



## ***COMITÉ EJECUTIVO***

Trigésima Segunda Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo  
8 - 10 de octubre de 2012

*IICA/CE/Doc.595(12)*  
*Original: español*  
*8-10 de octubre de 2012*

### **INFORME ANUAL DEL IICA 2011**

**San José, Costa Rica**  
**Octubre 2012**

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2012.



Informe Anual 2011 del [IICA](#) se encuentra bajo una licencia [Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 3.0 Unported](#).

Disponible en formato PDF en [www.iica.int](http://www.iica.int).

ISBN 978-92-9248-379-1

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.

# Índice

<b>Presentación</b> .....	<b>1</b>
<b>Resumen ejecutivo</b> .....	<b>3</b>
<b>1. Origen, bases jurídicas, estructura y propósitos</b> .....	<b>7</b>
<b>2. Avances en la implementación del Plan de Mediano Plazo 2010-2014</b> .....	<b>8</b>
2.1 Mejorar la productividad y la competitividad del sector agrícola.....	<b>8</b>
2.2 Potenciar la contribución de la agricultura al desarrollo de los territorios y al bienestar rural.....	<b>21</b>
2.3 Mejorar la capacidad de la agricultura para mitigar y adaptarse al cambio climático y para utilizar mejor los recursos naturales.....	<b>25</b>
2.4 Mejorar la contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria.....	<b>28</b>
2.5 Análisis estratégico para la agricultura.....	<b>29</b>
<b>3. Modernización institucional y estrategias</b> .....	<b>32</b>
3.1 Seguimiento al Proceso de las Cumbres de las Américas.....	<b>32</b>
3.2 Gobernanza.....	<b>33</b>
3.3 Alianzas estratégicas.....	<b>35</b>
3.4 Servicios corporativos.....	<b>38</b>
3.5 Rendición de cuentas.....	<b>42</b>
<b>Anexos</b>	
Anexo 1: Principales reuniones organizadas por el IICA en 2011.....	<b>43</b>
Anexo 2: Declaración de Ministros de Agricultura, San José 2011.....	<b>45</b>
Anexo 3: Proyectos hemisféricos liderados por los programas del IICA en la Sede Central...	<b>48</b>
Anexo 4: Proyectos multinacionales de cooperación técnica en ejecución con recursos del Fondo Concursable de la Dirección General .....	<b>49</b>
<b>Siglas</b> .....	<b>51</b>



## Presentación

El año 2011 evidenció que la agricultura debe afrontar formidables retos, tanto en el ámbito global como en el hemisférico. Existen amenazas reales y potenciales para el sector, debido, entre otros factores, a la volatilidad de los precios de los productos básicos alimentarios y algunas materias primas, a los problemas provocados por la crisis financiera y la recesión de la economía mundial, que incluso actualmente se han generado en la Eurozona, y a los riesgos cada vez más frecuentes e impredecibles que conllevan los fenómenos climáticos y la recurrencia de desastres.

A pesar de esas difíciles circunstancias, en la mayoría de los países de las Américas la agricultura tuvo en 2011 un mejor desempeño que otros sectores de la economía. Los altos precios de muchos de los productos agrícolas y el incremento de su demanda en las economías emergentes beneficiaron a varios países del hemisferio. Lamentablemente, para los países importadores netos de productos agrícolas cuyos precios aumentaron, el efecto ha sido negativo, pues ha agravado sus problemas de pobreza e inseguridad alimentaria.

Modificar las estructuras productivas, establecer un justo equilibrio entre políticas macroeconómicas y sectoriales, dar al conjunto de políticas públicas dirigidas a la agricultura el carácter de “políticas de Estado” y dotar a las instituciones que las aplican de un rango adecuado a su importancia son temas que los países habrán de considerar, con miras a sortear de mejor manera las incertidumbres que hoy ofrece el entorno global.

Desde la perspectiva de un organismo internacional que brinda cooperación técnica con alcance regional, como el IICA, la tarea que le compete es muy clara: promover la búsqueda de soluciones que ayuden a sus 34 países miembros a aprovechar las oportunidades y a minimizar los riesgos presentes en el entorno internacional, al tiempo que brinda apoyo a los esfuerzos que realizan para lograr el desarrollo agrícola y rural.

El evento celebrado en 2011 de mayor relevancia para el Instituto fue el Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas, cuyo lema fue “*Sembrando innovación para cosechar prosperidad*” y que se celebró del 19 al 21 de octubre de ese año en San José, Costa Rica.

En una importante declaración suscrita en dicho Encuentro, los ministros del hemisferio expresaron lo siguiente: “la innovación agrícola es un catalizador del crecimiento y el cambio positivo y estamos convencidos de que promover la innovación es vital para incrementar e intensificar la producción y la productividad, mejorar los ingresos, reducir la pobreza y la inequidad, disminuir el impacto ambiental del sector agroalimentario, responder a desastres naturales, incrementar el acceso a nuevas tecnologías, adaptarse al cambio climático y, consecuentemente, alcanzar la seguridad alimentaria y la calidad de vida para todos nuestros ciudadanos”.

Lo anterior renovó el mandato que desde 1942 tiene el IICA de estimular, promover y apoyar los esfuerzos de sus países miembros para lograr el desarrollo agrícola y el bienestar rural. Estamos convencidos de que solo mediante un gran esfuerzo y un profundo

compromiso con la innovación, podremos afrontar los retos de la agricultura hemisférica. Creemos firmemente que todo recurso invertido en apoyo a los sistemas nacionales de innovación rendirá frutos que conducirán al logro de una agricultura más eficiente, sustentable, productiva e incluyente. Como han afirmado los ministros de agricultura, mediante la inversión y la innovación tendremos un sector más dinámico y capaz de convertirse en motor del desarrollo.

Este informe presenta un recuento de las acciones que el Instituto realizó en 2011 con el fin de cumplir con ese mandato. La labor desplegada por el IICA fue congruente con su misión de brindar cooperación técnica innovadora que impulse el desarrollo competitivo y sustentable de la agricultura de sus países miembros y, de esa manera, lograr el desarrollo sostenible en beneficio de los pueblos de las Américas.

En ese año realizamos importantes innovaciones en nuestro modelo de cooperación técnica, entre ellas la formulación de las estrategias IICA-país, mecanismo que le ha permitido al Instituto responder de una forma más eficaz a las demandas de los países de las Américas. Asimismo, los seis programas de cooperación del Instituto han venido ejecutando sus líneas de acción en temas que los países consideran prioritarios, como la innovación tecnológica, la promoción de los agronegocios, el fortalecimiento de la sanidad agropecuaria, el desarrollo de los territorios rurales, la seguridad alimentaria y el cambio climático, en todos los cuales el IICA realizó importantes acciones en beneficio de sus países miembros.

Cumplimos con la implementación de una amplia agenda de proyectos nacionales, regionales y hemisféricos. También pusimos en operación esquemas novedosos para potenciar nuestra cooperación, como un fondo de estímulo a la ejecución de proyectos innovadores, mediante el cual se financiaron 17 acciones de carácter multinacional, diversas redes temáticas que han potenciado nuestras capacidades técnicas y una iniciativa de estancias profesionales, que ha permitido incrementar los recursos técnicos de los que dispone el Instituto.

Transcurrida la mitad del período de mi administración, este recuento de las acciones realizadas y los logros alcanzados en 2011 renueva nuestro compromiso con la rendición de cuentas y da fe de la pertinencia del Instituto para los países de las Américas. También constituye un testimonio de nuestro empeño por cumplir con las tareas que dichos países nos han encomendado.

Muchas gracias.

**Víctor M. Villalobos**  
**Director General**

## Resumen ejecutivo

El Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas 2011, cuyo lema fue “*Sembrando innovación para cosechar prosperidad*”, se celebró del 19 al 21 octubre de ese año en San José, Costa Rica.

Los resultados de ese evento fueron determinantes para orientar las tareas presentes y futuras del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). Uno de ellos fue la Declaración de Ministros de Agricultura de las Américas San José 2011<sup>1</sup>, en la cual los ministros expresaron lo siguiente: “la innovación agrícola es un catalizador del crecimiento y el cambio positivo y estamos convencidos de que promover la innovación es vital para incrementar e intensificar la producción y la productividad, mejorar los ingresos, reducir la pobreza e inequidad, disminuir el impacto ambiental del sector agroalimentario, responder a desastres naturales, incrementar el acceso a nuevas tecnologías, adaptarse al cambio climático y, consecuentemente, alcanzar la seguridad alimentaria y la calidad de vida para todos nuestros ciudadanos”.

Lo anterior renovó el mandato que desde 1942 tiene el IICA de estimular, promover y apoyar los esfuerzos de sus países miembros para lograr el desarrollo agrícola y el bienestar rural. Las acciones y las actividades realizadas por el Instituto durante 2011 fueron congruentes con su misión de brindar cooperación técnica innovadora para impulsar el logro de la competitividad y la sustentabilidad de la agricultura y, de esa manera, promover el desarrollo sostenible de los pueblos de las Américas.

Gracias a la reestructuración del modelo de cooperación técnica, mediante la formulación de las estrategias IICA-país y de agendas en que se abordan temas prioritarios para los países de las Américas, se logró conformar una amplia cartera de proyectos nacionales, regionales y hemisféricos. También se introdujeron esquemas novedosos para potenciar las acciones de apoyo, como fueron la instauración de un fondo para la estimulación y la ejecución de proyectos innovadores, mediante el cual se financian 17 acciones multinacionales que ya están en operación, con una duración promedio de 18 meses cada una, la integración de nuestro personal técnico en redes temáticas y la iniciativa de estancias profesionales, que ha permitido incrementar los recursos técnicos del Instituto.

Por otra parte, en 2011 se publicó el informe “Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2011-2012”, elaborado conjuntamente con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Además, mediante el envío a los ministros de agricultura de notas técnicas para la toma de decisiones, se contribuyó al estudio crítico y propositivo de diversos temas coyunturales, como el cambio climático, el Grupo de los Veinte (G-20), la innovación, el comercio y la seguridad alimentaria, entre otros.

---

<sup>1</sup> Incluida en el anexo 2.

Los seis programas de cooperación del IICA continuaron ejecutando sus líneas de acción en temas de alta prioridad para los países: innovación tecnológica, promoción de los agronegocios, fortalecimiento de la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, desarrollo de los territorios rurales, seguridad alimentaria y cambio climático, en todos los cuales el Instituto realizó gran cantidad de acciones en sus 34 países miembros.

Para promover la innovación tecnológica, se desarrollaron instrumentos de diagnóstico y desarrollo institucional para el mejoramiento de los sistemas nacionales de investigación. También se impulsó el fortalecimiento de los mecanismos de integración regionales para la investigación, así como de las capacidades en innovación en **Bolivia, Uruguay, Perú, Costa Rica, Paraguay y Ecuador**, entre otros países.

Se llevó a cabo una intensa agenda en bioenergía, biotecnología, agricultura protegida, apicultura, cría de animales, agroturismo, agricultura orgánica y producción en invernaderos y de semillas, entre otras áreas. Asimismo, se establecieron nuevos mecanismos de alcance hemisférico para el intercambio de conocimientos, destacándose entre ellos la Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario (Red INNOVAGRO), en la que participan 50 instituciones públicas, privadas y académicas.

Con el fin de fortalecer las capacidades de los sectores agrícolas para los agronegocios, el IICA desarrolló diversos instrumentos de beneficio para los pequeños y medianos productores. Se brindó apoyo para consolidar la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA) y se colaboró en la formulación de una declaración ministerial a favor del acceso a la información, la transparencia y la eficiencia de mercados, la cual fue suscrita por los 32 países que integran dicha organización. También se contribuyó a fortalecer la capacidad empresarial en inocuidad de los alimentos, cadenas de valor y costos de producción, lo que se suma a la realización de estudios y diseños de infraestructura productiva, principalmente en el Caribe.

En el área de la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA), 29 países de América Latina y el Caribe (ALC) lograron incrementar sus capacidades para analizar el desempeño de sus servicios de SAIA, fortalecer la vigilancia fito y zoonosanitaria, realizar análisis de riesgos y estudiar la importancia socioeconómica de plagas y/o enfermedades.

El IICA colaboró para que la voz del hemisferio se escuchara en los Comités del *Codex Alimentarius*, coadyuvando así al establecimiento de normas internacionales en inocuidad. También se brindó apoyo a los programas Moscamed y Moscafrut de **México** y se realizaron acciones dirigidas a controlar la peste porcina y la gripe aviar en **Haití**, consolidar el servicio de sanidad agropecuaria de **Ecuador** y establecer un sistema de rastreabilidad de hatos bovinos en **Costa Rica**.

Consciente de que la agricultura contribuye en forma significativa al desarrollo de los territorios rurales, el Instituto realizó esfuerzos dirigidos a impulsar esa contribución, destacándose la elaboración del informe “Estado del arte de las políticas de desarrollo territorial de **Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay**”, la coordinación de la Plataforma Regional de Apoyo Técnico y de las Comisiones Nacionales en el marco de la



Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial y la implementación del Programa Iberoamericano de Cooperación en Gestión Territorial.

Gracias al apoyo del IICA, en territorios como Loja, El Oro, Pichincha y Chimborazo en **Ecuador**, los estados del Nordeste brasileño, Apure en **Venezuela** y Huila en **Colombia**, entre otros, se logró consolidar la implementación de sus estrategias de desarrollo, que constituyen la base de los modelos de gestión de territorios que el Instituto promueve en las Américas.

Por otra parte, el IICA se involucró en la formulación de programas y proyectos en el área de cambio climático y agricultura, para posicionarla en las agendas nacionales e identificar formas de producción más amigables con el ambiente, sobresaliendo el Programa de Agricultura Inteligente (**Argentina**), el Programa de Cooperación Técnica Intergubernamental para la Gestión Territorial de Procesos de Adaptación de la Agricultura a los Efectos del Cambio Climático (**Mesoamérica**), la Ley General de Cambio Climático (**México**), diversos planes de riego en **Colombia** y **Costa Rica** y los planes agroforestales de **Haití**, **Ecuador** y **Perú**. Además, en **San Cristóbal y Nieves**, **Barbados** y **Santa Lucía**, se brindó cooperación dirigida a crear conciencia sobre la necesidad de hacer un uso más racional del agua.

En el tema de la seguridad alimentaria, y como un aporte del IICA a la VI Cumbre de las Américas, se realizó un estudio sobre la contribución de la agricultura familiar y de pequeña escala a la seguridad alimentaria. También se promovió la utilización de semilla certificada por parte de pequeños agricultores y se consolidó una agenda de proyectos para **Haití**, muchos de los cuales ya se implementan en ese país con la ayuda de organismos donantes y otras organizaciones internacionales. A solicitud de los ministros de agricultura de **Centroamérica**, se diseñó un sistema de balance de la disponibilidad de alimentos básicos para esa región y **República Dominicana**.

La modernización institucional es otra de las prioridades de los países. Por ello el Instituto atendió diversas demandas en las áreas de la evaluación de retos socioeconómicos, la formulación de planes estratégicos y de inversión y la definición de políticas de Estado. Como resultado de esto último, se formularon e implementaron proyectos nacionales y regionales que hoy rinden frutos a los países. Se elaboraron planes estratégicos para el sector rural, agroalimentario y agroindustrial en varios países, como **Panamá**, **El Salvador**, **San Cristóbal y Nieves**, **Antigua y Barbuda**, **Honduras**, **Argentina** y **Haití**.

Por otra parte, se consolidaron las alianzas de trabajo con la CEPAL, la FAO, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Grupo Consultivo de Investigación Agrícola Internacional (CGIAR) y la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA). A ello se suman diversos trabajos conjuntos realizados con el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), el Programa Mundial de Alimentos (PMA), la Organización Mundial de Comercio (OMC), la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE), la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF) y diversas instancias del Departamento de Agricultura de los **Estados Unidos de América** (USDA) y del Ministerio de Agricultura y Alimentación de **Canadá**.

También debe destacarse la formalización, con el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de **México**, de un programa de becas que permitirá poner a disposición de los profesionales de ALC una amplia oferta académica de programas de especialización y posgrado en agricultura y desarrollo rural.

A fin de hacer frente a una compleja situación financiera y, al mismo tiempo, atender la creciente demanda de servicios de cooperación por parte de sus países miembros, el IICA implementó un programa de austeridad económica y una estrategia de mejora continua. En el ámbito administrativo, se logró estandarizar procesos e incrementar los niveles de control, gracias a que la gestión del 70% de los recursos/procesos institucionales ahora se realiza mediante el Sistema de Administración Financiera Contable (SAP). También se optimizó la asignación de recursos de apoyo directo a la cooperación, se simplificaron los sistemas de evaluación del desempeño y gestión por resultados, se aumentó la digitalización de las comunicaciones, se incrementó la utilización del sistema de videoconferencia y se mejoraron los procesos de compras.

# 1. Origen, bases jurídicas, estructura y propósitos

El IICA, creado en 1942 por el Consejo Directivo de la Unión Panamericana, es reconocido por la Organización de los Estados Americanos (OEA) como el organismo del Sistema Interamericano especializado en la agricultura y el bienestar rural.

Su misión es:

**“...proveer cooperación técnica, innovación y conocimiento especializado para el desarrollo competitivo y sustentable de la agricultura de las Américas y el mejoramiento de la vida de los habitantes del campo en sus países miembros”** (Plan de Mediano Plazo 2010-2014, IICA).

