



IICA



Representación Argentina

El IICA en la Argentina

Actividades 2016





El IICA en la Argentina

Actividades 2016

Contenido

¿Qué es el IICA?	5
El IICA en la Argentina	8
Resultados de la acción del IICA en la Argentina	10
1. Procesos de innovación en la agricultura familiar	11
1.a. Dinámicas de innovación de la agricultura familiar	11
1.b. Procesos de innovación comercial en la agricultura familiar	12
1.c. Buenas prácticas agrícolas	14
1.d. Procesos asociativos en la agricultura familiar	15
2. Competitividad y sustentabilidad de las cadenas.....	15
2.a. Proyecto Competitividad y Sustentabilidad de la Cadena Hortícola del Cinturón Verde Corrientes	15
2.b. Área Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos.....	18
2.c. Agregado de valor.....	19
3. Apoyo a la formulación y gestión de las políticas públicas	19
3.a. Desarrollo rural con enfoque territorial	20
3.b. Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (SAIA).....	20
3.c. Agronegocios. RED AGROSUR.....	21
3.d. Agricultura orgánica.....	22
3.e. Políticas de desarrollo de bioinsumos.....	23
4. Resiliencia y gestión integral de riesgos.....	23
4.a. Gestión integral de recursos naturales.....	23
4.b. Gestión integral del riesgo	25
4.c. Gestión de los riesgos asociados a la sanidad	25
5. Proyectos con recursos externos.....	26
5.a. Ministerio de Agroindustria	26
5.b. Unidad para el Cambio Rural (UCAR) e Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC). 26	

5.c. Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP): componentes de evaluación de proyectos	26
5.d. Dirección General de Irrigación de la Provincia de Mendoza	28
5.e. PROCAL III. Proyecto de Asistencia Integral para el Agregado de Valor en Agroalimentos	28
5.f. Convenio de Cooperación Técnica entre el IICA y el MAGyP para la Reconversión y Diversificación de Áreas Tabacaleras (PRAT)	28
5.g. Convenio INTA/IICA de Cooperación Técnica	28
5.h. Convenio IICA/SENASA	29
6. Publicaciones del IICA en la Argentina	28
7. Documentos técnicos producidos en 2016	32
8. Plataformas web desarrolladas en 2016	32

¿Qué es el IICA?

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) es el organismo técnico especializado en agricultura del sistema interamericano. La autoridad máxima son los 34 Ministros de Agricultura de los países.

El Instituto brinda su cooperación mediante el trabajo cotidiano, cercano y permanente con sus 34 Estados Miembros, cuyas necesidades atiende oportunamente, con el fin de lograr una agricultura cada vez más inclusiva, competitiva y sustentable. Sin duda alguna, el activo más valioso del IICA es la cercana relación que mantiene con los beneficiarios de su trabajo.

El Instituto cumple su misión siguiendo una planificación estratégica, aprobada por los países miembros, con el correspondiente proceso de evaluación y presentación de resultados.

Misión

Estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de la cooperación técnica internacional de excelencia.

En el Plan Estratégico 2010-2020 se establecen los cuatro objetivos estratégicos del IICA:

- **Mejorar la productividad y la competitividad del sector agrícola.**
- **Potenciar la contribución de la agricultura al desarrollo de los territorios y al bienestar rural.**
- **Mejorar la capacidad de la agricultura para mitigar y adaptarse al cambio climático y utilizar mejor los recursos naturales.**
- **Mejorar la contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria.**

Para su instrumentación, se formulan los planes de mediano plazo. El Plan de Mediano Plazo 2014-2018 establece que el IICA se focalizará en once tipos de contribuciones al fortalecimiento de capacidades de sus países miembros.

Contribuciones del IICA

Fortalecimiento de capacidades de los países miembros en:

- A. **Políticas públicas y arreglos institucionales** para la productividad y competitividad.
- B. **Innovaciones** tecnológicas, institucionales y en agronegocios.
- C. **Sanidad agropecuaria e inocuidad** de alimentos.
- D. **Asociatividad y fortalecimiento empresarial** de las cadenas agrícolas.
- E. **Inclusión de actores**, en particular comunidades locales y de agricultura familiar, en la **gestión de territorios rurales**.
- F. **Gestión integrada del agua y uso sustentable del suelo** en la agricultura.
- G. **Medidas de adaptación** de la agricultura al **cambio climático**, **mitigación de emisiones** de GEI y **gestión integral de riesgos**.
- H. **Programas eficientes** y efectivos de **seguridad alimentaria y nutricionales**.
- I. **Uso racional y beneficioso de especies autóctonas y recursos genéticos** con potencial de uso alimenticio.
- J. **Reducción de pérdidas de alimento** y materias primas a lo largo de las cadenas agrícolas.
- K. **Participación en foros internacionales** y otros **mecanismos para el intercambio de conocimiento y movilización de recursos**.

Se aspira a cumplir con estas contribuciones mediante cuatro modalidades/instrumentos de cooperación técnica: a) grandes proyectos integradores, denominados “proyectos insignia”; b) acciones de respuesta rápida, ante situaciones coyunturales, en las que el IICA moviliza sus capacidades técnicas para atender demandas puntuales en sus países miembro; c) iniciativas de preinversión en niveles plurinacionales o regionales, movilizadas mediante proyectos financiados por el Fondo de Cooperación Técnica del IICA (FonCT), y d) proyectos financiados con recursos externos provenientes de diversos socios, en los que el IICA asume la gestión técnica o administrativa.

Los proyectos insignia (PI) son “la columna vertebral para proveer la cooperación técnica dirigida a lograr las once contribuciones institucionales propuestas para el periodo 2014-2018 relacionadas con la competitividad, la sustentabilidad y la inclusión”. Son los siguientes:

1. **Competitividad y sustentabilidad de las cadenas agrícolas para la seguridad alimentaria y el desarrollo económico.**
2. **Inclusión en la agricultura y los territorios rurales.**
3. **Resiliencia y gestión integral de riesgos en la agricultura.**
4. **Productividad y sustentabilidad de la agricultura familiar para la seguridad alimentaria y la economía rural.**
5. **Sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos (Proyecto transversal).**

Estos instrumentos se complementan y se aplican en las estrategias del IICA en los países (EIP), e incluyen diversos productos y servicios de cooperación técnica.

Productos y servicios de cooperación técnica del IICA

- Propuestas de políticas y estrategias.
- Metodologías e instrumentos especializados en agricultura.
- Procesos de fortalecimiento de las capacidades de los actores públicos y privados.
- Planes de gestión del riesgo, de respuesta a emergencias sanitarias y fitosanitarias y de prevención de desastres y de reactivación agrícola.
- Programas y proyectos de desarrollo, cooperación e inversión.
- Gestión de proyectos de desarrollo e inversión.
- Instancias de concertación y mecanismos de articulación públicos-privados.
- Intercambio entre los países miembros y oportunidades de colaboración y cooperación horizontal.
- Construcción de redes de información y conocimiento.
- Innovaciones de procesos y productos.
- Investigación y estudios.

El IICA en la Argentina

La Representación en la Argentina, con la labor de su personal técnico y administrativo, articula los instrumentos de cooperación del IICA con las demandas del país. De dicho proceso se deriva la Estrategia IICA - País, la cual tiene un horizonte de planeación de mediano plazo, y aspira a atender las prioridades de cooperación técnica identificadas junto a las autoridades y contrapartes nacionales. Dicha estrategia se construye en estrecha coordinación con las instituciones locales, articulando las demandas de estas con el Plan Estratégico establecido por la Junta Interamericana de Agricultura.



Ing. Gino Buzzetti, Representante del IICA en la Argentina, Dr. Victor Villalobos, Director General del IICA; C.P.N. Ricardo Buryaile, Ministro de Agroindustria; Lic. Marisa Bircher, Secretaria de Mercados Agroindustriales.



Dr. Victor Villalobos, Director General del IICA; Dr. Amadeo Nicora, Presidente del INTA; Ing. Gino Buzzetti, Representante del IICA en la Argentina.

