

LICA
E13
A8370



ALIDE

LA ASOCIACION LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS DE DESARROLLO

IICA



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION
PARA LA AGRICULTURA



CENTRO DE ESTUDIOS MONETARIOS LATINOAMERICANOS

Y



FONDO DE CREDITO AGROPECUARIO

VIII REUNION LATINOAMERICANA SOBRE
FINANCIAMIENTO AGRICOLA ;

INFORME FINAL



INFORME FINAL

213
120270

00003616

C O N T E N I D O

OBJETIVOS

TEMARIO

DESARROLLO DE LA REUNION

Sesiones Plenarias

MESAS DE TRABAJO

Informes de las Mesas de Trabajo

SESION DE CLAUSURA

LISTA DE PARTICIPANTES

VIII REUNION LATINOAMERICANA SOBRE FINANCIAMIENTO AGRICOLA

ORGANISMOS CO-AUSPICIADORES

ASOCIACION LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS DE DESARROLLO (ALIDE)

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION
PARA LA AGRICULTURA (IICA)

CENTRO DE ESTUDIOS MONETARIOS LATINOAMERICANOS (CEMLA)

FONDO DE CREDITO AGROPECUARIO (FCA)

COMITE ORGANIZADOR

DR. JOSE URDANETA MORAN - Director Ejecutivo

LIC. ILDEMARO GONZALEZ

SRA. RAIZA ORTEGA

LIC. ENEIDA AVILA

ECO. DAVID QUINTERO

DR. FEDERICO DAO

ING. BELKIS CHACON

DR. JORGE CARO

VII REUNION LATINOAMERICANA SOBRE FINANCIAMIENTO AGRICOLA
Caracas - Venezuela, 07 al 09 de noviembre de 1990

INFORME FINAL

Con el auspicio y colaboración de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE), el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericano (CEMLA) y el Fondo de Crédito Agropecuario (FCA), (anfitrión), del miércoles 07 de noviembre al viernes 09 de noviembre de 1990, se llevó a cabo en Caracas, en el Hotel Eurobuilding de Venezuela, la VIII Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento Agrícola. La coordinación de la VIII Reunión estuvo a cargo de un Comité Coordinador del Fondo de Crédito Agropecuario integrado por: Dr. José Urdaneta Morán, Director Ejecutivo; Lic. Ildemaro González; Sra. Raiza Ortega; Lic. Eneida Avila; Dr. David Quintero; Dr. Federico Dao; Ing. Belkis Chacón y Dr. Jorge Caro.

OBJETIVOS

La VIII Reunión tuvo como objetivos compartir el conocimiento y las experiencias sobre la manera como vienen afrontando las instituciones financieras de desarrollo, orientadas al apoyo del sector agropecuario en la región, los retos de la modernización de los complejos agrícolas industriales en un contexto internacional cada vez más adverso para la mayoría de los países de América Latina y el Caribe. La VIII Reunión logró a su vez, robustecer las ideas compartidas y expresarlas en forma tal que nos permitió su más amplia difusión.

Con este propósito, la VIII Reunión organizó temas específicos que fueron debatidos en sesiones de trabajo para luego ser publicados sus resultados. A dicho material se le dará la máxima difusión posible a nivel de América Latina y el Caribe.

TEMARIO

Conforme a los objetivos enunciados, el temario de la VIII Reunión fue el siguiente:

Tema Central

EL FINANCIAMIENTO DE LA INNOVACION TECNOLOGICA EN LA AGRICULTURA Y LA AGROINDUSTRIA.

- TEMA I. La dinámica y las ventajas comparativas en el desarrollo de los complejos agrícolas-industriales.
- TEMA II. Programas para el financiamiento de la innovación y transferencia tecnológica en la agricultura y la agroindustria.
- TEMA III. Los servicios corporativos y la modernización de la función de fomento de los bancos de desarrollo agropecuario.
- TEMA IV. El sistema bancario, alternativas de seguros y otros mecanismos de cobertura de riesgos para la agricultura en el proceso de innovación tecnológica.

DESARROLLO DE LA REUNION

La Sesión Inaugural se realizó a las 10:00 a.m. del miércoles 7 de noviembre, y en la misma hicieron uso de la palabra los señores Jorge Urdaneta Gallúe, Presidente del Fondo de Crédito Agropecuario de Venezuela; Jaime Espinosa Garreta, Asesor General de ALIDE y Pedro Tinoco, h., Presidente del Banco Central de Venezuela, quien declaró inaugurada la Reunión. Conformaron también la Mesa Directiva los señores Pedro Pablo Aguilar, Presidente de la Comisión de Agricultura del Senado de la República; Fernando Camino, Presidente de la Federación de Productores Agropecuarios (FEDEAGRO) y José Urdaneta Morán, Director Ejecutivo de la Reunión.

Primera Sesión Plenaria

A continuación de la Sesión Inaugural se celebró la Primera Sesión Plenaria, cuya dirección estuvo a cargo del señor José Urdaneta Morán, Asesor de la Presidencia del Fondo de Crédito Agropecuario, y en la cual se presentaron las exposiciones de los señores Carlos Pomareda Benel, Director del Programa de Análisis y Planificación de la Política Agraria del Instituto

Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA); Lino Clemente, Asesor Principal, Programa del Fondo de Crédito Agropecuario (IICA); y la señora Herly Noa Silverio, Directora del Proyecto de Diversificación GEPLACEA/PNUD), del Grupo de Países Latinoamericanos y del Caribe Exportadores de Azúcar.

El señor Carlos Pomareda, del IICA, presentó el tema "La dinámica y las ventajas comparativas en el desarrollo de los complejos agrícolas-agroindustriales", y como primera aproximación al mismo señaló que los productores agropecuarios y agroindustriales confrontan serios desafíos tecnológicos, gerenciales y organizacionales para mantener rentabilidad de sus predios en forma sostenida. En tal sentido, el propósito de su ponencia fue ofrecer un marco de referencia sobre los desafíos para la innovación tecnológica y el desarrollo empresarial en la agricultura y sobre requerimientos de nuevos mecanismos financieros para que se produzca la modernización de la agricultura, entendida ésta como la capacidad a nivel de predio o empresa para desempeñarse en los tiempos actuales y del futuro inmediato, en donde son crecientes la competitividad, las innovaciones tecnológicas y las condiciones de inestabilidad.

Luego de una breve reflexión sobre el entorno internacional en que deben desempeñarse quienes están involucrados en la agricultura, hizo referencia a las relaciones entre sectores productivos y de servicios, que implica un creciente número de transacciones de los agricultores con otras empresas de bienes y servicios. Luego comentó la modernización como fuerza de cambio y medio para lograr y mantener la competitividad, sin que ello signifique acrecentar las ya inaceptables condiciones sociales, sino que debe contribuir a superarlas dentro de un marco de equidad, concepto que comprende los siguientes puntos: a) la creación de actividad económica de modo de robustecer la estructura productiva y generar empleo y divisas; b) distribuir los beneficios económicos al interior de los sectores que han logrado la modernización; c) ser responsable con el manejo de recursos naturales, haciendo explícito el objetivo de desarrollo sostenible de agricultura; d) procurar que el aumento de la producción de más y mejores productos beneficie a quienes más lo necesitan; y, e) extender los sistemas de aprendizaje sobre cómo lograr la modernización a otros sectores de los productores, al margen de los rubros a los que se dediquen o el tamaño de sus predios.

El señor Pomareda comentó que la experiencia de varios sectores exitosos en la agricultura en América Latina durante un período de severa crisis económica, revela que tres factores: la innovación tecnológica, la capacidad de gerencia o gestión y la organización grupal comprometida son determinantes del éxito, ya que permiten crear capacidades a nivel predial o empresarial para tomar mayor ventaja de las condiciones de los mercados y del entorno que definen las políticas públicas principalmente las de tipo económico. Al respecto, recordó la importancia y el énfasis que en su momento tuvieron la mecanización, la agroquímica, el

desarrollo de variedades híbridas, los métodos de riego por goteo y microaspersión, la inseminación artificial y ahora el trasplante de embriones y más recientemente la biotecnología, agregando que en adelante no se puede considerar la primacía de uno de estos aspectos sino que todos deben ser parte de un enfoque renovado e integral para el aprovechamiento de la mejor tecnología.

También resaltó la capacidad de manejo o de gerencia como complemento fundamental de la tecnología para lograr la modernización de la agricultura, la que se refleja en aspectos tales como la estrategia de manejo de riesgos, de acumulación de capital vía las crianzas, de diversificación del ingreso familiar, de programación de siembras, de almacenamiento o deshidratación de ciertos productos, etc. A nivel de medianos o grandes productores, destaca la planificación empresarial, la habilidad para organizar los procesos y mantener las relaciones laborales, y principalmente, la habilidad para el manejo financiero.

Finalmente, el expositor hizo notar que el logro de algunos objetivos individuales está condicionado por el logro de objetivos grupales o asociados. Las economías de escala en la comercialización y el procesamiento; la adquisición colectiva de insumos, asistencia técnica y financiamiento; el manejo de sistemas de riego y drenaje; y la capacidad para ejercer presión política para obtener protección selectiva o servicios públicos, son algunos de los beneficios de la acción grupal, que puede adoptar el carácter que sea más conveniente, de acuerdo a las necesidades e intereses de los productores agropecuarios.

El señor Lino Clemente, del Programa FCA/IICA presentó un avance de los resultados de un estudio sobre **"Ventajas Comparativas Agropecuarias en Venezuela"**, realizado en el marco de un Convenio de Cooperación Técnica entre el Fondo de Crédito Agropecuario y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Dicho estudio consta de un tema central que compete a la determinación de las ventajas comparativas del sector agropecuario, abordando la investigación a dos niveles: el macroeconómico, en su interacción sectorial, y el microeconómico, en su definición espacial de la toma de decisiones que afectan la actividad sectorial.

Luego de presentar el marco general del estudio, que responde a los Lineamientos Generales del VIII Plan de la Nación, y a los nuevos requerimientos y exigencias que debe enfrentar el FCA, el señor Clemente hizo referencia a los problemas de la competitividad, tales como la asignación de recursos, el comercio internacional y las ventajas comparativas, a los indicadores de competitividad y a los criterios para la determinación de la necesidad de ajuste estructural de las economías.

Con el propósito de determinar las ventajas comparativas de ciertos productos agrícolas y pecuarios, se realizó una serie de encuestas, orientadas a recabar información relativa a factores condicionantes del proceso productivo, tales como características de los suelos, disponibilidad de insumos en la zona de producción, épocas de siembra, etc. Para ello, se seleccionaron seis rubros de cultivos de ciclo corto y permanente, como son: Cereales (3); Hortalizas (10); Frutas (13); Raíces y tubérculos (4) y Otros rubros vegetales (5). En el sub-sector animal se examinaron bovinos (carne y leche); aves (carne y huevos); y porcino; y en el sub-sector pesquero, pesca de arrastre, de media altura, artesanal marítima y artesanal fluvial.

