

IICA y las Américas

Una alianza exitosa



IICA



2002-2005
www.iica.int

IICA y las Américas: una alianza exitosa



Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

©Instituto Interamericano de cooperación para la Agricultura. 2005

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.

Esta publicación también está disponible en formato electrónico (PDF) en el sitio Web institucional www.iica.int

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
El IICA y las Américas: una alianza exitosa = IICA and
the Americas: a succesful partnership / IICA. –
San José, C.R. : IICA, 2005.
72 p. ; 21.5 x 28 cm

ISBN 92-9039-675-X

1. Cooperación Técnica 2. Organizaciones internacionales
I. IICA II. Título

AGRIS
E14

DEWEY
338.181

San José, Costa Rica
July 2005

Contenido

1. Visión, misión y objetivos	9
2. Un nuevo modelo de cooperación técnica	10
2.1 Las agendas nacionales	13
2.2 Las agendas regionales	14
2.3 La agenda hemisférica	15
3. 2002-2003: Las agendas nacionales como el eje de la cooperación técnica	16
4. 2003-2004: Los programas intertemáticos	20
5. 2004-2005: Rendición de cuentas, actualización de agendas y el Plan Agro 2003-2015	25
6. Actividades de cooperación técnica 2002-2005	30
6.1 Comercio y desarrollo de los agronegocios	33
6.2 Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos	40
6.3 Tecnología e innovación	46
6.4 Desarrollo rural sostenible	52
6.5 Educación y capacitación	59
6.6 Información y comunicación	63
7. 2005-2006: Hacia el futuro	69
Siglas	73

Prefacio



Chelston W.D. Brathwaite
Director General

Desde el inicio de su mandato, esta Administración ha basado su cooperación técnica en resultados de impacto para el desarrollo de la agricultura y la vida rural de los países miembros. Este documento presenta las acciones más exitosas y relevantes del Instituto desde enero de 2002, hasta el 2005, destacando los principales logros en la implementación de las Agendas Nacionales, Regionales y Hemisférica de Cooperación Técnica del IICA, según lo propuesto en el Plan de Mediano Plazo 2002-2006.

Esta Administración se ha concentrado en establecer una organización de excelencia, más moderna, orientados a responder a las necesidades de los Estados Miembros y gerenciada con estrictos valores. Durante estos cuatro años se ha enfatizado en la excelencia técnica, el respeto por las normas del Instituto, la prudencia financiera, la transparencia, la rendición de cuentas, el establecimiento y fortalecimiento de alianzas con socios estratégicos y la reducción de la burocracia. También se ha otorgado especial relevancia al fortalecimiento de los sistemas de auditoría del IICA y de gestión del desempeño y evaluación, con el propósito de fortalecer esos principios.

El presente documento destaca la acción institucional en alianza con las instituciones en los países miembros. Dicha labor se ha concentrado en programas intertemáticos, que involucran los

esfuerzos coordinados de varias áreas estratégicas para ofrecer a los Estados Miembros productos de mayor valor, pertinentes e integrales, capaces de responder a sus demandas y prioridades. Un ejemplo de ello es el “Programa Interamericano de Promoción del Comercio, los Agronegocios y la Inocuidad de los Alimentos”, con sede en Miami, cuyo objetivo primordial es apoyar la inserción exitosa de los Estados Miembros en los mercados agrícolas mundiales.

Una especial atención ha sido dedicada a continuar fortaleciendo las relaciones y las alianzas con nuestros socios estratégicos en los ámbitos global y hemisférico, en particular con los entes financieros y de cooperación técnica.

El Instituto ha sido un participante activo en el proceso de Cumbres de las Américas y ha dedicado ingentes esfuerzos a cumplir las resoluciones emanadas de ellas. Como parte del Sistema Interamericano, ha sido especialmente escrupuloso en implementar los mandatos de la Asamblea General de la OEA y de los órganos de gobierno del IICA.

Como complemento a este esfuerzo de sistematización de programas, proyectos y actividades promovidas por el Instituto, en el sitio Web www.iica.int se encuentra disponible información exhaustiva sobre todos los emprendimientos institucionales en cada uno de los años de este mandato.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Chelston W.D. Brathwaite'.

El IICA y las Américas: una alianza exitosa



I *Visión, misión y objetivos*

La actual Administración del IICA inició su gestión el 15 de enero de 2002, con el claro compromiso de reposicionar al Instituto como el proveedor más importante de cooperación técnica para la agricultura y para el desarrollo de las comunidades rurales de las Américas.

El punto de partida fue la presentación a todos sus Estados Miembros de los lineamientos estratégicos, descritos en el documento “Reposicionando el IICA para enfrentar los retos del siglo XXI”, que resumía la nueva visión, misión y objetivos del Instituto.

Nueva visión: Transformar al IICA en una agencia para el desarrollo, que promueva el desarrollo sostenible de la agricultura, la seguridad alimentaria y la prosperidad en las comunidades rurales de las Américas.

Nueva misión: Apoyar a los Estados Miembros en su búsqueda de progreso y prosperidad en el hemisferio, mediante la modernización del sector rural, la promoción de la seguridad alimentaria y el desarrollo de un sector agropecuario que sea competitivo, tecnológicamente preparado, ambientalmente administrado y socialmente equitativo para los pueblos de las Américas.

Nuevos objetivos para la cooperación técnica:

- Apoyar los esfuerzos de los países del hemisferio dirigidos a lograr la integración, la cooperación y la participación en la economía mundial.
- Ayudar a los Estados Miembros a garantizar la inocuidad de los alimentos y a eliminar las barreras sanitarias y fitosanitarias para el comercio.
- Apoyar al desarrollo de la agroindustria y de los agronegocios, fomentando la incorporación de nuevas tecnologías y un enfoque empresarial en el sector, a fin de fortalecer la competitividad e impulsar el desarrollo de un entorno mundial favorable para los agronegocios.
- Fomentar el desarrollo rural sostenible y el manejo sostenible de los recursos naturales para las generaciones actuales y venideras.
- Apoyar a los ministerios de agricultura en el proceso de transformar su papel, su estructura y sus funciones, para poder hacer frente a las nuevas realidades de la globalización y de la modernización del Estado.
- Apoyar el proceso de transformación de la educación agropecuaria, de manera que produzca científicos, técnicos y empresarios que puedan desarrollar y reposicionar la agricultura con efectividad.

2 *Un nuevo modelo de cooperación técnica*

Desde el 2002 el IICA ha impulsado un nuevo modelo de cooperación técnica. El estilo gerencial basado en resultados adoptado por el Instituto para acercarse a sus Estados Miembros y su decisión de desarrollar una agenda proactiva de intereses mutuos reflejan, en muchos aspectos, la nueva visión requerida para enfrentar los retos de la agricultura y la vida rural en el siglo XXI.

La piedra angular del nuevo paradigma, son las agendas de cooperación técnica, que resultan de un intenso proceso de consulta a nivel nacional, regional y hemisférico, con el fin de responder de manera eficaz a las necesidades y prioridades de los Estados Miembros.

2.1

Las agendas nacionales

Consciente del interés de los Estados Miembros en que la cooperación técnica respondiese a sus demandas y prioridades, el primer paso del nuevo modelo fue un proceso de diálogo y concertación con las autoridades nacionales, el sector privado, el sector académico y la sociedad civil, con el fin de formular agendas nacionales de cooperación técnica y promover una transformación institucional en la forma tradicional de brindar nuestros servicios.

La formulación de estas agendas constituye un nuevo modo de abordar la cooperación técnica, en que se enfatizan los conceptos de participación, alianza, cooperación y esfuerzos basados en la demanda.

En las agendas nacionales se reconoce la singularidad de cada Estado Miembro, y se privilegia un enfoque holístico que prioriza

Con Oficinas en cada uno de sus Estados Miembros, el IICA inició y fomentó un diálogo continuo con las autoridades en los países y con otros actores claves del sector agropecuario (organizaciones privadas y públicas, el sector privado, la sociedad civil, las ONG, la comunidad académica, etc.). El objetivo fue armonizar las acciones del IICA en los países con las prioridades nacionales y los planes de desarrollo, tomando en cuenta las áreas estratégicas de acción y las fortalezas del Instituto.

Todo lo anterior resulta inédito en términos de la cooperación internacional, y el modelo permite de una forma periódica la revisión y actualización de los diferentes ámbitos de trabajo, a la vez que facilita la planificación, la inversión y la acción institucional.

la seguridad alimentaria, el desarrollo sostenible de la agricultura y el desarrollo en comunidades rurales.

La preparación de la estrategia para las acciones del IICA en el ámbito nacional se basa en un extenso proceso de consulta y consenso con los principales clientes y socios en la agricultura y los territorios rurales del país.

Ese proceso de consulta y desarrollo de consenso se fundamenta en los siguientes principios rectores:

- La estrategia se basa en los intereses de los países y es diseñada de manera que impacte en cada uno de ellos tan pronto como sea posible.

- Tomar en consideración el mandato hemisférico, la nueva visión, la misión y las prioridades del IICA y su alineación con las prioridades de los países.
- Su preparación es un proceso continuo basado en las consultas con los socios y su participación, pero no impone un resultado o crea un compromiso. La estrategia refleja lo que el IICA cree que puede hacer de forma efectiva en cada país y región.
- La estrategia define aquellas áreas en las que coincidan el interés de las partes y los recursos institucionales disponibles para su implementación. El reconocimiento de las limitaciones de recursos constituye una consideración clave que lleva a establecer alianzas y mejorar la comunicación con nuestros socios.

Los representantes del IICA lideran el proceso de preparación de las agendas, tomando en cuenta los planes nacionales de desarrollo, las políticas del país, la información generada por medio de las consultas y siguiendo las directrices establecidas para su preparación.

2.2

Las agendas regionales

El segundo paso que agrega valor al modelo es el desarrollo de las agendas regionales de cooperación técnica. El método de preparación de estas agendas también se basa en un amplio proceso de consulta y consenso en los foros ministeriales. Se realizan todos los esfuerzos para promover la activa participación de los clientes y los socios principales, involucrados en las acciones de cooperación técnica del IICA en el ámbito regional.

El proceso incluye dos componentes importantes:

Una vez se haya alcanzado con las autoridades nacionales el acuerdo sobre las acciones de cooperación, cada Oficina prepara el borrador de la agenda nacional, que incluye un cronograma de las actividades para el año, así como una valoración de las oportunidades para acceder a recursos financieros adicionales en apoyo a nuestros actos.

Luego de que se haya asegurado que la propuesta de agenda nacional es consistente con el Plan de Mediano Plazo (PMP) del IICA y se hayan revisado las consideraciones de programación y presupuesto, las agendas nacionales son aprobadas y comunicadas a las autoridades nacionales y a los representantes del sector privado, universidades, ONG y otros clientes y socios.

Este proceso de planificación estratégica del IICA es dinámico y continuo, por lo que las agendas nacionales se evalúan anualmente, con el fin de valorar el progreso logrado y los resultados alcanzados, identificar problemas, documentar las lecciones aprendidas y proponer cualesquier cambios en las necesidades y prioridades. Lo último asegura que la acción IICA se adapta a las cambiantes circunstancias de la agricultura y el medio rural del país, lo que se verificará con los clientes y socios estratégicos que participaron en la formulación de agendas.

- Las agendas nacionales y las acciones regionales orientadas a solventar problemas comunes a un grupo de países.
- El compromiso institucional de continuar apoyando los procesos de integración, a través de mecanismos existentes en los ámbitos regionales y subregionales.

Consecuentemente, tomando en consideración las características y las necesidades específicas de cada región, se preparan estas

agendas seleccionando los objetivos de dos o más países, a cuyo logro se espera que contribuya el accionar institucional. El propósito general será siempre alinear las acciones del IICA con las prioridades institucionales y lograr un impacto significativo en las regiones.

En este nivel, también la transparencia es pieza clave, por lo que los Directores de Operaciones informan al Consejo Regional de Ministros o instancia equivalente, sobre los resultados de la

Agenda, y organizan un seminario regional anual para presentarles un informe de carácter regional y rendir cuentas por las acciones llevadas a cabo.

De igual forma, las agendas regionales de cooperación técnica se revisan y ajustan periódicamente, con el fin de reflejar las prioridades adoptadas por el Consejo Regional de Ministros.

2.3

La agenda hemisférica

La tercera etapa del modelo es la preparación de la Agenda Hemisférica de Cooperación Técnica, basada en las líneas de acción prioritarias de las áreas temáticas del Instituto y en los programas intertemáticos e integrados. Estas perspectivas de trabajo ya consolidadas responden de manera más integral y sistemática a las prioridades y expectativas de los Estados Miembros identificadas en las dos agendas anteriores.

Los programas intertemáticos se orientan a llevar a cabo acciones que producirán importantes resultados en las siguientes áreas:

- Promoción de la integración hemisférica y regional
- Promoción de la competitividad de los agronegocios y del comercio global
- Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación
- Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de alimentos
- Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Desarrollo del capital humano
- Promoción de la gestión medioambiental
- Promoción de la modernización institucional

Estos programas están basados en los principios de asociación y alianzas estratégicas, cooperación y acciones guiadas por resultados y rendición de cuentas. Todos ellos están orientados a responder a los mandatos conferidos al IICA en la Tercera Cumbre de las Américas, en la Primera y la Segunda Reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural (Bávaro 2001 y Panamá 2003) y, finalmente, en la Cumbre Especial de las Américas realizada en Monterrey, México, en enero de 2004.

La agenda hemisférica es liderada por los Directores de las Áreas Estratégicas, con la estrecha participación de los Especialistas Regionales.

2002-2003: Las agendas nacionales como el eje de la cooperación técnica



www.iica.int

Las Agendas Nacionales de Cooperación Técnica

Resumen Ejecutivo

3 *2002-2003: Las agendas nacionales como el eje de la cooperación técnica*

En el período 2002-2003, el IICA efectuó acciones trascendentes para cumplir con los mandatos sobre agricultura y vida rural de la Tercera Cumbre de las Américas, celebrada en Quebec, Canadá en abril de 2001 y con los términos de la Declaración de los Ministros de Agricultura suscrita en Bávaro, República Dominicana, en noviembre de 2001.

Durante este periodo, el Instituto alineó con los mandatos de las Cumbres su misión, visión, objetivos y áreas estratégicas de su Plan de Mediano Plazo 2002-2006.

La primera tarea fue la de elaborar, en conjunto con actores claves del agro –sectores público y privado, academia y sociedad civil–, las agendas nacionales de cooperación técnica, alineadas con las prioridades nacionales y orientadas a abordar problemas supranacionales.

Tal y como fue presentado en el documento “Reposicionando el IICA para enfrentar los retos del siglo XXI”, la nueva Administración estableció un mecanismo para evaluar el desempeño y la rendición de cuentas a las autoridades nacionales

mediante instrumentos ad hoc y un informe anual pormenorizado sobre el cumplimiento de la agenda de cooperación, lo que mejora la transparencia de su gestión y la participación nacional en esta.

La estructura del Instituto creada por la Administración fue ajustada para reflejar sus nuevas visión y misión. Asimismo, se creó la Secretaría de Cooperación Técnica, que articula y focaliza los recursos técnicos institucionales para ejecutar esas agendas. También se establecieron la Dirección de Gestión del Desempeño y Evaluación, la Oficina de Seguimiento del Proceso de Cumbres y la Dirección de Relaciones con Socios Estratégicos, ubicada en Washington, D.C. Ella facilita y promueve alianzas estratégicas y sirve como punto focal para entablar relaciones con otros organismos internacionales con Sede en Estados Unidos, Europa y América Latina y el Caribe.

El norte de estos cambios orienta al Instituto a organizarse y actuar como una agencia de desarrollo promotora del desarrollo agrícola sostenible, la seguridad alimentaria y la prosperidad en las comunidades rurales.

*2003-2004: Los programas
intertemáticos y el trabajando juntos*



4 *2003-2004: Los programas intertemáticos y el trabajando juntos*

En el periodo 2003-2004, se avanzó en la implementación de las Agendas de Cooperación Técnica 2002-2006, y se impulsó el objetivo de centrar estas en programas intertemáticos, con el fin que las acciones institucionales logren un mayor impacto, en beneficio de los Estados Miembros.

Durante este periodo, además de realizar actividades de cooperación en los países miembros, el IICA continuó dando seguimiento y realizando acciones para cumplir con los mandatos sobre agricultura y vida rural de la Tercera Cumbre de las Américas y la Declaración de los Ministros de Agricultura en Bávaro, República Dominicana en el 2001.

Entre otras actividades, el Instituto actualizó, en conjunto con actores claves del agro –sectores público y privado, academia y sociedad civil–, las agendas nacionales y regionales de cooperación técnica 2002-2006. En el espíritu de rendición de cuentas, cada Oficina del IICA en los países miembros preparó informes anuales para las autoridades nacionales, sobre las acciones desarrolladas, avances y ajustes en el 2002 en el marco de la agenda de cooperación técnica.

Se concretó la agenda hemisférica que promueve el desarrollo sostenible de la agricultura, la seguridad alimentaria y la prosperidad de las comunidades rurales del hemisferio. Dicha agenda se basa en acciones intertemáticas ya indicadas que cruzan transversalmente las áreas estratégicas del Instituto y permiten responder a las prioridades de desarrollo de los Estados Miembros.

En relación con el fortalecimiento con socios estratégicos, se reforzaron los lazos entre el IICA y la OPS, orientando esfuerzos conjuntos para reducir el hambre y la malnutrición que afecta a muchas personas de América Latina y el Caribe. También se concretaron iniciativas en el marco del Grupo Interagencial de Desarrollo Rural, en el que el IICA participa junto con el BID, el FIDA, el Banco Mundial, la FAO, la CEPAL, la USAID y la GTZ.

Adicionalmente, en el marco de las relaciones con la OEA, se firmó un acuerdo con la Corte Interamericana de Derechos Humanos, que permite estrechar relaciones y promover de manera más efectiva los procesos de desarrollo rural, la igualdad de derechos en las zonas rurales con respecto a las urbanas, la paz social y la democracia.

En el período 2003-2004, se concretó el Programa Interamericano de Promoción del Comercio, los agronegocios y la Inocuidad de Alimentos, con sede en Miami, que tiene como objetivo ayudar a los países miembros a insertarse exitosamente en los mercados mundiales, ofreciendo información y servicios de alta calidad al sector agrícola y agroindustrial; y a integrar, promover y desarrollar capacidades de exportación para facilitar el acceso a los mercados internacionales.

Se efectuó una evaluación externa del Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos y, en seguimiento, el Comité Ejecutivo del IICA aprobó el plan de trabajo en respuesta

a las recomendaciones de dicha evaluación y la solicitud a los Estados Miembros que consideren realizar aportes extra-cuota para facilitar su implementación.

Durante este periodo se estableció un nuevo sistema de gestión de recursos humanos que incluye innovaciones en el sistema de clasificación y remuneración, una renovación en las prácticas de reclutamiento, nuevos procesos para la evaluación del desempeño y la introducción de herramientas para el desarrollo de los recursos humanos de la Institución.

Se aprobó una estrategia para recaudar las cuotas adeudadas al IICA, la cual insta a los Estados Miembros deudores a formalizar arreglos de pago de cuotas pendientes al Instituto, para permitirle atender plenamente con sus mandatos.

Una de las acciones de más trascendencia fue la celebración de la Segunda Reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural y la

Duodécima Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), que tuvieron lugar en la ciudad de Panamá en noviembre del 2003.

Durante esta Reunión Ministerial se adoptó el Plan de Acción AGRO 2003-2015, el cual contiene las orientaciones para la agricultura del hemisferio. Posteriormente se celebró la JIA, en la que los ministros tuvieron oportunidad no solo de analizar la modernización del Instituto sino también, conocer los resultados de la investigación pionera del IICA “Más que alimentos en la mesa: el verdadero aporte de la agricultura al desarrollo económico”. El estudio demuestra que el sector tiene una importancia mucho mayor para el desarrollo económico y social que el que muestran las cifras de las cuentas nacionales. También se presentó el estudio: “Políticas e instituciones para la agricultura de cara al siglo XXI: desafíos y oportunidades”, elaborado por el IICA.

2004-2005: Rendición de cuentas, actualización de agendas y el Plan Agro 2003-2015



5 2004-2005: Rendición de cuentas, actualización de agendas y el Plan Agro 2003-2015

Durante el año 2004, el Instituto continuó con sus esfuerzos sostenidos para cumplir con los mandatos sobre agricultura y vida rural emanados de la Tercera Cumbre de las Américas, la Cumbre de Monterrey y las reuniones de los Ministros de Agricultura celebradas en Bávaro (2001) y Panamá (2003). El Instituto ha renovado su compromiso con las Metas del Milenio de las Naciones Unidas en las áreas de su competencia y especialización.

El IICA apoyó a escala hemisférica la implementación del Plan Agro 2003-2015 aprobado por los Ministros de Agricultura en la Reunión de Panamá, y dio seguimiento a su ejecución en los países, tanto mediante el apoyo continuo brindado por sus técnicos y Oficinas, como a través del desarrollo de un sistema de indicadores para monitorear los avances y los resultados alcanzados.

En el espíritu de rendición de cuentas y transparencia, el Instituto consolidó la preparación de informes anuales que fueron presentados a las autoridades de cada Estado Miembro y a la comunidad de la agricultura y la vida rural en sendos talleres nacionales, en los que se ofreció un reporte exhaustivo de las acciones desarrolladas por el IICA en el 2003 en cumplimiento de las agendas de cooperación técnica.

A la luz de una planificación estratégica moderna, los cambios en el entorno global y en el nacional llevaron a la necesidad de continuar revisando y adecuando dichas agendas, en conjunto con los actores públicos y privados del agro interamericano. Esta revisión ha sido aprovechada para profundizar el diálogo e introducir paulatinamente el enfoque intertemático de la cooperación técnica, mediante el cual se compromete a todas las áreas temáticas del

Instituto a brindar una respuesta más integral a las demandas de sus Estados Miembros, clientes y socios.

El IICA continuó promoviendo y desarrollando la estrategia “trabajando juntos” con las entidades del Sistema Interamericano (OEA, OPS, BID, Corte Interamericana de Derechos Humanos), las organizaciones internacionales (FAO, FIDA, UN-CEPAL) y las agencias de cooperación de países desarrollados (USAID, ACIDI, AECI, GTZ, entre otras). El reforzamiento de la cooperación institucional se enfoca en mejorar la competitividad agropecuaria y en mitigar la pobreza que afecta a gran parte de los habitantes rurales.

La plena entrada en operación de la Oficina del IICA en Miami permitió expandir el alcance del Programa Interamericano para la Promoción del Comercio, los Negocios Agrícolas y la Inocuidad de los Alimentos. En el marco de él, se ejecuta el Programa de Plataformas de Exportación, como parte de una estrategia para promover el acceso de productos agroalimentarios a los mercados de Canadá y los Estados Unidos. En apoyo a los agroexportadores y técnicos de los países miembros, el Instituto brindó capacitación y acompañó los procesos de promoción y validación comercial de sus productos en concordancia con los procedimientos y requisitos de acceso a tan exigentes mercados.

Convencido de las grandes potencialidades del comercio agrícola para lograr un mejoramiento sustancial de las condiciones de vida en los países, el IICA perpetuó sus acciones tendientes a impulsar los procesos de integración hemisférica y regional y a respaldar, en la medida de sus posibilidades, los procesos de negociación de tratados

de libre comercio. Específicamente brindó apoyo a la formulación de las posiciones de los países y bloques frente a las negociaciones, y cooperó en la provisión de información y en la realización de análisis pertinentes sobre los impactos potenciales de dichos tratados en el sector agroalimentario nacional y regional.

En mayo del 2004, en San José, Costa Rica, se celebró la Conferencia Ministerial sobre el Uso de la Ciencia y la Tecnología para Incrementar la Productividad Agrícola, organizada por el IICA, los Ministerios de Agricultura y de Ciencia y Tecnología de Costa Rica y los Departamentos de Estado y de Agricultura de los Estados Unidos. Con la participación de representantes de Centroamérica, Argentina, Chile, México y República Dominicana, en ella se abordó el desarrollo de las agrobiotecnologías y su impacto socioeconómico, y se mostró la importancia de impulsar una transformación de la agricultura basada en el conocimiento, el desarrollo tecnológico y la competencia internacional. Las conclusiones del evento servirán de base para el diseño de políticas nacionales y regionales de innovación tecnológica.

En el área de la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, se ejecutó la segunda fase de la Iniciativa de las Américas para Fortalecer las Medidas Fitosanitarias en el Marco de la OMC, la cual permitió ampliar cualitativamente la participación de los países americanos en el Comité de MSF de esa organización y elevar su presencia a casi el 100%. En alianza con la OIE se elaboró el instrumento “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE), el cual permite caracterizar el funcionamiento de los servicios veterinarios nacionales y determinar la estrategia y las acciones conjuntas requeridas para fortalecerlos. El DVE ya ha sido aplicado exitosamente en Centroamérica.

En apoyo al fortalecimiento de las comunidades rurales, el IICA centró sus acciones en la promoción del enfoque territorial del desarrollo rural en todos los foros y espacios de diálogo interamericano e internacionales posibles. En el plano de la cooperación directa, el Instituto apoyó la formulación de estrategias, políticas y

programas de desarrollo rural consistentes con ese enfoque y colaboró en el diseño y el fortalecimiento de los marcos institucionales requeridos. A ello se añadió la continuación del trabajo conjunto desarrollado con los socios clave del Grupo Interagencial de Desarrollo Rural.

Como parte de la estrategia de reposicionamiento técnico del IICA, durante el 2003 se inició un programa de foros técnicos, cuyo objetivo es confrontar ideas sobre asuntos críticos de la agricultura y la vida rural, con la finalidad de desarrollar planteamientos conceptuales que alimenten las tareas de cooperación técnica del IICA, así como generar información para toma de decisiones de los actores públicos y privados.

Se realizaron once foros técnicos, con la participación de expositores de alto nivel técnico y político, entre los que figuraron los ex Ministros de Agricultura de Canadá y Costa Rica. Los temas de los foros fueron: 1) Análisis integral de políticas: revalorizando el papel de la agricultura y el medio rural en el desarrollo sostenible; 2) Desafíos para la agricultura en las Américas en el contexto de negociaciones comerciales; 3) Importancia de la sanidad agropecuaria, la inocuidad de los alimentos y el Codex Alimentarius; 4) Agricultura y energía; 5) Apertura a las exportaciones y problemas sanitarios: el caso de la fiebre aftosa en Uruguay; 6) Educación, empleo rural y reducción de la pobreza; 7) Desarrollo y uso seguro de las agrobiotecnologías en las Américas; 8) Potencial de la agricultura como fuente de energía en las Américas; 9) Contribución de la agricultura a la reducción de la pobreza rural y creación de empleo; 10) Impactos del CAFTA sobre la agricultura y el medio rural en cinco países de Centroamérica; y 11) Agronegocios y soluciones a la pobreza rural: la responsabilidad social de las agroempresas.

Por otra parte, el Instituto continuó impulsando la formación de recursos humanos que tengan las capacidades requeridas para estimular el desarrollo de la agricultura y el bienestar rural. Para ello, adoptó modernas tecnologías de comunicación y desarrolló

mecanismos colaborativos, entre los que se destaca la GDLNA, establecida con el Banco Mundial.

Finalmente, como medio para potenciar la cooperación técnica y reposicionarse sólidamente, el IICA se ha abocado a desarrollar y expandir sus capacidades con mejores sistemas para la gestión del conocimiento. El objetivo es convertir al Instituto en el principal referente sobre información de la agricultura y la vida rural en el hemisferio. Para este fin, se institucionalizó el Sistema de Información y Documentación Agrícola de las Américas –SIDALC- el cual fue iniciado con recursos financieros de la Fundación Kellogg y que constituye una de las fuentes de conocimiento agropecuario más importantes a nivel interamericano.

Otro paso importante fue la implementación dentro del Instituto de un conjunto de tecnologías de información, entre las cuales se destaca la nueva página Web (<http://www.iica.int>), que fue rediseñado según los más elevados estándares mundiales y cuyos contenidos técnicos fueron actualizados y ampliados continuamente. Este sitio constituye una plataforma para el diálogo y el intercambio de conocimientos e información con los Estados Miembros, los agentes públicos y privados ligados al agro y los aliados estratégicos institucionales. En ese mismo sentido, se fortaleció el sistema de información técnica Infoagro.net y se desarrolló la Red Virtual Privada y la Intranet, como herramientas que coadyuvan al logro de nuestros objetivos.

Cooperación técnica 2002-2005



6 Cooperación técnica 2002-2005

6.1

Comercio y desarrollo de los agronegocios

Uno de los temas más importantes que se trató desde el inicio de esta Administración es el **fortalecimiento de la capacidad regional** del IICA para apoyar en la evaluación y el seguimiento de políticas comerciales, agrícolas y sectoriales, así como en aspectos técnicos y temáticos de las negociaciones comerciales sobre agricultura y la administración de acuerdos multilaterales y regionales.

En el marco de las iniciativas del Tratado de Libre Comercio entre Centroamérica y los Estados Unidos, el IICA condujo un diálogo global sobre las perspectivas, retos y posibilidades de dicho tratado;

se preparó un perfil sobre el comercio agroalimentario entre los Estados Unidos y los países centroamericanos; y se aprobó la propuesta del proyecto “Apoyo al Comercio Agrícola de la Región en Políticas, Negociaciones Internacionales y Aplicación de Medidas Sanitarias e Inocuidad de los Alimentos”.

En respuesta a la solicitud de los países miembros para **fortalecer y expandir los mercados internos**, el

Instituto desarrolló una metodología para determinar el momento oportuno de compra y venta de productos, la que permite maximizar el retorno del capital invertido en la producción y comercialización de productos agrícolas.

En apoyo a la **conformación de posiciones regionales** y a la búsqueda de consensos en materia de política comercial y sectorial agropecuaria, se propició la primera reunión de Oficinas de Política Comercial Agrícola de los países de Centroamérica, y se fungió como secretaría técnica de diversos foros de discusión, entre ellos el Consejo Agropecuario del Sur, el Grupo Informal de Negociaciones Agrícolas del Sur y la Red de Coordinación de Políticas Agropecuarias de la Región Sur.

Perú

En apoyo al Gobierno del Perú, al CENI-SNI, a las organizaciones agrícolas privadas y a los gremios de productores e industriales, se realizó un estudio de la situación y posible impacto de un tratado de libre comercio entre Perú y los Estados Unidos, considerando nueve cadenas de productos agrícolas sensibles del país.

El análisis consideró la situación y las perspectivas de cada rubro sensible, principalmente en términos del impacto sobre la producción, el empleo y los ingresos rurales. Este estudio y el diálogo promovido en el marco de la iniciativa facilitaron una mejor definición de la actual posición negociadora del Perú.

Brasil

Brasil es reconocido como una de las potencias agroalimentarias del mundo, lo cual debe ser visto como un laboratorio de aprendizaje de gran importancia para los países de ALC en el campo de los agronegocios.

El IICA estableció un nodo de excelencia de agronegocios que se convertiría en ese punto fijo de coordinación de acciones entre Brasil y el hemisferio, orientado a compartir experiencias y lograr resultados conjuntos en cuatro áreas: i) coberturas contra riesgos por variación de precios; ii) análisis y difusión de instrumentos de financiamiento para el fomento de la producción y los negocios; iii) análisis del desarrollo de los sistemas de abastecimiento y distribución de alimentos a nivel mayorista; y iv) apoyo para la capacitación, adiestramiento, investigación y asistencia técnica en este campo.

En cuanto al **fortalecimiento de mercados internos**, se apoyó a los Estados Miembros en el diseño y la administración de nuevos instrumentos financieros de apoyo al sector agroalimentario. En esta línea, se brindó capacitación sobre el uso de la titulación de activos agropecuarios como fuente de financiamiento. Asimismo, se brindó apoyo técnico para el desarrollo de bolsas de productos agropecuarios en Chile, Bolivia y México, y se brindó asesoría a bolsas ya establecidas en otros países del hemisferio.

Bolivia

Se elaboró un estudio sobre la conformación de un mercado dinámico para la carne de llama fresca y deshidratada, las fibras de camélidos destinadas a la industria textil y el procesamiento de cuero de llama. El desarrollo de la ganadería de camélidos sudamericanos de alta calidad y de sus productos derivados constituye un mercado potencialmente en expansión en Bolivia, que permitiría mejorar los ingresos de los productores locales.

Además, en alianza con el Ministerio de Educación y el BID, se concluyó con éxito los dos proyectos de formación tecnológica, empleos e ingresos para mujeres rurales clasificadoras de fibra de alpaca en las provincias Bautista Saavedra, Franz Tamayo y Camacho del Departamento de la Paz. Todas estas acciones han permitido el mejoramiento de las mujeres alpaqueras del altiplano boliviano.

En apoyo al **proceso de integración de mercados**, se participó como secretaria técnica en el XI Encuentro de la Asociación Panamericana de Bolsas de Productos, en el cual el IICA presentó documentos técnicos y ponencias en torno al mejoramiento de la comercialización de productos agroalimentarios.

También se brindó respaldo a diversos países de Centroamérica, el Caribe y la Región Andina en la **conformación de cadenas agroalimentarias**, con el fin de facilitar la identificación e implementación de estrategias para el mejoramiento de su competitividad.

El Salvador

Desde el 2002, el IICA ha venido ejecutando el Programa Nacional de Frutas "MAG-FRUTAL ES", el cual abarca casi 6.000 nuevas hectáreas de cultivos permanentes. Creado por el Gobierno con el objetivo de impulsar la diversificación agrícola, el Programa ha contribuido a la generación de divisas, la creación de fuentes de empleo y el manejo sostenible en un país muy poblado y con gran presión sobre los recursos naturales.

Con una inversión de US\$3,5 millones, el Gobierno ha apalancado inversiones privadas por casi US\$20 millones y se han generado 6.000 nuevos puestos de trabajo permanentes. Se estima que a futuro se alcanzará una producción frutícola con un valor de US\$50 millones anuales. En procura de consolidar los resultados alcanzados, el IICA elaboró una estrategia para el desarrollo de la competitividad de la fruticultura al 2014, que procura impulsar clusters competitivos de agronegocios, vinculados a polos de desarrollo y basados en la responsabilidad ambiental.

Honduras

Se secunda directamente a la Unidad de Planificación y Gestión de Evaluación (UPEG/SAG) en la aplicación de la metodología CADIAC para la realización de análisis de las cadenas agroalimentarias de lácteos, maíz y café; y se ha brindado asesoría para el análisis de las cadenas de la palma aceitera, productos hortícolas, porcicultura y avicultura.

Además, se cooperó con el Programa Nacional Agroalimentario en el establecimiento de los Comités de Competitividad. Finalmente, se auxilió a la UPEG-SAG en el diseño y aplicación de la metodología para el seguimiento de los acuerdos y compromisos asumidos por los actores de las cadenas agroalimentarias.

Conjuntamente con los miembros de la Asociación de Agroempresarios del Caribe (CABA) y el Foro Agrícola para la Juventud del Caribe, se realizaron diversos seminarios, en que se difundió información sobre los procesos de negociación comercial, gestión empresarial y agroturismo.

Panamá

El IICA coadyuvó al desarrollo y fortalecimiento de las capacidades técnicas para la aplicación de instrumentos de comercialización agropecuaria, como bolsas de productos y la utilización de contingentes arancelarios. También apoyó el mejoramiento de las capacidades del personal técnico del MIDA y del sector privado, con miras a la negociación del tratado de libre comercio con los Estados Unidos.

El Instituto condujo un análisis sobre la capacidad competitiva de los productos panameños en los mercados internacionales, y se definieron las políticas públicas requeridas para orientar al sector en el próximo quinquenio. Esta iniciativa ha contribuido a que el país asuma posiciones en las negociaciones comerciales y de integración económica en la región.

Por otra parte, se puso en operación la oficina en Miami del Programa Interamericano para la Promoción del Comercio, los Negocios Agrícolas y la Inocuidad de los Alimentos, el cual tiene como acciones prioritarias la promoción de mercados, el fortalecimiento de la capacidad empresarial, la inocuidad de los alimentos e información comercial. Se establecieron alianzas con empresas proveedoras de información comercial (Indigo Key, por ejemplo), así como un convenio de cooperación con la Organización de Información de Mercados de las Américas para el desarrollo de activida-

des orientadas a la convergencia de los sistemas de información de mercados de sus miembros.

En lo referente a la inserción en mercados externos, se impulsó el crecimiento sostenido de las exportaciones agrícolas y el aumento de exportadores, mediante el desarrollo del programa “Plataformas para la Exportación” en cuatro países de la Región Central, lográndose que medianas y pequeñas empresas agroalimentarias iniciaran actividades de exportación a los Estados Unidos y Canadá. Dado este lucimiento, se iniciaron los contactos para extender este programa a las regiones Andina y Caribe.

Barbados

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural apuntó al desarrollo de la industria para la producción de la oveja nativa de Barbados (panza negra) como un producto típico de Barbados.

En respuesta a ello, el IICA brindó apoyo técnico para el desarrollo de esta industria mediante la coordinación de un taller para actores interesados en ella. Los participantes fueron capacitados en la aplicación del enfoque de cadenas agroalimentarias y diálogo para la acción (CADIAC), desarrollado por el IICA. Esta iniciativa, en su primera etapa, ya está señalando importantes avances en la competitividad de esa industria.

Costa Rica Nicaragua El Salvador y Honduras

Con el objetivo de desarrollar capacidades de agronegocios en los mercados alimentarios de Canadá y Estados Unidos, el IICA ha implementado el Programa “Creando Exportadores: Plataformas de Exportación”. Este ha sido ejecutado en Costa Rica, Nicaragua, El Salvador y Honduras con la participación de más de 110 empresas exportadoras de una gran variedad de productos agrícolas.

La tasa de éxito de las empresas que logran desarrollar una sólida relación comercial con los mercados de Estados Unidos y Canadá está por encima del 50%. Lo anterior, aunado a la pertinencia del Programa, ha llevado a expandirlo a la República Dominicana y a iniciar negociaciones para implementarlo en la Región Andina.

Como parte del proceso permanente de monitoreo de la agricultura y vida rural, y sobre la base de una metodología que permite medir la contribución real de la agricultura al desarrollo económico, se realizaron sendos estudios cuyos resultados preliminares indican que, al incluir el valor agregado de los componentes de pre cosecha y poscosecha de las cadenas de producción, la agricultura es un contribuyente significativamente alto al PIB, además de fuente de encadenamientos importantes con el resto de la economía.

Belice

La producción y exportación de azúcar es una fuente de divisas y de empleo fundamental para la economía de Belice. Consciente de esta situación, el IICA ha tomado parte en la realización de diagnósticos técnicos de la actividad y en la proposición de medidas para aumentar su competitividad, contribuyendo directamente en la elaboración de políticas estatales para el desarrollo azucarero.

Recientemente, el Instituto apoyó la organización de los actores para la realización de un análisis de cadena del sistema de la caña de azúcar. Este apoyo incluyó la capacitación metodológica de técnicos locales y la identificación de las fortalezas, las debilidades y las áreas prioritarias de intervención.

En seguimiento a este estudio, el IICA encabezó el desarrollo de un programa para reforzar el desarrollo sostenible y el crecimiento de la agricultura en el Caribe, el cual es conocido como la "Iniciativa Jagdeo".

	PIB A. /PIB	PIB Ag. Ampliada /PIB	Relación entre ambos
Costa Rica	11,30%	32,50%	2,9%
México	4,60%	24,50%	5,3%
Chile	5,60%	32,10%	5,7%
Brasil	4,30%	26,20%	6,1%
EEUU	0,70%	8,10%	11,6%

A través del PRODAR, se apoyó el desarrollo de pequeñas y medianas agroempresas rurales, propiciando la cooperación horizontal y el mejoramiento de la capacidad de gestión empresarial y los procesos de transformación de productos. Por medio del programa, se logró consolidar una red de especialistas en ese tema; se planeó, coordinó y realizó la primera feria sobre agroindustria rural y territorios en México, y se cooperó con la FAO en la elaboración de un manual de capacitación orientado a que las pequeñas y medianas organizaciones empresariales rurales mejoren sus capacidades de inserción en los mercados.

Región Andina

En materia de facilitación de la competitividad y el comercio global, en conjunto con la Secretaría General de la CAN y la participación de organizaciones públicas y privadas, el IICA realizó en Lima un seminario internacional sobre las experiencias de las negociaciones bilaterales con los Estados Unidos y las repercusiones para el sector agrícola de países como México, Chile y los de Centroamérica. Actualmente, se brinda asistencia a Perú, Ecuador y Colombia en el análisis del impacto potencial del TLC sobre determinados productos sensibles, en apoyo a las negociaciones de esos países con los Estados Unidos.