El IICA aspira a ser una institución líder e innovadora en la provisión de cooperación técnica para la agricultura y reconocida por sus contribuciones para lograr la competitividad del sistema agroalimentario, el desarrollo sustentable de la agricultura, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza y el mejoramiento de las condiciones de vida en los territorios rurales de las Américas, gracias a sus fortalezas técnicas y a su capacidad para responder a los nuevos desafíos que sus países miembros enfrentan en el sector agropecuario.

En 1980 entró en vigor la nueva Convención del Instituto, en la que se establecen dos órganos de gobierno: la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), integrada por todos los Estados Miembros<sup>2</sup>, y el Comité Ejecutivo (CE), formado por 12 Estados Miembros nombrados en forma rotativa. La JIA se reúne ordinariamente cada dos años para deliberar y adoptar medidas relativas a las políticas y acciones institucionales. El CE actúa en nombre de la JIA entre los períodos de sesiones de esta, en calidad de su órgano ejecutivo, y se reúne ordinariamente cada año. El Director General cuenta con el apoyo de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG), ente asesor de alto nivel integrado por nueve representantes y cuyo propósito es facilitar el diálogo con los Estados Miembros.

En el 2000, la OEA, mediante la resolución 1728 de su Asamblea General, reconoció a la JIA como el foro principal de rango ministerial para realizar análisis sobre las políticas y las prioridades estratégicas para mejorar la agricultura y la vida rural en las Américas y desarrollar consenso al respecto.

El Director General del IICA es el Dr. Víctor M. Villalobos, ciudadano de México.

El órgano ejecutivo del Instituto es la Dirección General, cuya Sede Central está ubicada en San José, Costa Rica, desde la cual se coordinan las operaciones institucionales. El IICA también cuenta con una amplia red de oficinas que enlaza a sus 34 países miembros y con una Oficina Permanente para Europa, ubicada en Madrid, España, que promueve las relaciones y las acciones con socios estratégicos en la Unión Europea (UE). Adicionalmente, uno de los cuatro programas de concentración técnica, el de Agronegocios y Comercialización, lidera sus acciones desde Miami, Florida, Estados Unidos.

---

<sup>2</sup> Los Estados Miembros del IICA son los 34 países miembros de la OEA.

## **2. Avances en la implementación del Plan de Mediano Plazo 2010-2014**

Mediante la Declaración de Ministros de Agricultura de las Américas San José 2011, se renovó el mandato del IICA de estimular, promover y apoyar los esfuerzos de sus Estados Miembros para lograr el desarrollo agrícola y el bienestar rural, cumpliendo para ello con los lineamientos del Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2010-2014.

El Instituto orientó su trabajo mediante la formulación de estrategias IICA-país<sup>3</sup> y el abordaje de temas prioritarios desde la Sede Central, lo que resultó en una amplia cartera de proyectos<sup>4</sup> orientados a producir “bienes públicos” en la forma de mecanismos, arreglos institucionales, conocimientos e instrumentos en las áreas de la innovación, los agronegocios, el bienestar rural, la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, el cambio climático y la seguridad alimentaria.

Lo anterior se complementó con la integración de redes temáticas, la implementación de la Iniciativa de Estancias Profesionales y la formalización de alianzas estratégicas. Gracias a dichos mecanismos, se logró mejorar la eficiencia con que el IICA brinda cooperación técnica a sus países miembros.

Además, el IICA puso en operación el Fondo Concursable de la Dirección General para Proyectos de Cooperación Técnica, que brinda financiamiento a 17 proyectos<sup>5</sup> ya en operación y con una duración promedio de 18 meses.

A continuación se describen los principales logros del IICA en 2011, organizados según los objetivos estratégicos y las líneas de acción prioritarias definidas en el PMP 2010-2014.

### **2.1 *Mejorar la productividad y la competitividad del sector agrícola***

El IICA promovió innovaciones tecnológicas y organizacionales que contribuyeron a fomentar la competitividad y la productividad agrícolas y el buen funcionamiento de los mercados agropecuarios en sus países miembros. A ese fin en estos países también impulsó el fortalecimiento de las capacidades para la innovación de los recursos humanos del sector agrícola.

#### **Cooperación regional e internacional para la innovación tecnológica**

A nivel hemisférico, instancias como el Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO) y el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria

---

<sup>3</sup> Las estrategias IICA-país para las naciones de Centroamérica, para cuya implementación en 2011 se contó con un presupuesto de USD4,6 millones, permitieron apalancar USD56,9 millones de recursos externos, de los cuales El Salvador ejecuta USD38 millones y Honduras USD15 millones. A esos recursos se suman USD8,6 millones asignados para proyectos de carácter regional.

<sup>4</sup> En el anexo 3 se incluye la lista de proyectos hemisféricos que están en operación.

<sup>5</sup> El anexo 4 contiene la lista de proyectos financiados con recursos del Fondo de la Dirección General.

(FONTAGRO), en las que el IICA participa activamente, desempeñaron un importante papel para vincular e implementar la agenda hemisférica de investigación e innovación, así como para posicionar a toda la región en el sistema internacional de investigación agrícola.

Adicionalmente, se establecieron nuevas plataformas en el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR) y se conformaron diversas redes en el Sistema de Integración Centroamericana de Tecnología Agrícola (SICTA). En el ámbito de este último, se implementaron varios proyectos que resultaron en mejoras tecnológicas en los sistemas de producción de maíz y frijol; también se promovió la vinculación de investigadores, se difundieron resultados y se facilitó el acceso a las tecnologías disponibles. En el marco del Programa Cooperativo de Investigación y Tecnología Agropecuaria para la Región Norte (PROCINORTE), se fortalecieron los sistemas nacionales de recursos genéticos y se continuaron los estudios de evaluación de la madurez fisiológica del mango y el aguacate, así como las investigaciones en plantas patógenas invasivas, pesticidas, semillas, influenza H1N1 y otras epizootias.

**Cuadro 1. Programas y proyectos sobre innovación formulados y negociados por el IICA.**

<b>Programa/proyecto</b>	<b>Estado</b>
Programa del Trópico Húmedo de la SAGARPA México	Implementación de un plan de acción, de corto y mediano plazo, para mejorar la competitividad de la cadena como resultado de las misiones en los Estados de Tabasco y Chiapas.
Estudio comparativo de la soja genéticamente modificada (Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay)	Elaborado términos de referencia para elaborar el estudio y realizadas negociaciones con el Secretario de la SAGyP de Argentina que aprobó y aportó US\$ 50 mil para iniciarlo.
Fortalecimiento del <i>Sugar Industry Research and Development Institute</i> de Belice	Preparado el perfil del proyecto y aprobado financiamiento de la UE por 2,06 millones de euros.
Centro nacional de referencia y desarrollo genético ovino del IIB-INTECH de Argentina	Conceptualización del proyecto; acuerdos IICA/ PROSAP para preparar el perfil avanzado; TDR para el consultor que apoyará la formulación del perfil avanzado; y perfil avanzado formulado y entregado a PROSAP.

**Fuente:** Dirección de Cooperación Técnica.

Una alianza establecida con la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA) de Brasil le permitió al IICA consolidar varios proyectos en los ámbitos nacional, regional y hemisférico, entre ellos: Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos Suramericanos (PROCITROPICOS), PROCISUR, además vincularse con los proyectos AGROFUTURO y EMBRAPA Américas.

#### **Sistemas nacionales de innovación**

El IICA desarrolló instrumentos para el diagnóstico y el fortalecimiento institucional de los sistemas nacionales de innovación agropecuaria (SNIA) y los institutos nacionales de investigación agropecuaria (INIA). Entre las acciones de colaboración del Instituto, destaca el apoyo brindado al Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF) de

**Bolivia** para mejorar las capacidades del sistema nacional de innovación y formular proyectos de investigación en rubros estratégicos; al Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) de **Uruguay** para evaluar el impacto económico, ambiental y social de su investigación; al Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA) de **Perú** para identificar limitantes institucionales en el área de la innovación tecnológica, solucionar los problemas encontrados y priorizar las demandas tecnológicas; al Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) de **Ecuador** para impulsar la renovación y el fortalecimiento de la red de laboratorios de la nueva estación experimental de la Amazonía; al Instituto Nacional de Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (INTA) de **Costa Rica** para formular propuestas de modernización institucional y al Instituto Paraguayo de Tecnología Agropecuaria (IPTA) de **Paraguay** para elaborar estrategias de gestión institucional y mejoramiento sus capacidades en esta área.

Además, luego de varios talleres de capacitación sobre procesos de comunicación y aprendizaje a distancia, se logró fortalecer el Sistema Integrado de Extensión Agropecuaria (SIDEA) de **Panamá**.



*El SIDEA que impulsa el Ministerio de Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá busca mejorar la gestión del conocimiento para promover un sector agropecuario sostenible y eficiente.*

#### **+ Gestión de conocimiento y TIC para la innovación**

En busca de mejores mecanismos de intercambio de conocimientos, se constituyó la Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario (Red INNOVAGRO), para lo cual se contó con el respaldo de la Coordinadora Nacional de las Fundaciones Produce (COFUPRO) de **México**. El propósito de la red es contribuir al desarrollo agroalimentario mediante el establecimiento de mecanismos de cooperación y alianzas estratégicas en procesos de innovación y gestión de la innovación. En ella participan institutos de innovación e investigación agropecuaria, fundaciones, fondos para la innovación agrícola, organizaciones de productores, universidades y otras instituciones de los sectores público, privado y académico de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Holanda, España, Guatemala, México, Nicaragua, Perú y República Dominicana.

En un taller organizado por el IICA, el FORAGRO, la EMBRAPA, el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) y la FAO en **Brasil**, se realizó el lanzamiento de la Plataforma de Desarrollo de Capacidades en Gestión del Conocimiento (GC) para la Innovación. En dicho taller también se definieron los temas prioritarios a los cuales brindar atención mediante dicha plataforma: la formulación de políticas y estrategias institucionales de GC, el mejoramiento de la sensibilización en GC, el uso de métodos y herramientas de GC y el aprovechamiento de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC).

El IICA propuso al CIAT, el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT), el Centro Internacional de la Papa (CIP) y el Instituto Internacional de

Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI) (centros internacionales de investigación del Grupo Consultivo de Investigación Agrícola Internacional CGIAR) la definición de agendas bilaterales que permitan complementar acciones del Instituto con los programas de investigación de dichos centros, considerando que estos generan permanentemente nuevas tecnologías y conocimientos que el IICA puede hacer llegar más fácilmente a los agricultores de sus países miembros.

Por otra parte, la participación de instituciones especializadas en agricultura en el Servicio de Información y Documentación Agrícola de las Américas (SIDALC)<sup>6</sup> se incrementó a 166. Se actualizaron 100 bases de datos y se incluyeron 15 nuevas, lo que permitió ampliar la cantidad de referencias disponibles a más de 2,33 millones y aumentar la colección de documentos en texto completo a más de 171 378. Gracias a este Servicio, 1 912 047 usuarios tuvieron acceso e intercambiaron conocimientos mediante más de 16 000 solicitudes de información. El IICA formuló un nuevo plan de trabajo para el Servicio, cuyo objetivo principal es relanzar al SIDALC en 2012 como una alianza de servicios de información agrícola que ofrecerá nuevas herramientas para una mejor gestión del conocimiento.



El IICA suscribió un acuerdo con el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de **México**, mediante el cual se otorgarán 100 becas anuales para especialización y estudios de posgrado en instituciones académicas en dicho país. Los cien estudiantes seleccionados iniciarán sus programas de estudio en 2012.

Otra acción destacada fue la modernización del Sistema para Compartir Información Científica y Tecnológica en el Sector Agropecuario de las Américas (INFOTEC).

#### Nuevos usos de la agricultura

##### **Invernaderos y apicultura en Jamaica**

Con la colaboración del IICA, se logró establecer 40 nuevos invernaderos, construir infraestructura para actividades de poscosecha, capacitar el 90% de los agricultores y extensionistas involucrados en el uso de tecnologías de ambientes protegidos y conformar sociedades y organizaciones de productores. Además, el sector apícola se benefició con la realización de eventos de capacitación en el mejoramiento de colmenas, así como con la inspección de apiarios, la provisión de insumos y la remodelación del laboratorio nacional apícola.

Por otra parte, con apoyo del IICA y diversos socios nacionales e internacionales, en **Surinam** se llevó a cabo una intensa agenda de capacitación sobre cría de animales neotropicales, agroturismo, producción de semillas y agricultura orgánica, especialmente en el cultivo del chile picante. También se estableció un invernadero de bajo costo que ha sido utilizado para fines demostrativos y que ha facilitado la transferencia de tecnología. En **San Cristóbal y Nieves** se promovió la utilización de invernaderos por parte de jóvenes productores.

En **San Vicente y las Granadinas**, se logró potenciar la producción apícola, gracias a las evaluaciones realizadas por el IICA sobre esa actividad y la capacitación que se impartió en técnicas innovadoras de manejo de abejas para incrementar la productividad.

<sup>6</sup> <http://www.sidalc.net>.



El Ministerio de Agricultura y Recursos Marinos de **Bahamas** ejecuta un programa de pequeños rumiantes con el objetivo de revitalizar la producción de ovejas y cabras. El IICA contribuyó a dicho programa mediante un estudio sobre la nutrición de esos animales en las *Family Islands*. En ese país, el Instituto también apoyó la realización de diagnósticos y capacitaciones, con el fin de revitalizar la industria del coco en las islas de *Andros* y *Eleuthera*, entre otras.

En el marco del Proyecto de Rehabilitación del Sector Cafetalero de **Nicaragua**, se construyeron 279 nuevas instalaciones para procesamiento húmedo de café, se rehabilitaron 19 beneficios y se brindó capacitación a más de 5000 caficultores.

Con el apoyo del IICA, el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA) y la Universidad de Cornell, en **República Dominicana** se introdujo un sistema intensivo de cultivo arrozero y se brindó capacitación y asistencia técnica en su utilización, mediante el cual se incrementará la competitividad de ese sector. El sistema fue aplicado en un área piloto de 0,50 hectáreas, lográndose una reducción de los costos de producción de hasta 30% y un incremento del rendimiento de aproximadamente 33%, en comparación con los sistemas tradicionales utilizados para el cultivo de arroz.

### Marcos normativos para la agricultura orgánica

El IICA desarrolló la herramienta “Evaluación y planeación estratégica para los sistemas nacionales de control de la producción orgánica”, que permite diagnosticar el estado de esos sistemas y posteriormente elaborar planes estratégicos para su fortalecimiento. La aplicabilidad de esta herramienta fue probada en **Ecuador** y **Costa Rica**.

Por otra parte, el Instituto brindó apoyo a las autoridades competentes de la agricultura orgánica de **Centroamérica** y **República Dominicana** en el proceso de elaboración de la propuesta del Reglamento Regional para la Producción Orgánica.

En **Belize**, el IICA, la Alianza Orgánica, el Ministerio de Agricultura y Pesca y grupos de agricultores desarrollaron conjuntamente un esquema de certificación orgánica basado en los principios de los Sistemas Participativos de Garantía. Además, se apoyó a dicho Ministerio en la integración del Consejo Nacional Orgánico, entidad que se encargará de los asuntos relativos a la agricultura orgánica en el país.



*Centroamérica y República Dominicana contarán con su propia normativa regional para la producción orgánica.*

En **República Dominicana**, se elaboró una propuesta de políticas para el desarrollo de la agricultura orgánica, para lo cual se contó con financiamiento del Proyecto Diversificación Económica Rural (USAID-RED). En **Dominica**, la División de Agricultura y agroempresarios discutieron el borrador de una propuesta de certificación elaborada por el IICA. Por último, en **Granada** se oficializó el Movimiento de Agricultura Orgánica, al que se afiliaron 30 agricultores.



## ✚ Agrobiotecnología y bioseguridad

En el campo de la biotecnología, destacan las acciones del IICA realizadas en **Paraguay**, donde se realizó la conferencia “Biotecnología en Agricultura; se formuló y aprobó un programa de maestría en ciencias biotecnológicas agrícolas, que será impartido por la Universidad Nacional a partir de 2012; y se promovió, junto con el Grupo Técnico Multisectorial de Biotecnología y Bioseguridad del Ministerio de Agricultura y Ganadería, el uso de las biotecnologías de acuerdo con lo dispuesto en los decretos y las leyes promulgadas en ese país.

Mediante el programa de becas del IICA, nueve estudiantes y profesionales de **Canadá, México, Brasil y Barbados** realizaron investigaciones en Canadá sobre los componentes bioactivos de plantas nativas y la identificación de genes resistentes a parásitos en ovejas, entre otros temas.

Asimismo, en **Costa Rica, Bolivia y Chile** se contribuyó al desarrollo de capacidades y marcos institucionales de bioseguridad.



*Por qué es importante divulgar información científica, qué es periodismo científico y qué debe saber un periodista sobre biotecnología fueron los contenidos de una capacitación promovida por el IICA en Chile.*

## ✚ Energías limpias

En **Argentina** se generó y compartió información sobre bioenergía, se realizó un estudio sobre los costos de materias primas lignocelulósicas, se difundió información al respecto y se avanzó en la formulación de una estrategia nacional de agroenergía.

## ✚ Vinculación de los productores con los mercados



*Productores de piña de Santa Lucía aprendieron sobre innovaciones tecnológicas de cosecha, fertilización y riego utilizadas en otros países, lo que les permitirá mejorar su competitividad.*

El Instituto contribuyó con el diseño de la infraestructura y la definición del tipo de equipos que requieren los agroempresarios de **Bahamas** para poder cumplir con los estándares de inocuidad de los alimentos al procesar frutas y vegetales. En ese país también se realizó el segundo estudio sobre las perspectivas de negocios en la isla de *Andros*. En **Santa Lucía y San Cristóbal y Nieves** se impartieron cursos de capacitación sobre emprendedurismo, mercadeo y gestión organizacional, mediante los cuales se fortalecieron las capacidades de acceso a mercados de más de 88 productores y agroindustriales de esas islas.