Finalmente, el expositor señaló que una de las limitantes que se confronta en la realización de estudios de esta naturaleza, es la escasez de información sobre costos reales de producción. Aun cuando existen factores normativos elaborados por los órganos oficiales competentes, tal información es útil para identificar ventajas o desventajas comparativas a nivel agregado, pero poco aportan al conocimiento de situaciones específicas, que bien pueden quedar ocultas cuando los datos se manejan a ese nivel. La agricultura no es homogénea, cada producto tiene que ver con variadas combinaciones tecnológicas, en la que el tamaño de la unidad productiva es una variable clave para la utilización de una determinada combinación de recursos y factores, donde el manejo gerencial es relevante para la toma de decisiones productivas y, en general, es necesario conocer un número suficiente de las distintas opciones productivas que se dan en la realidad.

La señora Herly Noa Silveiro, de GEPLACEA, tuvo a su cargo el tema "La diversificación: estrategia para el desarrollo de la industria azucarera de América Latina y el Caribe", presentando en primer lugar información relativa a la producción de la caña de azúcar, a los productos y subproductos que se obtienen de la molienda de 450 millones de toneladas de caña de azúcar y a la capacidad instalada de ingenios en 22 países de la región.

A continuación, destacó la diversificación como una estrategia para el desarrollo de la economía azucarera, mediante el uso óptimo de las áreas cañeras y al aprovechamiento integral de la caña de azúcar, utilizando los subproductos agrícolas e industriales para la producción de bienes económicos, en campos tales como la alimentación (proteínas, carbohidratos, vitaminas, bebidas, grasas y aceites); salud (fármacos y enzimas); agricultura (fertilizantes, plaguicidas, piensos y forraje); construcción (casas, muebles y objetos de plástico); industria (plásticos, solventes, combustibles, envases y productos químicos intermedios); educación y cultura (libros, papel periódico); energía (combustible de bagazo y biogás); comunicaciones (materiales aislantes); e industria pesada (resina para moldes de

producción). También señaló ejemplos de la producción de derivados del bagazo y de la melaza, campos con grandes posibilidades de expansión, por estar subutilizados.

Finalmente, la señora Silveiro informó sobre las características y objetivos del Programa GEPLACEA/PNUD para la diversificación de la industria azucarera, que está próximo a concluir y la intención de continuar con una segunda etapa del programa, consistente en el estudio y puesta en marcha de proyectos concretos de diversificación, aprovechándose los estudios de base ya realizados.

Segunda Sesión Plenaria

La Segunda Sesión Plenaria se realizó en la tarde del miércoles 7 de noviembre, y fue presidida por el señor Jorge Caro, Coordinador Técnico del Programa FCA/IICA. En la misma se trató el tema "Programas para el financiamiento de la innovación y transferencia tecnológica en la agricultura y la agroindustria", con la presentación de exposiciones a cargo de los señores Pedro Reyes Ortega, Asesor del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA); Jaime Pellicer, Asesor del Director del CEMLA; Jaime Espinosa Garreta, Asesor General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE); y Jorge Gaitán Arciniegas, Jefe de la Unidad de Extensión Agropecuaria de la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero de Colombia.

El señor Pedro Reyes Ortega, del CEMLA, presentó su conferencia sobre el tema "Programas de financiamiento a la innovación y transferencia tecnológica en la agricultura", haciendo en primer término una referencia a la agricultura tradicional, rescatando el concepto de que la misma no es necesariamente ineficiente, sino que se encuentra limitada debido a que con los factores con los que cuenta su economía es incapaz de producir más. En cuanto a la conversión de la agricultura tradicional a moderna, señaló que la falta de capital es uno de los factores que impide el crecimiento acelerado de la agricultura, haciendo notar que los apoyos, políticas e intervención gubernamental, que persiguen elevar la productividad y permiten pasar de una agricultura tradicional, eficiente y pobre, a una moderna de alta productividad, capaz de generar mayores ingresos y bienestar para los productores, deben centrarse en el paquete capacitación-innovación y transferencia tecnológica; en la investigación científica y su incorporación como progreso tecnológico en las actividades agropecuarias; en el extensionismo como forma rápida de capacitación y adiestramiento; y el desarrollo rural fundamentado en obras de infraestructura general y para los predios rurales.

Por otra parte, señaló que la estrategia para establecer programas y prioridades en materia de innovación y transferencia

tecnológica se debe fundamentar como todo asunto económico, en maximizar la productividad teniendo en cuenta que los recursos y su financiamiento son finitos y limitados. Asimismo, en la asignación de recursos debe tenerse presente que el producto es el real agente de cambio, por lo que debe ser capacitado y entrenado de manera de estar en la situación de llevar a cabo los cambios programados. Este enfoque fuerza establecer diferentes fases, buscando apoyar financieramente aquellos programas iniciales de menor grado de sofisticación, pero con mayores efectos sobre la productividad y que pueden a la vez contener fuertes dosis de desarrollo científico, si así fuera el caso.

A continuación, el señor Jaime Pellicer, también del CEMLA, se refirió a los "Mecanismos de financiamiento externo para la transferencia de tecnología en el sector primario", señalando que los países de la región han venido viviendo fuertes crisis económicas que han provocado reacciones de la comunidad bancaria internacional en diversos sentidos.

Entre ellas la reestructuración de la deuda extensa; la limitación y suspensión de los flujos financieros a los países, que ha propiciado que los deudores hayan tenido que buscar fuentes alternas de financiamiento dentro y fuera de la región. Los bancos centrales generaron nuevas posiciones deudas de difícil tratamiento en vista de que la región no tiene la suficiente liquidez para sustituir a los canales normales de financiamiento, provenientes de los mercados y líneas oficiales, tanto bilaterales como multilaterales.

Este endeudamiento denominado "Deuda Intralatinoamericana" que ha llegado a acumular unos \$ 12,000.0 millones de dólares requiere pagos por servicio y principal. Los países no pueden saldar estos montos porque no han logrado mejorar sus economías internamente.

Los planes financieros, como el Plan Baker o el Plan Brady no tienen la suficiente flexibilidad ni capacidad para encontrar un tratamiento político y financiero adecuados ya que parten de un buen concepto político más no tienen control financiero porque, finalmente, han sido los bancos comerciales los que continúan dominando a los mercados y son éstos los que han reaccionado.

Las negociaciones de la reestructuración de la deuda externa han sido precisamente una reacción del mercado. Solamente así se podrían explicar las condiciones financieras y su similitud en los distintos "paquetes financieros" de los deudores soberanos (Gobiernos y sectores públicos).

La comunidad bancaria internacional, que continúa desilusionada del comportamiento de las economías de los deudores, constituyó el mercado secundario para poder comprar y vender "papel" de sus deudores y modificar así su perfil de cartera, ha propiciado que el papel se negocie con profundos descuentos.

Los países deudores pueden aprovechar las ventajas de los descuentos del papel, para adquirir su deuda o la de otros deudores y realizar inversiones con rendimientos convenientes, toda vez, que el "colchón" del precio bajo del papel permitiría su utilización en la realización de proyectos con cierto componente de riesgo, como podrían ser aquellos relacionados con la agricultura y actividades agropecuarias.

Los saldos entre los bancos centrales, o "Deuda Intralatinoamericana" así como el papel de la deuda externa pueden ser objeto de transacciones financieras tales como los "SWAPS" o intercambios de deuda para sustituir al dinero fresco que está muy limitado. Estas operaciones por iniciarse con descuento de mercado por el riesgo de los deudores que los prestamistas no desean mantener en sus carteras, contienen precisamente un componente de protección por el precio bajo par de la deuda.

La adquisición de deuda a precio reducido como inversión (por su rendimiento) o para su intercambio por productos o proyectos (financiamiento de los mismos), permite incrementar el poder adquisitivo del dinero para su aplicación a todo tipo de actividades.

Por su parte, el señor Jaime Espinosa Garreta, de ALIDE, presentó los resultados preliminares de un estudio sobre "El papel de los bancos de fomento en la promoción y el financiamiento del desarrollo tecnológico en la agricultura y la agroindustria", que la Secretaría General de ALIDE viene realizando conjuntamente con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura.

Con tal propósito, se efectuó una encuesta dirigida a un número seleccionado de bancos de fomento que orientan sus préstamos al sector agropecuario y agroindustrial, cubriendo aspectos tales como: a) la investigación o innovación tecnológica propiamente dicha; b) la imitación o duplicación con énfasis en el aprendizaje de otras experiencias; c) la adaptación o adecuación de tecnologías aplicadas en otros contextos socioeconómicos; d) la difusión de tecnologías a quienes no la tienen; y e) la reproducción o la comercialización de tecnologías ya conocidas. La muestra presentada comprendió a 25 instituciones financieras de 14 países.

La encuesta tuvo como propósito esencial conocer la disposición institucional y las características de la acción promotora de las instituciones financieras de desarrollo en la generación, transferencia y selección de nuevas tecnologías orientadas a acrecentar el desempeño de los sectores agropecuarios y agroindustriales. En base a las respuestas recibidas, se ha podido considerar cinco tipos de instituciones, en la forma que sigue:

- a) Entidades que han manifestado no participar en el financiamiento de la innovación tecnológica y, por ende, no tienen unidades operativas asignadas a este propósito.
- b) Entidades que cuentan con unidades operativas orientadas al desarrollo tecnológico y manifiestan financiar emprendimientos destinados a tal fin, aun cuando en la práctica muestran ciertas limitaciones en cuanto a la realización de actividades de promoción y financiamiento del desarrollo tecnológico agropecuario.
- c) Entidades que han creado por iniciativa propia instituciones filiales especializadas en promoción y difusión de conocimientos técnicos y científicos orientados a impulsar el desarrollo agropecuario y agroindustrial.
- d) Entidades que manifiestan realizar todas las funciones de promoción y financiamiento del desarrollo tecnológico, cuentan con unidades operativas para ello y efectivamente financian la generación, difusión y selección de tecnologías agropecuarias.
- e) Entidades que más bien financian actividades industriales, entre ellas la fabricación de equipos e insumos que requiere la producción agropecuaria. Financian y promueven la generación, transferencia y selección de tecnologías y apoyan programas de capacitación para la utilización de dichos equipos e insumos.

Asimismo, se dio a conocer que once instituciones financieras mantienen 23 programas que incluyen el financiamiento de estudios y proyectos de innovación tecnológica, así como sobre los criterios y factores que los bancos de fomento consideran que han inhibido una mejor participación de la institución en la generación, transferencia y selección de tecnologías.

El señor Jorge Gaitán Arciniegas, de la Caja Agraria de Colombia, se refirió al tema "El mejoramiento de la capacidad de pago de los agricultores: el Programa de Extensión Agropecuaria dirigido a Objetivos", que viene desarrollando su institución en el marco de un Sistema Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria creado por el Gobierno de Colombia con el propósito de prestar asistencia técnica a los pequeños productores rurales, responsabilizando a los municipios por este servicio, para lo cual les concedió rentas específicas. Debido a que los municipios no tienen capacidad para brindar esta asistencia técnica, ha celebrado contratos con diversos organismos especializados entre ellos: la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero (Caja Agraria), entidad que por su parte había establecido desde finales de 1987 un programa de extensión dirigida a objetivos (EDO).

Este programa se desarrolla mediante una metodología que aplica los conceptos de planificación, capacitación, seguimiento y evaluación, teniendo siempre el logro de unos objetivos fijados conjuntamente por el extensionista con cada productor en su parcela, con cuyo cumplimiento se consigue un incremento de la producción, y por ende de sus ingresos, obteniéndose así el mejoramiento de su nivel de vida.

Los principios básicos del programa EDO consisten a) en visitas sistemáticas cada quince días al productor de enlace, directamente en su parcela, en día, hora y lugar fijos; b) en la difusión de tecnologías hacia productores vecinos mediante parcelas demostrativas, eventos de grupo y visitas esporádicas a sus parcelas; c) mensajes técnicos relevantes con los objetivos señalados para cada cultivo o rubro pecuario; d) adiestramiento del productor en la tecnología recomendada; e) capacitación sistemática del extensionista; f) trabajo programado del extensionista; g) definición de objetivos específicos por rubro productivo y por predio; h) evaluación del programa; i) dedicación exclusiva de los extensionistas; j) estructura organizacional ágil; k) coordinación interinstitucional; l) comunicación en doble vía (retroalimentación); y m) apoyo logístico permanente.

Finalmente, y a título de ejemplo, el señor Gaitán dio cuenta de algunos resultados obtenidos en el segundo semestre de 1989 en cinco cultivos (maíz, yuca, frijol, arroz y soya), comparando los resultados, altamente positivos, con la producción obtenida antes del inicio del programa.

Tercera Sesión Plenaria

La Tercera Sesión Plenaria se realizó el jueves 8 de noviembre, a las 9:00 a.m., bajo la conducción del señor Jaime Espinosa Garreta, Asesor General de ALIDE, y estuvo dedicada a escuchar las experiencias de instituciones financieras del Brasil, Colombia, Ecuador y México, en materia de "Los servicios corporativos y la modernización de la función de fomento de los bancos de desarrollo agropecuario".

En primer término, hizo uso de la palabra el señor José Aldro Luis de Oliveira, Gerente de Crédito y Desarrollo Rural del Banco do Nordeste do Brasil, S.A., institución financiera cuyo radio de acción abarca una región integrada por nueve Estados, que tienen una población conjunta de 42 millones de habitantes, realizando actividades de banco comercial, banco de inversiones y banco de fomento. En este último alcance, las actividades del Banco comprenden la prestación de asistencia técnica y administrativa a los agricultores y cooperativas de la región; la difusión de innovaciones tecnológicas; la identificación y promoción de oportunidades económicas; realización de estudios sobre los problemas estructurales y coyunturales de la economía nordestina;

participación y acompañamiento en la definición de políticas económicas de interés para la región; y promoción de la capacitación del personal técnico del banco, del sector público y de las empresas privadas de la región.

Para prestar asistencia técnica a los productores agropecuarios, el Banco dispone de un cuadro técnico propio y también contrata los servicios de empresas públicas (EMATERS) y privadas (consultorías) especializadas. Por otra parte, a través del Fondo de Desarrollo Científico y Tecnológico (FUNDECI) ha financiado, a fondo perdido, alrededor de 600 proyectos de investigación, capacitación y difusión de innovaciones tecnológicas, destacando los cultivos de sorgo y pastos naturales, ovinos y caprinos, y soya tropical.

Finalmente, dio cuenta de la reciente constitución del Fondo Constitucional de Financiamiento del Nordeste, que permitirá canalizar hasta US\$ 2.500 millones en los próximos cinco años, intensificando el proceso de investigación tecnológica, y transferencia de sus resultados mediante programas intensivos de asistencia técnica y extensión agrícola.

A continuación, el señor Augusto Cortés, Jefe del Departamento de Planeación Agropecuaria del Banco Ganadero, de Colombia, presentó un panorama global de la situación de la agricultura colombiana y el rol que le corresponde a su institución, que como ente ejecutor de la política de crédito agropecuario, orienta los recursos especialmente hacia la financiación de medianos y grandes productores, sin descuidar el sector del pequeño productor, el que además de ser fortalecido por recursos del redescuento a través del Fondo Financiero Agropecuario, es apoyado también mediante un convenio de manejo de recursos conjuntos entre el Banco y el Instituto Colombiano para la Reforma Agraria.

Con el propósito de adecuar al Banco al nivel alcanzado por el sector agropecuario, en 1987 se creó la Vicepresidencia de Fomento, que cumple las siguientes funciones: a) coordinar las actividades de planeación, seguimiento y evolución de los recursos para el financiamiento del sector agropecuario por parte del Banco; b) diseñar e implementar programas de transferencia de tecnología y asistencia técnica; y c) diseñar, administrar y evaluar programas de desarrollo socio-económico que contribuyan al fortalecimiento de la economía campesina y al bienestar de los pequeños productores agropecuarios.

Como parte de su labor de apoyo al desarrollo del sector agropecuario, el Banco ha puesto en marcha un Plan Nacional de Maquinaria Agrícola, así como un Servicio Integral de Asistencia Técnica al sector pecuario, a nivel nacional. Por otra parte, mantiene una Corporación de Estudios Ganaderos y Agrícolas (CEGA), cuyo fin es apoyar la realización de investigaciones y estudios especiales en aspectos técnicos, económicos y sociales relacionados con el sector agropecuario.

Por su parte, el señor Jorge Dávalos, Gerente General del Banco Nacional de Fomento, del Ecuador, hizo un recuento de los factores positivos así como de las restricciones más importantes de carácter macroeconómico que han afectado en el pasado el desarrollo de su institución, mencionando entre estos últimos la falta de una decisión política sobre prioridad sectorial, insuficiente asignación de recursos, ausencia de transparencia en los precios agrícolas, el costo del dinero, así como una escasa integración sectorial. Como un aspecto central positivo, señaló la vocación agrícola del país, donde el 43% de la población vive en el campo, con lo que existe menos presión sobre las ciudades y permite cierta capacidad de autoabastecimiento.

En lo que se refiere al Banco en sí, manifestó que luego de una etapa crítica causada por los factores negativos antes señalados y por la aplicación de políticas erradas respecto al rol que debe desempeñar una institución financiera, se encuentra en pleno proceso de modernización, para lo cual se ha establecido una nueva estructura orgánica funcional; se han revisado y aprobado políticas, procedimientos y manuales operativos; se ha entrado a un proceso de sistematización y automatización y se viene desarrollando un amplio programa de capacitación del personal, así como de los usuarios del crédito.

Desde el punto de vista operativo, las nuevas orientaciones persiguen obtener la autosuficiencia financiera del Banco, a través de una política de desinversión accionaria en empresas en las que el Banco es accionista; mediante su capitalización utilizando el mecanismo de conversión de deuda externa en capital; la búsqueda de eficiencia y así tener niveles de competitividad con la banca comercial, y sobre todo, con la transparencia que debe tener el negocio bancario.

Finalmente, el señor Dávalos comentó sobre las políticas de crédito, las posibilidades de inversión en nuevos proyectos, la administración de programas de crédito y desarrollo en campos del desarrollo rural integrado, riego y micro empresas, entre otros, así como sobre la labor que el Banco realiza en apoyo a la investigación y a la transferencia de tecnología al agro ecuatoriano.

El señor Pablo Papacostas Casanova, Especialista del Banco de México, del FIRA (Fondos Instituidos con Relación a la Agricultura), del Banco de México, reseñó la participación de su institución en el financiamiento del desarrollo tecnológico agropecuario en México, a través de los siguientes programas: capacitación campesina; especialización técnica; centros y parcelas demostrativas; reembolso a la asistencia técnica operativa; asesores para productores de bajos ingresos y programa de asociación empresarios-productores de bajos ingresos. La aplicación de estos servicios complementarios al crédito han propiciado el crecimiento económico y constituyen un importante eslabón en la transferencia de tecnología a los productores agropecuarios.

Adicionalmente, el FIRA ha establecido dos nuevos programas con el propósito de adecuarse a las necesidades que imponen los procesos de innovación tecnológica y modernización del aparato productivo; el Programa de Apoyo con capital de riesgo en empresas agropecuarias, forestales, pesqueras y agroindustriales; y el Programa de Apoyo Integral al desarrollo tecnológico agropecuario, cuyos objetivos son los de apoyar financieramente y con asistencia técnica la adaptación, asimilación, investigación y desarrollo de nuevas tecnologías agropecuarias, forestales, agroindustriales y pesqueras que permitan hacer más eficiente el uso de los recursos disponibles, mejorando su productividad, cuidando la conservación de los mismos y facilitando la prestación de servicios técnicos especializados.

Los recursos del citado programa se destinan básicamente a los siguientes sectores: productores y asociaciones de productores de vanguardia con proyectos explícitos de desarrollo tecnológico; prestadores de servicios de asistencia técnica especializada, consultoría y firmas de ingeniería; empresas de investigación privadas que presenten proyectos de desarrollo tecnológico; e instituciones de investigación y desarrollo del sector público y/o universidades contratadas por productores agropecuarios, agroindustriales, forestales y pesqueros, para llevar a cabo proyectos de desarrollo tecnológico.

Cuarta Sesión Plenaria

La cuarta sesión plenaria se inició a las 11:30 a.m. del jueves 8 de noviembre, bajo la presidencia del señor Pedro Reyes Ortega, del CEMLA, y estuvo dedicada al examen del tema "El sistema bancario, alternativas de seguros y otros mecanismos de cobertura de riesgos para la agricultura, en el proceso de innovación tecnológica".

En primer lugar, el señor Jorge Urdaneta Galué, Presidente del Fondo de Crédito Agropecuario, de Venezuela presentó los antecedentes y el marco general del proyecto "La Agricultura Integral: los desarrollos integrales agropecuarios" mediante el cual se plantea un esquema de desarrollo agropecuario que consiste en la constitución de empresas agropecuarias listas para la producción, nuevas y ubicadas dentro de un desarrollo rural que incluye varias explotaciones con las mismas características. Estas fincas agrícolas se venderán a crédito a pequeños y medianos productores, a través del sistema bancario venezolano.

El criterio con que ha sido concebido este programa es el de aprovechar economías de escala, ya que se trata de crear unidades productivas de tamaño pequeño y mediano, en un mismo ámbito regional, con servicios básicos y orientadas a la explotación de productos agrícolas y pecuarios, principalmente para los mercados de exportación.

La institución promotora concibe y planifica el proyecto y ejecuta las obras básicas de infraestructura que se ejecutan a

los menores costos, por cuanto ciertas inversiones se diluyen entre un gran número de propietarios, con los consiguientes beneficios para los mismos.

La presentación del señor Jorge Urdaneta fue complementada por el señor Edmundo Rubio Espina, Asesor de la Presidencia del FCA, quien amplió algunos conceptos sobre el programa. Señaló que las áreas que serán beneficiadas son la agrícola, pecuaria, pesquera y forestal. Dentro del área agrícola tendrán prioridad los cultivos permanentes, especialmente aquellos de exportación. En el sector animal se aspira explotar las especies tradicionales, particularmente aves y cerdos, poniéndose también énfasis en algunas especies no tradicionales. En pesca, se criarán y comercializarán especies que puedan explotarse en cautiverio y aquellas que viven en mares tropicales. Dentro del área forestal, se explotará racionalmente bosques de especies nativas.

