

ECUADOR
INFORME ANUAL- 2004

CONTENIDO

Presentación

Introducción

- 1. RESUMEN EJECUTIVO**
- 2. EL ESTADO DE LA AGRICULTURA Y LA VIDA RURAL EN ECUADOR 2004**
 - 2.1. El Desempeño reciente de la agricultura ampliada**
 - 2.2. Los asuntos críticos del entorno internacional y nacional para la agricultura y vida rural**
 - 2.3. La situación de las condiciones de vida en las comunidades rurales**
- 3. RESUMEN DE LA AGENDA NACIONAL**
- 4. RESULTADOS DE LA COOPERACIÓN TECNICA**
 - 4.1. Facilitación de la competitividad y el comercio global**
 - 4.2. Promoción de la inocuidad de alimentos y la sanidad agropecuaria**
 - 4.3. Fortalecimiento de las comunidades rurales**
 - 4.4. Integración hemisférica**
 - 4.5. Desarrollo del capital humano**
 - 4.6. Gestión medioambiental**
 - 4.7. Modernización institucional**
 - 4.8. Otras actividades**
- 5. COOPERACION INTERAGENCIAL**
- 6. APOYO BRINDADO AL DESARROLLO DE PLANES Y ESTRATEGIAS NACIONALES**
- 7. OPORTUNIDADES PARA LA COOPERACION EN EL FUTURO**

ANEXOS

PRESENTACION

La Oficina del Instituto Interamericano para la Agricultura – IICA en el Ecuador tiene a bien presentar el Informe Anual 2004, que responde a las acciones que se concertaron y se vienen ejecutando, en la Agenda de Cooperación Técnica 2002-2006, con los diferentes actores, públicos y privados del sector agropecuario y rural del país.

A la vez, responde a la necesidad de rendir cuentas por parte del Instituto al país, a sus autoridades y a nuestros socios estratégicos, con quienes acordamos el desarrollo de esta Agenda, para que los directos beneficiarios sean los que evalúen y sientan que el Instituto viene cumpliendo con lo que se comprometió cuando se realizaron los Foros Agropecuarios y las Reuniones Sectoriales que dieron paso a la construcción de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica del IICA.

El presente Informe 2004, refleja de manera transparente los resultados de las actividades de cooperación alcanzados en el presente año y se constituye en el testimonio de lo logrado en este compromiso.

Queremos expresar nuestro reconocimiento a la principal autoridad nacional sectorial, el Señor Ministro de Agricultura y Ganadería, a las autoridades y funcionarios del Sector Agropecuario, quienes con su directa participación dieron todo el apoyo necesario para facilitar la acción del IICA en Ecuador, demostrándose que este tipo de alianzas con el sector público y privado del país refleja un cambio positivo en la forma como el Instituto ha ejecutado su programa de cooperación, para promover que las instituciones de la comunidad agrícola y rural del país alcancen sus propias metas.

Estos logros que aquí se presentan han sido fruto también del trabajo solidario y competente de todo el equipo técnico y administrativo que compone la Oficina del IICA en el Ecuador.

Jaime Muñoz-Reyes Navarro
Representante
Oficina del IICA en Ecuador

INTRODUCCIÓN

El año 2004 permitió a la Oficina del IICA en el Ecuador consolidar la Agenda Nacional de Cooperación Técnica, que se aprobó con los distintos actores que hacen parte de los sectores agropecuarios públicos y privados del país.

La Oficina del IICA en Ecuador ha puesto su atención en el tema de desarrollo rural, en especial con las Prefecturas y Municipios, dado que actualmente el país atraviesa un proceso de descentralización a nivel local, que nos ha llevado a prestar atención en este tema.

El apoyo de la Oficina del IICA en Ecuador a los Gobiernos Locales se ha concretado en las provincias de Sucumbíos y Manabí, a través de programas como PROCOTOPAXI. Los programas tienen estrecha relación con los planes de desarrollo propuestos por los Gobiernos Locales al Gobierno Nacional.

El Ministerio de Agricultura y Ganadería, MAG, como entidad rectora del sector agropecuario, formó un equipo técnico para sistematizar los diálogos nacionales, regionales y locales de los actores involucrados con el sector, a fin de formular políticas de Estado. Para ello la Oficina del IICA en Ecuador fue invitado a formar parte del equipo y ha apoyado y orientado el proceso de sistematización, articulación y elaboración de estrategias para la formulación de políticas para el agro. En este año se logró elaborar un primer borrador que será puesto a consideración del sector privado.

El mecanismo de diálogo también fue promocionado a nivel de los actores de las cadenas agroproductivas, así como con los actores de la cadena de papa. Por ejemplo, se llegará a un Acuerdo de Competitividad que busca principalmente trabajar en la “gremialización” como herramienta para la planificación de la producción y mejorar la calidad de la papa. Además se ha iniciado un proceso de incentivo para el consumo de diferentes variedades de papa, entre las que se encuentran las nativas¹. En este sentido, se logró realizar una alianza con la Asociación de Chefs del Ecuador, con quienes se organizó y realizó un concurso regional de gastronomía.

El Ministerio de Agricultura y Ganadería, durante el año 2004, tuvo tres Ministros y en los dos años del Gobierno actual siete funcionarios que han ocupado este cargo. Esta situación se ha reflejado en las medidas de corto plazo que se han tomado. La debilidad institucional de las organizaciones más importantes del sector se reflejó mayormente durante la huelga de funcionarios públicos de los Ministerios de Agricultura y Ganadería y de Medio Ambiente durante casi dos meses. Sin embargo, a pesar de estos limitantes el Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria-SESA, a través del Programa de Inspección Fitosanitaria del Banano y Musáceas de exportación SANIBANANO no interrumpió sus actividades, lo cual contribuyó al normal desempeño del flujo comercial.

¹ Las papas nativas han sido prácticamente olvidadas por los consumidores modernos; sin embargo su importancia radica en el interés científico, ambiental y cultural (identidad territorial).

Este y otros logros han sido reconocidos por el sector exportador, pues el Programa ha posibilitado la apertura de nuevos destinos de la fruta y el establecimiento de una norma nacional, que ha permitido reducir el porcentaje de cajas rechazadas por problemas fitosanitarios, asegurando la imagen del banano ecuatoriano en el mundo.

La Oficina durante el segundo semestre del 2004 estuvo trabajando muy de cerca con el Grupo Negociador del TLC, con los Estados Unidos y gracias a su activa relación con los Ministerios de Agricultura y Ganadería, de Comercio Exterior, Industrialización, Pesca y Competitividad y Turismo, así como con el Ministerio de Relaciones Exteriores, se apoyó la realización del seminario sobre “Experiencias de Negociación Bilateral con los Estados Unidos”. En este evento el IICA dio un apoyo importante mediante la participación de funcionarios de la Sede Central, Especialistas Regionales y funcionarios de la Oficina del IICA en el Ecuador e incorporó a destacados negociadores de Chile, Costa Rica y México.

De igual manera, durante el segundo seminario sobre “Medidas Sanitarias y Fitosanitarias en Tratados de Negociación Comercial”, la Oficina del IICA en Ecuador brindó todo su apoyo técnico y logística. El evento contó con la presencia del Director de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos del IICA, Especialistas Regionales y funcionarios de la Oficina del IICA en Ecuador, además de conferencistas internacionales de México, Chile y Costa Rica.

Con las experiencias anteriores, la Oficina obtuvo un amplio reconocimiento, por parte de las autoridades de Gobierno del Ecuador y del sector privado, por lo que se nos solicitó la organización, en la ciudad de Manta, del “III Seminario de apoyo a las Negociaciones del TLC con los Estados Unidos”, en el tema de pesca. En este evento se contó con la participación de conferencistas de México, Chile y Guatemala. Estas experiencias no se habrían podido lograr sin el apoyo directo de USAID/Ecuador que mediante una alianza con la Oficina del IICA financió gran parte de la presencia de los conferencistas de los tres seminarios.

La Oficina del IICA en Ecuador se ha centrado en un trabajo de articulación interinstitucional y de creación de capilaridad local, regional y nacional. En este sentido, los logros que se han obtenido en temas como bio terrorismo, seguridad alimentaria, empresariedad de mujeres campesinas, plan nacional de desarrollo agroindustrial y apoyo a la competitividad de organizaciones económicas campesinas han tenido el impacto deseado.

