

# NICARAGUA

Informe Anual 2005

La Contribución del IICA  
al Desarrollo de la Agricultura  
y las Comunidades Rurales





Instituto Interamericano de  
Cooperación para la Agricultura  
Oficina del IICA en Nicaragua

***La Contribución del IICA al  
Desarrollo de la Agricultura  
y las Comunidades Rurales  
de Nicaragua***

Informe Anual 2005



# Contenido

1.	INTRODUCCIÓN	5
2.	RESUMEN EJECUTIVO	6
3.	EL ESTADO DE LA AGRICULTURA Y LA VIDA RURAL EN NICARAGUA EN 2005	11
3.1	EL DESEMPEÑO RECIENTE	11
3.2	LA SITUACIÓN DE LAS CONDICIONES DE VIDA EN LAS COMUNIDADES RURALES	13
3.3	LOS ASUNTOS CRÍTICOS DEL ENTORNO INTERNACIONAL Y NACIONAL PARA LA AGRICULTURA Y LA VIDA RURAL	14
4.	RESUMEN DE LA AGENDA NACIONAL	16
5.	RESULTADOS DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA EN NICARAGUA PARA EL 2005	18
5.1	FACILITACIÓN DE LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO GLOBAL	18
	Administración de acuerdos comerciales	18
	Conclusión de los Estudios para la Promoción de Exportaciones y Sustitución de Importaciones de Productos Agropecuarios de Nicaragua	19
	Desarrollo de los agronegocios y el comercio	20
	Política Tecnológica	21
	“Alliance For Caftaction”	22
	Competitividad en Costos de Producción Agrícola	22
5.2	PROMOCIÓN DE LA SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS	22
	Participación del país en el Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC	22
	Capacitación a empresas agroindustriales en temas de calidad, inocuidad y sistemas de certificación	23
	Apoyo al MAGFOR para la conformación de una instancia de coordinación interinstitucional pública-privada en SAIA	24
	Inocuidad y Trazabilidad de los Alimentos	24
	Gestiones para el registro y certificación de semillas y viveros	24
	Participación del país en el Technical Expert Group de Bioseguridad	24
5.3	FORTALECIMIENTO DE LAS COMUNIDADES RURALES	25
	Módulo de capacitación sobre cooperativismo	25
	Conformación de la Comisión Interinstitucional de Modernización	25

## **Contribución del IICA al Desarrollo de la Agricultura y las Comunidades Rurales de Nicaragua**

Formulación y gestión de proyectos de desarrollo rural con enfoque territorial	25
Institucionalización del Módulo de capacitación Mujer Microempresaria y Crédito	26
Micro finanzas rurales y microambiente	26
Constitución de una red de Desarrollo Rural Sostenible	26
5.4 INTEGRACIÓN HEMISFÉRICA	26
Unión Aduanera Centroamericana.	26
Apoyo al enlace de ministros y delegados agropecuarios de Centroamérica y Latinoamérica	27
Integración Tecnológica	27
Apoyo al SICTA en la elaboración de una estrategia de agro biotecnología	27
Participación del MAGFOR en la OIMA	28
Apoyo al gobierno de Nicaragua en la participación al GRICA	28
Reunión PROMECAFE	28
5.5 DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO	28
Desarrollo de la capacitación del IICA	28
Capacitación al personal de IICA	29
Apoyo al MAGFOR en la divulgación del marco jurídico y regulatorio de semillas	29
Normativa para certificar a las empresas privadas de Asistencia Técnica	29
Fortalecimiento a Instituciones de educación agrícola superior	29
Lanzamiento del Centro de Información y Capacitación para el Comercio CAFTA	30
5.6 GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL	30
Capacitación sobre manejo de agroquímicos	30
Reglamentación de la Ley forestal	30
Fortalecimiento del Sistema Nacional de Innovación Tecnológica	31
Estudio de Plantas Medicinales	31
5.7 MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL	31
Enfoque sectorial (SWAP) de desarrollo agropecuario	31
Mejoramiento del marco regulatorio de Servicios Financieros	31
Apoyo a las instituciones públicas	32
Desarrollo de redes institucionales de la información	32
Desarrollo institucional regional	33
Institucionalidad privada	33
6. COOPERACIÓN INTERAGENCIAL	34
7. APOYO AL DESARROLLO DE PLANES Y ESTRATEGIAS NACIONALES (IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN AGRO 2003-2015)	37
8. RESULTADOS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN	38
9. OPORTUNIDADES PARA LA COOPERACIÓN EN EL FUTURO	40
10. PUBLICACIONES	41
11. EVENTOS DESTACADOS	42
12. SIGLAS	44

# I. Introducción

**E**ste informe resume el conjunto de actividades de la oficina del IICA en Nicaragua desarrolladas durante el año 2005 conforme a su plan de mediano plazo y su Agenda Nacional.

Como parte del proceso de rendición de cuentas y del compromiso asumido ante los dueños del Instituto y sus socios estratégicos, se presenta a las autoridades del país, al sector privado del agro y a la comunidad internacional y cooperante para mostrar la transparencia de sus acciones y la efectividad de su cooperación en beneficio de las comunidades rurales de Nicaragua.



La acción sinérgica de alianzas con otras instituciones del agro, públicas y privadas y la obtención de resultados concretos, son dos de las principales orientaciones que desde varios años atrás el IICA de Nicaragua viene implementando. Esto le ha permitido potenciar las capacidades nacionales de acuerdo a las demandas de cooperación de las instituciones y organizaciones del país plasmadas en la Agenda Nacional de Cooperación y en su revisión periódica.

El IICA como organismo especializado ha centrado su cooperación en acciones técnicas de apoyo tanto al sector público como al privado, encaminadas al fortalecimiento institucional, a la apertura de espacios de diálogo, al impulso del mejoramiento de la capacidad productiva exportadora y sustitutiva de importaciones del país, al mejor aprovechamiento y conservación del medio ambiente y los recursos naturales y al desarrollo de los agronegocios y el medio rural.

Esto ha permitido sumarse a los esfuerzos desarrollados por las instituciones y organizaciones que actúan en el agro con el objetivo de incrementar el ingreso de los actores económicos e impulsar el desarrollo y reactivación sostenible de los sectores agropecuario y forestal.

En este año 2005 el IICA una vez más reconoce al Gobierno de Nicaragua y sus instituciones públicas, a las organizaciones de productores e instituciones privadas y a sus beneficiarios, socios e instituciones de la comunidad cooperante, las facilidades y oportunidades otorgadas que posibilitaron la realización de sus acciones de cooperación durante este año para contribuir con el desarrollo del agro del país y sus habitantes.

***Gerardo Escudero Columna***  
***Representante de la Oficina del IICA en Nicaragua***

## 2. Resumen Ejecutivo

### **Facilitación de la Competitividad y del Comercio Global**

**S**e concluyó el apoyo al sector privado, al MAG-FOR y al JICA, en el diseño y amplia divulgación de una estrategia general y por producto para incrementar la capacidad agro exportadora y sustitutiva de importaciones del país, mediante la identificación de oportunidades de mercado, contactos comerciales y ficha por producto a través del sondeo de mercados en 8 países; la identificación de factores clave de éxito y limitantes a la competitividad existentes a nivel macro, territorial y micro empresarial en el territorio nacional, y la realización de 16 estudios de cadenas agro-productivas.

Mediante diversas acciones de capacitación, fortalecimiento institucional y cooperación horizontal con países como Chile (PROCHILE), y contando siempre con el apoyo de AID, MSU y CCAA, se apoyó al MAGFOR, MIFIC, CNPE y organizaciones del sector privado, en la comprensión y atención de la administración de los acuerdos comerciales, específicamente en temas sobre aprovechamiento de oportunidades comerciales y temas de competencia desleal, dumping, subsidios, solución de controversias y aspectos relacionados a RD-CAFTA.



***Una amplia divulgación mereció la estrategia general y por producto para incrementar exportaciones y sustituir importaciones, elaborada por el IICA para el MAGFOR con financiamiento del JICA.***

El desarrollo de agro negocios para productos como calabaza, ajonjolí, plátano, cacao, marañón, carne, queso, entre otros, continuó siendo impulsado decididamente, a través de proyectos como EPAD IICA/AID/MSU, para beneficio de poco más de mil quinientas familias directamente. Adicionalmente, mediante una importante alianza con el Gobierno de Austria y en el marco de PRORURAL, dio inicio el proyecto de fomento a la producción y comercialización de cacao, carne y miel orgánicos en beneficio de otras 1,500 familias en diversos departamentos del país.

En el área de desarrollo de los agonegocios, se impulsó las áreas de comercialización y mercadeo, innovación y transferencia de tecnologías, incentivos para la adopción de tecnologías, capacitación y entrenamiento en producción y comercialización, promoción y desarrollo de exportaciones, ruedas de negocios, contacto con compradores, giras y participación en ferias en el país y en el extranjero, lográndose con estas acciones ventas estimadas de US\$ 1, 200,000, en productos agrícolas, ganaderos y forestales.





**Con visión de cadena se fomentó el tema de inocuidad y trazabilidad.**

### **Promoción de la Inocuidad de los Alimentos y la Sanidad Agropecuaria**

Como una iniciativa del IICA a nivel hemisférico y con el apoyo del USDA, por cuarto año consecutivo se volvió a facilitar en dos ocasiones la participación de delegados del MAGFOR y del MIFIC, en las reuniones de la OMC referentes al acuerdo de medidas sanitarias y fito-zoo-sanitarias, realizadas en Ginebra, Suiza.

También se realizó en IICA Nicaragua el taller de OMC-IICA-BID sobre las medidas sanitarias y fitosanitarias en el contexto de los acuerdos comerciales, con la participación de más de 60 delegados de países de CA, México, RD, Bolivia, Cuba y Ecuador.

A nivel de los distintos rubros apoyados por el programa de agro negocios, mercadeo y comerciali-

zación, se fomentó, con una visión de cadena, el importante tema de la inocuidad y trazabilidad de cada uno de los siguientes productos: quesos, carne orgánica, cacao, hortalizas y diversos productos agroindustriales.

Como una acción que se viene desarrollando desde el 2004, durante el 2005 se concluyó el proceso de certificación de 8 de las 25 pequeñas empresas del grupo CONAFRUVÉ en materia de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM).

### **Fortalecimiento de las Comunidades Rurales**

Con la rehabilitación en 2004 de 106.5 Km. de caminos rurales en los departamentos de Chontales, Boaco, Matagalpa y Jinotega, durante el 2005 se continuó impulsando la diversificación productiva y el desarrollo de la organización institucional territorial, como la creación de la cooperativa Las Maravillas y

el desarrollo de la cooperativa del Guabo, ambas en Chontales, beneficiando directamente a más de 500 familias.

En Malpaisillo, León, se asistió técnicamente a mil mujeres campesinas organizadas en Xochilacalt tanto en la producción de ovino-caprinos y construcción de un matadero (casa de matanza), como en la producción de semillas mediante la selección varietal en maíz, sorgo y frijol mungo.

En Chinandega se apoyó el diseño y presentación de la estrategia de desarrollo local de los municipios de los cuatro santos del norte del departamento bajo un contexto de amplia participación y apropiación real de las comunidades rurales que cifran más de 8 mil familias.

También se continuó promoviendo el manual de mujeres microempresarias y crédito en el Foro Nacional de Microfinanciamiento y Empoderamiento de Mujeres y el intercambio de experiencias en Diálogos Globales con 6 países y más de 10 instituciones.

### **Integración Hemisférica**

Se apoyó el proceso de integración e intercambio comercial, tanto a nivel de planeación y negociaciones en áreas como la tecnología, RD-CAFTA, FECARROZ y temas destacados como la admisibilidad de productos, análisis de costos de producción, desarrollo de frutales, entre otros, como también se apoyó a nivel de enlaces, intercambios, comercialización y exportación de productos entre Nicaragua y el resto de los países de Centroamérica. Igualmente se colaboró en el proceso de integración tecnológica a través de los apoyos a programas de ámbito centroamericano como

el SICTA, PROMECAFE, ILRI-IICA y el proyecto REDSICTA que desarrolla acciones gracias a la alianza IICA y COSUDE para fomentar la innovación tecnológica en maíz, frijol, papa, yuca y camote.

Los apoyos de la Oficina en materia de la Unión Aduanera Centroamericana fueron más allá de la participación en los temas sobre el Arancel Externo Común Centroamericano y temas afines. También se continuó apoyando mediante asesorías técnicas a los representantes del sector privado y negociador del MAGFOR en semillas y medidas fitosanitarias en el proceso de armonización en la región. Durante la negociación se concretaron tres propuestas conjuntas del sector público y privado, las cuales se entregaron a los negociadores del MAG-FOR, a la coordinación y al personal del SIECA, con lo cual se agilizó la negociación de la mesa de semillas. En total durante la XXVIII ronda, se avanzó en la negociación de 14 temas relacionados con semillas.

