



Las Agendas Nacionales de Cooperación Técnica

Resumen Ejecutivo

Documento para discusión, Octubre 2002





Contenido

| | | | |
|--|----|-------------------------------|----|
| ABREVIATURAS EMPLEADAS | 4 | | |
| 1. INTRODUCCION | 5 | 3.2.13 SURINAM..... | 42 |
| 2. PROCESO CONSULTIVO..... | 6 | 3.2.14 TRINIDAD Y TOBAGO..... | 44 |
| 2.1 METODOLOGIA ADOPTADA | 6 | 3.3 REGION CENTRAL | 47 |
| 2.2 PROPOSITOS Y ETAPAS DE LA PREPARACION DE LAS AGENDAS NACIONALES DE COOPERACION TECNICA | 6 | 3.3.1 BELICE..... | 47 |
| 3. LAS AGENDAS NACIONALES, POR REGIONES Y PAISES | 8 | 3.3.2 COSTA RICA..... | 49 |
| 3.1 REGION ANDINA..... | 8 | 3.3.3 EL SALVADOR..... | 53 |
| 3.1.1 BOLIVIA..... | 8 | 3.3.4 GUATEMALA..... | 55 |
| 3.1.2 COLOMBIA..... | 11 | 3.3.5 HONDURAS | 57 |
| 3.1.3 ECUADOR..... | 13 | 3.3.6 NICARAGUA..... | 59 |
| 3.1.4 PERU..... | 16 | 3.3.7 PANAMA..... | 61 |
| 3.1.5 VENEZUELA..... | 19 | 3.4 REGION NORTE..... | 62 |
| 3.2 REGION CARIBE | 22 | 3.4.1 CANADA..... | 62 |
| 3.2.1 ANTIGUA Y BARBUDA..... | 22 | 3.4.2 ESTADOS UNIDOS..... | 64 |
| 3.2.2 BAHAMAS..... | 24 | 3.4.3 MEXICO..... | 66 |
| 3.2.3 BARBADOS..... | 26 | 3.5 REGION SUR..... | 69 |
| 3.2.4 DOMINICA..... | 28 | 3.5.1 ARGENTINA..... | 69 |
| 3.2.5 GRANADA..... | 30 | 3.5.2 BRASIL..... | 72 |
| 3.2.6 GUYANA | 31 | 3.5.3 CHILE..... | 74 |
| 3.2.7 HAITI..... | 32 | 3.5.4 PARAGUAY..... | 77 |
| 3.2.8 JAMAICA | 33 | 3.5.5 URUGUAY | 80 |
| 3.2.9 REPUBLICA DOMINICANA..... | 35 | | |
| 3.2.10 SAN CRISTOBAL Y NIEVES..... | 38 | | |
| 3.2.11 SAN VICENTE Y GRANADINAS..... | 39 | | |
| 3.2.12 SANTA LUCIA..... | 40 | | |



ABREVIATURAS

| | | | |
|--------------|---|---------------|--|
| ADLTC | Centro de Educación y Capacitación Agrícola a Distancia | FONTAGRO | Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria |
| ALC | América Latina y el Caribe | FORAGRO | Foro de las Américas para la Investigación y Desarrollo Agropecuario |
| ALCA | Área de Libre Comercio de las Américas | MERCOSUR | Mercado Común de América del Sur |
| AMSF | Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de OMC | OGM | Organismos Genéticamente Modificados |
| ARCPC/ HACCP | Análisis de Riesgos y Control de Puntos Críticos | OIC | Oficina Internacional de Epizootias (Organización Internacional de Sanidad Animal) |
| BID | Banco Interamericano de Desarrollo | OMC | Organización Mundial del Comercio |
| BPA | Buenas Prácticas Agrícolas | OPS | Organización Panamericana de la Salud |
| CAC | Consejo Agropecuario Centroamericano | PROCIANDINO | Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica Agropecuaria para la Región Andina |
| CACHE | Consejo Caribeño de Educación Superior en Agricultura | PROCICARIBE | Sistema Red Caribeño de Ciencia y Tecnología Agrícola |
| CAN | Comunidad Andina de Naciones | PROCISUR | Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur |
| CARAPHIN | Red Caribeña de Información sobre Sanidad Animal y Vegetal | PROCITROPICOS | Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología para los Trópicos Suramericano |
| CARDI | Instituto Caribeño de Investigación y Desarrollo Agrícola | SAIA | Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos |
| CARICOM | Comunidad Caribeña y Mercado Común | SICA | Sistema de Integración Centroamericana |
| CEPAL | Comisión Económica para América Latina y el Caribe | SICTA | Sistema de Integración Centroamericano de Tecnología Agrícola |
| CIPF | Convención Internacional de Protección Fitosanitaria | SIDALC | Sistema de Información y Documentación Agrícola para América Latina y el Caribe |
| CLAWRENET | Red Caribeña de Recursos del Suelo y el Agua | SIHCA | Sistema Hemisférico de Capacitación para el Desarrollo Agrícola |
| CORECA | Consejo Regional Centroamericano | TLCAN | Tratado de Libre Comercio de América del Norte |
| CRIIA | Centro Referencial Interamericano de Información para la Agricultura | UWI / UIO | Universidad de las Indias Occidentales |
| FAO | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura | | |
| FIDA | Fondo Internacional para el Desarrollo Agropecuario | | |



INTRODUCCIÓN

Este documento resume las Agendas Nacionales enviadas por las Oficinas del IICA en las Américas, en cumplimiento de la Orden Ejecutiva 001/2002 del 16 de Enero de 2002. La preparación de las Agendas Nacionales sigue una decisión propia de la nueva administración del IICA, de abrir la discusión sobre la redefinición de los roles de las Oficinas del IICA al nivel de país, vis-à-vis la nueva visión, misión y objetivos del Instituto.

En la Orden Ejecutiva 001/2002, se señalaba que, acorde con la nueva visión propuesta para el Instituto, las Oficinas Nacionales deberían comenzar un proceso de renovación, reflexión, redefinición y evaluación, para asegurar que sus programas de trabajo fueran consistentes con los objetivos nacionales. Las Autoridades nacionales, tanto del sector público como privado, deberían tener oportunidad de participar plenamente en la conceptualización, implementación y evaluación de las acciones estratégicas acordadas, en el contexto de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica. También enfatizaba que la Agenda Nacional debería destacar una Agenda Corporativa que priorizara la seguridad alimentaria, la construcción de capacidades nacionales para el comercio y el desarrollo de agronegocios, y el desarrollo sostenible de las comunidades rurales; y que asegurara que las Oficinas proveyeran apoyo técnico, capacitación e información a las organizaciones y asociaciones del sector, para promover una mayor competitividad de sus productos y servicios.

Las Agendas Nacionales de Cooperación Técnica son las primeras respuestas a las preocupaciones expresadas por los Estados Miembros, respecto a acciones previamente implementadas por el Instituto en el país y en el ámbito regional, y su disociación de las prioridades nacionales y programas implementados por los Gobiernos. Algunas de estas preocupaciones son las siguientes:

- La necesidad de un vínculo claro y reconocible entre el Plan de Mediano Plazo y el programa, desde la Sede

Central y a través de las Oficinas del IICA en los Estados Miembros.

- La necesidad de informar clara y frecuentemente a los Estados Miembros sobre lo planeado, en comparación con lo realmente alcanzado, tanto en lo que se refiere al presupuesto como en lo concerniente a programas. Esto debería proveer un mecanismo de retroalimentación, de manera que los Estados Miembros estén más en sintonía con lo hace el IICA y a su vez el IICA sintonice más con lo que esperan los clientes interesados de la organización.

Esta Administración está conciente y preparada para responder a estas preocupaciones.

El Plan de Mediano Plazo 2002-2006 ha sido preparado para asegurar que exista un claro vínculo entre las agendas nacionales, regionales y hemisférica. La preparación de estas agendas representa un nuevo enfoque de la cooperación técnica, en el cual se enfatiza en los conceptos de asociación, cooperación y esfuerzos guiados por la demanda, y constituye a la vez un importante elemento del Plan de Mediano Plazo del Instituto para el período 2002 – 2006.

El presente documento resume todas las Agendas Nacionales de Cooperación Técnica preparadas y enviadas a la Sede Central, y hacen énfasis en seis áreas estratégicas de acción:

- Comercio y Desarrollo de Agronegocios
- Tecnología e Innovación
- Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos
- Desarrollo Rural Sostenible
- Información y Comunicación
- Educación y Capacitación

La preparación de las Agendas Nacionales reconoce la naturaleza única de cada Estado Miembro del Instituto, y se orienta a cumplir el mandato de mayor participación de cada Estado Miembro en el



diseño e implementación de acciones a nivel nacional. Además, estas agendas promoverán la transparencia, la rendición de cuentas al nivel nacional y un diálogo continuo con nuestros clientes interesados.

De esta suerte, el documento reseña los resultados de las consultas realizadas en el desarrollo de la estrategia. Se concentra en la identificación de los cambios que tienen lugar y de sus implicaciones, combinando las fortalezas del IICA con las áreas de interés en las Américas, y estableciendo una lista preliminar de acciones para discusión.

2. PROCESO CONSULTIVO

2.1. Metodología Adoptada

El proceso de elaboración de una estrategia para las Oficinas del IICA, acorde con las prioridades y expectativas de sus Estados Miembros, se basa en un extenso proceso de consulta. Este consistió tanto en entrevistas formales con representantes de clientes claves para identificar áreas específicas donde el IICA podría concentrar su atención en el futuro, como en discusiones informales con individuos para conocer y corroborar percepciones e interpretaciones del trabajo del IICA a la fecha.

Para guiar las consultas propuestas se concibieron una serie de principios, los cuales se expandirán a medida que se vaya realizando el trabajo.

- La estrategia debe ser elaborada con base en los intereses de cada país y procurar tener un impacto concreto en cada uno de ellos tan pronto como sea posible;
- La estrategia debe tomar en consideración el mandato, la nueva visión, la misión y las prioridades del IICA, combinándolas con las prioridades de los países;
- La elaboración de la estrategia debe verse como un proceso evolutivo, basado en las consultas a los socios y su participación, pero que no impone un resultado o crea un

compromiso. La estrategia debería reflejar lo que el IICA cree que puede realizar efectivamente en cada país y región;

- La estrategia debe definir áreas de traslape donde tanto el interés de las partes como los recursos o fondos estén disponibles. El reconocimiento de limitaciones de recursos es una consideración clave.

2.2. Propósitos y Etapas de la Preparación de las Agendas Nacionales de Cooperación Técnica

Se implementó un enfoque consultivo, orientado a involucrar tantas organizaciones públicas y privadas de carácter federal, provincial (o estatal) y municipal como fuera posible, incluyendo universidades y colegios agrícolas, ONG's y otras partes interesadas. Los resultados esperados a corto plazo son una redefinición del nuevo rol del IICA en el ámbito nacional y regional, la aclaración de las prioridades y expectativas nacionales y regionales, una propuesta de planes de acción anual y de mediano plazo, y una estructuración de las relaciones futuras entre el Instituto y sus Estados Miembros.

Se propusieron las siguientes etapas y correspondientes actividades iniciales:

- **Primera Etapa – El Proceso Consultivo**
 - a. Una revisión de la documentación pertinente del IICA y de otras fuentes en el ámbito nacional, incluyendo las actividades en curso.
 - b. La realización de entrevistas con diferentes grupos de clientes interesados del IICA a nivel nacional, para conocer sus prioridades y valoración del enfoque actual del IICA, así como sus ideas para una mutua colaboración y su potencial de hacer aportes.
 - c. Sobre la base de las entrevistas, los documentos revisados y la retroalimentación de experiencias del IICA en el pasado, las Oficinas desarrollarían un bosquejo de posibles opciones de colaboración y las discutirían con



los clientes. Se deberían explorar oportunidades de asegurar recursos financieros para apoyar las acciones de la agenda.

➤ Segunda Etapa – Aprobación del Documento Borrador

- a. Las Agendas Nacionales de Cooperación Técnica formarán parte del Plan de Mediano Plazo 2002-2006. Las Oficinas serán responsables de coordinar el proceso de revisión y aprobación de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica.
- b. La Agenda Nacional será comunicada tanto a las autoridades nacionales al nivel federal, provincial (estatal) y municipal, como a los representantes del sector privado, las universidades, los colegios agrícolas, los centros de investigación, otras partes interesadas, y a la red de cooperación del IICA.

➤ Tercera etapa – Elaboración de la Agenda Regional

- a. Con base en las Agendas Nacionales y en las consultas entre los Especialistas Regionales, Representantes y técnicos de la Sede Central, se definirá para cada una de las regiones en que opera el Instituto, un conjunto de prioridades y acciones estratégicas, en el marco de las Áreas estratégicas y líneas de acción corporativas. El rasgo distintivo de éstas es su orientación a resolver problemas que superan las capacidades individuales de los Estados Miembros.

➤ Cuarta Etapa – Preparación de los Planes Anuales

- a. Basado en las Agendas Nacionales, los Representantes del IICA prepararán los borradores de Planes de Acción Anuales, los cuales formarán la base de sus acciones en cada año consecutivo. La versión inicial deberá ser presentada a las autoridades nacionales respectivas y discutida con ellas. Una vez aprobada por la Sede Central, la versión final incluirá todas las actividades

objetivo y presupuestadas, que serán implementadas en cada año dado.

- b. Este documento será compartido con las autoridades nacionales correspondientes a nivel federal, provincial (estatal) y municipal, y con representantes del sector privado, las universidades, las escuelas de agricultura, los centros de investigación y otras partes interesadas.

➤ Quinta Etapa – Preparación de los Informes Anuales

- a. Un informe anual que incluya tanto el componente nacional como regional, será preparado y presentado a autoridades del país a nivel federal, provincial (estatal) y municipal, a los representantes del sector privado, las universidades, las escuelas de agricultura, los centros de investigación y otras partes interesadas, y a la red de cooperación del IICA.
- b. El informe deberá ser revisado con las autoridades nacionales en una reunión anual convenida para tal propósito.
- c. Después de aprobado por las autoridades nacionales, las copias de los mismos serán enviados a la Sede Central; y el Resumen Ejecutivo de cada país será parte integrante del Informe Anual del Instituto.

➤ Sexta Etapa – Revisión continua de las Agendas Nacionales de Cooperación Técnica

- a. En el largo plazo, es de esperar que las prioridades se modifiquen para reflejar nuevas oportunidades. Esto demandará que las Oficinas revisen continuamente la estrategia para asegurar que esta refleje las oportunidades para promover sus objetivos. Para implementar efectivamente esta estrategia, el IICA está proponiendo un sistema de gestión de desempeño y evaluación para medir la cantidad de progreso realizado.



- b. Cualquier estrategia adoptada por las Oficinas del IICA deberá estar acorde con los requerimientos de las autoridades nacionales y del IICA mismo. La redefinición del rol de las Oficinas del IICA en cada Estado Miembro requerirá un número de adaptaciones, tanto en las Oficinas como en la red de cooperación del IICA. Se tiene la convicción de que un Instituto más organizado, concentrado e integrado estará mejor posicionado para explorar alianzas innovativas en las Américas.

El proceso de planificación estratégica seguido por todas las Oficinas del IICA es dinámico y continuo. Esta es sólo la etapa inicial de un proceso orientado a la expansión progresiva de la noción de la importancia del IICA, como un socio confiable para la implementación de actividades agroalimentarias de los Países Miembros en el Hemisferio.

Los siguientes capítulos presentan un resumen de las prioridades, acciones y cronogramas de resultados propuestos por cada Oficina del IICA en las Américas. Posteriormente, se presentará un resumen de las prioridades de las futuras Agendas Regionales. La intención es circular este documento dentro de la red del IICA y entre los socios interesados, y obtener la retroalimentación sobre la efectividad del enfoque general y las áreas de concentración identificadas, así como sugerencias específicas para su implementación.

3. LAS AGENDAS NACIONALES, POR REGIONES Y PAÍSES

3.1. REGION ANDINA

3.1.1. BOLIVIA

El proceso de consulta para la elaboración de la Agenda Nacional contó con la más amplia participación de las autoridades nacionales,

públicas y privadas, relacionadas con el sector agropecuario, y se vio favorecido por las buenas relaciones y el diálogo fluido y permanente que mantienen los funcionarios del IICA-Bolivia con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural (MAGDER) y todos los sectores relacionados con la Agricultura en Bolivia, incluidas las instituciones de enseñanza, ONGs y otras Agencias internacionales de cooperación.

Todo ello permitió al equipo técnico del IICA intercambiar información y analizaron los requerimientos de cooperación de la clientela actual o potencial, y definir las prioridades, objetivos y líneas de acción que fueran coincidentes con los planteamientos establecidos para el PMP 2002-2006. Esto se plasmó en la propuesta de Agenda Nacional de Cooperación Técnica, la cual fue presentada a consideración y aprobación de las Autoridades nacionales, y cuyo resumen por áreas temáticas y temas se ofrece a continuación.

➤ Comercio y Desarrollo de Agronegocios

▪ Tema: Negociaciones Comerciales e Integración

- o Apoyo para la inserción de la agricultura boliviana en los procesos de Integración, en particular a través de la OMC; a nivel del ALCA; de la Comunidad Andina de Naciones (CAN) y del MERCOSUR ampliado.
- o Capacitación y actualización para los negociadores de varias instituciones públicas y privadas, así como provisión permanente de información actualizada sobre los procesos de negociaciones agropecuarias internacionales.
- o Elaboración de estudios periódicos para conocer la situación actual y perspectivas de la agricultura boliviana y sus oportunidades en el entorno internacional.
- o Organización de foros de discusión y análisis sobre temas puntuales de interés nacional, con participación de profesionales y funcionarios del sector público y privado, con el propósito de apoyar el diseño de políticas y orientar las posiciones gubernamentales en los mecanismos de integración.



▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- o Cooperación para la consolidación de la nueva organización institucional del Ministerio de Agricultura, así como para el fortalecimiento de otras instituciones públicas, como el Consejo Nacional de Productividad y Competitividad.
- o Cooperación para el fortalecimiento y modernización de las cámaras agroindustriales y organizaciones de productores, para que puedan brindar mejores servicios a sus asociados y consoliden su estabilidad financiera en el largo plazo.
- o Difusión de conceptos y metodologías sobre competitividad y cadenas agroproductivas y apoyo para la realización de estudios para caracterizar la situación de las cadenas agroproductivas, con miras a elevar la productividad y abrir líneas de exportación.
- o Apoyo para la conformación de los acuerdos de competitividad de las cadenas agroproductivas prioritarias.
- o Apoyo a gremios y asociaciones de medianos y pequeños productores, para fortalecer sus destrezas de gestión empresarial e involucrarlos en el conocimiento de la estructura de las cadenas productivas.
- o Apoyo para la formación y el funcionamiento de la Bolsa de Productos de Bolivia.

➤ **Tecnología e Innovación**

▪ **Tema: Consolidación del Sistema Regional de Innovación**

- o Apoyo para facilitar el acceso de investigadores e instituciones a la tecnología de punta y adelantos de investigación, a través de PROCISUR, PROCIANDINO, PROCITROPICOS Y FORAGRO.

▪ **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- o Colaboración en el proceso de discusión y análisis de la orientación estratégica del Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- o Instrumentación y desarrollo de un programa de aprendizaje continuo para el personal directivo, profesional, técnico y administrativo del Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria.
- o Apoyo en el diseño, instrumentación y desarrollo de un programa de acreditación de profesionales e instituciones del sector privado.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- o Apoyo a organizaciones de productores y autoridades municipales de la zona de Los Yungas en la identificación de líneas de acción para la instrumentación de proyectos que fomenten la producción de cultivos alternativos a los cultivos ilícitos.
- o Cooperación con las empresas productoras de la zona del Chapare en la identificación de nuevos mercados para sus productos agropecuarios.

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- o Apoyo a los pequeños productores en aspectos de Tecnología e Innovación, manejo de recursos naturales, acceso a mecanismos de mercado, fortalecimiento técnico de los recursos productivos locales, promoción de nuevas formas organizativas con sentido empresarial y formación de líderes a partir de la juventud rural.



- o Colaboración en la formación y organización de agroindustrias y microempresas rurales y para la realización de alianzas estratégicas entre pequeños productores y microempresarios rurales.

➤ **Información y Comunicación**

▪ **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**

- o Fortalecimiento de la Red Nacional de Información y Documentación Agrícola de Bolivia.

▪ **Tema: Consolidación del Sistema de Información Temático INFOAGRO**

- o Reforzar la operación del Sistema de Información para Cadenas Agroproductivas (INFOAGRO-Bolivia).

➤ **Educación y Capacitación**

▪ **Tema: Transformación de Ofertas Educativas**

- o Apoyo a las instituciones de educación agrícola superior y tecnológica para la actualización de su personal docente y el fortalecimiento de la infraestructura de facultades y escuelas.

▪ **Tema: Integración de la Educación Universitaria**

- o Fomento del diálogo e intercambio de experiencias a través del Foro Permanente para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria y Forestal.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2003 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2003 – 2006 es el siguiente:

Bolivia. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Unidad de Negociaciones Agrícolas del MAGDER operando y participando en negociaciones agropecuarias de la OMC y del ALCA. | X | X | X | X |
| Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO) con nueva estructura organizativa; instrumentando el proceso de reingeniería institucional. | X | X | X | |
| El MAGDER y organizaciones públicas y privadas cuentan con sistema de información y análisis de la agricultura y del entorno. | X | X | X | X |
| Funciona la Unidad Operativa del Consejo Nacional de Productividad y Competitividad (UPC), que da seguimiento de 14 cadenas agroproductivas. | X | X | X | X |
| Opera la Bolsa de Productos de Bolivia, con la participación de socios del sector agroempresarial del Oriente boliviano. | X | X | | |
| Tecnología e Innovación | | | | |
| El Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria - SIBTA (UPDT- MAGDER), dispone de personal profesional capacitado y desarrolla funciones de monitoreo y supervisión. | X | X | X | X |
| Operan 4 Fundaciones de Desarrollo Tecnológico del SIBTA. | X | X | X | X |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | |
| El Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG) ha consolidado su estructura institucional, con participación de instituciones y profesionales de diversos sectores. | X | X | X | X |
| Operan programas de control y erradicación de fiebre aftosa, salmonelosis aviar, picudo del algodón y marchitez bacteriana de la papa. | X | X | X | X |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | |
| Gobiernos municipales y redes de ONG's han introducido marcos conceptuales y metodologías para el uso adecuado del territorio. | X | X | X | X |



Bolivia. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | |
| Agroindustrias y microempresas rurales del Consorcio de Apoyo a la Agroindustria Rural han elevado productividad y competitividad. | X | X | X | X |
| Programa de Desarrollo Alternativo del MAGDER ha avanzado en el acceso a mercados y cumplido requisitos de países importadores. | X | X | X | X |
| Información y Comunicación | | | | |
| La Red de Información y Documentación Agrícola de Bolivia (RIDAB) ha incorporado a las principales bibliotecas agrícolas, las cuales operan con un sistema informático y bibliotecario armonizado. | X | X | X | X |
| Sistema de Información para Cadenas Agroproductivas (INFOAGRO-Bolivia) recopila, procesa y distribuye información de 14 cadenas. | X | X | X | X |
| Educación y Capacitación | | | | |
| Funciona el Foro Permanente para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria Forestal y Rural de Bolivia. | X | X | X | X |
| Funciona en La Casa de Agricultura de Bolivia un amplio programa de eventos, con participantes del sector privado, público y universitario. | X | X | X | X |

3.1.2. COLOMBIA

El sector Agropecuario, Forestal y Pesquero y la vida del campo colombiano siguen siendo un factor estratégico en el desarrollo económico y social del país. Sin embargo, el sector enfrenta graves dificultades que, como la violencia, constriñen la inversión, la generación de empleo y los ingresos. Inmersa en esta realidad, la Oficina del IICA en Colombia (IICA-Colombia) sigue vinculada y comprometida con los temas sustantivos del agro y el desarrollo rural.

La Agenda de Cooperación Técnica es producto de un proceso de consulta y análisis con personeros del medio rural y del sector

agropecuario, público y privado, así como de las experiencias obtenidas en el país en los últimos años y de la discusión interna sobre los asuntos críticos. Se enmarca plenamente en el Mandato de la XI Junta Interamericana de Agricultura (JIA), contemplado en la "Declaración de Bávaro" (República Dominicana, noviembre de 2001), en la cual se definen los temas estratégicos que reclaman la atención del IICA.

Es importante indicar que la Propuesta de Agenda Nacional de Cooperación que se ofrece adelante, está siendo discutida y consensuada con las autoridades del nuevo Gobierno, en procura de ajustarlo a sus demandas y prioridades.

➤ Comercio y Desarrollo de Agronegocios

- **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**
 - Asesoramiento en la elaboración de la ley de Agricultura y del esquema institucional Agro Visión Colombia 2025.
 - Elaboración de propuestas de políticas sobre negociaciones comerciales.
 - Capacitación de negociadores comerciales.
- **Tema: Desarrollo de Mercados Internos y Bolsas Agropecuarias**
 - Apoyo para el establecimiento y operación del Fondo de comercialización de Productos Agropecuarios.
- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**
 - Fortalecimiento del observatorio de competitividad y ampliación de su cobertura a los usuarios.
 - Constitución y funcionamiento de nuevas cadenas agroproductivas.
 - Constitución de núcleos agroempresariales y red agroempresarial y apoyo técnico para el desarrollo de los mecanismos institucionales que apoyan los agronegocios.



➤ **Tecnología e Innovación**

▪ **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- Apoyo al desarrollo de consorcios de Tecnología e Innovación.
- Diseño de una propuesta de estrategia y políticas del Programa Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria (PRONATA).
- Elaboración de la propuesta del Programa de Agricultura Dinámica.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- Ampliación y fortalecimiento de la Red Nacional de SAIA.
- Asesoramiento para el análisis de riesgos en la manipulación de alimentos y prácticas agropecuarias.
- Apoyo para impulsar la nueva ley fitosanitaria.
- Capacitación de funcionarios del Instituto Colombiano Agropecuario.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- Apoyo en la formulación e implementación de políticas, programas y proyectos de combate a la pobreza.
- Consolidación del Fondo de Inversiones de Capital de Riesgo de la Micro, Pequeña y Mediana Empresas Rurales (EMPRENDER).

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- Elaboración de propuestas de estrategias para el desarrollo agroempresarial, agroindustria y comercialización.

▪ **Tema: Modernización Institucional**

- Fortalecimiento de las instituciones y mecanismos vinculados con el desarrollo rural.

➤ **Información y Comunicación**

▪ **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**

- Apoyo técnico a los sistemas nacionales de información y su vinculación con los sistemas internacionales.

▪ **Tema: Consolidación del Sistema de Información Temático INFOAGRO**

- Consolidación del Centro de Información y Documentación del IICA-Colombia y fortalecimiento de su capacidad de servicio y gestión de información.
- Recuperación, sistematización y difusión de experiencias exitosas.

➤ **Educación y Capacitación**

▪ **Tema: Capacitación en temas estratégicos**

- Capacitación en temas prioritarios de interés nacional para el desarrollo de la agricultura y el medio rural.
- Apoyo a la implementación del Proyecto de Educación Rural (PER), como parte de la Revolución Educativa.

▪ **Tema: Transformación de ofertas educativas**

- Apoyo a las actividades desarrolladas por el Centro de Capacitación a Distancia del IICA- Colombia.

▪ **Tema: Integración de la Educación Universitaria**

- Establecimiento de foros y reuniones de pensamiento y acción estratégico sobre el sector agropecuario y el medio rural.
- Promoción de alianzas e intercambio técnico científico en universidades, en temas prioritarios del sector agropecuario y rural.



❖ RESULTADOS ESPERADOS 2002 - 2006

El cronograma de resultados esperados para el período 2002 – 2006 es el siguiente:

Colombia. Cronograma de Resultados 2002 - 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | | |
| AGROVISION COLOMBIA y otros derivados | X | X | X | X | X |
| Políticas sobre negociaciones Comerciales, Cadenas Productivas | X | X | X | X | X |
| Observatorio de Competitividad Operando en prestación de servicios | X | X | X | X | X |
| Acuerdos de Competitividad Nacionales y Regionales operando | X | X | X | X | X |
| Tecnología e Innovación | | | | | |
| Sistema de Extensión Rural funcionando | X | X | X | X | X |
| Consortios de Innovación Tecnológica funcionando | X | X | X | X | X |
| Agricultura Biodinámica es adoptada por muchas personas e instituciones | X | X | X | X | X |
| El Plan Nacional de Desarrollo Alternativo (PLANTE) y el Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo (FONADE) cuentan con metodologías para Desarrollo Alternativo | X | X | | | |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | | |
| Funcionando la Red Nacional de Sanidad y Inocuidad de Alimentos | X | X | | | |
| Unidad de Estudios de Equivalencia funcionando | X | X | | | |
| Red Nacional del SAIA funcionando | X | X | X | | |
| Centro de Excelencia Fitosanitaria funcionando | X | X | X | X | X |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | | |
| Proyectos productivos y Zonas de Reserva Campesina operando | X | X | | | |
| EMPRENDER, PLANTE, PADEMER se consolidan | X | X | X | X | |
| Empresas apoyadas por EMPRENDER se consolidan | X | X | | | |
| Se masifica el desarrollo de microempresas campesinas | X | X | X | X | X |

Colombia. Cronograma de Resultados 2002 - 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|------|
| Información y Comunicación | | | | | |
| Se realizan análisis periódicos actualizados del entorno agropecuario | X | X | X | X | |
| Alianzas para fortalecer la red de información del sector agropecuario y rural | X | X | X | X | X |
| Centro de Información y Documentación fortalecido y modernizado | X | X | X | X | X |
| Se han recuperado y documentado experiencias exitosas | X | X | X | X | |
| Educación y Capacitación | | | | | |
| El Ministerio de Educación Nacional (MEN) ha consolidado el Proyecto PER | X | X | X | | |
| El Centro de Capacitación a Distancia (CECADI) ha irradiado sus servicios a universidades y centros de capacitación. | X | X | X | X | X |
| 43 Convenios que maneja la Oficina involucran el concepto de género y participación. | X | X | X | X | X |
| Realizados Foros y Seminarios sobre temas relevantes del sector rural y agropecuario. | X | X | X | X | |

3.1.3. ECUADOR

La Oficina del IICA en Ecuador (IICA-Ecuador) realizó un proceso amplio y participativo para elaborar la Agenda Nacional de Cooperación Técnica del período 2002 – 2006. El mismo contó con el concurso de los diferentes actores institucionales, con los cuales el Instituto mantiene relaciones formales mediante convenios, proyectos y acciones de cooperación técnica, en aspectos prioritarios del desarrollo agropecuario, agroindustrial, agrocomercial y del mundo rural.

El primer paso del proceso fue adoptar como enfoque estratégico la sostenibilidad de la cooperación técnica y la concertación de las prioridades para la acción. Para esto se consideraron tres elementos estratégicos: el estado de situación del sector o área prioritaria; la



demanda calificada de las Instituciones Nacionales; y la oferta del Instituto como ente corporativo, es decir, integrando todas las acciones hemisféricas.

El segundo paso fue establecer los elementos referenciales que orientaran la participación de los representantes de las Instituciones Nacionales, y definir los principios para la identificación de propuestas o prioridades. Se elaboró un esquema de valoración de propuestas, con el concurso de los especialistas del Instituto.

El proceso descrito permitió realizar una priorización de las acciones de cooperación técnica. Dentro de la oferta se consideraron tanto los convenios de cooperación actuales, como las alianzas estratégicas del IICA con Organismos Internacionales y Regionales a nivel nacional, regional y hemisférica. Como producto del proceso, se elaboró una propuesta de Agenda Nacional de Cooperación Técnica, cuyo resumen por áreas temáticas y temas se ofrece seguidamente.

➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

▪ **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**

- o Apoyo al desarrollo de sistemas de información y análisis para el comercio, la innovación e integración regional.
- o Apoyo para el análisis y formulación de políticas para la agricultura y la vida rural.

▪ **Tema: Desarrollo de Mercados Internos y Bolsas Agropecuarias**

- o Promoción del mejoramiento de la calidad de productos agropecuarios y agroindustriales, como elemento fundamental de los agronegocios.
- o Participación en el desarrollo de sistemas de comercialización por producto.
- o Ejecución de un proyecto con recursos externos orientado al desarrollo de mercados internos y bolsas agropecuarias.

▪ **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**

- o Apoyo para el diseño e implementación de un sistema de inteligencia de mercados.
- o Colaboración en el diseño de sistemas de información y negociaciones comerciales para promover las Plataformas de Exportación.

▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- o Asistencia al fortalecimiento de las organizaciones gremiales.
- o Apoyo en forma de acciones específicas para la modernización institucional para la competitividad.

➤ **Tecnología e Innovación**

▪ **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- o Promoción de consorcios público-privado para la Tecnología e Innovación.
- o Promoción de mecanismos de relacionamiento interinstitucional para la promoción de la innovación (Sistema Nacional de Innovación de Tecnologías Agropecuarias).
- o Cooperación para el relacionamiento de actores por cadena agropecuaria y agroindustrial.
- o Asistencia para la formulación de normatividad sobre factores tecnológicos de la competitividad.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- o Promoción de sistemas privados de servicio de sanidad agropecuaria, incluido el desarrollo de recursos humanos en esta área.
- o Asistencia en la implementación de una nueva estructura del Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria, en inocuidad de alimentos.



➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

- **Tema Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**
 - o Participación en el desarrollo de una oferta de servicios financieros, como fondos competitivos y microcréditos.
 - o Participación en el desarrollo de una oferta de servicios de apoyo a la producción y al comercio agrícola.
 - o Promoción de las capacidades locales para el desarrollo rural sostenible, como alternativa para superar la pobreza.
- **Tema: Modernización Institucional**
 - o Cooperación para el proceso de descentralización de competencias para mejorar los servicios a los agroempresarios, productores, exportadores e importadores.
 - o Promoción del desarrollo del mercado de servicios para la agricultura y la vida rural.

➤ **Información y Comunicación**

- **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**
 - o Cooperación en el desarrollo de sistemas de información de servicios para la agricultura, el comercio, la Tecnología e Innovación y la sanidad agropecuaria.

➤ **Educación y Capacitación**

- **Tema: Capacitación en temas estratégicos**
 - o Capacitación y evaluación de recursos humanos en sanidad e inocuidad, gestión agroempresarial y gestión del conocimiento.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2002 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2002 – 2006 es el siguiente:

Ecuador. Cronograma de Resultados 2002 - 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | | |
| Apoyar el desarrollo de sistemas de información y análisis para el comercio, la innovación e integración regional | X | X | X | X | X |
| Apoyar el análisis y formulación de políticas para la agricultura y la vida rural | | X | X | X | |
| Promover el mejoramiento de la calidad de productos agropecuarios | X | X | X | X | X |
| Participar en el desarrollo de sistemas de comercialización por producto | X | X | X | X | X |
| Apoyar el diseño e implementación de sistema de inteligencia de mercados | X | X | | | |
| Prestar asistencia al fortalecimiento de las organizaciones gremiales | X | X | X | X | X |
| Tecnología e Innovación | | | | | |
| Promover consorcios público -privados para la innovación tecnológica | X | X | | | |
| Cooperar en el relacionamiento de actores por cadena agropecuaria y agroindustrial | X | X | X | X | X |
| Prestar asistencia para la formulación de normatividad sobre factores tecnológicos de la competitividad | X | X | | | |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | | |
| Promover sistemas privados de servicio de sanidad agropecuaria, incluido el desarrollo de recursos humanos en esta área | X | X | X | X | X |
| Brindar asistencia en la implementación de una nueva estructura de Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria en inocuidad de alimentos | X | X | X | X | |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | | |
| Participar en el desarrollo de una oferta de servicios financieros, como fondos competitivos y micro créditos | X | X | X | X | X |



Ecuador. Cronograma de Resultados 2002 - 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|------|
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | | |
| Participar en el desarrollo de una oferta de servicios de apoyo a la producción y al comercio agrícola | | X | X | X | |
| Cooperar en el proceso de descentralización de competencias para mejorar servicios a los agroempresarios, productores, exportadores e importadores | X | X | X | X | X |
| Información y Comunicación | | | | | |
| Cooperar en el desarrollo de sistemas de información de servicios para la agricultura, el comercio, la innovación tecnológica y la sanidad agropecuaria | X | X | X | X | X |
| Educación y Capacitación | | | | | |
| Capacitar y evaluar los recursos humanos en sanidad, inocuidad, gestión agroempresarial y gestión del conocimiento | X | X | X | X | X |

3.1.4. PERÚ

El IICA, a través de su Oficina en el Perú (IICA-Perú), contribuye a enfrentar los retos del sector agropecuario que, en el caso peruano, se traduce en problemas de baja rentabilidad, contracción en la demanda interna y precios internacionales deprimidos. El IICA-Perú es consciente que la agricultura, como cualquier otra actividad económica, está sujeta al posicionamiento del país en el entorno internacional; la institucionalidad pública-privada del sector, la inversión y la capacidad de negociación externa.

En la agricultura peruana enfrenta graves distorsiones que afectan el desempeño del sector. En particular, las distorsiones tributarias desincentivan la producción formal y en gran escala. El sector se ve afectado por deficiencias en los procesos de producción, transformación, transporte y comercialización; al igual que el divorcio institucional y de objetivos entre el sector público y privado. La

normatividad no es la más adecuada para crear un entorno que promueva y privilegie la competitividad; y el sector carece de mecanismos de prevención y contingencia, que protejan y permitan una rápida respuesta de los productores frente a los desastres naturales y las fluctuaciones del mercado.

En este escenario, y en concordancia con el Plan de Mediano Plazo y planes regionales de la Institución, el IICA-Perú plantea una Agenda Nacional de Cooperación Técnica para el período 2002-2006, que ha sido concertada con las instancias públicas y actores privados, y cuyas acciones están orientadas a satisfacer necesidades y demandas de ambos, con el objetivo de promover y orientar el desarrollo sostenible de la agricultura y del medio rural del Perú.

➤ Comercio y Desarrollo de Agronegocios

- **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**
 - Establecimiento de un programa de capacitación y análisis de temas estratégicos que afectan la agricultura (negociaciones comerciales, OMC, ALCA, CAN, MERCOSUR).
 - Apoyo al proceso de adhesión del país al ALCA, en las negociaciones con otros países de ALC y en la creación de la Comisión OMC/Perú.
 - Apoyar un proceso de consulta y diálogo que culmine con la creación de un foro agroempresarial, en el marco del Foro Empresarial establecido en el proceso ALCA.
- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**
 - Establecer un sistema de consultas y complementación de la Dirección General de Promoción Agraria con otras instancias públicas.
 - Promoción de un foro agroempresarial, en el marco del Foro Empresarial establecido en el proceso ALCA.
 - Establecimiento de un programa de capacitación permanente sobre competitividad y cadenas agroproductivas.



- o Diseño y operación de un sistema de monitoreo de cadenas agroproductivas.
 - o Diseño e implementación de un sistema electrónico para promover los agronegocios e iniciativas empresariales de las diversas cadenas agroproductivas.
- **Tecnología e Innovación**
- **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**
 - o Asesoramiento al Instituto Nacional de Investigación Agraria (INIA) en aspectos organizativos y operativos de la investigación y la transferencia tecnológica agraria.
 - o Organización de eventos y cursos de capacitación sobre investigación agrícola y técnicas de producción en agricultura orgánica.
 - o Documentación y divulgación de experiencias exitosas sobre agricultura orgánica de intervención mínima.
 - o Fomentar la caracterización, valoración desarrollo y aprovechamiento de los recursos genéticos nativos y naturalizados del Perú.
- **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
- **Tema: Aplicación de las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias**
 - o Contribuir para que en el Perú se apliquen cada vez con mayor propiedad las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC.
 - **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - o Apoyo a los programas de modernización institucional del Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria (SNSA) para la prevención y control de plagas y enfermedades, superación de barreras fito y zoonitarias, armonización de normas sobre inocuidad agroalimentaria y fortalecimiento de la participación de la sociedad civil en los asuntos de sanidad e inocuidad de alimentos.
- **Desarrollo Rural Sostenible**
- **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**
 - o Apoyo al Ministerio de Agricultura (MINAG) en la formulación de una política de desarrollo rural, en el marco de los alcances de la Mesa de Concertación de la Lucha Contra la Pobreza.
 - o Apoyo al desarrollo y consolidación de agroempresas rurales, en el marco de una visión de desarrollo local sostenible.
 - o Elaboración de perfiles y proyectos de desarrollo alternativo, así como lineamientos, alcance y contenido de las distintas acciones a incorporar en el programa de trabajo, en apoyo al programa para el Desarrollo Rural de la Amazonía.
 - o Formulación de una propuesta de desarrollo para los municipios de los cuatro ejes fronterizos que contempla la asociación binacional de municipalidades del sur de Ecuador y del Norte de Perú.
 - **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**
 - o Apoyo a la Red de Agroindustria Rural del Perú (REDAR), especialmente en la gestión de recursos financieros para ampliar su capacidad gerencial y fortalecer su desarrollo descentralizado, la actualización del estado la agroindustria rural, la construcción de alianzas institucionales, satisfacer la demanda de capacitación, el intercambio de experiencias regionales, el desarrollo de redes institucionales y el establecimiento de mecanismos para la gestión asociada de fondos.
- **Información y Comunicación**
- **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**
 - o Cooperación en el desarrollo de sistemas de información de servicios para la agricultura, el comercio, la Tecnología e Innovación y la sanidad agropecuaria.



- o Puesta en operación de un sistema de información tecnológica para el agro nacional.

➤ **Educación y Capacitación**

▪ **Tema: Transformación de Ofertas Educativas**

- o Apoyo en materia de autoevaluación y acreditación de las universidades agrarias que lo requieran.
- o Promover en el ámbito académico el enfoque de análisis de cadena y el concepto de organización de los productores agrarios en función de cadenas.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2002 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2002 – 2006 es el siguiente:

Perú. Cronograma de Resultados 2002 – 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | | |
| Brindada capacitación y actualización en comercio internacional | X | X | X | X | X |
| Promovido comercio agropecuario en plataformas AGRICOM | X | X | X | X | X |
| Mejorada eficiencia y capacidad técnica de funcionarios del MINAG en la toma de decisiones sobre producción y comercio | X | X | X | X | X |
| Fortalecida la Unidad de Negociaciones Internacionales de la Dirección General de Promoción Agraria (DGPA) | X | X | X | X | X |
| Incorporado el enfoque agrocomercial en la toma de decisiones y ejecución de programas en el MAG y sector privado | X | X | X | X | X |
| Asesoramiento especializado al Congreso de la República y el MINAG | X | X | X | X | X |
| Sistema de información actualizada sobre tendencias de mercados agrícolas y alternativas tecnológicas. | X | X | X | X | X |

Perú. Cronograma de Resultados 2002 – 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|------|
| Tecnología e Innovación | | | | | |
| Fortalecida institucionalidad y capacidad científica del INIA | X | | | | |
| Fortalecidas relaciones entre actores públicos y privados del Sistema de Investigación y Transferencia de Tecnología Agraria | X | X | X | X | X |
| Promovida la producción orgánica con proyectos piloto en la Costa Sierra y Selva. | X | X | X | X | X |
| Fortalecidas capacidades de profesionales y agricultores para el desarrollo de la producción orgánica | X | X | X | X | X |
| Contribuido al cumplimiento del compromiso en el Diagnostico de Recursos Zoogenéticos para la Agricultura y la Alimentación | X | | | | |
| Puesta en operación de la Coordinadora Nacional del Sistema de Recursos Genéticos | X | | | | |
| Contribuido al desarrollo de políticas y de normatividad sobre acceso a los recursos genéticos e intercambio de material genético | X | X | X | X | X |
| Fortalecidas capacidades de instituciones para definir temas de investigación e innovación, con base en demandas específicas | X | X | X | X | X |
| Mejorada eficiencia e impacto de proyectos de Desarrollo Rural y alternativo | | | X | X | X |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | | |
| Fortalecida capacidad de instituciones para planificación e implementación de programas y actividades de SAIA | X | X | X | X | X |
| Perfeccionados sistemas de información y comunicación SAIA | X | X | X | X | X |
| Modernizada la capacidad técnico-operativa de los servicios de SAIA ante instancias internacionales. | X | X | X | X | X |
| Se ha contribuido a erradicación de plagas y enfermedades, en cooperación con OPS | X | X | X | X | X |



Perú. Cronograma de Resultados 2002 – 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|------|
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | | |
| Consolidados programas de armonización de orientaciones y normas sobre inocuidad, conforme a las exigencias internacionales | X | X | X | X | X |
| Consolidada articulación de programas públicos y privados de SAIA, con la sociedad civil y el SNSA. | X | X | X | X | X |
| Fortalecidos programas bilaterales y multilaterales de cooperación en SAIA | X | X | X | X | X |
| Mejorada calidad de investigación en los campos fitosanitario y zoonosanitario | X | X | X | X | X |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | | |
| Analizadas y difundidas experiencias de Desarrollo Rural (DR) en Perú y A. Latina. | X | X | X | X | X |
| Promovidas inversiones público-privadas y binacionales en ámbitos fronterizos | X | X | X | X | X |
| Definida visión global y ejes de trabajo prioritario para impulsar iniciativas de Desarrollo Rural Sostenible y alternativo | X | X | | | |
| Fortalecida institucionalidad local para el DR en la Amazonía | X | X | X | X | X |
| Armonizadas acciones de DR alternativo con países andinos, en el marco del Comité Andino para el desarrollo Alternativo (CADA) | X | X | | | |
| Fortalecidas relaciones del IICA con agencias internacionales que desarrollan actividades de DR alternativo | X | X | X | X | X |
| Fortalecida capacidad de ONG's para DR fronterizo, establecidas redes institucionales y gestión asociada de fondos | X | X | X | X | X |
| Fortalecida Red de Agroindustria Rural con áreas de servicios tecnológicos | X | X | X | X | X |
| Fortalecida capacidad de Red de Agroindustria Rural del Perú (REDAR) para adaptación de tecnologías agroindustriales, en comunidades nativas de la Amazonía | X | X | X | X | X |
| Fortalecida capacidad gerencial y gestión financiera, descentralización y oferta de servicios de REDAR | X | X | | | |

Perú. Cronograma de Resultados 2002 – 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|------|
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | | |
| Diseñada la promoción y desarrollo de Nodos Regionales de la Red de Agroindustria Rural | X | | | | |
| Fortalecidos el Fondo Internacional para la Agroindustria Rural (FIAR) y Foodlinks, y promovida la ejecución de proyectos de transferencia de tecnología a agroindustrias rurales | X | X | X | X | X |
| Promovida la actividad empresarial agroindustrial en Cajamarca, Arequipa, San Martín y Junín | X | X | X | | |
| Mejoradas capacidades de gestión integrada de recursos hídricos de las organizaciones autónomas vinculadas al manejo de aguas | X | X | X | | |
| Relación e Intercambio de experiencias locales, regionales y hemisféricas en la gestión y manejo de los recursos agua y suelo | X | X | X | X | X |
| Mejoradas las perspectivas y gestión de conservación de los suelos y del agua | X | X | X | X | X |
| Información y Comunicación | | | | | |
| Fortalecido la Red de Bibliotecas Agrarias del Perú | X | X | X | X | X |
| Mejorada Web del PRODAR e implementados servicios de listas de interés y vitrina virtual | X | X | X | X | |
| Educación y Capacitación | | | | | |
| Mejoradas capacidades técnico-científicas de universidades agropecuarias | X | X | X | X | X |

3.1.5. VENEZUELA

La Agenda Nacional de Cooperación Técnica es producto de la activa participación del equipo técnico de la Representación, conjuntamente con funcionarios de organismos nacionales, públicos



y privados. La Agenda se enmarca dentro del espíritu de renovación del IICA y coincide con las líneas estratégicas del Gobierno de la República Bolivariana de Venezuela para el sector agrícola.

Como antecedentes de la elaboración de la Agenda, cabe mencionar que la Oficina del IICA en Venezuela (IICA-Venezuela) inició un proceso de consulta en el primer semestre del año 2001, con motivo de la jornada de evaluación de sus actividades en el país, donde se valoró tanto la identificación y organización de actividades frente a la dinámica de evolución y cambios en las condiciones del entorno, como la manera de traducirlas en enfoques y estrategias para la identificación de demandas sectoriales.

Posteriormente, como parte del seguimiento del proceso de las Cumbres de las Américas y los acuerdos de la XI JIA, se realizó una consulta nacional mediante una encuesta amplia, que permitió identificar los asuntos críticos en tres áreas específicas: Cadenas agroalimentarias, Espacios rurales y Marco institucional. Como producto de esta consulta se elaboró una primera propuesta de Agenda Nacional, la cual fue sometida a consideración de las Autoridades nacionales, representantes del sector privado, la academia y otros actores sociales, quienes proporcionaron los elementos de ajuste final y validaron la propuesta que se ofrece a continuación.

➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

▪ **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**

- o Desarrollo de capacidades y destrezas en materia de negociación comercial y planificación, mediante la capacitación y el asesoramiento.

▪ **Tema: Desarrollo de Mercados Internos y Bolsas Agropecuarias**

- o Apoyo a la consolidación de Bolsa de Productos e Insumos Agropecuarios de Venezuela (BOLPRIAVEN) y su articulación con las bolsas existentes en la Región Andina.

▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- o Apoyo al Ministerio de Agricultura y Tierras (MAT) y a los organismos creados por la Ley de Tierras, en los aspectos técnicos y operativos para reglamentar y dar vigencia a dicha Ley.
- o Promoción del diálogo y establecimiento de mecanismos permanentes de concertación y organización de las principales cadenas agroproductiva.
- o Apoyar y complementar el desarrollo del Programa de financiamiento para la agricultura.

➤ **Tecnología e Innovación**

▪ **Tema: Consolidación del Sistema Regional de Innovación**

- o Propiciar la integración de los esfuerzos nacionales y regionales a través de mecanismos como los PROCIs, FORAGRO y FONTAGRO, para conformar una agenda regional de trabajo.

▪ **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- o Apoyo a la consolidación de las reformas institucionales y de la sostenibilidad financiera del Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (INA).
- o Apoyo en la formulación de proyectos orientados a la consolidación del Sistema Nacional de Tecnología e Innovación.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- o Fortalecimiento institucional del Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (SASA).
- o Apoyar y asumir la coordinación de un proyecto de modernización y fortalecimiento del sistema de sanidad



agropecuaria, que será presentado a la consideración del BID.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- Fortalecimiento de las capacidades del sector público para el diseño e implementación de políticas, estrategias y métodos para promover el desarrollo rural sostenible.

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- Fomento y consolidación de empresas rurales, organización de productores y comercialización.

▪ **Tema: Modernización Institucional**

- Promoción de la adecuación de las arquitecturas institucionales para cumplir con eficiencia y eficacia el papel que les corresponde.

➤ **Información y Comunicación**

▪ **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**

- Puesta en operación de un sistema de información tecnológica para el agro nacional.
- Apoyo a la consolidación del Sistema de Información Documental de Venezuela (SIDVEN).

▪ **Tema: Rediseño del Web del IICA**

- Actualización permanente del Web del IICA en Venezuela, como vía oficial de información, enlace y relacionamiento con la agricultura ampliada nacional

➤ **Educación y Capacitación**

▪ **Tema: Capacitación en temas estratégicos**

- Colaborar en el establecimiento de las áreas de conocimientos y habilidades requeridas para la formación

de recursos humanos en aspectos de Tecnología e Innovación, su cobertura y oportunidad, así como apoyar la formación de profesionales del sector público y privado.

▪ **Tema: Integración de la Educación Universitaria**

- Promoción y fortalecimiento de los mecanismos para el diálogo e intercambio entre las instituciones vinculadas a la educación y capacitación.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2003 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2003 – 2006 es el siguiente:

Venezuela. Cronograma de Resultados 2003 – 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Fortalecida capacidad institucional para las negociaciones agrícolas | X | X | X | X |
| Fortalecidas capacidades del sector privado en análisis y seguimiento de negociaciones agrícolas, y comercio agropecuario | X | X | X | X |
| Apoyada la consolidación de la Bolsa de Productos e Insumos Agropecuarios de Venezuela -BOLPRIAVEN (capacitación y sistema de información bursátil) | X | X | X | X |
| Articuladas las Bolsas Agropecuarias de ámbito regional | X | X | X | |
| Fortalecido el MAT en materia de organización, funcionamiento y articulación institucional | X | X | X | X |
| Brindada asistencia técnica y capacitación al MAT para la formulación y ejecución de políticas, estrategias, programas y proyectos | X | X | X | X |
| Preparados estudios y análisis de las cadenas prioritarias | X | X | X | X |
| El MAT ha desarrollado mecanismos de concertación y diálogo en las cadenas agroalimentarias. | X | X | X | X |
| Elaborados estudios y propuestas de financiamiento para la agricultura | X | | | |
| Fortalecida capacidad técnica y operativa del Fondo de Desarrollo Agropecuario, Forestal y Afines (FONDAFA) | X | X | | |



Venezuela. Cronograma de Resultados 2003 – 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|
| Tecnología e Innovación | | | | |
| Propiciada integración de esfuerzos nacionales y regionales a través de PROCIs, FORAGRO Y FONTAGRO, para conformar una agenda regional | X | X | X | X |
| Apoyada la acción nacional en ejecución de la Agenda Regional de Tecnología e Innovación | X | X | X | X |
| Desarrollado programa de transformación institucional del INIA | | X | X | X |
| Brindada asesoría técnica, evaluación y seguimiento de actividades del Programa de Tecnología Agropecuaria | X | X | X | X |
| Apoyado desarrollo y ejecución de innovaciones tecnológicas agropecuarias | X | X | X | X |
| Desarrollados mecanismos para la capacitación del recurso humano en Innovación y Tecnología. | X | X | X | |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | |
| Fortalecidos los programas sanitarios del MAT | X | X | X | X |
| Actualizadas las normas SAIA | X | X | X | |
| Apoyado el diseño del sistema de manejo higiénico de la cadena agroalimentaria | X | X | X | |
| Ejecutado programa de capacitación en SAIA | X | X | X | X |
| Formulado proyecto de modernización de SAIA | X | | | |
| Ejecutado Proyecto de modernización de SAIA | | X | X | X |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | |
| Elaboradas y negociadas propuestas de modernización institucional en Desarrollo Rural (DR) | X | X | X | |
| Formulados lineamientos conceptuales, operativos y administrativos del Programa de DR del MAT | X | X | X | X |
| Brindada asesoría técnica, evaluación y seguimiento de actividades programadas de modernización institucional | X | X | X | X |
| Identificados y promocionados proyectos de desarrollo agroindustrial | | X | X | X |
| Fortalecidas y desarrolladas las organizaciones base de la empresas rurales | X | X | X | X |
| Ejecutado programa de capacitación en comercialización, gestión y promoción de agroindustria rural | X | X | X | X |
| Información y Comunicación | | | | |
| Creados y mantenidos Sistemas de Información Agrícola INFOAGROS | X | X | X | X |
| Creada La Unidad de Información y Servicios a la Agricultura - LUISA | X | X | X | X |

Venezuela. Cronograma de Resultados 2003 – 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Información y Comunicación | | | | |
| Desarrollado el Sistema de Información para Empresas Rurales - SIPER | X | | | |
| Integradas Bibliotecas y Centros de Documentación agrícola SIDVEN | X | X | X | X |
| Actualizada y administrada la información agrícola versión "e" | X | X | X | X |
| Promocionado el uso de servicios de información agrícola | X | X | X | X |
| Gestión y difusión de información actualizada en la Web – IICA en Venezuela | X | X | X | X |
| Educación y Capacitación | | | | |
| Identificadas las demandas de capacitación | X | | | |
| Preparado el Plan de Capacitación y Formación de RR.HH. | X | X | | |
| Capacitados actores de la agricultura ampliada y de la sociedad rural en temas estratégicos de importancia nacional | | X | X | X |
| Coordinadas actividades SIHCA – IICA-Venezuela para la integración y consolidación de redes entre instituciones de capacitación agrícola. | X | X | X | X |

3.2. REGION CARIBE

3.2.1. ANTIGUA Y BARBUDA

La economía de Antigua y Barbuda se basa en los servicios: Banca, seguros y turismo. La agricultura aporta un 3.4% al PIB y ocupa apenas el 8% de la fuerza laboral. La actividad agrícola está confinada a actividades primarias; las exportaciones agrícolas son mínimas y hay poco desarrollo de agronegocios.