La Oficina del IICA en Ecuador, durante el año 2004, ha logrado el cumplimiento de los objetivos de la Agenda Nacional y ha iniciado una serie de procesos articulados de verdadero cambio, con un enfoque participativo y de coordinación con otros organismos nacionales e internacionales que procuran un mejor futuro para la agricultura y vida rural del país.

1. RESUMEN EJECUTIVO

El año 2004 permitió a la Oficina consolidar la Agenda Nacional de Cooperación Técnica, que fue aprobada por los distintos actores que hacen parte de los sectores agropecuarios públicos y privados del país.

Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Elaboración y articulación de estrategias para la formulación de políticas de Estado para el sector agrícola y de vida rural.
- Apoyo a la realización del diagnóstico del sector agroindustrial, usado como insumo para el Plan Nacional de Desarrollo Agroindustrial y Políticas del Sector.
- Publicación del estudio “Impacto de la dolarización en la competitividad del sector agropecuario del Ecuador: Utilización del tipo de cambio efectivo real”, junto con el Programa Regional de Políticas y Negociaciones Comerciales.
- Publicación de estudios técnicos sobre las ventajas competitivas de las cadenas agroalimentarias de banano, café, cacao, maracuyá, papaya, mango, plátano y brócoli.
- Consolidación del Comité Nacional de Seguimiento de la Ley de Bio terrorismo.
- Creación de un espacio de diálogo entre los actores de la cadena papa, a nivel nacional, con el fin de lograr un Acuerdo de Competitividad.
- Coordinación con el Consejo Provincial de Cotopaxi y el Programa Nacional de Raíces y Tubérculos del INIAP-FORTIPAPA, para organizar la cadena de la papa e incentivar su consumo.

Promoción de la inocuidad de alimentos y la sanidad agropecuaria

- En coordinación con el MAG se emprendió la ejecución del programa SIGBANANO, orientado a generar un sistema de información geográfica para el sector bananero.
- Elaboración de la matriz agropecuaria sobre el diagnóstico de los problemas sanitarios de los sectores agroproductivos, como un mecanismo de fortalecimiento al Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria, SESA.
- Consolidación del servicio de inspección fitosanitaria del banano y musáceas de exportación, a través del programa SANIBANANO.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Formulación del programa de apoyo a la provincia de Cotopaxi “PROCOTOPAXI” y su posterior ampliación en las provincias de Chimborazo, Sucumbios y Manabí.
- Coordinación de la Mesa de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural, en la cual se ha planteado elementos para una política de seguridad alimentaria.

- Realización del inventario de productos con identidad territorial en la provincia de Cotopaxi, que incluye productos agrícolas, agroindustriales, artesanías, tradiciones, vestimenta, parajes turísticos, leyendas y costumbres.
- Apoyo a la pre incorporación de Mujeres Empresarias Rurales del Ecuador, con la participación de 32 grupos micro empresariales y 14 organizaciones de apoyo.
- Intercambio de experiencias sobre crédito sostenible y perspectiva de género, por medio de videoconferencias y diálogos entre mujeres empresarias rurales e instancias de apoyo.

Integración hemisférica

- Apoyo en la generación de información para el sistema hemisférico PRODARNET, a través de www.infoagro.net/prodar y el boletín electrónico INFORMAIR.
- Presentación de una muestra de productos agroindustriales rurales en el Congreso Internacional Agroindustrial Rural y Territorio –ARTE, realizado en Toluca, México.

Desarrollo del capital humano

- Realización de seminarios internacionales sobre negociaciones comerciales agrícolas y SAIA, junto con el programa regional de Políticas y Negociaciones Comerciales.
- Capacitación metodológica a 30 grupos de capacitadoras de 5 instituciones que apoyan a grupos de mujeres empresarias.
- Realización de la V reunión del Foro Regional Andino de Decanos.
- Capacitación en estrategias de fortalecimiento gremial de 20 operadoras de capacitación y transferencia de tecnología, acreditadas por el Instituto Nacional de Capacitación Campesina (INCCA) y del proyecto de Mejoramiento de los Servicios.

2. EL ESTADO DE LA AGRICULTURA Y LA VIDA RURAL EN ECUADOR 2004

Ecuador está ubicado en América del Sur, en la línea ecuatorial. En su extremo norte limita con Colombia, al sur y al este con Perú, mientras que al oeste limita con el Océano Pacífico.

La extensión del país es de 265.370 kilómetros cuadrados y esta dividido en cuatro regiones: Costa, Sierra, Oriente y Región Insular; regiones en las cuales se distribuyen 22 provincias y 205 cantones.

Su territorio esta formado por llanuras fértiles, colinas, cuencas sedimentarias y elevaciones de poca altitud. Dentro de sus atractivos se encuentra la cordillera de los Andes, que atraviesa el país de sur a norte, generándose la cordillera Occidental y Oriental, formando hoyas y valles a lo largo del callejón interandino. Por otro lado, las playas y balnearios de las provincias de Guayas, Esmeraldas y Manabí son un gran atractivo turístico.

Ecuador en imágenes:

Costa, Sierra, Oriente y Región Insular.



2.1 El Desempeño Reciente de la Agricultura Ampliada

El sector agropecuario del Ecuador goza de una base rica en recursos naturales renovables y no renovables que posibilita tener una gama amplia de oferta agropecuaria. Su contribución a la producción nacional ha sido importante y se ha mantenido con aporte del 10% frente al PIB total. La dinámica que impone este sector hacia el resto de actividades desarrolladas hacia adelante de la cadena (comercio, transporte, servicios, agroindustria, restaurantes, entre otros), hace que su contribución, vista de manera sistémica alcance aproximadamente un 30% en la contribución al PIB nacional.

Durante el año 2004 el balance del desempeño económico de la agricultura ha sido positivo. Según información del Banco Central del Ecuador, la agricultura tuvo un crecimiento de 3.9%, ocasionado principalmente por el incremento en el cultivo de banano, café y cacao (5.2%); otros cultivos agrícolas (3.1%); y producción animal (5.5%).

En cuanto a la generación de divisas, el 40.9% del total de exportaciones realizadas desde Ecuador al resto del mundo durante el año 2004, descontando el petróleo, fue generado por el sector agroexportador. La tasa de crecimiento de los productos no tradicionales de exportación ha alcanzado niveles mayores a los tradicionales. La generación de divisas en relación a las importaciones que realizó este sector siguió manteniendo una balanza comercial agropecuaria positiva.

No obstante de la importancia económica que generan el 31% de la Población Económicamente Activa en este sector, se observa que la inversión extranjera directa para el sector cayó 91% en relación con el año 2003.

El problema de pobreza rural (40% de la población urbana y 67% de la población rural) se mantiene, lo cual ha acelerado los procesos de migración a las ciudades y al extranjero.

Hoy en día, las remesas desde el exterior (principalmente desde España) se estiman en US\$1.400 millones anuales, cuyo peso resulta evidente si se compara con las exportaciones totales en 2001 (US\$4.474 millones) o las exportaciones de petróleo y banano (US\$1.722 y US\$827 millones) respectivamente, que son los dos mayores rubros de exportación de bienes.

Acompaña a esta situación la existencia de un masivo sector marginado fundamentalmente del sector rural y de grupos que conforman el sector informal urbano, reflejado en reducidos ingresos, subempleo, baja productividad junto a desigualdades étnicas y de género.

Actualmente la agroindustria en el Ecuador se ha diversificado con la adquisición de nuevas tecnologías e innovación de productos que se

consideran más atractivos para el consumidor. Durante el año 2004, la industria en general creció en 0.7%. Entre los mayores crecimientos se destacan: elaboración de azúcar (8.4%), elaboración de productos alimenticios diversos (3.1%). Por el contrario se observó reducciones en: producción, procesamiento y conservación de camarón, pescado, carne y productos cárnicos (-2.3%).

El sector agroindustrial y agropecuario contribuyó en el año 2004 con aproximadamente el 50% de las exportaciones totales y ocupa al 12% de la Población Económicamente Activa-PEA. La exportación de productos agroindustriales se concentra en tres rubros principales: productos del mar, derivados del café y cacao.

El desarrollo del sector agroindustrial ha sido limitado principalmente por la ausencia de políticas y estrategias a largo plazo, la falta de investigación y apertura de nuevos mercados, el bajo nivel de educación y capacitación, la poca inversión y seguridad legal, factores que derivan en una baja competitividad del sector en general e impiden la generación y promoción de alianzas.