Los resultados esperados del IICA en la Argentina

Para el período 2015-2016, y teniendo en cuenta las orientaciones institucionales generales y las demandas y compromisos con las contrapartes nacionales, se definieron los siguientes resultados esperados, orientadores de la acción estratégica del IICA en la Argentina:

- Fortalecidos los procesos de innovación institucional, productiva, organizativa y comercial de la **Agricultura Familiar**, mediante actividades de apoyo al Ministerio de Agroindustria, Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) y Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA), en los siguientes aspectos: i) dinámicas de innovación de la agricultura familiar; ii) buenas prácticas agrícolas; iii) asociativismo; iv) comercialización; v) agricultura orgánica.
- Fortalecidas las capacidades institucionales y técnicas, del Ministerio de Producción de la Provincia de Corrientes y los actores involucrados, para la mejora de la **Competitividad y Sustentabilidad de la Cadena Hortícola de la Provincia de Corrientes** en los siguientes aspectos: i) políticas e institucionalidad; ii) gestión de la cadena y capacidades agroempresariales y asociativas; iii) innovación, eficiencia y sanidad e inocuidad; iv) vinculación con mercados, a través de los servicios y productos del IICA
- Fortalecidas las capacidades para la **Gestión de Políticas Públicas**, a través de los servicios y productos del IICA, en los siguientes aspectos: i) prospectiva, promoción y gestión del conocimiento de los agronegocios en países de Sudamérica y sus mercados globales (Plataforma de Agronegocios de América del Sur); ii) Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos (incluyendo la coordinación en la Región Sur de Políticas en BPA); iii) desarrollo de sistemas de evaluación de impactos territoriales de políticas públicas; iv) fortalecimiento institucional de las políticas de desarrollo de bioinsumos.
- Potenciadas las capacidades de instituciones públicas y privadas para la **adaptación al cambio climático en agricultura** mediante gestión del conocimiento y apoyo a la formulación e implementación de políticas y proyectos mediante: i) articulación entre instituciones para generación de proyectos de adaptación al cambio climático y mitigación de la contribución de la agricultura al mismo; ii) captura, sistematización y difusión del conocimiento y fortalecimiento de capacidades en adaptación al cambio climático y gestión integral del riesgo.
- Mejorada la eficiencia en la implementación de políticas, programas y proyectos del Ministerio de Agroindustria, de sus dependencias, y de instituciones públicas provinciales, mediante la gestión en tiempo y forma de **Proyectos con Recursos Externos** en las áreas de: i) formulación de proyectos de infraestructura agropecuaria, desarrollo productivo, comercial e institucional; ii) agregación de valor; iii) Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (SAIA); iv) innovación y extensión agropecuaria.

El abordaje para la consecución de estos resultados fue diseñado con el enfoque de transversalidad adecuado para contemplar los múltiples aspectos simultáneos e interactuantes del desempeño de la actividad agropecuaria y, consecuentemente, con la estrategia institucional.

Resultados de la acción del IICA en la Argentina

En relación a los resultados esperados mencionados, la oficina del IICA en la Argentina ordena sus acciones y ha logrado los siguientes avances orientados al logro comprometido.

1. Procesos de innovación en la agricultura familiar

En esta área se fortalecieron los procesos de innovación institucional, productiva, organizativa y comercial de la Agricultura Familiar, en particular respecto a: i) dinámicas de innovación de la agricultura familiar; ii) buenas prácticas agrícolas; iii) asociativismo; iv) comercialización; v) agricultura orgánica.

1.a. Dinámicas de innovación de la agricultura familiar



En el área de sanidad agropecuaria para la agricultura familiar, buscando fortalecer los procesos de innovación institucional y social y de formulación de políticas públicas, se acordó un programa de trabajo conjunto sobre el tema entre el IICA y varias instituciones del nivel nacional y regional: el SENASA, la Secretaría de Agricultura Familiar del Ministerio de Agroindustria y la Secretaría Técnica de la Reunión Especializada de Agricultura Familiar (REAF) del MERCOSUR. En este contexto se realizó el Seminario Regional “Sanidad e

Inocuidad de las Producciones y Alimentos de la Agricultura Familiar, Campesina e Indígena” en la ciudad de Buenos Aires, con la presencia de representantes de todos los servicios sanitarios de los países de la región, representantes de las organizaciones de productores de la agricultura familiar y de instancias regionales como el Comité Permanente Veterinario (CVP) y el Comité de Sanidad Vegetal del Sur (COSAVE). El seminario permitió conocer experiencias de aplicación de la normativa sanitaria en diferentes países, esquemas de coordinación interinstitucional para el manejo de las problemáticas y necesidades sanitarias y establecer un compromiso regional para el avance conjunto de este tema en el marco de la REAF y con el apoyo técnico del IICA.

Con relación a la innovación productiva para la agricultura familiar, el IICA está desarrollando un proyecto regional, del Fondo de Cooperación Técnica, dirigido al fortalecimiento de los procesos de innovación de la agricultura familiar en los países del Cono Sur de América. Este proyecto surge de una amplia alianza estratégica en la que participa el IICA –con sus Representaciones en la Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Uruguay–; el PROCISUR, la REAF Mercosur y los Institutos Nacionales de Investigación Agropecuaria de la Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay; el Instituto de Desarrollo Agropecuario de Chile (INDAP); y la Dirección de Desarrollo Rural del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca de Uruguay (DGDR/MGAP). En 2016 se realizó el Taller Nacional de expertos en Buenos Aires.

En relación a dinámicas de innovación comercial de la agricultura familiar, estas acciones se instrumentaron a través del Proyecto FonCT “Innovaciones institucionales para el apoyo a la gestión de procesos comerciales de la Agricultura Familiar y su vinculación con los mercados”, que se describe en el inciso siguiente y del Proyecto Competitividad y Sustentabilidad de la Cadena Hortícola del Cinturón Verde Corrientes, detallado en el punto 2.a.

1.b. Procesos de innovación comercial en la agricultura familiar

Se coordinó la ejecución del Proyecto FONCT “Innovaciones institucionales para el apoyo a la gestión de procesos comerciales de la Agricultura Familiar y su vinculación con los mercados”. Este proyecto, ejecutado simultáneamente en la Argentina, Chile y Perú, apuntó a:

- a) Conformar, mediante el diseño y aplicación de programas de formación, una masa crítica de agentes de desarrollo y extensionistas, con capacidades para facilitar y apoyar la gestión de procesos comerciales de la AF y para promover su vinculación sostenible con los mercados.
- b) Propiciar el diseño y adopción de propuestas de innovación institucional, estrategias e instrumentos que apunten a integrar la innovación, la asistencia técnica y la extensión con la problemática, necesidades y especificidades de la comercialización de la agricultura familiar en los países participantes.

En la Argentina, en conjunto con el INTA, la Fundación ArgenINTA y la Asociación Civil INCLUIR, se desarrollaron durante 2016 las siguientes acciones:

- A partir del diseño participativo de un perfil de competencias inédito en la Argentina, se diseñó e implementó el Programa de Formación de Facilitadores de Procesos de Innovación Comercial de la Agricultura Familiar que, mediante 12 jornadas de capacitación permitió conformar una masa crítica y una red de 50 extensionistas y agentes de desarrollo del INTA, la Fundación ArgenINTA, la Secretaría de Agricultura Familiar e instituciones provinciales, con capacidades para apoyar la gestión de procesos comerciales de los agricultores familiares. Estos técnicos han replicado el proceso en sus territorios, iniciando acciones de formación comercial a más de 100 técnicos locales de 12 provincias y de asistencia técnica comercial a más de 450 productores. A partir de ello, un 35% de estos productores ha iniciado procesos de innovación comercial.



- Se elaboró y difundió el Manual del Facilitador de Procesos de Innovación Comercial de la Agricultura Familiar, cuya edición final será publicada en 2017.
- Se diseñó e implementó el sitio web: www.comercializacionaf.org.ar, que contiene un repositorio conceptual y metodológico sobre 18 temáticas de comercialización en Agricultura Familiar y con acceso a más de 600 materiales técnicos y audiovisuales.
- Se publicó y difundió el estudio “Situación de la institucionalidad de apoyo a la innovación comercial de la agricultura familiar y de los procesos de gestión comercial de la agricultura familiar en la Argentina”.
- Se elaboró el documento “Propuestas de desarrollo y fortalecimiento institucional para la incorporación de la innovación comercial de la Agricultura Familiar y la pequeña agroindustria local en las competencias de sistemas nacionales y territoriales de innovación, extensión y asistencia técnica”, cuya edición final será publicada en 2017.
- Se facilitó, mediante talleres participativos e instrumentos metodológicos, un proceso orientado a la elaboración de propuestas de fortalecimiento institucional para el abordaje de la innovación comercial de la Agricultura Familiar en las competencias del INTA y de la Fundación ArgenINTA.

Programa de Formación de Facilitadores de Procesos de Innovación Comercial de la Agricultura Familiar

El Programa tiene como objetivo conformar una masa crítica de agentes de desarrollo y extensionistas con capacidades para facilitar y apoyar la gestión de procesos e innovaciones comerciales de la Agricultura Familiar y para promover su vinculación sostenible con los mercados. Fue diseñado sobre la base del perfil de competencias del Facilitador de Procesos de Innovación Comercial de la Agricultura Familiar, cuyas funciones clave y acciones fueron determinadas en talleres participativos con técnicos del INTA, de la Fundación ArgenINTA, de la Secretaría de Agricultura Familiar, de algunas ONGs y organizaciones de productores.

El propósito del Facilitador de Procesos de Innovación Comercial de la Agricultura Familiar, consiste en facilitar, articular, gestionar y promover los procesos comerciales colectivos y de las organizaciones, captando y arraigando valores, atendiendo las características del territorio y la mejora de las condiciones de vida de los productores y consumidores con abordaje interinstitucional e interdisciplinario.