Se logró mejorar la competitividad de los productores **costarricenses** como resultado del apoyo del IICA para el desarrollo de planes de negocios para el sector pesquero y acuícola, la formulación de políticas de fomento a la producción orgánica, la elaboración de estrategias de comercialización de frijol, la creación de consorcios de innovación en maíz, frijol, yuca y chile dulce y la implementación del Programa de Promoción a la Competitividad de la Cadena del Arroz (PRONARROZ). Además, mediante un esfuerzo conjunto del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), el Consejo Nacional de la Producción (CNP), el Programa Integral de Mercadeo Agropecuario (PIMA) y el IICA, se demostró que el país tiene la capacidad de poner en marcha un novedoso proyecto de TIC que les permitirá a productores, comerciantes y consumidores obtener los precios de mercado por medio de la telefonía celular.

En **México**, investigadores y académicos agrupados en la Red Científica en Sistemas Agroalimentarios Localizados (REDSIAL)<sup>7</sup> México-Europa desarrollaron conceptos en torno al Sistema Agroalimentario Localizado (SIAL) e impulsaron la articulación de actividades productivas de ámbito local. Luego de un taller realizado en Puebla en el marco del 8.º Congreso de la Asociación Mexicana de Estudios Rurales (AMER), se abordó la creación de la REDSIAL Latinoamérica, la organización de un simposio y la preparación del Congreso SIAL Brasil 2012.

#### **Agregación de valor a la producción agropecuaria**

Con el fin de fortalecer las capacidades agroempresariales y asociativas de los productores agrícolas de pequeña y mediana escala, se identificaron y caracterizaron más de 50 arreglos institucionales y se creó un directorio de más de 150 profesionales que participan en la formulación de políticas públicas en agronegocios en América Latina y el Caribe (ALC). Mucho de lo anterior se logró gracias al desarrollo de una metodología y los instrumentos para cuantificar debilidades empresariales, analizar capacidades institucionales para apoyar a los pequeños y medianos productores e identificar áreas prioritarias en aquellos países donde se atiende de mejor manera las necesidades de los productores.



*Visita de agroempresarios dominicanos al Mercado Internacional Rungis, el mercado mayorista más grande de Francia.*

En **República Dominicana**, con financiamiento del Ministerio de Agricultura, la Cámara de Comercio Dominico-Francesa y el Proyecto USAID-RED, el IICA realizó la cuarta edición del Programa de Plataformas de Agroexportación, gracias al cual 20 empresas agropecuarias dominicanas lograron prepararse para exportar al mercado francés. Igual de importante resultó la capacitación en costos de producción que se brindó a cinco proveedores de servicios, 15 extensionistas y 20 agricultores de **Dominica** y a 56 productores de **San Cristóbal y Nieves**.

---

<sup>7</sup> La REDSIAL impulsa el desarrollo rural sostenible e inclusivo para contribuir al logro de la seguridad alimentaria, la eliminación de la pobreza y la mejora de las condiciones de vida en el medio rural (Informe anual 2011 de la Oficina del IICA en México). Más información en [www.redsial.org.mx](http://www.redsial.org.mx).

El IICA cooperó con el MAGyP y otras instituciones públicas de **Argentina** en el fortalecimiento de sus capacidades, para lo cual se les brindó apoyo en la realización de talleres, seminarios, giras técnicas y asesoramientos en el marco del Programa de Calidad de los Alimentos Argentinos (PROCAL), el Proyecto Nacional de Turismo Rural (PRONATUR), el Proyecto de Desarrollo de la Agricultura Orgánica Argentina (PRODAO), el Programa de Generación y Transferencia de Tecnología del Departamento General de Irrigación de Mendoza y el Proyecto de Modernización Técnico-Operativa del Instituto Nacional de Vitivinicultura.

En el marco del Proyecto de Desarrollo Productivo: Incremento de la Producción y el Valor de Frutas y Hortalizas de la Región Norte de Chalatenango Zona Baja, ejecutado por FOMILENIO/Chemonics/IICA en **El Salvador**, a noviembre de 2011 ya se había superado la meta establecida con respecto a la cantidad de beneficiarios a quienes se brindaría asistencia técnica y capacitación en 2011. Además, en todo el país se realizaron más de 700 eventos en el marco de la iniciativa “Escuelas de campo”, mediante los cuales se transfirieron conocimientos y tecnologías y se socializaron experiencias y prácticas exitosas en temas como el establecimiento de cultivos, nutrición, fertilización, buenas prácticas agrícolas y manejo/control de plagas y enfermedades.

**Cuadro 2. Programas y proyectos sobre agronegocios y comercialización formulados y negociados por el IICA.**

Programa/proyecto	Estado
Programa de Inversión de Desarrollo Competitivo del Sector Frutícola en Guatemala	Elaborada y consensuada, con el MAGA y actores claves de las cadenas priorizadas, la propuesta de los términos de referencia, la metodología, la guía de contenido y el plan de trabajo para el diseño y la gestión del Programa.
Plan de Desarrollo Ganadero del Estado de Yaracuy de Venezuela	Conceptualizado el Plan, formulado el perfil del Plan y elaborada la propuesta con los términos de referencia y la estimación de recursos, que fue entregada a la Gobernación de Yaracuy.
Estudio de Factibilidad para el Diseño e Implementación del Plan de Compensación de Seguros de Cosechas para la OECS	Preparados los términos de referencia para la obtención de apoyo financiero del Banco de Desarrollo del Caribe.
Proyecto de Mejoramiento del Beneficiado y la Comercialización del Café en Honduras	Elaborados el marco lógico y el perfil del proyecto de inversión, cuya finalidad es contribuir en la aplicación de las políticas estratégicas orientadas al desarrollo competitivo de la cadena de valor del café.

**Fuente:** Dirección de Cooperación Técnica.

En el Departamento del Huila, **Colombia**, se consolidó la aplicación de una estrategia de desarrollo competitivo territorial, en cuyo marco se brindó acompañamiento a siete cadenas productivas, con la Federación de Cooperativas Agrarias de Cataluña se brindó apoyo a seis organizaciones frutícolas y con el Instituto Italo-Latinoamericano (IILA) se formuló una estrategia de promoción del agroturismo como mecanismo de articulación social y productiva.

## Manejo y reducción de riesgos

Luego de un año de negociaciones con las organizaciones *Développement International Desjardins* (DID) y *Financière agricole du Québec Développement International* (FADQDI), en **Canadá** se firmó un acuerdo para ejecutar en Haití el Proyecto de Microfinanzas y Seguros Agrícolas, financiado por la Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional (ACDI).

Se logró mejorar las capacidades de los sectores público y privado chilenos en el manejo y control de riesgos, gracias a la ayuda que les brindó el IICA en los siguientes temas:

- Diseño de metodologías para la comunicación del riesgo en vegetales genéticamente modificados, para lo cual se contó con apoyo de la Embajada de los Estados Unidos.
- Interpretación de evaluaciones de riesgo en salud animal.
- Monitoreo de aranceles y subsidios de productos estratégicos.
- Análisis de variabilidad en series climáticas.

## Modernización de mercados y de sistemas de comercialización

Se logró consolidar la participación de 32 países en la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA), de la cual el IICA ejerce el Secretariado Técnico. Esta función le permitió al Instituto contribuir a la realización del Segundo Taller Hemisférico para Administradores de los Sistemas de Información de Mercados Agrícolas (SIMA), en el que se capacitaron 35 funcionarios de alto nivel en las técnicas y procedimientos utilizados para recolectar, analizar y diseminar información de mercados, y de la X Reunión Regular de la OIMA, que se celebró en Santo Domingo, República Dominicana.

También debe destacarse que en la Declaración de Ministros de Agricultura de las Américas San José 2011, suscrita durante la Decimosexta Reunión Ordinaria de la JIA, los ministros adquirieron el compromiso de apoyar el trabajo de la OIMA para “promover una mayor colaboración entre los Estados Miembros sobre maneras innovadoras para recolectar, procesar, analizar y diseminar información sobre los mercados y los productos agroalimentarios, fomentando una mayor transparencia y eficiencia de los mercados”. Asimismo, el USDA, a través del Servicio de Mercadeo Agrícola (AMS) y el Servicio Agrícola Exterior (FAS), se comprometió a brindar apoyo financiero a la organización en los siguientes años, según la disponibilidad de recursos.

En **Uruguay** se mejoraron las posibilidades de pequeñas empresas agropecuarias de acceder a información mediante el uso de las TIC, principalmente referida a los mercados mayoristas. Para ello fueron de suma importancia dos proyectos que lidera el IICA, el Proyecto de Democratización de la Información en el Mercado Modelo de Montevideo<sup>8</sup> y el Proyecto de Democratización del Acceso a la Información en los Mercados Agrícolas:

---

<sup>8</sup> El proyecto, que cuenta con el financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo/Fondo Multilateral de Inversiones (BID/FOMIN) y el Centro de Investigaciones para el Desarrollo Internacional (IDRC), está previsto para concluir en diciembre de 2012.

Oportunidades que brinda la Telefonía Móvil en la Cadena de Valor Agrícola<sup>9</sup>, así como el intercambio de experiencias exitosas en el sector agropecuario mediante la plataforma de educación a distancia “Uruguay Agroalimentario al Mundo<sup>10</sup>”. Asimismo, se realizó una extensa agenda de conferencias y jornadas de discusión sobre la situación y las perspectivas de la agricultura y la ganadería, incluido el tema de la tenencia de la tierra.

### **Inocuidad de los alimentos**

El IICA fortaleció sus relaciones con la Asociación de Productores y Exportadores de **Nicaragua** (APEN), con la cual participa en el programa *AI Invest IV*, que beneficia a 800 productores de miel y cacao afiliados a ocho organizaciones, en las que se implementaron sistemas de calidad e inocuidad. En ese mismo país, mediante el Proyecto de Fortalecimiento del Sistema de Certificación de Servicios Acreditados e Implementación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias, Calidad e Inocuidad de Productos Agrícolas (MOTSSA), se desarrolló un programa de diplomado, con la Universidad Nacional Agraria (UNA) se formaron 35 referentes nacionales, se elaboraron manuales de buenas prácticas agrícolas (BPA) para el cultivo de okra, maní, frijol, raíces y tubérculos y se capacitaron más de 2100 agricultores en BPA.

En Miami, **Estados Unidos**, se auspició y celebró la conferencia “IICA Inocuidad de Alimentos y Comercio 2011”, previo a la reunión del Comité de Higiene de los Alimentos del Codex, que contó con la participación de más de 80 profesionales, entre los que se encontraban representantes de países del Caribe, Centroamérica y la Región Andina (**Perú, Colombia y Bolivia**). Este evento permitió analizar las implicaciones de los requisitos actuales para la importación de productos agroalimentarios a los Estados Unidos y los impactos que se espera tendrán los nuevos requisitos de inocuidad definidos en la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos de la *U.S. Food and Drug Administration* (FDA).



*Funcionarios del IICA participaron en los Estados Unidos en audiencias públicas sobre la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos de la FDA y promovieron la difusión de información sobre esa Ley en ALC.*

Como resultado de un seminario conjunto celebrado en Barbados por el IICA y la Secretaría de la Comunidad del Caribe (CARICOM), 39 profesionales de 12 países del Caribe mejoraron sus conocimientos en cadenas de valor y sus capacidades para promover el establecimiento de vínculos entre la agricultura y el turismo.

<sup>9</sup> El proyecto fue financiado íntegramente por el IDRC por un monto de aproximadamente USD107 500.

<sup>10</sup> El IICA brinda soporte metodológico y tecnológico para el desarrollo de los diferentes cursos que se imparten mediante dicha plataforma, que pertenece a un consorcio de 11 organizaciones uruguayas.



## ✚ Modernización de los servicios nacionales sanitarios y fitosanitarios

El IICA desarrolló tres cursos para 70 técnicos altamente especializados en evaluación de riesgos de enfermedades animales con la Universidad de California-Davis y en comunicación de riesgo con la Universidad de Nebraska-Lincoln, en tanto que continuó con la implementación del Programa Ejecutivo en Inocuidad de los Alimentos con la Universidad de Minnesota y la Organización Panamericana de la Salud (OPS).

Se brindó cooperación técnica a 29 países de ALC, mediante la aplicación de los instrumentos de Desempeño, Visión y Estrategia (DVE) dirigidos a evaluar la situación de sus servicios de sanidad vegetal y de inocuidad de los alimentos, destacándose lo realizado en este campo en **República Dominicana, Haití y Venezuela**. En este último, el IICA elaboró un plan estratégico para fortalecer la vigilancia y el control de la calidad y la inocuidad de los alimentos en el distrito Capital y en el estado de Trujillo, y mejoró las capacidades de 600 profesionales en el análisis de riesgos zoonosarios y el control de la fiebre aftosa.

El Instituto apoyó a la Agencia **Ecuatoriana** de Aseguramiento de la Calidad del Agro (AGROCALIDAD) en la homologación de procedimientos, el fortalecimiento de laboratorios y la formulación de proyectos de control de plagas. Asimismo, mediante el Programa de Fortalecimiento de la Infraestructura Sanitaria, se formularon 50 manuales de procedimientos y se diseñó un sistema de vigilancia epidemiológica animal y el Programa Nacional de Control y Monitorio de la Mosca de la Fruta y de Moluscos.



*En Paraguay, el IICA respaldó a la alianza público-privada entre el MAG, el SENACSA y la ARP en el diseño e implementación de TIC en el Proyecto de Aumento en la Tasa de Procreo del Ganado Bovino.*

Se logró restablecer el estatus sanitario del **Paraguay** respecto a la fiebre aftosa, luego de la cooperación IICA/APHIS para la construcción de una unidad de control en Fuerte Olimpo y la aplicación de medidas sanitarias de erradicación del foco de esa enfermedad detectado mediante la alianza entre el Viceministerio de Ganadería, el Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal y la Asociación Rural de Paraguay (ARP). En **República Dominicana**, el IICA concluyó con éxito la ejecución del Proyecto de Prevención y Control de la Influenza Aviar y Humana, en apoyo a la ministerios de Agricultura, Salud y Medioambiente y con una donación de un millón de dólares del Banco Mundial.

En **Bolivia**, el IICA brindó apoyo al Programa Nacional de Control y Erradicación de Moscas de la Fruta en el diseño de estrategias para esos fines y en la elaboración del Programa Nacional de Capacitación en Buenas Prácticas en el Manejo y el Uso Correcto de Plaguicidas. Además, con USDA/APHIS y el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG), se ejecutaron los proyectos “Vigilancia de Fiebre Aftosa en el Chaco” y “Sistema Integrado de Sanidad Agropecuaria”.

También se colaboró con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento de **Brasil** en la implementación de un proyecto para erradicar la mosca de la carambola, principalmente en la región norte brasileña. Autoridades sanitarias de **Brasil, Guyana** y **Surinam** formalizaron diversos acuerdos dirigidos a ese mismo objetivo.

En el marco del programa Moscafrut de **México**, conducido por el IICA, se trabajó en el establecimiento de zonas libres y de baja prevalencia de moscas, lo que se logra mediante la producción y liberación de moscas estériles y parasitoides<sup>11</sup>. A través del programa Moscamed se evitó que la mosca del Mediterráneo ingresara a territorio mexicano, gracias a la erradicación de brotes de la plaga en zonas fronterizas con Guatemala. Lo anterior contribuyó a eliminar las restricciones cuarentenarias a productos mexicanos para exportación, lo que incrementa la competitividad del sector agrícola mexicano y la generación de ingresos para los productores.

Por otro lado, en **Colombia** se capacitaron inspectores en perfiles de riesgo fitosanitarios, se fortaleció el Comité Nacional del Codex de **Uruguay** (más de 100 técnicos participaron en tres cursos de gestión del Codex) y se mejoraron los conocimientos de los recursos humanos del Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos de **Bolivia** en temas relacionados con acuerdos internacionales.

Junto con USDA/APHIS y las universidades de *St. George's* y de *West Indies*, en **Barbados** se capacitó a personal del Ministerio de Agricultura en la identificación de pestes e inspección cuarentenaria de plantas, mientras que en **Guyana**, junto con la Escuela de Agricultura de ese país, se realizaron capacitaciones en BPA y se incorporaron módulos sobre esa materia en el programa de estudio del Diplomado en Agricultura y Certificación en Pesca.

Agroempresarios y técnicos del Ministerio de Agricultura, Tierras, Pesca y Silvicultura de **Santa Lucía** se vieron beneficiados con nueve talleres sobre técnicas para la propagación de cultivos, salud animal e inocuidad de los alimentos, entre otros temas. Además, con el apoyo del IICA, se instalaron tres biodigestores en granjas demostrativas de la cría de cerdos, con el fin de evitar el vertedero de residuos en ríos y arroyos.

El Instituto lideró el control de la peste porcina clásica en **Haití**, mediante la capacitación de 280 funcionarios veterinarios, la vacunación de 123 500 cerdos y el análisis de 1437 muestras para determinar la incidencia del virus. En ese mismo país, el IICA y el Ministerio de Agricultura reforzaron el control de la gripe aviar, para lo cual capacitaron más de 100 funcionarios del Ministerio de Salud en vigilancia epidemiológica y adquirieron equipos de comunicación, reactivos, equipos de laboratorio y motocicletas.