En cuanto a la competitividad agrícola del Ecuador, según el cálculo y análisis del Índice de Tipo de Cambio Efectivo Real (ITCER)² para el período 1990-2003, basándose en una muestra de 18 productos³, la dolarización impactó de manera favorable durante los primeros meses, sin embargo, debido a que otros rubros del costo de producción de los productos agrícolas tienden a igualarse a precios internacionales, estos erosionaron la rentabilidad adquirida. La dolarización transparentó los niveles de eficiencia y ubicó a los productos agrícolas en un nivel de competitividad similar al que existía en el año 1994.

En general, las exportaciones ecuatorianas están concentradas en pocos países, lo que significa que existe una fuerte dependencia en casi todos los productos agrícolas ecuatorianos de exportación hacia mercados como Estados Unidos, Alemania, Colombia, por lo que el impacto de una política, nacional o internacional, hace que todos los productos corran la misma suerte.

Con la adopción del esquema de dolarización queda el desafío de mantener la competitividad a través del aumento de la productividad, disminución de los costos, diferenciación y calidad en los productos.

Si se analiza a la seguridad alimentaria desde el punto de vista de las “poblaciones vulnerables”⁴, se puede observar que este sector, aunque se

² El Índice de Tipo de Cambio Efectivo Real sirve para medir, en términos de precios, la mayor o menor ganancia de competitividad provocada por variaciones en el tipo de cambio del país y de los socios comerciales

³ Los productos analizados fueron: arroz, banano, cacao, café, espárragos, fréjol, lima, limón, maíz amarillo, naranja, palmito, panela, papaya, pimienta, quinua, tomate riñón, torta de soya y yuca.

⁴ En este caso se definiría a “poblaciones vulnerables” como aquellas que no tienen acceso a todos los servicios básicos y se encuentran en la necesidad de recibir el bono solidario, acudir a comedores y escuelas del gobierno, entre otras.

encuentra relativamente bien atendido, no ha sido manejado de una manera óptima. Es decir, no se ha realizado un uso adecuado de los recursos para garantizar su seguridad alimentaria. Por ejemplo, existen muchos casos de desnutrición infantil porque no se ha desarrollado una política de focalización de áreas vulnerables que permita determinar los sectores más necesitados del país y brindar la ayuda necesaria de una manera oportuna y eficaz.

Durante el año 2004 se impulsó la Mesa de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural. Este es un espacio interinstitucional que enfoca tres aspectos prioritarios: indicadores de seguridad alimentaria y su aplicación en proyectos piloto, sistema de Información sobre seguridad alimentaria y metodologías e instrumentos con comunidades vulnerables para aumentar la seguridad alimentaria de una manera sostenible.

En cuanto al tema de negociaciones comerciales, hasta la presente fecha los avances de las negociaciones del Ecuador para la firma del Tratado de Libre Comercio (TLC) con los Estados Unidos se encuentran a nivel de reuniones preliminares. La V Ronda se la realizó en Guayaquil y los avances no fueron significativos. La negociación se centró en la aplicación del tratado y, estrechamente vinculado con este punto, el respeto a la normativa andina.

Hay que recalcar que la producción agropecuaria ecuatoriana se organiza en torno a unos pocos productos extremadamente sensibles como son: arroz, maíz, papa, azúcar, hortalizas, soya y palma africana para el mercado interno; bananos, flores, cacao y café para exportaciones; y, leche y carne vacuna, carne de cerdo y pollos en animales. Igualmente mariscos y pesca. Estos ocupan el grueso de la población.

Para el caso de Ecuador, la negociación demanda el tratamiento prioritario en temas como: propiedad intelectual, compras del Estado, control fitosanitario, normas técnicas, estándares laborales, temas ambientales, normas de origen, la ley contra el bioterrorismo, todos los cuales tienen que ver con el acceso de nuestros productos al mercado norteamericano.

El Ecuador, dentro del proceso de integración y globalización de mercados, ha realizado transformaciones notables en su estructura productiva interna a través de la modernización del Estado y una política de apertura y liberalización comercial. De todas maneras hay que realizar grandes esfuerzos por consolidar una oferta agropecuaria que tenga como base la organización y "asociatividad". Un análisis reciente de la CEPAL confirma el hecho de que la oferta de productos promisorios atraviesa por problemas de volumen, en el sentido de que las unidades productivas se encuentran fragmentadas. Por otro lado, los posibles impactos de un TLC tiene resultados diferenciados, pero los efectos más fuertes se concentran en aquellos productos considerados como más sensibles.

Se deriva entonces una conclusión importante: hay que concentrar esfuerzos en productos con verdadera posibilidad de tener buenos resultados en el mercado internacional y de desarrollar una agenda post TLC para fomentar un desarrollo más integrado e incluyente.

2.2 Los Asuntos Críticos del Entorno Internacional y Nacional para la Agricultura y la Vida Rural

Entorno Internacional

La economía ecuatoriana no es ajena a la dinámica del entorno internacional. En los últimos años el Ecuador, como en muchas economías del hemisferio, se ha ido adaptando y reformando su estructura productiva en coherencia al nuevo contexto político, económico e institucional del mercado internacional.

La globalización de las economías y la apertura comercial, caracterizada por la desgravación arancelaria, los acuerdos de libre comercio y los compromisos multilaterales adquiridos en la Organización Mundial del Comercio-OMC, marcan una mayor competencia de las economías impulsando la modernización y especialización del país.

De acuerdo a estimaciones de la Organización de Naciones Unidas-ONU, la población mundial para el año 2010 crecerá a 7 mil millones, lo que supondría una expansión demográfica del 1.3%. Varios estudios indican que ello traería como consecuencia una expansión de la demanda agrícola mundial del orden del 1.8%. Este fenómeno también estaría acompañado por importantes variaciones, fruto de los cambios en los hábitos de consumo y creciente preocupación por la calidad e inocuidad de alimentos, así como por las condiciones ambientales. Bajo esta perspectiva, la tendencia general favorece a aquellos países, que, como Ecuador, tienen una buena base de recursos naturales y están desarrollando estrategias de competitividad agropecuaria.

Durante la década 2005-2015, Ecuador entrará en un proceso más acelerado de liberalización comercial, instrumentada por la desgravación arancelaria, aplicación de contingentes y otros compromisos adquiridos de tipo bilateral como son los Tratados de Libre Comercio, TLC, con Estados Unidos y también con el MERCOSUR. Los compromisos comerciales multilaterales continuarán y para el caso de Ecuador, responden a los acuerdos establecidos con la Comunidad Andina de Naciones-CAN.

Esta dinámica obliga a mirar hacia el interior del sector e identificar las ventajas competitivas que permita a la oferta agropecuaria posicionarse en los nichos de mercado propicios. En general, para el caso de Ecuador, el ingreso a un proceso de apertura comercial ha significado un crecimiento de los saldos netos positivos de balanza comercial agropecuaria. No obstante hay concentración de exportaciones en pocos productos como banano, café, cacao, productos del mar y flores así como

esfuerzos para incurrir en los no tradicionales como hortalizas, frutas tropicales y algunos elaborados.

Pero no solamente la tendencia de desgravación arancelaria es la regla para competir en el mercado internacional, las exigencias por temas de sanidad, fitosanidad, inocuidad de alimentos y bioseguridad, son otros de los elementos que configuran el marco comercial mundial. Algunas de las cláusulas del Acuerdo sobre Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC significaron avances para países como el Ecuador, al permitir que al interior se formaran comités de consulta permanente y entrar en proceso de fortalecimiento de las instituciones que tienen competencia al respecto.

En una economía dolarizada como la del Ecuador, la estrategia comercial debe estar dirigida a incrementar las exportaciones y a mantener una política macroeconómica disciplinada y estable. Este reto ocurre justo cuando la agricultura mundial vive un momento profundo de cambio científico – tecnológico. Se distingue la microelectrónica, información y biotecnología como los principales. En el sector agropecuario del Ecuador estos cambios obligan a optar por definiciones a escala de país. El sector ha hecho importantes esfuerzos de sistemas de información a escala nacional, se han convertido paquetes tecnológicos tradicionales a sistemas de producción orgánica y con protección ambiental; sin embargo, la modernización y adopción de tecnologías adecuadas y modernas, que privilegie la calidad, amerita un debate proactivo por parte de todos los actores.

La tendencia actual del mercado internacional de alimentos es imponer exigencias cada vez mayores, tales como: las crecientes restricciones técnicas al comercio y la aplicación cada vez mas frecuente del principio de trato nacional; dos fenómenos que fundamentan la necesidad de desarrollar productos con calidad.