Los contenidos del Programa se estructuraron en 6 ejes temáticos:

- Comercial-estratégico
- Comercial-operativo
- Asociativismo y economía social
- Gestión de información y de recursos para la asistencia técnica comercial
- Agricultura familiar y territorios
- Formación

La primera cohorte del Programa cuenta con 50 participantes provenientes de 12 provincias que se desempeñan como extensionistas y agentes de desarrollo en el INTA, la Fundación ArgenINTA, la Secretaría de Agricultura Familiar e instituciones públicas provinciales y municipales. Como parte del proceso se ha conformado la Red de Facilitadores Comerciales de la Agricultura Familiar.

1.c. Buenas prácticas agrícolas

El IICA Argentina coordinó la ejecución del Proyecto FonCT de Fortalecimiento de la implementación de las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), en la producción frutihortícola en los países de la Región Sur y Bolivia, marco en el cual se compartieron los avances sobre la temática entre los países participantes. En el ámbito del Proyecto se generaron materiales para la capacitación que ya están siendo utilizados en la Argentina como la Guía de Formación en Buenas Prácticas Agrícolas para Hortalizas dirigida a la formación de alumnos en las escuelas agrícolas y una serie de 9 videos sobre la temática para el acompañamiento de las capacitaciones a grupos de técnicos y productores. Se ha acompañado a la Coordinación de BPA del SENASA en el dictado de cursos de sensibilización y capacitación en BPA en diferentes localidades de la Argentina y en la consolidación de mesas locales de BPA también se colaboró con el Ministerio de Agroindustria aportando en las ediciones del Programa EscuelAgro la divulgación de la Guía de Formación en BPA para alumnos como un material de referencia a nivel nacional.

1.d. Procesos asociativos en la agricultura familiar

En el marco de la Iniciativa de Fortalecimiento de Capacidades Asociativas de la Agricultura Familiar, implementada entre el IICA y el INTA desde 2013 se publicó la Guía "¿Nos Juntamos? Facilitando procesos asociativos a partir de experiencias de la Agricultura Familiar". Este material brinda herramientas y recursos para promover y fortalecer los procesos asociativos en el territorio, y está destinado a los equipos técnicos del INTA y a organizaciones e instituciones que trabajen en la promoción del desarrollo de los agricultores familiares.

Continuando una línea de trabajo sobre cooperativas agropecuarias que se lleva adelante desde hace varios años, se realizó una sistematización de experiencias de cooperativas agropecuarias que llevaron adelante procesos de innovación institucional en sus estructuras. Este trabajo será publicado en 2017.

En el marco del Proyecto de la Cadena Hortícola, de Corrientes, como parte de sus componentes, se realizó el "Taller de facilitación de procesos asociativos en la Agricultura Familiar", como se detalla en el punto siguiente.

2. Competitividad y sustentabilidad de las cadenas

Dentro de este objetivo estratégico, pueden enumerarse tres áreas principales:

2.a. Proyecto Competitividad y Sustentabilidad de la Cadena Hortícola del Cinturón Verde Corrientes

Uniendo los recursos propios del Proyectos Insignia Competitividad y Sustentabilidad de las Cadenas Agrícolas y de Proyectos FONCT, la Representación del IICA en la Argentina definió un área geográfica y temática de concentración de sus acciones en materia de competitividad y sustentabilidad de las cadenas, que deriva también, por lógica consecuencia, en el fortalecimiento de la agricultura familiar, su vinculación con los mercados, y una mayor inclusión. Las acciones se concentraron en la Cadena Hortícola del Cinturón Verde de la ciudad de Corrientes y localidades aledañas.

El objetivo es desarrollar y fortalecer capacidades institucionales y técnicas en liderazgo, extensión, asociativismo, gestión de cadenas y territorios de los agentes de desarrollo de instituciones municipales, provinciales y nacionales, vinculadas al desarrollo de la cadena hortícola y de la agricultura familiar de Corrientes. Dadas las condiciones particulares del objeto del proyecto, una función esencial de la Oficina fue actuar como articulador de las instituciones públicas que operan en la zona, las que actuaban separadamente con relación a sus actividades de asistencia técnica, extensión y fortalecimiento en el tema.

Se fortalecieron las capacidades institucionales y técnicas, del Ministerio de Producción de la Provincia de Corrientes y los actores involucrados, en los siguientes aspectos: i) políticas e institucionalidad; ii) gestión de la cadena y capacidades agroempresariales y asociativas; iii) innovación, eficiencia y sanidad e inocuidad; iv) vinculación con mercados; v) asociativismo; vi) sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos.

Se beneficiaron de estos procesos al menos 8 instituciones y alrededor de 240 técnicos involucrados con el apoyo y desarrollo de la cadena hortícola de Corrientes.

Las actividades realizadas fueron:

- Se elaboró y publicó el documento “Línea de base de la cadena frutihortícola del cinturón verde de la ciudad de Corrientes”, que contiene una caracterización de la situación actual de la actividad, incluyendo un diagnóstico sobre asuntos críticos y el análisis de resultados y principales hallazgos en cuanto al funcionamiento y situación actual y deseada en la cadena. A partir de este documento se identificaron y planificaron las acciones de cooperación técnica en apoyo a la cadena para el período 2016-2018.
- Se realizaron acciones de apoyo técnico al desarrollo y mejoramiento de los procesos y canales comerciales de la cadena, entre ellas:
 - la realización de una gira técnica y taller de diagnóstico de la comercialización hortícola con instituciones y actores de la cadena;
 - la elaboración y entrega a autoridades del documento técnico “Oportunidades de mejora comercial en la cadena hortifrutícola del Cinturón Verde de Corrientes”, con diagnósticos y recomendaciones;
 - el diseño y realización, en conjunto con la Representación del IICA en Brasil, de la “Gira Técnica para conocimiento del desarrollo comercial y organizativo de la Cadena del Cinturón Hortícola de la Ciudad de Brasilia”, que permitió identificar instrumentos innovadores y acciones claves con potencialidad de replicarse por parte de las instituciones de apoyo a la cadena hortícola Corrientes;
 - la participación en el Programa de Formación de Facilitadores Comerciales de la Agricultura Familiar, por parte de técnicos involucrados en el apoyo a la cadena hortícola.



- Se organizó el Seminario-Taller “Fortalecimiento de Capacidades de Liderazgo y Extensión de la Cadena Hortícola del Cinturón Verde de Corrientes”, en conjunto con el Ministerio de Producción de esa provincia. Mediante este encuentro, que contó con la presencia de destacados especialistas internacionales, se promovió el desarrollo e integración de espacios de interacción, redes y equipos técnicos interinstitucionales, comprometidos con el desempeño competitivo y sustentable de la cadena del Cinturón Verde de Corrientes.



- Se organizó en la ciudad de Corrientes, el “Taller de facilitación de procesos asociativos en la Agricultura Familiar” que tuvo por objetivos diagnosticar la situación asociativa de la cadena hortícola, sensibilizar sobre la importancia de los procesos asociativos, brindar marcos conceptuales y metodológicos y capacitar a técnicos y facilitadores en la promoción y gestión del asociativismo en la agricultura familiar. Para ello se ofrecieron y pusieron en acción un conjunto de técnicas de participación grupal y herramientas facilitadoras. La tarea se realizó en cooperación con el Ministerio de Producción de la Provincia de Corrientes, el Municipio de la Ciudad de Corrientes y el INTA. Participaron técnicos de dichas instituciones, de la Secretaría de Agricultura Familiar de la Nación y de asociaciones de la zona.

- Se promovió la participación de funcionarios y técnicos de instituciones que apoyan a la cadena hortícola correntina en el curso virtual del IICA “Formulación de planes de negocio para el desarrollo de productos agropecuarios con valor agregado. Como producto de dicho proceso se formularon tres planes de negocio para la agregación de valor en mandioca, tomate bajo cobertura y verduras de hoja.



- Se realizó un taller sobre financiamiento de la cadena hortícola en la Argentina, cuyo objetivo fue identificar innovaciones en políticas públicas con el fin de mejorar el acceso y la baja cobertura de financiamiento para las cadenas agrícolas. Participaron especialistas en financiamiento. A partir de esta actividad se elaboró el documento “Situación y perspectivas del financiamiento de la cadena de horticultura en la República Argentina”.
- Se promovió la participación de técnicos de la Dirección de Protección Vegetal del Ministerio de Producción de la Provincia de Corrientes en el Seminario-Taller Nacional de Buenas Prácticas Agrícolas y en el VII Seminario de Buenas Prácticas Agrícolas en la Región del Mercosur entre los días 5 y 7 de septiembre de 2016, organizados en el marco del Proyecto FonCT de Fortalecimiento de la implementación de las BPA en la producción frutihortícola en los países del Mercosur. Se facilitó también la participación de expertos paraguayos en la 2º Jornada Técnica de Cultivo de Mandioca en esa provincia. Se promovió, además, la aplicación de la Guía de Formación en Buenas Prácticas Agrícolas para Hortalizas en el marco del acuerdo entre los Ministerios de Educación y de Producción de la Provincia de Corrientes para su aplicación en las escuelas de dicha provincia.