En este contexto, la Agenda Nacional de Cooperación Técnica propuesta por la Oficina del IICA en Antigua y Barbuda (IICA-Antigua y Barbuda) refleja las recomendaciones emanadas de consultas



sostenidas en 2001 y 2002, y cuenta con el apoyo del Ministerio de Agricultura, Tierras y Pesca. La Agenda busca facilitar el desarrollo de microempresas de alto valor agregado; promover políticas adecuadas a una economía con exportaciones agrícolas limitadas y considerables importaciones de alimentos; y fortalecer el necesario apoyo a los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad.

La propuesta de Agenda toma en consideración que el principal mercado potencial lo constituye el de los productos frescos destinados a la actividad turística, sin obviar la posibilidad de explotar nichos de mercado de exportación. La Agenda no constituye el Programa Nacional de Agricultura de Antigua y Barbuda, sino que refleja las Áreas donde se espera que el IICA sea un socio del Ministerio y otros clientes, en un esfuerzo para mover la agricultura insular en el período 2002-2006. La agenda de cooperación técnica, por área temática y temas, propuesta por el IICA-Antigua y Barbuda es la siguiente:

➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

▪ **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**

- o Incrementar los conocimientos y la capacidad del sector agrícola para valorar el impacto de políticas comerciales sobre la agricultura, y participar efectivamente en discusiones, consultas y elaboración de propuestas sobre política y negociaciones comerciales.
- o Apoyo para el diseño y establecimiento de una Unidad de Planificación, encargada de apoyar al Gobierno en Políticas y Negociaciones Comerciales.

▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- o Incrementar la productividad y rentabilidad de los agronegocios, por medio de la capacitación en la conducción de agronegocios, el acceso a nuevas opciones tecnológicas, la transferencia de experiencias de otros países caribeños, etc.

➤ **Tecnología e Innovación**

▪ **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- o Atender las necesidades de Tecnología e Innovación en la producción agrícola comercializable, incluidas tecnologías de empaque, etiquetado y de diferenciación de marca.
- o Transferencia de tecnologías por medio de cooperación horizontal con otros países, en particular los caribeños.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- o Continuar el apoyo a la modernización del Sistema SAIA, en particular del sistema de medidas cuarentenarias.

▪ **Tema: Inocuidad de Alimentos**

- o Adopción de sistemas para mejorar significativamente la calidad e inocuidad de los alimentos, con miras a enfrentar la demanda de alimentos seguros por parte de la actividad turística.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- o Apoyo al Gobierno en la elaboración de propuestas de política para un manejo sostenible del agua para la producción agrícola.

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- o Apoyo al Gobierno en la promoción de microempresas rurales y de organizaciones de microempresarios.
- o Mejorar la capacidad de gestión de las agroempresas, en particular de los microempresas agrícolas.



➤ Educación y Capacitación

- **Tema: Capacitación en temas estratégicos**
 - Apoyo para la capacitación en comercio exterior, fortalecimiento de la cuarentena vegetal, control de enfermedades y plagas, fortalecimiento de capacidades de desarrollo rural y manejo de sistemas de información.

3.2.2. BAHAMAS

El país se caracteriza por la estabilidad macroeconómica y baja inflación. El turismo, la actividad bancaria y la construcción son los sectores que más aportan a la economía, en tanto que la agricultura y la pesca son actividades de importancia para las comunidades rurales. Con excepción de la avicultura y otras de menor peso, la mayoría de los productores poseen explotaciones de carácter semicomercial o incluso de subsistencia, y se concentran en las islas centrales. Todas estas características definen las peculiaridades de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica propuesta para las Bahamas.

La Oficina del IICA en Bahamas (IICA-Bahamas) ha mantenido consultas continuas con las autoridades locales y sectores privados, entre las que cabe mencionar la Consulta Nacional celebrada en setiembre de 2001. El borrador de Agenda Nacional fue formulado sobre la base de ésta y posteriores consultas, y fue discutido con las autoridades competentes del Ministerio de Agricultura y Pesca y otras instancias oficiales y privadas, entre marzo y abril del 2002.

La Agenda Nacional consensuada contempla acciones prioritarias en las áreas de modernización y reorganización institucional; financiamiento del sector; desarrollo de recursos humanos; definición y elaboración de políticas; desarrollo de infraestructura para la agricultura; reforma agraria; y comercio de productos agrícolas. La propuesta del IICA-Bahamas, por áreas temáticas y temas, es la siguiente:

➤ Comercio y Desarrollo de Agronegocios

- **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**
 - Apoyar el desarrollo de una unidad de facilitación del comercio para identificar oportunidades de expansión comercial.
- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**
 - Desarrollar reportes de coyuntura y de situación sobre la economía y el sector agrícola.
 - Llevar a cabo análisis de cadena de productos básicos para productos seleccionados (guaba, plátano y otros), con miras a identificar oportunidades e incrementar su competitividad.
 - Apoyar el desarrollo agroindustrial de productos prioritarios como el brócoli, los cítricos, el tomate.
 - Apoyar la formulación de un protocolo de preparación ante desastres naturales.

➤ Tecnología e Innovación

- **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**
 - Apoyar al desarrollo de la actividad de producción de orquídeas.

➤ Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos

- **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - Promoción del uso de Sistemas de manejo integrado de plagas y enfermedades.
- **Tema: Inocuidad de Alimentos**
 - Desarrollar un programa de Análisis de Riesgos y Control de Puntos Críticos (ARPCP – HACCP) para la actividad avícola y de carne.



- **Desarrollo Rural Sostenible**
 - **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**
 - Apoyar programas orientados a la diversificación de los ingresos rurales.
 - Identificar opciones de gestión de aguas residuales, dada la tabla de nivel de aguas y el hecho de que la mayor parte de las aguas provienen del subsuelo.
 - Prestar asistencia en el desarrollo de un Marco regulatorio para un uso sustentable del agua por parte del sector agrícola, bajo la Ley de Aguas y Alcantarillados.
 - Valorar la situación crediticia del sector agrícola y recomendar opciones para promover el otorgamiento de créditos a la comunidad rural.
 - **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**
 - Análisis de desempeño de cooperativas de consumo y abastecimiento, con miras a hacer recomendaciones para mejorar su desempeño.
- **Información y Comunicación**
 - **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**
 - Desarrollo continuado del centro de comunicación del Ministerio de Agricultura y Pesca (MOAF) y el IICA, bajo el programa SIDALC.
 - Desarrollo de una base de datos electrónica para capturar el valor de las inversiones y activos en el sector.
- **Educación y Capacitación**
 - **Tema: Capacitación en temas estratégicos**
 - Capacitación en el manejo de valoración y análisis de riesgo, incluido el desarrollo y manejo de bases de datos, capacitación del personal.

- Capacitación en identificación y control de plagas y enfermedades, particularmente del Hibiscus Pink Mealbug y de la Sigatoca negra.
- Promover programas de educación a distancia ajustados a las necesidades de los productores rurales.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2003 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2003 – 2006 es el siguiente:

Bahamas. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Hay una base de conocimiento mejorada de prospectos para la actividad empresarial en el sector agrícola y rural | X | X | X | X |
| Existe un medio comercial más favorable para el sector, con roles y funciones claramente definidos para los sectores público y privado y la academia. | X | X | X | X |
| Se ha apoyado el desarrollo de la Asociación de Productores Agrícolas de Bahamas -BAPA y la modernización del MOAF y Gobierno Local | X | X | X | X |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | |
| Los técnicos y operadores del sector tienen mayor conocimiento de los aspectos técnico-científicos de sus operaciones en este tema | X | X | X | X |
| Se ha avanzado en la modernización de los servicios agrícolas al sector rural, incluido el diagnóstico y los servicios cuarentenarios. | X | X | X | X |
| Desarrollado un programa integral de SAIA | X | X | | |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | |
| Existe un clima favorable para la colaboración entre el IICA-Bahamas y otras Oficinas del IICA | X | X | | |
| Apoyados programas orientados a la diversificación de los ingresos de la población rural | X | X | X | X |
| Educación y Capacitación | | | | |
| Se ha incrementado la efectividad del IICA-Bahamas como centro de transmisión de Cooperación técnica | X | X | X | X |



3.2.3. BARBADOS

La Oficina del IICA en Barbados (IICA-Barbados) inició la elaboración de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica, en sintonía con la nueva misión del IICA y de acuerdo con las directrices emanadas de la Dirección General. Esta propuesta de Agenda representa la guía general para las acciones de cooperación del IICA durante los próximos cuatro años; y ha sido desarrollada en un proceso de diálogo con las autoridades nacionales, el sector privado, la academia y la sociedad civil.

La propuesta de Agenda identifica claramente las principales áreas y líneas de acción del IICA en Barbados. La misma hace énfasis en el estrechamiento de los vínculos entre la agricultura y los demás sectores de la economía, el fortalecimiento del Ministerio de Agricultura, el fomento de alianzas con otras agencias de asistencia técnica y financiera, el apoyo al sector privado y la creación de empresas comerciales para productores.

La Agenda propuesta concede una importancia especial al establecimiento de un Centro de Contactos Turísticos para Barbados, el cual promocionará, apoyará y coordinará iniciativas para el desarrollo y expansión de los vínculos entre la agricultura, el turismo y otros sectores de la economía.

➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

- **Tema: Desarrollo de Mercados Internos y Bolsas Agropecuarias**
 - o Coordinar un proyecto sobre investigación en plantas medicinales y el subsiguiente desarrollo comercial, en colaboración con la Universidad de las Indias Occidentales (UWI), el Centro para el Desarrollo de Empresas (CDE, Bélgica) y el Centro Técnico para la Cooperación Agrícola y Rural (CTA, Holanda)
 - o Colaborar con la Corporación de Desarrollo y Comercialización Agrícola de Barbados (BADMC), la Agencia de Desarrollo de Exportaciones del CARICOM

(CEDA), Organización Caribeña de Turismo (CTO) y el Banco Caribeño de Desarrollo (CDB) en la preparación de un estudio de factibilidad sobre "Calabash Handicraft", en el Distrito de Scotland.

- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**
 - o Trabajos conjuntos con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MAR), la Asociación de Hoteles y Turismo de Barbados (BHTA), CTO, la Chef's Federation, proveedores y agencias financieras para apoyar los enlaces existentes estudiados a través de la cadena "de la finca a la mesa" (Farm to Table Chain), para cuantificar el nivel de vinculación entre el sector agrícola y sector turismo, y desarrollar una base de datos que refleje la demanda y proporcione información sobre comercio.
 - o Apoyo para facilitar la creación de socios comerciales entre agricultura y otros sectores, en particular, el turismo y sectores como el hotelero, restaurantes, procesadoras comerciales y distribuidoras comerciales.
 - o Fortalecimiento de las capacidades del MAR para la recopilación, análisis y difusión de información sobre producción y comercio.
 - o Promover Ferias de enlace para mostrar las actividades de grupos de productores y compradores y para iniciar vínculos comerciales.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - o Apoyar el establecimiento de un Comité de Planeación Inter-agencial, que comprenda los Ministerios de Agricultura, Sanidad, Turismo y Comercio, y coordinado por el IICA, la OPS y la OMC, el cual guíe el establecimiento de una Agencia de Sanidad Agropecuaria y de Inocuidad de Alimentos en Barbados (NAHFSA).



- o Trabajar conjuntamente con el CARICOM, la FAO y la OPS para desarrollar propuestas de proyectos orientados al mejoramiento de infraestructura y gestión de las instituciones gubernamentales, con miras a cumplir con las normativas de la OMC y proveer servicios efectivos al sector en lo que se refiere a sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos.
- o Apoyo para promover la conciencia pública en cuanto a la seguridad alimenticia y sanidad agropecuaria a través de los medios de comunicación escritos y televisivos.
- o Desarrollo de cursos de educación a distancia, en colaboración con la OPS, FAO, UWI, el Colegio Comunitario de Barbados (BCC) y el proyecto Turismo de Calidad para el Caribe (QTC) de la CTO, dirigidos a agricultores, extensionistas, manipuladores de alimentos.
- o Trabajo conjunto con el MAR para concientizar al público en la importancia del rol de los servicios de laboratorios veterinarios en relación con la salud pública y la seguridad de los alimentos de origen animal.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

- **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**
 - o Facilitar el trabajo conjunto entre los sectores agrícola y turismo, sobre todo en áreas como inversiones patrimoniales, salud, ecología; poniendo énfasis en la integración de comunidades rurales.
 - o Apoyar al fortalecimiento institucional de grupos seleccionados en el Distrito de Scotland, a través de cursos de educación a distancia, programas de intercambio y respaldo administrativo.
- **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**
 - o Trabajos conjuntos con la BADMC para la implementación de cursos de capacitación a extensionistas y agricultores.
 - o Establecer una Planta Piloto con facilidades de capacitación en procesamiento de productos agrícolas,

- para fortalecer la capacidad empresarial y la infraestructura para operadores de agronegocios.
- o Realizar un estudio de factibilidad para la actualización y el establecimiento de la producción caprina y facilidades de procesamiento en el Distrito Scotland.
- o Apoyar la certificación de productores orgánicos y el desarrollo de producción y comercio de productos orgánicos.

➤ **Educación y Capacitación**

- **Tema: Capacitación en temas estratégicos**
 - o Facilitar la capacitación de productores y de personal de servicios de extensión en el tema de conservación de suelos, manejo de huertos y técnicas de pastoreo comunal en el Distrito Scotland.
- **Tema: Transformación de las Ofertas Educativas**
 - o Fortalecer las capacidades de los profesionales en agricultura a través de la expansión del Programa de Educación a Distancia.
 - o Preparar un “Paquete de carreras” para la cadena agroproductiva, con miras a estimular a la juventud e inversores a ingresar al sector.
 - o Entrenar productores por medio de la educación a distancia y cursos de campo prácticos.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2003 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2003 – 2006 es el siguiente:

Barbados. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Mayor disponibilidad de información sobre la oferta y demanda de productos y servicios agrícolas | X | | | |
| Mayor nivel de vinculación entre el sector agrícola y el turismo, agroprocesamiento y comercio de distribución. | X | X | X | X |



Barbados. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Productores orgánicos certificados e incrementada la producción y comercio de productos orgánicos | X | X | | |
| Mejorado acceso de los productores al mercado local | X | X | X | |
| Incrementada la inversión en la producción y el proceso agrícola | X | X | X | X |
| Tecnología e Innovación | | | | |
| Implementada nueva tecnología para la producción y proceso caprino y artesanías de calabaza | X | X | X | |
| Fortalecida la infraestructura para Tecnología e Innovación | X | X | X | |
| Mejoradas las prácticas de conservación en el Distrito Scotland | X | X | | |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | |
| Establecido el Comité de Planeación Inter-Agencial | X | | | |
| Borrador de Proyecto para la modernización del Sistema Nacional de SAIA (NAHFSA) | X | | | |
| Desarrollados materiales informativos para programas de conocimiento público | X | | | |
| Establecida NAHFSA y identificados los fondos para la modernización de infraestructura de laboratorios y capacitación | | X | | |
| Lograda la cooperación pública en la gestión del SSAIA | | X | | |
| Implementada y operando plenamente la NAHFSA | | | X | X |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | |
| Incrementadas las oportunidades de empleo al nivel comunal | | | X | X |
| Reestructurados y fortalecidos grupos de productores a través de la capacitación y el intercambio de visitas entre la red del IICA | X | X | | |
| Productores y técnicos de extensión poseen el expertise requerido para introducir técnicas mejoradas en el distrito Scotland | X | X | | |
| Disponible estudio de factibilidad sobre la Conferencia de Turismo Comunitario | X | X | | |
| Lanzada y operativa la Conferencia de Turismo Comunitario | | | X | X |
| Establecidas nuevas empresas rurales de servicio a las actividades de turismo comunitario | | | X | X |

Barbados. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Información y Comunicación | | | | |
| Disponible información sobre carreras en agricultura y temas relacionados para las escuelas, comunidades y agencias | X | X | X | X |
| Educación y Capacitación | | | | |
| Incrementada la capacidad del IICA-Barbados como centro que brinda cooperación técnica | | X | X | X |
| Incrementada la matrícula en educación agrícola (aprendizaje a distancia y otros cursos) | | | X | X |
| Incrementada la inversión en educación orientada a proyectos agrícolas e industrias relacionadas | | | X | X |

3.2.4. DOMINICA

La Agenda Nacional de Cooperación Técnica es el resultado de una serie de consultas de ámbito nacional, que se iniciaron en 2001 y continuaron en 2002, a solicitud del Director General. La propuesta de Agenda intenta prestar una colaboración importante al país, de cara al reto planteado por el continuado decline de su principal actividad económica: el banano.

La Agenda rescata las principales reocupaciones del Gobierno sobre el desempeño y futuro del sector agrícola y rural, y refleja la visión de un sector revitalizado, capaz de hacer importantes contribuciones a la economía en general y al alivio de la pobreza en particular.

Las áreas de atención prioritaria incluyen la creación de capacidad estratégica para aumentar la participación de las comunidades rurales y empresas en el proceso de desarrollo; el fortalecimiento de la capacidad de las Agencias públicas para mejorar el comercio agrícola; el desarrollo y adopción de tecnologías para mejorar la producción y el mercadeo de productos seleccionados (en particular, productos orgánicos); el mejoramiento de los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad, y el apoyo al plan quinquenal de



desarrollo agrícola, para estimular la diversificación y modernización del agro.

De acuerdo con la Agenda propuesta, el IICA está llamado a jugar un papel fundamental en el acceso a nuevas tecnologías e incluso en el aseguramiento de fondos para la ejecución del programa, cuyos principales aspectos se exponen a continuación.

➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- Apoyo a la creación de cuadros técnicos de tomadores de decisión, técnicos y agroempresarios, con sólidos conocimientos en políticas, comercio e integración, capaces de responder a las demandas de los mercados locales, regionales e internacionales.
- Mejorar la capacidad de seguimiento, análisis y apoyo al comercio en la Unidad de Información Agrícola y de Tecnología de Información.

➤ **Tecnología e Innovación**

▪ **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- Facilitar el acceso a nuevas tecnologías de producción agrícola, en particular las que apoyen la producción orgánica y las prácticas agrícolas convencionales sostenibles.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- Apoyo al establecimiento de una única Unidad coordinadora de los servicios de SAIA a nivel nacional, que permita crear credibilidad en el Sistema SAIA y facilite el comercio agrícola.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- Formulación de una política de apoyo a la conversión hacia la agricultura orgánica.
- Apoyo a la formulación de políticas de desarrollo rural sostenible en el ámbito de la producción fresca y agroturismo.

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- Modernización y mejoramiento de la gestión de las microempresas existentes.
- Fortalecer la capacidad de sectores rurales seleccionados para sacar mayor provecho de la ayuda externa, tanto para modernizar las actitudes y la práctica empresarial, como para crear nuevas oportunidades de empleo rural.

➤ **Información y Comunicación**

▪ **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**

- Apoyo de información a los esfuerzos encaminados a la conversión hacia la agricultura orgánica y a la adopción de medidas de sanidad agropecuaria e inocuidad requeridos por los mercados.

➤ **Educación y Capacitación**

▪ **Tema: Capacitación en temas estratégicos**

- Capacitación y educación en temas como negociaciones comerciales, manejo de agronegocios, inocuidad de alimentos y protección de los recursos naturales, a todos los niveles de la cadena agroalimentaria.



3.2.5. GRANADA

Tras cinco años de crecimiento económico, la mayoría de los sectores económicos del país tuvieron un pobre desempeño en el 2001. No fue este el caso de la agricultura, que pese a la caída del banano y el cacao, mostró en general cierta mejoría gracias a las favorables condiciones de mercado de los principales productos de exportación: la nuez moscada y el macis (*myristica fragrans*). Cabe apuntar que el sector agropecuario está escasamente diversificado, contribuye con cerca del 9% al PIB y emplea alrededor del 11% de la fuerza laboral.

La contribución del IICA a lo largo de más de 21 años de colaboración se ha orientado tradicionalmente al fortalecimiento institucional, el desarrollo de recursos humanos, el desarrollo tecnológico y la difusión de información. Sin embargo, en el contexto descrito antes y tras el proceso de consulta llevado a cabo con todos los sectores involucrados en la agricultura y la vida rural, se evidenció la necesidad de incluir en la propuesta de Agenda Nacional de Cooperación Técnica, acciones relacionadas con temas de sanidad agropecuaria e inocuidad y desarrollo rural; cuyos aspectos más sobresalientes se listan a continuación.

➤ Comercio y Desarrollo de Agronegocios

- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**
 - Apoyo para impulsar la implementación del Programa de Inspección Productiva y Certificación para la estandarización de los procesos productivos en artículos seleccionados (salsa picante, condimentos y miel).

➤ Tecnología e Innovación

- **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**
 - Impulsar y facilitar el mayor uso de tecnología en el mercadeo de productos agrícolas y adquisición de insumos de la producción.

- Apoyo para el establecimiento de un sector agro comercial que utilice tecnología mejorada en productos locales promoviendo su desarrollo industrial.
- Colaboración con CARDI para introducir y validar nuevas variedades de condimentos picantes, camote y yuca, haciendo más competitiva la agricultura.
- Colaboración interinstitucional para la investigación de tecnologías apropiadas, apoyo técnico en áreas como la producción orgánica de cacao.

➤ Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos

- **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - Apoyo en el establecimiento de un mecanismo cuarentenario efectivo que prevenga la transferencia inadvertida hacia y desde Granada, de pestes dañinas, enfermedades y uso de pesticidas peligrosos.
- **Tema: Inocuidad de Alimentos**
 - Colaboración en la organización de un taller para revisar la legislación relacionada con alimentos y fármacos.

➤ Desarrollo Rural Sostenible

- **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**
 - Apoyo en la elaboración de un plan estratégico que permita mejorar la formulación de proyectos dirigidos a aliviar la pobreza.
 - Apoyo en la formación de un capítulo nacional de la alianza para el desarrollo sostenible de la agricultura en el medio rural.
 - Apoyo para aumentar las capacidades de planeamiento productivo en los técnicos y agricultores mejorando así la seguridad alimenticia.
 - Apoyo para desarrollar un plan de acción que permita la unión de los sectores agrícola / turismo / educación.



- o Apoyo para la formulación de políticas sobre el uso de la tierra.
- o Apoyo técnico y capacitación en grupos dinámicos a agricultores y otros pequeños agro-empresarios para facilitar el incremento en la productividad.

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- o Apoyo para la introducción de nueva tecnología, facilidades crediticias y capacitación a los jóvenes para el mejoramiento de sus habilidades agrocomerciales.

➤ **Información y Comunicación**

▪ **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**

- o Apoyo a grupos y organizaciones rurales en la formulación de proyectos para adquirir equipo para mejorar los sistemas de información y comunicación.
- o Apoyo para impulsar la institucionalización del uso de tecnología moderna de sistemas de información y comunicación en la administración del sector agrícola público y privado.

➤ **Educación y Capacitación**

▪ **Tema: Capacitación en temas estratégicos**

- o Organización de seminarios, talleres para la capacitación oportuna en el desarrollo de agronegocios, agroprocesos y otros aspectos de la cadena agroalimentaria.

3.2.6. GUYANA

Durante años, las actividades del IICA en Guyana han estado orientadas a los cultivos no tradicionales y la ganadería. En los 10 años pasados, el IICA ha estado implicado en actividades relacionadas con el manejo y administración de proyectos y el

desarrollo de áreas del interior, con especial énfasis en la atención de comunidades amerindias.

A finales de 2001, el Ministerio de Agricultura instó a la Oficina del IICA en Guyana (IICA-Guyana) trabajar de manera conjunta con el Instituto Nacional de Investigación Agrícola (NARI). Como consecuencia, han ido en aumento las relaciones del IICA-Guyana con el NARI y otros socios y clientes, como lo muestran los crecientes vínculos de trabajo con la Corporación de Mercadeo Nueva Guyana, el Ministerio de Comercio Exterior y de Cooperación Internacional, y una variedad de consejos de nivel local y regional.

Lo anterior resume el medio en que se desarrollan las actividades del IICA, las cuales se propone atender en el marco formal de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica. En su elaboración se observaron las indicaciones del Director General, y se contó con una amplia participación de autoridades y actores privados de la agricultura y le medio rural, incluidas instituciones de educación agropecuaria, grupos de la sociedad civil y organismos de cooperación internacional. El siguiente es el resumen de las principales actividades que la el IICA-Guyana propone desarrollar en el cuatrienio 2002-2006.

➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- o Realizar análisis sistemáticos de productos agrícolas específicos y sus posiciones en los mercados externos.
- o Continuar y ampliar el apoyo los agronegocios, en particular, a la Asociación Caribeña de Agronegocios (CABA), la transformación de productores agrícolas en agroempresarios, la capacitación de técnicos y productores, la difusión de información relevante para los agronegocios, la asistencia para la adopción de estándares de calidad e inocuidad, etc.



- **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - **Tema: Inocuidad de Alimentos**
 - Apoyar una más amplia adopción de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) en la producción agrícola, y de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) en la industria procesadora.
 - Apoyar la adopción de HACCP, especialmente en el sector pesquero, con miras a facilitar su posicionamiento en el mercado local (sector turismo) y externo.
- **Desarrollo Rural Sostenible**
 - **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**
 - Mejorar la capacidad de gestión de los pequeños productores rurales.
 - Incrementar las actividades relacionadas con el Proyecto Regional de Frutas Tropicales de Guyana.
 - **Tema: Modernización Institucional**
 - Proveer vínculos entre los donadores y beneficiarios de ayudas para el desarrollo rural y agrícola, de modo que esta sea más eficiente.
- **Información y Comunicación**
 - **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**
 - Gestión de un sistema de captura y difusión de información que facilite la adopción de nuevas tecnologías y promueva el comercio agrícola.
 - **Tema: Editorial y Textos Digitales**
 - Producción de manuales prácticos en temas relacionados con los agronegocios, la sanidad agropecuaria y la inocuidad

3.2.7. HAITÍ

Más del 60% de la población haitiana depende, directa o indirectamente, de la agricultura, lo cual explica el interés mostrado por todos los sectores involucrados en la elaboración de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica. Así, se creó un Comité Técnico mixto *ad-hoc* IICA-Ministerio de Agricultura (MARNDR) para revisar la información y documentación disponible; y se realizaron extensas consultas al sector oficial, privado, ONGs, Universidades y otras instituciones.

Como resultado, se elaboró una propuesta de Agenda, cuya ejecución busca aumentar los niveles de producción y de productividad de los principales cultivos; responder a la demanda de productos estratégicos de consumo doméstico; mejorar los índices de seguridad alimentaria; explotar las ventajas comparativas y competitivas de determinados bienes agrícolas haitianos; generar flujos sostenidos de divisas; y crear empleos que alivien la situación de pobreza de la mayoría de la población. Las principales líneas de acción y actividades, para lograr esos resultados se exponen seguidamente.

- **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**
 - **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**
 - Desarrollo de planes, programas y proyectos sobre la seguridad alimentaria.
 - Organización e institucionalización de cadenas agroalimentarias orientadas a la exportación.
 - Favorecer la creación y la consolidación de cámaras de agricultura.
 - Prestar apoyo a las instancias competentes en el establecimiento de normas y leyes que estimulen el crecimiento del sector.



- **Tecnología e Innovación**
 - **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**
 - Promover seminarios, talleres y otros eventos que permitan a los pequeños productores y técnicos conocer y adoptar nuevas tecnologías de producción y de conservación del medio.
- **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - Apoyar a las autoridades nacionales en la preparación y aplicación de normas sanitarias correspondientes con las normas internacionales, y en la formación de cuadros técnicos que las apliquen.
 - Contribuir a la elaboración y adopción de leyes y normas que regulen los aspectos sanitarios de la entrada de productos agrícolas, así como al establecimiento de estaciones cuarentenarias en las fronteras y aeropuertos.
- **Desarrollo Rural Sostenible**
 - **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**
 - Promover la creación de empresas agrícolas generadoras de empleo y de ingresos en el medio rural.
 - Estimular la adopción de políticas, acciones y medidas para la protección del medio ambiente en las comunidades rurales.
 - Colaborar en la formulación de políticas para fijar la población al medio rural.
- **Información y Comunicación**
 - **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**
 - Desarrollar servicios de información relevante para las empresas agrícolas.

- **Educación y Capacitación**
 - **Tema: Capacitación en temas estratégicos**
 - Establecer programas de formación y capacitación para los empresarios agrícolas.
 - **Tema: Transformación de Ofertas Educativas**
 - Apoyar y estimular la modernización de los sistemas de enseñanza agrícola y la actualización de las currículas de las facultades de agronomía y de las escuelas de agricultura.

3.2.8. JAMAICA

A lo largo de los años, la Oficina del IICA en Jamaica (IICA -Jamaica) ha sido la de cooperar con el Gobierno del país, el sector privado y las instituciones nacionales, regionales e internacionales, con el fin de elevar la competitividad y promover el desarrollo sostenible de la agricultura de Jamaica. En este sentido, y dado el nuevo mandato institucional, una de las estrategias será ampliar los programas de cooperación existentes, forjar nuevas alianzas –especialmente con el sector privado-, y brindar asistencia en el desarrollo de nuevas actividades rurales no agrícolas.

El proceso de elaboración de esta Agenda Nacional de Cooperación Técnica se ha basado en una extensa consulta a un amplio rango de clientes y socios. El objetivo es concentrarse en un enfoque realista e integral de la agricultura y el desarrollo rural, que estimule acciones conjuntas de los sectores público y privado.

La Agenda Nacional de Cooperación Técnica presenta el marco general para el apoyo continuado del IICA a la comunidad de la agricultura y la vida rural en Jamaica durante los próximos cuatro años (2002-2006). Consideramos que su implementación ayudará a mejorar la competitividad y sostenibilidad de la agricultura en este país. La agenda de cooperación técnica, por áreas temáticas y temas, propuesta por el IICA-Jamaica es la siguiente:



➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

▪ **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**

- Fortalecer la capacidad del sector para participar efectivamente en el comercio y responder a las negociaciones comerciales.

▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- Continuar brindando asistencia al proceso de modernización del sector agrícola.
- Promover el desarrollo de los agronegocios como una herramienta para incrementar la competitividad de los agroproductos y como un mecanismo esencial para el desarrollo rural sostenible,

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Inocuidad de Alimentos**

- Apoyar medidas que garanticen la producción y disponibilidad de alimentos inocuos por medio del mejoramiento de la sanidad, la inocuidad y el incremento de la competitividad del sector agropecuario.
- Participar y apoyar el desarrollo de un Programa Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos, en un esfuerzo para facilitar e incrementar el comercio.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- Apoyar y promover un programa para la gestión de los recursos naturales.

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- Contribuir a medidas que incrementen la productividad y el acceso al mercado de microempresas en la comunidad rural.

▪ **Tema: Modernización Institucional**

- Apoyar y facilitar un enfoque integrado multisectorial al desarrollo rural a través de la coordinación de actividades dentro y fuera de la finca.

➤ **Información y Comunicación**

▪ **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**

- Provisión de tecnologías de información y comunicación, soportadas por una consolidación del programa actual de información y documentación del IICA.
- Vincular las Instituciones jamaicanas con fuentes de información del Caribe y de América Latina.

▪ **Tema: Consolidación del Sistema de Información Temático INFOAGRO**

- Acceder la base de información de mercado y comercio del CORECA y de otras instituciones regionales; y difundir la información relevante a los clientes del sector.
- Facilitar vínculos con la base de datos y red AGROINFO con Instituciones de América Latina.

➤ **Educación y Capacitación**

▪ **Tema: Capacitación en temas estratégicos**

- Educar recursos humanos en Enfoques e Instrumentos de Política, Comercio e Integración, Desarrollo Rural Sostenible; Desarrollo de Agronegocios y Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos.
- Entrenar recursos humanos por medio del incremento del número de participantes y de cursos relevantes brindados por el Centro de Educación y Capacitación Agrícola a Distancia (ADLTC) y de la facilitación de los vínculos con CACHE.



3.2.9. REPÚBLICA DOMINICANA

Para una inserción exitosa de la República Dominicana en la economía mundial, resulta de vital importancia reactivar y revitalizar la economía rural. Ello supone propiciar la reconversión del sector agroalimentario, mediante la definición y adopción de políticas de desarrollo agrícola y rural que conduzcan a aumentar la competitividad y los ingresos, lo cual permitiría reducir la pobreza y mejorar las condiciones de vida en el medio rural.

El éxito de la agricultura dominicana y del desarrollo rural del país dependerán, en gran medida, del apoyo y la participación de la población rural, de la acción estatal, del sector privado y de la cooperación internacional en las áreas técnica, científica y financiera.

En función de esta visión y los requerimientos nacionales, la Oficina del IICA en la República Dominicana (IICA-República Dominicana) llevó a cabo un amplio proceso de consulta que desembocó en la elaboración de una propuesta de Agenda de Cooperación, la cual orientará durante los próximos años la actividad del IICA en las áreas estratégicas. Estas se verán apoyadas por acciones cooperación horizontal, además de los servicios de las Áreas de Educación y Capacitación e de Información y Comunicación.

La agenda de cooperación técnica, por áreas temáticas y temas, propuesta por el IICA-República Dominicana es la siguiente:

➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

- **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**
 - o Apoyar iniciativas de Políticas de Negociación ante el ALCA, a fin de lograr un esquema regional de comercio justo, libre de barreras que afecten el acceso a los mercados y con normas antidumping que ofrezcan estímulos y confianza a los productores.
 - o Asistir a las Autoridades Nacionales en el diseño de Políticas de Negociación ante OMC orientadas a lograr consolidar procesos de apoyo a los productores contra

los subsidios a las exportaciones y barreras que afectan el acceso a los mercados internacionales.

- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- o Estimular un Programa de Sustitución de Cultivos no competitivos con el propósito de lograr un proceso ordenado de transferencia de actividades agropecuarias hacia áreas rentables de la agricultura o la economía en sentido general.

➤ **Tecnología e Innovación**

- **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- o Fortalecer un Programa de Apoyo Tecnológico Directo a fin de estimular la modernización y transformación productiva de la actividad agropecuaria, con el propósito de aumentar la productividad.
- o Crear Redes Tecnológicas para la Cooperación entre Productores, a fin de estimular el intercambio y el flujo de información y experiencias de los productores en el marco de una filosofía solidaria de generación y transferencia de tecnología.
- o Fortalecer el Sistema Nacional de Generación, Validación y Transferencia de Tecnologías.
- o Promover la cooperación en ciencia y tecnología para reforzar las competencias nacionales en estos ámbitos y contribuir a hacer frente a los problemas de la inversión y la asociación comercial en materia de transferencia de tecnología.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- o Respalda la estructuración de acciones para fortalecer estratégicamente la producción agroalimentaria de



calidad y competitiva, como parte esencial del plan de acción estratégico para el desarrollo de la agricultura.

- o Apoyar el Manejo Integrado de Plagas orientado a reducir los niveles de daños causados por las plagas y lograr una productividad sostenida y sostenible.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- o Asistir en el establecimiento de un Programa de Apoyo a los Ingresos del Productor Agropecuario.
- o Identificación de mecanismos para apoyar y asistir a los productores fuera de competencia en sus niveles de ingresos.
- o Apoyar acciones específicas que busquen aumentar oportunidades reales de trabajo y empleo en el medio rural para mitigar la pobreza, la migración y degradación ambiental.
- o Contribuir con la definición de Políticas de Titulación y Mercadeo de Tierra a fin de crear reglas claras, estables y predecibles sobre la propiedad de la tierra y sus transacciones, a fin de que se constituyan en estímulos a la inversión.
- o Estimular la ejecución de Políticas de Financiamiento orientadas a apoyar las iniciativas de los productores para aumentar la producción, mejorar la calidad y lograr mejores niveles de competitividad.
- o Impulsar programas para mejorar la agricultura y la vida rural y promover la agroindustria como contribución esencial a la reducción de la pobreza y el fomento del desarrollo integral.
- o Respalda proyectos en el sector rural orientado a prestar servicios ambientales a la sociedad, que permitan una sostenibilidad ambiental viable y una alternativa novedosa de ingresos para la comunidad rural.

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- o Impulsar un Programa de Fortalecimiento de la Capacidad Técnica Gerencial para lograr la modernización y competitividad del sector en sus propósitos por lograr una agricultura creciente y estimulante del desarrollo humano.

▪ **Tema: Modernización Institucional**

- o Diseñar y ejecutar el sistema de seguimiento y evaluación del Programa Especial de Desarrollo de la Fruticultura Dominicana (PRODEFUD).

➤ **Información y Comunicación**

▪ **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**

- o Apoyar la divulgación de información sobre sanidad e inocuidad a extensionistas y productores.
- o Fomentar Políticas de Información sobre tecnología agraria mediante un sistema de acceso y distribución de la información tecnológica.

➤ **Educación y Capacitación**

▪ **Tema: Capacitación en temas estratégicos**

- o Apoyar a la Red Nacional de Capacitación en Desarrollo Rural, auspiciada por CIARA-FIDA, en la ejecución del programa aprobado por las entidades miembros y el Programa Regional con sede en Caracas, Venezuela.
- o Proveer capacitación en materia de autogestión, liderazgo, organización rural, salud y otras vinculadas al logro de estadios superiores de desarrollo rural sustentable.
- o Puesta en marcha el componente de Capacitación a fruticultores y técnicos participantes en el (PRODEFUD), mediante acuerdo entre la el IICA-República Dominicana y la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA).



- o Realizar cursos de formulación y evaluación de proyectos, planificación estratégica y políticas agrícolas, para fortalecer la capacidad técnica de los organismos del sector público y privado agropecuario.

❖ **Resultados esperados 2003 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2003 – 2006 es el siguiente:

República Dominicana. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| La Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) y la SEA han definido estrategias de negociación | X | X | X | X |
| Sector privado y entes de cooperación participaron en realización de estudios, definición de estrategias y posiciones nacionales. | X | X | X | X |
| Elaborado y aprobado el marco legal para transformación del Instituto Nacional de Estabilización de Precios (INESPRES) en Instituto de Comercialización Agropecuario (INCOAGRO) | X | | | |
| El Instituto Agrario Dominicano ha sido transformado en el Instituto de Desarrollo Rural (INDER) | X | | | |
| Tecnología e Innovación | | | | |
| Fortalecidas instituciones de investigación, Tecnología e Innovación y transferencia de tecnologías del sector agropecuario y forestal | X | X | X | |
| Elevado nivel tecnológico y competitivo de los productores de Aguacate y otras frutas y vegetales | X | X | X | X |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | |
| Estructurado y operando en la SEA sistemas de Vigilancia y Notificación de Plagas y Enfermedades y de Vigilancia Sanitaria | X | X | X | X |
| Modernizado y aplicado Plan de Emergencia Fito y Zoonosanitario | X | X | X | X |
| Integrados sector público y privado para la formación de Comités de Emergencias a Respuestas Fito y Zoonosanitarias | X | X | X | X |
| Las Unidades de Análisis de Riesgos de la SEA han sido creadas y operan en forma eficiente | X | X | | |

República Dominicana. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | |
| La SEA, junto con la Oficina y el sector privado, ha desarrollado y aplica un sistema eficaz de manejo de información fitozoosanitaria. | X | X | | |
| Modernizada o actualizada la Base Legal y Reglamentaria en Sanidad Agropecuaria, según requerimientos de la OMC | X | X | X | |
| El país cuenta con mecanismos y metodologías apropiadas para el manejo en puertos de la "basura internacional". | X | X | | |
| Controlada la Fiebre Porcina Clásica y se inicia el proceso de declaración de zonas libres de la enfermedad | X | X | X | X |
| El país cuenta con proyecto de Prevención y Control de Cochinilla Rosada | X | X | X | X |
| La SEA utiliza un nuevo índice de plagas y enfermedades que afectan la producción agropecuaria nacional | X | X | X | X |
| Fortalecido sistema nacional de vigilancia fito y zoonosanitaria con un sistema de acreditación de laboratorios de diagnóstico privado | X | X | | |
| Desarrollado y operando en la SEA un sistema de Seguimiento y Evaluación de las Actividades de la Sanidad Agropecuaria | X | X | X | X |
| Activo intercambio de información y cooperación técnica en SAIA con los demás países de la Región Caribe | X | X | X | X |
| Mejorada la calidad e inocuidad de los alimentos, con programas conjuntos del IICA, la FAO, la SEA y la SESPAS | X | X | X | X |
| Información y Comunicación | | | | |
| Desarrollado Sistema de Información Agropecuaria por organismos y entes públicos y privados | X | X | X | X |
| Agentes del sector agropecuario accedan y utilizan estadísticas e indicadores publicados por el IICA | X | X | X | X |
| La Red Dominicana de Centros de Documentación e Información Agropecuaria ha desarrollado mecanismos para la localización de información de los organismos e instituciones miembros. | X | X | X | X |



República Dominicana. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Educación y Capacitación | | | | |
| Inclusión de mujeres y jóvenes rurales en programas de capacitación de universidades e institutos de educación agrícola. | X | X | X | X |
| Fortalecidas alianzas con U del Caribe, Consejo Caribeño de Educación Superior (CACHE) y CABA. | X | X | X | X |
| Personal de la SEA, INESPRES, Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI), Banco Agrícola (BAGRICOLA) y ONGs, asociaciones y gremios de productores y agroempresarios han desarrollado nuevas capacidades y son más competitivos. | X | X | X | X |
| Personal técnico de 17 entidades de la RURALHA, capacitado y aplica nuevos conocimientos en su trabajo con productores agrícolas | X | X | X | X |

3.2.10. SAN CRISTOBAL Y NIEVES

La Oficina del IICA en San Cristóbal y Nieves (IICA-San Cristóbal y Nieves) fue establecida en 1992 y desde entonces ha desarrollado acciones de cooperación técnica, en estrecha coordinación con las autoridades nacionales y el sector privado agroempresarial.

En el 2000, el IICA realizó un análisis de las fortalezas y oportunidades de la cooperación técnica brindada a instituciones del sector agrícola. Este análisis y las consultas posteriores han permitido definir las necesidades y prioridades de cooperación de los sectores público y privado, las cuales se han traducido en una propuesta de Agenda Nacional de Cooperación Técnica que ha sido sometida a consideración de los sectores involucrados y cuenta con su aval.

La Propuesta de Agenda Nacional ha sido preparada de acuerdo con los lineamientos del PMP 2002-2006 del IICA y se orienta a apoyar fuertemente su implementación. La Agenda refleja tanto el enfoque de la nueva Administración del IICA, como las prioridades del país en materia agrícola y rural. Estimamos que su implementación permitirá al IICA-San Cristóbal y Nieves contribuir significativamente al desarrollo de la agricultura y del medio rural.

➤ Comercio y Desarrollo de Agronegocios

▪ Tema: Negociaciones Comerciales e Integración

- o Auspiciar la organización de foros y eventos de capacitación con organismos gubernamentales y privados sobre políticas comerciales, acuerdos internacionales y regionales de comercio, liberalización del comercio, acceso a mercados y la aplicación de las regulaciones comerciales.
- o Establecimiento de alianzas nacionales con el propósito de definir y articular el rol de la agricultura en el desarrollo sostenible y otros asuntos de interés común.

▪ Tema: Modernización Institucional para la Competitividad

- o Apoyo para el establecimiento y operación del Comité sobre seguridad alimentaria.

➤ Tecnología e Innovación

▪ Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación

- o Desarrollo de propuestas de proyectos dirigidos a la producción de maní, facilidades para la cebolla seca y las facilidades para la irrigación.
- o Organización de cursos de capacitación, intercambios, tanto a nivel regional como nacional, dirigidos a agricultores y técnicos en temas como la conservación del suelo y el agua, avances tecnológicos e información.



- **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - Apoyo a organismos gubernamentales, regionales e internacionales en la conducción de la modernización de los Sistemas SAIA.
 - **Tema: Inocuidad de Alimentos**
 - Apoyo a la institucionalización de buenas prácticas agrícolas de forma que se asegure el consumo de productos agrícolas y no se afecte la salud humana.
- **Desarrollo Rural Sostenible**
 - **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**
 - Apoyo para el desarrollo de un plan en Agroturismo que permita el mejoramiento de las condiciones económicas del pequeño y mediano productor y empresas rurales.
 - **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**
 - Apoyo para el establecimiento de un laboratorio informático comunitario con el propósito de promover el intercambio de experiencias con grupos similares en otros países miembros.
 - Apoyo para la conducción de talleres dirigidos a comunidades rurales para el mejoramiento de capacidades de dirección y liderazgo; agroprocesos; administración del riesgo y avances tecnológicos.
- **Información y Comunicación**
 - **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**
 - Establecimiento de un centro de documentación e información para mejorar el conocimiento y habilidades de la clientela, contribuyendo a la modernización y transformación del sector.

- **Educación y Capacitación**

- **Tema: Capacitación en temas estratégicos**
 - Establecimiento de un Centro de Educación a Distancia que permita mejorar la productividad y competitividad del sector.

3.2.11. SAN VICENTE Y GRANADINAS

La agricultura es uno de los mayores generadores de empleo y su contribución al PIB sigue siendo esencial. La principal fuente de divisas del país continua siendo la declinante actividad bananera, cuya situación ha obligado a las autoridades y sectores productivos a considerar la urgente necesidad de la diversificación agrícola. Los temas de seguridad alimentaria y el alivio de la pobreza rural toman añadida importancia.

En este contexto fue elaborada la propuesta de Agenda Nacional de Cooperación Técnica 2002-2006, cuyos aspectos principales se exponen más adelante. En su preparación se dio especial importancia a la celebración de extensas consultas entre los clientes y socios institucionales. Se espera que la ejecución de la Agenda propuesta resulte en una mayor coordinación entre instituciones relacionadas con el desarrollo agrícola y rural; la creación y el fortalecimiento de capacidades en instituciones públicas y privadas; una mejor comprensión y observancia de las medidas adoptadas por la OMC; y una capacitación de técnicos, productores, agroprocesadores y exportadores en gestión agroempresarial.

- **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

- **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**
 - Realizar eventos de sensibilización y capacitación, dirigidos a los sectores público y privado, sobre las implicaciones para el sector agrícola y rural del país, de los compromisos adquiridos con la OMC, así como de otras negociaciones comerciales en curso.



- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**
 - Apoyar al Ministerio de Agricultura (MA) para actualizar el Plan Estratégico para la Diversificación y Desarrollo Agrícola.
 - Promover el desarrollo y fortalecimiento de subsector agroprocesador.
 - Colaborar con el MA en el desarrollo e implementación de un proyecto integrado de desarrollo forestal.
- **Tecnología e Innovación**
- **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**
 - Facilitar el acceso a germoplasma mejorado de arrurruz (arrowroot) desde América Latina.
- **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
- **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - Apoyar los esfuerzos del MA y otras entidades estatales y privadas, orientados al fortalecimiento y modernización de los servicios de SAIA.
- **Tema: Inocuidad de Alimentos**
 - Apoyar la institucionalización de las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) para productos agrícolas seleccionados.
- **Desarrollo Rural Sostenible**
- **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**
 - Promover la coordinación y vinculación entre instituciones y agencias involucradas en desarrollo rural.

- **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**
 - Contribuir a la creación de capacidades de gestión entre productores, organizaciones de productores y agroempresas, incluyendo a mujeres y jóvenes.

➤ **Información y Comunicación**

- **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**
 - Proveer mecanismos de acceso a información en las áreas rurales sobre temas relevantes y de impacto, y sobre mercados agrícolas.

➤ **Educación y Capacitación**

- **Tema: Capacitación en temas estratégicos**
 - Capacitación de autoridades públicas y representantes privados en temas críticos del comercio agrícola.
 - Capacitación de autoridades y productores en principios básicos de negocios y gestión agroempresarial. de Agronegocios.
 - Capacitación de clientes y socios importantes a lo largo de la cadena agroalimentaria, en la adopción de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y de Manufactura (BPM).

3.2.12. SANTA LUCÍA

La Agenda Nacional de Cooperación Técnica para 2002-2006 que se ofrece a continuación refleja las áreas estratégicas y prioridades del Gobierno de Santa Lucía y del sector productivo privado para el período. Cabe señalar que la Agenda no pretende ser un Programa Nacional Agrícola, sino un componente de un programa más amplio, en el cual el IICA participa y acompaña al Gobierno, a la empresa privada y a otros clientes y socios del sector agrícola y rural. Entre los últimos se incluyen las agencias técnicas y de asistencia que comparten objetivos y principios comunes sobre el desarrollo de la agricultura y la vida rural.



La Agenda está orientada a la acción y, como tal, continúa los esfuerzos anteriores de apoyo a la producción y el acceso a mercados agrícolas, la conversión de productores en agroempresarios, la adopción de nuevas tecnologías, la capacitación de actores en materia de sanidad e inocuidad y la adopción de medidas de política orientadas a aliviar la pobreza rural.

La agenda de cooperación técnica, por áreas temáticas y temas, propuesta por la Oficina del IICA en Santa Lucía (IICA-Santa Lucía) es la siguiente:

➤ Comercio y Desarrollo de Agronegocios

▪ **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**

- o Creación de cuadros de personal entrenado en el área de política comercial, negociaciones y asuntos relacionados con el comercio.
- o Diseñar, desarrollar y apoyar la implementación de programas orientados a crear capacidad nacional para participar en el comercio internacional.

▪ **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**

- o Apoyo al desarrollo de un comercio intraregional viable y sustentable de bienes agrícolas seleccionados.

▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- o Estudios de factibilidad de dos instituciones propuestas: La Compañía Agrícola Nacional y la Cámara de Agricultura.
- o Apoyo a la iniciativa de transformación del sector agrícola de uno, basado en la producción de bienes primarios, a otro creador de mayor valor agregado y basado en la agroindustria.
- o Apoyo para la capacitación y formación de agroempresarios, en procura de coadyuvar a la reconversión y diversificación de la base de ingresos del sector.

➤ Tecnología e Innovación

▪ **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- o Identificar y divulgar tecnologías apropiadas de producción en cada eslabón de la cadena, para el desarrollo de agronegocios más productivos y rentables.
- o Fortalecer los vínculos con las Agencias Internacionales y Regionales capaces de apoyar la aplicación de tecnologías apropiadas, especialmente en leche, carne y sus derivados.

➤ Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- o Procurar el apoyo por parte de los entes internacionales competentes, para la adopción de estándares de calidad y medidas de SAIA.
- o Apoyar las medidas que mejoren la calidad de la cuarentena agrícola, así como de la planificación e implementación de medidas de vigilancia, control y erradicación de pestes y enfermedades endémicas.

▪ **Tema: Inocuidad de Alimentos**

- o Estimular la adopción de Buenas Prácticas Agrícolas y Buenas Prácticas de Manufactura por parte de los agroempresarios.

➤ Desarrollo Rural Sostenible

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- o Promover políticas para la diversificación de las actividades económicas de la población rural que contemplen a su vez el uso sostenible de los recursos naturales.



➤ **Información y Comunicación**

- **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**
 - o Apoyo para el desarrollo de un sistema robusto de información que permita la captura, análisis y difusión oportuna de información crítica necesaria, tanto para la apropiada gestión de los agronegocios, como para la toma de decisiones de las entidades estatales.

3.2.13. SURINAM

La preparación de la propuesta de Agenda Nacional de Cooperación Técnica se realizó a través de una amplia gama de acciones y consultas a los sectores público y privado, iniciadas en el segundo semestre de 2001 y continuadas en 2002.

La elaboración de la propuesta de Agenda supuso la realización de acciones tales como la revisión de políticas, prioridades y objetivos del Gobierno sobre el desarrollo agrícola y rural; la identificación de retos y oportunidades para el sector agrícola de Surinam; la identificación de las capacidades del IICA para ofrecer servicios de cooperación técnica de manera efectiva; y la elaboración de una estrategia para la Oficina del IICA en Surinam (IICA-Surinam) de cara al futuro.

La propuesta intenta ser la guía para las acciones de cooperación técnica que desarrolla el IICA-Surinam, con apoyo de los recursos regionales y hemisféricos de que dispone el Instituto. Es una propuesta que hace énfasis en las prioridades y preocupaciones expresadas por los actores consultados. Ello no impide, sin embargo, que sea una oferta abierta y flexible a las cambiantes circunstancias de la vida y el desarrollo económico y social de Surinam.

➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

- **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**
 - o Promover el diseño y la adaptación de regulaciones y políticas que aseguren la transparencia de las negociaciones.
- **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**
 - o Apoyo para promover y desarrollar la participación en alianzas hemisféricas que faciliten el acceso al mercado agrícola global.
- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**
 - o Apoyo en la elaboración de estudios de factibilidad, análisis de competitividad y estudios de mercadeo en campos prioritarios como cosechas, procesos y empresas de mercadeo.

➤ **Tecnología e Innovación**

- **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**
 - o Apoyo para el diseño de un programa de desarrollo tecnológico en productos prioritarios.
 - o Apoyo para mejorar la capacidad nacional para evaluar, adaptar, promover y transferir tecnología apropiada de otros proveedores.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- **Tema: Aplicación de las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias**
 - o Apoyo a las instituciones públicas y privadas para la adopción de las regulaciones internacionales de las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC (MSFS – OMC).



- **Tema: Inocuidad de Alimentos**
 - Apoyo a las instituciones públicas y privadas para la adopción de procesos HACCP en los productos agrícolas que garantice la participación y competitividad de los mercados.
 - Capacitación de técnicos y productores, procesadores, exportadores e importadores en los estándares internacionales de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), HACCP y MSFS –OMC).
 - Asesoramiento para el diseño de políticas y controles legales que aseguren el manejo correcto de los alimentos así como un sistema de monitoreo y vigilancia.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

- **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**
 - Apoyo para la preparación de Programas Agrícolas, involucrando a agencias públicas y privadas.
- **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**
 - Apoyo para el fortalecimiento de los sistemas de seguridad alimenticia y generación de capacidad interna en las comunidades rurales.
 - Apoyo para involucrar a las comunidades rurales a través de un Programa de Trabajo que involucre al sector privado, público y ONGs.
 - Coordinación para que a través del trabajo sincronizado, brindar capacitación a las microempresas rurales a través del intercambio de experiencias.

➤ **Información y Comunicación**

- **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**
 - Creación de la Red nacional para la promoción y operación de información, documentación y comunicación dirigida al desarrollo agrícola y los agronegocios, que permita conectarse con instituciones

nacionales como internacionales y otros centros de referencia.

- Apoyo para el establecimiento de un Sistema Nacional de Información que facilite la recopilación, transferencia e intercambio de tecnología para mejorar la competitividad de los procesos de producción agrícola.

➤ **Educación y Capacitación**

- **Tema: Capacitación en temas estratégicos**
 - Capacitación de productores, procesadores y consumidores en las regulaciones internacionales para el libre acceso a los mercados.
 - Capacitación de técnicos y agricultores en el campo de producción, administración y mercado agrícolas.
 - Preparación de manuales de entrenamiento en aspectos de organización de las comunidades rurales, extensión rural, regulaciones del HACCP y MSFS-OMC, BPA, procesos tecnológicos, agro silvicultura, agricultura orgánica, administración agrícola y mejoramiento tecnológico de la producción.
- **Tema: Transformación de Ofertas Educativas**
 - Apoyo a las instituciones públicas y privadas para evaluar y hacer recomendaciones, que hagan más efectiva la educación y capacitación en agronegocios.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2003 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2003 – 2006 es el siguiente:

| Surinam. Cronograma de Resultados 2003 – 2006 | | | | |
|---|------|------|------|------|
| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Promovido el diseño y adopción de regulaciones y políticas que aseguren la transparencia de las negociaciones comerciales | X | X | X | X |



Surinam. Cronograma de Resultados 2003 – 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Apoyada la promoción y desarrollo de alianzas hemisféricas para facilitar el acceso al Mercado agrícola global | X | X | X | X |
| Apoyada la formulación de estudios de Mercado factibilidad, análisis y competitividad en campos prioritarios para el sector. | X | X | X | X |
| Brindada capacitación en preparación de diseño de identificación de proyectos, diseño, preparación, seguimiento y evaluación. | X | X | X | X |
| Tecnología e Innovación | | | | |
| Apoyado el diseño de un programa de desarrollo tecnológico para productos prioritarios. | X | X | | |
| Apoyados esfuerzos para mejorar la capacidad del país para evaluar, adaptar, promover y transferir tecnologías apropiadas | X | X | X | X |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | |
| Apoyados sectores público y privado en la adopción de los estándares sanitarios y fitosanitarios de la OMC. | X | X | | |
| Apoyadas Instituciones públicas y privadas en la adopción de procesos HACCP para productos agrícolas | X | X | | |
| Brindada capacitación a técnicos, productores, procesadores y exportadores sobre estándares GAP, HACCP OMC | | X | X | X |
| Asesorado el diseño de políticas y controles legales sobre la correcta manipulación de alimentos, y sistema de vigilancia | X | X | X | |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | |
| Apoyada la preparación de Programas Agrícolas para el desarrollo del Interior del país. | X | X | X | X |
| Apoyados esfuerzos para aumentar la participación de comunidades rurales junto con ONG's y sector privado | X | X | | |
| Coordinados esfuerzos para proveer capacitación a microempresas rurales a través de intercambio de experiencias | | X | X | X |
| Información y Comunicación | | | | |
| Funciona red de comunicación en temas de desarrollo agrícola y agronegocios, ligada a instituciones nacionales e internacionales. | X | X | X | X |

Surinam. Cronograma de Resultados 2003 – 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|
| Educación y Capacitación | | | | |
| Brindada capacitación a productores, procesadores y consumidores sobre las regulaciones para acceso a mercados | X | X | X | X |
| Brindada capacitación a técnicos y productores sobre producción agrícola, administración y mercados | X | X | X | X |
| Preparados manuales y otros medios de capacitación sobre temas que afecten el desempeño de la agricultura | X | X | X | X |
| Brindada asistencia a instituciones públicas y privadas para aumentar la efectividad de la educación y capacitación agrícola | X | X | X | X |

3.2.14. TRINIDAD Y TOBAGO

La Oficina del IICA en Trinidad y Tobago (IICA-Trinidad y Tobago) ha estado conciente de que el logro de los objetivos institucionales en el ámbito nacional, demanda la realización de un amplio proceso de consulta con los clientes y socios relevantes de los sistemas agroalimentarios, tanto públicos como privados. Producto de ese proceso, se presenta la oferta de Cooperación Técnica del IICA para Trinidad y Tobago, la cual refleja las preocupaciones y establece las prioridades de acción de nuestros clientes y socios, y debe servir de guía para las acciones del Instituto en este país durante el período 2002-2006.

➤ Comercio y Desarrollo de Agronegocios

▪ Tema: Negociaciones Comerciales e Integración

- o Apoyar el establecimiento y operación de la Academia de Comercio Virtual para fortalecer el recurso humano involucrado en Negociaciones Comerciales y en otros aspectos del comercio agrícola.



- o Apoyar el desarrollo e implementación de programas de trabajo de organizaciones de clientes y socios y facilitar el acceso y vinculación a las organizaciones regionales.
- **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**
 - o Apoyar a las organizaciones nacionales y al CABA en el desarrollo e implementación de planes para incrementar los agronegocios, con miras a expandir la participación en los mercados domésticos y de exportación.
- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**
 - o En colaboración con CARDI, proveer apoyo a la Sociedad Agrícola de Trinidad y Tobago para desarrollar sistemas de mercadeo.
 - o Llevar a cabo análisis de la producción, el comercio, simulaciones de comercio de bienes agrícolas específicos en un contexto de mercados abiertos, con el fin de identificar oportunidades para aumentar el comercio y elevar la competitividad.
 - o Difusión de los resultados de investigaciones sobre el impacto a nivel nacional de políticas de comercio internacional sobre la producción de productos.
 - o Aplicar el enfoque jamaicano para de estudios de casos, orientados a determinar el aporte de actividades seleccionadas a la economía de Trinidad y Tobago.
 - o Apoyar a los decisores políticos por medio de la elaboración de propuestas de políticas apropiadas para facilitar la inversión.
 - o Apoyar la identificación, el establecimiento y la expansión de las agroempresas rurales en las áreas de agroturismo y agroprocesamiento.
 - o Llevar a cabo junto con (y a través de) la CABA estudios de competitividad para productos seleccionados (porcicultura, lácteos, cítricos y aceites y grasas) y apoyar la implementación de las recomendaciones que se deriven de los mismos.

➤ **Tecnología e Innovación**

- **Tema: Consolidación del Sistema Regional de Innovación**
 - o Fortalecer la capacidad de investigación nacional y de Redes de Investigación relevantes de PROCICARIBE, por ejemplo: CLAWRENET, CAPHNET, CIMPNET, apoyando una mayor coordinación y los mecanismos de investigación en red.
 - o Promover vínculos entre las instituciones de investigación y desarrollo y los clientes, para mejorar la identificación de prioridades y la gestión.
- **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**
 - o Brindar apoyo para el acceso y transferencia de tecnología para mejorar las actividades de producción y procesamiento en lácteos, frutas, porcicultura, aceites y grasas.
 - o Proveer apoyo técnico a los Comités Nacionales en el desarrollo de posiciones de política en agricultura orgánica y respecto a OGM, y en el desarrollo de enfoques para explotar las oportunidades en estas áreas.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- **Tema: Aplicación de las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias**
 - o Fortalecimiento de los sistemas nacionales de SAIA, con miras a cumplir con los requerimientos del AMSF- OMC.
 - o Facilitar el intercambio y mejorar la coordinación con otros países del Caribe, con miras a incrementar el comercio intraregional.
- **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - o Apoyar los esfuerzos para la modernización institucional de los sistemas SAIA.



▪ **Tema: Inocuidad de Alimentos**

- o Promover el uso de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), ARCPC (HACCP) y el Manejo Integrado de Plagas, orientados tanto a reducir el daño provocado por plagas y enfermedades, como a lograr una agricultura competitiva, sostenible y cuidadosa de las condiciones medioambientales.
- o Proveer apoyo técnico a los Comités Nacionales sobre BPM y de Producción Orgánica, por medio del desarrollo de marcos de política y legislaciones.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- o Realizar análisis para determinar el rol y la capacidad de la agricultura para aliviar la pobreza rural.
- o Fortalecimiento de Organizaciones Nacionales orientadas a lograr mayor desarrollo rural y mejoramiento de los ingresos y condiciones de vida rural. Facilitar el acceso de estas organizaciones al paraguas regional.

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- o Apoyar el desarrollo de empresas rurales por medio de la promoción de mercado.
- o Desarrollo de esquemas de crédito revolutivo para mujeres rurales y lecheros.
- o Facilitar la realización de talleres nacionales sobre valuación de la biodiversidad y el conocimiento tradicional; compartiendo el acceso y el beneficio, en particular en hierbas medicinales.

▪ **Tema: Modernización Institucional**

- o Apoyar la consolidación de la Alianza Nacional para el Desarrollo Sostenible de la Agricultura y el Medio Rural.

➤ **Información y Comunicación**

▪ **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**

- o Consolidación y expansión de la red de bibliotecas agrícolas a través del proyecto SIDALC.
- o Apoyar el mantenimiento y actualización del sitio Web de la Región Caribe.

▪ **Tema: Editorial y Textos Digitales**

- o Apoyar las publicaciones: Reportes anuales, "CARAPHIN News", "In a Nutshell", "AgriView".

➤ **Educación y Capacitación**

▪ **Tema: Capacitación en temas estratégicos**

- o Implementación de capacitación específica a través del ADLC, haciendo énfasis en el desarrollo de programas estructurados con clientes y aliados específicos, tales como el Ministerio de Agricultura, Recursos Terrestres y Marinos, la Red de Mujeres Productoras Rurales, el Instituto Caribeño de Agricultura y Foresta.

▪ **Tema: Transformación de Ofertas Educativas**

- o Apoyar los esfuerzos de la UWI en la revisión y modernización de la currícula para agricultura.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2003 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2003 – 2006 es el siguiente:

Trinidad y Tobago. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Determinada la contribución de la Agricultura al PIB, traducido en mayor influencia política del sector | X | X | X | X |
| Los clientes y socios están informados la marcha de negociaciones y grado de cumplimiento frente a OMC, ALCA, UE y el Caribe | X | X | X | X |



Trinidad y Tobago. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| El sector de agronegocios tiene una mejor comprensión de los temas de acceso a mercados | X | X | X | |
| Fortalecido el capítulo nacional del CABA y mayor colaboración y cooperación con el sector privado | X | X | X | |
| Apoyados los programas para la rehabilitación de la actividad de cítricos | X | X | | |
| Establecido vínculo entre el desarrollo agrícola y el alivio a la pobreza | X | X | | |
| Desarrollados programas de contribución del sector al alivio a la pobreza | | X | X | X |
| Estimada la demanda de alimentos del sector hotelero e identificadas oportunidades para los agronegocios en esta área | X | X | X | X |
| Completado directorio de asistencia técnica disponible | X | | | |
| Disponibles datos de transporte de productos en términos de modalidad, horarios y costos entre destinos | X | X | X | X |
| Tecnología e Innovación | | | | |
| Los clientes y socios del IICA participan en esfuerzos para fortalecer el sistema de Tecnología e Innovación | X | X | X | X |
| Visión común de la ciencia, tecnología e innovación, como base para incrementar la competitividad agrícola y comercial | X | X | X | X |
| Aumentada competitividad de las cadenas agroalimentarias a través de la identificación y adopción de innovaciones tecnológicas | X | X | X | X |
| Comités nacionales PROCICARIBE y las Redes son operativas e implementan los programas de investigación acordados | X | X | X | X |
| Cientes y socios sensibilizados sobre la ciencia e Tecnología e Innovación y sobre temas emergentes que impactan la agricultura | X | X | X | X |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | |
| Completada auditoría de el Sistema Nacional de SAIA | X | | | |
| Apoyo a la modernización del Sistema SAIA para cumplir con los requerimientos de L Acuerdo MSFS de la OMC | X | X | X | X |
| Logrado mayor cumplimiento de los acuerdos OMC/MSFS | X | X | X | X |

Trinidad y Tobago. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | |
| La industria avícola ha mejorado sus sistemas de SAIA | X | X | | |
| El Ministerio de Agricultura y el sector privado están mejor informados sobre MSFS, Inocuidad y asuntos emergentes | X | X | X | |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | |
| Incrementada la competitividad de las empresas rurales por medio de servicios integrales de extensión agrícola | X | X | X | X |
| Grupos de productores rurales han introducido nuevas tecnologías | X | X | X | X |
| Elevado nivel de ingresos de las comunidades rurales | X | X | X | X |
| Fortalecidas las organizaciones de productores, que logran mayor impacto en el desarrollo del medio rural | X | X | X | |
| Mejorado el acceso al crédito de los productores rural | X | X | X | |
| Fortalecido el Programa de Aprendizaje Juvenil en Agricultura | X | X | X | X |
| Identificadas y promovidas oportunidades para incrementar agroturismo | X | X | X | X |
| Información y Comunicación | | | | |
| El sector agrícola y rural tiene mejor acceso a la información regional y extrarregional gracias a su diseminación por SIDALC | X | X | X | X |
| Educación y Capacitación | | | | |
| Ofrecidos cursos a través de ADLC, en las áreas de interés para socios y clientes | X | X | X | X |

3.3. REGION CENTRAL

3.3.1. BELICE

Desde su establecimiento, la Oficina del IICA en Belice (IICA-Belice) ha venido realizando actividades de cooperación técnica, en estrecha coordinación con el Ministerio de Agricultura, Pesca y Cooperativas (MAFC).



En años recientes, el IICA-Belice ha prestado apoyo técnico para el mejoramiento de la actividad lechera, el uso de hidroponía, la diversificación productiva, la producción orgánica y los esfuerzos de modernización de la industria azucarera en su conjunto. Desde el pasado año, la Oficina brinda asesoría y cooperación para la reestructuración y modernización institucional de la rama de investigación y desarrollo del Ministerio de Agricultura.

Para la elaboración de la propuesta de Agenda Nacional se tomaron en cuenta el mandato institucional, la disponibilidad de recursos y las prioridades identificadas por las instancias públicas y privadas del país. Sobre este último punto, cabe subrayar el carácter extensivo del proceso de consultas, el cual se desarrolló en dos fases: la primera contó con plena participación del personal del MAFC y de sus organizaciones asociadas, quienes identificaron sus necesidades y prioridades de cooperación. En la segunda fase, se realizaron reuniones con autoridades, actores privados, ONGs y otras instancias, con intereses particulares en sus áreas específicas de trabajo. El resultado del proceso consultivo se tradujo en la propuesta de Agenda que se somete a consideración.

La agenda de cooperación técnica, por áreas temáticas y temas, propuesta por el IICA-Belice es la siguiente:

➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

▪ **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**

- Coordinar la asistencia técnica con el Servicio Beliceño de Desarrollo del Comercio y la Inversión (BELTRAIDE) para proveer información sobre acuerdos y regulaciones de la OMC, ALCA, SICA y CARICOM.
- Colaborar con las iniciativas regionales de integración (CORECA/SICA).

▪ **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**

- Facilitar acceso a mercados internacionales y a información sobre el mercado internacional de productos.

▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- Brindar capacitación sobre el análisis financiero (retorno de inversión) en la industria de cítricos y azúcar.
- Contribuir al desarrollo de políticas en el Ministerio de la Industria Azucarera.
- Apoyar al pequeño productor en el proceso de conversión hacia la agricultura orgánica (especialmente arroz orgánico).

➤ **Tecnología e Innovación**

▪ **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- Proveer asistencia técnica al Comité Técnico del Instituto de Investigación y Desarrollo en Cítricos (CREI).
- Colaborar con el Ministerio en el proceso de convertir la “Central Farm” en una institución autónoma.
- Participar como miembro del Comité de Investigación y Desarrollo para la creación del Concejo Beliceño de Investigación y Desarrollo Agrícola, del Ministerio de Obras y del “Belize Commodities Secretariat”.
- Proveer literatura técnica sobre nuevos cultivos que contribuya a la diversificación agrícola, en particular, sobre técnicas de producción en frutas y raíces.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- Apoyar el fortalecimiento de la Autoridad Beliceña de Sanidad Agropecuaria (BAHA).
- Apoyar a BAHA con el desarrollo de un Plan de Acción Nacional para cumplir con los compromisos contenidos en el AMSFS.
- Dar seguimiento y asistencia técnica a la nueva estación de cuarentena en la Península de Placencia.
- Proveer información sobre requerimientos sanitarios para la exportación de cultivos tropicales.



- **Tema: Inocuidad de Alimentos**
 - Colaborar con las iniciativas de capacitación regional sobre inocuidad de los alimentos y Codex Alimentarius.
- **Desarrollo Rural Sostenible**
- **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**
 - Brindar apoyo a la Asociación Beliceña de Productores Orgánicos (BOPA) en la consecución de fondos externos para mejorar la producción, proceso y mercadeo de productos orgánicos.
- **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**
 - Promover la participación de la mujer y la juventud en el desarrollo rural (manejo de negocios).
 - Apoyar el desarrollo de los cultivos de frutas y raíces (propagación material, organización productores, capacitación).
- **Información y Comunicación**
- **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**
 - Proveer información relacionada con el desarrollo de la agricultura y el comercio internacional por medio del sitio Web de la Oficina.
- **Educación y Capacitación**
- **Tema: Capacitación en temas estratégicos**
 - Fortalecer la capacidad de respuesta de algunas divisiones del Ministerio de Agricultura y organizaciones de productores en los temas de: proyectos, agricultura orgánica, análisis financiero.
- **Tema: Transformación de Ofertas Educativas**
 - Proveer asistencia técnica a los Ministerios de Educación y de Agricultura en la reubicación de las “National 4-H School” desde Belmopan hacia “Central Farm”.

3.3.2. COSTA RICA

Históricamente, la Oficina del IICA en Costa Rica (IICA-Costa Rica) ha ofrecido servicios de cooperación valiosos para el país. Sin embargo, el cambiante escenario que caracteriza a la agricultura y al medio rural presenta nuevos desafíos, y demandan del IICA-Costa Rica y de las autoridades nacionales, públicas y privadas, el diseño y ejecución de una estrategia de trabajo conjunto, en beneficio de la agricultura y el medio rural costarricense. Esta estrategia debe basarse en una nueva visión de la agricultura y el medio rural costarricense y en una nueva forma de ofertar los servicios de cooperación del IICA.

La propuesta de Agenda de Cooperación que se presenta parte de la necesidad de potenciar los recursos del IICA-Costa Rica y de la Sede Central; llevar a cabo una planificación concertada de acciones con las autoridades nacionales; dotar de practicidad y proactividad a las acciones de cooperación de la Oficina; crear y fortalecer alianzas con los socios y clientes institucionales; expandir la cooperación horizontal; fortalecer el diálogo y adoptar la rendición de cuentas como práctica de gestión.

Estimamos que la puesta en práctica de la Agenda propuesta marcará un hito en los 29 años de cooperación institucional en Costa Rica, en procura de reposicionar al IICA como la agencia interamericana de promoción del desarrollo agropecuario, la seguridad alimentaria y la prosperidad del sector rural costarricense.

➤ Comercio y Desarrollo de Agronegocios

- **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**
 - Contribuir en la capacitación de negociadores comerciales y actores del sector productivo costarricense en materia de comercio internacional mediante la actualización y difusión de “El Gran Juego de la Mundialización de los Mercados Agroalimentarios”.
 - Apoyar a las cámaras empresariales en la organización de actividades informativas sobre los debates de OMC,



ALCA y TLCs, así como en misiones exploratorias que permitan un incremento del comercio entre los países miembros del IICA.

- **Tema: Desarrollo de Mercados Internos y Bolsas Agropecuarias**
 - Cooperar con el Consejo Nacional de la Producción (CNP) en la operación de una empresa comercializadora para beneficio de las organizaciones de productores de una región del país.
- **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**
 - Coordinar junto con el sector privado costarricense y la Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER) cuatro Plataformas de Exportación: “Creando Exportadores en las Américas”.
- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**
 - Apoyar al Instituto Costarricense de Pesca (INCOPESCA) en la elaboración de un estudio sobre la cadena de productos hidrobiológicos que permitan el desarrollo de alternativas de producción para el sector marino-pesquero.
 - Elaborar junto con el CNP y la Red de Agroindustria Rural (REDAR), un programa de fomento agroindustrial a partir de la identificación del potencial de los mercados internacionales y el potencial de sustitución de importaciones.
 - Fortalecer el relacionamiento del Programa PRODAR y PROMER con las instituciones nacionales, coordinando la ejecución de proyectos y estudios de interés de los micro, pequeños y medianos empresarios costarricenses.

➤ **Tecnología e Innovación**

- **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**
 - Contribuir en la puesta en marcha del Instituto Nacional de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria (INTA) de Costa Rica.
 - Apoyar en la formulación de un proyecto para el fortalecimiento institucional del INTA
 - Formular un proyecto que permita la transferencia de conocimientos entre los investigadores, los colegios agropecuarios y los agricultores por medio de la revisión de los modelos de extensión de las Universidades con el sector privado empresarial y el fortalecimiento de los Consejos Regionales de Ciencia y Tecnología.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- **Tema: Aplicación de MSFS**
 - Facilitar el intercambio de información sobre medidas sanitarias y fitosanitarias de la Organización Mundial de Comercio (OMC), CODEX Alimentarius, Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF) y Oficina Internacional de Epizootias (OIE).
- **Tema: Modernización de los Sistemas Sanidad Agropecuaria**
 - Apoyar a la Dirección de Sanidad Agropecuaria en su proceso de planificación estratégica, identificación de áreas susceptibles de trabajo y atención de asuntos emergentes o emergencias relacionadas con plagas y enfermedades.
- **Tema: Inocuidad de Alimentos**
 - Apoyar a la Comisión Interinstitucional de Inocuidad de los Alimentos (CIIA) en su planificación estratégica y colaborar en la formulación de proyectos para implementar las acciones estratégicas propuestas.



- o Formular un proyecto para la creación del sistema nacional para la inocuidad de los alimentos.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- o Conformar alianzas con entidades de Gobierno, ONGs y organismos internacionales para el desarrollo de la zona fronteriza entre Costa Rica y Nicaragua.
- o Apoyar a la Comisión Interministerial liderada por el Instituto Nacional de la Mujer (INAMU) en el diseño de un programa de creación de empleo rural y atención a grupos de mujeres generadoras de ingresos.

▪ **Tema: Capacidad de gestión**

- o Diseñar junto con el Movimiento de Agricultura Orgánica de Costa Rica, una estrategia nacional para la producción orgánica, la cual cuente con los recursos físicos, humanos y financieros para su operación.

▪ **Tema: Modernización Institucional**

- o Colaborar en el establecimiento de mecanismos para la reforestación, el fortalecimiento de las organizaciones forestales de base y el mejoramiento de la comercialización de sus productos.
- o Contribuir en la internalización del recurso hídrico en el régimen de pago de los servicios ambientales.

➤ **Información y Comunicación**

▪ **Tema: Normalización de Infraestructura y Sistemas de Información**

- o Apoyar con el Ministerio de Ciencia y Tecnología en el mejoramiento de la conectividad en zonas rurales, principalmente en los 47 colegios agropecuarios y 89 agencias de extensión del Sector Público mediante la creación de telecentros rurales.

▪ **Tema: Fortalecimiento institucional**

- o Colaborar con el Sector Agropecuario en la revisión, actualización y modernización de los sistemas y redes de información operando en Costa Rica: INFOAGRO, MERCANET y REDNIA.

➤ **Educación y capacitación**

▪ **Tema: Capacitación en temas estratégicos**

- o Establecer para Costa Rica un Centro de Capacitación y Multimedia que permita el desarrollo de programas de capacitación semestrales en temas relacionados con tecnologías de información, agricultura orgánica, inocuidad de alimentos, recursos naturales, agua, entre otros de interés del sector público y privado costarricense.
- o Apoyar en la ejecución de un programa de capacitación continuo para profesionales, docentes y estudiantes de colegios agropecuarios que priorice en temas de interés para las zonas donde se encuentran ubicados los colegios agropecuarios.
- o Realizar seminarios y cursos cortos que fortalezcan las capacidades locales de los habitantes rurales y agricultores en el uso de nuevas tecnologías y la creación de agro empresas.

▪ **Tema: Transformación de ofertas educativas**

- o Realizar un diagnóstico del Sistema de Educación Técnica con Modalidad Agropecuaria que derive en recomendaciones para la modernización de la currícula, bibliografía y condiciones de estudio de los futuros técnicos agropecuarios.

➤ **Cooperación técnica horizontal y diálogo interamericano**

- Poner en operación un programa de cooperación horizontal del IICA-Costa Rica que permita fortalecer la comunicación



con las demás Oficinas del IICA y establecer vínculos permanentes con misiones acreditadas en Costa Rica.

- Crear un banco de datos de expertos y experiencias nacionales como oferta del país, así como de las demandas de cooperación que permitan identificar los recursos de apoyo en los demás países miembros del IICA.

❖ RESULTADOS ESPERADOS 2002 - 2006

El cronograma de resultados esperados para el período 2002 – 2006 es el siguiente:

Costa Rica. Cronograma de Resultados 2002 – 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | | |
| Negociadores y sector productivo capacitados en Gran Juego de la Mundialización | | | X | X | |
| Actividades de información y exploratorias en comercio realizadas | | | X | X | X |
| Empresa comercializadora operando en una región del país | | X | | | |
| Cuatro Plataformas de Exportación: Creando Exportadores en las Américas. | | X | X | X | X |
| Estudio sobre la cadena de productos hidrobiológicos elaborado. | X | | | | |
| Estrategia de fomento agroindustrial desarrollada en conjunto Ministerio de Agricultura y Ganadería, CNP y REDAR. | | X | X | X | X |
| Relación del PRODAR y PROMER con las instituciones nacionales fortalecido | X | X | | | |
| Tecnología e Innovación | | | | | |
| INTA operando | X | X | | | |
| Formulado proyecto para el fortalecimiento del INTA | X | X | | | |
| Estrategia para la transferencia de conocimientos elaborada. | | | X | X | X |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | | |
| Información sobre medidas sanitarias y fitosanitarias disponibles | | | X | X | X |

Costa Rica. Cronograma de Resultados 2002 – 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|------|
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | | |
| Planificación estratégica de la Dirección de Sanidad Agropecuaria desarrollada | | | X | X | X |
| En ejecución actividades del plan estratégico de la CIAA | X | X | X | X | X |
| Sistema nacional de inocuidad de los alimentos constituido | X | X | X | X | X |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | | |
| Alianzas estratégicas para el desarrollo de la zona fronteriza entre Costa Rica y Nicaragua conformadas | | X | X | X | |
| Comisión para la empresariedad de las mujeres rurales operando y con proyectos generadores de empleo por medio de la agricultura familiar | X | X | | | |
| Estrategia nacional para la producción orgánica diseñada y sus recursos identificados | X | X | | | |
| Mecanismos para la reforestación, el fortalecimiento de las organizaciones y el mejoramiento de la comercialización establecidos | | X | X | X | |
| MINAE fortalecido y con un diseño de la internalización del recurso hídrico | X | | | | |
| Información y Comunicación | | | | | |
| Conectividad en zonas rurales mejoradas por medio de colegios y agencias de extensión. | | X | X | X | |
| INFOAGRO, MERCANET y REDNIA modernizados | X | X | | | |
| Educación y Capacitación | | | | | |
| Centro de Capacitación y Multimedia operando | | | X | | |
| Programa de capacitación continua a profesionales, docentes y estudiantes | | | | X | |
| Seminarios y cursos cortos para el fortalecimiento de capacidades locales realizados | | | | X | X |
| Proceso participativo de diagnóstico del Sistema de Educación Técnica realizado y propuesta de modernización en operación | | | X | X | |



Costa Rica. Cronograma de Resultados 2002 – 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|------|
| Cooperación Horizontal y diálogo Interamericano | | | | | |
| Programa de cooperación horizontal diseñado | | | X | X | |
| Banco de datos de expertos y espacios de cooperación identificados | | | | X | X |

3.3.3. EL SALVADOR

La Agenda Nacional de Cooperación Técnica es el fruto de un intenso proceso de consultas y diálogo con las autoridades nacionales, el sector privado, el sector académico y la sociedad civil, con el fin de elaborar una Agenda de Cooperación Técnica para el período 2002-2006.

En El Salvador, este proceso comprendió un esfuerzo orientado en tres fases: La primera comprendió el análisis de la realidad del sector agrícola y el medio rural, los planteamientos y propuestas de políticas de Gobierno, y la posición del sector privado y la sociedad civil sobre la agricultura y la ruralidad.

La segunda fase consistió en el análisis y sistematización de los compromisos, orientaciones y prioridades en el ámbito internacional, relacionadas con la Cumbre de las Américas, la Consulta Nacional 2001, la Declaración de Bávaro y la Agenda Regional del CAC.

La tercera fase consistió en consultas y diálogo con las autoridades, el sector privado, el sector académico y la sociedad civil, con el fin de iniciar un proceso de redefinición del papel del IICA, a partir de la identificación de las necesidades y prioridades del país. El producto de este proceso es la Agenda de Cooperación Técnica que se ofrece seguidamente.

➤ Área de Comercio y Desarrollo de Agronegocios

▪ **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**

- Fortalecer las capacidades del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) para atender la agenda comercial agropecuaria y su participación directa en diversas rondas de negociación comercial.

▪ **Tema: Desarrollo de Mercados Internos y Bolsas Agropecuarias**

- Desarrollar 3 módulos agroindustriales para pequeñas empresas rurales de añil y marañón (mercadeo, tecnología, gestión).

▪ **Tema: Acceso a Mercados Internacionales (Desarrollo de Plataformas de Exportación)**

- Diversificar e incrementar el número de exportadores, los destinos y el valor de las exportaciones agropecuarias, de 20 empresas pequeñas, medianas o grandes del sector agroalimentario.

▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- Fortalecer las capacidades institucionales del MAG y del sector privado para fomentar la competitividad agrícola y rural.
- Contribuir a la diversificación de la producción y estimular el desarrollo de cadenas agroalimentarias integradas al mercado (brindar información, asistencia técnica).
- Apoyar la fruticultura con el diseño y la ejecución de un programa de capacitación para productores, técnicos y estudiantes universitarios.

➤ Tecnología e Innovación

▪ **Tema: Consolidación del Sistema Regional de Innovación**

- Colaborar con la difusión y adopción de innovaciones tecnológicas productivas, comerciales y empresariales de



2300 productores de limón pérsico, marañón, coco y aguacate.

- o Asesorar el diseño y la implementación del sistema de alianzas para la innovación tecnológica agrícola y forestal, en el marco del Proyecto de Reconversión Agroempresarial del MAG, financiado por el BID.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- o Apoyar la modernización institucional de los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- o Intervenir a través de los proyectos mencionados en 20 municipios del país para beneficiar a 9,200 productores y una superficie de 9,500 hectáreas (conservación agua y suelos; capacidad de producción).
- o Sistematizar las experiencias sobre desarrollo rural sostenible y generar lecciones que permitan retroalimentar los procesos en marcha y mejorar la efectividad de las inversiones.
- o Contribuir a convertir el tema ambiental en una fuente de recursos financieros para impulsar procesos de reducción de la pobreza y restauración ambiental (pago por servicios ambientales).

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- o Fortalecer en los temas de gestión empresarial y acceso mercados; y dar continuidad a la ejecución operativa de proyectos de desarrollo rural sostenible: Programa Ambiental del El Salvador (PAES), Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible de Zonas de Fragilidad Ecológica en la Región de Trifinio (PRODERT),

Programa de Servicios de Gestión Empresarial en Mercadeo y Tecnología (SEGEM).

- o Desarrollar capacidades de gestión de 160 líderes rurales en 5 municipios del país para aprovechar oportunidades de negocio que el mercado nacional de granos básicos y hortalizas ofrece y de acuerdo con la vocación de los territorios.

➤ **Información y Comunicación**

▪ **Tema: Editorial y Textos Digitales**

- o Publicar el informe anual sobre el estado y perspectivas de la agricultura y el medio rural de El Salvador.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2002 - 2005**

El cronograma de resultados esperados para el período 2002 – 2005 es el siguiente:

El Salvador. Cronograma de Resultados 2002 - 2005

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 |
|---|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Publicado el Informe Anual sobre el estado y perspectivas de la Agricultura y el medio rural en El Salvador | X | X | X | X |
| Se ha contribuido a la diversificación agrícola con la producción de 11 mil nuevas hectáreas de frutales | X | X | X | X |
| Se ha apoyado al desarrollo de cadenas agroalimentarias orientadas al mercado | X | X | X | X |
| Desarrollados 3 modelos agroindustriales para pequeñas industrial rurales de añil | | X | X | |
| Diversificados e incrementados el número de exportadores, destino y valor de las exportaciones agropecuarias de 20 empresas del sector | X | X | | |
| Tecnología e Innovación | | | | |
| Brindada asesoría en el diseño e implementación de sistema de alianzas para la Tecnología e Innovación, en el marco del proyecto de Reconversión Agroempresarial del MAG, financiado por el BID | X | | | |



El Salvador. Cronograma de Resultados 2002 - 2005

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 |
|---|------|------|------|------|
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | |
| Se ha colaborado en la definición de la institucionalidad público-privada para enfrentar los desafíos de la nueva ruralidad | X | X | X | X |
| Desarrollada capacidad de gestión de 160 líderes rurales en 5 municipios, para aprovechar oportunidades de negocios en el mercado local | X | | | |
| Información y Comunicación | | | | |
| Inventario de proyectos de cooperación técnica y financiera en marcha. | X | X | X | X |
| Disponible información agro socioeconómica para clientes y socios del IICA | X | X | X | |
| Educación y Capacitación | | | | |
| Diseño y ejecución de un programa de capacitación de productores, técnicos y estudiantes universitarios, en el tema de fruticultura | X | X | X | X |

3.3.4. GUATEMALA

La propuesta de Agenda de Cooperación representa el resultado del diálogo nacional, realizado con los líderes más representativos de las instituciones públicas, privadas, académicas y de la sociedad civil, relacionados con el sector agrícola y rural. La amplitud, diversidad y seriedad de la participación brindan legitimidad al contenido de la Agenda.

Se realizó un esfuerzo especial para dar al proceso consultivo una orientación prospectiva, lo cual no solo facilitó la identificación de prioridades, sino también la libre expresión de ideales e intereses y el manejo de problemas interrelacionados. El análisis realizado recoge una primera aproximación sobre el desempeño reciente de la agricultura, revela los asuntos críticos que condicionan actividad agroeconómica del país, y ponen de relieve el interrelacionamiento y complejidad del sector agrícola y el medio rural.

Acorde con el principio de rendición de cuentas impulsado por la nueva administración del IICA, la presente oferta de cooperación queda comprometida con una serie de indicadores, por medio de los cuales deberá medirse su cumplimiento. La Agenda Nacional contempla cuatro proyectos principales: Fortalecimiento de las capacidades público privadas para el desarrollo de una agricultura competitiva y sostenible; Fortalecimiento de las capacidades público privadas para el mejoramiento y sostenibilidad del medio rural; Desarrollo de las capacidades institucionales del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA); y Desarrollo de Proyectos Regionales con acciones en Guatemala.

La agenda de cooperación técnica, por áreas temáticas y temas, propuesta por la Oficina del IICA en Guatemala (IICA-Guatemala) es la siguiente:

- **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**
 - **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**
 - Apoyar la organización y formación de la secretaría técnica de la mesa de negociación agrícola.
 - Brindar capacitación a equipos públicos y privados sobre mercados y comercio internacional agrícola.
 - **Tema: Desarrollo de Mercados Internos**
 - Realizar un Estudio exploratorio de las condiciones de mercadeo agropecuario y agroindustrial en Proyectos de Desarrollo Rural en Guatemala.
 - Capacitar al personal del MAGA, INDECA y Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible de Zonas de Fragilidad Ecológica en la Región de Trifinio (PRODERT) en metodologías de análisis de los sistemas de comercialización agropecuaria, que permita a decisores y planificadores del sector público agropecuario, diseñar estrategias para incentivar el mercadeo con pequeños y medianos productores.



- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**
 - Capacitar a un equipo técnico público privado del sector agrícola en el enfoque participativo para la evaluación y el desarrollo de la competitividad de los sistemas agroalimentarios.
 - Diseño e implementación de un Sistema de Información Estratégica Gerencial en el Despacho del MAGA.
- **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**
 - Favorecer la comercialización interna y externa de productos agrícolas orgánicos, apoyando al MAGA en la implementación de un proyecto piloto sobre “Producción y comercialización de productos agrícolas orgánicos”.
- **Tecnología e Innovación**
- **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**
 - Realizar un diagnóstico de modelos de transferencia de tecnología utilizados dentro y fuera del país; incluyendo diagnóstico de las capacidades existentes.
 - Brindar cooperación técnica para el diseño y validación de la estructura, organización y funcionamiento de modelos de transferencia de tecnología diferenciados por el tipo de beneficiario.
 - Apoyar al sector caficultor en la búsqueda y desarrollo de alternativas tecnológicas validadas para el mejoramiento de la productividad.
- **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
- **Tema: Aplicación de las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias**
 - Apoyar al sistema nacional de información y notificación de los acuerdos de MSFS (Convenio de Cooperación entre el IICA, el MAGA y el Ministerio de Economía).
 - Dar apoyo técnico para la actualización y publicación de los registros sanitarios y fitosanitarios.
- **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - Brindar cooperación técnica para la elaboración de manuales de operación del sistema sanitario y fitosanitario.
- **Desarrollo Rural Sostenible**
- **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**
 - Brindar cooperación técnica a la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia para la definición de la Política de Desarrollo Rural y en la elaboración de estrategias para su implementación.
 - Diseñar estrategias para el fortalecimiento de instituciones locales.
 - Coordinar con el MAGA y la Red de Desarrollo Agroindustrial, la definición y elaboración del Programa Nacional de Agroindustria.
- **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**
 - Brindar cooperación técnica al MAGA y al Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales en la consolidación de las Unidades de Género, Mujer y Juventud Rural
 - Capacitar personal de Proyectos en enfoques y conceptos de Nueva Ruralidad, e incorporación de perspectiva de Género, mujer y juventud rural en programas y proyectos.
 - Contribuir en organizar foros de consulta concertación y validación de la propuesta de Desarrollo Rural
- **Tema: Modernización Institucional**
 - Apoyo al Programa de REDAR-Guatemala, en la realización del diagnóstico de la agroindustria rural.
 - Elaboración del manual de requisitos y trámites para el registro y establecimiento de pequeñas agroindustrias rurales.



- o Provisión de servicios de apoyo administrativo a Unidades Ejecutoras de Proyectos de Desarrollo Agropecuario y Rural.
- o Cooperación Técnica y capacitación en gestión y gerencia a 11 Unidades Ejecutoras de Proyectos ejecutados bajo Convenios con el IICA.

➤ **Educación y Capacitación**

▪ **Tema: Transformación de Ofertas Educativas**

- o Consolidación del Foro Nacional para la Educación Agrícola como espacio de concertación y planificación para el mejoramiento de la oferta educativa en los Centros de Educación Agrícola Superior y Media.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2003 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2003 – 2006 es el siguiente:

Guatemala. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Equipo técnico público-privado capacitado para aplicar enfoque participativo, evaluar y desarrollar competitividad de sistemas agroalimentario. | X | X | X | X |
| Espacios de diálogo y consenso en políticas y estrategias para mejorar la competitividad de cadenas agroproductivas y del DR y agrícola | X | X | X | X |
| Personal técnico capacitado en sectores público y privado para atender negociaciones comerciales internacionales | X | X | X | X |
| El MAGA ha puesto en funcionamiento un Sistema Nacional de Información de Mercados Agrícolas (SIMA) | X | X | | |
| El MAGA cuenta con un Sistema de Información Estratégica Gerencial (SIEG) para el seguimiento y evaluación | X | X | X | X |
| Tecnología e Innovación | | | | |
| El MAGA dispone del diseño de un Sistema de Transferencia de Tecnología Agrícola (STTA) con modelos diferenciados por tipo de agricultura | X | X | | |

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | |
| El sector agrícola cuenta con un sistema de información y notificación del AMSF | X | X | X | X |
| El MAGA ha actualizado sus registros sanitarios y fitosanitarios y cuenta con una normativa en la materia alineada con la normativa internacional | X | X | X | X |

3.3.5. HONDURAS

A tenor con las directrices de la nueva Dirección General del IICA, la Oficina del IICA en Honduras (IICA-Honduras) ha concentrado esfuerzos para ofrecer una cooperación técnica, acorde con los requerimientos del país. Para ello, el IICA-Honduras ha conducido un proceso de consulta, a fin de identificar en sus fuentes las demandas de cooperación de los distintos sectores de la agricultura y medio rural de Honduras, que se traduzcan en una oferta de cooperación técnica.

El IICA-Honduras procuró siempre que el proceso consultivo fuera todo lo participativo, incluyente e integral que fuera posible, de manera que la Agenda resultante y su ejecución contribuyeran significativamente a la inserción del sector agropecuario hondureño a la nueva economía abierta, la globalización y la integración de la Región Centroamericana.

La Agenda propuesta contempla el apoyo a acciones conjuntas de los sectores público y privado, orientadas a aprovechar las ventajas comparativas, crear y mantener ventajas competitivas, mejorar el recurso humano, elevar la productividad y promocionar el crecimiento con equidad. De esta manera se logrará que la agricultura hondureña mejore su participación en la provisión de alimentos del país, haga un mayor aporte a la seguridad alimentaria de la nación y sea más competitiva con el resto del mundo.

La agenda de cooperación técnica, por áreas temáticas y temas, propuesta por el IICA-Honduras es la siguiente:



➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

▪ **Tema: Desarrollo de Mercados Internos y Bolsas Agropecuarias**

- Apoyar el proceso de reactivación de la bolsa agropecuaria de Honduras.
- Brindar cooperación técnica a la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) para la formulación e implementación del Instituto de Inteligencia de mercados.

▪ **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**

- Apoyar a la SAG para la promoción de negocios agrícolas en Centroamérica, la Unión Europea y los EE.UU.

▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- Brindar colaboración técnica para la reestructuración de la Unidad de Planificación y Evaluación de Gestión (UPEG) de la SAG.
- Brindar apoyo técnico a la UPEG/SAG, para el seguimiento de los compromisos y acuerdos de las cadenas agroalimentarias de Maíz, Café y Lácteos.
- Apoyar a la SAG y al Sector Privado y Educativo, para desarrollar capacidad de análisis y gestión de cadenas agroalimentarias.
- Apoyo al Consejo Agro-empresarial de Honduras (COAGROH), para implementar un Programa de Entrenamiento Empresarial.
- Apoyo técnico para la elaboración del Programa Nacional Agroalimentario.

➤ **Tecnología e Innovación**

▪ **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- Brindar cooperación técnica para el reordenamiento del Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (SNITTA), con el fin de que

cumpla con el rol de proveer tecnología, conocimiento e información para la búsqueda de la competitividad agrícola de Honduras.

- Contribuir a la formulación e implementación del Programa para la Pequeña Agricultura (PEAGRO).

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Aplicación de las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias**

- Apoyar al Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria (SENASA) en la implementación de los acuerdos sanitarios y fitozoosanitarios de la OMC y ALCA.

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- Apoyar a la SAG/SENASA en su plan modernización institucional.

▪ **Tema: Inocuidad de Alimentos**

- Proveer información y efectuar taller para técnicos de los sectores público y privado sobre el tema de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria.
- Apoyar a SENASA en la creación de la Comisión Nacional de Inocuidad de Alimentos.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Modernización Institucional**

- Realizar una auditoría técnica a la nueva institucionalidad del desarrollo rural sostenible, para determinar los avances y limitaciones del modelo establecido para el Programa Nacional de Desarrollo Rural Sostenible (PRONADERS), así como brindar apoyo técnico a ese Programa.
- Colaborar en la inserción de la experiencia del Proyecto IICA/Holanda/Laderas en el proceso de PRONADERS.



- **Información y Comunicación**
 - **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**
 - Coordinar y gestionar la capacitación del talento humano de los centros de información, con miras a aplicar las innovaciones tecnológicas en el mejoramiento del servicio de la Red de Información Agrícola de Honduras (REDNIAH).
- **Educación y Capacitación**
 - **Tema: Transformación de Ofertas Educativas**
 - Promover la transformación institucional hacia las nuevas demandas del sector agrícola hondureño de dos centros educativos.

3.3.6. NICARAGUA

Desde el 2001, la Oficina del IICA en Nicaragua (IICA-Nicaragua) ha desarrollado una serie de consultas, reuniones, talleres de trabajo, estudios y diálogos con diferentes actores del sector agropecuario y rural de Nicaragua. El resultado de estas acciones es la propuesta de Agenda de Cooperación Técnica que se ofrece a continuación, la cual refleja de manera ordenada el cúmulo de demandas y requerimientos de cooperación, externados por los actores públicos y privados del sector agroalimentario y rural nicaragüense.

La presente Agenda Nacional de Cooperación Técnica es la respuesta del IICA a las prioridades y necesidades sectoriales, que toma en cuenta tanto los recursos directamente asignados al IICA-Nicaragua y los que ésta pueda generar externamente, como el apoyo de la instancia regional y de la Sede Central del IICA a las acciones de cooperación en Nicaragua.

La Agenda también es el reflejo de un proceso basado en la nueva visión de la actual administración del IICA, la cual impulsa un diálogo abierto con los actores del desarrollo agropecuario y rural de los países, para hacer del IICA una institución de servicio efectivo a sus Estados Miembros, que coadyuve con el reposicionamiento de la agricultura de las Américas.

La agenda de cooperación técnica, por áreas temáticas y temas, propuesta por el IICA-Nicaragua es la siguiente:

- **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**
 - **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**
 - Fortalecer la capacidad técnica de los sectores público, privado y sociedad civil en materia de formulación de propuestas de negociaciones comerciales y administración de acuerdos.
 - Cooperar en materia de Integración Agropecuaria en el intercambio de conocimiento y experiencias exitosas entre países y regiones y mediante el apoyo a los procesos inversionistas en el marco de iniciativas tipo Plan-Puebla-Panamá.
 - **Tema: Desarrollo de Mercados Internos y Bolsas Agropecuarias**
 - Fomentar mecanismos internos de mercado a nivel de transacciones comerciales y de estabilización de precios.
 - **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**
 - Brindar capacitación para el gerenciamiento y el desarrollo de los agronegocios dirigido al sector privado, así como a pequeños y medianos productores, centrado en el aprovechamiento de oportunidades de mercado.
 - Realizar estudios de mercado e información de inteligencia de mercados, al servicio del desarrollo de los agronegocios.
 - Cooperar en la participación en giras y ferias, nacionales e internacionales, y ruedas de negocios.



- o Fomentar las agroexportaciones e intercambios comerciales.

- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- o Fortalecer la capacidad técnica de los sectores público, privado y sociedad civil en materia de formulación de propuestas de políticas macro-sectoriales y manejo de escenarios.
- o Promover el diálogo, resolución de diferencias y concertación de acuerdos entre los sectores público, privado y sociedad civil.

- **Tecnología e Innovación**

- **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- o Apoyo al diseño de Políticas y Estrategias de Tecnología e Innovación, en el contexto de los sistemas de innovación que incluye la investigación, transferencia, asistencia técnica y extensión

- **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- o Cooperar en materia de sanidad agropecuaria y de inocuidad de los alimentos dirigiendo esfuerzos de capacitación e intercambio de información no sólo al sector público sino también al sector privado.
- o Realizar estudios para la adecuación y diseño de modelos institucionales de sanidad.

- **Tema: Atención de Asuntos Emergentes**

- o Cooperar en materia de acciones de prevención y combate a enfermedades específicas de impacto significativo

- **Desarrollo Rural Sostenible**

- **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- o Realizar estudios y formular estrategias de desarrollo rural sostenible con un enfoque territorial; con la participación institucional y de los sectores de la sociedad civil en los estudios, diseños, ejecución, seguimiento y evaluación de las estrategias de desarrollo rural sostenible.

- **Tema: Modernización Institucional**

- o Formular programas específicos de capacitación para instituciones involucradas en el desarrollo rural sostenible: Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales (MARENA); Fondo de Inversión Social de Emergencia (FISE); e Instituto de Desarrollo Rural (IDR); actores organizados en entidades ejecutoras a nivel local - alcaldías, cooperativas, ONG's, entre otros.

- **Información y Comunicación**

- **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**

- o Fortalecer los sistemas de información y promoción de sus vinculación a redes nacionales (tipo RENIDA y Sistema de Información Agrícola -SIA) y redes internacionales como las que promueve el IICA (a través del SIDALC, el CRIIA y otros foros electrónicos).

- **Educación y Capacitación**

- **Tema: Transformación de Ofertas Educativas**

- o Cooperar en materia de Reconversión del Sistema Nacional de Educación y Capacitación Agropecuaria.



3.3.7. PANAMÁ

La Oficina del IICA en Panamá (IICA-Panamá) culminó el proceso de preparación de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica para el período 2002-2006. Este proceso se desarrolló según los lineamientos establecidos en la Orden Ejecutiva 001/02 del Director General, y contó con una amplia participación de los diferentes actores del sector agropecuario y rural de Panamá.

La base para la preparación de la Agenda Nacional es el “Plan Panamá Rural”, el cual responde a la voluntad expresa de la Presidencia de la República de promover un intenso proceso que lleve los beneficios del desarrollo al sector agropecuario y rural, contribuyendo de esa manera a eliminar las desigualdades existentes y a ofrecer mejores oportunidades de vida para los habitantes de los territorios rurales.

La Agenda Nacional refleja no sólo la situación actual de la agricultura y la ruralidad panameñas, sus metas y objetivos; sino también los desafíos y cambios requeridos por el IICA-Panamá para contribuir efectivamente al desarrollo agropecuario y rural del país. De esta suerte, la elaboración y ejecución de la Agenda trae aparejado el compromiso de que el IICA-Panamá inicie un proceso de reposicionamiento y liderazgo técnico.

La agenda de cooperación técnica, por áreas temáticas y temas, propuesta por el IICA-Panamá es la siguiente:

➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

- **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**
 - Incrementar la capacidad técnica del Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) en el tema de las negociaciones comerciales.
 - Establecer una instancia de consulta, intercambio de información y participación del sector privado en las negociaciones comerciales.

▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- Apoyar al Fondo de Competitividad e Tecnología e Innovación Agropecuaria (COMPITA) para el desarrollo de la competitividad en cadenas agroalimentarias.
- Desarrollo de Planes Estratégicos por Cadena Agroalimentaria.
- Elaboración de planes operativos para los estudios de cadenas en la actividad porcícola, arroceras y de lácteos.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- Realizar acciones tendientes al fortalecimiento de las capacidades gubernamentales y privadas para preservar el patrimonio zoonosológico, fitosanitario y la calidad y seguridad de los alimentos nacionales, como un elemento fundamental para el aumento de la competitividad.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- Prestar apoyo para la zonificación agro-ecológica del país, en el marco del Fondo Nacional para el Desarrollo Rural Sostenible (FONADERS).
- Identificación de nuevos programas de riego, juventud rural, turismo rural, agroindustria rural, fomento de actividades no agrícolas y una maestría en Agro-Eco-Negocios.

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- Apoyo al Programa de Transformación y Reconversión Profesional para la Nueva Ruralidad (PRO-GENTE).



- **Tema: Modernización Institucional**
 - Apoyo al Programa de Alianzas Estratégicas para una Nueva Ruralidad (PRO-ALIANZA).
- **Tema: Sistema de Información**
 - Sistema de Información Rural de Panamá (PANARURAL), capaz de facilitar la toma de decisiones del pequeño y mediano productor y en general apoyar en este sentido a toda la institucionalidad pública y privada.

❖ RESULTADOS ESPERADOS 2002 - 2006

El cronograma de resultados esperados para el período 2002 – 2006 es el siguiente:

Panamá. Cronograma de Resultados 2002 – 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | | |
| Organigrama estructural y funcional reestructurado y equipo técnico capacitado | | X | X | X | X |
| Productos y mercados potenciales para exportación estudiados y definidos | | X | X | X | X |
| Estrategia de inserción en los mercados potenciales definida e implementada | | X | X | X | X |
| Unidad técnica capacitada para acuerdos y negociaciones comerciales | | X | X | X | X |
| Organizaciones, empresas y cooperativas estructuradas, capacitadas y realizando Agronegocios | X | X | | | |
| Estrategias de Agronegocios para el corto, mediano y largo plazo definidas e implementadas | X | | | | |
| Tecnología e Innovación | | | | | |
| Programa de capacitación y difusión sobre biotecnología y bioseguridad en MIDA, IDIAP, Universidades y sector privado | | X | X | X | X |
| Métodos de evaluación de resultados sobre los programas de inversión y administración de recursos | X | X | X | X | X |

Panamá. Cronograma de Resultados 2002 – 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|------|
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | | |
| Programa de Agricultura Limpia y de Calidad-PALC-orientado a satisfacer una demanda emergente de los consumidores. | X | X | X | X | X |
| Fondo de Fomento y Protección del Patrimonio Sanitario – FFPT diseñado, implementado y en funcionamiento | X | X | X | X | X |
| Campañas de prevención y Erradicación diseñadas e implementadas. Plagas y enfermedades controladas/erradicadas | X | X | X | X | X |
| Equipos técnicos públicos y privados capacitados en SAIA | X | X | X | X | X |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | | |
| Políticas y estrategias de desarrollo rural definidas e implementadas | X | X | X | X | X |
| Proyectos identificados, preparados, negociados y ejecutados | X | X | X | X | X |
| Sistema de Seguimiento y Evaluación – SSE desarrollado, puesto en marcha y funcionando | X | X | | | |
| Técnicos y líderes campesinos e indígenas capacitados en todo el proceso de desarrollo | X | X | X | X | X |

3.4. REGION NORTE

3.4.1. CANADA

Después de realizar extensas consultas con un amplio rango de organizaciones e individuos, la Oficina del IICA en Canadá (IICA-Canadá) desarrolló una estrategia que ha guiado su programación de actividades en este país desde 1995 hasta el 2001. En el documento “**El IICA y Canadá: hacia una alianza estratégica**” se esboza este nuevo enfoque basado en la asociación del IICA con un amplio rango de organizaciones canadienses. Esta asociación incluía no sólo al Gobierno Federal, sino también a los gobiernos



provinciales, diversas ONGs, organizaciones académicas y al sector privado.

La intención manifiesta de la estrategia era transformar por completo el enfoque de las relaciones entre el IICA y Canadá, pasando de uno basado en el carácter de donador del país, a otro donde el Canadá y los canadienses jugaran el papel de socios en la red de cooperación del IICA. A su vez, el Instituto apoyaba la construcción de relaciones más fuertes entre el Canadá y los demás países de las Américas, cimentadas en el interés mutuo.

Los Planes Anuales de Acción se desarrollaron a partir de procesos consultivos continuos al interior del Canadá. Estos planes delinearon claramente una serie de intervenciones en áreas estratégicas, tales como la inocuidad de alimentos en el comercio agrícola internacional, promoviendo redes y alianzas estratégicas y apoyando los esfuerzos canadienses en materia de información agrícola, así como sus iniciativas tecnológicas de comunicación en los países de América Latina y el Caribe. Así, la Agenda que se ofrece a continuación constituye la continuación de un proceso exitoso, con un horizonte temporal más extenso.

➤ Comercio y Desarrollo de Agronegocios

▪ **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**

- o Promover en el continente la experiencia canadiense en las áreas de modernización institucional y el conocimiento en los acuerdos comerciales internacionales.

▪ **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**

- o Promover la agricultura canadiense, las asociaciones de agronegocios, servicios y de alimentos.
- o Proveer los medios mediante los cuales las organizaciones públicas y privadas de Canadá y de los países de ALC puedan identificar, desarrollar e implementar acciones orientadas al establecimiento de relaciones comerciales.

- o Promover alianzas estratégicas entre las asociaciones de agronegocios de Canadá y de ALC.

➤ Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos

▪ **Tema: Aplicación de las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias**

- o Desarrollar mecanismos para alcanzar la participación de los países miembros del IICA en los comités de medidas sanitarias de la OMC, CODEX, OIE, IPPC.

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- o Facilitar alianzas entre las organizaciones de servicios e investigación sanitaria de Canadá y de la América Latina para la identificación de necesidades de cooperación técnica que coadyuve a la implementación del AMSFS de la OMC.
- o Apoyar la capacitación en los temas de equivalencias, análisis de riesgo, asuntos emergentes.
- o Facilitar el intercambio de información sanitaria y fitosanitaria entre Canadá y los países de ALC.

▪ **Tema: Inocuidad de Alimentos**

- o Apoyar el Programa de series ejecutivas en inocuidad de alimentos (CERES).

➤ Desarrollo Rural Sostenible

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- o Contribuir en la elaboración de proyectos conjuntos (Canadá - ALC) para atender el tema del desarrollo sostenible.
- o Promover el intercambio de información y colaboración entre Canadá y los países de ALC en el tema de desarrollo rural sostenible y manejo de recursos naturales.



- o Contribuir en la identificación y formulación de proyectos de mutuo interés para Canadá y ALC en desarrollo rural sostenible y manejo de recursos naturales

➤ **Educación y Capacitación**

- **Tema: Capacitación en temas estratégicos**
 - o Proveer a graduados canadienses la oportunidad de generar experiencia en cooperación técnica e en la implementación de proyectos en la Sede Central del IICA y su red de Oficinas (Programa de Pasantías).
- **Tema: Integración de la Educación Universitaria**
 - o Intensificar vínculos entre universidades, institutos de investigación y asociaciones públicas y privadas del Canadá y de ALC.