En la Ronda XXIX se agotó en la Mesa Técnica el tema de Reconocimiento Mutuo de Registro de Variedades y se urgió a cada coordinador de país trasladar este tema a los Directores de Integración para finiquitarlo.

### **Desarrollo del Capital Humano**

Por medio del Centro de Capacitación del IICA, se capacitó a un total de 828 personas, entre productores y funcionarios de instituciones públicas y privadas, en temas relevantes y prácticos para el desarrollo del sector agropecuario nicaragüense. Gracias a una alianza más entre IICA y PASA-DANIDA, y con la participación destacada del INTA,





**Capacitación a las agricultoras, una de las más importantes acciones del IICA en 2005.**

se concluyó el apoyo para esta última institución, incorporando una función normativa y reguladora que permitirá certificar a las empresas privadas de asistencia técnica.

En coordinación con la Universidad Centroamericana (UCA), se apoyó la implementación de la Maestría de Desarrollo Rural, facilitando la participación de expertos del Instituto.

Se inició la preparación de una importante acción de capacitación e información para impulsar el aprovechamiento de las oportunidades del acuerdo DR-CAFTA mediante el desarrollo del Centro de Información y Capacitación CAFTA.

### **Gestión Medioambiental**

Se continuaron los apoyos a una producción limpia y amigable con el medio ambiente con acciones tales como el fomento a la producción, industrialización y comercialización de plantas medicinales, la reforestación de zonas cafetaleras de Jinotega y Matagalpa con árboles frutales y maderables, controles de sobreexplotación forestal y avance en la reglamentación de la ley forestal, impulso a la producción orgánica en carne, miel, cacao, naranja, entre otras.

En semillas, temas como Organismos Genéticamente Modificados,

Bioseguridad, Biotecnología, Protocolo de Cartagena y temas afines, han sido ampliamente impulsados por la oficina en alianzas y coordinaciones con instituciones como INTA, MAGFOR, universidades, entre otros.

### **Modernización Institucional**

Se continuó y concluyó en una primera fase el proceso de apoyo técnico del IICA al Sector Público Agropecuario (SPA), a través del MAGFOR, INTA, IDR, INAFOR para coordinar esfuerzos en diversos temas como: el diseño de una propuesta de Políticas y Estrategias



*PRORURAL comenzó con la identificación de necesidades de asistencia técnica.*

de Desarrollo Rural y Tecnológico, el fomento al diálogo entre donantes y Gobierno y la formulación de un programa de inversión y apoyo presupuestal plurianual para el desarrollo del agro y el medio rural (PRORURAL).

En este mismo campo con la colaboración de la cooperación del gobierno de Finlandia, se reforzó el proceso de inicio del PRORURAL mediante la identificación de necesidades de asistencia técnica a las instituciones del SPAR y la consolidación de sus planes operativos anuales y el inicio de la formulación de los POA's territoriales.

Se continuó apoyando a la Fundación PROVIA en el proceso de diseño de Políticas y Estrategias de Tecnología e Innovación, en áreas específicas como ganadería de carne, caprinocultura, forestal, agronegocios, agro ecoturismo y producción orgánica. Por otro lado, se continuó

apoyando el desarrollo de CENILAC, como empresa especializada en la agro exportación de quesos producidos por un grupo de seis de las principales plantas procesadoras de quesos del país.

De la misma manera se apoyó en el desarrollo de la Comisión Nacional de Semillas (CONASEM), la que funciona regularmente. Se continuó apoyando importantes áreas institucionales del MAGFOR, MIFIC, INTA y SECEP en temas técnicos como comercio, semillas, CAFTA y su divulgación, estrategias de comunicación, microfinanzas y financiamiento, propiedad territorial, entre otros temas de amplio interés.

### **Otros apoyos**

Se apoyó a la Secretaría Ejecutiva del SICTA, en la preparación del componente nacional del Plan Regional de Transferencia de Tecnología del SICTA y en el desarrollo del

proyecto REDSICTA del IICA/CO-SUDE.

En el área de modernización institucional, el IICA ha apoyado el fortalecimiento de los sistemas de información y la vinculación de redes internacionales como el SIDALC y otras importantes redes nacionales, como la Red Nacional de Información y Documentación Agropecuaria, RENIDA y el Sistema de Información Agrícola, SIA. Adicionalmente el Centro de Documentación de IICA atendió la demanda de actores claves del sector agropecuario, mediante la actualización y modernización de sus servicios de información, circulación de documentos y venta de libros.

## 3. Estado de la Agricultura y la Vida Rural en Nicaragua en 2005

### 3.1 El Desempeño Reciente

La economía de Nicaragua viene creciendo sostenidamente durante los últimos 4 años, con una tasa anual de su PIB cercana al 5 por ciento. A este crecimiento ha contribuido sin duda alguna el importante desempeño del agro nicaragüense, el cual muestra significativos avances tanto en la producción de granos básicos como de la producción de exportación.

Durante el ciclo agrícola 2005 - 2006 privó un ambiente de precios nacionales e internacionales favorables para el desempeño agrícola.

Un informe al 31 de diciembre del año 2005 elaborado por la Dirección de Políticas del MAGFOR, sostiene que las exportaciones de café incrementaron su aporte en divisas en un 26.6%, como resultado del crecimiento en el precio promedio que es de un 30.7%.

Los precios promedios de granos básicos pagados en finca a diciembre del 2005, presentan incrementos sustantivos con relación a 2004. En el caso del frijol fue superior al 11%, en maíz en 12.7%, sorgo industrial 41.2% y arroz granza 29.3%.

De acuerdo con las últimas estimaciones de cierre del ciclo agrícola 2005/2006 (datos preliminares



*El ajonjolí es uno de los rubros de rápido crecimiento en su área de producción y en los volúmenes de exportación.*

del Informe Presidencial de Nicaragua, 2005), comparados con el ciclo 2001/2002, los logros son los siguientes:

- El área total cultivada creció en 12.3%, siendo los cultivos de exportación los que muestran mayor crecimiento.
- El área cosechada de los rubros de exportación aumentó en 18.7%, que se explica principalmente por crecimientos en maní y tabaco con 42.5% y 36.8%, respectivamente.
- La producción de café, ajonjolí, tabaco y maní, presentaron crecimientos de 22.5%, 46.6%, 51.8% y 48.5%, respectivamente.
- En el banano a pesar de la reducción del 43% en el área sembrada, el aumento del 82% de su rendimiento, permitió mantener la producción exportable.
- El área cosechada de los rubros de consumo interno aumentó en 10.6%. La producción de arroz

de secano se incrementó en 29.5%, el frijol en 0.5%, maíz en 39.9% y sorgo millón en 29.9%.

- La producción de carne bovina muestra un aumento de 39.7% por el incremento del 39% de cabezas sacrificadas.

- Las exportaciones de carne se incrementaron de 59 a 90 millones de libras para un aumento en el volumen exportado de 52.4% en el período analizado.
- La producción nacional de leche pasó de 142.8 a 156.8 millones de galones, lo que representó un crecimiento del 9.8%.



- La producción de carne de pollo aumentó de 121.9 a 150.8 millones de libras, reflejando un crecimiento del 23.7%.

La horticultura, si bien aún es limitada y dirigida principal-

mente para el consumo interno, presenta muy interesantes dinámicas de sustitución de importaciones y de exportaciones en rubros como tomate, cebolla, calabazas, okra, chiltomas, entre los más importantes.

- Otras importantes actividades como la pesca, especialmente en los rubros de camarón y lan-



**Las exportaciones de carne bovina continuaron su proceso de crecimiento, igual que la producción de leche y sus derivados.**

gostas, así como las actividades forestales y el turismo estrechamente ligado a las actividades agropecuarias y la vida rural, han venido creciendo dinámicamente y generando importantes niveles de divisas. Sólo el sector turístico representa para el país una cuarta parte del total de sus exportaciones, con una cifra de visitantes que sobrepasa los 700 mil por año (2005).

### **3.2 Condiciones de Vida en las Comunidades Rurales**

La estructura agraria de Nicaragua continúa manteniendo sus características de polarización y dispersión geográfica. La población rural sin tierra, minifundio (hasta 2 mz.) y pequeños productores (2-5 mz) constituyen el 72% de los hogares rurales y sólo representan el 16% de las tierras<sup>1</sup> (Davis y Murgai, 2000). No sólo son la mayoría y tienen poca tierra, sino también bajos niveles de productividad y de educación.

El poco acceso a la tierra, combinado con un capital humano de bajo nivel de desarrollo, caracterizan ampliamente a los pobres que viven en el área rural de Nicaragua. Los medianos y grandes productores constituyen el 28 por ciento de los hogares rurales, pero poseen el 84% de la tierra<sup>2</sup>.

La ruralidad continúa siendo la principal característica de Nicaragua. Las actividades primarias—

<sup>1</sup> Davis y Murgai, Banco Mundial 2000.

<sup>2</sup> Algunos coeficientes Gini que miden diferentes tipos de desigualdad en Nicaragua son reveladores: 0.60 para el ingreso nacional, 0.86 para la tierra, 0.80 para el ganado (un Gini de cero indica una igualdad perfecta, y un Gini de 1.0 indica una desigualdad perfecta, donde una persona es dueña de todo).



agricultura, ganadería, silvicultura y pesca— todavía siguen siendo las actividades productivas más importantes del país. En los últimos diez años estas actividades se han tornado aún más importantes.

El peso de los actividades primarias como proporción del Producto Interno Bruto (PIB) total ha llegado en los últimos años a representar casi el 20% y emplea cerca del 40% de la población económicamente activa. Este aumento de la importancia de las actividades primarias en la economía se ha debido a que la agricultura, la ganadería, la silvicultura y la pesca, en la última década, han crecido más rápidamente que la mayoría de las actividades del resto de la economía.

El sector rural continúa aglutinando a la mayoría de pobres y dentro de ellos a los más pobres. El aislamiento y dispersión geográfica, la ausencia de vías de comunicación y dificultades de transportes, impiden el acceso a la mayoría de pobladores a servicios de agua potable, servicios médicos y de salud, educación, luz y otros beneficios de apoyo a la producción y comercialización.

### **3.3 Asuntos Críticos del Entorno Nacional e Internacional para la Agricultura y la Vida Rural**

Al iniciar el 2006 Nicaragua encuentra grandes desafíos internacionales de amplia repercusión interna y particularmente para la agricultura y la vida rural de la Nación. Entre ellos destacan la inminente implementación del DR-CAFTA, los efectos devastadores climáticos, la emergencia de países competitivos como China y sus efectos en precios y competitividad, el alza sostenida



***El incremento en los precios de los hidrocarburos se presenta como una oportunidad para buscar alternativas en la producción de bio combustibles de palma africana y otros cultivos tropicales.***

en los precios internacionales del petróleo y derivados, entre otros asuntos clave. Cada uno de estos asuntos clave impacta directamente en los niveles de competitividad de la agricultura nicaragüense.

La inminente implementación del DR-CAFTA, luego de su ratificación por la mayoría de los países involucrados, representa grandes desafíos a Nicaragua en cuanto a su preparación no sólo desde el punto



de vista administrativo y normativo, sino sobre todo desde el punto de vista de la férrea competencia que ello implicará por ganar mercados y también por la urgencia de lograr niveles competitivos que le permita realizar sus cuotas con eficiencia y proteger sus producción de consumo y producción nacional.

Hoy en día ya no es sólo producir amigablemente con el medio ambiente, protegiendo los recursos naturales, lo cual sigue siendo una prioridad inexcusable, sino que debe enfrentarse los caprichos de la naturaleza que azota con vehemencia a través de inundaciones, sequías, cambios climáticos, tormentas, maremotos, incendios, terremotos, que en un balance general incrementan los riesgos y llegan a afectar la calidad y competitividad de los productos.

La emergencia de países como China y de otros países muy competitivos de productos que Nicaragua produce y exporta, representa un desafío mayúsculo no solo por los efectos en la oferta y demanda de productos y servicios que tienden a incrementar precios que afectan al

conjunto de la economía e incrementa costos de producción, sino también por la capacidad competitiva que dicha economía representa para la economía nicaragüense y su agricultura en particular.

Uno de los efectos más visibles durante el 2005 y se prevé también durante el 2006, es el incremento de precios en los hidrocarburos y su amplio impacto en el costo de producción y nivel de vida de las poblaciones de países como Nicaragua que dependen 100 por ciento de estos productos. En particular somete a fuerte presión los niveles competitivos de los productos agropecuarios

Si bien cada uno de estos asuntos representa amenazas, también pueden representar importantes oportunidades para la agricultura y vida rural del país. DR-CAFTA representa importantes oportunidades en beneficio del país, los embates climáticos no siempre son de signo negativo, como fue durante el 2005 que en general implicó un buen invierno, la emergencia de países como China también pueden representar oportunidades para las exportacio-

nes nicaragüenses, la misma alza de los precios en combustibles y efectos multiplicadores, representa una presión para avanzar por el sendero de la mayor eficiencia y economía y tal vez hasta encontrar alternativas como el biodiesel con productos provenientes de la agricultura como la palma africana, entre otros, que además de obtener menos contaminación puede representar un impulso a las actividades económicas, generación de empleos, ahorro de divisas.

Adicionalmente a los importantes factores señalados anteriormente, resalta de manera especial la imperiosa necesidad de fomentar la asociatividad de los productores y actores en los distintos eslabones de las cadenas agroproductivas del país, tanto para obtener suficientes economías de escala: ofertas consolidadas, estandarizadas y volúmenes significativos; como por el hecho de fomentar un modelo incluyente de reconversión en donde los pequeños y medianos productores se vinculen a los procesos modernos de inversiones, aprovechando sus capacidades y recursos de manera mutua.

## 4. Resumen de la Agenda Nacional

El proceso dinámico por el que transita el sector agropecuario y agroalimentario nicaragüense en los últimos 5 años -reflejo de lo que sucede en la economía y sociedad-, requiere reforzar el permanente diálogo con los actores públicos y privados, sociedad civil y comunidad internacional a fin de articular mejor sus acciones y complementar sus esfuerzos por alcanzar mayores niveles de modernización, eficiencia y aprovechamiento de oportunidades.

Con este fin la acción estratégica del Instituto, a través de la Agenda Nacional de Cooperación ha sido dotada de

mayor flexibilidad, de corresponsabilidad entre las partes, logro de resultados y rendición de cuentas.

Esta misma Agenda Nacional de Cooperación refleja un proceso que recoge como esencial la visión actual de la administración del IICA, encabezada por el director general del Instituto Dr. Chelston W.D. Brathwaite, la cual propugna por un diálogo abierto con los actores del desarrollo agropecuario y forestal de los países, para hacer del IICA una institución de servicio efectivo a sus Estados Miembros y coadyuve con el reposicionamiento de la Agricultura de las Américas y de cada uno de sus países.

Las ideas plasmadas en la Agenda Nacional de Cooperación recogen de manera permanente opiniones, acciones, propuestas y demandas de diferentes

actores del agro nicaragüense. Este

proceso lleva cuatro años y a lo largo de este tiempo se desarrollaron una serie de acciones, consultas, reuniones, talleres, trabajos, estudios y diálogos con diferentes actores del sector agropecuario de Nicaragua que ha permitido ir adecuando el contenido de la Agenda Nacional de Cooperación.

El diseño y desarrollo del último año del PRORURAL y las acciones establecidas en él, han sido logradas mediante un intenso diálogo y reflexión entre el gobierno, la comunidad cooperante y las organizaciones de productores, lo que ha permitido precisar aún más la Agenda Nacional de Cooperación del IICA y reforzado sus procesos de articulación y sinergia.

En la siguiente página se muestran las prioridades identificadas en el proceso permanente de diálogo y consulta sujetas a cooperación técnica ordenadas según las Áreas Estratégicas del IICA, las cuales forman parte de la Agenda Nacional de Cooperación y sirven de mapa de ruta para las actividades desarrolladas en el 2005 y 2006.

Bajo ese paraguas de prioridades para la cooperación en el país y de acuerdo al Plan de Acción Anual, la Oficina del IICA en Nicaragua alcanzó en 2005 significativos logros en el desarrollo de los servicios de cooperación.



<b>AREAS</b>	<b>PRIORIDADES</b>
a) Comercio y Desarrollo de los Agronegocios	Prioridad 1: Cooperación en materia de diseño e implementación de Políticas y Estrategias de Desarrollo Agropecuario con visión de mediano y largo plazo y con amplia participación del sector público, privado y la sociedad civil.
	Prioridad 2: Cooperación en materia de Comercio Agropecuario a tres niveles: a) administración de acuerdos comerciales, b) fomento de mecanismos transparentes de mercado y c) apoyo a las agro exportaciones y sustitución de importaciones.
	Prioridad 3: Cooperación en materia de Integración Agropecuaria en dos aspectos adicionales a la cooperación sobre negociaciones comerciales: a) intercambio de conocimiento y experiencias exitosas entre países y regiones y b) apoyo a los procesos inversionistas en el marco de iniciativas tipo Plan Puebla-Panamá.
	Prioridad 4: Cooperación en materia de Capacitación para el Gerenciamiento y el Desarrollo de los Agronegocios dirigido al sector privado, así como a pequeños y medianos productores y centrado en el aprovechamiento de oportunidades de mercado.
	Prioridad 5: Cooperación en la realización de Estudios de Mercado e Información de Inteligencia de Mercados al servicio del desarrollo de los agronegocios.
	Prioridad 6: Cooperación en materia de Participación en Giras y Ferias Nacionales e Internacionales y Ruedas de Negocios.
b) Innovación Tecnológica	Prioridad 1: Cooperación en materia de Diseño de Políticas y Estrategias de Innovación Tecnológica, en el contexto de los sistemas de innovación (investigación, transferencia, asistencia técnica y extensión) y de los procesos de integración comercial y tecnológica.
c) Sanidad Agrop. e Inocuidad de los Alimentos	Prioridad 1: Cooperación en materia de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos dirigiendo esfuerzos de capacitación e intercambio de información al sector público y privado
	Prioridad 2: Cooperar en la realización de estudios para la adecuación institucional y diseño de modelos institucionales.
	Prioridad 3: Cooperar en materia de acciones de prevención y combate a enfermedades específicas de impacto significativo.
d) Desarrollo Rural	Prioridad 1: Cooperación en materia de Estrategias de Desarrollo Rural Sostenible a nivel territorial.
	Prioridad 2: Cooperación en la capacitación institucional para el desarrollo rural sostenible.
e) Educación y Capacitación	Prioridad 1: Cooperar en materia de Reversión del Sistema Nacional de Educación y Capacitación Agropecuaria
	Prioridad 2: desarrollo de la capacitación en temas estratégicos para el desarrollo.
f) Información y Comunicación	Prioridad 1: Cooperar en materia de Información y Comunicaciones estrechamente relacionado a las iniciativas desarrolladas por diferentes instituciones del sector agropecuario y especialmente a la necesidad de contribuir a resolver el problema de discernimiento y acceso a la información.

## 5. Resultados de la Cooperación Técnica para el 2005

### **5.1 Facilitación de la Competitividad y el Comercio Global**

#### **Apoyo en la administración de acuerdos comerciales**

**M**ediante diversas acciones de capacitación, fortalecimiento institucional y cooperación horizontal con países como Chile (PROCHILE), y contando siempre con el apoyo de USAID, MSU y CCAA, se apoyó al MAGFOR, al MIFIC y a organizaciones del sector privado, en la comprensión y atención de la administración de acuerdos comerciales, específicamente en aprovechamiento de oportunidades comerciales y temas de competencia desleal, dumping, subsidios, solución de controversias y aspectos relacionados a DR-CAFTA.

Las acciones estuvieron dirigidas al apoyo de los Comités de Administración de Tratados, en cuanto a la revisión de aspectos técnicos y generación de propuestas; la capacitación de técnicos del MAGFOR, MIFIC y productores, sobre la experiencia mexicana en la administración del NAFTA, apoyo al MIFIC en el funcionamiento del Foro de Consulta sobre las Negociaciones Comerciales y asistencia al mismo para impulsar una estrategia de comunicación sobre los acuerdos comerciales.



***La capacitación a productores continuó siendo una prioridad del IICA en Nicaragua.***

Con el objetivo de que el MAGFOR y organizaciones del sector privado estén mejor capacitados técnicamente para la formulación de propuestas de negociaciones comerciales y seguimiento en la administración de tratados de comercio y solución de controversias, se organizó y desarrolló un taller sobre negociaciones comerciales con la participación del Sector Público (MAGFOR, MIFIC) y Sector Privado (PROVIA, Organizaciones Gremiales, etc.), replicando el seminario que sobre la

misma temática fuera realizado en Ciudad de México y contando con especialistas y funcionarios de las instituciones de ese país.

En alianza con Caribbean Central American Action (CCAA) y USAID, el IICA participó en la realización de un foro de formación de capacitadores que a su vez capacitaron a más de 50,000 trabajadores, obreros y productores de los países firmantes de Centroamérica, sobre los beneficios del DR-CAFTA.

A través de diversas acciones del IICA y particularmente mediante el componente de políticas de su proyecto EPAD del IICA/USAID/MSU, se logró un cúmulo de resultados de impacto favorable para las comunidades rurales y en apoyo a las instituciones oficiales del país. Algunos de los más sobresalientes son:

- La participación del MAGFOR en la reunión del Comité de Colaboración para el Trade Capacity Building en Washington. Participaron organismos cooperantes e instituciones del Gobierno de USA que apoyarán este proceso. Nicaragua presentó su plan de implementación para el que requerirá apoyo de estos organismos.
- La formulación para el MIFIC y MARENA de propuestas de reformas a dos leyes: Aduanas y Medio Ambiente para la implementación del CAFTA.
- Para capacitar a técnicos del MAGFOR, MIFIC y a productores sobre la administración de tratados, se realizó un evento con funcionarios del Gobierno mexicano, involucrados en la administración del NAFTA.
- Se realizó bajo la coordinación y co-financiamiento del IICA/MSU/USAID viaje a México de funcionarios del MAGFOR y MIFIC para conocer la experiencia en sistemas de información agropecuaria y administración de cupos y contingentes.
- Se realizó bajo coordinación y co-financiamiento del IICA/MSU/AID viaje a Chile, en el que participaron funcionarios de MAGFOR y MIFIC para conocer la experiencia de este país en solución de controversias.

- Diseño y realización de una estrategia de comunicación sobre acuerdos comerciales, a través de boletines, reuniones con periodistas, slogans, etc.

***Conclusión de estudios para promover exportaciones y sustituir las importaciones de productos agropecuarios de Nicaragua***

Se concluyó el apoyo al sector privado, al MAGFOR y al JICA, en el diseño y masiva divulgación de una

estrategia general y por producto para incrementar la capacidad agro exportadora del país, y sustitutiva de importaciones, mediante la identificación de oportunidades de mercado, contactos comerciales y ficha por producto a través del sondeo de mercados en 8 países; la identificación de factores clave de éxito y limitantes a la competitividad existentes a nivel macro, territorial y micro empresarial en el territorio nacional, y la realización de 16 estudios de cadenas agro-productivas.



*Entrega al MAGFOR de los estudios elaborados por el IICA y financiados por el JICA.*

Estos estudios han sido ampliamente divulgados a través de las Web´s del MAGFOR e IICA, envíos de información electrónica a más de 10 mil personas e instituciones mediante el boletín semanal del IICA, presentaciones a un sinnúmero de instituciones, misiones internacionales e iniciativas de comercio y desarrollo, entre otros.

### **Desarrollo de los agronegocios y el comercio**

Mediante el componente de agronegocios del proyecto EPAD del IICA/USAID/MSU, se han desarrollado múltiples acciones de cooperación orientadas a la creación de una base de crecimiento competitivo de líneas de productos atractivos para la inversión nacional, regional e internacional y a la consolidación de una cartera de agro-negocios.

Se impulsó las áreas de comercialización y mercadeo, innovación y transferencia de tecnologías, incentivos para la adopción de tecnología, capacitación y entrenamiento en producción y comercialización, promoción y desarrollo de exportaciones, programa de ruedas de negocios, contacto con compradores, giras y participación en ferias en el país y en el extranjero.

En este componente se concluyeron las 16 actividades productivas establecidas durante el período enero-sept 2004, llevándolas hasta la conclusión de la fase comercial en los cultivos de Cacao, Sandía con y sin semilla, Ajonjolí, Marañón, Calabazas, Flor de Jamaica, Pejiballe, Hortalizas varias (Tomate de mesa e industrial), Cebolla (exportación y local), Carne, Queso, entre otras. Estas acciones beneficiaron de manera directa a más

de mil quinientas familias, lo-

grándose ventas estimadas de US\$ 1,200,000.

Se realizaron capacitaciones a equipo técnico y productores del Proyecto ARAS en Montaje y establecimiento de Sistema de riego, capacitación técnica a Cooperativa El Progreso en producción de plántulas y capacitación en Manejo de Bancos de Germoplasma de plátanos a Ucafé en Dipilto.

Se realizaron diversas giras de negocios y misiones comerciales, siendo las más destacadas:

- Gira de promoción de carne orgánica con cadena de supermercados de El Salvador.
- Se organizó una misión de rabinos para crear condiciones para la exportación de carne Koscher.
- Dos misiones comerciales llegaron con resultados positivos en contratos firmados con productores locales (Frito Lay y Mama Licha).
- Apoyo en la participación de 4 empresas a la feria Biofach 2005 realizada en Alemania.
- Se organizó y desarrolló exitosamente una gira comercial a Houston con participación de 8 empresas agro exportadoras.
- Organización de misiones comerciales que visitaron el país, para promover la oferta agroindustrial.



Se realizó el montaje de base de datos computarizada y su difusión entre los productores a través de boletines electrónicos. Esta base de datos ha sido ampliada y enriquecida con la información recopilada en las giras de negocios, ferias y estudios diversos.

Adicionalmente y mediante una importante alianza con el Gobierno de Austria y en el marco de PRO-RURAL, en 2005 se dio inicio al Proyecto de Fortalecimiento Institucional, Políticas y Fomento a la Producción y Comercialización de Productos Orgánicos, con énfasis en cacao, miel y carne, en beneficio de 1,500 familias en diversos departamentos del país. Este proyecto tiene una duración de tres años y se estableció el proceso de identificación de beneficiarios en varios departamentos del país (RANN, RAAS, Chontales, Boaco, Managua, Chinandega, León, entre otros).

### **Política Tecnológica**

En esta área se ha formulado y ejecutado un plan de acción de políticas tecnológicas para el sector agropecuario, con el objetivo de que contribuyan a reducir los obstáculos a las exportaciones y ventas locales de los productos agrícolas y pecuarios, apoyando la organización y modernización de las cadenas productivas.

En este plan estratégico, las acciones estuvieron orientadas a la formulación de proyectos de agro exportación de productos competitivos con alto potencial productivo, la formulación de proyectos de modernización tecnológica con enfoque de cadena en rubros con mercados previamente identificados y que contribuyan a la ejecución de políticas y estrategias nacionales, un programa de capacitación a empresas



### **El apoyo a la organización y modernización de las cadenas productivas forma parte del plan estratégico del IICA en Nicaragua.**

agroindustriales y la identificación por rubro de limitantes fitosanitarias y de certificación para su posicionamiento en los mercados.

Algunas de las acciones más importantes que produjeron resultados significativos en el sector agro productivo del país fueron:

- La realización de tres estudios de rentabilidad de proyectos de agro exportación en los rubros de Sandía, Calabaza y Okra.
- Elaboración de manuales de requisitos de inocuidad para libre ingreso en mercados externos de quesos, frutas, plantas aromáticas y plantas medicinales
- La formulación de cinco proyectos: a) Producción Ovino Caprina, b) Acciones de Fomento a la

Producción Orgánica, c) Promoción de Servicios de Asistencia Técnica Privada, d) Planta procesadora de productos lácteos y e) Formulación de Proyecto para la implementación del Programa de Asistencia Técnica a Fincas que abastecen a la planta procesadora de lácteos Nicaragua. Estos proyectos han sido presentados para su utilización por parte de organismos como el MAGFOR, FONDEAGRO, INTA, BCN e IDR.

- Se realizaron estudios que tuvieron como resultado la elaboración de tres modelos tipos de fincas de carne orgánica, los cuales servirán de base para precisar intervenciones de proyectos varios.
- Se apoyó la elaboración y presentación de la Estrategia de Modernización de la empresa comercializadora láctea, CENILAC, las plantas procesadoras integrantes de la misma y las fincas de abastecimiento a estas plantas.
- Elaboración de una matriz por rubros de cada una de las limitantes fitosanitarias y de certificación para lograr su posicionamiento en mercados específicos.
- Realización de un plan de capacitación dirigido a 26 empresas agroindustriales del grupo CONAFRUBE para la construcción de capacidades de gestión empresarial para el comercio.
- Realización de eventos en Buenas Prácticas Agrícolas y Buenas Prácticas de Manufactura que dieron como resultado la certificación de 8 empresas del grupo CONAFRUBE.

- Realización conjunta del MIFIC e IICA del Foro de Crédito Nacional y de los Foros regionales de Crédito en Matagalpa, Estelí y Juigalpa.

### **“Alliance For Caftaction”**

Una de las prioridades del IICA ha sido el apoyo al proceso de negociación y difusión del tratado de libre comercio entre Estados Unidos con Centroamérica y República Dominicana (DR-CAFTA).

En esta línea el IICA apoyó a Alliance for Caftaction en la realización del curso regional “Entrenando a los Entrenadores: Producir para prosperar: Haciendo que el DR-CAFTA funcione para todos”, el cual se llevó a cabo el 30 y 31 de marzo en las oficinas de IICA.

En este curso se capacitó a un grupo de 20 facilitadores de toda la región centroamericana, con información y herramientas, con el objetivo de que pudieran dar a conocer a trabajadores de toda el área, acerca del potencial impacto positivo que significa el DR-CAFTA.

Por otro lado, también se apoyó a Alliance for Caftaction en la realización de un simposio con más de 30 participantes de los 5 países del área, para discutir la importancia de la eliminación de los obstáculos para incrementar el comercio y el flujo de las inversiones en Centroamérica.

### **Competitividad en Costos de Producción Agrícola**

La oficina del IICA, a través del Proyecto EPAD/MSU, realizó un estudio para evaluar la posición competitiva de los principales rubros agropecuarios (café, arroz, maíz, frijol rojo, carne bovina y leche) que



**Las Buenas Prácticas de Manufactura conforman las prioridades del IICA Nicaragua en su programa de atención a los productores y empresas agroindustriales, de cara a conquistar los más importantes mercados internacionales.**

se producen en Nicaragua en comparación con los demás países de Centroamérica, en el segmento de los costos de producción agrícolas, identificando aquellos insumos que tienen mayor incidencia en la formación de los mismos.

En dicho estudio se concluye que en la mayoría de los casos los costos de insumos en Nicaragua tienden a ser más competitivos que en el resto de países de la región.

### **5.2 Promoción de la Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos**

**Apoyo a la participación del país en el Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC**

Una de las altas prioridades del Gobierno de Nicaragua, y del MAGFOR y MIFIC en particular, es la



implementación de los acuerdos establecidos en el marco del OMC y las negociaciones en materia específica del acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de dicha organización.

El IICA Nicaragua, en conjunto con el USDA y la Dirección de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos de la Sede Central, patrocinan desde el año 2002 la participación de dos delegados del Gobierno, MAGFOR y MIFIC, respectivamente, a las distintas reuniones que se suceden cada año en la OMC.

En este año se respaldó en dos ocasiones esta participación, con el envío de delegados de ambas instituciones a Ginebra, Suiza, lo que ha permitido a Nicaragua seguir avanzando en el proceso de negociación e implementación del acuerdo de MSF de la OMC, en la organización interna del país y el proceso de construcción de mecanismos internos de diálogo y coordinación pública y privada en la materia.

Así mismo el IICA, en conjunto con el MIFIC, OMC, OIE, CIPF, Codex Alimentarius, BID/INTAL, con la cooperación de USDA y la Comunidad Europea organizaron un taller regional sobre el acuerdo de la OMC relativo a la aplicación de Medidas Sanitarias y Fito Sanitarias (MSF), el cual se realizó del 30 de Noviembre al 2 de Diciembre en las oficinas del IICA Nicaragua, contando con participación de delegaciones de cada país centroamericano: Panamá, Costa Rica, Nicaragua, El Salvador, Honduras, Guatemala, Belice, así como de Ecuador, República Dominicana, Cuba, México y Suiza.

**Capacitación a empresas agroindustriales en temas de calidad, inocuidad y sistemas de certificación**

En aras de promover la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria y con el objetivo de facilitar el acceso a los mercados de los productos nicaragüenses, el IICA

Nicaragua, realizó una serie de capacitaciones, tanto a nivel nacional, como internacional, entre las que sobresalieron las siguientes:

- Como una acción que se desarrolla desde el 2004, en el 2005 se concluyó el proceso de certificación de 8 de las 25 pequeñas empresas del grupo Conafruve en materia de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM).
- Se apoyó la realización de un viaje a Brasil, con miembros de PROVIA y ANIMAR, con el objetivo de conocer los requerimientos agroindustriales para el establecimiento de una planta procesadora de marañón.
- Se capacitó a la empresa Tro-pifruta de Nueva Guinea, en el manejo y producción agroindustrial del pejibaye y la transformación en palmito.
- Capacitación a miembros de PROVIA sobre Procesamiento de frutas tropicales realizada en ciudad Guatemala, Guatemala.
- Capacitación a plantas procesadoras de lácteos, productores e instituciones de gobierno, sobre la situación actual de las exportaciones lácteas a USA.
- Capacitación sobre “Opciones de Comercio para pequeños productores” a Save The Children (Nicaragua, Honduras, Guatemala, Haití, Bolivia y Washington). Esta misma capacitación se dio a UNAG y Colegio de Ingenieros Agrónomos.



**Taller regional: Acuerdo de la OMC sobre Aplicación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias.**

***Apoyo al MAGFOR para conformar una instancia de coordinación interinstitucional pública-privada en SAIA.***

Se respaldó al MAGFOR para la conformación de una instancia público-privada de coordinación interinstitucional en Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos (SAIA), así como en el impulso a la formación de la comisión nacional de coordinación y seguimiento a la implementación del acuerdo de MSF de la OMC. Por otro lado, se ha evaluado y monitoreado el sistema SAIA para ganadería bovina.

***Inocuidad y Trazabilidad de los Alimentos***

A nivel de los distintos rubros apoyados por el programa de agro negocios, mercadeo y comercialización, se fomentó, con una visión de cadena, el importante tema de la inocuidad y trazabilidad de cada uno de los siguientes productos: quesos, carne, cacao, hortalizas, plátano, cebolla y diversos productos agroindustriales.

***Gestiones para el registro y certificación de semillas y viveros***

En aras de registrar y certificar las semillas de los productos admisibles a los Estados Unidos y otros países con los cuales Nicaragua ha logrado firmar o está en proceso la firma de acuerdos de tratados de libre comercio, el IICA en conjunto con el sector privado, han impulsado un proceso de gestiones ante el MAGFOR y CONASEM, que agilicen dicho proceso. Así mismo, se ha formulado y presentado ante el MAGFOR y CONASEM, una propuesta para la fiscalización y certificación de viveros.

Los principales resultados derivados de estas actividades han sido:

- Asesoramiento al CONASEM para facilitar el registro y la posterior comercialización de semillas de cuatro variedades de Yuca y una variedad de Papa solicitada por el INTA, asimismo se elaboró la determinación técnica sobre los procedimientos



para el registro de cultivares y el informe anual de actividades del CONASEM.

- Se facilitó la incorporación del registro a una variedad de arroz y una variedad de maíz amarillo.
- Se trabajó con la comisión de trabajo representativa de los viveristas de la IV región, revisando el proyecto de Norma técnica para la producción y Comercialización de Semillas de Especies Forestales, en la cual se incorporaron los criterios del sector a fin de proceder a remitir dicha propuesta al Comité de Normas Técnicas del MIFIC para su discusión y aprobación.
- En conjunto con el POSAF, se presentó ante la Dirección de Normas de la DGPSA-MAGFOR, una propuesta para la incorporación de los viveristas al sistema de certificación de semillas.

Por otro lado, se dio asistencia técnica al sector privado de la industria de semilla certificada, para el mercadeo local y regional, a través de la organización de la V Feria Nacional de Semillas, en la cual se brindaron conferencias sobre manejo técnico de cultivo. Esta se realizó conjuntamente con la apertura del ciclo agrícola 2005-2006 en Nueva Guinea, en la que participaron 18 empresas de semillas.

***Participación del país en el Technical Expert Group de Bioseguridad***

La oficina nacional del IICA en conjunto con el USDA, patrocinaron a un grupo de profesionales del MAGFOR, para que asistan a las Reuniones del Technical Expert

Group, en el marco del Protocolo de Cartagena de Bioseguridad, las cuales se efectuaron en Montreal Canadá en los meses de marzo y mayo, con el objetivo de preparar a recursos humanos nicaragüenses en el tema antes señalado.

### **5.3 Fortaleciendo comunidades rurales**

#### **Módulo de capacitación sobre cooperativismo**

Consecuente con lineamientos institucionales y concientes de los obstáculos que enfrentan los pequeños productores del sector rural para acceder a los diversos servicios de financiamiento y para ejecutar los emprendimientos empresariales, se optó por impulsar un módulo de capacitación sobre cooperativismo a un grupo de 67 pequeños productores que conforman la Cooperativa de Ahorro, Crédito y Servicios Múltiples Las Maravillas, ubicada en el poblado de Campana en el departamento de Chontales.

Este proceso culminó con la personería jurídica de la cooperativa y el desarrollo de su plan estratégico de modernización productiva y social de Ciudad Campana.

#### **Conformación de la comisión interinstitucional de modernización de Villa Sandino - La Campana**

Con el apoyo del IICA se conformó en Villa Sandino la Comisión Interinstitucional Agropecuaria, compuesta por la Alcaldía, MAGFOR, INTA, IDR, IICA y Comunidad, con el objetivo de desarrollar planes y acciones para la modernización y desarrollo del municipio. El IICA ha venido acompañando a dicha comisión para la elaboración y ejecución de su plan de trabajo, lográndose



***El IICA participa en un programa para el desarrollo de la cuenca alta del Río Negro, que cubre a cuatro de los municipios más pobres de Nicaragua: “Los Cuatro Santos”.***

acciones de cooperación adicionales del Instituto en la introducción de los cultivos de cacao y plátano, así como en la donación de libros para las escuelas primarias del Guabo y la Campana, respectivamente.

#### **Formulación y gestión de proyectos de desarrollo rural con enfoque territorial**

Con la rehabilitación en 2004 de 106.5 Km. de caminos rurales en los departamentos de Chontales, Boaco, Matagalpa y Jinotega, du-

rante el 2005 se continuó impulsando la diversificación productiva y el desarrollo de la organización institucional territorial, como la creación de la cooperativa Las Maravillas y el desarrollo de la cooperativa del Guabo, ambas en Chontales, beneficiando directamente a más de 500 familias. En Malpaisillo, León, se asistió técnicamente a mil mujeres campesinas organizadas en Xochilacalt tanto en la producción de ovino-caprinos y construcción de un matadero (casa de matanza), como en la producción de semillas me-



diante la selección varietal en maíz, sorgo y frijol mungo.

En Chinandega se apoyó el diseño y presentación de la estrategia de desarrollo local de los municipios de los cuatro santos del norte del departamento bajo un contexto de amplia participación y apropiación real de las comunidades rurales que cifran más de 8 mil familias.

En relación a Tipitapa se acompañó a seis comunidades en la definición de un proyecto de desarrollo local para impulsar acciones básicas de saneamiento territorial, agua y cercado e impulso de la explotación de pequeñas especies ganaderas. Por otro lado, se formuló un proyecto de cacao en la RAAS, los cuales se encuentran en gestión de Financiamiento. También se continuó promocionando el manual de mujeres microempresarias y crédito en el Foro Nacional de Microfinanciamiento y Empoderamiento de Mujeres y el intercambio de experiencias en Diálogos Globales con 6 países y más de 10 instituciones.

### ***Institucionalización del módulo de capacitación Mujer Microempresaria y Crédito***

El IICA, en conjunto con otras instituciones como Nitlapan-UCA, INPYME, INTA e IDR, avanza en la institucionalización del Módulo de Capacitación Mujer Microempresaria y Crédito. El módulo ha sido difundido ampliamente en las instituciones y se espera su incorporación en los planes de éstas.

### ***Micro finanzas rurales y microambiente***

El IICA a través de la Unidad de Políticas y Negociaciones Comerciales, respaldó al grupo de expositores de ASOMIF y REDCAMIF en el “Seminario Centroamericano de Micro finanzas Rurales y Ambiente: Retos y Oportunidades para un Desarrollo Sostenible”, realizado en Noviembre de este año.

### ***Constitución de la Red de Desarrollo Rural Sostenible***

El IICA apoyó la organización de un evento nacional sobre Desarrollo Rural Sostenible (DRS) con enfoque territorial a partir de experiencias exitosas de otros países, para lo cual se creó un foro de enlace con donantes y organismos internacionales alrededor de PRORURAL. Por otro lado, está en proceso la conformación de la Red Institucional de DRS y la incorporación de los Módulos de DRS a la Capacitación de los Actores nacionales de DRS.

### ***5.4 Integración Hemisférica***

Se respaldó el proceso de integración e intercambio comercial, tanto a nivel de planeación y negociaciones en áreas como la tecnología, DR-CAFTA, FECARROZ y temas destacados como la admisibilidad de productos, análisis de costos de producción, desarrollo de frutales, entre otros, como también se apoyó a nivel de enlaces, intercambios, comercialización y exportación de productos entre Nicaragua y el resto de los países de Centroamérica. Igualmente se colaboró en el proceso de integración tecnológica a través de los apoyos a programas de ámbito centroamericano como el SICTA, PROMECAFE, ILRI-IICA y el proyecto REDSICTA.

### ***Unión Aduanera Centroamericana***

Una prioridad del Gobierno de Nicaragua ha sido asistir a las mesas de negociación de Unión Aduanera Centroamericana. El IICA Nicaragua, mediante el componente Política Tecnológica del proyecto EPAD del IICA/USAID/MSU y otras iniciativas del IICA en la región, ha venido apoyando esta acción.

El apoyo de la Oficina del IICA en Nicaragua en materia de la Unión Aduanera Centroamericana fueron más allá de la participación en los temas sobre el Arancel Externo Común Centroamericano, Armonización del Mecanismo de Administración de Donaciones de Alimentos e Insumos Agropecuarios y elaboración de los puntos principales que debe contener el Mecanismo de Administración de Contingentes a nivel de la Región.

También se continuó con la asesoría técnica a los representantes del sector privado y al jefe negociador del Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR) en los temas de semillas y medidas fitosanitarias a armonizar a nivel centroamericano, así como la formulación de una propuesta de normativa para la administración de contingentes, la cual fue presentada a la mesa regional y la formulación de una propuesta de administración de donaciones, la que también fue presentada ante el MAGFOR y la mesa regional.

Específicamente en la XXVIII y XXIX ronda llevadas a cabo en Honduras, se asesoró a representantes del sector privado de la industria de semillas en la mesa de semillas y el grupo de medidas sanitarias, en la cual se obtuvieron los siguientes logros:

- Durante la negociación se concretaron tres propuestas conjuntas del sector público y privado, las cuales se entregaron a los negociadores del MAGFOR, a la coordinación y al personal del SIECA, con lo cual se agilizó la negociación de la mesa de semillas. En total durante la XXVIII ronda, se avanzó en la negociación de 14 temas relacionados con semillas.

**En materia de Unión Aduanera Centroamericana la Oficina del IICA en Nicaragua continuó su apoyo a los negociadores del sector público (MAGFOR) y privado en temas de aranceles, semillas, medidas fitosanitarias administraciones de donaciones de alimentos, entre otros.**

- En la Ronda XXIX se agotó en la Mesa Técnica el tema de Reconocimiento Mutuo de Registro de Variedades y se urgió a cada coordinador de país trasladar este tema a los Directores de Integración para finiquitarlo.

#### **Apoyo al enlace de ministros y delegados agropecuarios de Latinoamérica**

Con un importante apoyo de USAID regional y a través de la Oficina del IICA en Nicaragua, se ayudó a la Secretaría Técnica del CAC-CO-RECA en la realización de una Reunión Intersectorial de Ministros de Agricultura y los Ministros responsables de la integración económica centroamericana, desarrollada en la ciudad de Tegucigalpa durante el mes de enero. Consecuentes con

esta acción se colaboró con el Secretario General del MAGFOR en un viaje a Tegucigalpa, Honduras, para reunirse con los asesores del Presidente Pro Tempore del CAC saliente y funcionarios de la Secretaría del CAC Panamá.

Así mismo, en el mes de agosto se respaldó la participación del Ministro Agropecuario y Forestal en la Reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural, en la Tercera Reunión Ministerial en el marco del Proceso Cumbre de las Américas y en la Decimotercera Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) realizada en Ecuador.

#### **Integración Tecnológica**

Igualmente se colaboró en el proceso de integración tecnológica a través de los apoyos al SICTA, PROMECAFE, ILRI-IICA y mediante la ejecución del proyecto REDSICTA que inició acciones gracias a la alianza IICA y COSUDE para fomentar la innovación tecnológica en maíz, frijol, papa, yuca y camote.

#### **Respaldo al SICTA en la elaboración de una estrategia de agro biotecnología**

Respondiendo a una solicitud del Consejo de Ministros de Agricultura de Centroamérica, la oficina de IICA en Nicaragua, en conjunto con el CATIE, están dando su respaldo al SICTA en la preparación de un programa de trabajo para la elaboración de una estrategia regional de agro biotecnología, para esto se realizó un taller regional en el mes de octubre, para tener una visión de las necesidades regionales en esta materia.

### **Participación del MAGFOR en la OIMA**

El IICA junto con la Organización de Información del Mercado de las Américas, apoyó al MAGFOR para que participara en la tercera reunión ordinaria celebrada en Ottawa, Canadá, en el mes de mayo, en donde se revisaron los avances de las acciones realizadas por la organización, para fortalecer los sistemas de información de las Américas en el ámbito internacional.

### **Participación del gobierno de Nicaragua en el GRICA**

El IICA ha proporcionado colaboración técnica a los delegados Ministeriales para participar en el Foro Hemisférico (GRICA), con el objetivo de revisar la implementación del Plan AGRO-2015 y la elaboración del Informe de Cumplimiento de Agenda 2003-2005; así como la elaboración de la Agenda 2006-2007; y la Propuesta Ministerial sobre la Agricultura y Vida Rural en la IV Cumbre.

### **Reunión PROMECAFE**

El IICA en coordinación con el Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR), el Ministerio de Fomento de Industria y Comercio (MIFIC) y el Consejo Nacional del Café (CONACAFE) trabajaron en la organización de la Reunión Ordinaria del Consejo Directivo de PROMECAFE el día 2 de septiembre del corriente año en el auditorio del IICA y se desarrollaron acciones finales para implementar la ejecución del proyecto Beneficio Húmedo del Café con el apoyo del Fondo Común de Productos Básicos (FCPB) y la Organización Internacional del Café (OIC).

## **5.5 Desarrollo del Capital Humano**

Para promover la equidad de género la Oficina del IICA en Nicaragua participó en la organización, promoción y ejecución de los Diálogos Globales "Incorporando la Equidad de Género en la Planificación y Gestión del Desarrollo en Territorios Rurales".

Este proceso logró abonar una rica experiencia al fortalecimiento de las capacidades de 56 profesionales y técnicos de 18 instituciones públicas y privadas, de manera que se puedan aprovechar las lecciones aprendidas en seis países latinoamericanos.

La metodología empleada permitió a los participantes exponer en temas relevantes para el desarrollo de territorios y de equidad, abordando y analizando las diferencias y asimetrías de género para poder superarlas.

### **Desarrollo de la capacitación del IICA**

Por medio del Centro de Capacitación del IICA, durante el año 2005 se capacitó un total de 828 personas, entre productores y funcionarios de instituciones públicas y privadas, en temas relevantes y prácticos para el desarrollo del sector agropecuario nicaragüense. Se orientó a ampliar la visión del sector público y privado en la definición de políticas e instrumentos para su implementación, la realización de agro-negocios y fortalecimiento de su capacidad organizacional, así como también desarrollar capacidades en tecnologías que incidan directamente en la modernización tecnológica, BPA y BPM de los diferentes eslabones de las cadenas productivas.

Sus acciones se complementaron con la realización de eventos, reuniones, talleres, seminarios y encuentros en diferentes plazas del territorio nacional y para sectores diversos del agro nicaragüense e implicó la participación de decenas de hombres y mujeres, así como también se brindó seguimiento y supervisión a 30 eventos de capacitación de proyectos en ejecución.



*Reunión ordinaria del Consejo Directivo de PROMECAFE.*

Las acciones de capacitación del IICA incorporan también métodos de capacitación por Internet y presencial en diferentes temas de desarrollo agropecuario y rural. Entre los principales temas que se han impartido están:

- Producción Ecológica y Comercialización de Plátano.
- Manejo de Plaguicidas aplicando Buenas Prácticas Agrícolas en Frutales y Hortalizas.
- Diseño de Planes de Certificación Orgánica.
- Introducción a la Administración de Fincas, manejo del hato y elaboración de Planes de Negocios.
- Prácticas Sostenibles para Conservación de Suelo y Cosecha de Agua.
- Videoconferencia: ¿Tienen políticas públicas sesgo contra el Agro?.
- Experiencias en asistencia técnica privada y fondos financieros disponibles.
- Fomento de la Producción Orgánica en coordinación con autoridades de la DGPSA/MAGFOR.: Dirección de Sanidad Vegetal y Dirección de Normas.
- Divulgación de las Normas Tecnológicas Obligatorias Nicaragüenses (NTON) de la Producción Ecológica Agrícola y Pecuaria, y de la NTON de inocuidad de los productos vegetales.
- Capacitación para la elaboración de quesos y diversificación de productos lácteos.



**Reunión del personal técnico y administrativo de la Oficina del IICA Nicaragua con representantes de las oficinas del IICA en América Central.**

### **Capacitación al personal del IICA**

Una de las prioridades de la Oficina del IICA en Nicaragua es la continua capacitación y entrenamiento del personal técnico y administrativo, lo cual le permita al instituto transmitir la imagen de un Organismo dinámico y ágil para atender las demandas de los clientes externos.

Para tal fin, se han organizado talleres con contrapartes (COSUDE, MSU, AUSTRIA) en la administración y rendición de cuentas de Proyectos y la realización de dos talleres de inducción con la Dirección de Recursos Humanos de la Sede.

Por otro lado, el Especialista en Desarrollo Rural ha participado en capacitación en la Sede Central, así como en España en temas relacionados a su campo, quien fue acompañado por otro de los consultores nacionales.

La directora de divulgación y prensa de la oficina participó en un postgrado en España concerniente a su campo de acción.

### **Apoyo al MAGFOR en la divulgación del marco jurídico y regulatorio de semillas**

En materia de divulgación y capacitación, se continuó apoyando al MAGFOR en acciones como la ejecución de varios eventos dirigidos a la difusión del marco jurídico y regulatorio de semillas, así como también se estableció, con la Dirección de Semillas del MAGFOR, un programa de capacitación en temas sobre fiscalización de semillas, certificación de semillas de plantas propagadas por viveros, gerencia de procesos y conducción de auditorías para acreditación.



**Lanzamiento oficial del Centro de Información y Capacitación para el Comercio (CAFTA), creado por la Oficina del IICA en Nicaragua para impulsar el aprovechamiento de las oportunidades comerciales del Tratado de Libre Comercio.**

**Normativa para certificar a las empresas privadas de Asistencia Técnica**

Gracias a una alianza más entre IICA y DANIDA, y con la participación destacada del INTA, se concluyó el apoyo para el INTA, incorporando una función normativa y reguladora que permitirá certificar a las empresas privadas de asistencia técnica.

**Fortalecimiento a instituciones de educación agrícola superior.**

El IICA forma parte de la CNEA donde se discuten temas orientados a la modernización de la educación agrícola. Se fortalecieron tres instituciones de educación agrícola superior a través del apoyo recíproco institucional en aspectos como:

- UCA: Firma de un convenio de colaboración para apoyar en las maestrías de Desarrollo Rural, Agro negocios y Desarrollo Local, mediante la participación de especialistas del Instituto en el desarrollo del programa académico en diversos temas.
- UCC: Apoyo recíproco en actividades de capacitación dirigido a las instituciones públicas y privadas del sector agropecuario.
- UNA: Colaboración específica en la preparación del segundo curso de apoyo a la facultad de veterinaria vinculada al tema de ganadería orgánica.

**Lanzamiento del Centro de Información y Capacitación para el Comercio (CAFTA)**

Se inició la preparación de una importante acción de capacitación e información para impulsar el aprovechamiento de las oportunidades del acuerdo DR-CAFTA mediante el desarrollo del Centro de Información y Capacitación CAFTA, privilegiando los aspectos regulatorios, normas y condiciones de cumplimiento para la importación de productos en los Estados Unidos.

Esta acción también privilegia a las instituciones públicas y privadas de Nicaragua encargadas del fomento de las exportaciones.

**5.6 Gestión Medioambiental**

Como aporte del IICA a la sustentabilidad de la agricultura y los territorios rurales, presentó la primera versión de su estudio "Inventario de Políticas Agroambientales en Nicaragua". El estudio financiado por *Agriculture and Agri-Food Canada*, tiene como fin inventariar políticas agroambientales en 8 países latinoamericanos: Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Perú y Uruguay.

En esta investigación se identifican y analizan las principales iniciativas de política agroambiental vigentes en Nicaragua. De esta manera se resalta la necesidad de articular las políticas agroambientales, agropecuarias y forestales, así como el potencial de esta integración para el manejo de los recursos humanos, naturales y económicos.

Este documento es un primer esfuerzo de diagnóstico, en el cual se identifican solo las iniciativas más importantes del sector público.



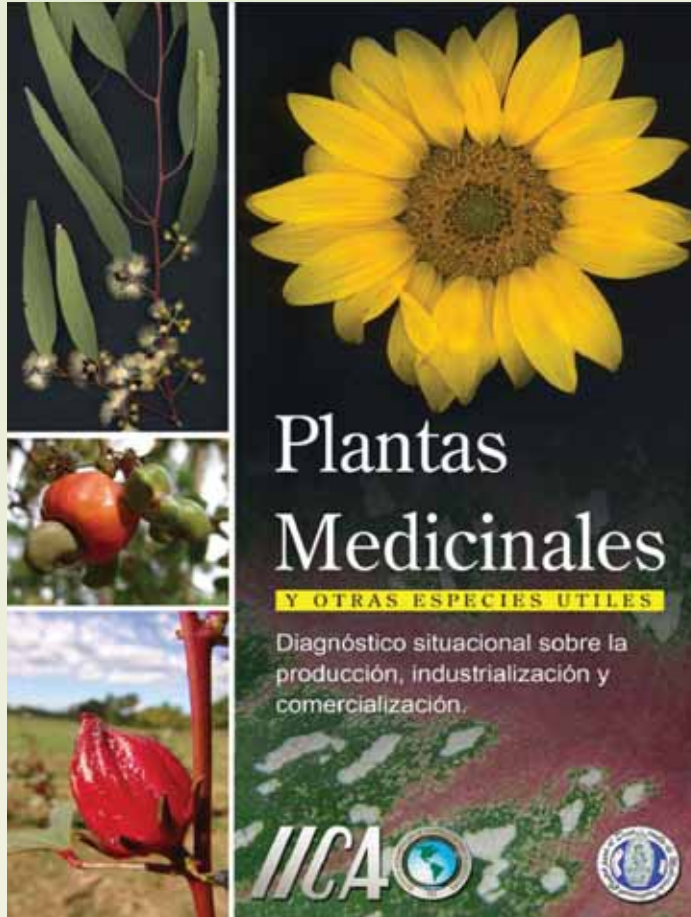
### **Capacitación sobre manejo de agroquímicos**

El IICA en conjunto con Crop Life Latin America y la Asociación Nicaragüense de Formuladores y Distribuidores de Agroquímicos (ANIFODA), organizó un curso dirigido a productores y exportadores de frutales y hortalizas, sobre el manejo de plaguicidas aplicando buenas prácticas agrícolas, con el objetivo de orientar y capacitar a los agricultores y agroindustriales nacionales, sobre las exigencias de los mercados internacionales de alimentos, en relación con su calidad e inocuidad.

### **Reglamentación de la Ley Forestal**

Como parte del seguimiento al proceso de Reglamentación de la Ley Forestal y capacitación a las instituciones públicas y privadas para su implementación, la oficina del IICA en Nicaragua, realizó varias actividades orientadas al seguimiento de la reglamentación de dicha ley.

Por otro lado, en conjunto con el comité forestal, se realizó un diagnóstico en el sector privado acerca de los puntos de polémica que plantea el reglamento de incentivos, así como también, en conjunto con la OEA, se desarrolló un programa de amplia difusión de la Ley, a través de 2000 promotores comunales que maneja el Proyecto de la OEA, lo cual implicó el diseño de una cartilla explicativa de la Ley utilizando un lenguaje popular.



### **Fortalecimiento del Sistema Nacional de Innovación Tecnológica**

Uno de los objetivos prioritarios de la oficina del IICA en Nicaragua, en conjunto con instituciones públicas y privadas, ha sido el fortalecimiento del Sistema Nacional de Innovación Tecnológica. Para alcanzar este objetivo se ha trabajado principalmente en dos áreas:

- Elaboración, discusión y aprobación, con las autoridades del MAGFOR e INTA, de la Estrategia de Producción Orgánica para Nicaragua.
- Apoyo al INTA, mediante la formulación conjunta entre IICA-PROVIA, de propuestas para la gestión del conocimiento de IT en la Producción Orgánica en

ganado menor, hortalizas y plantas medicinales.

### **Estudio de Plantas Medicinales**

Como parte del apoyo a la gestión medio ambiental, el IICA y CEDEME-TRA realizaron un Diagnóstico Situacional sobre la producción industrialización y comercialización de plantas medicinales en Nicaragua, el cual tuvo una gran acogida entre los distintos sectores nicaragüenses.

### **5.7 Modernización Institucional**

#### **Enfoque sectorial (SWAP) de desarrollo agropecuario**

Con el apoyo técnico del IICA y el soporte financiero del Banco Mundial y de la Cooperación del Japón, El Sector Público Agropecuario (SPA), a través del Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR), el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agrícola (INTA), el Instituto de Desarrollo Rural (IDR), el Instituto Nacional Forestal (INAFOR), coordinó esfuerzos para el diseño de una propuesta de Políticas y Estrategias de Desarrollo Rural y Tecnológico, la formulación de un programa de inversión y apoyo presupuestal plurianual para el desarrollo del agro y el medio rural (PRORURAL) y el fomento al diálogo entre donantes y Gobierno tendiente a lograr un Memorando de Entendimiento para financiar dicho programa sectorial. Correspondió al IICA Nicaragua acompañar este proceso coordinando acciones para

lograr la firma y la aceptación del Memorando.

En este mismo campo con la colaboración de la cooperación del gobierno de Finlandia, se reforzó el proceso de inicio del PRORURAL mediante la identificación de necesidades de asistencia técnica a las instituciones del SPAR y la consolidación de sus planes operativos anuales y el inicio de la formulación de los POA's territoriales.

### **Mejoramiento del marco regulatorio de Servicios Financieros**

El IICA junto a la USAID y MSU, han realizado acciones, con el objetivo de generar un mecanismo de financiamiento, que permita el acceso a los diferentes tipos de productores del sector agropecuario, apoyando la formulación de una propuesta de Capital de Riesgo, como parte del marco de incentivos (previsto en el PND), para apalancar pequeñas y medianas empresas agropecuarias orientadas a la exportación. Además se realizó una pasantía en Chile, en la institución CORFO, con el objetivo de capacitar a funcionarios del FNI, FINDESA, MAGFOR, sector privado en temas varios relacionados con una banca de desarrollo de segundo piso.

Por otro lado, se organizó y financió la visita al país de un funcionario de CORFO, quien sostuvo una serie de reuniones con instituciones financieras y sector privado sobre opciones de banca de desarrollo y de segundo piso y se organizó un viaje de un



funcionario de la SIB y de la SECEP (Proyecto de Apoyo a Micro financieras), para participar en Cumbre de Micro crédito en Chile.

### **Apoyo a las instituciones públicas**

El portal del MAGFOR ha sido fortalecido mediante la incorporación de una base de datos conteniendo los resultados de los estudios para la promoción de las exportaciones para 16 cadenas agro productivas,

estudios de mercado en ocho países (Canadá, EEUU, México, Guatemala, El Salvador, Costa Rica, Panamá y República Dominicana) entre otros, así como los estudios, acuerdos, actas y resultados del proceso de formulación y firma de un Memorando de Entendimiento entre la comunidad cooperante y el Gobierno para apoyar el Plan Nacional de Desarrollo Rural Productivo (PRORURAL).

Junto a USAID y MSU, el IICA continuó respaldando al MAGFOR y MIFIC en temas técnicos como comercio, semillas, CAFTA y su divulgación, estrategias de comunicación, microfinanzas, financiamiento y definición de mecanismos administrativos para que el sector público acceda a los beneficios de la Ley de Equidad Fiscal, entre otras.

El desarrollo del Fortalecimiento Institucional se orientó hacia el MAGFOR básicamente apoyando la creación de capacidades en materia de negociaciones comerciales y administración de acuerdos comerciales, así como en el diseño de Planes Operativos Anuales, estructura y funcionamiento de la Dirección de Comercio, asesoramiento en la instalación de un sistema de inteligencia de mercado, puesta en marcha de la Sub- Mesa Rural y la concertación con la comunidad cooperante y asesoramiento en el tema de cadenas agro productivas.

En relación al MIFIC se acompañó el proceso de cabildeo y difusión de los beneficios del CAFTA y se apoyó el diseño y puesta en marcha de una estrategia de comunicaciones de este proceso. Adicionalmente, se colaboró en el diálogo público privado y en el cabildeo entre sectores de la sociedad civil y la Asamblea Nacional.

Con asistencia técnica internacional de corto plazo se llevó a cabo la consultoría sobre Acreditación en Semilla y el Acuerdo Interministerial MAGFOR/MIFIC para adoptar los procedimientos establecidos.

De la misma manera se apoyó en el desarrollo de la Comisión Nacional de Semillas (CONASEM), la que funciona regularmente. Se continuó apoyando importantes áreas institucionales del MAGFOR, MIFIC, INTA y SECEP en temas técnicos como comercio, semillas, CAFTA y su divulgación, estrategias de comunicación, micro finanzas y financiamiento, propiedad territorial, entre otras.

### ***Desarrollo de redes institucionales de la información***

En el área de modernización institucional, el IICA aportó al fortalecimiento de los sistemas de información y la vinculación de redes nacionales, como la Red Nacional de Información y Documentación Agropecuaria (RENIDA y SIA), e internacionales, como SIDALC. Los socios y más de 10,000 personas e instituciones reciben semanalmente información técnica actualizada a través del boletín electrónico.

Adicionalmente el Centro de Documentación de IICA atendió la demanda de actores claves del sector agropecuario, mediante la actuali-

zación y modernización de sus servicios de información, circulación de documentos y venta de libros. El desarrollo de temas producto de los distintos proyectos que se han estado ejecutando en este año, así como el intercambio de información entre bibliotecas continuó desarrollándose y permitió incrementar el acervo de información que dispone el centro de documentación del Instituto en Nicaragua.

Por otro lado, el IICA ha participado en 2 talleres de capacitación, uno de Linex (open source) organizado por RENIDA y otro organizado por AIBDA sobre Organización y Gestión de la Información.

El IICA con el propósito de continuar el Sistema Hemisférico de Políticas para el sector agrícola rural, apoyó al MAGFOR en la participación de una reunión de trabajo, en donde se daría a conocer la información recopilada en el inventario de plataforma informática que se utilizará en el sistema de información antes mencionado.

### ***Desarrollo institucional regional***

En el marco de convenio IICA-SICTA-CATIE, se colaboró con el secretario ejecutivo del SICTA, en la preparación del componente nacional del Plan Regional de Transferencia de Tecnología del SICTA y en la puesta en marcha del proyecto REDSICTA del IICA/COSUDE, el cual hasta ahora ha tenido importantes avances, no solamente en el establecimiento de su unidad ejecutora, si no también en cuanto a la puesta en operación del Proyecto y del Fondo Competitivo para Innovación Tecnológica, con lo cual apoya el fortalecimiento institucional de Red SICTA y del SICTA.

### ***Institucionalidad privada***

Con respaldo del IICA, el fondo documental de la fundación PROVIA y el Clan Intelectual de Chontales, se han visto enriquecidos y desarrollados, al haberseles donado una colección de 505 y 483 libros respectivamente, de diferentes temas de interés para el desarrollo del sector agropecuario nicaragüense.

Siguiendo la línea de respaldo al sector agro empresarial de pequeños y medianos productores que ha venido teniendo el IICA, a través de CENILAC se han capacitado a 6 plantas de procesadoras de productos lácteos en los temas de gerenciamiento y desarrollo de agronegocios, con miras a la exportación de quesos a México.

Por otro lado, se brindó apoyo a CONAGAN al realizar un estudio sobre la situación actual y las perspectivas del hato nacional, relacionado con la estabilidad y crecimiento del hato bovino nacional.

Se continuó colaborando con la Fundación PROVIA en el proceso de diseño de Políticas y Estrategias de Tecnología e Innovación, en áreas específicas como ganadería de carne, caprino cultura, forestal, agronegocios, agro ecoturismo y producción orgánica.

## 6. Cooperación Interagencial



Convenio de Cooperación Gobierno de Finlandia - IICA.



Convenio de Cooperación IICA-Gobierno de Austria.

El IICA Nicaragua ha desarrollado una sólida política de creación de alianzas con otras agencias internacionales y regionales y con organizaciones públicas y privadas.

Destacan la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y Michigan State University (MSU) para el proyecto EPAD, el Banco Mundial para el proyecto SWAP, el Gobierno de Finlandia para el proyecto PRO-RURAL; la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación COSUDE en innovación tecnológica; el CATIE para capacitación; la OEA y la OPS para la ejecución conjunta de proyectos de mutuo interés alrededor de los municipios 3 "S"; PROVIA para estrategias y proyectos rurales.

Igualmente, el MIFIC para el Proyecto de Rehabilitación del Sector Cafetalero; MAGFOR y el Gobierno de Austria para el proyecto de fomento a la producción y comercialización de productos orgánicos; MAGFOR para el impulso de iniciativas de políticas sectoriales y de agronegocios; FNI y FCR para el desarrollo crediticio del sector agropecuario; FUNICA para el desarrollo tecnológico y territorial; PASA-DANIDA para el desarrollo de la certificación de empresas de asistencia privada; UCA para la Maestría en Desarrollo Rural; y, El Zamorano para capacitación.

Asimismo, Catholic Relief Service (CRS), Save The Children, Fundación ARAS, ADRAS, Auxilio Mundial, ProMundo Humano, Aldea Global, Organización Internacional Agropecuaria; APRODESE, CO-

DER UNAG, ASODESN, Horizonte 3000, LaFise Agropecuaria y otras.

Conviene resaltar las siguientes adicionales:

- Se firmó un acuerdo de cooperación técnica entre el IICA y los Municipios de San Juan de Cinco Pinos, Santo Tomás del Norte, San Pedro del Norte y San Francisco de Cuajiniquilapa, además de las organizaciones de la sociedad civil PRODESE, CODER, UNAG Cinco Pinos, Sociedad Garmendia Jirón y ASODESN. Este acuerdo se firmó con el objetivo de realizar acciones conjuntas, encaminadas a contribuir al mejoramiento de la agricultura y desarrollo rural de la zona, a través de la promoción, ejecución y evaluación de políticas, planes, estra-



Convenio de Cooperación MIFIC-MINREX-IICA.



Convenio de Cooperación OEA-OPS-IICA.

tegias, programas y proyectos, así como brindar asesorías y apoyo técnico y logístico para la formulación y gestión de proyectos de inversión y estudios para el desarrollo rural y el agro nicaragüense.

- El IICA, el Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREX) y el Ministerio de Fomento de Industria y Comercio (MIFIC) celebraron un convenio de cooperación, con el objetivo de ejecutar conjuntamente entre el IICA y MIFIC, el Proyecto de Rehabilitación del Sector Cafetalero de Nicaragua, de manera

que se puedan alcanzar métodos mejorados de beneficiado húmedo de café para aumentar la calidad del producto.

- Se firmó un acuerdo general de cooperación técnica entre el IICA y la Asociación de Mujeres Xochilt Acalt, para realizar acciones conjuntas encaminadas al mejoramiento tecnológico, en lo que se refiere al desarrollo agrícola, pecuario y rural, a través del desarrollo de programas de mejoramiento de semillas, el desarrollo de la cadena agro industrial frutícola, intensificación de la producción hortícola y el

desarrollo de la cadena agro industrial caprina-ovina.

- El IICA y el Fondo de Crédito Rural (FCR) firmaron un acuerdo de cooperación técnica, con el objetivo de realizar acciones conjuntas encaminadas al desarrollo agropecuario y forestal de Nicaragua, a través de la formulación y promoción de estudios evaluativos que promuevan el desarrollo económico por medio de inversiones y exportaciones, el acceso a mercados externos y la promoción de la competitividad del sector rural productivo.



Convenio de Cooperación IICA-Xochilt Acalt.



Convenio de Cooperación IICA-MIFIC.



Convenio de Cooperación IICA-Alcaldías de Los Cuatro Santos (Chinandega). Convenio de Cooperación IICA-LAFISE.

- El IICA y la Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario y Forestal de Nicaragua (FUNICA) firmaron un acuerdo general de cooperación, con el objetivo de realizar acciones conjuntas encaminadas al mejoramiento tecnológico del agropecuario nicaragüense, a través de la promoción y ejecución de políticas, planes, estrategias, programas y proyectos.
- Se firmó un acuerdo general de cooperación entre el IICA y la Universidad Centroamericana (UCA), con el objetivo de impulsar de manera conjunta acciones que vayan encaminadas al desarrollo sostenible del medio rural, a través del apoyo al Programa de Maestría en Desarrollo Rural y Agronegocios, actualización profesional de líderes rurales, fortalecimiento de la capacidad institucional para impulsar sistemas de gestión de conocimiento, etc.
- Se firmó un acuerdo general de cooperación técnica entre el IICA y la Financiera Nicaragüense de Inversiones (FNI), con el objetivo de realizar acciones conjuntas encaminadas al desarrollo agropecuario y forestal de Nicaragua, a través de la promoción y ejecución de políticas, planes, estrategias, programas y proyectos, así como brindar asesorías y apoyo técnico y logístico para la formulación y gestión de proyectos de inversión y estudios para el desarrollo rural y el agro nicaragüense.
- El IICA y el Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR) firmaron una carta de entendimiento, con el objetivo de formalizar la cooperación del Instituto en beneficio del sector agropecuario, mediante la asistencia técnica para el desarrollo de las actividades relacionadas al impulso de la política sectorial y el desarrollo de los agro negocios.
- El IICA y el Ministerio de Fomento de Industria y Comercio (MIFIC) celebraron una carta de entendimiento, con el objetivo de implementar y desarrollar de manera conjunta acciones que promuevan el aprovechamiento de las oportunidades comerciales en los mercados internacionales y el desarrollo de las capacidades institucionales del MIFIC en la administración de los acuerdos comerciales internacionales, en beneficio del sector agropecuario privado, mediante el establecimiento de relaciones de asistencia y coordinación conjunta entre dichas organizaciones.
- El IICA y el Gobierno de Austria firmaron un convenio para tres años para fomentar la Producción y Comercialización de la producción orgánica, mediante los componentes de políticas e institucionalidad y el componente de agronegocios en carne, miel y cacao.
- El IICA y el Gobierno de Finlandia firmaron un acuerdo para apoyar al MAGFOR en la identificación de necesidades de asistencia técnica y el alineamiento de los Planes Operativos Anuales en el marco del PRO-RURAL.
- IICA y Michigan State University (MSU) firmaron la prolongación del proyecto EPAD para mediados del año 2006 y continuar con las actividades de cooperación con distintas instituciones y organizaciones públicas y privadas en el desarrollo de agronegocios.

## 7. Apoyo al Desarrollo de Planes y Estrategias Nacionales

***(Implementación del Plan Agro 2003 - 2015)***

**D**iversas acciones de cooperación de la Oficina del IICA en Nicaragua se encaminaron a apoyar el desarrollo de planes y estrategias nacionales. De ellas destacan por su impacto y envergadura las siguientes:

La primera se refiere a la colaboración del IICA en el diseño de la Estrategia para el Fomento de la Producción Orgánica en Nicaragua, que con apoyo del MAGFOR, INTA, COSUDE y la Embajada de Austria, se logró el diseño, publicación y su difusión. Dicha estrategia tiene una visión de 10 años y está fundamentada en dos ejes.

El primer eje se refiere al establecimiento de la institucionalidad requerida para favorecer el desarrollo de la actividad, donde se reconoce el rol facilitador del Estado. El segundo eje contiene las políticas estratégicas que deben articularse para favorecer el desarrollo de la actividad en una primera etapa, y que, en el largo plazo, contribuyan decididamente con la obtención de la visión propuesta para el 2015.

Los apoyos a la implementación del PRORURAL mediante la colabora-

ción del IICA y el apoyo financiero de Finlandia, es una segunda acción estratégica, que representan un im-



portante avance en el desarrollo del programa plurianual que establece a la cooperación las prioridades que el Gobierno de Nicaragua considera para modernizar y reactivar el agro en el país. El proyecto está centrado en la identificación de las necesida-

des de las instituciones que conforman el Sector Público Agropecuario Rural (SPAR) desde el punto de vista de asistencia técnica y también en el diseño de los Planes Operativos Anuales a nivel territorial.

El tercer proyecto se centra en el fomento de las exportaciones y la sustitución de importaciones, para continuar colaborando en el posicionamiento de los productos del agro nicaragüense que están tomando un fuerte impulso en varios rubros, entre ellos café, carne, quesos, cacao, camarones, miel, maní, ajonjolí, plátano, entre otros.

Finalmente, los apoyos de cooperación otorgados a niveles territoriales para fomentar productos específicos, planes y estrategias de desarrollo territorial como Chontales, Chinandega, León, RAAN, RAAS, Río San Juan, entre otros, re-

presentan en varios departamentos del país una nueva incursión para propiciar modelos de participación y asociatividad de los pequeños y medianos productores, quienes todavía adolecen de dispersión y aislamiento en el territorio nacional.

## 8. Resultados de la implementación de proyectos de inversión

### **De la rehabilitación de caminos al fomento de la organización y la diversificación productiva**

Como se dio a conocer en el Informe Anual del 2004, el IICA con apoyo financiero de USAID, la colaboración de CARE, IDR y BID, más las Alcaldías y las organizaciones de productores y habitantes, logró rehabilitar 106.5 Km de caminos rurales en zonas de alto potencial agroexportador.

El objetivo principal fue el de garantizar el tránsito libre y con ello contribuir al mejoramiento del

bienestar de las familias rurales en toda la zona de influencia. Con esta rehabilitación se facilitó el acceso a los bienes y servicios, la generación de empleos a nivel local durante el período de construcción física y la ejecución del plan de mantenimiento vial con participación de las comunidades.

Gracias a estas gestiones los pobladores de esta región han mejorado sus condiciones de vida y producción; por ejemplo, el costo del transporte antes era de 150 córdobas y hoy es de solo 25 córdobas; el tiempo de transporte bajó de 6 a escasamente 1 hora; así mismo, los habitantes tienen acceso a salud y otros servicios.

Otro impacto visible ha sido el fomento a la producción láctea y otros rubros que se producen en la zona. El transporte de una libra de queso desde la Campana al mercado Ivan Montenegro disminuyó en C\$0.45, el acopio de un litro de leche disminuyó de C\$1.50 a C\$1.00 y mejoró notablemente la calidad de la leche al reducir el tiempo de transporte.

Desde la terminación de la obra, se ha venido desarrollando una serie de acciones de cooperación, tales como la introducción de productos (como el plátano y el cacao) para ayudar a la diversificación y exportación de la región; se ha capacitado a un grupo de productoras en el tema "Mujeres Microempresarias y

### **Caminos Rurales Rehabilitados**

Depart/Municipio	Subproyecto	Meta Inicial/km	Longitud rehabilit/km
Chontales/Villa Sandino	Villa Sandino - La Campana	46.00	46.00
Boaco/Camoapa	La Calamidad - San Pablo	26.00	26.00
	Tesorero - Buena Vista	15.00	15.20
Matagalpa/Darío	Apompuá - La China	6	6.30
	Palo Verde - Sabana Verde	4	6.00
Jinotega/La Concordia	Valle Colón - Namanjí	6	7.00
<b>Total</b>		<b>103</b>	<b>106.50</b>





Acceso al Crédito”; gracias al apoyo del Gobierno de los Estados Unidos, se ha logrado enviar a 2 mujeres jóvenes a estudiar por un período de dos años a ese país.

También se ha apoyado en la creación de la Cooperativa las Maravillas de Ciudad Campana donde participó destacadamente el MITRAB en la capacitación de los productores; y recientemente el IICA también ha donado una serie de libros y computadoras a la región.



**Un grupo de niños y niñas de Ciudad Campana y El Guabo recibieron capacitación del IICA en el manejo de computadoras e internet.**

Así mismo ha capacitado a grupos de niños y niñas en el manejo de las computadoras y el internet. Este último hecho es relevante pues la región carece de energía eléctrica, por lo tanto el acceso a las nuevas

tecnologías es limitado. Afortunadamente el Fondo de Inversión Social de Emergencia (FISE) está introduciendo paneles solares que permitirán el uso de las computadoras.

### ***Población beneficiada según indicadores del Proyecto***

<b>Indicador</b>	<b>Meta</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Familias beneficiadas con acceso de la producción al mercado	1,686	2012	125
Comunidades beneficiadas con acceso a los mercados	25	45	180
Representantes de familias hombres que reciben ingreso	630	572	88.25
Representantes de familias mujeres que reciben ingreso	195	78	40
Porcentaje de mujeres participantes en las actividades	15	12	12
Comités de caminos con planes de mantenimiento	6	15	250

## 9. Oportunidades para la Cooperación en el Futuro

Después de las actividades desarrolladas y la obtención de logros, así como las condiciones que en general se han presentado en la cooperación del Instituto y sus alianzas durante los últimos 5 años, al IICA continúan presentándosele amplias oportunidades para seguir contribuyendo desde una perspectiva útil, no duplicativa y más efectiva para el desarrollo del sector agropecuario nicaragüense.

Los retos y desafíos que se le presentan al agro nicaragüense no solo son amplios sino de una necesidad de solución cada vez más rápida, ya que además de las condiciones estructurales que se deben seguir impulsando para incrementar su competitividad y rentabilidad, está por iniciar en el 2006 un profundo proceso de integración comercial centroamericana y de ésta con los Estados Unidos mediante la implementación del DR-CAFTA. Este proceso presiona aún más las debilidades de la competitividad y rentabilidad y también a los factores determinantes macro y micro-sectoriales de cada una de ellas.

A nivel temático, los diversos aspectos contemplados en las áreas de comercio, agronegocios, innovación tecnológica, sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, se elevan como de alta prioridad. Pero también los temas de desarrollo rural, territorial y ataque a la pobreza, conjuntamente con los temas de educación y capacitación e información y comunicaciones para el desarrollo agropecuario, serán demandados crecientemente en el futuro por los diferentes actores del agro nicaragüense.

Por otro lado, a nivel de la institucionalidad, los temas de apoyo al diálogo, concertación, acuerdos, alianzas, fortalecimiento institucional, descentralización, organización y participación de actores, serán ampliamente demandados.

En todo ello, existen dos grandes grupos de acciones clave: por un lado, el diseño e implementación de instrumentos de política específicos de apoyo a la competitividad y la imperiosa necesidad de fomentar alianzas y asociatividad entre los actores de las cadenas agroindustriales con la finalidad de fomentar un modelo viable de integración e inclusión de los pequeños productores del agro nicaragüense.

En ambas dimensiones el Instituto tiene fortalezas y ciertas ventajas que debe aprovechar en beneficio del desarrollo agropecuario del país. Ambas dimensiones son pilares de la cooperación de IICA.



# 10. Publicaciones



Granados, JC 2005 *Requisitos de acceso: Productos agrícolas admisibles en los Estados Unidos de Norteamérica*. Ed IICA 100 p.



Cussianovich, Pedro et al: 2005 *Estrategia Nacional para el Fomento de la Producción Orgánica en Nicaragua*. Ed IICA 135 p.



Restrepo, Alonso. 2005 *nuestro planeta vivo*. Ed. Restrepoeditores/IICA 60p.

## 11. Eventos destacados

### ***Foro de Crédito para la Producción y Feria Informativa***



*El Presidente de Nicaragua, Ing. Enrique Bolaños (al centro), inauguró el evento. Lo acompañan, de pie, la Ministra del MIFIC, Lic. Azucena Castillo, el Representante del IICA, Dr. Gerardo Escudero, y el Ministro del MAGFOR, Ing. Augusto Navarro.*



*El Foro de Crédito para la Producción realizado en el municipio de Juigalpa, fue uno de los eventos de replicación a lo largo de todo el país, en el que participaron 519 productores, empresarios y representantes públicos y de instituciones financieras.*

### ***Estrategia Nacional para el Fomento de la Producción Orgánica***



*El Ing. Pedro Cussianovich, hizo la presentación oficial del documento "Estrategia Nacional para el Fomento de la Producción Orgánica de Nicaragua", elaborado por el IICA y el INTA con el respaldo financiero de Austria.*



*Unos 150 productores, representantes de organismos públicos y privados, y miembros de ONG's asistieron al evento de presentación del documento, el pasado 29 de junio en Managua.*

### **Foro Latinoamericano de “Implementación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC**



El Representante del IICA, Dr. Gerardo Escudero, inauguró el evento organizado en conjunto con la Organización Mundial del Comercio (OMC), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Organización Internacional de Epizootias (OIE).



Al foro latinoamericano asistieron 70 especialistas de 13 países, durante los días 30 de noviembre al 2 de diciembre.

### **Capacitación de Facilitadores “Producir para prosperar”**



El evento “Capacitación de Facilitadores, Producir para Prosperar”, fue organizado por el IICA-CCAA-AID. Asistieron 60 capacitadores de cinco países centroamericanos, el pasado 30 y 31 de marzo.



### **Quinto Encuentro Cafetalero Internacional RAMACAFE**



Con apoyo del IICA, los cafetaleros nicaragüenses realizaron por quinta vez el Encuentro Internacional RAMACAFE en Managua, el 18 y 19 de septiembre. El evento contó con la asistencia de 339 especialistas de todo el mundo.

## 12. Siglas

ADRAS	Adventist Development and Relief Agency	INPYME	Instit. Nicaragüense de la Pequeña y Mediana Empresa
AIBDA	Asociación Interamericana de Bibliotecarios, Documentalistas y Especialistas en Información Agrícola	INTA	Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria
ANIFODA	Asociación Nicaragüense de Formuladores y Distribuidores de Agroquímicos	JIA	Junta Interamericana de Agricultura
ANIMAR	Asociación Nicaragüense de Marañoneros	JICA	Agencia Internacional de Cooperación Técnica del Japón
APRODESE	Asociación para el Desarrollo Económico y Social de El Espino	MAGFOR	Ministerio Agropecuario y Forestal
ASOMIF	Asociación Nicaragüense de Instituciones de Microfinanzas	MARENA	Ministerio de Recursos Naturales y Medio Ambiente
BCN	Banco Central de Nicaragua	MIFIC	Ministerio de Fomento, Industria y Comercio
BID	Banco Interamericano de Desarrollo	MINREX	Ministerio de Relaciones Exteriores
INTAL	Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe	MITRAB	Ministerio del Trabajo
BPM	Buenas Prácticas de Manufactura	MSF	Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano	MSU	Michigan State University
CORECA	Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centro América, México, Panamá y República Dominicana	NAFTA	North American Free Trade Agreement
CARE	CARE Internacional	NTON	Normas Tecnológicas Obligatorias Nicaragüense
CCAA,	Caribbean Central American Action	OEA,	Organización de los Estados Americanos
CEDEMETRA	Centro para el Desarrollo de Medicina Tradicional	OIC	Organización Internacional del Café
CENILAC	Comercial Exportadora Nicaragüense de Productos Lácteos	OIE	Organización Internacional de Epizootias
CNEA	Comisión Nacional de Enseñanza Agropecuaria	OMC	Organización Mundial de Comercio
CNPE	Comisión Nacional de Promoción de Exportaciones	OPS	Organización Panamericana de la Salud
CONACAFE	Consejo Nacional del Café	PIB	Producto Interno Bruto
CONAFRUBE	Conglomerado Agroindustrial de Frutas y Vegetales	POA	Plan Operativo Anual
CONAGAN	Comisión Nacional Ganadera de Nicaragua	POSAF	Programa Socio Ambiental y Desarrollo Forestal
CONASEM	Consejo Nacional de Semillas	PROMECAFE	Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y la Modernización de la Caficultura
CORFO	Corporación de Fomento de la Producción	PRORURAL	Programa Sectorial de Desarrollo Rural Productivo Sostenible
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación	PROVIA	Fundación para el Fortalecimiento del Sector Privado para la Formulación de Alternativas de Desarrollo
CRS	Catholic Relief Service	RAAS	Region Autónoma del Atlántico Sur
DANIDA	Agencia Danesa para el Desarrollo Internacional	RAAN	Region Autónoma del Atlántico Norte
DGPSA	Dirección General de Protección y Sanidad Agropecuaria	DR-CAFTA	Acuerdo de Libre Comercio entre Estados Unidos, Centroamérica y República Dominicana
DRS	Desarrollo Rural Sostenible	REDCAMIF	Red Centro Americana de Microfinanzas
EPAD	Economic Political Agribusiness Development	REDSICTA	Red de Innovación Agrícola
FPCPB	Fondo Común de Productos Básicos	RENIDA	Red Nacional de Información y Documentación Agropecuaria
FCR	Fondo de Credito Rural	SAIA	Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos
FECARROZ	Federación Centroamericana de Arroz	SECEP	Secretaría de Coordinación y Estrategia de la Presidencia
FINDESA	Financiera Nicaragüense de Desarrollo S.A	SIA	Sistema de Información Agrícola
FISE	Fondo de Inversión Social de Emergencia	SICTA	Sistema de Integración Centro Americana de Tecnología Agrícola
FNI	Fondo Nicaragüense de Inversiones	SIDALC	Sistema de Información y Documentación Agropecuario de Latinoamérica y el Caribe
FONDEAGRO	Fondo de Desarrollo Agropecuario	SIECA	Sistema de Integración Económica Centroamericana
FUNICA	Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario y Forestal de Nicaragua	SPA	Sector Público Agropecuario
GRICA	Grupo de Revisión e Implementación de Cumbres	SPAR	Sector Público Agropecuario Rural
IDR	Instituto de Desarrollo Rural	UCA	Universidad Centroamericana
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura	UCC	Universidad de Ciencias Comerciales
ILRI	International Livestock Research Institute	UNA	Universidad Nacional Agraria
INAFOR	Instituto Nacional Forestal	UNAG	Unión Nacional de Agricultores y Ganaderos
		USDA	"United States Department of Agriculture"
		USAID	Agencia de los EE.UU. para el Desarrollo Internacional

# IICA

*POR UNA  
AMERICA  
RURAL  
PARA  
TODOS*