2.b. Área Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos

- El IICA Argentina coordinó la ejecución del Proyecto FonCT de Fortalecimiento (desarrollo de instrumentos de gestión institucional y de comunicación) de la implementación de las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), en la producción frutihortícola en los países de la Región Sur y Bolivia, dirigido a promover políticas y apropiación de conceptos comunes sobre las BPA en los países intervinientes. Los avances sobre la temática fueron compartidos entre los países participantes por medio de seminarios nacionales e internacionales y visitas técnicas. En el ámbito de este proyecto se generaron materiales para la capacitación que ya están siendo utilizados en la Argentina, como la Guía de Formación en Buenas Prácticas Agrícolas para Hortalizas dirigida a la formación de alumnos en las escuelas agrícolas y una serie de 9 videos sobre la temática para el acompañamiento de las capacitaciones a grupos de técnicos y productores. Se ha acompañado a la Coordinación de BPA del SENASA en el dictado de cursos de sensibilización y capacitación en BPA en diferentes localidades de la Argentina y en la consolidación de mesas locales de BPA (Corrientes, Municipios de Gral. Pueyrredón, la Plata, Balcarce, Magdalena, y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires) también se colaboró con el Ministerio de Agroindustria aportando en las ediciones del Programa EscuelAgro la divulgación de la Guía de Formación en BPA para alumnos como un material de referencia a nivel nacional.
- Se ha facilitado la participación de los expertos de los diferentes Comités Nacionales del Codex Alimentarius en las reuniones de trabajo del Comité Coordinador de Codex de América Latina y el Caribe (CCLAC) a través de videoconferencias u otros mecanismos de coordinación, con el objetivo de analizar aspectos relevantes de las agendas de las diferentes reuniones internacionales del Codex Alimentarius.

- Participación en el Comité Asesor en Bioinsumos de Uso Agropecuario (CABUA), cuyos objetivos son fortalecer y actualizar los marcos regulatorios vigentes, fomentar nuevos desarrollos y brindar más difusión y capacitación a los productores como beneficiarios de estos productos. Paralelamente, con el apoyo del PI de resiliencia, se han sistematizado y elaborado fichas sobre los bioinsumos registrados y de elaboración y uso intrapredial, a fin de crear una plataforma de información para promover su uso, se ha trabajado en esta iniciativa con el aporte de la Secretaría de Agricultura Familiar del Minagri y del SENASA, la iniciativa buscará también fortalecerse con el apoyo de la CABUA, de la CIAO y de otras instituciones referentes en la temática.
- Se brindó asistencia al SENASA para la realización de la 9ª *reunión del Grupo de Moscas de la Fruta del Hemisferio Occidental* en la Ciudad de Buenos Aires, Argentina, del 16 al 21 de octubre de 2016. El evento contó con la asistencia de 313 asistentes provenientes de 26 países, entre los que se incluyeron representantes del ámbito científico-académico, organismos públicos y empresas proveedoras de insumos y servicios. Una innovación en esta reunión fue la sesión sobre “Análisis político y socio-económico de los programas de acción”, en donde, además de las conferencias de los diversos



programas de control, se organizó una mesa de debate con los representantes de las organizaciones nacionales de protección fitosanitaria, y otra con los representantes de las organizaciones regionales del continente (OIRSA, NAPPO, CPHD, COSAVE e IICA).

2.c. Agregado de valor

En la temática, la Representación apoya al Proyecto de Asistencia Integral para el Agregado de Valor en Agroalimentos-PROCAL III, del Ministerio de Agroindustria, tal como se describe en el punto 5, y al desarrollo de la actividad de bioinsumos, como se describe en 2.b.

3. Apoyo a la formulación y gestión de las políticas públicas

Instituciones públicas del país han recibido apoyo del Instituto en la formulación y gestión de las políticas públicas, a través de diversos instrumentos y proyectos. De esta forma, el IICA ha colaborado para contar con mejores diagnósticos y propuestas de políticas e instrumentos para abordar los desafíos de lograr una agricultura más competitiva, inclusiva y sustentable.

Las principales áreas de cooperación en este sentido fueron las siguientes.

3.a. Desarrollo rural con enfoque territorial

- Diseño y ejecución de cursos de capacitación técnica para la instalación de capacidades en los equipos técnicos territoriales del Instituto de Desarrollo Rural de la Provincia de Mendoza, en temáticas centrales para el diseño de planes de desarrollo rural según las necesidades priorizadas por las diferentes instituciones provinciales y las organizaciones de productores, tales como metodologías de sistemas de información de mercados agrícolas y evaluación de políticas públicas e impactos de desarrollo territorial.
- Desarrollo de un sistema de evaluación y seguimiento a los impactos de desarrollo territorial de las intervenciones públicas, a partir de información estadística disponible en el país, que permite contar con datos cuantitativos de retroalimentación para la planificación de políticas públicas con impacto territorial.
- Realización del estudio y publicación del libro *Impactos Territoriales De Políticas Públicas. El caso del PROSAP*, que presenta los resultados de aplicación del sistema de evaluación y seguimiento de los impactos territoriales que ha tenido el Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP), en su primera etapa.
- Realización del taller sobre perspectivas de ordenamiento, tenencia y arraigo rural en un marco de políticas de desarrollo territorial con la Dirección Nacional de Tierras y Unidades Agropecuarias del Ministerio de Agroindustria, con el objetivo de intercambiar experiencias iberoamericanas sobre procesos de tenencia de tierra asociados a proyectos productivos que impulsen el desarrollo rural integral de los territorios nacionales.

3.b. Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (SAIA)

- Elaboración de los estudios de Evaluación del potencial impacto económico del *Huanglongbing* (HLB) en la economía Argentina y del estudio de Evaluación del impacto económico de la *Lobesia Botrana* en el sector vitivinícola y la producción de uvas de la Argentina con el objetivo de sensibilizar a los distintos sectores vinculados a las cadenas cítrica y de la uva para el fortalecimiento de la aplicación e implementación de medidas de prevención y control de dichas plagas.
- Aplicación de la Metodología de Desempeño Visión y Estrategia (DVE) para la caracterización de la Dirección Nacional de Protección Vegetal DNPV/SENASA (ONPF de la Argentina), para su fortalecimiento. Sectores participantes: SENASA, INTA, sector privado y otros organismos actuantes en el sistema nacional de protección vegetal. Se realizó una primera adaptación de la metodología de DVE realizándose un piloto de aplicación para la caracterización y el fortalecimiento de las autoridades provinciales de control fitosanitario.

3.c. Agronegocios. RED AGROSUR.

- La RED AGROSUR es una iniciativa impulsada por el Ministerio de Agroindustria de Argentina, la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires y el IICA. El propósito de la Red es: contribuir, con información, intercambio técnico y conocimiento al desarrollo de los agronegocios de Sudamérica y promover al aumento y diversificación de los intercambios con los mercados de productos con valor agregado creciente, cuidando la sustentabilidad económica social y ambiental de la actividad.
- En 2016 la RED AGROSUR continuó con sus actividades, involucrando a representantes de instituciones públicas y privadas de 9 países de América del Sur. En julio se inició el Ciclo de Videoconferencias: “Nuevos escenarios del comercio agroalimentario internacional. Implicancias para los países de América del Sur”, con el propósito de generar un espacio de difusión de información y análisis en relación con un nuevo escenario del comercio agroalimentario internacional y los desafíos que deben enfrentar los países.
- El primer seminario, vía videoconferencia, abordó el tema relacionado con Los mega-acuerdos interregionales de Cooperación Económica y sus implicancias en el Comercio Agroalimentario con la participación de reconocidos expertos de Argentina, Perú y Estados Unidos. La 2° videoconferencia, Perspectivas de América del Sur en el Mercado Agroalimentario Internacional. Retos y Oportunidades, se realizó en agosto y fue un espacio de análisis sobre las oportunidades de los países en mercados tradicionales: China, EE.UU., MERCOSUR. Participaron en estas videoconferencias más de 250 personas de instituciones de 12 países del hemisferio.

- El segundo evento, presencial, fue el Seminario-Taller Internacional de la RED AGROSUR: El Rol de América del Sur en el Comercio Agroalimentario Internacional. Se realizó en Buenos Aires, con la participación de actores públicos y privados y miembros de la Red de 9 países de Sudamérica. En el Seminario se desarrollaron 4 paneles con la participación de expertos internacionales y representantes de instituciones de los países participantes. Para esta actividad se contó con el apoyo de la Unidad para el Cambio Rural (UCAR). Los paneles fueron los siguientes: i. Acuerdos Internacionales para el Comercio Agroalimentario; ii. Análisis Prospectivo; iii. Gestión del Conocimiento - Casos de Éxito, y iv. Promoción de Inversiones en el Sector Agropecuario. En el marco del evento, se llevó a cabo el Taller de la Red con el propósito de identificar las instituciones que potencialmente conformarían los nodos en cada



país, analizar en conjunto las funciones que deberían cumplir los nodos de la Red y definir los próximos pasos a seguir.

3.d. Agricultura orgánica

El Instituto brinda, en el país, apoyo técnico-administrativo para el fortalecimiento de capacidades y gestión de la información y el conocimiento sobre agricultura orgánica a la Secretaría de Agregado de Valor del Ministerio de Agroindustria, a través de la Subsecretaría de Alimentos y Bebidas y la Dirección de Agroalimentos. Entre estas actividades se destacan, en 2016: Cursos de Formación Profesional en Producción Orgánica, Cursos Integrales en Agricultura Orgánica, Implementación de Proyectos Piloto de Producción Orgánica, Jornadas y Seminarios de Sensibilización. El objetivo es promover y difundir la producción orgánica como una herramienta de diferenciación sustentable de alimentos y continuar con la generación de una masa crítica de técnicos y profesionales capacitados para asesorar en producción orgánica en las distintas regiones del país, conforme a la normativa vigente.

A su vez, el IICA participa como miembro de la Comisión Asesora para la Producción Orgánica junto con instituciones públicas y privadas del ámbito a nivel nacional. Dicha comisión asesora al Secretario de Agregado de Valor en los aspectos relativos a los sistemas productivos orgánicos, biológicos o ecológicos, toma conocimiento y emite opinión sobre proyectos de políticas oficiales, leyes, decretos, resoluciones y disposiciones nacionales, vinculados con la producción orgánica y propone a los decisores del Ministerio de Agroindustria lineamientos de políticas, proyectos de leyes y resoluciones, con el objetivo de promover el desarrollo de la producción orgánica en el país.

En el contexto de la Comisión Asesora para la Producción Orgánica, se destaca como resultado el Plan Estratégico para la Producción Orgánica de Argentina (metodología que propuso el Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial 2020 - PEA 2020). De dicho Plan se desprenden, durante 2016, acciones de concertación como la Mesa Nacional de Arroz Orgánico, la Mesa Nacional de Semillas Orgánicas y la Mesa Nacional de Insumos Permitidos para la Producción Orgánica para el desarrollo de políticas y acciones específicas.



A nivel hemisférico, el IICA ejerce la Secretaría Ejecutiva de la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO). En este sentido, en 2016 se realizó en la Ciudad de Buenos Aires la VIII Asamblea Ordinaria de la CIAO coordinada por el IICA, el Ministerio de Agroindustria y el SENASA, donde participaron 11 de los 19 países miembros. Esta es una Comisión Especial creada en 2008 por el Comité Ejecutivo y la Junta Interamericana de Agricultura del IICA, con el fin de contribuir

al desarrollo y fomento de la producción orgánica en los países del continente americano. En el marco de la Asamblea Anual Ordinaria de la CIAO, se realizó la edición 2016 del Seminario Internacional denominado “Producción Orgánica como estrategia de agregado de valor en la agroindustria”, a través de la Subsecretaría de Alimentos y Bebidas, en forma conjunta con el IICA, en el marco de la CIAO, y con el aval de la Comisión Asesora para la Producción Orgánica.

3.e. Políticas de desarrollo de bioinsumos.

Se ha participado en la actividad del Comité Asesor de Bioinsumos de Uso Agropecuario, tal como se describió en el punto 2.b.

4. Resiliencia y gestión integral de riesgos

Las actividades en esta área se incluyen en el marco del Programa Insignia de Resiliencia y Gestión Integral de Riesgos, aplicado y adaptado a las características de la Argentina y a las demandas de las instituciones. Los objetivos específicos del programa insignia son: aumentar la resiliencia del sector agropecuario de los países miembros frente al cambio climático y otras perturbaciones ambientales, fortaleciendo la cultura de gestión de riesgos e innovación, incorporando principios y prácticas para la adaptación sostenible de los sistemas productivos. Esto se lleva adelante en tres componentes. En cada uno de ellos, el IICA Argentina ha logrado resultados, como se detalla a continuación.

4.a. Gestión integral de recursos naturales

Este componente aborda el fortalecimiento institucional y formación de las capacidades para apoyar a instituciones y productores en la adaptación al cambio climático. Durante 2016, se obtuvieron los siguientes resultados:

- Técnicos del INTA y de los INIAs de Paraguay y Chile, así como miembros de asociaciones civiles vinculadas a la agricultura familiar (en total, 20 asistentes), participaron del Curso de Capacitación de Capacitadores denominado “Integrando la adaptación al cambio climático en la planificación para el desarrollo del sector agropecuario”, que se realizó en noviembre de 2016 (40 horas), con la colaboración de la agencia alemana de cooperación GIZ y del INTA, en Buenos Aires. Los participantes se capacitaron para aplicar la metodología adecuada a los ámbitos físicos e institucionales en que se desempeñan.

- La Oficina participó, con las de Brasil, Paraguay y Uruguay, del proyecto “ECONORMAS/MERCOSUR, Lucha contra la Desertificación y la Sequía”. La acción específica fue: Intervenciones físicas demostrativas de prevención, mitigación y rehabilitación en zonas con riesgo de desertificación y sequía en países del MERCOSUR. Se colaboró programando, coordinando y supervisando la ejecución de 8 proyectos en los departamentos de Cafayate, provincia de Salta y de Colalao del Valle, provincia de Tucumán. Dichos proyectos incluyeron obras de: mejora en la calidad, cantidad y regularidad de agua para riego y la eficiencia del uso; acceso, conducción y uso eficiente del agua en parajes aislados; cocinas de combustión eficiente de alto rendimiento calórico; construcción de vivero municipal de especies nativas y reforestación en cortinas y/o macizo de especies nativas.



Al mismo tiempo, se desarrollan actividades vinculadas con el manejo y gestión de recursos naturales y con la sostenibilidad de la agricultura. Dentro de ellas, pueden citarse:

- Estudios y formación de capacidades en huella de carbono, cambio climático, biodiversidad, ordenamiento territorial, manejo de suelos, y participación en eventos internacionales como la COP 21 y la Alianza Mundial del Suelo, en el marco del Convenio de Desarrollo Sustentable con el Ministerio de Agroindustria.
- En el marco del Proyecto FonCT de Fortalecimiento de la gestión de recursos hídricos y sistemas de riego para productores de la agricultura familiar en Bolivia, Paraguay y Argentina, la Representación en la Argentina participó del diagnóstico institucional y formulación de lineamientos para la gestión integral de recursos hídricos en el territorio de Laguna Yema, de la provincia de Formosa.
- Difusión de instrumentos y productos del IICA en el tema, incluyendo la captura, sistematización y difusión del conocimiento. Intervenciones en seminarios y conferencias como el Foro Internacional El Clima está Cambiando; el Encuentro de Líderes del Sector Agrícola organizado por la SAGARPA (México); el V Congreso Internacional sobre Cambio Climático y Desarrollo Sostenible, organizado por la Universidad Nacional de La Plata, entre otros.
- Fortalecimiento de la relación institucional entre el IICA y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Nación, participando en la Mesa Político-Institucional del Programa Nacional de Neutralidad de la Degradación de la Tierra, que lleva adelante el Ministerio en el marco del Proyecto global de la UNCCD para establecer las metas voluntarias de cada país para alcanzar la Degradación Neutral de Tierras.

4.b. Gestión integral del riesgo

- En la gestión 2016, se ha lanzado oficialmente el Observatorio de Gestión del Riesgo y Seguros Agropecuarios de las Américas junto a los socios estratégicos ALASA y FIDES. Se elaboró el marco conceptual del Observatorio que incluye el objetivo, el contenido, la estructura y medidas de sostenibilidad del instrumento. Asimismo, se desarrolló, con el apoyo de la Unidad de Comunicación del Instituto y la Unidad de informática, la plataforma web del Observatorio. La coordinación técnica tiene su sede en la Oficina del IICA en la Argentina.
- El Observatorio es único en el hemisferio en la materia, y tiene el objetivo de capturar, difundir y analizar información relevante, innovaciones, indicadores, instrumentos, políticas y modelos institucionales relacionadas con el desarrollo de la gestión del riesgo agropecuario en el continente.
- Ciclo de videoconferencias. Promoviendo la Gestión Integral del Riesgo en la Agricultura de las Américas.
 - En el primer ciclo de estas videoconferencias se ha diseminado información e innovaciones sobre políticas e institucionalidad en la gestión integral del riesgo. Se presentaron las experiencias de la Argentina y Colombia. Este ciclo se constituyó en un espacio de intercambio de conocimiento sobre el tema entre las instituciones de la Argentina, Colombia, Uruguay y España con instituciones en otros países de las Américas. En el caso de la Argentina, las políticas, instrumentos y modelo institucional fueron presentadas por la Oficina del Riesgo Agropecuario (ORA) del Ministerio de Agroindustria.
 - El ciclo de videoconferencias fue organizado por la Oficina del IICA en la Argentina, el Proyecto Insignia Resiliencia y Gestión Integral del Riesgo, con la participación de oficinas del IICA en el hemisferio y la Oficina Permanente de Europa (OPE) del IICA con sede en Madrid, España. Participaron en el ciclo más de 250 profesionales de 15 países del hemisferio.

4.c. Gestión de los riesgos asociados a la sanidad

En relación con la plaga invasora del caracol gigante africano (*achatina fulica*), se ha trabajado en la integración de conocimientos y formación de redes de cooperación en la temática con el SENASA de la Argentina y con los países de la Región Andina, a fin de fortalecer las estrategias nacionales para hacerle frente. En este ámbito se participó en la elaboración de materiales para sensibilizar e informar a la población en el marco de las estrategias para su combate y prevención.



5. Proyectos con recursos externos

El apoyo técnico-administrativo del IICA permite mejorar la eficiencia en la implementación de políticas, programas y proyectos del Ministerio de Agroindustria, de sus dependencias, y de instituciones públicas provinciales. Este apoyo se aplica a los **Proyectos con Recursos Externos**.

Los principales convenios que mantiene el IICA Argentina con recursos externos, y sus objetivos, son los siguientes:

5.a. Ministerio de Agroindustria

A través del Convenio para el Desarrollo Sustentable, su objetivo es contribuir al desarrollo del sector agroalimentario y rural argentino para la formulación y ejecución de las políticas públicas orientadas al desarrollo sustentable e inclusivo del sector agroalimentario y rural argentino y al fortalecimiento de las capacidades. Se realizan actividades de cooperación técnica en el área de agricultura inteligente, recursos naturales y ordenamiento territorial, como se describió en el punto 4.a, y actividades de cooperación en la gestión de recursos, para facilitar las tareas de formulación y ejecución de las políticas públicas del Ministerio.

5.b. Unidad para el Cambio Rural (UCAR) e Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC)

Se participa del proyecto Extensión de la Encuesta Permanente de Hogares al Ámbito Rural - Etapa I, que comprende el diagnóstico regional, la revisión metodológica, la selección de una muestra de viviendas en áreas rurales, y la definición y testeo piloto exploratorio de los instrumentos de recolección.

5.c. Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP): componentes de evaluación de proyectos

La Oficina del IICA en la Argentina ha venido colaborando activamente mediante la participación en la elaboración de proyectos y/o programas de inversión pública para el Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP) desde 1990, y la UCAR, unidad dependiente del Ministerio de Agroindustria desde su creación en 2009.



El PROSAP cuenta actualmente con financiamiento del BID, el BIRF, CAF y FONPLATA, destinado a la ejecución de proyectos de inversión pública en infraestructura para el desarrollo agropecuario en las provincias y en organismos descentralizados del mencionado Ministerio.

A lo largo de los años de cooperación técnica de la Oficina del IICA en Argentina con el PROSAP, desde el Área de Proyectos se han venido formulando a nivel de factibilidad proyectos solicitados al Programa por las provincias y también por organismos descentralizados del propio Ministerio de Agricultura, los cuales han pasado luego a constituir las carteras de proyectos de inversiones en infraestructura pública y/o servicios que se ejecutan y financian en el marco de las operaciones de préstamo efectivizadas con financiamiento de los organismos multilaterales de crédito mencionados.

En ese sentido, y a lo largo del período de cooperación técnica enmarcado en los Convenios suscriptos entre el IICA y el PROSAP, se han formulado más de 200 proyectos de inversión pública a nivel de factibilidad, de los cuales 35 han sido completados en 2016, aporte este que ha permitido dotar al PROSAP de una importante cartera de proyectos de riego y drenaje, electrificación rural, caminos rurales, desarrollo comercial y tecnológico, titulación de tierras, gasoductos, lucha contra incendios rurales y otros, en condiciones de poner a consideración de los distintos organismos financiadores al momento de preparar y gestionar nuevas operaciones de préstamo, muchos de los cuales ya han sido ejecutados o están en proceso de ejecución.

Complementando esas actividades, y dado que el PROSAP lleva ya varios años de ejecución, en el Programa se planteó la importancia de poder efectuar una evaluación de resultados e impactos de las estrategias territoriales de desarrollo rural en las distintas provincias y regiones que ha intervenido con la ejecución de proyectos de inversión pública (infraestructuras y/o servicios), y uno de los principales problemas que se presentaban radicaba en la falta de recursos de información para medir el impacto de sus intervenciones, impactos que superen la lógica de cumplimiento de las metas físicas y financieras del/los proyecto/s, y que buscan evaluar si un territorio ha mejorado su desarrollo y nivel de calidad de vida de sus habitantes gracias a la intervención pública.

Por tal motivo, y a pedido de la UCAR, durante el 2016 el IICA ha llevado a cabo un trabajo de diseño e implementación de un sistema de indicadores para el seguimiento y evaluación del impacto territorial del Programa en el marco de la política de desarrollo agropecuario y territorial de la Argentina, tomando como antecedente la importante experiencia acumulada en los países de América Latina y el Caribe.

5.d. Dirección General de Irrigación de la Provincia de Mendoza

Mediante convenios con el Departamento General de Irrigación de la Provincia de Mendoza, se brindaron servicios de gestión administrativa para la ejecución de los Componentes de Asistencia Técnica a Productores y Fortalecimiento Institucional de los Proyectos Modernización de la Red Terciaria del Tramo Inferior del Río Mendoza - Quinta y Sexta Zona, financiados por el BID. Estos proyectos tienen por objetivo contribuir a la mejora en la cantidad, calidad, equidad y oportunidad del agua para riego, mediante el fortalecimiento de capacidades técnicas e institucionales vinculadas a la gestión de los recursos hídricos y de la agricultura en la zona de influencia del Tramo Inferior del Río Mendoza.

5.e. PROCAL III. Proyecto de Asistencia Integral para el Agregado de Valor en Agroalimentos

Este proyecto busca promover el desarrollo empresarial y comercial de las PyMEs agroalimentarias a fin de que estas consigan acceder, competir y permanecer en los mercados. Mediante el proyecto se asesora a empresas productoras de agroalimentos. Se promueve así su crecimiento, incentivando además la adopción de sistemas de gestión de la calidad y herramientas de diferenciación que permiten incorporar, de esta manera, valor a los productos y fortaleciendo las economías regionales. En el marco de este proyecto, durante 2016 se brindaron 35 asistencias técnicas –alcanzando a 1075 beneficiarios– y 44 cursos de capacitación –alcanzando a 3591 beneficiarios.

5.f. Convenio de Cooperación Técnica entre el IICA y el MAGyP para la Reconversión y Diversificación de Áreas Tabacaleras (PRAT).

El objetivo principal fue brindar al MAGyP la asistencia técnica y los servicios administrativos correspondientes para asistir al PRAT en la implementación de las políticas públicas tendientes a la reconversión y/o diversificación de la producción en los predios tabacaleros en particular, y en las áreas tabacaleras en general.

5.g. Convenio INTA/IICA de Cooperación Técnica

Tiene el objetivo de prestar cooperación técnica y de gestión en la realización de los proyectos del INTA, en base a planes de trabajo previamente acordados. Las acciones principales incluyeron: programas de promoción y formación de capacidades en asociativismo y cooperativismo agropecuario, desarrollo e implementación de Centros de Difusión de Tecnología para la Agricultura Familiar, contratación de especialistas, evaluación externa de las unidades del INTA, y otras.

5.h. Convenio IICA/SENASA

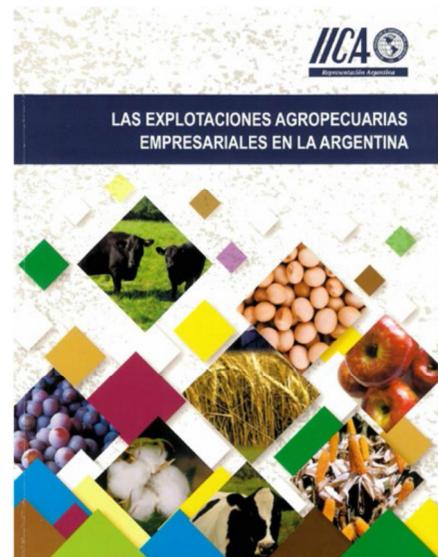
Para la formulación de un estudio prospectivo para el fortalecimiento de las capacidades técnicas de sanidad e inocuidad agropecuaria y agroalimentaria, a los fines de fortalecer al SENASA y su capacidad de planificar, organizar y ejecutar programas, planes y campañas específicas que reglamenten la producción, orientándola hacia la obtención de alimentos inocuos para el consumo humano y animal consolidando así la capacidad del país para proteger y mejorar la sanidad y calidad agropecuaria y la pesca. El objetivo principal de este estudio fue proporcionar al SENASA las herramientas fundamentales para orientar la aplicación de recursos en sus diferentes áreas estratégicas. Además, este documento servirá de base para facilitar el acceso del organismo a diferentes fuentes de financiamiento.

6. Publicaciones del IICA en la Argentina

Las explotaciones agropecuarias empresariales en la Argentina

IICA

El estudio realiza un procesamiento de un subconjunto del Censo Nacional Agropecuario 2002, el de las explotaciones agropecuarias denominadas “empresariales”, que completa el subconjunto de las explotaciones agropecuarias “familiares” analizado en estudios previos del IICA. Los resultados obtenidos permiten configurar así un “mapa de la estructura agraria” de la Argentina para el año 2002, y brindan elementos para interpretar las transformaciones experimentadas por el sector agropecuario. Al mismo tiempo, el trabajo proporciona elementos útiles para la formulación de políticas y criterios metodológicos que pueden aportar a la realización de un futuro censo agropecuario.



Impactos territoriales de política pública: el caso del Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP)

Ministerio de Agroindustria de la Nación, PROSAP, UCAR, IICA

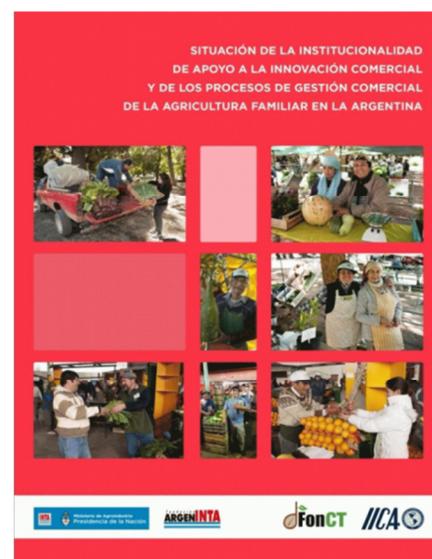
El documento presenta el diseño de un sistema de evaluación, seguimiento y planificación que permite medir el impacto territorial de las políticas públicas en el sector rural, utilizando como modelo el caso del PROSAP. Esta herramienta es útil para el seguimiento de los impactos que las inversiones e intervenciones tienen en el territorio. A partir de la realización de un inventario y selección de fuentes de información, que permitió visibilizar y concentrar una importante información del sector, identificando aspectos claves del desarrollo rural del país y construyendo una herramienta que integra la información estadística y espacial en un Sistema de Información Geográfico, la presente publicación muestra los resultados de Cambio Rural con los que el PROSAP ha impactado en el desarrollo de los territorios rurales argentinos en los que ha intervenido.



Situación de la institucionalidad de apoyo a la innovación comercial y de los procesos de gestión comercial de la agricultura familiar en la Argentina

Ministerio de Agroindustria de la Nación, INTA, Fundación ArgenINTA, IICA

Esta publicación presenta una caracterización, diagnóstico y propuestas alrededor del estado de situación de la institucionalidad de apoyo a la innovación comercial de la Agricultura Familiar en la Argentina, así como de la gestión comercial de los agricultores familiares en las distintas regiones del país. Incluye, entre otros, la identificación y sistematización de políticas, estrategias, programas y legislaciones que apoyan la comercialización de la AF; mapeo de instituciones con competencias en el apoyo a la comercialización de la AF y sus instrumentos y lineamientos de intervención; análisis de modalidades, estrategias y circuitos de comercialización usualmente adoptados por la AF y tendencias e innovaciones recientes al respecto, así como conclusiones y recomendaciones a partir de las limitantes y oportunidades identificadas.



¿Nos juntamos?: Facilitando procesos asociativos a partir de experiencias de la agricultura familiar

Ministerio de Agroindustria de la Nación, INTA, IICA

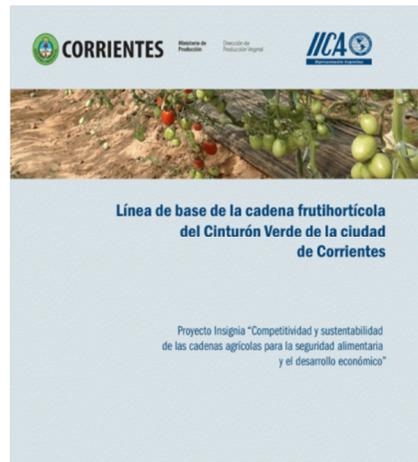
Este material brinda herramientas y recursos para promover y fortalecer los procesos asociativos en los territorios, y está destinado a los equipos técnicos del INTA y a organizaciones e instituciones que trabajen en la promoción del desarrollo de los agricultores familiares. Presenta conceptualizaciones para comprender la relación entre asociativismo y agricultura familiar, herramientas para la conformación de equipos técnicos orientados a la facilitación de procesos asociativos y para acompañar dichos procesos desde la extensión y la asistencia técnica, tanto en grupos asociativos que recién se están conformando como en aquellos que ya tienen un camino recorrido.



Línea de base de la cadena frutihortícola del Cinturón Verde de la ciudad de Corrientes

Ministerio de Producción de Corrientes, IICA

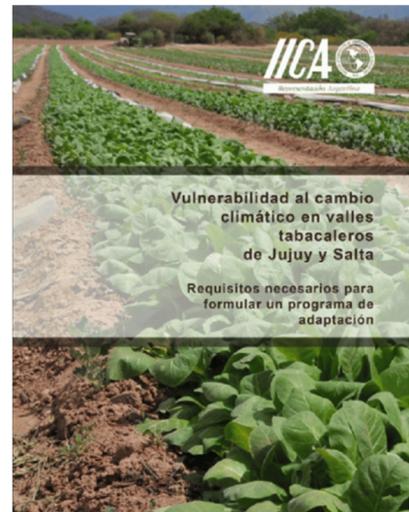
Comprende la definición de la línea de base de la cadena horti-frutícola del cinturón verde de la ciudad de Corrientes y localidades vecinas e incluye su caracterización, diagnóstico e identificación de aspectos críticos. Esta publicación representa el punto de partida sobre la situación actual que sirva de referencia para identificar y planificar las acciones de cooperación técnica y permita dar seguimiento y monitorear los avances y resultados logrados.



Vulnerabilidad al cambio climático en valles tabacaleros de Jujuy y Salta. Requisitos necesarios para formular un programa de adaptación

IICA

Este trabajo aborda la metodología necesaria para el diseño de una estrategia de adaptación de la producción tabacalera de los valles de Lerma (provincia de Salta) y Perico (provincia de Jujuy) a la variabilidad y el cambio climático. De acuerdo a los informes especializados, dichos valles experimentarán en el futuro aumento de precipitaciones, de las temperaturas medias y de las noches

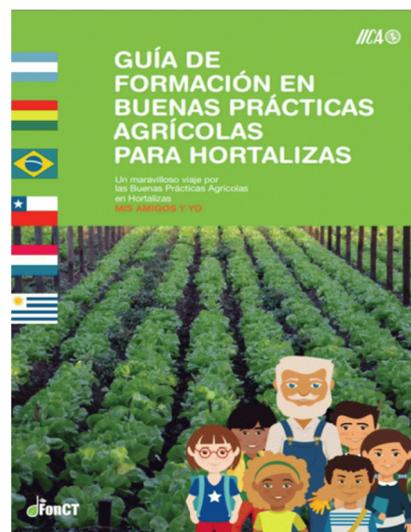


cálidas, y reducción de días con probabilidad de heladas. Este escenario supone un enorme desafío que, de concretarse, impondrá al sistema tabacalero una ineludible adaptación y cambio. El estudio identifica la información requerida para diseñar una estrategia, relevando la ya existente y las carencias o adecuaciones necesarias.

Guía de formación en buenas prácticas agrícolas para hortalizas: un maravilloso viaje por las buenas prácticas agrícolas en hortalizas: mis amigos y yo

IICA

El presente documento es resultado del trabajo conjunto de los países en la definición de los temas y aspectos más sensibles a ser trabajados a fin de promover la generación de conductas favorables a la adopción de las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), que cada país podrá poner a disposición de su comunidad educativa. Contempla el trabajo sobre los aspectos fundamentales de las BPA para hortalizas y frutas de huerta, en el entendimiento de que estas deben garantizar una forma de producción para obtener alimentos inocuos y saludables, cuidando los recursos naturales, el ambiente y protegiendo la seguridad y salud de todas las personas que trabajan en la huerta o quinta. El público objetivo de la aplicación de la guía son los niños de entre 11 y 13 años de las escuelas agrícolas, aprovechando su capacidad para transmitir el conocimiento al ámbito familiar.



Manual de facilitadores de procesos de innovación comercial

INTA, Fundación ArgenINTA, INCLUIR, IICA

Este manual ha sido elaborado para la formación de facilitadores de procesos de innovación comercial de la Agricultura Familiar en la Argentina. Basado en la metodología de formación por competencias, está dirigido a técnicos, extensionistas e incluso dirigentes y miembros de organizaciones de productores que requieren acompañar y articular procesos de gestión comercial de agricultores familiares. El material está compuesto por 18 cartillas que aportan conceptos y herramientas para abordar, entre otros, aspectos inherentes a los diagnósticos comerciales, estrategias de comercialización, agregación de valor, distribución, publicidad y promoción, venta, etc.



