



Trigésima Octava Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo

## **Informe anual de 2017 del IICA**

IICA/CE/Doc. 683 (18) - original: español

San José, Costa Rica  
17-18 de julio de 2018





**Informe anual de 2017 del IICA**

**Agricultura, oportunidad de desarrollo en las Américas**

Marzo de 2018

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2018


















Informe anual de 2017 del [IICA](#) se encuentra bajo una licencia [Creative Commons Atribución-CompartirIgual 3.0 IGO](#).

Disponible en formato PDF en [www.iica.int](http://www.iica.int).

ISBN 978-92-9248-766-9

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.

# Índice

<b>MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL .....</b>	<b>V</b>
<b>RESUMEN EJECUTIVO .....</b>	<b>VII</b>
<b>ACERCA DEL IICA.....</b>	<b>1</b>
<b>PRINCIPALES RESULTADOS DE 2017 .....</b>	<b>3</b>
 <b>POLÍTICAS PÚBLICAS Y MARCOS INSTITUCIONALES .....</b>	<b>4</b>
 <b>INNOVACIÓN TECNOLÓGICA E INSTITUCIONAL.....</b>	<b>6</b>
 <b>SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS (SAIA) .....</b>	<b>7</b>
 <b>DESARROLLO EMPRESARIAL Y ASOCIATIVO DE LAS CADENAS.....</b>	<b>10</b>
 <b>GESTIÓN SOCIAL DE LOS TERRITORIOS .....</b>	<b>13</b>
 <b>CAPACIDAD EN GESTIÓN INTEGRADA DEL AGUA Y EN EL USO .....</b>	<b>16</b>
 <b>SOSTENIBLE DEL SUELO .....</b>	<b>16</b>
 <b>ADAPTACIÓN DE LA AGRICULTURA AL CAMBIO CLIMÁTICO, MITIGACIÓN DE SUS.....</b>	<b>17</b>
 <b>EFFECTOS Y GESTIÓN DEL RIESGO .....</b>	<b>17</b>
 <b>RELACIONAMIENTO Y PARTICIPACIÓN EN FOROS INTERNACIONALES .....</b>	<b>20</b>
 <b>UNA AGRICULTURA INTENSIVA EN CONOCIMIENTOS .....</b>	<b>22</b>
 <b>OTRAS CONTRIBUCIONES.....</b>	<b>23</b>
<b>GOBERNANZA Y REUNIONES OFICIALES .....</b>	<b>25</b>
 <b>COMITÉ EJECUTIVO (CE) .....</b>	<b>25</b>
 <b>JUNTA INTERAMERICANA DE AGRICULTURA (JIA) .....</b>	<b>26</b>
 <b>REUNIONES OFICIALES CELEBRADAS EN 2017 .....</b>	<b>27</b>
<b>PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN CORPORATIVA .....</b>	<b>29</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>33</b>
<b>LISTA DE PROYECTOS DEL FONDO CONCURSABLE DEL IICA PARA LA COOPERACIÓN TÉCNICA (FONCT) EJECUTADOS EN 2017 .....</b>	<b>33</b>
<b>34 ACCIONES DE RESPUESTA RÁPIDA EJECUTADAS EN 2017 .....</b>	<b>35</b>
<b>PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO DEL IICA .....</b>	<b>37</b>
<b>CANTIDAD DE BECARIOS QUE CURSAN ESTUDIOS DE MAESTRÍA Y DOCTORADO EN UNIVERSIDADES MEXICANAS EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE 100 BECAS CONACYT-IICA (PROMOCIÓN DE 2017) .....</b>	<b>38</b>
<b>SIGLAS .....</b>	<b>39</b>



## Mensaje del Director General

El Plan de Mediano Plazo (PMP) del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) para el periodo 2014-2018 contiene, como principal mensaje, el reconocimiento de la agricultura como una actividad creadora de grandes oportunidades.

Ese sector, que para muchos de nuestros Estados Miembros constituye una de las principales fuentes de empleo y de ingresos, es el objeto de la cooperación para el desarrollo que brinda el Instituto. Este, a partir de la experiencia que ha acumulado durante más de 75 años, debe continuar generando bienes públicos internacionales y movilizar aún más recursos técnicos y financieros y conocimientos, con el fin de potenciar el desarrollo agrícola y el bienestar rural en el ámbito hemisférico.

En términos generales, las negociaciones comerciales con países de la región han adquirido gran importancia en el contexto internacional, pues tanto Norteamérica como América del Sur hoy desempeñan un papel crucial en la producción y exportación de alimentos, a la vez que existe una alta demanda de estos en el Sudeste asiático y en Europa.

Tal escenario brinda múltiples oportunidades que los países pueden aprovechar para constituirse en líderes en innovación agrícola; intensificar la producción agrícola de forma sostenible; convertir a América en una gran fábrica de alimentos procesados, bioenergías, probióticos, nutraceuticos y biomateriales; reducir la dependencia de los combustibles fósiles; potenciar la actividad agrícola como generadora de empleos y contribuir a reducir la inseguridad alimentaria y nutricional que afecta a más de la mitad de los países americanos.

Los objetivos de nuestro trabajo para aprovechar esas oportunidades deben orientarse al desarrollo de los territorios rurales americanos, que deben ser vistos como pilares de la resiliencia, focos de progreso, espacios generadores de riqueza y fuentes de recursos naturales, de conocimientos ancestrales y de empleo digno para millones de familias.

Las dimensiones de la resiliencia, el crecimiento, la sostenibilidad de la agricultura en los territorios rurales y el combate contra las causas de la pobreza son, sin duda alguna, en las que debemos actuar ante el desafío de lograr el bienestar rural de nuestros países.

La experiencia del IICA en esos campos es abundante y de larga trayectoria. Este informe anual de 2017 es un buen reflejo de los resultados que el Instituto ha alcanzado, mediante sus equipos multitemáticos y en conjunto con sus socios, en los 34 países miembros.

El modelo de cooperación del Instituto, orientado al logro de resultados de excelencia, ha permitido consolidar con recursos propios una cartera de cooperación técnica integrada por cinco proyectos hemisféricos, tres proyectos multinacionales, 34 acciones de respuesta rápida y doce mecanismos de integración regional. Esa cartera se ha complementado mediante 196 iniciativas nacionales e internacionales financiadas con recursos externos por un valor cercano a USD 140 millones, en las cuales se ha contado con la colaboración de una amplia cantidad de socios, como la Unión Europea (UE), bancos multilaterales, agencias cooperantes, centros de investigación internacionales y los gobiernos de Argentina, Brasil y México.

A través de todos esos esfuerzos ha sido posible fortalecer las capacidades institucionales e individuales en los sectores público y privado, impulsar la modernización de servicios agrícolas (sanidad, extensión, investigación y comercialización), promover la competitividad de las cadenas agrícolas y el bienestar en los territorios rurales, reforzar la articulación entre agricultura y ambiente para incrementar la resiliencia de los sistemas productivos y potenciar un mejor acceso a los mercados de productos agrícolas, cada vez más exigentes en cuanto a sus normas sanitarias y de consumo.

En consideración de todo lo anterior, los gobiernos, la academia, el sector privado, la sociedad civil y el IICA, como un instrumento para todos ellos, deben sentirse capaces de transformar en positivo a la agricultura por medio de iniciativas que resuelvan los problemas de la agenda hemisférica, articulada con los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030.

Si bien los actores principales del desarrollo son los países, sus instituciones y las familias que habitan en los territorios rurales, el IICA espera avanzar en su modelo de cooperación técnica, incrementar la eficiencia en el uso de los recursos, reducir la burocracia, intensificar el intercambio de conocimientos y consolidar las alianzas estratégicas para el beneficio del agro americano en su conjunto.

Sobre la base del trabajo de anteriores administraciones y de las cuales deseo rescatar siempre lo mejor, el 2018 iniciará una nueva etapa para esta noble organización. Mi compromiso es posicionar al IICA como la institución clave para el desarrollo rural de las Américas, en el marco de la multiplicidad de agentes de cooperación internacional que hoy existen.

***Manuel Otero***  
***Director General***



## Resumen ejecutivo

El Instituto, organismo especializado del Sistema Interamericano, tiene como misión promover el desarrollo agrícola y el bienestar rural de las Américas. El 2017, año de celebración de nuestro 75.º aniversario, fue abundante en la cosecha de resultados.

El IICA ejecutó su agenda de cooperación mediante 54 iniciativas en las que se invirtieron los recursos cuota presupuestados durante el año, desglosadas de la siguiente manera: cuatro proyectos insignia (competitividad de cadenas, resiliencia y cambio climático, inclusión, y agricultura familiar); una estrategia de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos; tres proyectos multinacionales sobre innovación, bionsumos y valor agregado; doce mecanismos regionales de integración; y 34 acciones de respuesta rápida que, en el ámbito nacional, atendieron situaciones emergentes o de coyuntura. Ello se complementa con una cartera de 195 iniciativas, cuya ejecución anual superó los USD 140 millones, provenientes de múltiples socios: gobiernos, donantes, la academia y bancos multilaterales.

Los principales resultados logrados en el marco de esa agenda fueron los siguientes:

- Se impulsó la **modernización institucional**, que incluye planes, normativas y propuestas de política pública, así como la mejora en los procesos relacionados con los servicios agropecuarios de investigación, extensión, sanidad, mercadeo e información. Asimismo, se promovió la integración regional y el intercambio de conocimientos entre países, para lo cual el IICA fungió como un puente de cooperación sur-sur.
- Más de una decena de **innovaciones agrícolas**, que se concretaron con la institucionalidad pública, beneficiaron a al menos quince cadenas productivas de interés para América Latina y el Caribe (ALC), tales como las de biocombustibles, bioinsumos, café, cacao, raíces y tubérculos, granos básicos, trigo y soya, además de maquinaria, equipamientos y tecnologías de información.
- Los 34 países miembros del Instituto atendieron oportunamente sus **situaciones fito y zoonitarias**, gracias a la participación de los países en foros internacionales, al desarrollo de alianzas público-privadas y a procesos de capacitación sobre marcos regulatorios, el *Codex Alimentarius*, y respuesta a emergencias por plagas y enfermedades, entre otros temas, que beneficiaron a más de 5000 actores.
- En ocho países se mejoraron las capacidades de gestión de diez **cadenas agrícolas**, mediante la aplicación de criterios para incrementar la competitividad, la sustentabilidad y la inclusión, y el uso de un conjunto de instrumentos desarrollados por el IICA, lo que benefició a cerca de 5000 actores, incluidos funcionarios públicos, empresarios y productores.
- Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Guyana, Honduras, México, Perú y Surinam, entre otros países, implementaron de forma participativa marcos institucionales y operativos que favorecen el diálogo y la incidencia política, el **desarrollo incluyente territorial y la agricultura familiar**. Sobre esta última, su

reconocimiento quedó visible luego de recibir el apoyo de varios organismos internacionales y gobiernos en lo que concierne a la declaración de la década de la agricultura familiar 2019-2028.

- Con acciones afirmativas, el IICA implementó proyectos en al menos diez países, donde **mujeres y jóvenes** se beneficiaron por medio de iniciativas dirigidas a promover su inclusión y desarrollo en el campo agrícola.
- Doce países mejoraron sus capacidades de planificación para el **cambio climático** en el sector agropecuario mediante cooperación horizontal, capacitaciones y análisis de procesos, mientras que otras naciones, abatidas por los huracanes Irma y María, formularon proyectos de recuperación y estrategias de gestión de riesgos.
- Con modelos de gestión descentralizada, sistemas de indicadores y promoción de innovaciones se demuestra la experiencia de los países y la capacidad del IICA para promover **una gestión adecuada de los recursos hídricos**. Acciones similares se realizaron en cuanto al **uso sostenible del suelo**, por medio de soluciones como plataformas digitales.
- Miles de actores se beneficiaron de **programas de capacitación** y participación en foros internacionales. En materia de formación, cabe destacar que, en el marco del programa “100 Becas CONACYT-IICA”, 327 nuevos becados cursan estudios de maestría y doctorado en universidades mexicanas, cantidad que triplica la meta esperada. En los cursos virtuales del IICA participaron 6643 personas, mientras que en los cursos masivos organizados con instituciones de México se capacitaron más de 30 000 personas.
- Entre los productos de conocimiento que facilitan la conexión de expertos y el intercambio de información se incluyen el [Informe Situación y Perspectivas de la Agricultura y del Desarrollo Rural en las Américas 2017-2018](#), la [Alianza SIDALC](#), la [Red Innovagro](#) y la plataforma [Agriperfiles](#).

Como ya se indicó, muchos de estos resultados responden a la suma de esfuerzos llevados a cabo junto con los Estados y a la cooperación de los programas colaborativos de gobiernos como los de Brasil, Canadá, México, Argentina y Estados Unidos, así como los extracontinentales de Europa, Asia y Oceanía. Aliados específicos han sido el BID/FONTAGRO, el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo Agrícola (CIRAD), el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), la Agencia de Cooperación Internacional Alemana (GIZ), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la Reunión Especializada de Agricultura Familiar del MERCOSUR (REAF) y otros centros de investigación nacionales e internacionales.

En términos de órganos de gobierno, conviene resaltar la presentación de candidaturas al cargo de director general 2018-2022, proceso en el que resultó electo el Dr. Manuel Otero, de nacionalidad argentina, quien sustituye al Dr. Víctor Villalobos, ciudadano mexicano.

Por último, en materia de gestión administrativa, el IICA dio cumplimiento a los diferentes mandatos de su Comité Ejecutivo (CE) y de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA). La organización mantiene una eficiente gestión de los fondos, el talento humano y los servicios, lo que incluye la realización de procesos más rigurosos de monitoreo y evaluación, de conformidad con su cultura orientada a resultados y al mejoramiento continuo.

