



## ***Comité Ejecutivo***

Trigésima Primera Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo  
12 - 14 de julio de 2011

*Documento Informativo 01-Rev1*  
*Original: español*  
*12-14 de julio de 2011*

### **PÉRDIDA DEL VALOR ADQUISITIVO DE LOS APORTES DE CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS**

1995-2010

**Versión Revisada**

**San José, Costa Rica  
Julio 2011**

## Contenido

1. Introducción.....	3
2. Evolución de los ingresos y de los principales rubros de costos operativos.....	4
2.1 Ingresos.....	4
2.2 Principales costos operativos.....	6
3. Cobertura de los servicios de cooperación técnica .....	9
4. Conclusiones .....	11
ANEXOS .....	12
ANEXO 1 .....	13
ANEXO 2 .....	16

## 1. Introducción

El congelamiento desde 1995 del aporte de cuotas de los Estados Miembros, en términos nominales, ha llevado a una pérdida significativa de la capacidad de compra del Instituto, debido a la acción recurrente de varios factores, entre ellos: (i) los cambios experimentados por el Índice de Precios al Consumidor (IPC) y por el Tipo de Cambio (TC) en los Estados Miembros, que han venido restando poder adquisitivo a los ingresos del Instituto; y (ii) el crecimiento en los costos de operación, tanto en lo relativo al costo de personal, como al incremento en los precios de los bienes y servicios que adquiere la Institución para la prestación de servicios de cooperación técnica a sus Estados Miembros.

El presente documento tiene como objetivo determinar la pérdida del valor adquisitivo de las cuotas de los Estados Miembros atribuibles a su congelamiento.

Para determinar la pérdida anual de valor adquisitivo de las cuotas se han deflactado los valores nominales de cada año a valores reales de 1995. Para ello se han considerado las distintas monedas en que el IICA realiza sus gastos, el Índice de Precios al Consumidor de los países y las tasas de cambio de las monedas locales con respecto al dólar. En el **Anexo 1** se explica la metodología utilizada y en el **Anexo 2** se detallan los índices y los valores nominales y reales por país seleccionado.

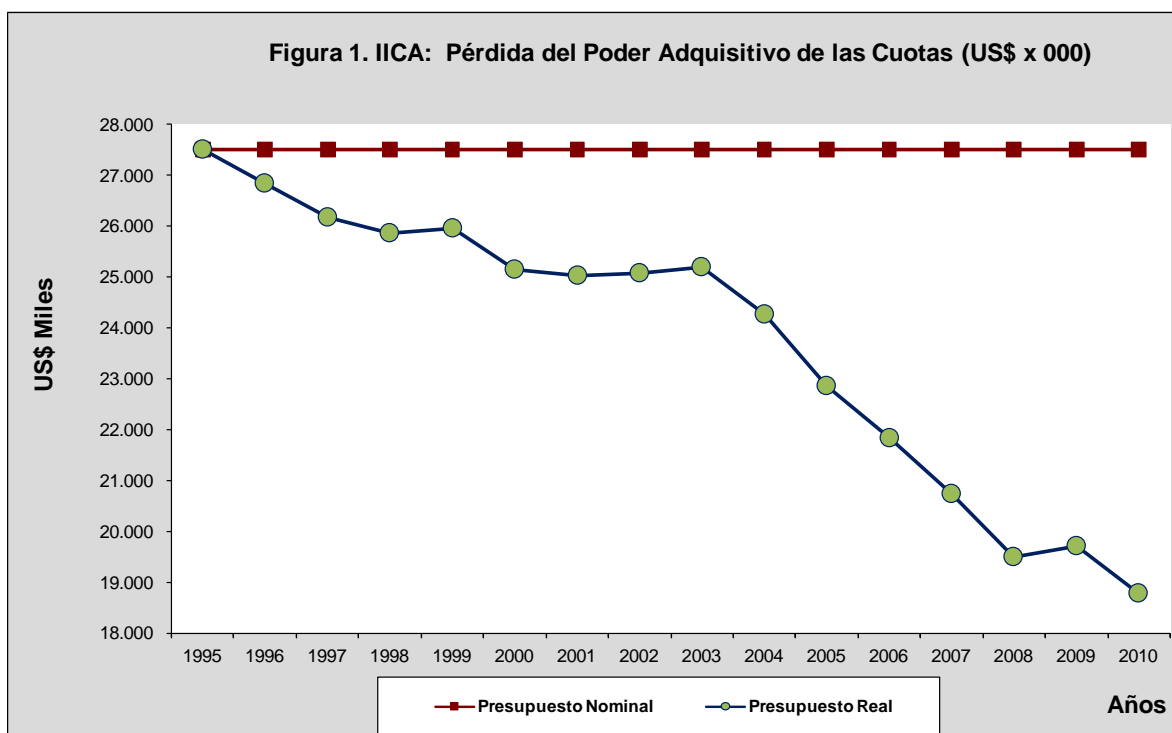
El documento contiene una presentación sucinta de la evolución de las cuotas de los Estados Miembros desde 1995, en valores nominales y reales; la tendencia de los principales rubros de costos operativos; y las conclusiones derivadas del análisis de estos factores.

Esta versión se ha elaborado con base en información disponible al 31 de diciembre de 2010.

## 2. Evolución de los ingresos y de los principales rubros de costos operativos

### 2.1 Ingresos

El principal ingreso financiero del Instituto son las **cuotas** que aportan los Estados Miembros, cuyo valor nominal se incrementó entre 1990 (US\$23,1 millones) y 1995 (US\$27,5 millones) a razón del 3,5% anual. No obstante, a partir de ese año se han mantenido constantes, situación que ha determinado una importante reducción del poder adquisitivo del IICA. En efecto, el valor en términos reales de las cuotas aprobadas para 2010 correspondió a US\$18,8 millones (Cuadro 1). Esta cifra refleja una reducción de 31,7% de la capacidad de compra de los recursos cuotas, con respecto a 1995, equivalente a US\$8,8 millones en valores absolutos (Figura 1).



En el año 2010 la pérdida del valor de las cuotas representó un **4,71%** con respecto al 2009 (ver Cuadro 1).

**CUADRO 1. PÉRDIDA DEL VALOR REAL DE LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS 1995-2010**

Año	VALOR NOMINAL						ÍNDICE USA	DEFLACTOR	VALOR REAL					
	PRESUPUESTO	EJECUTADO							EJECUTADO			PÉRDIDA VALOR		
		US\$ X 000	US\$ x 000		PROPORCIÓN				US\$ x 000			%		
	Total		OGM		OGM				OGM		Total	ANUAL	ACUMULADO	
			1	2 a 9	1	2 a 9			1	2 a 9				
1995	27.509	24.756	10.067	14.689	0,406661	0,593339	1,00000	1,00000	11.187	16.322	27.509			
1996	27.509	26.762	10.553	16.208	0,394346	0,605654	0,97136	0,97825	10.537	16.298	26.836	-2,45%	-2,45%	
1997	27.509	28.069	10.569	17.500	0,376542	0,623458	0,94891	0,95378	9.829	16.358	26.187	-2,42%	-4,81%	
1998	27.509	27.364	10.944	16.420	0,399945	0,600055	0,93413	0,94511	10.277	15.601	25.878	-1,18%	-5,93%	
1999	27.509	27.078	10.392	16.686	0,383780	0,616220	0,91442	0,96142	9.654	16.297	25.951	0,28%	-5,66%	
2000	27.509	27.190	10.471	16.719	0,385099	0,614901	0,88435	0,93322	9.368	15.785	25.154	-3,07%	-8,56%	
2001	27.509	26.441	9.949	16.492	0,376273	0,623727	0,85998	0,94020	8.901	16.132	25.033	-0,48%	-9,00%	
2002	27.509	25.250	10.128	15.122	0,401108	0,598892	0,84691	0,95581	9.345	15.747	25.091	0,23%	-8,79%	
2003	27.509	26.030	9.517	16.513	0,365608	0,634392	0,82803	0,96609	8.328	16.859	25.187	0,38%	-8,44%	
2004	27.509	26.180	9.312	16.867	0,355710	0,644290	0,80662	0,92395	7.893	16.376	24.269	-3,65%	-11,78%	
2005	27.509	26.079	9.409	16.670	0,360773	0,639227	0,78000	0,86041	7.741	15.130	22.871	-5,76%	-16,86%	
2006	27.509	26.757	9.789	16.968	0,365859	0,634141	0,75581	0,81522	7.607	14.221	21.828	-4,56%	-20,65%	
2007	27.509	26.690	9.496	17.194	0,355799	0,644201	0,73446	0,76473	7.189	13.552	20.741	-4,98%	-24,60%	
2008	27.509	26.987	10.496	16.491	0,388918	0,611082	0,70780	0,70990	7.573	11.934	19.506	-5,95%	-29,09%	
2009	27.509	27.077	10.450	16.627	0,385951	0,614049	0,70974	0,72159	7.535	12.189	19.724	1,12%	-28,30%	
2010	27.509	27.292	10.706	16.586	0,392284	0,607716	0,69830	0,67354	7.536	11.260	18.796	-4,71%	-31,67%	

## 2.2 Principales costos operativos

El principal rubro de gasto del Instituto es el correspondiente al pago de salarios, tanto del personal profesional internacional (PPI) como del profesional local (PPL) y del personal de servicios generales (PSG). En los últimos siete años se destinó, en promedio, el 60% del presupuesto regular a esa categoría presupuestaria.

El presupuesto para cubrir los costos de operación, durante el período 2003-2010, concentró en promedio el 39,5% del presupuesto regular, y su valor nominal se incrementó en un 37,9% entre 1995 y 2010 (Cuadro 2).

**Cuadro 2. Variación en el gasto de Personal internacional, Personal local y de operación**

**Período 1995-2010 (Miles US\$)**

OGM	1995	2010	Variación	
			Monto	%
Personal Profesional Internacional	12.396	11.681	-715	-5,8
Personal Local	7.635	9.310	1.675	21,9
Operación	8.999	12.407	3.158	37,9
Total	29.030	33.398	4.368	15,0

Entre 1995 y 2010, se ha reducido la planilla de PPI en un 28,0% y la de PSG en un 31,7%, mientras que el personal profesional local se ha incrementado en un 87,7%. Esto implica que se cuente en la actualidad con 95 PPI, 152 PPL y 213 PSG (Cuadro 3).

Con el propósito de mantener una adecuada relación de gasto en salarios respecto al presupuesto total, el Instituto ha reducido sus gastos en PPI (5,8% desde 1995) y PSG; por otro lado, se ha tratado de compensar la reducción del PPI mediante el incremento de la planta de PPL.

Sin embargo, se ha reducido la capacidad institucional para brindar sus servicios de cooperación técnica, así como la flexibilidad que tenía la Institución en el pasado para movilizar su personal internacional entre países.

El costo unitario anual de los profesionales internacionales se ha incrementado en los últimos años, pasando de US\$93,9 miles en 1995 a US\$123,0 miles en el 2010. No obstante, la marcada reducción de ese grupo de profesionales (29,1%) ha permitido disminuir el gasto total en ese rubro, que pasó de US\$12.396 miles a US\$11.681 miles.

En el caso del personal profesional local y de servicios generales, el costo promedio anual se incrementó un 31,3% durante ese período, pasando de US\$19,4 miles en 1995 a US\$25,5 miles en 2010.

**Cuadro 3. Evolución del número de plazas financiadas en el presupuesto con el Fondo Regular, según tipo**

<i>Año</i>	<i>Categoría de Personal</i>			<b>Total</b>
	<i>PPI</i>	<i>PPL</i>	<i>PSG</i>	
1995	132	81	312	525
1996	121	87	289	497
1997	117	95	285	497
1998	110	98	249	457
1999	103	101	247	451
2000	99	97	251	447
2001	99	97	251	447
2002	96	101	238	435
2003	93	120	221	434
2004	94	126	230	450
2005	94	126	230	450
2006	94	131	237	462
2007	94	131	227	452
2008	94	135	227	456
2009	94	135	227	456
2010	95	152	213	460
<b>Variación (%)</b>	<b>-28,0</b>	<b>87,7</b>	<b>-31,7</b>	<b>-12,4</b>

Otro rubro de gasto importante para brindar servicios de cooperación técnica, aparte de los salarios del personal técnico, son los viajes y viáticos. Al respecto, cabe destacar que las tarifas aéreas de las rutas más frecuentes utilizadas por los funcionarios del Instituto, experimentaron en los últimos diez años un incremento de 35 al 40%, según datos proporcionados por la “International Air Transport Association” (IATA).

Por su parte, las escalas de viáticos también se han incrementado entre 1997 y 2010, sobre todo en Norteamérica, Centroamérica y el Caribe, tal como se indica en el Cuadro 4.

**Cuadro 4.**  
**Cambios en la escala de viáticos entre 1997 y 2010,**  
**en algunas ciudades seleccionadas**  
**(US\$/día)**

<i>Ciudades Seleccionadas</i>	<i>1997</i>	<i>2010</i>	<i>Variación</i>
<b>Norteamérica</b>			
Montreal (Canadá)	\$132	\$308	133,3%
Washington DC (USA)	\$194	\$363	87,1%
México DF (México)	\$168	\$175	4,3%
<b>Centroamérica</b>			
Guatemala (Guatemala)	\$125	\$200	60,0%
San José (Costa Rica)	\$135	\$165	22,2%
San Salvador (El Salvador)	\$145	\$189	30,3%
<b>Caribe</b>			
Kingston (Jamaica)	\$153	\$196	28,1%
Santo Domingo (R. Dominicana)	\$102	\$202	98,0%
Puerto España (Trinidad y Tobago)	\$138	\$306	121,7%
<b>Suramérica</b>			
Caracas (Venezuela)	\$170	\$427	151,2%
Lima (Perú)	\$221	\$213	-3,6%
Santiago (Chile)	\$192	\$168	-12,5%
Buenos Aires (Argentina)	\$214	\$279	30,4%



Asimismo, los alquileres de oficinas en los Estados Miembros se han incrementado sustancialmente entre 2003 y 2010, tal como se observa en el Cuadro 5.

**Cuadro 5. Alquileres de Oficinas Financiados con Recursos IICA  
2003 vs. 2010 (US\$)**

Oficina IICA	Ejecución		Variación Porcentual
	2003	2010	
Guatemala	44.400	65.110	46,6%
Honduras	22.306	51.462	130,7%
Haití	16.000	40.000	150,0%
Trinidad y Tobago	33.828	59.643	76,3%
Ecuador	30.240	55.133	82,3%
Perú	10.150	55.118	443,0%
Brasil	58.754	165.415	181,5%
Canadá	42.200	87.836	108,1%
EEUU *	127.708	184.346	44,3%
México	120.499	78.823	-34,6%
<b>TOTAL</b>	<b>506.084</b>	<b>842.886</b>	<b>66,6%</b>

\* Incluye los alquileres de las Oficinas de Washington y Miami

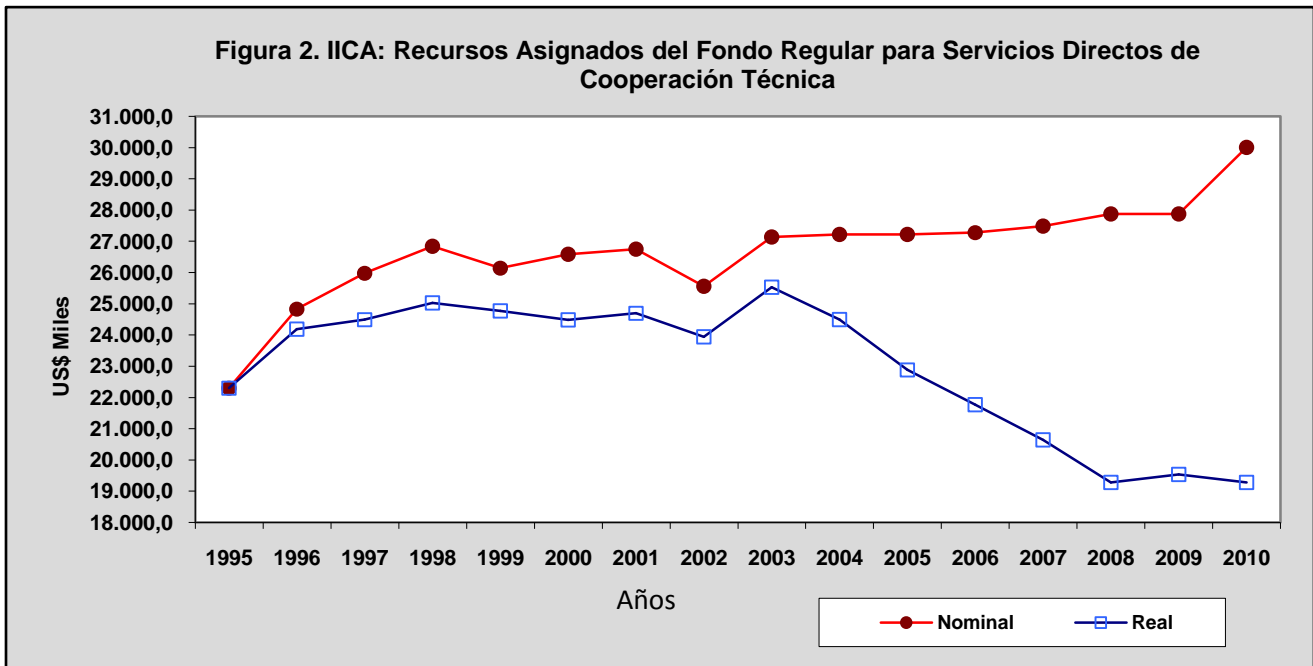
Fuente: IICA. División de Gestión Financiera. 2011

### 3. Cobertura de los servicios de cooperación técnica

La información analizada en la sección anterior, muestra claramente que el IICA ha experimentado durante los últimos once años una disminución real en los ingresos totales percibidos, mientras sus principales costos operativos se han incrementado en forma sostenida. En consecuencia, se ha venido restringiendo la capacidad de respuesta del Instituto para atender oportunamente las demandas de cooperación técnica.

En la figura 2, se presenta la evolución de los recursos asignados del Fondo Regular para financiar los servicios directos de cooperación técnica<sup>1</sup> durante el período 1995-2010. Si bien, hasta el 2003 se pudo mantener un leve crecimiento relativo de los fondos asignados a las acciones de cooperación técnica (14,5% en valores reales), en los años siguientes se observa una tendencia decreciente, alcanzando en el 2010 un monto en valores reales correspondiente al 86,4% del valor asignado en 1995 (US\$22,3 millones).

<sup>1</sup> Correspondientes al Capítulo I del Programa Presupuesto Bienal del Instituto.



Esta situación es consecuencia directa de las limitaciones financieras que ha enfrentado el IICA durante ese período, las cuales han sido compensadas parcialmente mediante medidas tendientes a mejorar la eficiencia y eficacia en el uso de los escasos recursos disponibles, con la finalidad de mantener al mínimo deseable la capacidad institucional para brindar sus servicios de cooperación técnica, en un escenario de demanda creciente y diversificada por parte de los Estados Miembros.

La limitada disponibilidad de recursos ha restringido las posibilidades de ofrecer respuesta oportuna a varias demandas prioritarias de cooperación técnica, de ámbito hemisférico, regional y nacional. No obstante, gracias a la aprobación por parte del Comité Ejecutivo y de la JIA de sendos presupuestos extraordinarios para los bienios 2004-2005 (US\$3,0 millones), 2006-2007 (US\$2,6 millones) y 2008-2009 (US\$1,0 millón), el Instituto pudo atender mandatos específicos de sus Órganos de Gobierno.

Sin embargo, se considera que esa medida se encuentra agotada al reducirse significativamente las cuotas adeudadas por los Estados Miembros. En el mediano y largo plazo se requiere otro tipo de soluciones dirigidas a remover las causas fundamentales del problema.

#### 4. Conclusiones

El “congelamiento” de las cuotas que aportan los Estados Miembros al Instituto, a partir de 1995, ha tenido efectos negativos sobre la capacidad de financiamiento de las acciones de cooperación. Debido a la progresiva pérdida del valor adquisitivo de esos recursos, las contribuciones de cuotas asignadas a la Institución durante el período 1995-2010 experimentaron una reducción en valores reales equivalente a un 31,7%.

Las medidas adoptadas para compensar ese efecto generaron un cambio importante en la estructura del financiamiento global del Instituto a partir de 1993, ya que, con el propósito de mantener la capacidad operativa a niveles acordes con las demandas de cooperación de los Estados Miembros, se compensó la falta de presupuesto mediante la captación de ingresos misceláneos, los cuales han mostrado en los últimos años un comportamiento decreciente, debido a la caída de las tasas de interés y las restricciones puestas por los Estados Miembros para que el IICA recupere impuestos.

La otra fuente de recursos, la recuperación de costos del Instituto por el manejo de fondos externos (llamada Tasa Institucional Neta – TIN) está destinada a cubrir los costos incrementales que genera la ejecución de proyectos financiados con recursos externos, por lo cual no están disponibles para cubrir los costos básicos del IICA.

El Instituto ha mantenido una adecuada relación de gastos en salarios respecto a su presupuesto total, mediante la reducción sistemática de su personal profesional internacional (28,0%) y del personal de servicios generales (31,7%), entre 1995 y 2010. Por otra parte, ha incrementado su planta de personal profesional local en un 87,7%, para compensar parcialmente la reducción de los profesionales internacionales.

El acelerado incremento de costos de personal y de otros objetos de gasto, esenciales para el desarrollo de las acciones de cooperación, ha limitado considerablemente la capacidad operativa y de respuesta requerida para atender oportunamente la creciente y diversificada demanda por servicios de cooperación de los Estados Miembros. Ello se debe a que los recursos disponibles para asignar a las distintas unidades de la organización, han sido insuficientes para compensar el crecimiento de los costos de operación.

En consecuencia, se ha reducido la capacidad de cobertura técnica institucional, así como la flexibilidad para movilizar su personal internacional entre los Estados Miembros. Como respuesta a esta situación se han tomado medidas orientadas a focalizar las acciones de cooperación técnica, para lograr una mayor eficiencia y eficacia en el uso de los escasos recursos disponibles, con la finalidad de mantener al mínimo deseable la capacidad institucional para brindar los servicios de cooperación técnica.

En resumen, esos factores han generado ajustes en la organización institucional, que se reflejan en la reducción de la planta de personal financiada con recursos propios del Instituto, la redistribución de funciones, la disminución de acciones para el desarrollo de nuevas capacidades institucionales, la reducción de recursos para preinversión y el énfasis en la búsqueda de alianzas efectivas.

## **ANEXOS**

# ANEXO 1

## Nota Técnica: Metodología

### *Deflatores utilizados*

Para determinar la pérdida o ganancia de la capacidad de compra de los recursos cuota del Instituto se procedió a deflactar los valores nominales a valores reales de 1995.

Se aplicaron dos tipos de índices según el Objeto de Gasto Mayor (OGM) ejecutado durante el año.

Considerando que la ejecución del OGM 1 se realiza siempre en dólares americanos, estos montos se deflactaron utilizando el IPC de los Estados Unidos de América (Base 1995=100). Se elaboró un vector de índice para la serie de quince años (1995 a 2010) del IPC de los Estados Unidos indexados al año base 1995, calculados con base en la siguiente fórmula.

$$(a) \text{ INDICE } \textit{usa} (\textit{año } a) = \frac{IPC_a}{IPC_{(Base\ 1995)}}$$

Por otra parte, los montos del OGM 2 al 9 se ejecutan en los países en moneda nacional y la capacidad de compra de éstos se ve afectada principalmente por dos factores económicos internos: a) el Índice de Precios al Consumidor (IPC), y; b) el Tipo de Cambio (TC). En consecuencia, los correspondientes valores a precios de 1995 se estimaron mediante el siguiente deflactor<sup>2</sup>:

$$(b) \text{ INDICE } (\textit{PAIS } p; \textit{año } a) = \frac{\textit{Indice } TC_{pa}}{\textit{Indice } IPC_{pa}}$$

Donde:

$$(b1) \text{ Índice } TC_{pa} = \frac{TC_{pa}}{TC_{p (Base\ 1995)}}$$

$$(b2) \text{ Índice } IPC_{pa} = \frac{IPC_{pa}}{IPC_{p (Base\ 1995)}}$$

---

<sup>2</sup> De esta forma se consideró que un IPC creciente (inflación) y una revaluación de la moneda, afectan negativamente; en cambio, una devaluación genera un efecto positivo.

### *Países tomados como muestra para el análisis*

Dadas las condiciones económicas distintas de los países miembros, con IPC y políticas cambiarias diferentes, se procedió a calcular el cambio en el poder adquisitivo de manera individual para un grupo de países seleccionados, que representaron más del 80% de la ejecución del presupuesto total del Instituto durante el período 1995-2010. Se trabajó con los datos de cuotas, clasificados según Objeto de Gasto Mayor (OGM 1 y OGM 2 al 9) y para cada año (1995-2010); y se calculó el cambio anual del poder adquisitivo durante el período.

<i>Países Seleccionados</i>	
Canadá	Colombia
Estados Unidos	Venezuela
México	Chile
Guatemala	Argentina
Costa Rica	Brasil
Panamá	

### **Procedimiento**

Para cada país se procedió a calcular el cambio en el poder adquisitivo de los recursos presupuestados de cuotas

Se formularon tablas de valores nominales para cada país y tipo de gasto.

Considerando:

g = Gasto Programado

p = Países (1.....11)

a = Años (1995 a 2010)

f = Fuente (Cuotas)

o = Objeto de Gasto Mayor (OGM<sub>1</sub>: 1; OGM<sub>2 a 9</sub>: 2)

### ***Paso 1:***

Se deflataron los valores nominales a valores reales correspondientes a cada país, año, fuente de recurso y objeto de gasto mayor, utilizando los índices respectivos: Índice<sub>USA</sub> para OGM<sub>1</sub>; Índice<sub>país</sub> para OGM<sub>2 a 9</sub>.

$$\text{Valores Reales} = \sum_{o=1}^2 \frac{g_{pafo}}{I_{pao}}$$

Donde:

g = Gasto Programando

I = Deflactor según tipo de gasto (Índice<sub>USA</sub>: OGM<sub>1</sub>; Índice<sub>país</sub>: OGM<sub>2 a 9</sub>)

**Paso 2:**

Con base en los datos de valores reales y nominales se calculó el cambio en el poder adquisitivo (PA), para cada país y año:

$$\text{Cambio PA}_{\text{país}} = \left[ \left( \frac{\sum_{o=1}^2 (g_{pafo} / I_{pao})}{\sum_{o=1}^2 g_{pafo}} \right) - 1 \right] * 100$$

**Paso 3:**

Se calculó el cambio del poder adquisitivo para cada país.

$$\text{Cambio promedio por país} = \left[ \left( \frac{\sum_{a=1995}^{2010} \sum_{f=1}^2 \sum_{o=1}^2 (g_{pafo} / I_{pao})}{\sum_{a=1995}^{2010} \sum_{f=1}^2 \sum_{o=1}^2 g_{pafo}} \right) - 1 \right] * 100$$

**Paso 4:**

Se generó un promedio ponderado para el Instituto del cambio del poder adquisitivo (Cambio Global).

$$\text{Cambio Promedio Global} = \left[ \left( \frac{\sum_{p=1}^{11} \sum_{a=1995}^{2010} \sum_{f=1}^2 \sum_{o=1}^2 (g_{pafo} / I_{pao})}{\sum_{p=1}^{11} \sum_{a=1995}^{2010} \sum_{f=1}^2 \sum_{o=1}^2 g_{pafo}} \right) - 1 \right] * 100$$

## **ANEXO 2**

**ÍNDICES DE PODER ADQUISITIVO DE LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS  
MIEMBROS, EN PAÍSES SELECCIONADOS**



Canadá	INDICE (IPC y TC)	Indice USA	Nominales		Reales		Cambio Poder Adquisitivo (%)
			OGM 1	OGM 2 a 9	OGM 1	OGM 2 a 9	
1995	1,000	1,000	99.423,9	62.276,8	99.423,9	62.276,8	0,00
1996	0,978	0,971	95.084,1	103.643,8	92.360,7	101.360,8	-2,52
1997	0,977	0,949	110.134,7	98.749,9	104.507,4	96.444,4	-3,80
1998	1,037	0,934	113.739,6	166.097,7	106.247,8	172.176,9	-0,50
1999	1,020	0,914	108.277,8	403.835,7	99.011,4	411.991,9	-0,22
2000	0,992	0,884	113.642,6	335.475,1	100.500,2	332.907,6	-3,50
2001	1,010	0,860	113.200,2	435.095,8	97.349,7	439.447,2	-2,10
2002	1,001	0,847	119.107,2	363.028,6	100.872,5	363.330,2	-3,72
2003	0,868	0,828	86.990,7	355.183,7	72.030,5	308.411,3	-13,96
2004	0,780	0,807	35.998,0	463.541,0	29.036,6	361.602,9	-21,80
2005	0,709	0,780	106.273,0	397.515,0	82.892,9	281.950,6	-27,58
2006	0,643	0,756	109.519,0	453.775,0	82.776,0	291.679,3	-33,52
2007	0,629	0,734	112.479,0	456.185,0	82.611,7	287.037,4	-35,00
2008	0,598	0,708	116.056,0	394.797,0	82.144,9	235.974,9	-37,73
2009	0,635	0,710	110.230,0	377.009,0	78.234,2	239.411,7	-34,81
2010	0,564	0,698	81.854,0	391.669,0	57.158,6	220.801,1	-41,30
<b>Total Período</b>			<b>6.889.887,9</b>		<b>5.573.963,9</b>		<b>-19,10</b>

Estados Unidos	INDICE (IPC y TC)	Indice USA	Nominales		Reales		Cambio Poder Adquisitivo (%)
			OGM 1	OGM 2 a 9	OGM 1	OGM 2 a 9	
1995	1,000	1,000	191.234,2	174.980,2	191.234,2	174.980,2	0,00
1996	0,971	0,971	74.271,7	228.520,3	72.144,3	221.974,9	-2,86
1997	0,949	0,949	68.909,6	229.930,9	65.388,7	218.182,6	-5,11
1998	0,934	0,934	243.754,0	106.278,1	227.698,4	99.277,7	-6,59
1999	0,914	0,914	92.839,3	292.803,3	84.894,1	267.745,1	-8,56
2000	0,884	0,884	0,0	337.635,8	0,0	298.589,4	-11,56
2001	0,860	0,860	0,0	344.041,5	0,0	295.868,1	-14,00
2002	0,847	0,847	0,0	379.993,5	0,0	321.818,6	-15,31
2003	0,828	0,828	181.480,5	512.932,3	150.270,5	424.721,0	-17,20
2004	0,807	0,807	319.547,0	644.970,0	257.752,5	520.244,7	-19,34
2005	0,780	0,780	330.457,0	599.724,0	257.756,5	467.784,7	-22,00
2006	0,756	0,756	799.365,0	802.991,0	604.171,2	606.911,8	-24,42
2007	0,734	0,734	763.638,0	861.622,0	560.864,1	632.829,7	-26,55
2008	0,708	0,708	742.730,0	779.044,0	525.707,3	551.410,5	-29,22
2009	0,710	0,710	801.215,0	844.527,0	568.651,2	599.391,3	-29,03
2010	0,698	0,698	828.410,0	826.465,0	578.477,9	577.119,7	-30,17
<b>Total Período</b>			<b>13.404.310,1</b>		<b>10.423.860,8</b>		<b>-22,24</b>

México	INDICE (IPC y TC)	Indice IPC USA	Nominales		Reales		Cambio Poder Adquisitivo (%)
			OGM 1	OGM 2 a 9	OGM 1	OGM 2 a 9	
1995	1,000	1,000	211.117,5	241.325,0	211.117,5	241.325,0	0,00
1996	0,880	0,971	285.758,1	273.373,2	277.573,3	240.699,9	-7,31
1997	0,761	0,949	214.456,2	286.123,5	203.498,6	217.602,6	-15,88
1998	0,757	0,934	202.789,1	269.132,5	189.431,7	203.850,5	-16,66
1999	0,680	0,914	192.135,4	400.019,2	175.692,4	272.152,2	-24,37
2000	0,615	0,884	202.748,6	330.935,4	179.301,5	203.417,9	-28,29
2001	0,571	0,860	208.389,1	325.135,6	179.210,1	185.648,5	-31,61
2002	0,562	0,847	197.517,3	324.233,1	167.278,5	182.064,4	-33,04
2003	0,600	0,828	105.258,8	392.860,0	87.157,0	235.898,7	-35,14
2004	0,600	0,807	109.082,0	479.435,0	87.987,5	287.748,1	-36,16
2005	0,557	0,780	110.512,0	477.895,0	86.199,4	266.157,3	-40,12
2006	0,538	0,756	101.845,0	454.701,0	76.975,9	244.439,9	-42,25
2007	0,517	0,734	103.012,0	826.030,0	75.658,5	427.155,5	-45,88
2008	0,502	0,708	100.239,0	502.602,6	70.949,6	252.272,2	-46,38
2009	0,579	0,710	112.673,0	484.189,0	79.968,1	280.162,0	-39,66
2010	0,520	0,698	122.118,0	567.563,0	85.274,9	294.900,3	-44,88
<b>Total Período</b>			<b>9.215.204,2</b>		<b>6.268.769,4</b>		<b>-31,97</b>

Guatemala	INDICE (IPC y TC)	Indice USA	Nominales		Reales		Cambio Poder Adquisitivo (%)
			OGM 1	OGM 2 a 9	OGM 1	OGM 2 a 9	
1995	1,000	1,000	159.304,7	203.250,7	159.304,7	203.250,7	0,00
1996	0,936	0,971	102.844,1	166.705,6	99.898,3	156.082,2	-5,03
1997	0,860	0,949	104.954,8	239.033,0	99.592,1	205.590,4	-11,28
1998	0,850	0,934	198.519,7	177.793,6	185.443,5	151.147,3	-10,56
1999	0,934	0,914	206.758,4	203.416,9	189.063,9	189.984,2	-7,59
2000	0,927	0,884	57.248,5	205.996,8	50.627,9	190.881,9	-8,26
2001	0,874	0,860	104.041,5	263.765,8	89.473,4	230.501,3	-13,00
2002	0,804	0,847	104.460,5	200.952,6	88.468,1	161.538,3	-18,14
2003	0,769	0,828	106.917,7	264.764,9	88.530,6	203.655,6	-21,39
2004	0,715	0,807	111.474,0	268.574,0	89.917,0	191.942,1	-25,84
2005	0,630	0,780	113.056,0	311.013,0	88.183,7	196.083,3	-32,97
2006	0,591	0,756	115.344,0	271.549,0	87.178,6	160.602,8	-35,96
2007	0,561	0,734	274.402,0	273.090,0	201.538,2	153.286,1	-35,19
2008	0,495	0,708	289.553,6	272.711,0	204.947,2	134.881,9	-39,56
2009	0,524	0,710	338.797,0	234.384,0	240.456,5	122.896,7	-36,61
2010	0,499	0,698	340.121,0	235.961,0	237.506,2	117.650,8	-38,35
<b>Total Período</b>			6.520.759,3		4.970.105,5		<b>-23,78</b>

Sede Central	INDICE (IPC y TC)	Indice USA	Nominales		Reales		Cambio Poder Adquisitivo (%)
			OGM 1	OGM 2 a 9	OGM 1	OGM 2 a 9	
1995	1,000	1,000	4.603.300,4	7.211.482,3	4.603.300,4	7.211.482,3	0,00
1996	0,983	0,971	4.672.522,1	7.693.552,3	4.538.689,0	7.560.351,0	-2,16
1997	0,971	0,949	4.728.518,9	8.792.762,2	4.486.915,7	8.534.453,8	-3,70
1998	0,962	0,934	4.430.447,2	7.741.973,8	4.138.621,3	7.448.189,4	-4,81
1999	0,972	0,914	4.582.890,1	7.453.875,3	4.190.684,9	7.242.867,2	-5,01
2000	0,943	0,884	5.015.765,8	8.137.887,4	4.435.711,2	7.676.077,7	-7,92
2001	0,905	0,860	4.432.823,3	6.774.327,0	3.812.130,3	6.131.596,3	-11,27
2002	0,907	0,847	4.102.879,0	6.320.008,0	3.474.750,9	5.733.519,9	-11,65
2003	0,919	0,828	4.051.380,4	5.754.405,8	3.354.646,2	5.288.357,8	-11,86
2004	0,898	0,807	3.707.852,0	3.626.481,0	2.990.821,7	3.257.133,7	-14,81
2005	0,861	0,780	3.723.906,0	5.086.308,0	2.904.646,7	4.380.908,1	-17,31
2006	0,827	0,756	3.808.789,0	4.280.269,0	2.878.735,9	3.538.314,4	-20,67
2007	0,764	0,734	3.802.498,0	5.438.982,0	2.792.795,1	4.155.207,9	-24,82
2008	0,686	0,708	4.317.553,0	5.622.379,0	3.055.981,3	3.856.687,8	-30,46
2009	0,693	0,710	3.847.957,0	5.984.213,0	2.731.034,1	4.147.899,3	-30,04
2010	0,604	0,698	3.983.264,0	5.552.810,0	2.781.509,3	3.353.215,6	-35,67
<b>Total Período</b>			169.284.062,3		146.687.236,2		<b>-13,35</b>

Panamá	INDICE (IPC y TC)	Indice USA	Nominales		Reales		Cambio Poder Adquisitivo (%)
			OGM 1	OGM 2 a 9	OGM 1	OGM 2 a 9	
1995	1,000	1,000	153.455,1	175.446,5	153.455,1	175.446,5	0,00
1996	0,987	0,971	175.500,9	212.085,3	170.474,1	209.279,3	-2,02
1997	0,975	0,949	192.622,0	173.844,2	182.780,0	169.488,7	-3,87
1998	0,969	0,934	179.365,8	143.465,1	167.551,3	138.962,4	-5,05
1999	0,956	0,914	183.178,9	125.574,8	167.502,4	120.074,2	-6,86
2000	0,943	0,884	67.961,8	340.797,9	60.102,3	321.405,8	-6,67
2001	0,940	0,860	105.401,0	346.326,3	90.642,6	325.590,3	-7,86
2002	0,930	0,847	142.725,8	191.795,0	120.875,2	178.437,1	-10,53
2003	0,925	0,828	101.633,2	230.466,2	84.154,9	213.086,0	-10,50
2004	0,921	0,807	111.645,0	227.236,0	90.054,9	209.234,8	-11,68
2005	0,895	0,780	98.658,0	242.222,0	76.953,2	216.788,7	-13,83
2006	0,873	0,756	62.395,0	219.890,0	47.159,0	192.001,5	-15,28
2007	0,839	0,734	106.715,0	245.327,0	78.378,2	205.780,4	-19,28
2008	0,771	0,708	213.469,0	257.523,5	151.094,2	198.521,6	-25,77
2009	0,753	0,710	237.664,0	240.077,0	168.678,7	180.714,0	-26,87
2010	0,728	0,698	235.351,0	270.795,0	164.345,4	197.041,9	-28,60
<b>Total Período</b>			6.010.613,3		5.226.054,8		<b>-13,05</b>

Colombia	INDICE (IPC y TC)	Indice USA	Nominales		Reales		Cambio Poder Adquisitivo (%)
			OGM 1	OGM 2 a 9	OGM 1	OGM 2 a 9	
1995	1,000	1,000	107.519,3	387.381,7	107.519,3	387.381,7	0,00
1996	0,940	0,971	127.417,7	377.505,5	123.768,2	354.775,3	-5,22
1997	0,873	0,949	127.397,1	392.584,5	120.887,7	342.908,6	-10,81
1998	0,920	0,934	111.303,6	310.711,7	103.972,3	285.765,9	-7,65
1999	1,021	0,914	78.366,4	358.025,3	71.659,7	365.516,9	0,18
2000	1,111	0,884	99.926,0	304.215,5	88.369,9	337.918,6	5,48
2001	1,133	0,860	56.223,2	302.845,3	48.350,7	343.273,5	9,07
2002	1,161	0,847	57.082,9	218.341,3	48.343,8	253.447,7	9,57
2003	1,245	0,828	106.216,6	364.053,0	87.950,1	453.213,1	15,08
2004	1,074	0,807	111.386,0	354.598,0	89.846,0	380.769,6	0,99
2005	0,903	0,780	112.898,0	358.921,0	88.060,4	323.943,6	-12,68
2006	0,880	0,756	114.880,0	863.010,0	86.827,9	759.773,9	-13,43
2007	0,734	0,734	115.967,0	418.776,0	85.173,5	307.426,4	-26,58
2008	0,649	0,708	123.695,7	336.487,7	87.552,3	218.294,4	-33,54
2009	0,687	0,710	252.500,0	343.708,0	179.208,4	236.048,0	-30,35
2010	0,588	0,698	297.448,0	599.151,0	207.707,6	352.498,8	-37,52
<b>Total Período</b>			8.290.543,0		7.328.153,8		<b>-11,61</b>

Venezuela	INDICE (IPC y TC)	Indice USA	Nominales		Reales		Cambio Poder Adquisitivo (%)
			OGM 1	OGM 2 a 9	OGM 1	OGM 2 a 9	
1995	1,000	1,000	133.387,8	404.126,2	133.387,8	404.126,2	0,00
1996	1,180	0,971	184.205,3	368.686,0	178.929,2	435.036,6	11,05
1997	0,921	0,949	192.552,7	366.196,5	182.714,2	337.285,0	-6,94
1998	0,760	0,934	199.379,6	304.767,9	186.246,8	231.595,1	-17,12
1999	0,679	0,914	187.938,2	284.625,5	171.854,4	193.250,8	-22,74
2000	0,657	0,884	140.962,1	315.328,9	124.660,3	207.231,3	-27,26
2001	0,622	0,860	198.517,3	316.912,5	170.720,5	197.030,4	-28,65
2002	0,815	0,847	215.811,9	241.002,7	182.772,3	196.307,0	-17,02
2003	0,860	0,828	100.807,2	407.597,7	83.471,0	350.688,9	-14,60
2004	0,842	0,807	109.350,0	393.849,0	88.203,7	331.501,5	-16,59
2005	0,812	0,780	109.361,0	389.065,0	85.301,6	316.039,4	-19,48
2006	0,700	0,756	110.018,0	398.576,0	83.153,1	278.910,1	-28,81
2007	0,590	0,734	310.715,0	466.170,0	228.208,8	274.945,1	-35,23
2008	0,463	0,708	234.727,0	431.074,7	166.140,7	199.627,1	-45,06
2009	0,364	0,710	264.778,0	394.181,0	187.922,5	143.330,9	-49,73
2010	0,342	0,698	219.577,0	306.921,0	153.330,4	104.960,2	-50,94
<b>Total Período</b>			8.701.168,7		6.608.883,0		<b>-24,05</b>

Chile	INDICE (IPC y TC)	Indice USA	Nominales		Reales		Cambio Poder Adquisitivo (%)
			OGM 1	OGM 2 a 9	OGM 1	OGM 2 a 9	
1995	1,000	1,000	102.320,2	352.649,6	102.320,2	352.649,6	0,00
1996	0,968	0,971	80.352,5	363.759,6	78.051,0	352.257,7	-3,11
1997	0,928	0,949	97.490,0	379.332,9	92.508,8	352.048,5	-6,77
1998	0,969	0,934	7.862,0	386.515,6	7.344,2	374.573,0	-3,16
1999	1,037	0,914	0,0	453.951,7	0,0	470.769,1	3,70
2000	1,059	0,884	0,0	396.731,7	0,0	419.981,3	5,86
2001	1,203	0,860	0,0	373.049,9	0,0	448.882,8	20,33
2002	1,273	0,847	0,0	381.518,5	0,0	485.849,7	27,35
2003	1,243	0,828	48.832,8	401.556,6	40.434,8	499.294,3	19,84
2004	1,085	0,807	102.787,0	312.471,0	82.909,9	338.988,4	1,60
2005	0,966	0,780	103.953,0	305.616,0	81.083,3	295.350,3	-8,09
2006	0,885	0,756	94.354,0	315.263,0	71.314,1	279.142,4	-14,44
2007	0,835	0,734	215.629,0	543.664,0	158.371,6	454.093,1	-19,34
2008	0,768	0,708	227.001,0	537.202,8	160.672,2	412.738,5	-24,97
2009	0,812	0,710	278.491,0	545.563,0	197.655,1	442.803,1	-22,28
2010	0,727	0,698	373.200,0	530.032,0	260.605,2	385.560,7	-28,46
<b>Total Período</b>			8.311.150,3		7.698.252,8		<b>-7,37</b>

<b>Argentina</b>	<b>INDICE (IPC y TC)</b>	<b>Indice USA</b>	<b>Nominales</b>		<b>Reales</b>		<b>Cambio Poder Adquisitivo (%)</b>
			<b>OGM 1</b>	<b>OGM 2 a 9</b>	<b>OGM 1</b>	<b>OGM 2 a 9</b>	
1995	1,000	1,000	209.438,5	359.423,2	209.438,5	359.423,2	0,00
1996	0,998	0,971	198.682,1	336.302,6	192.991,3	335.762,8	-1,16
1997	0,994	0,949	212.126,4	327.736,4	201.287,8	325.642,2	-2,40
1998	0,984	0,934	213.491,4	280.929,1	199.429,1	276.484,0	-3,74
1999	0,997	0,914	148.044,8	317.053,7	135.375,1	316.037,5	-2,94
2000	1,006	0,884	110.022,0	333.935,6	97.298,3	336.097,0	-2,38
2001	1,016	0,860	112.577,8	328.672,4	96.814,4	334.042,9	-2,36
2002	2,472	0,847	126.747,5	281.369,4	107.343,2	695.675,2	96,76
2003	2,107	0,828	104.446,9	452.140,1	86.484,7	952.691,4	86,71
2004	2,026	0,807	115.967,0	430.015,0	93.541,1	871.252,8	76,71
2005	1,804	0,780	117.091,0	431.280,0	91.331,0	778.137,4	58,55
2006	1,739	0,756	117.206,0	387.152,0	88.585,9	673.303,1	51,06
2007	1,598	0,734	148.978,0	566.279,0	109.418,9	904.865,1	41,81
2008	1,490	0,708	123.243,0	460.581,9	87.231,9	686.329,7	32,50
2009	1,657	0,710	118.861,0	439.340,0	84.359,9	727.985,1	45,53
2010	1,578	0,698	119.951,0	500.354,0	83.761,7	789.377,3	40,76
<b>Total Período</b>			8.529.438,6		11.327.799,5		<b>32,81</b>

<b>Brasil</b>	<b>INDICE (IPC y TC)</b>	<b>Indice USA</b>	<b>Nominales</b>		<b>Reales</b>		<b>Cambio Poder Adquisitivo (%)</b>
			<b>OGM 1</b>	<b>OGM 2 a 9</b>	<b>OGM 1</b>	<b>OGM 2 a 9</b>	
1995	1,000	1,000	266.585,4	630.174,0	266.585,4	630.174,0	0,00
1996	0,943	0,971	247.464,3	578.591,1	240.376,3	545.482,2	-4,87
1997	0,946	0,949	11.520,0	664.514,0	10.931,4	628.373,8	-5,43
1998	0,987	0,934	195.564,0	708.389,8	182.682,5	699.354,2	-2,42
1999	1,471	0,914	203.109,1	641.792,2	185.727,0	943.965,0	33,71
2000	1,386	0,884	179.279,9	595.329,1	158.546,9	825.342,6	27,02
2001	1,672	0,860	124.334,7	996.165,1	106.925,1	1.665.927,2	58,22
2002	1,908	0,847	204.852,9	536.324,8	173.491,1	1.023.574,1	61,51
2003	1,754	0,828	76.698,3	756.684,2	63.508,1	1.327.213,8	66,88
2004	1,560	0,807	101.786,0	758.637,0	82.102,5	1.183.344,0	47,07
2005	1,210	0,780	104.746,0	802.627,0	81.701,9	971.178,7	16,04
2006	1,056	0,756	111.965,0	793.153,0	84.624,7	837.301,6	1,86
2007	0,880	0,734	224.994,0	915.325,0	165.249,8	805.147,0	-14,90
2008	0,802	0,708	249.326,0	853.317,0	176.473,9	684.298,9	-21,94
2009	0,831	0,710	252.059,0	841.035,0	178.895,4	699.106,0	-19,68
2010	0,702	0,698	267.855,0	875.453,0	187.042,9	614.843,3	-29,86
<b>Total Período</b>			14.769.651,0		16.429.491,3		<b>11,24</b>

<b>TOTAL</b>	<b>Nominales</b>		<b>Reales</b>		<b>Cambio Poder Adquisitivo (%)</b>	<b>Indice 1995</b>	<b>Deflactor</b>
	<b>OGM 1</b>	<b>OGM 2 a 9</b>	<b>OGM 1</b>	<b>OGM 2 a 9</b>			
1995	6.237.086,9	10.202.516,1	6.237.086,9	10.202.516,1	0,00	1,00	1,0000
1996	6.244.102,9	10.702.725,2	6.065.255,6	10.513.062,7	-2,17	1,01	0,9783
1997	6.060.682,3	11.950.808,1	5.751.012,4	11.428.020,5	-4,62	1,04	0,9538
1998	6.096.216,0	10.596.054,8	5.694.668,8	10.081.376,3	-5,49	0,96	0,9451
1999	5.983.538,3	10.934.973,7	5.471.465,3	10.794.354,3	-3,86	0,99	0,9614
2000	5.987.557,3	11.634.269,2	5.295.118,7	11.149.851,2	-6,68	1,00	0,9332
2001	5.455.508,1	10.806.337,3	4.691.616,7	10.597.808,5	-5,98	0,93	0,9402
2002	5.271.184,9	9.438.567,6	4.464.195,6	9.595.562,2	-4,42	0,86	0,9558
2003	5.070.663,3	9.892.644,5	4.198.638,4	10.257.232,0	-3,39	0,88	0,9661
2004	4.936.874,0	7.959.807,0	3.982.173,4	7.933.762,6	-7,60	0,72	0,9240
2005	5.030.911,0	9.402.186,0	3.924.110,6	8.494.322,2	-13,96	0,76	0,8604
2006	5.545.680,0	9.240.329,0	4.191.502,3	7.862.380,9	-18,48	0,73	0,8152
2007	6.179.027,0	11.011.450,0	4.538.268,4	8.607.773,7	-23,53	0,80	0,7647
2008	6.737.593,3	10.447.721,2	4.768.895,4	7.431.037,4	-29,01	0,74	0,7099
2009	6.615.225,0	10.728.226,0	4.695.064,1	7.819.748,1	-27,84	0,76	0,7216
2010	6.869.149,0	10.657.174,0	4.796.720,0	7.007.969,6	-32,65	0,72	0,6735
<b>Total Período</b>	259.926.788,8		228.542.570,8		<b>-12,07</b>		

**IICA: Índice Ponderado del Poder Adquisitivo del Presupuesto de Cuotas  
(1995-2010). Base 1995**

