donde se pueda ampliar nuestra participación conjunta, en los temas de fortalecimiento institucional, modernización productiva, privatización de servicios, etc. 8. En la actividad de formulación de proyectos se deben integrar los técnicos encargados de la formulación de políticas y los encargados del desarrollo rural.</p>		
<p>Cuáles son los resultados probables?</p>	<p>1. Institucionalidad fortalecida. 2. Mayor número de proyectos en cartera. 3. Más cobertura. 4. Atención oportuna a demandas.</p>	<p>1. Institucionalidad fortalecida. 2. Mayor número de proyectos en cartera. 3. Mayor cobertura. 4. Atención oportuna demandas.</p>	<p>- Fortalecimiento de acción IICA en este campo. - Proyecto descentralizado (agroindustria) - Mejorar recursos externos y cobertura.-</p>	<p>- Mayor relaciones y trabajo con sociedad civil. - Ampliar contrapartes IICA en el sector público y sociedad civil. - Fortalecer acciones conjuntas con sociedad civil (proyectos).</p>
<p>Identifique cuáles son los riesgos de fracaso o éxito parcial en cada subtema seleccionado.</p>	<p>1. Falta de compromisos de los Representantes. 2. Que no se logre articulación entre áreas. 3. Falta de voluntad política efectiva.</p>	<p>1. Falta de compromisos de los Representantes. 2. Que no se logre articulación entre áreas. 3. Falta de voluntad política efectiva.</p>	<p>Alta posibilidad de éxito.</p>	<p>Mediana.</p>



**ESTABLECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DIFERENCIADA DEL IICA  
PARA EL CENTRO REGIONAL CENTRAL**

**V. Identificación de acciones a desarrollar en cada uno de los subtemas de la estrategia**

**Tema General: POBREZA RURAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

Objetivos del subtema	Acciones a realizar para cubrir cada objetivo	Nivel o alcances geográficos de la acción	Responsable	Participantes y Colaboradores	Duración	Factores Claves	Condiciones para el posicionamiento del IICA
<b>MODERNIZACIÓN Y DESCENTRALIZACIÓN</b>							
1. Apoyo a los procesos de fortalecimiento institucional y descentralización del Estado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño metodológico y herramientas.</li> <li>- Capacitación.</li> <li>- Formulación de proyectos.</li> <li>- Gestión de recursos.</li> <li>- Estudios.</li> <li>- Cooperación técnica recíproca.</li> </ul>	Regional	GEscobar	DCR ACT's Dirección Area		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Articulación entre áreas y servicios.</li> <li>- Movilización.</li> <li>- Recursos.</li> <li>- Voluntad política.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formar mesa crítica en el tema.</li> <li>- Vínculo con cooperantes.</li> </ul>
2. Favorecer la participación de la sociedad civil.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Propiciar el intercambio de experiencias.</li> <li>- Capacitación.</li> <li>- Alianzas estratégicas.</li> <li>- Formulación de proyectos.</li> <li>- Gestión de recursos.</li> </ul>	Regional	GEscobar	DCR ACT's Dirección Area	5 años	idem	idem
<b>MICROREGION Y RECURSOS NATURALES</b>							
1. Fortalecimiento de las estructuras municipales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitación.</li> </ul>	Regional	SSepúlveda	CRC, ACT's Esp.Regional Servicio Especializado I	2 años	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Articulación entre áreas y servicios.</li> <li>- Movilización.</li> <li>- Recursos.</li> <li>- Voluntad política.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formar mesa crítica en el tema.</li> <li>- Vínculo con cooperantes.</li> </ul>



2. Desarrollo y fortalecimiento del recurso humano.	- Deseños de metodologías y herramientas. - Formular proyectos. - Gestión de recursos. - Capacitación.	Regional	SSepúlveda	CRC ACT's Esp.Regional	2 años	idem	idem
3. Acción conjunta entre países en áreas fronterizas.	- Crecimiento.	Regional	VTunarosa	Dirección Área ACT's Esp.Regional	2 años	idem	idem
4. Apoyar formulación y gestión de proyectos que aseguren uso óptimo de los RN y la biodiversidad.	- Cooperación técnica para formular proyectos. - Gestión y acompañamiento de solicitudes de crédito.	Regional	SSepúlveda	CRC ACT's Esp.Regional	2 años	idem	idem
AGRONEGOCIOS Y AGROINDUSTRIA							
1. Aumentar el valor a través de la transformación y vinculación al mercado.	- Fortalecer programa agroindustria. - Desarrollo del enfoque de agrogocios con instituciones y agricultores.	Regional	FBoucher	ACT's Esp.Regional CRC	3 años	- Recursos financieros - Fortalecer capacidad técnica.	- Articulación entre Áreas y Ser-vicios. - Movilizar recursos. - Formar masa crítica.
2. Pequeños proyectos productivos y agroindustriales	-Capacitación	Nacional	FBoucher	ACT's Esp. Regional CRC	3 años	-Recursos financieros -Fortalecer capacidad técnica	-Articulación entre Áreas y Ser-vicios. -Movilizar recursos. -Formar masa crítica
SERVICIOS DE APOYO: Servicios Financieros, Desarrollo Tecnológico, Mercado y Organización							
1. Articulación entre servicios de apoyo y el mercado.	- Diseño de estrategias, metodologías y herramientas, que favorecen articulación de servicios al mercado. - Diseño y desarrollo de mecanismos de cooperación recíproca.	Región	GEScoobar	ACT's CRC	3 años	- Voluntad política. - Alianzas. - Recursos.	- Articulación entre Áreas y Ser-vicios. - Flexibilidad.



<p>2. Fortalecimiento de la nueva institucionalidad vinculada a servicios de apoyo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo de estrategias orientadas al mercado.</li> <li>- Desarrollo de mecanismos de articulación interinstitucional.</li> </ul>	Región	GESCOBAR	ACT'S CRC	3 años	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voluntad política.</li> <li>- Alianzas.</li> <li>- Recursos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Articulación entre Areas y Ser-vicios.</li> <li>- Formar ma-sa crítica.</li> </ul>
<p>3. Sostenibilidad de servicios de apoyo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo de estrategia y metodología que aseguren la continuidad de los servicios de apoyo.</li> <li>- Desarrollo de mecanismos de desarrollo horizontal.</li> <li>- Sistematizar y difundir resultados.</li> </ul>	Región	GESCOBAR	ACT'S CRC	3 años	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voluntad política.</li> <li>- Alianzas.</li> <li>- Recursos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Articulación entre Areas y Ser-vicios.</li> <li>- Formar ma-sa crítica.</li> </ul>

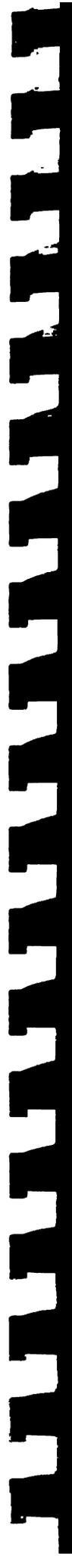


## DISEÑO DEL PROGRAMA OPERATIVO PARA LA IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA DEL CRC

### III. Priorización de Acciones en Ejecución o Programadas

#### Tema: POBREZA RURAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

LISTA DE LOS CONVENIOS Y PROYECTOS VIGENTES	Posibilidades Generar Proyectos de Ejecución o Administración de Fondos	Importancia Política e Institucional	Grado de Conocimiento y Participación que existe	Proyección para el futuro, país y región	Capacidades técnicas permanentes o alianzas estratégicas	Suma Total
1. Apoyo al comercio y a la integración en el Área Central	1	5	3	5	5	19
2. Asistencia técnica para el Desarrollo Agropecuario en América Central (RUTA III)	5	4	4	5	5	23
3. Apoyo técnico para el Mejoramiento de la Efectividad del Proceso decisorio del CORECA	1*	5	4	5	5	20
4. Anexo técnico al Convenio General de Cooperación entre el IICA y la SIECA	1	3	2	2	3	11
5. Programa Regional de Reforzamiento a la Investigación Agronómica sobre Granos en Centroamérica (PRIAG)	1	1	5	1	3	11
6. Desarrollo Institucional para la Producción Agrícola Sostenible en Laderas Centroamericanas	4	5	4	5	5	23
7. Modernización de los Servicios de Sanidad Agropecuaria del Área Central para Favorecer los Procesos de Apertura Comercio e Integración	3	5	4	5	5	22
8. Apoyo a la Modernización de los Pequeños Productores	5	5	4	5	5	24



9. Formulación y Ejecución de un Plan de Desarrollo de la Región Fronteriza Guatemala-Honduras	5	5	3	4	5	22
10. Capacitación en Gestión Empresarial de Empresas Campesinas de Tipo Cooperativo	3	3	3	4	4	17
11. Proyecto de Reactivación de la Ganadería en Centroamérica (pendiente de aprobar)	2	3	3	4	4	16
12. Apoyo al Plan TRIFINIO y otras iniciativas de Desarrollo Fronterizo	5	5	5	4	4	24
13. Apoyo a la Secretaría Técnica de la Subcomisión Agropecuaria y Forestal México y Guatemala	4	4	1	4	4	16
14. Programa Cooperativo Regional para la Protección y Modernización de la Caficultura en Centroamérica, México, Panamá y Rep. Dominicana	3	4	5	4	4	18
15. PROBAR	5	2	4	5	5	21

NOTA: Valore la importancia de la celda de 1 a 5, siguiendo criterios: 1 es el más bajo y 5 el más alto.

• Puede ser 5, dependiendo de la gestión del HCA.



**DISEÑO DEL PROGRAMA OPERATIVO PARA LA IMPLEMENTACION  
DE LA ESTRATEGIA DEL CRC**

**IV. Priorización de Nuevas Acciones e Iniciativas de Proyectos**

**Tema: POBREZA RURAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

<b>NUEVAS ACCIONES E INICIATIVA DE PROYECTOS</b>	<b>Posibilidades Generar Proyectos de Ejecución o Administración de Fondos</b>	<b>Importancia Política e Institucional</b>	<b>Grado de Conocimiento y Participación que existe</b>	<b>Proyección para el futuro, país y región</b>	<b>Capacidades técnicas permanentes o alianzas estratégicas</b>	<b>Suma Total</b>
1. Agronegocios	4	4	2	5	3	18
2. Servicios Financieros	1	5	3	5	3	17
3. Servicios de Apoyo al Mercado	4	5	3	5	3	20

**NOTA:** Valore la importancia de la celda de 1 a 5, siguiendo criterios: 1 es el más bajo y 5 el más alto.



**DISEÑO DEL PROGRAMA OPERATIVO PARA LA IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA DEL CRC**

**V. Proyectos regionales, nacionales y nuevas iniciativas a ser desarrolladas en la Región Central del IICA**

**Tema: POBREZA RURAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

PROYECTOS Y NUEVAS INICIATIVAS PRIORIZADOS	TAREAS O ACTIVIDADES	ALCANCE GEOGRAFICO (Países)	RESPONSABLE	EQUIPO: PARTICIPANTES Y COLABORADORES	PERIODO DE EJECUCION	FACTORES CALVES DE EXITO	ACCION INMEDIATA
1. Desarrollo Institucional para la Producción Agrícola Sostenible en las Laderas de América Central. IICA/Holanda.	Seminarios regionales	Región	BHiranda	ACT Area Concentración II y III	3	Colaboración ACTs	Acuerdo con Area de Contratación II y III
	Talleres nacionales <sup>2</sup>	El Salvador, Honduras, Nicaragua	BHiranda	ACT Area Concentración II y III	3	Colaboración ACTs y contrapartes	Acuerdo con Area de Contratación II y III
	Capacitación a nivel nacional y local	El Salvador, Honduras	BHiranda	ACT Area Concentración	3	ACTs y contrapartes	Acuerdo con Area de Contratación II y III
	Asistencia técnica <sup>3</sup>	El Salvador, Honduras	BHiranda	ACTs	3	Demanda de contrapartes	
	Diseminación de información	Regional	BHiranda	ACTs, CRC	3	ACT, contrapartes	

1 Relacionado con las políticas que afectan la deforestación y la erosión en las laderas de América Central.

2 Para discutir experiencias que promuevan la sostenibilidad de la agricultura.

3 Para identificar problemas que inhiben la coordinación y prestación de servicios interinstitucionales y proyectos de soluciones.



	Relaciones de colaboración	Regional	BMiranda	ACTs, CRC	3	Adecuado manejo de relaciones colaborativas	
	Sociedad del PCCMCA	Regional	BMiranda	CRC, ACT Area Concentración	3	Apoyo CRC	Firma de Convenio PCCMCA-IICA
	Manejo de la colaboración IICA-Inter-cooperation	Honduras, El Salvador, Nicaragua	BMiranda	ACT, CRC	3	Colaboración ACT	
2. Apoyo a la Modernización de los Pequeños Productores	Cooperación Horizontal	Regional	GEscobar	DRC, ACTs, Areas concentración	5	Colaboración ACTs	Evaluación de demandas específicas, firma de convenio
	Apoyo Inicia-tivos países	Regional	GEscobar	DRC, ACTs, Areas concentración	5	Colaboración ACTs	
	Formulación de proyectos	Regional	GEscobar	DRC, ACTs, Areas concentración	5		
	Diseño de estrategias	Regional	GEscobar	DRC, ACTs, Areas concentración	5	Solicitud de los países	
	Alianzas estratégicas	Regional	GEscobar	DRC, ACTs, Areas concentración	5	Colaboración ACTs	
3. Microregión, Recursos Naturales	Diseño de métodos y herramientas	Regional	SSEPúlveda	DRC, ACT, Especialistas DRC	2	Trabajo local colaboración ACT articulación	Determinar áreas en Honduras y El Salvador
	Análisis de la microregión	Regional	SSEPúlveda	DRC, ACT, Especialistas DRC	2	Trabajo local colaboración ACT articulación	Conformación de equipo y servicios de información



	Capacitación	Regional	Responsable	DRC, ACT, Especialistas DRC	2	Trabajo local colaboración ACT, articulación	
4. Agroindustria (PRODAR Regional)	Capacitación en métodos agroindustriales rurales	Región y todos los países	F Boncher	Áreas del IICA, DRC, Servicios ACT	3	Obtención de cursos externos.	Obtener contrapartida del IICA US\$15,000 año de Of. Mac y DRC y US\$ 50,000 años de Área III
	Sistemas de información a nivel local y operación con centro de consulta.					Lograr contraparte IICA P/CIID.	
	Asistencia técnica y fondo de asistencia técnica					Buen funcionamiento de las redes	
	Apoyar investigación de nuevos productos					Apoyo político y técnico	
	Fortalecer redes nacionales y estructura de PRODAR Regional						
	Sistematizar y difundir experiencias y metodologías						
5. Formulación y ejecución de un Plan de Desarrollo de la Zona Fronteriza Guatemala-Honduras	Reuniones técnicas binacionales	Guatemala, Honduras	V Tunerosa	USPA/Honduras	17-IV-96 28-VI-96 20-VII-96	Apoyo ACT Honduras	Programación







6. Apoyo al Plan TRIFINIO y otras iniciativas de Desarrollo Fronterizo	Progresión de actividades 1997	Guatemala, Honduras	VTunaroosa	DDNP/OEA Area Concentración	30-XI-96		
	Reunión técnica conjunta OEA-IIICA, Países	Guatemala, Honduras	VTunaroosa	OEA, Países	12-XII-96		
	Elaboración Plan Anual Operativo	El Salvador, Guatemala, Honduras	VTunaroosa	Secretarías Nacionales Vicepresidenciales	30-IV-96	Convocatoria	
	Reuniones técnicas Proceso Institucionalización TRIFINIO	El Salvador, Guatemala, Honduras	VTunaroosa	Director CRC, Secretarías	3-V-96 28-VI-96 29-XI-96		
	Apoyo a Honduras actualización proyecto Zonas Semáforadas	Honduras	VTunaroosa	Esp. Regional	31-V-96	Autorización DG y DCRC	
	Apoyo a los MAGAS en negociación préstamo BCIE	El Salvador, Guatemala, Honduras	VTunaroosa	Esp. Regional DIPRAT	30-VII-96	Apoyo USPA/Honduras	
	Apoyo técnico montaje Unidad Trinacional Proyecto Zonas Semáforadas	El Salvador, Guatemala, Honduras	VTunaroosa	Esp. Regional	30-IX-96	Negociación de CATIs	
	Sistema de Institucionalización entregado a los gobiernos	El Salvador, Guatemala, Honduras	VTunaroosa	OEA, Area Concentración, DCRC	31-XII-96	Decisiones ministeriales	Apoyo Secretarías Nacionales
	Preparación y edición Historia Cronológica del TRIFINIO	El Salvador, Guatemala, Honduras	VTunaroosa	OEA, DCRC	30-XII-96	Apoyo OEA	

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

	Apoyo al Secretario Regional del Foro de Vicepresidentes	Región	Vtunarosa	OEa	31-XII-96	Apoyo OEa	
--	--	--------	-----------	-----	-----------	-----------	--







**Subtema 1**

Objetivos del sistema	Acciones a realizar	Alcance geográfico	Responsable	Participantes y colaboradores	Período de ejecución	Factores claves	Acciones para el posicionamiento.
Información	Bases de datos y servicios de información en Medidas Sanitarias	Regional con com-ponentes nacionales	Juan León	D. Wilson			Anlizar las acciones de OIRSA e Identificar el campo de acción disponible para definir nuevo convenio IICA - OIRSA.
	Bases de datos y servicios de información en acuerdos comerciales y políticas para la agricultura	Regional con com-ponentes nacionales	H. Barre yro	ACTs, L. de las Casas, T. Kerr, SIECA	5 AÑOS	Personal en cada ACT; diseño de un modelo uniforme, para sistematizar la información. acceso a la información nacional.	Marketing de la idea, re-cursos financieros;
	Estadísticas sectoriales	Regional con com-ponentes nacionales	H. Barre yro	ACTs., SIECA, CAC	5 AÑOS	Personal en cada ACT; diseño de un modelo uniforme, para sistematizar la información. acceso a la información nacional, e internacio-nal.	Marketing de la idea, re-cursos financieros;



**Subtema 3**

Objetivos del sistema	Acciones a realizar	Alcance geográfico	Responsable	Participantes y colaboradores	Período de ejecución	Factores claves	Acciones para el posicionamiento.
Perfeccionamiento del mercado interno e intraregional.	Desarrollo de los mercados bur-sátiles centroamericanos.	Regional y países	L. Lizarazo.	ACTs, R. Quiróz	5 años	Apoyo efectivo del sector privado y Gobierno; Continuidad del apoyo técnico del IICA hasta la madurez de las bolsas.	Sin comentarios
Servicios de sanidad agropecuaria funcionando dentro del nuevo marco normativo.	Readecuación de los servicios de sanidad agropecuaria	Por países	Juan León	D. Wilson			Analizar las acciones de OIRSA e identificar el campo de acción disponible para definir nuevo convenio IICA - OIRSA.
Apoyar la reforma institucional del sector agropecuario.	Apoyar la reforma institucional	Por países	....	....	5 años		Identificar posibles recursos financieros y humanos para el desarrollo de esta acción.



**Subtema 4: Reordenamiento productivo y comercial para la competitividad**

Promover el reordenamiento productivo y comercial para elevar la competitividad	Desarrollo de un marco metodológico para el análisis de la competitividad	Regional	D. Herrera	CIRAD, Area I, Area II	2 años	Continuación de las acciones anteriores	Recursos financieros, Mercadeo del tema
	Estudios de competitividad y diseño de proyectos de inversión	Regional y por países	H. Barreyro Especialista ACT	D. Herrera, Area I, Area II, Sec. Privado, MAGs, Universidad es, RUTA III.	2 años	Recursos financieros, y cooperación interinstitucional público - privada.	Promoción, oublicación difusión de documentos, Capacitación de los especialistas del IICA en la nuevas metodologías.
	Capacitación	Regional y por países	D. Herrera	CIRAD, ACTs, CRC, BCIE, Otros, donantes	2 AÑOS	Recursos financieros, Participación especialistas ACT y CRC	Mercadeo y capacitación de especialistas IICA en Centroamérica.



Diseño del Programa Operativo para la Implementación de la Estrategia del CRC

1. Estrategia Regional y Compromisos del IICA

TEMA: POLITICAS, COMERCIO Y SANIDAD

Temas, Subtemas y Acciones Estratégicas	Compromisos de los Convenios, proyectos y Acciones de Coyuntura (ver lista)			
	Proyectos Regionales	Proyectos Nacionales	3	4
Subtema 1: SISTEMAS DE INFORMACION	1, 3, 7, 15	B3, CR1-2, SAL 1-2-4, GUA 1		
Actividad 1: Bases de datos y Servicios de Información sobre Sanidad Agropecuaria (MSF)	7 (Diseño e implementación)	B3 (Sistema Nacional de Alerta)		
Actividad 3: Bases de Datos de Servicios de Información sobre Acuerdos Comerciales y Políticas	1 (Compila, diseña e implementa); 2 (Compila y sistematiza); 15 (Compila y sistematiza)	SAL 1 (Compila)		
Actividad 3: Bases de Datos de Servicios de Información de Estadísticas Sectoriales Agropecuarias y Comercio Agrícola Internacional	15 (Genera y sistematiza por país y rubro)	CR 2 (Genera y sistematiza por rubro para Costa Rica); SAL 1-3 (Capture, sistematiza y difunde); GUA 1 (Capture, sistematiza y difunde)		



<p><b>Subtema 2:</b> ACUERDOS COMERCIALES Y FINANCIEROS INTERNACIONALES Y POLITICAS PARA EL SECTOR AGROPECUARIO</p>	<p>1-3-7</p>	<p>B3; CR1; SAL1-3; GUA1; MON1; NIC2 (7); PAN2 (Reformulado)</p>		
<p><b>Actividad 1:</b> CAPACITACION</p>	<p>1 (Capacitación, becas y material didáctico); 3 (Programa CAC, Becas, eventos); 7 (Capacitación y eventos MSP)</p>	<p>CR1 (Capacitación Mec.); SAL3 (Capacitación, becas); GUA1 (Capacitación); PAN2 (Capacitación, becas)</p>		
<p><b>Actividad 2:</b> ASESORIAS Y ESTUDIOS</p>	<p>1 (Asesoría); 3 (Asesorías); 7 (Asesorías)</p>	<p>SAL1-3 (Asesoría y Estudios); GUA1 (Asesoría y Estudios); MON1 (Asesorías); NIC2 (Estudios); PAN2 (Asesorías)</p>		
<p><b>Subtema 3:</b> ADECUACION DEL MARCO JURIDICO-INSTITUCIONAL</p>	<p>1-3-15-16</p>	<p>CR2; SAL3; GUA1; PAN2.</p>		
<p><b>Actividad 1:</b> BOLSAS AGROPECUARIAS</p>	<p>3 (Capacitación); 16 (Capacitación, Asesorías y Estudios)</p>	<p>GUA1 (Asesoría)</p>		
<p><b>Actividad 2:</b> ADECUACION DE LOS SERVICIOS DE SANIDAD AGROPECUARIA</p>	<p>7 (Asesorías)</p>	<p>B3 (Asesorías)</p>		
<p><b>Actividad 3:</b> REFORMA INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACION DE LOS ACUERDOS NACIONALES Y LAS NUEVAS POLITICAS</p>	<p>1 (Asesoría); 15 (Asesoría, metodología y capacitación)</p>	<p>CR2 (Asesoría); SAL 1-3 (Asesoría); GUA1 (Asesoría); PAN2 (Asesoría)</p>		
<p><b>Subtema 4:</b> REORDENAMIENTO PRODUCTIVO-COMERCIAL PARA LA COMPETITIVIDAD</p>	<p>2-3-5-15</p>	<p>CR2; SAL3; GUA1</p>		
<p><b>Actividad 1:</b> METODOLOGIAS</p>	<p>15 (Diseño)</p>	<p>GUA1 (Diseño)</p>		
<p><b>Actividad 2:</b> ESTUDIOS</p>	<p>2 (Proyectos de inversión); 3 (Estudios en competitividad); 5 (Estudios en competitividad); 15 (Estudios en competitividad)</p>	<p>CR2 (Estudios); SAL 1-3 (Estudios); GUA1 (Estudios)</p>		
<p><b>Actividad 2:</b> CAPACITACION</p>	<p>15</p>	<p>SAL 1-3, GUA1</p>		



## Diseño del Programa Operativo para II. Listado de programas operativos

Lista de los convenios y proyectos regionales vigentes	3 - 9	Pendiente de Aprobar	Total Cuotas	Total Externos	Responsable
1. Apoyo al comercio y a la Integración en el Area Central	\$10.766	\$21.534	\$32.300	\$-	A. Chibbaro
2. Asistencia Técnica para el Desarrollo Agropecuario en América Central (RUTA III)	\$-	\$57.910	\$85.864	\$-	N. Espinoza
3. Apoyo Técnico para el Mejoramiento de la Efectividad del Proceso decisorio del CORECA	\$94.605	\$91.182	\$136.771	\$129.999	R. Guillen
4. Anexo Técnico al Convenio General de Cooperación entre el IICA y la SIECA	\$-	\$64.795	\$92.740	\$-	H. Barreyro
5. Programa Regional de Reforzamiento a la Investigación Agronómica Sobre Granos en Centroamérica (PRIAG)	\$1.649.000	\$-	\$-	\$2.070.210	P.Masaya y F. Van ...
6. Desarrollo Institucional para la Producción Agrícola Sostenible en Laderas Centroamericanas	\$462.500	\$-	\$-	\$537.500	B.Miranda
7. Modernización de los Servicios de Sanidad Agropecuaria del Area Central para Favorecer los procesos de Apertura Comercia e Integración.	\$8.400	\$82.082	\$123.207	\$-	J. León
8. Apoyo a la Modernización de los pequeños Productores.	\$8.132	\$83.964	\$126.289	\$-	G. Escobar
9. Formulación y Ejecución de un Plan de Desarrollo de la Región Fronteriza Guatemala - Honduras.	\$9.072	\$18.176	\$27.248	\$-	V. Tunarosa
10. Capacitación en gestión Empresarial de Empresas Campesinas de Tipo Cooperativo.	\$19.000	\$-	\$-	\$19.000	.....
11. Proyecto de Reactivación de la Ganadería en Centroamérica (pendiente de aprobar)	\$-	\$87.074	\$100.874	\$-	M. Ruiz
12. Apoyo al Plan TRIFINIO y otras iniciativas de Desarrollo Fronterizo.	\$-	\$83.484	\$114.035	\$-	V. Tunarosa
13. Apoyo a la Secretaría Técnica de la Subcomisión Agropecuaria y Forestal México y Guatemala	\$-	\$10.873	\$10.873	\$-	\$-
14. Programa Cooperativo Regional para la Protección y Modernización de la Caficultura en Centroamérica, México, Panamá y rep. Dominicana.	\$300.800	\$62.048	90672	\$336.234	J. R. Hernandez



15. Desarrollo y competitividad de la agricultura en Centroam15. Desarrollo y competitividad de la agricultura en Centroamérica (IICA/CIRAC/MAG)	\$ 60,000			\$ 60,000				\$ 60,000	RB/DH
16. bOLSAS									LLizarazo

**Proyectos y acciones de coyuntura nacionales**

<b>Belice</b>									
1. Apoyo al fortalecimiento institucional del Ministerio de Agricultura y Pesca de Belic (pendientes de aprobar)			\$30,000		\$48,561			\$-	Martínez
2. Apoyo a la investigación y desarrollo en el sector agrícola (pendientes de aprobar).			\$26,900		\$26,900			\$-	
3. Modernización de los servicios de sanidad agropecuaria.	\$ 17,000				\$ 17,000			\$ 1,800	Emartínez DBudhram
<b>Costa Rica</b>									
1. Apoyo al despacho del Ministro de Agricultura y Ganadería para el Análisis de Política y Comercio (Acción de C.)	\$-		\$9,600		\$9,600			\$-	Eespinoza GENriquez
2. Apoyo Técnico para el Análisis de Política para el Desarrollo de la Competitividad de los Sistemas Agroproductivos y el Comercio.	\$-		\$10,400		\$43,288			\$-	PARaya
3. Desarrollo del Sistema de Innovación Tecnológica y transferencia de Tecnología para la Sostenibilidad de los Sistemas Agroproductivos.	\$-		\$15,000		\$110,930			\$-	
<b>El Salvador</b>									
1. Crecimiento Rural con Equidad	\$140,713		\$-		\$44,570			\$140,713	CHugo
2. Proyecto de Desarrollo para Poblaciones Afectadas por el Conflicto, Dto. de Chalatenango.	\$449,600		\$-		\$24,357			\$439,600	M. Meassick
3. Apoyo al Análisis de Políticas e Inversión Sectorial del MAG.	\$147,826		\$2,500		\$63,182			\$147,826	CHugo
4. Dise de sistema de informacin agropecuaria	\$		\$ 68,000					\$ 68,000	CHugo
<b>Guatemala</b>									
1. Apoyo al Proceso de reactivación del Sector Agrícola	\$1,864,560		\$40,439		\$98,741			\$1,905,687	H.Barreyro
2. Desarrollo Rural sostenible en Areas Tropicales Húmedas (Pendiente de aprobar).	\$-		\$7,200		\$15,467			\$-	.....



<b>Honduras</b>						
1. Acción de apoyo a la SRN	\$6.807	\$-	\$-	\$-	\$6.807	
2. Acción de Apoyo a SECPLAN	\$13.364	\$-	\$-	\$-	\$13.364	
3. Apoyo al desarrollo de la Investigación Agropecuaria, Forestal y de Recursos Naturales.	\$17.500	\$-	\$107.681			C. Machado
<b>Nicaragua</b>						
1. Asistencia Técnica y Capacitación al Proyecto MAG/BID/FOSEMAG	\$843.600	\$-	\$-	\$-	\$854.288	J.A. Holgin
2. Apoyo a la Modernización Institucional del Sector Agropecuario (Pendiente de aprobar). (Estudio Sectorial)	\$-	\$32.152	\$132.432			
3. Apoyo al Desarrollo del Plan Nacional de Innovación y Difusión Tecnológica	\$-	\$9.200	\$9.200			
<b>Panamá</b>						
1. Apoyo a las Acciones de Investigación del USDA/ARS Complementarias al Programa Nacional de Control del Gusano Barrenador.	\$59.400	\$-	\$-	\$-	\$59.400	
2. Fortalecimiento de la Capacidad del MIDA y del sector Privado Agropecuario en Negociaciones Comerciales Multilaterales y Bilaterales. (En reformulación)	\$5.000	\$25.000	\$123.358		\$-	



# Diseño del Programa Operativo para la Implementación de la Estrategia del CRC

## III. Priorización de acciones en ejecución o programadas.

Lista de los convenios y proyectos vigentes	Posibilidades de generar proyectos de ejecución u Administración de Fondos	Importancia política e institucional	Grado de conocimiento y participación que existe	Proyección para el futuro, país y región.	Capacidades técnicas permanentes o alianzas estratégicas	Suma total
1. Apoyo al comercio y a la Integración en el Area Central	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	
2. Asistencia Técnica para el Desarrollo Agropecuario en América Central (RUTA III)	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	
3. Apoyo Técnico para el Mejoramiento de la Efectividad del Proceso decisorio del CORECA	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	
4. Anexo Técnico al Convenio General de Cooperación entre el IICA y la SIECA	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	
5. Programa Regional de Reforzamiento a la Investigación Agronómica Sobre Granos en Centroamérica (PRIAG)	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	
6. Desarrollo Institucional para la Producción Agrícola Sostenible en Laderas Centroamericanas	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	
7. Modernización de los Servicios de Sanidad Agropecuaria del Area Central para Favorecer los procesos de Apertura Comercio e integración.	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	
8. Apoyo a la Modernización de los pequeños Productores.	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	
9. Formulación y Ejecución de un Plan de Desarrollo de la Región Fronteriza Guatemala - Honduras.	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	
10. Capacitación en gestión Empresarial de Empresas Campesinas de Tipo Cooperativo.	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	
11. Proyecto de Reactivación de la Ganadería en Centroamérica (pendiente de aprobar)	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	
12. Apoyo al Plan TRIFINO y otras iniciativas de Desarrollo Fronterizo.	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	
13. Apoyo a la Secretaría Técnica de la Subcomisión Agropecuaria y Forestal México y Guatemala	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	
14. Programa Cooperativo Regional para la Protección y Modernización de la Caficultura en Centroamérica, México, Panamá y Rep. Dominicana.	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	



Proyectos y acciones de coyuntura nacionales

<b>Belice</b>						
1. Apoyo al fortalecimiento institucional del Ministerio de Agricultura y Pesca de Belice (pendientes de aprobar)	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
2. Apoyo a la investigación y desarrollo en el sector agrícola (pendientes de aprobar).	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
<b>Costa Rica</b>						
1. Apoyo al despacho del Ministro de Agricultura y Ganadería para el Análisis de Política y Comercio (Acción de C.)	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
2. Apoyo Técnico para el Análisis de Política para el Desarrollo de la Competitividad de los Sistemas Agroproductivos y el Comercio.	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
3. Desarrollo del Sistema de Innovación Tecnológica y transferencia de Tecnología para la Sostenibilidad de los Sistemas Agroproductivos.	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
<b>El Salvador</b>						
1. Crecimiento Rural con Equidad	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
2. Proyecto de Desarrollo para Poblaciones Afectadas por el Conflicto, Dto. de Chalatenango.	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
3. Apoyo al Análisis de Políticas e Inversión Sectorial del MAG.	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
<b>Guatemala</b>						
1. Apoyo al Proceso de reactivación del Sector Agrícola	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
2. Desarrollo Rural sostenible en Areas Tropicales Húmedas (Pendiente de aprobar).	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
<b>Honduras</b>						
1. Acción de apoyo a la SRN	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
2. Acción de Apoyo a SECPLAN	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
3. Apoyo al desarrollo de la Investigación Agropecuaria, Forestal y de Recursos Naturales.	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5



<b>Nicaragua</b>									
1. Asistencia Técnica y Capacitación al Proyecto MAG/BID/FOSEMAG	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
2. Apoyo a la Modernización Institucional del Sector Agropecuario (Pendiente de aprobar).	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
3. Apoyo al Desarrollo del Plan Nacional de Innovación y Difusión Tecnológica	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
<b>Paraná</b>									
1. Apoyo a las Acciones de Investigación del USDA/ARS Complementarias al Programa Nacional de Control del Gusano Barrenador.	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5
2. Fortalecimiento de la Capacidad del MIDA y del sector Privado Agropecuario en Negociaciones Comerciales Multilaterales y Bilaterales.	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5	1-2-3-4-5

Nota: Valore la importancia de la celda de 1 a 5, siguiendo los siguientes criterios: 1 es el más bajo y 5 el más alto



## Diseño del Programa Operativo

### IV. Priorización de nuevas acciones e

Nuevas acciones e iniciativa de proyectos	Possibilidades de generar proyectos de ejecución u Administración de Fondos	Importancia política e institucional	Grado de conocimiento y participación que existe	Proyección para el futuro, país y región.	Capacidades técnicas permanentes o alianzas estratégicas	Suma total
1. Convenio para el fortalecimiento del CAC	5					
2. Fortalecimiento capacidades de países para cumplimiento OMC-Agrícola/MSE./MSE	5	5	5	5	5	25
3. Reordenamiento productivo y comercial de los sistemas agroalimentarios	5	5	5	5	5	25

Nota: Valore la importancia de la celda de 1 a 5, siguiendo los siguientes criterios: 1 es el más bajo y 5 el más alto



**DISEÑO DEL PROGRAMA OPERATIVO PARA LA IMPLEMENTACION  
DE LA ESTRATEGIA DEL CRC**

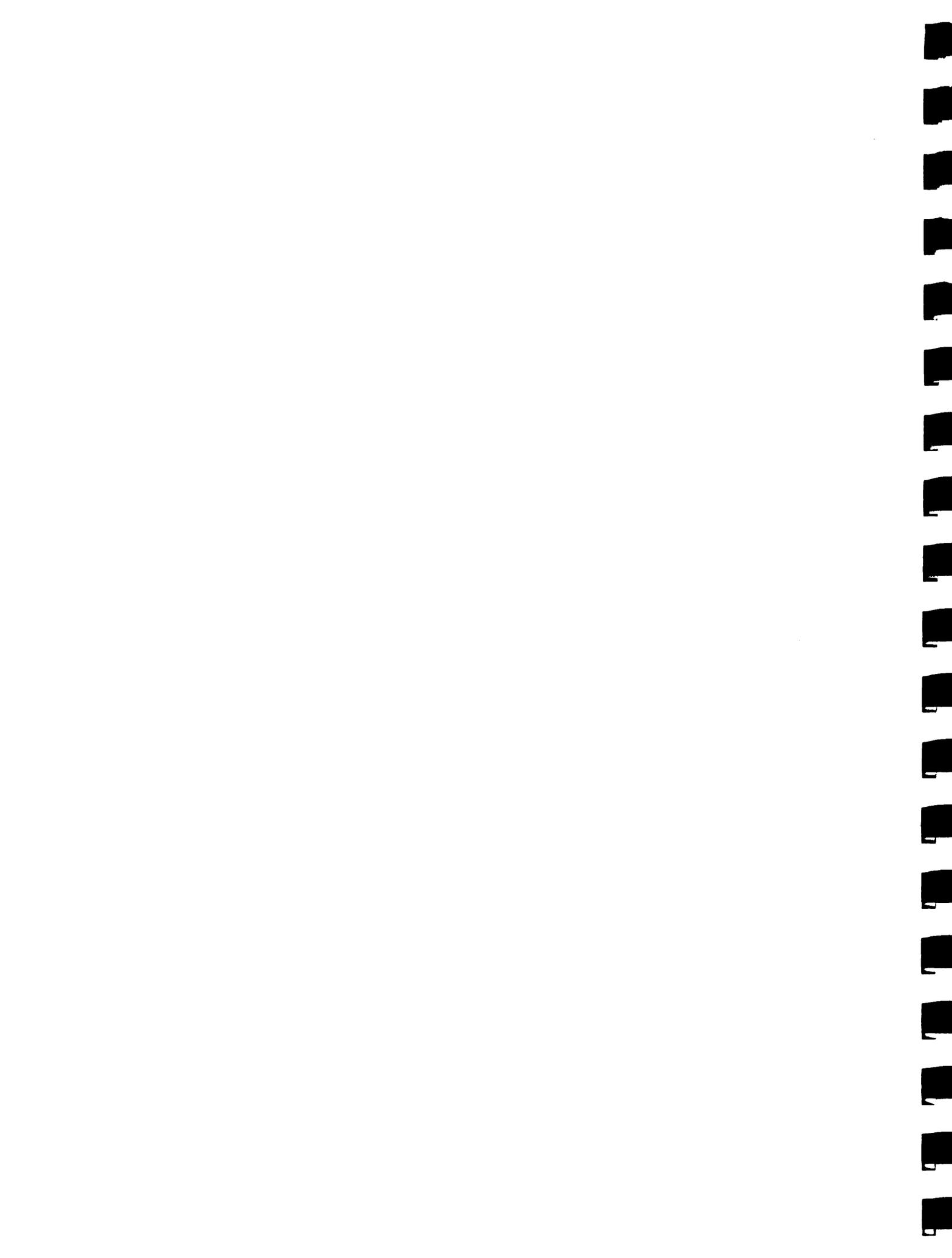
**V. Proyectos regionales, nacionales y nuevas iniciativas a ser desarrolladas en la Región Central del IICA**

**Tema: Políticas, Comercio y Sanidad**

PROYECTOS Y NUEVAS INICIATIVAS PRIORIZADAS	TAREAS O ACTIVIDADES	ALCANCE GEOGRAFICO (Países)	RESPONSABLE	EQUIPO: PARTICIPANTES Y COLABORADORES	PERIODO DE EJECUCION	FACTORES CALVES DE EXITO	ACCION INMEDIATA
PR1, PR7 y PR4 y PR15	Ajuste nuevos proyectos	Regional	Achibarro HBarreyro DHerrera	Duilton, Aquiróz, Chugo, Pérez, Sosa/Torres, Rguillén, HLSánchez (consultor)	3 meses	Rapidez en la conformación del equipo Núcleo coordinador	Formar núcleo coordinador ACHibarro, JLeón, HBarreyro, DHerrera
PR3	Ajuste a un nuevo Convenio	Regional	Rguillén	Molazbal FdeRisco Representantes ACTs	2 meses	Reconocer ventaja del Convenio	Primer borrador revisado



**GRUPO DE ESTRATEGIA GLOBAL**



## **VISION ESTRATEGICA DEL CENTRO REGIONAL CENTRAL DEL IICA**

### **I. EL MARCO DE REFERENCIA**

El Centro Regional Central del IICA (CRC) guiará sus acciones en concordancia con el mandato central de la Cumbre Ecológica Centroamericana para el Desarrollo Sostenible realizada en octubre de 1994. Ese mandato de los presidentes se refiere a que las acciones se articulen en función de una estrategia integral de desarrollo sostenible para la Región.<sup>1/</sup>

Con ese marco de referencia, el IICA además reconoce que el desafío de capitalizar los beneficios potenciales de una nueva inserción en los mercados internacionales, del avance de los procesos de integración, de los ajustes estructurales y de las reformas institucionales, está en vincular modernización con democracia. Ambos deben dejar de manejarse como dos procesos aislados, uno técnico-económico y el otro socio-político, para convertirse en dos fuerzas que se retroalimentan de tal forma, que los beneficios de la modernización lleguen a un conjunto más amplio de la población.

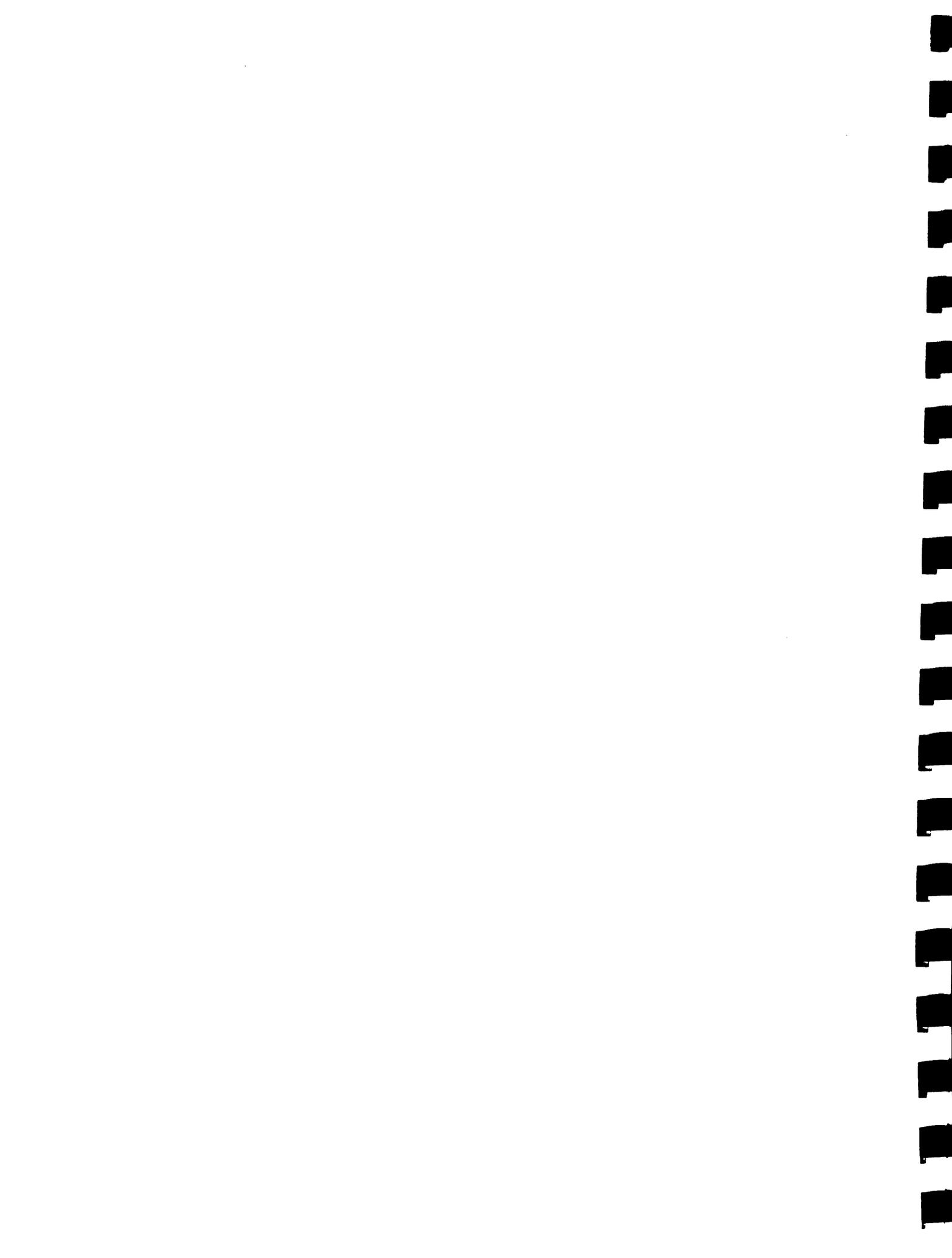
A partir de esas consideraciones el IICA, como organismo especializado en agricultura, y por mandato de su órgano superior, la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), definido en el Plan de Mediano Plazo (PMP) 1994-1998, concentra sus acciones de cooperación técnica a través de su CRC, en apoyar los esfuerzos de los países dirigidos a alcanzar el desarrollo sostenible de la agricultura y el medio rural.

Según se definió en el Foro de Ministros de Agricultura, durante la última JIA (1995), la agricultura debe visualizarse en un contexto más amplio y complejo que el de un sector productivo primario aislado, donde es fundamental la explicitación de sus vínculos con el resto de la economía (doméstica, regional e internacional) y la sociedad (rural y global).

Seguidamente, en el mismo Foro, los Ministros de Agricultura reconocieron que el desarrollo sostenible incorpora tres dimensiones (competitividad, equidad y solidaridad), las cuales, dado el momento histórico que enfrenta la agricultura de las Américas, no se dan aisladas, por lo que no se les debe seguir tratando por separado y deben conformar la esencia articulada del desarrollo sostenible.

---

<sup>1/</sup> El concepto de desarrollo sostenible que adoptaron los presidentes centroamericanos como sustento de la Alianza Centroamericana para el Desarrollo Sostenible lo define como "... un proceso de cambio progresivo en la calidad de vida del ser humano, que lo coloca como centro y sujeto primordial del desarrollo, por medio del crecimiento económico con equidad social y la transformación de los métodos de producción y de los patrones de consumo y que se sustenta en el equilibrio ecológico y el soporte vital de la región. Este proceso implica el respeto a la diversidad étnica y cultural regional, nacional y local, así como el fortalecimiento y la plena participación ciudadana, en convivencia pacífica y en armonía con la naturaleza, sin comprometer y garantizando la calidad de vida de las generaciones futuras."



Utilizando un enfoque sistémico de la agricultura, se plantea que cada una de esas dimensiones, articula con diferentes énfasis los aspectos técnico-económico, socio-político, cultural y ecológico.

Lo anterior lleva a definir los componentes de la estrategia de cooperación técnica del IICA en términos de apoyar a los Estados miembros para impulsar tres tipos de transformaciones de la agricultura y el medio rural: productivas, comerciales e institucionales, de tal forma que se sustenten en una transformación social y humana, la cual es a su vez medio y fin de las mismas.

## **II. DESAFIOS Y OPORTUNIDADES DE LA AGRICULTURA EN LA REGION CENTRAL**

El marco de referencia institucional para la acción del CRC, debe complementarse atendiendo a cuatro situaciones del entorno internacional, regional y nacional, las cuales condicionan el desempeño de la agricultura centroamericana y constituyen un conjunto de desafíos y oportunidades para las acciones de cooperación técnica del CRC.

La primera tiene que ver con el contexto internacional en el que deben darse las transformaciones productivas, comerciales e institucionales, y particularmente con:

- Las tendencias mundiales definidas en términos de la globalización y liberalización comercial mundial (GATT 94/OMC).
- Los compromisos de los líderes políticos expresados en la Cumbre de las Américas de diciembre de 1994 (Declaración de Miami) sobre el impulso a un "nuevo tipo de integración abierta" para confluir en el año 2005 en el Area de Libre Comercio de las Américas (ALCA).

La segunda se refiere al nuevo escenario político-institucional y técnico-financiero que plantea la dinámica actual del proceso de integración regional centroamericano, en la cual se destacan:

- La posición de la agricultura en la nueva institucionalidad de integración regional, que se fortalece con la creación del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), su Secretaría General y un mecanismo de cooperación técnica interagencial para el desarrollo de la Agenda Agropecuaria Centroamericana.



- Los programas de cooperación tanto de agencias multilaterales como RUTA, en el cual participan IICA, BM, BID, FIDA, FAO, PNUD, y el Programa Agroempresarial (patrocinado por el BCIE). Además, programas impulsados por organizaciones de países como la Unión Europea, así como de tipo bilateral de países donantes (Holanda, Francia, Canadá, Alemania y Japón entre otros) y finalmente de otras organizaciones privadas como ONGs, OPDs y fundaciones.

La tercera se refiere al ámbito de los países, y particularmente con el papel renovado del mercado y del Estado para impulsar con efectividad la transformación integral de la agricultura y del medio rural. Se parte del reconocimiento que no sólo se requiere la liberalización de precios y la desregulación de los mercados, o sea de "precios correctos" para la asignación óptima de los factores productivos, sino también de intervenciones selectivas, reformas institucionales y nuevos instrumentos de política que complementen la acción del mercado para corregir sus fallas y asegurar su efectiva operación (no solo su eficiencia técnico-económica, sino también su eficacia socio-política).

La cuarta tiene que ver con la urgencia de crear mecanismos especializados para incorporar a la economía nacional a una proporción significativa de la población rural en estado de pobreza. Se trata de mejorar ingresos familiares rurales, ofrecer acceso a servicios básicos y mejorar la capacidad de información, a través de acciones tendientes a generar empleos, crear empresas de servicios, desarrollar habilidades y destrezas, así como capacidades para optar a oportunidades propias de la dinámica de las economías nacionales.

### **III. LA RESPUESTA DEL IICA**

#### **A. Un Nuevo Estilo de Cooperación**

El estilo de cooperación del IICA para la región se enmarca en los lineamientos del Plan de Mediano Plazo 1994-1998 valorizando la necesidad y conveniencia de tener una estrategia y un estilo de cooperación diferenciada, en el marco de una visión sistémica del IICA y de la agricultura, en función de las realidades, desafíos y oportunidades que presenta la Región como un todo y de cada uno de los países que la integran.

La estrategia diferenciada de cooperación del CRC responde al objetivo general del IICA de apoyar a los Estados Miembros para lograr el Desarrollo Agropecuario Sostenible, en el marco de la Integración Hemisférica y como Contribución al Desarrollo Rural Humano. Así mismo, participa activamente con los países en sus acciones dirigidas a profundizar las transformaciones de los aspectos



productivos, comerciales e institucionales, con miras a lograr una agricultura más competitiva sostenible y equitativa.

A partir de lo anterior, la estrategia de cooperación del Centro Regional Central se fundamenta en un amplio proceso participativo en las fases de identificación, concertación y ejecución de los proyectos y actividades acordados entre los países y el IICA. En la fase de identificación y concertación, este proceso participativo asegura por un lado, un papel relevante de los propios países como protagonistas de las decisiones fundamentales sobre el alcance, naturaleza y estrategia de la cooperación y de parte del IICA, el compromiso de definir y ejecutar acciones de cooperación que respondan a las condiciones, intereses y valores de los países.

En la ejecución de las acciones, la cooperación técnica participativa tiene dos dimensiones. La primera se da al interior del Instituto y se basa en el trabajo en equipos interdisciplinarios de sus técnicos. La otra, incorpora la participación de organizaciones públicas y privadas; se basa en el trabajo en equipos interinstitucionales que involucran a profesionales nacionales, productores y comerciantes que enfrentan diariamente los problemas que se desean solucionar.

Este proceso de cooperación técnica participativa en la Región se complementa con un esfuerzo de alianzas estratégicas, mediante la cual la potenciación de las capacidades de los diferentes organismos e instituciones se traduce en una propuesta de cooperación técnica más efectiva, en beneficio de los países de la región.

La estrategia regional concentra las acciones de cooperación técnica en un número reducido de líneas estratégicas sustentadas en los temas que competen a las Areas de Concentración y los Centros y Servicios Especializados del IICA. La concentración del esfuerzo del IICA para la región está también acompañada de una alta flexibilidad que permite una constante revisión y ajuste de los procesos de cooperación, considerando los cambios en el contexto externo y la necesidad y conveniencia de contar con una alta movilidad de apoyo y complementación de los recursos técnicos del IICA. Este esfuerzo se complementa con el apoyo técnico institucional de los demás Centros Regionales del IICA, en especial el trabajo cooperativo con el Centro Regional Norte que incluye Canadá, México y Estados Unidos.

## **B. Las consideraciones relevantes**

En forma resumida, el nuevo enfoque y énfasis de la acción del CRC define que para actuar de acuerdo los cambios que se vienen dando en el contexto internacional (globalización, liberalización comercial, integración



regional/hemisférica) y en el ámbito nacional (ajuste estructural y reforma doméstica), es necesario incorporar en su acción, las siguientes consideraciones:

- para entender y actuar sobre la agricultura es fundamental visualizarla en un contexto más amplio y complejo que el de un sector productivo primario aislado, incorporando sus vinculaciones con el resto de la economía y la sociedad;
- para impulsar la transformación integral de la agricultura y el medio rural, con el propósito fundamental de mejorar su competitividad y de aliviar la pobreza rural, es necesario identificar nuevos instrumentos de política socioeconómica que sean plenamente coherentes con la política macro y con otras a los niveles meso y micro socioeconómico;
- para incidir en el mejoramiento de la competitividad de la agricultura, es necesario reconocer el nuevo énfasis que se le está dando al comercio y las inversiones y su correspondencia con la transformación productiva. Esta transformación (reconversión/diversificación) se potencia a través del aprovechamiento de las oportunidades en los mercados domésticos e internacionales y se sustenta en la articulación de los diferentes eslabones de la cadena producción-consumo interno/externo (e.g. sistemas agro-alimentarios);
- para potenciar la acción de transformación de la agricultura y el medio rural, es necesario priorizar la reforma institucional integral, desde una perspectiva que considere tanto el nuevo papel que debe cumplir el sector público, como las nuevas funciones que está asumiendo el sector privado. Este último sector se está diversificando con una amplia gama de nuevos agentes que van surgiendo dentro de la sociedad civil, especialmente ONG's, OPD's y organizaciones de las comunidades, lo cual plantea una nueva institucionalidad necesaria para asegurar la gobernabilidad del sistema; y
- para actuar efectivamente en la transformación de la agricultura y el medio rural, es necesario comprometerse con el renovado proceso de integración regional, el cual responde a un nuevo tipo de integración abierta, que se articula al esfuerzo de construir ALCA 2005.

## **C. Líneas Estratégicas de Cooperación Técnica**

### **1. SITUACION, ESTRATEGIA Y POLITICAS PARA LA AGRICULTURA**

#### **1.1 ANALISIS DE LA SITUACION Y PERSPECTIVAS DE LA AGRICULTURA**



**Esta línea estratégica requiere un esfuerzo interdisciplinario e interinstitucional que incorpora a todas las ACTs, el apoyo coordinado de las Direcciones de Areas de Concentración (DACs) y a algunas organizaciones nacionales para el trabajo en los países y a todos los profesionales asignados a la Dirección del CRC. Aquí se identifican tres vertientes de cooperación técnica:**

- i. Apoyo a los organismos nacionales para: a) realizar análisis nacionales y regionales sobre la situación de la agricultura y perspectivas para su modernización; b) revisión de las principales políticas y reformas, así como las tendencias, desafíos y oportunidades que depara el presente y futuro previsible para los actores económico-sociales vinculados directa e indirectamente a la agricultura; y c) análisis de temas prioritarios a nivel regional.**
- ii. Se impulsará una corriente de diálogo a los niveles regional y nacional.**
- iii. Apoyo a los países para la construcción, sistematización y documentación de bases de datos nacionales y su interconexión a nivel regional y hemisférico.**

## **1.2 ESTRATEGIA Y POLITICAS PARA LA AGRICULTURA**

**Esta línea estratégica corresponde al tema de análisis y diálogo sobre políticas socioeconómicas para una modernización (competitividad, equidad y solidaridad) de la agricultura, que sea sostenible en el tiempo.**

**Aquí se identifican cuatro vertientes de cooperación técnica:**

- i. Análisis rápido y continuado del comportamiento de diferentes aspectos de la agricultura ("inteligencia económica") que permita la identificación de medidas de política y acciones para corregir determinada situación problemática.**
- ii. Análisis del impacto de la política macroeconómica y de diferentes medidas meso y micro socioeconómicas, así como el análisis del impacto de la armonización de políticas domésticas y entre socios comerciales, en el comportamiento de la agricultura, sus empresas, mercados y en la competitividad de sus principales sistemas que permita identificar oportunidades de inversión y nuevas políticas para la modernización de la agricultura.**



- iii. **Con esos dos tipos de análisis se apoyarán los procesos de diálogo, negociación y definición e implementación de políticas socioeconómicas que mejoren la competitividad y equidad.**
- iv. **Se impulsará el desarrollo autosostenido de la capacidad de dirigentes y técnicos públicos y privados para que definan y manejen políticas que impulsen la competitividad y equidad.**

## **2. ALIVIO A LA POBREZA RURAL**

**Con esta línea estratégica se busca fortalecer la transformación productiva y comercial de los productores para que estos se vinculen efectivamente a nuevos mercados y cadenas productivas. Complementariamente se plantean actividades de transformación institucional que tiene como objetivo adecuar las instancias públicas, privadas y ONG's responsables por las actividades de desarrollo rural. Adicionalmente, se presta especial énfasis al fortalecimiento de la gobernabilidad y la democratización del medio rural. Se identifican cinco temas de cooperación:**

- 2.1 Modernización institucional y descentralización**
- 2.2 Microregión y Recursos Naturales**
- 2.3 Agronegocios y Agroindustria**
- 2.4 Servicios de apoyo**
- 2.5 Estrategias, políticas y proyectos de desarrollo rural sostenible y alivio de la pobreza rural.**

**Las acciones de cooperación en los cuatro primeros temas están dirigidas principalmente a preparar e instrumentalizar los gobiernos municipales, fortalecer a las organizaciones de la sociedad civil para que puedan participar efectivamente en los procesos de toma de decisiones a nivel local y al mismo tiempo incrementar la capacidad de gestión empresarial, diseño e implementación de mecanismos que permitan agregar valor a la producción primaria y hacer un uso racional de los recursos naturales y el medio ambiente. La acción en el tema de Estrategias, políticas y proyectos de desarrollo rural sostenible y alivio de la pobreza rural, tiene como objetivo localizar la clientela y focalizar la inversión.**

## **3. APOYO A LA INTEGRACION REGIONAL**

**Comprende la concertación y ejecución de acciones para lograr un fortalecimiento recíproco o de ambas vías entre el Consejo Agropecuario Centroamericano y el Centro Regional Central. Aquí se identifican las siguientes líneas de acción que deberán formalizarse por medio de un Convenio de Cooperación entre el Instituto y los Ministros de Agricultura de Centroamérica.**



**3.1 Apoyo administrativo para el funcionamiento de la Secretaría General del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC).**

Se apoyará el funcionamiento de la Secretaría General del Consejo, mediante aportes de recursos presupuestarios parciales acordados con el Consejo de Ministros. Asimismo, se brindará apoyo administrativo para el manejo de los recursos que sean aportados por los países miembros (cuotas anuales), así como aquellos que sean aportados por otros organismos internacionales para el funcionamiento de la Secretaría General.

**3.2 Programa de Cooperación Técnica a la Secretaría General del CAC.**

El IICA a través del Centro Regional Central, apoyará a la Secretaría General cada año en la preparación del ante-proyecto de la Agenda Agropecuaria Centroamericana y apoyará su ejecución una vez aprobada dicha Agenda por el Consejo de Ministros. Así mismo, acordará con la Secretaría la asistencia coyuntural requerida por el Consejo. Este apoyo se realizará a través de un Programa de Cooperación Técnica que será concertado anualmente con la Secretaría General.

**3.3 Participación en la Comisión de Cooperación Internacional.**

El IICA participará activamente en la Comisión de Cooperación Internacional, integrada por organismos cooperantes en el campo de la asistencia técnica y financiera, constituida para apoyar al Consejo de Ministros, en la formulación de propuestas de gestión de cooperación técnica y financiera internacional.

**3.4 Apoyo para el funcionamiento de la Comisión Técnica Regional.**

El IICA a través de las ACT's apoyará a los enlaces acreditados por cada Ministro ante la Secretaría General para la realización de las actividades requeridas a nivel nacional en el cumplimiento de los acuerdos regionales del Consejo Agropecuario Centroamericano.



#### **4. TRANSFORMACION COMERCIAL PARA LA COMPETITIVIDAD**

Comprende el desarrollo de estrategias y mecanismos para el comercio doméstico e internacional. Aquí se identifican tres vertientes de cooperación técnica:

- 4.1 Mejorar la competitividad y equidad de los sistemas agroalimentarios mediante los siguientes enfoques: i) monitoreo y análisis de los sistemas agroalimentarios (información, inteligencia de mercado y análisis de competitividad y equidad); ii) identificación de nuevos productos y penetración de mercados; y iii) perfeccionamiento de los sistemas de comercialización internos (domésticos).**
- 4.2 Identificación del impacto de las reformas globales en el comercio mundial (GATT '94/OMC), de otros acuerdos regionales, y bilaterales, así como el diseño de políticas y su armonización regional para impulsar el aprovechamiento de nuevas oportunidades.**
- 4.3 Desarrollo de capacidades para las negociaciones comerciales agropecuarias, monitoreo del cumplimiento de los diferentes compromisos internacionales, de los acuerdos bilaterales y de la evolución del proceso de integración regional en marcha en apoyo a su articulación en el ámbito hemisférico para la creación de ALCA 2005.**

#### **5. TRANSFORMACION PRODUCTIVA PARA LA COMPETITIVIDAD**

El sector agropecuario centroamericano se encuentra en un proceso de cambio de sus estructuras productivas, institucionales y comerciales para posicionarse en los mercados regionales e internacionales. Las transformaciones en el sector productivo con un enfoque empleado hacia el manejo de cadenas por producto, constituyen el enfoque de las acciones de esta área estratégica.

Dentro de los factores que determinan la competitividad del sector se priorizó el tema de tecnología, recursos naturales y desarrollo de recursos humanos. Como elementos importantes se analizaron los temas de reforma de las instituciones de ciencia y tecnología y el desarrollo de sistemas de información tecnológica para la competitividad.

Las propuestas de acciones regionales en esta líneas estratégicas se orientan básicamente a inducir un proceso regional de innovación de las tecnologías y manejo de los recursos naturales, para una agricultura con sistemas productivos sostenibles.



#### **IV. ORGANIZACION PARA LA ACCION**

##### **1. Los recursos técnicos y financieros**

El Centro Regional Central opera como una Unidad Regional de Cooperación Técnica, en consecuencia los profesionales destacados en las ACT's y la Dirección del CRC, son considerados como especialistas de la Región, lo cual permite conformar equipos interdisciplinarios, que se movilizan con agilidad y prontitud. Esta modalidad de trabajo, amplía la oferta de cooperación a los países y a sus instancias regionales.

El Centro Regional Central cuenta con una capacidad técnica conformada por un equipo profesional de 46 personas. Un 68 por ciento de este personal está concentrado en la ejecución de proyectos de cooperación técnica de ámbito regional y nacional. De este personal, el 42 por ciento corresponden a especialistas del Area de Concentración de Políticas Socioeconómicas, Comercio e Inversiones y el 45 por ciento al Area de Concentración de Ciencia y Tecnología, Recursos Naturales y Producción Agropecuaria. El 13 por ciento restante se distribuye en las Areas de Concentración de Sanidad Agropecuaria y Desarrollo Rural Sostenible.

La asignación total de recursos para las operaciones del Centro Regional Central en 1996, ascienden a US\$ 10.8 millones, de los cuales US\$ 3.7 millones son recursos regulares (Cuotas, CATIs e Ingresos Misceláneos) y US\$ 7.1 millones, corresponden a recursos externos. De los recursos regulares, el 63 por ciento se destina a la cooperación de ámbito nacional y el 37 por ciento, a la de ámbito regional.

Los recursos regulares (Cuotas, CATIs e Ingresos Misceláneos) del CRC están orientados fundamentalmente a: i) financiar actividades de cooperación técnica que responden a las prioridades concertadas con los países; ii) servir como "capital semilla" para la captación de recursos externos; y iii) mantener la capacidad técnica-administrativa básica. Estos recursos se orientarán mayoritariamente para cooperación concertada a nivel de país, aunque también servirán para financiar demandas de cooperación técnica de nivel regional, cuando estas contribuyan directamente a que el Instituto obtenga ventajas evidentes en su cooperación con los países.

El manejo de recursos externos se orientará por el principio de selectividad en función de la estrategia regional, de tal forma que los servicios de apoyo administrativo complementen el programa regional de cooperación técnica, aumentando la incidencia del Instituto en la agricultura de la Región.



Las alianzas y acciones conjuntas con otras instituciones u organizaciones públicas y privadas, buscarán la complementariedad para potenciar el programa regional de cooperación técnica.

La captación de recursos externos plantea la necesidad de que en cada ACT y el la Dirección del CRC, se identifique las principales entidades gestoras, financiadores, patrocinadoras y ejecutoras de actividades de cooperación e inversión. La relación estrecha con estos actores permitirá mantener un conocimiento actualizado de las iniciativas de apoyo a la agricultura que estén en proceso de identificación, priorización, formulación y licitación o concurso, de tal manera que el Instituto fortalezca su actitud proactiva.

## **2. Los Organos del Centro Regional Central**

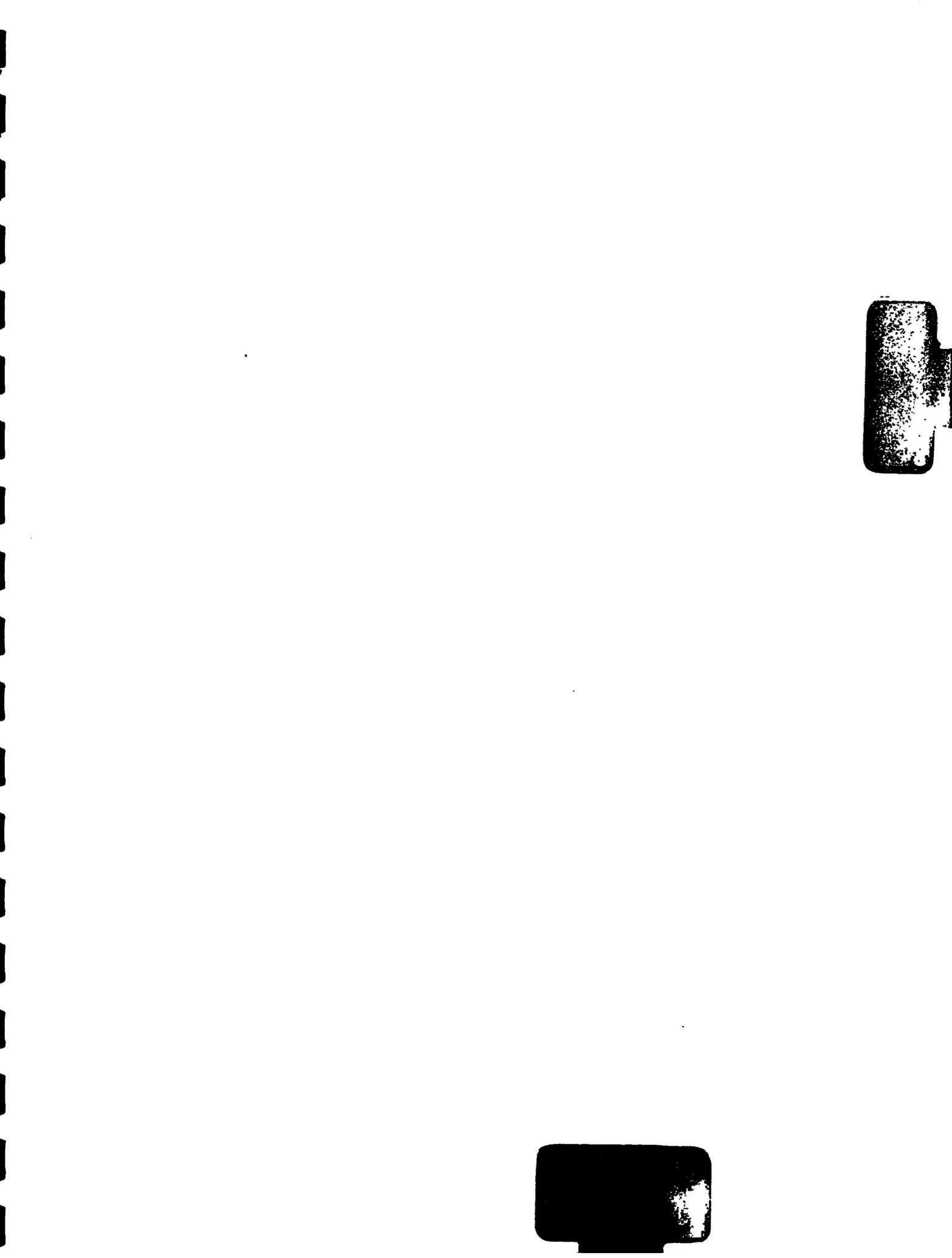
El Centro Regional Central está conformado por el Consejo Nacional de Representantes, la Dirección del Centro Regional y las Agencias de Cooperación Técnica (ACT's) en los países de la Región.

El Consejo Regional de Representantes tiene como función apoyar y asesorar al Director del CRC, quien lo preside, en la conducción de las acciones del Instituto en la Región. Esta tarea de conducción se realiza en el marco de los lineamientos de política institucional y la estrategia regional y atendiendo las orientaciones y medidas específicas que emite el Director General. El diseño y ajuste de la estrategia regional de cooperación, así como la preparación de los programas operativos correspondientes, es responsabilidad del Consejo.

La Dirección del Centro Regional incluye al Director Regional, la Unidad Regional de Programas, Proyectos y Evaluación y los Proyectos Multinacionales de ámbito regional. El Director del CRC tiene la responsabilidad de conducir y articular las acciones de cooperación técnica del IICA en la Región Central, de manera armónica e integrada con las Unidades Técnicas y de Apoyo de la Sede Central y con los otros Centros Regionales. Una de las funciones principales del Director Regional es el manejo de las relaciones político-institucionales con las instancias regionales de los países y la orientación y apoyo a los Representantes, en el manejo de las correspondientes a nivel nacional.

Las ACT's en los países son las unidades ejecutoras de la acción del IICA a nivel nacional. Tienen entre sus responsabilidades la identificación y mantenimiento de conocimiento actualizado del contexto agro-socioeconómico del país respectivo. Sobre esa base, las ACT's deben proponer, implementar y ajustar el programa de cooperación técnica del IICA en el país.





INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

a. Avenida 8-00, Zona 9 - Apartado Postal: 1815 - Guatemala, C. A., 01901 - Teléfonos: 316304, 326306 y 346903 - Fax: 32679