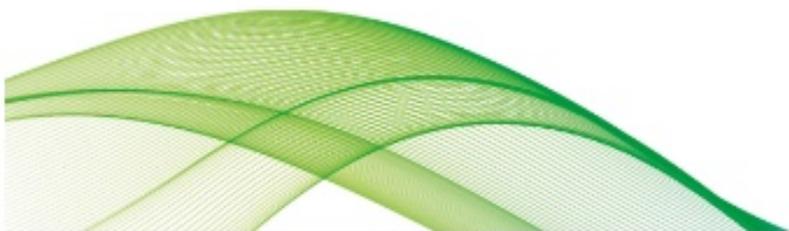


Informe Anual 2020





Informe anual de 2020 del IICA

Marzo de 2021

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2021



Informe anual de 2020 del [IICA](#) se encuentra bajo una licencia [Creative Commons
Atribución-CompartirIgual 3.0 IGO](#).

Disponible en formato PDF en www.iica.int.

ISBN 978-92-9248-904-5

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.

Índice

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL.....	V
RESUMEN EJECUTIVO	VII
ACERCA DEL IICA	1
PRINCIPALES RESULTADOS DE 2020.....	3
 BIOECONOMÍA Y DESARROLLO PRODUCTIVO	5
 DESARROLLO TERRITORIAL Y AGRICULTURA FAMILIAR	8
 COMERCIO INTERNACIONAL E INTEGRACIÓN REGIONAL.....	11
 CAMBIO CLIMÁTICO, RECURSOS NATURALES Y GESTIÓN DE RIESGOS PRODUCTIVOS	13
 SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS.....	14
 GÉNERO Y JUVENTUD.....	18
 INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA.....	20
 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	28
 RELACIONES INSTITUCIONALES Y GESTIÓN DE PROYECTOS.....	29
GOBERNANZA Y REUNIONES OFICIALES	33
 COMITÉ EJECUTIVO (CE)	33
 REUNIONES OFICIALES CELEBRADAS EN 2020.....	34
PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN CORPORATIVA	35
ANEXOS	40
7 ACCIONES DE RESPUESTA RÁPIDA EJECUTADAS EN 2020	40
NUEVOS SOCIOS Y ALIADOS DEL IICA EN LA AGENDA DE DESARROLLO AGRÍCOLA Y RURAL 2020	42
PRINCIPALES PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO DEL IICA	43
SIGLAS.....	44

Mensaje del Director General

El 2020 será recordado como un año en el que el mundo se detuvo y debió reorganizar sus prioridades, reconociendo nuestras vulnerabilidades en nuestra condición de humanos.

Frente a la crisis sanitaria global, el trabajo colaborativo y el compromiso de encontrar soluciones innovadoras estuvieron a la orden del día. Desde los científicos y médicos que hallaron la vacuna contra el SARS-CoV-2, hasta los productores de alimentos de pequeña y mediana escala, cada grupo se vio obligado a reinventarse, con más altas cargas de trabajo y un mayor sentido de urgencia.

En el contexto internacional, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) fue de los primeros en reconocer y destacar la resiliencia de los sectores agropecuario y agroindustrial de las Américas ante la crisis, que incluso en los tiempos más difíciles de la pandemia sortearon especulaciones en los mercados e intentos de bloqueos en el comercio –medidas carentes de bases científicas sólidas–, lo que permitió que el mundo continuara alimentándose y que nuestro hemisferio afianzara su papel clave de resguardo de la seguridad alimentaria y nutricional del planeta.

El IICA tiene en su ADN esa resiliencia. Su origen se remonta hasta los tiempos de guerra de 1942, cuando la visión de nuestros fundadores nos llevó a constituirnos en una organización especializada que promueve el desarrollo agrícola y rural de las Américas.

En tiempos de crisis, con el respaldo de las comunicaciones virtuales, el Instituto ha sido un actor cercano que escucha, propone y actúa en apoyo al diálogo entre las autoridades de sus 34 Estados Miembros, el sector privado, la sociedad civil, la academia y otras agencias internacionales de cooperación, con el objetivo de definir visiones de trabajo conjuntas e innovadoras para el desarrollo de los sistemas agroalimentarios de la Región.

En tiempos de urgencia extrema la capacidad de respuesta del IICA frente a las demandas de sus países miembros quedó demostrada no solo por cientos de eventos de intercambio de experiencias y formulación de acuerdos de trabajo, sino también en la continuidad de una robusta agenda de cooperación técnica, con más de 270 iniciativas en materia de agricultura digital, suelos, género, bioeconomía, comercio, sanidad agropecuaria, cambio climático, desarrollo rural e investigación, entre otras.

Pese a las dificultades de movilización interna y externa, los diferentes proyectos de esta organización se desarrollaron de forma efectiva, ejecutando una suma cercana a los USD 130 millones. Fuimos responsables de resguardar la salud de todo el personal y de aprovechar al máximo los recursos institucionales, mediante la focalización de las acciones en un fondo único, la reducción de cerca de USD 7 millones en el presupuesto

ordinario y la búsqueda de nuevas fuentes de recursos. Nuestro compromiso con una cooperación técnica de excelencia y la eficiencia institucional ha sido nuestro norte.

En un año que exigió mucho más de todos, nuestra aspiración fue seguir siendo una organización innovadora, relevante, productiva y sostenible.

Hoy la cooperación técnica también es diferente, por lo que el Instituto trabajó durante todo el año en revisar, ajustar e implementar ideas novedosas para concretar un nuevo modelo de negocios que nos fortaleciera en términos de pertinencia y vigencia ante las cada vez más demandantes agendas de nuestros Estados Miembros.

Hemos mantenido al corriente de todas estas ideas a nuestros órganos de gobierno, que nos han brindado un decidido respaldo para continuar modernizando al IICA, sus servicios y su arquitectura financiera.

En el 2021 nos unimos a la esperanza de que los intensivos programas internacionales de vacunación nos lleven a la “nueva normalidad”, que deseamos que sea una “mejor normalidad”. Es precisamente hoy cuando el papel del Instituto se torna más relevante como una plataforma de innovación que permite gestionar el conocimiento para desarrollar iniciativas de cooperación cada vez más robustas.

Somos positivos con respecto a los años venideros, siendo testigos de cómo rebrotan los cultivos y la vida cuando se es justo con el suelo.

El IICA, cada vez más cercano a sus socios, sigue avanzando.

Manuel Otero
Director General

Resumen ejecutivo

El origen del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) se remonta a tiempos en que el mundo se enfrentaba a una de sus mayores crisis históricas y en que la agricultura desempeñó un papel primordial para el bienestar de millones de personas. En 2020, un año de crisis sanitaria por la pandemia de la enfermedad por coronavirus 2019 (COVID-19), otra vez quedó en evidencia la capacidad de los sistemas alimentarios para contribuir a enfrentar las crisis y su importancia como motor del desarrollo agrícola y el bienestar rural, que desde hace 79 años son el norte al que apunta la misión del IICA.

El Instituto enfocó su cooperación técnica de excelencia en el fortalecimiento de las capacidades institucionales¹, en la gestión de conocimientos y en la provisión de soluciones innovadoras para enfrentar los nuevos retos, bajo el lema “el IICA escucha, propone y actúa”.

En este particular año, las acciones urgentes de la agenda institucional se dirigieron a atender las necesidades del sector agroproductivo ante la pandemia. Para ello el Instituto organizó más de 30 reuniones subregionales, impulsó el diálogo interministerial, colaboró en la formulación de planes de respuesta y protocolos sanitarios, proporcionó insumos y brindó apoyo a campañas de difusión sobre los impactos de la COVID-19 en la agricultura.

En correspondencia con su Plan de Mediano Plazo 2018-2022, el IICA implementó ininterrumpidamente sus acciones en bioeconomía, desarrollo territorial, comercio internacional, cambio climático, sanidad agropecuaria, género y juventud e innovación y tecnología. Se desarrollaron 272 iniciativas, de las cuales 223 fueron financiadas con recursos externos por un valor cercano a USD 130 millones y con el apoyo de más de 200 socios.

Los principales resultados de las acciones de **cooperación técnica** incluidas tanto en la agenda programada como en la de urgencias de corto plazo fueron los siguientes:

- Se fortaleció el liderazgo de América Latina y el Caribe (ALC) en el aprovechamiento del potencial de la **bioeconomía**. Unas 3500 autoridades y técnicos de instituciones públicas incrementaron sus capacidades en el tema. Además, ALC cuenta con herramientas para construir negocios basados en la bioeconomía en cultivos como café, cacao, papa, tomate, hortalizas, ovinos y miel.
- Diversos espacios de diálogo entre autoridades nacionales garantizaron el flujo comercial y el abasto de alimentos, los cuales fueron puestos en riesgo durante la pandemia. El Instituto dio seguimiento permanente a datos sobre **comercio agroalimentario**, precios internacionales y políticas agrícolas establecidas para

¹ Más de 60 000 personas se beneficiaron del campus virtual del Instituto, que ofrece 75 cursos asociados a los temas de cooperación del IICA.

enfrentar la pandemia de COVID-19, así como a la coordinación de ruedas de negocios virtuales.

- Decenas de proyectos y actividades de cooperación apuntaron a mejorar la situación de la agricultura familiar y el abastecimiento de alimentos, sobre todo en materia de cooperativismo, asociatividad, innovación tecnológica y acceso a mercados. En esa dirección, junto con Michael Kremer, Premio Nobel de Economía 2019, se estableció un programa de asesoría agrícola digital utilizando mensajería de textos vía teléfonos móviles, el cual beneficiará a millones de agricultores de las Américas.
- Junto con la Universidad Estatal de Ohio, se lanzó la Iniciativa de Suelos Vivos en las Américas, orientada a promover en el ámbito hemisférico la restauración de este recurso, mientras que a nivel regional la Comunidad del Caribe (CARICOM) y la Región Andina se beneficiarán de las propuestas presentadas al Fondo Verde del Clima (FVC) para fortalecer capacidades orientadas a una **agricultura innovadora, resiliente, productiva** y generadora de bajas emisiones.
- El IICA brindó apoyo a sus países miembros mediante gran cantidad de acciones en el área de la **protección fito y zoonosaria**, incluyendo la implementación de límites máximos de residuos, el control de plagas y enfermedades (caracol, moscas, langosta, orugas, brucelosis, sigatoka y *Fusarium*), resistencia antimicrobiana y normativa internacional sanitaria, entre otros.
- Se llevó a cabo al menos una docena de foros, conmemoraciones e investigaciones aplicadas para reconocer el valor histórico de las **mujeres y los jóvenes en el desarrollo** de los territorios rurales e impulsar el aprovechamiento de las oportunidades que les brinda la **agricultura digital 4.0**. Asimismo, el **Centro de Interpretación del Mañana de la Agricultura (CIMAG)**, que opera en la Sede Central del Instituto en Costa Rica, brinda un espacio de encuentro entre la agricultura y el conocimiento de punta.

El Instituto actuó acertadamente ante los efectos de la pandemia de COVID-19, priorizando el resguardo de la dinámica de la cooperación, la salud de sus colaboradores y el flujo de caja, optimizando su presupuesto anual en cerca de USD 7 millones. Además, profundizó el proceso de modernización institucional con una hoja de ruta para implementar un nuevo **modelo de negocios que resulte en un IICA con mayores capacidades de anticipación, pertinencia, productividad, relevancia y solidez financiera**.

La estrecha relación que el Instituto mantuvo en 2020 con sus países miembros, pese a las medidas de distanciamiento social aplicadas ante la pandemia de COVID-19, quedó expresada en una más amplia agenda de colaboración internacional con instituciones académicas, centros de investigación internacionales, entidades de la banca multilateral, empresas del sector privado, organizaciones de productores y agencias de cooperación de países como Estados Unidos, Canadá, Australia, Nueva Zelanda, Corea y España, así como de la Unión Europea. Junto a todos esos aliados estratégicos el IICA ha conformado una gran comunidad de puertas abiertas.

Acerca del IICA

La misión del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) es *“estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de una cooperación técnica internacional de excelencia”*².

La visión hacia la cual se orientan sus acciones es la siguiente:

*“Ser una **institución moderna y eficiente** apoyada en **una plataforma de recursos humanos y procesos capaces de movilizar los conocimientos disponibles en la región y el mundo para lograr una agricultura competitiva, inclusiva y sostenible, que aproveche las oportunidades para contribuir al crecimiento económico y el desarrollo y que promueva un mayor bienestar rural y un manejo sostenible de su capital natural**”*³.

Ambas expresiones, hoy más vigentes que nunca, son el norte al que se orienta el trabajo diario del Instituto, en reconocimiento al esfuerzo de miles de agricultores que han evitado una crisis alimentaria durante la pandemia de la enfermedad por coronavirus 2019 (COVID-19).

Los objetivos definidos en nuestro Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2018-2022 son los siguientes:

1. Aumentar las contribuciones del sector agropecuario al crecimiento económico y al desarrollo sostenible;
2. Contribuir al bienestar de todos los habitantes en los territorios rurales;
3. Mejorar el comercio internacional y regional de los países de la región; y
4. Aumentar la resiliencia de los territorios rurales y de los sistemas agroalimentarios a los eventos extremos.

En ese PMP nuestros servicios de cooperación fueron organizados en cinco programas de acción: a) Bioeconomía y Desarrollo Productivo; b) Desarrollo Territorial y Agricultura Familiar; c) Comercio Internacional e Integración Regional; d) Cambio Climático, Recursos Naturales y Gestión de Riesgos Productivos; y e) Sanidad Agropecuaria, Inocuidad y Calidad de los Alimentos. También se establecieron dos temas transversales para complementar la cooperación provista a nuestros países miembros: a) Género y juventud, y b) Innovación y tecnología.

² IICA (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, Costa Rica). 2018. Plan de Mediano Plazo 2018-2022. San José, Costa Rica, p. 15. Esta misión se formuló en seguimiento del artículo 3 de la Convención sobre el IICA.

³ *Ibid.*

El IICA brinda sus servicios de cooperación técnica de manera oportuna, pertinente y según las necesidades de sus países miembros en la forma de soluciones innovadoras destinadas a lograr el desarrollo agropecuario y rural de las Américas. Para ello el Instituto promueve el intercambio de conocimientos, saberes y experiencias; el fortalecimiento de capacidades técnicas e institucionales; la provisión de asesoramiento para la implementación de procesos estratégicos y el diseño de políticas públicas; la articulación de instancias multi-institucionales y el ejercicio de su secretariado técnico; el desarrollo, facilitación e implementación de herramientas y metodologías; y la gestión de proyectos vinculados al sector agrícola, entre otras acciones de cooperación.

La red de cooperación técnica del IICA la integran oficinas localizadas en cada una de las capitales de sus 34 Estados Miembros, así como una oficina que atiende asuntos en Europa, ubicada en España. El equipo técnico del Instituto, integrado por cerca de 300 profesionales en las ciencias sociales, económicas y productivas, es liderado por el Dr. Manuel Otero, ciudadano argentino, desde la Sede Central en San José, Costa Rica.

Ante la crisis sanitaria debida a la pandemia de COVID-19 que el mundo enfrenta actualmente, el IICA, fiel al espíritu que originó su creación en 1942, ha venido actuando de manera proactiva para garantizar la seguridad de todos sus colaboradores y la operación regular del Instituto, con el fin de cumplir con creces su misión y de acompañar, más cerca que nunca, los esfuerzos que los países miembros dirigen al desarrollo de su agricultura y vida rural.

Pese a las dificultades enfrentadas en 2020, el IICA acrecentó las acciones orientadas a la transformación y modernización institucionales, con el objetivo de mejorar sus capacidades de anticipación, pertinencia, productividad, relevancia y sostenibilidad. Ese esfuerzo, que cuenta con el apoyo de los Estados Miembros, quedó plasmado en la renovación del modelo de negocios del Instituto y en una hoja de ruta, que le permitirán continuar ofreciendo los servicios de cooperación técnica de excelencia que las Américas demandan para lograr la agricultura 4.0 y fortalecer los sistemas alimentarios asociados a esta.

Principales resultados de 2020

El IICA brindó a sus países miembros cooperación técnica de excelencia a partir de una visión clara de mediano plazo. Ello se reforzó con la conceptualización de un nuevo modelo de negocios que le permitirá incrementar sus niveles de relevancia, pertinencia, anticipación e innovación.

La agenda de cooperación técnica incluyó 272 iniciativas: proyectos, operaciones y acciones en beneficio de los 34 Estados Miembros. De ellas 49 se implementaron con recursos propios, mientras que 223 contaron con el apoyo financiero de más de 200 socios, incluidos gobiernos, instituciones académicas, organismos internacionales y donantes. La asignación de recursos externos en 2020 fue de USD 171.5 millones.

Ante la necesidad de responder en el corto plazo a los impactos de la pandemia de COVID-19, el Instituto ajustó su programación técnica según los nuevos escenarios y las necesidades apremiantes de sus Estados Miembros, con el fin de ofrecerles una respuesta rápida, eficiente y acorde a los recursos financieros disponibles. Junto con diferentes socios públicos y privados se colaboró en las siguientes acciones: a) formulación de planes de respuesta o reactivación (Bolivia, Dominica, Honduras, Estados Unidos, México, San Cristóbal y Nieves, Trinidad y Tobago); b) diseño de protocolos para implementar lineamientos sanitarios (por ejemplo, para cafetales en Costa Rica, ferias en Paraguay y plantas empacadoras en Santa Lucía); c) provisión de apoyo a campañas de difusión de información (por ejemplo, “El campo se cuida” en Chile y la producción de materiales informativos en *créole* en Haití); d) la entrega de insumos o provisiones para conservar la producción⁴ y el autoconsumo⁵; y e) el establecimiento de campos demostrativos y realización de investigaciones⁶, entre otros esfuerzos de intercambio de experiencias.

Dentro de las iniciativas conjuntas resalta la alianza del IICA con el Gobierno de Honduras, que posibilitó el desarrollo del Programa Bono de Solidaridad Productiva⁷, el Programa Bono Cafetalero⁸ y el Programa Cosecha Segura, que beneficiaron a gran cantidad de pequeños productores de este país. Por ejemplo, el último programa citado permitió dotar de 1 millón de *kits* de higiene a recolectores de café.

Mediante una gestión del conocimiento basada cada vez más en herramientas virtuales, la acción técnica del Instituto se enfocó en fortalecer las capacidades institucionales de los países, para lo cual impulsó la innovación, la tecnología y la agricultura digital, elementos que estuvieron presentes en la mayoría de las acciones de cooperación.

⁴ Antigua y Barbuda, Argentina, Bahamas, Guatemala, San Vicente y las Granadinas, Surinam, Trinidad y Tobago.

⁵ Grenada.

⁶ Barbados y Perú.

⁷ 66 000 bonos de maíz, frijol, sorgo y fertilizante fueron entregados con ayuda de la Dirección de Ciencia y Tecnología (DICTA), el Servicio Nacional de Sanidad e Inocuidad Agroalimentaria (SENASA) y otras dependencias de la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG).

⁸ 91 462 productores de 222 municipios recibieron fertilizantes.

Entre las acciones de respuesta inmediata brindada a los Estados Miembros, se encuentran las siguientes:

- la ampliación de la oferta de cursos virtuales, que llegó a 75 cursos sobre diferentes temas relacionados con los cinco programas institucionales;
- el desarrollo de aplicaciones de extensión agrícola para el Caribe, con uso potencial en otras regiones; y
- la realización y provisión de apoyo a gran cantidad de foros, consultas, reuniones ministeriales y otros eventos y acciones que nos permitieron dialogar con nuestros socios, destacándose los siguientes: a) el blog del IICA “Sembrando hoy la agricultura del futuro”, con más de 20 artículos y 50 ediciones publicadas; b) el sondeo “La agricultura familiar y el abastecimiento agroalimentario ante la pandemia de COVID-19 en América Latina y el Caribe”; c) las ruedas virtuales de negocios para buscar soluciones ante los efectos de la COVID-19; d) la Plataforma de Integración de Mujeres Emprendedoras de la Agricultura Familiar del MERCOSUR Ampliado; e) el desarrollo de protocolos sanitarios para el manejo de la pandemia de COVID-19, principalmente en los sectores avícola, cafetalero y cacaoero; y f) los foros con mujeres y jóvenes rurales, entre otros.

Se llevó a cabo exitosamente un amplio proceso de diálogo entre los ministros y secretarios de Agricultura del hemisferio con respecto al impacto de la COVID-19 en la agricultura y el medio rural, en el marco del cual se celebraron dos reuniones hemisféricas de ministros coordinadas por el IICA y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), así como cinco reuniones de ministros ampliadas del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC).

Los mecanismos de coordinación regional e intrarregional del Instituto facilitaron la cooperación técnica en los países y las regiones, así como la vinculación con socios institucionales, sectores y organizaciones públicas y privadas, tales como agencias de gobierno, la Unión Europea (UE), el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), Bayer, Microsoft, Syngenta, el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA), el CAC, la FAO, la Federación Centroamericana del Sector Lácteo (FECALAC), la Federación Panamericana de Lechería (FEPALE), la Federación de Centroamérica de Cámaras Agropecuarias y Agroindustriales (FECAGRO), el Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE), la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA), el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), universidades, centros de investigación y organizaciones gremiales de las cadenas agrícolas, entre otros (ver en el anexo 3 las nuevas alianzas establecidas en 2020).

Con el CAC se elaboró un plan de atención a la pandemia de COVID-19, contándose con la participación de la Secretaría del Consejo Agropecuario Centroamericano (SECAC) y la FAO; se desarrolló un plan de atención al impacto de los huracanes Eta e Iota; y, en

coordinación con un equipo técnico del USDA-FAS, se trabajó en el tema de los límites máximos de residuos, en cuanto a su impacto en la región y en las exportaciones. Se sistematizaron herramientas para la aplicación de buenas prácticas en el sector agrícola ante la pandemia de COVID-19, sobresaliendo la hoja de ruta del CAC y la priorización de temas para la atención inmediata de la pandemia en el sector agroalimentario de la región del SICA, lo que se realizó en conjunto con la SECAC y la FAO. También se brindó apoyo al Instituto del Café (ICAFE) de Costa Rica en el desarrollo de guías técnicas y protocolos para enfrentar la COVID-19.

Adicionalmente, se impulsaron y organizaron espacios de diálogo y foros con actores relevantes del sector agrícola, entre los que se destacaron los siguientes foros: a) el foro hemisférico "Oportunidades de innovación para la caficultura de y el Caribe"; b) el foro hemisférico "Diálogo público-privado del sector lácteo de América Latina", en que se dictó una conferencia sobre políticas sectoriales y acciones de fomento ante la crisis generada por la pandemia de COVID-19; c) el II Foro Internacional de Agronegocios "Producción sostenible y competitiva para nuevos mercados en café y cacao en Nicaragua"; y d) el foro organizado con la FECAGRO sobre los efectos de la COVID-19 sobre las cadenas agroalimentarias de los países miembros del SICA.

Siguiendo los lineamientos del PMP 2018-2022, se brindó cooperación técnica a los países a través de los cinco programas de acción hemisférica⁹ y los dos ejes transversales. A continuación, se presenta un detalle de los principales resultados logrados en cada uno de esos programas y ejes:

Bioeconomía y desarrollo productivo

Ante la crisis sanitaria debida a la pandemia de COVID-19, el IICA reafirmó la importancia de promocionar marcos y estrategias en el campo de la bioeconomía, lo que le permitió fortalecer su liderazgo en el tema y contribuir a posicionar internacionalmente a América Latina y al Caribe (ALC) como una región protagonista en aprovechar el potencial de la bioeconomía. Esto fue evidente con la participación del Instituto como socio de la *Global Bioeconomy Summit 2020* y como coorganizador de la Conferencia Internacional de Bioeconomía Aplicada (ICABR) auspiciada por Argentina, que fueron los principales eventos técnicos y políticos sobre bioeconomía celebrados en 2020.

Autoridades y técnicos de instituciones públicas para la agricultura, empresas privadas, instituciones académicas, centros de investigación y sociedad civil de ALC cuentan con información técnica que propiciará la comprensión del potencial de la bioeconomía para incrementar la competitividad, la sostenibilidad y la inclusión de la agricultura de

⁹ Desde las gerencias de los programas técnicos, se logró una implementación de 118 productos, así como una ejecución técnica y financiera superior al 91 %, lo que permitió responder a las necesidades de los 34 países miembros y de las cinco regiones de las Américas.

la región, así como la formulación de proyectos y estrategias para su aprovechamiento. El intercambio de información permitió elaborar documentos técnicos, historias de éxito, plataformas para la gestión del conocimiento, análisis basados en métricas bioeconómicas y materiales para medios, entre otros. Dos de los documentos técnicos publicados fueron [“Bioeconomía: una estrategia de desarrollo para la Argentina del siglo XXI”](#) y [“Políticas y negocios para la bioeconomía en ALC: un proceso en marcha”](#).

En esa misma dirección los actores de diversas cadenas de la agricultura de ALC, entre ellas las de café, cacao, papa, tomate, hortalizas, ovinos y miel, cuentan con información de calidad sobre oportunidades para aprovechar la bioeconomía y con herramientas que les posibilitarán fortalecer sus capacidades para construir negocios competitivos, sostenibles e inclusivos en bioeconomía. El IICA desarrolló varios estudios técnicos en cada una de las cadenas mencionadas y una plataforma virtual que brinda acceso a [tecnologías para la bioeconomía](#) y a [herramientas de apoyo a los bioemprendimientos](#).

Gracias a la realización de cursos, talleres, giras de campo y seminarios (presenciales y virtuales) organizados por el Instituto, más de 3500 autoridades y técnicos de organizaciones públicas para la agricultura, empresas privadas, instituciones académicas, centros de investigación y otras entidades incrementaron sus capacidades en materia de bioeconomía general, biotecnología, bioenergías, biocombustibles, bioemprendimientos y otros campos.

En el marco del proyecto de piñón de Manabí para Galápagos, ejecutado en Ecuador con recursos del Gobierno Autónomo Descentralizado de Manabí, el cual ya cuenta con varios años de implementación, una nueva cosecha de piñón permitió producir 5000 galones de biocombustibles, que fueron entregados en la isla Floreana para generar energía eléctrica limpia.

En Jamaica, el IICA lanzó el curso gamificado [“Mundo bioeconómico”](#), que introduce a los “jugadores-aprendices” a la bioeconomía y les muestra sus beneficios y potencial para el uso de recursos renovables.

Costa Rica, Ecuador, Honduras y Uruguay avanzaron en la construcción de estrategias y políticas destinadas a impulsar la aplicación de la bioeconomía en la agricultura y el desarrollo rural, a partir del posicionamiento político, la construcción de hojas de ruta y la elaboración de propuestas de lineamientos de políticas. Además, el Instituto cooperó con Argentina, Guatemala y Honduras para que avanzaran en la construcción e implementación de marcos normativos en materia de biotecnología, bioseguridad, bioenergías y biocombustibles, que permiten viabilizar y fomentar en la región nuevos negocios basados en la bioeconomía.

Biotecnología y bioseguridad

La agenda en biotecnología y bioseguridad del IICA incluyó la organización de ejercicios de capacitación, comunicación y acompañamiento institucional en temas regulatorios, lo que permitió lograr un mejor entendimiento de las tecnologías y de las regulaciones para su utilización.

El Instituto continuó brindando apoyo técnico en biotecnología y bioseguridad a Guatemala y Honduras en el marco del Acuerdo de Unión Aduanera entre estos países y El Salvador. Además, dentro de las acciones del IICA en el marco del Protocolo de Cartagena para la Seguridad de la Biotecnología, participamos de la 15.^a Conferencia de las Partes en Calidad de Reunión de las Partes del Protocolo de Kioto (COP-MOP 15), originalmente programada para realizarse en China en octubre de 2020, pero pospuesta para 2021.

