



INFORME FINAL DE MONITOREO, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE EJECUCIÓN DE PROYECTO PARAGUAY BIODIVERSIDAD



CONVENIO N°
4500035889/2015
ITAIPU BINACIONAL/IICA

Con el apoyo de





**INFORME FINAL DE
MONITOREO,
SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN*DE EJECUCIÓN DE PROYECTO
PARAGUAY BIODIVERSIDAD**

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	6
2. ANTECEDENTES	6
3. OBJETIVO GENERAL DEL CONVENIO	6
4. RESULTADOS ESPERADOS	7
5. RESULTADOS LOGRADOS	7
a. Equipo técnico y administrativo:	7
b. Equipos adquiridos.....	8
c. Incrementar ejecución.....	9
6. MONITOREO, ACOMPAÑAMIENTO Y SUPERVISIÓN	10
a. Coordinación de las actividades.....	10
b. Universo de muestreo.....	11
7. MONITOREO Y FISCALIZACIÓN	13
a. Ejecución técnica.....	13
b. Ejecución administrativa	14
c. Universo y alcance.....	14
d. Seguimiento y monitoreo	18
8. RESUMEN	21
a. Monitoreo y Seguimiento de la Implementación de los Subproyectos Tipo I, II y III.....	21
b. El Subproyecto Tipo IV: Estrategia Indígena	22
9. CONCLUSIONES	22
10. LECCIONES APRENDIDAS:	24
11. RECOMENDACIONES:.....	26
a. Diseño de los Subproyectos:	26
b. Planes de Trabajo:.....	27
c. Administración de fondos	28
d. Monitoreo, seguimiento y acompañamiento	29
e. Capacitaciones:.....	29
f. Recomendaciones técnicas:.....	30
12. CONSIDERACIONES FINALES:.....	31
ANEXOS:	32

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Equipo consultor contratado por el IICA en el marco del Convenio IB-IICA... 8
Tabla 2: Adquisiciones de bienes por el IICA en el marco del Convenio IB-IICA 9
Tabla 3: Número de convenios, subproyectos y beneficiarios apoyados 12
Tabla 4: Estado de ejecución de los subproyectos 15
Tabla 5: Convenios cerrados con cantidad de subproyectos..... 16
Tabla 6: Convenios en ejecución con cantidad de subproyectos..... 17
Tabla 7: Convenios en proceso de firma con cantidad de subproyectos..... 18
Tabla 8: Monitoreo y seguimiento a subproyectos de productores individuales 19
Tabla 9: Monitoreo y seguimiento a subproyectos de comunidades indígena 20
Tabla 10: Especies perennes cultivadas con fines de reforestación 22

ÍNDICE DE FOTOGRAFÍAS

Fotografía 1: Entrega de especies forestales a beneficiario	21
Fotografía 2: Huerta familiar en comunidad indígena.....	22
Fotografía 3: Producción de miel como rubro para la diversificación de ingresos... 23	
Fotografía 4: Kit de insumos para apicultura.....	24
Fotografía 5: Jornada de capacitación en control de hormigas cortadoras para beneficiarios del Proyecto Paraguay Biodiversidad.....	30

ACLARACIONES*

El término **monitoreo** describe el proceso de acompañamiento y fiscalización del avance físico de Subproyectos según cronograma y Plan de Trabajo del Proyecto aprobado. Mediante el monitoreo se reúne, observa, estudia y emplea información a través del llenado de los Anexos 10 y 11 del Proyecto Paraguay Bio durante de auditorías periódicas in situ para luego poder realizar el seguimiento de los Subproyectos.

Por el término **seguimiento** se entiende la acción y efecto de observar y analizar la evolución de un Subproyecto en términos técnicos y administrativos. Luego de tener los datos obtenidos en el proyecto, hay que identificar las desviaciones y evaluar los resultados, para posteriormente tomar acciones con el fin de modificar el proyecto para obtener los resultados deseados.

La **evaluación** en este contexto se entiende el conseguir la información exacta sobre los resultados alcanzados de un Subproyecto en el período de implementación. Se comparan los resultados esperados según Plan de Trabajo al inicio del Subproyecto y los conseguidos después de la terminación y se verifica si el Subproyecto ha sido implementado en tiempo y forma. A nivel sistemático la evaluación tiene como finalidad conocer de forma sistemática cuáles son los objetivos logrados en el período de implementación del Subproyecto y si dichos objetivos responden a cambios duraderos y sostenibles en línea con los objetivos específicos del Proyecto Paraguay Biodiversidad.



1. INTRODUCCIÓN

El Proyecto “Mejorando la Conservación de la Biodiversidad y el Manejo Sustentable de la Tierra en el Bosque Atlántico del Paraguay Oriental” o “Proyecto Paraguay Biodiversidad” (Proyecto Paraguay Bio), en su fase inicial contó con Fondos provenientes del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF), subvención solicitada por el Gobierno de Paraguay, siendo el Banco Mundial (BM) la Agencia de Implementación del Proyecto y la ITAIPU Binacional (IB) el órgano ejecutor.

El objetivo de esta fase del proyecto consistió en conservar la diversidad biológica de importancia global del Bosque Atlántico del Alto Paraná (BAAPA) y promover el uso sustentable de la tierra, en el ámbito productivo y sus ecosistemas asociados.

2. ANTECEDENTES

En carácter de órgano ejecutor, la IB firmó con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) - organismo internacional especializado en agricultura competitiva y sustentable- el Convenio N° 4500035889/2015, “Restauración y Regeneración del Bosque Nativo dentro del Corredor de Conservación N° 5”, con el afán de responder con la mayor eficiencia a la implementación de los Subproyectos del Componente I: Restablecimiento de la conectividad entre áreas protegidas, implementados en el marco del Proyecto Paraguay Biodiversidad.

Esto implicó el establecimiento del corredor

de conservación Mabaracayú – San Rafael a través de restauración de bosques nativos, y la adopción de prácticas de uso sustentable del bosque nativo para asegurar la conectividad biológica, y el fortalecimiento de los refugios que constituyen núcleos de la biodiversidad. Asimismo se incluyó la promoción de prácticas agrícolas sustentables que facilitarían una mayor conservación de la biodiversidad en los territorios.

3. OBJETIVO GENERAL DEL CONVENIO

Con la firma del Convenio entre IB y el IICA se enfatizó el logro de cuatro Objetivos Generales:

- Promoción, identificación, confección de perfiles y propuestas de Subproyectos de uso sustentable, de restauración de bosques y/o ambientales socio productivos, en los Subcorredores Carapá-Itabo, Mbaracayú-Morombí, Morombí-Yguazú y Caazapá-San Rafael, del Corredor de Conservación Paraguay Biodiversidad;
- Asistir a potenciales beneficiarios en el proceso de diseño y presentación de los Subproyectos ante la Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP) para su evaluación y eventual adjudicación de financiamiento;
- Selección de Ejecutoras y Beneficiarios;
- Monitoreo, acompañamiento y supervisión de la implementación de los Subproyectos.

4. RESULTADOS ESPERADOS

- Con la firma del Convenio y la entrada en vigor del mismo, el IICA acompañó y apoyó en forma cercana y permanente el logro de los siguientes resultados:
- Equipo técnico y administrativo contratado, capacitado, en condiciones de efectuar en forma eficiente y oportuna la promoción, elaboración, implementación, evaluación, seguimiento y supervisión de los Subproyectos.
- Equipos, mobiliarios y vehículos totalmente adquiridos y disponibles para su utilización por el equipo técnico y administrativo. Servicios totalmente contratados.
- Incrementado el porcentaje de ejecución del Proyecto Paraguay Biodiversidad. ¹

5. RESULTADOS LOGRADOS

A continuación se detallan los resultados logrados siguiendo el orden definido para “resultados esperados” en el Convenio:

a. Equipo técnico y administrativo:

Resultados esperado: Equipo técnico y administrativo contratado, capacitado, en condiciones de efectuar en forma eficiente y oportuna la promoción, elaboración, implementación, evaluación, seguimiento y supervisión de los Subproyectos.

Para el logro de este resultado se realizaron las si-

guientes actividades establecidas en el Convenio:

- Contratados profesionales -equipo técnico y administrativo para la ejecución del Plan de Trabajo, se realizó: elaboración de los Términos de Referencia; concursos; evaluación; selección y contratación (Actividad a. del Convenio).
- Capacitados profesionales -equipo técnico y administrativo, en temas de gestión del proyecto, implementación, administración, seguimiento y supervisión de los Subproyectos, e inducción al Proyecto y a las instituciones que brinda servicios (Actividad c. del Convenio).

A continuación se detallan los **indicadores** definidos y alcanzados para el logro de este resultado esperado:

- Contratado el Equipo Técnico y Administrativo (12): 1 Gerente, 7 Técnicos de Campo, 3 Técnicos Administrativos y 1 Administrativo Jr. (Tabla I detalla la conformación del equipo contratado).
- Proceso de inducción, con apoyo del Equipo Técnico Administrativo de la UEP de PB ITAIPU, labor eficiente y competitiva.
- Proceso de inducción a los procedimientos del IICA.
- Capacitaciones realizadas: i. Campo y gabinete - Manual de Subproyectos y ii. Técnicas: plagas, enfermedades, suelo - bioinsumos y compost.

1. Al inicio del Convenio IB-IICA, se contaba con un total de 751 subproyectos en implementación con un porcentaje de monitoreo y fiscalización iniciado por la UEP de Paraguay-Bio de alrededor de 10 %.



Tabla 1: Equipo consultor contratado por el IICA en el marco del Convenio IB-IICA

N°	Nombre	Título	Cargo
1	Nicasio Romero Fanego	Ing. Agr.	Gerente
2	Luis Domínguez Topacio	Ing. Agr.	Consultor Técnico
3	Dulce Solano López	Ing. Agr.	Consultor Técnico
4	Luisa Delgado	Ing. Agr.	Consultor Técnico
5	Nelson González	Ing. Agr.	Consultor Técnico
6	Casimiro Alberto Ortega	Ing. Agr.	Consultor Técnico
7	Macarena Ortigoza	Ing. Amb.	Consultor Técnico
8	Gerardo Alfonso Pereira	Ing. For.	Consultor Técnico
9	Claudia María Rales	Lic. en Administración	Consultor Administrativo
10	Mercedes Arami Giménez	Lic. en Administración	Consultor Administrativo
11	Ulises Armoa	Lic. en Contabilidad	Consultor Administrativo
12	Juan Manuel Portillo		Consultor Administrador Junior

b. Equipos adquiridos

Resultados esperado: Equipos, mobiliarios y vehículos totalmente adquiridos y disponibles para su utilización por el equipo técnico y administrativo. Servicios totalmente contratados.

Para el logro de este resultado se realizaron las siguientes actividades establecidas en el Convenio:

- Adquiridos bienes y servicios para

lo cual se realizó lo siguiente: elaboración de especificaciones técnicas; concursos de precios; evaluación de ofertas; adjudicaciones; y recepción de los bienes y servicios (Actividad b. del Convenio).

A continuación se detallan los indicadores definidos y alcanzados para el logro de este resultado esperado:

- Adquirido mobiliarios, equipos y vehículos, los cuales se detallan a continuación:

Tabla 2: Adquisiciones de bienes por el IICA en el marco del Convenio IB-IICA

Orden	Tipo	Cantidad	Descripción
1	Mobiliarios	3 unid	Estaciones de trabajo
2		13 unid	Sillas giratorias
3		4 unid	Armarios
4	Equipos	12 unid	Notebook HP
5		4 unid	Cámaras fotográficas Nikon COOLPIX P610
6		4 unid	GPS Garmin
7		1 unid	Impresora Láser monocromática SAMSUNG
8		1 unid	Impresora color EPSON L210
9		1 unid	Fotocopiadora SHARP AL2051
10		1 unid	Multimedia Projector PowerLite X24 EPSON
11	Vehículos	4 unid	Camionetas 4x4 HIGER

- Contratación de servicios: i. seguro médico, seguro de vida y accidentes para los consultores contratados y ii. póliza de seguro para 4 vehículos.

c. Incrementar ejecución

Resultados esperado: Incrementado el porcentaje de ejecución del Proyecto Paraguay Biodiversidad.

Para el logro de este resultado se realizaron las siguientes actividades establecidas en el Convenio:

- Realizado el seguimiento del proceso de ejecución de los Subproyectos en curso, y propuestas las medidas que correspondan para corregir o mitigar dificultades detectadas en la ejecución de los Subproyectos por el equipo IICA (Actividad j. del Convenio).

- Se colaboró con la Auditoría Interna de ITAIPU BINACIONAL, para la revisión del cumplimiento de lo establecido en el Plan de Trabajo de los Convenios firmados entre las Ejecutoras e ITAIPU (Actividad l. del Convenio).

- Monitoreada la implementación de los Subproyectos mediante el seguimiento, evaluación y supervisión de los mismos, por el equipo técnico y administrativo conformado para el Plan de Trabajo por el grupo de consultores (Actividad n. del Convenio).

- Realizado el monitoreo, seguimiento y evaluación de los Subproyectos - equipo técnico y administrativo del IICA (Actividad o. del Convenio).



- Verificada las Rendiciones de Cuenta de las Ejecutoras de los Subproyectos y emitidas los informes de validación (Actividad p. del Convenio).

A continuación se detallan los **indicadores** definidos y alcanzados para el logro de este resultado esperado:

- Monitoreadas las actividades realizadas y georreferenciadas las ubicaciones de la implementación de Subproyectos, correspondientes a 33 Convenios firmados con Ejecutoras, para la implementación de 751 Subproyectos de Productores y a 55 Subproyectos para Comunidades Indígenas.
- Verificada técnica y administrativamente los insumos, materiales y equipos entregados en el marco de los Subproyectos, a través de las actividades de monitoreo indicadas en el punto a. precedente, mediante la utilización del Plan de Trabajo de las Ejecutoras y el Formulario del Anexo 10 del Manual de Subproyectos y el Formulario del Anexo 11 e informe de Fiscalización remitidos directamente a la Administración de la UEP del proyecto Paraguay Bio.

6. MONITOREO, ACOMPAÑAMIENTO Y SUPERVISIÓN

La IB, órgano ejecutor del Proyecto Paraguay Biodiversidad, con el apoyo de la UEP (Unidad

Ejecutor del Proyecto Paraguay Biodiversidad), ha sido fortalecida a través de un equipo técnico y administrativo contratado por el IICA para ejercer labores de monitoreo, acompañamiento y supervisión y así, contribuir al incremento del porcentaje de ejecución del Proyecto Paraguay Biodiversidad. Con la cooperación del IICA, el equipo técnico fue puesto en condiciones para realizar sus tareas encargadas, tanto en capacidad técnica como operativa mediante capacitaciones técnicas puntuales y específicas. Este capítulo detalla las labores realizadas por el equipo contratado.

a. Coordinación de las actividades

La labor del IICA se concentró en el monitoreo, acompañamiento y supervisión de los subproyectos implementados en los Departamentos de Caazapá, Guairá, Itapúa, Caaguazú, Alto Paraná, y Canindeyú, los ocho Subcorredores (SC1, SC2, SC3, SC4, SC5, SC6, y, SC7, SC8) de Conservación Paraguay Biodiversidad, con elevada calidad técnica profesional, orientada a promover y facilitar la buena administración de los recursos, coadyuvar en las áreas técnica y administrativa, asesorar al área de la UEP y presentar informe de seguimiento orientados a rescatar buenas prácticas y lecciones aprendidas, aplicando los formatos preestablecidos por el Proyecto Paraguay Biodiversidad.

Con el fin de brindar servicio eficiente, los viajes de fiscalización fueron planificados en

forma conjunta con el equipo técnico-administrativo de la UEP del proyecto Paraguay – Bio / ITAIPU (Coordinador de la UEP, el Coordinador Administrativo y el Coordinador del Componte I por la UEP-IB) y el Gerente Consultor por el IICA, atendiendo a que los técnicos de campo y de administración del IICA y de la UEP realizaban en forma conjunta el monitoreo a las Ejecutoras d Subproyectos y a sus beneficiarios.

Con apoyo del personal técnico y administrativo de las Ejecutoras en base al Plan de Trabajo del subproyecto, fueron verificados, in situ, los respaldos administrativos de avance de ejecución y del cumplimiento de normas administrativas de la ITAIPU, así como el cumplimiento del cronograma, se realizó posteriormente la verificación técnica en la finca de los beneficiarios, el cumplimiento y avances del subproyecto en aspectos agrícolas, forestales y ambientales de las acciones programadas, aquellas acciones realizadas y las no realizadas con su justificación correspondiente. En los casos que lo ameritó, se dejaron recomendaciones, observaciones y también se documentaron lecciones aprendidas.

En esta forma de trabajo conjunto y complementario, se realizó el monitoreo, acompañamiento y supervisión de los subproyectos, logrando visitar el mayor número de beneficiarios por subproyectos, por ejecutoras en los ocho Subcorredores de Conservación Paraguay Biodiversidad.

Durante el proceso de monitoreo fueron relevadas informaciones obtenidas que reflejan la situación del proyecto y avance de implementación, identificando oportunamente cualquier desvío y/o atraso en relación al Plan de Trabajo.

b. Universo de muestreo

El trabajo realizado por el equipo técnico consistió principalmente en el monitoreo y en la fiscalización de los Ejecutoras y los Subproyectos respectivamente. Los Subproyectos monitoreados se subdividieron en cuatro tipos, con diferentes enfoques temáticos, pero siempre apuntando al objetivo general del Componente I del Proyecto Paraguay – Biodiversidad que buscaba el “Restablecimiento de la conectividad entre áreas protegidas”.

Los cuatro tipos de Subproyectos fueron los siguientes:

Tipo I: Uso sustentable del bosque (Producción de Miel)

Tipo II: Restauración y regeneración de Bosque Nativo

Tipo III: Ambiental socio-productivo (Huertas para autoconsumo, aromáticas, medicinales)

Tipo IV: Estrategia Indígena. Subproyectos indígenas

En el marco del Proyecto “Mejorando la Conservación de la Biodiversidad y el Manejo Sostenible de la Tierra en el Bosque



Atlántico del Paraguay Oriental – Paraguay Biodiversidad”, al cierre del este Convenio se reporta que 604 Subproyectos están cerrados y 356 Subproyectos siguen en ejecución; mientras que 142 proyectos están en fase de gestión, totalizando 1.102 subproyectos correspondientes a Tipo I, Tipo II y Tipo III. Estos subproyectos fueron circunscritos en el marco de 20 Convenios Cerrados, 9 Convenios en ejecución y 3 Convenios en fase de gestión de firma.

Respecto a Subproyectos del Tipo IV: Estrategia Indígena, fueron beneficiados los Pueblos

Indígenas de las parcialidades: Mbya Guaraní, Paí Tavytera, Aché Guaraní y Avá Guaraní, en un total de 55 Comunidades, 2.293 familias y una población de 10.636 habitantes, asentadas en los 6 Departamentos que abarca el Proyecto: Caazapá, Guairá, Itapúa, Caaguazú, Alto Paraná y Canindeyú, en los siguientes siete Subcorredores: SC1, SC2, SC3, SC4, SC6, SC7, y SC8. Estos subproyectos fueron implementados en el marco de 13 Convenios entre ITAIPU y 9 Ejecutoras.

En la Tabla 3 se puede apreciar el número de beneficiarios y de Convenios por Tipos de Subproyectos.

Tabla 3: Número de convenios, subproyectos y beneficiarios apoyados

N° de Convenios	N° de Subproyectos según tipo				N° de Beneficiarios
	Tipo I Uso sustentable del bosque (Producción de Miel)	Tipo II Restauración y regeneración de Bosque Nativo	Tipo III Ambiental socio-productivo (Huertas para autoconsumo, aromáticas, medicinales)	Tipo IV Estrategia Indígena. Subproyectos indígenas	
32	255	826	21	---	1.102
13	---	---	---	55*	
45	255	826	21	55	2.293**

*comunidades indígenas beneficiaria ** equivale a números de familias, con un total de 10.636 habitantes

7. MONITOREO Y FISCALIZACION

a. Ejecución técnica

Las primeras Órdenes de Inicio de los Trabajos asignados a las Ejecutoras fueron autorizadas a partir del mes de junio de 2015. Cabe mencionar que de los 32 Convenios existentes para Sub proyectos Tipos I, II, y III, 12 fueron firmados en la primera semana de diciembre de 2015 o después. Estas circunstancias resultaron en un inicio tardío para la Orden de Inicio de los Trabajos y consecuentemente la realización de las actividades de monitoreo programadas para el año.

La firma del Convenio entre IICA – ITAIPU se dio en octubre de 2015; las primeras visitas de monitoreo se iniciaron en la segunda semana de diciembre, una vez concluido el proceso administrativo de contratación de consultores, capacitación de los mismos y adquisición de bienes. El equipo técnico y administrativo de monitoreo y fiscalización estuvo preparado y en condiciones de iniciar la realización de sus tareas a partir de la primera semana del diciembre 2015, y que efectivamente algunos iniciaron en la segunda semana de dicho mes.

Se debe señalar que en el marco de este apoyo de cooperación existió una división de trabajo entre los técnicos de la UEP del Proyecto Paraguay Biodiversidad y los

consultores contratados por el IICA en el marco del convenio con ITAIPU. El presente informe solamente hace referencia a los trabajos realizados por los consultores contratados por el IICA.

En el primer semestre del año 2016 se presentaron circunstancias climáticas extremas en todo el país. En la mayoría de las comunidades ubicadas en los Subcorredores estas condiciones climáticas fueron severas, condición que limitó el total monitoreo de los beneficiarios en una primera visita, por lo que este trabajo se realizó en los Subproyectos de dos maneras:

i) En algunos casos se monitoreó la totalidad de beneficiarios que formaban parte de los Convenios con las Ejecutoras. Esto se aplicó siempre que los beneficiarios estuvieran ubicados dentro un rango justificable y en los casos donde el Subproyecto contaba con un solo beneficiario.

ii) En el caso de que un mismo Convenio beneficiaba a una considerable cantidad de personas, lo que ocurrió principalmente en Subproyectos ejecutados en comunidades indígenas, respetando las normas establecidas en la Estrategia Indígena de Paraguay Biodiversidad, se procedió a realizar muestreo al azar. En este caso fueron seleccionados aleatoriamente beneficiarios a ser monitoreados del universo total de personas que forman parte de un convenio firmado entre Paraguay Biodiversidad y la Ejecutora.



En base a los resultados obtenidos durante de las visitas de monitoreo en campo y por la fiscalización administrativa y financiera de la Ejecutoras en sus oficinas técnicas/administrativas y evaluación según el cumplimiento del Plan de Trabajo del Convenio entre ITAIPU y Ejecutora, el llenado del Formulario N° 10 del Manual por los beneficiarios, con apoyo de los consultores, y la verificación de documentaciones administrativas, se estimó el avance de ejecución de los Subproyectos en el marco del Convenio Paraguay Biodiversidad.

El monitoreo sobre un mismo Subproyecto se realizó tantas veces como fue necesario para verificar el cumplimiento de las observaciones y/o recomendaciones indicadas en aquellos casos observados, para verificar el cumplimiento en tiempo y forma, tanto por la Ejecutora como por el Beneficiario, del Plan de Trabajo establecido en el Convenio ITAIPU/Ejecutora.

b. Ejecución administrativa

En general se realizaron actividades de gabinete y en algunos casos requeridos se realizaron actividades *in situ* en los territorios, que se centraron en la verificación de los documentos administrativos de las 15 Ejecutoras con 32 Convenios destinados a Subproyectos con productores, y 9 Ejecutoras con 13 Convenios que beneficiaron a las 55 Comunidades Indígenas.

Los documentos verificados fueron Factu-

ras, Cheques, Recibos, Planillas, Informe de actividades y resultados, Informe de cumplimiento del objetivo, Informe de ejecución Físico-Financiero, Demostrativo de la Ejecución de los Ingresos y Gastos (Balance Financiero), Conciliación de los saldos bancarios, Demostrativo de transferencias realizadas, Demostrativo de rendimiento de aplicaciones financiera, Parecer Contable, Declaración de guarda de documentos, Declaración de Compatibilidad Físico-Financiera, Relación de bienes adquiridos, producidos o construidos, Relación de pagos efectuados, Declaración Jurada de cumplimientos laborales, tributarios y previsionales, Certificado de cumplimiento, Seguro Social, Tributario y Patente Municipal, entre otros.

Los Informes de monitoreo, con las recomendaciones y el cumplimiento de estas, posibilitaron la aprobación de la ejecución financiera de ITAIPU con el fin de realizar los desembolsos correspondientes para la implementación de las actividades establecidas y alcanzar la meta de cada ejecutora.

c. Universo y alcance

Para la implementación del proyecto, la UEP contó con el concurso de 25 ejecutoras, a cuyo efecto ITAIPU firmó 42 convenios, más tres firmas en gestión. Estas ejecutoras han trabajado con los beneficiarios de los ocho subcorredores, productores y/o indígena, varones y/o mujeres. Un total de 960

subproyectos están implementados; de éste 604 están cerrados y 356 están en ejecución. Se deja notar que además 142 subproyectos están distribuidos en tres ejecutoras que está proceso de firma de convenio (aún no implementados); los proyectos de estrategia indígena cubren 55 comunidades, con un total de 353,8 hectáreas, más las 2.197 hectáreas de subproyectos, totalizando 2.550,8 hectáreas cubiertas con los cuatro tipos de subproyectos en los ocho subco-

rredores, tal como puede apreciarse en el cuadro siguiente:

En la tabla 5 se presenta la cantidad de subproyectos y ejecutoras a cargo por subcorredor. Con los 20 convenios cerrados se implementaron en total 604 subproyectos. En 16 casos la fuente de financiamiento de los convenios fue el GEF, administrado por el Banco Mundial; los otros 4 convenios fueron financiados por ITAIPU Binacional:

Tabla 4: Estado de ejecución de los subproyectos

N° de Ejecutora	N° de Convenio	Subcorredores	Subproyectos/ N° de productores				Ha	N° Ejecutora/n° Convenio	Estrategia Indígena/ N° Comunidades	Ha	N° Ejecutora/N° Convenio
			Total	Cerrados	En Ejecución	En Gestión					
3	5	SC1 Mbaracayú - Morombi	178	39	139	-	96,67	2/3	7		1/2
5	7	SC2 Mbaracayú - Embalse	199	179	2	18	371,46	3/5	7		2/2
2	2	SC3 Área de Influencia de IB	-	-	-	-	-	-	3		2/2
1	2	SC4 Morombi - Yguazú	-	-	-	-	-	-	7		1/2
4	6	SC5 Campo 9	207	126	81	-	304,1	3/5	3		1/1
4	5	SC6 Abai	102	76	26	-	147,04	2/3	13		2/2
1	1	SC7 Ñacunday	-	-	-	-	-	-	1		1/1
8	11	SC8 San Rafael	417	185	108	124	1.278,12	6/9	14		2/3
			1102	604	356	142	2.197	16/32	55	353,8	9/13

Tabla 5: Convenios cerrados con cantidad de subproyectos

Orden	Ejecutora	Subcorredores	Fuente de Financiamiento	Subproyectos	Cantidad de Subproyectos por SC
1	Fundación Moisés Bertoni - 1	SC1 Mbaracayú - Morombi	IB	39	39
2	Agrosilo IBIPORA S.A. Grupo I	SC2 Mbaracayú - Embalse	BM	43	179
3	Cooperativa Coopronar Ltda. COPRONAR 1		BM	18	
4	Cooperativa Coopronar Ltda. COPRONAR 2		BM	24	
5	Cooperativa MAR Ltda. COOMAR 1		BM	46	
6	Cooperativa MAR Ltda. COOMAR 2.		IB	48	
7	Cooperativa YGUAZÚ Ltda. Grupo 1	SC5 Campo 9	BM	8	126
8	Coordinadora de Empresas Asociativas Rurales Departamentales, CEARD 1		IB	32	
9	A Todo Pulmón Grupo 1		BM	40	
10	A Todo Pulmón Grupo 2		BM	46	
11	Asociación Solidaria JOPOI Zona 1	SC6 Abaí	BM	18	75
12	Asociación Solidaria JOPOI Zona 2		BM	27	
13	Universidad San Carlos - 1		BM	30	
14	Cooperativa Taváí Grupo 1	SC8 San Rafael	BM	21	185
15	Asociación Paraguay Orgánico Grupo 1		BM	40	
16	Centro de Análisis de Difusión de Economía Solidaria, CADES Grupo 1		BM	14	
17	Centro de Análisis de Difusión de Economía Solidaria, CADES Grupo 2		BM	32	
18	INTEGRAL- para el Desarrollo Sostenible, 1		BM	30	
19	INTEGRAL - para el Desarrollo Sostenible, 2		BM	15	
20	Asociación GUYRA Paraguay		IB	33	
Total de subproyectos				604	604

Tabla 6: Convenios en ejecución con cantidad de subproyectos

Orden	Ejecutora	Subcorredores	Fuente de Financiamiento	Subproyectos	Cantidad de Subproyectos por SC
1	Fundación Moisés Bertoni - 2	SC1 Mbaracayú - Morombi	IB	69	139
2	Cooperativa Mallorquín LTDA		IB	70	
3	CHOLOLO	SC2 Mbaracayú - Embalse	IB	2	2
4	Cooperativa YGUAZÚ. Grupo 2	SC5 Campo 9	IB	14	81
5	Centro de Análisis de Difusión de Economía Solidaria, CEARD 2		IB	25	
6	Asociación. Paraguay Orgánico. Grupo 2		IB	42	
7	Centro de Análisis de Difusión de Economía Solidaria, CADES. Grupo 3	SC6 Abaí	IB	26	26
8	Universidad San Carlos 2	SC8 San Rafael	IB	25	108
9	Universidad San Carlos 3		IB	28	
10	Centro de Análisis de Difusión de Economía Solidaria, CADES Grupo 3		IB	55	
Total de subproyectos				356	356

Al concluir el Convenio N° 4500035889/2015 entre IB e IICA, estaban pendientes de firma tres Convenios entre ITAIPU y Ejecutoras con 142 Subproyectos en los Sub Corredores: Mbaracayú – Embalse y San Rafael.



Tabla 7: Convenios en proceso de firma con cantidad de subproyectos

Orden	Ejecutora	Subcorredores	Fuente de Financiamiento	Subproyectos*	Cantidad de Subproyectos por SC
1	Agrosilo IBIPORA S.A. Grupo 2	SC2 Mbaracayú - Embalse	IB	18	18
2	Cooperativa Tavaí Grupo 2	SC8 San Rafael	IB	90	90
3	A Todo Pulmón Grupo 3		IB	34	34
Total de subproyectos				142	142

*Subproyectos aún no fueron iniciados.

d. Seguimiento y monitoreo

Los Subproyectos con productores individuales (Tipo I, Tipo II y Tipo III) y los Subproyectos con comunidades indígenas (Tipo IV) fueron monitoreados desde el 9 de diciembre de 2015 hasta el 25 de setiembre de 2016, esto incluye los 604 Subproyectos Cerrados y 25 Subproyectos en Ejecución. La cantidad de visitas por subproyecto varía de 1 a 6, totalizando 1.427 visitas de seguimiento y monitoreo. Paralelamente los subproyectos de Estrategia Indígena implementados en 55 comunidades.

La cantidad de visitas por subproyecto varía de 1 a 6, totalizando en este caso 190 visitas de monitoreo y seguimiento. El desglose del monitoreo y seguimiento de ambos casos se pueden apreciar en las tablas 8 y 9.

Según la siguientes tabla, en forma global el 100% de la Ejecutoras fueron monitoreadas, el 95% recibieron entre 2 a 4 visitas de monitoreo.

Tabla 8: Monitoreo y seguimiento a subproyectos de productores individuales

Orden	Ejecutora	Subcorredor	Subproyectos	Nº de viajes de Monitoreo Realizados	Visitas de Monitoreos a Subproyectos	Promedio de visitas por Subproyecto
1	Fundación Moisés Bertoni – I	SC1 Mbaracayú - Morombi	39	4	65	1,67
2	Agrosilo IBIPORA S.A.	SC2 Mbaracayú - Embalse	43	6	118	2,74
3	Cooperativa Copronar Ltda, COPRONAR 1		18	3	39	2,17
4	Cooperativa Copronar Ltda, COPRONAR 2		24	4	87	3,63
5	COOMAR 1		46	5	118	2,57
6	COOMAR 2		48	2	87	1,81
7	Cooperativa Yguazú Ltda.	SC5 Campo 9	8	4	24	3,00
8	Coordinadora de Empresas Asociativas Rurales Departamentales, CEARD 1		32	4	121	3,78
9	A Todo Pulmón 1 La Candelaria		40	4	94	2,35
10	A Todo Pulmón 2 Tempiapora		46	3	91	1,98
11	Asociación Solidaria JOPOI Zona 1	SC6 Abai	18	3	54	3,00
12	Asociación Solidaria JOPOI Zona 2		27	4	97	3,59
13	Universidad San Carlos - I		30	4	54	1,80
14	Cooperativa Tavaí Ltda		21	3	31	1,48
15	Asociación Paraguay Orgánico		40	3	60	1,5
16	Centro de Análisis de Difusión de Economía Solidaria, CADES 1		14	2	55	3,93
17	Centro de Análisis de Difusión de Economía Solidaria, CADES 2		32	2	21	0,66
18	INTEGRAL – para el Desarrollo Sostenible, INTEGRAL 1	SC8 San Rafael	30	3	90	3,00
19	INTEGRAL – para el Desarrollo Sostenible, INTEGRAL 2		15	3	45	3,00
20	Asociación Guyra Paraguay		33	2	51	1,55
21	Universidad San Carlos 2		25	1	25	1,00
Total			629	69	1427	2,27



Fotografía 1: Entrega de especies forestales a beneficiario

Tabla 9: Monitoreo y seguimiento a subproyectos de comunidades indígenas

Orden	Ejecutoras	Sub-corredor	N° de comunidades	Visitas de Monitoreo Realizados	Total Monitoreados realizados
1	Asociación Yvytyrusú Ivy Marane'y – Estrategia Indígena	SC6 Abaí	2	4	10
2	Asociación Madre Tierra		5	3	15
3	Asociación Madre Tierra - Acaraymi	SC3 Área de Influencia de IB	1	3	3
4	Asociación Cultural Popular Canindeyú (ACPC) Zona 1	SCI Mbaracayú – Morombi SC2 Mbaracayú - Embalse	7	6	24
5	Asociación Cultural Popular Canindeyú (ACPC) Zona 2	SCI Mbaracayú - Morombi	7	4	16
6	Institución Ecuménica de Promoción Social (OGUASU) Caaguazú	SC5 Campo 9	3	3	9
7	Institución Ecuménica de Promoción Social (OGUASU) Itakyry	SC4 Morombi - Yguazú	7	6	37
8	Centro de Educación y Capacitación Tecnológica Campesina (CECTEC)	SC6 Abaí SC8 San Rafael	6	4	24
9	Comunidad Ache Puerto Barra	SC7 Ñacunday	1	3	3
10	Grupo de Acompañamiento a Comunidades Indígenas de Itapúa (GACII) Zona 1	SC8 San Rafael	8	1	8
11	Grupo de Acompañamiento a Comunidades Indígenas de Itapúa (GACII) Zona 2		9	2	18
12	Congregación Misionera Siervas del Espíritu Santo	SC2 Mbaracayú - Embalse	7	2	21
13	Asociación. de Productores Avá Guaraní de Acaraymi "Ñande Rú Simeón Delgado"	SC3 Área de Influencia de IB	2	1	2
Total			55	42	190

Según la tabla 9, fueron realizados monitoreos en las 55 Comunidades indígenas, visitas que varían de 1 hasta 6.

8. RESUMEN

a. Monitoreo y Seguimiento de la Implementación de los Subproyectos Tipo I, II y III

El monitoreo y seguimiento de la implementación de los Subproyectos Tipo I, Tipo II y Tipo III del Proyecto de Paraguay Biodiversidad a cargo de 13 Ejecutoras con 19 Convenios cerrados, con 571 Subproyectos de los 604 Subproyectos, no incluye los 33 Subproyectos de Asociación Guyrá Paraguay dado que estaba en proceso de cierre al concluir el Convenio N° 4500035889/2015 entre IB e IICA. Estos subproyectos tienen como beneficiario a productores individuales.

Se reporta que en forma global fueron plan-

tados 1.411.655 plantines de las 1.515.020 plantines meta que involucra a las diferentes especies, con 75% de prendimiento que representa a 1.062.472 plantines prendidos al cierre del monitoreo, plantines que deben ser cuidados, protegidos y manejados por los beneficiarios del proyecto

Es de señalar que la plantación de las diferentes especies en la mayoría de los casos se realizó en forma asociada y están cubriéndose 735,06 hectáreas, que representa un 92 % de la meta prevista por las Ejecutoras en sus Planes de Trabajo y Convenio con Itaipú.

En la siguiente tabla se presenta en detalles las cifras por rubro, implementación a cargo de 13 Ejecutoras con 19 Convenios cerrados, correspondiente a 571 Subproyectos de los 604 Cerrados, no se incluye los 33 Subproyectos de Asociación Guyrá Paraguay dado que estaba en proceso de cierre al concluir esta consultoría, en los Subcorredores 1, 2, 5, 6 y 8.

Tabla 10: Especies perennes cultivadas con fines de reforestación

Rubro	Meta		Plantines Plantado, unidad	Plantines plantados/meta %	Superficie lograda Ha	Ha logradas %	Plantines en unidades preñidas	Plantines preñidos/p. Plantados%
	Plantines, Unidad	Ha						
Yerba mate	958.434		918562	96%			692.073	75%
Especies Forestales Nativas	362.559		315301	87%			237.359	75%
Eucalipto	180.132		166223	92%			122.309	74%
Especies Frutales	13.820		11494	83%	735.06	92%	10.663	93%
Palmito	75	799,75	75	100%			68	91%
SUB-TOTAL	1.515.020	799,75	1.411.655	---	735.06	92%	1.062.472	---

Fotografía 2: Huerta familiar en comunidad indígena



Estas son cifras parciales de la Implementación del proyecto, señalándose que a la fecha 9 Convenios se encuentran en ejecución y 3 en proceso de firma de Convenio.

b. El Subproyecto Tipo IV: Estrategia Indígena

Los Subproyectos fueron desarrollados de acuerdo a la Estrategia Indígena y los procedimientos establecidos en el Manual de Subproyectos vigente.

Las 55 Comunidades beneficiadas se encuentran asentadas en los 6 Departamentos que abarca el Proyecto: Caazapá, Guairá, Itapúa, Caaguazú, Alto Paraná y Canindeyú, en los Subcorredores 1, 2, 3, 4, 6, 7, y 8.

Los Pueblos Indígenas beneficiados fueron los Mbya Guaraní, Paí Tavytera, Aché Guaraní y Avá Guaraní. Los 13 Convenios ejecutados involucraron a 9 Ejecutoras.

9. CONCLUSIONES

Consolidar aprendizajes para replicar prácticas exitosas y generar un respaldo técnico administrativo para rendición de cuentas, y además rescatar informaciones contenidas en los informes mensuales de monitoreo, con el propósito de fortalecer los proyectos que ejecuta (ITAIPU) y también corregir acciones o condiciones que impiden el cumplimiento de objetivos en proyectos similares a Paraguay Biodiversidad.

En base a los informes de actividades reportadas por técnicos de campo y los técnicos administrativos se estima una buena ejecución de los Subproyectos. No obstante, no fue posible la fiscalización de



Fotografía 3: Producción de miel como rubro para la diversificación de ingresos

los Subproyectos en su totalidad, pero la muestra de proyectos fue altamente significativa y queda demostrado que la gran mayoría de subproyectos cumplieron con su cronograma de la realización de actividades programadas en sus respectivos Planes de Trabajo. Una observación recurrente es un retraso en actividades relacionadas a factores climáticos, siendo considerados estos de fuerza mayor e inherente a este tipo de sub proyectos.

La administración de los Subproyectos por parte de las Ejecutoras está en concordancia con los estándares y normas de ITAIPU. Durante el proceso de fiscalización de la rendición de cuentas no se observaron irregularidades.

La sinergia IB, Paraguay Bio, UEP e IICA permitió dinamizar la ejecución del Proyecto Paraguay Bio, el cual mostraba baja ejecución. La priorización de actividades técnicas y administrativas en función de la implementación de convenios y sub proyectos aceleró el logro de resultados.

Conforme a los cuatro objetivos establecidos en el Convenio N° 4500035889/2015 entre IB e IICA, se pueden destacar el logro

del resultado de 960 subproyectos de uso sustentable, de restauración de bosques y/o ambientales socio productivos y 55 proyectos comunitarios (Estrategia Indígena) implementados y fiscalizados, en los Subcorredores Carapá-Itabo, Mbaracayú-Morombí, Morombí-Yguazú y Caazapá-San Rafael, del Corredor de Conservación Paraguay Biodiversidad, gracias a la estrecha coordinación y cooperación entre las tres instancias de implementación. Asimismo, se ha logrado incorporar a 142 subproyectos de beneficiarios individuales con tres Ejecutoras en fase final de gestión de firma de nuevos convenios.

Finalmente, señalamos que fue altamente positiva para el proyecto, la realización de tres jornadas de capacitación destinadas a los beneficiarios de subproyectos ubicados en los Subcorredores del BAAPA en los departamentos de Caazapá, Alto Paraná, Caaguazú y Canindeyú sobre: i. Manejo y recuperación de suelos, ii. Manejo sostenible y eficiente de apicultura, iii. Manejo, identificación y control de plagas y enfermedades en producción de yerba mate; en producción hortícola y producción de plantas medicinales.



Fotografía 4:
Kit de insumos
para apicultura

10. LECCIONES APRENDIDAS:

Considerando las observaciones de los técnicos de monitoreo y fiscalización se pueden identificar una serie de factores que contribuyen al éxito de los Subproyectos implementados. A continuación se profundiza algunas lecciones aprendidas que tienen un impacto positivo sobre el éxito y sustentabilidad de los Subproyectos:

- Ajustar el Plan de Trabajo al Calendario Agrícola: Los planes de trabajo contienen las actividades a ser realizadas a lo largo del proceso de implementación y los indicadores a ser logrados; por ejemplo, la estimación de hectáreas del área de reforestación y la cantidad de plantines necesaria para adquirir y trasplantar en este proceso. En el Plan de Trabajo se de-

ben identificar las épocas apropiadas para plantación con el fin de realizar labores agronómicas en el campo que permitan aprovechar las condiciones ambientales óptimas para establecer una plantación de cultivos y/o especies forestales. El trasplante fuera de época apropiada causa estrés al trasplante y consecuentemente potenciales daños en las plantaciones, observándose reducciones en el prendimiento de las plantas.

- Entrega de insumos agrícolas estratégicos a tiempo para apoyar las plantaciones o replantaciones: una observación recurrente de los consultores técnicos de campo ha sido la entrega de insumos agrícolas importantes, como los kits de control de hormiga que a veces no ocurrió de manera coordinada con la necesidad observada en campo. Esto sucedió debido a que ciertos insumos y capacitaciones por parte de algunas Ejecutoras no se entregaron o realizaron en el tiempo oportuno. En los casos donde se entregaron los kits de control y otros insumos relevantes en paquete con los plantines y semillas, la prevención del riesgo fitosanitario ha sido con mayor eficacia y los daños observados de menor impacto. Es decir una actitud reactiva de los técnicos de las Ejecutoras a tratar problemas cuando los impactos adversos están visibles y el daño está ocurriendo, entonces el tratamiento es menos eficaz.
- Priorización de capacitaciones relevantes: Los informes técnicos del

proceso del monitoreo indicaron una pérdida significativa de plantas por ataque de hormigas cortadoras. Esta plaga es común en la zona de influencia del Proyecto Paraguay – Biodiversidad, y puede no ser controlable en 100%; sin embargo, existen medidas preventivas y de control, los cuales, si se adoptan en tiempo y modo adecuado, reducen el impacto adverso de la hormiga sobre las plantaciones a un nivel aceptable. En los Subproyectos donde se combinaron las actividades de entrega de plantines/semillas de autoconsumo, la entrega de los kits de control de hormigas con una capacitación teórica y práctica en control de hormigas las pérdidas han sido significativamente menor.

- Acompañamiento técnico constante: Los Subproyectos que contaron con un acompañamiento técnico continuo desde el inicio de las actividades hasta la implementación final, estos demuestran mejores resultados en términos de ejecución de actividades y en generación de resultados. El seguimiento técnico periódico en el campo establece una relación estrecha de confianza entre técnicos de las Ejecutoras y los beneficiarios de los Subproyectos y sirve como un mecanismo de control para monitorear el avance de las actividades a ser realizadas por los beneficiarios como contrapartida del proyecto.
- Planificación participativa de los Subproyectos: Algunos pocos Subproyectos no cuentan con un buen pronóstico en cuanto a términos de

sustentabilidad. Estos Subproyectos por lo general no consideraron en la fase de planificación aspectos relevantes de las localidades y/o culturales. Este hecho se hubiera podido evitar si se hubiese involucrado a los beneficiarios desde un inicio en la formulación del anteproyecto o si se hubiere socializado el proyecto con los beneficiarios antes de su presentación ante el Proyecto Paraguay Biodiversidad. Un caso ejemplar en este sentido es la instalación de un sistema de riego en comunidades que no cuentan con una fuente de agua. Además de evitar errores graves durante de la planificación del proyecto, el impacto de la participación sobre la aceptación del proyecto por los beneficiarios y el grado de compromiso que ellos asumen para llevarlo adelante es sumamente positivo y contribuye sustancialmente al éxito del Subproyecto.

- Considerar el factor climático en la planificación: El clima puede incidir positiva o negativamente en proyectos como Paraguay Bio, y en este caso representa uno de los factores más relevantes para la implementación exitosa de los Subproyectos. El principal impacto negativo identificado en la ejecución de las actividades previstas según el Plan de Trabajo fue la afectación de la infraestructura de calles por las intensas lluvias. Considerando que la mayoría de las comunidades y beneficiarios individuales se encuentran localizados en áreas rurales con una red vial de tierra, estas



se convirtieron en vías intransitables en épocas de alta precipitación. El retraso en la entrega de plantines y otros insumos causado por fenómenos meteorológicos también afectó la ejecución adecuada de las actividades. En caso de déficit de lluvias en el período de trasplante, fuera de la época recomendada en los Subproyectos, esta afectación fue mitigada cuando se hizo uso de hidrogel, generando un mejor aprovechamiento de la humedad del suelo, resultando en una menor pérdida de plantines por sequía y un mejor prendimiento. Una tecnología tradicional para mitigar el efecto de la sequía sobre las plantaciones recién establecidas es la adopción del Sistema *Aripuca* donde se alcanza una mejor protección de los plantines al utilizar restos vegetales (paja, troncos etc.) que a la vez prolonga la retención de agua en el suelo.

II. RECOMENDACIONES:

En base de las observaciones y experiencias obtenidas durante del proceso de monitoreo y fiscalización de los Subpro-

yectos y de la administración de las Ejecutoras se logró identificar algunos factores de éxitos al igual que algunos puntos críticos o barreras para la implementación exitosa de las actividades. A continuación se presentan las recomendaciones derivadas desglosados por áreas temáticas generales:

a. Diseño de los Subproyectos:

- **Programación adecuada:** En el proceso de planificación de los Subproyectos se debe enfatizar la **adecuada programación de las actividades** correspondientes a la implementación. En este ámbito sería importante considerar las épocas propicias para desarrollar las actividades, tomando en cuenta la capacidad operativa del beneficiario (productor) y requerimientos fisiológicos de los cultivos.
- **Planificación participativa:** Para considerar las particularidades de los beneficiarios y el interés de los productores es indispensable la consulta temprana de los posibles beneficiarios y su involucramiento en la fase de diseño

de los Subproyectos. La **participación activa** favorece el empoderamiento del beneficiario y así, conlleva una mayor aceptación de las intervenciones del proyecto.

- **Diversificación de ingresos:** Considerar al momento de la planificación diversificar más los Subproyectos que sean de interés de beneficiarios y que se enmarque con los objetivos del Proyecto, esto posibilitará el empoderamiento del beneficiario por ésta iniciativa. De ser factible introducir actividades socio productivo paralelas, a modo de generar algún tipo de renta mientras se realizan actividades de restauración, manejo de la regeneración de bosques.
- **Ajustar plazos:** En los **plazos de los convenios** deben reflejarse los plazos estipulados para la ejecución de las actividades que figuran en los Planes de Trabajo formulados. La duración del Convenio debe ajustarse a estas necesidades para permitir la implementación secuencial de las fases del subproyecto.

b. Planes de Trabajo:

- **Planificar en base de la realidad:** Se recomienda el diseño de un formato unificado del **Plan de Trabajo que incluye variables adicionales y considere las particularidades** principales del beneficiario. Esto permitiría elaborar Subproyectos “a la medida” y podrían tener una mayor probabilidad de implementación exitosa. Esto se refiere principalmente a la capacidad operativa disponible por cada productor para evitar sobrecargas de trabajo (contrapartida) del productor.
- **Control de entrega de insumos:** Se propone el diseño de una Planilla de distribución de insumos como anexo al Plan de Trabajo en donde se especifiquen los insumos correspondientes a cada beneficiario. Esta planilla facilitaría el trabajo de fiscalización evitando la entrega de materiales a beneficiarios que no pueden aprovecharse debido a un área limitado de superficie disponible para establecer la plantación de un cultivo específico.



- **Asegurar calidad de insumos:** Relacionado al punto anterior se sugiere establecer **especificaciones técnicas mínimas** que deben cumplir los materiales a adquirir (semilla, plantines, herramientas, etc.) para asegurar y controlar la adquisición de insumos de calidad y así, aumentar el porcentaje de Subproyectos exitosos.

c. Administración de fondos

- **Administración eficiente y rápida:** Los desembolsos deben facilitar la ejecución de las actividades en el campo según establecido en el cronograma. Los trámites para el desembolso de los montos adjudicados a las Ejecutoras deben seguir un proceso sencillo pero cuidadoso para agilizar la transferencia de los fondos. Con el orden de inicio de un producto se debe habilitar los fondos asociados para que el proyecto arranque. Proyectos con enfoque en las actividades productivas están fuertemente vinculado al calendario agrícola que prevé fechas óptimas de siembra y otras labores agrarias.
- **Considerar el tiempo oportuno:** Es punto clave garantizar la entrega de los insumos agrícolas en tiempo oportuno.

no. Esto se refiere tanto a las semillas y plantines como a los insumos como fertilizantes, plaguicidas y otros insumos de relevancia. El beneficiario debe contar en el momento previsto de trasplante o siembra con todos los insumos necesarios y debe tener las capacidades técnicas instaladas para ejecutar las acciones de manera adecuada. La adquisición de los insumos es responsabilidad de las Ejecutoras por lo cual deben garantizar un proceso adquisitivo que prevea evitar interrupciones en la ejecución del proyecto por falta de materiales.

d. Monitoreo, seguimiento y acompañamiento

- Para el trabajo de monitoreo en campo se sugiere contar con un diseño de una **matriz de monitoreo** que considere el tipo de Subproyecto y actividades contempladas en el Plan de Trabajo. Esta herramienta permitiría un trabajo de monitoreo más exacto durante las visitas de fiscalización y así facilitar la determinación del porcentaje de ejecución de los Convenios.
- Para lograr lo mencionado en el punto anterior, la **calendarización de las actividades** contempladas en el Plan

de Trabajo es una condición previa para que la programación de las visitas de fiscalización en campo estén orientados en el cronograma del Plan. En este sentido podría ser de utilidad formular hitos/indicadores cuyo nivel de alcance se evalúa a nivel de finca para determinar el avance de la implementación del Convenio.

- Para asegurar la ejecución oportuna y eficiente de las actividades previstas en el Plan de Trabajo, se debe poner más **responsabilidad en las Ejecutoras** y los técnicos contratados por ellos. Es indispensable controlar el desempeño del personal contratado en el marco del Convenio firmado por Ejecutora y Paraguay-Bio a través de registros y actas de entrega de insumos firmados por los beneficiarios. Estos registros pueden respaldar la documentación de la adquisición de bienes de la Ejecutoras y permiten co-validar el avance de la ejecución financiera y la ejecución técnica de los Convenios. Además, permite la evaluación del desempeño del personal contratado por las Ejecutoras y el control con respecto al cumplimiento de los deberes asumidos por la Ejecutoras con la firma del Convenio.

e. Capacitaciones:

- Tanto las capacitaciones técnicas a los beneficiarios como capacitaciones en el ámbito administrativo financiero al personal de las Ejecutoras, son claves para la ejecución adecuada en forma y tiempo de los Convenios y el logro de resultados satisfactorios a nivel de finca o comunidad. Con respecto a las capacitaciones técnicas se recomienda elaborar **módulos temáticos que contengan una parte teórica y un ejercicio práctico demostrativo** que permita una mayor consolidación de los nuevos conceptos adquiridos y capacidades fortalecidas.
- Las capacitaciones siempre deben estar **dirigidas a las personas que serán encargadas** de realizar posteriormente las actividades relacionadas. El proyecto no puede asegurar y controlar que se fortalezcan las capacidades en las personas oportunas si solamente actúa a través de agentes de cambio contratados. Además, de esta manera se puede difundir el concepto de la visión del desarrollo sostenible del Proyecto Paraguay-Bio y nivelar los conocimientos en todas las Ejecutoras.



Fotografía 5: Jornada de capacitación en control de hormigas cortadoras para beneficiarios del Proyecto Paraguay Biodiversidad

f. Recomendaciones técnicas:

- **Calendario agrícola:** Se recomienda la modificación del formato del cronograma de ejecución de las actividades en los Planes de Trabajo. Se debería utilizar el calendario gregoriano donde se identifican y datan las labores agrícolas con su respectiva fecha de ejecución según calendario agrícola y/o según buenas prácticas agrícolas propagadas en la zona de intervención. Esta recomendación se refiere principalmente a todas las actividades relacionadas a la siembra de rubros de autoconsumo y el trasplante de rubros de venta como la yerba mate y otras especies forestales y sus cuidados culturales.
- **Medidas preventivas:** En caso de desplazo de las fechas previstas para la ejecución de actividades de trasplante se recomienda contar con una gama de medidas de mitigación de los impactos adversos que podría provocar esto en

los cultivos. Para responder a los efectos de la sequía en la plantación es necesario difundir tecnologías de la agricultura de conservación y saberes ancestrales para hacer mejor uso del agua disponible en el suelo. Una alternativa interesante es el uso del hidrogel en plantaciones de yerba mate y de otras especies forestales. Las observaciones y experiencias de campo de los técnicos consultores son sumamente promisorias.

- **Capitalizar experiencias de las Ejecutoras:** Dada la situación crítica de plantación, en fuera de época de siembra como el caso de la yerba mates, algunas ejecutoras recurrieron a la utilización de insumos técnicos no previstos en el Plan de Trabajo, que arrojaron muy buenos resultados. Se sugiere tener un listado de los diferentes kits utilizados por las ejecutoras, y en futuras acciones incorporar un kit con los insumos con mejores resultados arrojados en el control de plagas y enfermedades, así como en situación de sequía.

12. CONSIDERACIONES FINALES:

- El Proyecto Paraguay Biodiversidad, formalizó la re-conectividad del Bosque del Atlántico en el Alto Paraná, en un territorio comprendido por 8 sub corredores, donde fue implementado en esta primera fase por ITAIPU Binacional con el apoyo del IICA para el monitoreo, seguimiento y evaluación, conforme CONVENIO N° 4500041504/2016, fueron atendidos un total de 1.102 subproyectos, con apoyo en asistencia técnica a beneficiarios. Asimismo, fueron asistidos 56 sub-proyectos implementados por comunidades indígenas.
- Se encuentra en proceso de gestión una nueva fase del Proyecto “Mejorando la Conservación de la Biodiversidad y el Manejo Sostenible de la Tierra en el Bosque Atlántico del Paraguay Oriental – Paraguay Biodiversidad” liderado por la ITAIPU Binacional de lado paraguayo, con señales positivas por parte del Banco Mundial. Se considera oportuno el diseño de un proyecto que sirva como fase de transición entre la etapa 1 y eventual etapa 2 del Proyecto Paraguay-Bio para llevar adelante iniciativas productivas a corto plazo para consolidar los resultados obtenidos durante la fase I.
- La Fase de Transición consistiría en apalancar la sostenibilidad de la Restauración y Regeneración de Bosque Nativo, el Uso Sustentable del Bosque y Ambiental socio-productivo, con iniciativas productivas o emprendimientos de negocios con los mismos beneficiarios del Proyecto, a quienes se les podrían formular planes de negocios y se otorga apoyos en especies (insumos y bienes), asistencia técnica y la identificación de mercados para venta de sus productos. Esto se implementaría con productores individuales y en comunidades indígenas en sub corredores del proyecto Paraguay Bio.
- El financiamiento de la fase de transición se podría dar a través de recursos propios de la ITAIPU-Binacional para facilitar la integración, articulación y coordinación de iniciativas productivas sostenibles, de restauración de bosques y ecosistemas en los subcorredores del BAAPA. Así, se lograría el fortalecimiento de la institucionalidad y articulación interinstitucional en la zona de intervención del Proyecto Paraguay-Bio para preparar el aterrizaje de la segunda fase del Proyecto.
- En esta fase de transición, también se buscaría ampliar aliados estratégicos para lo sostenibilidad del Proyecto, que podrían ser las Escuelas Agropecuarias, Forestales, Ambientales y Agromecánicas del Estado ubicados en corredores del BAAPA. Instituciones que forman jóvenes profesionales de mandos medios con visión de uso sustentable de los recursos naturales y la conservación del medio ambiente.

ANEXO I

INFORME DE MONITOREO DE UN SUB-PROYECTO

Nombre del sub-proyecto:	Nº de sub-proyecto:
Fecha de verificación:	Responsable de la verificación:
Vigencia del sub-proyecto:	
Acciones previstas según plan de sub-proyecto:	
Acciones ejecutadas hasta esta actividad de monitoreo:	
Resultados alcanzados (incluir al menos 1 Foto):	
Justificativas de no-ejecución (si fuera el caso):	
Comentarios adicionales:	

Lugar y fecha:

Nombre y firma del beneficiario:

Nombre y firma del responsable por el Proyecto Paraguay Biodiversidad

ANEXO II

INFORME TÉCNICO DE EVALUACIÓN DE EJECUCIÓN DE SUBPROYECTO

INFORMACIÓN GENERAL

Nombre del Subproyecto:	(Nombre aquí)	Código de Subproyecto:	(Código aquí)
Fecha de firma de Acuerdo	dd/mm/aa	Fecha de cierre de actividades	dd/mm/aa
Tipo de Subproyecto		Nombre del Evaluador	(Nombre)
Fecha de evaluación	dd/mm/aa	Resultado General de la Evaluación	(Escribir una de tres posibilidades: Aprobado – Aprobado bajo condiciones – Rechazado)
Coordenadas	gg mm ss S y gg mm ss O	Há afectadas	XXX Has
Documentación consultada:	(Citar todos los documentos oficiales e informes, auditorías, etc.) ejemplos: 1- Perfil de Subproyecto (o Plan de Desarrollo X) 2- Propuesta de Subproyecto 3- Evaluación Ambiental 4- Informe de visita (fecha) 5- Etc.		

1- RESULTADOS GENERALES DEL SUBPROYECTO (Max. 200 palabras)

(Describir brevemente los resultados generales del proyecto en relación a sus objetivos, anexas fotos).

2- CRONOGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN (Max. 150 palabras)

(Mencionar si se cumplió con el cronograma estipulado o en caso de haber atrasos justificar los motivos del mismo).

3- EJECUCIÓN DE FONDOS (Insertar planilla de ejecución de fondos)

4- LECCIONES APRENDIDAS

(Análisis de las dificultades encontradas y las formas de evitar las mismas en el futuro, en caso de repetir la experiencia)

USO INTERNO

5- DICTAMEN SOBRE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO (Max. 150 palabras)

(Breve dictamen que señale la buena ejecución del proyecto o las deficiencias encontradas y en base a ello señalar si el productor está habilitado para acceder a un nuevo Subproyecto).

6- RECOMENDACIONES DEL EVALUADOR PARA FUTUROS SUB-PROYECTOS

(Recomendaciones sobre los puntos en el que el Productor debe mejorar para la ejecución de un nuevo Subproyecto) (Max. 150 palabras).

Firma del Responsable:

Aclaración:

C.I.

INFORME DE EJECUCIÓN FÍSICO-FINANCIERA

Instrumento/número: 4500035889/2015

Convenida: IICA

Rendición de Cuentas Parcial () Cuota 3

Período del Informe: 05/10/15 al 25/10/16

Objeto: Apoyo Técnico y operativo a la ITAIPU, específicamente a la UEP

Final (X)

Ítem	1. Valor disponible		2. Valor de los Gastos realizados					3. Porcentual de Ejecución			4. Saldo Disponible		5. Ítems a ejecutar?	
	I.1	Previsto en el proyecto - ADITIVO N°2	Ira. Rend. Ctas - Previsto	Ira. Rend. Ctas - APROBADO	2da. Rend. Ctas - Previsto	2da. Rend. Ctas - APROBADO	3ra. Rend. Ctas - Previsto	3ra. Rend. Ctas - APROBADO	2.3 Total gasto	3.1 Financiera	3.2 Física	4.1 Total	5.1 Si	5.2 No
1. Vehículos	Gs 516.744.000		Gs 451.756.800	Gs 451.756.800	Gs 55.197.200	Gs 55.197.200	Gs 9.790.000	Gs 9.790.000	Gs 516.744.000	100,00%	100,00%	Gs 0		X
2. Equipos de oficina	Gs 44.285.600		Gs 44.285.600	Gs 44.285.600	Gs 0	Gs 0	Gs 0	Gs 0	Gs 44.285.600	100,00%	100,00%	Gs 0		X
3. Mobiliario	Gs 59.631.000		Gs 62.231.000	Gs 62.231.000	Gs 59.631.000	Gs 59.631.000	Gs 0	Gs 0	Gs 59.631.000	100,00%	100,00%	Gs 0		X
4. Seguro	Gs 53.489.638		Gs 36.126.671	Gs 36.126.671	Gs 8.372.967	Gs 8.372.967	Gs 7.000.000	Gs 7.000.000	Gs 51.449.638	96,19%	100,00%	Gs 2.040.000		X
5. Gastos de viaje a lugares de intervención	Gs 480.117.262		Gs 89.645.000	Gs 89.645.000	Gs 237.870.540	Gs 233.530.540	Gs 156.854.916	Gs 156.854.916	Gs 480.030.456	99,98%	100,00%	Gs 86.806		X
6. Comunicación	Gs 39.400.000		Gs 0	Gs 0	Gs 24.400.000	Gs 24.400.000	Gs 15.000.000	Gs 15.000.000	Gs 39.400.000	100,00%	100,00%	Gs 0		X
7. Consultores	Gs 936.000.000		Gs 90.000.000	Gs 90.000.000	Gs 657.000.000	Gs 600.000.000	Gs 246.000.000	Gs 246.000.000	Gs 936.000.000	100,00%	100,00%	Gs 0		X
8. Servicios - Fletes	Gs 2.600.000		Gs 0	Gs 0	Gs 2.600.000	Gs 0	Gs 0	Gs 0	Gs 2.600.000	100,00%	100,00%	Gs 0		X
9. Servicios - Tasa de Administración	Gs 170.581.400		Gs 61.923.606	Gs 61.923.606	Gs 0	Gs 0	Gs 108.487.650	Gs 108.487.650	Gs 170.411.256	99,90%	100,00%	Gs 170.144		X
TOTAL DEL PROGRAMA (Suma de las metas)	Gs 2.302.848.900		Gs 835.788.677	Gs 835.968.677	Gs 1.045.021.707	Gs 921.450.707	Gs 543.132.566	Gs 543.132.566	Gs 2.300.551.950	99,90%	100,00%	Gs 2.296.950		
Rendimientos financieros				Gs 311.575		Gs 425.208	Gs 32.475	Gs 32.475				Gs 769.258		

1 Valor disponible para la actividad

1.1 Valor previsto en el proyecto original sometido a la ITAIPU

2. Valor de los gastos efectuados hasta el periodo del informe

2.1 Valor acumulado utilizado en periodos anteriores, hasta el cierre de la última rendición de cuentas.

2.2 Valor utilizado en el periodo actual.

2.3 Valor total utilizado (anterior + actual)

3. Porcentaje de Ejecución:

3.1 Financiera: % de cuanto fue gastado (ítem 2.3), en relación al valor total disponible (ítem 1.1)

3.2 Técnica, el coordinador debe informar (%), cuanto técnicamente, del ítem ya fue realizado.

4. Saldo disponible para el desarrollo del proyecto

4.1 Valor disponible en el proyecto

5. Señalar si todavía existen gastos a ser efectuados en cada ítem: 5.1 (Si) y 5.2 (No)



Año 2017
San Lorenzo, Paraguay