Más detalles sobre los resultados de la cooperación en los países, entre ellos las [publicaciones](#) del IICA, se encuentran en [www.iica.int](http://www.iica.int).



## Acerca del IICA

El 2017 fue un año de celebración para el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), que cumplió 75 años de existir como el organismo especializado del Sistema Interamericano responsable de “estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de la cooperación técnica internacional de excelencia”.

El cumplimiento de esa responsabilidad se orienta a la siguiente visión:

*“alcanzar una agricultura interamericana competitiva, incluyente y sustentable que alimente el hemisferio y el mundo, y que a la vez genere oportunidades para disminuir el hambre y la pobreza en los productores y los habitantes de los territorios rurales”.*

Todos nuestros servicios y productos, dirigidos al beneficio de nuestros 34 países miembros, promueven el fortalecimiento de la institucionalidad pública, la generación de modernas propuestas de política y la implementación de acciones y proyectos innovadores destinados a mejorar la productividad agrícola, incrementar las oportunidades de negocios de las cadenas agrícolas, promover el bienestar y la inclusión de los territorios rurales y aprovechar de mejor manera la gestión del conocimiento y la formación del talento humano.

El trabajo del IICA se resume en la provisión de once contribuciones a sus países miembros:

1. Fortalecidas las capacidades de los Estados Miembros a nivel nacional, regional, plurinacional y hemisférico para establecer políticas públicas y marcos institucionales que mejoren la productividad y la competitividad de la agricultura, la gestión de los territorios rurales, la adaptación al cambio climático, la mitigación de sus efectos y la seguridad alimentaria y nutricional.
2. Implementados, a través de instituciones públicas y privadas, procesos de innovación tecnológica, institucional y comercial orientados a incrementar la productividad y la competitividad de la agricultura, así como la producción de alimentos básicos de alta calidad nutricional.
3. Incrementadas las capacidades de los sectores público y privado para asegurar la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos y mejorar, de esa manera, la productividad, la competitividad y la seguridad alimentaria.
4. Fortalecidas las capacidades empresariales y asociativas de los diferentes actores de las cadenas agrícolas.
5. Reforzadas las capacidades de los actores de los territorios rurales, en particular los de la agricultura familiar, en la gestión social territorial, para mejorar la seguridad alimentaria y el bienestar rural.
6. Ampliadas las capacidades de los actores de las cadenas agrícolas y de los territorios rurales para la gestión integrada del agua y el uso sostenible del suelo para la agricultura.

7. Aumentada la capacidad de las instituciones públicas y privadas para fomentar e implementar medidas de adaptación de la agricultura al cambio climático y de mitigación de sus efectos en ella, así como para impulsar la gestión integral de riesgos en la agricultura.
8. Mejoradas la eficacia y la eficiencia de los programas de seguridad alimentaria y nutricional de los Estados Miembros.
9. Incrementado el aprovechamiento de especies autóctonas, cultivos promisorios y recursos genéticos nativos con potencial alimentario para beneficio de los productores y los consumidores.
10. Aumentadas las capacidades institucionales para disminuir las pérdidas de alimentos y materias primas a lo largo de las cadenas agrícolas.
11. Fortalecidas las capacidades de relacionamiento y participación de los Estados Miembros en foros internacionales y otros mecanismos para el intercambio de conocimientos y la movilización de recursos relevantes para la agricultura interamericana.

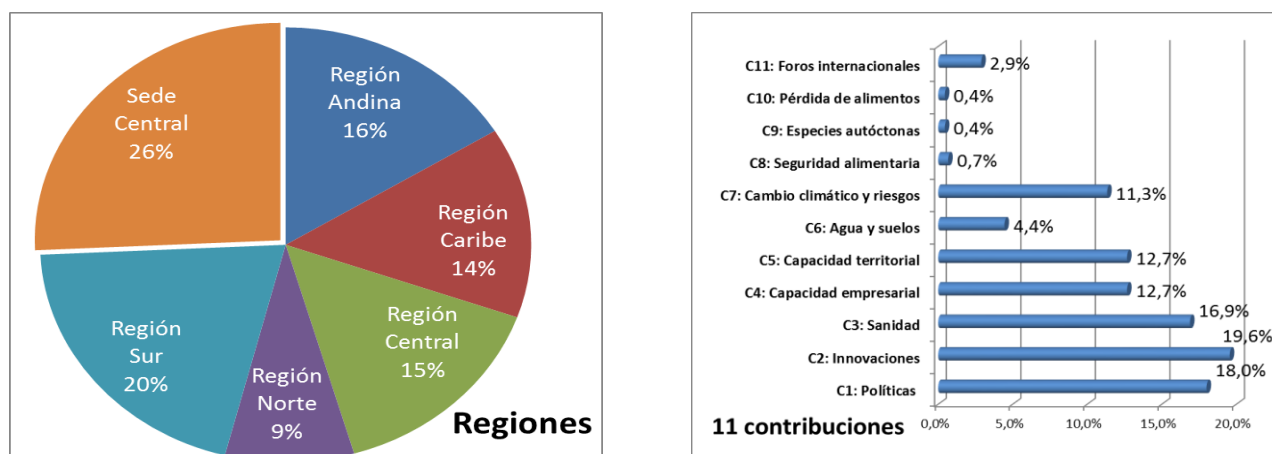
La Sede Central del IICA se ubica en San José, Costa Rica. Además, el Instituto cuenta con representaciones en las capitales de cada uno de sus países miembros y con una Oficina Permanente para Europa, situada en España. Desde el 15 de enero de 2018, el Director General del IICA es el Dr. Manuel Otero, veterinario de nacionalidad argentina, quien lidera un equipo hemisférico de más de 300 profesionales expertos en agricultura y vida rural.

## Principales resultados de 2017

En 2017, año de celebración de su 75.º aniversario, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) consolidó los esfuerzos de cambio hacia una organización orientada al logro de resultados mediante las acciones de su agenda de cooperación técnica en los 34 Estados Miembros. Esta fue implementada con la ayuda de decenas de socios regionales y mundiales, lo que permitió ejecutar más de 195 iniciativas financiadas con recursos externos por un valor superior a USD 140 millones.

Con recursos propios se logró dar continuidad por un tercer año a los proyectos insignia (relacionados con cadenas agrícolas, agricultura familiar, inclusión social y resiliencia), a la estrategia en sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, a tres proyectos multinacionales financiados con el Fondo de Cooperación Técnica (FonCT)<sup>1</sup>, a 12 mecanismos regionales de integración<sup>2</sup> y a 34 acciones de respuesta rápida a emergencias o a asuntos de coyuntura de interés de los Estados Miembros.

**Figura 1. Distribución de resultados esperados por región y por contribución.**



Trabajar bajo el enfoque de resultados permitió brindar una mejor dirección a la agenda de cooperación del IICA y facilitó los procesos de evaluación institucional, en los cuales se aplicaron mejores criterios para la mejora continua y el buen desempeño institucional. El Instituto se comprometió con el logro de 793 resultados esperados, cuyas metas tuvieron un nivel de cumplimiento de 85.10 %.

<sup>1</sup> Se reactivaron cinco proyectos financiados con recursos del Fondo en años anteriores, con el fin de que pudieran ampliar algunos de los resultados que habían alcanzado. En total, en 2017 ocho iniciativas contaron con la ayuda del Fondo.

<sup>2</sup> Se refieren a las secretarías que el IICA ejerce en instancias relacionadas con la innovación agrícola, tales como la CIAO, el PROMECAFÉ, el PROCISUR, el PROCINORTE y el PROCITROPICOS; con los consejos veterinarios y vegetales de la región Sur (CVP y COSAVE) y con los consejos agropecuarios de Centroamérica y el Sur (CAC y CAS, respectivamente), entre otras.

Tal como se muestra en la figura 1, se lograron resultados a lo largo y ancho de todo el hemisferio y en el ámbito de las 11 contribuciones definidas por el IICA para apoyar a sus países miembros. Ello es muestra del papel protagónico que desempeña el Instituto como organismo internacional de apoyo a la agricultura y la vida rural de las Américas.

Seguidamente se detallan los principales logros de 2017 asociados a esas 11 contribuciones:

### **Políticas públicas y marcos institucionales**

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) promovió la aplicación de buenas prácticas y metodologías de diseño, monitoreo y evaluación de políticas, programas y proyectos para una gestión pública basada en evidencias y resultados. Durante varios años ha actuado como un nodo de cooperación regional, de acuerdo con el mandato de los ministros del Consejo Agropecuario del Sur (CAS) y del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), para atender con los países miembros las prioridades regionales, especialmente en la promoción de políticas públicas regionales y en la producción de bienes públicos regionales en las áreas del comercio, el desarrollo rural, la salud animal, la sanidad vegetal e inocuidad alimentaria, la sostenibilidad agropecuaria y la agricultura familiar.

El IICA brindó sus conocimientos técnicos para el desarrollo de estrategias de innovación y de extensión de instituciones públicas, incluyendo diversos eventos de capacitación en planificación, liderazgo y metodologías de trabajo realizados en Argentina<sup>3</sup>, Belice, Brasil<sup>4</sup>, Chile<sup>5</sup>, Costa Rica, El Salvador, Granada, Guatemala, México<sup>6</sup>, Nicaragua, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.

En Perú se diseñaron y aprobaron propuestas para la implementación de la Plataforma de Servicios Agrarios del Sector Agricultura y Riego y del Plan de Modernización de la Gestión Pública del Sector, como medios para fortalecer la acción del Ministerio de Agricultura. Por otra parte, mediante el diálogo entre la Presidencia de la República de Panamá, el Ministerio de Agricultura y los líderes de las principales organizaciones de las cadenas de valor del agro de este país, se aplicaron recomendaciones para una política de Estado que impulse la competitividad y propicie un sector moderno e incluyente. El IICA coordinó y condujo el Primer Encuentro Nacional para la Modernización del Agro Panameño, que permitió, entre otras cosas, tener los elementos para implementar el sello Panamá Exporta, impulsar exportaciones y abrir oficinas comerciales en el exterior.

---

<sup>3</sup> El IICA contribuyó a la gestión de políticas públicas agroalimentarias y cooperó con los programas nacionales Asistencia Integral para el Agregado de Valor en Agroalimentos (PROCAL III) y Reconversión y Diversificación de Áreas Tabacaleras (PRAT).

<sup>4</sup> Junto con el Gobierno brasileño y organismos multilaterales que financian cinco nuevos proyectos vigentes, se movilizaron USD 20 millones de recursos externos para agricultura familiar, seguridad alimentaria, inclusión productiva, agua, compras públicas, tecnologías sociales y desarrollo rural.

<sup>5</sup> Curso de Certificación de Competencias de los Extensionistas, mediante el cual se beneficiaron más de 1000 extensionistas de La Araucanía y Los Ríos.

<sup>6</sup> Eventos de capacitación en análisis y evaluación de política pública, protección fitozoosanitaria, desarrollo rural territorial y registro agrario.



Mediante eventos participativos de diálogo y discusión, los siguientes cuatro países avanzaron en el establecimiento de políticas públicas diferenciadas para la agricultura familiar:

- En Colombia se formuló el documento “Lineamientos estratégicos de política pública para la agricultura campesina, familiar y comunitaria”, que fue utilizado como insumo para el Proyecto de Ley para la Economía Campesina y la Agricultura Familiar.
- En Guatemala se formuló el documento “Lineamientos estratégicos para el fortalecimiento de la agricultura familiar y la inclusión en Guatemala”, que fue presentado a las autoridades del país.
- En Honduras se elaboró la Estrategia Nacional para la Agricultura Familiar 2018-2030, que fue presentada públicamente y se encuentra en etapa de negociación para ser incluida en la Agenda de Gobierno.
- En Perú se promulgó la Ley N.º 30355 de Promoción y Desarrollo de la Agricultura Familiar y su Reglamento, así como la Estrategia Nacional de Agricultura Familiar (ENAF).

El Instituto contribuyó a mejorar las condiciones de los sistemas nacionales de innovación, en especial de sus servicios de asistencia técnica y extensión rural (ATER), de Belice, Paraguay, Uruguay y Venezuela, lo que les permitió fortalecer sus marcos institucionales y sus cuadros técnicos. En Paraguay y Venezuela, se inició la implementación de estrategias para el fortalecimiento institucional, como resultado de la aplicación de la herramienta del IICA “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE) a los servicios de ATER. En Belice, el Ministerio de Agricultura, Pesca, Silvicultura y Ambiente cuenta con una estrategia para la modernización del servicio nacional de innovación y extensión; y en Uruguay, se diseñó y validó participativamente el perfil de los profesionales en ATER para la agricultura familiar.

### **Alianza IICA-USDA para fortalecer los sistemas de información de mercados**

En 33 países miembros de la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA), el IICA cooperó, con la ayuda del Gobierno de los Estados Unidos, en el fortalecimiento de las capacidades de los sistemas de información de mercados agropecuarios (SIMA) para la recolección, el almacenamiento, el análisis y la difusión de información de mercados agrícolas. Para ello, en 2017 en la nube se creó la base de datos de la OIMA para la gestión, el almacenamiento y la difusión de la información de precios agrícolas, lo que beneficia a los SIMA de Antigua y Barbuda, Bahamas, Barbados, Belice, Costa Rica, Dominica, Granada, República Dominicana, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas. Además, se puso a disposición un curso virtual (en inglés y español), dirigido a técnicos de los SIMA y al público en general, que constituye un importante instrumento para fortalecer las capacidades para el análisis de los precios agrícolas y que incluye el Manual de Fortalecimiento de Capacidades Técnicas en Análisis Básico de Precios Agrícolas para la Toma de Decisiones.

En 13 países de América Latina, funcionarios de entidades públicas y privadas prestadoras de servicios actualizaron sus conocimientos sobre estrategias para acercar la oferta y la demanda de servicios de apoyo a la agricultura familiar. Por ejemplo, Ecuador, El Salvador, Honduras, Paraguay, Perú y Venezuela, vía sus ministerios de agricultura, gobiernos locales y organizaciones no gubernamentales (ONG), avanzaron en el diseño de estrategias para facilitar el acceso de organizaciones de la agricultura familiar a esos servicios.

### **Innovación tecnológica e institucional**

El IICA promovió la implementación de al menos diez opciones tecnológicas para innovar en los procesos de producción primaria y procesamiento en nueve cadenas: flores en Paraguay; cacao, palma, leche, carne bovina y chayote en Costa Rica; marañón en Honduras; y cacao y café en Panamá. Otras innovaciones fueron las siguientes:

- **Bioinsumos:** La institucionalidad pública dominicana fortaleció su Sistema General de Evaluación, Registro y Control Post-registro de Bioinsumos Comerciales de Uso Agrícola, Inoculantes y Plaguicidas Biológicos, al contar con un reglamento y un manual de procedimientos. En Argentina, se consolidó la Cámara Argentina de Bioinsumos y una estrategia concertada de desarrollo.
- **Café:** Mediante el Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café (PROCAGICA), financiado por la Unión Europea (UE), se estableció una plataforma regional de investigación en el marco del Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFÉ), con actores de siete países que trabajan en la implementación de una estrategia regional para fortalecer la investigación sobre el monitoreo de razas de roya del café. Además, el PROMECAFE, en colaboración con *World Coffee Research*, está llevando a cabo una ambiciosa y compleja evaluación de las mejores 33 variedades de café del mundo. En Jamaica se colaboró en el desarrollo de un sistema de alerta temprana para el manejo de la roya en las comunidades de Blue Mountain.
- **Cacao y café:** En Perú, 500 unidades de agricultores familiares utilizan secadores solares en sus actividades cafetaleras y cacaoteras en Cajamarca, San Martín y Puno, como resultado del proyecto Fondo de Acceso Sostenible de Energías Renovables Térmicas, financiado por el Proyecto Energía, Desarrollo y Vida (Endev Perú) y la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ).
- **Camote:** En Barbuda 22 productores fueron capacitados en la construcción de trampas de gorgojos con materiales reciclados, mientras en Jamaica se comprobó la eficacia de los agentes de biocontrol fúngico contra ese insecto, para lo cual se contó con la colaboración del Ministerio de Industria, Comercio, Agricultura y Pesca (MICAF).
- **Frijoles:** Con el apoyo de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y de la Universidad Estatal de Michigan, 11 400 familias a las que se les entregaron 206 t de semilla de frijol de variedades mejoradas incrementaron su producción.
- **Papa:** En el ámbito del Programa de Investigación y Tecnología Agropecuaria de América del Norte (PROCINORTE), se definieron estrategias para el manejo de la

enfermedad de la “papa manchada” en México, la cual es causada por una alphaproteobacteria.

- **Trigo y soya:** El capital semilla aportado por el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR) permitió establecer las bases fisiológicas y genéticas de las respuestas de trigo y soja a limitantes bióticas y abióticas y reiniciar el intercambio de materiales entre países del Cono Sur.

El IICA facilitó el intercambio de conocimientos con los institutos nacionales de innovación agrícola (INIA) para implementar tecnologías que permitan el aprovechamiento industrial y energético de la biomasa para la diversificación productiva y la agregación de valor agroindustrial. Se publicaron dos documentos sobre innovación en biodiésel y bioqueroseno y se firmó un acuerdo con el sector privado para promover la aplicación del conocimiento técnico-científico para generar la sustentabilidad de biocombustibles y biomateriales.

El PROCISUR cuenta con un [catálogo regional de maquinarias y equipamientos](#) para la agricultura familiar en los países del Cono Sur, que busca de una forma ágil y sencilla facilitar información sobre ese tipo de equipo disponible en Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay.

En San Cristóbal y Nieves, el Instituto contribuyó a generar una innovación comercial. Se trata de un mercado en línea de agricultores, que facilita el comercio electrónico de 40 productores y procesadores registrados con consumidores como hoteles y supermercados, lo que ha resultado en mayores ventas, mejores ingresos y vínculos de actores comerciales certificados. Por último, la cooperación sur-sur permitió promover en Guyana sistemas de bajo costo para la producción hidropónica en escuelas, colegios y la universidad del país.

### **Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA)**

El IICA contribuyó a que los países que exportan alimentos a los Estados Unidos cumplieran con los requisitos fijados en la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (FSMA) de ese país. Con el apoyo del Servicio Agrícola Exterior (FAS) del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), se realizaron talleres en Colombia, El Salvador, Guatemala, Paraguay, Perú y República Dominicana, 178 instructores líderes fueron capacitados en la aplicación de la norma de controles preventivos de alimentos para humanos, quienes a su vez capacitaron a más de 1600 profesionales. Mediante la participación en eventos nacionales, regionales y hemisféricos, más de 70 actores de Argentina y Brasil lograron reforzar sus capacidades en temas relacionados con el cumplimiento de la FSMA.

De igual forma, 185 profesionales de siete países fueron formados en la norma sobre la inocuidad de productos frescos mediante talleres realizados en el Caribe, Colombia, Guatemala, Perú y República Dominicana. Esta iniciativa ha permitido que los países

cuenten a nivel local con recurso humano técnicamente capacitado para apoyar a las empresas exportadoras en el cumplimiento de esa norma.

Al menos 50 representantes de los servicios fitosanitarios oficiales de 25 países fortalecieron sus conocimientos técnicos a través de tres reuniones regionales sobre normas y temas fitosanitarios de impacto. Se logró que 30 delegados de los servicios veterinarios nacionales y 200 del sector privado de 12 países fortalecieran sus capacidades en evaluación del impacto económico en salud animal, control de la fiebre aftosa, medicamentos veterinarios y normativas vinculadas a la inocuidad de los alimentos.

Nicaragua, país interesado en los problemas fitosanitarios emergentes con potencial para afectar la producción agrícola del país y su comercialización, recibió cooperación del USDA y el IICA para mejorar las capacidades de los funcionarios del Instituto de Protección y Sanidad Agropecuaria (IPSA) en el área de protección fitosanitaria, específicamente en la aplicación de estándares internacionales para la inspección y la certificación fitosanitarias.

Igualmente, más de 350 actores, 70 instituciones y 20 países de las Américas, en especial Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, Chile, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay, accedieron a información e incrementaron sus conocimientos en materia de mediación de conflictos y comunicación de riesgos en SAIA.

El Instituto fortaleció las capacidades técnicas de sanidad vegetal en las Américas a través de las siguientes acciones: a) promoción en diez países de América Latina y el Caribe de políticas y prácticas de muestreo e inspección armonizadas y basadas en la ciencia; b) fortalecimiento de las capacidades técnicas en manejo del riesgo de 52 evaluadores y gestores de riesgo, todos ellos funcionarios de las organizaciones nacionales de protección fitosanitaria (ONPF) de 16 países de América Latina; y c) realización de talleres para revisar los proyectos de normas fitosanitarias y fortalecer su establecimiento, a los que asistieron más de 50 participantes de más de 25 países.

La interrelación del IICA con el Comité Veterinario Permanente (CVP) y con el Comité de Sanidad Vegetal (COSAVE), ambos del Cono Sur, contribuyó a que sus países miembros de la Región Sur alcanzaran las metas propuestas. Específicamente, el COSAVE y los países que lo integran (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay) mejoraron sus capacidades técnicas para implementar vigilancia fitosanitaria general y específica y disponen de un sistema informático que les permite sistematizar la información y compartirla regionalmente.

El COSAVE y las ONPF de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay fortalecieron su capacidad para la prevención y el manejo de plagas emergentes y reemergentes; mejoraron su conocimiento sobre la incidencia del cambio climático en el comportamiento, dinámica poblacional y distribución de las plagas en la región y sobre modelos predictivos que relacionan estos factores con las condiciones climáticas

cambiantes; e identificaron líneas de investigación que contribuyan con información necesaria para los análisis de riesgo de plagas. Además, identificaron líneas de acción para mejorar la respuesta y la adaptación al cambio climático en relación con el comportamiento y la distribución de las plagas.

Por otra parte, el CVP y los servicios veterinarios oficiales de Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Paraguay y Uruguay cuentan con los conocimientos y la metodología necesarios para definir un plan nacional de vigilancia de antimicrobianos acorde a su realidad y a estándares internacionales (OMS/PANAFTOSA, OIE). Además, los países miembros del CVP cuentan con una metodología que les permite realizar evaluaciones económicas de sus programas sanitarios y definir la estrategia de intervención más apropiada.

En el marco del proyecto *Greater Caribbean Safeguarding Initiative*, el IICA trabajó con el Servicio de Inspección Sanitaria de Animales y Plantas (APHIS) del USDA en el fortalecimiento de las capacidades técnicas en la Región Caribe para atender las enfermedades de *Musa* y las situaciones sanitarias generadas por las moscas de la fruta y el gorgojo rojo de la palmera, así como para desarrollar y establecer normas internacionales y coordinar acciones en el ámbito regional. Más de 200 personas de 15 países del Caribe miembros del IICA se beneficiaron de estas iniciativas. En Jamaica, la cooperación sur-sur con México, Perú, Costa Rica y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) mejoró las capacidades institucionales para manejar la *moniliasis* del cacao.

En Argentina, Bolivia y Paraguay, el IICA apoyó el fortalecimiento de las capacidades para prevenir y controlar la reemergencia de la langosta voladora (*Schistocerca gregaria*). El Plan Regional para el Control de la Langosta puso énfasis en capacitación, vigilancia, investigación, métodos de control y coordinación, incluyendo la movilización de expertos internacionales y la incorporación de tecnología de última generación. Acciones similares buscaron integrar criterios e intercambiar conocimientos sobre el caracol gigante africano, el huanglongbing (HLB) y la *Lobesia botrana*.

Con la ayuda de USDA/APHIS y *Animal World Protection*, el Instituto fortaleció las capacidades de los países para la preparación y la gestión de planes de respuesta a emergencias sanitarias, lo que se logró mediante talleres realizados en Chile (20 participantes) y República Dominicana (30 participantes). Además, en colaboración con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), en Guatemala y Nicaragua se realizaron talleres para la preparación de planes de emergencias, en los que también participaron personas de Costa Rica, El Salvador y Belice.

El Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (SENACSA) de Paraguay implementó con apoyo del IICA el Programa Nacional de Brucelosis, mediante el cual ese país invierte cerca de USD 400 000 para la erradicación de esa enfermedad en ganado bovino y caprino.

Se realizaron al menos 15 eventos técnicos, talleres y conferencias, con la participación de 2262 personas de todo el hemisferio, para tratar temas como el diseño de programas de salud animal; estudios y aplicaciones en enfermedades de aves, porcinos y bovinos, trazabilidad y zoonosis parasitarias. En ellos se ofrecieron soluciones innovadoras, como guías metodológicas para la evaluación económica de programas de sanidad animal, el diseño de programas sanitarios y la implementación de planes nacionales de resistencia antimicrobiana. Asimismo, en Costa Rica se elaboraron un manual técnico del cultivo de cacao y otro sobre buenas prácticas agrícolas en la producción de fresas.

Como una forma más amplia de apoyar el fortalecimiento de los servicios de control de la inocuidad de los alimentos, el IICA inició el proceso de ofrecer las herramientas de DVE en forma virtual, con la finalidad de facilitar su proceso de aplicación y de ampliar su cobertura. La versión virtual de la herramienta de inocuidad de los alimentos se utilizó por primera vez en 2017 en Bolivia y Chile, contándose con la retroalimentación de 143 y 400 profesionales, respectivamente.

El IICA, junto con la Ohio State University, se ha posicionado en la elaboración e implementación de planes de vigilancia integrada en resistencia antimicrobiana (RAM) en la cadena agroalimentaria, luego de tres talleres celebrados en Colombia, Ecuador y Paraguay y la cooperación brindada a los países del CVP en la formulación de una estrategia en RAM.

### **Desarrollo empresarial y asociativo de las cadenas**

En diez cadenas agrícolas<sup>7</sup> de ocho países, el IICA contribuyó a mejorar las capacidades de gestión, la competitividad, la sustentabilidad y la inclusión, mediante la constitución y fortalecimiento de espacios de colaboración y la formulación de planes estratégicos y de negocios, entre otros instrumentos. También se desarrolló una metodología de gestión de cadenas, que aborda simultáneamente aspectos económicos, ambientales, sociales e institucionales.

El Instituto fortaleció las capacidades de al menos 825 actores de 23 países para vincularse comercialmente con los sectores agroexportador y agroturístico, promovió esquemas de comercialización, reforzó los servicios de apoyo para fortalecer las capacidades agroexportadoras e impulsó el desarrollo de espacios de intercambio entre los países en las cadenas hortícola, florícola y de cacao. Asimismo, favoreció el establecimiento de enlaces entre la agricultura y el sector turístico en el Caribe; respaldó la realización de ferias de café y cacao en Panamá; promovió la aplicación de metodologías, como “Un pueblo, un producto” (OVOP) en Costa Rica; y formuló e implementó estrategias de agregación de valor y comercialización de lácteos de cabra en Trinidad y Tobago y de subproductos del marañón en Honduras.

---

<sup>7</sup> Café y cacao en Panamá, ovina y florícola en Paraguay, frutícola en El Salvador, leche de caprinos en Trinidad y Tobago, avícola en Venezuela, hortícola en Argentina, camote en Jamaica y cacao en Perú.

Por otra parte, la cooperación brindada por el IICA para el fortalecimiento de 48 cadenas agrícolas en 21 países permitió reforzar las capacidades y actualizar los conocimientos de 730 agentes de 145 instituciones en gestión empresarial y comercial, asociativismo y agregación de valor. Asimismo, el Instituto contribuyó al desarrollo de capacidades en innovación tecnológica de más de 2600 actores de 230 instituciones, específicamente en producción caprina en Trinidad y Tobago, producción florícola en Paraguay, producción de camote en Jamaica, buenas prácticas agrícolas y disminución de pérdidas en la cadena hortícola en Argentina, producción de cacao en Costa Rica, producción de frutas en El Salvador, buenas prácticas de manufactura e inocuidad de alimentos en Honduras, control de plagas y enfermedades del cacao y el café en Perú, comunicación del riesgo en Uruguay, diseño y evaluación económica de programas sanitarios en América del Sur, inocuidad en alimentos de origen animal en Uruguay, buenas prácticas de extensión en la Región Sur y resistencia antimicrobiana en Venezuela, Uruguay y Paraguay, entre otras áreas.

El Instituto organizó el evento “El Futuro del Comercio Agroalimentario en la Región Norte: La Voz de los Productores”, que contó con expositores y participantes de Canadá, Estados Unidos y México y que promovió el diálogo político sobre el futuro del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica (TLCAN) y su articulación con el sector privado de los tres países.

Por otra parte, instituciones públicas y privadas, la academia y organizaciones de productores aprovechan las estrategias y buenas prácticas que el IICA impulsa para vincular pequeños productores a los mercados locales utilizando el modelo de agronegocios del comercio justo. En Costa Rica, 25 funcionarios y asociados de Coopevictoria R. L. (café), Agroatirro R. L. (caña de azúcar) y PROBIO (piña orgánica) y en Panamá, 42 funcionarios y asociados de Coobana R. L. (banano) y Cocabo R. L. (cacao) reforzaron sus capacidades en agregación de valor y gestión asociativa y empresarial a través de su participación en talleres y giras de intercambio.

Con el apoyo del Instituto, los ministerios de Agricultura y Trabajo de Paraguay y el Ministerio de Agricultura, entidades financieras y ONG de El Salvador disponen de la guía “Modelación de emprendimientos para jóvenes rurales” (MEJOR), que se ha validado como documento orientador para el desarrollo de proyectos y planes de negocios en territorios rurales. Además, en Trinidad y Tobago, Surinam y Santa Lucía, las organizaciones de jóvenes rurales mejoraron sus procesos productivos, comerciales y administrativos, lo que les permitió aumentar la eficiencia de sus emprendimientos.

Con el Centro Internacional de la Papa (CIP) y el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), se generaron dos propuestas conjuntas para el manejo de germoplasma, mejoramiento genético, tecnologías de producción y fortalecimiento de cadenas de valor de raíces y tubérculos en la región Caribe, que fueron presentadas a consideración de organismos donantes.

Otros resultados logrados en el ámbito de las cadenas fueron los siguientes:

- **Aves:** La cadena avícola venezolana aprovechó un conjunto de instrumentos y metodologías de enfoque participativo del IICA para implementar un programa de aseguramiento de la calidad.
- **Abejas:** El Instituto consolidó su apoyo en el uso de colmenas Perone como medio para incrementar la producción de miel en Granada, Guyana, San Cristóbal y Nieves, San Vicente y las Granadinas y Surinam. En Chile, se fortalecieron las capacidades en asociativismo, gestión de riesgo y formulación de planes de desarrollo territorial de los apicultores afectados por los incendios en la región de El Maule.
- **Agricultura orgánica:** El IICA contribuyó a fortalecer las capacidades institucionales de 19 países pertenecientes a la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO) y de España mediante capacitaciones sobre competitividad y el acceso al mercado mundial de productos orgánicos. Además, impulsó el mejoramiento de marcos regulatorios y políticas públicas para el fomento y el desarrollo de la agricultura orgánica.
- **Cabras:** En Trinidad y Tobago, el Instituto realizó varios eventos de capacitación que les permitieron a 35 productores miembros de la *Goat and Sheep Society* incrementar su capacidad de producir leche de calidad y cumplir con requisitos de empaque y etiquetado. También promovió el uso de forrajes locales.
- **Café:** En el marco de una acción de cooperación sur-sur, técnicos de Costa Rica, el IICA y el CATIE completaron una evaluación del sector del café en Dominica y presentaron a las autoridades las recomendaciones estratégicas para desarrollar esa actividad en dicho país.
- **Flores:** Técnicos del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), productores e industriales florícolas de Paraguay mejoraron sus capacidades en el uso de tecnologías productivas, innovación, comercialización y articulación de pequeños productores a la cadena. Asimismo, se contribuyó al fortalecimiento de la Mesa de Competitividad de la Cadena Florícola de ese país.
- **Frutas:** El IICA asesoró en la creación de una marca colectiva para nueve cooperativas frutícolas de El Salvador que cuentan con 462 socios.
- **Ganadería:** Con financiamiento del sector privado, en Jamaica se contribuyó a mejorar la diversificación de fincas ganaderas mediante sistemas silvopastoriles y agroforestales más eficientes y sostenibles.
- **Hortalizas:** En la provincia de Corrientes, Argentina, se fortalecieron las capacidades de siete instituciones y de 262 actores de las organizaciones de productores de la cadena hortícola.
- **Mango:** Luego de la buena cosecha de 2016 en San Cristóbal y Nieves, se presentó la oportunidad de mecanizar operaciones para agregar valor a los excedentes, para lo que se dotó de una despulpadora que permite a los productores asegurar productos durante la temporada turística, reducir la mano de obra e incrementar las utilidades.
- **Oveja negra:** Con recursos del Alto Comisionado de Nueva Zelanda, se contribuyó a fortalecer las capacidades de productores de ovejas para la reproducción y manejo de rebaños en Barbados.
- **Raíces y tubérculos:** En apoyo a Massy Stores Inc. y al Ministerio de Agricultura, Pesca, Planificación Física, Recursos Naturales y Cooperativas de Santa Lucía, se



promovió la producción local y su vinculación con los mercados detallistas para reducir la dependencia en la importación de raíces y tubérculos.

Por último, se diseñó el Programa Hemisférico de Fortalecimiento de Capacidades Empresariales y Asociativas y se elaboraron nueve manuales sobre este tema.

### **Gestión social de los territorios**

Con espacios interinstitucionales de diálogo e incidencia política promovidos por el IICA, se fortalecieron las capacidades en Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Guyana, Honduras, México y Surinam para elaborar e implementar marcos institucionales, normativos y operativos que favorezcan el desarrollo incluyente de la agricultura y los territorios rurales.

Ello contribuyó a posicionar las políticas y acciones de inclusión en la agricultura y los territorios rurales como una dimensión estratégica en la agenda político-institucional de los países miembros del Instituto. En Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala y Honduras, se lograron avances en la consolidación de políticas e instrumentos para promover una estrategia de desarrollo incluyente. Asimismo, en Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Guyana, Honduras, México, República Dominicana y Surinam, se implementaron iniciativas y emprendimientos económicos incluyentes, capaces de responder a las demandas de los grupos excluidos seleccionados.

#### **Generando oportunidades a las mujeres rurales**

Las mujeres rurales han sido uno de los grupos poblacionales objetivo del plan del trabajo del Instituto. Algunos de los logros de la cooperación técnica que el IICA brindó para fortalecer las capacidades de ese grupo y generar oportunidades para su desarrollo son los siguientes:

- **Antigua:** En colaboración con el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), en el marco del proyecto *Solar Energy as an Innovation in Agro Processing* (Energía Solar como una Innovación en Agroprocesamiento), se lograron mejorar las capacidades de manufactura de la Red de Mujeres Productoras Rurales de Antigua y Barbuda (ANBNROP). También se apoyó al Ministerio de Educación para que grupos de mujeres aprovechen mejor la yuca y el camote en la producción de panes.
- **Bahamas:** Seis grupos de mujeres fueron capacitados en planeamiento estratégico y formulación de proyectos que les permitan acceder a recursos nacionales e internacionales.
- **Canadá:** Junto con socios canadienses se culminó un proyecto dirigido a generar oportunidades para mujeres productoras de cacao en Perú y República Dominicana mediante la agregación de valor a su producción.
- **Chile:** Se colaboró con el Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) en el fortalecimiento de la Mesa Nacional de la Mujer Rural.
- **El Salvador:** Se capacitaron 24 mujeres de Ciudad Mujer Usulután y de Morazán en la metodología Escuelas de Campo.

- **Haití:** En el Departamento del Sur, 100 mujeres de una organización local recibieron capacitación en fortalecimiento organizacional y producción animal.
- **Santa Lucía:** La Red de Mujeres Productoras Rurales de Santa Lucía (SLNRWP) puso en operación la primera organización comunitaria productora de cacao, que benefició a 20 mujeres agroempresarias y microprocesadoras.
- **San Vicente y las Granadinas:** En conjunto con la FAO, el IICA contribuyó a que tres entidades lideradas por mujeres mejoraran sus capacidades de gobernanza, planeación y gestión financiera.
- **Surinam:** Se logró que 22 mujeres productoras incrementaran sus conocimientos en el uso de herramientas de Web 2.0 para la promoción y el mercadeo de los productos de la Red de Mujeres Productoras Rurales de Surinam (SUNRWP). Además, se lanzaron al mercado siete productos agroindustriales derivados de la yuca (cereal, salsas, pulpas y panes).
- **Venezuela:** Con el apoyo del Instituto, las redes socialistas de innovación productiva de café y cacao del estado de Mérida generaron propuestas para reducir las brechas de género y mejorar la participación de las mujeres en las organizaciones comunitarias.

El Instituto promovió el desarrollo agrícola y rural en los siguientes territorios:

- Andros, Bahamas
- Regiones Brunca y Central, Costa Rica
- Caquetá, Cundinamarca y Meta, Colombia
- Esmeraldas, Galápagos y Pichincha, Ecuador
- Territorio indígena Q’eqchi’ y Estor, Guatemala
- Región Rupununi, Guyana
- Belén Gualcho y Yeguaré, Honduras
- Territorios del Barú, Santa Fe, Río de Jesús y Mariato, Panamá
- Estados de Carabobo, Táchira, Mérida, Zulia, Barinas y Miranda, Venezuela
- Noreste de Paraguay (departamentos de Concepción, San Pedro, Caaguazú y Canindeyú)<sup>8</sup>.

El IICA contribuyó a que Jamaica compartiera su experiencia para combatir el hurto predial, una situación que afecta a los territorios rurales en Trinidad y Tobago, Barbados, San Vicente y las Granadinas y Guyana. Diversos talleres organizados en conjunto con la Secretaría de la Comunidad del Caribe (CARICOM) y los gobiernos de esos países permitieron definir un conjunto de recomendaciones y acciones requeridas para enfrentar ese problema.

En Colombia, mediante el programa de formación-acción del IICA “Desatando Energías Locales”, se mejoraron las capacidades de organización, el empoderamiento y las condiciones de vida de 60 personas de grupos excluidos (mujeres, campesinos sin tierra, excombatientes y jóvenes).

---

<sup>8</sup> Proyecto de Mejoramiento de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena en el Noreste (contrato FIDA-IICA).

## El foco hacia la agricultura familiar

La Asamblea General de las Naciones Unidas oficializó la Década de la Agricultura Familiar (2019-2028), declaración que fue posible gracias al apoyo y el trabajo de organizaciones internacionales, como la FAO, el IICA, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el Coalición Internacional de la Tierra (ILC). En el IICA hemos reconocido la importancia de la agricultura familiar en las Américas, por lo que nuestro trabajo se focalizó en:

- Contribuir con Colombia, Perú, Honduras y Guatemala en sus estrategias para el desarrollo de la agricultura familiar (AF).
- Intercambiar conocimientos a partir de las experiencias de la **Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria (CORPOICA)** y la **Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA)** sobre metodologías innovadoras para superar brechas de producción y calidad en la AF.
- Innovar en la **institucionalidad argentina que apoya la AF**, por medio de estudios sobre innovaciones institucionales en cooperativas agropecuarias, el manual de facilitadores de procesos de innovación comercial y el sitio web [www.comercializacionaf.org](http://www.comercializacionaf.org).
- Aplicar la **metodología de análisis y medición de la sostenibilidad socioproductiva y ambiental de fincas**, que fue puesta a prueba en Ecuador, Perú, Paraguay y Guatemala, donde 225 agricultores familiares de once comunidades rurales incrementaron sus capacidades en sistemas de producción sostenible.
- Evaluar con los ministerios de agricultura y ONG en Honduras, El Salvador y Nicaragua y con los ministerios de agricultura, direcciones regionales y ONG de Perú, Ecuador y Santa Lucía la **metodología de encuentros asociativos**, que fue instrumental para mejorar las capacidades de gestión asociativa y agroempresarial de las organizaciones de la AF y su vinculación comercial a mercados.
- Con los ministerios de agricultura y otros aliados en Paraguay, Honduras y Uruguay, dar a conocer buenas prácticas de gestión y promover propuestas para la implementación de **estrategias para la diferenciación y la agregación de valor de productos** de la AF, lográndose avanzar en Paraguay en la implementación de un plan piloto para la aplicación del Sello de la AF en cadenas de supermercados.
- Formalizar, en el marco de la alianza con el Mercado Común del Sur (MERCOSUR), la Reunión Especializada para la Agricultura Familiar (REAF) y el IICA, el **Programa Regional de Intercambio y Construcción de Capacidades en Torno a los Servicios de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos y de Agricultura Familiar**, que procura incrementar las capacidades de autoridades y técnicos del sector público y de líderes de las organizaciones familiares para mejorar la sanidad e inocuidad de sus productos.
- Celebrar el **Foro de Diálogo sobre Políticas Públicas para la Pequeña Producción**, para discutir sobre este tema con tomadores de decisión, técnicos y líderes de la AF de San Vicente y las Granadinas, Trinidad y Tobago, Jamaica, Haití y Guyana, y documentar la caracterización, las dinámicas y las estrategias de producción de la AF en el Caribe.

El IICA aportó a la generación de conocimientos mediante la elaboración de un conjunto de documentos conceptuales, metodológicos y pedagógicos, incluidos 12 cuadernos de trabajo sobre inclusión y 8 fascículos conceptuales, metodológicos y pedagógicos. También diseñó y puso en operación el Sistema de Gestión Estratégica para el Desarrollo Territorial y la Agricultura Familiar (SiGET), consolidado como una

plataforma para el debate y el intercambio de experiencias y conocimientos sobre esos temas.

### **Capacidad en gestión integrada del agua y en el uso sostenible del suelo**

El IICA diseño y validó con las autoridades de Ecuador un modelo de gestión descentralizada y modalidades de extensión para la agricultura irrigada, que es de gran relevancia como modelo referente para otros procesos de gestión del recurso hídrico en Latinoamérica.

Más de 11 000 agricultores y emprendedores rurales en el semiárido brasileño tuvieron acceso a un conjunto de conocimientos, innovaciones y buenas prácticas en tecnologías sociales para la reutilización de aguas grises y recuperación de nacientes y aguas subterráneas, como parte del programa SEMEAR, que cuenta con el apoyo del FIDA y del IICA. En el marco de la cooperación brindada al Ministerio de Integración Nacional para la ejecución de su Plan Nacional de Recuperación de Represas (PLANERB), se diagnosticaron 164 represas en los estados de Alagoas, Bahía, Ceará, Maranhão, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Piauí, Río de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, Santa Catarina y Sergipe. Asimismo, con el Gobierno de Brasil y el Banco Mundial se establecieron las bases para definir una política nacional de reutilización de efluentes sanitarios tratados en Brasil.

#### **Programa Agua para la Vida, IICA-Nestlé Venezuela**

El IICA contribuyó al desarrollo de un sistema de indicadores para evaluar el volumen de consumo del agua y su calidad, así como a la definición de acciones para reducir el consumo y mejorar la calidad del agua en localidades de los estados Aragua y Lara. Adicionalmente, se promovió el fortalecimiento de las capacidades de 40 facilitadores y promotores de los programas Nutrir y Escuela del Sabor en materia de conservación, uso, calidad y gestión de este preciado líquido, así como la sensibilización de 350 funcionarios de Nestlé y actores comunitarios en esos temas.

En la región Caribe, destaca la capacitación de 21 funcionarios públicos y contratistas privados en la construcción de tanques de ferrocemento para la cosecha y el almacenamiento de agua para riego agrícola, la cual fue realizada en el marco de la agenda de trabajo conjunto del IICA y la FAO en San Vicente y las Granadinas. Por otra parte, en Surinam 635 residentes de seis comunidades lograron acceder a agua potable, gracias a la instalación de sistemas de cosecha de lluvia, financiados por *Australian Aid*, y el establecimiento de sistemas demostrativos de microrriego por goteo y aspersión en *Weg naar Zee*, financiado por el Programa Global de Adaptación al Cambio Climático.

En materia de uso sostenible del suelo, mediante un proceso participativo liderado por el IICA, en el Caribe se fortalecieron las capacidades técnicas para la recuperación de suelos degradados utilizando materia orgánica, respondiendo así al cumplimiento de metas globales sobre desertificación y degradación de suelos. Por ejemplo, en Guyana,

diversos experimentos realizados en suelos determinaron la necesidad de aplicarles carbón en forma óptima para mejorar las propiedades químicas y físicas de los suelos degradados. Por otra parte, en Jamaica, mediante una alianza público-privado se evaluaron cuatro tipos de compost en tierras explotadas por la extracción de bauxita e se introdujo la aplicación de teléfonos inteligentes AgriNeTT Soils desarrollada en Trinidad y Tobago, la que permite describir instantáneamente las características de los tipos de suelos.

El Instituto lideró la zonificación agroecológica de los pastizales de la región Centro-Sur de Uruguay, realizada en el marco de la Mesa de Ganadería sobre Campo Natural, y contribuyó en el diseño de políticas de conservación productiva.

En Costa Rica, la plataforma digital de acceso libre a los datos de suelos del país, desarrollada en conjunto con el Centro de Investigaciones Agronómicas (CIA) de la Universidad de Costa Rica (UCR), con el Instituto Nacional de Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (INTA) y con la Asociación Costarricense de Ciencias del Suelo (ACCS), contiene 1500 perfiles de suelos y más de 360 000 datos de suelos del país, incluyendo datos de suelos del Corredor Seco de Centroamérica. Esta plataforma, que potencialmente puede ampliarse con datos de los suelos de la región centroamericana, constituye un bien público de gran importancia para Latinoamérica, en donde el acceso a datos libres es limitado, pues brinda información de calidad sobre la taxonomía y las propiedades físicas y químicas de los suelos, la cual ha servido para generar mapas de carbono orgánico, realizar investigaciones en el sector de la caña de azúcar y desarrollar diversas aplicaciones.

### **Adaptación de la agricultura al cambio climático, mitigación de sus efectos y gestión del riesgo**

En 12 países<sup>9</sup> se desarrollaron las capacidades en planificación para la adaptación al cambio climático (ACC) en el sector del agro, para lo cual se realizaron capacitaciones, acompañamientos técnicos e intercambios sur-sur. También se llevó a cabo el análisis participativo de los procesos de diseño, implementación y evaluación de instrumentos de planificación para la ACC del agro en Centroamérica y Suramérica; y se identificaron retos, lecciones aprendidas y áreas de oportunidad, disponibles en la publicación [“Planificando para la adaptación al cambio climático en la agricultura: análisis participativo del estado actual, retos y oportunidades en América Central y Sur”](#). Asimismo, se colaboró con el Ministerio de Agricultura y Recursos Marinos de Bahamas en el desarrollo de la política sectorial de ACC, se llevó a cabo un proceso de proyectos a prueba del clima con el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina y se modernizó la Unidad de Gestión de Riesgos del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) de Paraguay.

---

<sup>9</sup> Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, Argentina, Chile, Colombia, Paraguay, Uruguay, Perú y Bahamas.

En el marco del proyecto Piñón de Manabí para Galápagos, que ejecuta el IICA con el Ministerio de Electricidad y Energía Renovable (MEER) de Ecuador, se sembraron 174 108 estacas de piñón en 220 km de cercas, con lo cual se captó 1024 t de CO<sub>2</sub> y se produjeron más de 9500 galones de aceite vegetal. En México se diseñó y promovió la Agenda de Cambio Climático y Producción Agroalimentaria 2018-2030, en conjunto con la GIZ y la institucionalidad pública y privada nacional.

El Foro Caribeño sobre Agricultura Climáticamente Inteligente, cuyas sesiones tuvieron alcances en Antigua y Barbuda, Bahamas, Barbados, Belice, Dominica, Granada, Santa Lucía, San Cristóbal y Nieves, San Vicente y las Granadinas, Surinam y Trinidad y Tobago, promovió tecnologías innovadoras, buenas prácticas y estrategias necesarias para generar resiliencia en los sistemas productivos, afinar conceptos sobre cambio climático y procurar recursos financieros.

El IICA reorientó esfuerzos presupuestales y técnicos para la recuperación de la capacidad de producción en las islas del Caribe devastadas por los huracanes Irma y María en septiembre de 2017. Los diferentes equipos de especialistas del Instituto en los Estados del Caribe oriental coordinaron acciones de evaluación y desarrollo de proyectos de recuperación, lo que permitió dar un primer paso para la discusión de una estrategia para la gestión de riesgos y desastres en esa región. El Foro Caribeño sobre Agricultura Climáticamente Inteligente será un instrumento clave para respaldar esa discusión y acordar acciones en gestión de riesgos y desastres en 2018.

---

## **La experiencia en café**

Mediante el PROCAGICA, financiado por la UE, en El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua se establecieron unidades productivas modelo de café que abarcan 1371 ha, donde se aplican modelos tecnológicos para la producción sostenible orientados a incrementar la productividad y los ingresos de las familias productoras. En alianza con el CATIE, el CAC y el Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD) se establecieron acuerdos dirigidos a fortalecer la capacidad de la región en el diseño e implementación de políticas, programas y medidas que mejoren la adaptación, la capacidad de respuesta y la resiliencia del sector cafetalero.

Además, se cuenta con un diagnóstico de los sistemas de transferencia de tecnología y materiales de extensión en Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y República Dominicana<sup>10</sup>, así como con un plan regional para el fortalecimiento de los sistemas nacionales de alerta temprana de la roya del café, coordinado con las instituciones nacionales responsables del sector del café en El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua, institutos meteorológicos nacionales y el PROMECAFE. Este es un actor clave en el sector cafetalero centroamericano, pues coordina esfuerzos en investigación para mejorar la productividad, disminuir costos de producción e incrementar la calidad. El PROMECAFE organizó el 23.º Simposio Latinoamericano de

---

<sup>10</sup> El PROCAGICA fortaleció las capacidades de 429 productores de café de siete provincias de la República Dominicana.

Caficultura, consolidó relaciones de cooperación con la FAO, el CAC, el Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA), World Coffee Research (WCR), Catholic Relief Services y el Programa de Certificación UTZ, entre otros. Asimismo, se completó el proceso de incorporación de México como país socio del programa.

## **La experiencia en arroz**

En Chile y Venezuela se establecieron parcelas de validación del Sistema Intensivo de Cultivo de Arroz (SICA) y se capacitaron 134 personas en su uso. Dicho sistema aumenta la resiliencia ante el cambio climático, la productividad y el retorno económico para productores, a la vez que reduce las emisiones de gases de efecto invernadero en la producción de arroz. Las acciones fueron implementadas con las instituciones nacionales de investigación agropecuaria, que desarrollaron planes de trabajo para dar seguimiento al uso del SICA, dados los prometedores resultados (por ejemplo, rendimientos de 11+ t/ha en parcelas donde se aplicó el SICA frente a 2+ t/ha en parcelas testigo). Esta iniciativa apalanca las acciones de un proyecto financiado por el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO) que lidera el IICA orientado a adaptar, validar y promover el SICA como instrumento para que los pequeños productores de arroz de Colombia y República Dominicana<sup>11</sup> se adapten al cambio climático.

---

Otros productos que el IICA ha puesto a disposición de los países son los siguientes:

- Observatorio de Gestión Integral del Riesgo y Seguros Agropecuarios de las Américas, puesto en operación en alianza con la Asociación Latinoamericana para el Desarrollo del Seguro Agropecuario (ALASA) y la Federación Interamericana de Empresas de Seguros (FIDES), se consolidó como centro de información y análisis.
- Curso a Distancia en Gestión Integral del Riesgo para América Latina (segunda edición), en que desde 2016 han participado más de 460 personas de 15 países, impartido en alianza con la ALASA, la FIDES, el Banco Mundial (BM), el Centro de Estudios en Gestión de Seguros y Riesgos (GESER) de la Universidad de São Paulo, Brasil, y universidades de Argentina, Colombia y Paraguay.
- Plataforma interactiva en línea para apoyar el diseño, la evaluación y la implementación de programas y planes nacionales de buenas prácticas agrícolas y ambientales para una agricultura resiliente, así como para promover la formulación de políticas públicas en esta materia, diseñada y puesta en operación por el IICA en conjunto con la EMBRAPA, con la participación de Brasil, Costa Rica y Honduras.

Al menos 3422 profesionales de las Américas fortalecieron sus capacidades en diversos temas: gestión integral de riesgos, aplicación de sistemas de información geográfica (SIG) a la gestión sostenible del suelo, fertirriego y buenas prácticas para el uso eficiente del agua y la conservación de suelos, desarrollo de planes sectoriales de adaptación, uso del SICA, servicios ecosistémicos, bioinsumos, riesgos sanitarios y fitosanitarios

---

<sup>11</sup> 150 productores y técnicos dominicanos se capacitaron en la aplicación de esta nueva tecnología.

asociados al cambio climático, sequías y gestión hídrica, cambio climático en la cadena de valor del café, imágenes geoespaciales para seguimiento y alerta temprana para sequías e inundaciones, atención de animales en desastre, seguridad hídrica e intensificación sostenible de sistemas agrícolas, entre otros.

### **Relacionamiento y participación en foros internacionales**

Más de 1700 actores y agentes de desarrollo de 132 instituciones públicas y organizaciones agrícolas de los 34 países miembros del IICA fortalecieron sus conocimientos sobre las normas internacionales para el uso de plaguicidas y registro de alimentos, negociación y administración de acuerdos internacionales agrícolas, reglas de origen, solución de controversias, sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, buenas prácticas agrícolas, comercio y seguridad alimentaria, entre otros temas, gracias a su vinculación y participación en foros internacionales, tales como las reuniones del Comité de Agricultura de la Organización Mundial del Comercio (OMC), del Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (Comité MSF) de esa organización, del MERCOSUR y del *Codex Alimentarius*.

El IICA se convirtió en un socio estratégico de los países de la región para el aprovechamiento de los foros del Sistema Multilateral del Comercio, en especial de las reuniones del *Codex Alimentarius*. Como resultado de la participación de los países miembros del Instituto en esas reuniones, se promovió la negociación y aprobación de normas internacionales que impactan en el comercio de los países y en la salud de los consumidores. Esto se logró mediante 49 becas provistas por el IICA para que representantes de 22 países miembros participaran en nueve diferentes reuniones de comités del *Codex Alimentarius*.

Los gobiernos de los Estados Unidos y Canadá colaboraron para que el Instituto promoviera el fortalecimiento de las capacidades de los países para un mejor aprovechamiento de los foros multilaterales, sobresaliendo la participación de más de 70 representantes de 17 países en cada uno de los coloquios del *Codex*. Adicionalmente, cuatro países miembros con fortalezas en temas relacionados con el *Codex* brindaron apoyo a otros cinco países, mediante el programa de hermanamiento implementado por el IICA para fomentar la comunicación y el intercambio de criterios técnicos para cada reunión del *Codex Alimentarius*.

Los representantes de las ONPF de 17 países de Latinoamérica, de organizaciones observadoras (COSAVE, CAN, OIRSA, IICA) y de la Secretaría de la Convención Internacional sobre Protección Fitosanitaria (CIPF) participaron en el Taller de la CIPF para Latinoamérica, coorganizado por el IICA. Allí tuvieron la oportunidad de aprender a analizar proyectos sobre normas internacionales para medidas fitosanitarias (NIMF), formular comentarios sobre los proyectos NIMF de 2017, construir capacidades fitosanitarias, mejorar su conocimiento sobre las actividades de la CIPF e intercambiar experiencias a nivel regional. Esta actividad permitió a los países de Latinoamérica incidir en los proyectos NIMF, defendiendo sus intereses nacionales y regionales, así



como mejorar su capacidad técnica para prevenir el ingreso de plagas y para negociar sus exportaciones agrícolas.

Por otro lado, delegados de 29 países de las Américas asistieron a una reunión, la primera de su tipo, para armonizar sus posiciones en salud animal y reforzar su participación en el proceso de establecimiento de normas internacionales de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE). La reunión ayudó a aclarar el proceso de revisión de normas y creó un espacio para comparar perspectivas y definir posiciones comunes que permitirán a la región ejercer mayor impacto en las votaciones sobre normas. Los países de las Américas presentaron cinco posiciones durante la Asamblea Mundial de Delegados de la OIE, siendo la primera vez que presentaban posiciones en forma conjunta.

Se logró consolidar la agenda de cooperación con socios estratégicos, tal como lo evidencian los siguientes logros:

- En el marco del PROMECAFE se aprobó el Programa Regional de Apoyo a Proyectos de Promoción del Consumo Interno del Café en América Central, República Dominicana, Jamaica y Perú, que cuenta con el apoyo institucional y financiero de la Organización Internacional del Café (OIC).
- Mediante el Foro Global para la Investigación Agrícola (GFAR), se lograron fondos de la UE para el proyecto *Strengthening FORAGRO Capacity as a Multi-Stakeholder Regional Forum on Research and Innovation for Development*. Como resultado, el Foro de las Américas para la Investigación y el Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO) cuenta con un modelo de gobierno que garantiza la representatividad e inclusión de actores hemisféricos, incluyendo una asamblea de miembros, un estatuto y un comité directivo y con áreas de enfoque prioritarias identificadas para sus acciones futuras.
- El Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) y sus ocho países miembros reconocieron la contribución brindada por el IICA mediante el convenio IICA-CAC, financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) a través del Fondo España SICA.
- Se gestionó la implementación del Plan Maestro del Agro de la Región Occidental de Panamá, diseñado por el Instituto y financiado por el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), que beneficiará directamente a 15 000 productores. Un plan similar se ejecuta en la región de Azuero de ese país, donde se beneficiarán otros 8000 productores de forma directa.
- Se negoció exitosamente un proyecto de un valor de 2.3 millones de euros con la UE, la Asociación de Productores de Banano de Belice y la Universidad de Belice, dirigido a incrementar la productividad de las fincas de banano en este país.
- Se aprobó el proyecto "Intensificación Sostenible de Sistemas Ganaderos con Leguminosas: Plataforma de Cooperación Latinoamericana y del Caribe", que será financiado por el FONTAGRO y el PROCISUR y en que las contrapartes serán los institutos nacionales de investigación agropecuaria de los países participantes; mediante este proyecto países del Cono Sur, Ecuador, Nicaragua y República

Dominicana colaborarán para mejorar los sistemas ganaderos mediante la adopción de leguminosas forrajeras.

- La licitación convocada por el FIDA para el proyecto "Gestión del conocimiento para la adaptación de las agriculturas familiares al cambio climático" (INNOVA-AF) fue adjudicada al IICA. Este proyecto de un valor de USD 3.1 millones cubrirá ocho países y su ejecución se iniciará en el primer semestre de 2018. El CATIE y el CIRAD participarán en el proyecto como socios del IICA.
- En Honduras, el Programa Rural Sostenible para la Región Sur (EMPRENDESUR), el FIDA y la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) aprobaron la propuesta técnica de la iniciativa para la formación de líderes "Desatando energías locales" y la sistematización de experiencias, por un valor de USD 84 500 y cuya implementación se iniciará en el primer semestre de 2018.
- Se impulsó el fortalecimiento del FORAGRO mediante un estudio prospectivo y se definieron agendas de trabajo, en que se incluye la colaboración con el CATIE y el CARDI, para generar oportunidades que permitan articular la cooperación técnica del Instituto con los mecanismos de integración regional.

También se establecieron alianzas con la USAID, la REAF, el CATIE, la FAO, el FIDA, el CARDI, el CIRAD, el CIP, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Desarrollo Rural (CTA), el Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural (RIMISP) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), decenas de universidades de todos los países de las Américas y las agencias de cooperación de Alemania, España, Australia, México y Canadá.

### **Una agricultura intensiva en conocimientos**

Los avances del IICA en la promoción de una agricultura intensiva en conocimientos se vuelven más evidentes luego de que, durante el tercer año consecutivo de ejecución del proyecto de becas implementado con el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de México, se triplica la meta fijada de profesionales a los que se les otorgó una beca para que realizaran estudios de especialidad, maestría y doctorado en agricultura en universidades de ese país, al llegar en 2017 a 327 becados. Esto se complementó con los más de 6643 participantes en los diferentes cursos del Campus Virtual IICA. Más de 30 000 personas participaron en eventos de capacitación del Instituto, incluidas actividades realizadas en colaboración con instituciones socias.

Desde Canadá se lideró el Programa de Asistencia de Investigación y Pasantías, que dotó de recursos a seis investigadores y pasantes que realizaron estudios sobre el control de especies invasivas y seguridad alimentaria en comunidades indígenas de México.

Los ministros de agricultura y otros actores de la agricultura tuvieron acceso a información actualizada sobre la situación de la agricultura y la vida rural en las Américas, gracias a un informe conjunto sobre esos temas elaborado por la FAO, la CEPAL y el IICA y al lanzamiento de la plataforma [www.agrirural.org](http://www.agrirural.org).

El Instituto brindó respaldo a 27 solicitudes de capacitación en biotecnología y bioseguridad provenientes de 14 países, con lo cual más de 2500 personas de diversos sectores tuvieron acceso a información científicamente validada sobre el tema y sus aplicaciones y consecuencias.

En el marco de la Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario (Red INNOVAGRO), que cuenta con el apoyo del IICA, se realizaron encuentros, diálogos, intercambios de información, intercambios técnicos, actividades de gestión de conocimientos, mediante los cuales se generaron los siguientes resultados:

- Fortalecimiento de capacidades de más de 15 000 personas, a través de cursos en línea abiertos masivos (MOOC) sobre innovación y seguridad alimentaria, cursos y talleres para actores del sector vinícola, seminarios internacionales virtuales y presenciales, un diplomado en gestión de la innovación y una maestría en seguridad alimentaria.
- Elaboración de un plan estratégico para el desarrollo de capacidades en el sector vinícola mexicano, en respuesta al reingreso de México a la Organización Internacional de la Viña y el Vino (OIV).
- Realización del 4.º Certamen del Premio INNOVAGRO, en el que participaron 43 innovaciones tecnológicas, institucionales, sociales y mixtas. Las instituciones ganadoras fueron las siguientes: EMBRAPA (Brasil), por un sistema de inteligencia estratégica; el Colegio de Postgraduados (COLPOS) de México, por un programa de cosecha de agua para América Latina y el Caribe; la Coordinación de Investigación y Desarrollo (CID) de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), por el desarrollo y la comercialización del primer biofungicida 100 % mexicano; y la Agencia de Gestión Agraria y Pesquera de Andalucía, por un observatorio de precios y mercados.
- Realización de giras tecnológicas de extensionistas mexicanos destacados a Argentina y Brasil, facilitadas por el INTA y la EMBRAPA, respectivamente, para que analizaran modelos novedosos de extensionismo rural, con la finalidad de detectar prácticas útiles que sean factibles de incorporar en México y que contribuyan a mejorar la competitividad de los productores nacionales.
- Celebración del VII Encuentro de los Miembros de la Red INNOVAGRO en la sede central del IICA y de la VI Asamblea INNOVAGRO.

#### **Otras contribuciones**

La cooperación técnica del IICA contribuyó a promover la seguridad alimentaria, el aprovechamiento de especies autóctonas y la reducción de la pérdida de alimentos. Al respecto sobresalen las siguientes acciones:

- Promoción con el CARDI en Trinidad y Tobago de un plan de acción para la seguridad alimentaria, mediante la provisión de material vegetal de mejor calidad en cultivos como el coco, cítricos, aguacate y fruta de pan.
- Compleción del proceso de difusión de la metodología de evaluación de cadenas agroalimentarias para la identificación de problemas y proyectos (MECA). En

particular, 30 profesionales de los sectores público y privado de Argentina se capacitaron en esa metodología. También se elaboró el documento “Abordaje integral sobre las pérdidas de alimentos en la cadena de verduras de hoja del Cinturón Verde de la ciudad de Corrientes”.

- Fortalecimiento de los conocimientos de 1500 representantes de la agricultura familiar, técnicos y autoridades de 13 países de América Latina en saberes locales y prácticas tradicionales, con el fin de impulsar el aprovechamiento de especies con potencial alimentario, y en métodos para aumentar la productividad y la sustentabilidad de sus sistemas de producción y mejorar la comercialización de sus productos.
- Finalización, en el marco del Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos (PROCITRÓPICOS), de la caracterización de recursos genéticos y promoción de sistemas de patrimonio agrícola.

Los detalles de las más de 300 acciones de ámbito nacional realizadas por el IICA en todos sus países miembros se pueden revisar en [www.iica.int](http://www.iica.int).

## Gobernanza y reuniones oficiales

### Comité Ejecutivo (CE)<sup>12</sup>

Del 18 al 19 de julio de 2017, en San José, Costa Rica, se realizó la Trigésima Séptima Reunión Ordinaria del CE, en la cual este adoptó diversos acuerdos.

- El CE aprobó el [Informe anual del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura \(IICA\)](#) de 2016, en que se resumieron las principales actividades de cooperación realizadas por el Instituto durante ese año.
- En cumplimiento de la resolución n.º 615 de la Trigésima Sexta Reunión Ordinaria del CE (2016), se presentó un informe sobre la relación entre el IICA y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). El CE acordó convocar a una reunión extraordinaria un día antes de la Decimonovena Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA).
- El CE recomendó que la JIA apruebe el presupuesto de gastos de 2018 y que el Director General presente, en la próxima reunión del Comité, una propuesta de programa-presupuesto para 2019 alineada al Plan de Mediano Plazo (PMP) del Instituto para el periodo 2018-2022.
- Se acogieron los estados financieros del IICA para 2016 y el informe de los auditores externos, resaltándose que dichos documentos dan fe del buen manejo de los recursos financieros y cumplen con la normativa institucional.
- Se conoció el informe sobre la recaudación de las cuotas que anualmente aportan sus Estados Miembros y nombró a la señora Ana Marissa Díaz Román, de Panamá, como integrante del Comité de Revisión de Auditoría (CRA) para el periodo 2018-2023.
- El CE acogió los informes bienales del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y del Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) correspondientes al periodo 2015-2016, e instó a continuar fortaleciendo la implementación de acciones de cooperación conjunta con dichos organismos.

Por otra parte, en la Trigésima Séptima Reunión Ordinaria del CE, los dos candidatos al cargo de Director General del IICA para el periodo 2018-2022, señores Manuel Otero, de Argentina, y Carlos Furche, de Chile, presentaron sus propuestas de trabajo, de acuerdo con la normativa institucional.

---

<sup>12</sup> El Comité estuvo integrado por los siguientes Estados Miembros: Antigua y Barbuda, Argentina, Colombia, Costa Rica, Dominica, Ecuador, Estados Unidos de América, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay y Santa Lucía.

Adicionalmente, el 24 de octubre de 2017 se celebró la Primera Reunión Extraordinaria del CE<sup>13</sup>, en San José, Costa Rica, en la que se retomó el tema del fortalecimiento de la cooperación conjunta del IICA y la FAO. Como resultado, el CE apoyó la firma de un memorándum de entendimiento entre ambas instituciones y la presentación a la JIA de un proyecto de resolución al respecto.

### Junta Interamericana de Agricultura (JIA)

Del 25 al 26 de octubre de 2017, en San José, Costa Rica, se llevó a cabo la Decimonovena Reunión Ordinaria de la JIA<sup>14</sup>, que fue presidida por el señor Luis Felipe Arauz, Ministro de Agricultura y Ganadería de Costa Rica. La relatoría estuvo a cargo de la señora María Lourdes Cruz, Directora de Relaciones Internacionales de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA) de México.

En el marco de dicha reunión se realizó la elección del Director General del IICA para el periodo 2018-2022, siendo electo el señor Manuel Otero, de Argentina.

Además, se adoptaron acuerdos en los siguientes temas:

- *Política institucional y servicios de cooperación técnica:* Se expuso el informe “Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2017-2018”, elaborado conjuntamente por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la FAO y el IICA. Además, se presentó un informe sobre la gestión del IICA en el periodo 2010-2017 y se autorizó al CE para que en su próxima reunión apruebe el PMP del Instituto para el periodo 2018-2022.
- *Firma de un memorándum de entendimiento entre la FAO y el IICA:* El Subdirector General y Representante Regional de la FAO para América Latina y el Caribe, el señor Julio A. Berdegué, y el Director General del IICA, señor Víctor M. Villalobos, suscribieron un memorándum de entendimiento entre ambas instituciones para intensificar las acciones conjuntas de cooperación. En ese memorándum se han definido acciones de trabajo coordinadas en áreas de importancia para los Estados Miembros, como lo son: a) Corredor Seco Centroamericano, b) proceso de paz en Colombia y c) desarrollo agrícola y rural del Caribe. Mediante la resolución n.º 508, la JIA solicitó al Director General del IICA proceder con la implementación operacional del memorándum y presentar en la próxima reunión del CE, junto con el Representante Regional de la FAO, un informe conjunto sobre el avance de las acciones de cooperación entre el IICA y la FAO.

---

<sup>13</sup> En la reunión participaron los siguientes países miembros integrantes del CE: Antigua y Barbuda, Argentina, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Estados Unidos de América, México, Nicaragua, Panamá y Santa Lucía. También participaron Brasil, Canadá, Chile, Haití y República Dominicana, en calidad de observadores.

<sup>14</sup> Se contó con la participación de los representantes de 32 Estados Miembros del IICA.

- *Asuntos de presupuesto y finanzas:* La JIA aprobó el informe sobre la recaudación de cuotas de los Estados Miembros, el informe de los estados financieros del IICA de 2015 y 2016 y el informe de los auditores externos; acogió el vigésimo segundo y el vigésimo tercer informe del CRA e instruyó al Director General para que presente en la próxima reunión del CE una propuesta de presupuesto de gastos de los fondos aprobados para el programa-presupuesto de 2019.
- *Asuntos de los órganos de gobierno del IICA:* La JIA nombró al Dr. Víctor M. Villalobos Arámbula Director Emérito del Instituto; conoció el informe de Chile como Representante de la JIA ante el Consejo Superior y la Junta Directiva del CATIE durante el periodo 2015-2017; acogió los avances en el cumplimiento de las resoluciones de la Decimoctava Reunión Ordinaria de la JIA y de la Trigésima Sexta y Trigésima Séptima reuniones ordinarias del CE; y aprobó el cuadro de rotación de los Estados Miembros integrantes del CE para el periodo 2019-2033.

#### Reuniones oficiales celebradas en 2017

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Reunión Ordinaria de 2017 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)	24 de abril de 2017	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 8 de junio de 2017
Trigésima Séptima Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	18-19 de julio de 2017	San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 25 de septiembre de 2017
Primera Reunión Extraordinaria del Comité Ejecutivo de 2017	24 de octubre de 2017	San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 31 de enero de 2018
Decimonovena Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA)	25-26 de octubre de 2017	San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 16 de febrero de 2017





# Principales resultados de la gestión corporativa

## Gestión estratégica

El equipo gerencial dio cumplimiento a los mandatos del Comité Ejecutivo (CE) y de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA). Específicamente, se elaboró el estudio base “Propuesta para fortalecer la estructura estratégica y financiera del IICA”, con el cual se atendieron las resoluciones IICA/JIA/Res 501 (XVII-O/15) e IICA/CE/Res. 615 (XXXVI-O/16), y se actualizó y dio seguimiento al “Programa de Acción Conjunta IICA/CATIE (PAC)”, a través del Comité de Coordinación y Seguimiento (según el convenio bilateral suscrito), para fortalecer la relación entre ambas instituciones y atender los mandatos de los respectivos órganos de gobierno.

Sobre el trabajo con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), se cuenta con un proyecto de alianza que respeta las características de cada una de las instituciones y establece mecanismos para trabajar conjuntamente en una agenda técnica compartida, evitando duplicidades y complementando competencias. Por otro lado, las cartas de entendimiento firmadas con el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) permitieron la modernización de la Biblioteca Conmemorativa Orton y realizar acciones conjuntas en Bolivia, Colombia y México. Con el CATIE también se desarrollaron sendos programas de maestría en Seguridad Alimentaria y en Gestión Integral de Cuencas Hidrográficas.

Los equipos de trabajo interdepartamentales técnicos y administrativos lograron revisar el 97 % de los diferentes planes de trabajo sugeridos para el año, todos los cuales fueron objeto de un proceso oportuno de seguimiento, monitoreo y autoevaluación por medio del Sistema Único de Gestión Institucional (SUGI). En respuesta a la política de evaluación institucional, se realizaron las evaluaciones intermedias de los proyectos insignia, a través de las cuales se identificaron buenas prácticas, lecciones aprendidas y oportunidad de mejora para la cooperación técnica del Instituto. Como ejercicio interno de mejoramiento continuo, nuestro personal realizó 77 autoevaluaciones de las iniciativas de cooperación que culminaron en 2017.

Las operaciones del Instituto y su capacidad para trabajar en equipo e interactuar con socios a lo largo y ancho del hemisferio se evidenciaron mediante 19 236 transmisiones de telepresencia. Como resultado de estas, durante 2017 y por primera vez desde que el IICA implementó servicios de *webstreaming*, al menos 20 000 personas siguieron en vivo transmisiones de eventos técnicos promovidos por el Instituto.

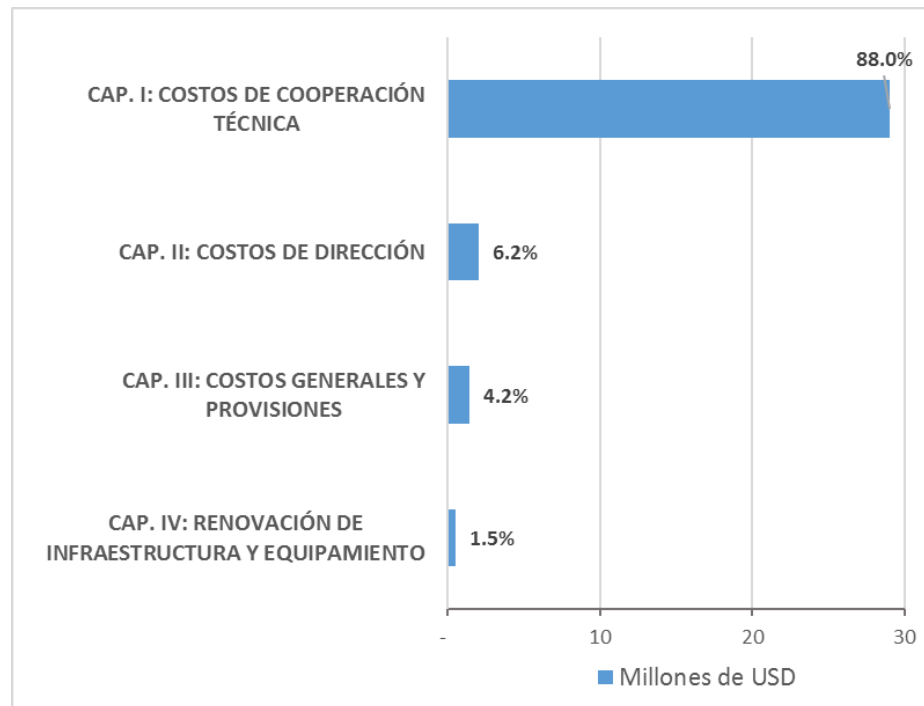
Nuestro campus virtual y la Academia IICA permitieron la participación de 6643 personas en 18 cursos virtuales hospedados en nuestros servicios, lo que significó superar seis veces la meta fijada de participantes. Se diseñaron cursos con la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), con el Colegio de Postgraduados (COLPOS) de este país y con el Centro Geo, entre otras instituciones. La cobertura de

dichos cursos fue ampliada mediante las plataformas Coursera e IDX, lo que permitió una participación de más de 30 000 personas.

## Presupuesto y finanzas

El presupuesto institucional se ejecutó en consonancia con el Plan de Mediano Plazo (PMP) para el periodo 2014-2018. La ejecución del Fondo Regular fue de USD 32 972 003, cuya distribución se muestra a continuación:

**Figura 2. Distribución de la ejecución del Fondo Regular por capítulo en 2017 (en millones de USD).**



Las autoridades y los órganos de gobierno del IICA fueron informados de la situación de los Estados Miembros con respecto al pago de las cuotas de 2017 y periodos anteriores. Las gestiones para el pago de cuotas permitieron recaudar USD 29.3 millones de recursos de cuotas, lo que representa el 97.73 % del presupuesto anual de tales recursos.

Se logró garantizar la confiabilidad de la información financiera y estados financieros institucionales, gracias a que las diferentes unidades utilizaron el sistema SAP para su contabilidad y control apegadas a los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos (USGAAP). Por otra parte, se contrató una firma especializada para elaborar estudios actuariales sobre algunos beneficios de terminación de funcionarios, atendiendo la recomendación de los auditores externos.

Se optimizó el sistema SAP y su uso en las representaciones, para lo cual se brindó asesoría, se realizaron acciones de capacitación, se implementaron módulos y se configuraron formularios según los requisitos de esas instancias. Se implementó un nuevo sistema de gestión de talento humano vinculado en línea al proceso de nóminas y con integración contable al sistema SAP, lo que aportó mayor seguridad y control en esa área. También se optimizó la generación de reportes mediante este sistema y se mejoró la vinculación de información financiera referencial con el SUGI.

La eficiente gestión oportuna de fondos para la operación de las representaciones y unidades del IICA permitió asegurar la entrega oportuna de los servicios de cooperación y aprovechar las capacidades institucionales de la mejor manera. En concreto:

- Se apoyó el control financiero-contable de los proyectos de recursos externos estableciendo datos maestros para asegurar el control individualizado de 176 proyectos nuevos; se revisaron informes financieros solicitados por contrapartes y socios, para lo cual se aseguró que presentaran la información requerida por ellos; y se promovió el cumplimiento de aspectos relevantes de los proyectos.
- Se aprovechó la red de representaciones para mejorar la eficiencia en la entrega de servicios en el ámbito hemisférico, a través de la coordinación de 870 gestiones de contratación y pago entre la Sede Central y las representaciones.
- Se realizaron 5491 pagos a proveedores, funcionarios y entidades públicas y privadas, lo que permitió asegurar que la Sede Central contara con los bienes y los servicios requeridos.

## **Talento humano**

El Instituto actualizó y amplió su marco normativo con la promulgación de la orden ejecutiva de consultores 33/2017, dirigida a poner en funcionamiento un módulo de consultores en el SUGI. Se realizaron capacitaciones en diversas representaciones, con el fin de velar por la correcta implementación de la normativa. Asimismo, se promulgó e implementó el Manual de estancias y prácticas profesionales.

En el área de desarrollo humano, se realizó el lanzamiento de la Academia IICA, una plataforma virtual que pone al alcance de todos los funcionarios del Instituto cursos virtuales basados en tres pilares: conocimiento institucional, habilidades blandas y habilidades técnico-administrativas, en los cuales participaron 264 personas. Asimismo, se realizaron 37 acciones formativas (360 participantes), se rediseñó el curso de inducción para administradores y se actualizó el conocimiento de estos en materia de protocolos de atracción y selección de personal. Por otro lado, se fortaleció el programa institucional de inglés en sus dos modalidades (virtual y presencial), que contó con 105 participantes de 18 representaciones.

En el área de atracción de personal, se identificaron fuentes de información nuevas y gratuitas oferentes de potenciales profesionales y se implementó la aplicación de la

metodología “Decisión, Interacción, Serenidad y Cumplimiento” (DiSC)<sup>15</sup> como complemento para la toma de decisiones en la selección de competencias de candidatos idóneos.

Con el fin de promover el bienestar de largo plazo de su personal, el IICA consolidó el Programa Esplendor, que fue ofrecido a nuevos participantes y que brindó seguimiento a funcionarios próximos a jubilarse que ya habían participado en él. Además, se realizaron diversas campañas de salud y prevención de enfermedades en la Sede Central y en todas las representaciones del Instituto. Se elaboró la “Guía para el desarrollo de planes de emergencia” y el “Manual de procedimientos en casos de emergencia”, que buscan ofrecer las orientaciones necesarias para que las unidades del Instituto confeccionen sus propios planes de emergencia. En materia de seguros se mejoró la cobertura médica para exámenes preventivos y para gastos dentales.

El Instituto realizó el mapeo de 13 procesos internos para la administración del personal, con el propósito de identificar áreas de mejora de esos procesos, estandarizarlos y socializar los resultados. Además, se identificaron los roles que cada funcionario desempeña en su equipo de trabajo y el valor agregado que desde su cargo aporta a los resultados de la División de Gestión del Talento Humano.

## **Servicios**

Los recursos presupuestarios asignados en 2017 se utilizaron con eficiencia, como resultado de una mayor conciencia de los prestatarios de servicios y los funcionarios en general en cuanto a prácticas que reducen el impacto negativo al medio ambiente, como el aprovechamiento de la luz natural, el uso de envases de cartón, el reciclaje y el tratamiento de residuos contaminantes (tóner y desechos electrónicos, entre otros).

Con esa responsable forma de operación, se logró un uso óptimo de los recursos presupuestarios y financieros, lo que permitió hacer mejoras en el equipo de cloración de agua, actualizar la plataforma informática para el control de activos, mantener adecuadamente el Centro de Reacondicionamiento Físico-Laboral, celebrar el 75.º aniversario del Instituto, mejorar la imagen de algunas áreas (el lobby principal, por ejemplo) y la infraestructura (como la Biblioteca Conmemorativa Orton en Turrialba, la División de Gestión Financiera y la División de Servicios y Apoyo Administrativo), incorporar nuevos contratos corporativos con aerolíneas y hoteles, así como adquirir equipos que generarán aún más ahorros en 2018.

El fondo presupuestario revolvente, creado en 2017 para atender el mantenimiento de infraestructura, fue un instrumento exitoso, que permitió brindar atención al 100 % de las necesidades, bajo criterios de razonabilidad, equidad y sostenibilidad. El fondo de autofinanciamiento de servicios alcanzó una rentabilidad de USD 43 000. Además, la Comisión Corporativa de Compras desahogó el 100 % de las solicitudes presentadas

---

<sup>15</sup> Esta metodología permite estudiar el comportamiento natural de las personas ante diferentes situaciones.

por las representaciones y la Sede Central en un plazo menor de cinco días, las cuales llegaron a USD 8 millones.

## Anexos

### Anexo 1

#### Lista de proyectos del Fondo Concursable del IICA para la Cooperación Técnica (FonCT) ejecutados en 2017

Nombre del proyecto	Países involucrados	Monto asignado en 2017 (USD)
Estrategias de extensión: los agricultores familiares y su adaptación al cambio climático en territorios seleccionados del Cono Sur	Argentina, Chile y Uruguay	5000
Innovación agrícola para la sustentabilidad de la cadena de valor de biodiésel y biokeroseno	Brasil, Colombia y México	4500
Desarrollo de las capacidades institucionales sobre enfoques, estrategias y metodologías participativas para la inclusión óptima de los jóvenes en la agricultura y los territorios rurales de Costa Rica, Honduras, República Dominicana y Brasil	Costa Rica, Honduras, República Dominicana y Brasil	6856
Fortalecimiento de capacidades agroempresariales y asociativas de organizaciones de pequeños productores (OPP) para lograr su vinculación a los mercados locales utilizando el modelo de agronegocios de comercio justo (CJ)	Nicaragua, Costa Rica y Panamá	5000
Sistema de gestión estratégica para el desarrollo territorial y la agricultura familiar	Brasil, Guatemala, Ecuador, Honduras, México, Paraguay, Perú, República Dominicana y Venezuela	5000
Enhancing value-added opportunities of small scale cacao producers in Peru and Dominican Republic	Perú y República Dominicana	32 286
Desarrollo de la institucionalidad del subsector de bioinsumos comerciales de uso agrícola (inoculantes y plaguicidas biológicos) para favorecer una agricultura menos contaminante en Paraguay, República Dominicana y Guyana	Paraguay, República Dominicana y Guyana	101 178

Fortalecimiento de los procesos de innovación de la agricultura familiar en los países del Cono Sur de América	Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay	131 500
<b>Total asignado</b>		<b>291 320</b>

**Fuente:** Secretaría Técnica del FonCT y Dirección de Programación, Presupuestación y Control (DPPC).

## Anexo 2

### 34 acciones de respuesta rápida ejecutadas en 2017

Año de inicio	País	Nombre resumido	Monto asignado en 2017 (USD)
2017	Antigua y Barbuda	Rehabilitation of the agricultural rural communities of Antigua & Barbuda in the aftermath of the Hurricane Irma	9122
2017	Argentina	Elaboración de una agenda nacional para el desarrollo del sector de bioinsumos concertada por sus actores	0
2016	Belice	Developing capacities in farmer field schools for improving the livelihood of six indigenous communities in Southern Belize	13 460
2017	Belice	Project planning and preparation support for the implementation of activities aimed at improving the efficiency of the banana industry	16 095
2017	Bolivia	Estrategia técnica de comunicación del riesgo en apoyo a la campaña de control de la plaga de langosta <i>Schistocerca gregaria</i>	9900
2017	Canadá	Transferring knowledge & skills through the Canadian Seasonal Agricultural Workers Program (SAWP)	8322
2017	Chile	Recuperación de la apicultura afectada por incendios en la región de El Maule, Chile	9999
2016	Colombia	Fortalecimiento de capacidades técnicas y empresariales para pequeños productores agropecuarios en zonas priorizadas por el PMA	21 559
2017	Colombia	Apoyo a la ejecución del Plan Nacional Subsectorial de Vigilancia y Control de Residuos de Medicamentos Veterinarios y Contaminantes Químicos en Bovinos de Leche para facilitar el acceso a mercados de la UE	18 235
2017	Colombia	Fortalecimiento de las capacidades territoriales para la implementación del Acuerdo Fin para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera en el Territorio del Ariari en Colombia	49 997
2017	Dominica	Agricultural sector rehabilitation initiatives for rural communities of Dominica in the aftermath of Hurricane Maria	9400
2017	Ecuador	Reactivación emergente de actividades productivas en la Provincia de Esmeraldas - Fase I	26 512
2017	Ecuador	Propuesta para la consolidación de la iniciativa gubernamental "Cero combustibles fósiles Galápagos"	0
2017	Ecuador	Fase 2 - Implementación progresiva del Programa de Reactivación Productiva y Agroproductiva Post-emergencia para la Provincia de Esmeraldas, mediante la iniciativa de emprendimientos territoriales	11 500
2017	Ecuador	Actualización emergente del Plan Nacional de Riego y Drenaje de Ecuador y diseño de modelos operativos para promover la agricultura irrigada en el marco de la Gran Minga Nacional Agropecuaria	0
2016	El Salvador	Apoyo a las gremiales cafetaleras para la reactivación del sector cafetalero en El Salvador	6450
2016	Jamaica	Developing chocolate coated Blue Mountain coffee beans of Jamaica	1230

2016	Jamaica	Population structure of the coffee leaf rust pathogen ( <i>Hemileia Vastatrix</i> ) in Jamaica	515
2016	México	Activación del Sistema Agroalimentario Localizado (SIAL) Nopal - Tuna en el estado de Hidalgo, México	29 000
2017	México	Agenda de cambio climático y producción agroalimentaria	25 000
2017	Multinacional	Construcción de capacidades en sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos de las producciones de la agricultura familiar	14 500
2017	Multinacional	Desarrollo del Plan de Vigilancia de Resistencia Antimicrobiana en Sanidad Animal para Chile, Ecuador y Colombia	11 476
2017	Multinacional	Apoyo a la construcción de una estrategia regional para fortalecer la capacidad de respuesta a la emergencia fitosanitaria causada por la reemergencia de langosta ( <i>Schistocerca cancellata</i> ) en Argentina, Bolivia y Paraguay	47 169
2016	Panamá	Apoyo al Plan Maestro del Agro para el Reposicionamiento del Sector Agropecuario en la Región Occidental de Panamá	19 686
2016	Perú	Modernización de la gestión política del Ministerio de Agricultura y Riego	25 000
2017	Perú	Plan de gestión de riesgos ante eventos climáticos extremos para la ganadería en el Perú	20 500
2017	Región Caribe	Support for the CaribVet Annual Meeting	17 500
2017	República Dominicana	Catalizando un programa multisectorial de apoyo al manejo de aguas y suelos frente a la amenaza de cambio climático en la República Dominicana	32 000
2016	San Cristóbal y Nieves	VRO AgroCommerce Online Farmers Marketplace	0
2017	San Cristóbal y Nieves	Proposal for support of rehabilitation of agriculture in St. Kitts and Nevis post Hurricane Irma	11 400
2017	San Vicente y las Granadinas	Supporting the development of a coffee industry in St. Vincent and the Grenadines and the Commonwealth of Dominica	32 017
2017	Uruguay	Estudio de opinión sobre el sector agropecuario uruguayo	10 000
2017	Uruguay	Apoyo al proceso de construcción del Plan Nacional de Resistencia Antimicrobiana de Uruguay	9000
2016	Uruguay	Relevamiento de iniciativas locales sobre la valorización de productos de la producción familiar y estudio sobre sus posibilidades de articulación y sinergias	2000
<b>Total</b>			<b>518 544</b>

**Fuente:** Dirección de Programación, Presupuestación y Control (DPPC).



## Anexo 3

### Productos de conocimiento del IICA

<p><a href="#">Campus Virtual del IICA</a></p> <p>Alianza de Servicios de Información Agrícola - SIDALC <a href="http://www.sidalc.net">www.sidalc.net</a></p>	<p>18 cursos disponibles han beneficiado a 30 000 participantes.</p> <p>La alianza, integrada por 177 instituciones nacionales de 22 países, facilitó el acceso a 3 millones de referencias y a 240 154 documentos a texto completo, incluidos en 347 bases de datos. A estas se accedió mediante 4.9 millones de sesiones, sobresaliendo 1.3 millones de visitantes de dos o más ocasiones. Los usuarios compartieron 59 928 artículos y documentos, lo que representó una movilización de más de USD 2.4 millones en intercambio de conocimientos.</p>
<p>Repertorio de recursos para la gestión de información - IMARK <a href="http://www.imarkgroup.org">www.imarkgroup.org</a></p>	<p>En conjunto con la FAO y otros organismos internacionales, se cuenta con una plataforma que ofrece 9 cursos en inglés, 6 cursos en francés y 4 cursos en español, a los cuales 6508 usuarios accedieron por medio de 8281 sesiones.</p>
<p>AgriPerfiles <a href="http://agriperfiles.agri-d.net/">http://agriperfiles.agri-d.net/</a></p>	<p>El Instituto lideró la adaptación y la operación en América y Latina y el Caribe del sistema VIVO, cuya base de información sobre profesionales y especialistas en la agricultura de las Américas fue ampliada. Actualmente esta plataforma contiene 2145 perfiles de profesionales relacionados con más de 1933 organizaciones.</p>
<p>Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario - Red INNOVAGRO <a href="http://www.redinnovagro.in">www.redinnovagro.in</a></p>	<p>Esta red aportó contenidos para la capacitación de al menos 15 000 personas en innovación y seguridad alimentaria. También facilitó el intercambio de experiencias en cuatro giras tecnológicas y evaluó y publicó 31 innovaciones de sus miembros, 1 metodología, 1 memoria y 2 libros. El portal web registró 38 044 visitas y las páginas en redes sociales 4262 (Twitter) y 1360 (Facebook) seguidores.</p>
<p>Sitio web del IICA <a href="http://www.iica.int">www.iica.int</a></p>	<p>En 2017 el IICA publicó 68 libros y documentos técnicos, todos disponibles en formato digital y bajo licencia <i>Creative Commons</i>.</p>

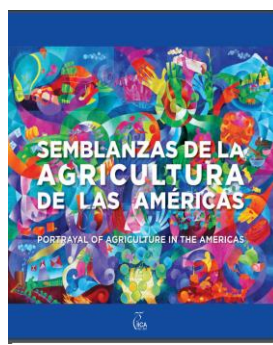
#### Ejemplos de publicaciones recientes:



[Estado actual sobre la producción, el comercio y el cultivo del cacao en América](#)



[Caficultura: panorama actual en América Latina](#)



[Semblanzas de la agricultura de las Américas / Portrayal of Agriculture in the Americas](#)



[Tendencias e innovaciones de políticas para la agricultura a la luz de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible](#)

**Fuente:** Centro Interamericano de Información y Producción Editorial del IICA.

## Anexo 4

### Cantidad de becarios que cursan estudios de maestría y doctorado en universidades mexicanas en el marco del programa de 100 becas CONACYT-IICA (promoción de 2017)

Por tercer año consecutivo se triplicó la meta de becarios en el convenio CONACYT-IICA en México, llegando a un total de 327 nuevos becados en 2017.

País	Maestrías*	Doctorados	Total
Argentina	8	4	12
Belice	4	1	5
Bolivia	8	1	9
Brasil	4	2	6
Chile	8	2	10
Colombia	253	18	271
Costa Rica	14	4	18
Dominica	2	0	2
Ecuador	36	4	40
El Salvador	7	3	10
Estados Unidos	1	0	1
Granada	1	1	2
Guatemala	16	0	16
Guyana	1	0	1
Haití	11	1	12
Honduras	26	3	29
Nicaragua	12	2	14
Panamá	6	1	7
Paraguay	8	0	8
Perú	14	2	16
República Dominicana	11	0	11
Santa Lucía	2	1	3
Uruguay	2	0	2
Venezuela	17	6	22
<b>Total</b>	<b>472</b>	<b>56</b>	<b>527</b>

**Fuente:** Centro de Promoción de Capacidades Técnicas y Liderazgo del IICA.

\* Especialidades y maestrías contabilizadas juntas.

\*\* Desde el inicio del programa, 527 estudiantes se han graduado o se encuentran en proceso de graduación.

\*\*\* El programa ha beneficiado a 1288 personas desde 2012.

## Siglas

ACC	Adaptación al cambio climático
ALASA	Asociación Latinoamericana para el Desarrollo del Seguro Agropecuario
APHIS	Servicio de Inspección Sanitaria de Animales y Plantas
ATER	Servicios de asistencia técnica y extensión rural
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CARDI	Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CE	Comité Ejecutivo (IICA)
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CIAO	Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica
CIP	Centro Internacional de la Papa
CIPF	Secretaría de la Convención Internacional sobre Protección Fitosanitaria
CIRAD	Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo
CONACYT	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (México)
COSAVE	Comité de Sanidad Vegetal
CVP	Comité Veterinario Permanente
DVE	Desempeño, Visión y Estrategia
EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria
FORAGRO	Foro de las Américas para la Investigación y el Desarrollo Tecnológico Agropecuario
FSMA	Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos
GIZ	<i>Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit</i> (Alemania)
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INTA	Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (Argentina)
JIA	Junta Interamericana de Agricultura (IICA)
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería (Paraguay)
MERCOSUR	Mercado Común del Sur
NIMF	Normas internacionales para medidas fitosanitarias
OIE	Organización Mundial de Sanidad Animal
OIMA	Organización de Información de Mercados de las Américas
OIRSA	Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria
ONG	Organizaciones no gubernamentales
ONPF	Organizaciones nacionales de protección fitosanitaria
PMP	Plan de Mediano Plazo (IICA)

PROCAGICA	Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roca del Café
PROCINORTE	Programa Cooperativo en Investigación y Tecnología Agrícola para la Región Norte
PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur
PROCITROPICOS	Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos Suramericanos
PROMECAFÉ	Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico de la Caficultura
RAM	Resistencia a los antimicrobianos
REAF	Reunión Especializada para la Agricultura Familiar
Red INNOVAGRO	Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario
SAIA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
SICA	Sistema Intensivo de Cultivo de Arroz
SIMA	Sistemas de información de mercados agropecuarios
SUGI	Sistema Único de Gestión Institucional (IICA)
UE	Unión Europea
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos