

**GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ**  
**Secretaria do Desenvolvimento Agrário - SDA**  
e  
**Instituto Interamericano de Cooperação para a Agricultura - IICA**

**DOCUMENTO DE REVISÃO N.º 01**

**PCT IICA**  
**PROJETO DE DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO E DE CAPACIDADES**  
**PROJETO PAULO FREIRE**

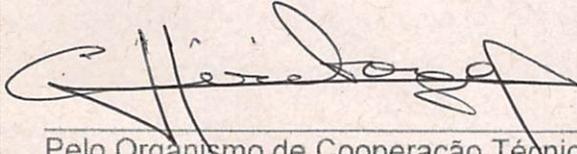
**“FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL E GERENCIAL DA  
SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO (SDA)  
NO PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO DO PROJETO DE  
DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO E DE CAPACIDADES PROJETO  
PAULO FREIRE”**

**Brasília/DF**  
**2018**

<b>1 - IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO</b>		
<b>Título do Projeto:</b>	Fortalecimento Institucional e Gerencial da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Agrário (SDA) no planejamento e execução do Projeto de Desenvolvimento Produtivo e de Capacidades - Projeto Paulo Freire	
<b>Código do Projeto:</b>	T-004634-01-BRL	
<b>Sede do Projeto:</b>	Secretaria do Desenvolvimento Agrário do Estado do Ceará. Avenida Bezerra de Menezes, 1820. Bairro São Gerardo, Fortaleza-CE.	
<b>Área Temática:</b>	Desenvolvimento Rural Sustentável	
<b>Instituição Executora:</b> Nacional	Secretaria do Desenvolvimento Agrário - SDA	
<b>Duração do Projeto:</b>	<b>Vigência Original:</b> Início: 21/08/2015 Término: 20/08/2018 <b>Vigência 1ª Revisão:</b> Início: 21/08/2018 Término: 30/12/2019 <b>Prazo de execução total:</b> Início: 21/08/2015 Término: 30/12/2019	
<b>Aporte da Instituição Nacional Executora:</b>	<b>Orçamento Original do PCT</b>	
	Recursos Externos (*)	R\$ 7.137.330,53 (31,4%)
	Contrapartida Estado (**)	R\$ 15.582.585,09 (68,6%)
	<b>Total</b>	<b>R\$ 22.719.915,62 (100%)</b>
	<b>Orçamento Após Revisão Nº 1 do PCT</b>	
	Recursos Externos (*)	R\$ 7.183.992,25 - (32%)
	Contrapartida Nacional (**)	R\$ 15.535.923,37 - (68%)
	<b>Total</b>	<b>R\$ 22.719.915,62 - (100%)</b>
	(*) Acordo de Empréstimo Nº I-882-BR/E-17-BR firmado com o FIDA;	
	(**) Governo do Estado do Ceará	
<b>Origem dos Recursos:</b>	Secretaria do Desenvolvimento Agrário - SDA	
<b>Breve Descrição do Projeto:</b>	Desenvolver capacidades técnicas e gerenciais para planejamento, execução, monitoria e avaliação do Projeto de Desenvolvimento Produtivo e de Capacidades - Projeto Paulo Freire, objetivando a dinamização da economia local de forma sustentável, através de um processo permanente capacitação dos beneficiários, de empoderamento das comunidades e de gestão qualificada dos seus empreendimentos.	
<b>Objetivos da Revisão nº 1:</b>	a) Ajuste do prazo de vigência deste PCT ao prazo explícito no Acordo de Empréstimo Nº I-882-BR/E-17-BR, entre o Governo do	

Estado do Ceará e a FIDA: até 30/12/2019;  
b) Revisão nos Objetivos e Resultados;  
c) Adequação da Matriz de Execução Física do Projeto ao novo prazo de vigência e aos produtos, resultados e atividades ajustadas e excluídas.

Brasília DF, 17 de AGOSTO de 2018.

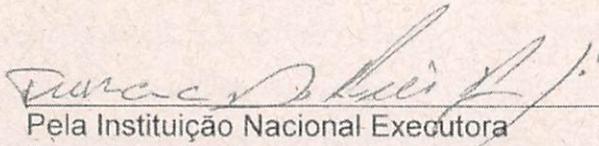


Pelo Organismo de Cooperação Técnica Internacional

**HERNÁN CHIRIBOGA**

Representante do IICA no Brasil

Instituto de Cooperação para a Agricultura - IICA



Pela Instituição Nacional Executora

**Francisco De Assis Diniz**

Secretário do Desenvolvimento Agrário - SDA

## 2 – PROPOSTA DE REVISÃO

### 2.1 - JUSTIFICATIVA

A cooperação técnica com IICA tem respaldo financeiro advindo do Acordo de Empréstimo Nº I-882-br/E-17-BR, celebrado entre o governo do Estado do Ceará e o Fundo Internacional de Desenvolvimento Agrícola (FIDA). O aditivo de prazo se justifica pela necessidade de garantir a cobertura e dar continuidade as ações previstas no projeto e que estão contempladas no escopo do plano de trabalho.

Originalmente foi elaborado com a duração de 36 (trinta e seis ) meses, tendo sido firmado 21 de agosto de 2015, contando com recursos na ordem de R\$ 22.719.915,62 (vinte e dois milhões setecentos e dezenove mil novecentos e quinze reais e sessenta e dois centavos) com previsão de encerramento para agosto de 2018. Considerando que o Acordo de Financiamento com o Fundo Internacional de Desenvolvimento Agrícola (FIDA) será encerrado em dezembro de 2019 e o prazo do PCT é anterior a essa data, o Governo do Estado do Ceará através da Secretaria de Desenvolvimento Agrário-SDA solicita um aditivo de prazo como forma de equiparar as datas do PCT ao financiamento e garantir a manutenção das ações previstas.

Com a execução integral do Projeto em 600 comunidades e a partir da consolidação da estratégia do Projeto surge a necessidade de fortalecer temas como gênero, raça, etnia, juventude, agroecologia e convivência com o semiárido que são a base dos princípios norteadores das ações do Projeto como também a formação continuada da equipe técnica sendo fundamental no sentido de garantir uma assessoria técnica com bases agroecológica.

Outro fator relevante é a elaboração e implementação de 524 (quinhentos e vinte quatro) planos de investimentos produtivos tornando-se um grande desafio para o Projeto pois deve-se atuar no sentido de fortalecer ações de comercialização seja através de feiras e de outros canais como perspectiva de diminuir a extrema pobreza das famílias nas 600 comunidades apoiadas pelo Projeto Paulo Freire.

Diante do exposto, para dar continuidade e fortalecer ainda mais as ações do Projeto Paulo Freire, o Governo do Estado do Ceará considera estratégica a prorrogação da cooperação técnica prestada pelo IICA, pois se verifica que a gestão do PCT tem sido fundamental para o atingir as metas previstas no Acordo de Empréstimo.

A solicitação de prorrogação da vigência da atual permitirá atingir de forma plena os



objetivos, a estratégia e os indicadores do Projeto:

## 2.2 – OBJETIVO DA REVISÃO

- ✓ **Ajuste do prazo de vigência deste PCT ao prazo explícito no Acordo de Empréstimo Nº I-882-BR/E-17-BR entre o Governo do Estado do Ceará e a FIDA: até 30/12/2019;**

O referido PCT teve sua vigência iniciada em 21 de agosto de 2015 com prazo final para 21 de agosto de 2018, ou seja, 36 meses. Entretanto, o período apresentado não corresponde ao tempo de execução do Acordo de Empréstimo firmado entre a SDA e o FIDA, que será encerrado até 30 de dezembro de 2019. Sendo assim, oportuno a necessidade de aditivo.

- ✓ **Revisão nos Objetivos e Resultados;**

Realizada entre novembro e dezembro de 2017, a Revisão de Meio Termo do Projeto apontou alguns ajustes das ações em execução e inseriu outras atividades estratégicas para serem alcançadas até a vigência do Projeto. Desta forma, torna-se necessário a revisão dos objetivos e resultados.

- ✓ **Adequação da Matriz de Execução Física do Projeto ao novo prazo de vigência e aos produtos, resultados e atividades ajustadas e/ou excluídas.**

### Contrato original

**Objetivo Imediato 1:** Apoiar o Projeto Paulo Freire no fortalecimento das capacidades individuais e coletivas necessárias ao desenvolvimento sustentável para as famílias, comunidades e organizações produtivas e capacidades das equipes técnicas e mobilização social.

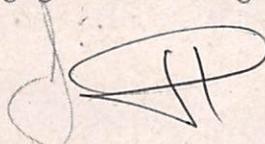
### Nova Redação (Revisão)

**Objetivo Imediato 1:** Apoiar o Projeto Paulo Freire no fortalecimento das capacidades individuais e coletivas necessárias ao desenvolvimento sustentável para as famílias, comunidades, organizações produtivas e equipes técnicas.

### Exclusão de Resultados

Resultado 1.1: Equipe Técnica, da Unidade Gestora do Projeto Paulo Freire, capacitada.

Resultado 1.2: Material didático, pedagógico e de divulgação, produzido.



Resultado 1.3: Estratégias e metodologias operacionais de elaboração de Diagnósticos, Planos de Desenvolvimento e Planos de Negócios, formatadas.

Resultado 1.4: Mobilizadores Sociais capacitados em metodologia participativa para trabalho com grupos.

Resultado 1.5: Equipes técnicas de formadores em políticas públicas, capacitadas.

Resultado 1.6: Equipes de assessoria técnica, capacitadas.

Resultado 1.7: Famílias de 1.600 comunidades da área do projeto, informadas e capacitadas para acesso a políticas públicas.

Resultado 1.8: jovens rurais capacitados para o desenvolvimento de atividades econômicas e acesso à terra.

#### **Inclusão de Resultados**

Resultado 1.1: Formação continuada para as equipes de assessoria técnica e agricultores(as) familiares

Resultado 1.2: Capacitação em temas específicos para equipe técnica, juventude rural, mulheres, povos e comunidades tradicionais

#### **Contrato original**

**Objetivo Imediato 2:** Apoiar o Projeto Paulo Freire nas atividades que incrementam e intensificam a produção e nas unidades familiares, numa perspectiva de uso sustentável dos recursos naturais

#### **Nova Redação (Revisão)**

**Objetivo Imediato 2:** Apoiar o Projeto Paulo Freire nas atividades que incrementam e intensificam a produção e comercialização das unidades familiares, numa perspectiva de uso sustentável dos recursos naturais.

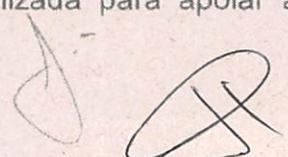
#### **Exclusão de Resultados**

Resultado 2.1: Assessoria Técnica Especializada na elaboração e execução dos Planos de Desenvolvimento e Planos de Negócios, prestada.

Resultado 2.2: Estudos de Análise de Mercado para produtos da agricultura familiar, elaborados.

#### **Inclusão de Resultados**

Resultado 2.1: Assessoria técnica especializada para apoiar a implementação dos planos de investimento;



Resultado 2.2: Apoiar o processo de comercialização e a realização de feiras agroecológicas.

### Contrato original

**Objetivo Imediato 3:** Aportar estratégias e instrumentos que assegurem uma gestão ágil e eficiente de ações voltadas para a implantação, execução, monitoramento e avaliação do Projeto Paulo Freire.

### Nova Redação (Revisão)

**Objetivo Imediato 3:** Aportar estratégias e instrumentos que assegurem uma gestão ágil e eficiente de ações voltadas para a implantação, execução, monitoramento e avaliação do Projeto Paulo Freire.

### Exclusão de Resultados

Resultado 3.1: Planos Operativos Anuais (POA) do Projeto de Desenvolvimento Produtivo e de Capacidades - Projeto Paulo Freire, elaborados.

Resultado 3.2: Plano de Aquisições (PA) do Projeto de Desenvolvimento Produtivo e de Capacidades - Projeto Paulo Freire, elaborado.

Resultado 3.3: 01 (um) Documento de subsídios para revisão de meio termo, elaborado.

Resultado 3.4: Demonstrações Financeiras Semestrais, elaboradas.

Resultado 3.5: Relatórios Anuais de Gestão Financeira do Projeto de Desenvolvimento Produtivo e de Capacidades - Projeto Paulo Freire, elaborados.

Resultado 3.6: Relatórios de Progresso do Projeto de Desenvolvimento Produtivo e de Capacidades - Projeto Paulo Freire, elaborados.

Resultado 3.7: Suporte Técnico nos aspectos conceituais, metodológicos e logísticos para subsidiar a gestão do Projeto, realizado.

Resultado 3.8: Pesquisa de Linha de Base as famílias beneficiárias do Projeto, incluindo questionários e sua aplicação, elaborada



## Inclusão de Resultados

Resultado 3.1: Apoio Técnico, metodológico e conceitual para subsidiar as áreas de monitoramento e gestão do conhecimento;

Resultado 3.2: Sistematização e publicação de conteúdo do Projeto elaborado e divulgado;

Resultado 3.3: Material Didático pedagógico produzido e disponibilizado;

## **2.4 – OBJETIVOS E RESULTADOS DO PROJETO**

### **Objetivo de Desenvolvimento**

Contribuir com aportes técnicos, operacionais e metodológicos para reduzir a pobreza e melhorar o nível de vida de agricultores familiares no semiárido cearense, por meio do desenvolvimento do capital humano e social e do desenvolvimento produtivo sustentável no âmbito agrícola e não agrícola, com foco principal em jovens e mulheres.

### **Objetivos imediatos e resultados:**

**Objetivo Imediato 1:** Apoiar o Projeto Paulo Freire no fortalecimento das capacidades individuais e coletivas necessárias ao desenvolvimento sustentável para as famílias, comunidades, organizações produtivas e equipes técnicas.

- ✓ Resultado 1.1: Formação continuada para as equipes de assessoria técnica e agricultores(as) familiares;
- ✓ Resultado 1.2: Capacitação em temas específicos para equipe técnica, juventude rural, mulheres, povos e comunidades tradicionais;

**Objetivo Imediato 2:** Apoiar o Projeto Paulo Freire nas atividades que incrementam e intensificam a produção e comercialização das unidades familiares, numa perspectiva de uso sustentável dos recursos naturais.

- ✓ Resultado 2.1: Assessoria técnica especializada para apoiar a implementação dos planos de investimento;
- ✓ Resultado 2.2: Apoiar o processo de comercialização e a realização de feiras agroecológicas;

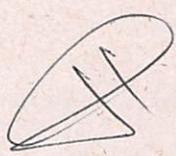
**Objetivo Imediato 3:** Aportar estratégias e instrumentos que assegurem uma gestão ágil e eficiente de ações voltadas para a implantação, execução, monitoramento e avaliação do Projeto Paulo Freire

- ✓ Resultado 3.1: Apoio Técnico, metodológico e conceitual para subsidiar as áreas de monitoramento e gestão do conhecimento;
- ✓ Resultado 3.2: Sistematização e publicação de conteúdo do Projeto elaborado e divulgado;
- ✓ Resultado 3.3: Material Didático pedagógico produzido e disponibilizado.

### 3 – MATRIZ LÓGICA

OBJETIVOS IMEDIATOS	RESULTADOS	INDICADORES	MEIOS DE VERIFICAÇÃO
<b>Objetivo Imediato 1:</b> Apoiar o Projeto Paulo Freire no fortalecimento das capacidades individuais e coletivas necessárias ao desenvolvimento sustentável para as famílias, comunidades, organizações produtivas e equipes técnicas	<b>Resultado 1.1:</b> Formação continuada para as equipes de assessoria técnica e agricultores(as) familiares	Nº de formações realizadas	Relatórios dos eventos com registro fotográfico e lista de presença
	<b>Resultado 1.2:</b> Capacitação em temas específicos para equipe técnica, juventude rural, mulheres, povos e comunidades tradicionais;	Nº de formações realizadas	Relatórios dos eventos com registro fotográfico e lista de presença
<b>Objetivo Imediato 2:</b> Apoiar o Projeto Paulo Freire nas atividades que incrementam e intensificam a produção e comercialização das	<b>Resultado 2.1:</b> Assessoria técnica especializada para apoiar a implementação dos planos de	Nº de assessorias técnicas especializadas contratadas.	Documento Técnico elaborado

unidades familiares, numa perspectiva de uso sustentável dos recursos naturais.	investimento;		
	<b>Resultado 2.2:</b> Apoiar o processo de comercialização e a realização de feiras agroecológicas;	Nº de capacitações em comercialização Nº de feiras realizadas	Relatórios dos eventos com registro fotográfico e lista de presença
<b>Objetivo Imediato 3:</b> Aportar estratégias e instrumentos que assegurem uma gestão ágil e eficiente de ações voltadas para a implantação, execução, monitoramento e avaliação do Projeto Paulo Freire.	<b>Resultado 3.1:</b> Apoio Técnico, metodológico e conceitual para subsidiar as áreas de monitoramento e gestão do conhecimento.	Nº de estratégias elaboradas	Documento Técnico elaborado
	<b>Resultado 3.2:</b> Sistematização e publicação de conteúdo do Projeto elaborados e divulgados.	Nº de sistematização e publicação elaborados	Produto sistematizado e divulgado
	<b>Resultado 3.3:</b> Material Didático pedagógico produzido e disponibilizado.	Nº de materiais gráficos produzidos	Material Gráfico produzido

#### 4. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

ATIVIDADES/RESULTADOS		ANO/SEMESTRE		
		2018	2019	
		2	1	2
<b>Objetivo Imediato 1:</b> Apoiar o Projeto Paulo Freire no fortalecimento das capacidades individuais e coletivas necessárias ao desenvolvimento sustentável para as famílias, comunidades, organizações produtivas e equipes técnicas	Resultado 1.1: Formação continuada para as equipes de assessoria técnica e agricultores(as) familiares			
	Resultado 1.2: Capacitação em temas específicos para equipe técnica, juventude rural, mulheres, povos e comunidades tradicionais;			
<b>Objetivo Imediato 2:</b> Apoiar o Projeto Paulo Freire nas atividades que incrementam e intensificam a produção e	Resultado 2.1: Assessoria técnica especializada para apoiar a implementação dos planos de investimento;			

<p>comercialização das unidades familiares, numa perspectiva de uso sustentável dos recursos naturais.</p>	<p>Resultado 2.2: Apoiar o processo de comercialização e a realização de feiras agroecológicas</p>			
<p><b>Objetivo Imediato 3:</b> Aportar estratégias e instrumentos que assegurem uma gestão ágil e eficiente de ações voltadas para a implantação, execução, monitoramento e avaliação do Projeto Paulo Freire</p>	<p>Resultado 3.1: Apoio Técnico, metodológico e conceitual para subsidiar as áreas de monitoramento e gestão do conhecimento</p>			
	<p>Resultado 3.2: Sistematização e publicação de conteúdo do Projeto elaborados e divulgados</p>			
	<p>Resultado 3.3: Material Didático pedagógico produzido e disponibilizado</p>			

## 5. ORÇAMENTO

### 5.1. QUADRO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

LINHA ORÇAMENTÁRIA	ORÇAMENTO ORIGINAL (A)	EXECUÇÃO ACUMULADA ATÉ JUL/2018 (B)	SALDO (C=A-B)	REALOCAÇÃO ENTRE OGMs (D)	ORÇAMENTO APÓS REALOCAÇÃO (X)
1 - Pessoal Internacional	-	-	-	-	-
2 - Pessoal Nacional	8.482.922,43	6.027.567,83	2.455.354,60	4.965.899,58	13.448.822,01
3 - Capacitação e Treinamento	4.434.045,00	19.752,25	4.414.292,75	- 3.953.535,79	480.509,21
4 - Viagens de Pessoal Permanente	1.738.800,00	243.897,69	1.494.902,31	- 1.394.902,31	343.897,69
5 - Material de Consumo	494.600,00	-	494.600,00	- 394.600,00	100.000,00
6 - Equipamentos e Aluguel	-	-	-	-	-
7 - Comunicação e Manutenção	2.062.800,00	-	2.062.800,00	- 2.062.800,00	-
8 - Contratos por Resultados (consultorias, prestação de serviços)	3.719.130,00	4.861.665,14	- 1.142.535,14	2.944.600,00	6.663.730,00
9 - Diversos	104.661,48	-	104.661,48	- 104.661,48	-
<b>Sub-Total</b>	<b>21.036.958,91</b>	<b>11.152.882,91</b>	<b>9.884.076,00</b>		<b>21.036.958,91</b>
TIN (8% do Subtotal)	1.682.956,71	892.230,63	790.726,08		1.682.956,71
<b>Total</b>	<b>22.719.915,62</b>	<b>12.045.113,54</b>	<b>10.674.802,08</b>		<b>22.719.915,62</b>

valores em R\$

LINHA ORÇAMENTÁRIA	ORÇAMENTO APÓS REALOCAÇÃO (X)	ACRÉSCIMO ORÇAMENTÁRIO (F)	ORÇAMENTO ATUALIZADO	EXECUÇÃO ACUMULADA ATÉ JUL/2018 (B)	SALDO (C=A-B)
1 - Pessoal Internacional	-	-	-	-	-
2 - Pessoal Nacional	13.448.822,01	-	13.448.822,01	6.027.567,83	7.421.254,18
3 - Capacitação e Treinamento	780.509,21	-	480.509,21	19.752,25	460.756,96
4 - Viagens de Pessoal Permanente	443.897,69	-	343.897,69	243.897,69	100.000,00
5 - Material de Consumo	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00
6 - Equipamentos e Aluguel	-	-	-	-	-
7 - Comunicação e Manutenção	-	-	-	-	-
8 - Contratos por Resultados (consultorias, prestação de serviços)	6.263.730,00	-	6.663.730,00	4.861.665,14	1.802.064,86
9 - Diversos	-	-	-	-	-
<b>Sub-Total</b>	<b>21.036.958,91</b>	-	<b>21.036.958,91</b>	<b>11.152.882,91</b>	<b>9.884.076,00</b>
TIN (8% do Subtotal)	1.682.956,71	-	1.682.956,71	892.230,63	790.726,08
<b>Total</b>	<b>22.719.915,62</b>	-	<b>22.719.915,62</b>	<b>12.045.113,54</b>	<b>10.674.802,08</b>

valores em R\$



5.2. QUADRO DA ESTIMATIVA DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

LINHA ORÇAMENTÁRIA	EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA PREVISTA		
	ORÇAMENTO REVISÃO N° 01	2018	2019
1 - Pessoal Internacional	0,00	0	-
2 - Pessoal Nacional	7.421.254,18	2.005.903,94	5.415.350,24
3 - Capacitação e Treinamento	460.756,96	230.378,48	230.378,48
4 - Viagens de Pessoal Permanente	100.000,00	50.000,00	50.000,00
5 - Material de Consumo	100.000,00	94.600,00	5.400,00
6 - Equipamentos e Aluguel	0,00	0,00	-
7 - Comunicação e Manutenção	0,00	0,00	-
8 - Contratos por Resultados (consultorias, prestação de serviços)	1.802.064,86	1.200.000,00	602.064,86
9 - Diversos	0,00	0,00	-
<b>Sub-Total</b>	<b>9.884.076,00</b>	<b>3.580.882,42</b>	<b>6.303.193,58</b>
TIN (8% do Subtotal)	790.726,08	286.470,59	504.255,49
<b>Total</b>	<b>10.674.802,08</b>	<b>3.867.353,01</b>	<b>6.807.449,07</b>

valores em R\$