En **Dominica**, se logró incrementar el nivel de confianza de los consumidores en la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, tras la definición de políticas en esa área y el

---

<sup>11</sup> En una “planta de moscas estériles” ubicada en Metapa de Domínguez en el estado de Chiapas, semanalmente en promedio se produjeron 215 millones de pupas de moscas estériles de las especies *Anastrepha ludens* y *Anastrepha obliqua* y 25 millones de pupas del parasitoide *Diachasmimorpha longicaudata*.

establecimiento de comités asesores. Además, en colaboración con el *Bureau of Standards*, se realizó una evaluación de los sistemas de inspección y certificación de fincas y se mejoraron los conocimientos de los agricultores en BPA y principios de inocuidad.

Gracias al proyecto STDF-116 implementado con apoyo del IICA, se logró que **Costa Rica** contara con un sistema de rastreabilidad de hatos bovinos, mediante el cual se puede establecer la trazabilidad de los animales desde la finca hasta la planta de sacrificio.

#### **Medidas sanitarias y fitosanitarias**

El Instituto logró el estatus de observador en las reuniones del *Standards and Trade Development Facility* (STDF) y puso a disposición las diversas herramientas institucionales en medidas sanitarias y fitosanitarias (MSF) para que fueran divulgadas y distribuidas a nivel mundial por el Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (CMSF) y el STDF. La promoción de la participación de los países de las Américas en comités del *Codex Alimentarius*, labor que el IICA ha desarrollado conjuntamente con el USDA, ha contribuido a asegurar que la voz del hemisferio se escuche en las deliberaciones dirigidas al establecimiento de normas internacionales en inocuidad de los alimentos. Además, la elaboración por parte del Instituto de manuales de buenas prácticas de participación en el Codex y otros foros internacionales de MSF ha facilitado la capacitación de delegados y ha merecido un reconocimiento generalizado hacia el Instituto.

Por segundo año consecutivo, el IICA organizó la reunión latinoamericana de discusión de propuestas de normas de la CIPF, para lo cual unió esfuerzos con el Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur (COSAVE) y el Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA). Asimismo, en el marco de un convenio con la CIPF, el Instituto actualizó el curso mundial en línea de la CIPF en análisis del riesgo de plagas vegetales.



*La Escuela Virtual de Inspección de Alimentos será un nuevo bien público internacional para la región.*

El Instituto respaldó la constitución de un grupo asesor internacional encargado de para el desarrollo de una escuela regional virtual de inspección de alimentos en la Región Central, en el que participan universidades y agencias oficiales de Argentina, España, México, Estados Unidos y los países centroamericanos. El grupo completó la propuesta del proyecto, la que, respaldada por entidades académicas de El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panamá y República Dominicana, será presentada para financiamiento del STDF de la Organización Mundial del Comercio (OMC). El grupo también formuló el programa de estudios de la escuela mencionada.

En las regiones Andina, Central y Sur, el IICA capacitó 60 profesionales de los servicios veterinarios e investigadores en evaluación del riesgo de enfermedades animales, mientras que en Centroamérica, México y República Dominicana, a 68 profesionales se les impartió un curso de capacitación virtual sobre evaluación de riesgos de plagas vegetales elaborado con la CIPF.



## 2.2 Potenciar la contribución de la agricultura al desarrollo de los territorios y al bienestar rural

El IICA apoyó a diversos países del hemisferio<sup>12</sup> en la formulación de políticas y estrategias dirigidas a contribuir a una mayor articulación y coordinación de las instituciones que juegan un papel protagónico en la promoción del desarrollo agrícola y el bienestar rural, lo que ha permitido fortalecer la relación de doble vía entre la agricultura y los territorios rurales.

### Gestión integral y sustentable de los territorios rurales

Con el Programa Iberoamericano de Cooperación en Gestión Territorial (PROTERRITORIOS), se estableció una agenda para implementar el Observatorio de Políticas Públicas Territoriales en Iberoamérica; se creó una red universitaria para la gestión territorial, en la que participan 10 países y 15 universidades; se desarrolló la estrategia para premiar las buenas prácticas territoriales y se definieron los mecanismos para el análisis y la sistematización de las relaciones agricultura, territorio y bienestar rural.

En el marco de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial 2010-2030 (ECADERT), el IICA llevó a cabo la coordinación de la Plataforma Regional de Apoyo Técnico<sup>13</sup>; la provisión de seguimiento y asesoramiento técnico a las Comisiones Nacionales<sup>14</sup>, a la Comisión Regional y a las instituciones públicas rectoras del desarrollo rural territorial en los países. También se impulsó el intercambio y la sistematización de experiencias y buenas prácticas en desarrollo rural territorial y se brindó apoyo técnico para la conformación y fortalecimiento de redes de grupos de acción territorial (GAT).



*La ECADERT fue aprobada por los presidentes de Centroamérica en junio de 2010.*

Como muestra, en **Belice** se estableció el Comité Nacional Coordinador del Desarrollo Rural y se formuló el marco conceptual para guiar el diseño de una estrategia nacional, mientras que en **Costa Rica** se apoyó el proceso de transformación del Instituto de Desarrollo Agrario (IDA) al Instituto de Desarrollo Rural (INDER) por medio de la formulación de propuestas, la realización de foros de discusión y actividades de capacitación. Asimismo, el IICA participó activamente en el diseño del Fondo Multiagencial para el Desarrollo Rural Territorial y brindó acompañamiento a la

---

<sup>12</sup> Centroamérica, en el marco de la ECADERT, Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú, Brasil y México, entre otros.

<sup>13</sup> Según un mandato de la Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno del Sistema de Integración Centroamericana (SICA), para lo cual se contó con apoyo financiero de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y la colaboración de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC).

<sup>14</sup> En Belice, Costa Rica, Panamá y Honduras.

elaboración de propuestas de proyectos para 25 territorios de ocho países, con el fin de presentarlas a la primera convocatoria de ese fondo.

En el marco del Programa de Formación de Capacidades de la ECADERT, se impartió el Curso Centroamericano en Gestión del Desarrollo Rural Territorial. También se realizaron múltiples talleres y charlas en todos los países y un curso en línea sobre desarrollo rural sostenible y calidad integral del territorio, con el apoyo de la Universidad de Chapingo.

El IICA contribuyó a la incorporación del enfoque territorial en los cursos de *RuralInvest*, organizados por la FAO y Unidad Regional de Asistencia Técnica (RUTA) con el objetivo de impulsar iniciativas de movilización de recursos hacia territorios centroamericanos.

En la Región Andina, en el marco del convenio suscrito con la Comunidad Andina (CAN), se diseñó un programa de capacitación para el fortalecimiento de capacidades en desarrollo rural territorial en cuatro distritos rurales. Los gobiernos locales de Gran Tierra de los López en **Bolivia**, Sur de Tolima en **Colombia**, Nabón en **Ecuador** y los distritos de Juli y Pomata de **Perú** elaboraron, con la asistencia técnica del IICA, sus planes de desarrollo, proyectos productivos con enfoque territorial y un estudio sobre la implementación de un banco de semilla de quinua. Adicionalmente en **Ecuador**, el IICA diseñó el instrumento “Agenda productiva provincial”, que se ha constituido en un instrumento innovador para la planificación y la gestión de las actividades productivas en los territorios y que ya brinda beneficios a los gobiernos descentralizados de Loja, El Oro, Pichincha y Chimborazo.

**Cuadro 3. Programas y proyectos sobre bienestar rural y territorios formulados y negociados por el IICA.**

<b>Programa/proyecto</b>	<b>Estado</b>
Gestión del Conocimiento en Zonas Semi-áridas del Nordeste de Brasil	Negociación realizada con el FIDA-AECID y concretada una donación de 3,5 millones de euros. Puesta en marcha del proyecto, en que el IICA aporta cooperación técnica y se encarga de su gestión.
Programa de Inversión de la Provincia de El Oro de Ecuador	Elaborada y presentada la propuesta metodológica y formulados los términos de referencia para la sistematización del diseño y la gestión del Programa.
Políticas Innovadoras para el Desarrollo de los Territorios Rurales en América Latina (PIDERAL)	La AECID aprobó el proyecto de 5,3 millones de euros, cuya ejecución está a cargo del IICA y en 2011 se inició en cuatro países: Costa Rica, República Dominicana, Ecuador y Perú.
Programa del Trópico Húmedo de la SAGARPA de México	Implementado un plan de acción de corto y mediano plazo para mejorar la competitividad de la cadena del cacao en los estados de Tabasco y Chiapas.

**Fuente:** Dirección de Cooperación Técnica.

Por solicitud del Mercosur Ampliado, se elaboró el informe “Estado del arte de las políticas de desarrollo territorial de **Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay**: resultados alcanzados y desafíos para la agricultura familiar”, que se presentó en la XVI Reunión Especializada sobre Agricultura Familiar (REAF). El informe permitió documentar la situación de dichas políticas en cada país y contar con un panorama de las similitudes y las diferencias al respecto entre los países.

Como resultado de dos ediciones de un curso internacional en gestión social del desarrollo territorial celebradas en Bahía, **Brasil** y Montevideo, **Uruguay**, en que se contó con la participación de más de 100 personas de entidades públicas, gobiernos locales, Organizaciones no Gubernamentales (ONGs) e instituciones académicas de ocho países, se logró comprender mejor la importancia del desarrollo rural con enfoque territorial e impulsar la formación de líderes en ese tema.

Por otra parte, fruto de una alianza con diversas instituciones del gobierno federal de Brasil y la academia, se implementó el proyecto “La nueva cara de la pobreza rural en **Brasil**: transformaciones, perfiles y desafíos para las políticas públicas”, mediante el cual se logró comprender las diferentes dimensiones de la pobreza, especialmente el alcance y las limitaciones de las políticas sociales para combatir la pobreza en los territorios rurales. Con los gobiernos de los estados del Nordeste de Brasil, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y la AECID, se acordó desarrollar un programa orientado a impulsar la gestión del conocimiento y el establecimiento de redes de intercambio y colaboración para promover el desarrollo rural de la región. El IICA negoció seis nuevos proyectos de cooperación técnica, los cuales fueron aprobados por las instituciones contraparte. Estos proyectos permitirán impulsar el desarrollo sostenible de la agricultura brasileña y reducir las desigualdades en las zonas rurales.

Con el apoyo del Instituto también se formularon 27 proyectos de inversión pública, que fueron entregados al Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP) de **Argentina**, para que sean presentados a entidades de financiamiento.

Mediante el uso de diversas herramientas metodológicas, expertos del Registro Agrario Nacional y la Secretaría de la Reforma Agraria (SRA), ambos de **México**, y del IICA realizaron un diagnóstico de los núcleos agrarios. Esta acción se llevó a cabo en el marco del convenio de cooperación técnica suscrito con la SRA, que busca regularizar la situación de los núcleos agrarios del país, para lo cual se elaboró un instrumento de planeación llamado “Cuaderno de alternativas de desarrollo y retos del núcleo agrario”.

#### **Contribución de la agricultura familiar a la economía rural**

Diversas actividades realizadas en **Paraguay**, entre ellas el Foro Nacional de Líderes Jóvenes, el programa de maestría y el curso de especialización en desarrollo territorial rural establecidos con la Universidad Nacional de Asunción (UNA) y la investigación “Ruralidad y territorios agrarios del Paraguay”, permitieron promover la vinculación de la agricultura y los territorios e incrementar las capacidades de actores públicos y privados en el desarrollo de territorios rurales. Adicionalmente, se apoyó al Sistema Integrado de Gestión para el Desarrollo Agrario y Rural del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) en la realización del taller “Participación Social para el Desarrollo Territorial Sostenible” y en la capacitación de 150 líderes de organizaciones rurales.

En **Venezuela** el Instituto contribuyó a la creación del Foro Permanente para la Formulación y Evaluación de las Políticas Públicas de Desarrollo Rural Territorial y Agricultura Familiar. Asimismo, el IICA fortaleció las capacidades en el diseño de

programas de mejoramiento de los sistemas agroalimentarios en comunidades campesinas e indígenas del municipio de Rómulo Gallegos del estado de Apure.

En **Bolivia** se impulsó el establecimiento del Observatorio Agroambiental, previsto en la Ley 144 de Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria.

#### **Promoción de los derechos de la mujer y de la equidad e igualdad de género**

En el 2011 el IICA promovió el enfoque de género en diferentes actividades internacionales, por ejemplo en el Evento “*Women in the Americas: Empowerment and Leadership*”, organizado por el Centro de Políticas Hemisféricas de la Universidad de Miami, y la XIX reunión de los organismos especializados y otras organizaciones del Sistema de las Naciones Unidas sobre el adelanto de las mujeres en América Latina y el Caribe, realizada en la Sede de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) en Santiago de Chile

El Instituto, la Embajada de los Estados Unidos, la *INCAE Business School*, la Cámara de Exportadores de Costa Rica (CADEXCO), la compañía Coca-Cola, la Cámara de Comercio Americana Costarricense (AMCHAM) y la Asociación para el Liderazgo y Ascenso Social (ALAS) integraron en **Costa Rica** un grupo interinstitucional de trabajo para la organización del Foro para el Fortalecimiento del Liderazgo Femenino en Costa Rica. En esta actividad, que contó con la participación de más de 150 mujeres de diferentes sectores del país, el IICA realizó el panel “La equidad de género en el sector agrícola costarricense”.

Como resultado de esas iniciativas, y en colaboración con las instituciones mencionadas, el Instituto les facilitó, a más de 160 representantes de instituciones públicas y privadas y sociedad civil de América Latina, la capacitación y el intercambio de experiencias en temas de empoderamiento y liderazgo femenino. Asimismo, el IICA ha difundido información para la toma de decisiones mediante alianzas interagenciales en temas de género y equidad.

Gracias a la cooperación entre el IICA, el Servicio Voluntario en el Extranjero y la ACDI, se estableció la Red de Desarrollo de Mujeres Agroprocesadoras en **Guyana**, se reestructuró la Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales (CANROP) y se logró que la Agencia de Administración de Drogas y Alimentos de ese país brindara la certificación a varias agroindustrias. En **Trinidad y Tobago** se brindó apoyo logístico y administrativo para la celebración del Tercer Festival Anual del Mango. También se cooperó para que el Movimiento de Mujeres Agricultoras de **Dominica** incrementara su participación en la Semana Caribeña de Agricultura, y con el Fondo Canadiense para las Iniciativas Locales (CFLI) se establecieron al menos diez parcelas de cebolla.

En **Santa Lucía**, dos importantes proyectos del Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM) ejecutados por el IICA permitieron fortalecer las redes en diferentes disciplinas sociales y económicas a los grupos de mujeres, incluyendo capacitación en redes sociales.

Por último, mediante la implementación del proyecto “*Small Holder Poultry Development Initiative*”, que financia el CFLI, las mujeres afiliadas a la Red de Mujeres Productoras de **San Vicente y las Granadinas** mejoraron las utilidades de sus negocios y los niveles de nutrición de sus familias.



Con el apoyo del IICA diferentes grupos de productores<sup>15</sup> de **Granada**, tanto de jóvenes como de mujeres, mejoraron sus capacidades de liderazgo, formulación de proyectos y manejo de enfermedades en árboles de nuez moscada.

### **2.3 Mejorar la capacidad de la agricultura para mitigar y adaptarse al cambio climático y utilizar mejor los recursos naturales**

El IICA realizó esfuerzos importantes para posicionar el tema del cambio climático en las agendas nacionales, impulsar el logro de un equilibrio entre las políticas dirigidas a la protección ambiental y las orientadas al desarrollo agrícola, identificar formas de producción más amigables con el ambiente y contribuir con el diseño de políticas, estrategias y marcos institucionales que preparen al sector agropecuario a adaptarse al cambio climático.

#### **Adaptación de la agricultura al cambio climático**

Por solicitud de la Secretaría Socioeconómica del IILA de Italia, el Instituto elaboró el documento “Gestión de cooperación técnica del IICA hacia una agricultura sustentable y competitiva en ALC ante el cambio climático”, que fue incluido en el sexto volumen de la publicación *Collana di Studi Latinoamericani – Economia e Società*. Gracias a esta publicación, que está disponible en el sitio web del IILA, se ha logrado impulsar el posicionamiento del IICA como un referente en el tema de la agricultura y el cambio climático.

En esa misma línea, el Instituto avanzó en la formulación de propuestas de instrumentos para cuantificar el nivel de los procesos de adaptación de la agricultura al cambio climático en el ámbito nacional y el grado de compromiso de las instituciones para orientar recursos a iniciativas que contemplen sinergias entre ambiente y agricultura, los que fueron validados en talleres celebrados en **México, Ecuador y Costa Rica**.

Se colaboró en la conceptualización y la formulación del Programa de Cooperación Técnica Intergubernamental para la Gestión Territorial de Procesos de Adaptación de la Agricultura a los Efectos del Cambio Climático (PRICA-ADO), por medio de un taller de expertos y la identificación de actores locales en Mesoamérica. De igual manera, se logró integrar el nodo internacional y diez nodos nacionales en la Red PRICA-ADO, con lo que se cumplió la primera fase del proyecto.

También se brindó apoyo a la Comisión de Ambiente del Senado de la República de **México** en la redacción y la revisión de los borradores del Proyecto de Ley General sobre Cambio Climático de México, que fue sometido a análisis del Congreso.

---

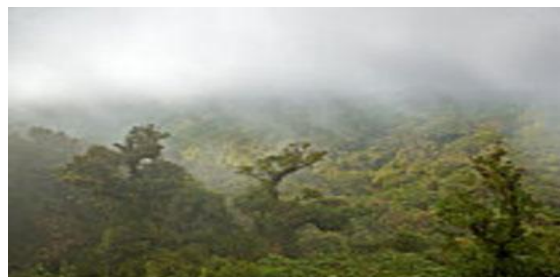
<sup>15</sup> *Grenada Network of Rural Women Producers, Grenada Agricultural Forum for Youth, and Closier Youth Farmers Cooperative.*

En el marco del proyecto “Agricultura Inteligente, Huella de Carbono y Huella Hídrica”, que se ejecuta como cooperación al MAGyP, se elaboró el documento “**Argentina** con la agricultura inteligente” y se inició un trabajo de coordinación institucional para establecer los lineamientos de una estrategia nacional de huella de carbono. Además, como resultado de los proyectos de cooperación del IICA que se coordinan con el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), se cuenta con series de datos climatológicos, una caracterización de la agricultura familiar y sus sistemas productivos en tres territorios seleccionados y una evaluación de la información climática que se recoge en Argentina. Ello se suma al establecimiento de la sección “Recursos naturales y cambio climático” en el sitio web de la Oficina del IICA en Argentina ([www.iica.org.ar](http://www.iica.org.ar)), en que se ofrecen presentaciones, información de conferencias y publicaciones propias y de otros organismos sobre esos temas.

#### **Actividad agropecuaria con responsabilidad ambiental**

En la Región Andina se puso a disposición información sobre innovaciones y arreglos institucionales para el manejo de conflictos entre agricultura y minería, gestión social del agua, modelos de gestión territorial, reducción del impacto ambiental en la actividad minera y normas y formas de relacionamiento entre gobiernos locales, empresas mineras y comunidades rurales.

El IICA lanzó las convocatorias del Programa de Manejo Forestal Sostenible, cuyo propósito es impulsar la ejecución de proyectos de innovación forestal, y del Programa Alianza en Energía y Ambiente en la Región Andina, que tiene el objetivo de financiar proyectos innovadores en las áreas de energías renovables y eficiencia energética. Ambos programas cuentan con un aporte del Gobierno de Finlandia por el monto de USD15 millones.



*Dos nuevos programas: "Manejo Forestal Sostenible en la Región Andina" y "Alianza en Energía y Ambiente en la Región Andina" beneficiarán a la Región Andina. El financiamiento asciende los 10 millones de euros, otorgados en su totalidad por el Ministerio de Relaciones Exteriores de Finlandia.*

#### **Gestión eficiente e integral de los recursos naturales**

El Instituto brindó cooperación técnica al Viceministerio de Agricultura de **Ecuador** para elaborar la propuesta del Plan Nacional de Riego. También se colaboró con el MAG de **Costa Rica** en la formulación del documento base del proyecto “Agua para Guanacaste, Costa Rica”. Los planteamientos de ambos documentos toman en cuenta los conceptos de enfoque eco-sistémico, manejo de cuencas y gestión integral de recursos hídricos.

Por otra parte, en **Honduras** se participó en la conformación del Nodo Nacional de Adaptación de la Agricultura al Cambio Climático, en **Haití** se diseñó el Programa Integrado de Agroforestería y en **Ecuador** se impartió un curso sobre gestión de riesgos y sistemas de alerta temprana para la provincia de Pichincha.



En **Colombia** se llevó a cabo la fase demostrativa del Plan Agroproductivo del Distrito de Riego del Triángulo de Tolima, en donde se seleccionaron 66 hectáreas de pequeños productores en las cuales implementar el Plan, se construyeron sistemas de riego predial y se sembraron 14 cultivos para evaluar su comportamiento agronómico y económico.

#### Uso más eficiente del agua

En **Barbados** se realizaron demostraciones técnicas sobre el uso eficiente de los tanques de ferro-cemento para recolectar y almacenar agua, lo que constituye una alternativa más práctica y económica para la comunidad agrícola. En **San Cristóbal y Nieves**, el Departamento de Agricultura implementó el Plan de Acción de Manejo de Agua, diseñado con el apoyo del IICA, lo que ha conducido a la incorporación de la gestión de recursos naturales en las estrategias de desarrollo del país. Con apoyo del Instituto, en **Santa Lucía** se inició el uso de sistemas de recolección de agua en escuelas, con el fin de promover una utilización más racional del recurso agua en la agricultura y ser un instrumento de enseñanza en los programas escolares de ciencias naturales.

El IICA participó en diversas iniciativas de fomento forestal en **Ecuador**, propiciando espacios de diálogo y concertación en manejo forestal sostenible, energías alternativas y eficiencia energética, en las cuales participaron 60 instituciones vinculadas al desarrollo forestal en Quito y Tena. En San Martín y Lima, **Perú**, el Instituto impulsó la realización de iniciativas similares orientadas a identificar limitaciones y potencialidades del sector forestal, en las cuales participaron autoridades y representantes de gobiernos regionales y locales, el sector privado y la academia. De igual manera, en coordinación con el Programa Cooperativo de Investigación y Tecnología Agropecuaria para la Región Andina (PROCIANDINO), en **Venezuela** se identificaron necesidades en materia de cambio climático, gestión de riesgos sanitarios e inocuidad de los alimentos.

**Cuadro 4. Programas y proyectos sobre recursos naturales formulados y negociados por el IICA.**

Programa/proyecto	Estado
Plan de Recuperación de Desastres para Santa Lucía	Plan formulado con la CEPAL con base en una evaluación de los daños que ocasionó el huracán Tomás.
Programa Agua para Guanacaste, Costa Rica	Programa elaborado y entregado a la Presidencia de la República, en cumplimiento del convenio correspondiente.
Programa para Impulsar Proyectos Piloto de Pago de Servicios Ecosistémicos en Argentina	Propuesta elaborada y entregada al Secretario de la SAGyP de Argentina.

**Fuente:** Dirección de Cooperación Técnica.

## 2.4 Mejorar la contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria

### ✚ Institucionalidad y servicios para apoyar a los productores de pequeña escala

Con la intención de mejorar la contribución de la agricultura familiar y de pequeña escala al logro de la seguridad alimentaria (SA) en sus países miembros, el Instituto promovió una mejor utilización de semilla certificada por parte de los pequeños agricultores y la actualización de estudios sobre la situación actual de la SA en la región.

Para fortalecer el acceso de los productores a semilla certificada de calidad, el IICA, la *Iowa State University* y el CIAT elaboraron la propuesta de un programa hemisférico para crear empresas semilleras que aglutinen a asociaciones de productores. Se logró el compromiso de la provincia de Loja en **Ecuador** de implementar en 2012 una empresa de esa naturaleza como un proyecto piloto. De igual modo, en **Perú, Ecuador y Colombia** se iniciaron evaluaciones de la propuesta.

En colaboración con el Instituto de Nutrición y Tecnologías de Alimentos (INTA) de la Universidad de Chile, se brindó apoyo al Comité Técnico del Consejo Nacional de Alimentación y Nutrición (CT-CONAN) de **Bolivia** y a la Honorable Alcaldía Municipal de Caripuyo en la realización de las actividades del Proyecto de Alimento Complementario del Municipio de Caripuyo. El IICA también colaboró en la provisión de seguimiento a la implementación de las recomendaciones del INTA para el Programa Multisectorial de Desnutrición Cero de Bolivia.

Tras un acuerdo con el Gobierno **haitiano**, el IICA y la Agencia Brasileña de Cooperación (ABC) colaboraron en la capacitación de 100 familias sobre higiene del agua, en el entrenamiento de albañiles en la construcción de tanques cisternas para almacenar agua y en la construcción de 70 tanques de ese tipo en hogares y escuelas, para lo cual se contó con fondos de la Agencia Australiana para el Desarrollo Internacional (AusAID). Asimismo, se firmó un nuevo acuerdo directamente con la AusAID para la construcción de otros 175 tanques en cuatro localidades del municipio de *Ganthier*.



*El proyecto Pro-Huerta ha beneficiado a más de 11,700 familias de Haití.*

Gracias a la ejecución del proyecto Pro-Huerta en **Haití** por medio del IICA, 11 758 familias se beneficiaron de la producción de hortalizas de traspatio, 700 familias se involucraron en avicultura y más de 2300 promotores (30% mujeres) se capacitaron en temas como establecimiento de huertos, control biológico, fertilidad del suelo y producción de semillas, entre otros. Además, mediante otros proyectos que el IICA ejecuta con socios como el FIDA, se logró fortalecer la SA en *Leogane* y *Petit Goave*, así como capacitar más de 1000 agricultores de frutas y especies forestales en estrategias para modernizar sus cadenas productivas.



En **Barbados** el Instituto cooperó en la realización de varios cursos sobre el establecimiento de huertos de traspatio, lo que les permitió a los agricultores participantes aumentar la disponibilidad de frutas frescas y vegetales.

#### **Análisis y seguimiento a la situación de la seguridad alimentaria y nutricional**

Como un aporte a la VI Cumbre de las Américas, el IICA elaboró el documento “Seguridad alimentaria y agricultura de pequeña y mediana escala en ALC”, que resume la situación actual de la seguridad alimentaria en ALC, el estado de la producción agrícola en la región y los acontecimientos más relevantes que se han dado en los mercados agrícolas a nivel mundial. El estudio insta a los países que aún no poseen una estrategia de seguridad alimentaria a que la elaboren, y también les señala algunos aspectos que deberían tomar en cuenta para formularla e implementarla. Además, el IICA le entregó al USDA una propuesta para la elaboración de estrategias, programas y planes en seguridad alimentaria que podrían implementarse en ALC.

El Instituto atendió de manera oportuna la solicitud que le hicieron los ministros de agricultura de Centroamérica de diseñar y presentarles un sistema de balance de la disponibilidad de alimentos básicos para esa región y República Dominicana.

Por último, se elaboró el documento “Contribución del IICA a la decisión de Marrakech y seguridad alimentaria”, en que se resumen las principales acciones que el Instituto realizó en 2011 en SA. Ese documento, disponible en el sitio web institucional, le permitió al IICA cumplir con el mandato de la OMC de que sus organizaciones observadoras presenten una nota anual a los países menos desarrollados en que se muestren las acciones ejecutadas durante el año en SA.

## **2.5 Análisis estratégico para la agricultura**

El Instituto cumplió con su función de realizar análisis estratégicos sobre temas de la agricultura y sobre políticas públicas que inciden en el sector, con el fin de que los ministerios de agricultura cuenten con información que les permita anticiparse a hechos y desarrollar visiones de Estado de largo plazo.

#### **Políticas públicas para la agricultura**

Se desarrollaron cinco módulos de capacitación en instrumentos de análisis para la agricultura en **Ecuador, Perú, Costa Rica, República Dominicana y Paraguay**. También se contribuyó en la elaboración de estrategias de políticas públicas para la agricultura y de seguridad alimentaria en el Caribe, así como en la formulación de planes estratégicos agrícolas en **Costa Rica, Perú y Panamá**. En este último país, como parte de la implementación del programa de fortalecimiento del Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) contemplado en el Plan de Acción Estratégico del Sector Agropecuario Panameño 2010-2014, se establecieron nueve comités de cadenas agrícolas, se presentó una propuesta de reestructuración organizacional del MIDA y se capacitaron 32 funcionarios públicos en agroinformática y proyectos.

En **Argentina** el IICA cooperó con el MAGyP en la formulación del Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial Participativo y Federal 2010-2016. También colaboró con la Subsecretaría de Agricultura Familiar en la realización de un estudio sobre cooperativas agropecuarias y otras formas de asociación. Como resultado de un taller para el diseño de un programa de formación de jóvenes dirigentes rurales organizado con el MAGyP, se logró que la Dirección Nacional de Juventud Rural contara con información sistematizada y una metodología para la planificación de programas de capacitación por competencias.

En **Guatemala** se brindó apoyo técnico al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) en la elaboración de la Política Sectorial Agropecuaria 2011-2015 y del plan de acción para la ejecución de inversiones en el sector frutícola. También se prestó asistencia al Colegio de Ingenieros Agrónomos en la formulación de su plan estratégico, y se cooperó en la consolidación del Subsistema Nacional de Investigación, Transferencia e Innovación Agropecuaria (SNITA).

En **Honduras** el IICA apoyó el fortalecimiento de la Dirección de Promoción de Comercio Exterior e Inversiones de la Secretaría de Industria y Comercio, como resultado de un programa de capacitación en planificación estratégica, organización de eventos internacionales de promoción, inteligencia de mercados y diagnósticos para la exportación.



*El Presidente de El Salvador, Mauricio Funes, presenta el Plan de Agricultura Familiar de ese país, en el que el IICA tiene a cargo la provisión de apoyo técnico al Programa de Encadenamientos Productivos.*

Con el Ministerio de Agricultura de **El Salvador** se suscribieron memorandos de entendimiento que le permitieron al Instituto brindar acompañamiento al Plan de Agricultura Familiar (PAF), implementar el Programa de Cadenas Productivas, que benefició a más de 65 000 familias de agricultores<sup>16</sup>, y colaborar en la adquisición de insumos, contribuyendo así al logro de la seguridad alimentaria en el país. También se cooperó para que el país hiciera frente a la emergencia nacional ocasionada por la depresión tropical 12-E; junto con la FAO e instituciones nacionales se inventariaron los daños y se brindó asistencia técnica para contrarrestarlos. Adicionalmente, con el Banco Multisectorial de Inversiones de **El Salvador** se firmó un convenio para la implementación de las propuestas de políticas y procedimientos de provisión de apoyo a los productores de café.

En **Antigua y Barbuda** el Instituto colaboró con varios departamentos del Ministerio de Agricultura en la formalización de los planes de negocios para 2012. También completó la revisión iniciada en 2010 de ese Ministerio, la que fue presentada al Gabinete de Ministros de ese país, que la aceptó.

---

<sup>16</sup> Las cadenas de granos básicos, lácteos, frutas, hortalizas, miel, cacao, café y acuícola ya poseen mesas técnicas. Asimismo, más de 1000 agricultores completaron el proceso de inscripción para beneficiarse del PAF y se identificaron más de 511 iniciativas que podrían recibir apoyo del PAF, de las cuales 195 tienen un alto potencial.

Luego de una extensa investigación realizada por el IICA en **Granada**, se emitió un conjunto de recomendaciones para que las fincas del Estado enfrenten de la mejor manera posible los serios retos económicos, sociales y políticos que han surgido. Además, se brindó asistencia al Ministerio de Agricultura de **San Cristóbal y Nieves** en la formulación de un plan que oriente el desarrollo del sector en el mediano plazo.

El IICA brindó apoyo a los procesos de rehabilitación de las direcciones departamentales del Ministerio de Agricultura de **Haití**, donde se procura mejorar, con fondos de la Unión Europea y Canadá, la seguridad alimentaria y la planificación y control del gasto público.

En **Guyana** el Instituto revisó los programas de estudio de las dos principales instituciones educativas agropecuarias: la Facultad de Agronomía y Forestal de la Universidad de Guyana y la Escuela de Agricultura de Guyana, con el fin de que dichos programas guarden congruencia con las políticas públicas dirigidas a la modernización del sector.

### **Análisis prospectivos y estratégicos para la agricultura**

El Ministerio de Agricultura y Ganadería del **Perú** consolidó su Grupo de Análisis de Cultivos Sensibles, al que el IICA apoyó mediante la puesta a disposición de modelos y metodologías para el cálculo de niveles de producción y de ingresos netos, así como de recomendaciones de políticas que faciliten el análisis de problemas y el diseño de propuestas.

Se elaboró y publicó el informe conjunto IICA-FAO-CEPAL “Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2011-2012”, lo que permitió consolidar la alianza del Instituto con la FAO y la CEPAL. También se contribuyó en el análisis de asuntos críticos y coyunturales de la agricultura, por medio de notas técnicas enviadas a los ministros de agricultura y diversos foros y conferencias organizadas con diferentes organismos nacionales e internacionales en temas como cambio climático, el G-20 e innovación.



*La CEPAL, la FAO y el IICA presentaron en octubre en San José, Costa Rica, el informe "Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2011-2012".*

Diversos estudios realizados por el IICA permitieron a las autoridades del Gobierno de **Jamaica** contar con información de gran utilidad sobre mercados, agricultura y desarrollo rural, destacándose los siguientes: a) “*Commodity Glut Management Strategy*”, b) “*The Impact of Farm Roads on Agriculture and Rural Development*”, y c) “*Policy Instruments to Support Agricultural Development in Jamaica*”.

En apoyo a **la modernización de la agricultura de sus países miembros**, el IICA dio seguimiento a las negociaciones agrícolas en el marco de la OMC, impulsó la capacitación en temas relacionados con el Acuerdo sobre Agricultura de dicha organización y elaboró una metodología para la evaluación del desempeño, la visión y las estrategias de TIC en la institucionalidad pública agropecuaria, que fue aplicada en **Uruguay, Costa Rica y Paraguay**.

### 3. Modernización institucional y estrategias

#### 3.1 Seguimiento al Proceso de las Cumbres de las Américas

El IICA contribuyó activamente en la implementación de los mandatos de las Cumbres de las Américas y de los acuerdos de las Reuniones de Ministros de Agricultura de las Américas, para lo cual, tal como se detalló en la sección anterior, brindó cooperación técnica de excelencia en áreas y temas prioritarias para los países y promovió el diálogo y la reflexión sobre los desafíos y las oportunidades que han surgido para el sector agropecuario del hemisferio.

Adicionalmente, el Instituto ha sido un actor clave en la provisión de apoyo a los ministros de agricultura en las reuniones hemisféricas sobre agricultura, de las cuales actúa como Secretaría Técnica. También ha dado seguimiento al proceso de las Cumbres de las Américas y ha puesto a disposición del Grupo de Revisión e Implementación de Cumbres (GRIC) información sobre los logros de las reuniones ministeriales y sobre los aportes del Instituto al cumplimiento de los mandatos y a los proyectos de declaración de las Cumbres. Asimismo, ha coordinado diferentes acciones con otras organizaciones internacionales vinculadas al desarrollo de la agricultura en las Américas.

Cabe resaltar que, en cuanto a la voluntad de los mandatarios de “...*reforzar la participación y continuidad ministerial en el Proceso de Cumbres de las Américas (y) mejorar la implementación de las decisiones adoptadas en esta Quinta Cumbre...*” (párrafo 90 de la Declaración de Compromiso de Puerto España), el IICA, al tener a su cargo la Secretaría Técnica del Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas San José 2011, facilitó el diálogo y apoyó el logro de consenso en el proceso de construcción de la Declaración de Ministros de Agricultura de las Américas San José 2011, en la cual se consignan:

*“...compromisos para avanzar hacia la seguridad alimentaria, el bienestar rural y el desarrollo de un sector agroalimentario competitivo, sostenible e inclusivo y, en congruencia con los desafíos y los ejes temáticos señalados para la Sexta Cumbre de las Américas ‘Conectando las Américas: Socios para la Prosperidad’ Colombia 2012”.*

Posteriormente a dicha reunión ministerial, se cumplió con “*presentar... al Grupo de Revisión de la Implementación de Cumbres (GRIC), un informe completo acerca de las acciones y avances alcanzados en todas las reuniones interamericanas ministeriales, dirigidos a apoyar los objetivos de las Cumbres*” (párrafo 91 de la Declaración de Compromiso de Puerto España).

Por otra parte, el IICA, en su condición de socio institucional del proceso de las Cumbres de las Américas, continuó participando en todas las reuniones del GRIC y del Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres (GTCC). También siguió aportando apoyo técnico a los países en el proceso de formulación del proyecto de la Declaración de la Sexta Cumbre. Específicamente, el IICA enfatizó en la contribución de la agricultura al tema de la

reducción de la pobreza y la inequidad en los territorios rurales, en la disminución del impacto ambiental del sector agroalimentario, en la respuesta a los desastres naturales y en el mejoramiento de la seguridad alimentaria y la calidad de vida mediante una mayor inversión en innovación, aspecto fundamental para consolidar un sector agroalimentario competitivo, sustentable e inclusivo.

## **3.2 Gobernanza**

En el 2011 se realizaron reuniones de los dos órganos de gobierno del IICA: el Comité Ejecutivo (CE)<sup>17</sup> y la Junta Interamericana de Agricultura (JIA)<sup>18</sup>.

### ***Comité Ejecutivo***

En el marco de la Trigésima Primera Reunión Ordinaria del CE<sup>19</sup>, se adoptaron las siguientes decisiones:

- Asuntos de política institucional y servicios de cooperación técnica: El CE conoció y aprobó el informe de avances del PMP 2010-2014 del IICA, en que se reporta sobre las actividades realizadas por el Instituto en 2010 para la implementación de las agendas de cooperación en los niveles nacional, regional y hemisférico.
- Asuntos de presupuesto y finanzas: El CE tomó conocimiento de los estados financieros del Instituto correspondientes al ejercicio 2010 y del informe de los auditores externos, quienes dieron fe del buen manejo de los recursos financieros del Instituto durante el ejercicio 2010 y confirmaron que la administración del IICA ha procedido de conformidad con lo establecido al respecto en los reglamentos del Instituto. También se aprobó el Decimoséptimo Informe del Comité de Revisión de Auditoría (CRA) y se eligió a la Sra. Magela E. Kinhead C., Representante de Panamá, como miembro del CRA para el periodo 2012-2017. Por otra parte, se decidió encargar a la firma Ernst & Young la realización de la auditoría externa del IICA y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) en el periodo 2012-2013. Adicionalmente, el CE resolvió contratar una consultoría externa para llevar a cabo un estudio sobre la recuperación plena de los costos generados por la administración de proyectos externos.

---

<sup>17</sup> El CE está integrado por 12 Estados Miembros elegidos por un período de dos años, según criterios de rotación parcial y de equitativa distribución geográfica. El CE toma decisiones para facilitar el cumplimiento de la misión institucional de apoyar a los 34 Estados Miembros del IICA en la búsqueda del desarrollo sostenible de la agricultura, la seguridad alimentaria y la prosperidad de las comunidades rurales.

<sup>18</sup> La JIA, el órgano superior de gobierno del IICA, está integrada por los 34 Estados Miembros del Instituto y se reúne de forma ordinaria cada dos años.

<sup>19</sup> Se realizó en la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica, del 12 al 14 de julio de 2011, con la participación de los siguientes países integrantes del Comité: Bahamas, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Costa Rica, Haití, Panamá, Paraguay, San Cristóbal y Nieves y Uruguay. La reunión fue presidida por la señora Gloria Abraham Peralta, Ministra de Agricultura y Ganadería de Costa Rica.

- Asuntos de los órganos de gobierno del IICA: Entre otros temas, se abordaron las responsabilidades del representante de la JIA ante el Consejo Superior del CATIE, el informe de la reunión ordinaria 2011 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG), los avances en el cumplimiento de las resoluciones de la Decimoquinta Reunión Ordinaria de la JIA (2009) y de la Trigésima Primera Reunión Ordinaria del CE (2010), el temario para el Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas y la fecha y sede de la Trigésima Segunda Reunión Ordinaria del CE.
- Asuntos sobre alianzas con organismos internacionales: El CE resolvió apoyar los esfuerzos para que el Director General del IICA coordine alianzas con organismos e instituciones nacionales e internacionales, tales como el CATIE, el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) y el CGIAR. Además, el CE conoció y acogió el informe del CATIE para el bienio 2010-2011 y los programas de acción conjunta IICA/CATIE e IICA/CARDI.

### ***Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas 2011 y Junta Interamericana de Agricultura***



*La Presidenta de Costa Rica, Laura Chinchilla, recalcó la importancia de innovar en agricultura para ampliar la frontera agrícola del hemisferio.*

El Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas 2011, cuyo lema fue “*Sembrando innovación para cosechar prosperidad*”<sup>20</sup>, sirvió de contexto para la Decimosexta Reunión Ordinaria de la JIA. En esta se abordaron temas de importancia estratégica para el IICA y sus países miembros y se adoptaron decisiones cruciales para el Instituto, relacionadas principalmente con la implementación del PMP 2010-2014, las nuevas iniciativas que el IICA debe considerar y el programa-presupuesto 2012-2013.

Los representantes de los Estados Miembros adoptaron y firmaron la Declaración de Ministros de Agricultura de las Américas San José 2011, que recoge su convicción de que la innovación es fundamental para el logro de una agricultura competitiva, sustentable e inclusiva<sup>21</sup>.

Otra importante actividad del Encuentro fue el foro “*La innovación para una agricultura sostenible, competitiva e inclusiva*”, en el que se contó con la participación de instituciones

<sup>20</sup> Se celebró del 19 al 21 octubre de 2011 en San José, Costa Rica, con la participación de delegaciones de Antigua y Barbuda, Argentina, Bahamas, Barbados, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Costa Rica, Dominica, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos de América, Granada, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Santa Lucía, San Cristóbal y Nieves, San Vicente y las Granadinas, Surinam, Trinidad y Tobago y Uruguay. También participaron España, como País Asociado, 17 delegaciones de organismos internacionales, representantes de instituciones educativas e invitados especiales.

<sup>21</sup> El texto completo de la Declaración se presenta en el Anexo 2 de este informe.



como la CEPAL, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el CGIAR y la EMBRAPA. El foro les permitió a los ministros y otros representantes de los Estados Miembros desarrollar un enriquecedor diálogo sobre el importante papel que puede desempeñar la innovación para que la agricultura llegue a ser sostenible, competitiva e inclusiva.

El Director General electo de la FAO, Dr. José Graziano da Silva, hizo una presentación sobre sus objetivos de trabajo para el hemisferio. También participó en este evento un representante de la “Fundación Bill & Melinda Gates”.

### **3.3 Alianzas estratégicas**

#### ***El IICA, Estados Unidos y Canadá***

Con el Programa Mundial de Alimentos (PMA) se suscribieron acuerdos que permitieron sistematizar las experiencias de la iniciativa “Compras para el Progreso” (P4P) relativas a vinculación a mercados y al uso de paquetes tecnológicos y fondos rotatorios. Además, se impulsó el fortalecimiento de capacidades en organización y gestión empresarial de 20 asociaciones de pequeños productores de granos básicos de **Honduras**, así como de capacidades en liderazgo, producción primaria y manejo de poscosecha de 100 organizaciones de pequeños productores y de más de 6000 productores de maíz y frijol en **Guatemala**. El PMA se incorporó como socio a la Iniciativa Centroamericana para la Vinculación de Pequeños Productores Agropecuarios a los Mercados, pasando a formar parte del consorcio junto con el IICA, el CAC y RUTA. Asimismo, el Instituto participó en la evaluación del P4P que a nivel mundial se realizó en **El Salvador**.

Además se ampliaron las relaciones con funcionarios de alto nivel del Departamento de Estado, el Congreso y el Departamento de Agricultura de los **Estados Unidos de América** (USDA), ante quienes se ha promovido el accionar institucional y la necesidad de continuar invirtiendo en agricultura sustentable. Se formalizó una donación de USD4,6 millones del Programa de Alimentos para el Progreso (*Food for Progress*) del USDA para el fortalecimiento de los sistemas cuarentenarios en **Haití y República Dominicana**.

El Ministerio de Agricultura y Alimentación de **Canadá** reiteró su compromiso de apoyar al IICA en su capacidad para formular proyectos, por lo que se coordinaron y prepararon para consideración del Ministerio de ese país ocho proyectos relacionados con sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos (SAIA), análisis de riesgo y organismos genéticamente modificados.

#### ***El IICA y Europa***

El Proyecto Red SICTA con fondos del Agencia Suiza para el Desarrollo Rural Territorial (COSUDE) permitió en 2011 realizar la Feria Nacional de Innovación y constituir una red nacional de innovaciones en frijol y maíz en **Nicaragua**, así como identificar proyectos de difusión de innovaciones en **Honduras y Guatemala**.

En el marco del Programa Regional de Investigación e Innovación en Cadenas para la Seguridad Alimentaria (PRIICA), con el apoyo del IICA y con recursos de la **Unión Europea** se identificaron consorcios de innovación locales en seis países de Centro América, para las cuatro cadenas prioritarias a saber: Tomate, aguacate, papa y yuca, donde participaron organizaciones de productores e instituciones nacionales y locales.

El IICA dio asistencia técnica en el marco del Programa de Apoyo a la Producción de Semillas de Granos Básicos para la Seguridad Alimentaria en **Nicaragua** (PAPSSAN), el cual se ejecuta con recursos de la **Unión Europea**, con el Plan Nacional de Semillas del Gobierno de Nicaragua liderado por el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA).



*El Programa PRIICA financiado por la Unión Europea por un monto de cinco millones de euros fortalecerá los niveles tecnológicos de las cadenas de tomate, aguacate, papa y yuca en Centro América.*

Con el objetivo de formular una agenda de investigación sobre cambio climático, seguridad alimentaria, comercio y TIC, el IICA estableció una alianza con la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB-AECID), la Red Latinoamericana de Política Comercial (Red LATN), universidades españolas y los ayuntamientos de Extremadura y Andalucía para la formulación de proyectos de inversión externa.

## ***El IICA y el CATIE***

Con el propósito de establecer las bases normativas para potenciar y complementar la cooperación entre el IICA y el CATIE, los directores generales de ambas instituciones firmaron un convenio bilateral general de cooperación interinstitucional, con énfasis en gestión del conocimiento, innovación tecnológica y manejo de recursos naturales.

El IICA y el CATIE administran conjuntamente la Biblioteca Conmemorativa Orton, que constituye uno de los principales puntos de acceso al conocimiento e información sobre agricultura, recursos naturales y vida rural de ALC.

El CATIE participa actualmente en las redes y mecanismos colaborativos cuya secretaría técnica es responsabilidad del IICA. Un ejemplo es Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFÉ), en el marco del cual se impulsaron iniciativas conjuntas para el mejoramiento genético del café y el impulso de los híbridos “F” del café. Adicionalmente, ambas instituciones brindaron apoyo al CAC en la implementación de la ECADERT (iniciativas en territorios específicos, formación y consolidación de redes nacionales y una red regional de Grupos de Acción Territorial) y la Estrategia Regional Agroambiental y de Salud de Centro América (ERAS).



Con el fin de promover la construcción de un enfoque ecosistémico que sea aplicado por las familias agricultoras de ALC y el fortalecimiento de sus capacidades para asegurar la estabilidad alimentaria, el Instituto y el CATIE brindaron apoyo a la elaboración de las siguientes publicaciones: i) La quinua: una alternativa para la seguridad alimentaria y medios de vida de pequeñas familias productoras. Consideraciones para políticas de fomento en **Colombia**; ii) Capitales de vida: las familias productoras de quinua, sus capitales y la seguridad alimentaria en la provincia centro de Boyacá, **Colombia**; y iii) Capitales de la comunidad, medios de vida y vulnerabilidad social ante huracanes en la costa yucateca de **México**.

Los cursos en línea sobre “Introducción a los Sistemas Agroforestales” y “Agroforestería con Cultivos Anuales y Perennes” se actualizaron en la plataforma e-ViDA del IICA para familiarizar a los participantes con los conceptos de desarrollo de los sistemas agroforestales y su aplicación en ALC durante el 2012.

El IICA se integró en los Comités Asesores Nacionales (CAN) del CATIE en **Guatemala, Belice, Honduras, Nicaragua, El Salvador, Panamá y Costa Rica**, a los cuales les brindó importantes aportes gracias a los conocimientos técnicos y sobre políticas que el Instituto tiene de esos países. El trabajo conjunto, entre otros resultados, permitió que actores privados y públicos de **Guatemala** lograran identificar los principales factores que limitan la competitividad de los cárnicos y la leche y fijar las estrategias y políticas requeridas para el desarrollo competitivo y sostenible de las cadenas de ambos productos.

## ***El IICA y CARDI***

El Comité Ejecutivo del IICA aprobó el Programa de Colaboración IICA-CARDI 2011-2014, que busca facilitar la formulación y complementación de proyectos de cooperación técnica, el establecimiento de vínculos entre el CARDI, el IICA y otras instituciones de investigación en América Latina y la integración de redes de ciencia, tecnología e innovación.



*La cooperación técnica del IICA en el Caribe consiste en al menos 47 proyectos, que incluyen a importantes socios estratégicos nacionales e internacionales.*

En **Belice**, junto con la Ayuda para el Progreso, el Ministerio de Agricultura y Pesca y la Embajada de los Estados Unidos de América, entre otros organismos, el CARDI y el Instituto coordinaron acciones dirigidas a mejorar la producción de frijol y maíz y a reducir las pérdidas de poscosecha de esos cultivos, gracias a las cuales se mejoraron los ingresos de al menos 70 familias en las comunidades fronterizas de Jalacte y San Vicente.

En **Jamaica**, el CARDI y el IICA formularon proyectos dirigidos a impulsar el cultivo de hierbas medicinales, la cría de pequeños rumiantes y la caracterización de la yuca. En **Bahamas y Granada** se llevaron a cabo acciones conjuntas para promover el cultivo de

forrajes y el manejo apropiado de rebaños, mientras en varios países<sup>22</sup> del Caribe se ejecutaron proyectos de investigación en raíces y tubérculos. En **Trinidad y Tobago**, se realizó el concurso para la entrega del Segundo Premio Anual IICA/CARDI para la Excelencia en Periodismo Agrícola, el cual permitió mejorar el relacionamiento con la prensa e impulsar la cobertura que esta hace de temas agrícolas.

### **Otros socios estratégicos**

En Perú el IICA y la FAO formularon los “Lineamientos estratégicos para el desarrollo de la micro, pequeña y mediana agroindustria”, que fueron sometidos a la consideración del Ministerio de Agricultura de ese país. En **Guyana** se cooperó en la capacitación de jóvenes de la comunidad de Alikí, ubicada en la costa del río Essequibo, en técnicas de apicultura, a quienes también se les asistió en el establecimiento de una empresa avícola. Asimismo, se colaboró con el Ministerio de Producción Alimentaria, Tierras y Asuntos Marinos de **Trinidad y Tobago** en la elaboración de su marco estratégico de acción, así como en el mejoramiento de las capacidades en gestión agroempresarial de los extensionistas.

Por último, el IICA fortaleció sus relaciones con el Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC, la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE), el *Codex Alimentarius*, la CIPF y diversas instancias del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América relacionadas con SAIA.

### **3.4 Servicios corporativos**

Al inicio de 2011, la Administración del IICA se enfrentó a dos grandes retos: una situación financiera compleja y la necesidad de responder eficazmente a las crecientes demandas de cooperación técnica de los países miembros. Aunado a ello, para asegurar la viabilidad económica y operativa del Instituto para los próximos años, le era necesario buscar soluciones para cubrir un déficit interno de más de USD700 000 para ese año.

El Director General informó sobre esa situación a la CCEAG y al Comité Ejecutivo. Para solucionarla, les planteó la necesidad de modificar las cuotas de los países para el bienio 2012-2013, ya que estas se han mantenido congeladas desde 1995, lo que ha provocado una pérdida en el valor real del presupuesto del Fondo Regular de aproximadamente 30% en el último año.

Para hacer frente a los retos mencionados, el Instituto implementó en 2011 un programa de austeridad, racionalización y equidad en el ejercicio del gasto institucional, el cual resultó todo un éxito, pues permitió cubrir el déficit, financiar la cooperación técnica en forma creciente, asignar recursos para proyectos técnicos de cooperación y realizar mejoras en diferentes ámbitos y regiones del Instituto.

---

<sup>22</sup> Antigua y Barbuda, Barbados, Granada, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas.

La Administración continuará promoviendo la mejora continua con una visión global, el trabajo colaborativo que conduzca al logro de los objetivos estratégicos trazados y el uso racional, equitativo y transparente de los recursos institucionales, lo cual asegurará la viabilidad económica y operativa del IICA en los próximos años.

Entre los resultados más importantes, se destacan:

### ***Información financiera***

El nuevo modelo de gestión, que potencia y acompaña estrechamente la provisión de los servicios de cooperación técnica, ha contribuido en forma eficaz, oportuna, integral a cumplir con los lineamientos normativos institucionales y a aplicar los principios de equidad, racionalidad, transparencia y rendición de cuentas en el manejo de los recursos financieros del IICA.

Dicho modelo también permitió promover la implementación de una estrategia de mejora continua, para lo cual fue fundamental la puesta en operación del Sistema de Administración Financiera y Contable (SAP), que permitió estandarizar procesos, agilizar la administración de los recursos e incrementar los niveles de control. El SAP fue instalado en la Sede Central y en 21 oficinas del IICA en sus países miembros, lo que significa que el 70% de los procesos/recursos institucionales es manejado actualmente mediante dicho sistema.

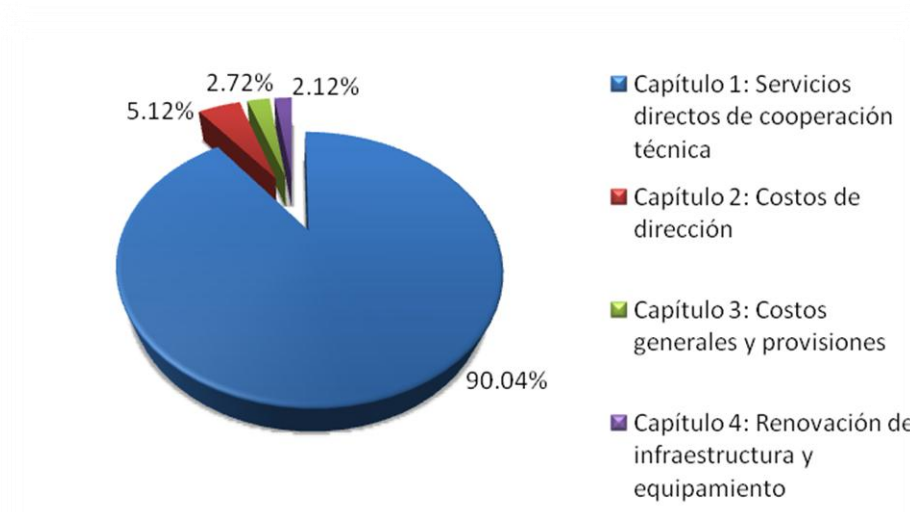
Durante el 2011, se logró mantener estable la situación financiera del Instituto, lo que le permitió cumplir con sus compromisos, a pesar de que se dispuso de un presupuesto limitado. El presupuesto regular del IICA está integrado por recursos “cuotas y misceláneos”, con los que se financian los gastos básicos de personal y de operación y la provisión de cooperación técnica a los Estados Miembros.

**Cuadro 5. Ejecución del presupuesto regular del IICA por capítulo en 2011 (en millones de USD\*).**

<b>Capítulos</b>	<b>Ejecución</b>	
	<b>Monto</b>	<b>%</b>
Capítulo 1: Servicios directos de cooperación técnica	28,84	90,04%
Capítulo 2: Costos de dirección	1,64	5,12%
Capítulo 3: Costos generales y provisiones	0,87	2,72%
Capítulo 4: Renovación de infraestructura y equipamiento	0,68	2,12%
<b>Total</b>	<b>32,03</b>	<b>100,00%</b>

**Fuente:** División de Gestión Financiera.

**Gráfico 1. Distribución de los recursos del Fondo Regular ejecutados por capítulo en 2011.**



**Fuente:** División de Gestión Financiera.

El Instituto también administra proyectos con fondos externos, para lo cual suscribe acuerdos con organismos, gobiernos y socios. Mediante dichos proyectos realiza actividades orientadas a atender necesidades específicas de sus países miembros, lo que le permite aumentar su contribución en áreas de interés de dichos países. La administración de esos proyectos es fundamental para la provisión de servicios técnicos por parte del IICA, pues logra generar recursos mediante la Tasa Institucional Neta (TIN), los cuales contribuyen a cubrir los costos incrementales de su administración.

### ***Información sobre el capital humano***

Uno de los objetivos de la División de Gestión del Talento Humano en 2011 fue iniciar la reestructuración y el rediseño de algunos procesos y procedimientos, con el fin de optimizar la asignación de recursos, mejorar la provisión de los servicios técnicos de cooperación y lograr economías de escala.

Se trabajó especialmente en la modificación y la simplificación del Sistema de Evaluación del Desempeño Individual, lo que permitió un ahorro significativo de horas/personal aplicadas en el proceso de planeación y evaluación individual, haciendo más eficiente el uso del tiempo. Este sistema promueve una filosofía de mejora continua y se integra de mejor manera, como un componente de apoyo, a la cooperación técnica a los países miembros.

Como resultado de la situación de estrechez financiera del Instituto, la composición del personal profesional ha variado, pues en los últimos tres años la cantidad de profesionales internacionales ha disminuido 1,49%, mientras la de profesionales locales se ha reducido en 7,33%, con respecto al total de funcionarios del IICA.

**Cuadro 6. Distribución de los recursos humanos del IICA por categoría en 2009, 2010 y 2011.**

Categorías	Años		
	2009	2010	2011
Personal profesional internacional	89	83	77
Personal profesional local	336	290	276
Personal de servicios generales	437	442	519
<b>TOTAL</b>	<b>862</b>	<b>815</b>	<b>872</b>

**Fuente:** División de Gestión del Talento Humano.

Es importante señalar que la cantidad de miembros del personal de servicios generales aumentó como resultado del incremento de actividades en el manejo de proyectos financiados con recursos externos, llegando a 185 personas en 2011.

**Cuadro 7. Distribución de los recursos humanos del IICA por categoría y fuente de financiamiento en 2011.**

Categoría	Fuente de financiamiento				Total	%
	Fondos regulares		Fondos externos			
	Cantidad	%	Cantidad	%		
PPI	74	8,49	3	0,34	77	8,83
PPL	218	25,00	58	6,65	276	31,65
PSG	334	38,30	185	21,22	519	59,52
<b>TOTAL</b>	<b>626</b>	<b>71,79</b>	<b>246</b>	<b>28,21</b>	<b>872</b>	<b>100,00</b>

**Fuente:** División de Gestión del Talento Humano.

En el ámbito programático-presupuestal, se ha aplicado una estrategia que ha permitido obtener importantes economías de escala, así como cumplir de mejor manera los compromisos asumidos en la provisión de cooperación técnica, en la gestión y en la renovación de instalaciones y equipos, asegurándose de esa manera la ejecución de los programas del PMP 2010-2014. Se establecieron mecanismos para realizar compras consolidadas, revisar los contratos de servicios y controlar la ejecución del gasto, gracias a los cuales se logró aumentar la eficiencia en la aplicación y la distribución de recursos, lo que a su vez generó mayor equidad y disciplina en el manejo presupuestal, en el cual también se aplicaron principios de transparencia y rendición de cuentas.

Por otra parte, se ha avanzado en la mejora de los instrumentos para la concertación y ejecución de proyectos financiados con fuentes externas, lo que ha permitido agregar más valor a la participación del Instituto en esos proyectos.

En cuanto a las TIC, se logró equipar el 100% de las Oficinas del IICA en sus países miembros con sistemas de videoconferencia, a través de apoyos en proyectos de cooperación. Ello permitió mejorar la comunicación y disminuir los gastos en viajes, entre

otros rubros en que se lograron ahorros económicos. También debe destacarse que se realizaron muchas renovaciones tecnológicas de bajo costo o costo cero.

En suma, los resultados alcanzados en 2011 superaron las metas previstas, pues se enfrentaron debidamente los desafíos que surgieron durante el año y se sentaron las bases estratégicas para afrontar los nuevos retos, a partir de una organización más sólida, confiable e integrada como “un solo IICA”. Se debe reconocer, sin embargo, que aún existen dificultades financieras y tareas pendientes. La principal es fortalecer las operaciones del IICA, de manera que logre brindar a sus países miembros servicios de cooperación técnica integrales, con mayor valor agregado en cuanto a conocimiento e innovación y con el respaldo de un sólido componente financiero.

### ***3.5 Rendición de cuentas***

El Instituto estableció las bases del sistema de evaluación con un enfoque de gestión por resultados, de monitoreo de las acciones de cooperación técnica y de los mecanismos de coordinación entre las diferentes unidades de trabajo.

La nueva cultura de autoevaluación y rendición de cuentas permitió identificar procesos de mejora y contar con información actualizada sobre la prestación de los servicios y productos y su relación con el cumplimiento de los objetivos estratégicos del IICA. Ejemplos de esos procesos fueron las evaluaciones realizadas a la Oficina del IICA en **Colombia**, al Centro Hemisférico de Liderazgo en Agricultura, al Programa Hemisférico de Agricultura Orgánica y al Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos, del que ya se obtuvieron experiencias de éxito y lecciones aprendidas, así como las metodologías e instrumentos elaborados para evaluar los programas hemisféricos y las estrategias IICA-país.

En el caso particular de los proyectos con financiamiento del Fondo Concursable de la Dirección General, se definieron procesos de planificación, evaluación y seguimiento, incluida la sistematización de las lecciones aprendidas de la convocatoria de 2011.

## Anexo 1: Principales reuniones organizadas por el IICA en 2011

### Reuniones oficiales

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Reunión Ordinaria 2011 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales	4 de mayo	IICA, San José, Costa Rica	San José, Costa Rica, mayo: <a href="http://www.iica.int/Esp/infostitucional/ORGANOS/cceag/Paginas/Informes.aspx">http://www.iica.int/Esp/infostitucional/ORGANOS/cceag/Paginas/Informes.aspx</a>
Trigésima Primera Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	12-14 de julio	IICA, San José, Costa Rica	San José, Costa Rica, octubre: <a href="http://www.iica.int/Esp/infostitucional/ORGANOS/CE/Paginas/Informes.aspx">http://www.iica.int/Esp/infostitucional/ORGANOS/CE/Paginas/Informes.aspx</a>
Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas y Decimosexta Reunión Ordinaria de la JIA	19-21 de octubre	IICA, San José, Costa Rica	San José, Costa Rica, enero 2012 <a href="http://www.iica.int/Esp/infostitucional/ORGANOS/jia/Paginas/Informes.aspx">http://www.iica.int/Esp/infostitucional/ORGANOS/jia/Paginas/Informes.aspx</a>

### Otras reuniones

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
II Simposio Anual para Facilitar el Desarrollo de los Seguros Agropecuarios en las Américas	Febrero	OEA, Sala <i>Padilha Vidal</i> , Washington, D.C., EE.UU.	Comunicados de prensa, Washington, D.C., EE.UU., febrero
Seminario Internacional: Agricultura, Minería y Territorios Rurales: La Sinergia Indispensable	Marzo	Colegio de Ingenieros Agrónomos, Lima, Perú	Lima, Perú, 12 de marzo
Seminario Regional “Bosques, Bioenergía y Ambiente: Innovaciones y Experiencias de Finlandia”	Marzo	Hotel Novotel, Lima, Perú	Lima, Perú, 12 de marzo
Seminario de Planificación y Desarrollo del INTA	Abril	IICA, San José, Costa Rica	San José, Costa Rica, junio
Jornada de Bibliotecas Agropecuarias, Veterinarias, Forestales y Pesqueras	Abril	Centro de Exposiciones de La Rural, Buenos Aires, Argentina	<a href="http://www.agro-bibliotecas.org.ar">www.agro-bibliotecas.org.ar</a>
Jornadas Agro en Foco	Abril-agosto	Río Negro, Durazno, Tacuarembó y Soriano, Uruguay	Montevideo, Uruguay, noviembre
Seminario Latinoamericano en Gestión de Innovación en el Sector Agroalimentario	Mayo	Hotel Presidente Intercontinental, Guadalajara, México	Pendiente
Seminario “Realidad y Desafíos de la Agricultura: Contexto Internacional y Nacional sobre Producción y Destino de los Alimentos”	Junio	La Paz, Bolivia	La Paz, Bolivia
Jornadas Temáticas sobre Políticas Públicas de Desarrollo Territorial en Brasil	Junio y setiembre	Brasilia, Distrito Federal, Brasil	<a href="http://www.iicaforumdrs.org.br/IICA2010/adm/adm/imagens/arquivos/Volome%2014%20Serie%20DRS.pdf">http://www.iicaforumdrs.org.br/IICA2010/adm/adm/imagens/arquivos/Volome%2014%20Serie%20DRS.pdf</a> <a href="http://www.iicaforumdrs.org.br/IICA2010/Index.asp?Pagina=Noticias_Mostar&amp;Menu=Principal&amp;ID_NOTICIA=19009">http://www.iicaforumdrs.org.br/IICA2010/Index.asp?Pagina=Noticias_Mostar&amp;Menu=Principal&amp;ID_NOTICIA=19009</a>
Festival Anual del Mango	Julio	Campo experimental UWI, Mt. Hope, Trinidad y Tobago	Trinidad y Tobago
Galardones Nacionales para el Sector Agro Rural del Paraguay y Presentación del Estudio de Ruralidad y Territorios Agrarios del Paraguay	Julio	Expoferia Internacional de Ganadería, Industria, Comercio y Servicios, Mariano Roque Alonso, Paraguay	Asunción, Paraguay, julio

Talleres “La Sinergia entre los Saberes Científicos y Locales: Un Diálogo entre Técnicos Agropecuarios y Productores para Mejorar la Extensión e Investigación en Guatemala”	Agosto	Retalhuleu, Ixcán, Ipala y Sololá, Guatemala	Ciudad de Guatemala, agosto
Conversatorio “Limitaciones y Oportunidades para el Uso de Fuentes de Energía no Convencionales y la Eficiencia Energética en Colombia”	Agosto	Bogotá, Colombia	Boletín de la Oficina del IICA en Colombia, <a href="http://www.iica.int/colombia">www.iica.int/colombia</a>
Lanzamiento de la Agenda Productiva Provincial de Loja	Agosto	Loja, Ecuador	Quito, Ecuador
Foro Virtual de Cambio Climático y Gestión del Riesgo Agropecuario	Agosto	La Paz, Bolivia	Pendiente
Seminario sobre Pobreza Rural, Desarrollo y Políticas Públicas	Agosto	Brasilia, Distrito Federal, Brasil	Pendiente
7.º Ciclo de Conferencias “Políticas de Estado: El Agro en los Tiempos que Vienen – Estrategia para un Agro Inteligente”	Agosto-octubre	Sala de Reuniones, Edificio MERCOSUR, Montevideo, Uruguay	Montevideo, Uruguay, octubre
Foro “Adaptación de la Agricultura al Cambio Climático”	Setiembre	Hotel Marriot, Tegucigalpa, Honduras	Tegucigalpa, Honduras, setiembre
V Seminario de Políticas Agroalimentarias “La Innovación para el Logro de una Agricultura Competitiva, Sustentable e Inclusiva”	Setiembre	Salón Pedro Mir. Universidad Autónoma de Santo Domingo, República Dominicana	Santo Domingo, República Dominicana, setiembre
Seminario-Taller Internacional de Buenas Prácticas Agrícolas del Mercosur	Setiembre	Puerto Iguazú, Misiones, Argentina	Pendiente
Taller “ <i>Institutional Strengthening of Caribbean Network of Rural Women Producers (CANROP) in Corporate Governance, Entrepreneurship and Organizational Leadership and Use of Social Media and Web 2.0 Tools</i> ”	Setiembre	Hotel Bay Gardens, Rodney Bay, Saint Lucia	Oficina en Santa Lucía
Taller de Agroturismo	Setiembre	Hilton Hotel, Barbados	Octubre
Taller Regional y Lanzamiento del Proyecto de Articulación Social y Productiva por Medio del Agroturismo en Territorios Rurales en la Región Andina	Setiembre	Machala, Ecuador	Lima, Perú, 15 de setiembre
Talleres Regionales: Identificación de Pestes y Cuarentena Vegetal	Setiembre / octubre	St. George’s University, Granada / UWI, St. Augustine, Trinidad y Tobago	Setiembre y octubre
Foro Bilateral Argentina-Paraguay: Agregado de Valor en la Producción Agropecuaria	Octubre	Formosa, Argentina	Asunción, Paraguay, noviembre
Foro “Experiencia Brasileña en Políticas Públicas de Desarrollo Rural Territorial: Avances y Desafíos”	Octubre	Oficina del IICA, Caracas, Venezuela	Caracas, Venezuela, 24 de octubre
Taller “Estrategias para la Valorización y Articulación Turística en el Valle Alto de Cochabamba, Bolivia”	Noviembre	Punata, Cochabamba, Bolivia	Noviembre
Foro Nacional Orgánico	Noviembre	George Price Centre for Peace and Development, Belmopán, Belice	Belmopán, Belice, noviembre
VI Día del IICA: El Impacto de la Juventud y la Innovación en la Agricultura en ALC	Noviembre	Salón de las Américas, OEA, Washington, D.C., EE.UU.	Comunicados de prensa, Washington, D.C., EE.UU., noviembre
Feria Nacional de Tecnologías de Maíz y Frijol	Diciembre	Parque de Sébaco, Matagalpa, Nicaragua	Boletín Red SICTA, diciembre



## **Anexo 2:**

### **ENCUENTRO DE MINISTROS DE AGRICULTURA DE LAS AMÉRICAS 2011** ***“Sembrando innovación para cosechar prosperidad”***

#### **DECLARACIÓN DE MINISTROS DE AGRICULTURA, SAN JOSÉ 2011**

1. Nosotros, los Ministros y los Secretarios de Agricultura de las Américas, reunidos en San José, Costa Rica, del 19 al 21 de octubre de 2011, con el propósito de dialogar y adoptar compromisos para avanzar hacia la seguridad alimentaria, el bienestar rural y el desarrollo de un sector agroalimentario competitivo, sostenible e inclusivo y, en congruencia con los desafíos y los ejes temáticos señalados para la Sexta Cumbre de las Américas *“Conectando las Américas: Socios para la Prosperidad”*, Colombia 2012.

2. Creemos que la innovación agrícola es un catalizador del crecimiento y el cambio positivo, estamos convencidos de que promover la innovación es vital para incrementar e intensificar la producción y la productividad, mejorar los ingresos, reducir pobreza e inequidad, disminuir el impacto ambiental del sector agroalimentario, responder a desastres naturales, incrementar el acceso a nuevas tecnologías, adaptarse al cambio climático y, consecuentemente, alcanzar la seguridad alimentaria y la calidad de vida para todos nuestros ciudadanos.

3. Reconocemos que la innovación en el sector agroalimentario debe comprender mejores prácticas y nuevas tecnologías, productos sanos e inocuos, mayor infraestructura y servicios de apoyo a la producción y a la comercialización, transferencia de tecnologías, compartir conocimiento en las cadenas de valor, servicios de capacitación y extensión, acceso al crédito y un marco jurídico y de políticas basado en la ciencia.

4. Estamos conscientes que responder a los desafíos actuales y prepararnos para el futuro, requiere impulsar la innovación en el sector agroalimentario en nuestro hemisferio, para alcanzar la seguridad alimentaria y la conservación de los recursos naturales, tomando en cuenta el aumento de la demanda, el cambio climático, los altos costos de los insumos y las restricciones de los recursos.

Reafirmamos que:

5. El sector agroalimentario y el desarrollo rural desempeñan un papel fundamental en el desarrollo integral de todos los países del hemisferio para lograr el crecimiento económico y social de los habitantes de las Américas.

6. El acceso efectivo a la innovación y la transferencia de tecnologías es un elemento clave para lograr un sector agroalimentario sostenible, competitivo e inclusivo.

7. La innovación ayudará al sector agroalimentario a abordar los desafíos económicos y ambientales y ofrecer las herramientas que convertirán al sector en un eje para el desarrollo económico y social.

8. La adopción de políticas públicas y de sistemas reglamentarios transparentes que promuevan y apoyen la innovación en el sector agroalimentario es fundamental para facilitar el desarrollo y el uso de tecnologías y prácticas agrícolas innovadoras y alcanzar los objetivos de competitividad y crecimiento económico con integración social, de cada uno de nuestros países.

9. El uso de reglamentos técnicos y de medidas sanitarias y fitosanitarias basados en la ciencia, sin restringir el comercio nacional e internacional de manera injustificada, es clave para facilitar a los países el beneficiarse de las tecnologías agrícolas innovadoras.

10. Las iniciativas regionales, hemisféricas y globales en materia de innovación son un excelente complemento a los esfuerzos que cada uno de nuestros países despliega y, en consecuencia, serán las tareas prioritarias para la acción conjunta.

11. El apoyo de los organismos regionales e internacionales de cooperación técnica y de financiamiento al desarrollo agroalimentario es esencial para lograr los objetivos comunes que los países hemos establecido, con el propósito de fortalecer los sistemas nacionales de innovación, construidos con base en diferentes tipos de cooperación.

12. El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) ejerce una función de liderazgo en apoyo a la innovación para el desarrollo competitivo y sustentable del sector agroalimentario de las Américas y el mejoramiento de la vida rural, por medio de la provisión de cooperación técnica, la difusión y el aprovechamiento de su conocimiento especializado y sus redes de expertos, implementando proyectos y trabajando con sus Estados Miembros.

Por lo tanto, instamos a:

13. Los Estados Miembros, las agencias internacionales de financiamiento y cooperación y las organizaciones del sector público y privado a fortalecer los marcos institucionales, el aumento en la inversión y el financiamiento de la innovación agroalimentaria de forma sostenida, predecible y con resultados medibles.

14. Las organizaciones internacionales que operan en el hemisferio, las agencias nacionales de cooperación internacional, los gobiernos nacionales, los centros de investigación y los mecanismos regionales de investigación e innovación agroalimentaria, a cooperar mutuamente en beneficio de los países y a conformar una estrategia regional que fomente la innovación, la transferencia de tecnología y el acceso a las mismas.

Nos comprometemos a:

15. Promover, con el apoyo del sector público y privado, una mejor inserción de la investigación, el desarrollo y la transferencia de conocimientos para el sector agroalimentario en los sistemas nacionales de innovación y el acceso a la tecnología y la construcción de capacidades para los pequeños productores.

16. Adoptar políticas públicas de innovación para el sector agroalimentario y fortalecer la creación y mejora de las organizaciones públicas y privadas pertinentes, incentivando su participación efectiva y comprometida.

17. Desarrollar estrategias nacionales para la generación, la difusión y el uso de la innovación, incluyendo la agrobiotecnología, la nanotecnología y las tecnologías de información y comunicación, de acuerdo a las políticas de cada país, que apoyen y guíen todos los esfuerzos hacia el mejoramiento de la competitividad del sector agroalimentario, preservando los recursos naturales y promoviendo la integración social, el valor agregado en el país de origen y el desarrollo pleno de las capacidades productivas.

18. Promover la innovación, por medio del fortalecimiento de las evaluaciones de riesgo, medidas sanitarias y fitosanitarias y reglamentos técnicos, basados en la ciencia, como elementos claves, para permitir que los países se beneficien de un mejor acceso a los mercados de productos agroalimentarios.

19. Establecer condiciones favorables y mecanismos para impulsar una cultura de innovación basada en alianzas estratégicas para el trabajo colaborativo entre organizaciones públicas y privadas, en los niveles

nacional e internacional norte-sur, sur-sur y triangular, a fin de desarrollar, transferir e implementar tecnologías y prácticas innovadoras orientadas a mejorar la productividad y la sustentabilidad del sector agroalimentario.

20. Fortalecer los sistemas de monitoreo y alerta temprana sobre seguridad alimentaria y mejorar la disponibilidad de información oportuna y confiable para fomentar la transparencia de mercados e identificar oportunidades comerciales de productos agroalimentarios.

21. Apoyar el trabajo de la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA) para promover una mayor colaboración entre los Estados Miembros sobre maneras innovadoras para recolectar, procesar, analizar y diseminar información sobre los mercados y los productos agroalimentarios fomentando una mayor transparencia y eficiencia de los mercados.

22. Promover la inversión directa y sostenida en la generación de nuevos conocimientos y el fortalecimiento de los sistemas de extensión para asegurar la transmisión de estos mediante metodologías innovadoras.

23. Apoyar las innovaciones tecnológicas e institucionales que: (i) faciliten una mayor integración del sector agroalimentario –incluyendo productores de pequeña escala– en las cadenas de valor, (ii) fortalezcan los vínculos entre los sectores agroalimentarios tradicionales con los sectores “intensivos en conocimientos”, (iii) potencien la base tecnológica para emprender actividades competitivas y (iv) faciliten la integración social rural.

24. Impulsar la innovación, incluyendo las tecnologías de manejo de aguas y suelos, la biotecnología y demás factores, que contribuya a la resiliencia de los sistemas de producción agroalimentaria ante eventos climáticos adversos.

25. Estimular innovaciones en diferentes tipos de agroenergía que contribuyan a diversificar la matriz energética y a reducir el impacto ambiental negativo.

26. Promover la innovación en la gestión de riesgo climático e impulsar iniciativas nacionales, regionales y hemisféricas así como facilitar la identificación y difusión de mejores prácticas que reduzcan la vulnerabilidad del sector agroalimentario y del medio rural.

27. Invertir en el mejoramiento de las capacidades y habilidades de nuestros recursos humanos adecuadas para impulsar la investigación y la innovación así como promover el emprendedurismo agroalimentario.

28. Continuar apoyando al IICA en su capacidad de trabajar en conjunto con los países miembros para propiciar la innovación en el sector agroalimentario de conformidad con la presente Declaración.

*Firmado en la ciudad de San José, Costa Rica el 21 de octubre del dos mil once*

### **Anexo 3: Proyectos hemisféricos liderados por los programas del IICA en la Sede Central**

#### Programa de Innovación para la Productividad y la Competitividad

---

- Biotecnología y bioseguridad
- Fortalecimiento y desarrollo de los sistemas nacionales de innovación tecnológica agroalimentaria en ALC
- Gestión del conocimiento, información y TIC para la innovación tecnológica agropecuaria
- Promoción de la agricultura orgánica
- Reforma y reposicionamiento del sistema hemisférico y regional de innovación tecnológica

#### Programa de Agronegocios y Comercialización

---

- Promoción de instrumentos de política y buenas prácticas para apoyar la agregación de valor en los productos de origen agropecuario y su retención en los territorios rurales
- *Improving agribusiness competitiveness and market transparency in the CARICOM Region*
- Fortalecimiento de la institucionalidad para el desarrollo de capacidades agroempresariales y organizacionales en las Américas

#### Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos

---

- Análisis del riesgo
- Atención a asuntos emergentes y emergencias
- Inocuidad de alimentos
- Fortalecimiento de las capacidades nacionales para la adecuada implementación del Acuerdo MSF de la OMC
- Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos en apoyo a las oficinas del IICA en sus países miembros

#### Programa de Agricultura, Territorios y Bienestar Rural

---

- Fortalecimiento de las políticas públicas en gestión territorial
- Fortalecimiento de la gestión institucional para la agricultura familiar (AF)
- Agricultura, territorios y bienestar rural en apoyo a las oficinas del IICA en sus países miembros

#### Programa de Agricultura y Seguridad Alimentaria

---

- Contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria

#### Programa de Agricultura, Manejo de Recursos Naturales y Cambio Climático

---

- Modernización de la institucionalidad y formación de capacidades en el sector agrícola, para mejorar la adaptación de la agricultura al cambio climático
- Fomento de la agricultura responsable con el ambiente
- Agricultura, manejo de recursos naturales y cambio climático en apoyo a las oficinas del IICA en sus países miembros

## **Anexo 4: Proyectos multinacionales de cooperación técnica en ejecución con recursos del Fondo Concursable de la Dirección General**

### Programa de Innovación para la Productividad y la Competitividad

---

- Incrementando el valor agregado del procesamiento de raíces y tubérculos en el Caribe, mediante la transferencia de tecnologías apropiadas
- Fortalecimiento de la institucionalidad del IPTA de Paraguay y del INIAF de Bolivia
- Establecimiento de las bases técnicas e institucionales para promover el desarrollo de una industria de semillas de calidad para pequeños productores, fase preparatoria (Colombia, Ecuador, Perú y Sede Central)
- Construcción de una estrategia para potenciar el acceso, el uso y el impacto de las TIC en la institucionalidad pública para la agricultura de Paraguay, Perú y Brasil

### Programa de Agronegocios y Comercialización

---

- Mejorando las capacidades de los países para lograr un mejor aprovechamiento de los acuerdos comerciales y contribuir en la competitividad del sector agrícola (Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Sede Central)
- Fortalecimiento institucional para el diseño e implementación de seguros agropecuarios y otros instrumentos de gestión de riesgos (Brasil, Estados Unidos y Uruguay)
- Mejorando la competitividad del subsector de pequeños rumiantes, mediante el desarrollo de estándares de medición y una mejor inteligencia de mercados (Barbados, Jamaica y Trinidad y Tobago)
- Desarrollo y validación de instrumentos de apoyo a iniciativas de preparación y acompañamiento de productores y agroempresarios para cumplir con los nuevos requisitos de ingreso al mercado de los EE.UU. (El Salvador, Oficina en Miami, Perú y República Dominicana)

### Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos

---

- Programa de apoyo al control y erradicación de la mosca de la fruta de la carambola (Brasil, Guyana, Surinam y PROCITROPICOS)

### Programa de Agricultura, Territorios y Bienestar Rural

---

- Gestión social de territorios rurales – Cooperación horizontal entre las representaciones del IICA en Brasil y Uruguay, incluido el apoyo a las oficinas de Ecuador y Paraguay, en el contexto de la internalización del Foro Permanente de Desarrollo Rural Sostenible
- Desarrollo territorial aplicando el enfoque de Sistema Agroalimentario Localizado (SIAL) (Argentina, Costa Rica, Ecuador y México)

### Programa de Agricultura y Seguridad Alimentaria

---

- Estimación de la contribución de la producción animal al ingreso y a la seguridad alimentaria de los productores de pequeña escala en países de ALC (Haití, México, Oficina en Miami, República Dominicana y Uruguay)

- Instrumentos para desarrollar sinergias entre agricultura y minería en territorios rurales de países de la Región Andina
- Estrategias de extensión: los agricultores familiares y su adaptación al cambio climático en territorios seleccionados del Cono Sur (Argentina, Chile y Uruguay)
- Evaluación de riesgos climáticos y adaptación al cambio climático en la agricultura del MERCOSUR
- Adaptación del café al cambio climático en la Región del PROMECAFE
- Bienes públicos y desarrollo de sinergias agricultura-ambiente, que contribuyan al fortalecimiento institucional público y privado, su contribución a la consecución del proceso nacional de adaptación de la agricultura al cambio climático (Costa Rica, Ecuador, México, República Dominicana, Sede Central y Uruguay)

## Siglas

ACDI	Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
ALC	América Latina y el Caribe
APHIS	Servicio de Inspección de Sanidad Animal y Vegetal (USDA)
ARP	Asociación Rural de Paraguay
AusAID	Agencia Australiana para el Desarrollo Internacional
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BPA	Buenas prácticas agrícolas
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CARDI	Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe
CARICOM	Comunidad del Caribe
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CCEAG	Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (IICA)
CE	Comité Ejecutivo (IICA)
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CFLI	Fondos Canadienses para las Iniciativas Locales
CGIAR	Grupo Consultivo de Investigación Agrícola Internacional
CIAT	Centro Internacional de Agricultura Tropical
CIPF	Convención Internacional de Protección Fitosanitaria
CONACYT	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (México)
CRA	Comité de Revisión de Auditoría (IICA)
ECADERT	Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial
EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria
ERAS	Estrategia Regional Agroambiental y de Salud de Centro América
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FDA	<i>U.S. Food and Drug Administration</i>
FOMILENIO	Fondo del Milenio (El Salvador)
FORAGRO	Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario
GC	Gestión del conocimiento
GRIC	Grupo de Revisión e Implementación de Cumbres
IDRC	Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo
IIB-INTECH	Instituto de Investigaciones Biotecnológicas-Instituto Tecnológico de Chascomús (Argentina)
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
IILA	Instituto Italo-Latino Americano
INIAF	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (Bolivia)
INNOVAGRO	Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario
INTA	Instituto Nacional de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria (Costa Rica)
INTA	Instituto de Nutrición y Tecnologías de Alimentos (Chile)
IPTA	Instituto Paraguayo de Tecnología Agropecuaria (Paraguay)
JIA	Junta Interamericana de Agricultura
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería (Costa Rica, Paraguay)
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (Guatemala)
MAGyP	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (Argentina)
MIDA	Ministerio de Desarrollo Agropecuario (Panamá)
MSF	Medidas sanitarias y fitosanitarias



OEA	Organización de los Estados Americanos
OECS	Organización de Estados del Caribe
OIE	Organización Mundial de Sanidad Animal
OIMA	Organización de Información de Mercados de las Américas
OMC	Organización Mundial del Comercio
ONGs	Organizaciones No Gubernamentales
PAF	Plan de Agricultura Familiar (El Salvador)
PMA	Programa Mundial de Alimentos (ONU)
PMP	Plan de Mediano Plazo (IICA)
PROCIANDINO	Programa Cooperativo de Investigación y Tecnología Agropecuaria para la Región Andina
PROCINORTE	Programa Cooperativo de Investigación y Tecnología Agropecuaria para la Región Norte
PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur
PROCITROPICOS	Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos Suramericanos
PROMECAFÉ	Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura
PROSAP	Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (Argentina)
RED	Proyecto de Diversificación Económica Rural (USAID)
REDSIAL	Red Científica en Sistemas Agroalimentarios Localizados
RUTA	Unidad Regional de Asistencia Técnica
SA	Seguridad alimentaria
SAGARPA	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (México)
SAGyP	Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (Argentina)
SAIA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
SAP	Sistema de Administración Financiera Contable (IICA)
SENACSA	Servicio Pecuario Oficial del Paraguay
SIAL	Sistema Agroalimentario Localizado
SICTA	Sistema de Integración Centroamericana de Tecnología Agrícola
SIDALC	Sistema de Información y Documentación Agropecuario de las Américas
SIDEA	Sistema Integrado de Extensión Agropecuaria (Panamá)
SRA	Secretaría de la Reforma Agraria (México)
STDF	Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio
TIC	Tecnologías de la Información y la Comunicación
UE	Unión Europea
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos