



## AYUDA MEMORIA

### DESARROLLO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES Y LOCALES EN LA FORMULACION Y GESTION DE PROYECTOS Y MOVILIZACION DE RECURSOS DEL PROYECTO REGIONAL RED SICTA

#### TALLER ETAPA- II

##### TALLER I

Fortalecimiento de la red nacional de innovación tecnológica de Guatemala en gestión y estrategias de movilización recursos para el desarrollo de cadenas de maíz y frijol con enfoque territorial

Guatemala, 6 y 7 de mayo del 2014

## INDICE DE CONTENIDO

1. Presentación .....	3
2. Objetivos Planificados .....	4
3. Resultados Obtenidos.....	4
4. Metodología Utilizada .....	11
5. Descripción de las y los participantes.....	11
6. Seguimiento .....	11

## 1. Presentación

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura- IICA a través del proyecto Regional Red SICTA, en su fase III (2010-2014) se ha propuesto beneficiar a las familias productoras de granos básicos difundiendo a mayor escala tecnologías de bajo costo y viables de replicar. La identificación de las innovaciones a replicar se realizan a través de las redes de innovación tecnológica, conformadas por el conjunto de actores de la cadena de maíz y frijol, vinculados con el proceso de innovación de los sectores público, privado y académico, con un rol destacado de los Institutos Nacionales de Investigación.

A partir del período 2012-2013, se inició un proceso de identificación y presentación de proyectos de innovación, simultáneamente con el trabajo de estructuración de redes de innovación tecnológica. Durante el período en mención, se realizaron sesiones de trabajo para la identificación de ideas y formulación de proyectos de innovación tecnológica (PITs), uso de herramientas en diseño y estructuración de proyectos utilizando la metodología de marco lógico y planificación por objetivos. Como resultado se concretó la aprobación y arranque de 4 PITs, los cuales se ejecutaron en diferentes territorios de Guatemala.

En este contexto en 2013 se desarrolló una primera etapa del taller “Fortalecimiento en gestión de la red nacional de innovación tecnológica de Red SICTA en estrategias e instrumentos de movilización recursos para el desarrollo de cadenas de maíz y frijol con enfoque territorial”, como parte del fortalecimiento de las capacidades de las redes.

Con este propósito la coordinación de Red SICTA y de la Unidad de Proyectos del IICA, desarrollan el proceso de formación de capacidades de las redes, en dos etapas : 1) Taller- Etapa I, orientado a la gestión e implementación estratégica de la red nacional, introducción a programas y proyectos de inversión de cadenas, con identificación y priorización de proyectos de las cadenas de maíz y frijol; 2) Taller- Etapa II para la preparación de la cartera de proyectos y programas de inversión de la red de innovación tecnológica.

Esta etapa II en el primero de dos talleres planificados permitió retomar el estado organizacional actual de los nodos/red nacional, identificar las fortalezas de las alianzas estratégicas y los aprendizajes en la implementación de los PITs. Con este marco se desarrollaron contenidos orientados a fortalecer los procesos de organización interna, las redes e iniciar el proceso de identificación de las principales líneas estratégicas para el planteamiento de la red nacional.

## 2. Objetivos

### a) General

Contribuir con la implementación del proceso de formación y desarrollo de capacidades de la red nacional de innovación tecnológica en diseño de su estrategia de sostenibilidad y gestión de proyectos, en la movilización de recursos para las cadenas de maíz y frijol con enfoque territorial.

### b) Específicos

- i) Analizar procesos de organización y gestión de las redes de innovación tecnológica y su articulación con socios estratégicos con enfoque de cadenas y territorios.
- ii) Contextualizar áreas prioritarias de gestión de redes en el marco de una estrategia para la movilización de recursos.
- iii) Definir lineamientos para la formulación de propuesta de fortalecimiento de redes y movilización de recursos.

## 3. Resultados

### 3.1 Prospectiva del proceso:

Se presentaron los resultados del trabajo conjunto durante el año 2013 e inicios del 2014, resaltándose que todos los procesos se ejecutan en el marco del plan nacional de gestión del conocimiento nacional y los planes de gestión de conocimiento de los nodos.



Dentro de los logros obtenidos en el 2013, destaca la difusión de al menos 14 innovaciones tecnológicas en 10 eventos de intercambio, la ejecución de los PITS en el Nodo Norte y Sur y el desarrollo de capacidades de los miembros de la red en el diseño de proyectos de innovación y movilización de recursos, cartera de proyectos y otros.

Para la gestión de conocimiento se utilizó la radio local en el Nodo Norte y Oriente, abordando los temas de: Prueba de germinación, Época de siembra de frijol, Poza captación de agua de lluvia, Identificación de mancha de asfalto, Cambio de época de siembra. Igualmente se realizaron encuentros de difusión de conocimientos sobre manejo post cosecha de frijol y maíz y la feria de maíz y frijol. Los nodos Oriente, altiplano y sur abordaron los temas de Cambio Climático, MIP Gallina Ciega y Comercialización,

La ejecución de los proyectos permitió aprendizajes colectivos y transferencia de tecnología, siendo estos:

- Fomento del uso de semilla mejorada de frijol ICTA LIGERO, para incrementar rendimiento y mejorar la seguridad alimentaria entre productores de Baja Verapaz, Alta Verapaz e Ixcán, El Quiché, Guatemala.
- Difusión de semillas mejoradas y tecnologías para incrementar el rendimiento en el cultivo maíz con productores organizados de la región Alta Verapaz e Ixcán, Quiché
- Buenas prácticas de comercialización asociativa de maíz en la Región Sur de Guatemala (Santa Rosa, Escuintla, Retalhuleu, Suchitepéquez)
- Alternativas de manejo del complejo mancha de asfalto en el cultivo de maíz en Centroamérica. Baja Verapaz; Alta Verapaz, Jalapa; Ixcán, Quiché; Nueva Concepción, Escuintla; Las Cruces, Petén; La Máquina, Retalhuleu; Chimaltenango.

### 3.2 Fortalecimiento de capacidades:

En este marco se trabajó en el análisis de redes, a través del diagnóstico de nodos 2014, la presentación del análisis organizacional, el abordaje de las alianzas estratégicas, cadenas y movilización de recursos, todos los temas abordados mediante presentaciones magistrales combinadas con ejercicios y discusiones grupales que permitieran una mayor reflexión de los planteamientos propuestos.

### 3.3 Organización y Gestión de Redes:

Se compartió con las y los participantes que las redes territoriales están conceptualizadas como “el espacio conformado por actores de la cadena que trabajan en los territorios para planificar, organizar y ejecutar las iniciativas para la difusión, captura y diseminación de las innovaciones tecnológicas”.

Se compartió que regionalmente la redes nacionales de innovación y transferencia tecnológica se encuentran organizadas en 7 países, con 315 organizaciones socias, teniendo una cobertura en 17 territorios, habiéndose difundido a la fecha 55 innovaciones tecnológicas en maíz y frijol y en las diferentes etapas de la cadena, capturadas 5, con 30 alianzas y 20,000 personas que han participado y conocido las mismas.

Igualmente se compartió con los participantes como se visualiza a la red guatemalteca en este momento, dado que el país tiene una serie de experiencias positivas y negativas en el marco del trabajo en redes. Por otra parte se volvió a compartir la necesidad de partir del marco político e institucional que dan el respaldo al proceso, nombrándose entre otros la constitución, el código municipal y las políticas de competitividad.

Se compartió igualmente la forma en que en este momento se encuentran organizados los diferentes nodos, de acuerdos a los registros proporcionados por los mismos

No.	Nombre del Nodo	Participantes					Cobertura Geográfica	
		Organizaciones locales	Estado	Cooperación Internacional	Empresa Privada	Academia	Municipios	Departamentos
1	Nodo Altiplano	Consejo de ancianos Mayas, COPREDE, CODIM, FUMGUA, Sociedad Civil Comalapense, Corazón del Bosque, Consejo Maya,	ICTA MAGA, Municipalidad	IICA-RED SICTA	CONAGRA B		Santa Lucia Utatlán, Comalapa, Itzapa, San Martin Jilotepeque	Sololá, Chimaltenango

		ADASA, Plataforma para la resiliencia comunitaria						
2	Nodo Norte	ADEL Ixcan, Asociación Nueva Esperanza, Asociación de San Pedro El Limón, AURSA, 7 CADERES de Baja Verapaz, ADGAM	ICTA, MAGA – Extensión, triángulo de la dignidad, post-cosecha, MOSCAM ED,	IICA-P4P-PMA, PRESICA, FAO, Helps International	AGREQUI MA YARA, DOW, DUWEST		San Jerónimo, Rabinal, San Miguel Chicaj, Chisec, Cobán e Ixcan	Baja y Alta Verapaz y Quiché,
3	Nodo Oriente	APRODERCH, Cooperativa El Manantial, ADEGO, APALH, COPAN-CHORTI, La Palma	ICTA,	IICA-P4P-PMA, SNITA, FAO,	AGREQUI MA	CUNORI URL	Ipala, Camotan, Jocotan, San Juan Ermita,	Chiquimula, Jalapa y Jutiapa
4	Nodo Sur	AANC, ADASEV, ASODINA, ECA Verde, GUATECOCO, Nuevo Amanecer, El Esfuerzo, Mujeres El Esfuerzo, Nuevo Día, ACIDICO, ASOBORDAS, ASINOR, Mujeres Vecinas, La Montaña, Santa Fe, AIMVES, APMAPOR, ONFE Y ONG		USDA, IICA-P4P-PMA,	Disagro, ProSemillas, Monsanto, Tecun y Basf. Demagusa e Industrias Maya	ICC-CENGICAÑA, FAUSAC, CUNSUR	Taxisco, Chiquimulilla, San Andres Villa Seca, Champerico, Tetalhuleu La nueva Concepción y Santa Lucia Cotzumalguapa Mazatenango, San Lorenzo y Cuyotenango	Retalhuleu, Santa Rosa, Escuintla y Suchitepéquez

Como puede observarse en el cuadro anterior existe una multiplicidad de actores y organizaciones locales incorporadas en los procesos. Desde la riqueza del altiplano con actores con conocimientos ancestrales que pueden fortalecer los procesos de una mejor vinculación naturaleza-producción, organizaciones de mujeres que han logrado mantenerse vinculadas desde el marco de iniciativas enmarcadas en seguridad alimentaria hasta organizaciones de mujeres vinculadas a organizaciones que como ASUR incursionan en la producción para la comercialización asociativa.

Todas las asociaciones, cooperativas, consejos, productores todas y todos a pequeña o mediana escala de maíz y frijol, pertenecen a organizaciones que a lo largo de sus años de vida han logrado cosechar una serie de experiencias de vida organizacional, logrando total o parcialmente el logro de los objetivos para los que se constituyeron, en el momento actual la RED NACIONAL DE INNOVACION Y TRASFERENCIA TECNOLOGICA, es el espacio que desde su territorialidad logra aglutinarlos y converger en torno al objetivo de innovación y transferencia tecnológica para la producción de maíz y frijol.

Las y los participantes del taller realizaron un análisis grupal que generó los siguientes resultados:

<b>Beneficios</b>	<b>Oportunidades</b>	<b>Ventajas</b>	<b>Desventajas</b>
Identificar y resolver problemas comunes al menor costo; lograr alcances estratégicos y de género; unión e intercambio de información, conocimientos, experiencias intra y extra nodo; fortalecimiento de la organización, producción, comercialización y acompañamiento; vinculación nacional e internacional; empoderamiento de los actores; se facilita la gestión de recursos (humanos y económicos), Transferencia y difusión de tecnología; conformación de grupos y mejor capacidad de negociar	Enlaces, contactos, gestión, organización social, innovaciones, alianzas, coordinaciones, intercambio de conocimientos y experiencias	Se hace frente en forma conjunta a toda una serie de problemas comunes; se logran mayores recursos. Apoyo institucional, participación diversificada de las instituciones, adquisición de diversos conocimientos, intercambio de ideas; Hay comunicación constante de doble vía; intercambio de conocimientos; se resuelven problemas comunes; se alcanzan objetivos y metas comunes; se facilita el acceso a tecnología, créditos y mercado; Capacitaciones	No todos trabajan igual; existencia de intereses propios (económicos, políticos); formación de recurso humano egoísta que no comparte; plagio de ideas. Escaso presupuesto; No existe: responsabilidad real, compromiso; poca participación comunitaria, no se concretan las ideas para realizarlas en el momento oportuno (se pierde el interés). Falta de conciencia e interés de la mayoría para resolver la problemática de manera colectiva, cultura de individualismo y carencia de líderes. Costos de movilidad, poca participación e injerencia de partidos políticos

### 3.4 Alianzas Estratégicas:

Los 4 nodos territoriales han logrado establecer una serie de alianzas con:

Estatales: ICTA, MAGA a través de los CADER, Municipalidades, SESAN

Academia: Universidad

Sociedad Civil: ONGS, ADEGO, APRODERCH, Cooperativas, organizaciones de base, COCODE, COMUDES

Cooperación Internacional: organismos internacionales, IICA, FONTAGRO, FAO

Identifican potenciales alianzas en organizaciones como:

MAGA, Ministerio de Economía, ANAM, AGEXPORT

En referencia a las experiencias adquiridas en la red con los principales colaboradores, las y los participantes manifestaron

<b>Experiencias positivas</b>	<b>Experiencias Negativas</b>
Capacitación grupal, compra – venta asociativa, intercambio de experiencias sin exclusión, Intercambio de conocimientos y oportunidades de gestión Conocimiento sobre temas de interés que se manejan en otras regiones del país	Impuntualidad, intereses particulares que se superponen a los colectivos; poco interés; cultura de trabajo individual, paternalismo No hay reconocimiento institucional y grupal Politización Problemas de movilidad y tiempo

Las alianzas estratégicas han sido aprovechadas en mayor o menor escala por los nodos, sus vinculaciones, negociaciones y gestiones han dependido de la experiencia de sus miembros en estas 3 líneas.

De esta cuenta el que mejor ha aprovechado este espacio estratégico es el NODO SUR que ha logrado fortalecerse y establecer una negociación fuerte con proveedores de insumos para realizar una venta conjunta para las 20 organizaciones que la conforman.

Por su parte el Nodo del altiplano ha logrado la gestión de apoyos con el MAGA y Municipalidades, así como la incorporación de nuevos socios a la iniciativa.

En Nodo Norte por su parte ha logrado vinculaciones que le ha permitido a los miembros del Nodo vincularse en un primer momento al P4P-PMA-IICA, a Helps International, Moscamed y otras organizaciones locales que han apoyado los procesos de transferencia de innovaciones.

El Nodo Oriente por su parte ha iniciado los procesos de gestión con la obtención de semilla de frijol otorgada por el ICTA para siembra en esta próxima temporada.

Este análisis muestra niveles de gestión y vinculación distinta y acorde a la dinámica que se ha logrado establecer al interno del funcionamiento de cada uno de los nodos. Evidencia igualmente un distinto nivel de experiencias en los procesos de negociación y gestión.



### 3.5 Cadena y Proyectos de Innovación Tecnológica:

La puesta en marcha en el 2013 de los proyectos de innovación tecnológica generó una serie de expectativas en las y los participantes, los cuales fueron evaluados por los participantes de la siguiente forma:

Experiencia Positiva	Experiencia Negativa
Conocimiento de variedades mejoradas Puesta en práctica de conocimientos ancestrales Contribuir a la disponibilidad del grano de frijol Contar con material tolerante al mosaico dorado del frijol Conocimiento sobre el manejo agronómico del frijol Satisfactorio, se tuvo conocimiento sobre gallina ciega, fertilización orgánica y selección de semilla de maíz.	Las semillas fueron entregadas fuera de tiempo de siembra No hubo suficiente divulgación y promoción de la tecnología Se necesita más tiempo de acompañamiento por parte de los técnicos involucrados. La poca incorporación de la cosmovisión maya en los procesos productivos Poco interés de la juventud hacia el cultivo del maíz Acaparamiento de tierras por parte de las empresas transnacionales

Las y los participantes en el proceso manifestaron en el caso de los miembros de organizaciones sociales del norte y Altiplano en la identificación de problemas y como beneficiario. Otros representantes de los nodos, especial participaron en todo el ciclo del proceso (conformación de la red y comité técnico; ejecución técnica en campo; ejecución como beneficiario y en el cierre técnico del proyecto)

En cuanto a la replicabilidad de los procesos trabajados en PITS, las y los participantes coincidieron en que si, cada uno de ellos, en especial por contribuir a fortalecer la seguridad alimentaria y a la vinculación entre actores; y tecnología como los abonos orgánicos, selección de semillas nativas, MIP (Gallina Ciega)

### 3.6 Áreas prioritarias de la red:

Con la finalidad de realizar un proceso de planificación que pueda incorporar los aportes de cada una/uno de los participantes en el proceso, en el marco de un trabajo de grupo se lograr establecer los siguientes temas como relevantes para continuar abordando en el marco de la red,

Componente	Temas relevantes	Acciones prioritarias	Rol del Grupo Gestor
<b>Gestión de Redes</b>	Diagnóstico de la problemática de la cadena y socioeconómicos Fortalecimiento y acompañamiento para la vinculación Plan de acción Elaboración de plan estratégico Elaborar EC y programa de inversiones	Diagnóstico de la red Línea de base Priorización de problemas Definir objetivos y acciones Talleres de Capacitación Socialización, Sensibilización, Giras e intercambios Elaboración, aprobación, socialización Seguimiento, evaluación del plan	Velar y monitorear la implementación del diagnóstico Elaboración de plan de acción y gestión Facilitar los procesos Asegurar el funcionamiento Gestión de los proyectos priorizados Prospección y facilitación de las capacitaciones

	Definir importancia de la red y el trabajo en equipo Gestión de recursos	Definir cartera de proyectos Identificar fuentes de financiamiento	
<b>Alianzas estratégicas</b>	Cosmovisión Intercambio de conocimientos Promoción de tecnologías Vinculación pública-privada y organizaciones Identificación de instituciones afines	Reuniones con guías espirituales y autoridades indígenas Poder de convocatoria Comunicación intra y extra nodo Convenios y cartas de entendimiento Socialización, negociación y ejecución Socializar la existencia de la red	Planificación y seguimiento Eventos de capacitación Acompañamiento a la gestión Mantener la comunicación Participación en espacios de discusión
<b>PITS y Cadenas</b>	Rescate de semillas Nativas, innovación, conocimientos ancestrales, Gestión y estrategias de movilización de recursos (PE, CP, PI,PA) Competitividad, productividad, seguridad alimentaria, fortalecimiento de cadenas, sostenibilidad y enfoque territorial Comercio asociativo y justo Integración de cadena de granos básicos Investigación para el mejoramiento de la productividad Gestión de recursos (capital semilla)	Diagnóstico y colección de semillas Sensibilización, promoción y divulgación Estrategias con enfoque de cadenas y territorio Rueda de negocios en temas agrícolas Convocar a otras organizaciones de productores de granos básicos Evaluación y transferencia de materiales mejorados Elaboración de plan de inversión	Gestión y ejecución Organización, acompañamiento de eventos Planificar la movilización de recursos y políticas Facilitar el proceso y la ubicación de parcelas Liderar la elaboración del plan de inversión

Las y los participantes identifican como prioridades para la gestión de la red, el establecimiento de una línea de partida que muestre la problemática de la cadena y socioeconómica que enfrentan sus integrantes. Se hace necesario revisar con ellas y ellos la situación que atraviesa cada uno de los nodos y la red en su conjunto desde una posición crítica y constructiva, que permita consolidar esta etapa.

El diseño de un plan estratégico y operativo es otro de los mecanismos que las y los integrantes de la red identifican como prioritarios, además del diseño de proyectos que permitan la gestión de recursos para continuar con el funcionamiento de la red. La tercera línea que se identifica es la gestión del conocimiento en donde se pone mucho énfasis en el desarrollo de capacidades en innovación, transferencia tecnológica, gestión y otros.

En alianzas estratégicas se identifica con claridad la necesidad de definir y mejorar los canales de comunicación a lo interno de la red y la necesidad de visibilizar el trabajo de la red al nivel nacional y territorial. Igualmente importante la necesidad de vincular los espacios público-privado-organizaciones locales que permita continuar fortaleciendo el quehacer de la red.

En torno a los proyectos de innovación tecnológica se identifica la necesidad de continuar desarrollando estos procesos, la necesidad de fortalecer los diferentes eslabones de la cadena y de incorporar a otros espacios la red, como mecanismos de promoción, negociación o el establecimiento de nuevas vinculaciones o alianzas.

#### 4. Metodología y Facilitadores

Este taller fue diseñado en 3 secciones; la primera orientada a mostrar la situación organizacional de los nodos, la red y las alianzas. La segunda sección se orientó a fortalecer los conocimientos de las y los participantes en redes, alianzas estratégicas, cadenas, territorio y programas de inversión.

Con esta estructura de trabajo se contó con la facilitación de:

- Thelma Gaitan Navarrete - Redes y Gestión del Conocimiento
- Jesús Pérez Urbina - Innovación y Gestión de Proyectos
- Rodolfo Teruel Teruel - Unidad de Proyectos/DCT- IICA
- Abelardo Viana Ruano - Especialista en Tecnología e Innovación IICA Guatemala
- Lourdes Filomena Ortiz - Especialista en Desarrollo Territorial IICA Guatemala
- Claudia L. Calderón López - Enlace Red SICTA –Guatemala

#### 5. Participantes:

Las y los participantes presentan el siguiente perfil: 9 representantes de organizaciones locales como asociaciones y cooperativas de oriente, norte, altiplano y sur; el ICTA participo con sus delegados del Centro, Oriente, Norte y Altiplano. La academia se hizo presente con dos delegados del CUNOR.

<b>Nodo</b>	<b>Hombre</b>	<b>Mujer</b>	<b>O. Local</b>	<b>Estatal</b>	<b>Privada</b>	<b>Academia</b>	<b>Cooperación</b>
Altiplano	2	2	4	0	0	0	0
Oriente	4	0	1	1	0	2	0
Norte	4	0	3	1	0	0	0
Sur	1	0	1	0	0	0	0
Central	2	0	0	2	0	0	0
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

#### 6. Seguimiento:

6.1 Lineamientos Nodales para la formulación de la propuesta: Se trabajará en la preparación del primer propuesta de perfil que será la base del taller II.