7. Documentos técnicos producidos en 2016

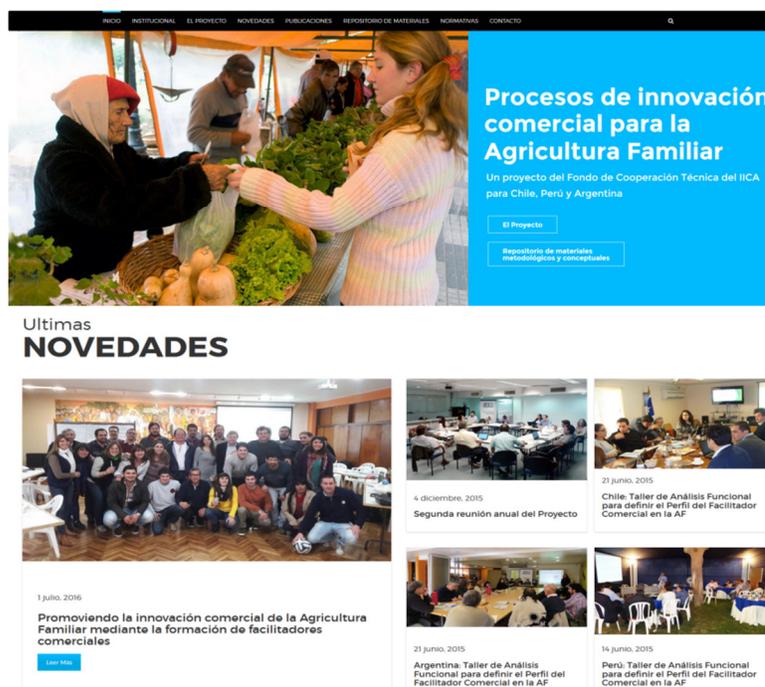
- Propuestas de desarrollo y fortalecimiento institucional para la incorporación de la innovación comercial de la agricultura familiar y la pequeña agroindustria local en las competencias de sistemas nacionales y territoriales de innovación, extensión y asistencia técnica.
- Oportunidades de mejora comercial en la cadena hortifrutícola del Cinturón Verde de Corrientes.
- Sistema de indicadores para el seguimiento y evaluación del impacto territorial del Programa de Servicios Agrícolas Provinciales, PROSAP.
- Análisis territorial para la planificación del desarrollo rural en los departamentos de Burruyacú y Trancas, en la provincia de Tucumán.
- Análisis de ocho experiencias de innovaciones institucionales en cooperativas agropecuarias.
- Desempeño, Visión y Estrategia de la Dirección Nacional de Protección Vegetal del SENASA de la Argentina.
- Diagnóstico institucional por competencias para la gestión integral del recurso hídrico en el territorio de Laguna Yema, Provincia de Formosa.

8. Plataformas web desarrolladas en 2016

Como parte de sus acciones de gestión de la información y el conocimiento, y en el marco de diversos proyectos, durante 2016 el equipo del IICA en la Argentina, y sus contrapartes respectivas, desarrollaron conjuntamente las siguientes páginas web:

- **Procesos de innovación comercial de la Agricultura Familiar**

www.comercializacionaf.org



- Bioinsumos en la Argentina

www.bioinsumos.org.ar

INICIO

INSTITUCIONAL

OBJETIVOS

CONTACTO

¿CUÁL ES SU CULTIVO?



TAMBIÉN PUEDE USAR EL BUSCADOR:



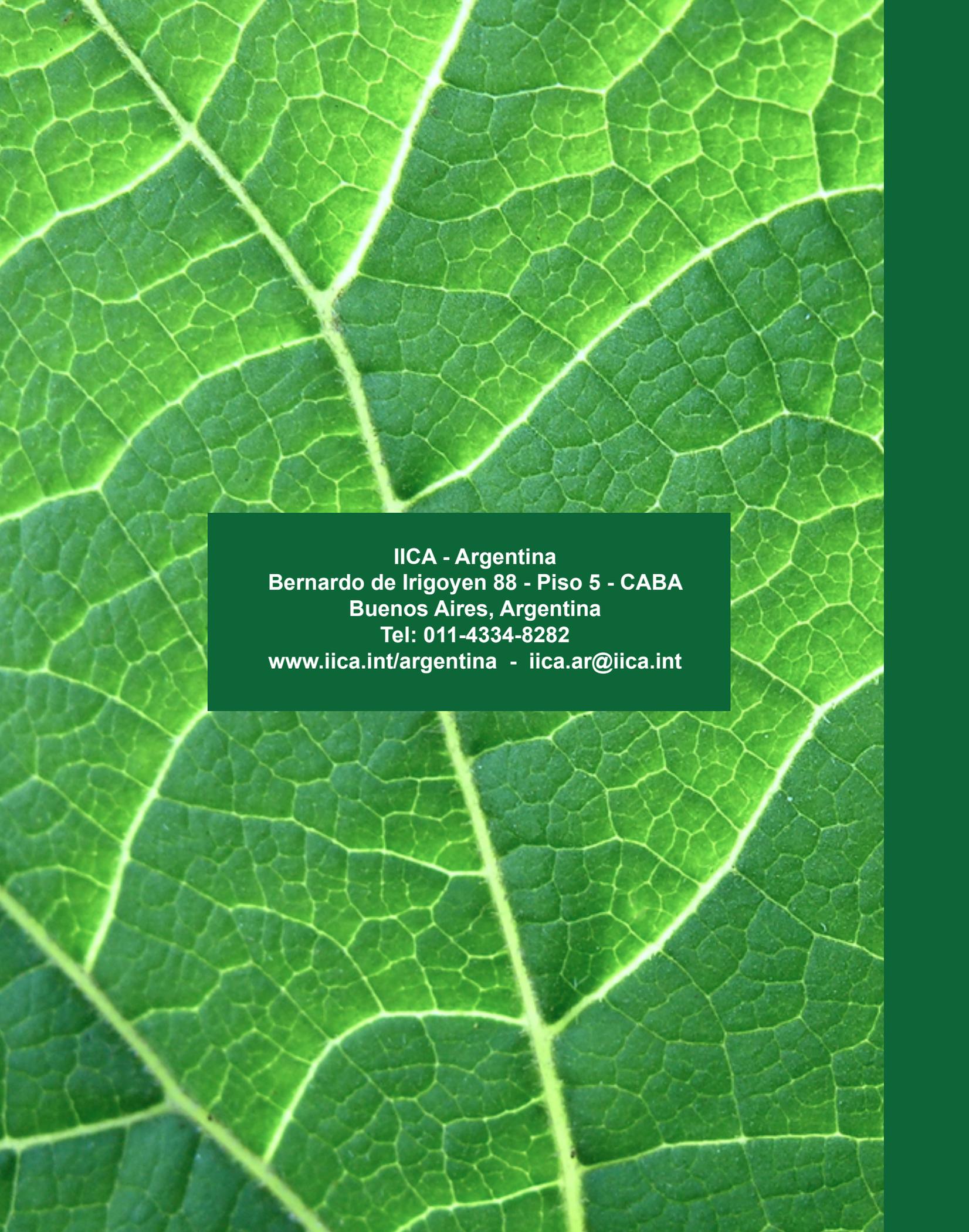
BIOINSUMOS DISPONIBLES



- Plataforma de Agronegocios para América del Sur

www.red-agrosur.org

The screenshot displays the Agrosur platform website. At the top, there is a navigation menu with links for Inicio, Plataforma, Socios, Estructura, Contacto, Noticias, Galeria, and Fotos. Below the menu is a large banner featuring a map of South America with flags for Peru, Ecuador, Colombia, Venezuela, Brasil, Paraguay, Argentina, Uruguay, Chile, and Bolivia. The main content area is divided into three columns: 'Innovación y prospectiva' (Topics: Innovación y prospectiva), 'Desarrollo de capacidades' (Topics: Manuales, cursos, seminarios, talleres), and 'Inteligencia de mercado' (Topics: Tendencias en los mercados internacionales). Below this, there are three article sections under 'Eventos & Meetings' and 'Multimedia'. The first article is '2da Video Conferencia | Martes 30 de Agosto de 2016' with a thumbnail showing logos for UCAR, IICA, and FAUBA. The second article is 'Países de Sudamérica discuten estrategias para atender las demandas de los mercados agroalimentarios internacionales' dated 11/11/2016. The third article is 'Arándanos peruanos a un paso de China: Se aprueba protocolo para su exportación' dated 11/11/2016. The fourth article is 'Seminario Internacional' dated 10/10/2016. At the bottom, there is a 'CONTACTO RÁPIDO' section with contact information for the Ministerio de Agroindustria, UCAR, IICA, and FAUBA.



IICA - Argentina
Bernardo de Irigoyen 88 - Piso 5 - CABA
Buenos Aires, Argentina
Tel: 011-4334-8282
www.iica.int/argentina - iica.ar@iica.int