Finalmente, se señaló que este programa se implantará a partir del año próximo en siete Estados venezolanos, con el apoyo del Fondo de Crédito Agropecuario y el Instituto de Crédito Agropecuario (ICAP).

A continuación el señor Luis Avalos, Secretario General de la Asociación Latinoamericana de Aseguradoras Agropecuarias (ALASA), presentó el tema "El sistema bancario. Alternativas de seguros y otros mecanismos de cobertura de riesgos para la agricultura en el proceso de innovación tecnológica".

Manifestó que para coadyuvar al proceso de modernización de la agricultura, existe el Seguro Agrario, cuyo propósito central es el manejo del riesgo, de orden natural, a que está expuesto el poblador rural. En este contexto el seguro busca la racionalización de las pérdidas a que está expuesta la agricultura, que es la actividad económica más expuesta al riesgo y a la incertidumbre.

Uno de los cometidos del Seguro Agrario es posibilitar la canalización de mayores recursos financieros hacia el sector, en razón a que el contrato de seguros protege la inversión y los préstamos que hace el agricultor y concede el intermediario financiero.

Existe una estrecha interrelación entre el sistema financiero, la transferencia tecnológica y el seguro. Ello en razón a que lo que protege el seguro es la aplicación de un paquete tecnológico, para lo cual se demanda crédito.

No obstante las ventajas que conllevan un programa de seguros, el mismo no es la panacea para el sector agropecuario, en razón a que tiene una orientación muy específica cual es la de indemnizar por las pérdidas de carácter natural, sin cubrir en ningún caso otro tipo de riesgos que enfrenta el agricultor, tales como: los de comercialización y algunos de carácter institucional. Tampoco es el seguro un sustituto de otras

políticas encaminadas a posibilitar el desarrollo del sector rural, ni tampoco puede solventar los problemas asociados con el manejo deficiente del crédito.

En suma, el Seguro Agrario es una herramienta de racionalización de las pérdidas naturales incontrolables e imprevisibles en el largo plazo; y como éstas siempre ocurren mejor es disponer de un mecanismo para enfrentarlos antes que recurrir a las refinanciaciones, a las condonaciones y realizar desembolsos no presupuestados.

¡Si se desea cosechar bienestar hay que sembrar seguridad!

MESAS DE TRABAJO

De acuerdo con el programa de la Reunión en la tarde del jueves 8 y en la mañana del viernes 9 de noviembre, se reunieron tres grupos de trabajo, que tuvieron a su cargo el estudio de los puntos del Temario en la forma que sigue:

GRUPO I. "La dinámica y ventajas comparativas en el desarrollo de los complejos agrícolas y agroindustriales".

Moderador : Sr. Jorge Caro
Coordinador Técnico
Proyecto FCA/IICA

GRUPO II. "Programa para el financiamiento de la innovación y transferencia tecnológica en la agricultura y la agroindustria".

Moderadores: Sr. Jorge Dávalos
Gerente General
Banco Nacional de Fomento
Ecuador

Sr. Miguel Haché
Subadministrador
Banco Agrícola de la
República Dominicana

GRUPO III. "Los servicios corporativos y la modernización de la función de fomento de los bancos de desarrollo agropecuario.

"El sistema bancario, alternativas de seguros y otros mecanismos de cobertura de riesgos para la agricultura en el proceso de innovación tecnológica"

Moderador : Sr. Pablo Papacostas
FIRA - Banco de México

INFORME DE LOS GRUPOS DE TRABAJO

MESA 1

De la discusión general se concluyó lo siguiente:

1. Los apoyos financieros, fiscales y en especies que se otorguen a la agricultura tienen sus mayores impactos de productividad cuando se vinculan a la innovación y transferencia tecnológica, a la capacitación y adiestramiento de los productores, que son los actores de los cambios.
2. Las ventajas comparativas, proveen de condiciones necesarias, pero insuficientes dentro de un esquema de exportación - sustitución de importaciones, ya que se requiere lograr las ventajas competitivas. Para ello las actividades originalmente, con ventajas comparativas tendrán que apoyarse para lograr esa competitividad en:
 - a) Infraestructura en carretera y riego.
 - b) Medios de transportación.
 - c) Canales de distribución y comercialización.
 - d) Desarrollo gerencial del productor.
 - e) Organización de productores para adquirir insumos y colocar productos de manera que los excedentes se queden en el sector agropecuario, revirtiendo el fenómeno actual de que sean los sectores comerciales quienes capturen ese excedente.
3. El instrumento para potenciar tales ventajas se traduce en asignar financiamiento bajo el siguiente esquema:
 - a. Encuadrar en el desarrollo rural todo lo que se refiere a infraestructura que debe ser construido mediante recursos fiscales. No se descarta desde luego que los gobiernos federales, aún a nivel municipal, obtengan recursos no fiscales y provenientes de la Banca Internacional y de desarrollo nacional, con tasas blandas para complementar la construcción de la infraestructura rural.

4. Bajo condiciones de libre comercio y desgravación arancelaria, con disminución de barreras de otro tipo, con un horizonte de ajuste de 10 años, queden como actividades factibles de apoyar con recursos fiscales los siguientes: innovación, transferencia de tecnología y capacitación, así como desarrollo científico e investigación de los productos agropecuarios de acuerdo al proyecto dentro del marco del GATT.

En este sentido los programadores de nuestros países deberán acceder a través de organismos nacionales crediticios, financiamientos a tasas subsidiadas para complementar el desarrollo de las actividades citadas. Esto es consecuente con una política de incrementos permanentes en la productividad que genere en todos los plazos ahorros crecientes y disminuyan costos de producción, de suerte de que a la Banca Comercial o de primer piso, lleguen los productores a competir con créditos a las tasas del mercado.

5. Por lo que respecta a la adquisición de factores de producción, como son la tierra y el equipo mecanizado, se concluyó que: Se debe crear un fondo para facilitar el acceso a los verdaderos productores en la adquisición de tierras. Este fondo tendrá como colateral el valor de la producción que se genere y será avalado por el gobierno durante algún tiempo prefijado (8-10 años), como período que cubrirá el pago de esa tierra.

Por lo que respecta a la maquinaria, ésta tendrá que adquirirse mediante préstamo de la Banca Comercial a las tasas de mercado, solo que tendrá como aval para los campesinos de muy bajos ingresos al gobierno federal.

Este mecanismo tiene la característica de que el tratamiento especial específica al grupo beneficiado.

6. Aunque en primera instancia la inversión extranjera se ve favorable para incrementar la producción agropecuaria y para difundir nuevas tecnologías de producción, el asunto requiere de un mayor análisis por condiciones de Soberanía Nacional, por lo que se recomienda se haga una discusión y un Foro Internacional para abordarlo. Podría ser tema en nuestra siguiente reunión.

7. Congruentes con el proceso de liberación comercial internacional, se deben dar necesariamente tres procesos:

- a) Liberación comercial interna, de manera de eliminar los controles de precios que afectan a los productores, y que se han utilizado como medio de contención autoinflacionaria, cuyo verdadero efecto final es el de subsidiar al sector industrial y a los de servicios a través de insumos baratos y de salarios reales decrecientes.

- b) La liberación y desgravación arancelaria tendrá que aplicarse a los insumos y factores, de manera de mantener una asimetría congruente. De otra forma las actividades agropecuarias serán desplazadas por productos importados.
- c) La liberación y desgravación nacional ante el mundo exterior deberá programarse siguiendo el patrón de las negociaciones generales para evitar desventajas temporales y aún permanentes de la producción nacional frente a la extranjera. En consecuencia, se recomienda que los gobiernos de la región utilicen los mecanismos y fórmulas de análisis para evaluar la protección y desprotección de los productos nacionales frente a los internacionales, a través del equivalente del subsidio al productor (E.S.P.).
8. Congruente con el proyecto-marco del GATT, se recomienda mantener los subsidios en las primas de seguros agrícolas. Asimismo, deberán destinarse recursos presupuestales y de bancos de desarrollo para la constitución de la reserva alimentaria para la aplicación de medidas emergentes ante siniestros y otras contingencias; asimismo, para programas especiales de alimentación de los grupos más desprotegidos y de bajos ingresos de la sociedad.

MESA 2

Conclusiones:

1. El proceso de innovación y transferencia tecnológica es costoso.
2. Existe información tecnológica disponible en los países de la región que no ha sido utilizada ni transferida adecuadamente.
3. Hay requerimientos tecnológicos a nivel del sector agropecuario que no han sido investigados y que además los propios agricultores desconocen sus necesidades.
4. Los mecanismos de transferencia de tecnología vigentes en la región no son los más adecuados.
5. Hay carencia de administración gerencial en la innovación y transferencia tecnológica.

6. Existe una tendencia regional a transferir las funciones de la banca de desarrollo a la banca privada, con el riesgo de que ciertas acciones propias de la banca de fomento, dejen de ejecutarse, en razón de que por su naturaleza y riesgo no sean acometidas por la banca privada.
7. El Estado no debe transferir su rol de rector de políticas de investigación y transferencia tecnológica al sector privado, a fin de precautelar el bienestar común.
8. Hay un deterioro de la función técnica de la banca de desarrollo de la región, debido a factores externos no cónsonos con una gerencia eficiente.
9. Entre las causas que impiden que los agricultores cuenten con la capacidad de pago se encuentran:
 - a. Las políticas de precios controlados.
 - b. La insuficiente e inadecuada aplicación de paquetes tecnológicos.
 - c. La ausencia de conocimientos gerenciales.
 - d. La existencia de canales de comercialización inadecuados.
10. No se ha enfocado en la región el problema agropecuario desde el punto de vista de un sistema integral, que considere como un conjunto todo el proceso, desde la investigación hasta el consumidor final.

Recomendaciones:

1. Es fundamental financiar la innovación y transferencia tecnológica, para fomentar y desarrollar la actividad agropecuaria.
2. Es necesario continuar financiando la innovación y transferencia tecnológica en condiciones blandas pero no subsidiadas.
3. Hay que crear un banco de datos regional, que recopile la información disponible sobre transferencia tecnológica y sobre la que se genere a futuro, para su divulgación.
4. Se recomienda crear un organismo consultivo regional, que analice, priorice y promueva la innovación tecnológica.
5. Que los organismos regionales competentes promuevan la capacitación gerencial en el área de innovación y transferencia tecnológica y conocimientos gerenciales.

6. El Estado debe absorber aquellos tópicos de investigación primaria y aplicada, requeridos por la actividad agropecuaria y que no sean acometidos por el sector privado.
7. Los paquetes tecnológicos deben incorporarse a los proyectos de factibilidad técnica-económica, lo que permitirá garantizar mayores ingresos y viabilizar la recuperación del crédito.
8. Es necesario implantar una política de precios reales para los productos agropecuarios.
9. Hay que buscar los mecanismos que permitan establecer canales de comercialización adecuados a fin de acortar la cadena productor-consumidor, racionalizando el rol de la intermediación.
10. Hay que promover que el análisis de la problemática agropecuaria, se efectúe desde el punto de vista del enfoque de sistemas, para encadenar el proceso dentro del criterio investigación-desarrollo y obtener resultados.
11. Para financiar la investigación y transferencia tecnológica se recomienda entre otros, los siguientes mecanismos:
 - a. A través de la vía tributaria.
 - b. Estableciendo los productores autogravámenes.
 - c. Creando incentivos para los agricultores que innoven.
 - d. Por medio de convenios joint-venture.
 - e. A nivel regional: a través de los swaps.
12. Se recomienda redimensionar a los bancos de desarrollo de la región, hacia una estructura y funciones, que les permitan además de actuar como banco de primer piso en proyectos de interés social y alto riesgo, asuman funciones de banca de segundo piso, para una mejor asignación de los recursos.

MESA 3

- TEMA III "Los servicios corporativos y la modernización de la función de fomento de los bancos de desarrollo agropecuario."
- TEMA IV "El sistema bancario, alternativas de seguros y otros mecanismos de cobertura de riegos para la agricultura en el proceso de innovación tecnológica."

AGENDA

1. Necesidad de instrumentar apoyos específicos al desarrollo tecnológico-agropecuario en los países latinoamericanos.
2. El seguro agropecuario y otros mecanismos de cobertura de riesgo como facilitadores del proceso de desarrollo tecnológico.
3. Alternativas de fondeo para Programas de Apoyo al Desarrollo Tecnológico-Agropecuario.
4. Selectividad de Proyectos pasra apoyos especiales.

Punto 1

En general, se reconoce que la apertura comercial y la eliminación o reducción de subsidios al sector agropecuario de nuestros países, exigen de éste que adquieran niveles tecnológicos, tales que le permitan competir en los mercados, tanto internos como de exportación. Lo anterior reconociendo que el sector agropecuario latinoamericano tiene un gran potencial para convertirse en generador de divisas para nuestros países.

Aun cuando resulta evidente que existe información tecnológica abundante y diversa, esta no es utilizada o aplicada por los productores en sus explotaciones, se requiere vincular más estrechamente el generador de tecnologías, al agente de cambio y al productor agropecuario.

La banca oficial o pública de nuestros países tiene el compromiso de desarrollar el sector agropecuario, por lo que sus funciones van más allá de colocar financiamiento. Por lo anterior están más vinculados al proceso de desarrollo tecnológico y articulan servicios complementarios al financiamiento como son la investigación aplicada y el extensionismo entre otros.

En forma independiente, y por diversas razones, la banca privada o comercial también incursiona en el financiamiento al desarrollo tecnológico, apoyando los fines de adopción o transferencia, pero discriminando el apoyo en la fase de generación tecnológica. Lo anterior sucede en forma casuística y limitada. Se reconoce que, de existir apoyos adecuados para la reducción del riesgo de la innovación, podrían interesarse en participar más agresivamente.

De esta manera es como los organismos de fomento al diseñar o generar apoyos específicos, pueden coadyuvar a generalizar el apoyo a proyectos de innovación por parte de la banca privada.

Los nuevos entornos en que los agronegocios deben ahora realizarse, obligan a la banca a adoptar políticas más agresivas para asegurarse que los proyectos que deben apoyar sean viables técnica y económicamente. En muchas ocasiones la solución pudiera ser de tipo tecnológico.

Resulta evidente que existen diferencias significativas en la problemática agropecuaria que los países del continente enfrentan, mas es claro que se han desarrollado experiencias de interés general.

Durante la VIII Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento Agrícola, se han explicitado algunas interesantes, a saber:

- . La desarrollada por Banco del Nordeste de Brasil quien exitosamente ha superado limitaciones climatológicas adversas, desarrollando programas que vinculan la investigación aplicada, el extensionismo y la asistencia técnica al crédito.
- . La experiencia de las organizaciones colombianas, Banco Ganadero y Caja Agraria, quienes enfatizan en el factor asistencia técnica dirigida y adecuada a las necesidades de cada localidad.
- . FIRA-Banco de México, que opera programas específicos de apoyo financiero al desarrollo tecnológico agropecuario.
- . La iniciativa venezolana, diseñada por el Fondo de Crédito Agropecuario (FCA) orientada hacia "Los desarrollos integrales agropecuarios" que ofrece a la Banca un concepto novedoso al desarrollar proyectos en los que se vinculan, por tamaño, servicios tecnológicos, operativos y financieros en un solo paquete.

Estas iniciativas y experiencias ratifican la importancia que tiene el implementar apoyos específicos al desarrollo tecnológico agropecuario y que obedecen a necesidades sentidas de Latinoamérica.

Punto 2

Los seguros agropecuarios, conjuntamente con el crédito de fomento y la información tecnológica constituyen, sin duda, un mecanismo facilitador del desarrollo tecnológico, ya que al racionalizar las pérdidas del productor y reducir el riesgo del intermediario financiero, coadyuvan a que los usuarios pasen, en el tiempo, por niveles tecnológicos ascendentes.

Aun cuando tradicionalmente las aseguradoras cubren paquetes tecnológicos probados y riesgos específicos, es factible, ante iniciativas bien documentadas, conseguir este apoyo para paquetes innovadores, por cuanto a que el seguro es un servicio dinámico que atiende los diferentes grados de riesgo a diferentes primas de aseguramiento.

Punto 3

Alternativas de fondeo para programas de apoyo al desarrollo tecnológico agropecuario.

Fueron analizadas y discutidas distintas alternativas de fondeo para el apoyo a programas de desarrollo tecnológico, sobresalen:

- . La posibilidad que ofrece el acudir, con recursos de reserva o de nuevos empréstitos, al mercado de papel de deuda, ofrecida por los bancos acreedores con descuentos importantes. La recompra libera recursos internos que pueden ser dirigidos a programas de desarrollo.
- . Los montos de deuda interamericana, deuda entre bancos centrales de nuestros países, pudiera utilizarse, via intercambio para cancelar compromisos y generar disponibilidades internas.
- . Los empréstitos de organizaciones como Banco Interamericano de Desarrollo y Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento, incluyen cajones específicos para capacitación y para desarrollo tecnológico.
- . Se presentó una alternativa más, relativa al acceso a fundaciones y fondos internacionales o de países desarrollados, que están dispuestos a apoyar proyectos y programas de desarrollo en nuestros países, bajo modalidades de crédito o via participación con capital de riesgo (joint-venture).

Las nuevas oportunidades que se están presentando invitan a considerar de vital importancia mantener un intercambio constante entre las organizaciones de desarrollo de nuestros países.

Punto 4

Selectividad de proyectos para apoyos especiales.

Existe evidencia empírica de que los tradicionales criterios de selectividad de proyectos, tanto de la banca como de las organizaciones de fomento, no resultan adecuadas para identificar y seleccionar proyectos de innovación tecnológica.

Requerimos adecuar en forma acorde a las características de cada país, marcos conceptuales que afinen los criterios de selectividad de proyectos a:

- Disponibilidades para apoyar con crédito y servicios conexos.
- Prioridades propias de cada economía.
- Márgenes de riesgo aceptables.
- Mérito innovador.
- Características estructurales de los diferentes sectores productivos.

Se concluye, como relevante, la necesidad generalizada de que los fondos de desarrollo abran sus criterios y puedan considerar las propias iniciativas de las empresas para recibir apoyos preferenciales.

LISTA DE PARTICIPANTES

Aruba

FARRO, Edna Lucía
Senior Loan Officer

Aruban Investment Bank N.V.
Middenweg 20
Teléfono: (297-8) 27327
Telex: 5053 AIBNV
Fax: (297-8) 27461

GABLER-PONSON, Evelyn
Man. Info System

Aruba Investment Bank N.V.
Teléfono: 27327

Barbados

APPLEWHAITE, Lolita Janet
Embajador

Embajada de Barbados
Teléfono: 9515501/6743
Fax: 9517296

Belize

POOT, Celso
Ag. Manager of Projects
Division

Development Finance Corporation
Bliss Parade, P.O. Box 40,
Belmopan
Teléfono: 08-22350/60
Telex: 248 DEFINCO
Fax: 501-823096

Brasil

CASTELO-BRANCO S., Antonio H.
Gerente General

Banco Do Brasil, S.A.
Teléfono: 71-4401
Telex: 25175 SATEL V.C.
Fax: 71-6754

Colombia

AVALOS, Luis
Secretario General

ALASA
Teléfono: 2176100
Telex: 41267
Fax: 2118713

CORTES VARGAS, Augusto O.
Jefe Depto. Planeación
Agropecuaria

Banco Ganadero
Teléfono: 2170100 Ext. 755

PEREZ GANCIA, Clemente de Jesús
Representante Legal-Director

ASOMICAUCA - Grupo Pirámide
Carrera 6 No. 10-45
Popayán- Cauca
Teléfono: 35261

Ecuador

PROAÑO SALAS, Víctor Anibal
Subgerente de Area

Banco Central del Ecuador
Teléfono: 525655

El Salvador

DAVALOS FERNANDEZ, Jorge

Banco Nacional de Fomento

FUENTES A., Efraín
Director

FEDECREDITO
25 Avenida Norte y 23
Calle Poniente
San Salvador
Teléfono: 253216

RIOS, Douglas
Director

Banco Fomento de El Salvador
Teléfono: 503280916

Estados Unidos de América

GANNOM, Paul
Manager

Rainbow Irrigation Systems
Fitzagrard, Georgia, U.S.A.
Teléfono: (912) 4234341
Telex: 804501
Fax: (912) 4234645

Francia

DOUMENG, Jean Louis .
Presidente

INTERAGRA- France
152 Av. Malakoff
Caracas
Teléfono: 40662222

Haití

ETIENNE, Max
Funcionario

Banco Central de Haití
Rue des Miracles Port-au-Prince
Teléfono: 224700-221810
Telex: 20537

VILGRAIN, Nadia B.
Funcionario

Banco Central de Haití
Rue des Miracles Port-au-Prince
Teléfono: 224700-221810
Telex: 20537

Jamaica

Thomas Kingsley
Banker

Agricultural Credit Bank
Teléfono: (809) 9298149
Fax: (809) 9290832

WILLIAMS, Sybil
Financial Analyst

Agricultural Credit Bank of
Jamaica
Teléfono: 929-4010-3
Fax: 809-929-0832

México

FRANCO CID, Abad
Subdirector

Multibanco Comermex, S.N.C.
Boulevard M. Avila Camacho
No. 1, Col. Polomeo
Teléfono: 5404508
México, D.F. 11000

GOMEZ PELAYO, Jorge
Director Corporativo

Banco Internacional, S.N.C.
Plaza de la Reforma No. 180
México, D.C., C.P. 06600
Teléfono: 5353129
Fax: 5352506

LOPEZ RODRIGUEZ, Celso
Gerente Area Agropecuaria

Banco Nacional de México, S.N.C.
Irlanda No. 74
Teléfono: 5440543

PAPACOSTAS CASANOVA, Pablo
Especialista

Banco de México-FIRA
Paseo Tollocan 906 Pte.
Res. Colón Toluca 50000
Teléfono 126116