Además, en coordinación con el USDA se implementó el Proyecto sobre los Requisitos Documentarios para la Implementación del Protocolo de Cartagena en Bioseguridad; se colaboró en Argentina en la realización de la Reunión Hemisférica sobre Aspectos Comerciales en la Implementación del Protocolo de Cartagena; y se promovió la asistencia de funcionarios de El Salvador, Nicaragua y Panamá a la Primera Reunión de las Partes que suscribieron dicho protocolo, celebrada en febrero en Kuala Lumpur, Malasia.

En apoyo al desarrollo de la institucionalidad pública para el fomento y el desarrollo de los agronegocios, se formalizó un convenio de colaboración técnica con la OIMA, de la cual el IICA

funge como Secretaría Técnica. Se coordinaron dos reuniones del Comité Ejecutivo de esa organización y se lanzó la convocatoria a un concurso para realizar una evaluación sobre los sistemas de información de mercados de los países miembros de la OIMA.

En lo referente al fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales, se firmó un acuerdo de cooperación técnica con la Escuela de Negocios de la

Universidad Internacional de la Florida, con la finalidad de colaborar en el mejoramiento de la competitividad de los agronegocios en los países miembros del IICA.

Argentina

El IICA agrega valor a datos cuantitativos y cualitativos que surgen de los organismos públicos, de manera que puedan ser utilizados por funcionarios del sector público como insumos para la formulación de políticas y la evaluación de resultados

Entre los diversos aportes analíticos relacionados con la inserción efectiva del sector agroalimentario en la economía nacional y mundial, destacan el Informe de Coyuntura que presenta un análisis y las perspectivas del agro, "Argentina en cifras" y "China en el mercado agroalimentario mundial" que, sumados a actividades de difusión y a seminarios, permiten una asociación estrecha con la promoción comercial y el desarrollo de negocios. Se benefician ya de estas iniciativas sectores como el de los lácteos y el de la viticultura.

Con el objeto de dar a conocer las actividades del IICA y de fomentar su presencia en diversos foros internacionales, se participó en múltiples conferencias, congresos y otros eventos, dentro de los cuales sobresalen los siguientes: a) el Foro Mundial de Agricultura, celebrado en St. Louis, Missouri; b) la Conferencia de Montreal; c) la Mesa de Agronegocios que tuvo lugar durante la reunión anual de la CCAA; y d) el diálogo global sobre la importancia de incorporar a los pequeños productores en las cadenas de valor, coordinado por el Banco Mundial y celebrado en Washington, D.C.

Bahamas

El IICA promovió la diversificación y aumentó los ingresos de las comunidades rurales mediante la elaboración de un estudio sobre la cadena del tomate y la finalización de un estudio de pre-factibilidad sobre un proyecto de tomate embotellado.

Adicionalmente, apoyó el establecimiento de la Asociación de Productores Agrícolas de Bahamas (BAPA) y a la realización de un estudio de mercado sobre la demanda para el tomate y otros productos derivados.

Uruguay

La realización del ciclo de conferencias "Políticas de Estado: El Agro en los Tiempos que Vienen" en que se difundieron temas estratégicos del agro uruguayo, permitió el intercambio de experiencias con otros países de la región. Entre estos encuentros destacan: "Expansión agrícola, la experiencia argentina", que hizo énfasis en la innovación tecnológica y en la importancia del capital social; "Agronegocios, la experiencia brasileña" en que se mostró la aplicación del concepto de agricultura ampliada y sus múltiples encadenamientos; y "Política

agroexportadora, la experiencia chilena", sobre la necesaria interacción público-privada y la definición de políticas para la inserción en los mercados mundiales.

Un total de 1500 participantes del sector agropecuario uruguayo asistieron al ciclo, lo que habilitó una interacción mayor con los panelistas y expertos nacionales.

Con el fin de aprovechar la experiencia mexicana en la aplicación y administración de acuerdos de libre comercio para mejorar las capacidades en otros países del continente, se inició un programa de cooperación técnica horizontal denominado “Nodo de Políticas y Comercio: Punto Focal México”, en el cual se contó con la participación de personal técnico de los sectores público y privado de Centroamérica.

México

Con miras a compartir la experiencia mexicana en el proceso de transición hacia el libre comercio, dar a conocer análisis del desempeño del sector agropecuario mexicano y difundir la perspectiva sectorial a 10 años del TLCAN, se instauró el “Nodo de Política y Comercio: Punto Focal México”.

En este marco, la visita a México de profesionales del sector agroalimentario centroamericano, les permitió conocer in situ la experiencia acumulada. Asimismo, se asesoró a los sectores público y privado de Panamá en el tema de las negociaciones comerciales; y se realizaron misiones de apoyo a Perú, Ecuador y República Dominicana para la realización de talleres sobre negociaciones comerciales agrícolas.

Por medio del sistema de información Info-agro/Comercio, se dio seguimiento al tema de la agricultura en las negociaciones multilaterales y bilaterales de los países del hemisferio, tanto en el marco de la OMC como del ALCA. Se elaboraron boletines electrónicos semanales con documentos y noticias sobre el estado de esas negociaciones, los cuales se difundieron a más de 3000 suscriptores.

República Dominicana

El IICA apoyó el desarrollo de las capacidades del equipo de negociaciones comerciales agrícolas. Como resultado, el sector agropecuario cuenta con un grupo de 24 profesionales, provistos de información actualizada y capacitados para desempeñarse adecuadamente en las negociaciones comerciales agrícolas, particularmente en las que se están teniendo con el ALCA, la OMC, Centroamérica y el CARICOM.

En el contexto binacional, el país conduce negociaciones comerciales con Canadá, Estados Unidos, Venezuela, Panamá, Ecuador y Chile.

Nicaragua

En conjunto con la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA), se apoyó al Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR) y al sector privado en el diseño de una estrategia general y por producto para incrementar la producción de mercancías fundamentales, sustituyendo importaciones agropecuarias y aumentando la capacidad exportadora del país.

En tal sentido, se concretó un estudio para identificar y valorar oportunidades de mercado y contactos comerciales, así como los factores clave de éxito y limitantes a la competitividad.

Igualmente, se participó activamente en la realización de 16 estudios de cadenas agro-productivas para un número igual de productos.

Por otra parte, el IICA publicó 12 volúmenes de la revista electrónica “InterCambio”, en que se presentaron análisis y opiniones institucionales sobre comercio, negociaciones comerciales y agonegocios, y se incluyeron artículos sobre las implicaciones del Tratado de Libre Comercio entre Centroamérica y los Estados Unidos, la situación de las negociaciones en la OMC, el etiquetado, las experiencias de agroturismo en el Caribe, entre otros temas.

San Vicente y las Granadinas

Se patrocinaron varias reuniones del capítulo nacional de la Alianza para el Desarrollo Sostenible de la Agricultura y el Medio Rural, durante las cuales los oficiales del Ministerio de Agricultura y Comercio, productores y exportadores examinaron temas de interés común relacionados con la producción y comercialización de yuca, piña, mango, camote, chile picante y lima.

Gracias a la participación en talleres sobre gestión de los agronegocios, 16 agroempresarios tuvieron la oportunidad de mejorar su capacidad para competir más exitosamente en el mercado nacional e internacional, en tanto que 23 productores recibieron capacitación en inspección y control de la calidad de productos agrícolas, permitiéndoles acceder al mercado estadounidense.

Ecuador

Con el financiamiento de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) y en alianza con el consorcio MCCH, apoyó a agricultores en gerencia, aspectos técnicos y acceso al crédito.

Los resultados ya son visibles en las zonas altas del Ecuador: decenas de productores de frijol han mejorado su comercialización; los queseros de Guamote han constituido un consorcio para conducir el comercio de una manera ordenada y en Gatazo varias comunidades indígenas conformaron la empresa Huertos GZ para exportación de brócoli, que incluye a 250 productores y sus familias.

Paraguay

Se publicó el informe final que contenía la agenda de competitividad nacional, así como el seguimiento de las medidas de políticas establecidas en las agendas propias de las cadenas de oleaginosas, cereales, algodón, caña de azúcar, hierba mate, fruticultura, horticultura, carne bovina, cerdos, leche, aves y forestal.

Esta acción, realizada conjuntamente con el Ministerio de Agricultura y Ganadería, empresarios y productores del sector agropecuario y agroindustrial del Paraguay, ha significado un marco orientador de referencia básica para mejorar las competencias requeridas en una economía globalizada y representa un importante foro de diálogo entre el sector público y el privado agropecuarios.

En materia de capacitación en políticas y comercio agroalimentario, se avanzó en la producción de un curso virtual dirigido a profesionales de los sectores público y privado. También se aportó en la organización de diversos talleres y seminarios regionales y nacionales; destacándose el módulo de agricultura que estuvo a cargo del IICA en el marco del Taller Regional sobre Comercio Agrícola y las Negociaciones de la OMC.

Guatemala

La agricultura y el medio rural se han visto aquejados por la reducción de la inversión y el crédito en términos absolutos y relativos. Con el fin de identificar vías para contrarrestar esta tendencia, a solicitud del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, el IICA generó cuatro estudios sobre inversión, crédito y capitalización en la agricultura, los cuales incluyen propuestas para una estrategia de inversiones para el desarrollo agro-rural; la creación de un fondo para incentivar la inversión privada en agroempresas; la conformación de un sistema financiero rural; un programa de inversiones para el desarrollo agrícola y rural basado en la corresponsabilidad social y la estimación de la demanda de recursos y servicios públicos.

En el ámbito de la modernización de los sistemas de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos (SSAIA), el IICA concentró sus esfuerzos en ayudar a los países a evaluar los avances en el mejoramiento del desempeño y la calidad de sus servicios nacionales de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos. Con este propósito se desarrolló un instrumento de evaluación del desempeño de dichos sistemas, denominado “Desempeño, Visión y Estrategia (DVE)” que permite el diagnóstico institucional de los procesos, productos y servicios y un ejercicio continuo de comparación con otras organizaciones similares. El modelo parte de la identificación de los componentes fundamentales para el funcionamiento de dichos sistemas, e involucra a todos los actores de los sectores público y privado, con el fin de atender las múltiples responsabilidades sanitarias en la cadena agroalimentaria, en un escenario de comercialización y consumo de los productos agrope-

Canadá

Con las metas de compartir la experiencia mexicana en el proceso de transición hacia el libre comercio, dar a conocer análisis del desempeño del sector agropecuario mexicano y difundir la perspectiva sectorial a 10 años del TLCAN, se instauró el “Nodo de Política y Comercio: Punto Focal México”.

En este marco, la visita a México de profesionales del sector agroalimentario centroamericano, visó el conocer in situ la experiencia acumulada; se asesoró a los sectores público y privado de Panamá en el tema de las negociaciones comerciales; y se realizaron misiones de apoyo a Perú, Ecuador y República Dominicana para la realización de talleres sobre negociaciones comerciales agrícolas.

cuarios en los niveles nacional e internacional. El instrumento se ha desarrollado en un formato electrónico, con el fin de facilitar su implementación por parte de los usuarios. En el Caribe el IICA encabezó el proceso para el desarrollo de una estrategia de lucha contra las variedades invasoras.

Región Central

Se llevó a cabo el proceso de análisis y evaluación del desempeño institucional de los servicios veterinarios de los países de Centroamérica, mediante la aplicación del instrumento “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE).

Este proceso permitió definir una visión común e identificar las prioridades para la modernización de los servicios veterinarios, con el fin de que puedan responder adecuadamente a los requerimientos y normativas internacionales vigentes.

En esta evaluación, además de los servicios públicos de SAIA, tuvieron una activa participación los gremios privados representativos de las actividades pecuarias más importantes.

En alianza con la OIE, se elaboró el instrumento “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE), el cual permite caracterizar el funcionamiento de los servicios veterinarios nacionales y determinar las estrategias y las acciones conjuntas que se deben implementar para fortalecerlos. En respuesta a un mandato del CAC, dicho instrumento se aplicó en Centroamérica, generándose los resultados específicos de seis países y los resultados globales de la región. La OIE realizó un proceso de consulta y evaluación para conocer los alcances y los resultados de dicha aplicación, con miras a replicarla en otros países. También se aplicó el instrumento a los servicios de salud animal, sanidad vegetal e inocuidad de los alimentos de México, y se inició el desarrollo de una aplicación computarizada del modelo.

En cuanto al **Acuerdo sobre Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (MSF) de la OMC**, en conjunto con el USDA, se implementó un programa orientado a facilitar la presencia de delegados nacionales ante el Comité de MSF, el que ha tenido efectos importantes en el fortalecimiento de la estructura institucional de los países, en procura del análisis, entendimiento y efectiva implementación y administración de ese Acuerdo.

Entre las medidas que se promovieron para asegurar la participación exitosa de los países en el Comité MSF, se encuentran:

Surinam

Se brindó apoyo en la gestión del control de la mosca de la carambola en las Guyanas, con financiamiento del USDA, el FIDA y el Fondo del Tratado Holandés.

También se fortaleció la infraestructura de cuarentena y certificación, y se facilitó el establecimiento del Comité Nacional de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias, financiado por el BID.

Además, se hizo un registro de las fincas ganaderas del país y se almacenaron los datos en un sistema de información.

- El establecimiento de mecanismos efectivos de articulación entre el sector público y el privado (actualmente, 32 de los 34 países de las Américas cuentan con algún mecanismo formal o informal para que ambos sectores formulen en forma articulada una agenda nacional sobre MSF).
- La operación de canales fluidos y permanentes de comunicación entre las entidades nacionales responsables del tema de las MSF y sus representantes ante la OMC (23 de los países de las Américas ya disponen de tales canales).

- La asignación a funcionarios de esas entidades nacionales de la responsabilidad de dar seguimiento a los temas de MSF en el ámbito internacional (casi el 60% de los países ya cuentan con por lo menos un funcionario encargado de ello).

Gracias a dicha acción, los países adquirieron importantes conocimientos sobre la dinámica de trabajo del Comité de MSF (OMC), sobre los temas que se tratan en las

Antigua y Barbuda

En colaboración con el Ministerio de Agricultura, Tierra y Pesquería y agroempresarios, el IICA brindó apoyo para el establecimiento del capítulo local de la Asociación de Agroempresarios del Caribe.

Esto posibilitó un incremento de redes que conectan a agroempresarios locales con sus contrapartes de las islas vecinas.

Adicionalmente, permitió que grupos de agroempresarios accedieran a información sobre nuevas tecnologías, mercados y empresas, lo que facilita el acceso a nuevos mercados y el incremento de los ingresos de las pequeñas y medianas empresas.

Colombia

El Centro de Excelencia Fitosanitaria (CEF) es un proyecto desarrollado con el apoyo técnico del ICA, el Servicio de Inspección de Sanidad Animal y Vegetal (APHIS) de los Estados Unidos y el IICA, con recursos de la USAID. El CEF busca fomentar las exportaciones de productos frescos colombianos, para lo cual genera los estudios o análisis de riesgos preliminares (ARP) necesarios para agilizar las solicitudes de exportación.

Entre los resultados más importantes se encuentran seis ARP que fueron presentados al APHIS para su revisión; cinco ARP que se encuentran en la primera fase de elaboración; el intercambio de experiencias con Canadá y Brasil; y el inicio de la exportación de uchuva colombiana a los Estados Unidos.

Venezuela

El IICA ha apoyado el fortalecimiento institucional del Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (SASA), consciente de la importancia de promover acciones de protección fito y zoonosaria a lo largo de las cadenas productivas.

Como resultados de los esfuerzos conjuntos, se ha incrementado la participación nacional en el proceso de consolidación del CODEX, se coordina la Comisión Nacional de Zoonosis, se brinda apoyo a los programas de fiebre aftosa, mosca de la fruta y encefalitis equina, se ha fortalecido el uso de las buenas prácticas ganaderas en las Zonas Especiales de Desarrollo y se impulsan acciones de capacitación y divulgación de las buenas prácticas agrícolas y la Ley del Bioterrorismo de los Estados Unidos.

reuniones y sobre los beneficios de participar activamente en dicho seno. También lograron establecer contactos en los ámbitos regionales y en el internacional; y fortalecieron los puntos de información y notificación, sus posiciones sobre el tema de las MSF y sus capacidades para abordar procesos de negociación bilateral y conformar una comunidad hemisférica para discutir y analizar temas técnicos. Asimismo, lograron mejorar la calidad de su participación en las discusiones de las reuniones sobre los temas de MSF, haciendo incluso aportes sustantivos en temas tales como trato especial y diferenciado, equivalencia y regionalización.

La Iniciativa ha beneficiado a más de 150 técnicos de los ministerios de agricultura, comercio y salud de ALC, lo que a su vez ha promovido la articulación interinstitucional. Durante el 2004, se realizaron tres reuniones del Comité de MSF, y el 95% de los países de las regiones Central, Andina y Caribe estuvieron presentes en ellas, lo que contrasta con la participación en años anteriores, cuando no pasaban del 3%.

Institucionalmente, el programa le ha permitido al IICA fortalecer sus alianzas estratégicas con organismos internacionales como la OMC, la CIPF y la OIE. Cabe destacar que el Instituto ha sido

designado por la OMC como organización regional de apoyo para sus cursos de capacitación.

Canadá

En colaboración con la Organización Panamericana de la Salud (OPS), el IICA facilitó la realización de un taller hemisférico sobre la encefalopatía espongiforme bovina (EEB), con el fin de hacer conciencia sobre la necesidad de adoptar un enfoque proactivo y desarrollar capacidades para responder a la crisis.

Este taller permitió a los participantes entender los estándares internacionales para la EEB y el reducido impacto de esta enfermedad sobre la salud pública, en contraste con las consecuencias sobre el comercio.

Representantes de Canadá y los Estados Unidos resumieron las investigaciones llevadas a cabo en ambos países, y enfatizaron en la necesidad de invertir en sistemas nacionales de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, para que los países puedan responder a casos emergentes y mantener la confianza del consumidor.

Respecto a los asuntos emergentes y de emergencias en sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA), en la Región Caribe se implementó una estrategia para controlar y prevenir la plaga del caracol gigante africano, mediante la realización de estudios de riesgos, la elaboración de propuestas para actualizar la legislación sobre la plaga y la celebración de seminarios regionales orientados a apoyar campañas fitosanitarias educativas.

Además, el Instituto readecuó el reglamento del fondo de asuntos emergentes, se coordinó con los especialistas regionales la identificación de temas prioritarios para las diferentes regiones y se concluyó sendos estudios para las regiones Andina y Caribe. En el

Caribe, se desarrollaron manuales y se organizaron ejercicios de simulación en varios países, con el fin de prepararlos para responder a emergencias de plagas y enfermedades.

El Instituto difundió información sobre la encefalopatía espongiforme bovina (EEB) y la influenza aviar, con el fin de apoyar a los países a enfrentar las situaciones de emergencia acaecidas durante el año; mantuvo en funcionamiento la plataforma de información “Agrosalud”, mediante la cual como se indica más adelante proporciona conocimiento actualizado sobre SAIA; y fortaleció sus vínculos con organismos internacionales, tales como la FAO y el Codex Alimentarius, con los cuales apoyó la realización de diversos talleres y trabajos conjuntos.

Argentina

En conjunto con la SAGPyA, el SENASA y el INTA, y con el financiamiento del Banco Mundial, se preparó un programa nacional orientado a lograr una mayor prevención de la encefalopatía espongiforme bovina (EEB). Como resultado, se firmó la carta de entendimiento SAGPyA/IICA/BIRF sobre ese programa y se realizó la primera capacitación de su personal técnico.

En América Central se evaluó la infestación del gusano barrenador, se cuantificaron las pérdidas económicas que produce en la ganadería, se analizaron los perjuicios que causa a otros sectores socioeconómicos y se recomendaron acciones para su control y prevención.

En lo referente a **inocuidad de los alimentos**, se realizaron cuatro módulos de la primera Serie Ejecutiva de Liderazgo en Inocuidad de los Alimentos, lográndose conformar un grupo de 30 personas de los sectores público y privado de 22 países, dispuesto a romper paradigmas en inocuidad de alimentos, contribuir a crear

Brasil

Por solicitud del MAPA, el IICA presentó las propuestas sobre temas de vigilancia en fronteras, rastreabilidad y encefalopatía espongiforme bovina (EEB), con el objetivo de intensificar las acciones de cooperación en ellos. En relación con la EEB, ambas instituciones elaboraron conjuntamente un proyecto para que Brasil reciba el reconocimiento oficial como país libre de esa enfermedad y logre el mantenimiento de ese estatus.

Haití

El Instituto implementó un programa para el control de la fiebre porcina clásica y el fortalecimiento de la infraestructura de salud agropecuaria para facilitar los mercados, financiado por el USDA, la Unión Europea y el Gobierno de Haití, en colaboración con la República Dominicana.