Adicionalmente, el Instituto trabajó de manera colaborativa con la Iniciativa Global sobre LLP (GLI) y con la Secretaría del Protocolo de Cartagena sobre Seguridad de la Biotecnología. De igual manera, brindó apoyo a la realización de ejercicios de comunicación y discusión técnica liderados por el *Institute on Science for Global Policy* (ISGP) y la agencia EFE (España). Además, con el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), el Servicio Internacional para la Adquisición de Aplicaciones Agrobiotecnológicas (ISAAA) y el Instituto Politécnico y Universidad Estatal de Virginia (Virginia Tech), se realizó el Taller Virtual sobre Biotecnología Animal, evento global en que participaron representantes de más de 55 países y en que se presentaron avances en tecnologías y regulaciones para fomentar el desarrollo de la biotecnología animal.

El IICA, continuando con su liderazgo en el campo de la edición génica, tecnología que ganó gran relevancia por habersele concedido el Premio Nobel de Química en 2020, llevó a cabo, con la Alianza de Bioversity International y el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), el “Curso práctico en edición de genomas”, en que participaron de manera presencial 20 funcionarios de instituciones de los sectores agrícola, ambiental y académico de Colombia, Ecuador, Guatemala, Honduras y Perú.

Además, el Instituto brindó apoyo a la realización de diversos eventos virtuales sobre el tema, tales como los siguientes:

- a. Curso sobre Innovación en Mejoramiento Vegetal, organizado junto con la Asociación Mexicana de Semilleros A. C. (AMSAC);
- b. Seminario sobre Edición de Genomas, en asocio con Acosemillas (Colombia); y
- c. Capacitaciones lideradas por el Instituto Tecnológico de Costa Rica y la Universidad de Costa Rica.

Este tipo de capacitaciones sobre aspectos técnicos y normativos de la edición génica les permitió a los países reforzar sus sistemas de investigación y regulación, lo que les posibilitará aprovechar de mejor manera el potencial de dicha biotecnología.

Desarrollo territorial y agricultura familiar

El IICA priorizó la realización de acciones y actividades de cooperación técnica dirigidas a impulsar la agricultura familiar, el abastecimiento de alimentos, la asociatividad y el acceso a los mercados.

La incertidumbre y los nuevos desafíos que surgieron en los sectores agrícola y rural por causa de la pandemia de COVID-19 caracterizaron el año. Fue necesario contar con información sobre los efectos de dicha pandemia en esos sectores, para lo cual se realizó una serie de sondeos hemisféricos y regionales sobre la situación.

El objetivo del primer sondeo, que tomó en cuenta a todos los actores públicos y privados vinculados con la agricultura familiar en el ámbito hemisférico, fue comprender los primeros impactos de la pandemia. Se contó con la participación de aproximadamente 120 personas de perfiles heterogéneos de 29 países. Los resultados de este sondeo se sintetizaron en una [publicación digital](#).

El segundo sondeo se realizó en la región Caribe, con el propósito de comprender la situación del abastecimiento de alimentos producidos por la agricultura familiar a los sectores de la hotelería y el turismo.

Se inició un tercer sondeo, dirigido a líderes de las principales organizaciones de la agricultura familiar del continente, sobre medidas de política y acciones necesarias para enfrentar la pandemia. Con la información generada en estos dos últimos sondeos, en 2021 se realizará una serie de diálogos regionales y hemisféricos para reflexionar sobre la situación de la agricultura familiar y las posibles medidas para su recuperación en el corto plazo.

Otro importante resultado logrado en 2020 fue la consolidación de alianzas con socios estratégicos, orientadas a focalizar acciones conjuntas en la recuperación de la economía de la agricultura familiar mediante elementos innovadores y pertinentes a la situación de crisis que se enfrenta. Destaca la propuesta para renovar el Acuerdo Marco de Colaboración con la Red Especializada en Agricultura Familiar del Mercosur (REAF) hasta el 2025, que se espera suscribir próximamente durante el período en que Argentina ejerce la Presidencia Pro Tempore del Mercado Común del Sur (MERCOSUR).

Por otra parte, con Cooperativas de las Américas se fortalecieron lazos mediante actividades de cooperación técnica que se llevaron a cabo a lo largo del año, incluidas la celebración de eventos virtuales conjuntos y la formulación del proyecto "Digitalización de servicios para la producción y comercialización agrícola en cooperativas vinculadas con la agricultura familiar". Además, en el marco del Acuerdo General de Cooperación con la Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado (COPROFAM), se apoyó a esa instancia mediante actividades de capacitación para sus afiliados. Finalmente, conscientes de la importancia de fortalecer las agendas regionales para enfrentar la pandemia de

COVID-19, se identificaron temas para posibles agendas de trabajo con la Reunión Especializada de Cooperativas del MERCOSUR (RECM), el Consejo Agropecuario del Sur (CAS), el CAC y la Comunidad del Caribe (CARICOM), así como una propuesta de colaboración con la REAF en el marco del Acuerdo de Asociación del MERCOSUR con la UE.

El IICA lideró el desarrollo de la propuesta técnica del Plan de Atención a la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa (MTFRL), que es una iniciativa conjunta con el SICA y la UE orientada a auxiliar a 1500 familias afectadas por la pandemia y financiada mediante el uso extraordinario de recursos provenientes del Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roca del Café (PROCAGICA) y del Proyecto Sistemas Agroforestales Multiestrato Innovadores para el Corredor Seco Centroamericano (AGROINNOVA).

De la mano con socios estratégicos, en particular Cooperativas de las Américas y la REAF, se realizaron eventos hemisféricos y regionales que contribuyeron a visibilizar las actividades del Instituto de apoyo a la agricultura familiar. Con Cooperativas de las Américas se realizaron dos eventos hemisféricos para reforzar la importancia del cooperativismo y las nuevas tecnologías digitales para la agricultura familiar, en que participaron 370 personas. Con la REAF, se colaboró activamente en la organización e implementación de las reuniones XXXII (Asunción, Paraguay) y XXXIII (Montevideo, Uruguay), en que participaron representantes de los países de la Región Sur y de algunos de la Región Andina. Además, en coordinación con la Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural (RELASER) y con participación de la FAO, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), se elaboró una agenda de foros sobre asistencia técnica remota mediante las nuevas tecnologías digitales, comercialización, brecha digital y ruralidad, los cuales se proyecta celebrar en 2021.

Alianza FIDA-IICA para innovar en la agricultura familiar

El Proyecto Gestión del Conocimiento para la Adaptación de la Agricultura Familiar al Cambio Climático (INNOVA-AF)¹⁰, implementado por el IICA con el financiamiento del FIDA por un valor cercano a los USD 2 millones ha beneficiado directamente a 1614 agricultores/as familiares de ocho países, quienes participan activamente en el desarrollo y difusión de tecnologías, buenas prácticas, metodologías y estrategias para adaptar sus sistemas productivos al cambio climático.

En el marco del proyecto, se han validado y difundido más de 20 prácticas y tecnologías aplicables en zonas áridas y semiáridas: uso del agua doméstica en huertos caseros, reservorios para épocas de sequía, sistemas agroforestales para el cultivo de café, viveros de árboles frutales y maderables para sembrar cerca de las fuentes de agua, sistemas de riego de baja presión que optimizan el uso del agua, prácticas agroecológicas para disminuir la utilización de insumos sintéticos y tecnologías para la captura, reutilización y conservación de agua de lluvia, entre otras.

También se promueven las metodologías y estrategias para reducir la vulnerabilidad de los sistemas productivos y los territorios, tales como modelos de desarrollo rural para zonas áridas, instrumentos financieros para la adquisición de pequeños sistemas de riego, metodologías y buenas prácticas para reducir la vulnerabilidad en las fincas, plataformas físicas y en línea para la comercialización de los productos de las organizaciones y planes de adaptación territorial.

Se han establecido más de 11 alianzas público-privadas en los ocho países en que se ejecuta el proyecto, mediante las cuales más de 30 aliados apoyan la implementación de las iniciativas en los territorios y promueven su escalamiento tecnológico, económico, político e institucional. Por último, se cuenta con un modelo metodológico y pedagógico para transformar publicaciones técnicas en productos audiovisuales, que facilitan la capacitación virtual o semipresencial de productores y técnicos.

En el marco de una iniciativa conjunta con Cooperativas de las Américas, el Instituto formuló un proyecto para la digitalización de los servicios de las cooperativas de la agricultura familiar, que se ejecutará en fases en función de la gestión de recursos externos (USD 5 millones) y el desarrollo de capacidades para implementarlo. Otras acciones encaminadas en 2020 son las siguientes: a) la formulación del proyecto Plataforma de Mujeres Emprendedoras (USD 750 000), con el que se pretende promover la autonomía económica y el acceso al mercado de agricultoras familiares; b) la gestión de recursos para el Proyecto de Territorios Saludables, dirigido a fortalecer la participación de la agricultura familiar en las políticas y estrategias de sanidad e inocuidad alimentaria (USD 2.2 millones); y c) la elaboración del perfil inicial del Proyecto de Reconversión de Cadenas de Valor de la Agricultura Familiar y Acceso a

¹⁰ A finales de 2020 se realizó una misión de supervisión por parte del FIDA, que emitió criterios favorables sobre la implementación del proyecto, así como recomendaciones para facilitar su implementación en el contexto de la pandemia de COVID-19.

Mercados, que plantea la elaboración de una serie de estudios regionales para identificar acciones e inversiones que permitan fortalecer la agricultura familiar.

El IICA inició la implementación del proyecto “Sello de la Agricultura Familiar Campesina en la frontera norte de Ecuador”, financiado por el Fondo Italo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS). Este proyecto, que beneficiará a 60 organizaciones de la agricultura familiar en las provincias de Esmeraldas, Sucumbíos y Carchí, fortalecerá los esquemas de comercialización y reconocimiento social de los productos provenientes de los sistemas alimentarios familiares campesinos.

Otras actividades impulsadas por el Instituto se enfocaron en contribuir con la asociatividad y el acceso a mercados mediante cursos virtuales y el uso de tecnologías digitales. Al respecto, en alianza con la COPROFAM se impartieron dos cursos virtuales, uno sobre asociativismo y cooperativismo, y otro sobre liderazgo dirigenal, en que participaron cerca de 100 representantes de sus organizaciones afiliadas. En coordinación con la REAF se elaboró una plataforma virtual para promover el emprendedurismo entre mujeres rurales de la Región Sur (<http://plamural.iica.int/>). Además, se preparó un curso virtual sobre modelos de acceso a mercados para pequeños y medianos productores, así como materiales informativos sobre bioseguridad para la comercialización de alimentos en mercados de la agricultura familiar.

Comercio internacional e integración regional

Una de las prioridades en 2020 fue brindar espacios de diálogo que favorecieran el comercio y la integración regional, así como garantizar el flujo comercial de alimentos a lo largo y ancho del continente americano.

Para ello, en forma conjunta con la FAO se impulsó la celebración de reuniones de los ministros y secretarios de agricultura, ganadería, pesca, alimentación y desarrollo rural de los países de las Américas, en que se discutió sobre la necesidad de que el sector agrícola continuara desempeñando su importante rol para contribuir a la seguridad alimentaria y nutricional de nuestras poblaciones, puesta en riesgo por la pandemia de COVID-19. En ellas se reafirmaron los compromisos asumidos en el marco de la Organización Mundial del Comercio (OMC) de facilitar el comercio y proteger la salud y la seguridad de las personas mediante la acción colectiva, para así fortalecer la aplicación del Acuerdo sobre Obstáculos Técnicos al Comercio (OTC) y el Acuerdo sobre Facilitación del Comercio (AFC).

Se trabajó con la Secretaría Técnica del CAS en la definición de recomendaciones para enfrentar la emergencia sanitaria ocasionada por la COVID-19 y asegurar el abastecimiento de alimentos. Además, en forma conjunta con la UE, se desarrolló una aplicación digital para el abastecimiento de alimentos en Centroamérica, la que permite a las autoridades agrícolas compartir y conocer información en tiempo real sobre

excedentes o escasez en los países de productos como granos básicos, frutas, hortalizas, carnes, lácteos y otros, y así fomentar el comercio intrarregional e impulsar el abastecimiento y la disponibilidad de alimentos.

Como líder del grupo temático “*Business Development*” de la CARICOM, se brindó apoyo al plan de recuperación post COVID-19 en la Región Caribe. Este plan, que fue aprobado por los ministros de Agricultura y por los jefes de Gobierno, se ha utilizado como guía para las intervenciones y actividades de los países y agencias de cooperación.

El IICA lideró la provisión de información técnica, realizó análisis sobre el impacto de la pandemia de COVID-19 en los flujos comerciales y promovió la transparencia en las medidas aplicadas por sus países miembros vinculadas al comercio ante esa pandemia. Por ejemplo, mediante la publicación más de 50 ediciones del “Monitor para la Seguridad Alimentaria de las Américas” y del blog “Sembrando hoy la agricultura del futuro”, se compartieron noticias y se monitorearon y analizaron datos sobre el comercio de productos agroalimentarios, los tipos de cambio y los precios internacionales. Además, se compartieron visiones, perspectivas y reflexiones de técnicos del Instituto y reconocidos expertos internacionales sobre las políticas agrícolas de los países miembros ante la COVID-19 y sobre el impacto de esta en el comercio.

El IICA participó como observador en el Comité de Agricultura de la OMC, lo que le permitió participar en discusiones vinculadas a la implementación de medidas que obstaculizan o facilitan el comercio agrícola en los países de las Américas y sus socios a nivel mundial. Adicionalmente, se difundió información sobre las medidas comerciales y los instrumentos utilizados por los países para afrontar la pandemia de COVID-19. Un ejemplo de ello fue la preparación de un informe especial para el CAS sobre las medidas tomadas por los países de la Región Sur para enfrentar esa pandemia.

Para contribuir a que los productores, las organizaciones de productores y las PYMES del sector agroalimentario aprovechen las oportunidades comerciales que generan los mercados de exportación para acelerar la recuperación económica, se desarrollaron procesos y eventos de fortalecimiento de capacidades para exportar, en los que participaron más de 2000 personas. Al respecto cabe destacar el ciclo de *webinars* realizado con la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) con el objetivo de que las empresas de ALC aprovechen las oportunidades generadas por el comercio internacional.

En forma conjunta con socios estratégicos como la SIECA, la FAO y la ALADI, se desarrollaron dos ruedas virtuales de negocios en que participaron 948 empresas de 23 países. Como resultado se generaron intenciones de negocios por un valor de USD 15.6 millones. Además, el Instituto impulsó un programa de apoyo a la exportación de productos orgánicos desde Ecuador a Europa, que permitió la vinculación comercial de productores ecuatorianos con importadores y distribuidores de Alemania y España.

Cambio climático, recursos naturales y gestión de riesgos productivos

Mediante la movilización de financiamiento, capacitación, cooperación sur-sur y gestión del conocimiento, el IICA brindó cooperación técnica para desarrollar capacidades y fortalecer las instituciones nacionales y locales que trabajan en la gestión de los recursos naturales y el cambio climático y contribuir, de esa manera, al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El Instituto desarrolló con nueve países de la CARICOM una propuesta regional por un valor de USD 1.2 millones que procura establecer las bases para una agricultura sensible al cambio climático en el Caribe, la cual fue aprobada por el Fondo Verde del Clima (FVC). Ello resultará en una cantidad significativa de esfuerzos en materia de desarrollo de capacidades, estudios y trabajo preliminar para la canalización de recursos financieros que conducirán a un sector agrícola más resiliente al cambio climático, más productivo y de bajas emisiones.

El Ministerio de Ambiente y Agua de Ecuador y autoridades nacionales de otros siete países de la región contaron con la colaboración del IICA en la formulación, gestión de financiamiento y aprobación por parte del Fondo Verde del Clima del instrumento *Readiness Proposal Support*, de alcance multi-país. Este instrumento contribuirá a generar insumos técnicos para la recuperación verde en el período post COVID-19, mediante estudios especializados sobre innovaciones tecnológicas, financieras e institucionales en el sector agropecuario y su articulación con las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (CND) de los países.

El Instituto desarrolló una herramienta estadística para medir la resiliencia ante huracanes en ausencia de datos de panel, de la cual realizó una prueba piloto en una comunidad agrícola en Dominica, donde colaboró en el desarrollo de las capacidades de los técnicos locales para aplicar la herramienta.

Por otra parte, en Honduras el IICA apoyó en el diseño de un plan nacional para atender la emergencia provocada por los huracanes Eta e Iota y contribuir a la reactivación de la producción agropecuaria.

En respaldo a la Región Caribe, el Instituto implementó un programa de gestión de residuos orgánicos que constó de 20 eventos de capacitación presenciales y virtuales en que participaron 400 personas. Ese programa, en que se involucraron 79 organizaciones asociadas, resultó en 30 proyectos piloto de pequeña escala implementados en seis países. Además, en Bahamas más de 90 personas fueron capacitadas en gestión de desechos después del paso del huracán Dorian y, en seguimiento a la capacitación, se establecieron cuatro pequeños proyectos.

El IICA difundió información y conocimientos sobre cambio climático y gestión de recursos naturales mediante una docena de publicaciones, videos y blogs, así como 20

presentaciones en diversos eventos realizados a lo largo del continente americano sobre temas como adaptación basada en ecosistemas, políticas de recursos hídricos, ganadería sostenible, gestión integral del riesgo climático, compostaje, gestión del suelo, situación de la COVID-19, medición de la resiliencia y contribuciones nacionalmente determinadas, entre otros. También se brindaron oportunidades de tutoría y desarrollo a cuatro estudiantes de maestría.

Junto con el Centro de Gestión y Secuestro de Carbono de la Universidad Estatal de Ohio, bajo el liderazgo de Rattan Lal, ganador del Premio Mundial de la Alimentación, se lanzó la Iniciativa de Suelos Vivos en las Américas.

El Instituto realizó tres sesiones virtuales de desarrollo de capacidades para participar de forma más activa e informada en el Programa de Trabajo Conjunto de Koronivia (KJWA) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), en las que participaron más de 300 personas. Adicionalmente, envió al KJWA una presentación conjunta con *Conservation International*, para destacar las perspectivas de la región con respecto a las dimensiones socioeconómicas y de seguridad alimentaria del cambio climático en el sector agrícola.

Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

El IICA fue instrumental en la formulación de la resolución ministerial del Consejo de Ministros de Agricultura de Centroamérica en apoyo al Plan de Acción orientado a promover la armonización regional del sistema regulatorio de plaguicidas en los países, para proteger la salud y la vida de los consumidores y facilitar el comercio internacional. En el Caribe, actores públicos y privados mejoraron sus niveles de cumplimiento con los estándares internacionales de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA) con ayuda del proyecto financiado por la UE en el marco del 11º Fondo Europeo de Desarrollo (FED).

Adicionalmente, en los países de las regiones Central y Andina se fortalecieron las capacidades para armonizar conceptos y conocimientos básicos en diversos temas relacionados con plaguicidas. Al menos siete eventos de capacitación en materia de plaguicidas beneficiaron a 99 delegados de 11 países de dichas regiones en el marco del acuerdo entre el Instituto y el USDA.

En la agenda centroamericana de los ministros del CAC se incluyó el tema “Límite máximo de residuos de pesticidas en productos agropecuarios: su impacto en la región y en las exportaciones”, así como la participación de República Dominicana, Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panamá y el FAS del USDA en el II Encuentro Técnico Virtual de Seguimiento al Proceso Regional de Armonización en los Procedimientos de Registro e Implementación de Límites Máximos de Residuos.

En el Proyecto de Admisibilidad Avícola, el IICA y el USDA dirigieron esfuerzos conjuntos al desarrollo de reglamentos técnicos, a la capacitación en vigilancia epidemiológica de oficiales del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) de El Salvador y al equipamiento de la Red de Laboratorios de Diagnóstico Veterinario de dicho ministerio.

Mediante el esfuerzo sostenido por casi tres décadas con el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA) para coadyuvar a la protección fitozoosanitaria¹¹ de México, se evitó el ingreso de más de 1000 plagas y 56 enfermedades exóticas de importancia económica, en favor del comercio agroalimentario mexicano que beneficia a más de 150 países.

En la Región Andina se mejoraron las competencias en plagas emergentes de la papa, en interacción con el Centro Internacional de la Papa (CIP) y los servicios oficiales de los países andinos. Además, se mantuvo la articulación y coordinación con la Secretaría General de la Comunidad Andina (CAN) en temas sanitarios.

El Instituto celebró los seminarios virtuales intitulados El Papel de los Lácteos en un Sistema Alimentario Responsable y Sostenible y La Importancia de la Producción Pecuaria y la Proteína Animal: una Perspectiva del Hemisferio Occidental, organizados en conjunto con la Plataforma Global de Productos Lácteos (GDP) y el Consejo de Exportación de Productos Lácteos de los Estados Unidos (USDEC), con la participación del exsecretario de Agricultura de los Estados Unidos y otros líderes de organizaciones expertas como la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA), la OMC, Elanco, Tysons, Cargill, Genus, la Asociación Brasileña de Agronegocios (ABAG), el Grupo de Trabajo para la Ganadería Sostenible (GTPS) y Agroícone, entre otras. En las sesiones tomaron parte más de 1100 personas de todo el hemisferio, quienes consolidaron vínculos entre socios. El evento se cerró con memorias y documentos conceptuales para ser presentados por las organizaciones socias en la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios 2021. A partir de esta historia exitosa, el IICA fue invitado por el Foro Económico Mundial (FEM) para que presentara la sesión intitulada “Animales y el futuro de los sistemas alimentarios” en su evento virtual *Bold Actions for Food as a Force for Good*, organizado en preparación de dicha cumbre.

Con el objetivo de apoyar a los sectores público y privado de los países en la formulación de lineamientos oficiales y protocolos sectoriales ante la COVID-19, se desarrollaron guías técnicas y cajas de herramientas sobre medidas preventivas en el sector agropecuario, para asegurar la provisión continua de alimentos a la población y generar condiciones favorables para la reactivación del sector agropecuario. En este sentido, se destacan los siguientes productos:

- i. *La Guía de medidas preventivas en el sector agropecuario ante la COVID-19*, disponible en inglés y español, que se convirtió en el documento de

¹¹ Programa Regional Mosca del Mediterráneo (MOSCAMED), Campaña Nacional contra la Mosca de la Fruta (MOSCAFRUT), Programa de Diagnósticos, Programa de Inspecciones, Programa de Funciones Sustantivas y Programa de Fortalecimiento Estatal en la red de 34 laboratorios.

- referencia técnica para la preparación de lineamientos y protocolos oficiales;
- ii. Materiales infográficos sobre la COVID-19 para facilitar la comprensión de las medidas preventivas en todos los niveles, desde la producción primaria hasta el procesamiento y la comercialización de los alimentos;
 - iii. Un protocolo y una caja de herramientas para la implementación de directrices y lineamientos sanitarios frente a la COVID-19 en el sector cafetalero, en apoyo al Instituto de Café de Costa Rica (ICAFE), aprobados por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) de este país;
 - iv. El *Manual de buenas prácticas en el sector avícola*, para asegurar su contribución a la seguridad alimentaria y prevenir los impactos negativos de la COVID-19, elaborado junto con la Asociación Latinoamericana de Avicultura (ALA);
 - v. El *Manual de buenas prácticas en el sector de cacao* para prevenir los impactos negativos de la COVID-19, en respaldo a la SECAC, y;
 - vi. Un curso virtual acerca de medidas preventivas en el sector agropecuario ante la COVID-19, disponible desde el inicio de la pandemia para fortalecer las capacidades de los sectores público y privado, bajo el formato de mini MOOC. Este curso, disponible en español e inglés, contó con cerca de 2000 participantes;
 - vii. Un curso virtual de buenas prácticas agrícolas (BPA) para una agricultura resiliente, en conjunto con la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA).

Se desarrollaron los planes de vigilancia integrada en resistencia antimicrobiana (RAM) para la cadena agroalimentaria de Ecuador, Belice y República Dominicana, con el objetivo de dar acompañamiento técnico y logístico a los servicios oficiales en el desarrollo del Plan de Vigilancia en Resistencia Antimicrobiana a lo largo de la Cadena Agroalimentaria, integrando a todas las instituciones (ministerios de Agricultura y Salud, el sector privado y la academia) que desempeñan un rol importante en la lucha contra la RAM.

El Instituto lideró un conjunto de reuniones para discutir las normas de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE), a partir de lo cual ocho propuestas se consensuaron en los países de las Américas para ser elevadas a nivel global, a fin de modificar los códigos de la OIE.

Se llevó a cabo una serie de seminarios y cursos virtuales sobre implementación de estándares internacionales y temas emergentes de SAIA para fortalecer capacidades y compartir experiencias y buenas prácticas, la cual incluyó:

- El evento de capacitación virtual “Fortalecimiento de las capacidades para responder a las emergencias de enfermedades animales”, que incluye un plan de acción para responder y gestionar las emergencias de origen animal y que estuvo dirigido a 40 participantes del Instituto Agrícola Colombiano (ICA), la Federación Nacional de Avicultores de Colombia (FENAVI), la Federación Colombiana de

Ganaderos (FEDEGAN) y la Asociación Colombiana de Porcicultores (PorkColombia).

- Una serie de seminarios sobre el manejo de la langosta y la cooperación regional, hemisférica e internacional con África y la India en esta materia, por medio de la cual más de 500 especialistas de las organizaciones nacionales de protección fitosanitaria e investigadores cuentan con nueva información y contactos;
- Un curso virtual sobre enfermedades transfronterizas y la peste porcina africana, preparado e implementado con el apoyo del Servicio de Inspección de Salud Animal y Sanidad Vegetal (APHIS) del USDA y la Universidad Estatal de Iowa (ISU), a través del cual se fortalecieron las capacidades de 400 participantes de la Región del Comité Veterinario Permanente (CVP) del Cono Sur y 80 de la Región Caribe.
- El taller sobre transparencia con la OMC, mediante el cual se brindó capacitación a 17 países de las Américas en materia de transparencia y notificación según las disposiciones de dicha organización.
- Tres talleres de capacitación sobre evaluación de riesgos dietarios, en los cuales participaron 324 delegados de 26 países y se consolidó una nueva alianza estratégica del IICA con la Agencia de Protección del Medio Ambiente (EPA) para desarrollar capacidades en los países miembros en el marco del proyecto sobre límites máximos de residuos (LMR) del Instituto y el USDA.
- El foro técnico intitulado “Principales desafíos y oportunidades de los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos ante la COVID-19”, en el que se promovió la gestión del conocimiento en relación con los mecanismos institucionales y las herramientas tecnológicas aplicadas por los servicios de SAIA de los países para enfrentar la pandemia y se identificaron áreas de capacitación requeridas por dichos servicios durante y después de la pandemia.
- En el foro técnico “Adopción de un sistema de emisión de certificados fitosanitarios electrónicos para apoyar el comercio de América Latina y el Caribe”, 374 técnicos de los servicios de SAIA de 27 países promovieron la adopción del sistema ePhyto y más de 260 profesionales de la sanidad vegetal compartieron experiencias sobre dicho sistema, lecciones aprendidas y brechas que se deberán atender para incrementar la adopción de la herramienta.

ALIANZA DE TRABAJO CON EL CVP

La renovación del convenio con el CVP permitió dar proyección a la cooperación técnica entre las dos instituciones. En 2020 se logró fortalecer las capacidades en el rediseño de programas de fiebre aftosa y en el manejo de enfermedades transfronterizas y la peste porcina africana, así como sentar las bases de los programas nacionales y regionales en materia de salmonelosis aviar.

En torno a la atención de plagas y enfermedades, a continuación se mencionan algunos ejemplos del trabajo del IICA con los sectores público y privado:

- En Antigua y Barbuda, junto con el Ministerio de Agricultura (MA), se realizó un estudio sobre el impacto social y económico del **caracol gigante africano**.
- En Argentina se fortalecieron las capacidades de técnicos en control y erradicación de la **mosca de los frutos** y la **langosta sudamericana**.
- En Haití se cooperó con el Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural (MARNDR) para controlar la infestación de **orugas** en los campos de maíz, por medio de la distribución de bombas de aspersión y pesticidas para los agricultores de la Meseta Central.
- Con la Regional Chaco Sur de la Asociación Rural del Paraguay se formuló un proyecto de **brucelosis bovina y caprina** y se instaló un laboratorio para realizar diagnósticos.
- En San Cristóbal y Nieves el Instituto ofreció asistencia al Ministerio de Agricultura y Pesca para la detección, el diagnóstico y el sondeo de la **sigatoka negra** en el banano y el plátano.
- En Venezuela se fortalecieron los conocimientos técnicos de los sectores público, privado y académico a partir del intercambio de experiencias sobre el diagnóstico del **Fusarium** raza 4.

Género y juventud

El IICA ha reconocido históricamente el valor de las mujeres y las juventudes rurales, por lo que ha impulsado actividades para dar visibilidad a sus esfuerzos y conocer sus inquietudes, necesidades y fortalezas. En este sentido, se realizaron 12 foros dirigidos a escuchar sus voces, establecer diálogos y considerar los criterios de especialistas en género y juventud. Estas actividades, que tuvieron amplia presencia en las redes sociales, además de tener un gran impacto, mostraron la relevancia de incorporar estos temas en las agendas institucionales. La información obtenida a través de estas actividades se publicó en infografías y en el evento de conmemoración del Día Internacional de las Juventudes.

En el Día Internacional de la Mujer Rural se presentó el estudio intitulado *La brecha digital de género de primer nivel en los países de ALC: claves para el empoderamiento de las mujeres rurales*, realizado por la Universidad de Oxford con el apoyo del Instituto, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el FIDA. Mediante un análisis de la brecha digital de género en la propiedad de teléfonos móviles, efectuado en 23 países latinoamericanos, se obtuvo evidencia empírica que demuestra la existencia de una brecha digital de género de primer nivel, es decir,

una brecha que obedece más al acceso a las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) que a las habilidades necesarias para aprovechar su potencial.

Por otro lado, en el Día Internacional de las Juventudes se presentó información cuantitativa y cualitativa sobre las juventudes rurales de las Américas y se celebró el Desafío de las Juventudes Rurales que, desde lo conceptual y lo tecnológico, tuvo como finalidad conformar la Comunidad Hemisférica de Juventudes Rurales de las Américas, que en 2021 se establecerá como un espacio virtual y presencial de articulación y fortalecimiento de capacidades de las juventudes rurales.

Los foros, los desafíos y las celebraciones no solo demostraron la incidencia de las mujeres y las juventudes sobre el desarrollo rural, sino también constituyeron un medio para fortalecer las alianzas estratégicas con Bayer, el Centro de Formación en Tecnologías de Información y Comunicación (CENFOTEC), la Organización Latinoamericana de Agroempresarios Jóvenes (OLAJ), la Universidad Zamorano, la Alianza para el Emprendimiento y la Innovación (AEI) y los clubes 4H.

El IICA sistematizó tres buenas prácticas en los temas de género y juventud, específicamente las experiencias de capacitación de juventudes rurales y una publicación periódica en materia de género en Brasil, así como la relativa al documento [Cerrando brecha de género: experiencia del EMPRENDESUR](#) en Honduras.

En el ámbito nacional:

- En Argentina se desarrollaron cursos para la generación de emprendimientos rurales en la provincia de Entre Ríos y de mujeres jóvenes en la provincia de Tucumán.
- En Bahamas, Guyana¹², Surinam¹³ y Santa Lucía¹⁴, de la mano con sus redes de mujeres productoras, se trabajó en el fortalecimiento organizacional y en la comercialización y el etiquetado de sus productos.
- En Brasil, en alianza con el FIDA, se promovió el desarrollo de los jóvenes y las mujeres de la región semiárida. Además, durante el Foro Regional Sur, se expusieron las visiones sobre equidad de las mujeres rurales frente a la COVID-19.
- En Costa Rica se cooperó con la elaboración de la Política de Igualdad de Género para el Desarrollo Inclusivo en el Sector Agropecuario, Pesquero y Rural Costarricense 2020-2030. Con un grupo de jóvenes y la Junta Nacional de Ferias del Agricultor (JNFA) se desarrolló una plataforma de comercialización de productos denominada “Jale a la feria”.

¹² Otros aliados en materia de género fueron el Proyecto We Lead Caribbean Women’s Entrepreneurial y la Universidad de Toronto.

¹³ Plantaciones de yuca.

¹⁴ Micoud, Babonneau y Laborie.

- En Dominica el proyecto implementado junto con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Iniciativa de Alianza para el Manejo Sostenible de la Tierra (PISLM) benefició a mujeres y grupos vulnerables en las áreas de gestión del suelo, sistemas sanitarios, cadenas de valor y microfinanzas.
- En Jamaica, de la mano de empresas canadienses, se respaldó la industria *gourmet* de hongos para optimizar la cadena y sus inversiones, generando oportunidades para unas 300 mujeres y jóvenes de la isla.
- En Uruguay, junto con el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP), se trabajó en las herramientas de registro para habilitar la marca Murú, que representa el trabajo de las mujeres rurales en diez rubros de la agricultura familiar. Además, se llevó a cabo un nuevo concurso “Aprendemos equidad”, con la participación de 27 escuelas rurales.

Innovación y tecnología

En el contexto del Instituto como una plataforma de innovación en la agricultura, se promovió el concepto de innovación y tecnología como medio para una reconstrucción equitativa y sostenible del sector tras la pandemia de COVID-19, con más de 20 foros, seminarios y diálogos realizados con socios. En 2020, en su décimo aniversario, la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (PUCV) de Chile nos honró con el Premio Aporte a la Innovación Social, como resultado del trabajo dirigido a fortalecer las capacidades de 200 agricultores y pequeños empresarios de las provincias de Quillota y Marga Marga en dicha región.

En el ámbito nacional se desarrollaron proyectos de extensión rural con el FIDA y la RELASER para fortalecer instancias nacionales de Costa Rica, Colombia y Granada. Con la Universidad de Chile, se implementó el Diplomado en Extensión Rural y, con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) colombiano y diversas secretarías departamentales, se elaboró una propuesta de planes de extensión agropecuaria. En Honduras se creó el campus de capacitación en línea SAG-Virtual, que fue una pieza clave para el éxito¹⁵ en las actividades de extensión agrícola en tiempos de la COVID-19.

Estos son algunos ejemplos de proyectos de investigación implementados:

- En Antigua y Barbuda se desarrollaron fuentes de proteínas sostenibles para la resiliencia nutricional en Antigua y se instalaron cuatro parcelas demostrativas de forrajes, con el respaldo del Australian Direct Aid Program,

¹⁵ Más de 13 500 participantes de Honduras y otros países de la Región se inscribieron en los nuevos programas de formación profesional.

el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) y el Ministerio de Agricultura (MA).

- En Bahamas se instalaron cinco sitios de demostración y se capacitó a 80 agricultores en gestión de desechos orgánicos y compostaje.
- En Barbados, junto con el proyecto financiado por Nueva Zelanda, se implementó el Laboratorio de Inseminación Artificial en la Estación Experimental de Greenland, lo que acrecentará la producción de ovejas de panza negra.
- En Belice, con el apoyo del Australia Direct Aid Program, una iniciativa en materia de bioseguridad en la avicultura de traspatio permitió la construcción de 34 modelos de gallineros y la capacitación de los miembros de la Asociación Avícola de Belice (BPA).
- En Bolivia la segunda fase del Fondo de Acceso Sostenible a las Energías Renovables y las Tecnologías Eficientes (FASERTE), en alianza con EnDev/GIZ, ha dinamizado el mercado de estas tecnologías. Junto con el BID se trabajó en varios estudios sobre los superalimentos castaña, sésamo y maní.
- En Chile y Venezuela, en colaboración con los centros de investigación especializados de cada país, las parcelas experimentales establecidas bajo el Sistema de Intensificación del Cultivo de Arroz (SICA) adaptado resultaron útiles para identificar buenas prácticas de uso del agua y control de las malezas.
- En Guatemala la implementación del Programa Consorcios Regionales de Investigación Agropecuaria (CRIA), financiado por el USDA, permitió que más de 330 productores validaran 20 tecnologías para incrementar sus rendimientos de aguacate, papa, miel, maíz, frijol, loroco y chile.
- En Guyana, en Parika, en la Región 3, en una alianza con la FAO, se introdujeron tecnologías de agricultura protegida para ayudar a 40 productores, incluidos mujeres y jóvenes, a construir invernaderos de bajo costo y semilleros.
- En México, con la colaboración de la Coca-Cola, la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y la Red de Gestión de la Innovación del Sector Agroalimentario (Red Innovagro) se elaboró la Agenda Cañera de Innovación Intersectorial 2020-2023 para San Luis Potosí, Oaxaca y Veracruz.
- En Nicaragua se emprendieron acciones junto con el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA) y la FAO en apoyo al Proyecto de Innovación y Difusión de Tecnología de Adaptación de la Agricultura al Cambio Climático, a fin de fortalecer sus capacidades en gestión comunitaria.
- En Paraguay, con la cooperación coreana, se efectuaron diez investigaciones sobre tomate, banano, abonos verdes y mandioca.

En materia de promoción de una agricultura digital o 4.0 en el hemisferio, los tomadores de decisiones de los países de ALC disponen de información actualizada sobre las brechas de conectividad en las zonas rurales del continente, por medio del desarrollo y la presentación del estudio [“Conectividad rural en América Latina y el](#)

[Caribe: un puente al desarrollo sostenible en tiempos de pandemia](#)”, desarrollado en alianza con el BID y Microsoft.

Adicionalmente, los productores, extensionistas e investigadores agrícolas de ALC cuentan con más información acerca de tecnologías para innovar con base en la bioeconomía, a través de la publicación de un estudio intitulado [“Tecnologías de bioeconomía para valorizar residuos y desperdicios: oportunidades de negocio para la agricultura familiar”](#); el seminario virtual [“De Desperdicios a Negocios: Tecnologías de Bioeconomía para la Agricultura Familiar”](#), con más de 500 visualizaciones; y un [catálogo dinámico con 240 tecnologías para la bioeconomía](#).

A continuación, se presentan otras acciones de cooperación con las que se ha procurado utilizar las TIC de manera más intensiva en la agricultura:

- Se desarrolló un proyecto de promoción de soluciones tecnológicas para la transformación digital del sector y la dinamización del ecosistema de la agricultura digital, a partir de experiencias piloto por ser implementadas mediante la captación progresiva de recursos externos de la Región Andina. En Ecuador las provincias de Los Ríos y Guayas y seis provincias de la región amazónica han potenciado su estrategia territorial de reactivación productiva por medio de proyectos diferenciados como: a) un centro de innovación tecnológica agropecuaria, que generará evidencias de técnicas vinculadas a una agricultura 4.0 y la transformación digital aplicada; b) emprendimientos territoriales en seis provincias amazónicas y su conexión a mercados diferenciados; y c) el Programa de Innovaciones y Reactivación del Agro a través del Riego y el Drenaje.
- Se dotó a tres países piloto del Caribe (Antigua y Barbuda, Bahamas y San Vicente y las Granadinas) de una aplicación para facilitar a los productores el acceso a servicios remotos de extensión, en respuesta a una demanda de los ministros de Agricultura de la Región. La aplicación AgriExtApp (disponible también para teléfonos móviles) fue diseñada y desarrollada por un equipo multidisciplinario del IICA, en coordinación con actores clave de los servicios de extensión y las organizaciones de agricultores.
- Se celebró una hackathon en línea para desarrollar un prototipo de sistema de circuitos cortos de comercialización para Ecuador, en la que participaron más de 250 personas y 42 equipos de 13 países.
- En conjunto con el Proyecto Sistemas Agroforestales Multiestratos Innovadores para el Corredor Seco Centroamericano (AGRO-INNOVA)¹⁶, se pusieron en operación 10 estaciones digitales meteorológicas (actualmente en los terrenos del CATIE) en fase de prueba y se validó la transmisión de datos para desarrollar una herramienta para la toma de decisiones en Centroamérica.

¹⁶ Financiado por la UE.

- Se desarrolló la herramienta AgroArt, un museo virtual que integra y difunde diversas expresiones artísticas emanadas de las zonas rurales de las Américas (<https://agroart.ica.int>);
- Se sensibilizó a la Región con respecto al uso de plataformas de cadenas de bloques y otras tecnologías como el internet de las cosas (IdC), la inteligencia artificial (IA) y los macrodatos, muchas de estas promovidas con base en la experiencia en Panamá y en alianza con el sector privado.
- Junto con la Cámara de Comercio, la Asociación de Hoteleros y el Servicio de Desarrollo, Inversión y Comercio (BELTRAIDE), se elaboró una hoja de ruta para reducir las brechas digitales en territorios estratégicos de Belice.

El compromiso con la innovación interna

Internamente en el Instituto se conceptualizó e implementó la iniciativa IICA–Innova como un mecanismo para la gestión de la innovación, promoviendo la participación de equipos multipaís en la generación de propuestas para enfrentar desafíos institucionales en el marco de la implementación del nuevo *Modelo de negocios* y su propuesta de valor, constituida por una plataforma de innovación. Más de una decena de iniciativas se presentaron y una de ellas, asociada al mejoramiento de los niveles de comunicación interna, resultó la idea más innovadora por implementar en 2021.

Mediante otros esfuerzos realizados en el plano nacional, 52 investigadores del Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA) de Perú fortalecieron sus capacidades sobre innovación agrícola y cómo fomentarla, por medio de un curso organizado por el Instituto en el marco del Programa Nacional de Innovación Agraria (PNIA).

El IICA atendió y dio seguimiento a las resoluciones 507 y 519 de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), así como a las resoluciones del Comité Ejecutivo (CE), a fin de elaborar una propuesta estratégica para el futuro del CATIE, realizar recomendaciones para volver productivas las tierras pertenecientes al Instituto y al Centro, facilitar e impulsar el trabajo conjunto y coordinado de ambas instituciones en forma permanente y crear la Unidad Conjunta IICA/CATIE.

Con la puesta en operación de esta unidad se potencia el trabajo del Instituto y del Centro en pro del desarrollo tecnológico de los trópicos americanos, mientras se focaliza la cooperación para intercambiar experiencias de innovación con los pequeños productores y desarrollar investigaciones¹⁷ y programas de formación de especialistas en la Región. Entre los proyectos colaborativos de ambas organizaciones se encuentran:

- El proyecto de arborización “Bosque de la hermandad IICA-CATIE”, ejecutado en la Sede Central del Instituto.

¹⁷ La investigación más reciente se intitula [Árboles y palmas emblemáticos de las Américas](#), publicada en español e inglés.

- El Banco de Alimentos para fortalecer la seguridad alimentaria de poblaciones vulnerables de Costa Rica.
- El Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roca del Café (PROCAGICA).
- El proyecto AGRO-INNOVA.
- El proyecto “Promoviendo la conservación de la biodiversidad a través de prácticas agrosilvopastoriles climáticamente inteligentes en paisajes dominados por la ganadería de tres regiones de México” (BioPASOS).
- La negociación del Proyecto de Innovación Tecnológica en la Agricultura y la Agrosilvicultura (PITAG) en Haití.

Por otra parte, los mecanismos de cooperación en innovación en los que participa el IICA, entre ellos el Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE), el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR), el Programa Cooperativo de Investigación y Tecnología para la Región Norte (PROCINORTE), la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO), el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO) y el Foro de las Américas para la Investigación y el Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO), mantienen una agenda activa, lo que evidencia el trabajo conjunto y sus aportes a sus organizaciones miembro.

El PROMECAFE

Mediante el **PROMECAFE** continuó la integración y la cooperación técnica entre nueve países de la Región e instituciones de investigación y desarrollo agrícola, tales como el Instituto, el CATIE, World Coffee Research (WCR), el Centro de Cooperación Internacional en Investigación (CIRAD) y otros aliados, organizados en una plataforma que permite analizar, priorizar y definir planes, estrategias y actividades dirigidas a que instituciones, productores y otros actores de la cadena de valor mejoren su capacidad para enfrentar y superar sus principales desafíos, entre ellos, la falta de rentabilidad en la producción, el cambio climático, la intensificación de plagas y enfermedades y la baja participación de jóvenes y mujeres en la agricultura.

De esta manera, por medio de las orientaciones de su Consejo Directivo y su Comité Técnico, así como de las redes de especialistas, se contribuye a la sostenibilidad, la resiliencia y la modernización del sector cafetalero regional. Entre sus principales resultados se destacan los siguientes:

- Se fortalecieron las capacidades de las instituciones cafetaleras y sus equipos técnicos, a través del desarrollo del Diplomado en Caficultura Innovadora y otros eventos especializados en los que se ha promovido la innovación, la cooperación recíproca y el relevo técnico generacional.

- A través del Proyecto de Promoción del Consumo Interno de Café, con el apoyo financiero de la Organización Internacional del Café (OIC) y de todos los socios del PROMECAFE, se impulsó el consumo interno de café en los países productores, como una acción que contribuye a incrementar la demanda y, consecuentemente, a mejorar los precios pagados a los productores por su cosecha, lo que mejora la sostenibilidad de la producción de café.
- Se efectuó una participación en bloque y se brindó liderazgo regional en espacios de discusión¹⁸ con organismos mundiales y regionales, tales como la OIC, el Foro Mundial de Productores de Café, el Simposio RECO y otros foros y eventos regionales, elevando la voz en nombre de los productores de la Región, estableciendo prioridades y definiendo planes y acciones regionales que contribuyan a solucionar los diversos problemas del sector cafetalero.
- Mediante la alianza con WCR, la iniciativa Maximizando Oportunidades en Café y Cacao en las Américas (MOCCA) y los socios del PROMECAFE, se organizó y realizó el lanzamiento del Centro Regional de Mejoramiento Genético del Café, que coordinará esfuerzos y estrategias orientados al desarrollo de las variedades y los materiales que sustentarán la caficultura del futuro, considerando la mejora de la productividad, la reducción del efecto de las plagas y enfermedades, la adaptación al cambio climático y la calidad en taza, entre otros factores esenciales para la sostenibilidad y el desarrollo de las familias cafetaleras de la Región.

La conducción, el apoyo y el seguimiento a varias redes de especialistas regionales mejoraron la eficiencia del proceso de cooperación recíproca entre los países de la Región y permitieron profundizar en los temas técnicos prioritarios de las redes, específicamente, las de mejoramiento genético del café, clima y café, huella ambiental, promoción del consumo interno y razas de roya.

En esa misma dirección se desarrollaron diversos foros técnicos virtuales, a fin de atender temas de interés para la caficultura regional, como el mejoramiento genético del café, el impacto del fenómeno de la Niña en la caficultura y la presencia de la langosta centroamericana y su efecto en el café. Dichos esfuerzos han contribuido al liderazgo y al fomento de un excelente ambiente de cooperación técnica, permitiendo acelerar el avance de los países miembros, optimizar los recursos, obtener conocimientos y capitalizar las experiencias de los miembros.

En atención a la pandemia, se coordinaron iniciativas regionales de fortalecimiento de las capacidades de los miembros del PROMECAFE para enfrentar los desafíos vinculados a la producción de café en tiempos de la COVID-19: en los mecanismos de comunicación y capacitación virtual se incluyeron protocolos e infografías con medidas de prevención de la enfermedad, se desarrolló una serie radiofónica para prevenirla en época de cosecha, se estableció una base de datos sobre la pandemia en el sitio web del

¹⁸ Durante los cuales se trataron temas como la atención a la COVID-19, el cambio climático y la baja sostenibilidad económica de la producción.

PROMECAFE y se adaptó el Diplomado Internacional en Caficultura Innovadora a una modalidad virtual.

EI PROCINORTE

Por medio de una alianza entre institutos de investigación de Canadá, Estados Unidos y México, respaldada por el IICA, se desarrolló el sistema de testeo de maduración del aguacate, que mejora la calidad de la fruta, reduciendo los desechos e incrementando la ganancia de los productores. Un sistema similar se utilizó en la cereza y el mango. En 2020 otros temas abordados fueron los de salud animal y sanidad vegetal, en particular en relación con el cultivo de tomate, que hoy enfrenta el virus rugoso (*Tobamovirus ToBRFV*).

EI PROCISUR

La firma de un nuevo convenio de cooperación por cuatro años con el PROCISUR reafirma el compromiso y la valoración de los institutos nacionales de innovación agropecuaria (INIA) miembros y el Instituto en torno al Programa. Esta se concretó después de un año de negociación, durante el cual se ajustaron algunos elementos relativos a los compromisos, las atribuciones y los aportes de los miembros, entre ellos la participación técnica del IICA en el Programa, relativizando su función administrativa.

Entre sus resultados se destacan los siguientes:

- Se logró una mayor vinculación técnica del Instituto con las acciones del PROCISUR, incorporando técnicos nacionales en grupos de trabajo como el de juventud e innovación de la agricultura familiar; se efectuaron las actividades de capacitación promovidas por el proyecto: “Uso de leguminosas en sistemas ganaderos de América Latina y el Caribe: plataforma de cooperación”; y se identificaron oportunidades de cooperación con otras regiones y países (p. ej., el Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas, ICTA de Guatemala).
- Se aprobó un nuevo proyecto colaborativo sobre edición génica en plantas (soja y papa) y animales, que iniciará sus actividades en 2021. Su objetivo es establecer una plataforma de capacitación sobre esta nueva y prometedora tecnología. Participan en él la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria (AGROSAVIA) y el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias de Ecuador (INIAP) de Ecuador, así como el Grupo Don Mario y la Asociación de Cooperativas de Argentina (ACA) en su cofinanciamiento.
- Se consolidó el grupo de jóvenes de la agricultura familiar del PROCISUR, que actúan como vectores de los procesos de innovación y que identificaron temáticas de interés común para su discusión en el ámbito regional (p. ej., la comercialización digital en tiempos de la pandemia).

Además, las juventudes integrantes de este grupo tomaron parte en el Foro Regional de Jóvenes Rurales del Sur, organizado por el IICA.

El cumplimiento del 80% de las actividades del Plan Anual de Trabajo 2020 implicó la organización y coordinación de más de 80 reuniones virtuales, en las que participaron, además de los especialistas de las instituciones miembro, otras 1000 personas. Entre otros eventos, se apoyó la organización de un ciclo de conferencias sobre el sector agropecuario y el cambio climático, en las que tomaron parte unas 300 personas. Además, se implementaron herramientas virtuales para facilitar la interacción entre grupos de investigación de las regiones Sur y Andina, dirigida a la formulación de dos proyectos, uno de edición génica (que fue aprobado) y el otro de ganadería sostenible.

Se promovió un ajuste presupuestario y se instrumentaron mecanismos de seguimiento administrativo, lo que permitió alcanzar niveles de ejecución presupuestaria similares a años donde no hubo pandemia. Este seguimiento fue realizado de forma coordinada por personal del PROCISUR y del Instituto.

La CIAO

Se fortaleció la institucionalidad de la CIAO a través de la actualización de su Estatuto y de sus reglamentos internos, así como la ejecución del Plan Estratégico para el 2030 y el establecimiento de cinco grupos de trabajo técnico sobre agricultura orgánica y sostenible, de interés para los países miembros. Tres nuevos convenios se firmaron con la Federación Internacional de Movimientos de Agricultura Orgánica (IFOAM), el Instituto de Investigación de Agricultura Orgánica (FiBL) y la Asociación Internacional de Inspectores Orgánicos (IOIA).

Las actividades de capacitación sobre las contribuciones de la agricultura orgánica, efectuadas con diferentes socios, involucraron a 21 países miembros y observadores de la CIAO. Se beneficiaron más de 70 funcionarios de los sistemas nacionales de control de la producción orgánica (SNC), mientras que las visualizaciones del público en general superaron las 150 000. Entre los temas tratados se incluyen los de inspecciones remotas, residuos, recopilación estadística, salud y producción, Fusarium raza 4, efectos de la COVID-19 y acuicultura.

A partir de acciones de posicionamiento y establecimiento de relaciones en foros internacionales y mecanismos para el intercambio de conocimientos, se incluyó a la CIAO en el stand del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA) de España en la Feria Mundial de Alimentos Ecológicos (Biofach) 2020, celebrada en Nüremberg, Alemania. Además, en la Organic Food Iberia 2020-2021 se incorporó a los países miembros de la CIAO, con beneficios especiales en su participación en la OFI 2021 (tarifas preferenciales para los países de la CIAO).

En Ecuador la CIAO fue instrumental en la realización de la rueda de negocios virtual “Ecuador Bioexportador Global”, celebrada en coordinación con el Programa de CleIR, así como en la organización del III Congreso Internacional de Producción Orgánica.

El FORAGRO

En el marco de la Secretaría del FORAGRO, se representó al Foro en el Comité Directivo de Foro Mundial sobre Investigación Agrícola (GFAR) y se logró la aprobación de una propuesta de acción colectiva sobre agricultura digital incluyente, liderada por el FORAGRO y el IICA. Además, mediante la representación del FORAGRO y del Instituto en la Plataforma de Agricultura Tropical (TAP), se logró visibilidad y posicionamiento como líderes de un evento paralelo durante la Asamblea General y el desarrollo, en coordinación con la RELASER, de un proyecto de “Digitalización: impactos económicos y sociales en las zonas rurales” (DeSIRA) de la UE, administrado por la FAO para evaluar el uso en ALC de los enfoques y las herramientas de fortalecimiento de capacidades para innovar desarrollados por la TAP.

Gestión del conocimiento

En 2020 el Instituto aplicó una estrategia de gestión del conocimiento que priorizó la capacitación virtual, la cooperación horizontal y las becas, estancias y pasantías. Seguidamente se brinda información sobre los principales resultados que se lograron en dichas áreas.

Campus de e-learning del IICA: En esta plataforma se registraron 52 981 participantes. Se emitieron 18 637 certificados (35.18% de cursos aprobados). Se gestionaron 75 cursos: 50 se destinaron al público en general (36 en español, 4 en inglés y 10 en portugués) y 25 se impartieron en el marco de acciones de gobiernos, proyectos y alianzas con instituciones externas (24 en español y 1 en inglés), contándose con participantes de más de 80 países. Destaca la ejecución de recursos externos con *Oikocredit*, la organización del programa de capacitación interno de Bayer, y la aprobación de USD 186 000 para una propuesta sometida por el Instituto en respuesta a la convocatoria del Centro de Cambio Climático de la Comunidad del Caribe (CCCCC) para realizar capacitaciones en la modalidad de *e-learning* sobre la herramienta *Caribbean Climate Online Risk Assessment Tool* (CCORAL), con financiamiento de la UE.

Cooperación horizontal: El Instituto logró la aprobación de la propuesta presentada al Fondo Fiduciario Pérez Guerrero del Grupo de los 77 (G-77) y la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur (UNOSSC) para combatir, con las autoridades sanitarias de Argentina, Bolivia y Paraguay, la plaga de la langosta suramericana, contándose con un aporte de USD 22 000 del G-77. Por otra parte, mediante el Programa de Cambio Climático, Recursos Naturales y Gestión de Riesgos Productivos, se publicó un artículo sobre el Sistema Intensivo de la Siembra del Arroz (SRI) en la publicación de la UNOSSC intitulada “Buenas prácticas en la cooperación sur-sur y triangular para el desarrollo sostenible” (volumen 3). Además, se realizó un mapeo de cooperación horizontal en el continente americano, que resultó en la identificación de 67 buenas prácticas realizadas por el IICA y sus socios y en un proceso de sistematización documental de 12 experiencias.

Becas, estancias y pasantías: El Instituto realizó dos convocatorias de becas con la Fundación Universitaria Iberoamericana (FUNIBER), mediante las cuales se otorgaron 93 becas; los países más beneficiados fueron Costa Rica (26 becas), México (13 becas) y Colombia (12 becas). El IICA fortaleció su política de estancias y pasantías a través del lanzamiento de un programa de “pasantías voluntarias virtuales”, en que hubo 40 participantes. También se creó una base de datos de postulantes a las pasantías, que contiene 150 perfiles de personas de más de 15 países disponibles para consideración de las representaciones y demás unidades del Instituto. Desde el año 2019, 95 jóvenes profesionales han participado del programa de estancias y pasantías del IICA.

Relaciones institucionales y gestión de proyectos

Bajo el marco de su nuevo modelo de negocios, el Instituto focalizó y priorizó su accionar hacia el fortalecimiento de sus alianzas estratégicas. Ello quedó expreso en el documento “Marco de trabajo para construir alianzas estratégicas”, que constituye una guía de apoyo para que las oficinas y unidades amplíen sus esfuerzos de cooperación en los ámbitos nacional, regional y hemisférico.

En esa dirección, cabe mencionar que el IICA obtuvo la calificación de *Delivery Partner* ante el Fondo Verde del Clima (FVC) y superó con éxito el *Readiness and Preparatory Support Financial Management Capacity Assessment*, lo que le permitió someter dos proyectos en esa ventana de oportunidades.

- *Strengthening the Foundation for a Climate Responsive Agricultural Sector in the Caribbean*, que cubre 13 países miembros de la Comunidad del Caribe (CARICOM) y tiene un valor de USD 1 199 943; y
- *Post COVID-19 Green Recovery for Food, Health, and Water Security Strengthened by Financial and Technological Innovations in Latin-American Countries*, que se dirige a ocho países latinoamericanos miembros del Instituto y tiene un valor de USD 2 037 047.

El FVC ha destacado al IICA por elaborar y lograr la aprobación de estas propuestas en un tiempo considerablemente corto (un año o menos), las que benefician a 21 países miembros.

El Instituto también avanzó a la fase 2 (de un total de 3) del proceso de acreditación ante el FVC y en la acreditación de nuevos pilares de la UE, lo que le permitirá acceder en el futuro cercano a una gama más amplia de proyectos financiados por dichas entidades. Asimismo, se retomó el contacto con el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), con el objetivo de fijar líneas comunes de trabajo, así como con el Fondo de Adaptación, en seguimiento al proceso de acreditación para poder tener

acceso a la plataforma respectiva, una vez que el IICA quede clasificado como organismo regional.

Por otra parte, se celebraron reuniones regionales con el CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), con el propósito de intercambiar información sobre agendas de trabajo e identificar los temas y áreas de trabajo estratégicas que esas instituciones impulsarán en sus países miembros en el período post COVID-19.

A través de la Delegación de la Unión Europea en Centroamérica, el IICA recibió una solicitud de colaboración de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa para atender la grave crisis alimentaria que enfrentan las poblaciones de la región como resultado de la pandemia de COVID-19. El Instituto diseñó una propuesta técnica por un monto de USD 300 000, con el fin de contribuir a la seguridad alimentaria y nutricional de 1500 familias, mediante la entrega de insumos agrícolas que garanticen la producción de granos básicos, así como de aves para la producción de huevo y carne. Para ello el IICA propuso el uso integrado de recursos presupuestarios de los proyectos PROCAGICA y AGRO-INNOVA y la designación del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) como el socio subdelegado para ejecutar las actividades técnicas del proyecto "Diversificación agro-productiva de granos básicos y cultivos anuales, para contribuir a la seguridad alimentaria y nutricional de familias de pequeños productores en la región del Trifinio afectadas por la COVID-19".

Desde Canadá hacia ALC

Con socios canadienses, varias propuestas de proyectos se han formulado en beneficio de las regiones Andina, Central y Caribe. Específicamente, con Cannexion, se busca promover el desarrollo de la agroindustria, el cooperativismo y los modelos asociativos de mujeres productoras en la cadena de cabras; con la Sociedad de Cooperación para el Desarrollo Internacional (SOCODEVI), se pretende fortalecer las cooperativas de origen indígena en América Latina; con la Oficina de Facilitación del Comercio con Canadá (TFO Canada), se trabaja en incrementar las competencias de las empresas panameñas para exportar a Canadá; y con Asuntos Mundiales Canadá, se desea atender los impactos relacionados con la COVID-19 en Jamaica, Guyana y Santa Lucía.

La agenda de cooperación técnica del Instituto se consolidó con la adición de nuevos socios al ecosistema de entidades públicas y privadas, instituciones académicas y organizaciones regionales e internacionales que trabajan con el IICA. Algunos de esos nuevos socios son los siguientes:

- Syngenta;
- Universidad del Estado de Ohio (Estados Unidos);
- Agricultura de Precisión para el Desarrollo (PAD);

- Mesa Redonda sobre Biomateriales Sostenibles (RSB), para buscar alternativas que promuevan la producción y el uso sostenible de combustibles de aviación;
- Empresa Acclimatise, para la licitación emitida por el CCCCC; y
- La organización no gubernamental *Friends of Cooperation and Development*, para la propuesta de la *Darwin Initiative* (programa de financiamiento del Gobierno del Reino Unido) para Belice.

Con el cierre del Centro Técnico para la Agricultura (CTA) con sede en Holanda, el Instituto clasificó como socio clave para mantener los activos de conocimiento de esta importante organización apoyada por la UE, la que durante décadas ha ofrecido cooperación al Caribe en temas como agroturismo, culinaria, tecnologías de la información y comunicación, gestión del conocimiento y juventud, entre otros.

En 2020, se mejoró la calidad técnica de las propuestas que el IICA presentó a donantes. Un ejemplo de ello es haber alcanzado una calificación de 100/100 en la licitación de la UE para la propuesta presentada al CCCCC como un subcontrato del proyecto *Enhancing Climate Resilience in CARIFORUM Countries*. La consultoría ganadora se denomina *Consultancy Services for the Development of an Online Training Platform for the Caribbean Climate Online Risk Assessment Tool (CCORAL) and Associated Translation Services-Belize*.

En el tablero de convocatorias del Instituto se publicaron 13 convocatorias internacionales y otras 11 se divulgaron directamente a aquellas representaciones a las que estaban dirigidas. Se presentaron 11 propuestas ante los entes financieros, de las cuales cuatro fueron aprobadas.

Como resultado de la Semana de Sostenibilidad Institucional, que en 2020 se destinó a la gestión de proyectos y a la captación y movilización de recursos externos, el IICA ha venido articulando de mejor manera sus esfuerzos en ambas áreas, con el fin de fortalecer la estructura financiera concebida en el nuevo modelo de negocios.

Gobernanza y reuniones oficiales

Comité Ejecutivo (CE)¹⁹

El 21 de julio de 2020 se llevó a cabo la Cuadragésima Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo, realizada de forma virtual desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica. La reunión fue presidida por el Sr. Carlos María Uriarte, ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca de Uruguay. Los acuerdos adoptados fueron los siguientes:

- *Política institucional y servicios de cooperación técnica*

El Comité Ejecutivo conoció y apoyó la estrategia del Instituto en respuesta a la emergencia internacional ocasionada por la pandemia de COVID-19. Los Estados Miembros destacaron los esfuerzos innovadores que el IICA realizó para mantener y mejorar el desempeño del sector agrícola en los ámbitos nacional, regional y hemisférico, así como para garantizar la seguridad alimentaria y proteger el bienestar de los trabajadores rurales, mediante la oferta de diversas soluciones dirigidas a responder a las demandas y necesidades de los países.

El Comité Ejecutivo respaldó la iniciativa del Director General de profundizar el proceso de transformación institucional por medio de un nuevo modelo de negocios, el diseño de una nueva arquitectura financiera y la movilización y captación de recursos externos de diferentes fuentes de financiamiento. Asimismo, instruyó a la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG) a constituirse como grupo de trabajo permanente ampliado para apoyar, analizar y construir una propuesta para la transformación integral del Instituto.

- *Asuntos de presupuesto y finanzas*

El Comité Ejecutivo recibió con beneplácito los estados financieros del IICA para 2019 y el informe de los auditores externos, los cuales evidenciaron una buena administración de los recursos financieros. Asimismo, reconoció la importancia de mantener vigentes las medidas establecidas por el Comité Ejecutivo y la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) para instar a los Estados Miembros a pagar oportunamente sus cuotas anuales y los adeudos de años anteriores, ante la difícil situación que el Instituto y sus países miembros enfrentan como consecuencia de la pandemia de COVID-19.

¹⁹ El Comité estuvo integrado por los siguientes Estados Miembros: Argentina, Bahamas, Bolivia, Costa Rica, Estados Unidos de América, Guyana, Haití, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Uruguay y Venezuela.

- *Alianzas con organismos internacionales*

El Comité Ejecutivo recibió el informe del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) para el año 2019 y el informe del programa de trabajo del Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) para el período 2019-2020.

También acogió las recomendaciones señaladas en el informe de la Comisión Especial sobre el CATIE, integrada por Costa Rica, Ecuador, Estados Unidos de América, Honduras, Jamaica y México, y solicitó a los directores generales del IICA y el CATIE crear una unidad conjunta encargada de implementar dichas recomendaciones, así como elaborar un “plan maestro” para el uso estratégico del patrimonio inmobiliario y productivo de las propiedades del Instituto y el CATIE.

- *Asuntos de los órganos de gobierno del IICA*

El Comité Ejecutivo acogió el Informe de la Reunión Ordinaria 2020 de la CCEAG y los informes sobre los avances en el cumplimiento de las resoluciones de la Vigésima Reunión Ordinaria de la JIA y de la Trigésima Novena Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo.

Además, acogió el Informe de la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO) para el período 2019-2020 y encomendó al Director General del Instituto que, en consulta con los países que forman parte de la CIAO, elabore una propuesta de modificaciones al estatuto de esta comisión, para presentarla a la consideración y posible aprobación del Comité Ejecutivo en su próxima reunión ordinaria.

Reuniones oficiales celebradas en 2020

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Reunión Ordinaria de 2020 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales	6 de mayo de 2020	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 16 de junio de 2020
Cuadragésima Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	21 de julio de 2020	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 30 de septiembre de 2020
Primera Reunión Extraordinaria de 2020 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales	1 de octubre de 2020	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 17 de noviembre de 2020
Segunda Reunión Extraordinaria de 2020 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales	3 de diciembre de 2020	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 30 de enero de 2021

Principales resultados de la gestión corporativa

Gestión estratégica

Acorde con el compromiso de fomentar una cultura de procesos, el IICA continuó con la implementación efectiva de los 12 macroprocesos iniciada en 2019, los cuales se han ajustado a la dinámica de la nueva realidad institucional, se han documentado según las mejores prácticas de implementación y están sujetos a revisión, con el fin de optimizarlos en el corto plazo.

Para iniciar la optimización de los procesos administrativos, se aprovecharon diversas herramientas digitales, lo que permitió ajustarlos a las mejores prácticas, disminuir los costos y asegurar la eficiencia, la transparencia y la trazabilidad de la información. Algunos de los primeros procesos administrativos que fueron sujetos a revisión y optimización fueron la planificación táctica 2020-2022 asociada a las diez declaraciones estratégicas del Instituto, el uso intensivo de datos (inteligencia de negocios) para apoyar procesos de toma de decisiones, el trámite documentario en la Sede Central y las compras y contrataciones en las representaciones.

Se actualizaron o crearon nuevos instrumentos normativos, con el propósito de alinearlos a los procesos optimizados y de cumplir con requerimientos para la obtención de los pilares 7, 8 y 9 de la Unión Europea (UE) y la acreditación ante fondos internacionales, entre ellos el Fondo Verde del Clima (FVC). Algunos de los instrumentos fueron los siguientes:

- Política de protección de datos personales;
- Política contra la trata de personas y el trabajo infantil;
- Manual de gestión de recursos externos;
- Guía de gestión de riesgos institucionales;
- Capítulo VIII del “Manual de personal”, el cual se relaciona con el tema de los viajes;
- Procedimiento para las denuncias o quejas, anexo a la Política de protección de denunciantes y testigos;
- Formulario “Conozca a su cliente”, como anexo a la Política para prevenir el lavado de dinero y financiamiento del terrorismo; e
- Incorporación de un artículo sobre denuncias en las diferentes políticas institucionales.

El IICA cumplió con rigurosidad las medidas de austeridad financiera y presupuestaria que fueron establecidas, con mayor razón en tiempos de pandemia. Sus diversas fuentes de recursos fueron reorganizadas



en el Fondo Único de Cooperación Técnica. Esto permitió enfocar la atención en acciones prioritarias, incrementar la efectividad de los recursos institucionales y financiar 25 operaciones por un valor cercano a USD 500 000.

Se inició un proceso de transformación organizacional liderado por el Director General, que se basa en un **nuevo modelo de negocios** orientado a incrementar la pertinencia, productividad, innovación y sostenibilidad institucional. Este modelo incluye una hoja de ruta con seis estrategias de trabajo en las siguientes áreas: agenda para promover la resiliencia en el período de post pandemia, plataforma para la innovación, fortalecimiento del talento humano, gobernanza institucional, ampliación de las relaciones externas y fortalecimiento financiero para la cooperación.



Para avanzar en el diseño de una nueva arquitectura financiera, se exploraron las diferentes fuentes de recursos externos y las oportunidades para ampliar el portafolio

de proyectos que beneficien más a los Estados Miembros, incluida la acreditación a fondos globales y climáticos; y se profundizó en el aprovechamiento de las capacidades instaladas, la diversificación de inversiones, el establecimiento de alianzas para escalar soluciones y la creación de fondos orientados a la resiliencia de los sistemas agroalimentarios.

En cuanto a gobernanza, estructura, redes y gestión de proyectos, el modelo propuesto, que se operacionalizó a partir de un equipo multidisciplinario, busca potenciar la competitividad y la capacidad institucional, con prioridad en la captación de recursos.

Presupuesto y finanzas

El IICA ejecutó cerca de USD 34 millones de recursos regulares de manera racional y transparente, a la vez que amplió la ejecución de recursos externos, que pasó de USD 113.9 millones en 2019 a USD 129.9 millones en 2020.

En cuanto al pago de cuotas anuales por parte de los Estados Miembros, la proactividad de los gobiernos y las gestiones de cobro que realizó el Instituto permitieron recaudar USD 25.2 millones, que corresponde al 85% del monto del programa-presupuesto, quedando por recaudar un saldo de USD 17.3 millones. Además, se recaudó por adelantado USD 3.1 millones correspondientes a las cuotas 2021.

Se aplicó una estrategia para optimizar el uso de recursos, una máxima en tiempos de pandemia, la que permitió realizar un ajuste de USD 7 millones en los gastos del presupuesto regular, que se redujo de USD 41 millones a USD 34 millones. Ello fue posible gracias al ahorro generado mediante la implementación de la modalidad de trabajo virtual desde marzo de 2020, así como a otros ahorros en contrataciones, servicios y adquisición de bienes gestados mediante negociaciones, renegociaciones y ajustes internos (USD 258 209).

Talento humano

Sobre la base de indicadores objetivos como ingresos y costos, se realizó un análisis de la estructura, la eficiencia y la productividad de todas las representaciones, lo que permitió impulsar acciones para aumentar la eficiencia y la productividad, ajustar las estructuras y disminuir costos. Se realizaron estudios de cargas de trabajo con herramientas que permiten analizar objetivamente la capacidad instalada disponible o requerida para el cumplimiento de los objetivos institucionales. Además, se elaboró un manual para realizar este tipo de estudios de forma estandarizada según las necesidades y particularidades del IICA.

Se reestructuraron las representaciones de El Salvador, Panamá, República Dominicana, Surinam, Uruguay y Venezuela, a la vez que se realizaron algunos cambios organizacionales en la Sede Central y en las representaciones de Brasil y Costa Rica. Ello incluyó el diseño de nuevas propuestas para planes de incentivos, la formación y certificación de competencias en el marco del nuevo modelo de negocios, la creación de

clusters administrativos multipaís en una “representación nodo” que permite optimizar la gestión de un grupo de oficinas “cliente” y la provisión del apoyo secretarial mediante un *pool* de colaboradores, todo lo cual será implementado a partir de 2021.

Como respuesta inmediata a la emergencia sanitaria de la pandemia de COVID-19 y como una medida para resguardar la salud de todo el personal, en la Sede Central, las 34 representaciones en los Estados Miembros y en la Oficina Permanente para Europa se puso en marcha la modalidad de trabajo domiciliario y flexible, que ha sido valorada positivamente, al haber mostrado el personal un mejor rendimiento en el desempeño de sus labores.

Servicios y tecnologías de la información y comunicación

La infraestructura institucional se mantuvo en perfecto estado mediante estrictos servicios de mantenimiento, seguridad y limpieza. Estos permitieron mantener abiertas las instalaciones del Instituto, pese a la pandemia de COVID-19, para lo cual se cumplieron los protocolos de seguridad establecidos por las autoridades del Ministerio de Salud.

El mejoramiento de la eficiencia de la gestión administrativa se evidencia en la disminución, a menos de 48 horas, del tiempo de respuesta promedio para formalizar los contratos solicitados (consultoría, servicios y obra determinada). Se inició la gestión de contratos y el trámite de facturas de forma automatizada a través de un sistema electrónico para la gestión de documentos.

El IICA migró su servicio de almacenamiento en la nube de Dropbox al servicio Onedrive, lo que le significó un ahorro de más de USD 35 000 anuales y mejores condiciones tecnológicas para sus funcionarios. Adicionalmente, se renovó el servicio de *hosting* del sistema SAP, lográndose mejores condiciones técnicas y económicas, así como un ahorro anual de más de USD 15 000.

Algunas de las herramientas tecnológicas desarrolladas o actualizadas fueron las siguientes:

- Sistema de Gerenciamiento Electrónico de Documentos (GED), que automatiza el flujo de los procesos institucionales;
- Sistema de Viajes IICA;
- Módulo de planificación estratégico-táctica del Sistema Unificado de Gestión Institucional (SUGI); y
- Sitio web institucional (www.ica.int), en que se muestra la [agenda de cooperación activa](#).

El Centro de Interpretación del Mañana de la Agricultura (CIMAG), ubicado en la Sede Central y que constituye un medio para visualizar el potencial de la agricultura 4.0, fue dotado de equipos tecnológicos. Además, como parte de las acciones para ampliarlo, se materializó un nuevo *stand* de Bayer.

Evaluación y control interno

Como parte del proceso de mejora continua, se realizó una evaluación de desempeño en la Representación de Guyana y se dio seguimiento a los planes de mejora de la oficina en Barbados, Ecuador y Uruguay. Con el fin de enfrentar las restricciones de viajes a los países debido a la pandemia de COVID-19, se realizó una amplia caracterización y análisis de las oficinas a la luz de dicha pandemia, para lo cual se utilizó un tablero que contribuye a realizar valoraciones rápidas de ellas. Adicionalmente, se realizaron evaluaciones de los mecanismos del Fondo Único de Cooperación Técnica, de las acciones de respuesta rápida y de la cartera de proyectos financiados con recursos externos.

Se fortaleció el proceso de auditoria *extra situ*, que consiste en definir una muestra selectiva o aleatoria de documentos, los cuales se solicitan a una representación del Instituto en un país miembro para revisarlos. El uso de herramientas virtuales permitió que, a pesar de la pandemia de COVID-19, diez de los once procesos de traspaso de responsabilidades del cargo de Representante del IICA en los Estados Miembros se dieran sin ningún tipo de retraso.

Anexos

Anexo 1

7 acciones de respuesta rápida ejecutadas en 2020

Fecha de inicio	Título	País sede	Monto asignado (USD)
2019	Caterpillar Central Department	Haití	0
2019	Rehabilitation Bahamas	Bahamas	0
2019	Ganadería sustentable para bovinos en el estado de Tabasco	México	19 020
2019	Workshop on Biosecurity <i>Fusarium oxysporum f. sp. cubense</i> - tropical race 4	Sede Central	9 000
2020	Lineamientos de política pública	Bolivia	24 700
2020	Coorganización de la Conferencia Internacional de Bioeconomía - Apoyo y financiamiento de actividades técnicas para Argentina	Sede Central	21 500
2020	Saint Vincent and the Grenadines Livestock Development Support	San Vicente y las Granadinas	29 700
Total de recursos IICA invertidos:			USD 103 920

Fuente: Dirección de Servicios Corporativos/GPME.

10 iniciativas de preinversión en 2020

Fecha de inicio	Título	País sede	Monto asignado (USD)
2019	Definición de un modelo de gestión integral de cuencas hidrográficas	Venezuela	9 762
2019	Sello de la Agricultura Familiar Campesina	Ecuador	20 517
2020	Propuesta de implementación del Programa de Inspección No Intrusiva con Caninos (INI-CAN)	Costa Rica	1 512
2020	Desarrollo de la propuesta <i>Readiness</i> para el Fondo Verde del Clima (GCF) para los ECS en la Región	Surinam	30 000
2020	Alternativas de tecnología digital para mejorar la competitividad, inclusión y sostenibilidad de la agricultura familiar	Ecuador	30 000
2020	Ampliar el acceso de la agricultura familiar a los mercados nacionales e internacionales	Brasil	10 000

2020	Gestión digital en los servicios de producción y comercialización de la agricultura familiar en las Américas	Sede Central	30 000
2020	Escalamiento de tecnologías de energía renovable en la agricultura	Sede Central	2 936
2020	Green Climate Fund (SKN)	San Cristóbal y Nieves	30 000
2020	Estrategia para el abasto de alimentos a grupos vulnerables ante la emergencia de la COVID-19	México	50 000
Total de recursos IICA invertidos: USD 214 727			

Fuente: Dirección de Servicios Corporativos/GPME.

Anexo 2

Nuevos socios y aliados del IICA en la agenda de desarrollo agrícola y rural 2020

Países	Organizaciones
Antigua y Barbuda	Australia Direct Aid Program (DAP), Caribbean Biodiversity Fund (CBF)
Argentina	Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD), Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), FONPLATA
Bahamas	FAO, Cooperativa de Apicultores de Gran Bahama
Barbados	UNWTO, Universidad de Florida, Unión Europea
Belice	DAP, Universidad Estatal de Ohio
Bolivia	Embajada de Nueva Zelanda, Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), Instituto de Investigación para el Desarrollo de Francia, Centro Internacional de la Papa
Chile	FIDA, Universidad de Chile, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Consorcio lechero
Colombia	Asociación Nacional de Empresarios de Colombia, The Nature Conservancy, Instituto Alexander Von Humboldt, PAD, PNUD
Costa Rica	Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN), Junta Nacional de Ferias del Agricultor, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT), Universidad de Costa Rica
Dominica	UNDP, Partnership Initiative on Sustainable Land Management (PISLM), FAO
Ecuador	Sector Bananero y Agrocalidad (alianza público-privada), Fondo Italo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible
Guatemala	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Embajada de Canadá
Guyana	FAO, CARICOM, Basic Need Trust Fund Implementation Agency
Haití	Banco Mundial
Jamaica	University of Technology
México	Coca Cola, Fondo Nacional de Turismo, Asociación Mexicana de Banco de Alimentos, Universidad Autónoma de México
Nicaragua	Catholic Relief Services, CATIE, CIAT, COSUDE, FAO
Panamá	Foodchain, Unión Europea
Paraguay	Unión Europea, Agencia de Cooperación Internacional de Corea, Korean Institute for Development Strategy, Asociación Rural de Paraguay
Perú	PNUD, FAO, CIP, CATIE, CIAT, Helvetas, Practical Action, Universidad de Chile
República Dominicana	Fondo Especial para el Desarrollo Agrícola
San Cristóbal y Nieves	Syngenta, Fondo Verde del Clima
Santa Lucía	Tiendas Massy, Saint Lucia Marketing Board
Surinam	Centro de Investigación Científica de Yucatán, CIAT
Trinidad y Tobago	The Cropper Foundation, WHYFARM, Tobago Agroprocessors Association, Caribbean Biodiversity Fund
Venezuela	Universidad Central, Instituto de Estudios Superiores de Administración, Grupo Orinoco Energía y Ambiente, Bolsa de Productos e Insumos Agropecuarios, Universidad Metropolitana

Anexo 3

Principales productos de conocimiento del IICA

Campus virtual del IICA https://elearning.iica.int/	75 cursos disponibles.
Alianza de Servicios de Información Agrícola - SIDALC http://ww.sidalc.net	Se dio un aumento de las visualizaciones y recursos ingresados en las plataformas de gestión de información, tanto en las de alcance hemisférico como en las internas. Se contó con la participación de 179 instituciones, hubo visitas de 2 889 135 usuarios y fueron vistas 15.4 millones de páginas. Se estima que se dio un intercambio de 12 652 artículos científicos, lo que representó la movilización de recursos de conocimiento por un valor de USD 632 600.
AgriPerfiles http://agriperfiles.agri-d.net/	Contiene 14 243 perfiles de profesionales dedicados a la agricultura y la vida rural. Hubo visitas de 48 111 usuarios, que vieron 318 628 páginas.
Sistema integrado para la gestión de bibliotecas http://opac.biblioteca.iica.int/	Se reconstituyó el Sistema de Bibliotecas del IICA y del CATIE (http://biblioteca.iica.int/), en que se registran 143 624 recursos provenientes de la Biblioteca Conmemorativa Orton, Sede Central, Argentina, Brasil, Jamaica y Colombia, los cuales fueron accedidos por 23 066 usuarios.
Repositorio institucional https://repositorio.iica.int/	Cuenta con 13 684 recursos digitales institucionales, lo que significa un incremento de 65 % con respecto a 2019. Ingresaron 2 217 489 usuarios.
Bases de datos científicas https://acceso.biblioteca.iica.int/	Esta nueva plataforma facilita el acceso de profesionales de todo el hemisferio a bases de datos internacionales. Gracias a una inversión de aproximadamente USD 40 000, el IICA y el CATIE ahorraron cerca de USD 900 000.
Iniciativas de cooperación técnica http://apps.iica.int/dashboardproyectos/	Se brinda información sobre más de 500 iniciativas de cooperación técnica.

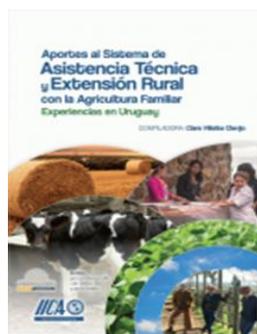
Ejemplos de publicaciones recientes:



[Los biocombustibles líquidos en las Américas: situación actual y potencial de desarrollo](#)



[Aprendizajes y trayectorias del sector agroalimentario mexicano durante el TLCAN](#)



[Aportes al Sistema de Asistencia Técnica y Extensión Rural con la agricultura familiar: experiencias en Uruguay](#)



[Desigualdad digital de género en América Latina y el Caribe](#)

Fuente: Centro de Servicios de Gestión del Conocimiento y Cooperación Horizontal.

Siglas

AGRO-INNOVA	Proyecto Sistemas Agroforestales Multiestratos Innovadores para el Corredor Seco Centroamericano
ALADI	Asociación Latinoamericana de Integración
ALC	América Latina y el Caribe
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CARICOM	Comunidad del Caribe
CAS	Consejo Agropecuario del Sur
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CCCCC	Centro de Cambio Climático de la Comunidad del Caribe
CCEAG	Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (IICA)
CIAO	Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica
COPROFAM	Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado
COVID-19	Enfermedad por coronavirus 2019
CVP	Comité Veterinario Permanente del Cono Sur
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FAS	Servicio Agrícola del Exterior (Estados Unidos)
FECAGRO	Federación de Centroamérica de Cámaras Agropecuarias y Agroindustriales
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria
FORAGRO	Foro de las Américas para la Investigación y el Desarrollo Tecnológico Agropecuario
FVC	Fondo Verde del Clima
G-77	Grupo de los 77
GPME	Gerencia de Planeación, Monitoreo y Evaluación (IICA)
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
JIA	Junta Interamericana de Agricultura
KJWA	Programa de Trabajo Conjunto de Koronivia
MERCOSUR	Mercado Común del Sur
OEA	Organización de los Estados Americanos
OIC	Organización Internacional del Café
OIE	Organización Mundial de Sanidad Animal
OMC	Organización Mundial del Comercio
PAD	Agricultura de Precisión para el Desarrollo
PMP	Plan de Mediano Plazo (IICA)
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
PROCAGICA	Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roca del Café
PROCINORTE	Programa Cooperativo de Investigación y Tecnología para la Región Norte

PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur
PROMECAFE	Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura
RAM	Resistencia antimicrobiana
REAF	Red Especializada en Agricultura Familiar del Mercosur
RELASER	Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural
SAIA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
SICA	Sistema de la Integración Centroamericana
SIECA	Secretaría de Integración Económica Centroamericana
TAP	Plataforma de Agricultura Tropical
TIC	Tecnologías de la información y comunicación
UE	Unión Europea
UNOSSC	Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
WCR	World Coffee Research

Publicado en Marzo, 2021

www.iica.int