Otro factor que tiene que mirarse como elemento importante es el incremento en el precio del petróleo durante este año. Para el caso de Ecuador, si bien esto significa ingresos importantes de divisas por la venta de crudo, también repercutió en los costos de producción del agro, pues la importación de los derivados sufrió también un incremento.

Entorno Nacional

Ecuador a partir de enero del 2000 adoptó la dolarización como instrumento de política dirigido a estabilizar el nivel de precios. Este instrumento sumado a un plan macroeconómico 2004-2007 con corte de disciplina fiscal ha permitido disminuir la inflación a niveles de un dígito.

La política macroeconómica en los últimos años ha brindado estabilidad:

- la balanza comercial se ha recuperado y mantiene saldos positivos.

- el ingreso per cápita ha crecido de US\$1.338 en el 2000 a US\$2.112 en el 2004.
- el Producto Interno Bruto, PIB, se ha mantenido con tasas positivas.
- los productos no tradicionales han ganado terreno en las exportaciones.
- la inflación viene disminuyendo y se ha alcanzado cifras de un dígito.
- el riesgo país aunque exceptuando algunos meses, ha tendido a disminuir
- las tasas de interés han registrado una tendencia a la baja, sin embargo continúan siendo altas para una economía dolarizada.

A juzgar por estos indicadores, se puede concluir que el Ecuador goza de una relativa estabilidad macroeconómica. Sin embargo, hay que tomar en cuenta que la política establece incentivos para el aparato productivo y por lo tanto se debe propiciar la actuación del sector privado en su conjunto. Para complementar esto, en los últimos años, por iniciativa tanto del Gobierno Nacional como del sector privado, el sector agropecuario ha hecho esfuerzos por iniciar procesos de diálogo y promocionar la construcción de políticas de Estado para el sector.

Así, a partir del año 2000 se inició el Diálogo Nacional para la Mesa Agropecuaria. Se realizó también el I Foro Nacional Agropecuario y en los últimos dos años se reunió la Asamblea Nacional de Consejos Consultivos y se llevó a cabo la Consulta Nacional para debatir la visión del sector, todos estos espacios de diálogo estuvieron buscando una solución, que sea fruto de acuerdos entre las distintas posiciones ideológicas, culturales y regionales de la sociedad civil y el sector político empeñadas en encontrar consensos y estrategias de desarrollo para el sector agropecuario. Muchas de las iniciativas han sido sistematizadas en una propuesta de Políticas de Estado para el Agro.

El desarrollo local constituye una propuesta que pone sobre el tapete dos actores, la comunidad y el gobierno local; es fundamental dar un paso mayor en la reflexión y entender que el desarrollo local no es el desarrollo del Gobierno Local sino el crecimiento de todos los componentes de ese mundo y resulta claro que el Municipio es el actor esencial por excelencia y que en un buen proceso de corte democrático puede llegar a ser el núcleo, el corazón de la comunidad. Una especie de instancia reguladora, articuladora y estimuladora de diferentes sectores o poblaciones que configura una comuna o localidad. Bajo este entender se vuelve importante fortalecer a los Gobiernos Locales para generar condiciones o favorecer directamente la implementación de espacios, relaciones y organizaciones estrechamente vinculadas al mundo y a la vida comunitaria.

2.3 La Situación de las Condiciones de Vida en las Comunidades Rurales

Según información de la Encuesta de Condiciones de Vida del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos-INEC,⁵, sobre el sector rural, se señala algunas tendencias importantes : i) la brecha de pobreza entre el sector rural y urbano ha venido creciendo, ii) esta vinculación está estrechamente ligada por la desigual distribución de la tierra, iii) el empleo no agrícola es una alternativa importante que debe tomarse en cuenta para el sector; y, iv) la heterogeneidad regional requiere de explicaciones y de soluciones diferentes según sea el caso.

La actividad agrícola constituye para la PEA el rubro de mayor porcentaje (27.3%) en relación con otras actividades, con respecto a los censos de 1982, 1990 y 2001. Las tasas de crecimiento de otras actividades; sin embargo, señalan que el comercio, transporte y establecimientos financieros se están incrementando.

La PEA, por categoría de ocupación observa diferencias notorias de actividades por género y áreas, lo que da cuenta de que existen actividades y sectores económicos definidos. En el área rural predominan actividades agropecuarias y en la urbana de servicios.

Con el fin de atender y mejorar los niveles de desequilibrio se han establecido políticas sociales. En este sentido, la Ley de Descentralización podría constituirse en un canal para potenciar la reorganización territorial, fiscal y política del Estado a partir de delegar funciones, competencias y fondos a las entidades regionales y locales autónomas (provincias, cantones, parroquias) es la reforma estructural más importante del Gobierno. El proceso iniciado de reforma en este ámbito se apoya explícitamente sobre experiencias exitosas en algunas regiones, principalmente rurales y apunta en general a mejorar los servicios públicos, a través de: i) concentración de la administración en funciones centrales normativas y reguladoras; ii) democratización y transparencia de la toma de decisión; iii) control de las inversiones públicas, ejercido de manera conveniente por los ciudadanos; iv) participación de la sociedad civil en financiamiento y en la prestación de servicios; v) incentivo a la auto iniciativa, a partir del apoyo subsidiario; vi) prestación eficiente de servicios básicos.

Para configurar el desarrollo social y humano del Ecuador es necesario destacar que históricamente es uno de los países con mayores niveles de desigualdad social en América Latina y a su vez esta situación se concentra con mayor agudeza en el sector rural.

⁵ Encuesta de condiciones de vida al año 2000

3. RESUMEN DE LA AGENDA NACIONAL

La Agenda Nacional del Ecuador ha tomado como base la demanda de los actores involucrados en el desarrollo del sector agropecuario y vida rural. Se manifiesta por parte de los actores el interés por la definición de estrategias que prioricen acciones inter temáticas y territoriales.

La Consulta Nacional que se realizó mediante un enfoque participativo fortaleció el diálogo intersectorial y la construcción de una “Visión 2015 del sector agropecuario ecuatoriano”. En esta construcción, los actores aportaron con una “lectura prospectiva” del sector y se definió su visión. El mismo que se ha caracterizado por un enfoque de equidad, seguridad alimentaria, reducción de la pobreza rural, hambre y desnutrición, con capacidad para ofertar productos con calidad y porque el sujeto de desarrollo sea los hombres y las mujeres ecuatorianos.

Con este enfoque global se identificaron los pilares de la “Visión 2015” bajo los cuales se deberá poner atención para apoyar la construcción del desarrollo del sector. Los énfasis consensuados y priorizados fueron: fortalecimiento del capital social, organización y participación; promoción y generación del valor agregado y desarrollo territorial.

El énfasis sobre fortalecimiento del capital social se refiere a la necesidad urgente de construir un tejido social e institucional más cooperativo y vinculado por lazos de apoyo mutuo, capaz de crear sinergias de esfuerzos y de voluntades.

La promoción y generación de valor agregado, es un énfasis que promueve los factores o elementos competitivos que transforman, diferencian y revalorizan cualidades de los productos primarios. Esta transformación vincula de manera importante al fomento y desarrollo de las agroindustrias, de los servicios especializados en transformación de alimentos, para generar nuevos productos y que estos se posicionen en nuevos nichos de mercado, tanto nacional como internacional.

Los actores indicaron que el enfoque de desarrollo territorial es importante pues focaliza la política y crea ambientes institucionales descentralizados, con capacidad para enfrentar los problemas locales.

Bajo este contexto la Oficina del IICA en Ecuador ha desarrollado una Agenda Nacional, como instrumento que alinea la cooperación técnica con las demandas nacionales y como una manera de rendir cuentas a los actores del desarrollo del sector agropecuario.

Ha sido la práctica común que para conseguir este alineamiento, se articulan actores sociales e institucionales, tanto públicos como privados, construyendo contactos, diálogos, conversaciones y consensos, al mismo tiempo que ambientes de aprendizaje y propuestas de políticas.

También se requiere promover el trabajo conjunto para construir una malla institucional, por encadenamiento de actores, mediante cadenas de valor, que de respuesta eficiente y productiva al nuevo contexto en el que se desarrolla la agricultura ecuatoriana y la pobreza rural.

La Agenda de Cooperación Técnica del IICA se organiza en seis áreas estratégicas:

- Políticas y Negociaciones Comerciales
- Tecnología e Innovación
- Sanidad e Inocuidad de los Alimentos
- Desarrollo Rural Sostenible
- Información y Comunicación
- Educación y Capacitación

La Agenda Nacional se concentra en los resultados de la cooperación técnica alcanzados en 2004 en Ecuador, los mismos que impulsan procesos a nivel nacional sin perder de vista simultáneamente la generación de valor agregado, la construcción de capital social y el desarrollo territorial.

4. RESULTADOS DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA PARA 2004

4.1 Facilitación de la Competitividad y el Comercio Global

Políticas de Estado para el Sector Agrícola y Vida Rural

El Ministerio de Agricultura y Ganadería-MAG, como entidad rectora del sector agropecuario formó un equipo técnico con el fin de sistematizar los diálogos nacionales, regionales y locales de los actores involucrados con el sector a fin de procurar formular políticas de Estado. En este sentido, la Oficina del IICA en Ecuador fue invitado a formar parte del equipo, al cual se le ha apoyado y orientado en el proceso de sistematización, articulación y elaboración de estrategias para la formulación de políticas para el agro. En este año, el Ecuador contó con un primer borrador que será puesto a consideración del sector privado.

Acuerdos de Competitividad

Se ha apoyado la creación de un espacio de diálogo entre los actores de la cadena papa a nivel nacional, que culminará con la firma de un Acuerdo de Competitividad en el que se buscará, entre otras cosas, trabajar en la 'gremialización' como herramienta para la planificación de la producción y mejorar la calidad de la papa que se comercializa.

Promoción del Valor Agregado



Se ha iniciado un proceso de incentivo para el consumo de diferentes variedades de papa, entre las que encuentran las nativas⁶. En este sentido, se logró realizar una alianza con la Asociación de Chefs del Ecuador, con quienes se organizó y realizó un concurso regional de gastronomía.

Promoción de Políticas y Desarrollo Agroindustrial

Se ha apoyado el fortalecimiento del Ministerio de Agricultura y Ganadería a través de la cooperación técnica para la realización del estudio de Diagnóstico del Sector Agroindustrial del Ecuador, que tiene como fin servir de insumo para la formulación de un Plan Nacional de Desarrollo Agroindustrial y Políticas para el Sector.

⁶ Las papas nativas han sido prácticamente olvidadas por los consumidores modernos; sin embargo su importancia radica en el interés científico, ambiental y cultural (identidad territorial).

Consolidación del Comité Nacional de Seguimiento de la Ley de Bio terrorismo

El sector agroexportador del Ecuador se encuentra debidamente informado sobre la normativa de la Ley de Bio terrorismo, para esto se ha mantenido reuniones informativas y coordinado capacitaciones con los actores. Este Comité lo conforman, La Federación Ecuatoriana de Exportadores- FEDEXPOR, el Ministerio de Agricultura y Ganadería-MAG, la Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones-CORPEI, la Coalición Empresarial Anticontrabando-BASC, la Asociación Nacional de Fabricantes de Alimentos y Bebidas-ANFAB, la Cámara de Comercio Ecuatoriano-Americana-CCEA, el Ministerio de Relaciones Exteriores-MMRREE, y la Oficina del IICA en Ecuador.

Elaboración y Difusión de Estudios de Competitividad

Con el apoyo del Programa Regional de Políticas y Negociaciones Comerciales se ha elaborado y publicado el documento “Impacto de la Dolarización en la Competitividad del sector agropecuario del Ecuador: Utilización del Tipo de Cambio Efectivo Real”.



Se ha elaborado y difundido estudios técnicos que identifican las ventajas competitivas de ocho cadenas agroalimentarias: banano, café, cacao, maracuyá, papaya, mango, plátano y brócoli.

Además se cuenta con un análisis de la cadena de la papa de la provincia de Cotopaxi con enfoque territorial.

4.2 Promoción de la Inocuidad de Alimentos y la Sanidad Agropecuaria

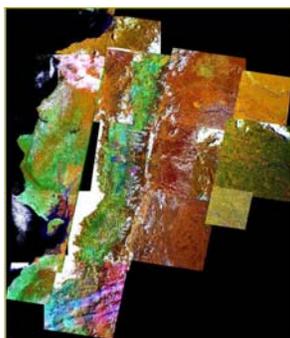
Se promueve la Innovación Tecnológica para el Sector Bananero y Platanero del País.

El IICA en coordinación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería, emprendieron la ejecución del Programa SIGBANANO, orientado a generar un sistema de Información Geográfico para el sector bananero y platanero, que permitió generar herramientas para la caracterización del sector, planificación adecuada de los procesos, manejo, análisis y difusión de resultados. Como un mecanismo de fortalecimiento institucional se ha capacitado al personal del Ministerio vinculado al área e implementado y descentralizado la operación del sistema en las Subsecretarías del Litoral Sur y Litoral Norte.

Los resultados han sido positivos en una primera fase se actualizó el registro de productores y exportadores a nivel nacional de banano y plátano. Se ha ubicado

en forma exacta cada finca mediante tomas satelitales y fotografías áreas multispectrales de alta resolución en tres provincias.

Con el apoyo técnico de SIGAGRO, se desarrolló la cartografía básica y temática de las 10 provincias que incluye curvas de nivel, ríos, centros poblados, vías, clima y aptitudes agrícolas de las diferentes provincias productoras de banano y plátano; y la clasificación agrológica de tierras y uso actual de suelos.



Se fortalece al Servicio de Sanidad Agropecuaria del País

Con el objetivo de apoyar en la identificación de políticas y estrategias concertadas entre el sector público y privado que permitan al país tener una posición en este tema frente a las negociaciones internacionales, y fortalecer la gestión Institucional del Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria-SESA, se ejecutaron en coordinación con los diferentes actores las siguientes estrategias:

- 1) *Matriz agropecuaria.* Se constituyó en un insumo importante para la integración del diagnóstico actualizado de los principales problemas sanitarios, fitosanitarios y de inocuidad de alimentos existentes en los diferentes sectores agro-productivos del país. Se generó una matriz agropecuaria la cual recoge la problemática de 35 instituciones, entre públicas y privadas.
- 2) *Talleres.* Con el propósito de validar la matriz agropecuaria y la información en ella generada, se iniciaron procesos de diálogos entre el sector público y privado que sumaron esfuerzos que buscan el acercamiento entre los diferentes sectores. En los talleres se planteó propuestas que permitan a mediano y largo plazo articular acciones para la consolidación de un sistema nacional de sanidad agropecuaria.
- 3) *Proyectos:* Se generó y gestionó el proyecto para la implementación del Sistema Nacional de Notificaciones, con estructura dentro del Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria, responsable de recopilar y divulgar las leyes y reglamentos notificados por los países Miembros a la OMC, así como las notificaciones por reclamos que llegan al país, con miras a informar a los servicios técnicos nacionales, al sector privado y a las asociaciones de consumidores. Además, deben realizar las notificaciones al OMC cuando existan nuevos reglamentos sanitarios o fitosanitarios, o se va a introducir en una ley vigente modificaciones susceptibles de restringir el comercio y que difieran de la norma internacional.

Apoyo en la Consolidación del Servicio de Inspección

El Instituto mantiene el apoyo al Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria, mediante la administración de recursos para la operación del Programa de Inspección Fitosanitaria del Banano y Musáceas de exportación SANIBANANO. Así se articula acciones entre el sector público y privado para iniciar el proceso de transferencia al SESA, que aseguren su sostenibilidad.

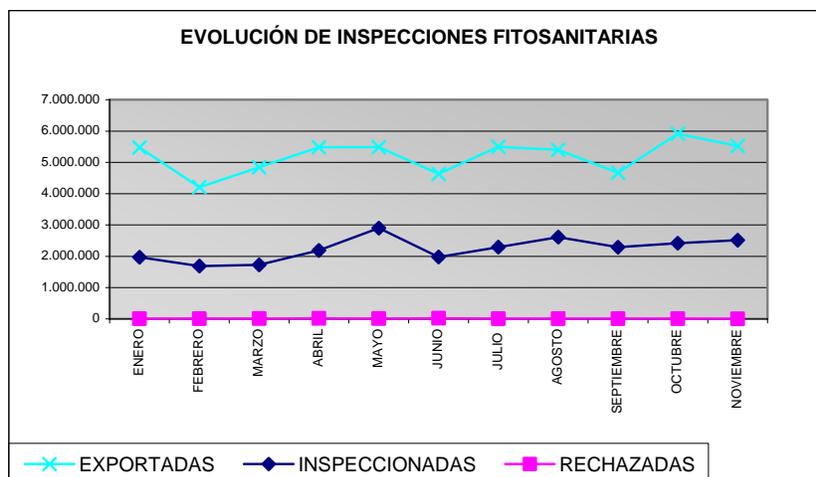
La demanda creciente del sector agro-exportador, ha impulsado la ampliación en la cobertura del proceso de inspección fitosanitaria, incorporando personal técnico acreditado por el SESA a los centros de servicios de Guayaquil y Machala.