Este programa tiene como objetivos reforzar las estructuras de cuarentena animal y vegetal en Haití y eliminar el impacto de la fiebre porcina clásica en las economías rurales del país. En el 2004, la cobertura de vacunación llegó al 85% del ganado porcino, y las operaciones de vacunación se hicieron según el manual de procedimientos para la prevención de la fiebre clásica porcina definido durante el primer año del programa.

conciencia sobre su importancia y definir un marco de políticas y de legislación nacional sobre el tema. Los participantes trabajan en sus países en 16 proyectos de investigación, extensión y educación en inocuidad.

Costa Rica

El IICA ha apoyado a la Comisión Intersectorial de la Inocuidad de los Alimentos (CIIA), un grupo conformado por 17 instituciones públicas y privadas que promueve el tema a lo largo de la cadena agroproductiva.

El Instituto participó en la elaboración de un plan de trabajo de mediano plazo, el cual prioriza la capacitación de los productores, el fortalecimiento institucional, la difusión de la importancia del tema para la salud pública y el comercio y la elaboración de políticas y normativas adecuadas. A través de la CIIA se ha logrado una mejor coordinación de los esfuerzos institucionales antes dispersos. Se avanza en la preparación de un proyecto de ley para crear un sistema nacional de inocuidad de los alimentos.

El IICA participó en el diseño y operación del portal en Internet de la CIIA, que facilita la comunicación y difusión de información y conocimientos.

Igualmente, el IICA participó en las reuniones de la Comisión del Codex Alimentarius y ha compartido ampliamente sus resultados con funcionarios clave de los sectores público y privado de ALC, haciendo énfasis en la necesidad de incrementar la participación en esa Comisión. También se llevó a cabo una investigación sobre las necesidades de los países en materia de normas Codex. El IICA mejoró su comunicación con los países miembros y con las organizaciones relacionadas con la inocuidad de los alimentos mediante la difusión de información estratégica para la toma de decisiones y se cooperó con la CIPF en la realización de consultas sobre nuevas normas fitosanitarias para Latinoamérica.

En el campo de la gestión de la información, la colaboración del IICA permitió que la cobertura de la plataforma de información Agrosalud se extendiera a 35 países y que el número de sus usuarios creciera en un 68%.

Por otra parte, el IICA apoyó a la Comisión Mixta FAO/OMS del Codex Alimentarius y al Comité Coordinador para América Latina y el Caribe, mediante el análisis de las normas propuestas y la difusión de los resultados de las reuniones a través del boletín electrónico AccessPlus.

Ecuador

En el 2003, se consolidó el Programa de Inspección del Banano y Musáceas de Exportación del Ecuador mediante acciones conjuntas con el Ministerio de Agricultura y Ganadería, la Asociación de Exportadores de Banano y otros actores públicos y privados. Por medio de ese Programa, se promueve y mejora la calidad fitosanitaria de la fruta (banano, plátano, orito, dominico, morado y otros) que se coloca en los mercados internacionales, para lo cual técnicos especializados brindan en los puertos.

Entre sus logros se encuentran la apertura de nuevos mercados para la fruta, el establecimiento de una norma nacional, la reducción del porcentaje de cajas rechazadas por problemas fitosanitarios y el establecimiento de un sistema de información, todo lo cual ha fortalecido la imagen del banano ecuatoriano en el mundo.

El Instituto también elaboró y publicó el estudio “Mejora de la competitividad y el acceso al mercado para las exportaciones agrícolas, mediante el desarrollo y la aplicación de la inocuidad de los alimentos y las normas de calidad: el ejemplo de los espárragos peruanos”. Esta investigación representa un caso exitoso en las Américas del uso adecuado de las normas Codex.

Por último, vale resaltar que en respuesta a un mandato emitido por la JIA en su Undécima Reunión Ordinaria, se realizó una evaluación del Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos, estableciéndose el marco referencial para maximizar el

impacto de las acciones de cooperación técnica del IICA en esta área estratégica. Este proceso de evaluación fue transparente y realista, y resultó en un complemento enriquecedor de las agen-

Chile

Con apoyo del IICA y la FAO, en Puerto Varas se organizó la Primera Reunión Hemisférica de Control Fronterizo Internacional de Salud Animal y Vegetal. Este encuentro, organizado por el Servicio Agrícola Ganadero de Chile permitió iniciar un diálogo hemisférico tendiente a formular lineamientos y políticas que armonicen y fortalezcan las estrategias de los controles fronterizos.

das nacionales, identificándose necesidades comunes a las que se les puede dar respuesta mediante acciones con un efecto multiplicador.

Paraguay

En coordinación con el SENACSA, el MAG, instituciones del sector privado pecuario y los productores ganaderos se han mejorado las condiciones para ejecutar el programa de erradicación de la fiebre aftosa.

Como logros de esta acción conjunta, se han capacitado 101 veterinarios para que se desempeñen como coordinadores técnicos y 850 para que ejerzan como fiscalizadores en la implementación del segundo periodo de vacunación anti-aftosa. Estos logros fueron posibles gracias a la cooperación técnica brindada por el IICA para la elaboración de material didáctico y manuales operativos.

Se contribuyó a consolidar el Sistema Regional de Innovación Tecnológica en varios frentes. En primer lugar, en el marco del FORAGRO se impulsó el diálogo, las alianzas hemisféricas y la articulación interregional. El Grupo Técnico Asesor de este Foro avanzó en la ejecución de acciones enmarcadas en las cuatro áreas prioritarias identificadas: nuevas biotecnologías; conservación y uso de recursos genéticos; agronegocios e innovación tecnológica para la pequeña agricultura y manejo sustentable de los recursos naturales.

Belice

Se brindó apoyo y cooperación técnica directa para promover la investigación sobre la producción de frutas y raíces tropicales alternativas.

Belice, con una extensa población de pequeños agricultores (con menos de 20 acres), procura el desarrollo del cultivo de frutas tropicales y raíces, como una vía de diversificación agrícola que conserva el ambiente, incrementa los ingresos de manera sostenible y usa la riqueza de recursos fitogenéticos disponibles en el país.

En el segundo frente, se fortalecieron los vínculos con el GFAR, con el cual se programaron acciones conjuntas, incluida la movilización de apoyo técnico y financiero para actividades del FORAGRO. Ambos foros brindaron apoyo al CIRAD en la realización de una consulta sobre las prioridades de ALC en el tema de la innovación tecnológica, e impulsaron una iniciativa de cooperación intercontinental para la gestión de la innovación institucional.

En el tercer frente, en conjunto con las autoridades del Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá (IDIAP), se avanzó en la organización de la IV Reunión Internacional del Foro Panamá 2005: Innovación Tecnológica y Prioridades del Agronegocio: Hacia una Nueva Dimensión Institucional en las Américas.

Región Central

En respuesta a la solicitud de los Ministros del CAC y mediante la cooperación recíproca entre los países de la región, se elaboró una propuesta de un marco regulatorio tipo (MRT) para organismos vivos modificados de uso agropecuario en los países de Centroamérica; una estrategia regional en agrobiotecnología y una propuesta para el fortalecimiento de las capacidades nacionales en bioseguridad. Este ha sido un esfuerzo conjunto entre el IICA, el CATIE y el OIRSA, que ha contado con el apoyo de la Secretaría de Agricultura y Ganadería de México.

En el cuarto frente, el IICA apoyó la consolidación del FONTAGRO mediante una alianza con el BID y los países miembros de ese Fondo. Este apoyo se materializó a través de la ejecución de proyectos regionales de investigación, la actualización del Plan de Mediano Plazo del Fondo, la ejecución de un programa de trabajo dirigido a evaluar el impacto de los proyectos regionales de investigación y la celebración de un curso sobre formulación de proyectos y evaluación de impacto dirigido a los socios del Fondo. También se brindó asesoramiento en el proceso de evaluación del PROCICARIBE.

En lo que se refiere a la gestión de información científica y tecnológica, se lograron definir las necesidades que tienen los sistemas nacionales al respecto, y se continuó promoviendo el intercambio de información mediante el Sistema de Información Científica y Tecnológica (INFOTEC), cuyos usuarios aumentaron en un 30%.

En lo referente al diseño e instrumentación de políticas de innovación tecnológica, se preparó un documento orientador para formular políticas sobre la agricultura desde la óptica del cambio tecnológico; y se culminó un diagnóstico del panorama institucional de la bioseguridad en las Américas, cuyos resultados fueron

compartidos en el Seminario IICA-BID sobre el Desarrollo de la Biotecnología. Adicionalmente, con financiamiento del FONTAGRO, se contribuyó a formular nuevos marcos institucionales y de políticas nacionales para modernizar la extensión agropecuaria para la pequeña agricultura.

En relación con los mecanismos regionales de cooperación recíproca (PROCI), a continuación se destacan las actividades más relevantes:

Se consolidó el **PROCIANDINO** mediante la puesta en marcha del IV Convenio 2003-2006 entre los países y el IICA; se reforzó la cooperación en innovación por medio de las redes de frutas, hortalizas, papa, maíz y ganadería de doble propósito, entre otros programas y proyectos; y se coordinó la ejecución de 12 proyectos

Región Andina

Bajo el liderazgo del PROCIANDINO, se desarrollaron instrumentos metodológicos sobre experiencias en el financiamiento de alianzas público-privadas; se realizó un diagnóstico de las capacidades institucionales del INIA en agrobiotecnología y bioseguridad; y se fortalecieron tanto las capacidades institucionales en el desarrollo de sistemas de ganadería de doble propósito en zonas especiales de desarrollo sustentable, como el Observatorio Andino de Innovación Tecnológica, como plataforma de información para el Sistema Nacional de Investigación Agrícola.

regionales con el patrocinio del FONTAGRO. En la cuenca binacional del río Táchira se implementó un programa colombo-venezolano de cooperación e integración desde la perspectiva tecnológica. Se impulsó la cooperación en innovación por medio de la Red de Innovación, un proyecto de observatorio del desempeño de las instituciones y las redes Sistemas

Agroforestales y REDARFIT. Se coordinó la ejecución de 12 proyectos regionales financiados parcialmente por el FONTAGRO.

Bolivia

El Sistema Nacional de Manejo, conservación, Utilización y Evaluación de los Recursos Genéticos (SINARGEAA) fue diseñado a solicitud del Ministerio de Agricultura, como una herramienta para la diversificación sostenible de la agricultura, el desarrollo agroindustrial y la seguridad alimentaria. Este sistema clasifica los recursos genéticos en seis subsistemas y se basa en los principios de biodiversidad, integración y sostenibilidad para la protección y la conservación de los recursos genéticos.

En el marco del **PROCITROPICOS**, se identificaron los limitantes tecnológicos de productos y sistemas productivos en los ecosistemas de la Amazonía y las Sabanas tropicales. Se prorrogó la transferencia horizontal de tecnología y el fortalecimiento institucional, y se promovieron temas tecnológicos de punta mediante talleres y seminarios sobre conservación y uso sostenible de recursos genéticos, recuperación de áreas degradadas y manejo sostenible de los recursos naturales, plataformas tecnológicas e identificación de limitantes tecnológicas de cadenas agro productivas, entre otras acciones. Se colaboró para establecer sistemas nacionales de recursos fitogenéticos e implementar proyectos regionales de investigación y desarrollo en frutas tropicales, al igual que se continuó con la red TROPIGEN y con las redes especializadas de información en diversos productos.

A través del PROMECAFE, se generaron tecnologías para detectar y controlar las enfermedades y las plagas del cafeto; se validó la trampa BROCAP en El Salvador, Honduras, Guatemala y Jamaica; se impulsó la cría y liberación de parasitoides con especial impacto sobre la caficultura orgánica; se contribuyó al combate de la roya con la generación y el uso de variedades resistentes; se cooperó con laboratorios de biotecnología en institutos cafeteros de Costa Rica, Guatemala y El Salvador; y se llegó a la etapa de producción de semilla para portainjerto de plantas resistentes a nemátodos; y con apoyo del CIRAD, se avanzó en el desarrollo de nuevos híbridos de café arábica de alta calidad y productividad.

Guatemala

La Asociación Nacional del Café de Guatemala (ANACAFE) se ha beneficiado de la generación, la validación y la transferencia de tecnología realizadas por el PROMECAFE, un proyecto regional que lidera el IICA con la participación del CATIE y en asocio con el CIRAD.

Se ha logrado mejorar la productividad cafetalera mediante la producción y la distribución de la semilla de la variedad Nemayá, resistente a nematodos; la producción y la liberación de parasitoides, la creación y la difusión de trampas y la conformación de una base de datos para el mejoramiento genético. También se realizó un importante aporte al manejo sostenible del medioambiente, gracias al estudio sobre las externalidades hídricas del sistema agroforestal con café, en la cuenca del río Guacalate.

Se suscribió el convenio de cooperación SICTA-IICA-CATIE y se elaboró una propuesta para la formulación de la política centroamericana sobre tecnología y diversificación. En materia de conservación de la biodiversidad y los recursos genéticos, se apoyó la presentación de un proyecto ante el FMAM-BM, en el marco de la Red Mesoamericana de Recursos Fitogenéticos (REMERFI).

Un proyecto similar se formuló en el seno de la red TROPiGEN (PROCITROPICOS), con el fin de someterlo a la consideración del FMAM.

Nicaragua

Se brindó asistencia al Gobierno de Nicaragua para la implementación de un programa de semillas mejoradas, denominado “Libra por Libra”, cuyo objetivo es aumentar la producción y los rendimientos de maíz, arroz, frijol y otros productos.

La implementación del programa, que coincidió con un buen año agrícola, ha permitido producir cosechas récord y excedentes de estos productos básicos, los cuales se están negociando para la exportación. En una iniciativa conjunta desarrollada por el Gobierno de Nicaragua, el Programa de Tecnología Agrícola del Banco Mundial, la DANIDA y el IICA, se conformó un equipo técnico que formuló el programa y facilitó su instrumentación y ejecución.

En apoyo al **PROCI-NORTE** se contribuyó a la consolidación del programa, mediante el fortalecimiento de cuatro “task forces” o redes: recursos filogenéticos (NORGEN); frutas tropicales y subtropicales; investigación en sanidad agropecuaria; y cooperación entre bibliotecas agrícolas. Entre las acciones más importantes desta-

México

El IICA coordinó la evaluación institucional externa de dos entes claves para la competitividad del sector agropecuario: el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias y Forestales (INIFAP) y el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (SENASICA).

En el primer caso, la evaluación ha llevado a una profunda reorganización institucional del INIFAP, en procura de una mayor descentralización y participación del sector productivo, así como a la preparación de un Decreto de Ley que consolidaría la reestructuración. En el segundo caso, se aplicó el instrumento DVE desarrollado por el IICA y el informe –que contiene importantes recomendaciones para mejorar los servicios– ya ha sido presentado al Director del SENASICA.

can: instrumentación del plan de trabajo de la red NORGEN, celebración de las reuniones de los grupos de trabajo en frutas tropicales y subtropicales e identificación de los temas prioritarios en investigación y desarrollo de los países de la Región Norte.

En el ámbito del **PROCISUR**, se organizaron tres plataformas tecnológicas regionales: a) desarrollos tecnológicos para la calidad y la trazabilidad en la cadena de la carne vacuna; b) tecnologías críticas y gestión ambiental; y c) genómica funcional en plantas, animales y microorganismos. Se estableció una cartera de ocho proyectos con el FONTAGRO, uno con la Unión Europea/CIRAD y otro con el Ministerio de Cooperación de Alemania/ISNAR. Además, se impulsó la Red de Recursos Genéticos, se realizó un taller regional sobre agricultura de precisión, se celebró un curso internacional sobre prioridades de la investigación agropecuaria y se elaboró la tercera versión del programa informático Dreamsur.

Estados Unidos

El IICA cooperó en el apuntalamiento y la expansión del Fondo Regional para la Investigación Agrícola (FONTAGRO). El Instituto brindó apoyo técnico y servicios administrativos para asegurar que el financiamiento sea otorgado según los lineamientos y los procedimientos establecidos y que los resultados sean acordes con los parámetros establecidos en los documentos del proyecto.

El IICA respaldó al Fondo en sus esfuerzos para extender la membresía a otros países miembros, en particular Brasil y América Central. En el 2004, más de US\$2 millones fueron otorgados para el financiamiento de 22 proyectos.

Destacan, entre otros logros, el nuevo convenio de cooperación suscrito entre el IICA y los institutos de investigación agropecuaria de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay; la reafirmación del papel estratégico del PROCI para la promoción del cambio tecnológico agropecuario en el proceso de integración

regional, en el marco del Consejo Agropecuario del Sur (CAS); y la constitución de las redes de innovación regional en las áreas de la calidad de la carne bovina y la sostenibilidad ambiental.

Paraguay

El IICA brindó cooperación técnica y administrativa para la ejecución de proyectos agropecuarios con recursos financieros del BID. Como parte de los esfuerzos inter-agenciales y resultado de la transparencia institucional que ha caracterizado al IICA, agencias de cooperación se han unido al Instituto para atender las demandas de las instancias paraguayas mediante la realización de proyectos conjuntos.

Entre las iniciativas más importantes están el Programa de Apoyo al Desarrollo de Pequeñas Fincas Algodoneras (PRODESAL), el Programa de Tecnificación y Diversificación de la Producción Campesina, el Programa de Apoyo al Sistema Nacional Ambiental, el Programa de Fortalecimiento del Instituto Paraguayo del Indígena y el Programa de Educación Sanitaria para la Protección de la Salud Pública y la Zoonosis. La cartera completa de proyectos suma un valor cercano a los US\$12 millones.

Con relación al **PROCICARIBE**, el IICA firmó un acuerdo para continuar apoyando al CARDI, en el marco del cual confirmó que seguiría respaldando a este programa. En esta región, el Instituto apoyó la sensibilización de decisores de políticas y del público en general sobre el uso y la posible comercialización de las agro-bio-tecnologías.

Organización de Estados del Caribe Oriental

El IICA lideró el proceso de elaboración y aprobación de un plan estratégico para el desarrollo de la agricultura en los países de la OECS, el cual fue aprobado por los Ministros de Agricultura y Jefes de Gobierno del Caribe.

El IICA es la organización líder para supervisar y apoyar la implementación de varios proyectos que en el Plan se resaltan como necesarios para desarrollar la agricultura y promocionar la prosperidad rural.

En el ámbito de la **modernización institucional y el fortalecimiento de la competitividad**, se continuó difundiendo un marco conceptual y operativo orientado a impulsar la apropiación, por parte de los países, del nuevo paradigma sustentado en la innovación tecnológica como un pilar de la competitividad agrícola. Se apoyaron procesos de transformación institucional para la investigación en México (INIFAP), Costa Rica (INTA), Colombia (CORPOICA) y República Dominicana (CENACYT).

Colombia

El Programa Nacional de Transferencia Tecnológica (PRONATA) del Gobierno colombiano, con recursos del empréstito del Banco Mundial, promueve las mejoras tecnológicas en la producción de pequeña escala. Su acción ha fortalecido el tejido social, la convivencia, las relaciones entre miembros de una comunidad y la presencia del Estado.

El Programa invirtió 90.600 millones de pesos para financiar 635 proyectos, de los cuales se beneficiaron en forma directa 159.000 personas. Se estima que 51.000 familias adoptaron los cambios tecnológicos, cada una de las cuales logró incrementar sus ingresos en 4,3 millones de pesos anuales.

Se apoyó el diseño de políticas de extensión rural en el marco del proyecto patrocinado por el FONTAGRO y ejecutado por el IICA y sus contrapartes en Costa Rica, Argentina y Colombia. Los productos obtenidos y difundidos fueron: i) un análisis de la situación actual y las tendencias de la extensión rural en las Américas; ii) estudios específicos subregionales; iii) un marco de apoyo al diseño de políticas públicas para modernizar los servicios de extensión; y iv) las bases conceptuales y operativas para constituir la Red Latinoamericana en Extensión Rural.

En materia de políticas sobre biotecnología y bioseguridad, en atención al mandato de los Ministros del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), se elaboró un marco regulatorio tipo de organismos vivos modificados (OVM) para uso agropecuario en

Centroamérica; se propuso una estrategia regional en agrobiotecnología en la región y se redactó una propuesta para el fortalecimiento de las capacidades nacionales en bioseguridad. Estos trabajos fueron desarrollados en colaboración con el OIRSA, el CATIE y los ministerios de agricultura y del ambiente; y contaron con el apoyo de la SAGARPA de México, de las Secretarías del CAC y la CCAD y de las Áreas de Comercio y Agronegocios y de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos del IICA.

América Central, República Dominicana y Estados Unidos

Se celebró la Conferencia Ministerial “Uso de la Ciencia y la Tecnología para Incrementar la Productividad de la Agricultura”, en conjunto con el Departamento de Agricultura y el Departamento de Estado de los Estados Unidos y los ministerios de Agricultura y de ciencia y Tecnología de Costa Rica

En el campo de la biotecnología, bioseguridad y recursos fitogenéticos, se atendió el mandato emitido en la Resolución n.o 386 de la JIA (Duodécima Reunión Ordinaria, Panamá, 2003) de cooperar con los países en tres áreas principales:

- a** *Impulso a foros y convocatorias:* Se recopiló información sobre la situación de la biotecnología y la bioseguridad y sobre su impacto en la agricultura y el comercio, la cual se divulgó ampliamente a través de 15 eventos y conferencias realizadas en el Caribe, Centroamérica, Estados Unidos y Chile.

Durante la Conferencia Ministerial “Uso de la Ciencia y la Tecnología para Incrementar la Productividad de la

Agricultura”, se trató el desarrollo y el impacto socioeconómico de las agrobiotecnologías, y se produjeron insumos fundamentales para el diseño de políticas nacionales y regionales de innovación tecnológica. Por otra parte, se logró aumentar la cantidad de información sobre biotecnología disponible en el Sistema de Información Científica, Tecnológica y de Innovación Agropecuaria de las Américas (INFOTEC), el cual es administrado por el IICA.

b *Seguimiento a acuerdos internacionales y multilaterales:* Se analizaron los resultados e impactos de la Reunión sobre la Implementación del Protocolo de Cartagena sobre Bioseguridad (PCB) celebrada en Malasia, así como de la ratificación del Tratado Internacional de Recursos Fitogenéticos. Mediante el INFOTEC y diversas conferencias y seminarios, se divulgó el acuerdo entre Canadá, México y Estados Unidos para la instrumentación de medidas relativas al movimiento transfronterizo de organismos vivos modificados (OVM). También se preparó una propuesta de acción intertemática para desarrollar acciones en cumplimiento de la Resolución n.º 386 de la JIA.

c *Estrategias hemisféricas y regionales y su divulgación:* Se impulsó el diseño de políticas sobre agrobiotecnología, mediante la formulación y la consulta de estrategias al respecto en América Central y el Caribe.

El Instituto también fue anfitrión de una reunión internacional de la REDBIO celebrada en República Dominicana e impulsó la reactivación de un grupo en agro-biotecnología para el Caribe.

En cuanto al **fortalecimiento de las comunidades rurales**, se participó en el proceso consultivo del Banco Mundial “Evaluación Internacional del Rol de la Ciencia y la Tecnología Agropecuaria en la Reducción del Hambre y el Mejoramiento de la Vida Rural”, lográndose incluir una consulta adicional para la región mesoamericana de América Latina y el Caribe (ALC).

Región Central

El IICA presta apoyo a la ejecución del Proyecto Red de Innovación Agrícola (Red SICTA). Este proyecto promueve la búsqueda de financiamiento para las propuestas de innovación tecnológica prioritarias, la realización de estudios de situación por país y análisis técnicos y de mercado sobre opciones productivas complementarias para el maíz, el frijol y los tubérculos.

El proyecto incluye también el desarrollo de un sistema de gestión de información y conocimiento tecnológicos en la región centroamericana.

Para promocionar la **integración hemisférica**, se apoyó la **consolidación del sistema regional de innovación tecnológica**, impulsado por el FORAGRO, cuya Secretaría Técnica ejerce el IICA. Destaca la reunión de su Comité Ejecutivo realizada en Panamá y el establecimiento del Grupo Técnico Asesor del FORAGRO, que articula las Secretarías del FORAGRO, el FONTAGRO y los PROCI.

En este marco, se establecieron las bases de una agenda hemisférica sobre nuevas biotecnologías, conservación y uso de recursos genéticos, agronegocios e innovación tecnológica orientada a la pequeña agricultura, entre otros temas. Sobresale también el apoyo brindado a la consolidación del FONTAGRO mediante la alianza IICA-BID-países miembros.

En cuanto a otras **alianzas estratégicas**, sobresalen las desarrolladas con el GFAR, el Banco Mundial, la FAO, el GICAI, el CIRAD, el BID, el ISNAR, el CATIE, la EMBRAPA y otras entidades nacionales e internacionales.

El IICA y el CATIE

El IICA y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) colaboran en la investigación y el desarrollo de cultivos y tecnologías, particularmente café, cacao, banano y plátano. Ambas apoyan el proyecto de modernización de la cacaoicultura en Bolivia y Belice y participan, junto con el CIRAD de Francia, en el programa PROMECAFE, que abarca a los países productores de café de Mesoamérica. Adicionalmente, se han desarrollado investigaciones con cultivares de banano y plátano resistentes a la sigatoka negra y otras enfermedades. El IICA y el CATIE mantienen y enriquecen con sus aportes la Biblioteca Conmemorativa Orton, especializada en ciencias agropecuarias, forestales y afines.

Conjuntamente con el USDA, se diseñó una página Web sobre biotecnología y bioseguridad, que está disponible desde el 2005. Se preparó un programa de trabajo, con miras a fijar los términos de referencia y los compromisos requeridos para desarrollar un plan hemisférico en biotecnología y fortalecer las capacidades nacionales, mediante la cooperación recíproca entre países.

También se respaldó al FONTAGRO en la reformulación de su Plan de Mediano Plazo y se colaboró en la implementación de la primera fase del Proyecto de la Red SICTA. Se concluyó la elaboración del “Directorio de instituciones de investigación agropecuaria en América Latina y el Caribe”, financiado parcialmente y publicado por la FAO. Asimismo, se inició la formulación del Proyecto de Apoyo al Fortalecimiento Institucional de los Sistemas de Innovación Tecnológica (PAFISIT).

6.4

Desarrollo rural sostenible

Se apoyó el diseño de políticas, estrategias y programas de inversión para el desarrollo rural sostenible (DRS) en Brasil, Colombia, México, Costa Rica, Guatemala, Jamaica y Paraguay. También se brindó cooperación técnica directa en Brasil (Seminario Internacional sobre DRS y Enfoque Territorial; Seminario Internacional sobre Desarrollo Rural y Agricultura Familiar); Jamaica (Taller para el Diseño de la Estrategia Nacional de DRS); México (Seminario para la Evaluación de Grupos Prioritarios en el Medio Rural; Seminario de Desarrollo Territorial; Taller de Diseño

de Estrategia Nacional); República Dominicana (participación en la XXXI Asamblea de la Comisión Interamericana de Mujeres); Panamá (apoyo al Programa Panamá Rural) y Costa Rica (Taller Internacional sobre Desarrollo Rural Sostenible).

En México se hicieron trabajos conjuntos con la SAGARPA; se desarrollaron instrumentos técnicos para el uso por parte de técnicos nacionales y para la capacitación de estos; se realizaron dos semi-

Brasil

Se han elaborado e implementados los Proyectos de Combate a la Pobreza Rural (PCPR), con financiamiento del Banco Mundial, en los estados de Ceará, Bahía, Pernambuco, Rio Grande do Norte, Sergipe, Piauí, Maranhão y Rio Grande do Sul.

Este proceso ha permitido reflexionar sobre los problemas centrales de la pobreza rural y sobre sus causas, consecuencias e instrumentos para enfrentarla de manera colaborativa y autónoma. También se formuló una metodología de capacitación de líderes comunitarios, que se ha utilizado con grupos de mujeres, afrocaribeños y pescadores artesanales, y se ha logrado determinar las prioridades de inversión comunitaria en los municipios de Caxias, Lima Campos, Lago do Junco, Viana e Vargem Grande.

México

El IICA ha venido desarrollando el Zócalo Rural, una iniciativa articuladora de la cooperación técnica que procura el apoyo directo al Gobierno mexicano en la implementación de la Ley de Desarrollo Rural Sustentable (LDRS).

En este marco, el IICA ha continuado con los trabajos para fortalecer los Consejos Municipales de Desarrollo Rural, por un lado, y conformar más de una decena de los principales sistemas-producto estipulados en la Ley. Se ha apoyado la capacitación de técnicos nacionales en desarrollo rural sostenible y enfoque territorial, así como la creación de un observatorio de políticas de desarrollo rural.

Además, con la participación de las Fundaciones Produce, se avanzó en la organización del Sistema Nacional de Generación y Transferencia de Tecnología para el Desarrollo Rural Sustentable, estipulado en la LDRS.

narios internacionales (“La Revalorización de los Grupos Prioritarios en el Medio Rural” y “Enfoque Territorial del Desarrollo Rural”); se brindó apoyo a diversas ONG y gobiernos locales y se trabajó con socios estratégicos tales como la Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural y Universidad Autónoma de Chapingo.

En la Región Central, se concluyó el proyecto IICA-Holanda/Laderas, mediante el cual se logró establecer una plataforma institucional para facilitar innovaciones que promueven el desarrollo sostenible; una plataforma de innovación para aumentar la productividad y la conservación de los recursos naturales; comités de desarrollo local; una plataforma metodológica que permite sistematizar y compartir estrategias, metodologías y lecciones aprendidas; y nuevas modalidades de intervención para facilitar el desarrollo sostenible basadas en enfoques participativos y democráticos.

El Salvador

El manejo medioambiental sostenible es un tema prioritario en El Salvador, debido a la gran cantidad de su población y a su pequeña extensión territorial. Por ello, el IICA ha dado énfasis a la provisión de cooperación técnica en ese campo.

En consorcio con el CATIE, la Universidad Centroamericana y el Servicio Católico de Ayuda, se ejecutó la primera fase del Programa Ambiental de El Salvador (PAES) y se inició la segunda fase en los departamentos de Santa Ana y Chalatenango.

El PAES incluye los componentes de conservación de suelos y agua, diversificación agrícola, agroforestería, promoción de género, organización y gestión comunitaria, comercialización y agronegocios.

En la Región Andina, se trabajó en conjunto con el MINAG de Perú y la Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza y un grupo interagencial nacional en la formulación de una política de desarrollo rural; se inició la elaboración de un proyecto para la comercialización de productos agroindustriales de la región, apoyándose en la estructura de redes de agroindustria rural (REDAR); se apoyó la iniciativa del Sustainable Tree Crop Program (STCP) para el desarrollo del cultivo del cacao; se iniciaron esfuerzos para crear un comité regional de desarrollo rural en cada país y un grupo interagencial regional; y se apoyaron los esfuerzos para el desarrollo fronterizo en Santander, Colombia, y en Zulia, Venezuela.

Chile

La IV Región de Chile se ha visto beneficiada de una serie de acciones lideradas por el Instituto, tales como el Grupo Técnico PDA, integrado por agricultores y profesionales de instituciones públicas articulados para el desarrollo agrícola y rural de la zona; el Programa de Generación de Capacidades para Pequeños Productores Agrícolas de Convento Viejo, orientado a mejorar las habilidades en gestión empresarial; y la caracterización de las mujeres productoras de dicha zona.

En la Región Sur, se hicieron esfuerzos para reposicionar el tema del desarrollo rural, y se formuló el Plan de Acción para el Desarrollo Rural Sostenible con Enfoque Territorial para la Región Sur.

Con la finalidad de promover el manejo sostenible de los territorios rurales, se avanzó en el desarrollo de una metodología para caracterizar las experiencias del IICA en los países, que servirá para apoyar procesos de diseño de políticas o de mecanismos

institucionales que fortalezcan la gestión de gobiernos locales, microcuencas, comunidades y empresas rurales, con el propósito de viabilizar la gestión racional de los recursos naturales.

Jamaica

El IICA estableció una alianza estratégica con el Instituto de Bauxita de Jamaica para la implementación de un proyecto orientado a recuperar las tierras agotadas por la producción de bauxita, para ser destinadas a la producción de cabras en la región Mocho, en Clarendon.

El proyecto se dirige a la integración de hatos caprinos en una finca madre, en la que no solo se brinda asistencia técnica para la crianza de cabras, sino también para la producción de leche, queso y carne, el aprovechamiento del cuero y la elaboración de productos artesanales.

Los principales logros de este proyecto fueron el incremento en la producción de cabras, la generación de mayores ingresos para los productores y la creación de más empleos.

Por otra parte, en Brasil se trabajó en el tema del agua y, en conjunto con el BID y el Banco Mundial, se inició un proyecto

Venezuela

La gestión del desarrollo territorial en comunidades rurales de Venezuela ha facilitado los procesos de gestión de recursos financieros y de generación de capacidades institucionales, por medio del diseño de términos de referencia y la formulación de proyectos de desarrollo rural. Entre estos se destacan los siguientes: un proyecto orientado al desarrollo integral de las áreas cafetaleras en el municipio Andrés Eloy Blanco (Yacambú), otro dirigido al desarrollo endógeno sustentable del eje sur del municipio de Jiménez (Valle de Quibor) y una serie de mini-proyectos productivos en la zona de Yacambú (Cuenca Alta).

Se logró el compromiso de cooperar en la construcción de una “nueva institucionalidad” que opere en forma coordinada e integrada para establecer una estrategia de intervención bajo el enfoque territorial, dirigido a promover el desarrollo sostenible del área de influencia del Sistema Hidráulico Yacambú-Quibor (SHYQ). El IICA y la CAF también formulan un proyecto de gestión integral de recursos hídricos y desarrollo hidroagrícola en dicha región.

sobre indicadores de desertificación para seis países de la Región Sur, cuyo objetivo es implementar planes de acción nacionales para el combate contra la desertificación y la sequía, con énfasis en la participación de las comunidades locales, las ONG, el sector privado, la sociedad civil y los

órganos gubernamentales. También se participó en la XXXI Asamblea de Delegadas de la CIM, en la que se presentó el informe “Avances en Género y Mujeres Rurales: Principales Acciones de Cooperación Técnica del IICA 2000-2002”.

Se concluyó la primera aproximación del Módulo de Gestión Virtual; semanalmente se actualizó la página Web de Infoagro sobre DRS; se elaboró la propuesta preliminar para desarrollar el Sistema de Gestión del Conocimiento (SGC) y se identificaron algunos posibles socios para hospedar los nodos regionales y nacionales del SGC.

El IICA brindó asistencia técnica y capacitación para la formulación de estrategias y programas de desarrollo rural con enfoque territorial en Brasil, Colombia, Uruguay, Honduras, México, Costa Rica, Nicaragua, Ecuador y Venezuela. En cooperación con el BID, se desarrollaron instrumentos para el desarrollo de capacidades y la incorporación del enfoque de género en los temas de microempresariado y acceso al crédito en comunidades rurales, los cuales se validaron en la región norte de Costa Rica y en la región sur de Nicaragua.

Región Central

En asocio con la OEA y gracias al financiamiento del BCIE, el IICA ejecuta el Proyecto de Desarrollo Sostenible en las Zonas de Fragilidad Ecológica del Trifinio (PRO-DERT), que abarca zonas semiáridas y degradadas de la zona del trifinio entre El Salvador, Guatemala y Honduras. Además de ejecutar el proyecto, el IICA capacita al personal nacional y asesora a los productores para mejorar la gestión productiva, organizativa y de la comercialización.

Como resultado, se han aumentado los rendimientos agrícolas, se ha racionalizado el uso del suelo, se ha incrementado la cobertura boscosa y se han creado nuevos empleos. También se han mejorado las condiciones de salud de la población mediante la dotación de sistemas de letrinas y de potabilización del agua; lo cual ha reducido sensiblemente la morbilidad y la mortalidad asociadas a enfermedades gastrointestinales.

Además, se participó en numerosos eventos internacionales, en los cuales se contribuyó a posicionar internacionalmente el enfoque territorial del desarrollo rural del Instituto, como marco de referencia para orientar el diseño y la implementación de estrategias, políticas e inversiones para el mejoramiento de la competitividad de la agricultura, la prosperidad rural y la seguridad alimentaria.

En el campo de la **integración hemisférica**, se fortaleció el trabajo con socios claves, por medio de la participación en las actividades del Grupo Interagencial de Desarrollo Rural (integrado por el BID, el FIDA, el Banco Mundial, la FAO, el IICA, la CEPAL, la USAID, la GTZ y la AECI), y mediante iniciativas de trabajo conjunto con la AECI, la FEMUR, el INFODAL, la AMFAR, la UNCEAR, el Foro Rural Mundial, el CIRAD, la Unidad de Mujer y Desarrollo de la CEPAL, el IISD (Canadá), la RELAJUR y universidades europeas y de las Américas.

En el ámbito interno, se avanzó en la consolidación del eje estratégico de trabajo denominado BRAMCO, con el cual se busca potenciar la amplia experiencia del Instituto en desarrollo rural en Brasil, México y Colombia, como base para establecer una

Guyana

Se brindó apoyo técnico para el mejoramiento de la calidad de vida mediante iniciativas enmarcadas en el Programa Guyanés de Desarrollo Lechero y en el Programa para el Desarrollo Económico de Linden en la caracterización de la comunidad de Moblissa.

También se introdujeron nuevas tecnologías en dos comunidades indígenas en la región de Essequibo, que permitieron incrementar la producción y los ingresos de los productores locales.

Se brindó capacitación en el diagnóstico de plagas y enfermedades, desarrollo de empresas, producción orgánica y buenas prácticas agrícolas, entre otros temas.

plataforma de difusión de esa fecunda experiencia en otros países del continente y para consolidar la integración intertemática.

Se impulsó el **desarrollo del capital humano**, para lo cual en Costa Rica se brindó apoyo en la capacitación de grupos de extensionistas de instituciones públicas y en la aplicación de un modelo de capacitación autogestionada para el desarrollo de capacidades en desarrollo microempresarial. Se continuó impulsando la construcción de una base común de conocimiento e información acerca del desarrollo de la agricultura y del sector rural, mediante la creación de un módulo de gestión virtual para el trabajo con los especialistas regionales en desarrollo rural.

República Dominicana

El Proyecto Banco de la Leche “La Leche que Reforesta”, que interviene en comunidades rurales de las provincias Elías Piña y Pedernales, económica y ambientalmente deprimidas, ha contribuido a fortalecer esas comunidades y a mejorar la calidad de vida de sus moradores. El proyecto ha permitido sembrar cientos de miles de árboles frutales y maderables en micro-cuencas hidrográficas afectadas por la erosión y el uso de técnicas de cultivo inadecuadas.

También se han capacitado los pobladores y beneficiarios del proyecto en el cultivo de huertos caseros, que contribuyen al mejoramiento de la alimentación y los ingresos familiares. La gestión institucional se ha desarrollado mediante la interacción de los beneficiarios, los entes del sector agropecuario público y privado, el IICA y las ONG participantes.

Se elaboró la primera aproximación de una metodología para sistematizar experiencias en desarrollo rural, la cual ha sido validada en Colombia, Chile y Paraguay. Finalmente, se rediseñó la página del Instituto sobre desarrollo rural sostenible (<http://www.infoagro.net/codes>), lográndose un aumento del 46% en el número de usuarios.

En el ámbito de la **gestión medioambiental**, se continuó con la ejecución del Programa de Combate a la Desertificación en América del Sur (Brasil, Argentina, Bolivia, Chile, Ecuador y Perú), cuyo objetivo es implementar planes de acción nacionales para combatir la desertificación y la sequía. Se desarrollaron gestiones para la formulación y el desarrollo de proyectos multinacionales de naturaleza similar en Paraguay, Uruguay, Venezuela, Colombia, El Salvador, Nicaragua, Honduras y la región del Chaco (Argentina, Chile y Bolivia). También se brindó apoyo a la realización de talleres orientados a definir proyectos pilotos que podrían implementarse en los territorios afectados y a discutir y proponer indicadores de desertificación en esos territorios.

Se logró la acreditación del IICA como organismo intergubernamental ante la Secretaría de la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación. Adicionalmente, se contribuyó activamente con la misión técnica de identificación que conformó el IICA para apoyar al SENARA de Costa Rica en la formulación del Programa de Gestión, Conservación y Manejo Sostenible de Recursos Hídricos para su Aprovechamiento Integrado, el cual está siendo conceptualizado bajo el enfoque territorial del desarrollo rural y los principios de la Convención de la Desertificación.

Costa Rica

En un trabajo conjunto con el Servicio Nacional de Riego, Avenamiento y Aguas Subterráneas (SENARA) y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), el IICA condujo la formulación del Programa de Gestión Integral de Recursos Hídricos en Costa Rica.

Ese programa plantea una inversión de US\$70 millones para promover el uso sostenible y eficiente del agua y el suelo en más de 250 mil ha, fortalecer al SENARA a través de la capacitación y el equipamiento, implementar sistemas nacionales de información geográfica y de planificación, seguimiento y evaluación; y crear un fondo para incrementar la competitividad y capacidad de gestión de los beneficiarios.

Esta propuesta sirve de referencia para proyectos en otros países de ALC sobre el manejo y protección del recurso hídrico.

Con el IAI, el IHDP y la Academia Nacional de Ciencias de Costa Rica, se organizó el Foro Científico-Político sobre Globalización, Cambio Ambiental Global y Sistemas Alimentarios, en que participaron 25 jóvenes científicos y tomadores de decisiones de todo el mundo. También se impulsaron gestiones con el Programa GECAFS para la formulación e implementación de un proyecto sobre cambio climático, globalización y seguridad alimentaria en la Región Caribe, así como para la identificación de iniciativas de trabajo conjunto en las Américas.

Brasil

Para contribuir a la protección del medio ambiente, el IICA colabora con la Secretaría de Recursos Hídricos en la elaboración e implementación del Plan de Acción Nacional para el Combate contra la Desertificación.

Con algunas secretarías estatales de recursos naturales, el Instituto ha implementado medidas para solucionar problemas en el manejo de los recursos hídricos, incrementar la productividad agrícola.

En cuanto a **fortalecimiento institucional**, se brindó apoyo técnico para la creación del Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (INCODER) y para la inclusión de los temas de políticas y desarrollo rural en el Observatorio de Competitividad de Agro cadenas, en Colombia.

En México, se brindó asistencia técnica a la SAGARPA para la creación de un observatorio de políticas y desarrollo rural (Zócalo Rural).

En Brasil se apoyó a la Secretaría de Desarrollo Territorial en el diseño de un programa de desarrollo sostenible de los territorios

rurales; se brindó respaldo a procesos similares en Uruguay, Ecuador, Perú, Paraguay y Costa Rica.

El IICA centró sus acciones de cooperación en la formulación de estrategias, políticas y programas de desarrollo rural con enfoque territorial y en el diseño y fortalecimiento de los marcos institucionales requeridos para ello. En ese contexto, se brindó asistencia técnica y se fomentó la capacitación al respecto en Brasil, Colombia, México, Costa Rica, Ecuador, Paraguay, Guatemala y Panamá; se empezó a gestionar una iniciativa para desarrollar proyectos piloto en la Región Andina y en la Central, en procura de fomentar intervenciones intersectoriales; y en México se colaboró en el desarrollo de diez eventos organizados por la SAGARPA y otras entidades públicas sobre aspectos relativos a la implementación de la Ley de Desarrollo Rural.

Argentina

La Oficina del IICA en Argentina provee el marco legal para una experiencia piloto de micro-créditos en una comunidad rural de la zona de Luján, provincia de Buenos Aires. Se pretende evaluar el impacto generado por esa experiencia y replicarla en el futuro en otras comunidades campesinas pobres del agro argentino.

Con el apoyo de la entidad "De la nada" se han realizado diversos estudios y eventos de capacitación y se han entregado premios y becas. Se han otorgado 417 micro-créditos con una recuperación de 94,6%. Se han abierto dos nuevos centros, en el barrio Lanusse y en Los Naranjos.

La participación en 17 eventos internacionales permitió impulsar globalmente el enfoque territorial del desarrollo rural propugnado por el Instituto, como marco conceptual y operativo para el diseño e implementación de estrategias y políticas dirigidas a mejorar la competitividad agrícola, la seguridad alimentaria y la prosperidad rural.

En apoyo a la **integración hemisférica**, se fortaleció el trabajo con socios claves por medio de la participación activa en el Grupo Interagencial de Desarrollo Rural y mediante el trabajo conjunto con el CIRAD, el Banco Mundial, el Programa GECAFS, la CEPAL, el AAFC (Canadá) y universidades de España, Argentina, Canadá y Costa Rica. Con el IISD de Canadá se concretó un programa de pasantías de jóvenes profesionales canadienses, para investigar y apoyar iniciativas de cooperación técnica en género y microfinanzas rurales.

El IICA está en una fase avanzada de organización del Foro Permanente de Desarrollo Rural Sostenible (FORO DRS), como una instancia para el intercambio, articulación y difusión de conocimientos y experiencias en desarrollo rural y de cooperación para proponer nuevas soluciones. El Foro estará constituido por una red de instituciones de diversos países, especialmente de América Latina, con un nodo central en Brasilia, Brasil, cuya base será la representación del IICA en este país. En la fase actual, 37 entidades de Brasil, entre organizaciones de la sociedad, el gobierno y la academia, ya se han comprometido a participar en la iniciativa. En su dimensión internacional, ya también se han comprometido enti-

Perú

La "Red de Pueblos" es un proyecto financiado por la CAF para el fortalecimiento de las capacidades económico-productivas locales en la provincia de Huaura. Es parte de una intervención territorial en la cual se ejecutan acciones complementarias en diversas dimensiones: social ("Red de Pueblos"), ambiental (GSSAC), económica (cadena maíz-avicultura) y político-institucional (gobiernos locales, universidad, mesas de concertación, ONG, organizaciones sociales y asociaciones de productores).

Entre los logros de esta acción se encuentran el fortalecimiento de las capacidades y la cooperación en el ámbito local, el desarrollo del talento musical en niños/as y adolescentes, la implementación y puesta en marcha de la Unidad de Investigación y Transferencia Tecnológica vinculada a la Universidad local, la capacitación de los operadores de cadenas agroproductivas en el uso de metodologías innovadoras, la recuperación de sistemas ancestrales de captación de agua y la conservación de recursos hídricos en los Altos Andes de Huaura (Amunas).

dades públicas y redes de organizaciones no gubernamentales de diez países de América Latina: Costa Rica, Guatemala, México, Ecuador, Colombia, Perú, Venezuela, Chile, Uruguay y Paraguay. Por otra parte, con el MAPA y la AECI, ambos de España, se estableció un programa de pasantías dirigido a que funcionarios de entes públicos y privados de América Latina se sensibilicen, in situ, sobre la operación de proyectos e iniciativas de desarrollo rural y el manejo de recursos hídricos. Se realizaron dos pasantías y un curso corto, que contaron con la participación de funcionarios de Brasil, Venezuela, Colombia y Costa Rica.

Es importante destacar las actividades de capacitación organizadas y patrocinadas por el IICA, el MAPA y la AECI. De hecho, en el período de 2003-2005, se realizaron seis eventos de capacitación con la participación de aproximadamente 150 técnicos del IICA y de los siguientes países: Brasil, Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú, Venezuela, Paraguay, Uruguay, México, Costa Rica y Guatemala. Las áreas temáticas y modalidades de esos eventos fueron: tres intercambios de experiencias en desarrollo local y gestión integrada de recursos hídricos y dos cursos de especialización en desarrollo rural sostenible, con tres semanas de duración, todos realizados en España.

Santa Lucía

El IICA promovió el desarrollo y la consolidación del capítulo local de la Asociación de Agroempresarios del Caribe (CABA) como líder para la promoción del desarrollo de la agricultura y el medio rural y, en particular, para el establecimiento de enlaces y el desarrollo de alianzas entre las empresas turísticas y los pequeños y medianos productores agrícolas.

Se publicaron los logros de la CABA en el establecimiento de vínculos entre la agricultura y el turismo, en la reorientación de varios grupos industriales y en la promoción del diálogo sobre el Marco de Políticas y la Estrategia para la Agricultura de la Organización de Estados del Caribe Oriental.

En el marco del Programa Internacional de Diálogos Globales, mediante video-conferencia se realizaron cuatro talleres sobre la importancia de considerar la perspectiva de género para fomentar las microempresas, las pequeñas empresas rurales y el crédito sostenible, en que participaron funcionarios de organizaciones públicas y privadas de Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México, Panamá y Perú. También se brindó apoyo en la realización de eventos sobre pymes y mujeres rurales en Brasil, Colombia y Ecuador.

En cuanto al programa de publicaciones técnicas, se contribuyó al desarrollo de capacidades para la gestión del desarrollo rural mediante la publicación de seis cuadernos técnicos, ocho sinopsis y un artículo en una revista académica. Para impulsar el proceso de modernización institucional para el desarrollo rural sostenible, se elaboraron otros documentos, entre ellos: El enfoque territorial del DRS; Género, juventud y pueblos indígenas; Recursos naturales y sistema de gestión del conocimiento.

De acuerdo con las capacidades institucionales, el

Dominica

La Oficina del IICA implementó un proyecto financiado por la UNESCO dirigido a aumentar la participación de los jóvenes marginados en el proceso de desarrollo de los Estados del Caribe Oriental. El objetivo del proyecto es contribuir a fortalecer el conocimiento de estrategias para la reducción de la pobreza desde el punto de vista de los derechos humanos. Se fortalecieron las capacidades técnicas de jóvenes de comunidades rurales, lo que les permitió involucrarse en actividades agrícolas. Además, mediante diversas actividades de capacitación, se promovió el mejoramiento de las habilidades empresariales y sociales de los jóvenes y se impulsó su conocimiento sobre tecnologías ambientalmente amigables. También se logró firmar un contrato con la Fundación Nacional de Desarrollo de Dominica (NDFD) para manejar e implementar un sistema de crédito rotatorio dirigido a los beneficiarios del proyecto.

Instituto dio una pronta respuesta a las catástrofes y situaciones de emergencia que tuvieron lugar especialmente en la Región Caribe, a causa de la temporada de huracanes 2004. Profesionales de la

Sede Central, junto con personal de las Oficinas realizaron, diversas valoraciones y formularon propuestas de proyectos orientados a la recuperación económico-social de las naciones más afectadas.

Haití

El IICA apoyó los esfuerzos para cooperar con las víctimas de las inundaciones en la región de Gonaïves, Haití, a las cuales se les ayudó mediante la creación de empleos. También se impulsó el desarrollo de las capacidades institucionales locales para manejar y coordinar esos esfuerzos, de manera que las comunidades lleguen a ser actores claves en la ordenación de cuencas colectoras de agua y en la prevención de desastres.

Este proyecto creará empleos para reconstituir una infraestructura productiva y ayudar en el futuro a reducir los riesgos de los desastres. Aun cuando se requiera una ordenación de las cuencas colectoras será necesario para emprender la solución de los problemas ambientales, los canales de irrigación ayudarán a proveer en el corto plazo un flujo de agua más eficiente.

Granada

El IICA lideró el proceso para el desarrollo de un plan de rehabilitación y modernización del sector agrícola y rural, después de la devastación causada por el huracán Iván. Adicionalmente, proporcionó asistencia técnica para la producción de cultivos comerciales de fácil venta y la crianza de animales pequeños.

El Instituto también ofreció su colaboración en la realización de un diagnóstico de los daños acaecidos en el sector agropecuario; en la formulación de un programa de corto plazo que permita la resiembra de productos de ciclo corto y en la preparación de proyectos para el desarrollo agrícola y rural que serían presentados a instituciones donantes y a la comunidad financiera internacional.

6.5

Educación y capacitación

Se fortaleció el Programa de Educación a Distancia por Medios Digitales y se consolidó el Centro de Educación y Capacitación a Distancia (CECADI) del IICA, mediante la formación de un equipo de trabajo especializado en el diseño, la gestión y el manejo de

Granada

El IICA estableció el Centro de Capacitación a Distancia, que impartió cursos sobre manejo de fincas, agricultura orgánica y comercio electrónico.

En el marco del Proyecto de Asistencia en la Institucionalización de Buenas Prácticas Agrícolas para Cultivos del Caribe, se capacitó a agricultores y técnicos agrícolas en esta materia. También se apoyó la capacitación en el exterior de técnicos del Ministerio de Agricultura y de la Oficina de Estándares de Granada, quienes posteriormente capacitaron a técnicos locales. Por otra parte, con el financiamiento de la ACADI, el IICA organizó un curso de ocho módulos sobre planificación y gestión comercial de fincas.

actividades educativas a distancia, con la utilización de las nuevas tecnologías de información y comunicación, a lo que se agregó el apoyo de la Universidad de Mc Gill (Montreal, Canadá) para el desarrollo de la GDLNA del Banco Mundial.

Por otra parte, se pusieron en marcha programas de capacitación a distancia en temas estratégicos, en el marco de los cuales se ofrecieron cursos sobre sanidad e inocuidad de los alimentos, comercio internacional de productos agropecuarios, agricultura orgánica, competitividad y manejo de fincas. También se contribuyó en el mejoramiento de las destrezas de los actores claves de la agricultura y de la comunidad rural para el cambio y desarrollo de sistemas institucionales modernos, mediante sesiones de diálogos globales a distancia en que participaron instituciones de 25 países.

San Cristóbal y Nieves

En colaboración con el Foro Interagencial sobre Asuntos Comerciales, se organizó una consulta nacional sobre el impacto de la liberalización comercial en el desarrollo de la agricultura del país, en la cual participaron productores agropecuarios, importadores y exportadores, agroprocesadores, gerentes de supermercados, funcionarios de aduanas y otros representantes del sector privado.

El objetivo fue sensibilizar a los participantes sobre los temas tratados en la OMC y sus efectos en el desarrollo agropecuario y el comercio. Gracias a este esfuerzo, se logró un mayor entendimiento de los requisitos que impone el mercado y de los ajustes necesarios que se deben hacer en políticas y prácticas para acceder y mantener nuevos mercados.

Adicionalmente, se cooperó con instituciones públicas y privadas de educación agrícola superior para aumentar la calidad y la relevancia de sus planes y programas educativos. Además, mediante numerosas actividades educativas (cursos, seminarios y talleres), se logró mejorar las capacidades pedagógicas de docentes y capacitadores de instituciones y organizaciones de educación agropecuaria y rural de las Américas.

Se impulsó el diálogo y la integración de la educación agropecuaria y rural y la cooperación horizontal entre instituciones, mediante la consolidación de foros regionales de educación agropecuaria y rural (Sur, Central y Caribe) y de diversos foros y asociaciones nacionales, en el ámbito de los cuales se apoyó el desarrollo de programas y proyectos destinados a mejorar la calidad de la educación.

Uno de los objetivos del IICA es brindar apoyo a los Estados Miembros en el desarrollo y fortalecimiento del capital y talento humano, mediante la capacitación en temas estratégicos, la modernización de programas educativos y el diálogo orientado a la integración de la educación agropecuaria y rural en las Américas.

En el ámbito de la **capacitación en temas estratégicos**, se puso a disposición de los actores de la agricultura y la vida rural cursos elaborados con las nuevas tecnologías de la información y comunicación (TIC), especialmente videoconferencia, CD-ROM e Internet. La temática es vasta: inocuidad de alimentos (ARPPC), agricultura orgánica, administración de fincas, comercio electrónico, calidad de la educación agrícola y competitividad de las cadenas agroalimentarias, entre otros. También se contribuyó

Panamá

Con el propósito de mejorar la calidad de la educación agropecuaria superior, el IICA apoyó al Instituto Nacional de Agricultura (INA) en el desarrollo de su plan estratégico. También se consolidaron las bases curriculares del INA y de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Panamá, con lo cual se avanzó en la preparación de una oferta académica que tome en cuenta el enfoque del desarrollo sostenible.

Asimismo, se contribuyó a revisar la oferta de capacitación del INA, destinada a productores y otros actores de la cadena agroalimentaria, con miras a asegurar que los objetivos, los contenidos y las estrategias de enseñanza-aprendizaje se apegaran al enfoque del desarrollo sostenible.

en la formación de centros de capacitación para agroempresarios y técnicos (CECAT) en América Central, así como en la capacitación de tutores para el desarrollo de programas de educación a distancia en Costa Rica, República Dominicana, Colombia, Guatemala, México y Ecuador.

Barbados

Se continuó brindando apoyo en la administración del Centro de Aprendizaje y Capacitación a Distancia de Agroempresarios del Caribe (CADLTC), con el cual también se cooperó en la realización de cursos de capacitación a distancia en Barbados y otros países del Caribe.

En colaboración con el sector privado, se desarrolló un nuevo curso sobre el manejo sostenible de suelos y fertilizantes, así como otro sobre jóvenes empresarios en agronegocios. Adicionalmente, se elaboró un curso en CD-ROM sobre hidroponía. Como resultado, el CADLTC actualmente puede ofrecer siete cursos a distancia.

En el interés de cumplir con la **modernización de programas educativos** de las instituciones públicas y privadas de educación agropecuaria y rural se desarrolló la estrategia denominada “Hacia la calidad y pertinencia de la educación agrícola superior”, que incluye un programa de formación a distancia de cuatro módulos desarrollados en CD-ROM para la realización de diagnósticos de situación,

Nicaragua

El IICA ha continuado brindando asistencia técnica a la Escuela Internacional de Agricultura y Ganadería (EIAG) de Rivas en su proceso de planeamiento estratégico y acreditación curricular. La EIAG ha considerado de gran importancia la cooperación que el IICA le ha brindado, por lo que solicitó al BID que, en el marco del proyecto de apoyo a universidades que este ejecuta, siga siendo el IICA el ente encargado de la asistencia técnica.

planificación estratégica, revisión y desarrollo curricular, así como la comulación de planes de mejoramiento. Éste ya ha sido aplicado exitosamente en Colombia, Costa Rica, República Dominicana y Guatemala. De igual forma, se proyectan apoyos similares para iniciar con esta estrategia en las Universidades de Chapingo (México), San Carlos (Guatemala), La Molina (Perú), Cuenca (Ecuador), Central (Belice), UNA (Honduras) y en El Salvador.

En el Caribe, se fortalecieron los programas de intercambio de estudiantes y profesores entre las instituciones de educación agrícola; se promovió el establecimiento de la Red de Educación a Distancia para el Desarrollo Agrícola en el Caribe y del Programa de Desarrollo de la Calidad Educativa en las Instituciones de Educación Agrícola en el Caribe, y se impulsó la realización de foros para el diálogo y la integración de la educación agrícola y rural.

República Dominicana

El IICA copatrocinó la realización de la Sexta Asamblea del CACHE, y sirvió de pionero en la realización de intercambios anuales de funcionarios y estudiantes de instituciones afiliadas a ese Consejo.

El Instituto también ha desempeñado la Secretaría del CACHE, lo que le ha permitido consolidarlo como el grupo más importante de facultades de agricultura del Caribe. Además, gracias al aporte del IICA, la membresía del CACHE pasó de 7 a 11 universidades.

Con el apoyo de la Secretaría de Estado de Agricultura y la Universidad Texas A&M, se desarrollaron dos cursos de maestría.

En lo referente al **diálogo sobre la educación agropecuaria y rural y su integración**, se brindó respaldo a los foros regionales Andino, Sur y Central, a la Asociación Centroamericana de Educación Agrícola Superior (ACEAS) y al Consejo Caribeño de Educación Superior Agrícola (CACHE), para que realizaran sus reuniones

anuales de análisis de avances y programación de actividades. Ello permitió mantener y aumentar los vínculos y promover programas conjuntos entre las instituciones nacionales y regionales de educación agrícola superior. Se firmó un convenio con el Consorcio Estadounidense de Educación a Distancia (ADEC), el cual reúne instituciones que desarrollan programas de educación a distancia en el continente. También se desarrollaron diálogos globales a nivel iberoamericano con la Red Global de Aprendizaje a Distancia para el Desarrollo (GDLN) del Banco Mundial, en temas de interés agrícola y rural, con una amplia participación de los sectores involucrados.

Uruguay

Por medio de un proyecto novedoso el cual logró la articulación del sector agropecuario, el sistema educativo, los gobiernos locales, el sector privado y la sociedad civil, llegaron a un consenso sobre las necesidades para lograr el desarrollo humano pertinente en el Uruguay.

En el marco de dicha iniciativa, sobresalen tres resultados: a) la consolidación de la Mesa Ejecutiva del Foro Nacional Permanente de Formación de Recursos Humanos; b) el reconocimiento sobre la importancia de la educación a distancia para el área rural; y c) la ejecución del proyecto "Apoyo a la difusión de la importancia estratégica del agro uruguayo: sembrando conciencia" dirigido a niños de escuelas urbanas de Montevideo".

Trinidad y Tobago

Se organizaron talleres sobre el manejo de servicios de información, la identificación y detección de especies invasoras, el uso de buenas prácticas agrícolas, el control de la calidad en productos agrícolas frescos, el análisis de riesgos microbianos y el uso de tecnologías SIG y SPG para monitorear y detectar plagas y enfermedades. En estos talleres participaron funcionarios de los ministerios de agricultura de los países del CARICOM.

En el boletín de CARAPHIN se publicó información derivada de esos talleres y sobre temas como sanidad vegetal, salud animal e inocuidad de los alimentos. Esta información permitirá un mejor entendimiento de las plagas y enfermedades y de los daños que pueden ocasionar, así como el diseño de un sistema efectivo de monitoreo y observación.

Gracias a los esfuerzos conjuntos del IICA, el Banco Mundial y el CTA para la consolidación de un sistema de educación a distancia por medios digitales, lo que era conocido como GDLNA se transformó en "ed.rural", un mecanismo para la interconexión y capacitación de los diferentes actores de la agricultura y la vida rural del continente. En cuanto a relaciones con socios estratégicos, destacan la alianza establecida con la FAO en apoyo al programa de fortalecimiento de la educación rural conocido como "Flagship", la establecida con el CATIE y el Instituto Forestal de Oxford para el desarrollo de materiales multimedia en materia de agro silvicultura, y las productivas relaciones que se mantienen con las universidades de McGill y Nueva Escocia (Canadá) y con la Universidad de las Indias Occidentales (Trinidad y Tobago).

Haití

El IICA orientó gran parte de sus esfuerzos a la capacitación de personas de sus instituciones socias en los sectores público y privado. El Instituto también les facilitó a varios ejecutivos la realización de viajes de estudio y la participación en seminarios, talleres de trabajo y actividades de capacitación realizadas fuera del país.

Se cooperó con la reestructuración y fortalecimiento del Comité Haitiano del CACHE, al cual se le brindó apoyo para que participara en la Séptima Asamblea Anual del Consejo, celebrada en Puerto Rico.

Además, se desarrolló una relación con la Universidad EARTH de Costa Rica, para que ésta otorgue becas a estudiantes haitianos y brinde asesoría en la reingeniería de los programas académicos de universidades haitianas.

Perú

En el marco del programa conjunto IICA/Cooperación Holandesa denominado "Gestión Social del Agua y el Ambiente en Cuencas", 270 profesionales en ciencias agrarias fueron capacitados en la facilitación de eventos para la gestión social del agua y el ambiente. Ellos, a su vez, iniciaron un proceso de capacitación de sus colegas en todas las regiones del país.

Una experiencia innovadora fue la cooperación interregional Sur/Andina en la que destacan las actividades de capacitación organizadas y patrocinadas por el IICA, el MAPA y la AECI. Durante el periodo 2003-2005 se realizaron tres intercambios de experiencias en desarrollo local y gestión integrada de recursos hídricos, dos cursos de especialización en desarrollo rural en España y otro del mismo tema realizado en Cartagena, Colombia, que beneficiaron aproximadamente a 150 técnicos del IICA y de los siguientes países: Brasil, Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú, Venezuela, Paraguay, Uruguay, México, Costa Rica y Guatemala.

Información y comunicación

6.6

Información y comunicación

En respuesta a las demandas de los países miembros en el área de la información y conocimiento sobre la agricultura y la vida rural, el IICA reorientó su trabajo con base en una estrategia que busca sacar mayor provecho de las tecnologías, los conocimientos que dispone y sus procesos de comunicación en beneficio de los servicios de cooperación técnica que ofrece. Para ello se constituyó la División de Tecnología, Información e Imagen Institucional y se elaboró un plan institucional denominado “*Compartir conocimientos*”, que incluye la modernización del Instituto en materia de procesos de gestión de información, la promoción de acciones similares en el hemisferio, la producción de literatura técnica y la renovación de alianzas estratégicas en estos campos.

En este sentido, se avanzó en la integración y coordinación de centros de documentación y bibliotecas agrícolas del IICA. Con este propósito, se celebró una reunión de bibliotecas y centros de documentación institucional, cuyo principal resultado fue organizar su

Jamaica

En el marco del Programa Regional de Desarrollo de los Recursos Humanos del Caribe (CPEC), financiado por la Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional (ACDI) se inició el Proyecto para el Fortalecimiento de la Ventaja Competitiva de Productores Primarios, con Énfasis en Mujeres Rurales en la Agricultura.

El objetivo de este proyecto es capacitar a las participantes en materia de cómputo, gestión de empresas y finanzas, mercadeo y comercio, buenas prácticas agrícolas y sanidad alimentaria y ambiental.

Se capacitaron 150 agricultoras, extensionistas y pequeñas agroempresarias, quienes lograron incrementar la competitividad de sus productos, destinados tanto al mercado local como a la exportación, mediante el uso de tecnología avanzada, la adopción de buenas prácticas de gestión y el cumplimiento de los requerimientos de la OMC.

Bolivia

La Casa de la Agricultura de Bolivia nació como un centro referencial de conocimiento y reflexión para encauzar acciones de mejoramiento de la agricultura y la vida rural en ese país. En ese sentido ya se han consolidado tres iniciativas: a) el Centro de Información y Documentación Agrícola de Bolivia, con una colección de más de 60 mil volúmenes provenientes de las bibliotecas del MAG y del antiguo Instituto Boliviano de Tecnología; b) la Red Nacional de Información y Documentación Agrícola de Bolivia (RIDAB), que incluye a 10 centros bolivianos; y c) el Sistema de Información Agropecuario de Bolivia INFOAGRO, constituido con el apoyo de la GTZ, el cual pone a disposición la información técnica y estadística de 14 cadenas agro productivas.

Además de poner a disposición información y transformarla en conocimiento, la Casa de la Agricultura realiza conferencias, charlas y estudios especializados, motivos por los cuales es visitado por cientos de estudiantes, docentes, funcionarios de Gobierno, consultores, productores, agroempresarios y otros especialistas del desarrollo.

funcionamiento como un sistema dirigido a potenciar la cooperación técnica en los países.

Como resultado, se conformó el **Sistema de Bibliotecas del IICA (SIBIICA)**, el cual permite un trabajo más integrado, la coordinación entre unidades y la prestación de servicios de información más uniformes. Se fortalecieron los servicios de las Bibliotecas Conmemorativa Orton (BCO) y Venezuela (BV), así como su papel de líderes del Sistema. Ambas adquirieron para este periodo más de 15000 títulos, recibieron en canje o donación 21.500 ejemplares, se suscribieron a 95 revistas y 25 libros científicos, ofrecieron en préstamo más de 75 mil documentos, atendieron 49.724 mil usuarios y sus bases de datos fueron accesadas en línea por 122.684 usuarios. Además, se capacitaron 823 personas en el manejo de literatura científica agrícola y en la utilización de fuentes de información electrónica y convencional; se mantuvo préstamo interbibliotecario con numerosas bibliotecas; se estableció un convenio de acceso a diversos recursos de información con la Universidad de Idaho; y se actualizó la base de datos bibliográfica, que llegó a casi 77 mil registros.

SIBIICA

Este sistema en la actualidad incluye a 16 unidades de información del Instituto ubicadas en varios de los países miembros: Argentina, Bahamas, Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Jamaica, Nicaragua, República Dominicana, Surinam, y Trinidad y Tobago.

Su catálogo en línea está integrado por un acervo de 154.834 registros.

Entre los recursos de información desarrollados en este periodo, se encuentran una biblioteca referencial en CD, que incluye las contribuciones del IICA al desarrollo de la agricultura, y la base de datos sobre información en semillas forestales para América Latina

y el Caribe, solicitada por la Red Regional de Semillas Forestales para América Latina y el Caribe (REMSEFOR).

Otros productos de información diseñados por el IICA con el liderazgo de la BCO fueron una base de datos de plagas insectiles de Persea americana, elaborada en CD y también puesta a disposición en línea para el Programa CATIE/MIP-AF (NORAD), Nicaragua, y la base de datos sobre recursos de información en café requerida por el PROMECAFE.

Por otra parte, el IICA fortaleció el **Sistema de Gestión de Información Institucional** (www.infoagro.net), que brinda mediante la Internet información técnica sobre comercio, innovación tecnológica, sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos y desarrollo rural a 5500 usuarios registrados. Igualmente, funge como el soporte del Sistema de Bolsas Agropecuarias de las Américas, del Programa de Agroindustria Rural (PRODAR) y Biotecnología. Entre sus novedades se encuentran: 3 mil docu-

Uruguay

En conjunto con el Ministerio de Relaciones Exteriores y el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca se conformó un directorio para recopilar y sistematizar las capacidades profesionales que el país tiene en materia agropecuaria y rural.

Se inscribieron un total de 300 profesionales reconocidos por su formación académica, trayectoria profesional y contribuciones al sector, el cual en formato de CD y también disponible en los sitios Web oficiales permite una mayor proyección para la cooperación sur-sur.

PRODAR

Algunos de los servicios que presta el Programa de Desarrollo de la Agroindustria Rural para América Latina y el Caribe son una plataforma de información (www.infoagro.net/prodar), una lista de interés (PRODARNET), un boletín electrónico (INFORMAIR), un servicio de consulta/respuesta y la organización periódica de eventos para la promoción y el fortalecimiento de la agroindustria. La sede del PRODAR se encuentra en la Oficina del IICA en Perú.

mentos en línea, eventos, consultas virtuales y bases de datos de boletines semanales, módulos de expertos y noticias. Otra acción tuvo que ver con la puesta en operación de la Red Virtual Privada (VPN), como herramienta de comunicación que coadyuva al logro de los objetivos institucionales estratégicos.

En esa misma dirección se facilitó la difusión, el acceso a información y la provisión de servicios a los países mediante la actualización y rediseño periódico del **sitio Web institucional**¹ de acuerdo con los más elevados estándares mundiales. Ello le ha permitido al IICA disponer de una herramienta ágil, eficaz y de gran utilidad para transmitir conocimientos y conservar su visión de ser el principal referente de información sobre la agricultura y vida rural en el hemisferio. Dentro de él, se diseñaron e implementaron cuatro sistemas de información en apoyo a la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales, el Comité Ejecutivo 2003, la Segunda Reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural y el Área de Comercio y Agronegocios. También se creó una página Web de apoyo al Proceso de Cumbres de las Américas, con su respectivo sistema de información.

A nivel de los servicios de información internos, se facilitó la gestión administrativa del IICA con la reestructuración de la **Intranet Institucional**, con la cual se implementaron 14 nuevos sistemas de información y se pusieron a disposición diversos reglamentos internos, así como sistemas de información propios del quehacer administrativo y técnico de la organización, al igual que los nuevos boletines informativos institucionales.

Se ha fortalecido la estrategia de **reposicionamiento institucional**, utilizando productos de comunicación institucional como IICAConexion (un boletín electrónico quincenal con información

relevante sobre la Sede Central y los Estados Miembros), AgroEnlace (un programa de radio quincenal dirigido a los pequeños y medianos empresarios de las Américas) y ComuniICA online (la revista de contenido técnico del IICA con una frecuencia de 4 ediciones al año), además de otros elaborados por las áreas temáticas, tales como ACCESO, INTERCAMBIO y SINOPSIS. Con este tipo de productos, apoyados en las modernas tecnologías de la información y la comunicación, el IICA promociona la importancia estratégica de la agricultura para la democracia y el desarrollo equitativo y sostenible en sus Estados Miembros.

Con relación a **gestión de la información interamericana**, luego de cuatro años de labor hemisférica concluyó la primera fase del proyecto **Sistema de Información y Documentación Agropecuario de las Américas (SIDALC)**² financiada por la Fundación Kellogg. En el marco de esta iniciativa se estableció la megabase de datos AGR2000 con 196 bases de datos de referencias bibliográficas, la cual sirve como fuente principal para la prestación de servicios de información agrícola en el hemisferio.

Surinam

El IICA, junto con la Universidad de Surinam Anton de Kom, constituyó la primera biblioteca virtual del país, la que puso a disposición todos los datos agrícolas de seis instituciones socias de Surinam por medio de Internet. Además, se compartieron con el SIDALC todas las bases de datos del país, lo que consolidó la red de información de Surinam.

Se mantuvo actualizado el directorio de Unidades de Información; se atendieron más de 112 mil consultas a través de la página Web IICA/SIDALC; se produjeron 2000 discos compactos de la tercera

¹ Disponible en la dirección www.iica.int

² Disponible en la dirección electrónica www.sidalc.net

Perú

Se promovió y fortaleció la Red de Bibliotecas Agrarias del Perú (REBIAPE), integrada por 17 bibliotecas especializadas en agricultura de universidades y ONG del país, mediante diversas actividades de capacitación y la compra de equipos de cómputo.

edición de la megabase Agri2000; y se realizaron 23 talleres/cursos y 13 presentaciones sobre el IICA/SIDALC en las regiones Norte, Central, Sur y Caribe; durante el Segundo Taller de Coordinadores del SIDALC se elaboró una nueva estrategia y un programa de trabajo para el período 2004-2006³. A su vez, se fortaleció el funcionamiento de 15 redes nacionales de información agrícola y se trabajó en la consolidación de otras seis (Belice, Dominica, Guyana, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas).

Sobresalen además acciones de asistencia técnica, dotación de equipos y capacitación orientados a bibliotecarios y especialistas en información de diez países de las regiones Central, Caribe, Andina y Sur; específicamente en Argentina, Costa Rica, Surinam, Honduras, Bolivia, Jamaica, Perú y Venezuela. También, se realizó la tercera evaluación del sistema, que incluyó países como Panamá, Perú, Chile y Argentina y se presentó a la Fundación Kellogg el último informe de resultados y perspectivas futuras del SIDALC.

Nicaragua

Se han fortalecido los sistemas y las redes de información, como la Red Nacional de Información y Documentación Agropecuaria (RENIDA), que se integró al SIDALC. Producto de este esfuerzo, se producen boletines electrónicos periódicos que divulgan casos exitosos de producción y comercialización agrícola.

Adicionalmente, el Centro de Documentación del IICA atendió la demanda de actores claves del sector agropecuario, mediante la actualización y modernización de sus servicios de información, circulación de documentos y venta de libros.

Este proyecto conjunto Fundación Kellogg-IICA demostró la importante necesidad que atiende, no solo en términos de organización del conocimiento y modernización de centros de documentación agropecuarios, sino también del acceso a éstos y a los servicios especializados que brindan. Por lo anterior, se institucionalizó esta acción hemisférica dentro de la Unidad de Documentación y Publicaciones del IICA, garantizando así su funcionamiento óptimo, actualización periódica y atención a las demandas de los países.

Durante el año 2004, el IICA junto con 121 instituciones nacionales que participan en el SIDALC, amplió el catálogo AGRI2000 con 41 bases de datos nuevas y la actualización de 76 archivos alcanzando un total de 1.7 millones de referencias, 11500 documentos a texto completo, 654 revistas científico técnicas, así como promocionando sistemas de información de 17 países en un sitio Web moderno y más amigable para su uso.

República Dominicana: RECDIA

Se consolidó la Red Dominicana de Centros de Documentación e Información (RECDIA), que se articula con el SIDALC y que recibió apoyo técnico del IICA para la integración de bases de datos con el sistema Microisis. Diversos eventos de capacitación mejoraron las capacidades de los funcionarios de los centros afiliados a esa Red.

En busca de una mayor consolidación del Sistema y de su acercamiento a niveles locales se elaboró un nuevo proyecto de inversión por un monto cercano a los US\$ 3 millones denominado “Gestión del conocimiento para mejorar la competitividad productiva y la calidad de vida en zonas agrícolas y rurales en América Latina y el Caribe”, el cual ya ha sido presentado a la consideración de

³ Los que sirvieron de insumos para la elaboración del Proyecto SIDALC II, orientado a la gestión del conocimiento para mejorar la competitividad productiva y la calidad de vida en zonas agrícolas y rurales en América Latina y el Caribe.

organismos donantes. El SIDALC presenta una importante proyección para la adecuada gestión de información agrícola hemisférica por lo que fue invitado a participar como experiencia exitosa dentro del Congreso Mundial de Especialistas en Información Agrícola, celebrado en Lexington, Kentucky, EE.UU. en mayo, 2005.

Es importante rescatar el esfuerzo que el Instituto realiza a nivel de sus diferentes unidades, tanto en la Sede Central como en las Oficinas, para poner en operación estrategias de información, bien sea en la forma de sistemas o de información de observatorios de la agricultura y vida rural, los cuales permiten compartir y complementar conocimientos sobre la realidad agroalimentaria nacional, regional y hemisférica.

Bolivia, Costa Rica y Venezuela

Durante varios años el Instituto ha promovido la constitución de sistemas de información en los países, como una estrategia de “empoderamiento” de los actores locales, quienes por medio de esos sistemas tienen acceso, en un mundo global, a información oportuna, sacando provecho de las tecnologías de la información y comunicación (TIC).

*Tres sistemas que ya se encuentran funcionando son:
www.infoagro.go.cr (INFOAGRO Costa Rica),
www.infoagro.gov.bo (INFOAGRO Bolivia) y
www.zulia.infoagro.info.ve (INFOAGRO Zulia/Venezuela).*

En lo que respecta a la **producción y difusión de literatura técnica**, se estableció un espacio de promoción de publicaciones dentro del sitio Web del IICA, por medio del cual se puso a disposición mundial una colección de más de 159 títulos institucionales. Dicha iniciativa fue el primer paso para mejorar la comercialización de libros y es un pilar fundamental para lo que será la

Jamaica

En apoyo al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, se han fortalecido las políticas nacionales orientadas a la competitividad, se han consolidado acuerdos nacionales de competitividad y se han constituido 23 cadenas con sus respectivos indicadores y referentes comparativos. También se realiza un monitoreo permanente del mercado y las cadenas en Venezuela y Ecuador y se han elaborado 47 informes por producto para exploración de mercados, diez perfiles de mercado y tres estudios de mercado.

Por medio del Observatorio Agro cadenas Colombia, se tiene acceso al banco de conocimientos sobre la situación del país y sus vecinos (disponible en www.agrocadenas.org.co).

Librería Virtual Agropecuaria (LVA), y que permite la comercialización de publicaciones tanto del IICA como de CATIE, utilizando una aplicación de comercio electrónico. Ya han sido vendidos más de 8000 libros.

Estos avances llevaron a formalizar una nueva política y reglamento de publicaciones institucionales que incluye la producción editorial, los derechos de autor, la distribución y comercialización de publicaciones y demás asuntos relacionados.

Ecuador

El IICA y el MAG emprendieron la ejecución conjunta del programa SIG-BANANO, orientado a crear un sistema de información geográfico para el sector bananero y platanero.

La disponibilidad de esta herramienta ha permitido la caracterización del sector, una mejor planificación y el fortalecimiento institucional mediante la descentralización de las subsecretarías del Litoral Sur y del Litoral Norte. También se actualizó el registro de productores y exportadores a nivel nacional, mediante fotografía aérea y satelital en tres provincias se determinó la ubicación exacta de fincas, y se produjo información cartográfica de curvas de nivel, ríos, centros poblados y clima, entre otros.

En el interés de compartir nuestros conocimientos, se implementó un proyecto de cooperación para incrementar los acervos bibliográficos de instituciones públicas y privadas en los países miembros, lo que permitió entregar más de 6000 libros elaborados por el IICA en los últimos años a escuelas, colegios, universidades, asociaciones de desarrollo y bibliotecas públicas en Belice, Bolivia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y Paraguay,

Finalmente, en el campo de las **alianzas estratégicas** junto con la FAO, el CIRAD, la UNESCO, el CTA y la APC, se constituyó un grupo líder en la administración del sello IMARK⁴, el cual distinguirá a cuatro módulos de autoaprendizaje a distancia orientados a la gestión de información agrícola. En el sitio web que se ha conformado para esta unión, ya está disponible el primer módulo sobre manejo de documentos electrónicos en inglés.

IICA y FAO

En el interés mutuo de construir una comunidad de conocimientos agrícola en el hemisferio, FAO e IICA han unido esfuerzos en un plan de trabajo que incluye: la coordinación de módulos de capacitación para la gestión de información (IMARK), la creación de nuevas herramientas de administración de información, el nodo regional AGRIS y la elaboración de proyectos conjuntos relacionados con Tesoros, redes y sistemas

Por otra parte, se renovó la alianza con la Asociación Interamericana de Especialistas en Información Agrícola (AIBDA), de la cual el IICA actúa como Secretaría Técnica. Por medio de ello, la Asociación amplió su membresía y publicó ocho boletines electrónicos y tres revistas que reúnen diversas experiencias sobre información en el Hemisferio.

Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay

En apoyo a la Red de Coordinación de Políticas (REDPA), se elaboró un documento sobre la situación de los seguros agropecuarios en los seis países del CAS, lo que constituye un primer paso para contar con herramientas de información necesarias para formular e implementar políticas regionales que tengan como objetivo la consolidación de estrategias de evaluación y gestión de los riesgos agropecuarios.

De manera conjunta, IICA y AIBDA realizaron la XIII Reunión Interamericana de Bibliotecarios, Documentalistas y Especialistas en Información Agrícola realizada en septiembre del 2003 en Antigua, Guatemala, la cual reunió a un importante grupo de profesionales de información comprometidos con objetivos superiores de competitividad, seguridad alimentaria y prosperidad rural.

Con la Biblioteca Nacional de Agricultura del USDA y la red de centros de información agrícola AGNIC se obtuvo el apoyo para mantener un nuevo servidor espejo del SIDALC, que en la actualidad opera en la Universidad de Michigan State, para iniciar el proceso de digitalización de la famosa revista Turrialba (1950-1995).

⁴ Information Management Resource Kit, por sus siglas en inglés.

2005-2006: Hacia el futuro



7 2005-2006: Hacia el futuro

En razón de los mandatos encomendados al IICA en Quebec, Bávaro, Panamá y Monterrey, la Administración visualiza el futuro del Instituto en el contexto de una agenda para el desarrollo que reconoce que la organización no puede disociarse de problemas sociales como el desempleo, la carencia de albergue, educación y atención en salud, la pobreza y la injusticia social, que prevalecen en la mayoría de los pueblos de las Américas.

En consecuencia, en el futuro el Instituto asumirá una mayor responsabilidad social y una agenda de desarrollo que le permita desempeñar un papel más dinámico y estratégico en la promoción de la prosperidad en las comunidades rurales de las Américas.

Ese papel lleva al IICA más allá del apoyo que tradicionalmente se ha brindado a la producción agrícola y lo convierte en un socio del proceso de desarrollo, orientando sus acciones a aumentar la competitividad en toda la cadena agroalimentaria y a fomentar vínculos entre esa cadena y otros sectores de la economía como el turismo, la salud, la nutrición, la infraestructura, la educación y el ambiente.

Las agendas nacionales del IICA deben continuar siendo ese instrumento de diálogo y concertación, capaz de reflejar un enfoque integral que responda a la realidad de la comunidad agrícola de los países y a las circunstancias nacionales, y que vincule la macropolítica con esa realidad territorial. Además debe ser visto como una forma de evaluación periódica entre lo dicho y lo hecho.

Dado este mandato ampliado, es importante para el trabajo del Instituto mantener una estrecha relación con socios estratégicos para el desarrollo en los ámbitos nacional, regional y global y, en consecuencia, el IICA debe tratar activamente de promover las

asociaciones estratégicas como parte de este cambio. Los convenios suscritos con la FAO, la OPS y la CEPAL son parte de esta estrategia.

El trabajo y los informes del IICA ya no se concentrarán en un reducido conjunto de áreas temáticas, sino que deberán abordar los aspectos más amplios de la contribución del Instituto a la sociedad y al desarrollo. Ello comprenderá la contribución del IICA a la seguridad alimentaria y a la prosperidad rural mediante programas con los siguientes objetivos:

- a** Apoyar los esfuerzos de los países del hemisferio dirigidos a lograr la integración, la cooperación y la participación en la economía global.
- b** Ayudar a los Estados Miembros a garantizar la inocuidad de las provisiones alimentarias y a eliminar los obstáculos sanitarios y fitosanitarios al comercio.
- c** Respaldar el desarrollo de la agroindustria y el agronegocio, fomentando la incorporación de nueva tecnología y principios empresariales dentro del sector, a fin de promover la competitividad y la consolidación de un entorno mundial favorable para el agronegocio.
- d** Fomentar el desarrollo rural sostenible y el uso sustentable de los recursos naturales para beneficio de las generaciones actuales y futuras.
- e** Brindar apoyo a los ministerios de agricultura en el proceso de transformar su papel, estructura y funciones y, de esa manera, enfrentar las nuevas realidades de la globalización y la modernización del Estado.

f Apoyar el proceso de transformación de la educación agrícola para formar científicos, técnicos y empresarios que puedan desarrollar y reposicionar la agricultura de manera eficaz.

g Liderar un proceso de gestión del conocimiento agrícola que sirva como referente a los Estados Miembros, no solo en términos de un espacio de socialización e intercambio de experiencias, sino también en la intención integradora y foco generador de soluciones para la agricultura y la vida rural del hemisferio.

El IICA también debe cooperar con los Estados Miembros en acciones destinadas a lograr los siguientes objetivos:

a respaldar la integración hemisférica y regional,

b apoyar la ejecución del Plan de Acción AGRO 2003-2015,

c dar seguimiento a la situación y perspectivas de la agricultura y la vida rural en el continente, y

d promover una agenda interinstitucional en respaldo del desarrollo rural sostenible.

La Administración considera que el seguimiento a la agricultura y la vida rural de las Américas y la identificación de tendencias, amenazas, asuntos emergentes críticos y oportunidades constituyen importantes responsabilidades futuras de este Instituto, en el tanto en que el IICA pretenda cooperar en la creación de sociedades más prosperas. Asumir esas responsabilidades le permitirá al Instituto acompañar a los Estados Miembros en la ejecución del Plan AGRO 2003-2015 y en el desarrollo de un sector agrícola moderno en las Américas.

La Administración opina que la consolidación de estas iniciativas resultará en un IICA modernizado y preparado para apoyar a los Estados Miembros en el desarrollo del sector rural y en la promoción de la seguridad alimentaria y la prosperidad en las comunidades rurales del continente. Dentro del camino recorrido para convertir al IICA en una institución de excelencia para los Estados Miembros de las Américas, se espera consolidar su actual modelo de cooperación técnica y sobre todo ampliar la acción institucional como referente del conocimiento agropecuario y rural del hemisferio, sacando todo el provecho de las tecnologías de información y comunicación, bibliotecas, centros de capacitación, conferencias, foros y diálogos técnicos.

Siglas

AAFC	Agriculture and Agri-Food Canada	AMSF	Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (OMC)
ACCI	Agencia Colombiana de Cooperación Internacional	ANAM	Autoridad Nacional del Ambiente (Panamá)
ACDI	Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional	APBP	Asociación Panamericana de Bolsas de Productos
ACEAS	Asociación Centroamericana de Educación Agrícola Superior	APC	Asociación para el Progreso de las Comunicaciones
ADEC	Consortio Estadounidense de Educación a Distancia	APHIS	Servicio de Inspección de de Salud Animal y Sanidad Vegetal (USDA)
ADIZAL	Asociación de Desarrollo Integral de la Zona Alta de Chalatenango (El Salvador)	ARPPC	Análisis de riesgos y puntos críticos de control
AECI	Agencia Española de Cooperación Internacional	ARS	Servicio de Investigación Agrícola (USDA)
AGEXPRONT	Asociación Gremial de Exportadores de Productos no Tradicionales (Guatemala)	BANRURAL	Banco de Desarrollo Rural (Guatemala)
AID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional	BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
ALADI	Asociación Latinoamericana de Integración	BID	Banco Interamericano de Desarrollo
ALC	América Latina y el Caribe	BM	Banco Mundial
ALCA	Área de Libre Comercio de las Américas	BPA	Buenas prácticas agrícolas
		BPM	Buenas prácticas de manufactura
		CABA	Asociación de Agroempresarios del Caribe
		CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano

CACHE	Consejo Caribeño de Educación Superior Agrícola	CCI	Corporación Colombia Internacional
CADEXCO	Cámara de Exportadores de Costa Rica	CDB	Banco de Desarrollo del Caribe
CADIAC	Cadenas agroalimentarias y diálogo para la acción	CE	Comité Ejecutivo (IICA)
CAF	Corporación Andina de Fomento	CEAR	Centro de Educación y Asistencia en Riego (México)
CAFY	Foro Agrícola Caribeño para Jóvenes	CEHI	Instituto Caribeño de Salud Medioambiental
CAN	Comunidad Andina	CENILAC	Comercial Exportadora Nicaragüense de Lácteos
CAPECO	Cámara Paraguaya de Exportadores de Cereales y Oleaginosas	CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CARDI	Instituto Caribeño de Investigación y Desarrollo Agrícola	CFNI	Instituto Caribeño de Alimentos y Nutrición
CARICOM	Comunidad del Caribe	CGPC	Grupo Coordinador de Juntas de Control de Plaguicidas del Caribe
CARIFORUM	Foro del Caribe	CHN	Corporación Hortícola Nacional (Costa Rica)
CARIRI	Instituto de Investigación Industrial del Caribe	CIDAB	Centro de Información y Documentación Agrícola de Bolivia
CAS	Consejo Agropecuario del Sur	CIIA	Comisión Intersectorial de Inocuidad de los Alimentos
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza	CIID	Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (Canadá)
CCAA	Canadian Consulting Agrologists Association	CIPF	Convención Internacional de Protección Fitosanitaria
CCAA	Caribbean-Central American Action	CIRAD	Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agrícola para el Desarrollo (Francia)
CCAD	Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo		
CCEAG	Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (IICA)		

CMSF	Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (OMC)	CPEC	Programa Regional del Caribe de Desarrollo de Recursos Humanos para la Competitividad Económica (ACDI)
CNRWP	Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales	CRA	Comité de Revisión de Auditoría (IICA)
CODESSER	Corporación de Desarrollo Social del Sector Rural (Chile)	CREP	Programa Ambiental de la Región del Caribe
COFIDE	Corporación Financiera para el Desarrollo (Perú)	CRISP	Programa Regional de Pasantías y Becas del Caribe (USAID)
COMSA	Comité de Seguro Agrícola (Chile)	CRNM	Maquinaria Regional de Negociación del Caribe
CONADEA	Consejo Nacional de Desarrollo Agropecuario (Guatemala)	CSME	Mercado Único y Economía Caribeña
CONAM	Consejo Nacional del Ambiente (Perú)	CSUCA	Consejo Superior Universitario centroamericano
CONASEM	Comisión Nacional de Semillas (Nicaragua)	CTA	Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural
CONCULTURA	Consejo Nacional para la Cultura y el Arte (El Salvador)	CVP	Comité Veterinario Permanente (CAS)
CONIF	Corporación Nacional de Investigaciones y Fomento Forestal (Colombia)	DANIDA	Agencia Danesa para el Desarrollo Internacional
CORECA	Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana	DINCAP	Dirección Nacional de Coordinación y Administración de Proyectos (Paraguay)
CORPOICA	Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria	DNP	Departamento Nacional de Planeación (Colombia)
COSAVE	Comité de Sanidad Vegetal para el Área Sur	DRS	Desarrollo rural sostenible
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo Internacional	EDUCONS	Red de Comunicación y Educación de Surinam
		EEB	Encefalopatía esponjiforme bovina
		EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria

ESEN	Escuela Superior de Economía y Negocios (El Salvador)	FORTIPAPA	Proyecto de Fortalecimiento de la Investigación y Producción de Semilla de Papa en el Ecuador
EXPRO	Programa de Exportaciones para las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (El Salvador)	FRADIEAR	Foro Regional Andino para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria y Rural
FANS	Facultad de Agricultura y Ciencias Naturales (UWI)	FRUTAL-ES	Programa Nacional de Frutas de El Salvador
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación	FUNDAGRI	Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y Tecnología Agrícola (Venezuela)
FAVA/CA	Asociación de Agencias Voluntarias de Florida para la Acción Caribeña (Estados Unidos)	GARDC	Gilbert Agricultural and Rural Development Center
FECARROZ	Federación Centroamericana del Arroz	GDLN	Red Global de Aprendizaje a Distancia para el Desarrollo (Banco Mundial)
FECOPROD	Federación de Cooperativas de Producción (Paraguay)	GDLNA	Red Global de Aprendizaje a Distancia para el Desarrollo Agrícola de las Américas
FEDEGAN	Federación de Ganaderos (Colombia)	GECAFS	Global Environmental Change and Food Systems
FEPALE	Federación Panamericana de Lechería	GFAR	Foro Global de Investigación Agropecuaria}
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola	GINA	Grupo Informal de Negociaciones Agrícolas
FMAM	Fondo Mundial para el Medio Ambiente	GPPA	Asociación Guyanesa de Avicultores
FOMRENA	Fondo Regional de Tecnologías Apropriadas en Conservación y Manejo Sostenible de Recursos Naturales (Región Andina)	GRIC	Grupo de Revisión e Implementación de Cumbres
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria	GRICA	Grupo de Implementación y Coordinación de los Acuerdos sobre Agricultura y Vida Rural del Proceso de las Cumbres de las Américas
FORAGRO	Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario	GTZ	Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
		IAI	Instituto Interamericano para la Investigación del Cambio Global

ICA	Instituto Colombiano Agropecuario	INIAP	Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (Ecuador)
ICTA	Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas	INIBAP	Red Internacional para el Mejoramiento del Banano y el Plátano
IDIAP	Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá	INIDEP	Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Pesquero (Argentina)
IEC	Comisión Electrotécnica Internacional	INIEA	Instituto Nacional de Investigación y Extensión Agraria (Perú)
IHDP	Programa Internacional de las Dimensiones Humanas del Cambio Ambiental Global	INIFAP	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (México)
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura	INRA	Instituto Nacional de Reforma Agraria (Bolivia)
IISD	Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible (Canadá)	INTA	Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (Argentina), Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria
INA	Instituto Nacional de Agricultura (Panamá)	INTAL	Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe
INCAGRO	Proyecto para la Innovación y Competitividad del Agro del Perú	ISNAR	Servicio Internacional para la Investigación Agrícola Nacional
INCCA	Instituto Nacional de Capacitación Campesina (Ecuador)	ISO	Organización Internacional de Normalización
INCODER	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural	JBI	Instituto de Bauxita de Jamaica
INDAP	Instituto de Desarrollo Agropecuario (Chile)	JIA	Junta Interamericana de Agricultura
INFOAGRO	Sistema de Información Agropecuaria (Costa Rica, Venezuela)	JICA	Agencia Japonesa de Cooperación Internacional
INIA	Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (Venezuela), Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (Uruguay)	JNRWP	Red de Mujeres Rurales Productoras de Jamaica

MACA	Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (Bolivia)	MCC	Corporación Retos del Milenio
MADR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (Colombia)	MERCOSUR	Mercado Común del Sur
MAFLG	Ministerio de Agricultura, Pesca y Gobierno Local (Bahamas)	MFCL	Ministerio de Pesca, Cultivos y Ganadería (Guyana)
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería (Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Paraguay)	MGAP	Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (Uruguay)
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (Guatemala)	MIDA	Ministerio de Desarrollo Agropecuario (Panamá)
MAGFOR	Ministerio Agropecuario y Forestal (Nicaragua)	MIFIC	Ministerio de Fomento de Industria y Comercio (Nicaragua)
MALMR	Ministerio de Agricultura, Tierras y Recursos Marinos (Trinidad y Tobago)	MINAG	Ministerio de Agricultura (Perú)
MAPA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento (Brasil)	MINAGRI	Ministerio de Agricultura (Chile)
MAPA	Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (España)	MINEDUC	Ministerio de Educación (Chile)
MARD	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (Barbados)	MSF	Medidas sanitarias y fitosanitarias
MARNDR	Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural (Haití)	MUCECH	Movimiento Unitario Campesino y de Etnias de Chile
MASHAV	Centro para el Desarrollo Internacional (Israel)	NABI	Iniciativa Norteamericana de Biotecnología
		NAHFSC	Comité Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (San Vicente y las Granadinas)
		NAPPO	Organización Norteamericana de Protección Vegetal

NAYA	Asociación Nacional de Jóvenes en la Agricultura (Dominica)	PADEMER	Proyecto de Apoyo al Desarrollo de la Microempresa Rural (Colombia)
NFU	Unión Nacional de Agricultores (Canadá)	PAES	Programa Ambiental de El Salvador
OAITA	Observatorio Andino de Innovación Tecnológica	PIOJ	Instituto de Planificación de Jamaica
ODEPA	Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (Chile)	PMP	Plan de mediano plazo (IICA)
OEA	Organización de los Estados Americanos	PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
OECS	Organización de Estados del Caribe Oriental	PRISMA	Programa Salvadoreño de Investigación sobre Desarrollo y Medio Ambiente
OIE	Organización Mundial de Sanidad Animal	PROCI	Programa cooperativo de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria
OIM	Organización Internacional para las Migraciones	PROCIANDINO	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Subregión Andina
OIMA	Organización de Mercados de las Américas	PROCICARIBE	Sistema de Ciencia y Tecnología Agropecuarias del Caribe
OIRSA	Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria	PROCINORTE	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Región Norte
OIT	Organización Internacional del Trabajo	PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Cono Sur
OMC	Organización Mundial del Comercio	PROCITRÓPICOS	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología para los Trópicos Suramericanos
OMS	Organización Mundial de la Salud		
OPS	Organización Panamericana de la Salud		
OTC	Obstáculos técnicos al comercio		
OVM	Organismo vivo modificado		

PROCOMER	Promotora del Comercio Exterior (Costa Rica)	REMERFI	Red Mesoamericana de Recursos Fitogenéticos
PRODAR	Programa de Desarrollo de la Agroindustria Rural de América Latina y el Caribe	RENAMUR	Red Mexicana de Mujeres Rurales
PRODERT	Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible en Zonas de Fragilidad Ecológica en la Región del Trifinio (El Salvador, Guatemala y Honduras)	RENRUS	Red Nacional de Desarrollo Rural Sustentable (México)
PRODESAL	Programa de Desarrollo y Diversificación de las Pequeñas Fincas Algodoneras (Paraguay)	RIDAB	Red de Información y Documentación Agrícola de Bolivia
PROFORPYMES	Proyecto para el Fortalecimiento de la Gestión Agro-empresarial para el Acceso a Mercados e Internacionalización de Pequeñas y Medianas Empresas de Centroamérica	SAG	Servicio Agrícola y Ganadero (Chile), Secretaría de Agricultura y Ganadería (Honduras)
PROMECAFE	Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura	SAGARPA	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (México)
PROMSA	Proyecto de Mejoramiento de los Servicios Agropecuarios (Ecuador)	SAGPYA	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación (Argentina)
PROSAP	Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (SAGPYA, Argentina)	SAIA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
RDC	Comisión para el Desarrollo Rural (Barbados)	SANIBANANO	Programa de Sanidad Fitosanitaria del Banano y Musáceas de Exportación (Ecuador)
REDPA	Red de Coordinación de Políticas Agropecuarias de la Región Sur	SAQS	Proyecto de Fortalecimiento de los Servicios de Cuarentena Agropecuaria del Caribe
		SASA	Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (Venezuela)
		SDC	Comité de Desarrollo Social (Jamaica)

SEA	Secretaría de Estado de Agricultura (República Dominicana)	SG-CAN	Secretaría General de la Comunidad Andina
SEDI	Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral (OEA)	SHYQ	Sistema Hidráulico Yacambú Quíbor (Venezuela)
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación (Guatemala)	SIAP	Servicio de Información y Estadística Agroalimentaria y Pesquera
SELA	Sistema Económico Latinoamericano (Venezuela)	SIBIICA	Sistema de Bibliotecas del IICA
SENACSA	Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Animal (Paraguay)	SIBTA	Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria
SENARA	Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (Costa Rica)	SICTA	Sistema de Integración Centroamericana de Tecnología Agrícola
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (Argentina), Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria (Honduras)	SIDALC	Sistema de Información y Documentación Agropecuario de las Américas
SENASICA	Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (México)	SIG	Sistema de información geográfica
SEPSA	Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria	SIHCA	Sistema Hemisférico de Capacitación para el Desarrollo Agrícola
SEPREM	Secretaría Presidencial de la Mujer (Guatemala)	SIRENARE	Superintendencia General del Sistema de Regulación de Recursos Naturales Renovables (Bolivia)
SERNAM	Servicio Nacional de la Mujer (Chile) Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria (Honduras)	SPG	Sistema de posicionamiento global
SESA	Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria	SVGNRWP	Red de Mujeres Productoras Rurales de San Vicente y las Granadinas
		TCGA	Asociación de Productores de Cacao de Toledo (Belice)
		TIC	Tecnologías de información y comunicación

TIN	Tasa institucional neta (IICA)
TLC	Tratado de libre comercio
TLCAN	Tratado de Libre Comercio de América del Norte
TROPIGEN	Red Amazónica de Recursos Fitogenéticos
UE	Unión Europea
UNAM	Universidad Nacional Autónoma de México
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
UNJFSC	Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (Perú)
UPEG	Unidad de Planeamiento y Evaluación de Gestión (SAG, Honduras)
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
UWI	Universidad de las Indias Occidentales
WINFA	Windward Islands Farmers Association