3.4.2. ESTADOS UNIDOS

Desde su fundación en 1942, el IICA ha mantenido una relación especial con los EE.UU., país que aporta cerca del 60% de los recursos cuota para promover la cooperación técnica en temas agrícolas en el hemisferio. En la actualidad tiene lugar un proceso de renovación de las relaciones del IICA con el Departamento de Agricultura (USDA) y otras Agencias estadounidenses, con el propósito de adecuarlas a los cambios originados por la globalización y responder a la importancia creciente del comercio agroalimentario.

La Oficina del IICA en Estados Unidos (IICA-Estados Unidos), en conjunto con la Dirección de Alianzas Estratégicas, está llamada a jugar un papel clave en los esfuerzos institucionales alcanzar una agricultura competitiva y sostenible, mejorar la seguridad alimentaria de los países y promover la prosperidad de las comunidades rurales en el continente. En este marco, la Agenda de Cooperación que se

presenta a continuación persigue los siguientes objetivos estratégicos:

- Expandir las capacidades de las instituciones estadounidenses, empresas privadas y centros de aprendizaje, para mejorar la situación de las comunidades rurales y la agricultura, por medio de vínculos con socios en el Hemisferio.
- Con apoyo de socios estadounidenses, el IICA-Estados Unidos propone facilitar el flujo de información, los intercambios profesionales y los foros políticos para construir un consenso hemisférico sobre temas y enfoques de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de alimentos, que garanticen alimentos seguros, empleando tecnología ambientalmente sostenible.
- Articular los recursos institucionales, financieros, profesionales y técnicos de los Estados Unidos, tanto públicos como privados, para incrementar la capacidad de comercio en el Hemisferio, en el marco de nuevos tratados de libre comercio.

Principales acciones contempladas por la Oficina del IICA en EE.UU. para el período 2003-2006

El acuerdo de alianza estratégica que persigue el IICA con los EE.UU. requerirá de renovados esfuerzos para forjar un ambiente de confianza y realizar acciones conjuntas creíbles que demuestren el valor añadido de la colaboración. Todo ello debe permitir el reconocimiento del liderazgo del IICA. Para la obtención de los resultados esperados se han identificado las siguientes acciones claves:

➤ **Establecer vínculos con el Gobierno estadounidense en temas administrativos y de programación.**

Incluye la expansión de comunicaciones con una variedad de unidades al interior del USDA y su vasta red de oficinas a nivel internacional y estatal, y mantener un vigoroso diálogo con los oficiales de enlace del USDA con el IICA.



➤ **Desarrollar actividades conjuntas con el Gobierno de EE.UU. para implementar prioridades estratégicas.**

La globalización agrícola y los resultados esperados de este Plan estratégico requieren realizar mayores esfuerzos conjuntos, tanto para vincular las prioridades nacionales con las preocupaciones hemisféricas, como para dirigir los intereses nacionales en el contexto de la integración hemisférica. Las instituciones estadounidenses, públicas y privadas, poseen un inmenso potencial para promover y enriquecer el diálogo, así como para desarrollar capacidades institucionales de los clientes y socios institucionales involucrados en el comercio, la sanidad agropecuaria, la inocuidad de alimentos, la ciencia y tecnología agrícola. También tienen gran experiencia y conocimientos en temas relacionados con el acceso a mercados, el desarrollo de oportunidades para la mujer rural y los pueblos nativos, y el enfoque territorial aplicado al desarrollo de espacios rurales. Una de las principales preocupaciones del IICA-Estados Unidos será la de configurar programas que vinculen capacidades con demandas priorizadas a nivel hemisférico, y que requieran de programas a la medida.

➤ **Difusión de conocimientos e intercambio de expertise y tecnología entre los EE.UU. y ALC.**

La continuación de la dilatada relación histórica entre las instituciones estadounidenses y los países de ALC en temas agrícolas, requiere de mecanismos de intercambio y comunicación que permita compartir los avances científicos, desarrollar nuevas bases de datos para las políticas públicas y proveer información sobre las negociaciones y diálogos relacionados con disputas comerciales. Reducir las brechas en información y expertise permitirá crear mayores posibilidades para el consenso y mejorar las comunicaciones entre profesionales y decisores políticos.

➤ **Fortalecer las alianzas entre EE.UU. y el IICA en apoyo de las prioridades regionales y hemisféricas.**

La presencia de Oficinas del IICA en todos los Estados Miembros ofrece una plataforma institucional que permite a su vez un mayor alcance y vinculación entre las instituciones agrícolas de EE.UU. y del hemisferio. La capacidad para articular los intereses nacionales con las prioridades regionales y el bienestar público internacional provee el potencial para impulsar el diálogo, fomentar el entendimiento y lograr acuerdos internacionales, orientados a incrementar la competitividad de la agricultura en todo el continente. El hecho de que se anticipa la expansión del mercado para productos agrícolas a una mayor tasa de crecimiento fuera de los Estados Unidos, ha renovado el interés público y privado por fortalecer sus relaciones con los socios estratégicos, incluidos los asociados en temas de investigación y productos en el continente. El IICA-Estados Unidos movilizará y priorizará sus recursos para responder efectivamente a esta clase de demandas.

➤ **Promover el desarrollo del talento humano en todos los Estados Miembros**

La transformación de la información y datos en conocimientos para la acción demanda nuevas capacidades por parte de los profesionales. Las habilidades multilingüe, la capacidad de gestión, unos fundamentos conceptuales sólidos para filtrar información, la capacidad analítica y unos marcos institucionales que aseguren que las acciones emprendidas producen los resultados y productos deseados; todo ello es parte del nuevo expertise que los profesionales involucrados en la agricultura necesitan dominar con precisión y creatividad. El desarrollo de programas a la medida, basados en el dominio del conocimiento local vinculado a las tendencias globales y a una vasta base conceptual, también exige de los profesionales la capacidad de articular todos los procesos, desde el ámbito local hasta el global, para realizar intervenciones efectivas que produzcan resultados. Los Estados Unidos son un gran generador de información, capacidad educativa y creación de conocimiento. La generación de mayor interacción entre



profesionales y la vinculación de profesionales a nuevos paradigmas de investigación global, a través de alianzas públicas y privadas, continuará siendo un importante reto para el IICA en los Estados Unidos y el hemisferio.

➤ **Diseño e implementación conjunta de programas trinacionales con México y Canadá**

El Área de Libre Comercio de América del Norte (NAFTA) tiene una serie de peculiaridades, retos y potencial en relación con la agricultura y el desarrollo rural, que demandará la atención del IICA-Estados Unidos. Las tres naciones tienen gran interés en el papel del IICA como facilitador del diálogo y en la identificación de temas claves para incrementar la competitividad en el marco de la NAFTA, así como para consolidar la eficiencia de los mercados agrícolas. Especial énfasis se concederá a la productividad, la innovación tecnológica, la inocuidad de alimentos y una coherente política de desarrollo. El IICA Washington continuará sus gestiones para incrementar los esfuerzos trinacionales en este sentido.

3.4.3. MÉXICO

El sector agroalimentario mexicano se encuentra en un proceso de cambio y adecuación continua, que refleja la complejidad de la sociedad rural mexicana, en la que prevalece la pluralidad, la diversidad, la asimetría nacional e incluso local.

En el país conviven los más variados sistemas de producción y este hecho determina los enormes desequilibrios económicos que se observan entre sus diversas regiones, donde la agricultura de temporal contrasta con la de riego, la producción de subsistencia con productores agropecuarios que generan excedentes comerciales, y el monocultivo con explotaciones diversificadas.

En este contexto, la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), en su Programa Sectorial de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

2001-2006, ha identificado puntos especialmente sensibles en el sector rural, que deben atacarse y resolverse de manera prioritaria:

- La falta de una visión empresarial en una gran parte de los productores agrícolas.
- La necesidad de estimular la creación de organizaciones orientadas a satisfacer las necesidades del mercado interno que, simultáneamente, hagan uso de las ventajas comparativas en el mercado externo.

Las autoridades de la SAGARPA y la Oficina del IICA en México participan conjuntamente en la implementación de importantes componentes de los programas y proyectos, contemplados en el Programa Sectorial, aprovechando la experiencia acumulada en materia de cooperación técnica y apoyo administrativo. La propuesta de Agenda Nacional de Cooperación Técnica que se presenta seguidamente responde a esta solicitud expresa de la SAGARPA, al tiempo que contempla necesidades y prioridades del sector privado agropecuario.

➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

▪ **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**

- o Contribuir con la “Unidad del Sector Agroalimentario y Apoyo a las Negociaciones Comerciales Internacionales” de Apoyos y Servicios a la Comercialización Agropecuaria (ASERCA), en el seguimiento y análisis del comportamiento que registre el sector agroalimentario mexicano.
- o Apoyar en la elaboración de un documento técnico que integre los compromisos suscritos en los Tratados de Libre Comercio de México con todos los países centroamericanos.
- o Brindar apoyo en el seguimiento del comportamiento de los escenarios de negociación multilateral (OMC) y hemisférico (ALCA), e identificar las posiciones de negociación para el sector agrícola, en ambos foros.



- o Apoyar a las autoridades en la puesta en funcionamiento de la Secretaría del ALCA a partir del 2003.
- o Apoyo a realización de estudios sobre el desempeño del sector agroalimentario mexicano en el marco de los Acuerdos Comerciales suscritos, y a las actividades de asesoría y difusión de las negociaciones comerciales internacionales.
- **Tema: Desarrollo de Mercados Internos y Bolsas Agropecuarias**
 - o Facilitar la asesoría y gestión necesarias para el establecimiento de organizaciones de productores con fines económicos que representen los intereses de los productores agrícolas.
 - o Implementar Proyecto de Cooperación Técnica para el diseño y puesta en marcha de la Bolsa de Productos Agropecuarios de México.
 - o Fortalecimiento Institucional para los Programas de Apoyos a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Regionales y Programa de Coberturas de Precios de Productos Agropecuarios.
- **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**
 - o Apoyar la elaboración de un proyecto de modernización y diversificación tecnológica para la agroindustria de la caña en México con la cooperación del sector azucarero de Guatemala.
- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**
 - o Motivar la participación de los productores y facilitar su organización en el diseño e instrumentación de los programas que se establezcan, con el fin de integrarlos a las cadenas productivas.
 - o Impulsar y fortalecer los Sistemas-Producto, apoyando la creación de organizaciones regionales y nacionales que favorezcan la interrelación de los productores con gobiernos estatales, municipales y demás agentes vinculados.

- o Validar la “Metodología Corta de Cadenas Productivas”, como insumo metodológico para los análisis de competitividad y de cálculo de protección en frontera, (elementos centrales para la preparación de programas de modernización de las actividades productivas y de posiciones de negociación comercial).
- o Apoyar la consolidación del Consejo Agroempresarial Mesoamericano.

➤ **Tecnología e Innovación**

- **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**
 - o Instrumentar el Convenio de Cooperación Técnica firmado entre el IICA y el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias (INIFAP), el cual coordinará acciones y recursos para la realización de proyectos específicos de investigación, desarrollo agropecuario, asistencia técnica y cooperación en áreas de interés mutuo, relacionadas con las materias agropecuaria y forestal.
 - o Apoyar los programas del INIFAP y de las Fundaciones Produce, dirigidos a fortalecer la investigación y la transferencia de tecnología que ejecuten las dependencias sectoriales.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - o Establecer requisitos y especificaciones fitosanitarias a través de las Normas Oficiales Mexicanas para la movilización nacional e internacional de productos y subproductos vegetales.
 - o Mejorar y mantener el estatus zoonosanitario de las áreas productivas, mediante el control de la movilización y la operación de las campañas zoonosanitarias y programas de operación voluntaria.



- o Garantizar la correcta operación de las áreas técnicas y de apoyo del CENAPA, mediante el apoyo administrativo que asegure el suministro oportuno de bienes materiales y recursos. Así mismo, expedir el certificado fitozoosanitario, mediante médicos oficiales y signatarios, previo cumplimiento de las normas oficiales y operativas de emergencia.
 - o Apoyar al Consejo Técnico Consultivo Nacional de Sanidad Animal (CONASA) como órgano asesor de la SAGARPA en materia zoonosanitaria, para la identificación, planeación, programación, operación, seguimiento, control y evaluación de los programas de sanidad y producción animal.
 - o Proveer al personal de los Puntos de Ingreso Internacionales y en los Puntos de Verificación, del material necesario para mejorar la calidad en el servicio de inspección, certificación e imagen institucional.
- **Tema: Atención de Asuntos Emergentes**
 - o Apoyar la Campaña Nacional contra Moscas de la Fruta, a fin de crear zonas libres o de baja prevalencia.
 - **Tema: Inocuidad de Alimentos**
 - o Capacitar y actualizar a profesionales del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA) y de otras instituciones públicas y privadas, en la aplicación de sistemas y procedimientos sanitarios en la producción y manejo de alimentos, en Buenas Prácticas de Producción y de Manufactura; procedimientos operacionales de Sanitización Estándar y ARCP (HACCP), así como en el buen uso de insumos de sanidad y producción agropecuaria y acuícolas y su regulación oficial.
 - o Difundir, informar y promover los planes, programas y proyectos que en materia de sanidad, inocuidad y calidad agroalimentaria, acuícola, pesquera y forestal, genera el SENASICA.
- **Desarrollo Rural Sostenible**
 - **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**
 - o Cooperar para el diseño y la ejecución del componente agropecuario y de desarrollo rural del Plan Puebla-Panamá.
 - o Colaborar y apoyar intercambios de experiencias con otros países de ALC, revalorizando el desarrollo y el papel de los Grupos Prioritarios, la Territorialidad y la Estrategia de Desarrollo, dentro del marco de la nueva ruralidad y el desarrollo del medio rural.
 - **Tema: Modernización Institucional**
 - o Apoyo para la instrumentación y operación de los acuerdos y compromisos de México en el Comité Directivo para el Diálogo sobre Desarrollo Rural.
 - **Información y Comunicación**
 - **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**
 - o Apoyar a la SAGARPA en la implementación de la estrategia de desarrollo de la información estadística agropecuaria y pesquera, incorporada en el Programa Sectorial 2001-2006. Apoyarla en la implementación de proyectos de Percepción Remota Aplicada a la Agricultura Mexicana y Aplicación y Procesamiento de Encuestas del Estudio de Línea de Base.
 - **Educación y Capacitación**
 - **Tema: Transformación de Ofertas Educativas**
 - o Apoyar la “Superación Académica, Formación y Capacitación Profesional, seminarios, desarrollo de la ciencia y tecnología, divulgación del conocimiento”, aprovechando la posibilidad de extender el apoyo que la DECAP del IICA-Sede Central viene ofreciendo en la Universidad Autónoma de Chapingo.



3.5. REGION SUR

3.5.1. ARGENTINA

El proceso de consulta a los diversos sectores para la elaboración de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica permitió identificar prioridades, vinculadas a una estrategia general de fomento de la competitividad del sector agroalimentario, así como al fortalecimiento institucional para una eficaz acción del Estado que apoye a este objetivo. La necesidad de generar financiamiento para el desarrollo sectorial se ha transformado en una de las primeras prioridades, en tanto que en el mediano plazo las demandas se relacionan con el desarrollo de los agronegocios y el mejoramiento de la calidad y seguridad de los alimentos, con el fin de mejorar su acceso a los mercados externos.

Las prioridades identificadas y su comparación con las capacidades de la Oficina del IICA en la Argentina (IICA-Argentina), la oferta técnica hemisférica y regional del IICA, permitieron identificar metas y acordar acciones estratégicas conjuntas con diversos organismos. La Agenda Nacional incluye acciones en todas las áreas estratégicas definidas en el PMP 2002-2006. El IICA-Argentina cuenta con los recursos humanos, informáticos y de infraestructura para llevar adelante la Agenda Nacional.

En la identificación de las acciones surge la oportunidad de cooperación con otros organismos internacionales, tales como la CEPAL-Buenos Aires, el BID y la OPS.

La agenda de cooperación técnica, por áreas temáticas y temas, propuesta por el IICA-Argentina es la siguiente:

➤ Comercio y Desarrollo de Agronegocios

▪ Tema: Negociaciones Comerciales e Integración

- o Realizar seminarios sobre comercio internacional y negociaciones comerciales.

- o Apoyo técnico a eventos de promoción de Alimentos y Bebidas Argentinas

▪ Tema: Desarrollo de Mercados Internos y Bolsas Agropecuarias

- o Promoción y apoyo técnico a la formación de modelos innovadores de crédito para el sector agroalimentario.
- o Estudios de identificación de productos y cadenas agroalimentarias con potencial de exportación y limitaciones.
- o Desarrollo de proyectos de agronegocios

▪ Tema: Acceso a Mercados Internacionales

- o Realización de seminarios de capacitación en exportación de agroalimentos.
- o Diseño de sistemas de Centros Regionales de Exportación en apoyo a Pequeñas y Medianas Empresas Agropecuarias (PyMES).

▪ Tema: Modernización Institucional para la Competitividad

- o Elaboración del Informe Trimestral de Coyuntura del Sector Agroalimentario del IICA y de informes específicos eventuales.
- o Formulación de proyectos de fortalecimiento de servicios de sanidad vegetal para el Noroeste (NOA), Noreste (NEA) y Patagonia.
- o Apoyo al cumplimiento del Régimen Federal Pesquero.

➤ Tecnología e Innovación

▪ Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación

- o Apoyo a la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación (SAGPyA) para la participación en el Proyecto Mundial UNEP-GEF, para el desarrollo de un marco nacional de seguridad de la biotecnología para cumplir con los requerimientos del protocolo de Cartagena sobre Bioseguridad.



➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**
 - Apoyo para la modernización Institucional de la SAGPyA y sus organismos en las áreas de sanidad agropecuaria y calidad agroalimentaria.
 - Apoyo al Servicio Nacional de Sanidad (SENASA) para el fortalecimiento de los servicios de sanidad y calidad agroalimentaria.
 - Apoyo para la prevención y erradicación de la plaga del picudo algodonero.
 - Apoyo al programa de certificación de calidad de semillas.
- **Tema: Atención de Asuntos Emergentes**
 - Realizar cursos sobre enfermedades exóticas.
 - Apoyar proyectos de prevención de Encefalopatía Espongiforme Bovina y enfermedades exóticas.
- **Tema: Inocuidad de Alimentos**
 - Realizar talleres sobre calidad agroalimentaria.
 - Apoyar el desarrollo de sistemas de identidad preservada (Trazabilidad)

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

- **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**
 - Apoyo para la asistencia técnica de pequeñas y medianas empresas agropecuarias de la provincia de Buenos Aires.
 - Apoyo a la reconversión, diversificación y tecnificación de las áreas tabacaleras.
 - Apoyo para el desarrollo de microcréditos en zonas semirurales.

➤ **Información y Comunicación**

- **Tema: Normalización y coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información.**
 - Funcionamiento del Centro de Documentación e Información (CDI). Participación en redes.
 - Enlace del SIDALC en la Argentina.
 - Apoyo técnico a la Biblioteca de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires.
- **Tema: Editorial y Textos Digitales**
 - Publicación del Informe Trimestral de Coyuntura del Sector Agroalimentario de Argentina y emisión de comunicados de prensa.
 - Realización y difusión de la Encuesta a Empresarios Agroalimentarios
 - Elaboración y actualización permanente del Directorio de Empresas Agroalimentarias Argentinas.
 - Publicaciones varias sobre el sector agroalimentario argentino.

➤ **Educación y Capacitación**

- **Tema: Capacitación en temas estratégicos**
 - Apoyo al Programa de Agronegocios de la Universidad de Buenos Aires (UBA)
 - Constitución de un postgrado de calidad alimentaria con ámbito MERCOSUR.
- **Tema: Integración de la Educación Universitaria**
 - Cooperación en la evaluación externa universitaria
 - Participación en la Red Educación a Distancia (RIECI) de la Facultad de Agronomía de la UBA.

❖ **Resultados esperados 2003 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2003 – 2006 es el siguiente:



Argentina. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| E sector agroalimentario cuenta con información procesada y analizada sobre los principales factores que afectan su desempeño y evolución | X | X | X | X |
| La prensa especializada dispone de material confiable referido al sector agroalimentario | X | X | X | X |
| El IICA es crecientemente conocido como referente de la información y análisis del sector agroalimentario | X | X | X | X |
| Desarrollados sistemas alternativos de crédito para pequeños y medianos productores agropecuarios | X | X | | |
| Generada masa crítica de técnicos en el sector privado y público capacitados en el desarrollo de proyectos de financiamiento del sector | X | X | | |
| Se cuenta con estrategia nacional de promoción comercial que orienta y coordina acciones de diferentes dependencias en el Sector Público | X | X | | |
| Se incrementa la participación de PyMES agroalimentarias en las exportaciones argentinas | X | X | X | X |
| Funciona un Sistema Federal de promoción de exportaciones agroalimentarias | X | X | X | X |
| Se levantan restricciones sanitarias a las exportaciones del NOA y NEA | X | X | | |
| Se ha mantenido el control de las capturas pesqueras, preservándose el recurso | X | X | | |
| El IICA contribuyó a incrementar inversión en el sector. | X | X | X | X |
| El IICA ha contribuido a incrementar las exportaciones agroalimentarias | X | X | X | X |
| El INV está fortalecido en su gestión, contando con laboratorios y procedimientos modernos | X | X | X | X |
| Se dispone de módulos de información sobre comercialización de frutas y hortalizas, transparentes, ágiles y con control de calidad y sanitario. | X | X | X | X |
| Tecnología e Innovación | | | | |
| El Instituto de Desarrollo Pesquero (INIDEP) ha realizado investigaciones del recurso pesquero que orientan la formulación de propuestas | X | X | X | |
| Se dispone de un marco nacional de bioseguridad adecuado a requerimientos del Protocolo de Cartagena | X | X | X | |

Argentina. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | |
| Servicios de sanidad y calidad se han modernizado y adecuado a requerimientos de los mercados | X | X | | |
| El productor agropecuario cuenta con semillas de calidad certificada | X | X | X | |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | |
| Se incrementó el conocimiento de las economías regionales y de los limitantes al desarrollo | X | X | | |
| Pequeños productores de áreas tabacaleras encararon procesos de reconversión, diversificación y tecnificación | X | X | | |
| Pequeñas y medianas empresas de la Provincia de Buenos Aires recibieron asistencia técnica para mejorar su competitividad | X | X | | |
| Pequeños productores agropecuarios y pesqueros en situación de emergencia recibieron asistencia | X | X | | |
| Familias carenciadas de zonas semi-rurales encontraron una actividad productiva sostenible que permite su inserción laboral | X | X | X | X |
| Información y Comunicación | | | | |
| El sector agroalimentario argentino conoce la producción del IICA y es apoyado para la búsqueda en bases y centros | X | X | X | X |
| El Sistema SIDALC está instalado como referente interamericano de información especializada del sector agroalimentario. | X | X | X | X |
| Las principales bibliotecas y centros de información del sector están incluidos en la mega base AGR12000 y cuentan con técnicos capacitados | X | X | X | X |
| Reorganizada la biblioteca de la FA-UBA, su material está accesible e integrado a redes. Evaluación periódica de sus procesos de gestión | X | X | X | X |
| Educación y Capacitación | | | | |
| Se dispone de una masa crítica de profesionales en el área de agronegocios | X | X | X | X |
| Las Universidades evaluadas cuentan con elementos para mejorar la pertinencia de sus currículas y calidad de sus funciones | X | X | X | X |
| Se dispone de un postgrado regional en Calidad Agroalimentaria | X | X | | |



3.5.2. BRASIL

La Agenda Nacional de Cooperación Técnica de la Oficina del IICA en Brasil (IICA-Brasil) fue elaborada siguiendo la orientación de formular y ejecutar planes, programas, proyectos y actividades que respondan a las necesidades y prioridades de Brasil.

Esta Agenda de trabajo tiene un carácter flexible, lo que permite la incorporación de nuevos proyectos o acciones que reflejen la dinámica institucional y la evolución del sector agrícola, los agronegocios y la ruralidad del país. La Agenda Nacional refleja una realidad reconocidamente compleja, diversificada y amplia, y destaca en forma resumida las principales expectativas de las instituciones públicas y privadas en las áreas de actuación del IICA, y las posibilidades de cooperación. Los próximos pasos involucrarán una fase de definición de detalles de los proyectos y acciones viables a corto y mediano plazo, además de la continuidad en la implantación de los proyectos en marcha.

La modalidad de cooperación horizontal continuará como una actividad permanente del IICA-Brasil, tanto en el contexto de las redes PROCISUR, Proctrópico y el proyecto de Tecnologías Agropecuarias PRODETAB, como a través de acciones específicas y complementarias, a medida que surjan demandas específicas. La agenda de cooperación técnica, por áreas temáticas y temas es la siguiente:

➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

- **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**
 - Promoción del diálogo informal y realización de estudios relacionados con temas y problemas que dificultan las negociaciones comerciales en el ALCA, en los Acuerdos Regionales y Bilaterales, así como el comercio entre los Estados Miembros.
- **Tema: Desarrollo de Mercados Internos y Bolsas Agropecuarias**

- Apoyar la implantación de sistemas de financiamiento a la pequeña agricultura familiar, dentro y fuera del sistema bancario.

- **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**

- Proveer con información de oportunidades de exportación a las asociadas de la Organización de Cooperativas Brasileñas (OCB), empresas y productores interesados en el comercio directo.

- **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- Elaborar estudios para la implantación de una Política de Renta Mínima para el Pequeño Productor Rural.
- Realizar estudios para la implantación de un efectivo Seguro Rural en Brasil.
- Evaluar los gastos públicos en la agricultura y en el medio rural.
- Completar un diagnóstico de la realidad de las principales cadenas del agronegocio brasileño, incluso la logística de transportes.

➤ **Tecnología e Innovación**

- **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- Realización de estudios y elaboración de propuestas para viabilización de la bioindustria a partir de la biodiversidad.
- Utilización de instrumentos económicos en la Política Ambiental, en particular, mecanismos de incentivo fiscal, tributario, certificación de productos, protocolo verde.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- **Tema: Aplicación de las Medidas sanitarias y Fitosanitarias (OMC y ALCA)**

- Coordinar un “Grupo Informal de Negociaciones sobre Sanidad Animal e Inocuidad de Alimentos”, para



contribuir a las negociaciones del ALCA y de bloques regionales.

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- o Elaborar el Plan Estratégico Plurianual de Control y Erradicación de las principales Plagas y Enfermedades del sector agropecuario brasileño.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- o Establecer el impacto del proceso de la modernización sobre el mercado laboral rural
- o Elaborar y aplicar el Zoneamiento Ecológico-Económico, teniendo como base el marco referencial de ocupación del espacio rural
- o Formular e implementar el proyecto de la red "Observatorio del Desarrollo Rural"
- o Realizar estudios y recomendaciones de programas de combate a la desertificación
- o Contribuir Estudios y Acciones para el Desarrollo Pecuário Sostenible en la Región Húmeda del Pantanal de Mato Grosso

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- o Realizar estudios y acciones para el desarrollo de actividades productivas agrícola, pecuaria y pesquera, en especial las que sean dirigidas a la población indígena
- o Realizar estudios y acciones para el desarrollo de proyectos de producción agrícola y frutícola en las cercanías de las ciudades de porte medio o grande (RIDES).
- o Empezar estudios y acciones para el desarrollo de las actividades agropastoriles en la Zona de Frontera de Brasil (17 mil kilómetros extensión).

➤ **Información y Comunicación**

▪ **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**

- o Elaborar estudios y poner a disposición de usuarios datos e informaciones sobre de exigencias para el comercio de productos agropecuarios por parte de los países de la región
- o Apoyar la informatización de la gestión de federaciones provinciales y gremiales, involucradas con el sistema de la Confederación Nacional de Agricultura (CNA)
- o Disponer de un banco de datos sobre expertos, estudios y evaluación existentes por temas relevantes para el cooperativismo agropecuario
- o Crear un programa institucional, destinado a mejorar la imagen del agricultor y de la agricultura para el ciudadano urbano

➤ **Educación y Capacitación**

▪ **Tema: Capacitación en temas estratégicos**

- o Apoyar la realización de entrenamiento de técnicos de los países de ALC en los Centros de Investigación de EMBRAPA.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2003 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2003 – 2006 es el siguiente:

Brasil. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Fortalecida capacidad institucional del Ministerio para formulación de políticas, desarrollo de instrumentos de desarrollo regional, e implementación de programas integrados de desarrollo | X | X | | |
| Apoyada implementación de políticas públicas de la SAA/RS para el Desarrollo del Sector Agropecuario de Río Grande do Sul | X | | | |



Brasil. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Apoyado Banco do Nordeste do Brasil para consolidar a estrategia de desarrollo económico en la región | X | | | |
| Tecnología e Innovación | | | | |
| Crear e implementar modelo de gestión participativa de tecnologías ambientalmente amigables, junto con IBAMA | X | X | | |
| Implementadas acciones y programas de irrigación, acuerdos con los nuevos marcos legales y conceptuales de Irrigación y drenaje. | X | X | | |
| Apoyado el gerenciamiento e Integración de Recursos Hídricos del Estado de Ceará | X | | | |
| Gerenciamiento Integrado de los Proyectos de Irrigación Tabuleiros de Russas y de Baixo Acaraú, en el Estado do Ceará. | X | | | |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | |
| Elaborados y operacionalizados mecanismos e instrumentos para implementar programas y proyectos prioritarios de Agricultura irrigada -CODEVASF | X | | | |
| Definidas bases para la transferencia de los perimetros irrigados a los usuarios | X | | | |
| Desarrollados y sistematizados procesos de consolidación e integración de asentamientos de la reforma agraria | X | X | X | X |
| Apoyada la gestión de programas de las agencias regionales de comercialización (ARCO) y de desarrollo rural sostenible. | X | X | | |
| Identificadas, avaladas y divulgadas experiencias silviculturales sostenibles de la Amazonia Oriental | X | X | | |
| Apoyada la Gestión del proyecto de Crédito Semilla y Combate a la Pobreza Rural -MDA en el Noreste, Sureste y Sur | X | X | X | |
| Apoyada la Secretaría de Defensa Civil en el desarrollo de acciones de combate a eventos adversos | X | | | |
| Apoyado el Fortalecimiento de la Capacidad Técnica, Institucional e Gerencial del DNOCS | X | | | |
| Implementado Programa de Promoción de Exportaciones de la Agricultura Familiar, desarrollado y ejecutado con la Agencia de Promoción de Exportaciones (APEX) | X | X | X | |

Brasil. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | |
| Implementado el Proyecto de Combate a la Pobreza Rural II en el Estado de Ceará | X | | | |
| Implementado el Proyecto de Combate a la Pobreza Rural en Maranhão | X | | | |
| Implementado el Proyecto de Combate a la Pobreza Rural en Pernambuco - FASE II | X | X | X | X |
| Gestionado el Programa Nacional de Fortalecimiento de la Agricultura Familiar (PRONAF) | X | X | | |
| Apoyada la Implementación y gestión del Programa RS RURAL fase II en el Estado de Rio Grande do Sul | X | | | |

3.5.3. CHILE

Un proceso consultivo amplio y participativo con miras a la preparación de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica tuvo lugar entre los meses de febrero y junio del 2002, y contó con la participación activa del equipo técnico del IICA-Chile y de los directivos y técnicos de las principales contrapartes nacionales, incluidos representantes de la academia y de organizaciones de la sociedad civil.

Como marco de referencia fungieron las Orientaciones Estratégicas de la Dirección General del IICA y aquellas contenidas en la "Declaración de Bávoro", el documento sobre "Políticas de Estado para la Agricultura Chilena 2000-2010", y el estudio sobre la "Agricultura y Vida Rural en Chile: Percepción de sus Líderes", el cual es un documento preparado por el IICA-Chile en noviembre del año 2001, en el contexto de la elaboración de la Declaración Ministerial.

El resultado del proceso descrito someramente, se obtuvo la propuesta de Agenda Nacional de Cooperación Técnica, la cual refleja las principales preocupaciones de los actores nacionales, define las prioridades de acción y señala los aportes en materia de cooperación técnica que se esperan del IICA.



➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

▪ **Tema: Negociaciones Comerciales e Integración**

- Dar seguimiento y difundir resultados de las negociaciones agrícolas y acuerdos comerciales.

▪ **Tema: Desarrollo de Mercados Internos y Bolsas Agropecuarias**

- Apoyar la operación de la Bolsa de Productos Agropecuarios.
- Cooperar en la consolidación del Programa de Seguro Agrícola.

▪ **Tema: Acceso a Mercados Internacionales**

- Favorecer el acceso de las exportaciones chilenas a los mercados internacionales.
- Apoyar la articulación internacional de los productores agropecuarios.

▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- Apoyo a la modernización del Ministerio de Agricultura
- Análisis de las cadenas agroalimentarias.
- Aplicación de la política sectorial al desarrollo de la competitividad en las macroregiones.
- Apoyar el fortalecimiento de las organizaciones productivas para mejorar el acceso a mercados externos e internos.
- Mejoramiento de las capacidades de gestión, información e Tecnología e Innovación de los productores.

➤ **Tecnología e Innovación**

▪ **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- Apoyo a la Tecnología e Innovación en las empresas agropecuarias, mediante la difusión y discusión de

experiencias de innovación y cambio en las instituciones de educación superior.

- Apoyo a la innovación en instituciones de educación superior.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- Apoyo a la implementación de programas de Sanidad Agropecuaria.
- Facilitar la articulación de las acciones del Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) con instancias regionales y hemisféricas de sanidad agropecuaria.
- Apoyo al sector público y privado en el desarrollo de programas de aseguramiento de calidad, inocuidad de alimentos y gestión de bioseguridad.
- Evaluación de impactos ambientales para “Agricultura Limpia”.

▪ **Tema: Inocuidad de Alimentos**

- Formación de líderes en “Inocuidad de Alimentos”
- Apoyo a la difusión de tecnologías relacionadas con la inocuidad de alimentos.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- Diseño de modelos institucionales para el desarrollo rural sostenible.
- Apoyar al desarrollo de grupos de atención prioritaria.
- Contribuir a la inserción de las microempresas rurales en los mercados de insumos, productos y servicios.

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- Mejoramiento de las capacidades de gestión, información e Tecnología e Innovación de los productores y microempresas rurales.



- o Apoyar el proceso de desarrollo empresarial de mujeres productoras rurales y sus empresas.
- o Apoyar la consolidación productiva y comercial de las Empresas de Redes por Rubros (INDAP).

▪ **Tema: Modernización Institucional**

- o Apoyar al desarrollo de los recursos hídricos y lograr la articulación institucional en este tema
- o Realizar las tareas de Secretaría Ejecutiva del Encuentro de Aguas.

➤ **Información y Comunicación**

▪ **Tema: Normalización y Coordinación de Infraestructura y Sistemas de Información**

- o Apoyar la operación de un sistema de información y documentación bibliotecaria en desarrollo agropecuario (SIDALC).
- o Operación del sistema electrónico de noticias e información en diferentes rubros.

▪ **Tema: Consolidación del Sistema de Información Temático INFOAGRO**

- o Apoyar la articulación de sistemas de información de las redes del IICA para compartirla con socios estratégicos.

▪ **Tema: Desarrollo del Web del IICA**

- o Elaborar publicaciones y dar mantenimiento del Web institucional.

▪ **Tema: Editorial y Textos Digitales**

- o Edición de Boletín Electrónico de Noticias del Cono Sur.

➤ **Educación y Capacitación**

▪ **Tema: Capacitación en temas estratégicos**

- o Elaborar materiales y realizar eventos orientados a la actualización de escuelas técnicas agrícolas e

instituciones de educación media silvoagropecuaria.

▪ **Tema: Transformación de Ofertas Educativas**

- o Diseñar y validar estudios exploratorios sobre la Formación Profesional de los Agricultores
- o Elaborar modelos de homologación de estudios
- o Apoyar técnicamente los programas de postgrado (Maestrías y Doctorados)
- o Publicar Modelos de desarrollo de acreditación de carreras y modernización curricular para las carreras de Agronomía e Ingeniería Civil Agrícola.

▪ **Tema: Integración de la Educación Universitaria**

- o Elaborar Modelo de Homologación de estudios para la carrera de Medicina Veterinaria
- o Difundir y apoyar los Programas de Postgrado de Maestrías y Doctorados en Agronomía e Ingeniería Civil Agrícola.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2002 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2002 – 2006 es el siguiente:

Chile. Cronograma de Resultados 2002 - 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | | |
| Dado seguimiento y difusión a negociaciones agrícolas y acuerdos comerciales de Chile con OMC, EE.UU., UE. y ALCA | X | X | X | X | X |
| Apoyada la puesta en marcha de la Bolsa de Productos Agropecuarios, su Reglamento y constitución de Grupo de gestión | X | X | | | |
| Se ha cooperado en la consolidación del Programa Seguro Agrícola | | X | X | X | X |
| Favorecidas las exportaciones de pequeños productores | | X | X | X | X |
| Apoyada la articulación internacional de productores agropecuarios | X | X | X | X | X |



Chile. Cronograma de Resultados 2002 - 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | | |
| Apoyada la modernización del Ministerio de Agricultura, en su articulación interinstitucional y diseño instrumentos de políticas | | X | X | X | X |
| Apoyados los análisis de cadena y su articulación. Generación de propuestas para la regulación de la cadena agroalimentaria | | X | X | X | X |
| Aplicada la política sectorial para competitividad en macro regiones | | X | X | X | |
| Fortalecidas organizaciones productivas para acceder a los mercados | | X | X | X | |
| Tecnología e Innovación | | | | | |
| Apoyada la difusión de innovaciones tecnológicas en empresas agropecuarias | | X | X | X | |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | | |
| Apoyada la implementación de programas de SAIA: Mosca de la fruta; manejo de plaguicidas | X | X | | | |
| Facilitar la articulación del SAG con instituciones regionales y hemisféricas en materia de SAIA | | X | | | |
| Apoyo a programas de calidad, inocuidad de alimentos, trazabilidad y bioseguridad en la cadena agroalimentaria | X | X | X | X | X |
| Apoyo a la realización de eventos para Formación de Líderes en IA | | X | X | | |
| Apoyo a difusión de tecnologías en inocuidad de alimentos | X | X | X | X | X |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | | |
| Diseñados modelos institucionales para el DRS | | X | X | X | X |
| Apoyado el desarrollo de grupos rurales de atención prioritaria | X | X | X | | |
| Contribuir a inserción de MER en mercados de insumos y productos | X | X | X | | |
| Mejorada la capacidad de GIT de productores | | X | X | X | |
| Apoyado proceso de desarrollo empresarial de mujeres productoras rurales | X | X | | | |

Chile. Cronograma de Resultados 2002 - 2006

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|------|
| Consolidación productiva y comercial de Empresas de Redes por Rubros | X | X | | | |
| Apoyado el desarrollo de recursos hídricos y articulación institucional | X | X | | | |
| Dado seguimiento y apoyo a la Secretaría Ejecutiva del Encuentro de Aguas | X | X | | | |
| Información y Comunicación | | | | | |
| Apoyada la operación del SIDALC (16 bibliotecas) con Universidades | X | X | X | X | X |
| Opera un sistema electrónico de noticias e información de rubros, articulado con INFOAGRO y socios estratégicos. | X | X | X | X | X |
| Educación y Capacitación | | | | | |
| Difundida y discutida innovaciones y cambios en la Educ. Superior | | X | X | X | |
| Apoyada la actualización escuelas técnicas y educación media silvoagropecuaria | X | X | X | X | X |
| Diseñados y validados estudios sobre Formación Profesional de Agricultores (FAP) | X | X | X | X | X |
| Elaborado modelo de homologación de estudios | X | X | X | X | |
| Difundidos y apoyados programas de Pregrado y Postgrado | X | X | X | X | X |
| Apoyado el desarrollo de acreditación y modernización curricular | X | X | X | X | X |

3.5.4. PARAGUAY

Desde su reestructuración a mediados de los años noventa, la Oficina del IICA en Paraguay (IICA-Paraguay) ha procurado brindar servicios de cooperación técnica que respondieran a la demanda del país y estuvieran previamente consensuados con las autoridades nacionales. De esta manera, se logró reposicionar al IICA como una entidad de referencia y consulta, respetada por su disposición de servicio, capacidad técnica, agilidad y transparencia, dentro de las instituciones comprometidas con el desarrollo agropecuario y rural del Paraguay.



El IICA-Paraguay ha adoptado el siguiente como procedimiento de trabajo con las contrapartes nacionales: una vez negociados los proyectos o actividades que se ejecutarán conjuntamente por equipos formados por funcionarios del IICA y de las instituciones nacionales, se firma un acuerdo general de cooperación que brinda un marco jurídico y se oficializan las relaciones entre el IICA y los organismos nacionales de contraparte. Este procedimiento ha dado excelentes resultados en las relaciones del IICA-Paraguay con el MAG, la Secretaría de la Mujer, la Secretaría del Ambiente de la Presidencia de la República, la Cooperativa Colonias Unidas, el Instituto de Bienestar Rural, la Fundación Universitaria de Ciencias Agrarias de Itapúa, la Asociación Rural del Paraguay, etc. De esta suerte, la Agenda Nacional de Cooperación Técnica que a continuación se describe no es un hito aislado, sino la continuación de un proceso de consulta permanente, iniciado hace más de un lustro y en continuo mejoramiento. La Agenda considera los proyectos y actividades que el IICA-Paraguay está ejecutando y negociando en la actualidad, y que están financiados con los recursos asignados.

➤ **Comercio y Desarrollo de Agronegocios**

▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- o Elaborar e implementar una propuesta para el fortalecimiento de la Comisión Especial de Comercio Internacional e Integración (CECII) del MAG.
- o Brindar cooperación técnica al Ministerio de Industria y Comercio y al Consejo de Desarrollo Empresarial del Guairá (CODEG) para la elaboración de proyectos de fortalecimiento de la agroindustria local.

➤ **Tecnología e Innovación**

▪ **Tema: Diseño y Promoción de Políticas de Tecnología e Innovación**

- o Apoyo al Fortalecimiento de las entidades de investigación agrícola del MAG

- o Brindar apoyo logístico para la ejecución de actividades de investigación agrícola, en diferentes regiones del país y la publicación de los informes técnicos resultantes.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Aplicación de las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias**

- o Cooperar con el MAG para la actualización y armonización de la legislación fitozoosanitaria nacional con la legislación internacional.

▪ **Tema: Modernización de los Sistemas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- o Brindar cooperación técnica para la elaboración y ejecución de los proyectos para la creación del SENAVE y la modernización y el fortalecimiento del SENACSA
- o Capacitar al personal del SAIA del MAG en los temas de análisis de riesgo, trazabilidad y manejo integrado de plagas.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- o Brindar cooperación técnica en forma de proyectos y capacitación, para la implementación y gestión del Centro de Profesionales de Agricultores (CEPROA)
- o Capacitar en principios básicos sobre el desarrollo rural sostenible, el desarrollo local y oportunidades de negocios a funcionarios del MAG, productores y líderes de organizaciones para fortalecer la gestión y administración del Programa de Apoyo al Desarrollo de Pequeñas Fincas Algodoneras (PRODESAL)
- o Apoyar a la Unión Agrícola Nacional (UAN) en la realización de actividades que promuevan el desarrollo local con énfasis en la agricultura familiar
- o Preparar material didáctico destinado a mejoramiento de capacidades de gestión de microempresas rurales.



- **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**
 - Apoyar el mejoramiento de la capacidad técnica del MAG para la gestión y administración de Programas de Tecnificación y Diversificación de la Producción Campesina (MAG-BID)
 - Mejoramiento de la capacidad de gestión de los técnicos y productores de microempresas asociativas rurales.

▪ **Tema: Modernización Institucional**

- Apoyo a la creación de una unidad de monitoreo y evaluación dentro de la Dirección General de Planificación (DGP) del MAG para evaluar los programas y proyectos ejecutados por los Ministerios en el tema de Desarrollo Rural Sostenible.

➤ **Información y Comunicación**

▪ **Tema: Editorial y Textos Digitales**

- Apoyar al MAG en la elaboración y publicación de boletines de extensión en sanidad animal.
- Elaboración del capítulo Paraguay para el Boletín Electrónico Agroalimentario del Cono Sur y realizar su difusión.
- Elaboración y difusión del Informe de Coyuntura Semestral sobre el sector agroalimentario del Paraguay.

➤ **Educación y Capacitación**

▪ **Tema: Transformación de Ofertas Educativas**

- Apoyar e implementar conjuntamente con el MAG un proyecto piloto para el fortalecimiento de la gestión educativa y productiva de la Escuela Agropecuaria de San Juan Bautista.
- Cooperación técnica para el fortalecimiento de las instituciones integrantes del Consejo de Decanos de Facultades de Ciencias Agrarias e Ingeniería Agronómica del Paraguay.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2003 - 2006**

El cronograma de resultados esperados para el período 2003 – 2006 es el siguiente:

Paraguay. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Fortalecida Comisión Especial de Comercio Internacional e Integración (CECII), para participar en reuniones de negociaciones agrícolas a nivel del MERCOSUR, ALCA y foros | X | X | X | X |
| Fortalecido Consejo de Desarrollo Industrial del Guairá que apoya el proceso de agroindustrialización | X | X | X | X |
| Tecnología e Innovación | | | | |
| Fortalecida la Dirección de Investigación Agrícola del MAG, ejecuta eficientemente su programa de investigación por rubro y por región | X | X | X | X |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | |
| Modernizadas y fortalecidas instituciones responsables del sistema de SAIA, que cumplen sus funciones según marco legal | X | X | X | X |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | |
| Fortalecida la DGP del MAG con la creación de la Unidad de Monitoreo y Evaluación, realiza seguimiento y evaluación de los proyectos de DR. | X | X | | |
| Profesionales agropecuarios del sector público y privado mejor capacitados para ofrecer asistencia técnica a pequeños productores sobre organización y gestión empresarial | X | X | X | X |
| La DINCAP ha mejorado capacidad de gestión de ejecución de proyectos de Desarrollo Rural Sostenible | X | X | X | X |
| Fortalecida Unión Agrícola Nacional (UAN), incrementa y mejora la realización de actividades de promoción del desarrollo local | | X | X | X |
| Información y Comunicación | | | | |
| instituciones públicas y privadas del sector mejoran niveles de conocimiento sobre el desempeño del sector agroalimentario | X | X | X | X |
| Empresarios y técnicos del sector agropecuario actualizan sus conocimientos sobre el desempeño del sector agropecuario | X | X | X | X |



Paraguay. Cronograma de Resultados 2003 - 2006

| Resultados esperados | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|------|------|------|------|
| Educación y Capacitación | | | | |
| El CEPROA fortalecido, atiende demandas de profesionalización de los pequeños productores rurales del departamento de Itapúa. | X | X | X | X |
| Instituciones del Consejo de Decanos y Directores de Facultades de Ciencias Agrarias e Ingeniería Agronómica, mejoran niveles de desempeño al fortalecer las capacidades de sus docentes. | X | X | X | X |
| La Escuela Agropecuaria San Juan Bautista Misiones, opera eficientemente y atiende la demanda de los jóvenes rurales | X | X | X | X |

3.5.5. URUGUAY

La Agenda Nacional de Cooperación Técnica del IICA en Uruguay (IICA-Uruguay) para el período 2002-2006 es resultado de un proceso participativo que comenzó a gestarse a principios de año y se intensificó durante los meses de mayo y junio. Este proceso incluyó encuestas de opinión, diálogos con actores calificados, y realización de reuniones técnicas de validación.

Como marco de referencia a nivel hemisférico se adoptaron las orientaciones estratégicas de la Dirección General del IICA y aquellas definidas en la "Declaración de Bávaro para el Mejoramiento de la Agricultura y la Vida Rural en las Américas". También fueron de suma utilidad un conjunto de documentos técnicos sobre la Situación y Perspectivas de la Agricultura del Uruguay.

La Agenda Nacional de Cooperación Técnica recoge y sintetiza las manifestaciones, intereses y prioridades de los principales actores del agro nacional, las cuales se reflejan en la relación de actividades a desarrollar en cada Área Estratégica, y que se operacionalizarán a través de metas, productos y resultados de las acciones que el IICA ejecutará en el período 2002-2006.

La agenda de cooperación técnica, por áreas temáticas y temas, propuesta por el IICA-Uruguay es la siguiente:

➤ Comercio y Desarrollo de Agronegocios

▪ Tema: Negociaciones Comerciales e Integración

- o Realización de talleres y seminarios de capacitación a productores, empresarios y funcionarios públicos sobre la situación y perspectivas de las negociaciones internacionales (OMC, ALCA, MERCOSUR y Bilaterales), políticas agrícolas de los países desarrollados y acerca de los temas estratégicos de la Agenda Agropecuaria Nacional.
- o Elaborar documentos analíticos y publicaciones sobre las políticas agrícolas y negociaciones internacionales en relación a las tendencias y exigencias de los mercados internacionales para productos exportables.
- o Apoyar la participación de Uruguay en las actividades de la agenda regional relacionadas con el área de Comercio y Desarrollo de Agronegocios.
- o Apoyo al desarrollo temático y ejecución de las actividades de Uruguay en lo relacionado con el Master Regional en Políticas y Comercio Internacional Agropecuario.
- o Apoyo al MGAP en las actividades relacionadas con la articulación de los Ministerios de ganadería y Agricultura de la Región.

▪ Tema: Acceso a Mercados Internacionales

- o Identificación de potencialidades de apoyo mutuo con sectores empresariales de otros países miembros del IICA para un mejor posicionamiento y acceso a los mercados internacionales.
- o Estudios y publicaciones sobre acceso a los mercados internacionales para productos agropecuarios uruguayos.
- o Capacitación en temas relacionados a las tendencias de los mercados de productos de exportación.



▪ **Tema: Modernización Institucional para la Competitividad**

- Apoyo al sector académico en el desarrollo curricular de los temas relacionados con Políticas, Comercio e Integración.
- Mejoramiento del acceso y difusión de la información a productores y empresarios.
- Asistencia al MGAP y otras instituciones públicas en los servicios prestados en relación a las negociaciones y en el mejoramiento de su capacidad de gestión empresarial.

➤ **Tecnología e Innovación**

▪ **Tema: Fortalecimiento Institucional**

- Seminarios y talleres tendientes a fortalecer la capacidad de las instituciones públicas y privadas para la innovación.
- Trabajo en redes para la articulación del sistema de innovación.

▪ **Tema: Mejoramiento del acceso a la tecnología y a las fuentes de información**

- Seminarios y talleres de capacitación sobre programas de transferencia de tecnología.
- Manejo y gestión de la información.

➤ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

▪ **Tema: Fortalecimiento Institucional**

- Realización de seminarios y talleres sobre las nuevas estrategias sanitarias e inocuidad de alimentos con la finalidad de mejorar la capacidad institucional para cumplir con las exigencias sanitarias internacionales.

▪ **Tema: Inocuidad de Alimentos**

- Apoyo a la participación de Uruguay en las actividades de la Agenda Hemisférica y Regional de Inocuidad de Alimentos y Sanidad Agropecuaria.

- Seminarios y talleres sobre las exigencias sanitarias de los mercados internacionales de los principales productos de exportación de Uruguay.

➤ **Desarrollo Rural Sostenible**

▪ **Tema: Estrategias y Políticas para el Desarrollo Rural Sostenible**

- Estudio tendiente a la elaboración de una estrategia de desarrollo rural bajo un enfoque territorial.
- Talleres Regionales sobre Planificación estratégica del Desarrollo Rural y análisis y diseño de oportunidades de inversión para el desarrollo territorial en base a los Nuevos Horizontes para el Uruguay Rural.
- Diseño de una estrategia Nacional de Formación de Recursos Humanos para el Sector Agropecuario". Foro permanente – Realización de talleres regionales para la definición de una estrategia
- Apoyar la participación de Uruguay en la Agenda Hemisférica y Regional en el Desarrollo Rural Sostenible.

▪ **Tema: Desarrollo de Capacidad de Gestión**

- Cooperar con el MGAP en la ejecución del componente de capacitación de los programas relacionados con el desarrollo rural.
- Propiciar la utilización de nuevas tecnologías de información y comunicación que permitan identificar y promover acciones de desarrollo rural.
- Brindar asistencia técnica a Agentes y Actores del desarrollo local, en el uso de los recursos financieros existentes.

▪ **Tema: Modernización Institucional**

- Cooperar activamente con los Gobiernos Departamentales en el proceso de descentralización, en lo que refiere al Desarrollo Rural.
- Creación de Agencias de Desarrollo Rural en algunos departamentos del interior del país.



➤ **Educación y Capacitación**

- **Tema: Capacitación en temas estratégicos**
 - Diseño de una “Estrategia Nacional de Formación de Recursos Humanos para el Sector Agropecuario”. Foro permanente – 5 Talleres para la definición de una estrategia
 - Diagnóstico y evaluación de los programas de capacitación del MGAP, Intendencias, ONG’s.
- **Tema: Transformación de Ofertas Educativas**
 - Apoyo al desarrollo curricular de la facultad de Agronomía en los temas relacionados con Políticas, Comercio e Integración.
- **Tema: Integración de la Educación Universitaria**
 - Apoyo a la participación de Uruguay en las actividades de Agenda Regional de Desarrollo de Recursos Humanos, en particular las de iniciativa uruguaya tales como: Foro Regional de Facultades de Agronomía y el Foro Regional de Facultades de Medicina Veterinaria.

❖ **RESULTADOS ESPERADOS 2002 - 2005**

El cronograma de resultados esperados para el período 2002 – 2005 es el siguiente:

Uruguay. Cronograma de Resultados 2002 – 2005

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 |
|--|------|------|------|------|
| Comercio y Desarrollo de Agronegocios | | | | |
| Fortalecida la capacidad de formulación y articulación regional de políticas sectoriales y de negociación del sector público y privado en los diferentes frentes de negociación y disciplinas agropec. | X | X | X | X |
| Mejoradas las ventajas competitivas de las principales cadenas agroalimentarias orientadas hacia el ámbito internacional y mejorada la capacidad de búsqueda y acceso a los mercados | X | X | X | X |
| Incrementada la efectividad de los servicios prestados por las instituciones públicas del sector agropecuario | X | X | X | X |
| Mejorada la capacidad de gestión agroempresarial | X | X | X | X |

Uruguay. Cronograma de Resultados 2002 – 2005

| Resultados esperados | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 |
|---|------|------|------|------|
| Tecnología e Innovación | | | | |
| Fortalecida la capacidad institucional del sector para la investigación e Tecnología e Innovación | X | X | X | |
| Mejorado el acceso a la información y nuevas tecnologías. | | X | X | X |
| Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos | | | | |
| Apoyados programas y sistemas de SAIA y mejorada capacidad para cumplir con las nuevas exigencias del comercio agropecuario | X | X | X | X |
| Promovido diálogo de Uruguay y demás países de la región en lo relacionado a la SAIA | X | X | X | X |
| Apoyado el desarrollo de los mecanismos de armonización de las medidas sanitarias y fitosanitarias para el comercio internacional | X | X | X | X |
| Desarrollo Rural Sostenible | | | | |
| Apoyado el Gobierno Central, MGAP y Departamentos en la creación y aplicación de políticas de desarrollo de áreas rurales, tendientes al manejo sostenible de los recursos naturales. | X | X | X | X |
| Elaborada una estrategia nacional de desarrollo rural y de ordenamiento territorial | X | X | X | X |
| Ejecutado el componente nacional de la Agenda Hemisférica y Regional en el Desarrollo Rural Sostenible. | X | X | X | X |
| Capacitados y asistidos técnicamente agentes y actores de desarrollo local en la búsqueda y utilización de recursos de financiamiento de proyectos de desarrollo local. | X | X | X | X |
| Elaborados documentos de interés para el mejoramiento de la gestión agropecuaria | X | X | X | X |
| Fortalecido el MGAP y las oficinas de Desarrollo de las Intendencias Municipales en el diseño de una estrategia de fortalecimiento de las organizaciones sociales y descentralización | X | X | X | X |
| Educación y Capacitación | | | | |
| Elaborada la Estrategia de Formación de RRHH.: | X | X | | |
| Foro funcionando con un marco institucional acordado | | X | X | X |
| Articulado el sector educativo público con el privado | | X | X | X |