Nicaragua

RODRIGUEZ RIVERA, Juan
Director General Programación

Banco Central de Nicaragua
Teléfono: 50560

Panamá

ADAMES, Jaime E.
Gerente General

Banco de Desarrollo
Agropecuario
Teléfono: 26-1822
Telex: 62-0140

BOTELLO M. Rodrigo Enrique
Crédito Forestal

Banco Nacional de Panamá
Teléfono: 694832

CASTILLO G., Belisario
Gerente de Crédito
Agropecuario

Banco Nacional de Panamá
Teléfono: 33-1305
69-4832/23-6434
Telex: BANCONAL 2136

Puerto Rico

ORTIZ ESPINOSA, Anibal
Gerente Análisis de Crédito

Banco de Desarrollo
Económico de Puerto Rico
Teléfono: (809) 766-4300

República Dominicana

HACHE, Miguel

Banco Agrícola de la
República Dominicana
Santo Domingo, D.N.
Teléfono: 5331924
Fax: 5331064

Venezuela

ACOSTA MARTINEZ, Eli Ramón	Concejo Municipal de Perijá Estado Zulia
AGUILAR, Pedro Pablo	Congreso de la República Caracas
ALZURU CALDERON, Yolanda Presidente	Horts de Venezuela, C.A. Caracas Teléfono: 6810745 Telex: 27801/PBTH-VC
APITZ PIETRI, Yolanda Abogado Asesor	Centro Ganadero China Arriba Caracas Teléfono: 7814595 Fax: 7823068
ARAPE SOTO, Mercedes Lorenza	CORPOZULIA Maracaibo - Edo. Zulia
ARAUJO VILLASMIL, Marianela	Agro Ryan, C.A.
ARGANDOÑA, Víctor Gerente Agropecuario	Banco Exterior, C.A. Av. Urdaneta, Edif. Banco Exterior Piso 2, Departamento Agropecuario Teléfono: 5010632 Fax: 5010749 Caracas
ARISMENDI VALERO, Tadeo A.	UNELLEZ
AROCHA, Juan Luis Planificador C. Jefe	CORDIPLAN Torre Oeste, Parque Central, Piso 23 Dirección de Planificación Agrícola Caracas Teléfono: 5077642-65
ASENSI, Miguel Vicepresidente Zona Metropolitana	Banco Insular Caracas Teléfono: 5611312 Telex: 5641435
AURE ESPINOZA, Nilsa Zuleima Gerente de Reclamos	Munchener de Venezuela Av. La Estancia, Torre Las Mercedes Piso 2, Ofic. 201-202 Chuao - Caracas Teléfono: 916622 Fax: 926776

AVILA MEDRANO, Eneida
Jefe Oficina Información
y Relaciones Públicas

Fondo de Crédito Agropecuario-
ALIDE - Caracas
Teléfono: 5414812

AZUAJE LOPEZ, Jesús Orlando
Comunicador Social

Fondo de Crédito Agropecuario
Salvador de León a Socarrás
Caracas
Teléfono: 5456952

BARRADAS, Tancredo J.
Asesor Financiero

Consultores Financieros Usaven
Caracas
Teléfono: 9870761

BARRIOS DE MIRAGLIA, Lucía
Senadora

Congreso Nacional
Antigua Sede Corte Suprema, P.B.
Comisión de Política Exterior
del Senado
Caracas
Teléfono: 411024 - 411577

BASTIDAS ARAUJO, Italo R.

Banco Mercantil
Caracas

BELLO, Rafael
Asesor

APROSELLAC
Maracay -Estado Aragua
Teléfono: 046-74042
Fax: 046-74042

BERMUDEZ GARCIA, Aristides
Presidente

TAIMAR, C.A.
Caracas
Teléfono: 9413236
Fax: 9413236

BIANCHI CAYAMA, Luis
Ingeniero Asociado

Ingenieros para la Industria, CA
Calle 2 No. 18 Campo Alegre
Caracas
Teléfono: 2631533/1887/1998
Telex: 23541
Fax: 336027

BLANCO DIAZ, Orlando Rafael
Inspector de Campo

Central Azucarero de Portuguesa
Calle 31 y 32 entre 7 y 8
Acarigua, Edo. Portuguesa

BOADA CHIRINOS, Cruz José

Fondo de Crédito Agropecuario

BOADA MARQUEZ, María C.
Gerente Programas Especiales

Banco Principal
Av. Universidad
Esq. San Francisco a Sociedad
Caracas
Teléfono: 422151
Fax: 4836445

BOWEN SCANDELA, Rafael Ramón
Gerente General

Inversiones J.B.E., C.A.
Teléfono: 313185

BRAVO, Juan

Agro Ryaro

BRAVO UZCATEGUI, Carlos Eduardo
Gerente

Seguros Los Llanos
Teléfono: 48633
Fax: 47617

BRICEÑO, Agustín David

MAC-Calabozo
Primera Avenida
Centro Administrativo
Calabozo - Edo. Guárico
Teléfono: 046-74469/74569

CAMACARO S., Carlos L.
Gerente Administrativo

Industrias MAVESA, S.A.
Filial OLEAGRO, S.A.
Via La Colonia Turén
Edo. Portuguesa
Teléfono: 056-51441

CAMEJO TORREALBA, Porfirio A.
Coordinador de Recuperaciones

Banco Italo Venezolano
Caracas
Teléfono: 5615709

CAMINO PEÑALVER, Fernando Luis

FCA - FEDEAGRO
Caracas

CAÑIZALES BRAVO, Carmen Y.
Presidente

IASI, Instituto de Asistencia
Integral
Maracay - Edo. Aragua
Teléfono: 043-549431
Fax: CORPOINDUSTRIA

CASTELLANOS, Miriam Magali
Analista de Seguro Agrícola

Panamericano Venezolana
Av. Universidad, Eq. Monroy
Edif. HALVEN, Piso 4
Teléfono: 5723946/5723657
Fax: 5710945

CASTILLA ALMEIDA, Gonzalo
Contralor Interno

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas
Teléfono: 5416172
Fax: 5451057

CEPEDA DE GALINDEZ, Esperanza
Director

Galíndez-Cepeda & Asoc.
Ingenieros, C.A.
Caracas
Teléfono: 2617503
Fax: 2611581

CERON MORA, Luis
Jefe Unidad Agropecuaria

INDULAC
Cruce Av. San Francisco y
Palmarito, Edif. INDULAC
Colinas de la California
Caracas
Teléfono: 213322/214722

CORDERO, Carlos Alberto
Gerente General

CORIAGRO
Av. Universidad, Esq. Monroy
Edif. HALVEN, Piso 4, Of. 402
Caracas
Teléfono: 5723657
Fax: 5723657

CORTEZ MENDOZA, Efraín
Periodista

Fondo de Crédito Agropecuario
Salvador de León a Socarrás
Caracas
Teléfono: 5456952

CHACON MONSALVE, Belkys
Asistente Asesor

Fondo de Crédito Agropecuario
Teléfono: 5451438

CHANG DE FUENMAYOR, Inés T.
Asesor

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas
Teléfono: 6627828

DAZA B., César
Coordinador Nacional Agrícola

Seguros La Previsora
San Carlos - Edo. Cojedes
Teléfono: 055-46096
Fax: 055-46795

DIAZ DIAZ, Freddy Enrique
Coordinador de Inv. Agrop.

UNET (Convenio UNET-FCA)
San Cristóbal - Edo. Táchira
Teléfono: 59555

D'ELIA, Tony
Director Principal

Fondo de Crédito Agropecuario
Calle San Cristóbal, Qta.
Noralinda, Urb. Prados del
Este - Caracas
Teléfono: 02-774309
Fax: 02-774309

DELGADO C., Luis A.
Comisión FCA-BM

Fondo de Crédito Agropecuario
Salvador de León a Socarrás
Caracas

DIAZ, Ignacio
Gerente Edic. Especial

Bloque De Armas
Av. San Martín, Piso 6
Edif. Bloque De Armas
Caracas
Teléfono: 4431066

DIAZ MARTINEZ, Francisco

FEDEAGRO
Teléfono: 327238
Telex: 23560
Fax: 321346

ECHENIQUE, Carlos Augusto
Jefe Sección Evaluación y
Proyectos

Banco República
Madrices a San Jacinto
Edf. Banco República
Piso 2, Créditos Agropecuarios
Caracas
Teléfono: 5634717

ESCALONA V., José Rafael
Gerente Area

Banco Caracas
Oficina Principal
Caracas
Teléfono: 812295

ESPINOSA, Freddy
Gerente Nacional Operaciones

Fondo de Desarrollo Frutícola
Vía Aeropuerto,
Carretera Panamericana
San Felipe, Edo. Yaracuy
Teléfono: 054-39633/44441
Fax: 054-43648

ESPINOSA AGUAIDA, Rafael Angel
Presidente

Ingeniería Rea, C.A.
Teléfono: 7813495
Fax: 7813974

FARIAS, Juvenal
Gerente Ejecutivo

CORIAGRO
Av. Universidad Esq. Monroy
Piso 4, Ofic. 402
Caracas
Teléfono: 5723657
Fax: 5723657

FELICE W., Alfredo
Economista

Banco La Guaira
Av. México
Torre Banco La Guaira
Caracas
Teléfono: 5099757

FELICIANI PEREIRA, Augusto
Gerente Compras Internacionales

NUTRICRIA, C.A.
Calle Boyacá, Qta. La Guarimba
No. 12, Los Teques
Edo. Miranda
Teléfono: 032-313222
Telex: 37142 DOFIM VC
Fax: 032-46543

FILARDO, Milena
Vicepresidente Agropecuario

Banco Consolidado
Teléfono: 2064129
Caracas

FLORES, Jesús Rafael
Coordinador

Comisión Fondo de
Garantía Agrícola
Calle "C", Res. Adriana Apto. 74
Santa Rosa de Lima
Caracas
Teléfono: 918489

FLORES SOTO, José Elías
Jefe Dpto. Agropecuario

Banco Occidental de Descuento
Maracaibo - Edo. Zulia
Teléfono: 061-523044
Fax: 061-514574

FUCHS URIBE, Carlos Antonio
Gerente Créditos Agropecuarios

Banco Progreso
Gradillas a San Jacinto
Ed. Banco Progreso, Piso 1
Caracas
Teléfono: 5062382
Telex: 28588
Fax: 5637768
5062179

FUENTES NIÑO, Lisette

Universidad Católica
Andrés Bello
Caracas

GALINDEZ-GUIA, Fernando
Director Ejecutivo

Asociación Holstein
de Venezuela
Caracas
Teléfono: 9593784
Fax: 2611581

GARCIA DIAZ, Julio Enrique
Fotógrafo Jefe

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas
Teléfono: 5456952

GARCIA MORA, Rafael
Técnico

IASI
Caracas
Teléfono: 549234

GOMEZ, Armando
Gerente Técnico

Coberturas y Tasas
Caracas
Teléfono: 5617036

GOMEZ BARRIOS, Juan Vicente
Vicepresidente

SUCAM (FCV)
Av. Urdaneta, Ed. FONDOCOMUN
Torre Norte, Piso 5
Caracas
Teléfono: 5617350
Fax: 5617653

GOMEZ NIETO, Félix Antonio

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas
Teléfono: 5456952

GOMEZ ORDAZ, Roberto Enrique Jefe Departamento Economía Agrícola	Universidad de Oriente Estado Monagas Teléfono: 092-21033
GONZALEZ BLANCO, Celidé	Fondo de Crédito Agropecuario
GONZALEZ, Ana Técnico	IASI Teléfono: 549431
GONZALEZ CORDERO, José A. Consultor Proyecto	CORDIPLAN Caracas Teléfono: 02-2845965 Fax: 02-2848645
GONZALEZ PEÑA, Luis Gerente	C.V.G. Teléfono: 086-610515 Fax: 086-614009
GRATEROL GRANADILLO, Delfín A. Asesor Financiero	BANDAGRO Barquisimeto - Edo. Lara Teléfono: 051-314455 Fax: 051-318620
GRIFFING, Carmen	Fondo de Crédito Agropecuario Caracas
GRIFFING, John	Fondo de Crédito Agropecuario Caracas
GUINETTI PARIS, Franco Presidente	DECA Maracaibo - Edo. Zulia Teléfono: 061-922540 Fax: 061-84809
GUNZ, Tomás Presidente	TECOAP Caracas Teléfono: 2844064 Fax: 2848645
HECHT TAPIA, José Consultor Jurídico	Fondo de Crédito Agropecuario Caracas Teléfono: 5453770 Fax: 5451057
HERNANDEZ COLMENARES, Alfredo J. Analista de Proyectos	Fondo de Crédito Agropecuario Caracas
HERNANDEZ DE CAMINO, Katty M. Editor-Directora	Tierra y Hombre Caracas Teléfono: 5730262

HERNANDEZ DIEZ, Armando A.
Director

Agroindustrial Sampablo
Caracas
Teléfono: 9797685

HERNANDEZ FEO, Oswaldo
Presidente

Sociedad Financiera SACCO
Caracas
Teléfono: 2418640
Telex: 25241
Fax: 2418640

HERNANDEZ PAEZ, Raúl Omar
Profesor

U.C.V.
Facultad Ciencias Veterinarias
Caracas
Teléfono: 355676
Fax: 02-352931

HERNANDEZ RODRIGUEZ, Antonio
Gerente Agropecuario

AGROSEGURO
Torre La Noria, Piso 4
Las Mercedes
Caracas
Teléfono: 920650
Telex: 24990 ASENA Vc
Fax: 918590

HERRERA M., Carlos

C.A. FACEGRA
Caracas

HERRERA DE VERDE, Rosario
Gerente Area de Crédito

Banco Latino, C.A.
Caracas
Teléfono: 5068468

INGLES MORIN, Juan Antonio
Gerente Créditos Agropecuarios

Banco Federal
Caracas
Teléfono: 9512984

JIMENEZ LISCANO, William
Periodista

Avila F.M.
Caracas
Teléfono: 355676
Fax: 352931

JIMENEZ DE PEYOL, Mirella
Especialista en Proyectos

Res. Mánamo, Piso 2
Apt. 2-B, Calle 3
Montalbán 2
Caracas
Teléfono: 4423960

LEITZ, Francisco

Centro Ganadero
China Arriba
Caracas

LEON GUINAND, Marcos T.

Banco Provincial
Caracas

LEVEL SOSA, Andrés
Vicepresidente

Banco La Guaira
Avenida México
Edf. Banco La Guaira
Caracas
Teléfono: 5097955-56-68

LEZAMA UZCATEGUI, Semiramis
Gerente

Pesquera San José Venezuela
Caracas
Teléfono: 339043
Fax: 335083

LIHON FLORES, Walter

Banco de Venezuela
Caracas

LILUE B., Gloria
Director

Pesquera San José Venezuela
Caracas
Teléfono: 224256
Fax: 335083

LISTA RANGEL, Fidas J.

Oficina Técnica de Ingeniería
LISTA
Caracas
Teléfono: 5616430

LOPEZ FIGARELLA, Roberto

Productos Ronava, C.A.

LOPEZ NUÑEZ, Reyna Margarita

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas

LOURENCO V., María C.
Jefe Departamento

Seguros Previsora
Caracas
Teléfono: 7822013
Fax: 7822322

LOVERA B., Leopoldo
Investigador

U.C.P.C. LUZ
Urb. Los Aceitunos
C/S2A No. 67-08
Maracaibo - Edo. Zulia
Teléfono: 549057

LUCENA PEREZ, Denise Marina
Jefe Secretaría del
Directorio

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas
Teléfono: 5453681

LUGO VELASQUEZ, Orlando

FEDEAGRO
Caracas

MANZINI A., Fernando J.
Director

FEDEAGRO
Caracas
Teléfono: 916733

MARCANO R., Nelson Luis

Banco Mercantil
Caracas

MARIN A., Carlos A.
Gerente General

FONAIAP
Av. Universidad (vía El Limón)
Maracay, Edo. Aragua
Teléfono: (043) 831423
Fax: (043) 831423

MARTINEZ M., William E.
Vicepresidente

Procesadora de Semillas
Tanausu, C.A.
Carretera Nacional Cagua
La Villa, No. 37
Estado Aragua
Teléfono: (044) 79689
Fax: (044) 78732

MARRERO Z., Ramón D.
Analista Créditos

Banco Latino, C.A.
Caracas
Teléfono: 5628688

MATOS R. Francisco A.
Jefe de Sistema y Evaluación
de Programa

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas
Teléfono: 5454208

MENDOZA, Carmelo M.
Coordinador DIA

Banco Latino
Caracas
Teléfono: 9511990

MOLINA D., Manuel
Asesor Agropecuario

Munchener de Venezuela
Avenida La Estancia
Torre Las Mercedes, Piso 2
Oficina 201/202
Chuao, Caracas
Teléfono: 916622
Fax: 926776

MONSALVE R., Ramón
Gerente General

DAASA
Caracas
Teléfono: 7814430

MONTAÑO H., Carlos T.
Ejecutivo de Cuenta

Banco Unión
Caracas
Teléfono: 5017339

MONTILLA A., Gisella

Fondo de Desarrollo Frutícola
Caracas

MONZON M., Rafael J.
Presidente

MONZON, SRL
Caracas
Teléfono: 5635503
Telex: 21381 CAB IC

MORENO, Miguel Ulises Director	Fondo Crédito Agropecuario Caracas Teléfono: 545.8463 Fax: 462.8346
MORENO G., Pablo A. Gerente de Crédito	Banco Latino, C.A. Caracas
MORENO T., Raquel R. Asesor Presidencia	Fondo de Crédito Agropecuario Caracas Teléfono: 545.3110
MORREO B., Miguel A.	Caracas Teléfono: 987.5652
MOYA V., Adolfo B. Oficial de Crédito Agropecuario	BANCOR Torre Financiera Bancor Avenida Universidad Traposo a Colón Caracas Teléfono: 5069559
NAVA O., Ana Ramona	Fondo de Desarrollo Frutícola Caracas
NAVAS, Julio Profesor	Facultad de Agronomía Maracay, Estado Aragua Teléfono: (043) 831072
NIELSEN F., Olga Teresa Periodista	Fondo de Crédito Agropecuario Caracas Teléfono: 545.6952 Fax: 541.4812
NOGUERA C., Guillermo J. Gerente Técnico	Coberturas y Tasas, S.A. Avenida Urdaneta Edif. Caoma, Piso 2 Of. 210-1 Caracas Teléfono: 561.7036/7046
OCANDO G., Arnaldo Presidente	ATEPRA, C.A. Caracas Teléfono: 574.1583
OJEDA, Angel Gerente General	Universidad del Zulia Rentagro, C.A. Urbanización El Prado Av. 70A No. 79 F-55 Maracaibo, Estado Zulia Teléfono: (061) 528881

ORTEGA G., Raiza Jefe de Información	Fondo de Crédito Agropecuario Caracas Teléfono: 545.3543
ORTIZ N., Ythamari del Valle	Panamericano Venezolana Caracas
OXFORD S., David José Estudiante	Universidad Santa María Caracas Teléfono: 210816
PADILLA, Alexis Agrónomo	INAVI-Naciones Unidas Av. Chacao, Edificio INAVI Caracas Teléfono: 206.9143
PAGANO de ALFONZO, Ivón Analista de Cartera	Banco Consolidado Plaza La Castellana Torre Consolidada Caracas Teléfono: 206.4120
PALMERO C., Alejandro Gerente Ejecutivo	AFACA Torre Phelps, Piso 4 Sabana Grande Caracas Teléfono: 781.2620/781.8696
PAREDES de ALONSO, Laura Asistente Vicepresidencia	Latino, Sociedad Financiera C.A Avenida Urdaneta Edif. Centro Financiero Latino Piso 26 Caracas Teléfono: 562.1022/6033 Telex: 21561 Fax: 563.4160
PARRA G., Adalberto Avaluador-Analista	Banco de Fomento Regional Los Andes, C.A. Calle 2 No. 2-64 Urbanización Los Chinatos Colón, Estado Táchira Teléfono: (077) 94307
PATETE EVANS, Esmirna Jefe Dpto. de Colocación	Panamericano Venezolana, C.A. Av. Universidad, Esq. Monroy Edif. Halven, Piso 4 Ofic. 405 Caracas Teléfono: 572.3991 Telex: 21433 Fax: 571.0945

PAYARES, Giselo Director	Fedeganaderos Caracas Teléfono: 962.1848 Fax: 962.1127
PEDAUGA B., Luis A. Asistente Jefe Dpto. Crédito	Banco del Caribe Caracas Teléfono: 506.5050
PERDOMO V., Diego G. Asesor	Inversiones JBE, C.A. Caracas Teléfono: 313185
PEREZ, José J. Asesor FINCA	Bloque de Armas Edificio Bloque de Armas P.6 Avenida San Martín Caracas Teléfono: 443.1055 Fax: 443.3014
PEREZ, Rubén Gerente Rel. Institucionales	Banco Central de Venezuela Av. Urdaneta, Esq. Carmelitas Caracas Teléfono: 801.5358 Telex: 816332 Fax: 816049
PEREZ A., Egleйда Analista de Proyectos	Palmaven, S.A. Edificio Palmaven Av. Tamanaco, El Rosal Caracas Teléfono: 905.1225 Fax: 905.1201
PINO M., Luis M. Coordinador	Equibanca Caracas Teléfono: 561.5790
PIRELA G., Jesús A. Vicepresidente	DECA Maracaibo, Estado Zulia Teléfono: (061) 922528 Fax: (061) 84809
PLAZA de VAN TETERING, Jack Director Gerente	Agropecuaria Van Plaza, C.A. Estado Anzoátegui Teléfono: (081) 412362
QUEVEDO V., Doris	Banco de Maracaibo
QUIJADA, Concho Presidente	ANCA

QUINTERO S., Edgar W.
Vicepresidente

Banco Orinoco
Estado Bolívar
Teléfono: (086) 612252

QUINTERO T., Alfredo

Caracas
Teléfono: 742004
Fax: 02-744278

RAMIREZ B., Fanny
Planificador Central

CORDIPLAN
Torre Oeste, Piso 23
Parque Central
Caracas
Teléfono: 507.7610 - 507.7669

RANGEL S., Yaniska J.
Economista

Banco Central de Venezuela
Edificio Sede, Piso 2
Dpto. Estudios Monetarios
Avenida Urdaneta
Caracas
Teléfono: 801-5222

RAVEN U., Jorge
Analista de Crédito

Banco Profesional, C.A.
Centro Roraima
Avenida Principal
Colinas de Bello Monte
c/o Oxford - Caracas
Teléfono: 751.8522
Telex: 24281 BHF VC
Fax: 751.6913

REDONET de F., Margarita

Desarrollo Agropecuario la
Nueva Fé
Caracas

REVEROL, Miguel
Gerente Administrativo

Industrias Venemagro
Caracas
Teléfono: 987.8760

REYES P., Hernán J.
Vicepresidente

Banco de Venezuela
Torre Banco de Venezuela
Avenida Universidad
Caracas
Teléfono: 501.3364

REYES E., Humberto R.
Coordinador Nacional

FONAIAP
Estado Aragua
Teléfono: (063) 838184

REYES C., Silvino J.
Gerente de Proyectos

SEAGRO
Estado Aragua
Teléfono: (043) 838184
Fax: (042) 612658

RIERA M., Víctor
Coordinador

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas
Teléfono: 545.3336

RIOS S., Auria M.
Tesorero

BANDAGRO
Edificio Bandagro
Esq. de Jesuitas, Av. Urdaneta
Caracas
Teléfono: 823994

ROCCA B., Félix R.
Presidente

Zulia Agroindustrial, C.A.
Av. 12A c/c 64A No. 61-127
Maracaibo, Estado Zulia
Teléfono: (061) 412084
574.0527
Fax: 574-1749

RODRIGUEZ, Gustavo
Director Desarrollo Agrícola

C.A. FACEGRA
Av. Navas Spinola No. 96-106
Valencia, Estado Carabobo
Teléfono: (041) 86898
Telex: 41171
Fax: (041) 82506

RODRIGUEZ, María Rosario
Asistente de Investigación

UCV - Maracay
Facultad de Agronomía
Res. El Parque, Apt. 31, Piso 3
Maracay, Estado Aragua
Teléfono: 924928

RODRIGUEZ B., Julio
Vicepresidente

Banco Mercantil
Caracas
Teléfono: 507.1328
Telex: 507.1328

RODRIGUEZ de SOUTO, Rosa
Consultor

ESASTEC-FEDEAGRO
Torre Banco Lara, Piso 8
Mijares a Jesuitas
Caracas
Teléfono: 861.1009
Fax: 861.1354

RODRIGUEZ M., Freddy J.
Jefe Dpto. Supervisión

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas
Teléfono: 545.3336

RODRIGUEZ Y., Henrique
Jefe Dpto. Créditos

Banco Caracas
Caracas
Teléfono: 801.6891

ROJAS A., Jesús
Vicepresidente

Federación Mesa de Guanipa
Estado Anzoátegui
Teléfono: (083) 56063
Fax: (083) 56064

ROJAS C., Nestor Luis
Productor-Locutor

Avila F.M.
Caracas
Teléfono: 211704
Fax: 352931

ROJAS de CONTRERAS, Nery
Jefe de Personal

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas
Teléfono: 545.3009

ROMERO G., Abel Andrés
Asesor Presidencia

Fondo de Crédito Agropecuario
Qta. Mariabel
Av. El Salvador, Las Acacias
Caracas
Teléfono: 610288

ROMERO S., Merlys E.
Asesor

BANDAGRO
Barquisimeto, Estado Lara
Teléfono: (051) 313364

RONDON C., Aixa del Valle

Sofilatin
Caracas

RUBIO E., Edmundo José
Asesor-Presidencia

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas
Teléfono: 545.3094
Fax: 545.1057

SAEZ L., Miguel Ricardo
Gerente de Crédito Agropecuario

Banco Principal
Caracas
Teléfono: 781.5887
Fax: 781.1733

SAEZ, Rómulo

Productor Agropecuario
Caracas
Teléfono: 241.9208

SALAS R., Ysmel J.
Analista de Crédito

Banco Italo Venezolano
Caracas
Teléfono: 561.5709

SALAZAR R., Gisela
Gerente Crédito Agropecuario

Banco Latino
Caracas
Teléfono: 562.9838
Telex: 564.1064

SALCEDO, Oscar	Banco del Caroní Caracas
SALINAS E., Oscar E. Gerente Técnico	Banco Consolidado Torre Banco Consolidado, Piso 9 Avenida Blandín Caracas Teléfono: 206.4270/71
SAMAYOA, Mauricio Presidente	Federación de Cajas de Crédito Caracas
SANCHEZ E., Vidal	Revista Económica Venezolana Caracas
SANCHEZ L., Víctor M.	Caracas Teléfono: 443.2565
SANTELIZ, Dagny Violeta Asesor del Presidente	Fondo de Crédito Agropecuario Caracas Teléfono: 545.3110
SAPIENZA M., Carmen Asesor de la Presidencia	Banco de Desarrollo Agropecuario Caracas Teléfono: 314455
SEBASTIANI G., Emilio J. Asesor	CORDIPLAN Caracas Teléfono: 507.7610/7665
SOSA P., Carmen Elisa Oficial Créditos Agropecuarios	Banco Federal, C.A. Caracas Teléfono: 951.2984
SEQUEDA F., Lil Analista de Créditos Agrop.	Banco Exterior Edif. Exterior, Piso 2 Avenida Urdaneta Banca Agropecuaria Caracas Teléfono: 501.0747 Fax: 501.0749
SERRES, Pedro Ejecutivo Revista FINCA	Bloque de Armas Edif. Bloque de Armas Avenida San Martín Caracas Teléfono: 443.1066 Fax: 443.3014

SILVA S., Eloy
Asesor Presidencia

Fondo de Crédito Agropecuario
Residencias Bamir
Letra C Apt. No. 44
Av. París con Berna
California Norte
Caracas
Teléfono: 219333

SOTO M., Gustavo

Federación Campesina de
Venezuela
Teléfono: 951.5049
Fax: 951.4308

SOTO S., Reyes Max
Director

Centro de Gestión Empresarial
PRO-GESTION
Centro Cediaz, Of. 0-142
Torre Oeste
Av. Casanova, Sabana Grande
Apartado 66392
Caracas 1061-A
Teléfono: 720407

STASI, Pierluigi

Caracas

SUMOZA F., Tulio F.
Coordinador

ASOVENCI
Caracas
Teléfono: 987.1651 / 574.1543
Fax: 571.2186

TEJADA G., Carlos
Gerente

Banco Mercantil
Departamento Agropecuario
Torre Mercantil, Piso 22
Avenida Andrés Bello
Caracas
Teléfono: 507.1444/1330/1420/
507.1486

TORRES H., Domingo R.

Casta 51
Caracas

TORRES de T., Hortensia

Banco del Caribe
Caracas

TORRES VAN GRIEKEN, Julio C.
Vicepresidente Adjunto

Banco Internacional, C.A.
Banca Agrícola
Ed. Torre Internacional, Piso 1
Av. Urdaneta, Esq. de Animas
Caracas
Teléfono: 408.7123 - 708.7125
Fax: 561.4222

URBANO T., Isabel
Juez Suplente

Juzgado Superior Agrario
Caracas
Teléfono: 490118

URDANETA S., Iván
Investigador

Universidad del Zulia
Maracaibo, Estado Zulia
Teléfono: 547292

URDANETA U., Zhara
Asistente Legal

SUCAM
Caracas
Teléfono: 951.5049
Fax: 951.4308

UZCATEGUI A., Ramón L.
Director de Planificación

Instituto de Crédito Agrícola y
Pecuario
Carrera 4 entre Calles 8 y 9
Zona Industrial No. 1
Barquisimeto, Estado Lara
Teléfono: (051) 451021
Fax: (051) 450448

UZCATEGUI de PULIDO, Taylor

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas

VALBUENA P., Hugo E.
Gerente Div. Agropecuaria

Banco Financiero
Calle 73 Esq. Av. 10
Edificio Escorial, Apto. 6
Maracaibo, Estado Zulia
Teléfono: (061) 82254

VALDIVIESO A., Luis E.
Presidente

Consultorías y Proyectos C.A.
Caracas
Teléfono: 462.1430

VALERA C., Eduardo

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas
Teléfono: 541.8886

VIAFARA M., Sonia
Gerente

Banco La Guaira, SACA
Edif. Banco La Guaira, Piso 6
Avenida México
Caracas
Teléfono: 509.7908
Telex: 574.8320

VILLA V., Belkis
Vicepresidente

Abelconsult, C.A.
Centro Parque Carabobo, Piso 3
Oficina 305
Avenida Universidad
Caracas
Teléfono: 574.6180/574.5964
Fax: 572.0590

VILLEGAS, Leiva
Comunicador Social

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas
Teléfono: 545.6952
Fax: 541.4812

VILLEGAS P., Blas
Gerente

Fundación Ciara
Caracas
Teléfono: 461.3575
Fax: 461.2698

VILORIA O., Mario R.
Gerente General

Industrias Venemagro, C.A.
Mérida - Estado Mérida
Teléfono: (075) 71902

VIVAL, Cruz
VP Control Crédito Agropecuario

Banco Latino
Caracas
Teléfono: 562.8740

VIVAS R., Albio
Coordinador Programa OEC

Instituto Agrario Nacional
IAN
Qta. Barrancas, Av. San Carlos
Vista Alegre
Caracas
Teléfono: 492985

VOLCAN G., Carmen I.
Analista de Proyectos

Fondo de Crédito Agropecuario
Caracas
Teléfono: 545.4208

ZALDIVAR G., Jorge A.

Banco Fomento Agropecuario
Caracas

ZAMBRANO L., Edgar
Coordinador de Proyectos

Corporación Venezolana de
Guayana
Estado Bolívar
Teléfono: (086) 612534
Fax: (086) 614009

ORGANISMOS INTERNACIONALES

ALIDE

ESPINOSA GARRETA, Jaime
Asesor General

Teléfono: 422400
Telex: 21037 PE
Fax: 428105

BID

CASATI PASTOR, Eduardo A.
Especialista Sectorial
Agrícola

Teléfono: 951-5533
Telex: 270118 BID WDC WD
Fax: 951-6418

CEMLA

CARRETERO, Jimena
Jefe Adiestramiento

Teléfono: 5334342
Telex: 017771229 CEM LME
Fax: 5146554

PELLICER, Jaime

REYES ORTEGA, Pedro

GEPLACEA/PNUD

NOA SILVEIRO, Harly
Directora del Proyecto

IICA

CARO, Jorge
Especialista

Teléfono: 9879870

CLEMENTE RINCON, Lino A.
Consultor

Teléfono: 5721243

POMAREDA BENEL, Carlos
Director de Programa I

Teléfono: 506242726
Fax: 506-244741

VEGA LUNA, Mayo