Los resultados han sido positivos y reconocidos por el sector exportador y se han traducido en un servicio que ha posibilitado la apertura de nuevos destinos de la fruta. Se ha reducido el porcentaje de cajas rechazadas por problemas fitosanitarios, asegurando la imagen del banano ecuatoriano en el mundo, convirtiéndose en un modelo de servicios para la exportación, el cual se lo puede homologar a otros productos agropecuarios.



a. Resultados del Servicio de Inspección

El promedio general de inspección en el periodo enero - diciembre 2004 alcanzo 25% de la totalidad de cajas exportadas, de acuerdo a la normativa nacional vigente se aprobaron 14.700.729 cajas, abarcando muelles, bodegas, fincas empacadoras y centros de acopio, con la participación de 81 profesionales agrónomos acreditados por el SESA y especializados en inspección fitosanitaria.



b. **Sistemas de Información del Programa SANIBANANO**

Como mecanismo para la actualización y centralización de la información financiera del Programa, se generó el sistema de conciliación de ingresos por el concepto de inspección fitosanitaria; comparando los valores importados desde la institución financiera con los precertificados de inspección fitosanitaria y manifiestos de embarques sobre exportaciones totales. El sistema es un elemento que transparenta la administración de los recursos manejados por el Instituto y provee información oportuna a los beneficiarios del proyecto.

Cooperación Interagencial (actividades llevadas a cabo en cooperación con otras organizaciones internacionales y regionales)

Con el fin de fortalecer los sistemas nacionales de control de alimentos, la FAO, en cooperación con el Ministerio de Salud Pública, la Organización Panamericana de Salud (OPS) y el IICA, se constituyó un grupo de trabajo para poner en funcionamiento un Sistema Integrado de Inocuidad Alimentaria. Los objetivos están enmarcados en temas como: revisión, elaboración y aplicación de normas relacionadas con la inocuidad de alimentos, planificación de las estrategias a seguir para la aplicación del sistema y promover la participación de las instituciones involucradas en la temática.

4.3 Fortalecimiento de las Comunidades Rurales

Fortalecimiento Territorial

Se formuló el programa de Apoyo a la Provincia de Cotopaxi PROCOTOPAXI, que abarca el desarrollo integral del territorio y sus habitantes y está orientado hacia los recursos que existen: tanto humano, como agropecuario.

Dicho análisis partió de las necesidades expresadas por varios sectores representativos de la provincia. Se obtuvo un plan participativo, que propone la creación de capacidad local, un sistema de información y la red

de negocios y servicios. El programa está de acuerdo con el Plan de Desarrollo del Consejo Provincial de Cotopaxi. El programa se encuentra actualmente en negociaciones con entidades gubernamentales.

Se ha desarrollado una primera evaluación del sector agroindustrial de la provincia de Cotopaxi, mediante la información recopilada de varias agroindustrias de la provincia.

Se ha realizado una primera evaluación de los recursos y potencialidades de la provincia de Sucumbíos y Manabí y se encuentra en marcha el proceso de desarrollo del plan agroindustrial de la provincia de Sucumbíos.

Se han realizado conversaciones con los gobiernos locales de las provincias de Chimborazo y Tungurahua para el desarrollo de programas de apoyo similares al PROCOTOPAXI.

Fortalecimiento de Cadenas con Enfoque Territorial

Se ha logrado, en coordinación con el Consejo Provincial de Cotopaxi y el Programa Nacional de Raíces y Tubérculos del INIAP –FORTIPAPA, iniciar un proceso de organización de la cadena de la papa en la provincia de Cotopaxi.

4.4 Integración Hemisférica

Serie de Diálogos Globales “Perspectiva de Género para Fortalecer Micro y Pequeñas Empresas Rurales y Crédito Sostenible”

Se ha logrado establecer comunicación y compartir experiencias entre las mujeres empresarias rurales, organismos de cooperación, organismos gubernamentales, ONG's, programas y proyectos de apoyo a la mujer, mediante 4 videoconferencias y 4 talleres preparatorios. A nivel internacional intervinieron los siguientes países: Costa Rica, México, Panamá, Colombia, Brasil, Ecuador y Perú.

En Ecuador las videoconferencias han sido observadas aproximadamente por 500 personas en las siguientes ciudades: Esmeraldas, Portoviejo, Guayaquil, Ibarra, Santo Domingo de los Colorados, Quito, Latacunga, Ambato, Riobamba, Cuenca y Loja

Los temas tratados fueron:

- La condición género en la conformación y gestión de la micro y pequeña empresa rural.
- Las brechas de equidad entre oferta y demanda de micro crédito.
- Modelos de capacitación alternativos para microempresas rurales.
- Equidad de género en políticas de fomento al micro empresariado.

Promoción de Sistema de Información para los Agronegocios

La Oficina del IICA en Ecuador, coordinadamente con el PRODAR, ha apoyado la generación de información para el sistema hemisférico compuesto por la lista electrónica PRODARNET, página Web www.infoagro.net/prodar y boletín electrónico INFORMAIR. Asimismo se ha promocionado al Ecuador a través de la presentación de una muestra de productos agroindustriales rurales en el Congreso Internacional Agroindustria Rural y Territorio –ARTE- realizado en la ciudad de Toluca en México.

De igual forma se ha trabajado conjuntamente con las Oficinas del IICA en México y Guatemala para la búsqueda y consecución de apoyo económico en el tema de negociaciones de TLC con EE.UU.

4.5 Desarrollo del Capital Humano



El mejoramiento de la capacidad nacional en la negociación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias se vio fortalecido, mediante el apoyo del Instituto en la realización del Seminario Taller Internacional *Avances y perspectivas de negociación de medidas Sanitarias y Fitosanitarias con el Continente Americano*. El objetivo fue socializar la experiencia de negociación del TLC en MSF con Estados Unidos de México, Chile y Centroamérica, . El evento contó con la

participación de todos los sectores, especialmente del sector privado. Se enriqueció al equipo negociador nacional de MSF mediante el intercambio directo de experiencias con los expertos internacionales.



Con el fin de socializar la experiencia de la Negociación del TLC con Estados Unidos de México y Centroamérica y de fortalecer la Capacidad del Equipo Negociador Nacional, la Oficina del IICA en Ecuador, en cooperación con el Programa Regional de Políticas y Negociaciones Comerciales realizó el 7 de julio del 2004 un Seminario Internacional sobre

“Experiencias de Negociación Agrícola Bilateral con los Estados Unidos”. Este seminario contó con la presencia de más de 200 personas y también se estableció un diálogo cerrado en el cual participó el equipo negociador nacional y entablaron experiencias y visualizaron estrategias de negociación para el TLC con Estados Unidos.

El impacto de este seminario fue importante, pues también convocó a los Ministros de Agricultura y por petición del Coordinador de la Mesa Agropecuaria, se reunió el 8 de julio al Consejo de Ministros de Agricultura en la Oficina del IICA, con el propósito de mirar una estrategia que le permita al Consejo avanzar en sus metas. Para esto se solicitó el apoyo de FUNDAGRO y el IICA para que juntos establecieran las metodologías y marcos conceptuales que le ayudaran al Consejo a cumplir con sus objetivos y metas.



El mismo día 8 de julio, por petición del Ministro de Agricultura, Ing. Leonardo Escobar, se realizó una reunión con los representantes del sector privado, público, asesores políticos y técnicos en la Cámara de Agricultura de la I Zona. A esta reunión fue invitado el Dr. Rodolfo Quiroz, quien planteó la experiencia de Costa Rica y general de Centroamérica en la firma del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos.

Plan de Capacitación a Mujeres Empresarias Rurales

Se realizó la formación de 30 capacitadores de 5 instituciones que apoyan a grupos de mujeres campesinas rurales. Para ello se utilizó la metodología de auto instrucción con la que se está capacitando a 30 grupos.

La “metodología de auto aprendizaje” fue impartida y transferida por la Consultora de Educación de la Sede Central, para ello se multiplicó el texto, desarrollado específicamente para la realidad de este sector de la población.

Se ha evaluado la fase piloto de dicho proceso y se concluyó que la metodología de auto aprendizaje es una buena opción para el fortalecimiento de microempresas. Sin embargo, es indispensable profundizar la evaluación con criterios como la tipificación de grupos, con base a las características de las beneficiarias.

Capacitación de Operadoras de Capacitación y Transferencia de Tecnología

Con el apoyo de la Sede Central se capacitó a 20 Operadoras de Capacitación Campesina y Transferencia de Tecnología, acreditadas por el Instituto Nacional de Capacitación Campesina-INNCA y por el Programa de Mejoramiento de los servicios Agropecuarios-PROMSA. La temática tratada por demanda de las Operadoras se refirió a “Estrategias de Fortalecimiento Institucional”.

Los técnicos y profesionales capacitados han iniciado programas de fortalecimiento tanto en sus instituciones como en organizaciones campesinas, a quienes prestan sus servicios. Además, el INCCA ha considerado como requisito de calificación el tener experiencias en estas estrategias.

Formación de Equipos de Docentes para Apoyar el Mejoramiento de la Calidad Educativa

Como parte de la Agenda de Cooperación Técnica sobre la Educación Superior Agropecuaria y Agroindustrial y con el apoyo del DECAP, se inició con la formación de equipos de docentes de 16 Universidades en el tema de Estrategias Metodológicas hacia la Calidad y Pertinencia de la Educación Agrícola Superior. En este evento participaron 25 subdecanos y profesores.

Los temas tratados permitieron a los docentes iniciar procesos de auto evaluación de sus facultades así como asesorar en el mejoramiento curricular.

Formación de Capacitadores en Buenas Prácticas Agrícolas

En la Universidad Técnica de Quevedo se realizó el Curso de Formación de Capacitadores en “Buenas Prácticas Agrícolas”, en el que participaron 120 personas entre directivos de gremios de productores, agroindustriales, administradores de fincas, profesores y alumnos de los últimos niveles de las facultades de agronomía y agroindustria.

Este evento forma parte de la Agenda de Cooperación Técnica con las Universidades, con el propósito de apoyar la vinculación de las Instituciones Universitarias con la sociedad y el sector agropecuario y agroindustrial.

Las Facultades de Ciencias Agropecuarias, Institutos Superiores Agropecuarios y Organizaciones que hacen Educación Rural participan en Foros de la Educación.



Continuando con el apoyo al Fortalecimiento Institucional del Consejo Nacional de Facultades de Ciencias Agropecuarias y la Promoción de la Competitividad de la Educación Superior, se realizaron los Foros Nacional de Decanos y la Quinta Reunión del Foro Andino Regional para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria y Rural.

En Foro contó con la participación de 54 decanos y autoridades del sector educativo de Bolivia, Colombia, Perú y Venezuela y 120 decanos, directores y autoridades de Ecuador. Los objetivos de la Quinta Reunión sobre Diálogo e Intercambio de Experiencias Académicas se cumplieron a satisfacción, lo que se manifiesta en los acuerdos y decisiones que se tomaron como parte de este evento.



Ha quedado fortalecido el Consejo Nacional de Facultades de Ciencias Agropecuarias-CONFCA, con una mayor convocatoria e integración de nuevos planes de apoyo a las facultades.

4.6 Gestión Medioambiental

En marzo de 2004 se realizó el Taller Nacional de “Diseño de Indicadores de Desertificación”, como parte del Programa de Lucha contra la Desertificación, como resultado se cuenta con un Sistema de Indicadores para Ecuador que está en proceso de validación con los demás países partícipes del programa.

A la vez, el Ministro de Medio Ambiente ha solicitado al IICA iniciar un proceso de apoyo institucional a esta Cartera de Estado, con el objeto de fortalecer algunas acciones que requiere y que el IICA puede apoyarle con base a la experiencia en otros países.

4.7 Modernización Institucional

Creación de la Pre Corporación de Mujeres Empresarias Rurales

Se creó la Pre Corporación de Mujeres Empresarias Rurales del Ecuador con la participación de 32 grupos micro empresariales fundadores y 14 organizaciones de apoyo a la microempresa y a las mujeres empresarias rurales. Contó con la participación de 120 personas de 9 provincias del Ecuador que eligieron a la directiva.

Actualmente se cuenta con los estatutos y acta constitutiva para la legalización de la corporación como un espacio institucional nacional de apoyo y desarrollo a las actividades empresariales de las mujeres a nivel rural.

4.8 Otras Actividades

Coordinación de la Mesa de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural

Se ha planteado elementos para la política de seguridad alimentaria, se formó grupos de trabajo que se encuentran liderados por instituciones de acuerdo a los enfoques temáticos de cada uno:

1. Aspectos legales (PESAE – FAO)
2. Intervenciones en seguridad alimentaria (IICA)
3. Focalización (STFS – PMA)
4. Sistema de información (PMA)
5. Disponibilidad y provisión de alimentos (PESAE)
6. Macroindicadores e indicadores a nivel de proyecto (AECI)
7. Institucionalidad (FAO – INECI)

Los grupos han trabajado por acciones específicas en plazos definidos por la Mesa de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural.

Se ha realizado un análisis del impacto del TLC sobre la Seguridad Alimentaria con la colaboración del Especialista Regional del Area Andina.

Productos con identidad territorial

Como parte del aporte a la provincia de Cotopaxi se realizó el inventario de productos con identidad territorial, que incluyó productos agrícolas, agroindustriales, artesanías, tradiciones, vestimenta, parajes turísticos, leyendas y costumbres. Actualmente se promociona la publicación del inventario como página electrónica.

Propuesta de proyecto en beneficio a las Mujeres Empresarias Rurales

Conjuntamente con varias organizaciones que trabajan a favor de las mujeres empresarias rurales del Ecuador, se ha formulado una propuesta de proyecto de desarrollo con varios componentes: organizacional, capacitación, gestión, crédito, fortalecimiento institucional e identidad territorial. Dicha propuesta además cuenta con actividades previas como la conformación de la Red de Mujeres Empresarias Rurales del Ecuador, a partir de los vínculos realizados en la serie de diálogos globales.

5. COOPERACIÓN INTERAGENCIAL

Seminarios Internacionales sobre Experiencias de Negociación Bilateral con los Estados Unidos



La cooperación horizontal en este tipo de eventos fue determinante para el éxito de los seminarios internacionales realizados en Ecuador: Experiencias de Negociación Internacional Bilateral con Estados Unidos en los temas de Tratado de Libre Comercio-TLC, Medidas Sanitarias y Fitosanitarias-MSF e Impactos en el sector pesquero; la identificación y articulación de los

negociadores internacionales se la hizo a través de los Especialistas Regionales, Directores de Área y Oficinas del IICA en México, Chile, Guatemala, Costa Rica y Perú.

Diálogos Globales

La serie de diálogos globales, la formación de la pre corporación de mujeres empresarias rurales y la formulación de un proyecto en beneficio de las mujeres empresarias rurales se han desarrollado en coordinación con la Comisión Interamericana de Mujeres-CECIM.

Promoción de la Calidad de la Cadena Papa

Tanto la organización y realización de los concursos nacionales de “Tecnología de Conservación y Transformación de Papa” y “Gastronomía de Papa” tuvieron el apoyo del Centro Internacional de la Papa –CIP-. De igual forma se colaboró con el Proyecto Papa Andina del CIP básicamente con información.

6. APOYO BRINDADO AL DESARROLLO DE PLANES Y ESTRATEGIAS NACIONALES

Apoyo en la Elaboración del Plan Agro 2005-2015

En coordinación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería y la Sede Central del IICA, que realiza el papel de Secretaría del Proceso Ministerial, se está apoyando la elaboración del Plan Agro 2005-2015 a la luz de las 40 acciones estratégicas del Plan así como en la revisión del informe de avance de la Primera Agenda Hemisférica 2003-2005.

Seguridad Alimentaria

Apoyo permanente en la coordinación de la Mesa de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural como una de las estrategias nacionales implementadas a partir del año 2003, con el fin de contribuir en la formulación de políticas para el sector agropecuario.

Desarrollo Rural con Enfoque Territorial

Apoyo a los Gobiernos Locales a través de los programas como el PROCOTOPAXI; apoyo a las Provincias de Sucumbíos y a Manabí, dichos programas se realizan directamente relacionados a los planes de desarrollo propuestos por los Gobiernos Locales al Gobierno Nacional.

8. OPORTUNIDADES PARA LA COOPERACIÓN EN EL FUTURO

Políticas Agropecuarias

En razón de que el Ecuador es el anfitrión de la próxima Reunión Ministerial, los ejecutivos del Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador han solicitado la cooperación técnica y apoyo de la Oficina del IICA en Ecuador para impulsar el proceso de formulación de políticas de Estado del sector agropecuario, así como en el Plan Agro 2005-2015.

Comercialización

En coordinación con la Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas-CESA, y el financiamiento de la COSUDE, se ha identificado por parte de los actores del Proyecto de Comercialización, la necesidad de implementar una propuesta sobre institucionalidad para la comercialización.

Inteligencia de Mercados

Como apoyo a la comercialización y en la búsqueda de concretar negocios agropecuarios se está elaborando un proyecto que implementa el sistema de información e inteligencia de mercado en colaboración con el sector privado y mercados mayoristas. Este sistema está concebido de manera que pueda ser implementado de manera sostenible por el sector privado u ONG's locales y que tengan capilaridad a nivel regional.

Seguridad Alimentaria

Con el Municipio de Quito se ha formulado el proyecto "Producción y comercialización de productos orgánicos de la agricultura urbana participativa, como estrategia de seguridad alimentaria y generación de ingresos y empleo" que ha sido presentado a la Inter-American Foundation-IAF y próximamente a la Agencia Española de Cooperación Internacional –AECI-.

Agronegocios

En coordinación con el Programa Nacional de Raíces y Tubérculos del INIAP, la Escuela de Gastronomía de la Universidad Tecnológica Equinoccial y el Instituto de Investigación de Alimentos de la Escuela Politécnica Nacional, el IICA formulará un proyecto en conjunto con dos países más que se presentará a FONTAGRO y que tratará sobre el rescate y valorización de papas nativas a través del desarrollo de nuevos productos en base a investigación científica relacionada con caracterización de almidones frente a diferentes posibilidades de preparación-consumo (cocción, fritura, congelado, horneado, etc.)

Ampliación de la evaluación del sector agroindustrial de Cotopaxi que abarca la agroindustria rural y llega a la fase de diagnóstico, acción que se llevará a cabo con el apoyo del MAG y el Consejo Provincial.

Desarrollo Rural con Enfoque Territorial

Desarrollo de programa de apoyo a la provincia de Sucumbíos, Manabí, Chimborazo y Tungurahua.

Proyecto de rescate de productos con identidad territorial en varias zonas del Ecuador.

Gestión local de proyectos, seguridad alimentaria e identidad territorial.

Ampliación de la metodología de autoaprendizaje iniciada e identificación de otras metodologías útiles según los grupos de mujeres beneficiarias.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION
PARA LA AGRICULTURA
OFICINA EN ECUADOR**

PUBLICACIONES 2004

Discos Compactos:

- Fundación para el Desarrollo del Agro (FUNDAGRO); Comité Empresarial Ecuatoriano; Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones (CORPEI); Comunidad Andina; Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG); Ministerio de Comercio Exterior, Industrialización, Pesca y Competitividad (MICIP); USAID; Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA, EC). CD-Rom con la memoria del Seminario “Avances y Perspectivas de Negociación en Medidas Sanitarias y Fitosanitarias en el Continente Americano”. Quito, Ecuador. 3 de agosto del 2004.
- Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG); Comité Empresarial Ecuatoriano; Consejo Nacional de Competitividad; Comunidad Andina; Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA, EC). CD-Rom con las memorias del “Seminario Internacional Experiencias de negociación agrícola Bilateral con los Estados Unidos”. Quito, Ecuador. 7 de julio del 2004.
- Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones (CORPEI); Cámara Nacional de Acuicultura; Ministerio de Comercio Exterior, Industrialización, Pesca y Competitividad (MICIP); USAID; Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA, EC). CD-Rom con las memorias del Seminario “Experiencias de Negociación de en Medidas Sanitarias y Fitosanitarias en el Marco del TLC con Estados Unidos con Énfasis en el Sector Pesquero y de Alimentos Procesados”. Manta, Ecuador. 25 de noviembre del 2004.
- Board on Atmospheric Sciences and Climate (BASC); Federación Ecuatoriana de Exportadores (FEDEXPOR); Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones (CORPEI); Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG); Ministerio de Comercio Exterior, Industrialización, Pesca y Competitividad (MICIP); Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE); Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA, EC). CD-Rom con documentos del Comité de Seguimiento a la Ley de Bioterrorismo “Ley de Bioterrorismo”. Quito, Ecuador. 2004.

Libro impreso:

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA, EC); Cooperación Suiza para el Desarrollo (COSUDE). 2004. "La Comercialización en grande con pequeños es posible". Ed. Flores, R; Medina, N. 85p. 500 ejemplares

GTZ; Unión de Organizaciones Campesinas Cacaoteras, UNOCACE; Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA,EC). "Caracterización del Circuito Orgánico de la Cadena de Cacao en el Ecuador". Septiembre 2004. 68p. 200 ejemplares.

EVENTOS ORGANIZADOS POR LA OFICINA DEL IICA EN ECUADOR EN EL 2004

Nombre Oficial del Evento	Fecha de realización	Lugar de realización	No. Participantes	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
1. Taller de Indicadores de seguridad alimentaria	12 de marzo	Imbabura - Ecuador Hostería Chorlaví	52	Quito- Ecuador 11 de noviembre de 2005
2. Seminario Internacional Experiencias de negociación agrícola Bilateral con los Estados Unidos	7 de julio	Quito-Ecuador Auditorio de la Cámara de Comercio de Quito	200	Quito-Ecuador, julio 2004 Memoria del Evento
3. Reunión del Plan de Capacitación a Mujeres empresarias Rurales, metodología de Autocapacitación con Ann Robert	12 al 14 de julio	Quito-Ecuador Hostería Alemana	32	Quito-Ecuador, Mayo 2004 Memoria del Evento
4. Avances y Perspectivas de Negociación en Medidas Sanitarias y Fitosanitarias en el Continente Americano	3 de agosto	Quito-Ecuador Auditorio de la Cámara de Comercio de Quito	150	Quito-Ecuador, agosto 2004 Memoria del Evento
5. Reunión de conformación de la Corporación de Mujeres Empresarias Rurales	18 de Agosto	Quito – Ecuador Ministerio de Agricultura y Ganadería, piso	120	Quito – Ecuador, Agosto 2005 Memoria del Evento

Nombre Oficial del Evento	Fecha de realización	Lugar de realización	No. Participantes	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
6. Foro Nacional de Decanos de Facultades de Ciencias Agropecuarias del país	26 al 27 de agosto	Manta-Ecuador Universidad Eloy Alfaro	30	Quito-Ecuador, Septiembre 2004 Memoria del Evento
7. Primer Concurso Nacional de Gastronomía de Papa	22 de octubre	Ibarra – Ecuador Pontificia Universidad Católica de Ibarra	28 concursantes 200 asistentes	Ibarra-Ecuador, octubre 2004 Informe del Concurso
8. Quinta Reunión del Foro Regional Andino para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria y Rural	27 al 29 de octubre	Quito-Ecuador Escuela Politécnica del Ejército	175	Bogota, Colombia, Febrero 2005 Memoria del Evento
9. Experiencias de Negociación de en Medidas Sanitarias y Fitosanitarias en el Marco del TLC con Estados Unidos con Énfasis en el Sector Pesquero y de Alimentos Procesados	25 y 26 de noviembre	Manta-Ecuador Hotel Oro Verde	40	Manta-Ecuador, Noviembre 2004 Memoria del Evento
10. Taller Nacional de Indicadores de Desertificación. Programa de Lucha Contra la Desertificación	11 y 12 de marzo	Quito-Ecuador Hostería Alemana	32	Quito-Ecuador, Junio 2004 Memoria del Evento
11. Curso de Acreditación y Calidad de la Educación Superior	17-21 de mayo	Quito-Ecuador Casa de Oración Sagrado Corazón, Conocoto	25	Quito-Ecuador, Julio 2004 Memoria del Evento
12. Curso-Taller de Fortalecimiento Organizacional para Operadoras de	4-7 de octubre	Quito-Ecuador Oficina del IICA	34	Quito-Ecuador, Noviembre de 2004

Nombre Oficial del Evento	Fecha de realización	Lugar de realización	No. Participantes	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Capacitación				Memoria del Evento
13. Taller de Formulación de Capacitadores en Buenas Prácticas Agrícolas	12-16 de julio	Quevedo-Ecuador Universidad Técnica de Quevedo	120	Quevedo-Ecuador Agosto 2004 Memoria del Evento
